

2025 YILI TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU



GENEL BİLGİLER.....	3
Kurumsal Tanıtım.....	3
Organizasyonel Yeniden Yapılanma	4
TURQUALITY® / Marka Destek Programı.....	5
Kurumsal Vizyonumuz.....	5
Kurumsal Misyonumuz.....	5
Rapor Hakkında	5
2025 Yılı Yönetim Kurulu Raporu	7
Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı	7
Şirketin Üst Yönetim ve Organizasyon Yapısı	8
Üst düzey yöneticiler.....	8
Organizasyon Şeması.....	9
Yönetim Kurulu Üyeleri.....	10
2025 Yılı Yönetim Kurulu Yapısı.....	10
2025 Yılı Yönetim Kurulu Faaliyetleri.....	10
Ar-Ge ve Ürün Geliştirme	14
TÜBİTAK 1711 Yapay Zeka Ekosistem Çağrısı Kapsamındaki Proje	15
Ar-Ge'nin Sürdürülebilirlik Odağı	16
Finansal Performans ve Rasyolar.....	18
Risk Yönetimi ve Değerlendirme	19
Kâr Dağıtımı	20
Stratejik ve Operasyonel Performans	20
HİSSEDARLAR VE YATIRIMCILARA YÖNELİK İLETİŞİM VE BİLGİLENDİRME UYGULAMALARI.....	22
ÇALIŞANLARIMIZ.....	24
İstihdamın Niteliği ve Kadro Yapısı	24
İstihdam Göstergeleri	25
YÖNETİŞİM	26
Kurumsal Yönetim Yaklaşımımız.....	26
Yönetim Kurulu Komiteleri.....	27
STRATEJİ	30
Geçiş Planı ve Öncelikli Hedefler	31
İklimle Bağlantılı Risklerin Tanımlanması ve Sınıflandırılması	32
İklim Risklerine Kurumsal Yaklaşım ve Stratejik Uyum	35
İklim Risk Ve Fırsatlarına Yönelik Senaryo Temelli Değerlendirme	

Yaklaşımı.....	38
Tedarik Zincirinde İklimsel Aksama Riski.....	38
Enerji Kesintisi ve Dalgalanma Riski	41
Uluslararası Nakliye ve Teslimat Belirsizliği Riski.....	43
Yenilenebilir Enerji ve Maliyet Avantajı.....	45
İklim Dostu Ürün İnovasyonu Fırsatı.....	46
Döngüsel Servis Modeli ile Emisyon Azaltımı ve Müşteri Sadakati.....	48
RİSK YÖNETİMİ.....	50
Risk Yönetim Süreci	50
Yönetim Kurulu Gözetimi ve Stratejik Yönlendirme	50
Komite Yapısı ve Fonksiyonel Görev Paylaşımı.....	50
METRİKLER VE HEDEFLER	53
Sera Gazı Emisyonlarının Ölçümü ve Raporlanması.....	53
Yenilenebilir Enerji Yatırımı ve Emisyon Azaltımı.....	54
Su ve Atık Su Yönetimi	55
Atık Yönetimi	56
Sermaye Harcamaları.....	56
İç Karbon Fiyatlandırması.....	58
Sürdürülebilirlik ve Ücretlendirme İlişkisi	58
EKLER.....	58

GENEL BİLGİLER

Ticaret Unvanı : İmaş Makina Sanayi A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası : 19954

Merkez Adresi : Büyükkayacık Mahallesi 407 Nolu Sokak No: 8 İç Kapı
No: 1 Selçuklu / Konya, Türkiye

İletişim Bilgileri:

Telefon: (0332) 239 01 41

Faks: (0332) 239 01 44

E-posta: info@imas.com.tr

İnternet Sitesi: www.imas.com.tr

Kurumsal Tanıtım

İmaş Makina, 1989 yılında Loras Holding bünyesinde kurulmuş, mühendislik tabanlı bir üretim ve teknoloji şirkettir. Ana faaliyet alanı; tahıl ve yem değirmenciliği, metal kesim teknolojileri, endüstriyel çelik yapı sistemleri ve bu alanlara entegre satış sonrası hizmetler sunmaktır.

Şirket faaliyetlerini, sektörün ihtiyaçlarına uygun şekilde yapılandırılmış beş ana marka çatısı altında yürütmektedir:

Milleral: Tahıl değirmenciliği çözümleri

Vitaler: Yem değirmenciliği çözümleri

Cutral: Testere tezgâhları

Steral: Çelik konstrüksiyon çözümleri

ProSupport: Satış sonrası hizmetler ve yedek parça temini

İmaş Makina, Konya Organize Sanayi Bölgesi'nde yaklaşık 56.090 m²



açık alan üzerinde konumlanan ve 29.285 m² kapalı üretim alanına sahip entegre üretim tesisinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket; un ve yem üretimi yapan işletmelere yönelik olarak tahıl değirmenciliği (un) ve yem değirmenciliği (yem fabrikası) makinelerinin tasarımı, üretimi ve anahtar teslimi tesis kurulumu alanlarında faaliyet göstermektedir.

Şirket; mühendislik, üretim, proje yönetimi, anahtar teslim tesis kurulumu ve satış sonrası hizmetleri kapsayan geniş bir değer zincirini entegre biçimde yönetmektedir.

Küresel ölçekte faaliyetlerini sürdüren İmaş Makina, bugüne kadar 100'ü aşkın ülkeye ihracat gerçekleştirmiş; beş kıtada anahtar teslim un, yem ve çelik yapı tesisi kurulumunu tamamlamıştır.

İmaş Makina, halka açık bir şirket olarak Borsa İstanbul Ana Pazar'da

işlem görmekte olup, kurumsal yönetim ve şeffaflık ilkeleri doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir.

2025 faaliyet dönemi içerisinde; Şirketin yem makineleri, değirmen makineleri ve testere makineleri iş kollarının farklı sektör dinamiklerine ve operasyonel gerekliliklere sahip olması nedeniyle, daha etkin ve ölçeklenebilir bir organizasyon yapısının oluşturulması amacıyla yeniden yapılanma kararı alınmış; bu kapsamda belirli varlık ve yükümlülüklerin %100 iştirak modeliyle kurulacak şirketlere devrine yönelik kısmi bölünme süreci yürütülmüş ve tamamlanmıştır.

Organizasyonel Yeniden Yapılanma

Yeniden yapılanma ve kısmi bölünme süreci kapsamında, ilgili faaliyet alanlarına ilişkin belirli varlık ve yükümlülüklerin devrine yönelik olarak, tamamı İmaş Makina'ya ait olacak şekilde %100 iştirak modeliyle aşağıdaki şirketler kurulmuştur:

Vital Yem Makineleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Vital Yem Makineleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.; her türlü yem makine sistemleri ve ziraat makinelerinin (yedek parçaları dâhil) imalatı, pazarlaması, ihracat ve ithalatı, transit ticareti, satış ve montajı ile servis hizmetlerini yürütmek amacıyla kurulmuştur. Şirket ayrıca yem makineleri ve benzeri sanayi tesisleri ile müştemilatlarının projelendirilmesi; mühendislik ve mimarlık hizmetlerinin sunulması, taahhüt ve taşeronluk faaliyetleri; teknik müşavirlik, müteahhitlik ile her türlü inşaat, imalat ve montaj işlerinin yapılması alanlarında faaliyet göstermektedir. İlgili yapı malzemeleri ile ham ve yardımcı maddelerin üretimi, alımı ve satımı da faaliyet konuları arasında yer almaktadır.

Merkez: Büyükkayacık OSB Mahallesi, Lalehan Caddesi No: 61 Selçuklu / Konya'dır.

Sermaye: 55.000.000 TL (tamamı İmaş Makina'ya aittir)

Milleral Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Milleral Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.; her türlü değirmen sistemleri ve ziraat makinelerinin (yedek parçaları dâhil) imalatı, pazarlaması, ihracat ve ithalatı, transit ticareti, satış ve montajı ile servis hizmetlerini yürütmek amacıyla kurulmuştur. Şirket; değirmen ve benzeri tesislerin ve müştemilatlarının projelendirilmesi; mühendislik ve mimarlık hizmetlerinin sunulması, taahhüt ve taşeronluk faaliyetleri, teknik müşavirlik; müteahhitlik ile her türlü inşaat, imalat ve montaj işlerinin yapılması kapsamında faaliyet göstermektedir. İlgili yapı malzemeleri ile ham ve yardımcı maddelerin imalatı, alımı ve satımı da faaliyet konuları içinde yer almaktadır.

Merkez: Konya ili, Selçuklu ilçesi (Büyükkayacık Mahallesi 407 Nolu Sokak No: 8 İç Kapı

No: 1, Selçuklu / Konya)

Sermaye: 425.000.000 TL (tamamı İmaş Makina'ya aittir)

Cutral Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Cutral Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.; her türlü testere tezgâhı, yapısal çelik imalatı ve montajı (çelik konstrüksiyon) ile ziraat makinelerinin (yedek parçaları dâhil) imalatı, ihracatı, ithalatı, transit ticareti, pazarlaması, satış ve montajı ile servis hizmetlerini yürütmek amacıyla kurulmuştur. Şirket; yapısal çelik imalatı, metal kesim sistemleri ve benzeri sanayi tesisleri ile müştemilatlarının projelendirilmesi; mühendislik ve mimarlık hizmetlerinin sunulması, taahhüt ve taşeronluk faaliyetleri, teknik müşavirlik; müteahhitlik ile her türlü inşaat, imalat ve montaj işlerini gerçekleştirebilmektedir. İlgili yapı malzemeleri ile ham ve yardımcı maddelerin imalatı, alımı ve satımı da faaliyet konuları arasında yer almaktadır.

Merkez: (Büyükkayacık OSB Mahallesi, Lalehan Caddesi No: 61, Selçuklu / Konya)

Sermaye: 100.000.000 TL (tamamı İmaş Makina'ya aittir)



TURQUALITY® / Marka Destek Programı

2025 faaliyet dönemi içerisinde, Şirketin markalaşma, kurumsallaşma ve küresel pazarda konumlanma hedeflerini destekleyen önemli gelişmelerden biri; T.C. Ticaret Bakanlığı İhracat Genel Müdürlüğü tarafından yapılan değerlendirme sonucunda İMAS markasının TURQUALITY® / Marka Destek Programı kapsamına alınması olmuştur. Bu kapsamda, 12.02.2025 tarihinde alınan uygunluk kararı doğrultusunda İMAS markası 20.01.2025 itibarıyla destek kapsamına dahil edilmiştir.

TURQUALITY® / Marka Destek Programı ile, Şirketin aşağıdaki alanlardaki gelişim ve dönüşüm çalışmalarının desteklenmesi hedeflenmektedir:

- Üretim, pazarlama, satış ve satış sonrası hizmet süreçleri,
- Yönetsel bilgi birikimi,

- Kurumsallaşma çalışmaları,
- Küresel markalaşma hedefleri.

Söz konusu destek mekanizması, İMAS markasının uluslararası pazarlarda daha güçlü bir konum edinmesine yönelik hedefleri pekiştirmekte; aynı zamanda “Türk malı” imajının güçlendirilmesine ve Şirketin sektörel liderliğinin global ölçekte desteklenmesine katkı sağlamaktadır.

Kurumsal Vizyonumuz

Ürettiği bilgi ve teknoloji ile gelecek yüzyıla yön ve çevresine güven veren evrensel Anadolu yıldızı olmak.

Kurumsal Misyonumuz

Tahıl işleme ve metal kesmede saat gibi çalışan etkin makineler, prefabrike çelik yapıda dayanıklı yapılar ve müşterilerimize hayallerinin ötesinde çözümler üreterek, sürdürülebilir rekabet avantajına katkı sağlarken, çevremize ekonomik ve sosyal değerler katmak için varız.

Rapor Hakkında

İmaş Makina, 2024 yılı itibarıyla Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun olarak sürdürülebilirlik raporlamasını başlatmıştır. Bu çerçevede hazırlanan sürdürülebilirlik raporu, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ile TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” dikkate alınarak yapılandırılmıştır.

Bu raporda “İmaş Grubu” ifadesi, İmaş Makina Sanayi A.Ş. ve paylarının tamamı İmaş Makina'ya ait olan bağlı ortaklıklarını ifade eder. İştirak modeliyle kolaylaştırılmış usulde kısmi bölünme kapsamında kurulan Milleral Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş., Viteral Yem Makineleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Cuteral Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin kuruluş işlemleri 03.11.2025

tarikh ve 11449 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil ve ilan edilmiştir. 2025 yılına ilişkin değerlendirmeler, İmaş Grubu'nun üretim, enerji altyapısı ve tedarik zinciri süreçleri esas alınarak hazırlanmıştır.

Bu rapor, İmaş Makina'nın sürdürülebilirlik anlayışını, iklimle bağlantılı stratejik yaklaşımlarını ve uzun vadeli değer yaratma vizyonunu şeffaf ve sistematik bir biçimde kamuoyuna sunmayı amaçlamaktadır. 2025 raporlama dönemi, Şirketin TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlamasında ikinci yıl niteliğindedir. Raporlama yaklaşımı, 2024 yılı baz alınarak 2025 yılı ile karşılaştırılabilir bir veri yapısının oluşturulması esasına dayanmaktadır.

Raporlamaya geçişin ilk yılında TSRS tarafından tanınan geçici uygulama kolaylıklarından faydalanılmış; iklimle bağlantılı risk ve fırsatların raporlanmasına odaklanılmıştır. KGK tarafından yayımlanan Kurul Kararı doğrultusunda, 2024 raporlama döneminde ilk kez TSRS'lere uygun sürdürülebilirlik raporlaması yapan işletmelere tanınan geçiş hükümlerinin, 2025 faaliyet dönemine ilişkin raporlamalarda da uygulanmasına yönelik çerçeve dikkate alınmıştır.

Şirketin sera gazı emisyonlarına ilişkin beyanları, TSRS 2'nin referans gösterdiği GHG Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) çerçevesinde hazırlanmıştır. Organizasyonel sınırlar, özkaynak yaklaşımı esas alınarak belirlenmiştir. Bu kapsamda, İmaş Makina'nın doğrudan sahip olduğu üretim tesislerinden kaynaklanan Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar) ve Kapsam 2 (dolaylı, enerji kaynaklı) sera gazı salımları hesaplanmıştır. Şirketin faaliyetleri üzerinde tam kontrolünün bulunması nedeniyle ilgili emisyonların tamamı hesaplamalara dahil edilmiştir.

2025 raporlama döneminde emisyon hesaplamalarında metodoloji değişikliğine gidilmemiştir. Kapsam 1 ve Kapsam 2 hesaplamalarında, 2024 raporlama dönemi ile aynı metodolojik yaklaşım sürdürülmüştür. Kapsam 3

emisyonlarına ilişkin çalışmalar ise izleyen dönemlerde tamamlanacak şekilde planlanmaktadır.

İklim değişikliğinin yaratabileceği fiziksel etkilerin operasyonel faaliyetler üzerindeki olası yansımalarını değerlendirmek amacıyla raporda senaryo analizlerine yer verilmiştir. Bu analizlerde, Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından önerilen Net Sıfır Emisyon 2050 (Net Zero by 2050 – NZE2050) senaryosu ile IPCC tarafından önerilen RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları dikkate alınmış; özellikle aşırı hava olayları, kuraklık riski, sıcaklık dalgalanmaları ve enerji arz güvenliğine dair etkiler değerlendirilmiştir.

Senaryo çalışmalarında kullanılan varsayımlar ve tahminler, uzun vadeli iklim projeksiyonlarına dayandığından ölçüm belirsizlikleri ve öngörülse sınırlar içerebilir. Meteorolojik varyasyonlar, bölgesel farklılıklar ve ekonomik parametrelerin değişkenliği gibi faktörler bazı verilerin yorumlanmasında doğal sınırlamalar doğurabilmektedir. Bu nedenle sonuçlar belirli bir metodolojik çerçeve içerisinde değerlendirilmelidir.

2025 faaliyet dönemi içerisinde Şirketin organizasyonel yapısında yürütülen yeniden yapılanma ve kısmi bölünme süreci kapsamında %100 iştirak modeliyle yeni şirketlerin kurulmasına yönelik süreç işletilmiştir. Bu gelişme, raporlama kapsamı ve organizasyonel sınırların tanımlanması açısından raporda ayrıca dikkate alınmaktadır.

İmaş Grubu, ilk raporlama döneminde edindiği deneyimler doğrultusunda izleyen yıllarda daha kapsamlı veri açıklamalarına geçmeyi, Kapsam 3 emisyon hesaplamalarını tamamlamayı ve iklimle ilgili performans göstergelerini daha detaylı biçimde raporlamayı hedeflemektedir. Ayrıca sürdürülebilirlik stratejilerinin zaman içinde gelişimini yansıtacak biçimde 2024–2025 karşılaştırmalı veri setlerini güçlendirme ve şeffaf raporlama uygulamalarını derinleştirme yönündeki kararlılığını sürdürmektedir.

2025 Yılı Yönetim Kurulu Raporu

Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı

- Sermaye Piyasası Mevzuatına göre kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş olan İmaş Makina'nın tescil edilmiş 2.000.000.000 (İki Milyar) TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde çıkarılmış sermayesi 925.000.000 (Dokuz Yüz Yirmi Beş Milyon) TL'dir.
- Sermayeyi temsil eden payların, 165.000.000 (Yüz Altmış Beş Milyon) TL nominal tutarlı kısmı A grubu imtiyazlı ve borsada işlem görmeyen niteliktedir.
- Sermayeyi temsil eden payların, 760.000.000 (Yedi Yüz Altmış Milyon) TL nominal tutarlı kısmı B grubu olup borsada işlem görmektedir. İmaş Grubu payları Borsa İstanbul Ana Pazarda işlem görmektedir.



Tablo: Şirketimizde %5 veya Daha Fazla Oy Hakkına veya Paya Sahip Kişileri			
Ortağın Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı (%)
Loras Holding Anonim Şirketi	302.149.500	32,66	60,7
Diğer	622.850.500	67,34	39,3
TOPLAM	925.000.000	100,00	100,00

31.12.2025 tarihi itibarıyla Şirketin bağlı ortaklıkları ile ilgili bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Şirketimizin karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu şirket yoktur.

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Ödenmiş / Çıkarılmış Sermayesi	Şirketin Sermayedeki Payı	Şirketin Sermayedeki Payı (%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
Konya Savunma Sanayi A.Ş.	Savunma Sanayi İmalatı	230.897.222,9	9.074.260,86	3,93	Bağlı Menkul Kıymet
Norm Batarya Enerji Depolama Sistemleri A.Ş.	Enerji Depolama Çözümleri Geliştirmek, Üretim ve Satış Faaliyetleri	350.000.000	280.000.000	80	Bağlı Ortaklık
Selva Gıda Sanayi A.Ş.	Makarna, Un ve İrmik Üretimi	1.053.000.000	141.750.000	13,46	İştirak
Vital Yem Makineleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yem ve Ziraat Makine İmalatı	55.000.000	55.000.000	100	Bağlı Ortaklık
Milleral Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Değirmen sistemleri ve Ziraat Makine İmalatı	425.000.000	425.000.000	100	Bağlı Ortaklık
Cuteral Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Testere Tezgâhı Yapısal Çelik İmalatı	100.000.000	100.000.000	100	Bağlı Ortaklık

Şirketin Üst Yönetim ve Organizasyon Yapısı

Şirketin organizasyon yapısı, 2025 faaliyet yılı içerisinde genel hatlarıyla korunmuş olmakla birlikte, üst düzey yönetimde dönem sonunda bir değişiklik gerçekleşmiştir. İmaş Makina Sanayi A.Ş. bünyesinde 2025 faaliyet yılı içerisinde toplam 384 personel istihdam edilmiştir.

Üst düzey yöneticiler

Mustafa ÖZDEMİR

Hasan TOSUN

Murat APAKHAN

Gökhan MANTI

Muhammed UZUN

Genel Müdür

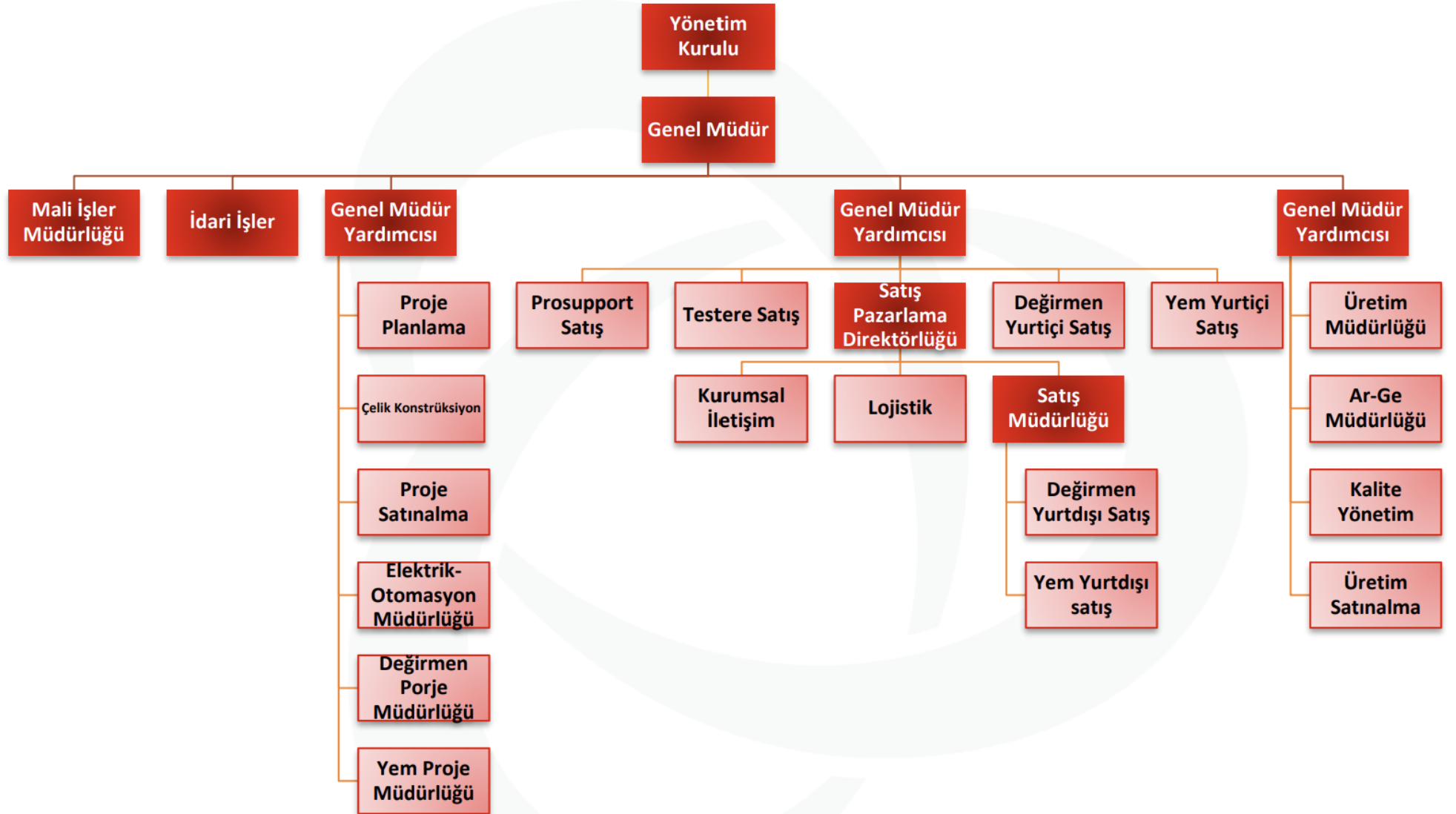
Genel Müdür Yardımcısı

Genel Müdür Yardımcısı

Genel Müdür Yardımcısı

Pazarlama ve Satış Direktörü





Yönetim Kurulu Üyeleri

İmaş Makina Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde görev yapmakta olup, şirketin stratejik yönetişimini, iç kontrol sistemlerinin işleyişini, sürdürülebilirlik hedeflerinin takibini ve uzun vadeli değer yaratımını esas alarak faaliyetlerini yürütmektedir.

2025 yılı itibarıyla görev yapan Yönetim Kurulu üyeleri, farklı uzmanlık alanları ve deneyim geçmişleri ile şirketin kurumsal yönetim yapısına stratejik katkı sağlamaktadır. Kurul üyelerinin tamamı, ilgili yasal yükümlülöklere uygun olarak görevlerini sürdürmekte; bağımsız üyeler, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemeleri doğrultusunda bağımsızlık beyanlarını yazılı olarak sunmuştur.

2025 Yılı Yönetim Kurulu Yapısı

Adı Soyadı	Unvan	Görev Süresi
Adnan ÇOLAK	Yönetim Kurulu Başkanı	29.07.2025 – 29.07.2028
Mustafa ÖZDEMİR	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	29.07.2025 – 29.07.2028
Caner ERATAK	Yönetim Kurulu Üyesi	29.07.2025 – 29.07.2028
Hasan ÖZÜLKÜ	Yönetim Kurulu Üyesi	29.07.2025 – 29.07.2028
Fulya ÇOLAK	Yönetim Kurulu Üyesi	29.07.2025 – 29.07.2028
Şeyda DEMİR	Yönetim Kurulu Üyesi	29.07.2025 – 29.07.2028
Gürsel ÖZDOĞAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	29.07.2025 – 29.07.2028
Cüneyt Arda CEYLAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	29.07.2025 – 29.07.2028

Yönetim Kurulu Üyelerinin Sektörel ve Grup Şirket Tecrübeleri

- Adnan Çolak, yönetici kimliğiyle grup şirketlerinde üst düzey yönetsel sorumluluk üstlenmekte; Loras Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Ayrıca Selva Gıda Sanayi A.Ş. ve Adese Gayrimenkul Yatırım A.Ş. bünyesinde de görev almaktadır.
- Mustafa Özdemir, Elektrik Mühendisi olup, grup şirketlerinde yönetim kademesinde görev yapmaktadır. Loras Holding A.Ş.'de Yönetim

Kurulu Başkan Vekili olarak görev almakta; ayrıca Selva Gıda Sanayi A.Ş. ve Adese Gayrimenkul Yatırım A.Ş.'de de görev üstlenmektedir.

