

**TÜRKİYE
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORLAMA STANDARTLARI'NA
UYUMLU**

**SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU**



ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI'NIN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Escar Filo Kiralama Hizmetleri Anonim Şirketi
Genel Kurulu'na

Escar Filo Kiralama Hizmetleri Anonim Şirketi ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dahil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki ("Bağımsızlık Standartları Dâhil") ("Etik Kurallar") bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dahil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir.

Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek olan güvence seviyesine göre önemli ölçüde düşüktür.

BDO Denet Bağımsız Denetim
ve Danışmanlık A.Ş.
Member, BDO International Network



Duran Altınbaş, SMMM
Sorumlu Denetçi

İçindekiler

01

Rapor Hakkında

- Raporlama Kapsamı ve Yöntemi
- Raporlama Prensipleri ve Güvenilirlik
- Raporlama Prensipleri ve Güvenirlik
- Geçiş ve İlk Yıl Muafiyetleri

02

Kurumsal Profil ve Genel Bilgiler

- İştirakler
- Sektördeki Konum
- İş Modeli ve Değer Zinciri
- Değer Yaratma Modeli
- Vizyon ve Misyon
- Ortaklık Yapısı
- Genel Müdür Mesajı

03

Yönetişim

- Yönetişim Yapısı ve Sorumluluklar
- Yönetim Kurulu Gözetimi
- Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Yetkileri
- Alt Çalışma Grupları ve Katılımcı Yönetim
- Organizasyonel Yapılanma
- Performans Yönetimi ve Ücretlendirme Mekanizması
- Politikalar

04

Strateji

- Sürdürülebilirlik Stratejisi, Odak Alanları ve 2030 Hedefleri
- Sürdürülebilirlik Riskleri ve Fırsatları
- İklim Riskleri ve Fırsatları
- Risklerin Zaman Dilimlerine Göre Değerlendirilmesi
- Senaryo, Risk ve Fırsat Analizi
- Sürdürülebilirlik Risk ve Fırsatlarının Finansal Planlama ve Performansa Etkisi
- Sürdürülebilirlik Stratejisinin Temel Unsurları
- İş Modelinde Yapısal Dönüşüm Planları
- Geçiş Planı ve Varsayımlar

05

Risk Yönetimi

- Risk Değerlendirme Süreci ve Kurumsal Entegrasyon
- Senaryo Analizi Uygulamaları
- Risk Değerlendirme Kriterleri ve Önceliklendirme
- İzleme, Raporlama ve Kurumsal Yapı
- Fırsatların Belirlenmesi ve Yönetimi
- Entegre Risk Sistemi ve İş Sürekliliği

06

Metrikler ve Hedefler

- Metrikler ve Performans Göstergeleri
- Hedefler
- Destekleyici Araçlar ve Altyapılar
- Risk ve Fırsatlarla İlgili Kırılgan ve Uyumlu Varlıklar
- Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları
- Verilerin Hazırlanması

Rapor Hakkında

Bu rapor, Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş.'nin çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) alanlarındaki sürdürülebilirlik uygulamalarını ve performansını, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun şekilde şeffaf, bütüncül ve karar verici odaklı bir yaklaşımla sunmaktadır.

Rapor kapsamında, Escar'ın sürdürülebilirlik stratejisi, yönetim yapısı, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar, hedefler ve performans göstergeleri detaylandırılmış; paydaş beklentileri doğrultusunda oluşturulan iş modeli ve değer zinciri ile ilişkili olarak şirketin çevresel etkileri ve adaptasyon süreci ele alınmıştır.

Raporlama Kapsamı ve Yöntemi

Bu rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve TSRS 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" çerçevesinde hazırlanmıştır. Raporlama dönemi, 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki 12 aylık süreyi kapsamaktadır ve Escar'ın finansal raporlama dönemi ile uyumludur. Daha kısa veya daha uzun bir raporlama dönemi kullanılmasına gerek duyulmamıştır; zira mevcut dönem, faaliyetlerin izlenmesi, performansın ölçülmesi ve hedeflerle karşılaştırılması açısından en uygun zaman aralığını temsil etmektedir.

Bu rapor Escar'ın bağlı ortaklıklarını da kapsayacak şekilde konsolide olarak hazırlanmıştır.

Escar, sürdürülebilirlik ile ilgili finansal açıklamalarını hazırlarken, raporlama döneminden sonra ancak açıklamaların yayımlanmak üzere onaylandığı tarihten önce gerçekleşen olayları dikkatle izlemektedir. Bu dönemde gerçekleşen işlemler, olaylar veya koşulların, rapor kullanıcılarının ekonomik kararlarını makul ölçüde etkileyebilecek nitelikte olması durumunda açıklama yükümlülüğü bulunmaktadır. 2025 raporlama dönemi itibarıyla, söz konusu dönemde meydana gelen ve açıklanmadığı takdirde genel amaçlı finansal raporların kullanıcıları açısından yanıltıcı olabilecek herhangi bir önemli olay ya da işlem bulunmamaktadır. Benzer nitelikteki gelişmelerin gelecekte meydana gelmesi durumunda, gerekli açıklamalar şeffaflık ilkesi çerçevesinde yapılacaktır.

Bu raporda yer alan finansal veriler Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) uyarınca hazırlanmış ve bağımsız denetimden geçmiştir. Finansal olmayan bilgiler ise sürdürülebilirlik performansına ilişkin elde edilebilen en makul ve desteklenebilir kaynaklara dayalı olarak derlenmiştir. Üçüncü taraf doğrulama hizmeti, BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından sağlanmıştır.



Fonksiyonel Sunum ve Para Birimi

Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarda kullanılan para birimi Türk Lirası (TL) olup, bu Escar'ın finansal tablolarında kullanılan sunum para birimi ile tutarlıdır. Bu rapordaki tutarlar TL'nin 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden TL olarak ifade edilmiştir.

Raporlama Prensipleri ve Güvenilirlik

Rapor, karşılaştırılabilirlik, doğrulanabilirlik, anlaşılabilirlik, şeffaflık ve uygunluk ilkeleri doğrultusunda hazırlanmıştır. TSRS kapsamındaki açıklamalar, Escar'ın iş modeli ve faaliyetlerinin iklimle ilgili finansal olarak önemli etkilerini yansıtacak şekilde yapılandırılmıştır.

Sera gazı emisyonları ve iklim risklerinin etkileri, IPCC tarafından belirlenen RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları kullanılarak analiz edilmiştir. Bu senaryolar, iklim değişikliğinin yarattığı belirsizlikler ışığında, fiziksel ve geçiş risklerini dikkate alacak şekilde değerlendirilmiş ve Escar'ın uyum stratejileri bu doğrultuda şekillendirilmiştir.

Escar, risklerin ve fırsatların etkilerini zaman dilimlerine göre;

- Kısa vadeli (0–1 yıl)
- Orta vadeli (1–5 yıl)
- Uzun vadeli (5 yıl ve üzeri)

Bu dönemler şirketin stratejik planlama ve bütçeleme süreçleriyle tam uyumludur.

Üçüncü Taraf Doğrulama ve Kapsamı

2025 yılına ait sera gazı emisyon verileri ve hedef belirleme metodolojisi, BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından üçüncü taraf doğrulama sürecine tabi tutulmuştur. Doğrulama süreci hem geçmiş performans hem de belirlenmiş azaltım hedeflerinin dayanağını kapsamaktadır.

Uygunluk Beyanı

İlişikteki TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, **Kamu Gözetim Kurumu (KGK)**'nın **29.12.2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı"** ve **"Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarının Belirlenmesi Hakkında Kurul Kararı"** hükümleri uyarınca Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır.

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunun Onaylanması

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, Şirket Yönetim Kurulu tarafından 11.03.2026 tarihinde onaylanmıştır.



Raporlama Prensipleri ve Güvenirlik

Raporun içeriği, Escar Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve sunulan bilgilerin gerçeğe aykırı olmadığı beyan edilmiştir. Raporun hazırlanmasında Escar çalışanlarının bilgi alanları dâhilinde sahip oldukları veriler temel alınmış ve şirketin mevcut durumunu yansıtacak şekilde sunulmuştur.

Rapor içeriğinde yer alan bilgiler, Escar'ın bilgisi ve yazılı onayı olmadan kopyalanamaz, değiştirilemez ve dağıtılamaz. Her türlü hak Escar'a aittir.

Raporla ilgili sorularınız için (212) 290 67 10 90 numaralı telefondan veya iletisim@escar.com.tr adresinden bizimle iletişime geçebilirsiniz. Geri bildirimleriniz, sürdürülebilirlik yaklaşımımızı geliştirme sürecimize katkı sağlayacaktır.



Geçiş Yıl Muafiyetleri

Bu rapor, Escar'ın TSRS kapsamında yayımladığı ikinci sürdürülebilirlik raporudur. Bu çerçevede, TSRS 2'deki C4b geçiş hükümleri uyarınca bazı muafiyetlerden yararlanılmıştır:



Kapsam 3 emisyon verisi muafiyeti:

TSRS uyarınca ilk iki raporlama yılında Kapsam 3 emisyonlarının açıklanması zorunlu değildir. Escar, bu geçiş hakkından faydalanmış ve 2025 yılı için yalnızca Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını raporlamıştır.

Kurumsal Profil ve Genel Bilgiler

Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş. ("Escar"), 2001 yılında kurulmuş olup, Türkiye'de operasyonel filo kiralama sektörünün ilk şirketlerinden biridir. Kurulduğu günden bu yana çözüm odaklı yaklaşımı ve yüksek hizmet kalitesi sayesinde birçok yerli ve uluslararası şirkete hizmet sunmuş; sektördeki güçlü konumunu korumuştur. 2021 yılında halka arz olarak bu alanda da bir ilki gerçekleştirmiştir.

Escar'ın sunduğu temel hizmetler arasında adrese teslim araç, finansman desteği, 7/24 yol yardımı, filo araç sigortaları, uzman danışmanlık, lastik yönetimi, yedek araç hizmeti, kapıdan kapıya teslimat ve online filo raporlama yer almaktadır. Şirket, dijitalleşme ve operasyonel mükemmellik anlayışı doğrultusunda teknolojik altyapısını sürekli geliştirmektedir.

