



ALCATEL LUCENT TELETAF TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.

2025 TSRS RAPORU

İçindekiler

Rapor Hakkında	1
1. Alcatel Hakkında.....	2
2. Yönetişim.....	2
3. Strateji.....	6
3.1. İş Modeli ve Değer Zinciri	6
3.2. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	8
3.3. İklim Dirençliliği	16
4. Risk Yönetimi	16
5. Metrik ve Hedefler.....	18
5.1. Metrikler	18
5.2. İklimle İlgili Metrikler	18
5.3. Faaliyet Metrikleri	19
5.4. Hedefler.....	20
6. Bağımsız Denetçi Görüşü ve Güvence Beyanı.....	22

Rapor Hakkında

29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), 1 Ocak 2024 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerli olmak üzere uygulamaya alınmıştır. Bu kapsamda, belirli kriterleri sağlayan kuruluşlar için TSRS 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” standartları uyarınca sürdürülebilirlik raporlaması yapmak zorunlu hale gelmiştir.

Alcatel Lucent Teletaş A.Ş. (“Alcatel” veya “Şirket”); Sermaye Piyasası Kurulu’nun (SPK) düzenleme ve denetimine tabi bir kuruluş olarak ve TSRS’de belirtilen hadleri aşması nedeniyle, söz konusu standartlar doğrultusunda sürdürülebilirlik raporlaması gerçekleştirmektedir. Bu çerçevede hazırlanan işbu rapor, TSRS kapsamında belirlenen açıklama yükümlülüklerinin karşılanmasını hedeflemekte olup ilgili dönem boyunca yürütülen faaliyetler ve performans hakkında kamuoyunun bilgilendirilmesini amaçlamaktadır.

Bu rapor, TSRS ile uyumlu olarak hazırlanmış olup raporlama dönemi, Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) uyarınca düzenlenen finansal tablolar ile tutarlı biçimde, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki 12 aylık dönemi kapsamaktadır.

Raporun hazırlanmasında, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından yayımlanan ilke ve çerçeveler ile Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) tarafından geliştirilen sektörel açıklama konuları da dikkate alınmıştır. 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren döneme ilişkin olarak TSRS 1 ve TSRS 2’yi birlikte uygulayan Alcatel, TSRS kapsamında ikinci kez raporlama yapmaktadır. Şirketin fonksiyonel para birimi Avro (€) olup bu raporda sunulan tüm veri, bilgi ve varsayımlar, TFRS kapsamında hazırlanan finansal tablolar ile aynı muhasebe politikaları, ölçüm esasları ve raporlama dönemi esas alınarak oluşturulmuştur.

Şirket’in doğrudan bağlı ortaklığı bulunmamaktadır. Bu nedenle 2025 yılı TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu yalnızca Alcatel’in faaliyetlerini kapsamaktadır.

Raporun hazırlanmasında, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) ’nun 27 Aralık 2023 tarihli TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararının ilgili geçiş hükmü çerçevesinde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına yönelik bilgiler açıklanmamıştır.

Aksi belirtilmedikçe bu raporda yer alan bilgi ve değerlendirmeler, Alcatel’in tüm faaliyet alanları ve tüm değer zincirini kapsamaktadır.

1. Alcatel Hakkında

Alcatel Lucent Teletaş Telekomünikasyon A.Ş. ("Alcatel" veya "Şirket"), merkezi Finlandiya'da bulunan Nokia Grubu'nun ("Nokia" veya "Grup") Türkiye'de yerleşik iki iştirakinden biridir.

Alcatel, kurumsal yapılanması itibarıyla Nokia Grubu'nun stratejik yönlendirmesi doğrultusunda faaliyet göstermekte ve sürdürülebilirlik yaklaşımını Grup genelinde benimsenen ilkelerle uyumlu şekilde yürütmektedir. Şirket, operatörlere fiber optik hizmeti sağlayabilmeleri için gerek şebekesinde gerekse son müşterinin fiber optik hizmeti almak istedikleri noktada ihtiyaç duyduğu tüm ekipmanları sağlamakta, kurulumunu yapmakta ve gerekli tüm garanti ve bakım hizmetini vermektedir.

Alcatel'in ortaklık yapısı aşağıda sunulmaktadır:

Ortak	Hisse Adedi	Ortaklık Oranı (%)
Nokia Participations	25.155.502	%65
Halka Açık Kısım	13.545.270	%35
Toplam	38.700.772	%100

Şirket'in %65 oranındaki hissesi, Nokia Participations'a aittir. Kalan %35'lik pay ise halka açıktır. Bu yapı, Şirket'in hem uluslararası teknolojik bilgi birikiminden faydalanmasını hem de yerel düzeyde şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda yönetilmesini mümkün kılmaktadır.

2. Yönetişim

Nokia Grubu'nun sürdürülebilirlik yönetişi; Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Komiteleri ve Grup Liderlik Ekibi (GLT) arasında yapılandırılmış, çok katmanlı bir gözetim ve karar alma sistemi üzerinden yürütölmektedir. Bu yapı, çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) konularının Grup stratejisine entegre edilmesini, risk ve fırsatların etkin şekilde yönetilmesini ve performansın izlenmesini sağlamaktadır.

Nokia Global Yönetişim Yapısı

➤ Yönetim Kurulu

Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Yönetim Kurulu; Nokia'nın ÇSY uygulamalarını, bu alanlara ilişkin riskleri, hedef belirleme süreçlerini ve uygulamaların etkinliğini düzenli olarak değerlendirmektedir.

Yönetim Kurulu; risk ve fırsat değerlendirmesi sonuçlarını dikkate alarak, öncelikli sürdürülebilirlik etkileri, riskleri ve fırsatlarıyla ilişkili hedefleri ele almakta, değişen ÇSY düzenleyici beklentileri, yatırımcı geri bildirimleri, sürdürülebilirlik açıklamalarına yönelik yaklaşımlar ile Grup'un net-sıfır taahhüdü ve yol haritasını stratejik karar alma süreçlerine entegre etmektedir.

Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara yönelik hedeflerin belirlenmesi, bu hedeflerin Grup stratejisiyle uyumu ve hedeflere yönelik ilerlemenin izlenmesi Yönetim Kurulu gözetiminde yürütülmektedir. Bu gözetim, ilgili performans metriklerinin ücretlendirme politikalarıyla ilişkilendirilmesi de dâhil olmak üzere, hesap verebilirlik mekanizmalarını kapsamaktadır. Belirli çevresel ve sosyal konulara ilişkin hedefler, uzun ve kısa vadeli teşvik planları kapsamında ele alınmakta, bu hedeflere yönelik ilerleme düzenli olarak izlenmektedir.

➤ **Yönetim Kurulu Komiteleri**

Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren komiteler, kendi sorumluluk alanları doğrultusunda sürdürülebilirlik konularında gözetim ve izleme görevlerini yerine getirmektedir.

- **Denetim Komitesi:** Denetim Komitesi, sürdürülebilirlik açıklamalarını düzenli olarak incelemekte, çatışma minerallerine ilişkin bilgiler ile ilgili düzenleyici bildirimleri gözden geçirmektedir. Komite, iklim ve sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin yeni gerekliliklerin uygulanmasını, risk ve fırsat değerlendirme süreçlerini, sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin güvence mekanizmalarını ve etik-uyum programının etkinliğini gözetmektedir.
- **Personel Komitesi:** Personel Komitesi insan kaynağı yönetimini; kurum kültürü, fiziksel güvenlik, çalışan refahı, çeşitlilik, işe alım, gelişim ve elde tutma başlıkları kapsamında ele almaktadır. Komite, insan risklerinin yönetimini izlemekte ve sürdürülebilirlik hedeflerinin ücretlendirme ve teşvik sistemlerine entegrasyonuna yönelik öneriler geliştirmektedir.
- **Kurumsal Yönetim ve Aday Gösterme Komitesi:** Kurumsal Yönetim ve Aday Gösterme Komitesi, çevresel, sosyal ve yönetim uygulamalarını değerlendirerek bu alanları destekleyen yönetim yapısının güçlendirilmesine yönelik Yönetim Kurulu'na danışmanlık sağlamaktadır.
- **Teknoloji Komitesi ve Strateji Komiteleri:** Teknoloji Komitesi ve Strateji Komitesi, sürdürülebilirlik stratejisinin Grup teknoloji stratejisine, yol haritalarına ve diğer stratejik girişimlere entegrasyonunu incelemekte, sürdürülebilirliğin uzun vadeli değer yaratma yaklaşımıyla uyumunu gözetmektedir.