- Caner Eratak, yönetici olarak grup şirketlerinde görev almakta; Loras Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Ayrıca Adese Gayrimenkul Yatırım A.Ş. ve Selva Gıda Sanayi A.Ş. bünyesinde de görev almaktadır.
- Hasan Özülkü, yönetici olarak Loras Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi görevini sürdürmektedir.
- Fulya Çolak, yönetici olarak grup şirketlerinde görev almakta; Loras Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Ayrıca Selva Gıda Sanayi A.Ş. ve Adese Gayrimenkul Yatırım A.Ş. bünyesinde de görev üstlenmektedir.
- Şeyda Demir, yönetici olarak Loras Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi görevini sürdürmektedir.
- Gürsel Özdoğan, avukat olup kurumsal yönetim perspektifiyle Loras Holding A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Ayrıca Selva Gıda Sanayi A.Ş.'de de görev almaktadır.
- Cüneyt Arda Ceylan, avukat olup Loras Holding A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

2025 Yılı Yönetim Kurulu Faaliyetleri

İmaş Makina Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu, 2025 faaliyet yılı boyunca şirketin stratejik öncelikleri, yatırım ve finansman kararları, kurumsal yönetim süreçleri ile risk yönetimi ve iç kontrol mekanizmalarının gözetimi kapsamında çalışmalarını sürdürmüştür. 2025 faaliyet yılı içerisinde toplam 35 adet Yönetim Kurulu Kararı alınmış; kararların alındığı Yönetim Kurulu toplantılarının tamamına Yönetim Kurulu üyeleri eksiksiz katılım sağlamıştır. Dönem içinde gerçekleştirilen toplantılarda alınan kararlara ilişkin olarak herhangi bir karşı oy

veya muhalefet şerhi bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu, şirket işlerinin gerektirdiği durumlarda Başkan'ın davetiyle veya üyelerin gerekçeli talebi doğrultusunda toplantıya çağrılabilmekte; Yönetim Kurulu toplantı gündemi, Yönetim Kurulu Başkanı'nın mevcut Yönetim Kurulu üyeleri ile görüşmesi sonucunda oluşturulmaktadır. Yönetim Kurulu toplantıları şirket merkezinde veya ihtiyaç duyulması halinde başka bir yer/şehirde gerçekleştirilebilmektedir.

2025 faaliyet yılı içerisinde Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere toplam 37.444.000 TL tutarında ücret ödemesi gerçekleştirilmiştir.



Komiteler ve Yönetim Kurulu'na Raporlama

2025 faaliyet yılı boyunca Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren komiteler, görev ve sorumluluk alanları doğrultusunda çalışmalarını sürdürmüş; ihtiyaç duyulan durumlarda şirket ile Loras Holding Grubu çatısı altındaki

uzman personelin bilgi birikimi ve tecrübelerinden yararlanılmıştır. Dönem içerisinde dışarıdan bağımsız uzman görüşü alınmasını gerektiren bir konuya rastlanmamıştır.

Komitelerin toplantı planları kapsamında; Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Marka & Ürün & İnovasyon Komitesi ve Dijital Dönüşüm Komitesi yılda dört kez; Yatırım Komitesi yılda iki kez, Sürdürülebilirlik Komitesi ise yılda bir kez toplanacak şekilde planlanmıştır. Bu doğrultuda, 2025 faaliyet yılı içerisinde:

Riskin Erken Saptanması Komitesi 4 toplantı,

Kurumsal Yönetim Komitesi 4 toplantı,

Denetimden Sorumlu Komite 4 toplantı,

Marka & Ürün & İnovasyon Komitesi 4 toplantı,

Yatırım Komitesi 2 toplantı,

Dijital Dönüşüm Komitesi 4 toplantı,

Strateji ve İş Geliştirme Komitesi 2 toplantı gerçekleştirmiştir.

Sürdürülebilirlik Komitesi ise planlandığı üzere yılda bir kez toplanmakta olup, 2025 faaliyet yılı içerisinde toplantı gerçekleştirmiştir. Komiteler, toplantı sonuçlarını düzenli olarak Yönetim Kurulu ile paylaşmış; Yönetim Kurulu, komitelerin dönem içerisindeki performansını etkin, şeffaf ve işlevsel olarak değerlendirmiştir.

2025 yılı itibarıyla İmaş Makina Sanayi A.Ş. üst yönetim kadrosu şu şekildedir.

- Mustafa Özdemir – Genel Müdür
- Murat Apakhan – Genel Müdür Yardımcısı
- Gökhan Mantı – Genel Müdür Yardımcısı
- Hasan Tosun – Genel Müdür Yardımcısı
- Muhammed Uzun – Pazarlama ve Satış Direktörü

İmaş Grubu, 2025 yılında da güçlü mühendislik kabiliyeti, stratejik öngörü ve operasyonel yönetim deneyimiyle şekillenen üst yönetim kadrosuyla faaliyetlerini sürdürmüştür. Şirketin genel yönetimi, CEO, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları ve Pazarlama-Satış fonksiyonunun liderliği ile desteklenen bir icra yapısı üzerinden yürütülmüş; organizasyonel karar alma süreçlerinde çok disiplinli bir liderlik yaklaşımı benimsenmiştir.

Şirketin CEO'su, genel stratejinin belirlenmesi, organizasyonel koordinasyonun sağlanması, yatırım ve büyüme politikalarının yönetişimi konularında liderlik yapmış; finansal yönetimden insan kaynaklarına, kurumsal yönetişimden sürdürülebilirlik süreçlerine kadar birçok alanda üst düzey sorumluluk üstlenmiştir.

Mustafa Özdemir, Genel Müdür sıfatıyla üretimden kaliteye, teknolojik dönüşümden yatırım planlamasına kadar tüm operasyonel süreçlerin yönetimini üstlenmiştir. Özellikle entegre üretim altyapısının verimlilik esaslı geliştirilmesinde ve operasyonel sürekliliğin sağlanmasında önemli rol oynamıştır.

Genel Müdür Yardımcıları düzeyinde görev yapan Murat Apakhan, kalite, satın alma ve üretim planlama alanlarında şirket içi süreçlerin entegrasyonunu sağlarken; Gökhan Mantı, ihracat, uluslararası satış ve pazar genişletme stratejileri üzerinde yoğunlaşmıştır. Hasan Tosun ise yurt dışı projeler, teklif yönetimi ve müşteri ilişkileri yönetimi konularında liderlik görevini yürütmüştür. Muhammed Uzun, Pazarlama ve Satış Direktörü olarak pazarlama ve satış faaliyetlerinin koordinasyonu ile pazar geliştirme ve müşteri yönetimi süreçlerinin yürütülmesinde sorumluluk üstlenmiştir.

2025 yılı boyunca üst yönetim yapısında, herhangi bir yapısal değişiklik yaşanmamıştır. Bu süreklilik, şirketin kurumsal belleğinin korunmasına katkı sağlamış; sürdürülebilirlik stratejilerinin ve yatırım planlarının istikrarlı

biçimde hayata geçirilmesini desteklemiştir. Organizasyonel istikrar, şirket içi koordinasyonu güçlendirmiş ve çalışan bağlılığının pekişmesine zemin hazırlamıştır.

İmaş Makina'nın yönetim modeli, fonksiyonlar arası sinerjiyi önceleyen yatay bir organizasyon yapısına dayanmakta; karar alma süreçlerinde hız ve esneklik sağlamaktadır. Üst yönetim yalnızca operasyonel yönetim değil; aynı zamanda kurumsal sosyal sorumluluk, iklimle bağlantılı risk yönetimi, dijitalleşme ve inovasyon gibi stratejik önceliklere de liderlik etmektedir.

Yıl sonu itibarıyla İmaş Grubu bünyesinde görev yapan toplam çalışan sayısı 384'tür. İnsan kaynakları süreçleri, çalışan gelişimi, iş sağlığı ve güvenliği ve organizasyonel yetkinlik temelli yönetim anlayışıyla yürütülmüş; tüm süreçler üst yönetimin doğrudan denetimi ve yönlendirmesi altında yönetilmiştir.

Yatırımlar ve Üretim Kapasitesi

İmaş Makina, 2025 faaliyet yılında üretim altyapısını güçlendirmek, kapasiteyi genişletmek, proses verimliliğini artırmak ve bilgi teknolojileri altyapısını geliştirmek amacıyla yatırım programını sürdürmüştür. Bu kapsamda



01.01.2025–31.12.2025 döneminde toplam 118.808.000 TL tutarında yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir. Yatırımların büyük bölümü fabrika arsası alımı ve bağlı ortaklık enerji depolama üretim hattı yatırımlarında yoğunlaşmıştır.

2025 Yılında Öne Çıkan Yatırımlar

2025 yatırım harcamalarının ana eksenini; üretim kapasitesi ve uzun vadeli büyümeyi destekleyen fabrika arsası yatırımı, bağlı ortaklık enerji depolama üretim hattı yatırımı, ayrıca proses iyileştirme ve dijitalleşme odaklı makine/ ekipman ve BT yatırımları olmuştur. Dönem içinde yapılan başlıca yatırımlar aşağıdaki başlıklarda toplanmaktadır:

- Konteyner tipi elektrik depolama üretim hattı (Norm Batarya Enerji): 111.759.310,67 TL
- Model–Kalıp (proses iyileştirme): 2.645.045,42 TL
- Bilişim Teknolojileri (BT altyapısının güçlendirilmesi): 1.881.231,82 TL
- Proses iyileştirme / operasyonel süreklilik / güvenlik ve kapasite artışı yatırımları (toplam): 7.048.689,37TL (Boya Makinesi, Silindir Makinesi, Regülatör, Somun Sıkma Makinesi, Daire Makinesi, Yangın Alarm Sistemi, Lazer Kaynak Makinesi, Kesici-Delici Takımlar, Baskı ve Tasarım Makinesi Üretim Hattı)

Teşvik ve Destekler

Şirket, 2025 faaliyet yılında yatırımları kapsamında 128.797.573 TL tutarında vergi ve sigorta primi teşviklerinden yararlanmıştır. Diğer önemli destek kalemi ise Ar-Ge teşvikleri olup, 2025 yılı yararlanım tutarı 105.063.409 TL olarak gerçekleşmiştir.

Üretim Altyapısı ve Kapasite Yetkinliği

İmaş Grubu, Konya OSB’de yer alan ve yaklaşık 56.090 m² açık alan üzerinde konumlanan, 29.285 m² kapalı üretim tesisine sahip fabrikasında

faaliyet göstermektedir. Şirket; un ve yem üretimi yapan işletmelere yönelik tahıl değirmenciliği ve yem değirmenciliği makinelerinin tasarımı ve üretimi ile anahtar teslim tesis kurulumu hizmetleri sunmaktadır. Faaliyetler; Milleral, Viteral, Cuteral, Sternal ve ProSupport markaları altında yürütülmekte ve üretimden satış sonrası hizmetlere kadar entegre bir değer zinciri yaklaşımı benimsenmektedir.

Ana Ürün Grubu	31.12.2024 Üretim Adedi	31.12.2024 Kapasite	31.12.2024 Kapasite Kullanım	31.12.2025 Üretim Adedi	31.12.2025 Kapasite	31.12.2025 Kapasite Kullanım
Testere Tezgâhları	510	540	94%	339	430	79%
Tahıl (Un) Makineleri	1.200	1.400	86%	1.789	1.900	94%
Yem Makineleri	366	450	81%	354	400	89%
Diğer	1.800	2.200	82%	1.000	3.000	33%

Üretim Kapasitesini Destekleyen Gelişmeler: Norm Batarya Enerji (Konya) Kurulum Süreci

Bağlı ortaklık yatırımı kapsamında Norm Batarya Enerji tarafında üretim kapasitesi ve operasyonel verimlilik hedefleri doğrultusunda 2024 yılı sonunda üretim faaliyetlerinin Konya’ya taşınmasına karar verilmiş; Konya’daki fabrikanın revizyon süreci başlatılmıştır. 2025 yılı başı itibarıyla hazırlık sürecine geçilmiş ve mayıs ayı başında tesisin fiziki kurulum çalışmaları başlatılmıştır. Bu kapsamda:

İç cephe kaplamaları tamamlanmış,

Makine dairesi ekipmanları (kompresör, klima, havalandırma sistemleri ve otomasyon çözümleri) monte edilmiş,

Üretim hattına ait makinelerin yerleşimi gerçekleştirilmiş; senkronizasyon ayarları sürdürülmüş,

Temel yapıyı kuracak beyaz yaka personel alımı ve eğitim süreci başlatılmış,

İlk üretim malzemeleri ile likit soğutmalı ürün üretimi için gerekli girdilere yönelik siparişler verilmiştir.

2025 yıl sonu itibarıyla projenin hava soğutmalı üretim kısmı tamamlanmış ve numune üretimler gerçekleştirilmiştir. Üretim hattının sıvı soğutmalı ve yüksek kapasiteli ürünlere uygun hale getirilmesine yönelik çalışmaların 2026 Mart ayına kadar tamamlanması hedeflenmekte; ardından satışa hazır ürün hazırlık ve üretime başlanması planlanmaktadır.

İhracata Dayalı Üretim Yapısı

İmaş Grubu'nun üretim ve satış modeli, proje bazlı ve tesis/hat kurulumlarını içeren teslimat yapısı üzerine kuruludur. Bu yapı, üretim planlama ve sevkiyat süreçlerinin siparişe/projeye göre şekillenmesine; teslimat takvimlerinin proje yönetimi disipliniyle yönetilmesine neden olmaktadır. Proje bazlı çalışma modeli kapsamında ödeme koşulları ve vadeler, sözleşme şartlarına ve proje dinamiklerine göre farklılaşabilmektedir.

Şirketin satış kompozisyonu 2025 yılında da ihracat ve yurt içi satışlardan oluşmakta; ihracat, satış yapısının önemli bir bileşeni olarak konumlanmaktadır. İhraç satışlarında tahsilat ve risk yönetimi yaklaşımı akreditif gibi bankacılık araçlarıyla desteklenirken, yurt içi satışlarda tahsilat yapısı ağırlıklı olarak çek ve senetlerle güvence altına alınmaktadır. Bu çerçevede; üretim, sevkiyat ve teslimat süreçleriyle birlikte finansal risk yönetimini de entegre biçimde ele alan bir işleyiş sağlamaktadır.

İhracatın Toplam Satışlara Oranı

İmaş Grubun satış kompozisyonu 2024-2025 döneminde belirgin şekilde değişmiştir. 2024 yılında satışların ağırlığı ihracatta iken, 2025 yılında yurt içi satışların toplam içindeki payı artmıştır. Aşağıdaki tablo, 2025 Faaliyet

Raporu'ndaki tutar ve oranlara göre güncellenmiştir.

Gösterge Bazında Satış Kırılımı

Gösterge	2024 Tutar (milyon TL)	2024 Pay (%)	2025 Tutar (milyon TL)	2025 Pay (%)
İhracat	2.064,9	72,91%	1.023,6	42,59%
Yurt içi satış	767,3	27,09%	1.379,7	57,41%
TOPLAM	2.832,2	100,00%	2.403,3	100,00%

2025 yılında toplam satışlar 2.403,3 milyon TL seviyesinde gerçekleşirken, ihracatın toplam satışlara oranı %42,59'a gerilemiş; yurt içi satışların payı %57,41'e yükselmiştir. Bu değişim, satış karmasında iç pazarın ağırlığının arttığını göstermektedir.

Ar-Ge ve Ürün Geliştirme

İmaş Grubu, 2025 faaliyet yılında Araştırma ve Geliştirme (Ar-Ge) çalışmalarını stratejik öncelik olarak ele almış; ürün ve proses bazlı inovasyonlarla teknolojik kabiliyetlerini güçlendirmeye ve yüksek katma değerli çözümler geliştirmeye devam etmiştir. Ar-Ge yaklaşımı, şirketin küresel



pazarlardaki rekabetçiliğini destekleyen; verimlilik, izlenebilirlik, kalite ve sürdürülebilirlik odaklı ürün portföyünü besleyen temel itici güçlerden biridir.

Şirketin fikri mülkiyet birikimi bu yaklaşımın önemli bir çıktısıdır. Bugüne kadar 19 marka, 25 patent, 2 faydalı model ve 31 tasarım tescili olmak üzere toplam 77 tescilli belgeye ulaşılmıştır. Bu yetkinlik, yenilikçi üretim sistemlerine ve teknoloji odaklı ürün geliştirme sürecine doğrudan katkı sağlamaktadır.

Fikri Mülkiyet ve Tescil Faaliyetleri

2025 yılında patent ve tasarım alanındaki çalışmalar devam etmiş; tescil ve müracaatlar ürün/hat bazlı geliştirme süreçleriyle entegre biçimde yürütülmüştür.

2025 yılı Patent Tescilleri

- Kare Elek Denge Ağırlığı Sistemi
- Şerit Testere Sırt Baskı Sistemi
- Pelet Soğutucu İçin Pelet Boşaltma Ünitesi
- Çift Şaftlı Padıllı Mikser Boşaltma Kapağı İçin Plakalı

Kilitleme Sistemi

- Modüler Çoklu Ayırıştırma Hücreli Havalı Ayırma

Sistemi

- Yeni Nesil Şerit Testereli Metal Kesme Sistemi
- Elek Makinesi Askı Halatında Elektrik Akımlı Emniyet

Sistemi

- Elek Makineleri Yatak Grubu İçin Kirli Yağ Uzaklaştırma

Sistemi

- Testere Makinesi Üzerinde Malzeme Sabitleme

Mengenesi

- Elek Makinesi İçin Ağırlıklı Güvenlik Sistemi

- Değirmen Valsi Öğütme Silindiri Damper Sistemi

2025 yılı Patent Müracaatları

- Motor ve Sensör Verileriyle Yapay Zeka Destekli Şerit Testereli Metal Kesme Sistemi

- Pelet Preslerinde Yük Hücresi (Loadcell) Tabanlı Otomatik Rulo Ayar Sistemi

- Öğütme Silindiri Yüzey Temizleme Sistemi

- Açılı Pelet Pres Bıçağı

- Değirmen Valsleri İçin Ayarlanabilir Ürün Yönlendirme Mekanizması

- Şerit Testere Makinelerinde Kesilen Malzemenin Genişliğinin Otomatik Olarak Belirlenmesi

- Dozaj Kantarlarında Açılı ve Redüktörlü Klape Mekanizması

- Mafsallı Testerelerde Yay-Damper Sistemi ile Kesim Kalitesinin Artırılması

- Hava Kilidi ile Buhar Kulesi Enerji Optimizasyonu

2025 yılı Tasarım Müracaatları

- Şanzımanlı Pelet
- Sütunlu Testere Tezgâhı
- Şerit Testere Makinesi
- Çoklu Siklon Filtre

2025 yılı Tasarım Tescilleri

- Değirmen Valsi

TÜBİTAK 1711 Yapay Zeka Ekosistem Çağrısı Kapsamındaki Proje

Ürün geliştirme odağı 2025 yılında destek mekanizmalarıyla da güçlendirilmiştir. 2024 yılında TÜBİTAK 1711 Yapay Zekâ Ekosistem Çağrısı

kapsamında başvurusu yapılan “Yapay Zeka Tabanlı Yeni Nesil Şerit Testereli Metal Kesme Makinelerinde İzlenebilirlik, Verimlilik ve Kestirimci Bakım Projesi”, çağrı kapsamında yapılan değerlendirmede desteklenmeye değer görülen projeler arasında yer almıştır. Proje kapsamında; yapay zeka destekli yaklaşımla şerit testereli metal kesme makinelerinde performans ve verimliliğin artırılması, kesim süreçlerinde karşılaşılan problemlerin azaltılması ve kestirimci bakım teknikleriyle makinelerin daha güvenilir ve izlenebilir hale getirilmesi hedeflenmektedir.

Proje Ocak 2024 itibarıyla başlamış olup toplam 24 ay sürmesi planlanmıştır ve bugüne kadar üç kez hakem denetlemesi sürecini başarıyla geçmiştir. Proje kapsamında raporlanan destek tutarları aşağıdaki gibidir:

- 2024/1. Dönem: 199.803,00 TL
- 2024/2. Dönem: 154.816,00 TL
- 2025/1. Dönem: 315.529,00 TL

TURQUALITY® / Marka Destek Programı

Ar-Ge ve ürün geliştirme çıktılarını küresel pazarda güçlendirecek önemli gelişmelerden biri de markalaşma destekleridir. T.C. Ticaret Bakanlığı İhracat Genel Müdürlüğü tarafından yapılan değerlendirme sonucunda İMAS markası, TURQUALITY® / Marka Destek Programı kapsamına alınmıştır. 12.02.2025 tarihinde alınan uygunluk kararı doğrultusunda, 20.01.2025 itibarıyla destek kapsamına dahil edilen İMAS markası ile şirketin üretim, pazarlama, satış ve satış sonrası hizmet süreçleri ile kurumsallaşma ve küresel markalaşma hedeflerinin desteklenmesi hedeflenmektedir.

Ar-Ge’nin Sürdürülebilirlik Odağı

İmaş Grubu’nun 2025 yılı Ar-Ge ve ürün geliştirme yaklaşımı; yalnızca yeni ürün geliştirmeye değil, aynı zamanda verimlilik, izlenebilirlik, operasyonel performans ve bakım etkinliği gibi sürdürülebilir üretimi destekleyen unsurlara



odaklanmaktadır. Bu çerçevede geliştirilen çözümler, üretim ve kullanım aşamalarında kaynak verimliliğini artırmayı, proses istikrarını güçlendirmeyi ve ürün yaşam döngüsü boyunca performansı iyileştirmeyi amaçlayan bir teknik yaklaşım sunmaktadır.

Şirketin ürün inovasyonu tarafında öne çıkan teknolojiler; SMARTLUB otomatik yağlama sistemi ve tork motor teknolojileri gibi bakım ihtiyacını azaltan, süreç sürekliliğini destekleyen ve enerji verimliliği odaklı uygulamalardır. Ayrıca IAOM ABD tarafından ödüllendirilen polimer kompozit gövdeli vals makineleri, ürün tasarımında malzeme ve performans odaklı iyileştirme yaklaşımının sürdürüldüğünü göstermektedir.

Bu sürdürülebilirlik odağı, 2025 yılında yürütülen destekli Ar-Ge projeleriyle de güçlenmektedir. TÜBİTAK 1711 Yapay Zeka Ekosistem Çağrısı kapsamında desteklenen “Yapay Zeka Tabanlı Yeni Nesil Şerit Testereli Metal Kesme Makinelerinde İzlenebilirlik, Verimlilik ve Kestirimci Bakım Projesi”; makinelerin izlenebilirlik kabiliyetini artırmayı, verimlilik kayıplarını azaltmayı ve kestirimci bakım yaklaşımlarıyla operasyonel sürekliliği güçlendirmeyi hedefleyen bir ürün ve proses geliştirme kurgusuna sahiptir. Bu yaklaşım, arıza kaynaklı duruşların azaltılması, bakım planlamasının iyileştirilmesi ve süreç performansının daha ölçülebilir hale gelmesi yoluyla üretim verimliliğini destekleyen bir çerçeve sunmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve Enerji Yönetimi

İmaş Grubu, 2025 faaliyet yılında sürdürülebilirlik yaklaşımını; enerji dönüşümü, operasyonel verimlilik, dijitalleşme ve kurumsal yönetim eksenlerinde ele almış; enerji yönetimini üretim sürekliliği ve maliyet optimizasyonu ile değerlendirmeye devam etmiştir. Bu çerçevede yenilenebilir enerji üretimi, şebeke kaynaklı risklerin yönetimi, tüketim izleme-disiplininin



güçlendirilmesi ve yatırım programlarının verimlilik hedefleriyle uyumlu biçimde kurgulanması önceliklendirilmiştir.

Yenilenebilir Enerji Yönetimi (GES) ve 2025 Performansı

2021 yılında devreye alınan 1.750 kWp kapasiteli çatı tipi GES, 2025 yılında da enerji yönetimi yaklaşımının temel bileşenlerinden biri olarak işletilmiştir. 2025 yılı içinde GES üzerinden 2.582.527,75 kWh elektrik üretimi gerçekleştirilmiştir. Aynı dönemde net şebeke elektrik tüketimi 958.378,68 kWh olarak gerçekleşmiş; böylece enerji yönetiminde yenilenebilir kaynakların rolü güçlenmeye devam etmiştir.

2025 yılı için belirlenen toplam enerji satış kotası 2.091.598,99 kWh olup yıl sonu itibarıyla 800.072,28 kWh satış gerçekleştirilmiş; 1.291.526,71 kWh satış kotası ise devreden kapasite olarak kalmıştır. Kurulştan 31.12.2025 tarihine kadar toplam üretim 11.800.102 kWh seviyesine ulaşmıştır.

Enerji Tüketimi, Süreklilik ve İzleme Yaklaşımı

Şirketin üretim altyapısı; CNC işleme, robotik uygulamalar ve otomasyon yoğun hatlar nedeniyle enerji sürekliliğine doğrudan bağımlıdır. Bu nedenle enerji yönetimi yalnızca tüketim kontrolü olarak değil, aynı zamanda süreklilik ve operasyonel dayanıklılık başlığı altında ele alınmaktadır. Kritik hatlarda yedeklilik yaklaşımı, tüketim davranışlarının izlenmesi ve üretim planlamasının enerji verisiyle birlikte yönetilmesi; 2025 yılında da enerji yönetimi sistematığının ana unsurları arasında yer almıştır.

