





Giriş

İyi
Yönetişimde **BERABER**Sürdürülebilir
Gelecekte **BERABER**İklim Değişikliğiyle
Mücadelede **BERABER**Döngüsel Ekonomi
ve İnovasyonda **BERABER**Daha Sürdürülebilir
Doğa ve Çevrede **BERABER**Güven ve Kapsayıcı
Değer Zincirinde **BERABER**Yönetim Kurulu
Faaliyet RaporuFinansal Tablolar ve
Bağımsız Denetçi Raporu

Ekler

TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

RAPOR HAKKINDA

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş., 2025 raporlama dönemine ilişkin sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı açıklamalarını, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu aracılığıyla sunmaktadır.

Bu rapor, Akçansa'nın 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 dönemine ilişkin sürdürülebilirlik performansını ve iklimle bağlantılı finansal açıklamalarını kapsamaktadır.

Rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde hazırlanmış olup;

- TSRS 1 – Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler
 - TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamalar
- standartlarıyla tam uyumludur.

Akçansa, raporlama döneminde 30 Aralık 2025 tarihinde yayınlanan 33123 Sayılı Kurul Kararı doğrultusunda TSRS 1 Ek, E4 maddesine istinaden bir yıl süreyle uzatılan muafiyetten faydalanmıştır.

Raporda, TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ile TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar doğrultusunda; genel amaçlı finansal rapor kullanıcılarının işletmeye kaynak tahsisi kararlarında yararlanabileceği bilgiler sunulmaktadır. Bu kapsamda, Akçansa'nın kısa, orta ve uzun vadede nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini makul ölçüde etkileyebileceği öngörülen sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili riskler ile fırsatlara dair açıklamalara yer verilmektedir.

Akçansa'nın sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği kapsamında belirlediği öncelikli risklerin finansal etkileri, nicel ve nitel kriterler dikkate alınarak belirlenen önemlilik eşikleri doğrultusunda değerlendirilmektedir. Nicel olarak, yıllık bazda

500.000 ABD Doları veya 21.461.450 Türk Lirası üzerindeki riskler önemli riskler olarak kabul edilmekte olup, bu tutar finansal pozisyon dikkate alındığında son yıl ABD Doları bazlı net karın yaklaşık %1'ine karşılık gelmektedir.

Nitel olarak ise, iş modeli ve sürdürülebilirliği tehdit eden, risk kategorileri kapsamında değerlendirilen ve Risk Değerlendirme Metodolojisi ile belirlenen riskler stratejik açıdan kritik riskler olarak tanımlanmaktadır. Bu kapsamda değerlendirmeler yalnızca doğrudan mali etkililerle sınırlı olmayıp; operasyonel aksaklıklar, itibar riski, düzenleyici riskler ve uzun vadeli iş sürdürülebilirliği üzerindeki etkiler de dikkate alınmaktadır.

Bu değerlendirmeler, raporun amacı ve kapsamı çerçevesinde, finansal raporlamada esas alınan finansal önemlilik yaklaşımından farklılaşabilecek şekilde, hasılat bazlı olarak yapılmaktadır.

Bu raporun temel amacı; iklim değişikliği, doğal kaynak kullanımı ve sürdürülebilirlik başlıkları kapsamında ortaya çıkan risk ve fırsatların Akçansa'nın finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki mevcut ve potansiyel etkilerinin şeffaf, güvenilir ve karşılaştırılabilir şekilde ortaya konulmasıdır.

Bu doğrultuda raporda yer alan açıklamalar; yönetim, strateji, risk yönetimi ile metrikler ve hedefler başlıkları altında, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı açıklamalara ilişkin temel yapı esas alınarak sunulmuştur.

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesinde finansal önemlilik yaklaşımı benimsenmiş; fiziksel ve geçiş riskleri ile sürdürülebilirlik kaynaklı fırsatlar birlikte değerlendirilmiştir. Değerlendirme sürecinde, söz konusu risk ve fırsatların şirketin gelecekteki finansal yeterliliği üzerindeki olası etkileri dikkate alınmıştır.

Raporlama sürecinde KGK tarafından yayımlanan TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber – Cilt 8: İnşaat Malzemeleri (Çimento) dikkate alınmış; ayrıca SASB İnşaat Malzemeleri sektörü standardı, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların

belirlenmesi ile metriklerin değerlendirilmesinde destekleyici referans olarak kullanılmıştır.

Rapor kapsamı belirlenirken Akçansa'nın finansal raporlama sınırları esas alınmış; sürdürülebilirlik raporlaması, finansal tablolarda kullanılan konsolidasyon yapısıyla uyumlu olacak şekilde yapılandırılmıştır. Bu kapsamda raporlama sınırı, Akçansa'nın finansal kontrol yaklaşımı doğrultusunda belirlenmiş olup, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesinde operasyonel kontrol ve özkaynak yaklaşımı prensipleri tamamlayıcı unsurlar olarak dikkate alınmıştır. Sera gazı emisyon verileri, Akçansa'nın finansal konsolidasyonuna dahil olan grup kapsamında raporlanmış; TSRS 2'nin 29 (a)(iv)(2) paragrafı kapsamında raporlama kapsamına alınması gereken iştirak, iş ortaklığı veya konsolide edilmeyen bağlı ortaklık bulunmadığından, faaliyet raporunda yer alan uzun vadeli finansal yatırım kalemindeki şirketlere ilişkin emisyon verileri kapsam dışında bırakılmıştır. Buna ek olarak, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların şirketin faaliyetleri üzerindeki etkilerinin daha bütüncül şekilde değerlendirilmesini teminen, değer zinciri boyunca ortaya çıkabilecek önemli etkiler analiz kapsamına dahil edilmiştir.

Raporda sunulan finansal ve finansal olmayan bilgiler; karşılaştırılabilirlik, doğrulanabilirlik, zamanlilik ve anlaşılabilirlik niteliklerini sağlayacak şekilde hazırlanmıştır. İlgili veri setleri ve açıklamalar, TSRS'de tanımlanan temel raporlama ilkeleri, özellikle gerçeğe uygun sunum, tamlık, tarafsızlık ve ihtiyat esasları doğrultusunda derlenmiş; bu kapsamda bilgiler, mevzuata uygun olarak doğrulanabilir kanıtlara dayalı ve şeffaf bir raporlama yaklaşımıyla sunulmuştur.

Finansal Raporlama ile Tutarlılık ve Denetimsel Bağlantı

Bu raporda sunulan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili açıklamalar, Akçansa ve konsolidasyona tabi tüm bağlı ortaklıklara ilişkin olarak hazırlanmış olup, konsolide finansal tablolar ile birlikte ve onlarla tutarlı bir çerçevede değerlendirilmelidir. Raporlama kapsamı, 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 dönemine ilişkin 12 aylık konsolide finansal raporlama dönemi ile uyumlu şekilde oluşturulmuştur. İlgili döneme ait finansal bilgi ve açıklamalar, Akçansa 2025

Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar referans alınarak doğrulanabilir nitelikte sunulmaktadır. Raporda yer verilen finansal nitelikteki bilgiler, aksi belirtilmedikçe, ilgili döneme ait konsolide finansal tablolarda uygulanan muhasebe politikaları ve ölçüm temelleri ile uyumlu olarak hazırlanmıştır. Nominal değer üzerinden ifade edilen tutarlar; finansal tablolarda açıklanan muhasebe politikaları çerçevesinde değerlendirilmelidir. Denetimsel tutarlılık ve raporlar arası uyumun sağlanması amacıyla, raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili finansal açıklamalar hazırlanırken, 2025 finansal raporlamasında kullanılan veri setleri, ölçüm yöntemleri, hesaplama politikaları ve varsayımlar esas alınmıştır.

Bu sürdürülebilirlik raporu, Şirket'in finansal tablolarından bağımsız olarak hazırlanmıştır. Şirket yüksek enflasyonist bir ortamda faaliyet göstermekle birlikte, sürdürülebilirlik raporlaması kapsamında TMS 29 uygulanmamıştır. Raporda yer alan parasal göstergeler nominal tutarlar üzerinden sunulmuş olup, dönemler arası karşılaştırılabilirlik sınırlı olabilir.

Denetimsel tutarlılık ve raporlar arası uyumun sağlanması amacıyla, bu raporda yer alan sürdürülebilirlikle ilişkili finansal açıklamalar hazırlanırken, 2025 finansal raporlamasında kullanılan veri setleri, ölçüm yöntemleri, hesaplama politikaları ve varsayımlar esas alınmıştır. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik göstergeleri ile finansal bilgiler arasındaki uygunluk ve izlenebilirlik için raporda:

- Finansal nitelikteki açıklamalarda, konsolide finansal tablolarda uygulanan muhasebe politikaları ve ölçüm esaslarıyla tutarlılığın,
- Tutarlı ölçüm ve değerlendirme yöntemlerinin,
- Finansal raporlama kapsamında kullanılan tahmin ve varsayımların,
- Sunum para birimi olarak Türk lirasının (TL) kullanılması sağlanmıştır.

Bu yaklaşım, TSRS'nin finansal açıklamalarla bağlantı, gerçeğe uygun sunum, izlenebilirlik, karşılaştırılabilirlik ve denetlenebilirlik ilkeleriyle tam olarak uyumludur.

TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

Bağımsız Güvence ve Denetim

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) uyarınca zorunlu tutulan sürdürülebilirlik güvence denetimi kapsamında, Akçansa'nın sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili açıklamaları DRT Bağımsız Denetim Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız güvence denetimine tabi tutulmuştur.

Denetim faaliyetleri, aşağıdaki güvence standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir:

- GDS 3000 – "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri",
- GDS 3410 – "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri".

Bu doğrultuda, raporda yer alan sürdürülebilirlik açıklamaları ve sera gazı emisyon verileri, ilgili standartlarla uyumlu şekilde sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuş; denetim sonucunda hazırlanan sınırlı bağımsız güvence beyanı, raporun "Ekler" bölümünde sunulmuştur.

Bu yaklaşım, sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin şeffaflık, denetlenebilirlik, izlenebilirlik ve gerçeğe uygun sunum ilkelerinin sağlanmasına yönelik uluslararası uygulamalarla uyumludur. Aşağıda Akçansa'nın bağlı ortaklık, iştirak ve bağlı menkul kıymet bilgileri tablosu verilmiştir:

Ortaklık Yapısı ve Ortaklık payları Tablosu (bin TL)

	31 Aralık 2025 Tutar	%	31 Aralık 2024 Tutar	%
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	76.035	39,72	76.035	39,72
Heidelberg Materials AG	76.035	39,72	76.035	39,72
Diğer	39.377	20,57	39.377	20,57
Nominal sermaye toplamı	191.447	100	191.447	100
Sermaye düzeltme farkları ⁽¹⁾	11.840.519		11.840.519	

⁽¹⁾Sermaye düzeltme farkları, sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin SPK Finansal Raporlama Standartları'na göre düzeltilmiş toplam tutarları ile düzeltme öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder. Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.

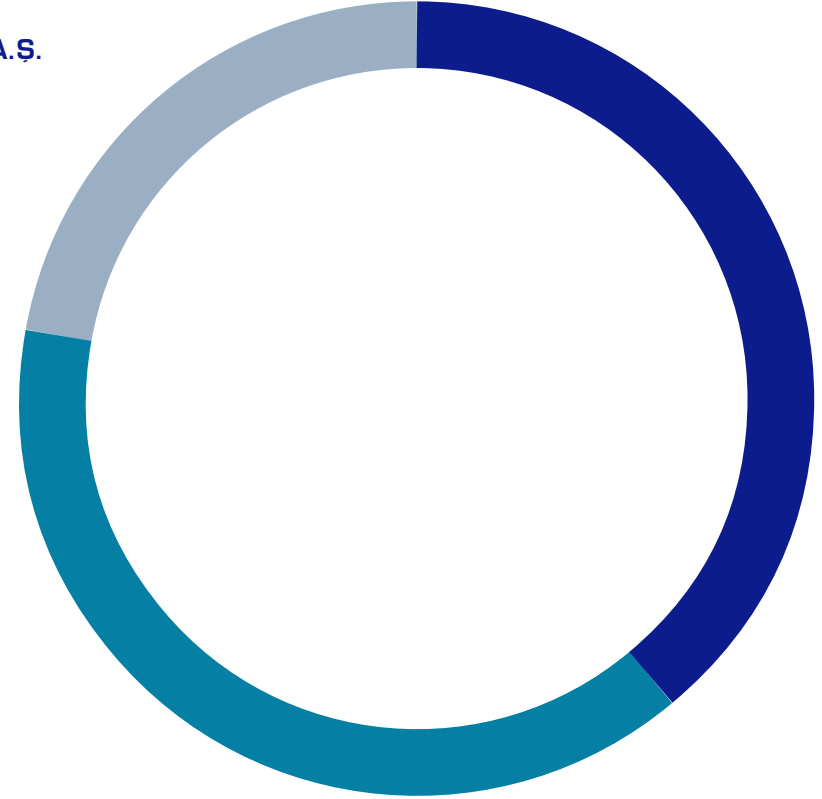
%39,72

Heidelberg Materials AG

%39,72

Diğer

%20,57





TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

Şirketin Bağlı Ortaklık, İştirak ve Bağlı Menkul Kıymet Bilgileri

Şirket	Faaliyet Yerleri	Ortaklık Şekli	Pay Oranı (%)
Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	İştirak	8,98
Altaş Ambarlı Liman Tes. A.Ş.	Türkiye	İştirak	14
Liman İşletmeleri ve Nakliyecilik San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	İştirak	15
Arpaş Ambarlı Römorkaj ve Pilotaj Tic. A.Ş.	Türkiye	İştirak	16
Ambarlı Kılavuzluk A.Ş.	Türkiye	İştirak	16

(*) Şirketin karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

Hazır Beton ve Agrega Kapasite Bilgileri

Kapasite Bilgileri	
Hazır Beton	3.746.859 m³/yıl
Bursa AG	840.000 t/yıl
Saray AG	897.000 t/yıl
Edremit Havran AG	996.000 t/yıl

2025 Klinker Üretimi Tesis Kapasitesi

Tesis Adı	Faaliyet Detayı	2025 Tesis Kapasitesi
Büyükçekmece Çimento Fabrikası (İstanbul) / BCM	Çimento (Klinker Üretimi)	1.943.000 (Klinker) (Ton)
Çanakkale Çimento Fabrikası / CNK	Çimento (Klinker Üretimi)	4.450.000 (Klinker) (Ton)
Ladik Çimento Fabrikası (Samsun) / LDK	Çimento (Klinker Üretimi)	643.500 (Klinker) (Ton)
AKÇANSA (Toplam Klinker Üretim Kapasitesi)	Çimento (Klinker Üretimi)	7.036.500 (Klinker) (Ton)

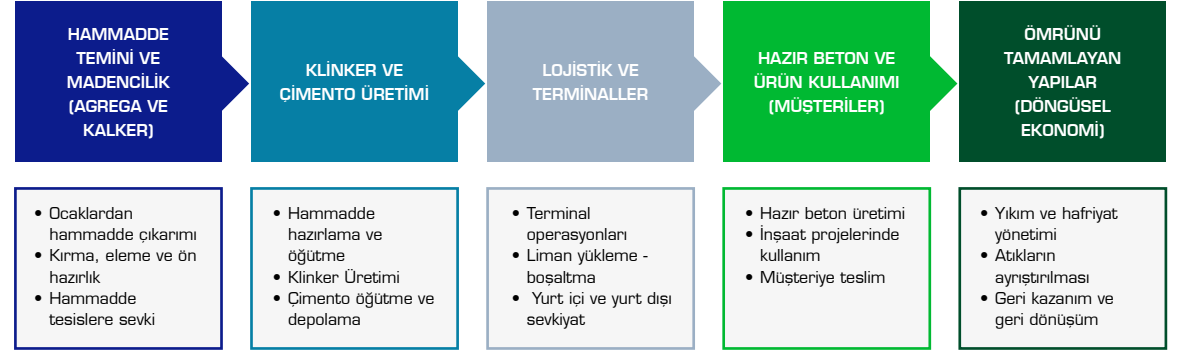
2025 Çimento Öğütme ve Üretimi Tesis Kapasitesi

Tesis Adı	Faaliyet Detayı	2025 Tesis Kapasitesi
Büyükçekmece Çimento Fabrikası (İstanbul) / BCM	Çimento (Çimento Öğütme ve Üretim)	2.527.776 (Çimento) (Ton)
Çanakkale Çimento Fabrikası / CNK	Çimento (Çimento Öğütme ve Üretim)	5.500.000 (Çimento) (Ton)
Ladik Çimento Fabrikası (Samsun) / LDK	Çimento (Çimento Öğütme ve Üretim)	1.013.760 (Çimento) (Ton)
AKÇANSA (Toplam Çimento Üretim Kapasitesi)	Çimento (Üretim)	9.041.536 (Çimento) (Ton)

2025 Terminal İşletim Kapasiteleri

Tesis Adı	Faaliyet Detayı	2025 Tesis Kapasitesi
Yalova	Terminal (İşletim)	384.000 (Ton)
İzmir (Aliağa)	Terminal (İşletim)	225.000 (Ton)
İstanbul (Ambarlı)	Terminal (İşletim)	745.000 (Ton)
Yarımca	Terminal (İşletim)	700.000 (Ton)
AKÇANSA (Toplam Terminal İşletim Kapasitesi)	Terminal (İşletim)	2.054.000 (Ton)

Akçansa'nın değer zinciri; hammaddenin doğal kaynaklardan temin edilmesiyle başlayarak üretim süreçleri, ürünlerin kullanımı ve kullanım ömrü sonunda geri kazanım uygulamalarını kapsayan bütüncül bir yapıya sahiptir. Madencilik, üretim, ürünlerin kullanımı ve ömrünü tamamlayan ürünler olmak üzere dört ana aşamadan oluşan bu zincir boyunca çevresel etkilerin azaltılması, kaynak verimliliğinin artırılması ve döngüsel ekonomi yaklaşımının desteklenmesi hedeflenmektedir.





Giriş

İyi
Yönetişimde **BERABER**Sürdürülebilir
Gelecekte **BERABER**İklim Değişikliğiyle
Mücadelede **BERABER**Döngüsel Ekonomi
ve İnovasyonda **BERABER**Daha Sürdürülebilir
Doğa ve Çevrede **BERABER**Güven ve Kapsayıcı
Değer Zincirinde **BERABER**Yönetim Kurulu
Faaliyet RaporuFinansal Tablolar ve
Bağımsız Denetçi Raporu

Ekler

TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ YÖNETİŞİMİ (ESRS GOV-1, GOV-2) (TSRS-1 27, 33) (TSRS-2 6)

Akçansa'da sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması ve performansının izlenmesi, şirketin en üst yönetim organı olan Yönetim Kurulu'nun doğrudan sorumluluğunda yürütülmektedir. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik önceliklerini yılda iki kez ele alarak şirketin sürdürülebilirlik vizyonunu, stratejik yaklaşımını, politikalarını ile ilgili risk ve fırsatları değerlendirmek ve onaylamakla yükümlüdür. Yönetim kurulu ile birlikte şirket stratejisi ile sürdürülebilirlik ve iklim stratejisinin uyumlu biçimde hayata geçirilmesinden ise Sürdürülebilirlik İcra Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi, Çalışma Grupları ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü sorumludur. Bu yapıların tamamı, sürdürülebilirlik stratejisinin şirket genelinde etkin ve tutarlı bir şekilde uygulanmasını sağlamak amacıyla koordinasyon içinde faaliyet göstermektedir.

Sürdürülebilirlik ve İklim Yönetişimindeki Değişiklikler

Raporlama dönemi içerisinde ve sonrasında yönetim yapısında gerçekleşen güncellemeler aşağıda sunulmuştur:

- **Genel Müdürlük:** 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Genel Müdür görevinden ayrılmıştır. Yeni atama süreci devam etmektedir.*
- **Yönetim Kurulu Üyeliği:** Yönetim Kurulu Üye'lerinden 1 Üye'nin yerine 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren başka 1 Yönetim Kurulu Üyesi atanmıştır.**
- **Yönetim Kurulu Başkanlığı:** 1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine yeni bir Yönetim Kurulu Üyesi atanmıştır. Yönetim Kurulu Başkanı ise Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam edecektir.

söz konusu değişiklikler Kamuoyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden duyurulmuştur.

Yönetim Kurulu'nun Sürdürülebilirlik ve İklim Yönetişimindeki Görevi

(TSRS-1 27.a, TSRS-1 27.a.i, TSRS-1 27.a.iii, TSRS-2 6.a, TSRS-2 6.a.i, TSRS-2 6.a.iii)

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik yönetim yapısının en üstünde konumlanarak vizyonun belirlenmesi, stratejik yönün çizilmesi, sürdürülebilirlik kapsamında ortaya çıkan risk ve fırsatların tanımlanması ile ilgili politika ve çerçevelerin onaylanmasından sorumludur. Kurul, yılda iki kez gerçekleştirdiği toplantılarda çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarındaki kritik gündem maddelerini değerlendirir ve gözden geçirir. Sürdürülebilirlik alanındaki gelişmeler ise komiteler ve çalışma grupları aracılığıyla yıl boyunca düzenli olarak Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

Bu doğrultuda, üst yönetim bünyesinde yer alan belirli pozisyonlar iklim yönetişimi kapsamında da özel sorumluluklar üstlenmektedir. Örneğin, Genel Müdür (CEO), şirketin iklim stratejisinin temel politika ve süreçlere entegre edilmesinden sorumlu olup, emisyon azaltım projeleri, Ar-Ge faaliyetleri ve düşük karbonlu ürün geliştirme çalışmalarını yönlendirir; gerekli kaynakların tahsisini sağlar ve iklim dönüşüm planlarının uygulanmasını yakından izler.

* <https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1517176>

** <https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1531299>

CFO, iklim odaklı yatırımlar ile sürdürülebilir finansman projelerinin bütçeleme ve finansal planlama süreçlerini yönetirken, Kurumsal Yönetim Komitesi sekreterliği görevini de üstlenir. Bu kapsamda, TCFD ve SASB gibi uluslararası standartlar doğrultusunda iklimle ilişkili risk ve fırsatların raporlanmasını sağlar ve yatırımcı iletişimini yürütür. Sürdürülebilirlik Müdürü ise doğrudan CEO'ya bağlı olarak görev yapmakta; diğer üst düzey yöneticilerle birlikte iklim hedeflerinin belirlenmesine katkı sunmaktadır. Risk Müdürü ile koordinasyon içinde iklim risklerini analiz eder; azaltım ve uyum aksiyonlarını geliştirir; inovasyon projelerinin takibini gerçekleştirir ve iklimle ilgili gelişmeleri düzenli olarak Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan Yardımcısı'na raporlar.

Sürdürülebilirlik Komitesi ve Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları (TSRS-1 27.a, TSRS-1 27.a.i, TSRS-1 27.a.iii, TSRS-2 6.a, TSRS-2 6.a.i, TSRS-2 6.a.iii)

Genel Müdür başkanlığında faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi, Akçansa'nın operasyonel sürdürülebilirlik ve iklim çalışmalarının yürütülmesinden sorumludur. Komite; sürdürülebilirlik ve iklim plan ve hedeflerini tanımlamak, ilerlemeyi izlemek, çalışma grupları oluşturarak projelerin hayata geçirilmesini ve takibini sağlamakla görevlidir. Ayrıca şirket paydaşları arasında sürdürülebilirlik farkındalığını artırmaya yönelik faaliyetler yürütür. Komite, yılda altı kez toplanarak hedeflerin gerçekleşme durumu ile kaydedilen ilerlemeyi değerlendirir.