➤ **Grup Liderlik Ekibi (GLT)**

GLT, sürdürülebilirlikle ilgili politika, yönetim ve operasyonel çerçeveler ile sürdürülebilirlik stratejisi, hedefleri, performansı ve yıllık sürdürülebilirlik raporuna ilişkin uygulamaları ve bu alanlardaki değişiklikleri gözden geçirmekte ve onaylamaktadır.

GLT, sürdürülebilirlik konularına ilişkin değerlendirmelerini yılda en az iki kez gerçekleştirmekte, ayrıca konuya özgü ihtiyaçlar doğrultusunda ilave değerlendirme ve geri bildirim sağlamaktadır.

Buna ek olarak, Genel Müdür (CEO), Finans Direktörü (CFO) ve iş grubu başkanları, Nokia'nın iş gözden geçirme süreçleri kapsamında sürdürülebilirlikle ilgili ilave konuları yılda en az iki kez ele almaktadır.

GLT, sürdürülebilirlik faaliyetlerini bu amaçla oluşturulmuş konsey ve komiteler aracılığıyla yürütmekte, bu yapılar üzerinden uygulama, izleme ve geri bildirim süreçlerini koordine etmektedir.

- **Sürdürülebilirlik Konseyi:** Konsey, sürdürülebilirlik stratejisi, öncelikleri ve hedeflerinin Grup genelinde uyumlu şekilde uygulanmasını koordine etmekte, sürdürülebilirlik performansı ile risk ve fırsatlara ilişkin değerlendirmeler sunmaktadır.
- **Bağışlar ve Sponsorluklar Komitesi:** Komite, kurumsal bağış ve sponsorluk faaliyetlerinin ilke bazlı yürütülmesini sağlamakta, önemli bağış ve sponsorluk kararlarını değerlendirerek sosyal etkiyi gözetmektedir.
- **İnsan Hakları Durum Tespiti Konseyi:** Konsey, insan hakları politikasının Grup genelinde tutarlı biçimde uygulanmasını ve insan hakları risklerinin tespit edilerek uygun önlemlerle yönetilmesini sağlamaktadır.

➤ **Çok Disiplinli Sürdürülebilirlik Ekibi**

Çok disiplinli sürdürülebilirlik ekibi (Hukuk, Uyum & Sürdürülebilirlik ve Finans fonksiyonları), sürdürülebilirlik stratejisinin operasyonel düzeyde uygulanmasından sorumludur. Bu ekip, belirlenen hedeflere ulaşmak için gerekli aksiyonların hayata geçirilmesini koordine ederken iş birimlerine uzman desteği, rehberlik ve eğitim sağlar.

Ekip aynı zamanda sürdürülebilirlik raporlamasının mevzuat ve düzenleyici gerekliliklerle uyumlu şekilde yürütülmesini sağlar, etik karar alma kültürünü destekler ve şikâyet bildirimlerinin tarafsız biçimde ele alınması, incelenmesi ve gerekli iyileştirmelerin yapılmasını gözetir.

Alcatel Yerel Yönetişim Yapısı

Alcatel'in yerel yönetim yapısı, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemeleri ve ilgili mevzuat ile uyumlu olacak şekilde yapılandırılmış olup güçlü bir üst düzey gözetim ve denge-denetim mekanizması sağlamayı amaçlamaktadır. Şirket'in Yönetim Kurulu altı üyeden oluşmakta, bu üyelerden ikisi bağımsız statüde görev yapmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin beşinin icrada görevli olmaması, yönetim ve gözetim fonksiyonlarının ayrıştırılmasına katkı sağlamaktadır. Bağımsız üyeler, SPK'nın bağımsızlık kriterleriyle tam uyumlu olarak görev yapmaktadır.

Yönetim Kurulu'nun mevcut yapısı, farklı uzmanlık alanlarının ve bakış açılarının karar alma süreçlerine yansıtılmasını mümkün kılmakta, Şirket faaliyetlerinin etkin, şeffaf ve hesap verebilir bir şekilde yönetilmesini desteklemektedir.

Yönetim Kurulu aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

Üye Adı	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Eric Jean-Edouard Decourchelle	Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Üye Değil
Jean-Luc Khayat	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Bağımsız Üye Değil
Hüseyin Naktürk	Üye	Bağımsız Üye Değil
Romain Jerome Bourgereau	Üye	Bağımsız Üye Değil
Agah Uğur	Üye	Bağımsız Üye
Arif Sinan Ülgen	Üye	Bağımsız Üye

Kurul bünyesinde aşağıdaki komiteler aktif şekilde görev yapmaktadır:

Komite Adı	Üye Adı	Görevi
Denetimden Sorumlu Komite	Agah Uğur	Başkan
	Arif Sinan Ülgen	Üye
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Arif Sinan Ülgen	Başkan
	Hüseyin Naktürk	Üye
Kurumsal Yönetim Komitesi	Agah Uğur	Başkan
	Arif Sinan Ülgen	Üye
	Romain Jerome Bourgeois	Üye
	Süleyman Mert Aydın	Üye

- ❖ Denetimden Sorumlu Komite, finansal raporlamanın doğruluğu, iç kontrol sistemlerinin etkinliği ve mevzuata uyum konularında Yönetim Kurulu'na destek sağlamaktadır. Komite, bağımsız üyelerden oluşmakta olup objektif gözetim ilkesini güçlendirmektedir.
- ❖ Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket'in maruz kalabileceği finansal ve finansal olmayan risklerin erken aşamada tespit edilmesini ve gerekli önlemlerin geliştirilmesini amaçlamaktadır. Bu kapsamda, operasyonel, stratejik ve sürdürülebilirlik kaynaklı riskler bütüncül bir yaklaşımla ele alınmaktadır.
- ❖ Kurumsal Yönetim Komitesi ise kurumsal yönetim ilkelerine uyumun izlenmesi, Yönetim Kurulu'nun etkinliğinin değerlendirilmesi ve paydaşlarla ilişkilerin sağlıklı biçimde yürütülmesi konularında görev yapmaktadır.

2025 yılı boyunca Yönetim Kurulu toplam 22 kez toplanmış ve tüm toplantılar tam katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

Alcatel, Nokia Grubu'nun küresel ÇSY yönetim çerçevesiyle uyumlu olarak yerel yönetim gerekliliklerini dikkate alan entegre bir yönetim modeli uygulamaktadır. Bu model sayesinde sürdürülebilirlik konuları, yerel Yönetim Kurulu ve komiteler aracılığıyla gözetilmekte, çevresel ve sosyal riskler ile fırsatlar stratejik karar alma süreçlerine dahil edilmektedir.

Alcatel bünyesinde sürdürülebilirlik alanında yerel ölçekte yapılandırılmış bağımsız bir organizasyonel birim bulunmamaktadır. Sürdürülebilirliğe ilişkin stratejik yönlendirme, politika oluşturma, hedef belirleme ile sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatların üst düzey gözetimi, bağlı olunan Nokia Grubu tarafından, Grup düzeyindeki yönetim yapıları çerçevesinde yürütülmektedir. Bu kapsamda Alcatel'in sürdürülebilirlik yaklaşımı; strateji oluşturma, hedeflerin belirlenmesi ve izlenmesi ile ÇSY risk ve fırsatların değerlendirilmesi süreçleri bakımından Nokia Grubu'nun küresel politika, ilke ve yönetim çerçevesiyle uyumlu şekilde şekillenmektedir.

Bununla birlikte alınan Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda, Alcatel'in yerel düzeyde sürdürülebilirlik yönetimi ve stratejik yönlendirmelerinin 2025 yılı itibarıyla Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülmesine; sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin kurumsal risk yönetim süreçlerine entegrasyonunun, Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından ele alınmasına, söz konusu risklerin düzenli olarak gözden geçirilmesine ve değerlendirme sonuçlarının Yönetim Kurulu'na raporlanmasına karar verilmiştir.

3. Strateji

3.1. İş Modeli ve Değer Zinciri

Nokia'nın sürdürülebilirlik stratejisi, Grup'un olumlu etkisini artırmayı hedeflerken aynı zamanda belirli odak alanlarındaki sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarını dikkate alacak şekilde yapılandırılmıştır. Strateji, **iş grupları ve merkezi fonksiyonlar** aracılığıyla uygulanmakta, sürdürülebilirlik yaklaşımı hem ürün ve hizmet stratejilerine hem de operasyonel süreçlere entegre edilmektedir.