Yatırımların Sürdürülebilirlik ve Enerji Yönetimi ile Bağlantısı

İmaş Grubu’nun 2025 yılı yatırım programı, üretim kapasitesini ve uzun vadeli büyümeyi destekleyen fiziksel altyapı yatırımları ile enerji dönüşümü ve dijitalleşme odağını birlikte taşımıştır. 01.01.2025–31.12.2025 döneminde toplam yatırım tutarı 118.808.000 TL olarak gerçekleşmiştir. Yatırım kompozisyonunda fabrika arsası ve konteyner tipi elektrik depolama üretim

hattı yatırımı belirleyici olurken; model-kalıp, bilişim teknolojileri ve proses iyileştirme amaçlı makine/ekipman yatırımları daha sınırlı paylarla tamamlayıcı nitelikte konumlanmıştır.

Enerji yönetimi perspektifinde, şirketin enerji dönüşüm yaklaşımının temel unsurlarından biri olan GES (Güneş Enerjisi Santrali) yatırımı, operasyonel enerji verimliliğini ve karbon ayak izini azaltma hedeflerini destekleyen stratejik bir varlık olarak değerlendirilmektedir. GES yatırımı, şirketin varlık/bilanço yönetimi kapsamında izlenmekte; aynı zamanda elektrik üretimi üzerinden enerji maliyetlerinin yönetimi ve çevresel etkilerin azaltımı (karbon azaltımı vb.) açısından sürdürülebilirlik performansına doğrudan katkı sağlamaktadır.

GES Varlık Değerleme ve Amortisman Bilgileri

GES yatırım tablosunda yer alan bilgilere göre (enflasyon muhasebesi sonrası değerlendirme yaklaşımıyla) GES varlığının değerlendirme ve amortisman bilgileri aşağıdaki gibidir:



Giriş Tarihi	17.05.2021
31.12.2024 Varlık Değer Toplamı	33.523.729,34 TL
31.12.2025 Amortisman toplamı	22.538.673,71 TL
31.12.2025 Net Defter Değeri	10.985.055,63 TL

Finansal Performans ve Rasyolar

2025 yılında konsolide hasılat 2.403.367.000 TL olarak gerçekleşmiş ve 2024 yılına kıyasla-%15,14 gerilemiştir (2024: 2.832.219.000 TL). Brüt kâr 836.380.000 TL seviyesinde gerçekleşirken (2024: 1.081.707.000 TL), brüt kâr



marjı %34,80 olmuştur (2024: %38,19).

Aynı dönemde şirketin Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı / Zararı -13.578.000 TL (2024: 658.865.000 TL), vergi öncesi kâr/zararı-557.743.000TL(2024:421.112.000TL)ve netdönemsonucu-682.990.000 TL zarar (2024: 337.724.000 TL kâr) olarak gerçekleşmiştir. Buna bağlı olarak net kâr marjı-%28,42 seviyesine gerilemiştir (2024: %11,92).

Bilanço büyüklükleri açısından toplam varlıklar 5.544.309.000 TL

seviyesine yükselirken (2024: 4.855.974.000 TL), toplam özkaynaklar 3.111.601.000 TL olmuştur (2024: 3.128.188.000 TL). Bu görünüm doğrultusunda borç/özkaynak oranı 0,78 seviyesine yükselmiştir (2024: 0,55). Likidite göstergeleri 2025 yılında cari oran 1,34 ve likidite (asit-test) oranı 1,01 seviyelerinde gerçekleşmiştir (2024: cari oran 1,64, likidite oranı 1,13).

Temel Finansal Göstergeler

Gösterge	2024	2025
Hasılat	2.832.219.000 TL	2.403.367.000 TL
Brüt kâr	1.081.707.000 TL	836.380.000 TL
Faaliyet kârı/zararı	658.865.000 TL	(13.578.000 TL)
Vergi öncesi kâr/zarar	421.112.000 TL	(557.743.000 TL)
Net dönem kâr/zararı	337.724.000 TL	(682.990.000 TL)
Toplam varlıklar	4.855.974.000 TL	5.544.309.000 TL
Toplam özkaynaklar	3.128.188.000 TL	3.111.601.000 TL

Finansal Rasyolar

Rasyo Grubu	Rasyo	2024	2025
Kârlılık	Brüt Kâr Marjı	%38,19	%34,80
Kârlılık	Net Kâr Marjı	%11,92	-%28,42
Kaldıraç	Borç/Özkaynak	0,55	0,78
Likidite	Likidite Oranı (Asit-Test)	1,13	1,01
Likidite	Cari Oran	1,64	1,34

Risk Yönetimi ve Değerlendirme

İmaş Grubu, 2025 faaliyet yılında risk yönetimini; şirketin stratejik hedefleri, proje bazlı iş modeli ve operasyonel süreklilik gereklilikleri ile uyumlu şekilde, kurumsal yönetim yapısı içerisinde ele almıştır. Risk yönetimi yaklaşımı; risklerin erken tespiti, etki/olasılık bazlı değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi, aksiyon planlarının oluşturulması ve düzenli izleme–raporlama adımlarından oluşan bütüncül bir döngüye dayanmaktadır. Bu yapı, iklimle bağlantılı riskleri de kapsayacak biçimde; üretim, enerji, tedarik zinciri,

finansman ve uyum başlıklarını birlikte değerlendiren entegre bir çerçeve sunmaktadır.

Risk Yönetim Yaklaşımı ve Süreç Adımları

2025 yılında riskler; iç denetim, performans değerlendirmeleri, operasyonel raporlama çıktıları ve komite çalışmaları aracılığıyla sistematik biçimde izlenmiştir. Risk yönetimi sürecinin temel adımları aşağıdaki şekilde yürütülmektedir:

Tanımlama: Üretim, enerji, tedarik, finans ve uyum süreçlerinde risk alanları belirlenmekte; dönem içi gelişmeler ve operasyonel göstergelerle birlikte güncellenmektedir.

Değerlendirme: Riskler, etkilediği süreç ve gerçekleşme olasılığı dikkate alınarak nitel temelde analiz edilmektedir.

Önceliklendirme: Zaman ufkuna (kısa–orta–uzun vade) ve etki alanına göre riskler sıralanmakta; kritik riskler için aksiyon planları oluşturulmaktadır.

İzleme ve Raporlama: Risk göstergeleri yıl boyunca izlenmekte; komite raporları Yönetim Kurulu gündemine taşınarak karar süreçlerine entegre edilmektedir.

Kurumsal Yönetişim ve Komiteler Üzerinden İzleme

Risk yönetimi; Yönetim Kurulu’nun gözetimi altında ve ilgili komitelerin katkısıyla yürütülmektedir. 2025 yılında risklerin ele alınması ve izlenmesine yönelik olarak özellikle aşağıdaki yapılar rol üstlenmiştir:

Riskin Erken Saptanması Komitesi: Kritik risklerin erken tespiti, risk analizlerinin güncellenmesi ve Yönetim Kurulu’na düzenli bildirim akışının sağlanması.

Denetimden Sorumlu Komite: İç kontrol mekanizmalarının etkinliği, raporlama süreçlerindeki riskler ve finansal raporlama ile uyum başlıklarının gözetimi.

Sürdürülebilirlik Komitesi: İklimle bağlantılı risk ve fırsatların izlenmesi, enerji ve çevresel performans göstergelerinin raporlanması ve ilgili çalışma gruplarıyla koordinasyon.

Bu mekanizma, risk yönetiminin yalnızca tespit edilen risklere müdahale eden bir yapı olmaktan çıkarılıp; aynı zamanda kurumsal dayanıklılığı artıran ve stratejik kararları destekleyen bir yönetim aracı olarak konumlandırılmasını sağlamaktadır.

2025'te Öne Çıkan Risk Alanları

İmaş Grubu'nun faaliyet yapısı dikkate alındığında, 2025 yılında risk değerlendirmelerinde öne çıkan başlıklar aşağıdaki şekilde gruplanmaktadır:

- Operasyonel Riskler: Üretim sürekliliği, kalite, iş sağlığı ve güvenliği, enerji sürekliliği ve kritik ekipmanların çalışabilirliği.
- Tedarik Zinciri ve Lojistik Riskleri: Tedarik sürekliliği, teslimat takvimleri, uluslararası sevkiyat belirsizlikleri ve proje bazlı teslimat gecikmeleri.
- Finansal Riskler: Tahsilat yapısı, kur riski, işletme sermayesi ihtiyacı, finansman maliyetleri ve likidite yönetimi.
- Uyum ve Düzenleyici Riskler: Mevzuat uyumu, raporlama yükümlülükleri ve özellikle karbon düzenlemeleriyle ilişkili uyum başlıkları.

• İklimle Bağlantılı Riskler: Aşırı hava olayları, enerji altyapısındaki kırılganlıklar ve lojistik/tedarik zinciri üzerindeki iklim kaynaklı etkiler.

Risk Azaltım ve Dayanıklılık Uygulamaları

2025 yılında risk azaltım yaklaşımı; süreç izleme ve dijitalleşme altyapısı, tedarik çeşitlendirme, enerji yönetimi ve operasyonel sürekliliği destekleyen uygulamalar üzerinden güçlendirilmiştir. Yenilenebilir enerji

üretim altyapısının işletilmesi, enerji tüketiminin izlenmesi, kritik süreçlerde süreklilik yaklaşımı ve proje yönetimi disiplininin güçlendirilmesi; kurumsal dayanıklılığı destekleyen başlıca uygulamalar arasında değerlendirilmiştir.

Kâr Dağıtımı

İmaş Grubu, 2024 yılı faaliyetlerine ilişkin olarak hazırlanan ve bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolara göre; UFRS (TMS/IFRS) esaslı konsolide tablolarında 258.017.383 TL net dönem kârı, V.U.K. esaslı yasal kayıtlarda ise 196.598.130,87 TL net dönem kârı elde etmiştir.

Yönetim Kurulu, 30.06.2025 tarihli kararında; şirketin yatırım ve finansman öncelikleri ile nakit yönetimi yaklaşımı dikkate alınarak 2024 yılına ilişkin kâr dağıtımı yapılmaması yönünde Genel Kurul'a teklifte bulunmuştur. Bu öneri, 29.07.2025 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul toplantısında görüşülmüş ve Yönetim Kurulu teklifi doğrultusunda 2024 yılı kârının dağıtılmamasına karar verilmiştir.

Söz konusu uygulama; şirketin sermaye yapısının korunması, finansal esnekliğin sürdürülmesi ve orta-uzun vadeli stratejik önceliklerin desteklenmesi yaklaşımıyla değerlendirilmiştir. Kâr dağıtımı yapılmamasına rağmen, kâr dağıtımına ilişkin karar ve süreç, şirketin şeffaflık ve paydaş bilgilendirme ilkeleri doğrultusunda kamuoyu ile paylaşılmıştır.

2024 Kâr Dağıtım Kararı Özeti

Kalem	Bilgi
2024 net dönem kârı (konsolide, UFRS/IFRS)	258.017.383 TL
2024 net dönem kârı (yasal kayıtlar, VUK)	196.598.130 TL
Kâr dağıtımı kararı	2024 yılına ilişkin kâr dağıtımı yapılmamıştır.

Stratejik ve Operasyonel Performans

İmaş Grubu, 2025 faaliyet yılında stratejik önceliklerini; iş kollarında odaklanma ve organizasyonel yeniden yapılanma, yatırım ve teknoloji

dönüşümü, proje bazlı üretim disiplini, ihracat ve satış kompozisyonunun etkin yönetimi ile enerji yönetimi ve operasyonel dayanıklılık eksenlerinde sürdürmüştür. Dönem boyunca yürütülen yönetim ve icra faaliyetleri; üretim planlama, teslimat performansı, kapasite kullanımı ve finansal/operasyonel risklerin izlenmesiyle birlikte ele alınmıştır.

Stratejik Gelişmeler ve Dönüşüm Başlıkları

2025 faaliyet dönemi içerisinde; yem makineleri, değirmen makineleri ve testere makineleri iş kollarının farklı operasyonel gereklilikleri doğrultusunda daha etkin ve ölçeklenebilir bir yapı oluşturmak amacıyla organizasyonel yeniden yapılanma ve kısmi bölünme süreci yürütülmüş ve tamamlanmıştır. Bu kapsamda %100 iştirak modeliyle kurulan şirketler üzerinden faaliyet alanlarının daha odaklı yönetilmesi hedeflenmiştir.

Markalaşma ve küresel pazarda konumlanma hedefleri doğrultusunda İMAS markasının TURQUALITY® / Marka Destek Programı kapsamına alınması, 2025 döneminde stratejik açıdan öne çıkan gelişmelerden biri olmuştur. Program ile üretim, pazarlama, satış ve satış sonrası hizmet süreçleri ile kurumsallaşma çalışmalarının desteklenmesi amaçlanmıştır.

Yatırımlar ve Operasyonel Yetkinlik

Şirket, 2025 yılında üretim altyapısını güçlendirmek, kapasiteyi desteklemek, proses verimliliğini artırmak ve teknoloji/dijital altyapıyı geliştirmek amacıyla yatırım programını sürdürmüştür. Bu kapsamda 01.01.2025–31.12.2025 döneminde toplam yatırım tutarı 118.808.000 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yatırım kompozisyonunda özellikle;

Konteyner tipi elektrik depolama üretim hattı (Norm Batarya Enerji):

111.759.310,67 TL,

Model–Kalıp yatırımları: 2.645.045,42 TL,

Bilişim Teknolojileri yatırımları: 1.881.231,82 TL

tutarlarıyla öne çıkmıştır.

Bunlara ek olarak, proses iyileştirme, operasyonel süreklilik ve güvenliği destekleyen çeşitli makine/ekipman ve sistem yatırımları (ör. boya makinesi, silindir makinesi, regülatör, somun sıkma makinesi, daire makinesi, yangın alarm sistemi, lazer kaynak makinesi, kesici-delici takımlar ve ilgili üretim hattı yatırımı) yıl içinde tamamlayıcı nitelikte gerçekleştirilmiştir.

Bu yatırım yaklaşımı; üretim kabiliyetini artıran altyapı güçlendirmesi, enerji dönüşümü/bağlı ortaklık yatırımları ve dijital/BT yetkinlikleri üzerinden izlenebilirlik, süreç yönetimi ve operasyonel dayanıklılığı geliştiren bir odağı yansıtmaktadır.

Üretim Kapasiteleri ve Kapasite Kullanım Oranları

İmaş Grubu’nun proje bazlı üretim modeli, dönem içindeki operasyonel performansın değerlendirilmesinde kapasite kullanımı ve üretim adetleri açısından belirleyici olmuştur. 2025 yılı ana ürün grupları bazında üretim ve kapasite kullanımı aşağıdaki gibidir:

Ana Ürün Grubu	31.12.2025 Üretim Adedi	31.12.2025 Kapasite	31.12.2025 Kapasite Kullanım
Testere Tezgâhları	339	430	%79
Tahıl (Un) Makineleri	1.789	1.900	%94
Yem Makineleri	354	400	%89
Diğer	1.000	3.000	%33

Bu görünüm, tahıl (un) makineleri ve yem makineleri gruplarında yüksek kapasite kullanımına işaret ederken; “Diğer” kategorisinde kapasite–üretim dengesinin daha düşük gerçekleştiğini göstermektedir.

Satış ve İhracat Performansı

2025 yılında toplam satışlar 2.403,3 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Satış kompozisyonu; ihracat ve yurt içi satışlardan oluşmuş,

proje bazlı iş modelinin etkisiyle teslimat ve tahsilat süreçleri sözleşme koşullarıyla uyumlu biçimde yönetilmiştir. 2025 yılı satış dağılımı aşağıdaki gibidir

Gösterge	2025 Tutar (milyon TL)	2025 Pay (%)
İhracat	1.023,6	%42,59
Yurt içi satış	1.379,7	%57,41
TOPLAM	2.403,3	%100,00



2024 karşılaştırması: 2024 yılında toplam satışlar 2.832,2 milyon TL iken satışların %72,91'i ihracattan (2.064,9 milyon TL) oluşmuş; 2025 yılında ihracatın payı %42,59'a gerilerken, yurt içi satışların payı %57,41'e yükselmiştir.

Sürdürülebilirlik ve Enerji Yönetimi ile Operasyonel Dayanıklılık

Enerji yönetimi ve operasyonel dayanıklılık açısından 2025 yılında çatı tipi GES'in etkin işletimi önemli bir rol oynamıştır. 1.750 kWp kurulu güce

sahip sistem üzerinden 2025 yılında toplam 2.582.527,75 kWh elektrik üretimi gerçekleştirilmiştir. Aynı dönemde net şebeke elektrik tüketimi 958.378,68 kWh olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı toplam enerji satış kotası 2.091.598,99 kWh olup yıl içinde 800.072,28 kWh satış yapılmış; 1.291.526,71 kWh satış kotası devreden kapasite olarak kalmıştır. Kurulustan 31.12.2025'e kadar toplam üretim 11.800.102 kWh seviyesine ulaşmıştır.

Ar-Ge, Ürün Geliştirme ve İnovasyon

2025 yılında Ar-Ge ve ürün geliştirme faaliyetleri; patent/tasarım başvuruları ve tescil süreçleriyle desteklenmiş; verimlilik, izlenebilirlik, operasyonel performans ve bakım etkinliği odağını güçlendiren bir ürün geliştirme yaklaşımı sürdürülmüştür. TÜBİTAK 1711 kapsamında yürütülen yapay zekâ odaklı proje; izlenebilirlik, verimlilik ve kestirimci bakım odağıyla ürün geliştirme yaklaşımını destekleyen bir çerçeve sunmuştur.

İnsan Kaynağı ve Yönetimsel Süreklilik

2025 faaliyet yılı içinde İmaş Makina Sanayi A.Ş. bünyesinde toplam 384 personel istihdam edilmiştir. Operasyonel yönetim yapısı, Genel Müdür ve ilgili fonksiyon liderlikleri üzerinden sürdürülmüştür.

HİSSEDARLAR VE YATIRIMCILARA YÖNELİK İLETİŞİM VE BİLGİLENDİRME UYGULAMALARI

İmaş Grubu, halka açık bir şirket olarak Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında kamuyu aydınlatma yükümlülüklerini yerine getirirken; hissedarlar ve yatırımcılarla iletişimini şeffaflık, zamanında bilgilendirme ve eşit erişim ilkeleri çerçevesinde yürütmüştür. 2025 faaliyet yılında bilgilendirme uygulamaları; Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) bildirimleri, dönemsel finansal raporlamalar, genel kurul süreçleri, yatırımcı ilişkileri faaliyetleri ve kurumsal internet sitesi üzerinden düzenli olarak sürdürülmüştür.

Bilgilendirme Politikası ve Temel İlkeler

Şirket, yatırımcı bilgilendirme süreçlerinde mevzuata uyumlu

şekilde hareket ederek; finansal sonuçlar, faaliyet gelişmeleri, kurumsal yönetim uygulamaları ve özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamaların kamuya duyurulmasını esas alır. Bilgilendirme süreçlerinde aşağıdaki ilkeler



gözetilmiştir:

- Eşit bilgiye erişim
- Zamanında ve doğru açıklama
- Tutarlı ve izlenebilir raporlama

Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) Açıklamaları

2025 yılı Ocak–Aralık döneminde SPK düzenlemeleri uyarınca 45 adet özel durum açıklaması (2024 Ocak–Aralık- 42) yapılmış; yapılan açıklamalara istinaden SPK tarafından ek açıklama talep edilmemiştir. Dönem içerisinde

zamanında yapılmamış özel durum açıklaması bulunmamaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Organizasyonu ve İletişim Kanalları

Yatırımcı ilişkileri faaliyetleri; pay sahiplerinden gelen bilgi taleplerinin yanıtlanması, genel kurul süreçlerinin mevzuata uygun yürütülmesine destek verilmesi ve kamuyu aydınlatma yükümlülüklerinin izlenmesi kapsamında yürütülmüştür.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri

Hasan ÖZÜLKÜ — Yönetim Kurulu Üyesi, Yatırımcı İlişkileri Direktörü

Serdar OĞUZ — Yatırımcı İlişkileri Görevlisi

E-posta: yatirimciiliskileri@imas.com.tr

Telefon: 0 (332) 221 40 60 – 0 (332) 239 01 41

2025 Yılı İletişim ve Görüşme Faaliyetleri

2025 yılı boyunca yatırımcı ilişkileri kapsamında toplam 105 pay sahibi ile görüşme/iletişim kurulmuştur. (2024 yılı 298) Görüşmeler ağırlıklı olarak telefon kanalı üzerinden gerçekleştirilmiş; e-posta aracılığıyla yanıtlanan başvurular da iletişim trafiğinin önemli bir bölümünü oluşturmuştur.

Görüşme Kanallarına Göre Dağılım

Görüşme Kanalı	2024	2025
Şirket merkezine gelen	2	0
Telefonla görüşülen	280	84
E-posta ile cevaplanan	16	21
Toplam görüşülen pay sahibi	298	105
Cevaplanamayan e-postalar	28	2

Görüşme İçeriklerine Göre Dağılım

Görüşme Konusu	2024	2025
Faaliyetler hakkında bilgilendirme	131	51
Yatırımlar hakkında bilgilendirme	17	10
Bölünme işlemi	—	4
Genel kurul	—	1
Hisse değer kaybı	150	39
Toplam	298	105

Finansal Raporlama ve Yatırımcıya Sunum

Şirketin finansal raporlama süreçleri mevzuat hükümleri doğrultusunda yürütülmüş; dönemsel finansal tablolar ve ilgili açıklamalar yatırımcıların erişimine sunulmuştur. Finansal sonuçların değerlendirilmesinde satış kompozisyonu, proje bazlı iş modeli, yatırım programı ve risk yönetimi unsurları birlikte ele alınmıştır.

Genel Kurul Süreçleri ve Pay Sahipliği Haklarının Kullanımı

Pay sahiplerinin bilgilendirilmesi ve haklarının kullanılabilmesi amacıyla genel kurul süreçleri mevzuata uygun şekilde yürütülmüştür. Genel kurul gündem maddeleri ve dokümanlar zamanında pay sahiplerinin incelemesine sunulmuş; toplantı sonucunda alınan kararlar kayıt altına alınarak ilgili süreçler işletilmiştir.

Kurumsal İnternet Sitesi Üzerinden Bilgilendirme

Kurumsal internet sitesi üzerinden yatırımcıların ihtiyaç duyduğu dokümanlara erişim sağlanması hedeflenmiş; kamuyu aydınlatma ve kurumsal yönetim dokümanları ile raporlama içerikleri yatırımcı iletişimini destekleyecek şekilde erişilebilir tutulmuştur.

ÇALIŞANLARIMIZ

İstihdamın Niteliği ve Kadro Yapısı

2025 yılı içerisinde yürütülen yeniden yapılanma ve kısmi bölünme süreci kapsamında, bu bölümde yer alan çalışan verileri yıl sonu itibarıyla grup

genelindeki insan kaynağı görünümünü yansıtacak şekilde değerlendirilmiştir.

İmaş Grubu, istihdam politikalarında uzun vadeli bağlılığı ve kurumsal bilgi devamlılığını esas alan bir yaklaşım benimsemektedir. Tam zamanlı kadrolu istihdam modeli, operasyonel süreklilik ve kalite güvencesi hedefleri doğrultusunda kurumsal altyapıyı destekleyen temel unsurlardan biridir.



İstihdam Göstergeleri

Gösterge	2024	2025
Toplam çalışan sayısı	358	384
Tam zamanlı çalışan sayısı	358	384
Erkek çalışan sayısı	345	373
Kadın çalışan sayısı	13	12

Bölgesel ve Cinsiyet Dağılımı

Şirketin ana operasyonlarının Konya’da yürütülmesi nedeniyle çalışan profili ağırlıklı olarak merkez lokasyonda yoğunlaşmaktadır. Çeşitlilik ve kapsayıcılık perspektifiyle cinsiyet dağılımı ve zaman içindeki eğilimler izlenmekte, hedeflerle ilişkilendirilerek değerlendirme yapılmaktadır.

Cinsiyet Dağılımı

Gösterge	2024	2025
Kadın çalışan oranı (%)	%3,6	%3,0
Erkek çalışan oranı (%)	%96,4	%97,0

Sürdürülebilirlik Açısından Değerlendirme

İnsan kaynağı; sürdürülebilir büyüme, verimlilik ve kurumsal dayanıklılık açısından stratejik bir bileşendir. Çalışanların yetkinliklerinin geliştirilmesi, iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarının iyileştirilmesi ve çeşitlilik odağının güçlendirilmesi; sürdürülebilirlik performansının temel bileşenleri arasında yer almaktadır.

Uyum ve Geleceğe Yönelik Taahhütler

Şirket, insan kaynakları uygulamalarını mevzuat uyumu, eşitlik ilkeleri, iş sağlığı ve güvenliği gereklilikleri ve kurumsal politika çerçevesiyle uyumlu şekilde yürütmektedir. 2025 yılı itibarıyla, bir önceki yılın deneyimi üzerine inşa edilen uygulamalar, ölçülebilir göstergelerle izlenerek raporlama kapsamı güçlendirilecektir.

Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Hedefleri

Şirket, toplumsal cinsiyet eşitliği alanında dönemsel ilerlemeyi ölçülebilir göstergelerle izlemeyi hedeflemektedir.

Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Göstergeleri

Gösterge	2024	2025
Kadın çalışan oranı (%)	%3,6	%3
2030 hedefi (kadın oranı)	%10	%10

Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Politikaları

İmaş Grubu, işe alım, terfi ve gelişim süreçlerinde fırsat eşitliğini gözetken bir yaklaşımla hareket eder. Çeşitlilik ve kapsayıcılık uygulamaları; organizasyonel yetkinliklerin gelişimi, çalışan bağlılığı ve kurum kültürünün güçlenmesi açısından destekleyici bir rol üstlenir.

Kurumsal Politika Beyanı

Şirketin insan kaynakları yaklaşımı; adil ücretlendirme, liyakat, performans yönetimi, çalışan gelişimi ve iş sağlığı–güvenliği bileşenleriyle birlikte ele alınır. Kurumsal politika çerçevesi, paydaş beklentileri ve sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu biçimde uygulanır.

Çalışan Gelişimi ve Eğitim Faaliyetleri

Kurumsal Öğrenme Kültürü ve Yetenek Gelişimi

İmaş Grubu, çalışanlarının bilgi ve yetkinliklerini artırmaya yönelik eğitim faaliyetlerini sistematik bir yaklaşımla yürütmektedir. Eğitim planlaması; teknik uzmanlık ihtiyaçları, süreç/kalite gereklilikleri ve çalışanların yönetsel-davranışsal gelişim alanları dikkate alınarak yapılandırılmaktadır.

2025 yılında eğitim kapsamı ve toplam eğitim saatlerinde, 2024 yılına kıyasla belirgin bir artış gerçekleşmiştir. Bu artış, özellikle mavi yaka çalışanlara yönelik eğitimlerin yaygınlaştırılması ve eğitim sürelerinin artırılmasıyla desteklenmiştir.

Yıllık Eğitim Performansı

Eğitim Kırılımı	2024 Katılımcı Sayısı	2024 Eğitim Süresi (Saat)	2025 Katılımcı Sayısı	2025 Eğitim Süresi (Saat)
Beyaz yaka	241	694	245	697
Mavi yaka	520	13	904	1.630,5
Toplam	761	707	1.149	2.327,5



Değerlendirme (2024 → 2025)

- Toplam katılımcı sayısı 761'den 1.149'a yükselmiştir.
- Toplam eğitim süresi 707 saatten 2.327,5 saate çıkmıştır.
- Beyaz yaka eğitimlerinde süre ve katılımcı sayısı yatay seyrederken (241→245; 694→697), mavi yaka eğitimlerinde hem katılımcı sayısı hem de eğitim süresi güçlü biçimde artmıştır (520→904; 13→1.630,5).
- 2025 yılı ortalamaları (mevcut verilere göre):
 - Beyaz yaka: 2,84 saat/kişi
 - Mavi yaka: 1,80 saat/kişi

- Toplam: 2,03 saat/kişi

İş Sağlığı ve Güvenliği Odaklı Eğitim Başlıkları

Eğitim faaliyetleri içinde İSG odağıyla yürütülen içerikler aşağıdaki başlıklar altında sınıflandırılmaktadır:

- Genel Konular
- Sağlık Konuları
- Teknik Konular

Bu sınıflandırma, saha uygulamalarında risk farkındalığının artırılması, güvenli çalışma davranışlarının pekiştirilmesi ve operasyonel sürekliliğin desteklenmesi amacıyla eğitim kapsamının bütüncül şekilde ele alındığını göstermektedir.

YÖNETİŞİM

Kurumsal Yönetim Yaklaşımımız

İmaş Grubu yönetim; şeffaflık, hesap verebilirlik, adillik ve sorumluluk ilkeleri çerçevesinde yapılandırılır. Yönetim Kurulu; şirketin uzun vadeli değer yaratma hedeflerini gözeterek strateji, performans, risk yönetimi, iç kontrol-iç denetim mekanizmaları ve sürdürülebilirlik konularının kurumsal karar alma süreçlerine entegre edilmesini sağlar.



Bu yaklaşımın temel amacı; pay sahipleri, çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler ve diğer tüm paydaşlar için güven veren, sürdürülebilir büyümeyi destekleyen ve riskleri proaktif yöneten bir yönetim yapısını sürekli geliştirmektir.

Yönetim Kurulu Çalışma Esasları ve Karar Süreçleri

Yönetim Kurulu; şirketin hedefleriyle uyumlu stratejik öncelikleri belirler, kritik yatırım ve dönüşüm gündemlerini değerlendirir, finansal raporlama ve denetim süreçlerinin güvenilirliğini gözetir ve risk yönetiminin etkinliğini izler.

2025 faaliyet yılı içerisinde Yönetim Kurulu toplam 35 adet Yönetim Kurulu Kararı almıştır. Söz konusu kararların alındığı toplantıların tamamına Yönetim Kurulu eksiksiz katılım sağlamış, alınan kararlara ilişkin karşı oy veya muhalefet şerhi bulunmamıştır.



Yönetim Kurulu Komiteleri

Komitee Yapılanması ve Çalışma Prensipleri

Komiteler; belirli uzmanlık alanlarında odaklanmış değerlendirmeler yaparak Yönetim Kurulu'nun gözetim fonksiyonunu güçlendirir. Komiteler:

- Yıl içinde düzenli toplantılar yapar,
- Toplantı çıktılarını yazılı hale getirir,
- Sonuçları ve önerileri düzenli olarak Yönetim Kurulu ile paylaşır,
- Yönetim Kurulu da komitelerin dönem içindeki performansını etkin, şeffaf ve işlevsel bir yaklaşımla değerlendirir.

2025 Faaliyet Yılı Komite Toplantıları

Riskin Erken Saptanması Komitesi: 4 toplantı

Kurumsal Yönetim Komitesi: 4 toplantı

Denetimden Sorumlu Komite: 4 toplantı

Marka & Ürün & İnovasyon Komitesi: 4 toplantı

Yatırım Komitesi: 2 toplantı

Dijital Dönüşüm Komitesi: 4 toplantı

Strateji ve İş Geliştirme Komitesi: 2 toplantı

Sürdürülebilirlik Komitesi: yılda 1 kez toplanacak şekilde planlı olup,

2025 faaliyet yılı içinde toplantı gerçekleştirmiştir.

A. Denetimden Sorumlu Komite

Amaç ve rol: Finansal raporlama süreçlerinin doğruluğu ve güvenilirliği, bağımsız denetim süreçlerinin sağlıklı yürütülmesi, iç kontrol ve iç denetim sistemlerinin etkinliği bu komitenin ana odak alanıdır. Kamuya açıklanan yıllık ve ara dönem finansal tabloların uygunluğu değerlendirilir; gerekli hallerde ilgili birimlerin görüşleri alınarak Yönetim Kurulu'na raporlanır.

2025 toplantı performansı: 4 toplantı gerçekleştirilmiş; toplantı sonuçları

yazılı hale getirilerek Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. 2025 döneminde iç denetim çalışmaları ağırlıklı olarak süreçler ve uygulamalar üzerinde risk ve iç kontrol odaklı yürütülmüştür. Ayrıca bağımsız denetçi seçimi Komite gözetiminde ele alınmıştır.

Komite üyeleri (YK düzeyi):

- Gürsel ÖZDOĞAN – Komite Başkanı
- Cüneyt Arda CEYLAN – Komite Üyesi

B. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Amaç ve rol: Şirketin varlığını, sürekliliğini ve hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek risklerin erken teşhisi, izlenmesi ve Yönetim Kurulu'na düzenli raporlanması bu komitenin temel sorumluluğudur. Operasyonel, finansal ve stratejik risklerin yanı sıra dış çevre koşullarından kaynaklanan risklerin değerlendirilmesi; gerekli görülen aksiyonların tanımlanması ve takibi komite çalışmaları kapsamında ele alınır.

2025 toplantı performansı: 4 toplantı gerçekleştirilmiştir.

Komite üyeleri (YK düzeyi):

- Gürsel ÖZDOĞAN – Komite Başkanı
- Fulya ÇOLAK – Komite Üyesi

C. Kurumsal Yönetim Komitesi

Amaç ve rol: Kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi, şeffaflık ve kamuyu aydınlatma yaklaşımının güçlendirilmesi, yatırımcı ilişkileri ve pay sahipliği hakları çerçevesindeki süreçlerin gözetimi bu komitenin temel çalışma alanlarıdır. Kurumsal politika ve uygulamaların bütünlüğü ile paydaş güvenini artıran mekanizmaların sürekliliği komite gündeminin odağındadır.

2025 toplantı performansı: 4 toplantı gerçekleştirilmiştir.

Komite üyeleri (YK düzeyi):

- Cüneyt Arda CEYLAN – Komite Başkanı

- Gürsel ÖZDOĞAN – Komite Üyesi
- Hasan ÖZÜLKÜ – Komite Üyesi

D. Marka & Ürün & İnovasyon Komitesi (Yeni Komite Yapılanması)

Amaç ve rol: Şirketin stratejik hedeflerini destekleyen ürün, teknoloji ve inovasyon gündemlerini kurumsal bir yönetim çerçevesinde ele alır.

Komite;

Şirket ilke ve standartlarına uygun projelerin geliştirilmesini,

Mevcut ürünlerde ihtiyaçların tespitini ve yönetimini,

Farklı kaynaklardan gelen önerilerin çok boyutlu değerlendirilmesini (pazar etkisi, üretim prosesine uygunluk, mevzuat uyumu, uygulanabilirlik vb.),

Yeni iş/ürün/hizmet tekliflerinin analize edilmesini ve karar mekanizmasına taşınmasını sağlar.

2025 toplantı performansı: 4 toplantı gerçekleştirilmiştir.

Çalışma yapısı: Üst yönetim ve ilgili fonksiyon temsilcilerinin katılımıyla (genel müdür yardımcıları ve ilgili direktörlük/ müdürlükler) çok disiplinli bir değerlendirme modeliyle çalışır.

E. Yatırım Komitesi

Amaç ve rol: Şirketin kısa, orta ve uzun vadeli yatırım stratejisinin oluşturulması, yatırım planlarının izlenmesi ve yatırım projelerinin etkin değerlendirilmesi amacıyla çalışır.

Komite;

Yatırım stratejisini planlar ve izler,

Yatırım süreçleri arasındaki koordinasyonu sağlar,

Proje yol haritasının oluşturulması ve performans takibini yürütür,

Veri toplama–analiz–yorumlama süreçlerini yönetir,

Yatırım programının hazırlanmasına katkı verir ve sekretarya/raporlama

düzenini işletir.

2025 toplantı performansı: 2 toplantı gerçekleştirilmiştir.

Çalışma yapısı: Genel Müdür ve ilgili üst yönetim üyeleri başta olmak üzere yatırım gündemiyle ilişkili fonksiyonların katılımıyla yürütülür.

F. Dijital Dönüşüm Komitesi

Amaç ve rol: Şirketin dijital dönüşüm yol haritasını oluşturmak, dijital stratejiyi planlamak ve izlemek amacıyla çalışır.

Komite;

Dijital stratejiyi kısa–orta–uzun vadeli bakışla yapılandırır,

Dijital projelerin önceliklendirilmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesini sağlar,

Dijital plan iş süreçlerinin kontrolünü ve fonksiyonlar arası koordinasyonu yürütür,

Performans göstergelerini izler, gerekli durumlarda iyileştirme önerilerini geliştirir.

2025 toplantı performansı: 4 toplantı gerçekleştirilmiştir.

Çalışma yapısı: Bilgi sistemleri liderliği ve üst yönetim katılımıyla; satış, insan kaynakları, Ar-Ge gibi dönüşümden etkilenen fonksiyonları bir araya getirir.

G. Strateji ve İş Geliştirme Komitesi

Amaç ve rol: Stratejik yol haritasının oluşturulması, iş geliştirme fırsatlarının değerlendirilmesi ve stratejik hedeflerin gerçekleşme performansının izlenmesi amacıyla faaliyet gösterir.

Komite;

İç/dış çevre analizleri yapar, stratejik risk ve fırsatları değerlendirir,

Stratejik hedefleri ve öncelikleri netleştirir, eylem planlarını oluşturur,

Stratejik planın uygulanmasını ilgili birimlerle koordineli şekilde izler,

Performans değerlendirmeleri üzerinden gerekli düzeltici/iyileştirici aksiyonları gündeme alır.

2025 toplantı performansı: 2 toplantı gerçekleştirilmiştir.

Çalışma yapısı: Üst yönetim ve kritik iş fonksiyonlarının temsil edildiği bütünsel bir yapı ile çalışır.

H. Sürdürülebilirlik Komitesi

Amaç ve rol: Sürdürülebilirliği şirketin iş yapış şekline entegre etmek, ESG (çevresel, sosyal, yönetim) önceliklerini belirlemek ve bu alanlardaki hedef/strateji/yol haritalarını yönetmek üzere faaliyet gösterir.

Komite;

Sürdürülebilirlik stratejisini, kısa–orta–uzun vadeli hedefleri, yol haritalarını ve politikaları oluşturur,

ESG risklerini proaktif şekilde ele alır ve performans ölçütleriyle izler,

Düşük karbonlu ekonomiye geçişi destekleyen projeleri yönlendirir,

Paydaş katılımını ve çalışan farkındalığını güçlendiren çalışmaları yürütür,

Sürdürülebilirlik çalışmalarının etkin yönetimi için Komite altında Alt Çalışma Grubu kurgulayarak koordinasyonu sağlar,

Sürdürülebilirlik raporlaması ve uyum çerçevesi çalışmalarını Yönetim Kurulu onayına sunar.

Toplantı düzeni: Komite yılda bir kez toplanacak şekilde planlanmış olup, 2025 faaliyet yılı içerisinde toplantı gerçekleştirmiştir.

Risk Yönetimi ve Değerlendirme

Şirketin maruz kalabileceği riskler ilgili birimler tarafından yönetilirken; risk yönetimi faaliyetlerinin ve iç kontrol sistemlerinin etkinliği Yönetim Kurulu gözetiminde, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve iç denetim fonksiyonunun çalışmalarıyla düzenli olarak izlenir. Bu yapı; risklerin erken görünür

kılınmasını, kritik risk alanlarında aksiyonların hızla devreye alınmasını ve yönetim kararlarının daha sağlam bir zemine oturmasını hedefler.

Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

2025 faaliyet yılı boyunca komiteler, toplantı sonuçlarını düzenli olarak Yönetim Kurulu ile paylaşmış; Yönetim Kurulu, komitelerin dönem içerisindeki performansını etkin, şeffaf ve işlevsel olarak değerlendirmiştir. Bu değerlendirme yaklaşımı; komitelerin katkı seviyesini artırmayı, karar kalitesini güçlendirmeyi ve kurum içinde hesap verebilirliği pekiştirmeyi amaçlar.

Hissedarlar ve Yatırımcılara Yönelik İletişim ve Bilgilendirme Uygulamaları

Pay sahipliği haklarının korunması, bilgiye erişimin sürekliliği ve kamuyu aydınlatma yaklaşımının güçlendirilmesi; yönetim sisteminin ayrılmaz parçasıdır. Bu çerçevede yatırımcı ilişkileri fonksiyonu; pay sahiplerinden gelen bilgi taleplerinin karşılanması, genel kurul süreçleri ve bilgilendirme belgelerinin hazırlanması ve ilgili mevzuat kapsamındaki açıklamaların takibi gibi alanlarda yapılandırılmıştır.

Şirket internet sitesi üzerinden; kurumsal yönetim dokümanları, komite yapılanmaları, politikalar ve etik kurallar gibi paydaşların erişimini destekleyen içerikler düzenli biçimde sunulur.

STRATEJİ

İmaş Grubu, Loras Holding'in sanayi vizyonunun bir parçası olarak 1989 yılında kurulmuş ve bugün itibarıyla 56.090 m²'lik modern üretim kampüsünde, global çapta tahıl ve yem değirmenciliği, çelik konstrüksiyon endüstriyel yapılar, metal kesim sistemleri ve entegre tesis çözümleri sunmaktadır. Milleral, Viteral, Cuteral, Sternal ve ProSupport markaları altında faaliyet gösteren İmaş Grubu, 5 kıtada 100'den fazla ülkede 500'ü aşkın anahtar teslim proje gerçekleştirmiştir. 2025 yılında iştirak modeliyle kolaylaştırılmış usulde kısmi



bölünme kapsamında kurulan ve paylarının tamamı İmaş Grubu'na ait olan Milleral Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş., Viteral Yem Makineleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Cuteral Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin kuruluş işlemleri 03.11.2025 tarih ve 11449 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil ve ilan edilmiştir.

İmaş Grubu'nun temel stratejisi, üretim, teknoloji ve sürdürülebilirlik ekseninde derinleşerek küresel pazarlardaki konumunu güçlendirmektir. Bu kapsamda, şirketin çatıya kurulu 1.750 kWp kapasiteli güneş enerji santrali (GES) 2025 yılında da yüksek verimlilikle faaliyet göstermiştir. Santralde kuruluşundan 31.12.2025 tarihine kadar toplam 11.800.102 kWh elektrik üretimi sağlanmıştır. 2025 yılı toplam elektrik üretimi 2.582.527,75 kWh olarak gerçekleşmiş; bunun 1.133.220,31 kWh'ı şirketin kendi tüketiminde kullanılırken, 1.449.307,44 kWh'ı şebekeye verilmiştir. Öte yandan, mevzuat

kapsamında 2025 yılı enerji satış kotası 2.091.598,99 kWh olarak belirlenmiş olup, yıl sonu itibarıyla bu kotanın 800.072,28 kWh'lık bölümü satış/kota kullanımını olarak gerçekleşmiştir.

Ar-Ge ve dijitalleşme, İmaş Grubu'nun rekabet üstünlüğünün temelini oluşturmaktadır. İmaş Makina Sanayi A.Ş., imalat sanayisinde sürdürdüğü faaliyetlerinde Araştırma ve Geliştirme (Ar-Ge) süreçlerine stratejik öncelik vermekte; ürün ve proses bazlı inovasyonlarıyla teknolojik kabiliyetlerini artırmakta; rekabetçi, yüksek katma değerli ve sürdürülebilir çözümler sunarak global pazardaki konumunu güçlendirmektedir. Bugüne kadar 19 marka, 25 patent, 2 faydalı model ve 31 tasarım tescili olmak üzere toplam 77 tescilli belgeye ulaşan İmaş, bu alandaki başarılarıyla sektörde fark yaratmaktadır.

Üretim stratejisi, enerji verimli tasarım, düşük karbon ayak izi, uzun ürün ömrü ve yeniden kullanılabilir parçalar gibi sürdürülebilir kriterlerle entegre edilmiştir. SMARTLUB otomatik yağlama sistemleri ve tork motor teknolojileri gibi dijital çözümler, kaynak kullanımını optimize ederek verimlilik artışı sağlamaktadır. Bu sistemlerin tümü, İmaş Grubu'nun entegre üretim felsefesinin bir parçası olarak iş süreçlerine entegre edilmiştir.

İmaş Grubu, ürün yaşam döngüsünü yöneten bir sistem entegratörü olarak sadece makine üreticisi değil, aynı zamanda danışmanlık, teknik servis ve yedek parça tedarikçisi olarak faaliyet göstermektedir. ProSupport hizmetleri, rakip markaları da kapsayan bir sürdürülebilirlik ekosistemi oluşturarak sektör genelinde kaynak verimliliğini desteklemektedir.

İmaş Grubu'nun stratejisi; çevresel duyarlılığı, teknolojik yenilikçiliği ve sistematik kurumsal gelişimi bütünleştirerek, makine sanayinde sürdürülebilir büyüme modelini hayata geçirmektedir.

Geçiş Planı ve Öncelikli Hedefler

İmaş Grubu, iklim değişikliğinin üretim yapıları üzerindeki etkilerini

stratejik düzeyde ele alarak, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecini çok boyutlu ve sistematik bir plan çerçevesinde yürütmektedir. Geçiş planı; enerji dönüşümü, üretim sistemlerinin karbon yoğunluğunun azaltılması, ürün yaşam döngüsü yönetimi ve kurumsal yönetim bileşenleri üzerinden yapılandırılmıştır.

2025 yılı itibarıyla şirketin çatıya kurulu 1.750 kWp kurulu güce sahip GES yatırımı kapsamında 14 inverter devrededir. Santral, kuruluşundan 31.12.2025 tarihine kadar toplam 11.800.102 kWh elektrik üretmiş; 2025 yılında



GES'te toplam 2.582.527,75 kWh elektrik üretilmiş, bunun 1.133.220,31 kWh'ı tesis tüketiminde kullanılmış ve 800.072,28 kWh'ı şebekeye satış olarak gerçekleşmiştir. Bu uygulama, satın alınan elektrik kaynaklı Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının azaltımına katkı sağlamaktadır.

Enerji verimliliğine yönelik Ar-Ge uygulamaları arasında tork motor teknolojisi, SMARTLUB otomatik yağlama sistemleri ve IAOMABD tarafından

ödüllendirilen polimer kompozit gövdeli vals makineleri yer almaktadır. Bu teknolojiler hem ürün yaşam ömrünü artırmakta hem de proses bazlı karbon ayak izini düşürmektedir. Bugüne kadar 19 marka, 25 patent, 2 faydalı model ve 31 tasarım tescili olmak üzere toplam 77 tescilli belgeye ulaşan İmaş, bu alandaki başarılarıyla sektörde fark yaratmaktadır.

ProSupport markası altında yürütülen satış sonrası hizmetler; sadece İmaş Grubu markalarına değil, farklı marka makinelere de hizmet sunmakta ve downstream (müşteri kaynaklı) Kapsam 3 emisyonlarının azaltılmasına dolaylı katkı sağlamaktadır. Bu sistemsel yaklaşım, ürün yaşam döngüsü odaklı sürdürülebilirlik hedeflerinin teknik altyapısını oluşturmaktadır.

Kurumsal geçiş süreci yalnızca teknik yatırımlarla değil, yönetim yapısının dönüşümüyle de desteklenmektedir. 2024 yılında kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi ve alt çalışma grupları, enerji, çevre, finans, tedarik zinciri ve insan kaynakları gibi alanlarda geçiş sürecini kurum çapında izlemekte, ölçmekte ve raporlamaktadır.

İklimle bağlantılı geçiş planı, fiziksel ve geçiş risklerini de kapsamaktadır. Özellikle tedarik zinciri kesintileri, karbon regülasyonları ve uluslararası lojistikte yaşanabilecek iklimsel belirsizlikler dikkate alınarak alternatif tedarik stratejileri, veri toplama altyapıları ve risk senaryoları oluşturulmuştur.

Kısa Vadeli Hedefler (2025–2030)

- Kapsam 1 ve Kapsam 2 kaynaklı emisyonların 2025 yılına kıyasla %10 oranında azaltılması
- Doğalgaz tüketiminde %10 azalma sağlanması
- ISO 14064-1 ve GHG Protokolü esas alınarak Kapsam 3 veri toplama altyapısının kurulması ve azaltım önceliklerinin belirlenmesi
- 2026 itibarıyla Kapsam 3 emisyonlarının resmi olarak ölçülüp raporlanmaya başlanması

Orta Vadeli Hedefler (2031–2035)

- Kapsam 1 ve 2 toplam emisyonlarında %20 azalma sağlanması
- Kapsam 3 emisyonlarının izlenmesi, raporlanması ve doğrulanması süreçlerinin kurumsal raporlama sistemine tam olarak entegre edilmesi

Uzun Vadeli Hedefler (2036–2050)

- 2040 yılına kadar Kapsam 1, 2 ve 3 dahil olmak üzere tüm emisyonlarda %40 azaltıma ulaşılması
- 2050 yılı itibarıyla İmaş Grubu'nun tüm kapsamlar için net sıfır emisyon hedefine ulaşması
- Tedarik zinciri boyunca çevresel etkiyi düşürmeye yönelik kurumsal satın alma ilkeleri geliştirilecek ve yaygınlaştırılacaktır.

İmaş Grubu'nun geçiş planı; enerji dönüşümü, teknoloji yatırımları, dijitalleşme, yönetim sistemleri ve ürün yaşam döngüsü yönetimi gibi çok katmanlı yapılarla desteklenmiş, teknik ve yönetsel düzeyde bütüncül bir stratejiye dönüştürülmüştür.

İklimle Bağlantılı Risklerin Tanımlanması ve Sınıflandırılması

İmaş Grubu, iklim değişikliğinin üretim süreçleri ve operasyonel süreklilik üzerindeki etkilerini çok boyutlu bir yaklaşımla değerlendirmekte ve bu riskleri iki ana kategoride sınıflandırmaktadır:

Fiziksel Riskler, sıcak hava dalgaları, aşırı iklim olayları, enerji altyapısındaki kesintiler ve küresel lojistik sistemlerde yaşanabilecek iklimsel bozulmalara bağlı olarak operasyonel aksamalar şeklinde tanımlanmaktadır. Özellikle Konya OSB'de yer alan üretim tesislerinin yüksek sıcaklık ve gerilim dalgalanmalarına karşı kırılganlığı dikkate alınarak, enerji sürekliliği ve tedarik güvenliği bu kategoride önceliklendirilmiştir.

Geçiş Riskleri ise, karbon fiyatlandırma sistemleri (örneğin CBAM ve ETS), Kapsam 1-2-3 emisyon raporlamasına geçiş yükümlülükleri, ürün

bazlı karbon şeffaflığı, sürdürülebilir tedarik zinciri zorunlulukları ve yatırım kararlarında karbon uyum gereklilikleri gibi iklim politikalarına ve düzenleyici çerçevelere bağlı gelişmeleri kapsamaktadır.