Sürdürülebilirlik Birimi, şirket stratejisi ile sürdürülebilirlik stratejisinin uyumlu ve entegre şekilde hayata geçirilmesini sağlamak; bu kapsamda sürdürülebilirlik hedeflerini belirleyerek ilgili anahtar performans göstergelerinin (KPI) takibini yürütmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklim alanındaki ulusal ve uluslararası gelişmeler; düzenleyici çerçeveler ve raporlama standartları yakından izlenmekte; başta sınırdaki karbon düzenleme mekanizması olmak üzere iklim ve sürdürülebilirlik odaklı mevzuat, riskler ve fırsatlar hakkında Yönetim Kurulu, Genel Müdür ve üst yönetim düzenli olarak bilgilendirilmektedir. Birim, sürdürülebilirlik

ve iklim değişikliği kaynaklı fiziksel ve geçiş riskleri ile fırsatların şirket üzerindeki etkilerini analiz etmekte; bu süreçte Kurumsal Risk Müdürlüğü ile yakın iş birliği içinde çalışarak risklerin tanımlanmasını, etkilerinin değerlendirilmesini ve ilgili KPI'ların koordinasyonunu sağlamaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi ve Çalışma Gruplarının oluşturulması ve koordinasyonu da bu kapsamda yürütülmekte; yılda altı kez gerçekleştirilen komite toplantıları aracılığıyla hedeflere yönelik ilerleme düzenli olarak izlenmektedir. Mevcut raporlama döneminde söz konusu role ilişkin herhangi bir yetki devri yapılmamıştır.

Şirket stratejisiyle uyumlu olarak belirlenen öncelikli alanlar, çalışma grupları tarafından ele alınmakta ve düzenli aralıklarla güncellenmektedir. Bu gruplar, sürdürülebilirlik projelerinin uygulanmasından ve ilerlemenin raporlanmasından sorumludur. Elde edilen çıktılar ilgili çalışma grupları tarafınca yılda en az dört kez raporlanarak Akçansa Sürdürülebilirlik Müdürlüğü tarafından analiz edilir ve şirket stratejisine entegre edilir. Söz konusu analizler; aksiyon planlarının oluşturulmasında temel bir girdi niteliği taşır. Akçansa'nın sürdürülebilirlik faaliyetleri, belirlenen stratejik hedeflere ulaşmak amacıyla şeffaflık ve etkinlik ilkeleri doğrultusunda yürütülmektedir.

Akçansa, sürdürülebilirlik ile iklim konularını ve kurumsal yönetim yaklaşımını desteklemek amacıyla faaliyetlerini kapsamlı politika ve uygulama seti çerçevesinde yürütmektedir. Bu doğrultuda, Çevre ve Enerji Politikası ile Biyoçeşitlilik Politikası çevresel etkilerin yönetilmesine ve doğal kaynakların korunmasına rehberlik ederken, İnsan Hakları Politikası, Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Politikası ve Yönetim Kurulu Çeşitlilik Politikası kapsayıcı, adil ve eşitlikçi bir çalışma ortamının tesis edilmesini hedeflemektedir. İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) Politikası ile çalışanların sağlığı ve güvenliği önceliklendirilirken, Kalite Politikası operasyonel mükemmelliği desteklemektedir. Bu politika setini tamamlayıcı nitelikte olan Sürdürülebilirlik İletişimi Politikası, sürdürülebilirlik ve iklim alanındaki tüm iletişim faaliyetlerinin doğru, şeffaf, tutarlı ve doğrulanabilir bilgilerle yürütülmesini güvence altına almaktadır.

Yönetim Kurulu	
Kurumsal Yönetim Komitesi	
Sürdürülebilirlik İcra Komitesi	
Sürdürülebilirlik Komitesi Başkan: Genel Müdür Koordinatör: Sürdürülebilirlik Müdürü Üyeler: Odak Alan Liderleri	Danışma Üyeleri Gelişmekte Olan Düzenlemeler Grubu Tesvikler ve Fonlar Grubu Dekarbonizasyon Grubu Akademik, 3. Taraf Danışmanlar, STK'lar
Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları Destek Fonksiyonlar: Risk & Uyum, Finans, Strateji & İş Geliştirme, Hukuk, Satış, Satın Alma & Lojistik	



TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

Söz konusu politika kapsamında, sürdürülebilirlik performansına ilişkin açıklamalarda ulusal ve uluslararası iyi uygulamalar gözetilmekte; yanıtıcı veya doğrulanmamış beyanlardan kaçınılarak yeşil aklama (greenwashing) risklerinin önlenmesi ve paydaşlara güvenilir bilgi sunulması hedeflenmektedir. Bu çerçevede Akçansa, sürdürülebilirlik iletişiminde şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda hareket etmektedir.

Kurumsal etik ve şeffaflık anlayışı; Etik Kurallar, Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası, Bilgilendirme Politikası ile Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası aracılığıyla güvence altına alınmaktadır. Tedarik zincirinde sorumlu iş uygulamalarının yaygınlaştırılması amacıyla Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Politikası ve Tedarikçi İş Ahlakı Kuralları esas alınmakta; toplumsal katkı faaliyetleri ise Bağış ve Yardım Politikası doğrultusunda yürütülmektedir. Ayrıca, Sürdürülebilirlik İletişimi Politikası ile şirketin sürdürülebilirlik performansına ilişkin

paydaşlara doğru, şeffaf ve tutarlı bilgilendirme sağlanmakta; tüm bu politikalar şirketin stratejik hedefleriyle uyumlu şekilde uygulanarak sürdürülebilir değer yaratılmasına hizmet etmektedir.

Sürdürülebilirlik İcra Komitesi

Genel Müdür'ün başkanlığında ve İcra Kurulu üyelerinin katılımıyla faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik İcra Komitesi, sürdürülebilirlik ve iklim politikalarının ve stratejik yaklaşımların oluşturulmasından ve onaylanan çerçeve doğrultusunda iş planlarının hazırlanarak uygulanmasından sorumludur. Komite; sürdürülebilirlik ve iklim planlarını, hedefleri, projeleri ve yatırımları ayrıntılı biçimde değerlendirir, ilgili risk ve fırsatları analiz eder ve bu değerlendirmeler sonucunda ortaya çıkan hususların stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmesini sağlamaktadır. Sürdürülebilirlik ile iklim risk ve fırsatlarının ele alınmasında ekonomik, çevresel ve sosyal etkiler detaylı bir yaklaşımla

değerlendirilmekte; olası ödünleşimler dikkate alınarak dengeli kararlar alınmaktadır. Yılda dört kez toplanan Komite, kritik çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) hedeflerini, bu hedeflere yönelik yol haritalarını ve ÇSY performansını düzenli olarak takip etmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklim risk fırsat analizleri, komite toplantılarında ulusal ve uluslararası gelişmeler; küresel sürdürülebilirlik standartları, sektörel eğilimler, yeni teknolojiler ve dijitalleşme gibi başlıklar çerçevesinde kapsamlı şekilde ele alınmaktadır. Bununla birlikte, paydaş beklentileri, düzenleyici çerçevedeki değişimler ve piyasa dinamikleri de değerlendirilerek karar alma mekanizmalarına dahil edilmektedir. Bu yaklaşım sayesinde, yalnızca mevcut risklerin etkin yönetimi değil, aynı zamanda uzun vadeli sürdürülebilirlik fırsatlarının da sistematik biçimde değerlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Genişletilmiş İcra Komitesi Üyeleri

- Genel Müdür
- Finans Genel Müdür Yardımcısı
- İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı
- İşletmeler Genel Müdür Yardımcısı
- Hazır Beton, Agrega, Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yard.
- Satın Alma, Lojistik ve Uluslararası Ticaret Genel Müdür Yard.
- Çimento Satış ve Pazarlama Direktörü
- Strateji ve İş Geliştirme Müdürü
- Dijital Dönüşüm ve Endüstri 4.0 Müdürü
- Sürdürülebilirlik Müdürü
- İş Sağlığı ve Güvenliği Müdürü
- Hukuk ve Uyum Direktörlüğü

Organizasyonel Yapılanma	Yönetim Kurulu	Denetim, Kurumsal Yönetim ve Risk Komitesi	Sürdürülebilirlik İcra Komitesi	Sürdürülebilirlik Komitesi	Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları
Kapsam	Sürdürülebilirlik vizyonu ve stratejisini, risklerini ve fırsatlarını tanımlar. Politikaları ve çerçeveleri onaylar.	Sürdürülebilirlik politikalarının ve çerçevelerinin uygulanmasını ve gözetimini sağlar.	Sürdürülebilirlikle ilgili politika ve çerçeveleri geliştirir, Yönetim Kurulu onayına sunar. Sürdürülebilirlik planlarını, hedeflerini, projelerini ve yatırımlarını inceler ve onaylar. Sürdürülebilirlikle ilgili riskleri ve fırsatları değerlendirir.	Sürdürülebilirlik planlarını, hedeflerini belirler, ilerlemeyi takip eder ve düzenli olarak raporlar. Çalışma gruplarını kurar ve koordine eder. Proje uygulamalarını takip eder. Şirket paydaşlarında sürdürülebilirlik bilincinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar planlar.	Biyçeşitlilik Çalışma Grubu, Döngüsel Ekonomi Çalışma Grubu ve Su Çalışma Grubu olmak üzere üç farklı çalışma grubu bulunmaktadır. Sürdürülebilirlik performansını artırmak için eylem planları geliştirir. Projelerin uygulanması, takibi ve gerektiğinde güncellenmesinden sorumludur. Projeler ve performans göstergelerindeki ilerlemeyi raporlar.
Toplanma Sıklığı ve Gündem	Yılda 4 Kez - Kritik ÇSY konularındaki ilerlemenin, stratejinin, risklerin ve fırsatların tartışılması ve gözden geçirilmesi ilgili politika ve çerçevelerin onaylanması	Yılda 4 Kez - Kritik ÇSY konularının gözden geçirilmesi ve Sürdürülebilirlik İcra Komitesinin kritik konularda yönlendirilmesi	Yılda 4 Kez - Kritik ÇSY hedefleri ve performansının gözden geçirilmesi Hedeflere yönelik yol haritalarının gözden geçirilmesi ve onaylanması Yıllık ilerlemenin gözden geçirilmesi	Yılda 6 Kez - Hedef durumu, devam eden proje ve uygulamaların gözden geçirilmesi Üst yönetime sunulan Yıl Ortası ve Yıllık Sürdürülebilirlik İlerleme Raporunun hazırlanması	Her Bir Çalışma Grubu İçin Yılda 4 Kez - Proje durumu ve ilerlemenin takip edilmesi ve raporlanması Proje uygulamasına ilişkin rehberlik edilmesi Sürdürülebilirlik Komitesine sunulacak 6 Aylık Eylem Planı İlerleme Raporunun hazırlanması
Üyeler	Yönetim Kurulu Üyeleri	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri	Başkan: Genel Müdür Üyeler: Bir Yönetim Kurulu Üyesi, İcra Komitesi Üyeleri, Sürdürülebilirlik Müdürü	Genel Müdür: İşletmeler Genel Müdür Yardımcısı, İK Genel Müdür Yardımcısı Üyeler: Finans Genel Müdür Yardımcısı, Satın Alma Genel Müdür Yardımcısı, Satış Direktörü, Danışman Üyeler, Tüm Müdürler	Koordinatör: Sürdürülebilirlik Müdürü Çalışma Grubu Liderleri: Odak Alan Liderleri Üyeler: Grup/Fabrika Müdürleri, Müdürler, Yöneticiler



TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

Sürdürülebilirlik ve İklim Alanında Yetkinlikler

(TSRS-1 27.a.ii, TSRS-2 6.a.ii)

Yönetim Kurulu'nun iklimle bağlantılı yetkinliklerini güçlendirmek amacıyla çeşitli uygulamalar hayata geçirilmektedir. Bu kapsamda, konuya özgü uzmanlıklara sahip iç çalışma ekipleriyle düzenli istişareler yapılmakta; dış paydaşlar ve çevre alanında uzman kişilerle periyodik toplantılar düzenlenmektedir. Ayrıca, Yönetim Kurulu üyeliği seçim süreçlerinde çevresel uzmanlık ve deneyim dikkate alınmakta, mevcut üyelere yönelik olarak ise düzenli çevre eğitimleri ile TCFD ve SBTi gibi iyi uygulama rehberleri paylaşılmaktadır. Bu uygulamalar aracılığıyla Yönetim Kurulu'nun iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik konularındaki bilgi düzeyi ve karar alma kapasitesi sürekli olarak geliştirilmektedir.

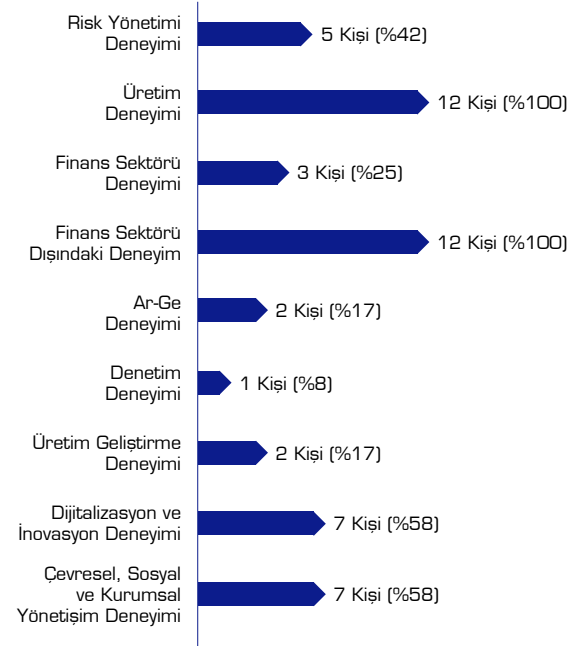
Yetkinlik değerlendirmesi, Yönetim Kurulu üyelerinin eğitim geçmişi, mesleki deneyimleri, görev ve sorumluluk alanları ile yer aldıkları profesyonel platformlar dikkate alınarak öz değerlendirme yöntemiyle gerçekleştirilmiştir.

Yetkinlik matrisi kapsamında her bir başlıkta belirtilen oranlar, ilgili yetkinliğe sahip Yönetim Kurulu üyesi sayısının toplam Yönetim Kurulu üye sayısına oranlanmasıyla hesaplanmıştır. Örneğin, belirli bir yetkinlik alanında "5" üyenin deneyim sahibi olması durumunda, söz konusu alan toplam üye sayısı (12) üzerinden hesaplanarak yüzde olarak ifade edilmektedir.

Bu yöntemle oluşturulan yetkinlik matrisi, Yönetim Kurulu'nun finans, üretim, sürdürülebilirlik, risk yönetimi, inovasyon ve diğer kritik alanlardaki kolektif bilgi ve deneyim düzeyini ortaya koymayı amaçlamakta; Yönetim Kurulu'nun stratejik karar alma süreçlerini destekleyen yetkinlik çeşitliliğinin şeffaf biçimde sunulmasına katkı sağlamaktadır.

2025 yılında Sürdürülebilirlik ekibi tarafından, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik alanlarında belirli konulara odaklanan kurum içi eğitimler gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, biri İklim Kanunu yayımlanmadan önce, diğeri yayımlandıktan sonra olmak üzere iki ayrı İklim Kanunu eğitimi ile birlikte pestisitler ve orman yangınları konularında eğitimler verilmiş; söz konusu

Yönetim Kurulu Yetkinlik Matrisi



eğitimlerin bir bölümü Sürdürülebilirlik Komitesi çatısı altında gerçekleştirilmiştir. Sürdürülebilirlik Komitesi toplantılarında; 2030 yılı Sürdürülebilirlik Hedefleri KPI'larının komite tarihi itibarıyla gerçekleşmelerinin değerlendirilmesi, raporlama ve güncellemeler hakkında bilgilendirme, ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik gelişmelerinin paylaşılması ile katılımcı katkı ve soru-cevap oturumları düzenli bir gündem akışı kapsamında ele alınmıştır. Sürdürülebilirlik güncellemeleri bölümünde, mevzuat, politika ve uygulamalara ilişkin güncel ulusal ve uluslararası gelişmelere değinilerek, sürdürülebilirlik alanında dikkat çekici haber ve gelişmeler katılımcılarla paylaşılmıştır. Tüm Yönetim Kurulu üyelerinin yer aldığı Sürdürülebilirlik İcra Komitesi

kapsamında ise Akçansa'nın sürdürülebilirlik ve iklim stratejisi üçer aylık periyotlarla ele alınmakta; performans göstergeleri ile birlikte ilgili risk ve fırsatlar bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilerek üst düzey yönetim gözetimi sağlanmaktadır.

Çalışanların sürdürülebilirlik farkındalığının artırılması amacıyla İSG, çevre ve sürdürülebilirlik odaklı eğitimler ile interaktif webinarlar düzenlenmektedir. Tüm lokasyonlardan erişilebilen dijital platformlar aracılığıyla çalışanlara eşit ve sürekli öğrenme imkânı sunulmakta, güvenli ve sürdürülebilir bir çalışma ortamı desteklenmektedir. Yüz yüze eğitim seçeneklerine ek olarak, Akçansa Dijital Akademi üzerinden e-oryantasyon, teknik, bilgi teknolojileri, zorunlu ve yönetsel yetkinlik eğitimleri sunulmaktadır. Her tesis ve fabrikanın kendi dinamiklerine uygun teknik ihtiyaçlar belirlenmekte ve bu doğrultuda yıllık eğitim programları oluşturulmaktadır. Bilgi ve deneyim aktarımının sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla "KAPSÜL İç Eğitim Akademi" programı hayata geçirilmiş olup, program birlikte çalışma ve bilgi paylaşımı başlıkları etrafında yapılandırılmıştır. Ayrıca çalışanlara Heidelberg Materials Online Eğitim Platformu, yüksek lisans, koçluk ve ihtiyaca/seviyeye bağlı yabancı dil eğitim destekleri sağlanarak sürdürülebilir insan kaynağı gelişimi desteklenmektedir.

Sürdürülebilirlik ve İklim Konularında Stratejik Karar Alma ve Ödönleşim Mekanizmaları

(TSRS 27.a.iv, TSRS-2 6.a.iv)

Sürdürülebilirlik ve iklim stratejisinin çok katmanlı stratejik entegrasyonu kapsamında; Akçansa'nın ana hissedarları olan Sabancı Holding ve Heidelberg Materials'ın sürdürülebilirlik ile iklim hedef ve beklentileri doğrultusunda mevcut uygulamalar karşılıştırmalı olarak değerlendirilmekte; bu paydaşlarla yakın iş birliği içinde sürdürülebilirliğin şirket genelinde daha güçlü şekilde entegre edilmesine yönelik yol haritaları geliştirilmektedir. Ayrıca, şirketin sürdürülebilirlik ve iklim hedeflerini desteklemek amacıyla çeşitli sivil toplum kuruluşları ve derneklerde aktif rol alınmakta, iş birlikleri geliştirilmektedir. Akçansa'da paydaşların sürdürülebilirlik beklentilerini doğru şekilde anlamak ve bu doğrultuda stratejiler geliştirmek amacıyla farklı katılım mekanizmaları kullanılmaktadır.

Düzenli toplantılar, çalıştaylar ve anketler yoluyla; çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler ve sivil toplum dahil olmak üzere geniş bir paydaş grubundan geri bildirim toplanmaktadır. Bunun yanı sıra, açık geri bildirim kanalları aracılığıyla paydaşlarla sürekli ve çift yönlü iletişim sürdürülmektedir. Yerel iş birlikleri ve sosyal sorumluluk projeleriyle toplulukların beklentilerine doğrudan yanıt verilmektedir.

Stratejik ödönleşimler kapsamında, kısa vadeli maliyet ve kaynak kullanımı artışına rağmen uzun vadeli çevresel ve sosyal değer yaratımı değerlendirilmiş ve belirli projeler kapsamında önceliklendirilmiştir. Bu doğrultuda, kirlenici hava emisyonları yasal sınır değerlerin altında olmasına rağmen, hava kalitesini iyileştirmek ve çevresel etkileri en aza indirmek amacıyla üretim süreçlerinde ilave tozsuştürme ve emisyon azaltım yatırımları gerçekleştirilmiş; SNCR sistemleri, MTF torbalı filtreler ve baca dışı toz izleme sistemleri devreye alınmıştır. Biyoçeşitliliğin korunması ve ekosistemlerin desteklenmesi amacıyla Marmara Denizi'nde hayata geçirilen Marmara Adaları Yapay Resif Projesi kapsamında deniz tabanına yerleştirilen 280 yapay resifin, izleme sonuçlarına göre aktif ekosistem alanlarına dönüştüğü ve tür çeşitliliğinde %21 artış sağladığı tespit edilmiştir. Sosyal sürdürülebilirlik boyutunda ise, kadın istihdamını ve nitelikli iş gücünü artırmayı hedefleyen GençİZ Dijital Sertifika Programı aracılığıyla 1.000 kadının mesleki yetkinliklerinin geliştirilmesi desteklenmiş; mevzuat gerekliliklerinin ötesine geçen bu çevresel ve sosyal yatırımlarla uzun vadeli kurumsal değer yaratılması hedeflenmiştir.

Ek olarak Sürdürülebilirlik Birimi'nin katkıları arasında, CSRD, ESRS, GRI, TSRS ve IFRS gibi ulusal ve uluslararası raporlama standartları doğrultusunda Entegre Faaliyet Raporu'nu hazırlamak ve sürdürülebilirlik endeksleri (Refinitiv, Sustainalytics, CDP) ile UNGC kapsamındaki bildirimleri düzenli olarak gerçekleştirmek yer almaktadır. Bununla birlikte, ulusal ve uluslararası yeşil dönüşüm hibe ve finansman programları takip edilmekte; uygun projelere başvurular yapılmakta veya ilgili ekiplere başvuru süreçlerinde destek verilmektedir. Birim ayrıca, CSC ve EPD gibi ulusal ve uluslararası sertifikasyon programlarına katılımı koordine etmekte; eğitimler ve seminerler aracılığıyla çalışanlar ve tedarikçiler nezdinde sürdürülebilirlik farkındalığını artırmayı hedeflemektedir.



Giriş

İyi
Yönetişimde **BERABER**Sürdürülebilir
Gelecekte **BERABER**İklim Değişikliğiyle
Mücadelede **BERABER**Döngüsel Ekonomi
ve İnovasyonda **BERABER**Daha Sürdürülebilir
Doğa ve Çevrede **BERABER**Güven ve Kapsayıcı
Değer Zincirinde **BERABER**Yönetim Kurulu
Faaliyet RaporuFinansal Tablolar ve
Bağımsız Denetçi Raporu

Ekler

TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

Kurumsal sosyal sorumluluk projelerinin geliştirilmesi ve uygulanması desteklenirken, kurumsal sürdürülebilirlik programının etkinliği düzenli olarak izlenmekte ve şirket stratejisi, pazar koşulları, müşteri beklentileri ve düzenleyici gereklilikler doğrultusunda sürekli iyileştirme fırsatları değerlendirilmektedir.