Nokia faaliyetlerini; etkiler, riskler ve fırsatlar açısından üç temel odak alanda tanımlamaktadır:

1. Çevre (iklim ve döngüsellik),
2. Dijital farklılığın azaltılması,
3. Sorumlu iş yapış biçimi.

Çevre başlığı altında iklim değişikliği ile kaynak kullanımı ve döngüsel ekonomi konularına odaklanılmakta, Grup kendi çevresel ayak izini azaltmak için değer zinciri genelinde Kapsam 1, 2 ve 3 sera gazı emisyonlarının azaltılmasını, kaynak verimliliğini ve atık oluşumunun azaltılmasını önceliklendirmektedir.

Dijital farklılığın azaltılması kapsamında ise Grup, karasal ve karasal olmayan iletişim ağlarına yönelik ürün portföyünü kullanarak bağlantısı olmayan veya yetersiz hizmet alan kesimlerin bağlantıya erişimini desteklemeyi ve dijital becerilerin geliştirilmesine yönelik ortaklıklar kurmayı hedeflemektedir.

Sorumlu iş yapış biçimi odağında ise Grup, etik ve sorumlu değerleri doğrultusunda hem kendi operasyonlarında hem de değer zinciri boyunca insan hakları, çalışma koşulları, teknoloji kötüye kullanımının önlenmesi ve sorumlu yapay zekâ ilkeleri gibi konuları gözettiğini belirtmektedir.

Bu yaklaşımın bir parçası olarak Nokia, müşterileri ve tedarikçileriyle yakın iş birliği içinde çalışarak iklim, döngüsellik, minerallerin sorumlu tedariki ve değer zincirinin alt katmanlarında işgücü hakları gibi konularda ilerleme sağlamayı amaçlamaktadır. Nokia'nın tedarik zinciri geniş bir yapıya sahiptir. Tedarikçiler; son montaj tedarikçileri, donanım bileşen tedarikçileri, hizmet sağlayıcılar, yazılım, bulut hizmetleri ve dolaylı tedarikçiler gibi gruplara ayrılmaktadır.

Nokia, sürdürülebilirlik stratejisini Sürdürülebilir Kalkınma Amacı 8 - İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme, Sürdürülebilir Kalkınma Amacı 9 - Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı ve Sürdürülebilir Kalkınma Amacı 13 - İklim Eylemi kapsamında belirlenen küresel öncelikler doğrultusunda şekillendirmektedir. Bu çerçevede Grup; istihdam kalitesinin artırılmasını, yenilikçi ve dayanıklı altyapılar aracılığıyla sanayi kapasitesinin güçlendirilmesini ve iklim değişikliğiyle mücadelede etkin bir rol üstlenilmesini sürdürülebilirlik yaklaşımının temel bileşenleri olarak benimsemektedir.

Nokia - İş Modeli ve Değer Zinciri

Nokia, iletişim altyapısına yönelik donanım, yazılım ve hizmet çözümleri sunan bir teknoloji şirkettir. Gelirlerini ağırlıklı olarak; mobil ve sabit şebekeler, IP/optik ağlar, bulut tabanlı ağ çözümleri, ağ yönetimi ve dijital servisler gibi alanlarda telekom operatörleri, kurumsal müşteriler, kamu ve savunma gibi müşteri gruplarına sunduğu ürün ve hizmetlerden elde eder. Buna ek olarak Nokia, sahip olduğu fikri mülkiyet portföyünü (patentler vb.) yöneterek lisanslama ve teknoloji gelirleri yaratmaktadır.

Nokia'nın değer zinciri haritalaması, 2023 yılı sonunda gerçekleştirilen risk ve fırsat değerlendirmesi değerlendirmesi çalışması kapsamında oluşturulmuştur. Nokia değer zincirini; tüm iş gruplarını, kritik iş fonksiyonlarını, kaynakları ve ilişkileri kapsayacak şekilde yukarı akış, kendi operasyonları ve aşağı akış boyunca ele alınmaktadır.

Değer Zinciri Aşaması	Değer Zinciri Bileşeni	İş Faaliyetleri
Yukarı Akış (Upstream)	Malzeme tedariki ve işlenmesi	• Hammaddelerin çıkarılması (madencilik, sondaj vb.) • Birincil (virgin) malzemelerin rafinasyonu ve eritilmesi • Geri dönüştürülmüş malzemelerin rafinasyonu
	Bileşen ve hizmet tedariki	• Donanım (orijinal ekipman üretimi dâhil) • Yazılım • Bulut hizmetleri • Alt yüklenici işçilik ve hizmetler
	Üretim ve montaj	• Dış kaynaklı üretim • Dış kaynaklı Ar-Ge • Dış kaynaklı onarım
Nokia Operasyonları	Teknoloji geliştirme ve satış	• Yazılım Ar-Ge'si • Donanım Ar-Ge'si • Fikri mülkiyet (IP) yönetimi ve lisanslama (TECH)
	Üretim ve montaj	• Nokia'nın kendi üretim ve onarım merkezleri
	Kurulum	• Ağ altyapısı kurulumu • Ağ elemanlarının kurulumu ve destek sistemleri • Saha edinimi (site acquisition)
	Gayrimenkul faaliyetleri	• Kira ve mülk yönetimi • Tesis yönetimi • Ofis ve laboratuvarlarda enerji kullanımı
Aşağı Akış	Ürün kullanımı	• Mobil, sabit ve kurumsal ağlarda donanım, yazılım ve hizmetler • Ağların işletimi ve optimizasyonu
	Müşteri desteği ve bakım	• Donanım bakım ve değişimi • Yazılım bakımı • Yükseltmeler (yazılım ve donanım) • Diğer teknik destek
	Kullanım ömrü sonu yönetimi	• Geri dönüşüm ve atık yönetimi • Yenileme (refurbishment) ve yeniden üretim (remanufacturing) (ömür uzatma hizmetleri dâhil)

Alcatel - İş Modeli ve Değer Zinciri

Alcatel, ana hissedarı Nokia'nın global bilgi birikimi ve teknolojik liderliğiyle, Türkiye ve çevre bölgelere ileri iletişim çözümleri sunan bir teknoloji şirkettir. Şirket'in iş modeli, telekomünikasyon altyapı ekipmanlarının ithalatı ve kurulumu ile birlikte geleceğin dijital ağ dönüşümünü destekleyecek yeni nesil teknolojilerin lokalizasyonu ve uygulanmasına odaklanmaktadır.

Bu kapsamda Alcatel;

- Fiber optik erişim çözümleri ve yüksek hızlı VDSL sistemleri ile geniş bant altyapısını yaygınlaştırmayı hedeflemekte,
- Operatörlerin şebeke verimliliğini artıracak yazılım tanımlı ağlar (SDN), ağ fonksiyon sanallaştırması (NFV) ve bulut tabanlı şebeke çözümleri sunmakta,
- Bulut hizmetleri ve Nesnelerin İnterneti (IoT) uygulamalarını entegre ederek müşterilerinin dijital dönüşümünü desteklemektedir.

Şirket'in gelir modeli, donanım satışlarının yanı sıra, yüksek katma değerli yazılım çözümleri, kurulum ve entegrasyon hizmetleri ile bu sistemlere yönelik teknik destek faaliyetlerine dayanmaktadır. Alcatel'in değer zinciri, uçtan uca bir üretim süreci yerine ithalat, teknik kurulum ve satış sonrası destek ekseninde ilerlemektedir. Şirket'in değer zinciri aşağıdaki adımlardan oluşmaktadır:

Alcatel Değer Zinciri			
Tedarik	Satış ve Proje Geliştirme	Kurulum ve Entegrasyon	Satış Sonrası Hizmet
• Fiber altyapı, IP sistemleri, mobil şebeke çözümleri, yazılım ve sanallaştırma platformları gibi donanım ve yazılımlar Nokia'nın global tedarik zinciri üzerinden sağlanmaktadır. • Yerel stoklama ve lojistik süreçleri Şirket tarafından yönetilmektedir.	• Telekom operatörleri ve kurumsal müşterilere özel çözümler sunulmaktadır. • İhtiyaç analizi ve tekliflendirme süreçleri yürütülmektedir.	Satışı yapılan sistemlerin sahada kurulumu, devreye alınması ve test süreçleri Şirket'in uzman teknik ekipleri tarafından gerçekleştirilmektedir.	Kurulan sistemlerin performansını sürdürülebilir kılmak adına yazılım güncellemeleri, arıza müdahaleleri, donanım değişimleri ve teknik danışmanlık hizmetleri sunulmaktadır.