Bu iki ana sınıflandırma doğrultusunda, şirketin kısa, orta ve uzun vadeli risk değerlendirmeleri; senaryo analizleri, finansal etki sınıflandırmaları ve karar alma süreçlerine etkileriyle birlikte yapılandırılmaktadır.

İklimle Bağlantılı Riskler

İmaş Grubu, faaliyet gösterdiği üretim ve ihracat odaklı iş modeli çerçevesinde, iklim değişikliğinin doğrudan ve dolaylı etkilerini sistematik olarak değerlendirmekte; bu kapsamda maruz kalınan riskleri teknik ve yönetsel düzeyde tanımlamaktadır. Şirketin geçiş planı doğrultusunda öncelikli iklim riskleri aşağıdaki başlıklarda ele alınmakta ve bu alanlarda dayanıklılığı artırmaya yönelik aksiyonlar geliştirilmektedir.



Tedarik Zincirinde İklimsel Aksama Riski

İmaş Grubu'nun üretiminde kullandığı motor, çelik konstrüksiyon parçaları ve elektronik bileşenler gibi girdilerin önemli bir kısmı dış tedarikçilere dayanmaktadır. Tedarik zinciri ağı büyük oranda karayolu, denizyolu ve demiryolu taşımacılığına bağımlı şekilde işlemektedir. Küresel ölçekte artan sel, sıcak hava dalgaları, liman kapanmaları ve fırtına gibi aşırı hava olayları bu ulaşım kanallarında kesintilere yol açmakta; tedarik zincirinde gecikmelere, üretim planlamasında sapmalara ve müşteri teslimatlarında güven zedelenmesine neden olmaktadır. Bu risk, uzun vadede artan stoklama maliyetleri, teslimat güvenliği kaygıları ve alternatif tedarik yapılarının zorunluluğu ile birleştiğinde stratejik öneme ulaşmaktadır. Özellikle zaman bazlı teslimata dayalı proje üretim modeli kapsamında yaşanacak lojistik aksaklıklar hem maliyet hem de itibar kaybı yaratma potansiyeline sahiptir. Bu nedenle İmaş Grubu, tedarik zinciri dayanıklılığını artırmak için iklim riski değerlendirmelerini entegre etmiş, ikame tedarik planları ve coğrafi çeşitlendirme stratejilerini uygulamaya başlamıştır.

Enerji Kesintisi ve Dalgalanma Riski

Konya Organize Sanayi Bölgesi gibi sıcaklık değişimlerinin yoğun yaşandığı bir bölgede faaliyet gösteren İmaş Grubu, özellikle yaz aylarında artan enerji talebi, gerilim dengesizlikleri ve ani kesintilerle karşı karşıya kalabilmektedir. Bu durum, üretim makinelerinde duruşlara, ekipman hasarlarına ve bakım maliyetlerinin artmasına neden olabilmektedir. Her ne kadar şirketin kurulu 1.750 kWp çatı GES sistemi elektrik ihtiyacının %54'ünü karşılayarak önemli bir enerji güvenliği sağlasa da şebekeye olan bağımlılık sürdüğü için risk tamamen ortadan kalkmamıştır. İklim kaynaklı enerji altyapı arızaları veya kapasite darboğazları, üretim sürekliliğini tehdit etmeye devam etmektedir. Bu çerçevede enerji kaynaklarının çeşitlendirilmesi, enerji yoğun proseslerin

yeniden yapılandırılması ve iç tüketim optimizasyonunun artırılması, geçiş planının sürdürülebilirliği açısından öncelikli stratejik hedefler arasında yer almaktadır.

Uluslararası Nakliye ve Teslimat Belirsizliği Riski

2025 faaliyet yılı itibarıyla ihracatın tüm satışlara oranı %42,59 olan İmaş Grubu, sevkiyatlarının önemli bir bölümünü Afrika, Orta Doğu, Orta Asya ve Güney Amerika gibi iklimsel risklerin yüksek olduğu bölgelere gerçekleştirmektedir. Bu coğrafyalarda yaşanabilecek aşırı hava olayları (fırtına, sel, aşırı kuraklık nedeniyle kapanan yollar vb.) lojistik planlarda gecikmelere ve teslimat sapmalarına yol açmaktadır. Özellikle proje bazlı yüksek hacimli teslimatlarda bu tür aksaklıklar, yalnızca müşteri memnuniyetsizliği değil aynı zamanda cezai yaptırımlar, sözleşme iptalleri ve finansal kayıplar anlamına gelmektedir. Bu bağlamda İmaş Grubu, iklim kaynaklı lojistik belirsizliklerine karşı teslimat tamponları, alternatif taşıma hatları, yerel iş ortaklarıyla stoklama ve hizmet entegrasyonu gibi önleyici çözümler geliştirmektedir.

Düşük Karbonlu Ekonomiye Geçiş Riski

AB Sınırdı Karbon Düzenlemesi (CBAM), Türkiye’de planlanan Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve karbon fiyatlandırma mekanizmaları; karbon yoğun ürünlerin ihracatında maliyet artışları ve rekabet gücü üzerinde baskı yaratabilecek geçiş risklerini beraberinde getirmektedir. İmaş Grubu, yenilenebilir enerji kullanımını artırmaya yönelik adımlar atmış olmakla birlikte, şebeke kaynaklı emisyonlar ve doğalgaz kullanımı nedeniyle Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarında iyileştirme ihtiyacı sürmektedir. Kapsam 3 emisyonlarında ise sistematik veri toplama ve analiz süreçlerinin henüz tamamlanmamış olması, gelecekte ihracat gerekliliklerine uyum, yeşil tedarikçi niteliğinin korunması ve sürdürülebilir tedarik zincirlerinde yer alma açısından risk oluşturmaktadır. Bu kapsamda İmaş Grubu, 2026 yılına kadar Kapsam 3

ölçüm sistemini ISO 14064-1 ve GHG Protokolü çerçevesinde devreye almayı ve ürün bazlı karbon ayak izi raporlamasını destekleyecek sistem altyapısını kurarak geçiş sürecini yönetsel ve operasyonel düzeyde güvence altına almayı hedeflemektedir.

İklimle Bağlantılı Fırsatlar

İklim değişikliği yalnızca riskler değil, aynı zamanda teknoloji, finans ve pazar düzeyinde önemli fırsatlar da sunmaktadır. İmaş Grubu, sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında bu fırsatları değerlendirerek rekabet gücünü artırmakta ve iklimle bağlantılı dönüşümünü yönlendirmektedir. Şirketin iklim fırsatları şu başlıklar altında önceliklendirilmiştir.



Yenilenebilir Enerji ve Maliyet Avantajı

İmaş Grubu'nun sahip olduğu 1.750 kWp kurulu güce sahip güneş enerjisi sistemi, 2025 yılı itibarıyla aktif olarak işletilmekte; sistemin kuruluşundan 31.12.2025 tarihine kadar toplam 11.800.102 kWh enerji üretimi gerçekleştirilmiştir. 2025 yılında sistemde toplam 2.582.527,75 kWh elektrik üretilmiş; bu üretimin 1.133.220,31 kWh'ı tesisin elektrik tüketiminde kullanılmış, 800.072,28 kWh'ı ise şebekeye satış olarak gerçekleşmiştir. Bu yapı, şirketin enerji yönetimi yaklaşımını güçlendirmekte; dış enerji kaynaklarına bağımlılığı azaltmaya ve enerji maliyetlerini optimize etmeye yönelik stratejik bir dayanak oluşturmaktadır.

GES sisteminin üretim fazlasının şebekeye aktarımı ve satışına ilişkin uygulamalar, şirketin enerji maliyetlerini dengeleyen bir unsur olarak konumlanmakta; aynı zamanda düşük karbonlu üretim kapasitesini destekleyen altyapı sayesinde şirketin sürdürülebilir finansman ve yeşil dönüşüm odaklı finansal araçlara erişim potansiyeli güçlenmektedir. Özellikle Avrupa Birliği'nin CBAM gibi karbon bazlı regülasyonlarının giderek sıkılaştığı küresel ticaret ortamında yenilenebilir enerji üretim altyapısı, İmaş Grubu'nun rekabet gücünü destekleyen stratejik bir avantaj alanı olarak değerlendirilmektedir.

İklim Dostu Ürün İnovasyonu

İmaş Grubu'nun Ar-Ge odaklı üretim stratejisi, karbon ayak izini azaltan ve enerji verimliliğini artıran ürünler geliştirmeye yöneliktir. Bu doğrultuda geliştirilen polimer gövdeli vals makineleri, tork motor teknolojileri ve SMARTLUB otomatik yağlama sistemleri, yalnızca operasyonel verimlilik sağlamakla kalmayıp, aynı zamanda ürünlerin çevresel etkisini minimize etmeyi amaçlayan bir tasarım yaklaşımının çıktıları olarak öne çıkmaktadır. Bu ürünler, enerji tüketimi düşük, bakım ihtiyacı az ve kullanım ömrü uzun makineler olarak tanımlanmakta; kullanıcı işletmelerin karbon azaltım hedeflerine uyumuna

katkı sağlayan bir değer önerisi sunmaktadır.

Avrupa ve gelişmiş pazarlarda giderek artan çevresel performans talepleri doğrultusunda, ürün bazlı çevresel veri sunabilme yetkinliği, İmaş Grubu'nun yeşil tedarik zincirlerine entegre olmasını kolaylaştırmaktadır. Bu bağlamda sürdürülebilir tasarıma dayalı ürün inovasyonu, hem pazar erişimi hem de teknolojik liderlik açısından kritik bir fırsat sunmaktadır.

Döngüsel Servis Modeli ile Emisyon Azaltımı ve Müşteri Sadakati

İmaş Grubu, ProSupport markası altında sunduğu satış sonrası teknik servis, bakım, modernizasyon ve yedek parça tedariki gibi hizmetlerle makinelerin kullanım ömrünü uzatmakta, atık oluşumunu azaltmakta ve böylece downstream (müşteri kaynaklı) Kapsam 3 emisyonlarının dolaylı azaltımını destekleyen bir servis modeli ortaya koymaktadır. Bu model, döngüsel ekonomi yaklaşımına uygun olup yalnızca çevresel fayda değil aynı zamanda operasyonel süreklilik ve müşteri memnuniyeti yaratmaktadır.

Özellikle sürdürülebilirlik performansını izleyen büyük kurumsal alıcılar için, satış sonrası teknik destek ağının varlığı, tercih edilebilirlik kriteri haline gelmektedir. Bu kapsamda ProSupport modeli, İmaş Grubu'nun teknik hizmet kapasitesini genişletmekte, müşteri sadakatini güçlendirmekte ve sürekli gelir yaratımını desteklemektedir. Bu yapının karbon stratejisiyle entegre bir iş modeli olarak sürdürülmesi, İmaş Grubu'nun kurumsal dayanıklılığı açısından da fırsat niteliğindedir.

İklim Risklerine Kurumsal Yaklaşım ve Stratejik Uyum

İmaş Grubu, iklim değişikliğinin üretim süreçleri, enerji altyapısı ve tedarik zinciri üzerindeki etkilerini çok boyutlu bir yaklaşımla ele almakta; Konya Organize Sanayi Bölgesi'nin iklimsel kırılganlığı da dikkate alınarak, şirket genelinde fiziksel ve geçiş risklerine yönelik kapsamlı değerlendirmeler gerçekleştirmektedir. Bu analizlerde öncelikli olarak enerji arz güvenliği,

lojistik kesintiler, karbon regülasyonları ve tedarik zinciri aksamaları gibi iklimle bağlantılı risk alanları ele alınmıştır.

Sürdürülebilirlik Komitesi ve ilgili teknik birimlerin katkısıyla yürütülen değerlendirmelerde, IPCC senaryoları, yerel iklim verileri, GES üretim performansları ve ulusal düzenlemeler dikkate alınmış; risklerin işletmeye olan doğrudan etkileri maliyet, üretim sürekliliği ve regülasyon uyumu ekseninde analiz edilmiştir. Ayrıca iç denetim çıktıları doğrulanmış, kurumsal risk yönetim sistemine entegre edilmiştir.

İmaş Grubu, yalnızca iklim kaynaklı riskleri azaltmakla kalmayıp, aynı zamanda ortaya çıkan fırsat alanlarını stratejik avantaja dönüştürmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda, yenilenebilir enerji sistemleri, ürün inovasyonu ve satış sonrası hizmet altyapısı gibi alanlarda geliştirilen çözümler hem karbon ayak izinin azaltılmasına hem de yeşil finansman ve uluslararası müşteri portföyüne erişim açısından değer yaratmaktadır. Bu yapı, şirketin



iklimle bağlantılı risk ve fırsatları yöneten entegre strateji çerçevesinin temelini oluşturmaktadır.

Aşamalandırılmış Geçiş Planı

İmaş Grubu, iklim değişikliğinin etkilerine karşı kurumsal düzeyde uyumu, zaman temelli bir geçiş stratejisi çerçevesinde yönetmektedir. Tüm geçiş süreci; kısa, orta ve uzun vadeli hedef kümeleri üzerinden yapılandırılarak hem operasyonel süreklilik hem de sürdürülebilir değer yaratımı perspektifiyle kurgulanmıştır:

Kısa Vadeli (2025–2030)

- 1.750 kWp kurulu güce sahip GES sisteminin üretim verimliliğinin optimize edilmesi ve şebeke fazlası enerji satışının artırılması
- Doğalgaz ve elektrik tüketimi için dijital ölçüm sistemlerinin devreye alınması
- Kapsam 3 emisyon verilerinin toplanmasına yönelik veri altyapısının kurulması ve ISO 14064-1 standartlarına göre yapılandırılması
- Enerji kesintileri ve dalgalanmalara karşı elektrik altyapısının yedeklilik ve gerilim stabilizasyonu açısından güçlendirilmesi

Orta Vadeli (2031–2035)

- Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının toplamda %20 azaltılmasına yönelik proses modernizasyonlarının ve enerji verimliliği sağlayan ekipman yatırımlarının genişletilmesi
- Kapsam 3 emisyonlarının izlenmesi ve raporlanması süreçlerinin dijitalleştirilerek sistematik olarak yürütülmesi

- Satış sonrası modernizasyon ve yedek parça hizmetlerinde döngüsel ekonomi ilkeleriyle tam uyumlu hizmet altyapısının geliştirilmesi

Uzun Vadeli (2036–2050)

- Tüm kapsamlar (1, 2 ve 3) için 2040 itibarıyla %40 emisyon azaltımının sağlanması ve 2050'ye kadar net sıfır emisyona ulaşılması
- Alternatif enerji kaynakları, düşük karbonlu yakıt sistemleri ve çevresel performansı yüksek hammaddelerin operasyonel sistemlere entegre edilmesi
- İklim senaryolarına dayalı karar destek sistemlerinin kurumsal planlama, yatırım ve risk yönetimi süreçlerine dâhil edilmesi

Önemlilik

İmaş Grubu'nun iş modeli kısa, orta ve uzun vadede, değer zinciri ve mali performansı üzerinde etkili olabilecek iklim bağlantılı risk ve fırsatların ortaya konulması, bu risk ve fırsatlar arasından, paydaşların kararlarını etkileyebilecek nitelikte olanların raporlama kapsamına alınmasıdır. Yatırımcıların, finans kuruluşlarının ve diğer sermaye sağlayıcıların karar süreçlerinde ihtiyaç duyacakları, güvenilir ve karşılaştırılabilir nitelikte iklim bilgilerini ortaya koymaktır.

Bu süreç kapsamında İmaş Grubu'da şu adımlar izlenmiştir:

Kurumsal düzeyde istişareler: Yönetim Kurulu ile komiteler düzeyinde yapılan toplantılarda iklim risk ve fırsatları ele alınmış, makine imalatı ve ihracat odaklı üretim süreçlerine özgü öncelikler belirlenmiştir.

Toplulaştırma ve Ayırıştırma İlkeleri: TSRS 2 Madde 13(b) ve TSRS 1'in

B29–B30 hükümlerine uygun biçimde, İmaş'ın değer zincirinde risk yoğunluğu yüksek alanlar ayrı ayrı incelenmiştir.

Risk ve fırsat değerlendirmesi: Fiziksel riskler (enerji kesintileri, lojistik aksaklıklar, hammadde tedarikinde iklimsel kırılganlıklar) ve geçiş riskleri (CBAM maliyetleri, karbon regülasyonları, uluslararası standartlara uyum yükümlülükleri) ilgili fırsatlarla (yenilenebilir enerji kullanımı, düşük karbonlu üretim teknolojileri, yeşil ihracat imkânları) birlikte analiz edilmiştir.

Finansal bağlantı kurulması: 2025 yılı için hesaplanan FAVÖK büyüklüğü esas alınmış, her bir risk ve fırsatın bu tutar üzerinde yaratabileceği olası etki yüzdesel aralıklarla değerlendirilmiştir.

İklim değişikliği kaynaklı risklerin İmaş Grubu üzerindeki finansal etkileri, şirketin yıllık FAVÖK performansı dikkate alınarak yapılandırılmış bir etki analizine tabi tutulmuştur. Bu sınıflandırma, risklerin kapsamı, müdahale ihtiyacı ve stratejik önceliği açısından bir yönetim aracı olarak kullanılmaktadır. Risklerin yıllık FAVÖK'e oranla etkisi değerlendirilerek, aşağıdaki üç düzeyde sınıflandırma yapılmıştır:

Etki Düzeyi	Kriter (FAVÖK Üzerindeki Etki)	Açıklama
Düşük Etki	Yıllık FAVÖK'ün %1'inden daha az	Operasyonel düzeyde yönetilebilir nitelikte, kısa vadede ve sınırlı etkiler yaratır. Temel iş modeli üzerinde dönüşüm gerektirmez.
Orta Etki	Yıllık FAVÖK'ün %1 – %5 aralığında	Süreçlerde yeniden yapılandırma ihtiyacı doğurabilir. Belirli yatırım kararlarını, planlama sistemlerini ve performans metriklerini etkileyebilir.
Yüksek Etki	Yıllık FAVÖK'ün %5'inden fazla	Temel iş yapış biçimini etkiler. Strateji, ürün portföyü ve tedarik zincirinde köklü değişim gerektirebilir. Uzun vadeli yönetim kararlarını tetikler.

Analiz sonucunda öne çıkan riskler arasında enerji arzındaki kesintiler, hammadde tedarikinde iklimsel dalgalanmalar, uluslararası nakliye ve teslimat belirsizlikleri ile Avrupa Birliği'nin karbon düzenlemelerine (CBAM ve ETS) bağlı geçiş riskleri yer almaktadır. Bu riskler, şirketin üretim kapasitesi, uluslararası satışlardaki rekabet gücü ve maliyet yapısı üzerinde doğrudan etki yaratabilecek niteliktedir.

Özellikle enerji ve lojistik altyapısındaki kırılganlıklar, makinelerin üretim planlamasında aksamalar ve sipariş teslimatlarında gecikmelere yol açabilmekte; CBAM yükümlülükleri ise ihracat maliyetlerini yükselterek marjları daraltma riski taşımaktadır. Bu üç temel riskin tamamı, orta–uzun vadede şirketin yıllık FAVÖK performansı üzerinde önemli düzeyde potansiyel etki yaratabileceği değerlendirilmiş ve “önemli” kategorisinde sınıflandırılmıştır.

Ölçüm Belirsizliği

İmaş Grubu, 2025 yılı faaliyetlerinde tedarik zincirindeki iklimsel aksamalar, enerji dalgalanmaları, uluslararası lojistik belirsizlikleri ve düşük karbonlu ekonomiye geçişten kaynaklı düzenleyici riskleri öncelikli olarak tanımlamıştır. Ancak bu risklerin satış gelirleri ve FAVÖK üzerindeki nicel

etkileri tam olarak ölçülememiştir. Bu belirsizlik, küresel piyasalarda yaşanan kur dalgalanmaları, hammadde fiyat hareketleri ve lojistik maliyetlerdeki ani değişimlerden kaynaklanmaktadır. Ayrıca, uluslararası regülasyonların (CBAM, ETS vb.) gelecekteki yükümlülükleri farklı senaryolara göre değişiklik gösterebilmektedir. Bu sebeple, mevcut raporlama döneminde finansal etkiler nitel açıklamalarla sınırlı tutulmuş, ilerleyen dönemlerde metodolojik altyapı geliştirilerek senaryo bazlı parasal analizlerin yapılması planlanmaktadır.

İklim Risk Ve Fırsatlarına Yönelik Senaryo Temelli Değerlendirme Yaklaşımı

Tedarik Zincirinde İklimsel Aksama Riski

Risk Türü

Fiziksel Risk

Risk Başlığı

Tedarik Zincirinde İklimsel Aksama Riski

Riskin Tanımı

İklim değişikliği kaynaklı aşırı hava olayları, sıcaklık dalgalanmaları, kuraklık, sel, yangın gibi fiziksel etkiler; İmaş Grubu'nun tedarik zincirinde yer alan ham madde, yedek parça ve lojistik hizmet sağlayıcılarının faaliyetlerini doğrudan etkileyebilmektedir. Özellikle çelik, motor ve otomasyon sistemleri gibi dışa bağımlı kritik girdilerin temininde yaşanabilecek gecikmeler, üretim planlarında bozulmalara, maliyet artışlarına ve müşteri memnuniyetinin düşmesine yol açma potansiyeline sahiptir. Tedarik zincirinde yer alan bazı tedarikçiler kuraklık, altyapı yetersizliği ya da iklimsel felaketlerden dolayı üretimi durdurmak zorunda kalabilmektedir.

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

İmaş Grubu, 5 kıtada 100'den fazla ülkeye anahtar teslim fabrika kurulumları gerçekleştirmektedir. Yüksek mühendislik standardı ve entegre sistem gereksinimleri nedeniyle çok sayıda uluslararası tedarikçiye bağlıdır. Bu

durum, küresel iklim olaylarının lojistik planlama, yedek parça temini ve ürün teslim süreleri üzerindeki etkisini artırmaktadır. Örneğin; taşıma süreçlerinde yaşanabilecek iklimsel aksaklıklar (liman kapanmaları, karayolu ve demiryolu erişim sorunları), teslimat gecikmelerine ve müşteri sözleşmelerinin ihlal riskine neden olabilmektedir. Ayrıca girdi maliyetlerinin öngörülemez şekilde artması, projenin kârlılığını zayıflatmaktadır.

Riskin Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkisi

İmaş Grubu açısından tedarik zincirinde yaşanabilecek iklimsel aksamalar, kısa vadede üretim maliyetlerinde artış ve proje bazlı teslimat gecikmeleri şeklinde etkisini gösterebilmektedir. Mevcut durumda bu riskin yıllık FAVÖK üzerinde sınırlı bir etki yarattığı öngörülmektedir. Ancak, iklim değişikliğine bağlı lojistik ve enerji sistemlerindeki kırılganlıkların artması durumunda, bu etkinin yükselme olasılığı bulunmaktadır.

Özellikle yüksek hacimli proje teslimatlarında parça temin sürelerinin uzaması, zamanında teslimatlar için yüksek maliyetli alternatif tedarik çözümleri gerektirebilir. Bu da operasyonel maliyetlerde artış, döviz kuru oynaklığına karşı kırılganlık ve müşteri memnuniyetinin düşmesine bağlı olarak yeni sipariş alma kapasitesinde azalma ile sonuçlanabilir.

İklim Dirençliliği Yaklaşımı

İmaş Grubu, iklimsel tedarik zinciri risklerini proaktif bir yaklaşımla yönetmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda, aşağıdaki stratejik adımlar uygulanmaktadır:

Alternatif Tedarikçi Havuzlarının Genişletilmesi: Yüksek riskli tedarik kategorilerinde bölgesel çeşitlendirme sağlanmakta ve tek bir ülkeye ya da kıtaya bağımlı zincirler azaltılmaktadır.

İzlenebilirlik ve Dijital Takip Sistemleri: Gelişmiş ERP ve otomasyon sistemleri sayesinde ham madde ve kritik parçaların tedariği proje bazında

izlenmekte, gecikme riski olan kalemler erken aşamada tespit edilerek müdahale edilmektedir.

Yerel Üretim Entegrasyonu: Kritik parçaların bazıları için yerli üreticilerle iş birlikleri artırılmaktadır.

Risk Senaryolarına Dayalı Planlama: Özellikle çelik ve elektronik aksam gibi iklim riskine duyarlı girdilerde senaryo analizleri yapılmakta; stoklama ve ön alım stratejileri geliştirilerek süreklilik sağlanmaktadır.

Tedarik Zinciri Çalışma Grubu: Sürdürülebilirlik Komitesi bünyesinde oluşturulan Tedarik Zinciri Alt Çalışma Grubu, iklim risklerinin tedarik yönetimindeki etkilerini izlemekte ve yıllık bazda raporlamaktadır.

Senaryo Analizi

İmaş Grubu, iklim değişikliğinin tedarik zinciri ve enerji sürekliliği üzerindeki etkilerini bilimsel senaryo yaklaşımlarıyla değerlendirmektedir. Bu kapsamda, IPCC'nin 6. Değerlendirme Raporu'nda yer alan Temsili Konsantrasyon Yolları (RCP – Representative Concentration Pathways) çerçevesinde RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları ile birlikte, Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından yayımlanan ve 1,5°C hedefi doğrultusunda karbon nötr bir geleceği temel alan Net Zero by 2050 (NZ2050) senaryosu esas alınarak, iklim değişikliğiyle bağlantılı operasyonel kırılganlıklar analiz edilmiştir.