Sürdürülebilirlik ve İklim Performansının Teşvik Mekanizmalarına Entegrasyonu

[TSRS-1 27.a.v, TSRS-2 6.a.v]

Akçansa'da performans yönetimi, şirketin stratejik öncelikleri ile uyumlu hedef bazlı ve kademeli bir yapı çerçevesinde yürütülmektedir. Sürec, kurumsal düzeyde belirlenen stratejik hedeflerden başlayarak üst yönetim ve bireysel performans hedeflerine kadar aşağı doğru yapılandırılan entegre bir performans sistemi üzerinden ilerlemektedir. Üst yönetim için uygulanan performansa dayalı teşvik mekanizmaları, şirketin uzun vadeli değer yaratma yaklaşımı doğrultusunda iklim ve sürdürülebilirlik hedefleri ile ilişkilendirilmiştir.

Bu kapsamda, üst yönetim performans değerlendirme sisteminde yer alan kurumsal scorecard yapısının yaklaşık %20 'si sürdürülebilirlik ve insan odaklı göstergelerden oluşmaktadır. Söz konusu göstergeler; iklim değişikliği ile mücadele, çevresel performansın iyileştirilmesi, kaynak verimliliği, iş sağlığı ve güvenliği ve kurumsal sürdürülebilirlik önceliklerini kapsamakta olup toplam performans değerlendirmesi ve prim mekanizmasına doğrudan yansıtılmaktadır.

Genel Müdür ve İcra Kurulu Üyeleri için belirlenen performans kriterleri arasında CO₂ emisyonlarının azaltılması, alternatif yakıt kullanımının artırılması, enerji verimliliğinin geliştirilmesi, klinker oranının düşürülmesi ve iş sağlığı ve güvenliği göstergeleri gibi iklim ve sürdürülebilirlik odaklı hedefler yer almaktadır. Bununla birlikte her yıl güncellenen scorecard yapısı kapsamında biyoçeşitlilik, sürdürülebilirlik raporlaması, dijitalleşme ve diğer kurumsal sürdürülebilirlik öncelikleri de performans değerlendirme sistemine dahil edilmektedir.

Belirlenen hedeflerin uygulanması yıl boyunca izlenmekte ve yıl sonu performans değerlendirme süreçleri kapsamında denetlenmektedir. Hedeflerin gerçekleşme düzeyi doğrultusunda yöneticilere sağlanan finansal teşvikler, sürdürülebilirlik ve iklim performansının kurumsal performans yönetimi sistemine entegrasyonunu desteklemektedir.

Akçansa'da Genel Müdür, İcra Kurulu Üyeleri ve Sürdürülebilirlik Müdürü için belirlenen başlıca iklim ve sürdürülebilirlik ile ilgili performans göstergeleri ve teşvik mekanizmaları aşağıda sunulmaktadır:

Tüm seviyelerde ise belirlenen performans hedefleri; CO₂ emisyon azaltımı, alternatif yakıt ve biyokütle kullanımı, hammadde verimliliği, dijitalleşmenin çevresel performans katkısı, enerji yönetimi, biyoçeşitlilik, su verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı, emisyonların etkin yönetimi ve kaynakların verimli kullanımı gibi çeşitli sürdürülebilirlik anahtar performans göstergelerini (KPI) kapsamaktadır. Çalışanlar, bireysel hedeflerine ulaşırken şirketin genel ekonomik hedeflerine de katkı sağladıklarında, performans puanları doğrultusunda finansal teşvik almaya hak kazanırlar. CO₂

emisyonlarının azaltılması, şirket genelinde temel performans göstergelerinden biri olarak kabul edilmekte ve tüm çalışanlar için ortak bir kriter olarak değerlendirilmektedir.

Kontrol ve Prosedürler

[TSRS-1 27.b, TSRS-2 6.b]

Sürdürülebilirlikle ilgili tüm uygulamalar, Yönetim Kurulu'nun yetkilendirmesiyle Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından denetlenir. Komite, kritik bir öneme sahip çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) başlıklarını yılda dört kez değerlendirmekte ve bu değerlendirmeler doğrultusunda Sürdürülebilirlik İcra Komitesi'ne stratejik yönlendirmeler sağlamaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi'ne ek olarak, şirket stratejisi ile sürdürülebilirlik stratejisinin uyumlaştırılması ve uygulanmasından da Sürdürülebilirlik İcra Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi, Çalışma Grupları ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü sorumludur.

Bununla birlikte, sürdürülebilirlik yönetim sisteminin etkinliği; iç denetim mekanizmaları ve yıllık olarak alınan bağımsız dış denetimler aracılığıyla da düzenli olarak değerlendirilmektedir. İç denetim mekanizmaları kapsamında, sistemin yeterliliğini test

eden denetim faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Denetimler, iç kontrol sistemlerinin işleyişi, risk yönetimi ve yönetim süreçlerinin değerlendirilmesini de içermektedir. Bulgular, gerekli eylem planları ile birlikte Denetim Komitesine rapor edilmekte ve iyileştirme önerileri tam denetim raporu ile ilgili üst yönetime sunulmaktadır. Dış denetimler ise, ISAE 3000 ve ISAE 3410 standartları çerçevesinde yürütülmektedir. Bu denetimler, sürdürülebilirlik politikaları ile uygulamalarının etkinliğini ve mevzuata uyumunu incelemektedir. Ayrıca Akçansa'nın sürdürülebilirlik ve iklim performansı, uluslararası ÇSY derecelendirme kuruluşları, Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi ile uluslararası sürdürülebilirlik endeksleri kapsamında izlenmekte ve değerlendirilmektedir.

Genel Müdür	Sera gazı emisyon azaltım hedefleri, dekarbonizasyon ve yeşil dönüşüm projelerinin hayata geçirilmesi, alternatif yakıt kullanımının artırılması ve klinker oranının düşürülmesi gibi iklim hedeflerinin yanı sıra, çevresel, sosyal ve yönetim alanlarını kapsayan sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda performansa bağlı prim almaktadır. Bu hedefler şirketin iklim geçiş planı ve kurumsal sürdürülebilirlik yol haritası ile uyumlu olup yıllık olarak belirlenmekte ve gerçekleşme düzeyine göre teşvik mekanizmasına yansıtılmaktadır.
İcra Kurulu Üyeleri	Kapsam 1 ve 2 emisyon azaltım hedefleri, karbonsuzlaşma projeleri ve alternatif yakıt kullanımına yönelik hedeflerin gerçekleştirilmesinin yanı sıra, çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik göstergeleri ile kurumsal sürdürülebilirlik öncelikleri doğrultusunda performansa bağlı prim almaktadır. Kurumsal sürdürülebilirlik hedeflerine ek olarak her üyenin sorumluluk alanına bağlı bireysel sürdürülebilirlik ve iklim hedefleri de bulunmaktadır.
Sürdürülebilirlik Müdürü	Sürdürülebilirlik yol haritasının ve iklim geçiş planının uygulanması, şirket stratejisine entegre edilmesi, sürdürülebilirlik hedeflerinin şirket genelinde yaygınlaştırılması ve ilgili projelerin hayata geçirilmesinden sorumludur. Çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik, iklim performansı ve kurumsal sürdürülebilirlik hedeflerinin gerçekleşme düzeyi doğrultusunda yıl sonu performans değerlendirmesi yapılmakta ve bireysel teşvik mekanizması buna göre belirlenmektedir.



TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

AKÇANSA’NIN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİK YAKLAŞIMI

Sürdürülebilirlik, Akçansa vizyonunun temel taşlarından biri olarak dört ana stratejik odaktan biri olmayı sürdürmektedir. Kuruluşundan bu yana yaklaşık 30 yıldır faaliyetler, paydaşlara değer katılması ve toplumsal gelişimin desteklenmesi amacıyla sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda yürütülmektedir. Bu yaklaşım, iş yapış şeklinin ayrılmaz bir parçası haline getirilmiştir.

2025 yılında da sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na katkı sunulmaya devam edilmiştir. Yeni dönemde tüm paydaşların beklentilerine etkin şekilde yanıt verilmesi; sade, anlaşılır ve uluslararası standartlarla uyumlu göstergeler aracılığıyla sürdürülebilirlik performansının şeffaf biçimde paylaşmaya devam edilmesi hedeflenmiştir. Bu doğrultuda yerel ve küresel birçok standarttan faydalanılarak raporlama ve yönetim süreçleri güçlendirilmiştir.

Bu kapsamda; Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC), İklimle Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü (TCFD) ve Doğa ile İlgili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TNFD) tavsiyeleri, Avrupa Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (ESRS), Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (SASB) Sektör Rehberi, Karbon Saydamlık Projesi (CDP) İklim Değişikliği ve Su

Güvenliği Programları rehberleri, Bloomberg Cinsiyet Eşitliği Endeksi göstergeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi temel referans kaynaklar olarak belirlenmiştir.

2025 yılı boyunca sürdürülebilirlik kapsamındaki çevresel, sosyal ve yönetim odaklı risk ve fırsatlar ile bunların iklim ve doğa ile bağlantılı etkileri kapsamlı biçimde gözden geçirilmiş ve değerlendirilmiştir.

Akçansa'nın Stratejik Odak Alanları ve Hedef Çerçevesi (TSRS-1 33, TSRS-2 14)

Akçansa'nın sürdürülebilirlik stratejisi, beş temel odak alanı üzerine kurulmuştur. Bu alanlar, sürdürülebilirlik hedeflerinin desteklenmesi ve uzun vadeli iş stratejisinin ayrılmaz unsurları olarak konumlandırılmıştır. 2024 yılında, paydaşların sürdürülebilirlik konusundaki beklentileri dikkate alınarak belirlenen tüm odak alanları için temel performans göstergeleri ve hedefler yeniden gözden geçirilmiştir. Bu doğrultuda, 2024 yılında "Akçansa 2030 Sürdürülebilirlik Hedefleri" güncellenmiş; mevcut odak alanları genişletilerek sürdürülebilirlik stratejisinin kapsamına Sürdürülebilirlik Bağlantılı Finans ve Raporlama odak alanı da dahil edilmiştir. Böylece sürdürülebilirlik performansının izlenmesi ve karar alma süreçlerine entegrasyonu güçlendirilmiştir.

Stratejik Odak Alanı	Alt Konular
İklim Liderliği	- Doğrudan ve dolaylı CO₂ emisyonlarının azaltılması - Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması - Sürdürülebilir ürünlere geçiş
Doğa ve Çevre	- Hava üzerindeki etkilerin azaltılması - Su kaynaklarının verimli yönetimi - Biyçeşitliliğin korunması
Döngüsel Ekonomi ve İnovasyon	- Mühendislik teknolojilerinde Ar-Ge çalışmaları - Alternatif kaynak kullanımının artırılması
Güvenli ve Kapsayıcı Değer Zinciri	- Kusursuz bir iş sağlığı ve güvenliği kültürü oluşturulması - Kapsayıcı şirket kültürü oluşturulması - Toplum için değer yaratılması - Paydaşlarla şeffaf diyalog sağlanması - Sürdürülebilir tedarikçi yönetimi
Sürdürülebilirlik Bağlantılı Finans ve Raporlama	- ÇSY (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) derecelendirmelerinin iyileştirilmesi - Sürdürülebilirlik bağlantılı finansal araçlara erişimin artırılması - Yenilikçi raporlama yaklaşımı

2025 yılında ise bir önceki raporlama dönemi hedefleri doğrultusunda çalışmalar sürdürülmüştür. Bu çerçevede, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşılması amacıyla belirlenen alanlarda sürdürülebilirlik tüm iş süreçlerine entegre edilmeye devam edilmiş; risk ve fırsatların yönetimi, performansın izlenmesi ve sürekli iyileştirme anlayışı doğrultusunda süreçler geliştirilmiştir.

Akçansa'nın İklim Değişikliği Stratejisi (TSRS-1 33, TSRS-2 14)

İklim değişikliği, faaliyet gösterilen sektör ve değer zinciri üzerinde her geçen gün artan bir etki yaratmaktadır. Sürdürülebilir bir geleceğin güvence altına alınabilmesi için iklim değişikliğiyle mücadele stratejik bir öncelik olarak ele alınmakta ve bu doğrultuda kararlı adımlar atılmaktadır. İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmekte; iş modelinin dayanıklılığının güçlendirilmesi amacıyla hem küresel hem de yerel düzenlemeler yakından takip edilmektedir.

Bu kapsamda;

- Avrupa Yeşil Mutabakatı ve ülkemizin bu doğrultuda hazırladığı Yeşil Mutabakat Eylem Planı yakından izlenmektedir.
- Sektörü doğrudan etkileyen gelişmeler analiz edilerek süreçler Avrupa Birliği başta olmak üzere uluslararası girişimlerle uyumlu hale getirilmektedir.
- Üst yönetimin desteğiyle, Sürdürülebilirlik, Strateji ve Finans ekiplerinin koordinasyonunda aksiyon planları oluşturulmakta; sektör dernekleri ve ilgili organizasyonlarda aktif rol alınmaktadır.
- Düzenleyici otoriteler ve kamu kurumlarıyla iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında sürekli iletişim halinde olunarak mevzuat çalışmalarına doğrudan ve dolaylı katkı sağlanmaktadır. Bu sayede hem Türkiye'de hem de faaliyet gösterilen uluslararası pazarlardaki gelişmelere hızlı ve dinamik biçimde uyum sağlanmaktadır.
- 2025 yılında yürürlüğe giren Türkiye İklim Kanunu kapsamında, karbon azaltım hedefleri ve uyum stratejileri güncellenmekte; yeni yasal gerekliliklere paralel olarak emisyon raporlama ve izleme süreçleri güçlendirilmektedir. Bu doğrultuda sektörün düşük karbonlu dönüşümüne öncülük edecek projeler geliştirilmekte ve ilgili paydaşlarla iş birlikleri artırılmaktadır.

Bu süreçte, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası tarafından hazırlanan "Türkiye Çimento Sektörü için Düşük Karbonlu Yol Haritası" ile Global Çimento ve Beton Derneği'nin (GCCA) yayımladığı "2050 Net Sıfır Beton için Çimento ve Beton Endüstrisi Yol Haritası" başta olmak üzere ulusal ve uluslararası referans dokümanlardan yararlanılmaktadır. Yenilikçi süreç ve ürün çözümleriyle iklim değişikliğiyle mücadelede kararlılıkla ilerlenmektedir.

Ana hissedarlar Sabancı Holding ve Heidelberg Materials tarafından açıklanan 2050 Net Sıfır hedefleri ile Paris İklim Anlaşması doğrultusunda, küresel sıcaklık artışının 1,5°C ile sınırlandırılması hedefiyle uyumlu çalışmaların sürdürülmesine devam edilmektedir. Bu doğrultuda, emisyon azaltım hedefleri 2024 yılında Paris İklim Anlaşması ile uyumlu olacak şekilde gözden geçirilmiş ve bilim temelli metodolojiler esas alınarak revize edilmiştir. Güncellenen hedefler üst yönetim tarafından onaylanmış olup, uzun vadeli iklim stratejisinin ve sürdürülebilir büyüme yaklaşımının temel bileşenleri arasında yer almaktadır.

İklim Eyleminde Ulusal ve Uluslararası Ortaklıklar

Akçansa, iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında yürüttüğü çalışmaların ve performans sonuçlarının ulusal ve uluslararası platformlarda şeffaf biçimde paylaşılmasına önem vermektedir. Bu doğrultuda iklim değişikliği, su yönetimi ve kaynak verimliliği alanlarındaki performans düzenli olarak izlenmekte; ilgili paydaşlarla ve derecelendirme platformlarıyla paylaşılmaktadır. Elde edilen sonuçlar, Akçansa'nın düşük karbonlu ekonomiye uyum ve sürdürülebilir üretim yaklaşımını güçlendirmeye yönelik çalışmalarını desteklemektedir.

2025 yılı CDP değerlendirmeleri sonucunda CDP İklim Değişikliği Programı'nda "A" notu alınarak A Listesi'nde yer alınmış; CDP Su Güvenliği Programı'nda ise skor B seviyesinden A-Liderlik seviyesine yükselmiştir. Elde edilen bu sonuçlar, Akçansa'nın CDP platformunda bugüne kadar ulaştığı en yüksek performansı temsil etmektedir.



TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

LSEG (eski adıyla Refinitiv) sürdürülebilirlik değerlendirmesinde ise skor 89'a yükseltilerek şirket tarihindeki en yüksek seviyeye ulaşmış; inşaat malzemeleri sektöründe değerlendirilen 135 uluslararası şirket arasında ilk sırada yer almıştır.

Operasyonel mükemmellik ve sorumlu kaynak kullanımı odağında, Beton Sürdürülebilirlik Konseyi (CSC) tarafından verilen Altın seviye Kaynakların Sorumlu Kullanımı Sertifikası kapsamında Türkiye'deki tüm çimento fabrikaları için bu seviyeye ulaşan ilk yapı malzemeleri şirketi olunmuştur.

AB Sınırdı Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ve Türkiye'de yürürlüğe giren İklim Kanunu ile Emisyon Ticaret Sistemi'ne ilişkin düzenlemeler yakından takip edilmekte; ilgili kamu kurumları, sektör birlikleri ve politika geliştirme platformlarıyla yürütülen çalışmalara aktif katılım sağlanmaktadır. Avrupa'ya ihraç edilen ürünlerin emisyon değerleri 2024 yılından itibaren düzenli olarak raporlanmakta ve geçiş dönemi yükümlülükleri yerine getirilmektedir.

Akçansa, 2022 yılında Bilim Temelli Hedefler Girişimi'ne (SBTi) katılım taahhüdünde bulunmuş olmakla birlikte, 2025 yılında yapılan stratejik değerlendirmeler sonucunda SBTi'ye resmi hedef sunum sürecinin iletilememesine karar vermiştir. Buna karşın Paris İklim Anlaşması ile uyumlu emisyon azaltım hedefleri doğrultusunda çalışmalar sürdürülmektedir.

Akçansa'nın Riskleri ve Fırsatları

[TSRS-1 29-30, TSRS-1 33, TSRS-2 9-10, TSRS-2 14]

Akçansa'da sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğinin iş modeli, operasyonlar ve değer zinciri üzerindeki etkileri bütüncül bir yaklaşımla değerlendirilmekte ve sonuçlar stratejik karar alma

süreçlerine entegre edilmektedir. Bu kapsamda sürdürülebilirlik ve iklim bağlantılı risk ve fırsatlar belirlenirken TSRS Sektör Eki Cilt-8 (İnşaat Malzemeleri), ESRS gereklilikleri ve SASB İnşaat Malzemeleri Sektör Standardı esas alınmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve İklim Risk ve Fırsatlarının Değerlendirme Metodolojisi

Risk ve fırsatlar kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufukları çerçevesinde ele alınmakta olup; kısa vade 0-1 yıl, orta vade 1-5 yıl ve uzun vade 5-10 yıl ve daha üzeri vade 10 yıl ve üzeri dönemleri kapsamaktadır. Belirlenen zaman ufukları, Akçansa'nın stratejik planlama, yatırım ve risk yönetimi süreçleriyle uyumlu şekilde kullanılmakta; sürdürülebilirlik ve iklim kaynaklı risk ve fırsatların operasyonlar ve finansal performans üzerindeki potansiyel etkilerinin bütüncül biçimde değerlendirilmesine imkân sağlamaktadır.

Bu kapsamda, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesinde kullanılan zaman ufukları ile şirketin stratejik hedefleri arasında güçlü bir uyum sağlanmaktadır. İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında belirlenen temel kilometre taşları 2030 ve 2050 yıllarıdır. Güncellenen sürdürülebilirlik hedefleri açısından 2030 yılı operasyonel ve stratejik dönüşüm adımlarının odak noktası olarak öne çıkarken, 2050 yılı Paris İklim Anlaşması doğrultusunda uzun vadeli net sıfır hedeflerine ulaşılması açısından kritik bir hedef yıl olarak değerlendirilmektedir.

Bu bölüm, önceki raporlama dönemine göre güncellenmiş olup iklim bağlantılı risk ve fırsatların zaman ufukları, Akçansa'nın güncel stratejik planlama yaklaşımı ve 2030-2050 hedefleri doğrultusunda yeniden yapılandırılmıştır. Mevcut raporlama döneminde de aynı metodoloji kullanılmaya devam edilmektedir.

Sürdürülebilirlikle Bağlantılı Riskler ve Fırsatlar

Akçansa, sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatları çevresel, sosyal ve yönetim boyutlarıyla bütüncül bir yaklaşımla ele almakta ve bu unsurların iş modeli ile operasyonlar üzerindeki potansiyel etkilerini düzenli olarak değerlendirmektedir. Sürdürülebilirlik konularına ilişkin gelişmeler, ilgili standartlar ve sektörel dinamikler doğrultusunda izlenmekte; ortaya çıkabilecek risk ve fırsatlar stratejik planlama ve risk yönetimi süreçlerine entegre edilmektedir.

Sürdürülebilirlikle bağlantılı fırsatların gerçekleşmesinin beklenebileceği zaman ufukları kısa vade (0-1 yıl), orta vade (1-5 yıl), uzun vade (5-10 yıl) ve daha uzun vade (10 yıl ve üzeri) olarak değerlendirilmektedir. Bu zaman aralıkları doğrultusunda odak alanları; kısa vadede doğrudan ve dolaylı CO₂ emisyonlarının azaltılmasına yönelik iyileştirmeler, orta vadede emisyon azaltımının yanı sıra sürdürülebilir ve düşük karbonlu ürünlere geçiş fırsatları, uzun vadede operasyonel ve stratejik dönüşüm yoluyla rekabet gücünün artırılması, daha uzun vadede ise 2050 Net Sıfır hedefinin sunduğu yeni iş modelleri, teknoloji yatırımları ve pazar fırsatları olarak şekillenmektedir. Böylelikle sürdürülebilirlik, yalnızca risk yönetimi perspektifinden değil, aynı zamanda değer yaratma ve büyüme potansiyeli açısından da ele alınmaktadır.

Sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının finansal etkileri de düzenli olarak değerlendirilmekte olup mevcut analizler doğrultusunda söz konusu risk ve fırsatların finansal tablolar üzerinde önemli bir düzeltme gerektirecek seviyede etkisi bulunmadığı değerlendirilmektedir. Veri ve metodolojilerin gelişimine paralel olarak sürdürülebilirlik kaynaklı risk ve fırsatların finansal etkilerinin ölçülmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Mevcut değerlendirmeler kapsamında, finansal önemlilik seviyesinin üzerinde bulunan bir sürdürülebilirlik riski veya fırsatı bulunmamaktadır.

İklimle Bağlantılı Riskler ve Fırsatlar

İklim değişikliğine bağlı risklerin azaltılması ve ortaya çıkan fırsatların etkin şekilde değerlendirilmesi amacıyla düzenli olarak

senaryo analizleri ve etki değerlendirmeleri gerçekleştirilmektedir. Bu değerlendirmelerde iş modeli, gelecekteki piyasa koşulları, düzenleyici gelişmeler; teknolojik dönüşüm, kaynak kullanımı ve iklim politikalarındaki değişimler dikkate alınmakta; iklim bağlantılı gelişmelerin operasyonlar ve finansal performans üzerindeki potansiyel etkileri izlenmektedir.

Uluslararası çerçevelerle uyumlu şekilde iklim bağlantılı riskler fiziksel ve geçiş riskleri olarak ele alınmaktadır. Fiziksel riskler kapsamında; aşırı hava olayları, su stresi, yangın ve sel gibi iklim kaynaklı olayların üretim süreçleri ve tedarik zinciri üzerindeki olası etkileri analiz edilmekte ve iş sürekliliğini destekleyici önlemler geliştirilmektedir.