3.2. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar

Nokia - Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar

Nokia sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatların değerlendirilmesi ile senaryo analizleri kapsamında, söz konusu risk ve fırsatların etkilerinin gerçekleşmesinin makul ölçüde beklenebileceği zaman dilimlerini kısa, orta ve uzun vade olarak tanımlanmıştır.

Bu doğrultuda Nokia, kısa vadeyi en fazla 3 yıl olacak şekilde belirlemekte ve bu dönemi Grup'un finansal planlama ufku ile uyumlu kurgulamaktadır. Orta vade 2030 yılına kadar tanımlanmakta, bu dönem Nokia'nın stratejik planlama yaklaşımı ile bağlantılı olup 2019 baz yılına göre 2030'a kadar toplam sera gazı emisyonlarında %50 azaltım hedefini (bilim temelli hedef - SBTi) yansıtmaktadır.

Uzun vade ise 2050 yılına kadar ele alınmakta, bu dönem, Paris Anlaşması doğrultusunda değer zinciri genelinde en geç 2050'ye kadar net-sıfır emisyon hedefiyle uyumlu ortak hedef seviyesini ifade etmektedir.

Nokia Zaman Dilimi	Süre Aralığı	Açıklama
Kısa	3 yıla kadar	Finansal planlama dönemiyle uyumludur.
Orta	2030'a kadar	Stratejik planlama dönemiyle uyumludur. 2019 baz yılına göre 2030'a kadar toplam sera gazı emisyonlarında %50 azaltım hedefini (SBTi) yansıtır.
Uzun	2050'ye kadar	Paris Anlaşması doğrultusunda değer zinciri genelinde en geç 2050'ye kadar net-sıfır emisyon hedefiyle uyumludur.

Nokia tarafından gerçekleştirilen risk ve fırsat değerlendirmesi kapsamında, önemli konular ve bunlara ilişkin alt başlıklar bazında Grup faaliyetlerinin pozitif ve negatif etkileri ile birlikte, gelecekte Grup'un finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenen sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar da belirlenmiştir. Aynı çalışma çerçevesinde Nokia, iklimle ilgili risk ve fırsatlarını da değerlendirmiş, iklim kaynaklı bir risk tespit edilmezken, fırsat alanları tespit edilmiştir.

Söz konusu risk ve fırsatların Nokia'nın iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Sürdürülebilirlik Riskleri		
Risk Tanımı	Açıklama	Değer Zinciri
Kaynak/Kritik hammadde riski	Nokia'nın donanım ürünleri çeşitli mineraller ve birincil hammaddelere bağımlıdır. Küresel tüketicimin artması, bu malzemelerde kıtlık oluşmasına ve fiyatların yükselmesine yol açabilir.	Nokia Operasyonları ve Yukarı Akış
Ücret ve istihdam maliyetleri riski (mevzuat/uygulama değişikliği)	Ücretlerde artış veya ücret uygulamalarına/mevzuata ilişkin değişiklikler, Nokia'nın personel maliyetlerinin yükselmesine neden olabilir.	Nokia Operasyonları
Yetenek ve yetkinlik riski (eğitim ve beceri geliştirme, iş gücü çekme ve elde tutma)	Hızla değişen teknolojik ortamda, doğru yetkinliklere sahip çalışanları doğru lokasyonlarda çekme, geliştirme ve elde tutmada yetersizlik yaşanması riski bulunmaktadır.	Nokia Operasyonları
Etik ve Uyum riski (kurumsal kültür/davranış)	Nokia'nın Davranış Kuralları'nın (Code of Conduct) veya ilgili mevzuatın ihlal edilmesi, uyum alanlarında zafiyet oluşması ve bunun finansal veya itibari sonuçlara yol açması riski bulunmaktadır.	Nokia Operasyonları, Yukarı Akış ve Aşağı Akış

Sürdürülebilirlik Fırsatları		
Fırsat Tanımı	Açıklama	Değer Zinciri
Etik ve Uyum fırsatı (kurumsal kültür/davranış)	Nokia'nın güçlü etik kurumsal kültürü, Grup faaliyetlerini yasal ve etik ilkelere uygun şekilde yürütmesi için sağlam bir temel oluşturur. Nokia'nın Ethisphere tarafından "Dünyanın En Etik Şirketleri" arasında gösterilmesi, bu kültürün dış paydaşlar nezdinde güvenilirliğini güçlendirmektedir.	Nokia Operasyonları, Yukarı Akış ve Aşağı Akış
Tedarikçi ilişkileri ve iş ortaklığı fırsatı (ödeme uygulamaları dâhil)	Tedarikçilerle ilişkilerin; adil, şeffaf ve zamanında ödeme uygulamaları dâhil olmak üzere etkin şekilde yönetilmesi, Nokia'nın etik ve uyum kültürünü paylaşan tedarikçilerle güven temelli ve uzun vadeli iş ortaklıkları kurmasını destekler.	Yukarı Akış
Yolsuzluk ve rüşvetle mücadele fırsatı (önleme ve tespit kapasitesi)	Nokia'nın güçlü etik kurumsal kültürü, Grup'un faaliyetlerini yasal ve etik ilkelere uygun şekilde yürütmesi için sağlam bir temel oluşturur. Nokia'nın Ethisphere tarafından "Dünyanın En Etik Şirketleri" arasında gösterilmesi, bu kültürün dış paydaşlar nezdinde güvenilirliğini güçlendirmektedir.	Nokia Operasyonları, Yukarı Akış ve Aşağı Akış
İklim Fırsatları		
Fırsat Tanımı	Açıklama	Değer Zinciri
Düşük karbon ekonomisine geçiş fırsatı (iklim değişikliğinin azaltımı)	Nokia'nın yazılım, donanım ve hizmet alanındaki çözümleri ile yeni inovasyonları, diğer sektörlerin düşük karbon ekonomisine geçişini destekleyerek yeni müşteri segmentleri ve pazarlarda büyüme potansiyeli yaratmaktadır.	Aşağı Akış

Alcatel - Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar

Alcatel'in kısa, orta ve uzun vade planlama ufukları finansal planlama ve stratejik karar alma süreçleriyle uyumlu olacak şekilde tanımlanmıştır.

Alcatel Zaman Dilimi	Süre Aralığı	Açıklama
Kısa	0 – 1 yıl	Günlük operasyonların ve yıllık bütçe döneminin yönetildiği ufuktur. Operasyonel performans, maliyet kontrolü, likidite yönetimi ve tedarik zincirindeki kısa süreli aksaklıklar bu dönemde önceliklidir.
Orta	2 – 5 yıl	Stratejik planlama ve yatırım kararlarının etkilerinin görülmeye başladığı dönemdir. Mevzuat uyumu, süreç iyileştirmeleri, dijitalleşme adımları ve insan kaynağına ilişkin planlamalar bu ufukta değerlendirilir.
Uzun	6 yıl ve üzeri	Şirket'in daha uzun dönemli risk görünümünün ele alındığı ufuktur. Teknoloji ve pazar koşullarındaki değişimler, tedarik yapısındaki olası dönüşümler ve düzenleyici beklentilerin zaman içinde yaratabileceği etkiler bu dönemde değerlendirilir.

Nokia'nın küresel sürdürülebilirlik yaklaşımıyla uyumlu şekilde faaliyet gösteren Alcatel, Grup düzeyinde belirlenen sürdürülebilirlik ve iklim önceliklerini Türkiye operasyonlarının yapısal ve sektörel özelliklerini dikkate alarak uygulamaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konuları, Alcatel'in faaliyet gösterdiği değer zinciri boyunca hem operasyonel sürekliliği hem de uzun vadeli finansal performansı etkileyebilecek risk ve fırsatları beraberinde getirmektedir.

Alcatel'de yürütülen değerlendirme süreci kapsamında, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatlar, kısa, orta ve uzun vadede yaratabilecekleri etkiler açısından analiz edilmiş, ilgili vade tanımları ise Şirket'in stratejik planlama döngüleriyle uyumlu şekilde yapılandırılmıştır. Mevcut raporlama döneminde, bu analizler nitel değerlendirmeler ve mevcut operasyonel veriler üzerinden yürütülmüş, iklim senaryolarına dayalı modelleme ile doğrudan nicel finansal etki hesaplamaları gerçekleştirilmemiştir.