Başlık	NZ2050 – IEA Net Zero by 2050 Senaryosu	RCP 4.5 Senaryosu	RCP 8.5 Senaryosu
Senaryo Etkisi	1,5°C hedefiyle küresel karbon emisyonlarının 2030'a kadar %50 ve 2050'ye kadar net sıfıra indirildiği senaryo. Enerji sistemleri ve ulaşım altyapıları hızlıca dönüştürülürken, tedarik zinciri üzerindeki riskler azalsa da geçiş sürecinde dalgalanmalar yaşanabilir.	Sera gazı salımlarının 2040'a kadar kademeli arttığı, ardından stabil hale geldiği ve sıcaklık artışının 2,4°C'de sınırlandığı senaryo. Altyapı ve lojistik operasyonlarda orta düzeyde baskı öngörülmektedir.	Emisyonların kontrolsüz şekilde arttığı, sıcaklıkların 2100 yılına kadar 4,3°C'yi aşabileceği projeksiyon. Aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddeti artar; altyapı dayanıklılığı ciddi biçimde zayıflar.
Etki Düzeyi	Düşük – Orta (geçiş süreci nedeniyle bölgesel kırılganlıklar mümkündür)	Orta	Yüksek
Zaman Vadesi	2025–2040 arasında geçiş kaynaklı kısa-orta vade etkiler, 2040 sonrası düşük risk ortamı	2030'a kadar orta vade etkiler	2030 sonrası uzun vade etkiler

Senaryo Açıklaması	Fosil yakıtlı taşımacılığın hızla terk edilmesi, alternatif enerji kaynaklı taşıma sistemlerine geçişi zorunlu kılar. Bu geçiş, yeni altyapı yatırımları tamamlanana kadar zaman zaman dağıtımda aksaklıklara yol açabilir.	Türkiye'nin iç bölgelerinde sıcaklık artışına bağlı olarak lojistik süreçlerde dönemsel aksaklıklar oluşabilir. Altyapıda deformasyon ve ısı kaynaklı taşıma verimsizlikleri görülebilir.	Sel, kuraklık ve sıcak hava dalgaları; hem üretici bölgelerde hem taşımacılıkta sistemsel aksamlara yol açar. Kritik taşıma rotalarının kapanması ve sürekliliğin kaybolması beklenir.
İmza Üzerindeki Etkisi	Geçiş sürecinde bazı malzeme ve taşımacılık türlerinde belirsizlikler yaşanabilir, ancak karbon nötr lojistik altyapısı ile orta vadede tedarik sürekliliği artar	Termin sürelerinde sapmalar, tedarikçilerde üretim planı değişiklikleri, yedek parça tüketim sıklığında artış, vardiya planı bozulmaları gibi kısa süreli riskler	Proje bazlı teslimatlarda 1 aya kadar gecikmeler, cezai şartlara maruz kalma, müşteri güveni ve sözleşme performansında zayıflama
KPI İzleme Yaklaşımı	-Düşük karbonlu lojistik geçiş takvimi uyumu -Yeşil tedarikçi oranı -Geçici dağıtım kesintisi sıklığı	-Termin sapma süresi -Üretim hattı duruş frekansı -Acil sipariş oranı -Stok devir hızı	-Proje teslim gecikme yüzdesi -Cezai yaptırım sıklığı -Alternatif tedarikçi kullanımı -Navlun maliyet artış oranı

Strateji ve İş Modeli Üzerindeki Etki	Yeşil lojistik stratejileri benimsenmekte, düşük karbonlu tedarikçilerle uzun vadeli iş birlikleri kurulmakta, ürün nakliyesinde e-mobilité ve karbon-nötr taşıma sistemlerine geçiş planlanmaktadır.	İkincil tedarikçilerle çalışmaya geçilmekte, coğrafi çeşitlilik artırılmakta ve GES ile öz üretim desteklenmektedir.	Kritik bileşenler için yerli üretim fırsatları araştırılmakta, yüksek riskli bölgelerden tedarik azaltılmakta, sözleşmelere mücbir sebep hükümleri eklenmektedir.
Kaynakça	IEA – Net Zero by 2050 Roadmap: iea.org/reports/net-zero-by-2050	- IPCC AR6 – RCP 4.5: ipcc.ch -Türkiye İDEP 2023–2030	-IPCC AR6 – RCP 8.5

Enerji Kesintisi ve Dalgalanma Riski

Risk Türü

Fiziksel Risk

Risk Başlığı

Enerji Kesintisi ve Dalgalanma Riski

Riskin Tanımı

İklim değişikliğinin etkisiyle daha sık ve şiddetli yaşanabilen sıcak hava dalgaları, kuraklık ve meteorolojik ekstrem olaylar; elektrik arz-talep dengesini zorlayarak bölgesel ya da sistemik ölçekte enerji kesintilerine neden olabilmektedir. Türkiye'nin iç bölgelerinde özellikle yaz aylarında hızla artan soğutma ihtiyacı; şebekelerde frekans sapmaları, voltaj düşüşleri ve anlık kesinti risklerini yükseltmekte, bu durum enerjiye duyarlı yüksek teknoloji üretim altyapısı nedeniyle İmaş Grubu'nun operasyonel sürekliliğini doğrudan etkileyebilmektedir. UPS ve inverter sistemlerinin uzun süreli ve yoğun devrede kalması ekipmanların ömrü üzerinde baskı oluşturabilmekte; üretim hatlarında duruşlar, verim kayıpları ve buna bağlı maliyet artışları gündeme

gelebilmektedir.

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

İmaş Grubu; CNC işleme, robotik kaynak, lazer kesim, otomatik boyama ve montaj hatları gibi ileri teknoloji sistemlere sahip, enerji yoğun bir üretim altyapısıyla faaliyet göstermektedir. Bu hatların büyük bölümü otomasyon ile yönetilmekte ve enerji sürekliliğine doğrudan bağımlı bir yapı arz etmektedir. Gerilim dalgalanmaları ve ani kesintiler; üretim proseslerinde kalibrasyon kayıplarına, kalite toleranslarının aşılmasına ve ekipman arızalarına yol açabilmekte, bu da yalnızca operasyonel verimliliği değil; tedarik sürecini, müşteri memnuniyetini ve proje teslim sürelerini de olumsuz etkileyebilmektedir.

Riskin Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkisi

Üretim hatlarının enerji sürekliliğine yüksek bağımlılığı nedeniyle, enerji kesintileri ve dalgalanmaları İmaş Grubu'nun FAVÖK performansı üzerinde doğrudan etki yaratabilmektedir. 2024 yılında kısa süreli enerji dalgalanmalarının yıllık toplam FAVÖK üzerindeki etkisinin sınırlı düzeyde kalacağı öngörülmekte olup; bu etki çoğunlukla UPS sistemlerinin devreye girmesi, üretim hatlarında oluşan mikro duruşlar, kalibrasyon kayıpları ve yeniden işleme süreçlerinin doğurduğu ek maliyetlerden kaynaklanmaktadır. Bununla birlikte iklim değişikliğine bağlı enerji arz güvenliği baskısının artması durumunda; özellikle IPCC RCP 8.5 senaryosunun öngördüğü sıcaklık artışı ve altyapı yıpranması ile birlikte FAVÖK üzerinde daha yüksek bir risk oluşabileceği değerlendirilmektedir. Bu artış; hem enerjiye erişim maliyetlerindeki yükselişten hem de kesintilere bağlı üretim verimliliği kayıplarından kaynaklanabilir.

İklim Dirençliliği Yaklaşımı

İmaş Grubu, enerji kaynaklı operasyonel risklere karşı çok boyutlu bir iklim dirençliliği yaklaşımı uygulamaktadır. Bu yaklaşım kapsamında;

Çatı GES yatırımı (1.750 kWp) ile öz tüketim oranı güçlendirilmiş,

şebeke dışı üretim kapasitesi desteklenmiştir.

Kritik üretim hatlarında UPS ve inverter sistemleri yedekli şekilde yapılandırılmış; kesinti anında devreye alma sürelerinin en aza indirilmesi hedeflenmiştir.

Enerji izleme sistemleri aracılığıyla şebeke istikrarı, tüketim yük eğrileri ve voltaj davranışları anlık olarak izlenmekte; üretim planları bu veriler doğrultusunda güncellenebilmektedir.

Orta vadede batarya depolama sistemleri ve kojenerasyon yatırımları değerlendirilmektedir.

Proje sözleşmelerine “enerji kaynaklı mücbir sebep” maddeleri entegre edilerek finansal ve hukuki risklerin azaltılması amaçlanmaktadır.

Bu çok katmanlı yapı, hem ani kesinti ve dalgalanmalara hızlı müdahale edebilmekte hem de uzun vadeli operasyonel dayanıklılığı güçlendirmektedir.

Senaryo Analizi

İmaş Grubu, iklim değişikliğinin enerji arz güvenliği üzerindeki etkilerini öngörebilmek amacıyla, IPCC’nin bilimsel senaryo yaklaşımlarını ve IEA’nın 1,5°C hedefli projeksiyonlarını esas alan modellemeler gerçekleştirmektedir. Bu çerçevede, RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları kapsamında elektrik şebekesi üzerindeki iklimsel baskılar analiz edilmiş; ayrıca IEA tarafından yayımlanan Net Zero by 2050 (NZ2050) senaryosu doğrultusunda, geçiş sürecinde oluşabilecek enerji dalgalanmaları ve yapısal dönüşüm riskleri de değerlendirmeye alınmıştır.

Başlık	Net Zero by 2050 (NZ2050) – 1,5°C Senaryosu	RCP 4.5 Senaryosu	RCP 8.5 Senaryosu
Senaryo Etkisi	Küresel enerji sistemlerinin hızla dönüştüğü, fosil yakıtların terk edildiği ve yenilenebilir kaynaklara dayalı altyapının genişletildiği bir senaryodur. Enerji arzında uzun vadede istikrar sağlansa da, 2030’a kadar geçiş sürecine bağlı dalgalanma ve kesinti riskleri oluşabilir.	Karbon emisyonlarının sınırlandığı, sıcaklık artışının 2,4°C ile dengelendiği orta düzey risk senaryosu. Şebekede kısmi gerilim bozulmaları ve kısa süreli kesintiler görülür.	Emisyonların kontrolsüz arttığı, sıcaklıkların 4 °C’yi aştığı, enerji altyapısının ağır baskı altında kaldığı yüksek riskli senaryo. Uzun süreli kesintiler, arıza artışı ve üretim kayıpları öne çıkar.
Etki Düzeyi	Düşük – Orta (geçiş sürecine bağlı)	Orta	Yüksek
Zaman Vadesi	2025–2040 arası geçiş kaynaklı etki; 2040 sonrası düşük risk	2025–2035	2035 sonrası
İmaş Üzerindeki Etkisi	Geçiş döneminde yenilenebilir altyapıya geçişin getirdiği dalgalanma, bölgesel enerji arz sıkıntılarına neden olabilir. Şebekeye bağımlı çalışan üretim sistemlerinde geçici kesintiler yaşanabilir. Ancak uzun vadede emisyon azaltımı ve sistem stabilizasyonu sayesinde sürdürülebilirlik kazanılır.	UPS sistemlerinin devreye girme sıklığı artar, üretim hatlarında kısa süreli sapmalar oluşur. Fire oranı yükselir, duruşların üretim planına etkisi gözlemlenir.	Üretim hatları sık sık durur, ekipman ömrü kısalmaya başlar. Sipariş teslimatları gecikir, ihracat planları sapar. Kalite hataları artar. Acil yedek parça ihtiyacı yükselir, maliyetler kontrolsüz artar.

KPI İzleme Yaklaşımı	Geçiş döneminde: yenilenebilir kaynaklardan gelen şebeke katkı oranı, batarya kullanım süresi, GES üretim-depolama dengesi, kesinti/yeniden devreye alma süreleri	UPS devreye alma sayısı, kesinti süreleri, enerji kesintisi kaynaklı duruş miktarı, GES katkı oranı, üretim fire yüzdesi	Jeneratör devrede kalma süresi, batarya yük-deşarj döngüsü, enerji kaynaklı proje gecikmesi oranı
Stratejiye Etkisi	GES sistemi batarya entegrasyonu ile desteklenir, şebekeden bağımsız enerji sürekliliği sağlanır. Kritik hatlar için bağımsız güç çözümleri geliştirilir. Geçiş sürecinde yük yönetimi ve üretim vardiya planlaması dijitalleşme ile entegre edilir.	GES destekli üretim ile enerji istikrarı artırılır. UPS sistemleri optimize edilir, üretim planı esnekleştirilir.	Kritik hatlara batarya destekli enerji aktarımı planlanır. Proje takvimleri yeniden yapılandırılır. Alternatif vardiya senaryoları uygulanır.
Kaynakça	IEA – Net Zero by 2050 Roadmap: iea.org/reports/net-zero-by-2050	IPCC AR6 – RCP 4.5 Senaryosu: ipcc.ch - Türkiye İDEP 2023–2030	IPCC AR6 – RCP 8.5 Senaryosu



Uluslararası Nakliye ve Teslimat Belirsizliği Riski

Risk Türü

Fiziksel

Risk Başlığı

Uluslararası Nakliye ve Teslimat Belirsizliği Riski

Riskin Tanımı

İklim değişikliğinin etkisiyle daha sık görülebilen sel, fırtına, sıcak hava dalgaları ve buna bağlı altyapı hasarları; küresel lojistik hatlarında gecikmelere, aktarma süreçlerinde aksamalara ve liman operasyonlarında kesintilere yol açabilmektedir. Okyanus taşımacılığı, kanal geçişleri ile karayolu ve demiryolu bağlantılarında aşırı hava olaylarının artması; konteyner rotalarının bozulmasına, yeniden yönlendirilmesine veya bekleme sürelerinin uzamasına neden olabilmektedir. Bu durum, İmaş Grubu'nun çok uluslu proje teslimatları ve fabrika kurulumlarına dayalı iş modeli açısından doğrudan bir risk alanı oluşturmaktadır. Nakliye sürelerindeki belirsizlik; proje teslim takvimlerini, müşteri sözleşmelerini ve ödeme planlarını doğrudan etkileyebilmektedir.

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

İmaş Grubu, 100'den fazla ülkeye anahtar teslim fabrika ve üretim hattı ihraç eden bir firma olarak, büyük hacimli sevkiyatlar, çoklu konteyner taşımaları ve zamanlamaya duyarlı teslimatlarla faaliyet göstermektedir. Bu yapı; şirketin dış lojistik hizmet sağlayıcılarına, gümrük ve sınır geçiş altyapılarına ve iklimsel olaylardan etkilenebilecek liman operasyonlarına olan bağımlılığını artırmaktadır. Rotası değişen bir konteynerin farklı bir ülke limanında haftalarca beklemesi veya sel gibi olaylar nedeniyle demiryolu bağlantılarının kapanması sonucu gümrük aktarmalarının gecikmesi, proje tamamlanma tarihini ciddi ölçüde erteleyebilmektedir. Bu tür aksaklıklar yalnızca teslimatı değil; montaj

ekiplerinin saha planlamasını, müşteri tarafındaki hazırlıkları ve ödeme akışlarını da zincirleme şekilde etkileyebilmektedir.

Riskin Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkisi

Mevcut durumda bu riskin finansal etkisinin sınırlı seviyede kaldığı; teslimat gecikmelerinin çoğunlukla alternatif rotalar ve sözleşme/kontrat yönetimi uygulamalarıyla yönetilebildiği değerlendirilmektedir. Bununla birlikte 2030 sonrası dönemde, IPCC RCP 8.5 gibi yüksek emisyon senaryolarının gerçekleşmesi halinde lojistik altyapılarda kalıcı kırılmalıkların artması beklenmekte; bu durumun ciro üzerinde %10'un üzerinde dalgalanma riski oluşturabileceği öngörülmektedir. Gecikmeye giren projelerde ödeme vadeleri ötelenebilmekte, bazı sözleşmelerde cezai koşullar gündeme gelebilmekte ve müşteri güven endeksi olumsuz etkilenebilmektedir. Ayrıca acil hava taşımacılığı gibi yüksek maliyetli alternatifler veya güzergâh değişiklikleri, kar marjları üzerinde aşağı yönlü baskı yaratabilmektedir.

İklim Dirençliliği Yaklaşımı

İmaş Grubu, teslimat sürekliliğini güvence altına almak amacıyla iklimsel riskleri lojistik stratejisine entegre etmiştir. Bu kapsamda:

Ana tedarik zinciri senaryolarına ek olarak ikincil rota ve alternatif liman analizleri yapılmakta, gerektiğinde bu güzergâhlar devreye alınmaktadır.

Lojistik iş ortaklarıyla yapılan sözleşmelere, iklim kaynaklı teslimat gecikmelerine yönelik esneklik hükümleri dahil edilmektedir.

Yükleme ve gümrükleme planlamaları mevsimsel riskler dikkate alınarak öne çekilmekte; yüksek riskli dönemlerde rezerv süre uygulamaları oluşturulmaktadır.

Kritik projeler için ön montajlı ve sahada birleştirilebilir modüler taşıma çözümleri geliştirilmiş; bu sayede toplam teslimat sürelerinin düşürülmesi hedeflenmiştir.

Lojistik operasyonları ERP üzerinden entegre izlenmekte; navlun ve konteyner hareketleri erken uyarı yaklaşımıyla takip edilmektedir.

Bu yaklaşım, yalnızca gecikmeleri yönetmeyi değil; aynı zamanda yüksek müşteri memnuniyeti ve sözleşme performansını sürdürülebilir kılmaya yönelik bir iklim dayanıklılığı çerçevesi sunmaktadır.

Senaryo Analizi

İklim değişikliğinin küresel taşıma altyapısı üzerindeki etkilerini değerlendirmek amacıyla, IPCC'nin RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları ile birlikte, IEA'nın 1,5°C hedefi doğrultusunda geliştirdiği Net Zero by 2050 (NZ2050) senaryosu esas alınarak, uluslararası teslimat ağlarının gelecekteki davranışları analiz edilmiştir. Bu analizler; özellikle konteyner taşımacılığına dayalı projelerde operasyonel hazırlık seviyesinin artırılması, güzergâh çeşitlendirmesinin güçlendirilmesi ve iklim kaynaklı altyapı bozulmalarına karşı proaktif önlemler geliştirilmesi açısından yol gösterici niteliktedir.

Başlık	NZ2050 – IEA Net Zero by 2050 Senaryosu	RCP 4.5 Senaryosu	RCP 8.5 Senaryosu
Senaryo Etkisi	1,5°C hedefi doğrultusunda enerji ve taşımacılık sistemlerinde dönüşüm hızlanır. Emisyonlar 2050'de net sıfıra çekilir. Lojistik karbon yoğunluğu azalır; ancak geçiş sürecinde bölgesel aksaklık ve altyapı uyumsuzluğu kaynaklı gecikmeler yaşanabilir.	Orta seviyede iklim etkisi öngörülmektedir. Liman bölgelerinde dönemsel yoğunluk, fırtına ve sıcak hava nedeniyle rota değişikliği gerekebilir.	Aşırı hava olayları sıklıkla. Limanların kapanması, karayolu/demiryolu hatlarının bozulması ve konteyner rotalarının aksaması beklenir. Tedarik zinciri kırılabilir.
E t k i Düzeyi	Düşük–Orta	Orta	Yüksek
Z a m a n Vadesi	2025–2040 arası geçiş etkisi, 2040 sonrası düşük risk	2025–2035	2035 sonrası

İ m a ş	Alternatif enerjiye dayalı taşıma sistemlerine geçiş sürecinde dağıtım sürelerinde sapmalar yaşanabilir. Karbon nötr lojistik altyapı oluştuğunda uzun vadede daha dayanıklı tedarik sistemleri kurulur.	Ortalama 1-2 haftalık teslimat sapmaları oluşabilir. G ü m r ü k l e m e ve yükleme süreleri kayabilir. Saha ekipman p l a n l a m a s ı n d a sapmalar görülebilir.	Teslimat gecikmeleri 1 ayı bulabilir. Ödeme planlarında bozulma, müşteri tarafında sözleşme baskısı ve memnuniyet kaybı görülebilir.
K P İ İ z l e m e Yaklaşımı	-Karbon nötr taşıma yüzdesi -Yeşil lojistik entegrasyon oranı -Geçici dağıtım aksama sıklığı	-Navlun süresi sapma oranı -Konteyner konum takibi -Gümrükleme süresi -Sözleşme vade gecikme oranı	-Teslim sapma oranı -Cezai şart maruziyet yüzdesi -Alternatif taşıma yöntemi sıklığı
Stratejiye Etkisi	-Yeşil taşımacılığa geçiş yatırımları planlanmakta -Lojistik karbon azaltım taahhütleri oluşturulmakta -Karbon bazlı tedarikçi değerlendirme sistemi geliştirilmektedir	-Mevsimsel risklere göre yükleme tarihleri güncellenmekte -İkincil liman ve rota planlamaları yapılmakta -Gümrük sürecine tampon süreler eklenmektedir	-Modüler taşıma sistemleriyle kurulum süresi kısaltılmakta -Mücbir sebep içeren lojistik sözleşmeler hazırlanmakta -Periyodik liman riski analizleri yapılmaktadır
Kaynakça	-IEA, <i>Net Zero by 2050 – A Roadmap</i> , 2021 (iea.org) -Türkiye Ulusal Enerji Planı 2035	- IPCC AR6 – RCP 4.5 (ipcc.ch) • Türkiye İDEP 2024–2030	-IPCC AR6 – RCP 8.5

Yenilenebilir Enerji ve Maliyet Avantajı

Fırsat Başlığı

Yenilenebilir Enerji ve Maliyet Avantajı

Fırsat Tanımı

İmaş Grubu, çatı tipi 1.750 kWp kurulu güce sahip Güneş Enerjisi Santrali yatırımıyla yenilenebilir kaynak temelli enerji yönetimini desteklemektedir. 2025 yılı itibarıyla sistem aktif olarak işletilmekte; kuruluşun 31.12.2025 tarihine

kadar toplam 11.800.102 kWh elektrik üretimi gerçekleştirilmiştir. 2025 yılında GES’te toplam 2.582.527,75 kWh elektrik üretilmiş; bu üretimin 1.133.220,31 kWh’ı tesis tüketiminde kullanılmış ve 800.072,28 kWh’ı şebekeye satış olarak gerçekleşmiştir. Yenilenebilir enerjiye dayalı bu altyapı; enerji maliyetlerinin yönetilmesi, dış kaynak bağımlılığının azaltılması, düzenleyici gerekliliklere uyum kapasitesinin güçlendirilmesi ve yeşil finansman enstrümanlarına erişim imkanlarının desteklenmesi açısından stratejik bir avantaj alanı oluşturmaktadır.

Zaman Aralığı

Kısa ve Orta Vade (2025–2035)

Etki Seviyesi

Orta – Yüksek

İşletmenin Stratejisi ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki

Etkileri

GES sisteminin devreye alınmasıyla birlikte İmaş Grubu’nun enerji yaklaşımı daha planlı ve ölçülebilir bir yapıya evrilmiş; enerji maliyetlerinin kontrol altında tutulması, yenilenebilir kaynak kullanımının artırılması ve enerji yönetiminin kurumsal hedeflerle uyumlu şekilde yürütülmesi yönünde stratejik kararlar alınmıştır. Enerjiye ilişkin yatırım, bakım ve işletme planları; GES’in üretim performansı ve şebekeye satış kotası yönetimi ile birlikte ele alınmakta; geleceğe dönük enerji stratejileri düşük karbonlu üretim hedefleriyle uyumlu olacak biçimde yapılandırılmaktadır. Kurumsal strateji dokümanlarında, sistem verimliliğinin artırılması, üretim hatlarında enerji yoğunluğunun düşürülmesi ve öz tüketim optimizasyonunun güçlendirilmesi gibi yönelimler öne çıkmaktadır. Bu sürecin takibi ve kurumsal karar mekanizmalarına taşınması, Sürdürülebilirlik Komitesi ile ilgili alt çalışma yapılanmalarının katkısıyla yıllık izleme ve raporlama döngüsü üzerinden yürütülmektedir.

Fırsata Karşı Alınacak Aksiyonlar

İmaş Grubu, yenilenebilir enerji temelli üretim altyapısını güçlendirmek ve buna paralel şekilde enerji maliyetlerini azaltmak amacıyla çatı GES sisteminin performansını düzenli olarak izlemekte; sistemin mümkün olan en yüksek verimlilikte çalışmasını sağlamak için teknik ve yönetsel önlemler uygulamaktadır. Üretim verimliliğini artırmaya yönelik olarak izleme ve kontrol altyapısı güçlendirilmekte; üretim planlaması, öz tüketimi destekleyecek şekilde gözden geçirilmektedir. Şebekeye satış sürecinin kota yönetimi ile birlikte optimize edilmesi sonucunda değerlendirilebilecek enerji fazlası; çevresel yatırımlar ve enerji verimliliği uygulamalarına yönlendirilerek şirketin sürdürülebilirlik performansına katkı sağlayacak biçimde ele alınmaktadır.

Orta vadede, enerji sürekliliğini güçlendirebilecek alternatif çözümler (enerji depolama sistemleri gibi) gündemde tutulmakta; bu alanda fizibilite ve değerlendirme çalışmaları yürütülmektedir. Bununla birlikte ürün bazlı çevresel performansın güçlendirilmesi amacıyla karbon ayak izi hesaplama ve veri altyapısının geliştirilmesi konusu izlenmekte; sürdürülebilir tedarik zincirlerine entegrasyonu artıracak bu veri setlerinin ticari değer yaratma potansiyeli dikkate alınarak kurumsal karar süreçlerine dahil edilmesi planlanmaktadır.