Ticari ve Kurumsal Bilgiler

- Ticaret Unvanı: Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş.
- Ticaret Sicil No: 459787
- MERSİS No: 0377016609700017
- Merkez: Merkez Mah. Ayazma Cad. Papyrus Plaza No: 37/4 Kağıthane – İstanbul
- Telefon: 0212 290 67 10
- Web: www.escar.com.tr



Bağlı Ortaklıklar

Escar'ın faaliyet alanını güçlendiren ve sürdürülebilirlik stratejileriyle uyumlu çalışan bağlı ortaklıkları şunlardır:

Şirket Adı	Ana Faaliyet	Sermayedeki Pay Oranı
Varmı Arttıran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş.	E-Ticaret Yolu ile İnternet Üzerinden İkinci El Motorlu Kara Taşıtlarının Alım, Satım	%100
NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Sigorta Aracılık Faaliyetleri	%100

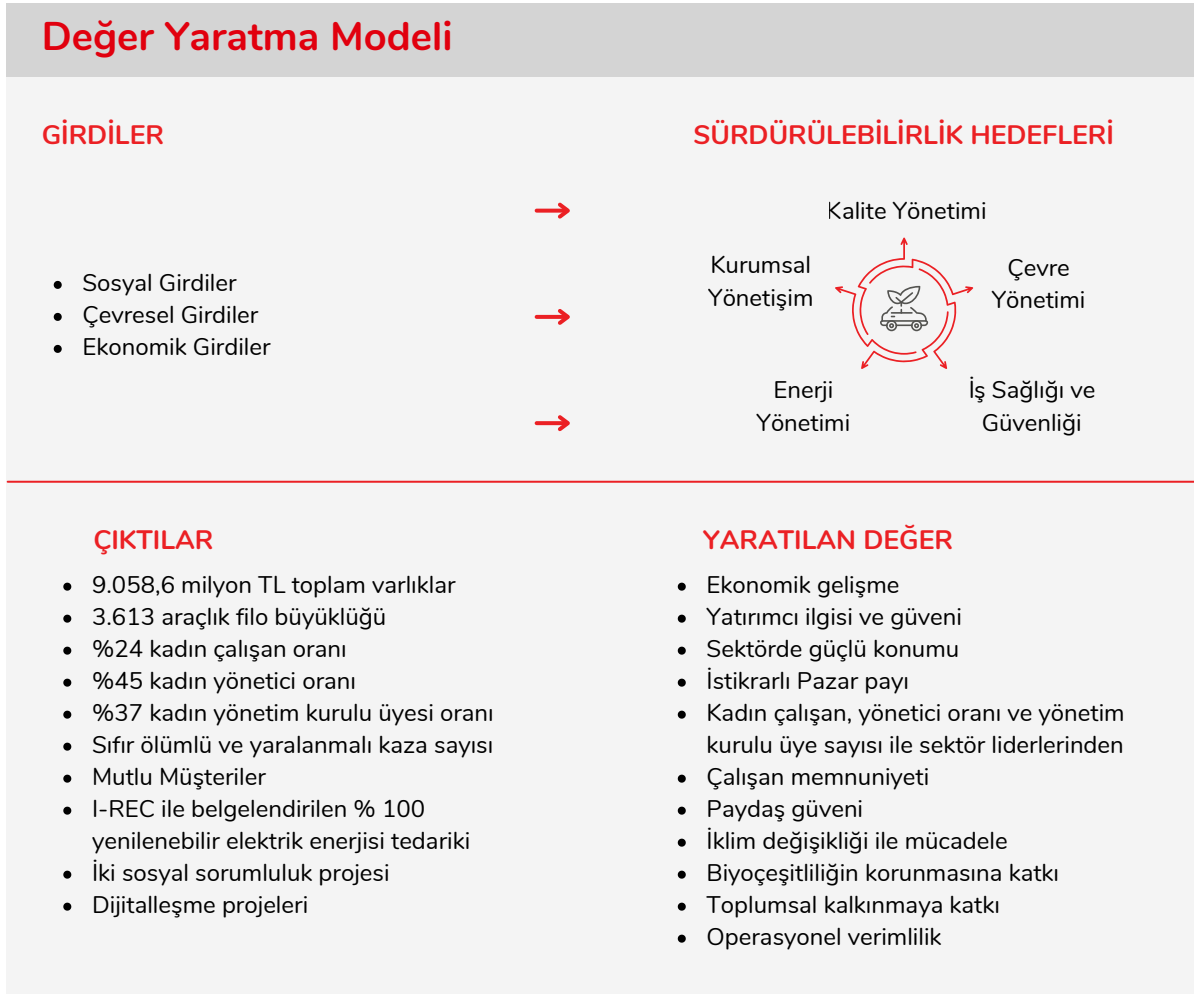
Sektördeki Konum

2025 yılında Türkiye operasyonel araç kiralama sektörü, 121 milyar TL'lik yeni yatırım ile toplamda 68 bin yeni aracı filosuna katmıştır. Sektörün aktif büyüklüğü 314,7 milyar TL'ye ulaşırken, toplam araç parkı 234 bin adede çıkmıştır. Escar, bu büyüklük içerisinde %1,54 lik pazar payı ile sektörde yerini almıştır.

İş Modeli ve Değer Zinciri

Escar'ın iş modeli; operasyonel filo kiralama hizmetleri etrafında şekillenmektedir. Bu model, araç tedarikinden müşteriye teslimata, satış sonrası hizmetlerden şarj altyapısına kadar uzanan geniş bir değer üretim zincirini kapsamaktadır.

Değer yaratma süreci; tedarik zinciri yönetimi, müşteri ihtiyaçlarına uygun filo planlaması, araçların çevresel ve teknik uygunluğunun sağlanması, dijital takip sistemleri ile operasyonel verimlilik, şikâyet ve emisyon geri bildirimlerinin değerlendirilmesi, sürdürülebilir yatırım alanlarının belirlenmesi ve nihai olarak müşteri memnuniyetine dayalı hizmet sunumu aşamalarını içermektedir.



Araç tedarikinden müşteri hizmetlerine kadar geniş bir değer zincirini kapsayan bu model, iklim değişikliğine bağlı fiziksel etkiler (ör. aşırı hava olayları), çevresel faktörler nedeniyle tedarik zincirindeki aksaklıklar, regülasyon kaynaklı maliyet artışları ve elektrikli araç geçişinin servis altyapısına etkisi gibi çeşitli risklere açıktır. Öte yandan, düşük karbon emisyonlu araçlara yönelik artan müşteri talebi, şarj istasyonu yatırımları, yeşil enerji kullanımı ve döngüsel ekonomi uygulamaları Escar'ın iş modeli üzerinde pozitif fırsatlar yaratmaktadır.

İklim değişikliğinin Escar'ın iş modeli üzerindeki doğrudan etkileri arasında araç hasarları ve çalışan güvenliği riskleri bulunurken, dolaylı etkiler tedarik zinciri aksaklıkları ve operasyonel maliyet artışlarıdır. Şirket bu riskleri, tedarikçi çeşitliliği sağlayarak ve farklı marka araçlarla çalışarak yönetmektedir.

	YUKARI YÖNLÜ KENDİ OPERASYONLARI ↑	KENDİ OPERASYONLARI AŞAĞI YÖNLÜ ↓	KENDİ OPERASYONLARI AŞAĞI YÖNLÜ ↓
Değer Zinciri	• Tedarikçiler	• Çalışanlar	• Müşteriler
	ARAÇ SATINALMA	ARACIN MÜŞTERİYE KİRALANMASI KİRALAMA SONRASI HİZMETLER	KİRA SÜRESİ DOLAN ARACIN SATIŞI
ETKİLER	• Elektrik Kullanımı	• Elektrik Kullanımı • CO ₂ emisyonu	• Kullanılmış Araç Lastiği
ETKİ AZALTIMI	• I-REC ile belgelendirilen %100 yenilenebilir elektrik enerjisi tedariki	• I-REC ile belgelendirilen %100 yenilenebilir elektrik enerjisi tedariki • Egzoz emisyonu konusunda alınan önlemler	• Kullanılmış lastiğin çöpe atılmayarak yeniden kazanılması
RAPORDAKİ YER ALDIĞI BÖLÜM	Escar'ın Sürdürülebilirlik Performansı	Escar'ın Sürdürülebilirlik Performansı	Escar'ın Sürdürülebilirlik Performansı

Faaliyet Alanındaki Gelişmeler ve Dönüm Noktaları (2025)



- Sıfır kaza hedefiyle yürütülen güvenli sürüş eğitim programlarının etkin bir şekilde devam etmektedir.
- Dijital dönüşüm kapsamında Varmı Arttırıcı bağlı ortaklığında kullanılan online satış platformunun yenilenecek kullanıcı memnuniyeti sağlanmıştır.
- Dijital dönüşüm kapsamında satış sonrası hizmetlerde kullanılan yapay zeka ve robotik süreçlerin geliştirilerek daha verimli çalışması sağlanmıştır.
- Kadın istihdamı ve fırsat eşitliği alanında kaydedilen ilerlemeler (2025 itibarıyla yönetici pozisyonlarında kadın oranı: % 45)
- Sürdürülebilir enerji tüketimi: Tüketilen elektriğin %100'ü I-REC sertifikalı kaynaklardan sağlanmıştır.
- Çalışanların kişisel gelişimi ve Escar'ın hizmet kalitesine katkı sağlayacak olan düzenli eğitim programlarına başlanmıştır. Bu eğitim sürecinin başlangıcı olarak Etkili İletişim, Takımdaşlık, Motivasyon konularını kapsamakta olup, içeriğini kısaca şu şekilde özetleyebiliriz: Takım çalışmasının gücü ve etkili iş birliği, ekip olarak hareket etmenin sadece bireysel yetenekleri bir araya getirmekten ibaret olmadığını; aynı zamanda güven, iletişim, uyum ve ortak bir vizyonla mümkündür. Bu program, katılımcılara güçlü takım dinamiklerini oluşturma, rol dağılımını etkin bir şekilde yönetme ve karşılaşılan zorluklara birlikte çözüm bulma becerileri kazandırmayı hedeflemektedir. Eğitim interaktif yöntemlerle ekip üyeleri arasında iletişimi geliştirmeyi, güven tesis etmeyi, birbirlerinden beklentileri belirlemeyi, geçmiş hatalardan ders çıkarmayı ve ekibin başarıları hakkında farkındalık yaratmayı, ekip üyeleri arasında takım ruhu duygusu yaratmayı amaçlamaktadır.

Faaliyet Alanındaki Gelişmeler ve Dönüm Noktaları (2025)



- 2025 yılında ülkemizde yaşadığımız orman yangınlarının olumsuz etkilerinin mümkün olduğunca ortadan kaldırılması ve iklim krizi ile mücadele amaçlı olarak fidan dikimi faaliyeti başlatılmıştır. 2025 yılı için 2.000 adet fidanın toprakla buluşması sağlanmış olup, bu proje kapsamında Escar her yıl satın aldığı her yeni araç için bir fidan dikimi yapacaktır. Hepimizin yüreğini derinden yaralayan yanan her ağaç, yok olan her canlı, sadece doğamızın değil, geleceğimizin de kaybıdır, ancak Escar umudu yeniden yeşertme kararlılığı ile bu projeyi geliştirecek ve yaşatacaktır.

Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ile Entegre Yapı

Escar, sürdürülebilirlik performansını çevresel ve sosyal göstergeler üzerinden düzenli olarak izlemekte; karbon salımını azaltmak ve operasyonel verimliliği artırmak için dijitalleşmeyi teşvik etmektedir. 2025 yılı performansına göre:

- Egzoz emisyonu uygunsuzluğu: %0
- Sürüş eğitimi alan çalışan oranı: %95
- Operasyonel süreçte kullanılan yapay zekâ destekli uygulama sayısı: 3

Vizyon ve Misyon

Paydaş memnuniyeti ve sürdürülebilir odaklı, ülkemizin en yüksek hizmet seviyesini sunan mobilite şirketi olmak.



Misyonumuz

- Değişen ihtiyaçlara uygun olarak yenilikçi ürün ve hizmetleri sunarak mutlu müşteriler yaratmak.
- Verimli ve performans odaklı çalışarak paydaşlarımıza yarattığımız değer ile toplumsal kalkınmaya katkı sağlamak.
- İş sağlığı güvenliği ve çevre konularına verdiğimiz öncelikle, çalışanlarımızın ve toplumun hayat standartlarını yükseltmek.



Ortaklık Yapısı



- Daryo Kebudi: % 34,86
- Azra Kebudi: % 31,90
- Diğer: % 20,39
- Betina Halyo: % 9
- Nora Karakaş: % 3,85

Bağlı Ortaklıklar

ESCAR Filo Kiralama
Hizmetleri A. Ş.

Escar'ın Sahip
Olduğu Pay Oranı

Varmı Arttıran Dijital
Platform Teknolojileri A. Ş.

%100

NDA Sigorta Aracılık
Hizmetleri A. Ş.

%100



Genel Müdür Mesajı



Bu yıl yaz döneminde meydana gelen ve birçok ilimizde etkili olan orman yangınlarını hep birlikte üzülererek takip ettik. Orman yangınları ile mücadele sırasında kaybettiğimiz vatandaşlarımızı bir kez daha rahmetle anıyor, meydana gelen yangınların olumsuz etkilerini ortadan kaldırmak adına gösterdiğimiz toplumsal dayanışma ve sorumluluk bilincinin önemini bir kez daha hatırlamış oluyoruz.

2025 yılı küresel sorunların yoğun yaşandığı başta ekonomik dalgalanmalar olmak üzere dünya barışı açısından olumsuzluk taşıyan birçok gelişmenin yaşandığı bir yıl oldu.

2025 yılında yüksek motivasyonumuzla sürdürülebilirlik konularına odaklandık. Bu süreçte değişen dinamikleri iyi yöneterek, iş sağlığı güvenliğini öncelikli olarak yürüttüğümüz operasyonlarımızla insanlara zarar vermeden ve çevreye saygılı olarak şirketimizin, sektörümüz ve ülkemiz için değer yaratmasını hedefledik ve bu yönde gerekli adımları attık.

Bağlı ortaklığımız olan Varmı Arttıran şirketimizin dijital platformunu yenileyerek daha kullanıcı dostu olan bir dijital platform haline getirdik. Bu yenilemenin şirketimizin büyüme ve mutlu müşteri stratejilerine destek olacak olması açısından büyük önem arz etmektedir.

Sürdürülebilirlik performansımız

Sürdürülebilirlik, filo kiralama şirketleri için çevresel sorumluluk ve operasyonel verimlilik açısından giderek daha kritik hale gelmektedir. Escar sürdürülebilirliği bir maliyet değil, uzun vadeli büyüme ve rekabet avantajı için bir zorunluluk olarak görmektedir. Bu strateji kapsamında Escar ülkemizdeki mobilite sektörünün dönüşümüne katkıda bulunarak, aynı zamanda müşterilerimiz için daha yeşil, daha verimli ve daha sorumlu filo çözümleri sunmaya devam edecektir.

Şirketimizin kuruluşundan bugüne kadar gerçekleştirmiş olduğu sosyal sorumluluk projelerini 2024 yılı itibarı ile hedefler bazında belirleyerek bunların gerçekleşmesi için harcadığımız çaba bizler için ayrı bir mutluluk ve heyecan kaynağı olmuştur. Bu kapsamda biri çevre diğeri ise toplum odaklı iki projemizi yıl içerisinde hayata geçirdik. Ayrıca çalışanlarımızın kişisel gelişimi odaklı eğitim faaliyetlerimizi de sürdürmeye devam ettik.

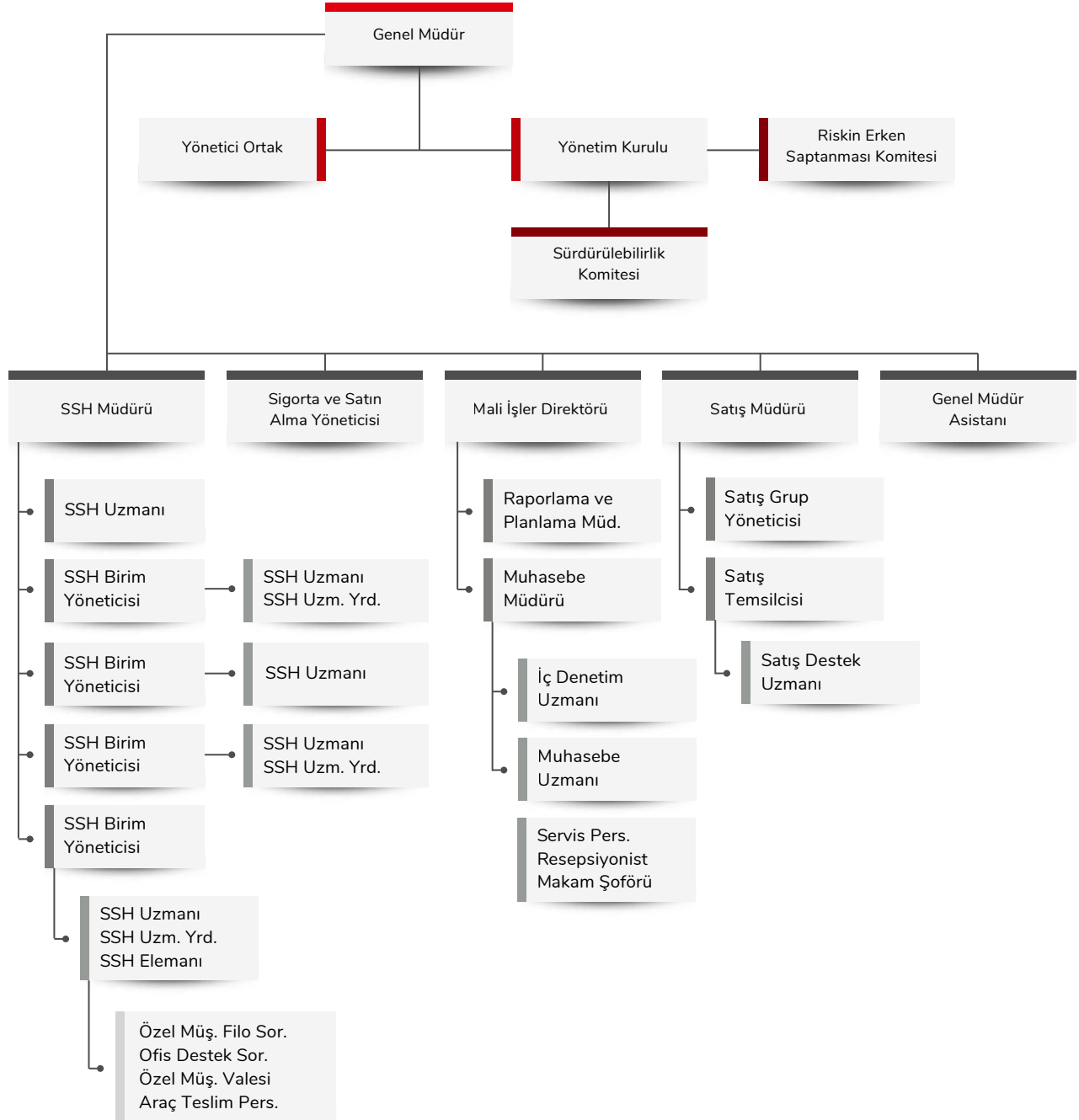
Bu heyecan ile işimizi yaparken gelecek nesiller icindaha yaşanabilir bir dünya yaratmak için üzerimize düşen sorumlulukları tüm gücümüz ile yerine getirmeye çalışmaktayız.

Nora Karakaş

Yönetişim

Escar, sürdürülebilirliği iş stratejisinin ayrılmaz bir parçası olarak görmekte ve tüm operasyonel süreçlerini çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) ilkeleri doğrultusunda yönetmektedir. Şirketin sürdürülebilirlik anlayışı, uzun vadeli değer yaratmayı ve paydaş beklentilerine şeffaf ve sorumlu bir şekilde yanıt vermeyi hedeflemektedir.

Yönetişim Yapısı ve Sorumluluklar



Yönetim Kurulu Gözetimi

Escar'da sürdürülebilirlik ve iklim riskleri ve fırsatlarının yönetimi; Yönetim Kurulu'nun gözetimi altında, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi ve Sürdürülebilirlik Takımı'nın koordinasyonu ile yürütülmektedir.

Yönetim Kurulu sürdürülebilirlik vizyonu, stratejisi ve risk yönetim çerçevesinin belirlemektedir. Ayrıca, politika, hedef ve eylem planlarını onaylayarak sürdürülebilirlik alanındaki taahhütleri takip etmektedir.

Şirketin sürdürülebilirlik yaklaşımı kapsamında, bu yapılar iklim değişikliğine karşı dayanıklılığı artırmaya yönelik strateji ve politikaların geliştirilmesinden, uygulanmasından, izlenmesinden ve raporlanmasından sorumludur. Tüm yapıların görev tanımları ve yetki sınırları şirket prosedürleriyle açıkça belirlenmiş ve mevcut politika dokümantasyonuna entegre edilmiştir.

Yönetim Kurulu	Görevi
Azra Kebudi	Yönetim Kurulu Başkanı
Daryo Kebudi	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Betina Halyo	Yönetim Kurulu Üyesi
Nora Karakaş	Yönetim Kurulu Üyesi
Murat Ethem Sümer	Yönetim Kurulu Üyesi
Cengiz Arabacı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Alaettin Şafak Uras	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Tijen Akdoğan Ünver	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Üst Düzey Yöneticiler	Görevi
Azra Kebudi	Yönetici Ortak
Daryo Kebudi	Yönetici Ortak
Nora Karakaş	Genel Müdür

Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Yetkileri

Sürdürülebilirlik Komitesi, çevresel, sosyal ve yönetim kapsamındaki sürdürülebilirlik stratejisinin geliştirilmesi, bu stratejinin şirket politikalarına entegre edilmesi, ilgili hedeflerin belirlenmesi, uygulanması ve performansın izlenmesinden doğrudan sorumludur. Bu kapsamda ihtiyaç duyulan kaynakların tahsisini gözetir, gerekli düzeltici, önleyici ve geliştirici aksiyonların uygulanmasını temin eder. Komite aynı zamanda, şirketin sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik performansını izler ve Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlama yapar. Riskin Erken Saptanması Komitesi ise sürdürülebilirlik risklerinin ve iklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerinin tanımlanması, etki düzeylerinin skorlama yöntemleriyle değerlendirilmesi, önlem süreçlerinin takibi ve bu süreçlerin raporlanmasından sorumludur.