Raporlama tarihinde söz konusu etkilerin ayrı ayrı belirlenmesini sağlayacak düzeyde veri bütünlüğü bulunmamakta, mevcut ölçüm belirsizliği seviyesi ise elde edilecek tahminlerin güvenilirliğini ve karar alma süreçleri açısından oluşacak faydayı sınırlamaktadır. Ayrıca, bu hesaplamaları destekleyecek metodolojik altyapı, veri toplama sistemleri ve kurumsal kaynaklar henüz tam olarak tesis edilmemiştir. Bu nedenle, raporlama döneminde nicel bilgi sunulmamış, bunun yerine, ilgili finansal tablolarda sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlardan etkilenmesi muhtemel kalemler nitel olarak açıklanmıştır. Alcatel, küresel ve yerel düzenleyici beklentiler doğrultusunda, önümüzdeki dönemlerde iklim senaryosu çalışmalarını ve sayısal etki analizlerini aşamalı olarak değerlendirme ve raporlama süreçlerine entegre etmeyi planlamaktadır. Bu çerçevede tanımlanan sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatlar, Şirket'in stratejik yönelimi, operasyonel öncelikleri ve finansal performansı üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınarak değerlendirilmiş olup ilgili risk ve fırsatlara yönelik planlanan aşağıdaki tabloda özetlenmektedir:

Sürdürülebilirlik Riskleri

Risk Tanımı	Risk Tipi	Vade	Açıklama		
			Strateji-İş Modeline Olan Etki	Finansal Etki (Durum-Performans-Nakit Akışları)	Planlanan Aksiyonlar
Uyum ve etik ihlali riski	Yönetişim/ Uyum riski	Kısa - Orta	Şirket'in faaliyetlerinde ve değer zincirinde (iş ortakları/tedarikçiler dâhil) Nokia etik ilkeleri ve mevzuatla uyumsuzluk yaşanması, paydaş güvenini zedeleyerek iş ilişkilerinin sürdürülebilirliği, sözleşme yönetimi ve kurumsal itibar üzerinde baskı yaratması.	İdari yaptırımlar/cezalar, hukuki süreç maliyetleri, itibar kaybına bağlı müşteri kaybı riski, denetim bulguları nedeniyle ek operasyonel yük ve maliyet artışı.	Uyum ve etik eğitimlerinin düzenli yürütülmesi, ihbar/etik bildirim mekanizmalarının etkin işletilmesi, tedarikçi sözleşmelerinde etik-uyum hükümleri, iç kontrol ve uyum gözden geçirmelerinin güçlendirilmesi.
İSG ve çalışma koşulları riski (saha ve taşeron yönetimi)	Sosyal/ Operasyonel risk	Kısa - Orta	Saha operasyonları ve hizmet alımlarında (kurulum/bakım vb.) iş kazası veya uygunsuz çalışma koşulları yaşanması, operasyon sürekliliğini ve hizmet kalitesini etkileyerek proje teslimatları ve müşteri memnuniyeti üzerinde risk oluşturmaları.	İş kazası kaynaklı tazminat/ceza maliyetleri, iş durması ve verimlilik kaybı, proje gecikmeleri nedeniyle maliyet artışı ve olası sözleşmesel yaptırımlar.	Saha ve taşeron İSG denetimlerinin artırılması, kritik işler için izin/kontrol mekanizmaları, taşeron yeterlilik değerlendirmesi, eğitimler ve düzeltici-önleyici faaliyet (DÖF) takibi.
Tedarik zinciri sürekliliği ve maliyet artışı riski (grup tedarik bağımlılığı)	Tedarik zinciri/ Finansal risk	Kısa - Orta	Nokia tedarik zincirindeki aksamaların (kritik bileşen bulunurluğu, lojistik gecikmeleri, fiyat artışları vb.) Alcatel'in teslimat süreleri ve hizmet sürekliliği üzerinde baskı yaratması, sözleşme yönetimi ve rekabetçilik açısından risk doğurabilmesi.	Maliyet artışı (ürün/lojistik/hizmet), gecikmelerin gelir tanıma dönemini ötelemesi, müşteri memnuniyetsizliği ve olası cezalar nedeniyle nakit akışı riski. Tüm bu riskler değerlendirilip finansal etki analizi çalışması yapıldığında, hesaplanan finansal etkinin Şirket'in belirlediği önemlilik eşiğinin altında kaldığı görülmüştür.	Kritik ürün/hizmetler için tedarik sürekliliği takibi, alternatif tedarik/lojistik senaryoları, stok ve teslimat planlarının gözden geçirilmesi, grup tedarik ekipleriyle koordinasyonun artırılması.

Sürdürülebilirlik Fırsatları					
Fırsat Tanımı	Fırsat Tipi	Vade	Açıklama		
			Strateji-İş Modeline Olan Etki	Finansal Etki (Durum-Performans-Nakit Akışları)	Planlanan Aksiyonlar
Etik ve uyum kültürüyle güven avantajı	Yönetişim/İtibar fırsatı	Kısa - Orta	Nokia Grubu’nun güçlü etik ve uyum yaklaşımının Alcatel faaliyetlerine yansımaları, Şirket’in paydaşlar nezdinde “güvenilir iş ortağı” olarak konumlanmasını destekleyerek özellikle kamu ve kurumsal müşteri segmentlerinde rekabet avantajı sağlayabilir.	İhale ve sözleşme kazanım olasılığının artmasıyla gelir artışı, itibarın güçlenmesiyle müşteri kaybı riskinin azalması, uyum kaynaklı ceza/dava maliyetlerinin düşmesi ve operasyonel verimlilikte artış.	Etik ve uyum politikalarının uygulanmasının güçlendirilmesi, düzenli eğitim ve farkındalık çalışmaları, tedarikçi/iş ortağı uyum kontrolleri, ihale süreçlerinde uyum kanıtlarının ve ilgili dokümantasyonun standartlaştırılması.

İklim Riskleri					
Risk Tanımı	Risk Tipi (Fiziksel-Geçiş)	Vade	Açıklama		
			Strateji-İş Modeline Olan Etki	Finansal Etki (Durum-Performans-Nakit Akışları)	Planlanan Aksiyonlar
Aşırı hava olayları ve çevresel koşulların (hava kirliliği, tayfunlar, deniz seviyesi yükselmesi vb.) tedarik zinciri ve lojistik süreçlerinde aksamalara yol açması	Fiziksel (Akut)	Orta-Uzun	Ürünlerin tedarik sürekliliğinin zayıflaması, buna bağlı olarak müşteri taahhütlerinin yerine getirilmesinde zorluk	Artan lojistik maliyetleri, potansiyel gelir kaybı, müşteri memnuniyetinde azalma. Tüm bu riskler değerlendirilip finansal etki analizi çalışması yapıldığında, hesaplanan finansal etkinin Şirket'in belirlediği önemlilik eşliğinin altında kaldığı görülmüştür.	• Alternatif lojistik güzergâhlarının (demiryolu vb.) değerlendirilmesi • Kritik ürünler için alternatif tedarikçi ağının geliştirilmesi
Enerji fiyatlarındaki dalgalanma ve artışların operasyonel maliyetler üzerinde baskı oluşturması	Geçiş	Orta	Operasyonel verimlilik üzerinde olumsuz etki, maliyet yapısının bozulması	Karlılıkta düşüş, faaliyet giderlerinde artış. Şirket enerji yoğun ve duyarlı bir operasyon yönetmediği için enerji fiyatlarındaki dalgalanma ve artışın Şirket'in hasılat ve operasyonel giderlerine önemli bir etkisi bulunmamaktadır.	Enerji verimliliği uygulamalarının yaygınlaştırılması ve yenilenebilir enerji kullanımının artırılması
İklim ve çevre odaklı politika ve düzenlemeler nedeniyle artan uyum yükümlülükleri ve yasal riskler	Geçiş	Orta	Emisyon raporlama gereklilikleri, karbon fiyatlandırma mekanizmalarının/güncellemelerinin yaygınlaşması, bu çerçevelerin parçalanması ile buna bağlı uyum risklerinin artması	Uyum maliyetlerinde artış, olası itibar riskleri	Düzenleyici kurumlar ve standart belirleyici kuruluşlarla yakın iletişimin sürdürülmesi, mevzuat gelişmelerinin sistematik takibi