Geçiş riskleri açısından ise iklim politikaları, karbon düzenlemeleri, karbon fiyatlandırma mekanizmaları, piyasa beklentileri ve teknolojik dönüşüm doğrultusunda oluşabilecek etkiler değerlendirilmektedir. Bu kapsamda düşük karbonlu üretim modellerinin geliştirilmesi, enerji verimliliği uygulamalarının yaygınlaştırılması, alternatif yakıt ve ham madde kullanımının artırılması ve yenilenebilir enerji kullanımının desteklenmesi yönünde çalışmalar yürütülmektedir.

İklim bağlantılı fırsatlar kapsamında düşük karbonlu çimento ve hazır beton ürünlerinin geliştirilmesi, yeşil bina sertifikasyon sistemleriyle uyumlu ürün portföyünün genişletilmesi ve değişen müşteri beklentilerine yanıt verecek çözümlerin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu doğrultuda iklim odaklı dönüşümün desteklenmesi, rekabet gücünün artırılması ve uzun vadeli değer yaratılması amaçlanmaktadır.

İlgili iklimle ilişkili riskler ve fırsatların finansal etki analizlerinde hasılat üzerinden bir hesaplama metodolojisi geliştirilmiştir. Kısa vadeli risk ve fırsat etkileri, doğrudan cari yıl cirosu üzerinden hesaplanarak yüzde oran şeklinde sunulmuştur. Orta ve uzun vadeli tutarlar ise beş yıllık kümülatif etkiyi ifade etmekte olup, ilgili dönem boyunca oluşması öngörülen toplam finansal etkiyi göstermektedir.



Giriş

İyi
Yönetişimde **BERABER**Sürdürülebilir
Gelecekte **BERABER**İklim Değişikliğiyle
Mücadelede **BERABER**Döngüsel Ekonomi
ve İnovasyonda **BERABER**Daha Sürdürülebilir
Doğa ve Çevrede **BERABER**Güven ve Kapsayıcı
Değer Zincirinde **BERABER**Yönetim Kurulu
Faaliyet RaporuFinansal Tablolar ve
Bağımsız Denetçi Raporu

Ekler

TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

Hammerde ve enerji fiyat artışına ilişkin riskte ise belirsizliklerin yüksek olması sebebiyle finansal bir hesaplama yapılamamaktadır. Özellikle emtia fiyatlarındaki oynaklık, küresel tedarik zinciri dinamikleri, jeopolitik gelişmeler ve enerji piyasalarındaki dalgalanmalar nedeniyle sağlıklı ve güvenilir bir finansal projeksiyon oluşturulamamaktadır. Çok küçük yüzdelerdeki artışların dahi finansal tablolar üzerinde önemli etkiler yaratabilmesi ve fiyatların dönemsel olarak yüksek volatilité göstermesi sebebiyle, orta ve uzun vadeli spesifik finansal etki hesaplaması mevcut veri setiyle anlamlı şekilde yapılamamaktadır. Bu nedenle söz konusu risk niteliksel olarak değerlendirilmiştir.

Risk hesaplamalarında senaryo analizleri esas alınmış; fiziksel riskler kapsamında etkilenebilecek tesisler belirlenmiş ve olası ciro kaybı veya ek maliyet (örneğin su temini maliyeti) üzerinden finansal etki tahmin edilmiştir. Geçiş riskleri ve fırsatlar tarafında ise karbon fiyat projeksiyonları, alternatif yakıt kullanım oranları, enerji dönüşümü hedefleri, su master planı tasarruf projeksiyonları ve alternatif hammerde kullanım senaryoları dikkate alınmıştır. Hesaplamalar yapılırken mevcut emisyon yoğunluğu, benchmark varsayımları ve 2030 hedefleri sabit kabul edilmiştir.

İklimle Bağlantılı Riskler

Risk Türü	Risk Çeşidi	Vade	Olasılık	Etkinin Büyüklüğü	Riskin Açıklaması	Riskin Finansal Pozisyon, Performans ve Nakit Akışına Etkisi	Kısa Vadede Beklenen Finansal Etki	Orta Vadede Beklenen Finansal Etki	Uzun Vadede Beklenen Finansal Etki	Tahmini Finansal Etki ve Hesaplanma Yöntemi	Alınan Aksiyonlar
Sel ve Taşkınlar	Fiziksel Risk	Orta - Uzun	Yüksek İhtimal %90-100	Orta- düşük	Akçansa'nın faaliyet gösterdiği bölgelerde aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddetinde artış gözlemlenmektedir. Özellikle aşırı yağışlara bağlı sel ve taşkınlar, tesislerin operasyonlarında gecici veya uzun vadeli kesintilere yol açma potansiyeli taşımaktadır. İklim projeksiyonları, söz konusu olayların önümüzdeki yıllarda artmaya devam edeceğine işaret etmektedir.	Siddetli hava olayları ve sel gibi fiziksel iklim riskleri, Akçansa'nın üretim ve operasyonlarında kesintilere yol açarak gelir kaybı ve ilave maliyet artışları yaratma potansiyeli taşımaktadır. Aşırı hava koşullarına bağlı fiziksel hasarlar, tesislerde bakım ve onarım maliyetlerinin artmasına ve kârlılığın olumsuz etkilenebilmesine neden olabilir. Üretim kesintileri ve operasyonel aksaklıklar işletme sermayesi gereksinimini artırırken, altyapının güçlendirilmesi ve dayanıklılığın artırılmasına yönelik yatırımlar ilave sermaye harcamalarına yol açabilmektedir. Ayrıca tedârik zincirinde yaşanabilecek kesintiler ve sigorta maliyetlerindeki artışlar, şirketin operasyonel maliyet yapısı üzerinde ek baskı oluşturabilir. Bu kapsamda fiziksel iklim risklerinin, önümüzdeki dönemlerde Akçansa'nın finansal performansı üzerinde özellikle gelirler, sermaye yatırımları ve işletme giderleri kalemleri aracılığıyla etkili olabileceği değerlendirilmektedir.	-	%0,90	%1,73	RCP senaryoları kapsamında yapılan modellemelerde en yüksek risk taşıyan tesisler belirlenmiş ve finansal etki hesaplamaları gerçekleştirilmiştir. Bu hesaplamalarda, tesislerin olay öncesi üretim seviyelerine geri dönmesi için gereken süre ve buna bağlı üretim kayıpları dikkate alınmıştır.	İş Sürekliliği Yönetim Sistemi oluşturulmuş ve kriz yönetimi süreçleri tanımlanmıştır. Bu kapsamda sigorta poliçeleri güncellenmiş, yüksek riskli tesisler için acil durum planları geliştirilmiştir. İklim kaynaklı fiziksel risklere karşı alınan bu önlemler doğrultusunda oluşan sigorta giderleri finansal tablolarda esas faaliyetlerden diğer giderler kaleminde muhasebeleştirilmektedir.
Su stresi / Kuraklık	Fiziksel Risk	Orta / Uzun	Yüksek İhtimal %90-100	Yüksek	SPEI (Standartlaştırılmış Yağış-Buharlaşma İndeksi) ve Munich Re aracı kapsamında kullanılan Kuraklık Stres İndeksi analizleri ile kuraklık kaynaklı riskler değerlendirilmiştir. SPEI, kuraklık koşullarının başlangıcı, süresi ve şiddetini normal iklim koşullarına kıyasla belirlemek amacıyla kullanılan çok ölçekli bir kuraklık göstergesidir. Analizlerde 20. yüzyılın ikinci yarısına ait iklimsel su dengesi referans koşulu olarak alınmış, SSP2-RCP4.5 ve SSP5-RCP8.5 senaryoları kapsamında 2030, 2040, 2050 ve 2100 yılları için değerlendirilmeler gerçekleştirilmiştir.	Akçansa'nın gelecekte karşılaşılabileceği su maliyeti artışları ve suya erişimde yaşanabilecek kısıtlar nedeniyle üretim faaliyetlerinde oluşabilecek gecici kesintilerin yaşanmaması için suyun farklı kaynaklardan teminiyle oluşabilecek maliyet hesabı yapılmıştır. Yapılan değerlendirmelere göre Çanakkale tesisinde su maliyetlerinde önemli artışlar yaşanabileceği öngörülmektedir. Büyükçekmece tesisinde hâlihazırda su kullanımına ilişkin maliyetlerin mevcut olması nedeniyle artışı fiyatlandırmalarından görece daha sınırlı etkilenebilmesi beklenmektedir. Kötümser iklim senaryolarında dahi Ladik tesisinde maliyet artışlarının önemli seviyelere ulaşmayacağı değerlendirilmektedir. Hazır beton üretiminde suyun temel girdilerden biri olması dikkate alınarak su stresi yüksek bölgelerde yer alan hazır beton tesisleri için de üretim kesintilerinin olmaması adına dışarıdan su temin edilmesiyle oluşabilecek maliyet analizi yapılmıştır.	-	%0,07	%0,32	RCP senaryoları kapsamında yapılan modellemeler doğrultusunda en yüksek risk taşıyan tesisler belirlenmiş ve finansal etki hesaplamaları gerçekleştirilmiştir. Bu hesaplamalarda, tesislerin olay öncesi üretim seviyelerine geri dönmesi için gereken süre ile buna bağlı oluşabilecek üretim kayıpları dikkate alınmıştır.	Su stresine bağlı risklerin etkin şekilde yönetilmesi amacıyla Akçansa, operasyonlarında su kullanımına ilişkin riskleri azaltmaya yönelik çeşitli uygulamalar hayata geçirmektedir. Operasyonel dayanıklılığın artırılması hedefiyle su tüketiminin azaltılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Toplam su kullanımının önemli bir bölümünü oluşturan üç çimento fabrikası ve hazır beton tesislerini kapsayan Su Master Planları aracılığıyla su stresi kaynaklı riskler izlenmekte ve yönetilmektedir. Su Master Planı kapsamında su yönetimine yönelik yatırımların uygulanmasına başlanmış olup su verimliliğinin artırılması ve alternatif kaynak kullanımının desteklenmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Ayrıca su stresinin olası etkilerini azaltmak amacıyla endüstriyel simbiyoz uygulamaları değerlendirilmekte ve uygulanmaktadır. Su stresi riskinin görece yüksek olduğu Marmara Bölgesi'nde alternatif su kaynaklarına erişimi artırmaya yönelik altyapı yatırımları sürdürülmektedir. Bu kapsamda Büyükçekmece ve Ladik tesisinde yıllık yaklaşık 110.200 ton yağmur suyu geri kazanılarak toz bastırma faaliyetlerinde kullanılmaktadır.



TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

İklimle Bağlantılı Riskler

Risk Türü	Risk Çeşidi	Vade	Olasılık	Etkinin Büyüklüğü	Riskin Açıklaması	Riskin Finansal Pozisyon, Performans ve Nakit Akışına Etkisi	Kısa Vadede Beklenen Finansal Etki	Orta Vadede Beklenen Finansal Etki	Uzun Vadede Beklenen Finansal Etki	Tahmini Finansal Etki ve Hesaplanma Yöntemi	Alınan Aksiyonlar
Orman Yangını	Fiziksel Risk	Kısa / Orta / Uzun	Yüksek İhtimal %90-100	Yüksek	Türkiye'nin özellikle Ege, Marmara ve Karadeniz bölgeleri artan sıcaklıklar, kuraklık ve insan kaynaklı etkiler nedeniyle orman yangınları açısından yüksek riskli bölgeler arasında değerlendirilmektedir. Avrupa Orman Yangın Bilgi Sistemi (EFFIS) verilerine göre 2025 yılında ülke genelinde 438 yangın meydana gelmiş ve yaklaşık 150 bin hektardan fazla orman alanı etkilenmiştir. Bu durum yalnızca doğal ekosistemleri değil, aynı zamanda endüstriyel ve lojistik altyapıyı da etkileyebilecek potansiyel riskler oluşturmaktadır. Akçansa'nın Çanakkale ili ile Marmara ve Karadeniz bölgelerinde yer alan bazı tesisleri, ormanlık alanlara yakınlıkları nedeniyle orman yangını riskine doğrudan maruz kalabilmektedir. Olası yangınlar üretim süreçlerinde aksamalara, hammadde tedarikinde kesintilere ve operasyonel maliyetlerde artışa yol açma potansiyeli taşımaktadır. Bu kapsamda Sabancı Topluluğu'nun afet yönetimi politikaları doğrultusunda acil eylem planları oluşturulmakta, erken uyarı sistemleri uygulanmakta ve çalışanlara yönelik çevresel farkındalık eğitimleri gerçekleştirilmektedir. Yangın Hava Stresi İndeksi, sıcaklık, rüzgâr, yağış ve bağıl nem gibi iklim değişkenlerine bağlı olarak atmosferik koşulların orman yangını riski üzerindeki potansiyel etkisini 0 (çok düşük) ile 10 (çok yüksek) arasında ölçmektedir. Bu çerçevede 2030, 2040, 2050 ve 2100 yılları için SSP1-RCP2.6, SSP2-RCP4.5, SSP3-RCP7.0 ve SSP5-RCP8.5 senaryoları değerlendirilmiştir. Analiz sonuçlarına göre tesislerin yaklaşık %20'si yüksek risk kategorisinde yer alan bölgelerde bulunmaktadır. Mevcut senaryolar kapsamında 2030 yılına kadar risk kategorilerinde önemli bir değişim öngörülmemektedir.	Akçansa'nın faaliyetlerinin önemli bir bölümü, iklim değişikliğiyle bağlantılı orman yangını riskinin yüksek olduğu Ege ve Marmara bölgelerinde yer almaktadır. Olası yangınlar sonucunda tesislerde doğrudan fiziksel hasar meydana gelebileceği gibi, tesis çevresinde gerçekleşen yangınların tedarik zinciri ve lojistik süreçler üzerinde yaratabileceği etkiler de üretim faaliyetlerinde kesintilere yol açma potansiyeli taşımaktadır.	%0,15	%0,68	%0,99	RCP senaryoları kapsamında yapılan modellemeler doğrultusunda en yüksek risk taşıyan tesisler belirlenmiş ve finansal etki hesaplamaları gerçekleştirilmiştir. Bu hesaplamalarda, tesislerin olay öncesi üretim seviyelerine geri dönmesi için gereken süre ile buna bağlı oluşabilecek üretim kayıpları dikkate alınmıştır.	Akçansa, orman yangını risklerinin azaltılması amacıyla tesis çevresinde koruyucu önlemler almakta ve operasyonel dayanıklılığı artırmaya yönelik uygulamalar yürütmektedir. Bu kapsamda tesis çevresindeki alanlarda orman yangınına karşı koruyucu düzenlemeler yapılmakta, yangın koruma ve yangınla mücadele sistemlerine yönelik yatırımlar gerçekleştirilmekte ve düzenli acil durum tatbikatları uygulanmaktadır.
Düşük karbon ekonomisine geçiş	Geçiş Riski- Pazar Riskleri	Orta / Uzun	Orta-Yüksek İhtimal %34-65	Yüksek	Alternatif hammadde, enerji ve yakıtlara yönelik artan talep, tedarik maliyetlerinde yükselişe yol açarak operasyonel harcamalar üzerinde ilave baskı oluşturabilmektedir. Bu kalemlerde meydana gelebilecek sınırlı oranlı artışlar dahi, ölçek etkisi nedeniyle şirketin maliyet yapısı üzerinde finansal açıdan önemli sonuçlar doğurabilecek potansiyele sahiptir.	Piyasa belirsizliklerinin yüksek olması nedeniyle, finansal açıdan önemli olabilecek etkilerin kısa, orta ve uzun vadede spesifik büyüklüklerinin ölçüm belirsizlikleri sebebiyle güvenilir şekilde hesaplanması mümkün olmamaktadır.	-	Belirsizliklerin yüksek olması sebebiyle finansal bir hesaplama yapılamamaktadır.	Belirsizliklerin yüksek olması sebebiyle finansal bir hesaplama yapılamamaktadır.	-	Endüstriyel simbiyöz uygulamalarıyla uyumlu şekilde döngüsel ekonomiyi desteklemek amacıyla farklı sektörlerden elde edilen yan ürünler; inşaat atıkları ve diğer alternatif hammadde ve yakıtların üretim süreçlerine entegrasyonuna yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Bu kapsamda gerçekleştirilen yatırımlar ve iş birlikleri, kaynak çeşitliliğinin artırılması ve enerji arzının güvenliliğinin desteklenmesi açısından değerlendirilmektedir.



TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

İklimle Bağlantılı Fırsatlar

Fırsat Türü	Vade	Olasılık	Etkinin Büyüklüğü	Fırsatın Açıklaması	Fırsatın Finansal Pozisyon, Performans ve Nakit Akışına Etkisi	Kısa Vadede Beklenen Finansal Etki	Orta Vadede Beklenen Finansal Etki	Uzun Vadede Beklenen Finansal Etki	Tahmini Finansal Etki ve Hesaplanma Yöntemi	Fırsata Yönelik Uygulanan Strateji
Enerji kaynağı- Düşük karbonlu enerji kaynaklarına geçiş	Orta	Yüksek İhtimal %90-100	Orta-yüksek	Çimento sektörü, karbon yoğun yapısı nedeniyle düşük karbonlu enerji kaynaklarına geçiş yoluyla operasyonel maliyetlerini azaltma fırsatına sahiptir. Alternatif yakıt kullanımı ve biyokütle gibi sürdürülebilir kaynakların yakıt karışımına dahil edilmesi, karbon emisyonlarının azaltılmasına katkı sağlamaktadır. Alternatif yakıt kullanım oranının artırılması ise enerji maliyetlerinde düşüş sağlayarak şirketin rekabet avantajını güçlendirmektedir.	Akçansa'nın sektör ortalamalarının üzerinde seyreden alternatif yakıt ikame oranı, enerji maliyetlerinde önemli bir düşüş sağlayarak şirketin finansal performansını olumlu yönde etkilemiştir. Geleneksel fosil yakıtlara bağımlılığın azaltılması ve biyokütle gibi daha maliyet etkin ve sürdürülebilir alternatiflerin yakıt karışımına dahil edilmesi, dolaylı işletme maliyetlerinin düşürülmesine katkı sağlamıştır. Bu dönüşüm yalnızca kârlılık ve kâr marjlarını desteklemekle kalmamış, aynı zamanda geleneksel yakıt fiyatlarındaki dalgalanmalara maruz kalma düzeyini azaltarak nakit akışında görece istikrar sağlamıştır. Bunun yanı sıra, düzenleyici çerçevelerin düşük karbonlu uygulamaları teşvik etmesiyle alternatif yakıt kullanımının artırılması; olası finansal teşviklerden yararlanma, piyasa rekabet gücünün artırılması ve uzun vadede daha güçlü bir finansal yapı oluşturulması açısından avantaj sağlamaktadır. Alternatif yakıt kullanımının artırılması, enerji maliyetlerinin azaltılması yoluyla brüt kâr marjını olumlu etkileyebilecek potansiyele sahiptir. Ayrıca düşük karbonlu üretim uygulamalarına yönelik teşviklerden yararlanılması, finansal tablolarda devlet destekleri veya karbon kredileri gibi ilave gelir kalemlerinin oluşmasına katkı sağlayabilir.	%0,24	%1,43	%2,22	Bu fırsatın uzun vadede finansal açıdan önemli düzeyde etki yaratma potansiyeli bulunmaktadır.	2030 Sürdürülebilirlik Hedefleri doğrultusunda, alternatif yakıt kullanım oranının %35 seviyesine çıkarılmasını hedefleyen kapsamlı bir Alternatif Yakıt çalışması hazırlanmıştır.
Kaynak verimliliği – Geri dönüşüm	Orta	Yüksek İhtimal %90-100	Orta	Alternatif yakıt ve alternatif hammadde kullanımı sayesinde kaynakların daha etkin kullanımı sağlanmakta, operasyonel maliyetler azaltılmakta ve döngüsel ekonomi prensipleri desteklenmektedir. Geleneksel hammadde ve enerji kaynaklarına olan bağımlılığın azaltılması, üretim giderlerinin düşürülmesine katkı sağlayarak finansal performansı olumlu yönde etkilemektedir.	Akçansa'nın döngüsel ekonomiye geçiş sürecinde alternatif yakıt ve hammadde kullanımını artırması, kaynakların daha verimli kullanılmasına olanak sağlayarak operasyonel maliyetlerin azaltılmasına ve maliyet etkinliğinin artırılmasına katkı sağlamaktadır. Geleneksel hammadde ve enerji kaynaklarına olan bağımlılığın azaltılmasıyla üretim maliyetlerinde düşüş sağlanmakta ve bu durum şirketin finansal performansını olumlu yönde desteklemektedir. Elde edilen maliyet avantajları, kâr marjlarının güçlendirilmesine ve nakit akışı üzerindeki olumlu etkinin artırılmasına katkı sunmaktadır. 2025 finansal yıl içerisinde alternatif enerji kaynaklarının kullanılmasıyla 19 Milyon TL tasarruf gerçekleştirilmiştir.	%0,15	%0,81	%1,46	Literatür araştırması ile alternatif hammadde kullanımının bir ton çimento üretimi için sağlayacağı finansal fayda değeri sağlanmıştır. Klinker üretimi yerine alternatif hammadde kullanımı özellikle enerji tüketimini azaltması ve böylelikle enerji maliyetlerinin kısıtlanmasıyla finansal kazanç elde edilmektedir. 2030 Sürdürülebilirlik Hedeflerimiz paralel şekilde alternatif hammadde kullanımımızın orta ve uzun vadede artacağı tahmini yapılarak finansal etki hesaplaması çalışmaları gerçekleştirilmiştir.	2030 Sürdürülebilirlik Hedefleri kapsamında alternatif hammadde kullanımının artırılması da öncelikli alanlar arasında yer almaktadır. Bu doğrultuda, döngüsel ekonomi yaklaşımına geçiş destekleyecek şekilde strateji kapsamında ilgili performans göstergeleri (KPI'lar) belirlenmiştir.



TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

İklimle Bağlantılı Fırsatlar

Fırsat Türü	Vade	Olasılık	Etkinin Büyüklüğü	Fırsatın Açıklaması	Fırsatın Finansal Pozisyon, Performans ve Nakit Akışına Etkisi	Kısa Vadede Beklenen Finansal Etki	Orta Vadede Beklenen Finansal Etki	Uzun Vadede Beklenen Finansal Etki	Tahmini Finansal Etki ve Hesaplanma Yöntemi	Fırsata Yönelik Uygulanan Strateji
Karbon fiyatlandırma piyasası - Ürün ve hizmetler- Ar-Ge ve inovasyonla yeni ürünlerin geliştirilmesi & müşteri tercihlerinde değişiklik	Orta - Uzun	Yüksek İhtimal %90-100	Orta	Kısa ve orta vadede, mevcut emisyon yoğunluğu ile hayata geçirilen Yeşil Dönüşüm projelerinin Türkiye'de kurulması öngörülen Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) kapsamında çimento sektörü için referans seviyelerin belirlenmesinde etkili olabileceği değerlendirilmektedir. Sektör ortalamasının altında kalınması beklentisi doğrultusunda, söz konusu sistemin Akçansa açısından potansiyel finansal fayda yaratabileceği öngörülmektedir. Ancak ilgili düzenlemenin henüz yürürlüğe girmemiş olması, sektöre özgü referans değerlerin ve gelecekteki karbon fiyatlamasına ilişkin belirsizlikler nedeniyle bu aşamada finansal etkinin kesin şekilde hesaplanması mümkün olmamaktadır. Bu kapsamda iç karbon fiyatı kapsamındaki karbon fiyatlandırma projeksiyonuna uygun şekilde finansal hesaplama yapılmıştır.	Akçansa, Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ile ilişkili potansiyel riskleri azaltmak amacıyla düşük karbonlu ekonomiye geçişi destekleyen projelere öncelik vermektedir. 2030 Sürdürülebilirlik Hedefleri doğrultusunda tüm Ar-Ge ve inovasyon yatırımları sürdürülebilirlik odağında, Düşük Karbon Yol Haritası ile Düşük Karbonlu/Düşük Klinkerli Yeni Ürün Geliştirme Planı rehberliğinde yönetilmektedir. Bu kapsamda enerji verimliliğinin artırılması, fın süreçlerinin optimize edilmesi ve alternatif yakıt ile alternatif hammadde kullanımının yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Ayrıca her bir tesis için karbon azaltımı ve CO ₂ emisyonlarının düşürülmesine yönelik yatırımları da içeren tesise özel yol haritaları hazırlanmış olup, Ar-Ge faaliyetleri düşük karbonlu ürünlerin geliştirilmesine odaklanmaya devam etmektedir.	-	%0,39	%4,25	Ulusal mevzuat hükümleri ve uluslararası karbon piyasalarındaki fiyatlamalar dikkate alınarak hesaplamalar gerçekleştirilmiştir.	Akçansa, bu zorluğu sürdürülebilir ve düşük karbonlu ürün portföyünü genişleterek stratejik bir fırsata dönüştürmektedir. Şirket, çimento ürünlerinin karbon ayak izini azaltmaya odaklanmış olup 2030 yılına kadar CO ₂ emisyon yoğunluğunu %20 azaltmayı ve düşük klinkerli ürün oranını artırmayı hedeflemektedir. Çevre dostu yapı malzemelerine yönelik talebin artmaya devam etmesiyle birlikte Akçansa, bu dönüşümden stratejik fayda sağlayabilecek bir konumda bulunmaktadır. Akçansa, 2050 yılına kadar net sıfır emisyon hedefine yönelik taahhüdünü sürdürmekte olup bu doğrultuda 2030 yılına ilişkin ara hedefler ve kilometre taşları belirlenmiştir. 2030 sera gazı (GHG) yoğunluğu azaltım hedefleri Paris İklim Anlaşması ile uyumlu olacak şekilde güncellenmiştir.
Kaynak Verimliliği- Geni Dönüşüm Kullanımı (Su Fırsatı)	Kısa	Orta-Yüksek İhtimal %34-65%	Düşük	Uzun vadede su kıtlığının artması, işletme maliyetlerini artırarak özellikle yüksek su tüketimi olan sektörler için önemli bir risk oluşturmaktadır. Ancak bu durum, su verimliliği önlemlerini uygulayan şirketler için kısa vadede bir fırsat da sunmaktadır. Akçansa'da tatlı su çekiminin azaltılmasıyla su kıtlığına bağlı finansal baskılar hafifletilebilir ve operasyonel dayanıklılık artırılabilir. Bu kapsamda su tüketiminin optimize edilmesi amacıyla Su Yönetim PlanıLARI uygulanmaktadır. Söz konusu plan; tatlı su kaynaklarına bağımlılığın azaltılmasını, su verimliliğinin artırılmasını ve yağmur suyu ile atık suyun geri kazanımını içermektedir. Su Master Plani ise gelecekte ortaya çıkabilecek suyla ilgili risklere karşı hazırlıklı olunmasını desteklemektedir.	Su verimliliği girişimleri sayesinde elde edilen maliyet tasarrufları, rekabet avantajını artırarak daha etkin sermaye tahsisine imkân tanımaktadır. Bu olumlu nakit akışı etkisi, şirketin finansal esnekliğini güçlendirerek sürdürülebilirlik yatırımları ve diğer stratejik fırsatlara kaynak ayrılmasını desteklemektedir. 2024 yılında CEO Water Mandate girişimine katılım sağlanarak su yönetimi taahhütlerinin güçlendirilmesi ve su verimliliği uygulamalarının genişletilmesi planlanmaktadır. Kısa vadede bu önlemlerin kâr marjlarını desteklemesi ve kaynak verimliliği ile sürdürülebilirliğin giderek önem kazandığı sektörde finansal konumun güçlenmesine katkı sağlaması beklenmektedir.	%0,14	%1,22	%3,52	Çimento ve hazır beton tesislerini kapsayacak şekilde hazırlanan Su Master Planları ile 2030 yılına kadar sağlanacak su tasarrufunun finansal değeri hesaplanmıştır.	Uzun vadede su kıtlığındaki artışın işletme maliyetlerini artıracakları öngörülmekle birlikte, kısa vadede su verimliliği önlemlerinin uygulanması ve su tüketiminin azaltılması önemli bir fırsat sunmaktadır. Bu kapsamda, su maliyetlerinin düşük seviyelerde tutulması ve operasyonların sürdürülebilirlik şeklinde devam ettirilmesi hedeflenmektedir. Elde edilen maliyet tasarrufları rekabet avantajını güçlendirmekte ve daha etkin sermaye tahsisine olanak sağlamaktadır. Bu nedenle su verimliliği uygulamaları, mevcut iş ortamında operasyonel ve finansal dayanıklılığı destekleyen stratejik bir fırsat olarak değerlendirilmektedir.



TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

Risklerin İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkileri

(TSRS-1 32, TSRS-2 13)

İklim değişikliği, Akçansa'nın iş modeli ve değer zinciri üzerinde hem risk hem de fırsat etkileri yaratmaktadır. Düşük karbonlu ürün ve hizmetlere yönelik talebin artması, özellikle düşük klinkerli ve alternatif hammaddeler içeren ürünlere geçişi stratejik bir gereklilik haline getirmiştir. Bu doğrultuda ürün portföyünün daha düşük karbon ayak izine sahip çözümler doğrultusunda dönüştürülmesi, iş modelinin temel bileşenlerinden biri olarak ele alınmaktadır.

Çimento üretiminden kaynaklanan emisyonların önemli bir kısmının klinker üretiminden kaynaklanması nedeniyle, düşük klinker oranına sahip ürünlere geçiş hem iklim kaynaklı geçiş risklerinin yönetilmesi hem de rekabet gücünün korunması açısından kritik öneme sahiptir. Bu kapsamda cüruf, uçucu kül ve benzeri alternatif mineral katkılar içeren ürünlerin payı artırılmakta; düşük karbonlu ürünlerin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması yönünde çalışmalar yürütülmektedir.

2030 Sürdürülebilirlik Hedefleri doğrultusunda düşük karbonlu ürün geliştirme ve inovasyon odak alanında belirlenen hedefler kapsamında Ar-Ge ve üretim yatırımları yönlendirilmekte; daha düşük klinker içeren çimento ve beton ürünlerine yönelik Ürün Değişim Planı uygulanmaktadır. Bu plan kapsamında üretim süreçlerinin ve tedarik yapısının alternatif hammadde kullanımını destekleyecek şekilde dönüştürülmesi hedeflenmektedir.

Sürdürülebilir ürün portföyünün oluşturulmasında AB Taksonomisi ve ilgili uluslararası referans çerçeveler dikkate alınmakta; düşük karbonlu ve döngüsel ekonomiyi destekleyen ürünlerin değer zinciri içindeki payının artırılması amaçlanmaktadır. Bu dönüşüm, iklim değişikliğine bağlı risklerin yönetilmesini ve düşük karbonlu ürünlere yönelik pazar fırsatlarının değerlendirilmesini destekleyerek Akçansa'nın uzun vadeli değer yaratma kapasitesini güçlendirmektedir.

Risklerin İklim Dirençliliği ve Kırılganlığı

(TSRS-1 41, TSRS-2 22)

Geçekleştirilen senaryo analizleri, farklı iklim ve karbon düzenleme senaryoları altında Akçansa'nın iş modelinin ve operasyonlarının dayanıklılığını değerlendirmeye imkân sağlamaktadır. Elde edilen bulgular doğrultusunda, düşük karbonlu üretim teknolojilerine yatırım yapılması, alternatif yakıt ve hammadde kullanımının artırılması, su ve enerji verimliliği projelerinin yaygınlaştırılması ve sürdürülebilir ürün portföyünün genişletilmesi yoluyla şirketin iklim değişikliğine karşı dayanıklılığının güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda iklim senaryoları, stratejik planlama ve yatırım kararlarına entegre edilerek Akçansa'nın farklı iklim koşulları altında uzun vadeli değer yaratma kapasitesinin korunması amaçlanmaktadır.

İklim Risk ve Fırsatlarının Finansal Planlama ve Performansa Etkisi

(TSRS-1 34-37, TSRS 2-15-18)

Akçansa'da çevresel riskler ve fırsatlar, finansal planlamanın çeşitli unsurları üzerinde etkili olmaktadır. Bu unsurlar arasında varlıklar, sermaye tahsisi, gelirler, sermaye harcamaları, doğrudan ve dolaylı maliyetler ile sermayeye erişim yer almaktadır. İklim bağlantılı konular kapsamında hem riskler hem de fırsatlar ortaya çıkmakta; bu unsurlar aracılığıyla Akçansa'nın finansal stratejisinin şekillendirilmesi sağlanmaktadır.

Finansal Tablo Kalemi	İklim Bağlantılı Konuların Finansal Planlama ve Performansa Etkisi
Sermaye Harcamaları	Düşük karbonlu bir geleceğe hazırlık kapsamında, kurutulmuş arıtma çamuru (DSS), atık yağ, lastik türevi yakıtlar (TDF) ile geri dönüşemeyen atıklardan türetilmiş yakıtlar (RDF, SRF) gibi alternatif yakıtlara yönelik yatırımlar gerçekleştirilmektedir. Bu çerçevede, klinker oranının azaltılmasına ve düşük karbonlu ürünlerin geliştirilmesine yönelik süreç değişiklikleri uygulanmaktadır. Ayrıca, biyokütle içeriği yüksek alternatif yakıt kullanımının artırılması hedeflenmektedir. Kısa ve orta vadede (2030 yılına kadar) planlanan sermaye harcamaları; Ar-Ge faaliyetleri ile üretim hatlarının modernizasyonunu kapsamakta olup, alternatif ham maddeler ve yeni ürün geliştirme süreçlerini destekleyen yatırımlarla uyumlu şekilde yürütülmektedir.
Gelirler	Alternatif yakıt ve ham maddelerin daha yaygın kullanımıyla doğrudan maliyetlerin azaltılması ve kârlılığın artırılması sağlanmaktadır. Orta vadede, düşük karbonlu ürünlere yönelik piyasa talebinde artış yaşanması beklenmektedir. Bu eğilim doğrultusunda, gelirlerin artırılmasına yönelik stratejik bir fırsat sunulmaktadır.
Doğrudan Maliyetler	Kömür ve petrokok gibi geleneksel fosil yakıtlar yerine alternatif yakıtların kullanılmasıyla doğrudan maliyetlerin azaltılması ve finansal performansın iyileştirilmesi sağlanmaktadır. Bu dönüşüm sayesinde işletme giderlerinin azaltılmasına katkı sağlanmakta ve daha sürdürülebilir bir mali yapının oluşturulması desteklenmektedir.
Sermaye Tahsisi	Alternatif yakıtlara geçiş sayesinde nakit akışının güçlendirilmesi sağlanmış; böylece sermaye tahsisinin daha etkin ve verimli hâle getirilmesi mümkün olmuştur. Finansal yönetimde elde edilen bu iyileşme ile yatırım planlarının daha sağlıklı bir şekilde yönlendirilmesine olanak tanınmaktadır.
Dolaylı Maliyetler	Daha düşük maliyetli alternatif yakıtların kullanılmasıyla dolaylı işletme maliyetlerinde düşüş sağlanmaktadır. Bununla birlikte, 2026 yılı itibarıyla yürürlükte olan sınırdaki karbon düzenleme mekanizması gibi karbon fiyatlandırma mekanizmaları, dolaylı maliyetlerin artmasına neden olabilecektir. Bu düzenlemelere yönelik olarak stratejik planlama yapılmakta ve potansiyel mali etkilerin en aza indirilmesi amaçlanmaktadır.
Sermayeye Erişim	İklimle ilgili riskler ve fırsatlar aracılığıyla düşük faizli finansman olanaklarına erişimin artırılması sağlanmakta; aynı zamanda hükümet destekleri ile iklim fonları kapsamında finansal kaynaklara erişim mümkün hâle getirilmektedir. Cap-and-trade gibi karbon ticareti sistemlerine yönelik senaryo modellemeleri finansal planlamaya dâhil edilmekte olup, bu çalışmalar sayesinde 2030 yılına kadar karşılaşılabilecek ilave maliyetlerin önceden öngörülmesi mümkün olmaktadır.
Varlıklar	Tüm varlıklar, iklimle ilgili riskler açısından değerlendirilmekte ve uygun sigorta süreçleri devreye alınmaktadır. İklim risklerine karşı varlık dayanıklılığının artırılması amacıyla güçlendirme ve iyileştirme yatırımlarına yönelik karar alma süreçleri etkinleştirilmektedir.



TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

İklim Risk ve Fırsatlarına Yönelik Yatırımlar, Harcamalar ve Gelirler*

(TSRS-1 33, TSRS-2 14)

İklim değişikliğine uyum sağlanması ve düşük karbonlu dönüşümün desteklenmesi amacıyla finansal kaynakların stratejik öncelikler doğrultusunda yönlendirilmesi sağlanmaktadır. Sürdürülebilir büyümenin desteklenmesi kapsamında yatırımların artırılması gerçekleştirilmekte; yenilikçi finansman modelleri aracılığıyla uzun vadeli değer yaratılması hedeflenmektedir. Bu çerçevede, faaliyetlere sağlanan kaynaklar ile geleceğe yönelik finansman planları aşağıda özetlenmektedir.

Sermaye Harcamaları: 2025 yılında iklim değişikliğine uyum sağlamak için belirlenen yatırımlara toplam 372.945.281 TL TL bütçe ayrılmıştır. Bu harcamalar, yıl sonu finansal tablolarının maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklı nakit çıkışı satırındaki tutarın içerisinde yer almaktadır.

Ar-Ge ve İnovasyon Yatırımları: Düşük karbonlu üretim ve ürün geliştirme çalışmalarına yönelik 2025 yılında 49.898.174 TL bütçe ayrılmıştır. Önümüzdeki 5 yıl boyunca bu oran korunarak yatırım yapılması hedeflenmektedir.

Düşük Karbonlu Ürünlerden Elde Edilen Gelir: 2025 yılında sürdürülebilir ürünlerden elde edilen gelir 5.330.021.606 TL olarak hesaplanmıştır. Toplam gelirlerimizin %21,7***sine denk gelen bu tutar, aynı zamanda finansal tablolarımızda hasılat satırında yer alan tutarın içerisinde yer almaktadır. İklim değişikliğine bağlı olarak ortaya çıkan fırsatları değerlendirmek amacıyla düşük karbonlu ürünlerin payının artırılması planlanmaktadır.

Akçansa'nın Geçiş Planı ve Düşük Karbon Dönüşüm Yol Haritası (TSRS-2 9.c, TSRS-2 14.iv)

Düşük karbon ekonomisine geçiş kapsamında, 1,5°C senaryosu ile uyumlu bir iklim geçiş planı oluşturulmuştur. Bu plan, uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda emisyon azaltımına yönelik stratejileri, düşük karbonlu ürün geliştirme süreçlerini ve finansal yaklaşımları kapsamaktadır.

Geçiş planı kapsamında fosil yakıt tüketiminin azaltılmasına ve karbon salımının düşürülmesine odaklanılmaktadır. Alternatif yakıt kullanımının artırılması, klinker oranının azaltılması, eskiyen ekipmanların modernize edilmesi veya devreden çıkarılması ve düşük karbonlu çimento üretimine yönelik yatırımlar öncelikli çalışma alanları arasında yer almaktadır. Ayrıca tüm tesislerde yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaştırılması, karbon yakalama, kullanma ve depolama (CCUS) teknolojilerine yönelik projelerin geliştirilmesi planlanmaktadır. Bununla birlikte düşük karbonlu çimento ve hazır beton ürünlerinin pazarda yaygınlaşmasını destekleyecek çalışmalar yürütülmektedir.

İklim geçiş planı, Yönetim Kurulu gözetimi altında yürütülmekte olup Sabancı Holding ve Heidelberg Materials temsilcileri tarafından yakından takip edilmektedir. Gelişmeler en az üç ayda bir raporlanmakta ve değerlendirilmektedir. Yıllık emisyon azaltım hedefleri tesis bazında izlenmekte ve ilerleme düzenli olarak takip edilmektedir.

Türkiye tarafından 2053 yılı net sıfır hedefi doğrultusunda belirlenen ara dönem ve sektörel hedefler, 2024 yılında Bakü'de düzenlenen COP29 İklim Değişikliği Konferansı'nda açıklanmıştır. İklim geçiş planı, Türkiye tarafından açıklanan Uzun Dönemli İklim Stratejisi ile uyumlu şekilde yürütülmektedir. Türkiye çimento sektörü için 2040 yılına kadar %30, 2053 yılına kadar ise %93 oranında emisyon azaltımı hedeflenirken, belirlenen hedeflerin bu oranların üzerinde yer aldığı görülmektedir.

Sürdürülebilir finansman yaklaşımı doğrultusunda düşük karbonlu yatırımları destekleyen finansman kaynaklarına erişim önceliklendirilmektedir. Sürdürülebilir ve yeşil finansman araçları kullanarak çevresel projelere yatırım yapılmakta, karbon fiyatlandırma mekanizmalarına uyum sağlanarak maliyetler yönetilmektedir.

Bu geçiş planı ile net sıfır hedeflerine uyum sağlanması, operasyonların dönüşümünün desteklenmesi ve uzun vadeli sürdürülebilir büyümenin sürdürülmesi amaçlanmaktadır. Paydaşların düzenli olarak bilgilendirilmesine ve raporlamaya devam edilecektir.

* Bu başlık altındaki finansal açıklamalar, Şirket'in finansal tablolarından bağımsız olarak hazırlanmıştır. Şirket yüksek enflasyonist bir ortamda faaliyet göstermekle birlikte, sürdürülebilirlik raporlaması kapsamında TMS 29 uygulanmamıştır. Raporda yer alan parasal göstergeler nominal tutarlar üzerinden sunulmuş olup, dönemler arası karşılaştırılabilirlik sınırlı olabilir.

** Kamu İhale Sözleşmelerinde Düşük Karbon Emisyonuna Sahip Yeşil Çimento Kullanımının Yaygınlaştırılmasına

İlişkin Tebliğ kapsamında klinker oranı %80 altından olan çimento ürünlerinin yeşil çimento olarak değerlendirilmesi sebebiyle geçtiğimiz yıla göre oranda azalma olmuştur.



TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

Senaryo Analizleri ve İklim Dayanıklılığı

[TSRS-1 44.a.ii, TSRS-2 22, TSRS-2 25.a.ii, TSRS-2 25.b]

Akçansa'da senaryo analizleri yıllık olarak yürütülmektedir. Bu doğrultuda 2025 yılında da, stratejinin iklim değişikliği kaynaklı risklere karşı dayanıklılığının değerlendirilmesi ve senaryo analizi çalışmalarının geliştirilmesi amacıyla, İklimle Bağlantılı Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TCFD) rehberliği doğrultusunda kapsamlı bir analiz gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda; su stresi, olağanüstü hava olayları, alternatif yakıt ve ham madde fiyatlarındaki artışlar ile karbon fiyatlandırma mekanizmalarının olası etkileri senaryo analizlerine dahil edilmiştir. Fiziksel iklim risklerinin değerlendirilmesinde iki ayrı analiz aracı kullanılmıştır: Munich Re Konum Bazlı Risk Analizi aracı ve WWF Su ve Biyoçeşitlilik Risk Değerlendirme araçları.

Fiziksel İklim Risk Analizlerinde Kullanılan Araçlar

Munich Re Fiziksel Risk Analizi

2025 yılında tüm lokasyonlarda iklim değişikliğine bağlı doğal fiziksel riskler, Munich Re Konum Bazlı Risk Analizi aracı kullanılarak değerlendirilmiştir.

Analizlerde, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (IPCC) Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) kapsamında geliştirilen güncel iklim modelleri esas alınmıştır. Bu modellerde, sera gazı emisyonları, nüfus gelişimi ve ekonomik büyüme gibi değişkenler birlikte ele alınarak geleceğe yönelik projeksiyonlar sunulmaktadır. Bu yaklaşım sayesinde, fiziksel iklim risklerinin daha bütüncül şekilde değerlendirilmesine olanak sağlanmaktadır.

WWF Su ve Biyoçeşitlilik Risk Değerlendirmesi

2025 yılında tüm tesisler için su ve biyoçeşitlilik risk değerlendirmeleri gerçekleştirilmiştir.

Analizlerde 2020 yılı baz yıl olarak alınmış; 2030 ve 2050 yıllarına yönelik projeksiyonlar oluşturulmuştur. Tesis bazında; iyimser, mevcut eğilim ve olumsuz senaryolar altında havza risk sonuçları değerlendirilmiş ve her tesis için sektöre özgü risk puanları hesaplanmıştır.

Çalışma Yöntemi ve Değerlendirme Süreci

Senaryo analizleri kapsamında iklim risklerinin finansal etkilerini değerlendirmek amacıyla çok aşamalı bir metodoloji izlenmiştir.

İlk aşamada, iç ve dış kaynaklardan elde edilen dokümanlar incelenmiş; ardından Akçansa ekiplerinin katılımıyla gerçekleştirilen atölye çalışmaları sonucunda senaryo analizine dahil edilecek öncelikli iklim riskleri belirlenmiştir:

- Su stresi (kuraklık)
- Olağanüstü hava olayları (sel ve taşkın)
- Orman yangınları
- Alternatif yakıt ve ham madde fiyatlarındaki artışlar

Belirlenen risklerin finansal etkilerinin modellenebilmesi amacıyla operasyonel veriler, piyasa eğilimleri ve uluslararası iklim senaryolarına dayalı varsayımlar kullanılmıştır. Değerlendirme sürecinde hem fiziksel hem de geçiş riskleri dikkate alınmıştır.

Senaryo Analizlerinde Kullanılan Zaman Ufukları

Risklerin etkileri; riskin büyüklüğü, kırılganlık düzeyi ve maruziyet seviyesi olmak üzere üç temel unsur üzerinden değerlendirilmiştir.

Analiz sonuçları doğrultusunda uyum stratejileri belirlenmiş ve risk yönetimi yaklaşımı güçlendirilmiştir. Senaryo analizleri 2030, 2040, 2050 ve 2100 gibi farklı zaman ufuklarında gerçekleştirilmiştir.

- 2030 yılı, kısa vadeli etkilerin değerlendirilmesi,
- 2040 yılı orta vadeli etkilerin değerlendirilmesi,
- 2050 yılı uzun vadeleri etkilerin değerlendirilmesi,
- 2100 yılı ise daha uzun vadeli risklerin analiz edilmesi ve stratejimizin dayanıklılığının test edilmesi amacıyla kullanılmıştır.

Kısa vadede operasyonel maliyetler ve tedarik zinciri üzerindeki etkiler ele alınırken; orta ve uzun vadede emisyon düzenlemeleri, su kaynaklarının sürdürülebilirliği ve enerji dönüşümüne ilişkin stratejik yönelimler değerlendirmeye alınmıştır.