Alt Çalışma Grupları ve Katılımcı Yönetim

Escar'da Sürdürülebilirlik Takımı, doğrudan Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı olarak faaliyet göstermekte ve bu Komite'ye raporlama yapmaktadır. Takım, Komite tarafından belirlenen sürdürülebilirlik stratejileri doğrultusunda; kısa, orta ve uzun vadeli çalışma programlarını oluşturmak, operasyonel hedefleri belirlemek, yol haritalarını planlamak, uygulamaları izlemek ve sürdürülebilirliğin kurum içinde bütüncül biçimde takibini sağlamakla görevlidir. Mali İşler Direktörü (CFO) sürdürülebilirlik alanındaki bütçeleme süreçlerini yönetir.

Takım, Escar bünyesindeki farklı birimlerden temsil edilen bölüm müdürlerinden oluşmaktadır. Yapısı aşağıdaki gibi tanımlanmıştır:

- Escar Genel Müdürü
- Mali İşler Direktörü
- Muhasebe Müdürleri
- Raporlama ve Planlama Müdürü
- Satış Müdürü
- Satış Sonrası Hizmetler Müdürü
- Varmı Arttıran Genel Müdürü
- Varmı Arttıran Bölüm Müdürleri

Bu yapı, Escar'ın sürdürülebilirlik stratejisini yalnızca çevresel değil, aynı zamanda finansal, operasyonel ve müşteri hizmetleri gibi fonksiyonel alanlara da entegre edebilmesini sağlamaktadır.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik riskleri ve fırsatlarına ilişkin nihai karar mercii olup, Komitelerden gelen raporları değerlendirerek gerekli politika ve eylem planlarını onaylamaktadır. Yönetim Kurulu ayrıca, sürdürülebilirlik stratejilerinin şirket stratejisiyle entegrasyonunu sağlamaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yılda en az iki kez sunulan değerlendirme raporları ile birlikte, risk önceliklendirmeleri, senaryo analizleri ve fırsat değerlendirmeleri kurul gündemine alınmakta ve stratejik yönlendirme kararları bu veriler ışığında şekillendirilmektedir.



	YÖNETİM KURULU	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK TAKIMI
KAPSAM	- Sürdürülebilirlik vizyonu ve stratejisini, risklerini ve fırsatlarını tanımlanması. - Politikaları ve çerçeveleri onaylanması.	- Sürdürülebilirlik ile ilgili politikaların belirlenmesi ve hedeflerin oluşturulması - İlgili politika kapsamındaki hedeflerin yönetimi ve denetimindeki faaliyetlerin gerçekleştirilmesi. - Sürdürülebilirlik kapsamına giren her türlü düzeltici, önleyici ve geliştirici faaliyetlerin yerine getirilmesi.	- Komite tarafından oluşturulan stratejilere bağlı olarak; çalışma programlarının (kısa, orta, uzun vade olarak) oluşturulması. - Operasyonel hedefler ve yol haritalarının belirlenmesi ve çalışmaların takip edilmesi ve sürekliliğinin sağlanması.
TOPLANMA SIKLIĞI VE GÜNDEM	- Yılda iki defa - Kritik ÇSY konularındaki ilerlemenin, stratejinin risklerin ve fırsatların tartışılması ve gözden geçirilmesi. - İlgili Politika ve çerçevelerin onaylanması.	- Yılda iki defa - Sürdürülebilirlik konularının gözetimi, ilerlemelerin takibi. - Sürdürülebilirlik Takımının kritik konularda yönlendirilmesi.	- Belirli periyotlarda (ihtiyaç durumuna göre) - Projelerin uygulanması - Proje durumu ve ilerlemenin takip edilmesi ve raporlanması.
ÜYELER		- Cengiz Arabacı, Başkan - Alaettin Şafak Uras, Üye	Tüm Bölüm Müdürleri

Komitelerde görev alan üyelerin sürdürülebilirlik ve risk yönetimi alanlarındaki yetkinliği düzenli olarak değerlendirilmektedir. 2024 yılı Nisan ayında yapılmış olan Genel Kurul kararı ile Cengiz Arabacı ve Şafak Uras'ın yer aldığı bu komitelerin üyelik süreleri 3 yıl olarak belirlenmiş olup, görev süreleri Nisan 2028'e kadar devam edecektir. Görev süreleri süresince, ilgili komitelerdeki sorumluluklarını aktif olarak yerine getirmektedirler.

Komite Üyeleri ve Yetkinlikleri

Cengiz Arabacı (Komite Başkanı)	Kamu Yönetimi lisans ve Yönetim ve Organizasyon alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Yüksek lisans tezinde risk yönetimi üzerine çalışmış; BP Petrolleri A.Ş.'de 25 yıl boyunca yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. Sıfır karbon, sürdürülebilirlik ve çevresel projelerde ülkesel ve uluslararası düzeyde aktif rol almış; ayrıca "ülke risk şampiyonu" ve "ülke siber elçisi" görevini yürütmüştür.
Şafak Uras (Komite Üyesi)	İktisat fakültesi mezunudur. PwC Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.'de denetçi ve denetim müdürü olarak 5 yıl görev yapmış; ardından Ege-Ferro'da mali işler müdürlüğü ve Wyeth İlaçları A.Ş.'de mali ve idari işler direktörlüğü gibi önemli pozisyonlarda bulunmuştur.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik konularında her ay düzenlenen olağan kurul toplantılarında ve yılda iki kez gerçekleştirilen Sürdürülebilirlik Komitesi oturumlarında detaylı olarak bilgilendirilmektedir. Bu toplantılarda; sürdürülebilirlik ile ilgili risklerin güncellenmesi, performans metriklerinin takibi ve sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik ilerleme gibi başlıklar ele alınmakta, karar alma süreçlerine yön vermektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin yürüttüğü faaliyetler doğrultusunda, siber saldırı, pandemi/doğal afet, iş sağlığı ve güvenliği, karbon vergisi, yeni regülasyonlar, tedarik zinciri kesintileri gibi sürdürülebilirlik kaynaklı riskler sistematik biçimde tanımlanmakta ve Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

Yönetim Kurulu'nun sürdürülebilirlik konularındaki stratejik karar alma yetkinliğini güçlendirmek amacıyla, Komite üyeleri tarafından Yönetim Kurulu'na düzenli bilgilendirme yapılmakta ve bu konularda yıllık eğitim planları geliştirilmektedir. Özellikle iklim değişikliği, su yönetimi ve çevresel risklerle ilgili konular periyodik olarak gündeme alınmakta; risk değerlendirme sonuçları ve senaryo analizleri toplantılarda tartışılmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi yılda en az iki defa sürdürülebilirlik gündemli toplantılar düzenlenerek gelişmeler detaylı biçimde ele almaktadır. Yönetim Kurulu'nda en az bir üyenin çevresel konularda deneyim sahibi olması sağlanmaktadır. YK ve Komite'nin sürdürülebilirlik ve iklim konusundaki yetkinliklerinin artırılması için genel eğitim planları kapsamında eğitim ve gelişim programları planlanmaktadır.



Değerlendirme Süresince Yararlanılan Veri Kaynakları

PAYDAŞLAR	İLETİŞİM	NO	İHTİYAÇ VE BEKLENTİLER	SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA HEDEFLERİ
ÇALIŞANLAR	Sürdürülebilirlik yönetim sistemleri, Çalışan Elçisi ve SEÇ-G (Sağlık, Emniyet, Çevre ve Güvenlik) temsilciliği uygulaması, etik hattı ve sosyal sorumluluk projeleri	• 1	Etik uyum	   
		• 2	Cinsiyet eşitliği ve kapsayıcılık	
		• 3	Çalışan memnuniyeti	
		• 4	İş Sağlığı Güvenliği	
		• 5	Topluma fayda	
		• 6	İklim değişikliği	
HİSSEDARLAR	Genel kurul, faaliyet raporu, yatırımcı ilişkileri iletişim kanalları, sosyal kurumsal yönetim uyum raporu	• 7	Sürdürülebilir Çözümler	  
		• 8	Dijitalleşme	
MÜŞTERİLER	İş geliştirme ve pazarlama faaliyetleri, toplantı ve ziyaretler, yayınlanan raporlar	• 9	Müşteri memnuniyeti	  
		• 10	Ürün-hizmet kalitesi ve çeşitliliği	
TOPLUM	Sosyal sorumluluk projeleri, sektör birlikleri, yayınlanan raporlar, iletişim hatları	• 11	Toplumsal gelişime katkı	     
		• 12	İstihdam	
TEDARİKÇİLER	İhaleler, satın alma yönetimi, yayınlanan raporlar, toplantılar	• 13	Dijitalleşme	 
		• 14	Etik uyum	
KAMU KURUMLARI	Yayınlanan raporlar, yasal uyum süreçleri, sektörel iletişim	• 15	Ekonomik ve toplumsal kalkınma	   

Performans Yönetimi ve Ücretlendirme Mekanizması

Escar'da sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik performans metrikleri, bireysel görev tanımlarıyla uyumlu şekilde çalışanların ve üst yönetimin performans değerlendirme sistemine. 2025 yılı performans değerlendirme formlarında risk ve güvenlik konularına yer verilerek tüm ofis çalışanlarının bu konuda aktif olması sağlanmıştır. Ayrıca gelecek dönemlerde Escar'ın sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşabilmesi için ilgili yöneticilerin nitel ve nicel hedeflerinin bulunduğu performans formları 2026 yılı itibarı ile kullanılmaya başlanacaktır. Performans Yönetimi Süreci kapsamında, her çalışanın sorumluluk alanına özel hedefler belirlenmektedir. Bu süreçlerin izlenmesi ve denetlenmesi Sürdürülebilirlik Komitesi'nin sorumluluğunda yürütülürken; ücretlendirme politikalarının belirlenmesinde Kurumsal Yönetim Komitesi görev almakta ve gerektiğinde bağımsız uzman görüşlerine başvurulmaktadır.

Politikalar

Şirket faaliyetleri, sürdürülebilirlik yaklaşımının bir parçası olarak dört temel politika çerçevesinde yürütülmektedir. Bu politikalar, şirketin çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki taahhütlerini kurumsal düzeyde tanımlamakta ve tüm çalışanlar için bağlayıcı ilkeleri ortaya koymaktadır.