İklim Fırsatları					
Fırsat Tanımı	Fırsat Tipi	Vade	Açıklama		
			Strateji-İş Modeline Olan Etki	Finansal Etki (Durum-Performans-Nakit Akışları)	Planlanan Aksiyonlar
Enerji verimli dijital altyapı yatırımlarına yönelik yeşil finansman ve teşvik mekanizmalarından yararlanılması	Ürünler ve Hizmetler	Orta-Uzun	Düşük karbonlu ürün ve hizmet geliştirme için ek finansman kaynaklarına erişim	Finansmana erişim kolaylığı, maliyet avantajı ve kârlılığın desteklenmesi	Enerji verimli altyapı yatırımlarının sağlayacağı maliyet tasarruflarının analiz edilmesi
Düşük emisyonlu, enerji ve kaynak verimliliği yüksek hizmet ve teknolojilerin geliştirilmesi	Ürünler ve Hizmetler	Uzun	Sürdürülebilirlik odaklı müşteri taleplerinin artması ve yeni pazar fırsatları	Rekabet avantajı, yeni gelir akışları, karbon ayak izinin azaltılması	Düşük karbonlu ağ çözümleri için teknoloji ortakları ve tedarikçilerle stratejik iş birliklerinin geliştirilmesi

3.3. İklim Dirençliliği

Nokia, iklim değişikliği karşısında dayanıklılığın güçlendirilmesini, müşteri ihtiyaçlarını kesintisiz karşılayabilmenin ve uzun vadeli değer yaratımının temel unsurlarından biri olarak değerlendirmektedir. Bu doğrultuda Nokia, küresel ölçekte faaliyet gösterdiği bölgelerde üretim, dağıtım ve tedarikçi ağını optimize etmeyi hedeflemekte, bölgesel yaklaşımı sayesinde müşteri taleplerine daha hızlı yanıt verebilmek ve taşımacılık kaynaklı maliyetler ile karbon emisyonlarını azaltmak üzere çalışmalar yürütmektedir.

Nokia, tedarik zinciri ve operasyonel ağının dayanıklılığını artırmak amacıyla yapay zekâ ve makine öğrenmesi tabanlı çözümlerden yararlanmakta, bu sayede tedarik zinciri ve fabrika ağının planlanmasını daha etkin şekilde desteklemektedir. Bölgesel ve dijitalleşme odaklı bu yaklaşım, operasyonel esnekliği artırırken iklim kaynaklı belirsizliklere karşı uyum kapasitesini de güçlendirmektedir.

Nokia, farklı iklim senaryoları altında dahi bağlantı ve iletişim altyapılarına olan ihtiyacın devam edeceğini öngörmekte, bu kapsamda stratejik yöneliminin ve kurumsal amacının senaryo patikalarından bağımsız olarak geçerliliğini koruduğunu değerlendirmektedir. Ayrıca, bilgi ve iletişim teknolojilerinin iklim değişikliğiyle mücadelede ve toplumsal dayanıklılığın artırılmasında kritik bir rol oynadığı yaklaşımını benimsemektedir. İklim senaryo analizine ilişkin detaylara **4. Risk Yönetimi** bölümünde yer almaktadır.

Nokia'nın Grup düzeyinde ortaya koyduğu iklim dirençliliği yaklaşımı doğrultusunda Alcatel, kendi faaliyet kapsamı ve iş modeli çerçevesinde iklim kaynaklı etkileri nitel olarak değerlendirmektedir. Üretim faaliyeti yürütmeyen ve ağırlıklı olarak tedarik zinciri koordinasyonu ile hizmet sürekliliğine dayalı bir yapıya sahip olması nedeniyle, iklimle ilişkili riskler Alcatel açısından özellikle tedarik zinciri sürekliliği, lojistik süreçler, enerji maliyetleri ve düzenleyici gereklilikler bağlamında ele alınmaktadır. Grup düzeyinde geliştirilen bölgesel tedarik ve dijitalleşme odaklı yaklaşımlar ise Alcatel'in operasyonel dayanıklılığını destekleyen unsurlar arasında değerlendirilmektedir. Bu çerçevede, iklim değişikliğine bağlı risklerin kısa ve orta vadede faaliyet sürekliliği üzerinde belirleyici bir etki sınırlı olduğu, uzun vadede ise risk alanlarının gelişen düzenleyici beklentiler ve tedarik zinciri yönetimi uygulamaları çerçevesinde yakından izlenmesi gerektiği değerlendirilmektedir.

Bu doğrultuda Alcatel, TSRS ile uyumlu olarak iklim senaryolarını doğrudan uygulayan bir yapıdan ziyade, Grup düzeyinde gerçekleştirilen analizlerden elde edilen çıktıları kendi faaliyetleri açısından yorumlayan ve iklim değişikliği karşısındaki operasyonel dirençliliğini bu bütüncül çerçeve içinde değerlendiren bir konumda yer almaktadır.

4. Risk Yönetimi

Nokia risk ve fırsat değerlendirmesi kapsamında, önemli konular ve bunlara ilişkin alt başlıklar bazında Grup faaliyetlerinin pozitif ve negatif etkileri ile birlikte, gelecekte Grup'un finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenen sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar sistematik bir yaklaşımla belirlenmiştir. Bu çalışma çerçevesinde Nokia ayrıca iklimle ilgili risk ve fırsatlarını da ele almış, iklim değişikliğine bağlı fiziksel ve geçiş riskleri ile bu alanlarda ortaya çıkan fırsatlar, İklimle İlgili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TCFD) çerçevesinde değerlendirilmiş ve kurumsal risk yönetimi süreçlerine dâhil edilmiştir.

İklim risk değerlendirmeleri; farklı zaman ufuklarında ortaya çıkabilecek belirsizlikleri dikkate alabilmek amacıyla kısa (3 yıla kadar), orta (2030) ve uzun vadeli (2050) perspektifleri kapsayacak biçimde yürütülmektedir. Çalışmalar kapsamında hem iklim kaynaklı fiziksel etkiler hem de düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinden doğan riskler ve fırsatlar, Nokia faaliyetleri üzerindeki potansiyel operasyonel ve finansal yansımalarıyla birlikte analiz edilmektedir.

Fiziksel risklere ilişkin analizlerde, Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) Altıncı Değerlendirme Raporu ile uyumlu senaryolar esas alınmış, özellikle yüksek emisyon patikalarını temsil eden Shared Socio-economic Pathways (SSP3-7.0) senaryosu üzerinden değerlendirmeler yapılmıştır. Bu çerçevede; aşırı sıcaklık artışları, yoğun yağışlar ve yüzeysel sel gibi iklim olaylarının, Nokia'nın kritik lokasyonları ile saha koşullarında kullanılan ürünler üzerindeki olası etkileri incelenmiştir. Analizler, raporlama dönemine kadar iklim değişikliğine bağlı önemli bir operasyonel kesinti yaşanmadığını ortaya koymakla birlikte, uzun vadede aşırı hava olaylarının artış gösterebileceğine işaret etmektedir. Bununla birlikte, mevcut iş sürekliliği uygulamaları ve uyum önlemleri dikkate alındığında, bu risklerin finansal etkisinin kontrol edilebilir seviyelerde kalmasının beklendiği değerlendirilmiştir.

SSP3-7.0 senaryosunun kullanılması, mevcut küresel politika ortamında olumsuz gelişmeleri temsil etmesi ve Nokia'nın dayanıklılık kapasitesini stres altında test etmeye imkân tanıması nedeniyle tercih edilmiştir. Bu sayede Nokia, daha zorlu iklim koşulları altında dahi faaliyetlerini sürdürebilme yetkinliğini değerlendirme fırsatı elde etmektedir.

Geçiş riskleri ve fırsatlarına yönelik analizler ise SSP1-1.9 senaryosu çerçevesinde yürütülmüştür. Bu kapsamda; karbon düzenlemelerinin sıkılaşması, emisyon raporlama gereklilikleri, enerji ve girdi maliyetlerindeki artışlar gibi unsurlar risk boyutuyla ele alınırken, enerji verimliliği yüksek teknolojilerin geliştirilmesi, müşterilerin net sıfır hedeflerini destekleyen çözümlerin sunulması ve dijitalleşme odaklı yeni iş alanlarının ortaya çıkması önemli fırsat alanları olarak değerlendirilmiştir. Yapılan çalışmalar sonucunda iklim geçiş sürecine ilişkin belirli fırsatlar stratejik öncelikler arasına alınmıştır.