Fırsatın Finansal Etkileri

GES altyapısı, işletmenin enerji giderlerinin yönetilmesinde maliyet düşürücü bir etki alanı oluşturmaktadır. Üretilen elektriğin öz tüketimde değerlendirilmesi, satın alınan elektrik miktarı üzerinde azaltıcı bir baskı yaratabilmekte; buna bağlı olarak elektrik alım maliyetlerinin optimize edilmesine katkı sağlayabilmektedir. Ayrıca sistemin üretim fazlasının şebekeye aktarımı ve kota kapsamında değerlendirilen satış mekanizması, uygun koşullarda ek bir gelir unsuru yaratabilmektedir. Bu yapı, enerji maliyetlerindeki dalgalanmalara karşı işletmenin dayanıklılığını artırırken;

düzenleyici çerçevelerin (örneğin karbon bazlı uyum mekanizmaları) etkisinin arttığı bir ticaret ortamında rekabetçiliği destekleyen bir avantaj alanı olarak öne çıkmaktadır. Aynı zamanda yenilenebilir enerji temelli altyapı, yeşil kredi/teşvik mekanizmaları ve sürdürülebilir finansman araçlarına erişimde İmaş Grubu'nun konumunu güçlendirebilecek bir unsur niteliğindedir.



İklim Dostu Ürün İnovasyonu Fırsatı

Fırsat Başlığı

İklim Dostu Ürün İnovasyonu

Fırsat Tanımı

İmaş Grubu, çevresel etkisi azaltılmış ve enerji verimliliği yüksek teknolojilerin geliştirilmesini sürdürülebilir büyüme yaklaşımının merkezinde konumlandırmaktadır. Bu çerçevede geliştirilen Polimer Kompozit Vals Gövdesi, geleneksel çözümlere kıyasla daha hafif yapısı ve enerji tüketimini

azaltmaya katkı sağlayan tasarım özellikleriyle IAOM ABD tarafından 2024 yılında inovasyon ödülüne layık görülmüştür. Bunun yanında SMARTLUB otomatik yağlama sistemi ve tork motor teknolojisi; enerji tasarrufuna katkı sağlama, bakım ihtiyacını düşürme ve ekipman ömrünü uzatma yönleriyle ürün portföyünün çevresel performansını güçlendiren uygulamalar arasında yer almaktadır.

Zaman Aralığı

Kısa ve Orta Vadeli (2025–2035)

Etki Seviyesi

Yüksek

İşletmenin Stratejisi ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri

İmaş Grubu, ürün geliştirme süreçlerinde karbon yoğunluğu, malzeme verimliliği ve enerji performansı gibi çevresel kriterleri dikkate alan teknik analiz adımlarını uygulamaktadır. Yeni ürünlerin ticarileştirilmesinden önce; operasyonel verimlilik, dayanıklılık ve çevresel etki düzeyleri kapsamlı biçimde ele alınmakta, bu değerlendirmeler ürün geliştirme kararlarına girdi oluşturmaktadır. Bu yaklaşım, Sürdürülebilirlik Komitesi ile Ar-Ge & İnovasyon Komitesi koordinasyonunda yürütülen stratejik ürün geliştirme sürecinin bir parçası olarak yönetim karar mekanizmalarına entegre edilmektedir.

İmaş Grubu, enerji verimliliği yüksek ve çevresel etkileri azaltılmış teknolojileri, stratejik pazarlarda rekabet avantajı yaratacak şekilde konumlandırmayı hedeflemektedir. Yeni ürünlerin geliştirilmesinde sürdürülebilirlik kriterleri temel alınmakta; satış ve pazarlama süreçlerinde bu teknolojilerin çevresel performans avantajları öne çıkarılarak farklılaştırılmış müşteri stratejileri uygulanmaktadır.

Fırsata Karşı Alınacak Aksiyonlar

İmaş Grubu, çevresel etkisi azaltılmış ürün inovasyonlarını kurumsal ölçekte yaygınlaştırmak amacıyla Ar-Ge çalışmalarında düşük karbonlu tasarımları önceliklendirmektedir. Yeni ürün geliştirme süreçlerinin; karbon ayak izi, enerji verimliliği, geri dönüştürülebilirlik ve bakım ihtiyacının azaltılması gibi sürdürülebilirlik kriterleriyle daha güçlü uyum sağlayacak şekilde geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda, ürün tasarımlarının pazara sunulmadan önce “çevresel uygunluk değerlendirmesi” sürecinden geçirilmesi yaklaşımı benimsenmektedir.

İmaş Grubu, ürün bazlı çevresel performans ölçümüne yönelik teknik kapasitesini artırmayı amaçlamaktadır. Bu doğrultuda Ar-Ge birimi ile Sürdürülebilirlik Komitesi arasındaki iş birliğinin güçlendirilmesi; ürünlerin çevresel etkilerinin daha sistematik izlenmesini sağlayacak veri ve süreç altyapısının geliştirilmesi yönünde çalışmaların sürdürülmesi planlanmaktadır. Orta vadede, karbon etiketi ve çevresel ürün beyanı (EPD) gibi uluslararası belgelendirme mekanizmalarının değerlendirmeye alınması; teknik dokümantasyon süreçlerine çevresel verilerin daha bütünlüklü biçimde entegre edilmesi öngörülmektedir. Prototip aşamasında geliştirilen düşük karbonlu ürünler için ticarileştirme potansiyeli dikkate alınarak, sürdürülebilirlik kriterleri temelinde önceliklendirme yapılması hedeflenmektedir.

Fırsatın Finansal Etkileri

Enerji verimliliği yüksek ve bakım ihtiyacı düşük inovatif ürünler, hem üretici hem de son kullanıcı açısından belirgin maliyet avantajları sağlayabilmektedir. Müşterilere daha düşük toplam sahip olma maliyeti sunulması, ürün talebini desteklemekte; satış sonrası hizmetlerde daha uzun süreli, verimli ve kârlı müşteri ilişkilerinin oluşmasına katkı sağlamaktadır. Bunun yanında, karbon regülasyonlarının daha sıkı olduğu Avrupa Birliği gibi pazarlarda bu ürünler; SKDM (CBAM) uyumlu portföy sunumu kapsamında

rekabetçiliği artıran bir unsur olarak değerlendirilmektedir.

Ek olarak, çevresel belgelendirme süreçlerinden geçmiş ürünlerin; yeşil kamu alımları, sürdürülebilir finansman kapsamındaki projeler ve özel sektör ihalelerinde tercih edilme olasılığını artırması beklenmektedir. Bu durum, daha yüksek marjlı ve uzun vadeli müşteri ilişkileri için uygun bir zemin oluşturabilmektedir. Ürün inovasyonuna bağlı çevresel dönüşüm; İmaş Grubu'nun pazardaki marka değerini desteklemekte ve müşteri nezdinde kurumsal güvenin güçlenmesine katkı sağlamaktadır.



Döngüsel Servis Modeli ile Emisyon Azaltımı ve Müşteri Sadakati

Fırsat Başlığı

Döngüsel Servis Modeli ile Emisyon Azaltımı ve Müşteri Sadakati

Fırsat Tanımı

İmaş Grubu, yalnızca makine üreticisi olarak değil; aynı zamanda sistem entegratörü ve ürün yaşam döngüsü yöneticisi kimliğiyle konumlanmaktadır. Bu kapsamda yürütülen ProSupport markalı satış sonrası hizmet modeli; bakım, modernizasyon, yedek parça tedariki ve teknik danışmanlık gibi hizmet alanlarını kapsamakta; makinelerin kullanım ömrünü uzatarak çevresel etkilerin azaltılmasına katkı sunmaktadır. Modelin kapsamı yalnızca İmaş Grubu üretimi makinelerle sınırlı olmayıp, rakip markalara ait sistemleri de kapsayacak şekilde tasarlanmıştır. Böylece döngüsel servis yaklaşımı, downstream (müşteri kaynaklı) Kapsam 3 emisyonlarının azaltımına dolaylı destek sağlayabilecek bir uygulama çerçevesi oluşturmaktadır.

Döngüsel servis yaklaşımı; kaynak kullanımını ve atık oluşumunu azaltmayı hedeflerken, ürün yaşam döngüsü boyunca enerji ve malzeme verimliliğini artıran bir etki yaratmaktadır. Bununla birlikte müşteriyle uzun vadeli, güvene dayalı bir ilişki kurulmasını desteklemekte; sürdürülebilirlik hedeflerini müşteri deneyimi ve operasyonel verimlilik boyutlarıyla bütünleştiren stratejik bir yapı olarak öne çıkmaktadır.

Zaman Aralığı

Kısa ve Orta Vadeli (2025–2035)

Etki Seviyesi

Orta – Yüksek

İşletmenin Stratejisi ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri

ProSupport modeli, İmaş Grubu'nun ürün sonrası stratejisinde

yalnızca operasyonel bir fonksiyon değil; aynı zamanda çevresel hedeflerin ve müşteri memnuniyetinin birlikte yönetildiği bir değer üretim platformu olarak konumlandırılmıştır. Bu yapı; yaşam döngüsü yönetimi, yedek parça optimizasyonu ve makine modernizasyon süreçlerinin karbon azaltım stratejileriyle uyumlu şekilde yürütülmesine imkan tanımakta; stratejik planlama ve kurumsal yönetim çerçevesine entegre biçimde ele alınmaktadır.

Yönetim Kurulu'nun onayladığı stratejik çerçeve doğrultusunda ProSupport hizmetleri, ürün teslimi sonrasında uzun süreli destek kurgusunu temel almakta; sistem yenilemeleri sırasında daha düşük karbon ayak izine sahip parçaların önceliklendirilmesi, enerji tüketimi azaltılmış alt sistemlere geçiş ve geri kazanılabilir modül entegrasyonu gibi yaklaşımlar uygulama alanı bulmaktadır. Bu sayede teknik servis faaliyetleri yalnızca maliyet kontrolü amacıyla değil; emisyon azaltımı hedefleriyle ilişkilendirilmiş çevresel bir yönetim süreci olarak da kurgulanmaktadır.

Fırsata Karşı Alınacak Aksiyonlar

İmaş Grubu, satış sonrası hizmetlerini ProSupport markası altında sürdürmekte; bu kapsamda yalnızca İmaş Grubu ürünlerine değil, farklı üreticilerin makinelerine de servis, bakım, yedek parça ve danışmanlık hizmetleri sunmaktadır. ProSupport sisteminin kapsayıcı yaklaşımı; enerji ve kaynak verimliliği sağlayan teknik müdahalelerle ekipman ömrünün uzatılmasını, bakım gereksinimlerinin azaltılmasını ve dolaylı çevresel etkilerin düşürülmesini mümkün kılmaktadır.

Şirket, bu hizmetlerin değirmen ve yem fabrikalarında sürdürülebilir operasyonel performansa katkı sunmasını destekleyecek teknik altyapıyı geliştirmiştir. Arıza tespiti, uzaktan müdahale, yedek parça değişimi ve proses danışmanlığı gibi hizmetler; sistemsel hataların önlenmesine, enerji tüketiminin optimize edilmesine ve plansız duruşların azaltılmasına katkı sağlayacak şekilde

yapılandırılmaktadır.

Fırsatın Finansal Etkileri

ProSupport hizmetleri, satış sonrası süreçleri yalnızca teknik destek kapsamında ele almakla kalmamakta; müşterilere tesis verimliliği, bakım planlaması ve operasyonel süreklilik gibi alanlarda da çözüm odaklı bir yapı sunmaktadır. Bu yaklaşım sayesinde arıza kaynaklı kesintilerin azaltılması, müşterilerin operasyonel maliyetlerinin düşürülmesi ve ekipmanların kullanım ömrünün uzatılması desteklenmektedir. Böylece müşteri sadakati güçlenmekte; yedek parça ve hizmet odaklı gelir kalemleri şirketin sürdürülebilir nakit akışı yapısına katkı sağlamaktadır.

ProSupport'un sağladığı rekabet üstünlüğü, İmaş Grubu'nun yalnızca yeni makine satışlarına değil; aynı zamanda uzun vadeli servis sözleşmelerine dayalı gelir stratejisini de güçlendirmektedir. Bu yapı, şirketin yurt dışında büyüyen müşteri portföyü ile satış sonrası hizmetlerdeki küresel ayak izini genişletmesine ve hizmet gelirlerinin sürekliliğinin desteklenmesine katkı sunmaktadır.



Risk Yönetim Süreci

İmaş Grubu, iklim değişikliğinin üretim süreçleri, enerji arzı, tedarik zinciri ve finansal sürdürülebilirlik üzerindeki potansiyel etkilerini kurumsal düzeyde ele almakta; bu kapsamda Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları doğrultusunda risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve yönetilmesine yönelik bir yaklaşım benimsemektedir. Bu yaklaşım, iklimle bağlantılı hususların çevresel etkilerinin yanı sıra operasyonel, ekonomik ve stratejik sonuçlarıyla birlikte ele alınmasını esas almaktadır.

İmaş Grubu'nun risk yönetimi yaklaşımı, şirket hedeflerine ulaşmayı etkileyebilecek mevcut ve olası risk unsurlarının sistematik olarak tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve şirketin risk alma profiline uygun şekilde yönetilmesine ilişkin prensiplerin belirlenmesine dayanmaktadır. Faaliyet raporunda da risk yönetimi çerçevesi bu kapsamda tanımlanmakta; risklerin karar mekanizmalarında kullanılmasının sağlanması, olasılık ve etki durumuna göre yönetim yaklaşımının belirlenmesi ve risk yönetimi ile iç kontrol sistemlerinin şirketin kurumsal yapısına entegrasyonunun gözetildiği ifade edilmektedir.

Bu çerçevede risk yönetimi ve iç kontrol sistemleri, şirketin kurumsal yapısına entegre biçimde ele alınmaktadır. Risklerin yönetim sorumluluğunu üstlenen ilgili bölümlerdeki uygulamaların, komite kararlarına uygun biçimde yürütülmesi gözetilmekte; ilgili komiteler tarafından yapılan değerlendirmeler ve alınan kararlar Yönetim Kurulu ile paylaşılmaktadır. Faaliyet raporunda, şirket risklerinin ilgili birimler tarafından yönetildiği, Riskin Erken Saptanması Komitesi ile İç Denetim Direktörlüğü tarafından bu faaliyetlerin ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğinin gözetildiği belirtilmektedir.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar da, bu genel risk yönetimi yaklaşımı içinde değerlendirilmektedir. Sürdürülebilirlik raporlaması kapsamında

fiziksel riskler, geçiş riskleri ve bunlarla ilişkili fırsat alanları ele alınmakta; bu değerlendirmeler şirketin faaliyet yapısı, üretim süreçleri ve dış ticaret yapısı ile birlikte değerlendirilmektedir. Bu kapsamda iklim bağlantılı hususlar, ayrı bir yapıdan ziyade şirketin genel risk yönetimi ve sürdürülebilirlik değerlendirmeleri çerçevesinde ele alınmaktadır.

Yönetim Kurulu Gözetimi ve Stratejik Yönlendirme

İmaş Grubu'nda risk yönetimi ve iç kontrol mekanizmalarının gözetimi Yönetim Kurulu sorumluluğunda yürütülmektedir. Faaliyet raporunda belirtildiği üzere Yönetim Kurulu, sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu çerçevesinde zorunlu olarak öngörülen komiteleri oluşturmakta; ayrıca şirketin gereksinimlerini dikkate alarak diğer komiteleri de yapılandırmaktadır. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve üye yapıları ilgili mevzuat uyarınca Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte ve kamuya duyurulmaktadır.

Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren komiteler, belirlenen görev tanımları ve çalışma esasları doğrultusunda etkin şekilde çalışmalarını sürdürmekte; gerçekleştirdikleri toplantıların sonuçlarını düzenli olarak Yönetim Kurulu ile paylaşmaktadır. Faaliyet raporunda, Yönetim Kurulu'nun söz konusu komitelerin dönem içerisindeki performansını etkin, şeffaf ve işlevsel olarak değerlendirdiği ifade edilmektedir. Bu yapı, iklimle bağlantılı konular dâhil olmak üzere sürdürülebilirlik, risk yönetimi, iç kontrol ve kurumsal yönetim başlıklarının Yönetim Kurulu gözetiminde ele alınmasını desteklemektedir.

Komite Yapısı ve Fonksiyonel Görev Paylaşımı

2025 faaliyet yılı itibarıyla İmaş Makina Sanayi A.Ş. bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Marka & Ürün & İnovasyon Komitesi, Dijital Dönüşüm Komitesi, Yatırım Komitesi, Strateji ve İş Geliştirme Komitesi ile Sürdürülebilirlik

Komitesi faaliyet göstermektedir. Faaliyet raporunda, Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Marka & Ürün & İnovasyon Komitesi ile Dijital Dönüşüm Komitesi'nin yılda dört kez; Yatırım Komitesi'nin yılda iki kez; Sürdürülebilirlik Komitesi'nin ise yılda bir kez toplanacak şekilde planlandığı belirtilmektedir. Aynı dönemde Riskin Erken Saptanması Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite, Marka & Ürün & İnovasyon Komitesi, ile Dijital Dönüşüm Komitesi dört toplantı; Yatırım Komitesi, Strateji ve İş Geliştirme Komitesi iki toplantı gerçekleştirmiş, Sürdürülebilirlik Komitesi ise planlandığı üzere yıl içinde toplantı yapmıştır.

Bu yapı, şirketin risk yönetimi, iç kontrol, kurumsal yönetim ve sürdürülebilirlik alanlarındaki değerlendirmelerinin Yönetim Kurulu'na bağlı komiteler aracılığıyla ele alındığını göstermektedir. Komiteler, kendi görev alanlarına giren konularda değerlendirme ve önerilerini Yönetim Kurulu'na yazılı veya sözlü olarak iletmektedir. Kısmi bölünme kapsamında kurulan grup şirketlerine ilişkin komite yapılanmaları bu bölümde ayrıca detaylandırılmamış olup, yönetim çerçevesi İmaş Makina Sanayi A.Ş. faaliyet raporunda tanımlanan yapı esas alınarak sunulmuştur.

Komitelerin Çalışma Esasları

Komitelerin görev alanları ve çalışma esasları mevzuat hükümleri ile şirket düzenlemeleri çerçevesinde belirlenmektedir. Toplantılar sonucunda alınan kararlar ve yapılan değerlendirmeler kayıt altına alınmakta ve Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Faaliyet raporunda, komitelerin toplantı sonuçlarını düzenli olarak Yönetim Kurulu ile paylaştığı açıkça ifade edilmektedir. Bu çerçevede komiteler, kendi görev alanlarına giren konularda inceleme, değerlendirme ve gözetim faaliyetleri yürütmekte; gerekli görülen hususlarda

Yönetim Kurulu'na öneride bulunmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Faaliyet raporunda Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yaptığı belirtilmektedir. Komite, risk yönetim sistemlerini yılda en az dört kez gözden geçirmektedir. Ayrıca şirket hedeflerine ulaşmayı etkileyebilecek mevcut ve olası risk unsurlarının sistematik olarak tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve risklerin yönetilmesine ilişkin prensiplerin belirlenmesi; risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin şirketin kurumsal yapısına entegrasyonunun sağlanması; ilgili bölümlerdeki uygulamaların komite kararlarına uygun gerçekleştirilmesinin gözetimi de komitenin görev alanı içinde yer almaktadır. 2025 faaliyet yılı içerisinde Komite dört toplantı gerçekleştirmiştir.

Denetim Komitesi

Denetimden Sorumlu Komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ile iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişi ve etkinliğinin gözetimini yapmaktadır. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanması ve bağımsız denetim sürecinin gözetimi de bu komitenin sorumluluk alanı içinde yer almaktadır. Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikâyetlerin incelenmesi ve sonuca bağlanmasına ilişkin yöntem ve kriterler de komite tarafından belirlenmektedir. Komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların gerçeğe uygunluğu ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir. Denetimden Sorumlu Komite en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kez toplanmakta; toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak

Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. 2025 faaliyet yılı içerisinde komite dört kez toplanmış, toplantı sonuçları yazılı hale getirilmiş ve Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Aynı dönemde İç Denetim Direktörlüğü tarafından süreçler ve uygulamalara ilişkin risk ve iç kontrol odaklı kapsamlı denetim çalışması yürütülmüştür.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi; kurumsal yönetim ilkelerinin şirket içinde geliştirilmesi, benimsenmesi ve uygulanmasına yönelik çalışmalar yapmakta; gerekli görülen hususlarda Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmaktadır. Kamuya açıklanacak Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nun gözden geçirilmesi ve burada yer alan bilgilerin komitenin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığının kontrol edilmesi de komitenin görevleri arasında yer almaktadır. 2025 faaliyet yılı içerisinde Kurumsal Yönetim Komitesi dört toplantı gerçekleştirmiştir.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik konularının etkin yönetimi için yürütülen faaliyetlere destek olmak amacıyla görev yapmaktadır. Faaliyet raporunda, Komite'nin gerektiğinde alt çalışma grubu kurabileceği, bu grupları yetkilendirip koordine edebileceği; SPK tarafından ilan edilen Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde yer alan ilkelere uyumun sağlanmasına yönelik çalışmalar yapacağı ve sürdürülebilirlik ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın öngördüğü raporları hazırlayarak kamuya duyurulmak üzere Yönetim Kurulu'nun onayına sunacağı belirtilmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi, 2025 faaliyet yılı için yılda bir kez toplanacak şekilde planlanmış olup yıl içinde toplantı gerçekleştirmiştir.

İcra Fonksiyonları ve Uygulama Seviyesi

Faaliyet raporunda, şirket risklerinin ilgili birimler tarafından yönetildiği; Riskin Erken Saptanması Komitesi ile İç Denetim Direktörlüğü tarafından risk yönetimi faaliyetlerinin ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğinin gözetildiği ifade edilmektedir. Bu çerçevede risk yönetimi ve iç kontrol yapısı, yalnızca komite düzeyinde değil, uygulama tarafında ilgili bölüm ve süreçler aracılığıyla da desteklenmektedir. 2025 faaliyet yılı içerisinde İç Denetim Direktörlüğü tarafından yürütülen risk ve iç kontrol odaklı kapsamlı denetim çalışması da bu uygulama düzeyini desteklemektedir.

İç Kontrol Sistemleri ve Süreç Entegrasyonu

İmaş Grubu, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerini kurumsal yapısına entegre biçimde ele almaktadır. Faaliyet raporunda, şirketin iç kontrol sistemi ve denetim faaliyetlerinin şirket hedeflerine ulaşmasına engel olabilecek risklere karşı yeterli ve etkin karşılık verecek şekilde yürütüldüğü belirtilmektedir. İç denetim faaliyetleri, Denetimden Sorumlu Komite ile İç Denetim Direktörlüğü koordinasyonunda yürütülmekte; bu kapsamda şirket süreçleri ve uygulamalarına ilişkin risk ve iç kontrol odaklı çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Bu yapı, risk yönetimi ile iç kontrol mekanizmalarının şirket genelinde kurumsal bir çerçevede yürütüldüğünü göstermektedir.



METRİKLER VE HEDEFLER

Sera Gazı Emisyonlarının Ölçümü ve Raporlanması

İmaş Grubu olarak sera gazı emisyonlarımızın ölçümünü ve yönetimini, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (GHG Protocol) ile ISO 14064-1 çerçevesinde yapılandırmakta; iklimle bağlantılı yükümlülükleri sistematik bir yaklaşımla ele almaktayız. Bu kapsamda emisyon

kaynakları ayrıntılı biçimde tanımlanmakta, faaliyet verisine dayalı hesaplama yöntemleri kullanılmakta ve hesaplamalar ulusal/uluslararası geçerliliği bulunan emisyon faktörleriyle desteklenen metodolojiler üzerinden yürütülmektedir.

Sera gazı emisyonlarının konsolidasyonunda finansal kontrol yaklaşımı esas alınmıştır. Bu doğrultuda, İmaş Grubu'nun doğrudan veya dolaylı olarak finansal kontrol yetkisine sahip olduğu faaliyet alanlarına ilişkin emisyonlar konsolide edilerek raporlanmaktadır. Bağlı ortaklıkların faaliyet yapısı ve emisyon kaynaklarının niteliği, konsolidasyon yaklaşımı kapsamında değerlendirilmekte; doğrudan emisyon kaynağı bulunmayan faaliyetlerin emisyon tablosuna dahil edilme yöntemi bu çerçevede belirlenmektedir.

Bu raporlama döneminde konsolidasyon yaklaşımı kapsamında değerlendirilen şirketler aşağıdaki gibidir:

İmaş Makina Sanayi A.Ş.

Norm Batarya Enerji Depolama Sistemleri A.Ş.

Milleral Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Vitaler Yem Makineleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Cuteral Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.

2025 raporlama dönemi itibarıyla Norm Batarya Enerji Depolama A.Ş. ile kısmi bölünme kapsamında kurulan Milleral, Vitaler ve Cuteral şirketlerinin operasyonel faaliyet yürütmemesi ve doğrudan emisyon kaynağı oluşturan bir faaliyetinin bulunmaması nedeniyle, bu şirketler için Kapsam 1 ve Kapsam 2 kapsamında raporlanabilir bir doğrudan/dolaylı emisyon oluşmamış; bu nedenle emisyon dağılım tablosunda İmaş Grubu'nun faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonlar esas alınmıştır.

Emisyon verilerinin toplanması ve yönetimi, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları kapsayacak şekilde yürütülmektedir. Veriler; üretim faaliyetleri, yakıt kullanımı ve elektrik tüketimi gibi faaliyet verilerine dayalı olarak izlenmekte ve hesaplanmaktadır. Kapsam 3 emisyonları için ise veri toplama ve metodoloji hazırlık çalışmaları sürdürülmektedir. Hesaplamalarda kullanılan yöntemler, veri kaynakları,

dönemsel değişiklikler, varsayımlar ve belirsizlik unsurları raporlama kapsamında şeffaf biçimde sunulmaktadır.