Fiziksel Risk Senaryo Analizi (IPCC Senaryoları)

IPCC'nin RCP 2.6, RCP 4.5, RCP 7.0 ve RCP 8.5 senaryoları esas alınarak operasyonlar üzerindeki uzun vadeli fiziksel riskler değerlendirilmiştir. Bu çalışma kapsamında, başlıca akut ve kronik fiziksel risklerin tamamı ele alınmıştır. Su stresi, sel, aşırı yağış ve yangın riskleri ile aşırı sıcak hava dalgaları ve deniz seviyesindeki yükselme dahil olmak üzere tanımlanan ve izlenen fiziksel riskler senaryo çalışmaları çerçevesinde analiz edilmiştir. Değerlendirme lokasyon bazlı yürütülmüş ve tüm tesisler senaryo analizine dahil edilmiştir.

Senaryo analizinde kullanılan projeksiyonlar, yerel yüksek çözünürlüklü CORDEX modelleri ile küresel CMIP5 modellerinin hibrit bir bileşiminden oluşturulmuştur. Referans dönemi verileri; tropikal siklonlar ve nehir taşkınları için mevcut Munich Re model verilerine, ısı stresi, yağış stresi ve yangın hava stresi için ise ERA5 ECMWF atmosferik yeniden analiz verilerine dayandırılmıştır. İklimsel parametreler için referans dönem 1986–2005 olarak belirlenmiştir. Eğilim tahminlerinin daha sağlam hale getirilmesi amacıyla projeksiyonlarda 20 yıllık dönemler kullanılmıştır.



TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

Ana Varsayımlar

SSP1-/RCP2.6:

- “Sürdürülebilirlik” veya “Yeşil Yolu Seçmek” olarak adlandırılan bu senaryoda küresel ölçekte sürdürülebilirlik ön plandadır.
- Doğal kaynakların korunması ve doğanın sınırlarına saygı gösterilmesi sağlanır.
- Ekonomik büyümeden ziyade insan refahı ana öncelik haline gelir.
- Ülkeler arasında ve ülkelerin kendi içinde gelir eşitsizlikleri azalır.
- Tüketim alışkanlıkları, daha az malzeme ve enerji kullanımını hedefleyecek şekilde dönüşür.
- Bu çabalar sonucunda net sıfır CO₂ emisyonuna yaklaşık 2075 yılında ulaşılır. SSP1-2.6 senaryosunda 2100 yılına kadar ortalama küresel yüzey sıcaklığının 1,8°C artacağı (1,3–2,4°C aralığında) öngörülmektedir.
- Benzer şekilde, RCP2.6 senaryosunda CMIP5 modelleri 2100 yılına kadar ortalama sıcaklık artışını 1,6°C olarak tahmin etmektedir.

SSP2-/RCP4.5:

- “Orta Yol” veya “Orta Senaryo” olarak bilinen SSP2, küresel gelişmelerin geçmişte ve günümüzde gözlenen eğilimleri takip ettiği bir geleceği yansıtır.
- Bu senaryoda ülkeler arasında gelir dağılımında belirgin farklılıklar görülür.
- Uluslararası işbirliği belirli ölçüde devam etmekle birlikte, zaman içinde önemli ölçüde artması beklenmez.
- Küresel nüfus artışı orta seviyededir ve yüzyılın ikinci yarısında dengelenir. Çevresel sistemlerde bir miktar bozulma yaşanır.
- Karbondiyoksit (CO₂) emisyonları 2050'ye kadar mevcut seviyelerde kalır; sonrasında azalmaya başlar ancak 2100'e kadar net sıfıra ulaşmaz.
- SSP2-4.5 senaryosuna göre 2100 yılına kadar ortalama küresel yüzey sıcaklığının 2,7°C artacağı (2,1–3,5°C aralığında) öngörülmektedir.
- Buna karşılık, RCP4.5 senaryosunda CMIP5 modelleri 2100 yılına kadar ortalama sıcaklık artışını 2,4°C olarak tahmin etmektedir.

SSP3-/RCP7.0:

- SSP3, “Bölgesel Rekabet” veya “Zorlu Yol” olarak da adlandırılır ve milliyetçiliğin ve bölgesel çatışmaların güçlendiği, küresel sorunların geri planda kaldığı bir ortamı tanımlar.
- Ülkeler giderek ulusal ve bölgesel güvenlik kaygılarına odaklanır.
- Zamanla; uluslararası bağlantıları güçlü, bilgi ve sermayeye dayalı sektörlerle sahip toplumlar ile düşük gelirli, eğitimsiz, emek yoğun ve teknolojik olarak geride kalan toplumlar arasındaki uçurum artar.
- Eğitim ve teknolojik ilerlemeye yapılan yatırımlar azalırken eşitsizlikler büyür.
- Bazı bölgelerde ciddi çevresel bozulmalar yaşanır ve 2100 yılına gelindiğinde karbon emisyonları 2015'e göre iki katına çıkar.
- SSP3-7.0 senaryosunda 2100 yılına kadar ortalama küresel yüzey sıcaklığının 3,6°C artması (2,8–4,6°C aralığında) öngörülmektedir.

SSP5-/RCP8.5:

- SSP5, “Fosil Yakıtlı Kalkınma” veya “Otoyolda İlerlemek” olarak bilinir; küresel piyasaların daha fazla bütünleştiği, yenilikçilik ve teknolojik gelişmelerin hızlandığı bir dönemi tanımlar.
- Ancak bu kalkınma, özellikle kömür olmak üzere fosil yakıtların yoğun kullanımı ve dünya genelinde enerji tüketiminin artışı üzerine kuruludur.
- Bu nedenle karbondioksit (CO₂) emisyonları 2075 yılında 2015'e kıyasla üç katına çıkar.
- SSP5-8.5 senaryosunda 2100 yılına kadar ortalama küresel yüzey sıcaklığının 4,4°C artacağı (3,3–5,7°C aralığında) öngörülmektedir.
- Benzer şekilde, RCP8.5 senaryosunda CMIP5 modelleri 2100 yılına kadar ortalama sıcaklık artışını 4,3°C olarak tahmin etmektedir.

Senaryo Sonuçları ve Etkileri

- Sel, aşırı yağış ve yangın riskleri orta-yüksek seviyededir.
- Türkiye genelinde su kıtlığının artması beklenmektedir. Akçansa tesisleri yüksek su stresine sahip alanlarda bulunduğundan su verimliliği projelerine öncelik verilmesi gerekmektedir.
- Aşırı sıcak hava dalgaları çimento üretiminde enerji talebini artırabilir ve çalışan sağlığına ilişkin riskleri büyütebilir.
- Deniz seviyesindeki yükselme önemli bir kısa, orta ve uzun vadede risk oluşturmamakla birlikte, aşırı hava olaylarına karşı alınan korunma tedbirlerinin artırılması gerekmektedir.

Geçiş Riski Senaryo Analizi (IEA 2°C Senaryosu)

Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) 2°C Senaryosu (2DS), küresel sıcaklık artışının sanayi devrimi öncesi seviyelere göre 2°C ile sınırlandırılması hedefiyle uyumlu bir yol haritası olarak sunulmaktadır. Bu senaryo kapsamında pazar risk ve fırsatları, karbon fiyatlama riskleri ve düşük karbonlu ürünlere yönelik fırsatlar değerlendirilmiştir. Referans yıl 2021 olarak alınmış; analizler 2060'a uzanan bir projeksiyonla yürütülmüştür.

Küresel çimento sektörü için referans teknoloji senaryosu, ulusal katkı beyanları ve 2°C senaryosu kapsamında geçiş risklerine yönelik senaryo analizi gerçekleştirilmiştir. 2°C senaryosunda, enerji sektöründeki dönüşümün hayati önem taşıdığı kabul edilmekle birlikte, bunun tek başına yeterli olmadığı vurgulanmaktadır. Hedefe ulaşılabilmesi için enerji dışı sektörlerde de CO₂ ve sera gazı emisyonlarının azaltılması beklenmektedir. 2017–2060 döneminde küresel GSYİH'nin üç kattan fazla artacağı öngörülmekte; 2030'a kadar büyümenin gelişmekte olan pazarlarda yoğunlaşması beklenmektedir.

Ana Varsayımlar

- Küresel ekonominin 2060 yılına kadar üç kat büyüyeceği
- Fosil yakıtlardan uzaklaşma ile enerji sektöründe net sıfır emisyona ulaşılacağı
- Karbon fiyatlandırma mekanizmalarının etkinleşeceği (AB Emisyon Ticareti Sistemi gibi)
- Karbon yakalama ve depolama gibi teknolojilerin yaygınlaşacağı
- Alternatif yakıt kullanımı ve klinker oranının azaltılması gibi sürdürülebilir teknolojilerin benimseneceği

Bu Senaryoyu Neden Seçtik?

- 2°C senaryosu, küresel iklim politikaları açısından bir referans noktasıdır ve enerji dışı sektörlerde de CO₂ emisyonlarının azaltılmasına odaklanmaktadır.
- Karbonsuzlaşma yolunda yenilikçi çözümler ve teknolojik gelişmelerin önemini vurgulamaktadır.
- Bu senaryo, düşük karbonlu ürün geliştirme ve sürdürülebilir operasyonlara yatırım yapma stratejimiz ile örtüşmektedir.

Senaryo Sonuçları ve Etkileri

- 2°C senaryosu, küresel iklim politikaları açısından bir referans noktasıdır ve enerji dışı sektörlerde de CO₂ emisyonlarının azaltılmasına odaklanmaktadır.
- Karbonsuzlaşma yolunda yenilikçi çözümler ve teknolojik gelişmelerin önemini vurgulamaktadır.
- Bu senaryo, düşük karbonlu ürün geliştirme ve sürdürülebilir operasyonlara yatırım yapma stratejimiz ile örtüşmektedir.



TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

Su Stresi Senaryoları

Su stresi senaryo analizi, tüm ürün gruplarını ve entegre çimento tesislerinin tamamını kapsayacak şekilde yürütülmüştür. Yapılan çalışmalar; iklim değişikliği nedeniyle yağış rejimlerinde görülen düzensizliklerin, kurak dönemlerin uzaması ve su talebinin artmasıyla birlikte önemli risk unsurları oluşturduğunu ortaya koymaktadır. Çanakkale ve Büyükçekmece tesisleri, bulundukları bölgeler itibarıyla su stresine maruz kalma olasılığı daha yüksek tesisler arasında yer almaktadır. Su kıtlığının artması, üretim süreçlerinde kesintilere yol açabileceği gibi suya erişim maliyetlerinin de artmasına neden olabilecektir.

RCP 2.6 ve RCP 4.5 iklim senaryolarına göre, 2°C'nin altındaki senaryoda su yönetimi politikalarının sıkılaştırılmasının daha verimli ve sürdürülebilir su kullanımını teşvik edebileceği; ancak bu durumun suya erişim maliyetlerinde artışa ve düzenleyici kısıtların güçlenmesine de neden olabileceği değerlendirilmektedir. Buna karşılık, 3,5–4°C senaryosunda su kaynaklarındaki azalmanın daha belirgin hale gelebileceği ve uzun süreli kuraklıkların operasyonları doğrudan etkileyebileceği öngörülmektedir.

Yapılan analizler, su kıtlığının özellikle Çanakkale tesisinde üretim verimliliği üzerinde baskı yaratabileceğini göstermektedir. Çanakkale'de su stresi bazı bölgelere kıyasla daha düşük görünse de, tesisin yüksek üretim hacmi nedeniyle su stresine bağlı olası gelir etkisinin daha yüksek olabileceği değerlendirilmektedir. Büyükçekmece tesisinde ise su fiyatlarındaki artışlar ve kaynaklara erişimdeki kısıtların işletme maliyetlerini yükseltebileceği öngörülmektedir. Ladik tesisinde mevcut aşamada yüksek bir risk öngörülmemekle birlikte, bölgesel su yönetimi politikalarında yaşanabilecek değişikliklerin ilerleyen dönemde bu tesisi de etkileyebileceği değerlendirilmektedir.

Bu sonuçlar doğrultusunda, su stresine karşı dayanıklılığın artırılması amacıyla Su Yönetimi Planları ve Su Master Plan kapsamında çalışmalar sürdürülmektedir.

2025 Yılı Senaryo Analizlerinin Genel Sonuçları ve Stratejimize Etkisi

İklim senaryo analizleri; stratejik planlama, finansal karar alma ve risk yönetimi süreçlerinin ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmaktadır. Bu çalışmalar; net sıfır hedefleri doğrultusunda öncelikli yatırım alanlarının belirlenmesine, su ve enerji verimliliği projelerinin geliştirilmesine ve iklim değişikliğine karşı dayanıklı operasyonel uygulamaların hayata geçirilmesine rehberlik etmektedir. Senaryo analizlerinden elde edilen çıktılar doğrultusunda:

- Düzenleyici baskıların ve yeni politika gelişmelerinin sektör üzerinde belirleyici etkiler yaratması beklenmektedir. Bu doğrultuda stratejik planlama senaryo analizleriyle desteklenmektedir. Alternatif yakıt kullanımı, enerji verimliliği uygulamaları ve klinker oranının azaltılmasına yönelik yatırımlar sürdürülmektedir.
- Düşük karbonlu ürünlere yönelik artan talep, sürdürülebilir ürün portföyünün genişletilmesi açısından önemli fırsatlar sunmaktadır.
- Farklı düzenleyici senaryolar altında gerçekleştirilen finansal etki analizleri doğrultusunda, 2030 yılına kadar olan emisyon azaltım hedefleri belirlenmiştir.
- Karbon yakalama, kullanma ve depolama (CCUS) teknolojilerinin teknik ve ekonomik uygulanabilirliği değerlendirilmektedir.

Bununla birlikte, aşırı hava olaylarının olası etkilerine karşı önleyici tedbirler aliyor; su yönetimi uygulamalarımızı ve uyum stratejilerimizi güçlendirmeye devam ediyoruz.

Karbon Fiyatlandırma Senaryoları

İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında, karbon fiyatlandırma mekanizmalarının küresel ölçekte yaygınlaşması beklenmektedir. Bu çerçevede, 2025 yılında ülkemizde İklim Kanunu yürürlüğe girmiş; Kanun kapsamında ulusal Emisyon Ticaret Sistemi'nin (ETS) kurulmasına yönelik temel hükümler tanımlanmıştır. Bu doğrultuda yayımlanan taslak ETS yönetmeliği ile birlikte, kapsama girecek sektörler; tesis bazlı izleme ve raporlama yükümlülükleri, ücretsiz tahsis yöntemleri ve karbon fiyatlandırma esaslarına ilişkin çerçeve oluşturulmuştur. Sistemin önümüzdeki yıl itibarıyla uygulamaya alınması öngörülmektedir.

İklim Kanunu kapsamında kurulacak ETS ile birlikte, çimento sektörü başta olmak üzere enerji yoğun sektörlerin doğrudan sera gazı emisyonlarına karbon maliyetinin yansıtılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda, tesis bazlı emisyon performansları belirlenen kıyas değerler üzerinden değerlendirilecek; bu değerlerin üzerinde gerçekleşen emisyonlar için karbon maliyeti oluşacaktır. Karbon fiyatlandırmasının yürürlüğe girmesiyle birlikte, doğrudan emisyonlardan kaynaklanan potansiyel maliyetler bu kıyas değerler ve tahsis mekanizmaları doğrultusunda şekillenecektir.

2025 yılı itibarıyla Akçansa'nın ton klinker başına emisyon yoğunluğunun ülke ortalamasının altında yer aldığı görülmektedir. Bu durum, ETS kapsamındaki olası maliyet etkilerinin yönetilmesi açısından görece avantajlı bir başlangıç noktası oluşturmaktadır. Ayrıca mevcut düzenlemeler ve taslak yönetmelikte öngörülen ceza tutarları dikkate alındığında, Türkiye'de uygulanacak karbon fiyatının ilk aşamada yüksek seviyelerde oluşmasının beklenmediği değerlendirilmektedir. Bununla birlikte, orta ve uzun vadede karbon fiyatlarının kademeli olarak artmasının olası olduğu görülmektedir.

Senaryo analizleri kapsamında karbon fiyatlandırma mekanizmalarının olası etkileri aşağıdaki iki temel sıcaklık senaryosu altında değerlendirilmiştir:

<2°C Senaryosu:

Küresel sıcaklık artışının 2°C'nin altında sınırlandırılmasını hedefleyen bu senaryoda, iklim politikalarının hızla sıkılaşması ve karbon fiyatlarının yükselmesi beklenmektedir. Bu durumda emisyon azaltım performansı düşük olan işletmelerin yüksek maliyet baskısıyla karşı karşıya kalabileceği değerlendirilmektedir. Bu senaryoya uyum sağlanması amacıyla karbonsuzlaşma stratejilerinin güçlendirilmesine odaklanılmakta; yenilenebilir enerji kullanımı, alternatif yakıt entegrasyonu, klinker oranının azaltılması ve verimli üretim teknolojilerine yönelik yatırımlar önceliklendirilmektedir.

3,5–4°C Senaryosu:

Daha sınırlı politika müdahalelerinin öngörüldüğü bu senaryoda karbon fiyatlandırma mekanizmalarının daha yavaş devreye girmesi beklenmektedir. Karbon fiyatlarının görece düşük seviyelerde seyretmesinin kısa vadede maliyet avantajı sağlayabileceği; ancak uzun vadede iklim politikalarının ani şekilde sıkılaşması riskinin bulunduğu değerlendirilmektedir. Bu durumun, geçiş sürecinin ilerleyen dönemlerde daha yüksek maliyetlerle yönetilmesine neden olabileceği öngörülmektedir.

Bu kapsamda karbon fiyatlandırma senaryoları, uzun vadeli yatırım kararları, emisyon azaltım yol haritası ve iklim geçiş planı açısından kritik bir değerlendirme aracı olarak ele alınmaktadır. ETS'nin kademeli şekilde devreye girmesiyle birlikte, karbon maliyetlerinin azaltılmasına yönelik önleyici yatırımların ve düşük karbonlu üretim çözümlerinin stratejik öneminin daha da arttığı değerlendirilmektedir.



TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

RİSK YÖNETİMİ

İklim ve Sürdürülebilirlik Bağlantılı Risk Yönetimi

(TSRS-1 43, TSRS-1 44.a, TSRS-1 44.a.i, TSRS-1 44.a.vi, TSRS-2 24, TSRS-2 25.a, TSRS-2 25.a.i, TSRS-2 25.a.v)

Riskler, kurumsal risk yönetimi standartları ve en iyi uygulamalar doğrultusunda, kapsamlı bir kurumsal risk yönetimi metodolojisi çerçevesinde yönetilmektedir. Çevresel, sosyal, yönetim, operasyonel, stratejik, finansal ve uyumluluk riskleri bütünlük bir bakış açısıyla ele alınmaktadır. Şirketin varlığını, büyümesini ve sürdürülebilirliğini etkileyebilecek risklere yönelik önlemlerin alınması süreci ise Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından koordine edilmektedir.

İklim ve sürdürülebilirlik bağlantılı riskler, Kurumsal Risk Yönetimi süreci kapsamında düzenli olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlanmakta ve Yönetim Kurulu seviyesinde gözetim altında tutulmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi iki ayda bir olmak üzere yılda en az altı kez toplanmakta; komite çalışmaları ve toplantı sonuçlarını içeren raporlar Komite üyeleri tarafından onaylanarak Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Bu kapsamda söz konusu risklerin şirket stratejisi, finansal performansı, yatırım planları ve operasyonel süreklilik üzerindeki potansiyel etkileri üst düzey yönetim mekanizmaları tarafından değerlendirilmekte ve gerekli aksiyonlar kurumsal risk yönetimi çerçevesinde ele alınmaktadır.

Akçansa'da iklim ve sürdürülebilirlik bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve takibi kurumsal risk yönetimi sürecinin ayrılmaz bir parçası olarak yürütülmektedir. Bu kapsamda iklim değişikliği kaynaklı fiziksel ve geçiş risklerinin yanı sıra çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) odaklı sürdürülebilirlik riskleri ve fırsatları operasyonlar ve tedarik zinciri genelinde ele alınmakta; nitel ve nicel analizler aracılığıyla olasılık ve etki değerlendirmeleri gerçekleştirilmektedir. Söz konusu riskler düzenli gözden geçirme süreçleri kapsamında değerlendirilmekte ve güncellenmektedir. Önceki raporlama dönemine kıyasla iklim ve sürdürülebilirlik risklerinin yönetim yaklaşımında önemli bir değişiklik yapılmamıştır.

İklim ve sürdürülebilirlik risklerinin yönetimi kapsamında, Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından yayımlanan Düşük Karbon Teknoloji Yol Haritası ile Küresel Çimento ve Beton Derneği (GCCA) ve CEMBUREAU yol haritaları referans alınarak sektörel ve küresel ölçekte uzun vadeli riskler takip edilmekte; bu doğrultuda düşük karbon teknolojileri, kaynak verimliliği, döngüsel ekonomi ve yeşil dönüşüm kapsamında ortaya çıkan fırsatlar da değerlendirilmektedir.

İklim ve sürdürülebilirlik bağlantılı risk ve fırsatların yönetimi kapsamında etki analizleri nitel ve nicel yöntemlerle gerçekleştirilmektedir. Bu analizler tüm Akçansa operasyonlarını kapsamakta olup uluslararası metodolojilerin yanı sıra şirket içi verilerden de yararlanılmaktadır.

Ayrıca organizasyonun farklı iklim senaryolarına ve sürdürülebilirlik dönüşümüne karşı dayanıklılığının ölçülmesi amacıyla uluslararası düzeyde kabul görmüş iklim senaryo analizleri kullanılmaktadır. Bu çerçevede Uluslararası Enerji Ajansı ve Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından yayımlanan geçiş ve fiziksel iklim senaryoları doğrultusunda 2030, 2040, 2050 ve 2100 vadelerinde şirket stratejisinin iklim dirençliliği ve sürdürülebilirlik uyumu test edilmekte ve elde edilen sonuçlar ilgili yönetim mekanizmaları ile paylaşılmaktadır. Yıllık olarak yenilenen senaryo analizleri aracılığıyla iklim ve sürdürülebilirlik dirençliliği düzenli biçimde gözden geçirilmektedir.

İklim ve Sürdürülebilirlik Risk ve Fırsatlarının

İş Stratejisine Etkisi

(TSRS-1 44.a.iii, TSRS-1 44.a.iv, TSRS-2 25.a.iii, TSRS-2 25.a.iv)

Önümüzdeki dönemlerde düşük karbonlu ürün ve hizmetlere yönelik talebin artacağı öngörülmektedir. Bu doğrultuda özellikle 2030 yılına kadar düşük karbonlu ürünlere ilişkin piyasa talebinin şirket açısından önemli fırsatlar sunacağı değerlendirilmektedir. Çimento sektöründe düşük klinker içerikli ürünlere geçiş stratejik bir fırsat olarak öne çıkarken, söz konusu dönüşümün zamanında ve etkin şekilde gerçekleştirilememesi ise önemli bir

geçiş riski olarak değerlendirilmektedir. Çimento üretimindeki karbon emisyonlarının büyük bölümünün klinker üretiminden kaynaklanması nedeniyle klinker oranı azaltılmış ve mineral katkı maddeleriyle zenginleştirilmiş çimento ürünlerinin karbon salımının azaltılmasında doğrudan etki yarattığı kabul edilmektedir.