Çevre ve Enerji Politikası

Escar, Sürdürülebilirlik ve İklim Krizi ile Mücadele kapsamında, enerji kullanımı ve çevresel performansını ilgili mevzuat ve ISO 9002–14001 yönetim sistemleri doğrultusunda yönetmektedir. Şirket, operasyonlarında mükemmeliyet hedefiyle doğal kaynakların korunmasına, karbon emisyonlarının azaltılmasına, geri dönüşüm süreçlerinin geliştirilmesine ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımına öncelik vermektedir. Enerji verimliliği yüksek ekipmanların tercih edilmesi, paydaşlara çevre ve enerji performansının şeffaf biçimde raporlanması ve uzun vadeli iyileştirme hedeflerinin belirlenmesi temel ilkeler arasında yer almaktadır.

İnsan Kaynakları ve Çalışan Hakları Politikası



Bu politika, uluslararası insan hakları ilkeleri (İnsan Hakları Evrensel Bildirgesi ve ILO Temel İşgücü Standartları) temelinde şekillendirilmiştir. Escar, eşitlik, çeşitlilik ve katılımcılık ilkeleri doğrultusunda; ırk, dil, din, cinsiyet, yaş, etnik köken, engellilik veya diğer farklılıklar gözetmeksizin tüm çalışanlara adil fırsatlar sunmayı taahhüt eder. İşe alım, terfi ve eğitim süreçleri liyakat esasına göre yürütülür. Çalışanların yönetime katılımını desteklemek üzere Çalışan Elçisi ve SEÇ-G Temsilcisi uygulamasıyla çalışanların iş sağlığı ve güvenliği konularında görüş ve önerilerini doğrudan iletmeleri sağlanmaktadır. Şirket, çalışan memnuniyetini ve gelişimini artırmaya yönelik performans yönetimi, eğitim ve yedekleme planları gibi sistematik uygulamaları sürdürmektedir.



İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası

Escar, tüm faaliyetlerinde “sıfır kaza” hedefine ulaşmayı amaçlamakta ve çalışanlarının güvenli, sağlıklı koşullarda çalışmasını temel bir hak olarak kabul etmektedir. İş sağlığı ve güvenliği konularında tüm çalışanlara düzenli eğitimler verilir; çalışanlar olası riskleri yöneticilerine Çalışan Elçisi ve SEÇ-G Temsilcisi aracılığıyla iletebilir ve gerekirse işi durdurma yetkisini kullanabilir. Şirket, SEÇ-G kültürünün geliştirilmesini desteklemekte, risklerin azaltılması için teknolojik gelişmeleri takip etmekte ve performans değerlendirme süreçlerinde iş güvenliği kriterlerini dikkate almaktadır.

Etik Davranış Kuralları ve Uygulamaları



Escar Etik Kuralları, tüm çalışanlar ve iş ortakları için yasalara uyum, dürüstlük, güvenilirlik ve insan haklarına saygı ilkelerini temel alır. Şirket, rüşvet, yolsuzluk ve kara para aklamaya karşı sıfır tolerans politikası benimser; çıkar çatışmalarını önlemek, kaynakların etkin kullanımını sağlamak ve bilgi güvenliğini korumak için açık kurallar belirlemiştir. Çalışanlar ve paydaşlar, etik ihlalleri etik@escar.com.tr adresi veya şirket merkezine yazılı bildirim yoluyla iletebilir. Bu bildirimler, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi gözetiminde Etik Komite tarafından değerlendirilir.

Strateji

Sürdürülebilirlik Stratejisi, Odak Alanları ve 2030 Hedefleri

Escar'ın sürdürülebilirlik stratejisi, şirketin uzun vadeli iş modeliyle entegre biçimde tasarlanmış olup, üç ana odak alanı etrafında şekillenmektedir. Bu odak alanları, Escar'ın sürdürülebilir değer üretimini destekleyen temel yapılar olup, sürdürülebilirlik hedeflerinin kurumsal stratejiye entegre edilmesini sağlamaktadır.



İklim Değişikliği ile Mücadele

Escar, operasyonlarından kaynaklanan karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik uygulamalar geliştirmekte; bu kapsamda elektrikli araç dönüşümü, karbon ayak izi takibi, enerji verimliliği yatırımları ve emisyon yoğunluğu azaltımı gibi somut adımlar atmaktadır.

Birçok sektörde olduğu gibi ülkemizde filo kiralama sektöründe de bugüne kadar iklim değişikliği ve karbon emisyonu konusunda kapsamlı bir projeksiyon yapılmamıştır. Ancak sürdürülebilirlik konusunda artan küresel farkındalık ve düzenleyici gelişmeler, özellikle TSRS kapsamına girecek sektör şirketleri için bu alanda somut adımlar atılmasını kaçınılmaz kılmaktadır. Avrupa Birliği'nin Sınırdan Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) ve buna bağlı karbon fiyatlandırma sistemlerinin yürürlüğe girmesiyle birlikte, yakın gelecekte emisyon ticaret sistemi ve karbon vergilendirmesi gibi mekanizmaların Türkiye'de de uygulamaya alınması beklenmektedir. Bu gelişmeler, yalnızca sanayi sektörlerini değil, filo kiralama ve mobilite hizmetleri gibi dolaylı emisyon üreten alanları da etkileyecektir.

Escar, bu dönüşümün bir parçası olarak sürdürülebilirlik ve iklim kriziyle mücadeleyi uzun vadeli stratejisinin merkezine yerleştirmiştir. Sürdürülebilirlik, Escar'ın şirket vizyonu doğrultusunda belirlenen dört temel stratejik odaktan biri olup, iş yapış biçiminin ayrılmaz bir parçasıdır. Şirket, karbon azaltımına dayalı büyüme anlayışıyla, çevresel etkilerini minimize ederken paydaşlarına değer yaratmayı hedeflemektedir.

Bu doğrultuda Escar, 25 yılı aşkın süredir sürdürdüğü faaliyetlerinde toplumsal gelişime katkı sağlamayı ve sektöründe örnek bir dönüşüm süreci yürütmeyi amaçlamaktadır. Şirket, karbon nötr hedefleri doğrultusunda enerji verimliliğini artıran teknolojilere yatırım yapmakta, elektrikli araç kullanımını yaygınlaştırmakta ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını artırmak üzere I-REC sertifikalı elektrik teminini sürdürmektedir. Bu yaklaşım, yalnızca çevresel etkilerin azaltılmasıyla sınırlı kalmayıp, operasyonel verimliliğin artırılmasına, maliyet optimizasyonuna ve marka itibarının güçlendirilmesine de katkı sağlamaktadır.



Çevre Dostu Kaynak Yönetimi

Escar, tüm faaliyetlerinde çevreyi koruma odaklı yaklaşımını sürdürmektedir. Bu kapsamda, iklim değişikliği ile mücadelenin büyük önem taşıdığının bilinciyle operasyonlarında karbon ayak izinin azaltılması konusunda gerekli geliştirme faaliyetlerini titizlikle yürütmektedir.

Şirketin enerji ihtiyacının tamamı I-REC sertifikalı yenilenebilir kaynaklardan karşılanmaktadır. Bu yaklaşım, enerji verimliliği, kaynak kullanımında etkinlik, atık yönetimi ve çevresel etki azaltımı hedefleriyle desteklenmektedir. Escar, yeşil enerji kullanımını artırarak karbon emisyonlarını düşürmekte; döngüsel ekonomi ilkeleri doğrultusunda atıklarda geri kazanım oranını yükseltmeyi ve doğal yaşam alanlarını koruyarak biyoçeşitliliğin sürdürülmesine katkı sağlamayı amaçlamaktadır.

Araç filosunda çevre performansının artırılması amacıyla, egzoz emisyon ölçümleri ve muayene süreçleri düzenli olarak takip edilmekte, muayene tarihleri gecikmeden tamamlanmaktadır. Egzoz emisyonlarında artışa yol açabilecek arıza, uygun olmayan yakıt kullanımı veya kullanıcı bildirimleri gibi durumlarda araçlar en yakın servise yönlendirilerek sorunların zaman kaybetmeden giderilmesi sağlanır. Böylece, yasal emisyon limitlerinin aşılmaması ve hava kalitesinin korunması garanti altına alınır.

Ayrıca trafikteki araçlardan kaynaklı her türlü çevresel şikâyet dikkate alınmakta, üçüncü kişilerden gelen bildirimler titizlikle değerlendirilmektedir. Tespit edilen sorunların giderilmesi için ilgili birimler arasında hızlı koordinasyon sağlanmakta ve çevresel etkilerin en aza indirilmesi hedeflenmektedir.



Kapsayıcı Değer Zinciri

Escar, tüm değer zincirinde güvenli, etik ve kapsayıcı bir çalışma kültürünü güçlendirmeyi hedeflemektedir. İş sağlığı ve güvenliğini, çalışan refahını, tedarikçi ilişkilerinde etik standartları ve toplumsal faydayı esas alan bütüncül bir sürdürülebilirlik yaklaşımı benimsemektedir.

Şirket, İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası çerçevesinde tüm çalışanlarının güvenli ve sağlıklı bir ortamda çalışmasını garanti altına almakta, iş kazalarının önlenabilir olduğu prensibiyle “sıfır kaza” hedefini benimsemektedir. Görevleri gereği araç kullanan çalışanlar için MEB onaylı güvenli sürüş eğitimi modülü uygulanmakta, teorik ve uygulamalı eğitimlerle risklerin önüne geçilmektedir. Çalışanlar, iş güvenliği risklerine karşı işi durdurma yetkisine sahiptir.

Ayrıca Escar’da çalışan temsilcileri arasından seçilen SEÇ-G temsilcisi, çalışanlarla yönetim arasında köprü görevi görmektedir; geri bildirim ve önerilerin düzenli olarak paylaşılmasını sağlamaktadır.

Tedarikçi seçiminde etik, yasal ve çevresel uygunluk kriterleri esas alınmakta; tüm iş ortaklarından insan haklarına, iş sağlığı güvenliğine ve çevre korumaya ilişkin aynı standartlara uymaları beklenmektedir. Böylece Escar yalnızca kendi operasyonlarında değil, tedarik zinciri genelinde de sürdürülebilirlik ilkelerini yaygınlaştırmaktadır.

Kapsayıcılık ve eşitlik, Escar’ın kurumsal kültürünün ayrılmaz bir parçasıdır. Şirket, fırsat eşitliği, çeşitlilik ve kapsayıcılık ilkeleri doğrultusunda tüm çalışanlarına adil fırsatlar sunmakta, ırk, dil, cinsiyet, yaş, din, engellilik veya diğer kişisel farklılıklar temelinde hiçbir ayrımcılığa izin vermemektedir. Kadın istihdamını teşvik eden Escar, kadın yönetici oranında sektörün önde gelenlerinden biri konumundadır.