Emisyon Dağılımı

Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının enerji türleri itibarıyla dağılımı; kullanılan hesaplama yaklaşımı, veri kaynakları ve emisyon faktörleriyle birlikte sunulmaktadır.

Enerji Türü	Birim	2025 Tüketim	2025 Emisyon (tCO ₂ e)	Kapsam	Kaynak / Referans
Doğalgaz	kWh	2.402.469,01	485,67	1	IPCC 2006 Vol. 2 Ch. 2; AR5 GWP
Benzin (Binek Araçlar)	L	29.542,99	80,92	1	IPCC 2006 Vol.2 Ch.1-2
Motorin (Araçlar)	L	13.967,51	39,75	1	IPCC 2006 Vol.2 Ch.1-2
Elektrik (Net Şebeke)	kWh	958.378,68	449,5	2	TEİAŞ (EVÇED-FRM-042 Rev.01)
TOPLAM	—	—	1.055,83	—	—

2024 yılı Elektrik tüketiminden kaynaklı emisyonu hesaplamasında T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 26.12.2025 tarihinde yayımlanan “Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu (2023) formu dikkate alınarak hesaplanmıştır.

Kapsam 1 emisyonları, İmaş Grubu’nun üretim ve operasyon süreçlerinde kullanılan doğalgaz ile şirket araçlarında tüketilen akaryakıt kaynaklı emisyonlardan oluşmaktadır. Tüm yakıt tüketim verileri, 2025 yılı fatura kayıtları ve resmî tüketim belgeleri aracılığıyla temin edilmiştir.

Kapsam 2 kaynaklı emisyonun hesaplanmasında, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 26.12.2025 tarihinde yayımlanan “Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu

(2023)” dokümanındaki ulusal emisyon faktörleri esas alınmıştır.

Yenilenebilir Enerji Yatırımı ve Emisyon Azaltımı

2021 yılında devreye alınan 1.750 kWp kapasiteli çatı tipi GES yatırımı, 2025 yılında da şirketin enerji yönetimi yaklaşımının önemli bir bileşeni olarak etkin şekilde işletilmiştir. Sistem, kuruluşundan 31.12.2025 tarihine kadar toplam 11.800.102 kWh elektrik üretimiyle şirketin enerji dönüşümünü destekleyen güçlü bir altyapı sağlamıştır. 2025 yılında GES’te toplam 2.582.527,75 kWh elektrik üretilmiş; bu üretimin 1.133.220,31 kWh’ı tesis tüketiminde kullanılmış, 800.072,28 kWh’ı şebekeye satış olarak gerçekleşmiştir. Bu yatırım, enerji maliyetlerinin optimizasyonuna katkı sağlarken aynı zamanda elektrik kaynaklı emisyonların azaltımını destekleyen yapısıyla şirketin iklim hedefleriyle uyumlu şekilde stratejik katkı üretmeyi sürdürmektedir.



Zaman Bazlı Emisyon Azaltım Hedefleri ve Açıklamalar

İmaş Grubu, emisyon azaltım stratejisini zaman bazlı ve ölçülebilir hedeflerle yapılandırmıştır. Özetle aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Yıl	Azaltım Hedefi ve Açıklama
2024	Baz yıl – Emisyon envanteri oluşturuldu, GES üretimi başladı.
2025	Referans yıl – 2030 ve sonrası hedefleri için kıyaslama yapılacak temel emisyon düzeyi belirlenecek.
2030	2025’e kıyasla Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında %10 azaltım hedeflenmektedir. Kapsam 3 ölçüm ve raporlama sistemi devreye alınacaktır.
2035	Kapsam 1 ve 2’de %20 azaltım, Kapsam 3 sisteminin işletmeye entegre edilmesi hedeflenmektedir.
2040	Kapsam 1, 2 ve 3 dahil olmak üzere %40 azaltım hedeflenmektedir.
2050	Net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda tüm kapsamlar için sıfırlama ve karbon dengeleme mekanizmaları uygulanacaktır.

Çevresel Kaynak Yönetimi ve Performans Göstergeleri

Su ve Atık Su Yönetimi

İmaş Grubu, endüstriyel makine üretimi faaliyetlerinde su kullanımının sınırlı düzeyde olması nedeniyle, su yönetimini mevcut durumda stratejik öncelikli bir çevresel risk alanı olarak konumlandırmamaktadır. Şirketin üretim prosesleri ağırlıklı olarak elektriksel tahrikli ve mekanik sistemlere dayanmakta; proses aşamalarında su kullanımı sınırlı kalmaktadır. Bu çerçevede su tüketimi büyük ölçüde tesis içi temizlik uygulamaları, genel hizmetler ve sosyal alan ihtiyaçlarından kaynaklanmakta; tüketim doğrudan üretim performansı ile ilişkilendirilen bir girdi niteliği taşımamaktadır.

Raporlama döneminde toplam su tüketimi 9.324,56 m³ olarak gerçekleşmiştir. Yıllık tüketim hacmi dikkate alındığında su kullanımı; enerji tüketimi ve karbon ayak izi gibi çevresel performans göstergeleriyle kıyaslandığında daha sınırlı bir etki alanı oluşturmaktadır. Bu nedenle kısa vadede operasyonel risk veya üretim sürekliliğinde aksama yaratacak ölçekte bir su bağımlılığı bulunmadığı değerlendirilmektedir.



Bununla birlikte İmaş Grubu, Konya Organize Sanayi Bölgesi gibi su stresi riski taşıyabilen bir coğrafyada faaliyet gösterdiğinin farkındalığıyla hareket etmekte ve uzun vadeli su yönetimi yaklaşımını proaktif biçimde geliştirmeyi hedeflemektedir. Özellikle iklim değişikliğiyle birlikte gündeme gelebilecek kuraklık, yeraltı suyu seviyelerinde azalma ve kaynak kısıtları gibi fiziksel risklere karşı; izleme ve analiz kabiliyetinin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. 2025 yılı itibarıyla su tüketimi; birim üretim başına (m³/ürün) ve ciro başına (m³/milyon TL) yoğunluk göstergeleri üzerinden takip edilmeye başlanmıştır; böylece dönemsel eğilimlerin izlenmesi ve sektörel kıyaslamaların yapılabilmesi mümkün hale gelecektir. 2025 yılında toplam su tüketimi 9.324,56 m³ olarak gerçekleşmiş olup, yıl sonu toplam 3.482 adet üretim üzerinden hesaplanan su yoğunluğu 2,68 m³/ürün olmuştur.

İmaş Grubu, operasyonel risk düzeyi sınırlı olsa da TSRS 2 standartlarına uyumlu şeffaflık ve sürekli iyileştirme yaklaşımı doğrultusunda su yönetimini stratejik raporlama sistemine dahil etmektedir. Su yönetimi; enerji ve karbon

başlıklarıyla tamamlayıcı bir çevresel performans bileşeni olarak ele alınmakta, zaman içerisinde güçlendirilerek net sıfır vizyonunu destekleyen unsurlardan biri haline getirilmesi amaçlanmaktadır. Bu yaklaşım, İmaş Grubu'nun yalnızca mevcut koşullara değil; gelecekteki iklim temelli zorluklara karşı da hazırlıklı, dirençli ve proaktif bir üretim anlayışı benimsediğini ortaya koymaktadır.

Atık Yönetimi

Stratejik Yaklaşım ve Geri Kazanım Prensipleri

İmaş Grubu, sürdürülebilir üretim ilkeleri doğrultusunda atık yönetimini yalnızca mevzuata uyum kapsamında ele almakla sınırlı görmemekte; aynı zamanda ekonomik ve çevresel fayda üreten stratejik bir uygulama alanı olarak konumlandırmaktadır. Atıklar; türlerine, tehlike sınıflarına ve bertaraf/geri kazanım yöntemlerine göre ayrıştırılarak yönetilmekte, mümkün olan en yüksek oranda geri kazanım sağlanması hedeflenmektedir.

2025 Yılı Hurda ve Talaş Geri Dönüşüm Performansı

Üretim faaliyetlerinden kaynaklanan hurda ve talaş atıkları, TS EN ISO 14001 çevre yönetim sistemi ilkelerine uygun olarak lisanslı geri dönüşüm firmalarına teklif usulüyle teslim edilmiştir.

Atık Türü	Geri Kazanım Mik-tarı (kg)	Toplam Satış Tutarı (TL)	Birim Değer (TL/kg)
Hurda Metal	886.187,00	11.451.165,50	12,92
Metal Talaşı	53.500,00	511.210,00	9,56
Toplam	939.687,00	11.962.375,50	-

Bu miktarlarla İmaş Grubu, 2025 yılında yaklaşık 940 ton atığı geri dönüşüm zincirine kazandırarak hem kaynak kullanımını optimize etmiş hem de ekonomik fayda sağlamıştır. Hurda metal ve metal talaşının geri kazanımı sonucunda elde edilen 11.962.375,50 TL tutarındaki satış geliri, çevresel sürdürülebilirliği destekleyen ve döngüsel ekonomi yaklaşımını güçlendiren finansal bir çıktı olarak değerlendirilmektedir.

Tehlikeli Atık Yönetimi

Tehlikeli atıklar, 2025 yılında da çevre lisansına sahip firmalara bedelsiz olarak teslim edilmiştir. Tüm atık transferleri Ulusal Atık Taşıma Formu (UATF) ile kayıt altına alınmakta ve ilgili kamu otoritelerinin entegre sistemleri üzerinden izlenebilirlik sağlanmaktadır.



Döngüsel Ekonomi Yaklaşımı

İmaş Grubu, atıkların nihai bertarafı yerine mümkün olan en yüksek oranda geri kazanım ve yeniden kullanım prensipleriyle döngüsel ekonomi yaklaşımını desteklemektedir. Özellikle metal hurda ve talaş gibi endüstriyel atıkların geri kazanımı; hammadde tüketiminin azaltılmasına, üretim süreçlerinin kaynak verimliliğiyle yürütülmesine ve çevresel etkinin düşürülmesine katkı sağlamaktadır. Döngüsel ekonomi uygulamaları, şirketin ürün yaşam döngüsü yönetimi yaklaşımıyla uyumlu şekilde ele alınmaktadır.

Sermaye Harcamaları

İmaş Grubu, 2025 yılında üretim kabiliyetlerini güçlendirmek, dijitalleşme süreçlerini desteklemek ve sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu dönüşüm alanlarını

ilerletmek amacıyla yatırım programını sürdürmüştür. 2025 faaliyet yılında toplam yatırım harcaması 118.808.000,00 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yatırım kompozisyonunda; üretim süreçlerini destekleyen, teknoloji ve proses iyileştirmesi sağlayan kalemler önceliklendirilmiştir. 2025 yılı yatırım harcamalarının %94,07'si bağlı ortaklık yatırımı kapsamında konteyner tipi elektrik depolama üretim hattına (Norm Batarya Enerji) yönlendirilmiştir. Kalan harcamalar ise model-kalıp, bilişim teknolojileri, proses iyileştirme, güvenlik ve kapasite artışı odaklı yatırımlardan oluşmuştur.

2025 yılında öne çıkan yatırım başlıkları aşağıdaki şekilde raporlanmıştır:

- Konteyner tipi elektrik depolama üretim hattı (Norm Batarya Enerji): 111.759.310,67 TL

- Model-Kalıp: 2.645.045,42 TL
- Bilişim Teknolojileri: 1.881.231,82 TL
- Diğer yatırım kalemleri (toplam): 2.522.410,08 TL

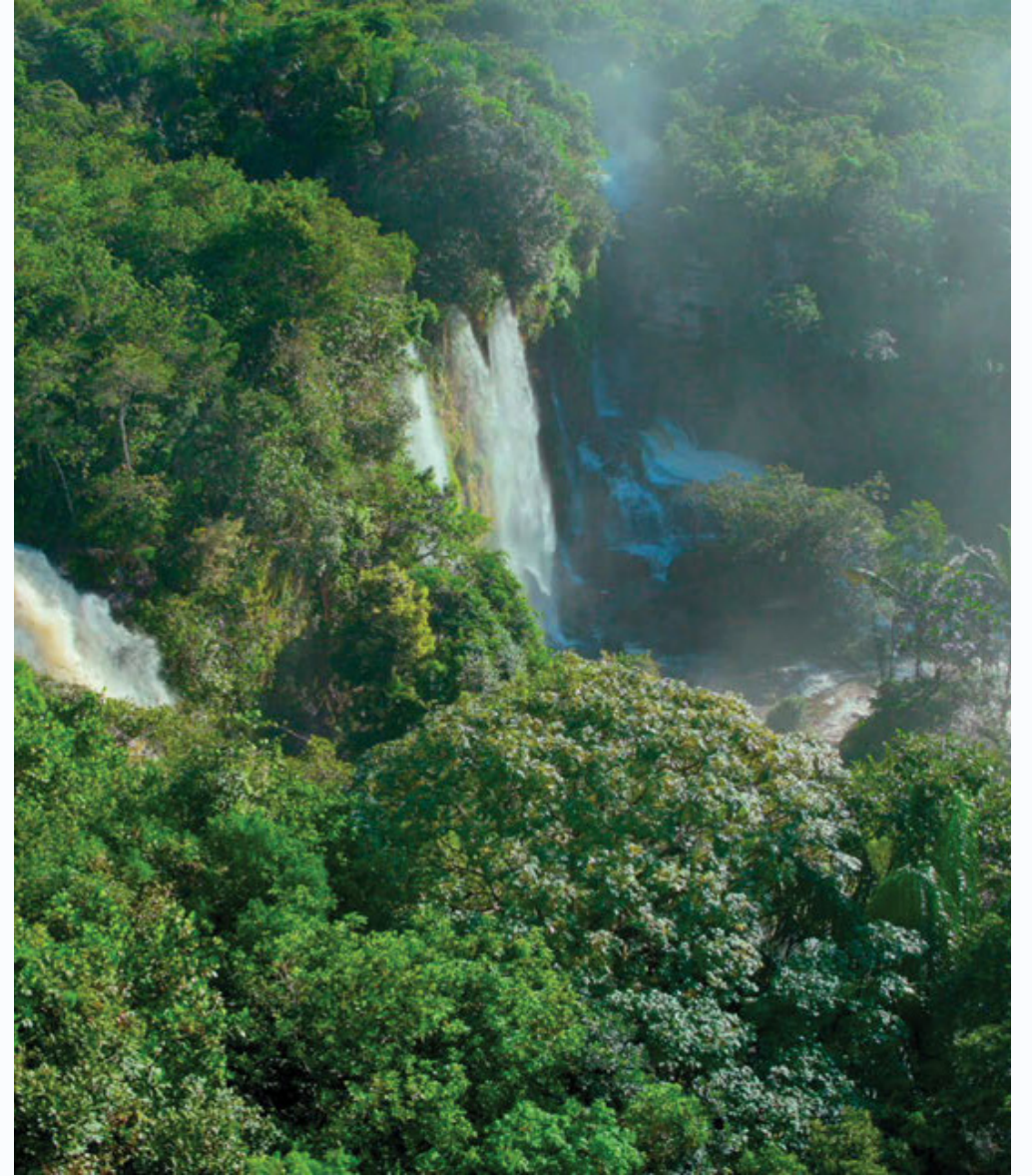
(Boya Makinesi: 37.571,16 TL; Silindir Makinesi: 153.859,05 TL; Regülatör: 182.942,55 TL; Somun Sıkma Makinesi: 109.701,84 TL; Daire Makinesi: 242.191,42 TL; Yangın Alarm Sistemi: 386.396,48 TL; Lazer Kaynak Makinesi: 1.048.637,34 TL; Kesici ve Delici Takımlar: 112.101,67 TL; Baskı ve Tasarım Makinesi Üretim Hattı Yatırımı: 249.010,57 TL)

2025 yılında yararlanılan destek ve teşvikler ise aşağıdaki gibidir:

- Vergi ve sigorta primi teşvikleri: 128.797.573 TL
- Ar-Ge teşvikleri: 105.063.409 TL

Toplam: 233.860.982 TL

Bu teşvikler, yatırım harcamalarından bağımsız olarak şirketin yatırım ve faaliyetlerinin finansal verimliliğini desteklemiş; nakit akışı üzerindeki yükü azaltarak dönüşüm ve kapasite geliştirme adımlarının daha etkin yürütülmesine katkı sağlamıştır.



Yenilenebilir Enerji Yatırımı ve Enerji Yönetimine Katkı

2021 yılında devreye alınan 1.750 kWp kapasiteli çatı tipi GES yatırımı, 2025 yılında da şirketin enerji yönetimi yaklaşımının önemli bir bileşeni olarak işletilmiştir. Sistem, kuruluşundan 31.12.2025 tarihine kadar toplam 11.800.102 kWh elektrik üretimi gerçekleştirmiştir. 2025 yılında GES'te toplam 2.582.527,75 kWh elektrik üretilmiş; bu üretimin 1.133.220,31 kWh'ı tesis tüketiminde kullanılmış ve 800.072,28 kWh'ı şebekeye satış olarak gerçekleşmiştir.

Bu yatırım, enerji maliyetlerinin yönetilmesini destekleyen bir unsur olmasının yanında, şirketin iklim ve sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu biçimde enerji dönüşümünü güçlendiren stratejik bir altyapı olarak değerlendirilmektedir.

İç Karbon Fiyatlandırması

İmaş Grubu bünyesinde henüz resmi bir iç karbon fiyatı belirlenmemiştir. Ancak Avrupa Birliği Emisyon Ticaret Sistemi (AB ETS) ve karbon vergisi gibi düzenlemelerin olası etkileri senaryo analizleriyle değerlendirilmiş, gelecekte iç karbon fiyatlandırmasına geçiş için hazırlık çalışmaları başlatılmıştır.

Sürdürülebilirlik ve Ücretlendirme İlişkisi

İmaş Grup, sürdürülebilirliği kurumsal kültüre entegre etmeyi hedeflemekte, bu kapsamda eğitim ve iç iletişim faaliyetleri yürütmektedir. Ancak çevresel performans dayalı ücretlendirme modeli henüz uygulamaya alınmamıştır. Bu konu, ilerleyen dönemde yönetsel değerlendirme sistemine entegre edilmesi planlanan gelişim alanları arasında yer almaktadır.

EKLER

Emisyon Hesaplama Metodolojisi ve Kaynaklar Kapsam 1

Enerji Türü	Birim	Yoğunluk (kg/L)	Alt Isıl Değer (NCV)	Emisyon Faktörleri (kg/TJ)	GWP (100 yıl)	Kaynak / Referans
Doğalgaz (Üretim)	m ³	—	IPCC 2006 Guidelines Vol. 2 Ch. 1 (Table 1.2)	CO ₂ 56 100 CH ₄ 1 N ₂ O 0,1	CH ₄ = 28 N ₂ O = 265	IPCC 2006 Vol. 2 Ch. 1 (Table 1.2) & Ch. 3 (Table 2.4); IPCC AR5 (2014) – GWP
Benzin (Binek Araçlar)	L	0,745	44,8 TJ/Gg	CO ₂ 73 300 CH ₄ 86 N ₂ O 24	CH ₄ = 28 N ₂ O = 265	IPCC 2006 Vol. 2 Ch. 1 (Table 1.2) & Ch. 2 (Table 2.4); IPCC AR5 (2014) – GWP
Motorin (Forklift–Araçlar)	L	0,840	43,3 TJ/Gg	CO ₂ 74 800 CH ₄ 9,5 N ₂ O 12	CH ₄ = 28 N ₂ O = 265	IPCC 2006 Vol. 2 Ch. 1 (Table 1.2) & Ch. 2 (Table 2.4); IPCC AR5 (2014) – GWP

Kapsam 2 – Elektrik Tüketimi (Lokasyon Bazlı)

Enerji Türü	Birim	Emisyon Faktörü (tCO ₂ e/MWh)	Kaynak / Referans
Elektrik (Şebeke)	MWh	0,469	T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, 26.12.2025, “Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu (2023)”, EVÇED-FRM-042 Rev.01 (dağıtım hattından bağlı tüketim noktası)

**İMAŞ MAKİNA SANAYİ A.Ş.'NİN
TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORUNA İLİŞKİN
BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

İmaş Makina Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na,

İmaş Makina Sanayi A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait "TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu"nda yer alan; Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a ve ilgili olduğu ölçüde Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler'e uygun olarak Şirket yönetimi tarafından sunulan iklimle ilgili açıklamalar hakkında sınırlı güvence çalışmasını üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence çalışmamız, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve İklimle İlgili Açıklamalar ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yürütülen çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan İklimle İlgili Açıklamaların, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve İklimle İlgili Açıklamalar ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

İklimle İlgili Açıklamaların Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

- İklimle İlgili Açıklamalar kapsamında varsayımlara dayalı senaryoların şirket özeline indirgenmesi; gerçekleşmesi beklenen durumların olasılığına, zamanlamasına ve etkilerinin ölçüm hassasiyetine bağlı olduğundan ilgili senaryolar önemli ölçüde belirsizlik içerebilir.
- Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan yöntemler, bilimsel olarak gelişmekte olan yaklaşımlara dayanmaktadır. Kurumsal ölçekte ölçümleme için

Sayfa 1 / 4

ANALİZ BAĞIMSIZ DENETİM VE DANIŞMANLIK A.Ş.
Kozyatağı Bayar Cad. No:105 (Yeni No:99) K:2 D:9 Kadıköy/İstanbul
Tel.: (0216) 463 55 11 Faks: (0216) 463 55 09

standartlaştırılmış yöntemlerin sınırlı olması, emisyon verilerinde belirsizliğe yol açabilir.

- İklim politikalarının ve düzenlemelerinin gelecekte nasıl şekilleneceğinin net olmaması ve uzun vadeli iklimle ilgili hedeflerin mevcut faaliyetlerle ilişkilendirilmesinin zor olması, açıklamalarda belirsizlik doğurabilir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların İklimle İlgili Açıklamalara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- İklimle İlgili Açıklamaların TSRS'ye ve ilgili sair mevzuata uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen İklimle İlgili Açıklamaların hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- Sürdürülebilirlik raporlamasında gerçeğe uygun sunumu sağlayan yöntemlerin seçimi ve uygulanması; tam, doğru ve tarafsız olarak sunulması gerekli açıklamalara konu verilerin gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde kullanılması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılması,
- Şirket'in TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetimi.

Bağımsız Denetçinin Sınırlı Güvence Çalışmasına İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- İklimle İlgili Açıklamaların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında kanaat oluşturmak üzere sınırlı güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde edilen kanıtlara ve uygulanan prosedürlere dayanarak sınırlı güvence sonucuna ulaşmak ve ulaşılan sonucu Şirket yönetimine bildirmek,
- Şirketin iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil; iç kontrol yapısını anlamak ve İklimle İlgili Açıklamaların hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürlerini yerine getirmek,
- İklimle İlgili Açıklamalarda önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürleri tasarlamak ve uygulamak.

Yönetim tarafından hazırlanan İklimle İlgili Açıklamalar hakkında sınırlı güvence sonucu bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın korunması adına İklimle İlgili Açıklamaların hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Sayfa 2 / 4

ANALİZ BAĞIMSIZ DENETİM VE DANIŞMANLIK A.Ş.
Kozyatağı Bayar Cad. No:105 (Yeni No:99) K:2 D:9 Kadıköy/İstanbul
Tel.: (0216) 463 55 11 Faks: (0216) 463 55 09

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve İklimle İlgili Açıklamalarda yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence çalışmasını gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan "Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar"daki bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. [Bağımsız denetim kuruluşu adı], "Kalite Yönetim Standartları" (KYS 1, KYS 2 ve BDS 220 (Revize)) hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve uzmanlardan oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Verdiğimiz sınırlı güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

İklimle İlgili Açıklamalarda önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanmaktadır. İklimle İlgili Açıklamalara ilişkin sınırlı güvence çalışmasını yürütürken:

- Şirketin anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait İklimle İlgili Açıklamaların elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak amacıyla görüşmeler yapılmıştır.
- İklimle ilgili açıklamaları değerlendirmek ve incelemek için Şirketin iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- İklimle ilgili açıklamaların geçerli raporlama çerçevesine (TSRS) uygunluğunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, İklimle İlgili Açıklamaların hazırlanmasıyla ilgili Şirketin kontrol çevresi ve bilgi sistemleri hakkında kanaat edinilmiştir. Ancak kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.

Sayfa 3 / 4

ANALİZ BAĞIMSIZ DENETİM VE DANIŞMANLIK A.Ş.
Kozyatağı Bayar Cad. No:105 (Yeni No:99) K:2 D:9 Kadıköy/İstanbul
Tel.: (0216) 463 55 11 Faks: (0216) 463 55 09

- Şirketin tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirketin tahminlerini değerlendirmek üzere kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirketin sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte önemli olduğu tespit edilen iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence çalışmalarında uygulanan prosedürler; nitelik, zamanlama ve kapsam açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence çalışması sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Bu sınırlı güvence denetimini yürütüp sonuçlandıran Ertan ÇEBİ'dir.

Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi



Ertan ÇEBİ

Sorumlu Denetçi

20/02/2026



ANALİZ BAĞIMSIZ DENETİM
VE DANIŞMANLIK A.Ş.

Kozyatağı Bayar Cad. No:105 (Yeni No:99) K:2 D:9
Kadıköy/İstanbul Tel.: (0216) 463 55 11 Faks: (0216) 463 55 09
Erenköy V.D.: 068 058 0503 Tic. Sic. No: 381037
Mersis No: 8068058050300016

Sayfa 4 / 4

ANALİZ BAĞIMSIZ DENETİM VE DANIŞMANLIK A.Ş.
Kozyatağı Bayar Cad. No:105 (Yeni No:99) K:2 D:9 Kadıköy/İstanbul
Tel.: (0216) 463 55 11 Faks: (0216) 463 55 09