Bu kapsamda ürün gamının, daha düşük klinker oranına sahip, farklı sektörlerden elde edilen cüruf ve uçuca kül gibi mineral ve ikincil malzeme katkıları içeren çimentolarla çeşitlendirilmesi sağlanmaktadır. 2030 Sürdürülebilirlik Hedefleri kapsamında "İnovasyon" başlığı altında düşük karbonlu ürün geliştirilmesine yönelik net hedefler belirlenmiş olup, bu hedeflere ulaşılması amacıyla Ar-Ge faaliyetleri düşük karbonlu ürün ve üretim teknolojilerine odaklandırılmıştır. Ayrıca klinker oranı azaltılmış ve daha yüksek katkı maddesi içeren çimento ve beton ürünlerine yönelik bir Ürün Dönüşüm Planı hazırlanmış; söz konusu plan doğrultusunda gerekli üretim hattı yatırımları programlanmıştır. Bu sayede sürdürülebilirlik kriterleri ile uyumlu olmayan ürünlerden aşamalı olarak çıkılmasına yönelik strateji orta ve uzun vadede netleştirilmiştir.

Mevcut ve yeni çimento ürünlerini kapsayan sürdürülebilir ürün portföyünün oluşturulması sürecinde Avrupa Birliği Taksonomisi ve uluslararası referans taksonomiler esas alınmaktadır. Bu kapsamda atılan stratejik adımlar aracılığıyla iklim değişikliğiyle mücadelede geçiş risklerinin yönetilmesi, operasyonel verimliliğin artırılması ve düşük karbonlu ürünlere yönelik pazar fırsatlarının değerlendirilmesine ilişkin bütüncül bir yaklaşım benimsenmektedir. Sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda karbon ayak izi düşük, su verimliliği sağlayan ve döngüsel

ekonomiyi destekleyen ürünlerin geliştirilmesi yoluyla sektörel dönüşümün desteklenmesi hedeflenmektedir.

Risk ve Fırsatların Önemlilik Değerlendirmesi ve Önceliklendirilmesi

(TSRS-1 44.a.iii, TSRS-1 44.a.iv, TSRS-2 25.a.iii, TSRS-2 25.a.iv)

Akçansa'da iklim ve sürdürülebilirlik bağlantılı risk ve fırsatlar, kurumsal risk yönetimi metodolojisi kapsamında finansal, operasyonel, itibari ve düzenleyici etkileri dikkate alınarak bütüncül bir yaklaşımla değerlendirilmektedir. Gerçekleştirilen olasılık ve etki analizleri sonucunda risklerin önemlilik seviyeleri belirlenmekte ve kurumsal risk önceliklendirme süreci kapsamında sınıflandırılmaktadır.

Risklerin gerçekleşme olasılığı, belirlenen zaman ufku içerisinde ortaya çıkma ihtimaline göre beşli bir ölçek üzerinden değerlendirilmektedir. Olasılık değerlendirmeleri, risklerin etki büyüklüğü ile birlikte ele alınarak toplam risk skoru ve önemlilik seviyesinin belirlenmesinde kullanılmaktadır.

Önceliklendirme sürecinde finansal önemlilik eşliğinin üzerinde kalan ve şirketin stratejik hedefleri, finansal performansı ile operasyonel sürekliliği üzerinde daha yüksek etki potansiyeline sahip riskler öncelikli olarak ele alınmaktadır. Bu riskler için izleme sıklığı artırılmakta ve gerekli aksiyon planları ilgili yönetim mekanizmaları kapsamında takip edilmektedir. Finansal önemlilik seviyesinin altında kalan riskler ise kurumsal risk yönetimi sistemi kapsamında izlenmeye devam edilmekte olup, risk profiliinde değişiklik olması durumunda yeniden değerlendirmeye alınmaktadır.

Olasılık Puanı	Tanım	Olasılık Aralığı	Açıklama
1	Çok Düşük	%0–10	Riskin belirlenen zaman diliminde gerçekleşme ihtimali oldukça düşüktür.
2	Düşük	%11–33	Gerçekleşme olasılığı sınırlı olmakla birlikte göz ardı edilemez.
3	Orta	%34–65	Riskin gerçekleşmesi mümkündür ve makul düzeydedir.
4	Yüksek	%66–89	Riskin gerçekleşme ihtimali yüksek olarak değerlendirilmektedir.
5	Çok Yüksek	%90–100	Riskin belirlenen zaman ufku içerisinde gerçekleşmesi beklenmektedir.



TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

Raporlama döneminde oluşturulan risk envanteri çerçevesinde Akçansa için sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği bağlantılı riskler kurumsal risk yönetimi metodolojisi doğrultusunda değerlendirilmiştir. Bu kapsamda; 4 fiziksel risk (2 akut fiziksel risk, 2 kronik fiziksel risk) ile 7 geçiş riski (2 pazar riski, 2 teknoloji riski ve 3 itibar riski) olmak üzere toplam 11 iklim bağlantılı risk tanımlanmış ve olasılık-etki analizleri gerçekleştirilmiştir.

Yapılan değerlendirmeler sonucunda finansal önemlilik seviyesinin üzerinde kalan 4 adet iklim riski aşağıda yer almaktadır:

- Sel ve taşkınlar
- Su stresi / kuraklık
- Orman yangını
- Düşük karbon ekonomisine geçiş

Deniz seviyesinde yükselme, düşük karbonlu alternatif ürün ve hizmetlere geçiş baskısı, sürdürülebilirlik odağında planlanan teknoloji yatırımlarına ilişkin yüksek yatırım maliyetleri, söz konusu yatırımların beklenen performansla tamamlanamaması ve iklim değişikliği kaynaklı artan paydaş beklentileri gibi diğer pazar, teknoloji ve itibar kaynaklı geçiş riskleri kurumsal risk yönetimi sistemi kapsamında izlenmektedir.

Finansal önemlilik seviyesinin üzerinde kalan risklere ilişkin finansallaştırma ve etki analizleri raporun "Strateji" bölümü altında detaylı olarak sunulmaktadır.

Sürdürülebilirlik bağlantılı riskler kurumsal risk değerlendirme sürecinde ele alınmakla birlikte, finansal ve operasyonel etki analizleri sonucunda önemlilik eşiğinin altında kalan riskler bu raporlama döneminde detaylı finansallaştırma analizlerine dahil edilmemiştir.

Risk ve Fırsatların İzlenmesi, Kontrolü ve Kurumsal Gözetimi (TSRS-1 44.a.v, TSRS-1 44.c, TSRS-2 25.a.v, TSRS-2 25.c)

Akçansa'da risk ve fırsatların izlenmesi ve takibi, kurumsal risk yönetimi çerçevesi kapsamında tanımlı sorumluluklar ve düzenli raporlama mekanizmaları aracılığıyla yürütülmektedir. Tanımlanan risklerin gerçekleşme durumu, etki seviyeleri ve mevcut kontrol mekanizmalarının etkinliği belirli periyotlarla gözden geçirilmekte; risk profilinde meydana gelen değişimler ilgili yönetim mekanizmalarına raporlanmaktadır. Bu süreçte, risk göstergeleri ve aksiyon planlarının ilerleme durumu izlenerek risklerin zaman içerisindeki eğilimleri analiz edilmekte ve gerekli durumlarda aksiyon planları güncellenmektedir.

Risk izleme ve kontrol süreçleri, Akçansa'da benimsenen Üçlü Savunma Hattı modeli çerçevesinde yapılandırılmıştır. Birinci savunma hattında yer alan operasyonel birimler, fabrikalar ve tesisler; faaliyetlerinden kaynaklanan risklerin günlük izlenmesi, kontrol faaliyetlerinin uygulanması ve risk azaltıcı aksiyonların takibinden sorumludur. Operasyonel birimler tarafından elde edilen bulgular ve değerlendirmeler kurumsal risk yönetimi süreçlerine düzenli olarak girdi sağlamaktadır.

İkinci savunma hattını oluşturan risk yönetimi, uyum ve ilgili kontrol fonksiyonları; risk yönetimi metodolojisinin etkin uygulanmasını gözetmekte, risk değerlendirmelerinin tutarlılığını izlemekte ve kontrol yapılarının yeterliliğini değerlendirmektedir. Bu kapsamda risk göstergeleri, kontrol sonuçları ve aksiyon planlarının ilerleme durumu bütüncül bir bakış açısıyla ele alınarak üst yönetime düzenli raporlamalar yapılmaktadır.

Üçüncü savunma hattında yer alan iç denetim fonksiyonu ise risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini bağımsız ve objektif bir yaklaşımla değerlendirerek yönetime güvence sağlamaktadır. İç denetim faaliyetleri kapsamında risk yönetimi süreçlerinin etkinliği periyodik olarak incelenmekte ve iyileştirme alanlarına yönelik öneriler geliştirilmektedir.

Akçansa'da risk yönetimi; çevresel, sosyal, yönetim, operasyonel, stratejik, finansal ve uyum alanlarındaki tüm risk türlerini kapsayacak şekilde bütüncül bir çerçeve ile yürütülmektedir. Her bir risk kategorisine ilişkin göstergeler düzenli olarak takip edilmekte; risklerin gerçekleşme olasılığı, etkisi ve mevcut kontrol düzeyi esas alınarak izleme sıklığı dinamik biçimde belirlenmektedir.

Bu yapı kapsamında iklim ve sürdürülebilirlik bağlantılı riskler de dahil olmak üzere tüm risk kategorilerine ilişkin göstergeler düzenli olarak izlenmekte; risklerin gerçekleşme olasılığı, etkisi ve kontrol seviyesine bağlı olarak izleme sıklığı artırılmaktadır. Risk izleme sonuçları doğrultusunda gerekli görülen durumlarda aksiyon planları güncellenmekte ve ilgili birimler ile üst yönetim seviyesinde değerlendirilerek kurumsal risk görünümünün güncel tutulması sağlanmaktadır.

Risk yönetimi çıktıları, Genel Müdür ve üst yönetim organları tarafından belirli periyotlarla değerlendirilmekte; bu değerlendirmeler doğrultusunda risk azaltıcı aksiyonlara, yatırım planlamasına ve stratejik önceliklere yönelik karar mekanizmaları desteklenmektedir. Böylece risk yönetimi uygulamaları kurumsal karar alma süreçlerine sistematik olarak entegre edilmekte ve kurum genelinde tutarlı bir risk görünümü sağlanmaktadır.

İklim ve Sürdürülebilirlik Bağlantılı Politikalar ve Aksiyonlar

Akçansa'da iklim değişikliğiyle mücadele ve sürdürülebilirlik dönüşümüne yönelik çalışmalar; Çevre ve Enerji Politikası, Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Politikası ve ilgili diğer sürdürülebilirlik politikaları doğrultusunda şekillendirilmektedir. Bu kapsamda sera gazı emisyonlarının azaltılması, hava kirlenici unsurların düşürülmesi, su tüketiminin azaltılması, atıkların etkin şekilde yönetilmesi, alternatif yakıt ve ham madde kullanımının artırılması, çimentoda klinker oranının azaltılması ve döngüsel ekonomi uygulamalarının yaygınlaştırılması temel odak alanları arasında yer almaktadır.

Tedarik zinciri boyunca sürdürülebilirlik yaklaşımının yaygınlaştırılması amacıyla tedarikçilerin ilgili politikalara uyum sağlamaları teşvik edilmekte; sürdürülebilirlik kriterleri sözleşmelere ve tedarikçi değerlendirme süreçlerine entegre edilmektedir.

İklim değişikliğiyle mücadele ve yeşil dönüşüm hedefleri doğrultusunda alternatif yakıt kullanım oranının artırılması, döngüsel ekonomi uygulamalarının geliştirilmesi ve çimento ürünlerinde klinker oranının azaltılmasına yönelik aksiyonlar Sürdürülebilirlik Deklarasyonu ve Sürdürülebilirlik Yönetim Prosedürü ile desteklenmektedir. Bu çerçevede iklim ve sürdürülebilirlik bağlantılı politika ve uygulamalar düzenli olarak gözden geçirilmekte, performans göstergeleri aracılığıyla izlenmekte ve ilgili yönetim mekanizmalarına raporlanmaktadır.



TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesinde Senaryo

Analizi Yaklaşımı

[TSRS-1 44.a.ii, TSRS-2 25.a.ii]

Akçansa'da iklimle ilgili risklerin ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve izlenmesi amacıyla senaryo analizlerinden yararlanılmaktadır. Bu kapsamda senaryo analizleri yıllık olarak yürütülmekte olup, TCFD rehberliği doğrultusunda fiziksel ve geçiş riskleri bütüncül bir yaklaşımla ele alınmaktadır. Analizlerde kısa, orta ve uzun vadeleri kapsayacak şekilde 2030 ve 2050 zaman ufukları esas alınmakta; elde edilen çıktılar stratejik planlama, risk yönetimi ve finansal karar alma süreçlerine entegre edilmektedir. Senaryo analizlerinde, IPCC tarafından geliştirilen farklı emisyon ve sıcaklık artışı senaryoları ile Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) geçiş senaryoları dikkate alınmaktadır. Bu çerçevede; su stresi, aşırı hava olayları gibi fiziksel riskler ile karbon fiyatlandırma mekanizmaları, enerji dönüşümü ve alternatif yakıt kullanımı gibi geçiş risklerinin operasyonel ve finansal etkileri analiz edilmektedir. Senaryo çalışmaları aracılığıyla risklerin olası etkileri farklı koşullar altında test edilmekte ve iklim değişikliğine karşı stratejinin dayanıklılığı değerlendirilmektedir.

Su Kaynaklarıyla İlgili Etki, Risk ve Fırsat Yönetimi

Su ve deniz kaynaklarıyla ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesi amacıyla entegre bir yaklaşım benimsenmektedir. Risk yönetimi süreci, kurumsal risk yönetimi uygulamalarıyla bütünlük bir yapıda ele alınmakta olup, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) riskleri kapsamında değerlendirilmektedir. Bu çerçevede, tesis yönetimi, operasyon, çevre yönetimi, risk yönetimi ve sürdürülebilirlik birimleri arasında sağlanan koordinasyon ile riskler tanımlanmakta, değerlendirilmekte ve raporlanmaktadır. Su kaynaklarına yönelik risklerin değerlendirilmesi sürecinde uluslararası standartlar ve araçlar kullanılmaktadır. ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, WRI Aqueduct Aracı, IPCC İklim Değişikliği Projeksiyonları, Heidelberg Materials Risk Yönetim Kılavuzu ile T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından yayımlanan Sektörel Su Tahsis Planları bu süreçlerde temel alınan araçlar arasında yer almaktadır.

Ayrıca, iklimle ilgili su risklerine yönelik senaryo analizleri, TCFD önerileri doğrultusunda gerçekleştirilmektedir. Bu analizlerde, RCP 2.6, RCP 4.5, RCP 7.0 ve RCP 8.5 senaryoları dikkate alınarak farklı zaman dilimlerine yönelik risk değerlendirmeleri yapılmaktadır.

Su risklerinin yönetilmesi amacıyla Su Yönetim Planları ve Su Master Planları hazırlanmıştır; bu planlar başlangıç aşamasında toplam su tüketiminin yaklaşık %85'inin gerçekleştirildiği üç ana çimento fabrikasını kapsayacak şekilde oluşturulmuştur. 2025 yılı itibarıyla Hazır Beton tesislerine yönelik su yönetimi kapsamında yatırım kalemleri de plana dâhil edilmiştir. Dijital izleme sistemleri aracılığıyla su kullanımı düzenli olarak takip edilmekte, kayıp ve sızıntıların önlenmesine yönelik iyileştirme çalışmaları sistematik biçimde gerçekleştirilmektedir. Su kaynakları yönetimi süreçlerinde, yerel topluluklar, düzenleyici kurumlar; müşteriler, çalışanlar; tedarikçiler ve su hizmet sağlayıcılarıyla aktif iş birlikleri yürütülmektedir. Bu iş birlikleri aracılığıyla risk azaltma çalışmalarının güçlendirilmesi sağlanmakta ve ortaya çıkan fırsatların daha etkin biçimde değerlendirilmesine olanak tanınmaktadır.

Akçansa'nın faaliyet gösterdiği bölgelerde su stresi açısından farklı seviyelerde risklerle karşı karşıya kaldığı görülmekte olup, bu risklerin özellikle Marmara ve Ege bölgelerinde yoğunlaştığı değerlendirilmektedir. Çimento üretiminde suyun kritik bir kaynak olması nedeniyle, operasyonların su arz güvenliğinin sağlanması ve su tüketiminin optimize edilmesi amacıyla su yönetimi stratejileri sürekli olarak geliştirilmektedir. Su stresi altında bulunan tesislerde ise su verimliliği projeleri, atık suyun yeniden kullanımı ve su geri kazanım sistemleri gibi önlemler hayata geçirilmektedir.

METRİK & HEDEFLER

Metrik & Hedefler

[TSRS-1 45, TSRS-1 46, TSRS-2 27, TSRS-2 28]

Akçansa, sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda iklim değişikliği başta olmak üzere çevresel etkilerini izlemek, bu etkilerden kaynaklanan risk ve fırsatları yönetmek ve uzun vadeli hedeflerine yönelik ilerlemeyi şeffaf biçimde takip etmek amacıyla nicel metrikler ve bu metriklere bağlı hedefler belirlemiştir.

Belirlenen metrikler; şirketin operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan doğrudan ve dolaylı etkilerin ölçülmesini, performansın dönemsel olarak izlenmesini ve sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik gelişimin değerlendirilmesini amaçlamaktadır. Metrikler ve hedefler, Akçansa'nın 2030 sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda yapılandırılmış olup yıllık gelişmeler üzerinden izlenmektedir.

Bu bölümde sunulan açıklamalar, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS-1 ve TSRS-2) kapsamında iklimle ilgili metrik ve hedeflere ilişkin gereklilikler dikkate alınarak hazırlanmıştır.

Akçansa'nın iklim performansı, sera gazı emisyonları başta olmak üzere enerji kullanımı ve üretim süreçlerinden kaynaklanan çevresel etkileri kapsayan metrikler aracılığıyla izlenmektedir. Bu metrikler, şirketin faaliyetlerinin iklim değişikliği üzerindeki etkisini ölçmeyi ve emisyon azaltımına yönelik performansın düzenli olarak takibini amaçlamaktadır. Sera gazı emisyonları, "TS EN ISO 14064-1:2018 Sera Gazları-Bölüm 1: Sera Gazı Salımlarının ve Uzaklaştırmalarının Kuruluş Seviyesinde Hesaplanmasına ve Raporlanmasına Dair Kılavuz ve Özellikler" standardı ile Sera Gazı Protokolu: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardına (2004) esas alınarak hesaplanmakta ve ton karbondioksit eşdeğeri (tCO₂e) cinsinden raporlanmaktadır.

Şirket, operasyonel kontrol yaklaşımını benimsemekte olup, kontrolü altında bulunan tüm faaliyetlerden kaynaklanan emisyonları raporlama kapsamına dahil etmektedir.

Hesaplamalarda Kullanılan Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri [TSRS-1 77, TSRS-1 78]

Ölçüm belirsizliği değerlendirilmesinde, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Doğrulama ve Yetkilendirme Tebliği – Doğrulama Kılavuzu (2016) kapsamında yer alan ve Tebliğ Madde 21 uyarınca tesis kategorisine göre belirlenen önemlilik seviyesi eşik değerleri esas alınmıştır. bu çerçevede önemlilik seviyesi, raporlanan toplam yıllık sera gazı emisyonunun yüzdesi olarak tanımlanmakta olup, Kategori A ve B tesisler için %5, Kategori C tesisler için ise %2 önemlilik seviyesi eşik değeri tanımlanmaktadır.

Akçansa'nın faaliyetleri kapsamında yer alan tesisler dikkate alınarak, ihtiyatlı yaklaşım doğrultusunda tüm tesisler için geçerli olacak şekilde önemlilik eşiği %2 olarak kabul edilmiştir. Bu kapsamda gerçekleştirilen hesaplamalar ve doğrulama süreçleri sonucunda ölçüm belirsizliğinin söz konusu eşik değerin altında kaldığı ve raporlanan verilerin makul doğruluk aralığında yer aldığı teyit edilmiştir.



TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

Sera Gazı Emisyon Kapsamları

(TSRS-27, TSRS-2 29.a)

Kapsam 1 emisyonları, Akçansa'nın operasyonel kontrolü altındaki tesislerde gerçekleşen doğrudan sera gazı salımlarını kapsamaktadır. Bu emisyonlar; klinker üretiminden kaynaklanan proses emisyonları ile üretimde kullanılan fosil yakıtlar, alternatif yakıtlar, soğutucu gazlar ve yangın söndürme ekipmanlarının kullanımından kaynaklanan emisyonları içermektedir. Kapsam 1 emisyonları brüt ve net olarak hesaplanmaktadır.

Kapsam 2 emisyonları, şirketin faaliyetleri kapsamında satın alınan elektriğin üretimi sırasında oluşan dolaylı sera gazı emisyonlarını ifade etmektedir. Bu emisyonlar, elektrik tüketim verileri esas alınarak hesaplanmakta olup hem konum bazlı (location-based) hem de pazar bazlı (market-based) yaklaşımlar kullanılarak raporlanmaktadır. Konum bazlı hesaplamalarda Türkiye elektrik şebekesinin ortalama emisyon faktörleri esas alınırken, pazar bazlı hesaplamalarda şirket tarafından temin edilen yenilenebilir enerji sertifikaları dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda, I-REC (International Renewable Energy Certificate) ve YEK-G sertifikaları kullanılarak tüketilen elektriğin tamamı yenilenebilir enerji kaynağı olarak belgelendirilmiş, 2025 yılında satın alınan elektrikten kaynaklanan Kapsam 2 emisyonları pazar bazlı yaklaşımda sıfır (0) olarak hesaplanmıştır.

Kapsam 3 emisyonları, şirketin değer zinciri boyunca meydana gelen diğer dolaylı sera gazı emisyonlarını kapsamaktadır. Akçansa, önemlilik değerlendirmesi sonucunda aşağıdaki Kapsam 3 kategorilerini raporlama kapsamına dahil etmiştir:

- Kategori 1: Satın alınan mal ve hizmetler
- Kategori 3: Yakıt ve enerji kaynaklı emisyonlar
- Kategori 4: Yukarı yönlü taşımacılık ve dağıtım
- Kategori 6: İş seyahatleri
- Kategori 7: Çalışanların işe geliş gidişleri
- Kategori 9: Aşağı yönlü taşımacılık ve dağıtım
- Kategori 10: Satılan ürünlerin işlenmesi

Kapsam 3 emisyonları ton CO₂e cinsinden hesaplanmakta ve yıllık olarak raporlanmaktadır.

Sera Gazı Emisyonları ve İklim Performansına İlişkin Metrikler

(TSRS-2 29.a)

Türkiye'nin 2053 Uzun Dönemli İklim Stratejisi ve ana hissedarların net sıfır hedefleriyle uyumlu olarak 2050 yılına kadar net sıfır emisyona ulaşılması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda, 2030 yılına yönelik ara dönem hedefler ve ilgili kilometre taşları belirlenmiştir.

Mevcut durumda yasa veya yönetmelikler uyarınca yerine getirilmesi zorunlu bir emisyon azaltım hedefi bulunmamaktadır.

Akçansa'nın emisyonları operasyonel kontrol yaklaşımı kullanılarak hesaplanmıştır. Sera gazı emisyon verileri, finansal konsolidasyon kapsamına dahil şirketleri içerecek şirketleri değerlendirildiğinde operasyonel kontrol yaklaşımına göre raporlama döneminde konsolide edilmesi gereken iştirak, iş ortaklığı veya bağlı ortaklık bulunmamaktadır.