Toplum nezdinde ise Escar, çalışan gönüllülüğünü destekleyen uygulamaları ve Acil İhtiyaç Projesi Vakfı gibi kurumlarla iş birlikleri aracılığıyla toplumsal dayanışmayı güçlendirmektedir. Eğitim, çevre ve afet yardımı alanlarında yürütülen gönüllü projeler, Escar’ın sosyal sorumluluk anlayışının somut yansımalarıdır.





Risk Önceliklendirme ve Kritik Eşikler

Escar, sürdürülebilirlik ile bağlantılı risk ve fırsatları etkin şekilde yönetmek amacıyla aşağıdaki önceliklendirme kriterlerini belirlemiştir:

Finansal Kritik Eşik



Finansal açıdan “önemli risk” eşikleri, yıllık bazda 50 milyon TL’yi aşan veya son yılın net satış hasılatının %1,35ine karşılık gelen değerler olarak tanımlanmıştır. Bu eşikler Escar’ın gelir yapısı ve finansal dayanıklılığı dikkate alınarak belirlenmiştir.



Stratejik Öncelik

Niteliksel olarak; temel iş süreçlerini, itibar yönetimini, düzenleyici uyumu veya uzun vadeli iş sürekliliğini tehdit eden riskler, stratejik açıdan “kritik risk” olarak sınıflandırılmaktadır. Bu risklerin etkisi sadece mali kayıplarla sınırlı olmayıp operasyonel aksaklıklar, mevzuata uyum eksiklikleri ve kurumsal itibar gibi geniş etkileri de kapsamaktadır.

Ölçümleme ve İzleme Yöntemi



Risklerin olasılığı ve potansiyel etkileri, kurum içi Risk Değerlendirme Metodolojisi ile sistematik şekilde analiz edilmekte ve yönetim raporlarına entegre edilmektedir. Her bir riskin finansal etkisi, stratejik hedeflerle uyumu ve operasyonel sonuçları matris bazlı olarak sınıflandırılmaktadır.

			Escar İçin Etki Seviyesi							
			1 (az)	2	3	4	5	6	7	8 (çok yüksek)
Finansal Etki (Milyon TL)	2025 Net Satış Hasılatına Oranı (%)	Ağırlık	Yüksek Öncelikli Konular				Çok Yüksek Öncelikli Konular			
> 500	13,47	A								
500 - 250	13,47-6,74	B								
250 - 100	6,74-2,70	C								
100 - 50	2,70-1,35	D								
50 - 10	1,35-0,27	E								
10 - 5	0,27-0,13	F								
5 - 1	0,13-0,03	G								
< 1	0,03	H								
			Öncelikli Konular				Yüksek Öncelikli Konular			

Sürdürülebilirlik Riskleri ve Fırsatları

Senaryo Analizi

Operasyonel araç kiralama sektörü, mobilite çözümleri sunarken sürdürülebilirlik açısından önemli fırsatları barındırır da, belirli çevresel riskleri de içermektedir. Bu kapsamda Escar, sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımı çerçevesinde karşı karşıya olduğu riskleri hem operasyonel hem de stratejik düzeyde ele almakta ve değerlendirmektedir.

Escar, iklimle ilgili risk ve fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek amacıyla senaryo analizlerinden yararlanmaktadır. Bu kapsamda yürütülen analizlerde, IPCC tarafından geliştirilen RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları temel alınarak aşırı hava olayları, düzenleyici değişiklikler ve operasyonel kesintiler gibi fiziksel riskler tanımlanmıştır. RCP 4.5 senaryosu düşük karbonlu yatırımlar ve öngörülebilir düzenlemelerle dengeli bir ekonomik geçişi öngörürken; RCP 8.5 senaryosu, artan maliyetler, piyasa dalgalanmaları ve finansal istikrarsızlık gibi riskleri beraberinde getirmektedir. Escar, iklim kaynaklı makroekonomik belirsizlikleri anlamak ve stratejik olarak yanıt verebilmek amacıyla bu senaryolardan faydalanmaktadır.

Geçiş risklerinin belirlenmesinde ise, Uluslararası Enerji Ajansı'nın "Net Zero by 2050" (IEA NZE) senaryosu temel alınmaktadır. Bu dönüşüm doğrultusunda Escar, elektrikli araç teknolojileri, tüketici tercihleri ve sektörel gelişmeleri yakından takip etmekte; JATO Dynamics gibi otomotiv veri platformlarıyla iş birliği çerçevesinde alternatif ürün gamı ve tedarik stratejileri geliştirmektedir. Artan servis ihtiyacına yönelik olarak iş birliklerini güçlendirmekte ve hizmet seviyesini korumaya yönelik operasyonel planlar oluşturmaktadır.

Geçiş risklerinin tanımlanmasında ayrıca Ticaret Bakanlığı'nın yayımladığı Avrupa Birliği Taksonomisi ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) referansları ile Tüm Oto Kiralama ve Mobilite Kuruluşları Derneği tarafından yayımlanan sektörel kaynaklar esas alınmaktadır. Aynı zamanda, elektrikli araç yatırımları, yenilenebilir enerji kullanım oranının artırılması ve müşteri taleplerindeki dönüşüm, Escar'ın iklimle bağlantılı fırsat alanlarını oluşturmaktadır. Söz konusu risk ve fırsatlar, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından düzenli aralıklarla gözden geçirilmekte; finansal ve operasyonel etkileri değerlendirilerek stratejik planlara entegre edilmektedir. Bu süreçte, iç ve dış veri kaynakları ile paydaş geri bildirimlerinden de yararlanılmaktadır.



Risklerin Zaman Dilimlerine Göre Değerlendirilmesi

Escar, risklerin ve fırsatların etkilerini zaman dilimlerine göre kısa vadeli (0–1 yıl), orta vadeli (1–5 yıl) ve uzun vadeli (5 yıl ve üzeri) olarak sınıflandırmaktadır. Bu dönemler şirketin stratejik planlama ve bütçeleme süreçleriyle tam uyumludur. Kısa vadede döviz kuru ve likidite riskleri, orta vadede elektrikli araç talebinin artışı ve karbon fiyatlaması, uzun vadede ise iklim değişikliği etkilerinin yoğunlaşması ve müşteri beklentilerindeki kalıcı değişim öne çıkmaktadır.



Belirsizlik Analizi

Fiziksel risklerin etkilerini analiz ederken kullanılan senaryolar, sera gazı emisyonlarındaki artış ya da azalışın gelecekteki iklim üzerindeki etkilerine ilişkin önemli ölçüde varsayıma dayanmakta ve özellikle aşırı hava olaylarının sıklığı, şiddeti ve bölgesel dağılımı konusunda belirsizlikler içermektedir. Bu durum, iklim projeksiyonlarının karmaşık yapısından, meteorolojik modellerdeki değişkenlikten ve iklim sistemlerinin doğası gereği taşıdığı öngörülemezlikten kaynaklanmaktadır.

Ayrıca, sürdürülebilirlikle ilgili metriklerin hesaplanmasında kullanılan bilimsel ve ekonomik veri setleri, özellikle Kapsam 3 gibi dolaylı emisyon alanlarında, sınırlı veri erişimi ve farklı veri kalitesi nedeniyle ölçüm belirsizlikleri barındırmaktadır. Emisyon faktörleri, varsayımsal tahminler ve gelecekteki iklim risklerinin zamanlaması, gerçekleşme olasılığı ve finansal etkilerine ilişkin veri eksiklikleri, bu belirsizliği derinleştirmektedir. Escar, tüm bu değişkenlere rağmen ölçüm süreçlerinde şeffaflık ve güvenilirlik ilkesini benimsemekte; hesaplamalarda uluslararası kabul görmüş metodolojiler kullanarak belirsizlikleri asgari düzeye indirmeyi hedeflemektedir.



Karbon Emisyonu

Fosil yakıtlı araçlardan kaynaklanan karbon emisyonları, iklim değişikliği ile mücadelede kritik bir risk faktörüdür. Escar, CO₂ emisyonlarını azaltma hedefi doğrultusunda şu adımları atmaktadır:

- Tüm ofislerinde tüketilen elektriğin tamamını I-REC sertifikalı yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlamaktadır.
- Filo araç seçiminde WLTP CO₂ emisyon değerleri dikkate alınmakta; müşterilere düşük emisyonlu araçları tercih etmeleri yönünde bilgilendirme yapılmaktadır.
- Egzoz muayenesi geçmiş ve emisyon sınırlarını aşan araçlara ilişkin bildirimler hem kullanıcılar hem de sistem uyarıları yoluyla izlenmekte ve ilgili araçlar zaman kaybetmeden servise yönlendirilmektedir.
- Araçların ortalama emisyon değerleri yazılım tabanlı sistemler ile sürekli takip edilmekte, yıllık iyileştirme hedefleri belirlenmektedir.



İklim Riskleri

Escar, iklim değişikliğine bağlı riskleri fiziksel ve geçiş riskleri olmak üzere iki başlık altında sistematik olarak değerlendirmektedir:

Fiziksel riskler: Sel, dolu, aşırı sıcaklık gibi ekstrem hava olayları şirketin araç filosu ve operasyon merkezleri üzerinde doğrudan etkilere sahiptir. Geçmiş yıllarda yaşanan dolu yağışı sonrası oluşan hasarlar operasyonu aksatmadan giderilmiş ve finansal tablolara etkisi düşük olmuştur, bu da Escar'ın dayanıklılığını göstermiştir.

Geçiş riskleri: Karbon vergilendirmesi, düzenleyici değişiklikler, enerji dönüşümü ve müşteri taleplerindeki yön değişiklikleri gibi unsurlar Escar'ın maliyet yapısını ve iş süreçlerini etkileyebilecek başlıca unsurlar arasında yer almaktadır. Şirket, bu riskleri fırsata dönüştürmek amacıyla geçiş planı geliştirmiştir.

Escar ayrıca 2030 yılına kadar düşük karbonlu bir filo yapısına geçiş için yatırımlarını planlamakta, şarj altyapısı kurulumları ve elektrikli araç yatırımları ile geçiş risklerine uyum sağlamaktadır.



Hava Kalitesi, Atık Yönetimi ve Yeşil Enerji

Escar, sıfır egzoz şikayeti hedefiyle tüm bildirimleri değerlendirmekte, ilgili süreçleri önleyici bakım anlayışıyla yönetmektedir.

Kullanılmış araç lastiklerinin uygun şekilde bertaraf edilerek döngüsel ekonomiye kazandırılması sağlanmaktadır.

I-REC belgeli yeşil enerji kullanımı sayesinde ülkemizin yenilenebilir enerji politikalarına ve global iklim hedeflerine katkı sağlanmaktadır.