SSP1-1.9 senaryosu, küresel ısınmanın sanayi öncesi seviyelere kıyasla yaklaşık 1,5°C ile sınırlandırılmasını hedefleyen Paris Anlaşması ile uyumlu olması nedeniyle tercih edilmiştir. Bu tercih, Nokia'nın iklim değişikliğiyle mücadelede bilim temelli ve uluslararası kabul görmüş hedeflerle uyumlu bir yönelim benimsediğini ortaya koymaktadır.

Alcatel, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları yerel ölçekte ayrı bir senaryo analizi çalışması yürütmemekte, Nokia Grubu tarafından gerçekleştirilen iklim senaryo analizi ve dayanıklılık değerlendirmelerinden elde edilen çıktıları referans alarak ele almaktadır. Alcatel'in faaliyet yapısının üretim yoğun olmaması ve risk yönetimi çerçevesinin Grup düzeyinde şekillenmesi nedeniyle, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili senaryo analizleri Nokia tarafından merkezi olarak yürütülmekte, Alcatel ise bu çıktıları kendi iş modeli ve operasyonel kapsamı doğrultusunda yorumlamaktadır.

Bu doğrultuda Alcatel, Nokia'nın Grup düzeyindeki analizleri ile kendi operasyonel gerçeklerini birlikte değerlendirerek sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatlarını tanımlamış, önceliklendirmiş ve nitel olarak değerlendirmiştir. Yerel ölçekte nicel finansal etki hesaplamalarını destekleyecek veri olgunluğu ve metodolojik altyapının sınırlı olması nedeniyle bu raporda değerlendirmeler nitel yaklaşımla sunulmuştur. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar **2. Strateji** bölümünde yer almaktadır.

5. Metrik ve Hedefler

5.1. Metrikler

Alcatel, iklim değişikliğiyle mücadele ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde aktif rol almayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda Şirket, faaliyetlerinin çevresel etkilerini azaltmaya yönelik adımlar atmayı, operasyonlarından kaynaklanan karbon emisyonlarını düşürmeyi hedeflemektedir.

5.2. İklİmle İlgili Metrikler

Alcatel'in sera gazı emisyon hesaplamaları, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) ve GHG protokolü çerçevesinde yürütülmektedir. Kurumsal sınır belirleme yöntemi olarak özkaynak yöntemi benimsenmiş olup Şirket'in operasyonel kontrolüne sahip olduğu tüm lokasyonlar (İstanbul ve Ankara ofisleri) kapsam dahiline alınmıştır. Emisyonlara ilişkin faaliyet verileri, doğrudan faturalar ve resmi tüketim belgeleri aracılığıyla temin edilmiştir.

Kapsam 1 emisyonlarına, ofis binalarında tüketilen doğal gaz, klima gazları, yangın söndürücü tüpler ve Şirket araçlarının akaryakıt tüketiminden kaynaklanan emisyonlar dahildir. Kapsam 2 emisyonları ise şebekeden çekilen elektrik tüketimine bağlı dolaylı emisyonları içermektedir. Emisyon hesaplamalarında T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan "Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu (2025)" dokümanındaki ulusal elektrik şebekesi emisyon faktörü esas alınmıştır. Buna göre 2025 yılında İstanbul ve Ankara ofislerindeki toplam Kapsam 1 emisyonları 788,26 ton CO₂-eşdeğeri, Kapsam 2 emisyonları 677,35 CO₂-eşdeğeri olarak hesaplanmıştır. Toplam sera gazı emisyon 1465,61 ton CO₂-eşdeğeri.

Alcatel tarafından, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları için raporlama döneminde doğrudan sayısal bir azaltım oranı (%X azaltım) açıklanmamıştır. Bununla birlikte, Nokia Grubu'nun iklim yaklaşımıyla uyumlu şekilde emisyonların azaltımına yönelik dönüşüm adımları ve planlanan uygulamalar ortaya konulmuştur. Şirket'in sera gazı emisyon oranının belirlenmesi için gerekli karşılaştırılabilir veri seti ve izleme altyapısı henüz olgunlaşma aşamasındadır. Bu nedenle raporlama döneminde nicel bir azaltım oranı sunulmamış, emisyon azaltımına yönelik hedefler açıklanmıştır. Söz konusu hedefler **5.4. Hedefler** bölümünde yer almaktadır.

Alcatel'in 2025 yılı sera gazı emisyonları Kapsam 1 ve Kapsam 2 kapsamında aşağıda tablolandırılmıştır. Kapsam 3 emisyonlarına ilişkin veri toplama altyapısının güçlendirilmesine devam edilmektedir. İlerleyen dönemlerde gerekli veri setleri oluşturulduğunda Kapsam 3 emisyonlarının da hesaplanarak raporlanmaya dahil edilmesi planlanmaktadır.

Tesis Adı	Lokasyon	Sera Gazı Emisyon Metrikleri (ton CO2 eşd.)			
		2024		2025	
		Kapsam 1	Kapsam 2 – Lokasyon Bazlı	Kapsam 1	Kapsam 2 – Lokasyon Bazlı
İstanbul Ofis	İstanbul	552,46	568,69	674,17	565,86
Ankara Ofis	Ankara	264,11	25,71	114,09	111,49
Toplam		816,57	594,4	788,26	677,35

Alcatel, Türkiye’de üretim faaliyeti gerçekleştirmemektedir. Bu nedenle, operasyonel süreçlerinde doğrudan sera gazı emisyonu oluşturan üretim kaynakları bulunmamaktadır. Mevcut faaliyet yapısı itibarıyla, iç karbon fiyatlandırma mekanizması bulunmamaktadır. Ayrıca, raporlama dönemi itibarıyla herhangi bir karbon kredisi satın alma veya kullanma uygulaması da bulunmamaktadır. Bununla birlikte, gelecekte faaliyet kaynaklı sera gazı emisyonlarının dengelenmesi amacıyla, uluslararası kabul görmüş standartlara (ör. Gold Standard, VCS) uygun karbon kredilerinin temin edilmesi değerlendirme konusu olabilir.

5.3. Faaliyet Metrikleri

TSRS kapsamında, işletmelerin belirli iş modelleri, faaliyetleri veya katılımı karakterize eden diğer ortak özelliklerle ilişkili sektör bazlı metrikleri açıklamaları beklenmektedir. Bu doğrultuda, Alcatel tarafından TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber’de ve SASB’de yer alan açıklama konuları ve ilgili sektör bazlı metrikler değerlendirilmiştir. SASB standartlarında Alcatel’in faaliyet alanı “Elektronik Donanım (Hardware)” sektörü kapsamında sınıflandırılmakta olup bu sınıf altında yer alan açıklama konuları ve metriklerin ağırlıklı olarak üretim faaliyetlerine yönelik olduğu ve söz konusu metriklerin Alcatel’in Türkiye’de yürüttüğü üretim dışı faaliyetlerle doğrudan örtüşmediği sonucuna varılmıştır.

TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber’de yer alan; TSRS 2 Ek Cilt 6 - Çok Hatlı ve Özel Perakendeciler ve Distribütörler, TSRS 2 Ek Cilt 55 - Donanım, TSRS 2 Ek Cilt 59 - Telekomünikasyon Hizmetleri dokümanları incelenmiş olup Cilt 6’nın Alcatel’in Türkiye’deki satış, dağıtım ve satış sonrası destek hizmetlerine odaklı iş modeline en yakın olduğu değerlendirilmiştir.