İklim Performans Göstergeleri ve 2030 Hedefleri

Performans Göstergesi	Birim	2024	2025	Yüzdesel Değişim	2030 Hedefi
Kapsam 1 CO ₂ emisyon yoğunluğu - net	ton CO ₂ e/ton çimentomsu	705	692	%1,84	585
Kapsam 1 CO ₂ emisyon yoğunluğu - brüt	on CO ₂ e/ton çimentomsu	736	728	%1,1	626
Kapsam 2 Emisyonları (Pazar bazlı)	ton CO ₂ e	0	0	0	0
Ürün spesifik Kapsam 3 CO ₂ emisyon yoğunluğu ve azaltımı (2023 baz yılına göre)	ton CO ₂ e/ton üretim	0,103	0,108	%4,85	0,07 (-%25)
Klinker kullanım oranı	%	85,8	83,7	%2,1	75

Toplam Sera Gazı Emisyonları

Sera Gazı Emisyonları	Birim	2023	2024	2025
Kapsam 1 Emisyonları (brüt)	ton CO ₂ e	5.309.000	5.484.834	5.484.015
Kapsam 1 Emisyonları (net)	ton CO ₂ e	5.011.227	5.259.903	5.215.726
Kapsam 2 Emisyonları (Konum Bazlı)	ton CO ₂ e	300.057	296.562	282.405
Kapsam 2 Emisyonları (Pazar bazlı)	ton CO ₂ e	0	0	0
Kapsam 3 Emisyonları	ton CO ₂ e	1.718.887	1.758.743	1.683.497
Toplam Sera Gazı Salımları	ton CO ₂ e	7.027.887	7.243.577	7.171.617

* Toplam üretim; o yıl gerçekleşen toplam çimentomsu ürün, beton ürünleri ve agrega ürünlerini kapsamaktadır

Sektörel Metrikler

(TSRS-2 28)

Şirket'in ana faaliyetleri kapsamında, TSRS 2 Ek sektör bazlı uygulama rehberlerinden "Cilt 8 – İnşaat Malzemeleri" rehberi referans alınmıştır. İklimle ilgili anlamlı metrikler, şirketin faaliyetlerinin niteliği dikkate alınarak belirlenmiştir. Sektörel metriklerin tanımlanmasında, TSRS 2'nin temel aldığı IFRS S2 standardının sektör bazlı yapısını oluşturan ve uluslararası düzeyde kabul gören Sustainability Accounting Standards Board (SASB) standartları esas alınmıştır.

TSRS 2 Ek Cilt 8 — İnşaat Malzemeleri kapsamında, çimento ve yapı malzemeleri üretimi; yakıt kullanımı, yüksek sıcaklık gerektiren prosesler ve kimyasal dönüşümler nedeniyle sera gazı ve kirlетici hava emisyonları açısından öncelikli sektörler arasında yer almaktadır. Bu doğrultuda Akçansa'nın iklim performansı; sera gazı emisyonları, hava kalitesi ve enerji yönetimi odaklı metrikler aracılığıyla izlenmektedir.

Akçansa'nın kirlетici hava emisyonlarına ilişkin performansı; azot oksitler (NOx), kükürt oksitler (SOx), parçacıklı madde (PM) ve toplam organik bileşikler (TOC) başta olmak üzere ilgili hava kirlетicilerini kapsayan göstergeler üzerinden takip edilmektedir. Emisyon verileri sürekli emisyon ölçüm sistemleri (SEÖS) aracılığıyla izlenmekte ve TSRS 2 Ek Cilt 8 kapsamında tanımlanan sektörel metriklerle uyumlu şekilde raporlanmaktadır.



TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	2024	2025	Açıklama
	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları, emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde	Nicel	Metrik ton (t) CO ₂ -e, Yüzde (%)	EM-CM-110a.1	5.484.834	5.484.015	Şirket faaliyetlerinden kaynaklanan doğrudan sera gazı emisyonları ile satın alınan enerjiye bağlı dolaylı emisyonları kapsamaktadır. Hesaplamalar finansal konsolidasyon kapsamındaki tesisleri içermektedir.
Sera Gazı Emisyonları	Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmek için uzun ve kısa vadeli strateji veya planın müzakere edilmesi ve bu hedeflere yönelik performansın analizi	Müzakere ve Analiz	Yok	EM-CM-110a.2	Doğrudan sera gazı emisyonlarını 2021 baz yılına göre net emisyon yoğunluğunu 2030 yılına kadar %22 azaltma ve brüt emisyon yoğunluğu ise %19 azaltma hedefi bulunmaktadır. Enerji tüketimi kaynaklı dolaylı emisyonların azaltılması kapsamında ulusal ve uluslararası yenilenebilir enerji sertifikaları alınmakta pazar bazlı Kapsam 2 emisyonları nötrlenmektedir. Lokasyon bazlı Kapsam 2 emisyonlarının azaltılması için atık ısı geri kazanım tesisi ve rüzgar türbini ile Akçansa öztüketimi için yenilenebilir enerji üretimi sağlanmaktadır.		Sera gazı emisyonlarının azaltımına yönelik kısa ve uzun vadeli yaklaşımlar değerlendirilmiş olup performans bu hedefler doğrultusunda izlenmektedir.
Hava kalitesi	Aşağıdaki kirleticilerin hava emisyonları: (1) NOx (N2O hariç), (2) SOx, (3) partikül madde (PM10), (4) dioksinler/furanlar, (5) uçucu organik bileşikler (VOC'ler)), (6) polisiklik aromatik hidrokarbonlar (PAH'lar) ve (7) ağır metaller	Nicel	Metrik ton (t)	NOx (t): 8.770 NOX (mg/Nm³): 544,71 SOx (t): 72,18 SOx (mg/Nm³): 4,48 PM (t): 63,26 PM (mg/Nm³): 3,93 TOC (t):272,71 TOC (mn/Nm³):16,94 POP* (kg) : 0,000147 HAP** (ton):16,18	NOx (t): 7.097 NOX (mg/Nm³): 520,4 SOx (t): 72 SOx (mg/Nm³): 5,3 PM (toz): 71,8 PM (mg/Nm³): 5,3 TOC (t):262,64 TOC (mn/Nm³):19,3 POP1 (kg): 0,000066 HAP2 (ton):6,98	NOx (t): 7.097 NOX (mg/Nm³): 520,4 SOx (t): 72 SOx (mg/Nm³): 5,3 PM (toz): 71,8 PM (mg/Nm³): 5,3 TOC (t):262,64 TOC (mn/Nm³):19,3 POP1 (kg): 0,000066 HAP2 (ton):6,98	Kirletici hava emisyonları, yürürlükteki mevzuat doğrultusunda sürekli ve periyodik ölçüm yöntemleriyle takip edilmektedir.
Enerji yönetimi	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi, (3) alternatif enerji yüzdesi ve (4) yenilenebilir enerji yüzdesi	Nicel	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	EM-CM-130a.1	Tüketilen toplam enerji : 7.239.891 MWH Şebeke elektriği yüzdesi: 0% Alternatif enerji yüzdesi: %20,3 Yenilenebilirenenerjisi yüzdesi: %8,6 Yenilenebilir elektrik enerjisi yüzdesi: %100	Tüketilen toplam enerji: 7.191.501,13 MWH Şebeke elektriği yüzdesi: 0% Alternatif enerji yüzdesi: %21,9 Yenilenebilir enerjisi yüzdesi: %10*** Yenilenebilir elektrik enerjisi yüzdesi: %100	Toplam enerji tüketimi ve enerji kaynaklarının dağılımı izlenmekte olup veriler enerji verimliliği çalışmaları kapsamında değerlendirilmektedir.

* Kalıcı Organik Kirleticiler

* Kirletici Hava Emisyonları

* Yalnızca Akçansa tarafından üretilen yenilenebilir enerjiyi kapsamaktadır.



TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	2024	2025	Açıklama
Su Yönetimi	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Nicel	Bin metreküp(m³), Yüzde (%)	EM-CM-140a.1	Çekilen toplam su: 2.215.765 m³ Tüketilen toplam su: 2.010.880 m³ Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde çekilen su yüzdesi: %95	Çekilen toplam su: 2.126.210 m³ Tüketilen toplam su: 1.908.191 m³ Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde çekilen su yüzdesi: %92	Faaliyetlerde kullanılan toplam su miktarı ve su yoğunluğu göstergeleri düzenli olarak takip edilmektedir.
Atık Yönetimi	Üretilen atık miktarı, tehlikeli yüzde ve geri dönüştürülen yüzde	Nicel	Metrik ton (t), Yüzde (%)	EM-CM-150a.1	Üretilen atık miktarı: 4.166 ton Tehlikeli atık yüzdesi: %18 Geri dönüştürülen atık yüzdesi: %95	Üretilen atık miktarı: 3.960 ton Tehlikeli atık yüzdesi: %25 Geri dönüştürülen atık yüzdesi: %93,4	Oluşan atık miktarları ile geri kazanım ve bertaraf yöntemleri mevzuat ve şirket uygulamaları doğrultusunda izlenmektedir.
Ürün İnovasyonu	Sürdürülebilir yapı tasarımı ve yapı sertifikalarında kredi almaya hak kazanan ürünlerin yüzdesi	Nicel	Yıllık satış gelirine göre yüzde (%)	EM-CM-410a.1	Sürdürülebilir çimento satış oranı: %40,3 Sürdürülebilir beton satış oranı: %34 Sürdürülebilir Ürün ve Hizmet Gelirlerinin Toplam Gelire Oranı: %33,1	Sürdürülebilir çimento satış oranı: %18,7 Sürdürülebilir beton satış oranı: %39,4 Sürdürülebilir Ürün ve Hizmet Gelirlerinin Toplam Gelire Oranı: %21,66	Sürdürülebilir yapı sertifikasyon sistemlerinde kredi kriterlerini karşılayan ürünlerin, toplam yıllık satışlar içindeki payını göstermektedir.
	Kullanım veya üretim sırasında enerji, su veya malzeme etkilerini azaltan ürünler için toplam erişilebilir pazar ve pazar payı	Nicel	Sunum para birimi, Yüzde (%)	EM-CM-410a.2	Sürdürülebilir çimento satış oranı: %40,3 Sürdürülebilir beton satış oranı: %34 Sürdürülebilir Ürün ve Hizmet Gelirlerinin Toplam Gelire Oranı: %33,1	Sürdürülebilir çimento satış oranı: %18,7 Sürdürülebilir beton satış oranı: %39,4 Sürdürülebilir Ürün ve Hizmet Gelirlerinin Toplam Gelire Oranı: %21,66	Enerji, su veya malzeme verimliliği sağlayan ürünlerden elde edilen veya erişilebilen toplam gelir büyüklüğünü ifade etmektedir.

Faaliyet Metrikleri

Faaliyet Metriği	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	2024	2025	Açıklama
Ana ürün grubuna göre üretim	Nicel	Metrik ton (t)	EM-CM-000.A	Çimento Üretim 6,48 milyon ton Klinker üretimi 6,52 milyon ton Hazır Beton üretimi 2,51 milyon m³	Çimento Üretim 6,33 milyon ton Klinker üretimi 6,48 milyon ton Hazır Beton üretimi 2,46 milyon m³	Üretim hacmi, çevresel performans göstergelerinin değerlendirilmesine temel oluşturacak şekilde izlenmektedir.



TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

Akçansa'nın İklim ve Sürdürülebilirlik Hedefleri

(TSRS-1 51, TSRS-2 33-34)

2030 yılına yönelik sera gazı azaltım yoğunluk hedefleri, Paris İklim Anlaşması ve bilim temelli hedefler ile uyumlu şekilde oluşturulmuş olup belirlenen 2030 ve 2050 hedefleri Akçansa'nın tüm faaliyetlerini ve faaliyet gösterdiği coğrafi bölgelerin tamamını kapsamaktadır. Ayrıca yürürlüğe giren emisyon ticaret sistemi kapsamında oluşabilecek yükümlülüklerin izlenmesi ve emisyon yönetimi süreçlerine entegre edilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Kaynak verimliliği ve döngüsel ekonomi yaklaşımı doğrultusunda çimentomuzu ürünler ve hazır beton üretiminde alternatif ham madde kullanım oranının artırılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda, 2030 yılına kadar her iki ürün grubunda da alternatif ham madde kullanım oranının %10 seviyesine çıkarılması hedeflenmiş olup, söz konusu hedeflere yönelik ilerleme düzenli olarak izlenmektedir.

Hava kalitesinin iyileştirilmesi ve faaliyetlerden kaynaklanan kirletici emisyonların azaltılması amacıyla emisyon kaynakları düzenli olarak izlenmekte ve raporlanmaktadır. Bu kapsamda belirlenen 2030 yılı hedefleri doğrultusunda NO_x emisyonlarının 400 mg/Nm³, SO_x emisyonlarının 50 mg/Nm³ ve parçacıklı madde (PM) emisyonlarının 10 mg/Nm³ seviyelerinin altında tutulması hedeflenmektedir. Belirlenen hedefler çerçevesinde, operasyonel süreçlerde mevcut en iyi uygulamaların hayata geçirilmesi ve iyileştirme çalışmalarının sürdürülmesi planlanmaktadır.

Su kaynaklarının korunması ve su yönetimi performansının iyileştirilmesi amacıyla tatlı su kullanımının azaltılması öncelikli hedefler arasında yer almaktadır. Bu kapsamda, 2030 yılına kadar 2022 baz yılına kıyasla ton üretim başına toplam su çekiminin %20 oranında azaltılması hedeflenmektedir. Belirlenen hedef doğrultusunda su verimliliğinin artırılması, su geri kazanım ve yeniden kullanım uygulamalarının yaygınlaştırılması ile yüksek su stresi altındaki bölgelerde su çekiminin azaltılmasına yönelik çalışmaların sürdürülmesi planlanmaktadır.

Madencilik faaliyetlerinden kaynaklanan ekolojik etkilerin azaltılması ve biyoçeşitliliğin korunması amacıyla rehabilitasyon ve koruma çalışmalarının sürdürülmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda, 2030 yılına kadar toplam 50 hektar maden sahasının rehabilite edilmesi ve tüm maden sahaları için Biyoçeşitlilik Yönetim Planlarının oluşturulması planlanmaktadır.

2030 yılına yönelik sürdürülebilirlik hedefleri kapsamında tüm çimento ve beton ürünlerinin sürdürülebilir ürün satış oranını %75'e ulaşılması hedeflenmektedir.

2025 Raporlama dönemi itibarı ile Akçansa'nın İklim ve Sürdürülebilirlik hedeflerinde bir önceki raporlama dönemine göre herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar Kapsamında Kırılgan Varlıklar (TSRS-1 29.b, TSRS-2 29.c, TSRS-2 29.d)

Kırılgan varlıklar; iklimle ilgili geçiş ve fiziksel risklerin etkisiyle ekonomik ömrünün kısalması, kullanım koşullarının değişmesi veya değer düşüklüğü riskinin artması makul ölçüde beklenen varlıklar olarak tanımlanmaktadır. Akçansa için bu kapsam, klinker üretimine yönelik yüksek karbon yoğun proses ekipmanlarını, fosil yakıt kullanımına bağlı sistemleri ile sel, fırtına ve su stresi gibi fiziksel iklim risklerine maruz kalabilen liman ve saha altyapılarını içerir. Bu tür varlıklar finansal tablolarda genel olarak "Makine, tesis ve cihazlar", "Binalar" ve "Arazi, yerüstü ve yeraltı düzenleri" gibi maddi duran varlık sınıflarında yer almaktadır.

Akçansa'nın 2025 faaliyetleri, mevcut tesis altyapısı, modernizasyon çalışmaları, alternatif yakıt ve hammadde kullanımındaki artış ile iklim uyumuna yönelik uygulamalar birlikte değerlendirildiğinde, iklim geçiş süreci veya fiziksel iklim riskleri nedeniyle ekonomik ömrü makul ölçüde kısalması beklenen bir kırılgan varlık bulunmamaktadır. Şirketin varlık portföyü, faaliyet sürekliliğini destekleyecek şekilde yönetilmekte olup, iklimle ilgili risklerin azaltılmasına yönelik stratejik yatırımlar sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu biçimde devam etmektedir.

İklim ve Sürdürülebilirlik Yatırımları ile Finansal Etkileri

(TSRS-1 31, TSRS-1 35.c.i, TSRS-2 29.e)

2025 yılı itibarıyla, sürdürülebilirlik hedeflerimiz kapsamında 372 milyon TL tutarında çevre ve iklim yatırımı gerçekleştirdik. Bu yatırımlar aracılığıyla enerji verimliliğini artırmaya yönelik projeleri hayata geçirirken, yenilenebilir enerji kullanımını yaygınlaştırıyor ve sürdürülebilir üretim teknolojilerini devreye alıyoruz. Bu çalışmalar sonucunda aynı yıl içinde 202.563 ton CO₂e emisyon azaltımı sağladık ve 1.486.153 MWh enerji tasarrufu elde ettik. Bu kapsamda finansal olarak hesaplanan toplam tasarruf tutarı 184.973.566 TL olarak gerçekleşirken, toplam çevre harcamalarımız 112 milyon TL oldu. Mevcut çalışmalarımız doğrultusunda, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları yönetme stratejimiz çerçevesinde finansal durumumuzun kısa, orta ve uzun vadede nasıl şekilleneceğine yönelik projeksiyonlarımızı oluşturduk.

Mevcut çalışmalar doğrultusunda, sürdürülebilirlik ile ilişkili risk ve fırsatların yönetimi çerçevesinde finansal durumun kısa, orta ve uzun vadede nasıl şekilleneceğine yönelik projeksiyonlar oluşturulmuştur. Kısa vadede sürdürülebilirlik odaklı yatırımların artırılması ve enerji verimliliği projelerine ağırlık verilmesi hedeflenmektedir. Orta vadede sürdürülebilir ürün ve hizmet portföyünün genişletilmesi, gelir çeşitliliğinin artırılması ve sürdürülebilir iş modellerinin yaygınlaştırılması planlanmaktadır. Uzun vadede ise düşük karbon ekonomisiyle uyumlu bir üretim modeline geçişin desteklenmesi amaçlanmaktadır.

Karbon Kredisi Uygulamaları

(TSRS-2 36.e)

Raporlama dönemi itibarıyla karbon kredisi alımı gerçekleştirilmemiştir. Bununla birlikte, değer zinciri ötesi emisyon azaltım yaklaşımları kapsamında karbon kredilerinin orta ve uzun vadede tamamlayıcı bir araç olarak değerlendirilmesi öngörülmektedir. Net sera gazı emisyonu hedeflerine ulaşmada karbon kredilerinin kullanım kapsamı, yöntemi ve büyüklüğüne ilişkin çerçevenin oluşturulmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Öncelik, operasyonel faaliyetlerden kaynaklanan emisyonların azaltılması olup, kalan emisyonların dengelenmesinde karbon kredilerinin destekleyici bir mekanizma olarak ele alınması planlanmaktadır. Yürürlüğe giren ulusal iklim mevzuatı ve denkleştirme mekanizmaları da dikkate alınarak, karbon kredisi kullanımına ilişkin yaklaşımın şirketin CO₂ emisyon performansı ve düzenleyici çerçeve doğrultusunda şekillendirilmesi öngörülmektedir.

İç Karbon Fiyatlandırması

(TSRS-2 29.f)

Düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde karar alma mekanizmalarının güçlendirilmesi ve düzenleyici gerekliliklere hazırlıklı olunması amacıyla gölge fiyatlandırma yöntemi kullanılmaktadır. 2023 ve 2024 yıllarında geliştirilen karbonsuzlaşma projeksiyonu kapsamında, Türkiye'de emisyon ticaret sisteminin (ETS) hayata geçirilmesine yönelik düzenleyici gelişmeler ve karbon fiyat oluşumuna ilişkin beklentiler dikkate alınmıştır. 2025 yılında yürürlüğe giren ulusal iklim mevzuatı ile birlikte karbon fiyatlandırma mekanizmalarına ilişkin çerçevenin netleşmesi, söz konusu projeksiyonların güncelliğini korumasını sağlamaktadır.

İç karbon fiyatı 5–10 Avro/ton CO₂ aralığında belirlenmiş olup her yıl %20 oranında artış öngörülmektedir. Fiyat belirleme sürecinde AB ETS fiyat seviyeleri, küresel ETS eğilimleri ve Türkiye'deki düzenleyici gelişmeler göz önünde bulundurulmaktadır.

İç karbon fiyatlandırması; yatırım kararlarında zorunlu bir değerlendirme kriteri olarak uygulanmakta, operasyonlarda enerji verimliliği ve emisyon azaltım yatırımlarına yönelik karar destek mekanizması olarak kullanılmaktadır. Ayrıca ürün ve Ar-Ge süreçlerinde düşük karbonlu ürün ve sürdürülebilir inovasyon projelerinin önceliklendirilmesi ile risk yönetimi ve finansal planlama süreçlerinde karbon maliyet etkisinin değerlendirilmesinde iç karbon fiyatından yararlanılmaktadır. Karbon fiyatlandırmasının etkisini analiz etmek amacıyla simülasyon modelleri kullanılmakta ve FAVÖK üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.



Giriş

İyi
Yönetişimde **BERABERİZ**Sürdürülebilir
Gelecekte **BERABERİZ**İklim Değişikliğiyle
Mücadelede **BERABERİZ**Döngüsel Ekonomi
ve İnovasyonda **BERABERİZ**Daha Sürdürülebilir
Doğa ve Çevrede **BERABERİZ**Güven ve Kapsayıcı
Değer Zincirinde **BERABERİZ**Yönetim Kurulu
Faaliyet RaporuFinansal Tablolar ve
Bağımsız Denetçi Raporu

Ekler

TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak No1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye

Tel: +90 (212) 366 60 00
Fax: +90 (212) 366 60 10
www.deloitte.com.tr

Mersis No: 0291001097900016
Ticari Sicil No: 304099

AKÇANSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na,

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, 2025 Yılı Entegre Faaliyet Raporu'nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2025 Yılı Entegre Faaliyet Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

2025 Yılı Entegre Faaliyet Raporu Raporu'nda yer alan diğer bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ya da 2025 Yılı Entegre Faaliyet Raporu ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Deloitte, Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), onun küresel üye firma ağı ve ilgili kuruluşlarından bir veya daha fazlasını ifade eder. DTTL üye firmaların her biri yasal olarak ayrı ve bağımsız kuruluşlardır. DTTL müşterilere hizmet sunmamaktadır. Daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2026. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.

Deloitte.

Diğer Hususlar

Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait TSRS raporu başka bir bağımsız denetim şirketi tarafından sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuş ve 10 Mart 2025 tarihli bağımsız denetçinin sınırlı güvence raporunda olumlu sonuç bildirilmiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile: muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmektedir.



TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

Deloitte.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Şirket’in iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket’in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket’in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket’in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket’in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket’in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket’in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Deloitte.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Sunay Anıkatar, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 2 Mart 2026



AKÇANSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Kardelen Sokak, No:2 Palladium Tower 34750 Ataşehir
Rapor hakkında bilgi edinmek; görüş ve önerilerinizi iletmek için;

kurumsal.iletisim@akcansa.com.tr

surdurulebilirlik@akcansa.com.tr

investor.relations@akcansa.com.tr

T: +90 (216) 571 30 00

F: +90 (216) 571 30 91