Senaryo, Risk ve Fırsat Analizi

Escar, sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin finansal etkilerini değerlendirmek amacıyla kapsamlı bir analiz süreci gerçekleştirmiştir:

- Literatür taramaları ve çalışan katılımı yoluyla belirlenen öncelikli riskler için senaryo analizleri geliştirilmiştir.
- Risklerin büyüklüğü, şirkete olan etkisi ve kırılganlık düzeyleri esas alınarak nicel değerlendirmeler yapılmıştır.
- Bu analizler ışığında fiziksel ve geçiş risklerine karşı kısa, orta ve uzun vadeli eylem planları oluşturulmuş; uyum stratejileri belirlenmiştir.

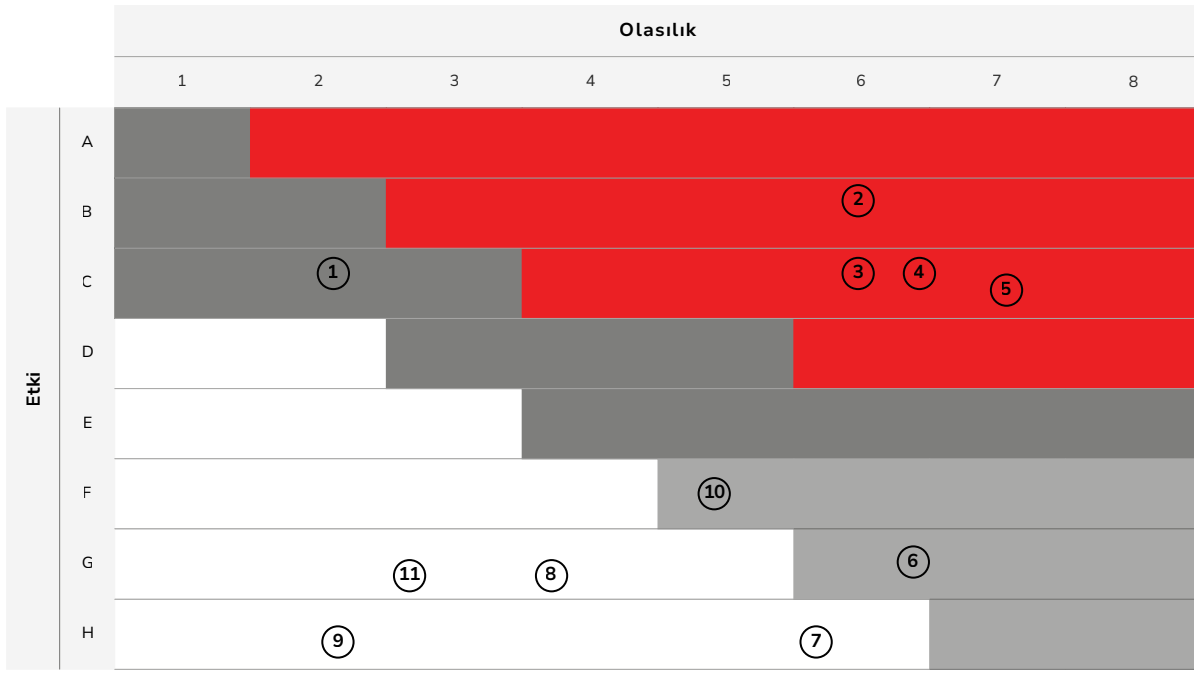
Risk ve Fırsatların Değerlendirilme Süreci ve Risk Matrisi Yaklaşımı

Escar, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkilerini ve gerçekleşme olasılıklarını sistematik olarak değerlendirmek amacıyla kurum içinde özel bir analiz mekanizması kurmuştur. Bu kapsamda, **Risk Matrisi** her yıl **Sürdürülebilirlik Komitesi** tarafından hazırlanarak **Yönetim Kurulu**'na sunulmakta; Yönetim Kurulu bu matrisi değerlendirerek onaylamakta ve kurumsal stratejiye entegre etmektedir.

Matris yaklaşımı, çift boyutlu bir değerlendirme sistemine dayanmaktadır. Yatay ekseninde (X) sürdürülebilirlik ve iklim risk ve fırsatların gerçekleşme olasılığı, dikey ekseninde (Y) ise risklerin finansal etkisi yer almaktadır. Her iki eksen için belirlenen seviyeler, Yönetim Kurulu toplantılarında görüşülerek kabul edilmekte ve şirketin iklim senaryoları ve geçmiş olay verileriyle tutarlı hale getirilmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi, yürüttüğü senaryo analizleri ve iç değerlendirme çalışmalarının sonuçlarını bu matris sistemine yansıtarak, risklerin etkisinin düzeyi ve gerçekleşme ihtimali bakımından şirket için kritik olan başlıkları önceliklendirmektedir. Matris, başta sürdürülebilirlik riskleri olmak üzere, fiziksel iklim riskleri (aşırı hava olayları, su baskınları, orman yangınları) ve iklim geçiş riskleri (karbon fiyatlandırması, düzenleyici değişiklikler, piyasa dinamikleri) gibi tehditlerin stratejik yönetimine olanak sağlamaktadır.

			Riskli Olayların Gerçekleşme Olasılığı							
Finansal Etki (milyon TL)	2025 Net Satış Hasılatına Oranı (%)	Ağırlık	1	2	3	4	5	6	7	8
			Benzer bir olay henüz bizim sektörümüzde gerçekleşmedi, bu uzak bir ihtimal	Benzer bir olay henüz bizim sektörümüzde gerçekleşmedi	Benzer olay bizim sektörümüzün bazı yerlerinde gerçekleşti	Benzer olay Escar'da gerçekleşti	Benzer olay gerçekleşti veya gerçekleşme olasılığı var	İlgili operasyon süresi boyunca bir veya iki kez olayın gerçekleşme ihtimali var.	İlgili operasyon süresi boyunca birçok kez olayın gerçekleşme ihtimali var.	Olayın gerçekleşmesi olağan bir durum (en az yılda bir kez)
> 500	13,47	A	8	9	10	11	12	13	14	15
500 - 250	13,47-6,74	B	7	8	9	10	11	12	13	14
250 - 100	6,74-2,70	C	6	7	8	9	10	11	12	13
100 - 50	2,70-1,35	D	5	6	7	8	9	10	11	12
50 - 10	1,35-0,27	E	4	5	6	7	8	9	10	11
10 - 5	0,27-0,13	F	3	4	5	6	7	8	9	10
5 - 1	0,13-0,03	G	2	3	4	5	6	7	8	9
< 1	0,03	H	1	2	3	4	5	6	7	8



- | | |
|--|---|
| ① Düşük Karbonlu Ürün Talep Artışı | ⑥ Artan Kuraklık ve Su Stresi Seviyesinin Yükselmesi |
| ② Aşırı Hava Olayları | ⑦ Hava Sıcaklıklarının artması |
| ③ Karbon Fiyatlandırma Politikaları | ⑧ Su Sıcaklıklarının Artması |
| ④ İkinci El Araç Fiyatlarındaki Aşırı Dalgalanma | ⑨ Siber Saldırı |
| ⑤ Atmosferik Sera Gazı Konsantrasyonunun Artması | ⑩ Sürdürülebilirlik Hedeflerine Ulaşılamaması |
| | ⑪ Tedarikçilerin İflas Etmesi veya Finansal Zorluğa Düşmesi |

Bu metodoloji doğrultusunda hazırlanan ve **Yönetim Kurulu onayıyla son halini alan İklim Riskleri Matrisi**, Escar'ın iklim değişikliğine karşı kurumsal dayanıklılığını ölçen temel araçlardan biri olarak kullanılmaktadır. Aynı zamanda, TSRS ve TFRS S2 standartları doğrultusunda raporlanan tüm iklim riski değerlendirme ve açıklama süreçlerinin temel dayanağını oluşturmaktadır.

Akut Fiziksel İklim Risklerin Değerlendirilmesi

Escar, iklim değişikliğinin yaratabileceği fiziksel risklerin faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkilerini analiz etmek amacıyla senaryo temelli bir yaklaşım benimsemekte; bu analiz sonuçlarını kısa, orta ve uzun vadeli stratejik planlarına ve iş modeli yapılarına entegre etmektedir. Özellikle aşırı hava olayları gibi akut fiziksel risklerin etkileri, her iki senaryo (RCP 4.5 ve 8.5) ile analiz edilmiştir. RCP 8.5 altında belirgin etkiler tespit edilirken, RCP 4.5 senaryosunda fiziksel risklerin etkisi düşük seviyede kalmaktadır. Bu çerçevede, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın "İklim Değişikliğine Uyum Stratejisi ve Eylem Planı" ile uyumlu şekilde hareket edilmektedir.

Risk	Türü	Vade (Yıl)	Olasılık (%)	Etkinin Büyüklüğü	Finansal Etki
Aşırı Hava Olayları	Fiziksel	Uzun > 5	51 - 100	Finansal Tablo Etkisi Düşük	Net Satış hasılatına etki FAVÖK etkisi

Tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de son yıllarda atmosferik sera gazı konsantrasyonunun artmasına bağlı olan iklim değişikliği kaynaklı normal dışı hava olayları meydana gelmektedir. Genellikle aşırı yağmur, ani ve normalden çok büyük dolu yağışı nedeni ile şirket araçlarımız hasarlanabilir. Ayrıca şirket merkezimizin bulunduğu ilçe ve ilimizde sel ve su baskını meydana gelebilir. Böyle bir durumda şirket faaliyetlerimizi etkileyerek iş sürekliliğimiz açısından risk oluşturabilir. İklim değişikliğine bağlı olarak, olasılık oranları ve etkisi artması beklenen sel, orman yangını ve fırtına gibi aşırı hava olayları iş sürekliliği açısından risk oluşturabilir.

Escar, aşırı yağış, sel ve kuraklık gibi iklim olaylarına karşı gerekli aksiyon planlarını (İş Sürekliliği Eylem Planı) operasyonel etkileri ve çalışma alanına olan etkileri içerecek şekilde hazırlamıştır. İlgili eylem planı değişen şartlara bağlı olarak güncellenmesi gerektiğinde plan güncellenmekte ve her durumda en az yılda bir kez gözden geçirilerek sürekli güncel olması sağlanmaktadır. BT altyapısında eylem planında belirtildiği şekilde geliştirmeler yapılmıştır. Yedek araç filosunda bulunan araçlar, ayrıca sıfır ve ikinci el stokunda bulunan araçlar doğal afetlere karşı uygun alanlarda bulundurulmaktadır. Sigorta poliçeleri bu riski kapsayacak şekilde oluşturulmaktadır. Aşırı hava olaylarına karşı altyapı ve operasyonel detaylar değerlendirilmektedir.