Bununla birlikte, Cilt 6 kapsamında açıklanması beklenen bazı metriklerle ilişkin veri sağlanamamaktadır. Alcatel’in Türkiye’de yalnızca İstanbul ve Ankara’da yer alan iki ofisi bulunmakta olup bu ofisler kiralıktır ve perakende satış yeri ya da dağıtım merkezi niteliği taşımamaktadır. Ürünler, Alcatel’e ait olmayan üçüncü taraf depolarda tutulduğundan, Cilt 6 kapsamında açıklanması beklenen; perakende alan sayısı, dağıtım merkezi sayısı ve bu alanların metrekare (m²) büyüklüklerine dair veri sunulamamaktadır. Diğer yandan Cilt 6 kapsamında enerji yönetimine ilişkin veri sağlanabilmekte olup ilgili gösterge aşağıda paylaşılmıştır:

	Faaliyet Metrikleri					
Yıl	Konu	Metrik	İstanbul Ofis	Ankara Ofis	Birim	Kod
2024	Perakende ve dağıtımda enerji yönetimi	Tüketilen toplam enerji	11.044,40	3.574,33	Gigajoule (GJ)	CG-MR-130a.1
		Şebeke elektriği yüzdesi	100	100	Yüzde (%)	
		Yenilenebilir enerji yüzdesi	0	0	Yüzde (%)	
2025		Tüketilen toplam enerji	12.677,37	2.284,74	Gigajoule (GJ)	
		Şebeke elektriği yüzdesi	100	100	Yüzde (%)	
		Yenilenebilir enerji yüzdesi	0	0	Yüzde (%)	

Alcatel'in mülkiyetinde veya operasyonel kontrolünde iklimle ilişkili fiziksel risklere maruz kalabilecek fiziksel varlık/tesis bulunmadığından, iklim değişikliği, doğal afetler veya diğer çevresel riskler karşısında kırılgan varlık değerlendirmesi Şirket özelinde uygulanabilir değildir.

5.4. Hedefler

Nokia – İklimle İlgili Hedefler

Nokia, sürdürülebilirlik stratejisini net sıfır hedefi doğrultusunda şekillendirmiştir. 2019 baz yılına göre toplam sera gazı emisyonlarını 2040 yılına kadar sıfırlama taahhüdünde bulunarak Paris Anlaşması hedeflerinin 10 yıl önünde yer almaktadır. Bu hedef, tüm değer zincirini kapsayan entegre bir geçiş planı ile desteklenmekte, operasyonel emisyonların azaltılmasının yanında, tedarik zinciri ve ürün yaşam döngüsü emisyonlarının da azaltılmasını içermektedir. Bu bağlamda enerji verimliliği, döngüsel ekonomi uygulamaları, tedarikçi iş birlikleri ve düşük karbonlu inovasyon, stratejinin temel bileşenleri arasında yer almaktadır.

Nokia'nın geçiş planı, üç ana emisyon kategorisi ve ilave olarak elektrik şebekesi dekarbonizasyonuna dayanmaktadır:

Nokia Operasyonları (Kapsam 1–2)

- 2025'e kadar tüm tesislerde %100 yenilenebilir elektrik (RE100) kullanımı.
- Araç filosunun elektrikleştirilmesi (2030'a kadar %100).
- 2040 itibarıyla kalan emisyonların nötralize edilmesi.

Yukarı Yönlü Faaliyetler (Kapsam 3, Kategoriler 1, 2, 4, 6)

- 2025'te tedarikçilerle iş birliği yaparak döngüsel ürün ve hizmetler için planlama ve takibin yapılması.
- 2030'da nihai montaj tedarikçilerinde %100, diğer kilit tedarikçilerde %50 dekarbonizasyon sağlanması.
- Lojistikte biyoyakıt harmanlama anlaşmaları.
- Hava taşımacılığında 2040'a kadar önemli ölçüde emisyon azaltımı.

Aşağı Yönlü Faaliyetler (Kapsam 3, Kategori 11)

- 2025'te müşterilerle yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaştırılması.
- 2030'a kadar enerji verimliliği odaklı ürün portföyü geliştirilmesi.
- 2040'a kadar karbonu azaltılmış saha enerji çözümleri geliştirilmesi ve uzun vadeli Ar-Ge yatırımlarının güvence altına alınması.

Elektrik Şebekesi (Kapsam 3, Kategori 1 ve 11)

- 2025–2040 arasında şebeke dekarbonizasyonu ile GHG emisyonlarında kademeli azalma.
- Paydaşlarla iklim diyalogu ve müşteri özelinde emisyon azaltım çözümleri geliştirilmesi.

Yönetişim, İzleme ve Raporlama

- Emisyon verilerinin dijitalleştirilmesi ve raporlama süreçlerinin sürekli geliştirilmesi.
- Karbon piyasasına girilerek denkleştirme sertifikaları satın alınması (2030 sonrası).
- 2040'ta kalan emisyonların nötralize edilmesi.

Bu adımlar, Nokia'nın 2040 net sıfır hedefi ve RE100 taahhüdü ile uyumlu olup değer zincirindeki tüm paydaşlarını etkilemektedir.

Alcatel – İklimle İlgili Hedefler

Alcatel, Nokia'nın nihai montaj tedarikçisi olarak, Grup genelinde benimsenen iklim hedeflerine uyum sağlamakla yükümlüdür. Bu kapsamda, Alcatel'in kendi faaliyetlerinden kaynaklanan Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları için belirlenen gerekli aksiyonlar 2025 yılında Alcatel'in Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Bununla birlikte, raporlama dönemi itibarıyla sürdürülebilirlik ile ilgili nicel veya nitel hedefler henüz oluşturulmamıştır.

Alcatel'de iklimle ilgili alanlarda izlenen performans metriklerinin üst düzey yönetici ücretlendirme ve teşvik mekanizmalarına doğrudan entegre edilmesine yönelik bir uygulama raporlama dönemi itibarıyla bulunmamaktadır. Şirket, hedeflerle bağlantılı ücretlendirme ve teşvik mekanizmalarının orta ve uzun vadede oluşturulmasını değerlendirmekte olup bu kapsamdaki gelişmeler ilerleyen raporlama dönemlerinde kamuoyu ile paylaşılacaktır.

Alcatel tarafından belirlenen iklimle ilgili hedefler aşağıda sunulmaktadır:

Başlık	Açıklama
Hedef Tanımı	Enerji Verimliliği: Ofis elektriğinin %100 yenilenebilir kaynaklardan sağlanması (I-REC , YEK-G)
Kullanılan Metrik	Yenilenebilir kaynaklardan temin edilen elektrik oranı (%)
Hedefin Amacı	Nokia Grubu iklim yaklaşımı ve hedefleriyle uyumlu olarak emisyon azaltımı
İşletme Bölümü	Ofis operasyonları
Hedef Dönemi	2024–2030
Baz Yıl	2024
Ara Hedefler	Bu raporlama döneminde ayrıca tanımlanmamıştır
Gözden Geçirme Süreci	Yıllık
Hedef Değişiklikleri	Mevzuat veya metodoloji değişikliği durumunda gözden geçirilecektir.
Emisyon Kapsamı	Kapsam 2

Başlık	Açıklama
Hedef Tanımı	Enerji Verimliliği: Ekipman/aydınlatma dönüşümü ve otomasyon
Kullanılan Metrik	Enerji tüketiminde azalma oranı (%)
Hedefin Amacı	Enerji tüketiminin azaltılması/verimlilik artış
İşletme Bölümü	Ofis operasyonları
Hedef Dönemi	2024–2030
Baz Yıl	2024
Ara Hedefler	Bu raporlama döneminde ayrıca tanımlanmamıştır.
Gözden Geçirme Süreci	Yıllık
Hedef Değişiklikleri	Mevzuat veya metodoloji değişikliği durumunda gözden geçirilecektir.
Emisyon Kapsamı	Kapsam 2

Başlık	Açıklama
Hedef Tanımı	Ulaşım: 2030 itibarıyla %100 elektrikli filo dönüşümü
Kullanılan Metrik	Elektrikli araç oranı (%)
Hedefin Amacı	Nokia Grubu iklim yaklaşımı ve hedefleriyle uyumlu olarak emisyon azaltımı
İşletme Bölümü	Şirket araçları
Hedef Dönemi	2024–2030
Baz Yıl	2024
Ara Hedefler	Bu raporlama döneminde ayrıca tanımlanmamıştır.
Gözden Geçirme Süreci	Yıllık
Hedef Değişiklikleri	Mevzuat veya metodoloji değişikliği durumunda gözden geçirilecektir.
Emisyon Kapsamı	Kapsam 1

6. Bağımsız Denetçi Görüşü ve Güvence Beyanı

ALCATEL LUCENT TELETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Alcatel Lucent Teletaş Telekomünikasyon A.Ş. Genel Kurulu'na,

Alcatel Lucent Teletaş Telekomünikasyon A.Ş. ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Deloitte, Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), onun küresel üye firma ağı ve ilgili kuruluşlarından bir veya daha fazlasını ifade eder. DTTL üye firmalarının her biri yasal olarak ayrı ve bağımsız kuruluşlardır. DTTL müşterilere hizmet sunmamaktadır. Daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2026. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.



Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Şirket'in iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Okan Öz, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 2 Mart 2026