Şiddetli hava olayları ve sel gibi fiziksel iklim riskleri, Escar'ın operasyonlarını aksatarak gelir kaybına ve finansal zorluklara yol açabilir. Aşırı hava koşulları, şirket ofisinde ve şirket araçlarında fiziksel hasara neden olabilir. Bu durum araçlar için onarım maliyetleri doğurabilir ve kârlılığı olumsuz etkileyebilir. Operasyonun kesintiye uğraması, işletme sermayesini zorlayabilirken, araç tamiri için gereken ek harcamalar nakit akışını olumsuz etkileyebilir. Bu riskin sürekli gerçekleşmesi durumunda sigorta maliyetlerini artırarak Escar'ın uzun vadeli finansal istikrarını tehdit edebilir. Bu risk, gelecek dönemde etkisini finansal tablolarda gelirler, sermaye yatırımları ve işletme giderlerinde gösterebilir. 2025 yılında yaşanan şiddetli hava olaylarından dolayı ortaya çıkan maliyetler finansal tablolarımızda yer alan gider kalemlerine etki etmiştir. Bu riskin şirketin kısa ve orta vadede yatırım kararlarında ve iş modelinde değişiklik yapmayı gerektirmediği (yeni yatırım, elden çıkarma, yeniden konuşlandırma, başka bir amaca uygun hale getirme, üst modele geçirme vb.) öngörülmüştür.

2025 yılında gerçekleşen aşırı hava kaynaklı hasar analizine dayanarak hesaplanan finansal etkilere göre uzun vadede potansiyel etkilerin Escar cirosunun %0,03 ila %0,13 arasında olduğu, kısa ve orta vadede ise bu oranların altında gerçekleşeceği tespit edilmiştir. RCP 8.5 senaryoları kapsamında yapılan modellemelerde, en yüksek risk taşıyan bölgeler belirlenmiş ve finansal etki hesaplamaları gerçekleştirilmiştir. Bu hesaplamalarda, bu bölgelerde bulunan araçların olay öncesindeki hasarsız haline geri dönmesi için gereken süre ve buna bağlı ek maliyetler dikkate alınmıştır. Geçmişte yaşanmış olaylara göre simüle edilerek yapılan modellemelerde, finansal etki hesaplamaları gerçekleştirilmiştir. Bu hesaplamalarda, 2025 yılında gerçekleşen hasarların sigorta kapsamında tutulması için oluşan sigorta maliyeti dikkate alınmıştır.

Fiziksel risklere maruz kalan araçlarımızın toplam filo içindeki oranı %0,5 ila %1 arasında (20 ila 40 adet araç) olacağı öngörülmektedir. Şirket risk kapsamındaki faaliyetleri için özkaynak ve finansal kredi kaynaklarını kullanmayı planlamıştır. Sigorta giderleri finansal tablolarda gelir tablosunda satışların maliyeti kaleminde yansıtılmaktadır. 2025 yılı sigorta giderleri 180.900.977 TL olarak gerçekleşmiştir.

İklim Geçiş Risklerinin Değerlendirilmesi

Türkiye'nin Paris Anlaşması'nı onaylamasıyla birlikte 2053 net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda karbon fiyatlandırması ve emisyon ticareti gibi mekanizmaların devreye alınması beklenmektedir. Bu uygulamaların araç sektörünü doğrudan etkileyerek araç alım maliyetlerinde, operasyon ve yakıt giderlerinde artış yaratması öngörülmektedir.

Escar, bu gelişmeleri dikkate alarak geçiş risklerini hem iş modeli hem de değer zinciri bazında kapsamlı şekilde değerlendirmektedir. Elektrikli araçlara geçiş sürecinde yaşanabilecek altyapı ve servis yetersizlikleri, müşteri deneyimini ve hizmet kalitesini olumsuz etkileyebilecek riskler arasında tanımlanmıştır. Artan elektrikli araç sayısı karşısında servis hizmetlerinde iyileştirme yapılmaması halinde hizmet seviyesi riski ortaya çıkmaktadır.

Şirket, geçiş risklerinin değerlendirilmesinde Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) "Net Zero by 2050" (NZE) senaryosunu temel almaktadır. Bu senaryoya göre:

- 2030 yılına kadar yeni satılan binek araçların %60'ından fazlasının elektrikli olması beklenmektedir.
- 2040'a kadar içten yanmalı motorlu araç satışlarının sona ermesi hedeflenmektedir.
- Elektrikli araçların toplam filo içindeki oranı 2030'da %20, 2050'de ise %86 seviyesine ulaşacaktır.

Bu dönüşüm, Escar'ın sunduğu hizmetlerde ciddi yapısal değişimleri gerektirmektedir. Şirket, bu geçişe hazırlıklı olmak adına elektrikli araç teknolojileri, tüketici tercihleri ve sektörel gelişmeleri yakından takip etmekte; JATO Dynamics gibi otomotiv veri platformlarıyla iş birliği çerçevesinde alternatifli ürün gamı ve tedarik stratejileri geliştirmektedir. Artan servis ihtiyacına yönelik olarak ise iş birliklerini güçlendirmekte ve hizmet seviyesini korumaya yönelik operasyonel planlar oluşturmaktadır.

Geçiş risklerinin belirlenmesinde ayrıca Ticaret Bakanlığı tarafından yayımlanan Avrupa Birliği Taksonomisi ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) ile ilgili referans kaynaklar, ve Tüm Oto Kiralama ve Mobilite Kuruluşları Derneği tarafından yayımlanan sektörel değerlendirme dokümanları esas alınmaktadır. Bu kaynaklar, Escar'ın risk stratejisini şekillendirmekte ve sektörün düşük karbon ekonomisine geçiş sürecine uyum sağlama kapasitesini güçlendirmektedir.

Risk	Türü	Vade (Yıl)	Olasılık (%)	Etkinin Büyüklüğü	Finansal Etki
Karbon Fiyatlandırma Politikaları	Geçiş	1 < Orta/Uzun < 5	80 - 90	Finansal Tablo Etkisi Orta	Satış gelirlerinde azalış

Avrupa Birliği Yeşil Mutabakatı kapsamında gündemde olana karbon fiyatlandırma konusu ülkemizin ithalat, ihracat ve yerli üretimlerinde de hayata geçebilir. Karbon fiyatlamasının hayata geçmesi ile araçların satın alma ve işletme süreçlerinde ilave bir vergi ödenmesi söz konusu olabilecektir.

Riskin Finansal Pozisyon, Performans ve Nakit Akışına Etkisi

Karbon fiyatlandırması uygulanmasıyla birlikte Escar'ın araç alım maliyetlerinde ve vergilerinde bir artış beklenmektedir. Karbon emisyonlarına yönelik fiyatlandırmanın devreye girmesi, ile yerli üretim yapan araç üreticilerinin üretim süreçlerinde ek maliyetler yaratabilecektir. Aynı şekilde ithal edilen araçlarında ithalata dayalı bir karbon fiyatlandırması olacağı için, uygulamanın hayata geçmesi ile birlikte hem ithal hem yerli araçlarda fiyat artışı söz konusu olabilir. Bu durum, kısa vadede finansal nakit akışını olumsuz etkileyebilir. Orta ve uzun vadede, bu maliyetlerin yönetilmemesi durumunda operasyonel kârlılık azalabilir ve rekabet avantajı kaybedilebilir. Ayrıca, bu süreçte araç fiyat ve vergilerindeki artışın araç kiralama fiyatlarına yansıtılması, müşteri talebinde dalgalanmalara yol açarak gelir akışında belirsizlik yaratabilir. Bu risk, gelecek dönemde finansal tablolarda işletme giderleri, üretim maliyetleri ve yatırım harcamaları kalemlerinde etkisini gösterebilir. Karbon maliyetlerinin araç kiralama fiyatlarına yansıtılması, fiyat artışları nedeniyle araç filosunun küçülmesine neden olabilir.

Tahmini Finansal Etki ve Hesaplanma Yöntemi

Orta ve uzun vadede hayata geçmesi beklenen karbon fiyatlamasının araç fiyatlarına finansal etkileri hesaplanmıştır. Hesaplamalara göre, **orta vadede yukarıda belirtilen kaynaklardan, özellikle IEA NZE 2050 senaryosunda, kötü senaryoda potansiyel etkilerin Escar cirosunun %0,35 ile %1,27, sine denk gelen bir maliyet artışı yaşanması olasıdır. Kısa vadede potansiyel etkinin olmayacağı uzun vadede ise potansiyel etkinin % 1,27sini aşmayacağı öngörülmektedir. Yukarıda belirtilen kaynaklardan varsayılan vade ve senaryolarda kapsamında modelleme** yapılırken yıllık araç değişim miktarı (1.350 adet/yıl) ve ortalama araç fiyatlarında %1 oranında bir fiyat artışı varsayımları kullanılmıştır.

Geçiş risklerine maruz kalabilecek araçlarımızın toplam filo içindeki oranı yıllık olarak %30 ila %33 arasında (1.350 adet araç/yıl) olacağı öngörülmektedir. Araçların araç alım giderleri, finansal tablolarda gelir tablosunda satışların maliyeti kaleminde yansıtılmaktadır. 2025 yılı araç alım maliyeti ikinci el araç satış net defter değeri kalemi kapsamında 1.997.398.973 TL olarak gerçekleşmiştir.

Escar Aksiyonu

Escar karbon fiyatlamasının hayata geçmesi halinde, müşteri taleplerini fayda-maliyet bazlı müşterilerine öneriler sunabileceği teknik ve yazılım altyapısına sahip olup bu kapsamda teklif süreçlerinde araçların karbon bilgilerini müşterilerine iletmektedir. Karbon fiyatlandırmasının devreye girmesi halinde Escar'ın güncel duruma göre girdilerini ve çıktılarını revize edebilecek yazılım ve donanımı bulunmaktadır.

Escar bu konuda yaptığı değerlendirmede belirlenen ve ilgili finansal tablolarda raporlanan varlık ve yükümlülüklerin defter değerlerinde bir sonraki finansal raporlama döneminde önemli bir düzeltme yapılmasını gerektirebilecek ciddi bir riski bulunan iklimle ilgili risk ve fırsatları bulunmadığı görüşünü benimsemiştir.



Risk Analizi: İkinci El Araç Fiyatlarındaki Aşırı Dalgalanma

İkinci el araç fiyatlarındaki aşırı dalgalanmalar, Escar'ın finansal performansının yanı sıra sürdürülebilir iş modeli ve kaynak verimliliği hedeflerini de etkileyebilecek önemli bir ekonomik ve yönetim riski olarak değerlendirilmektedir. Bu risk, piyasa istikrarsızlığı, regülasyon değişiklikleri ve tüketici talebindeki dalgalanmalar sonucu ortaya çıkmakta; şirketin uzun vadeli finansal dayanıklılığı ve stratejik planlaması üzerinde doğrudan etki yaratmaktadır.

Açıklama

Türkiye'de ve küresel düzeyde otomotiv sektörünü etkileyen ekonomik dalgalanmalar, tedarik zinciri sorunları, vergi düzenlemeleri ve sektöre özgü yeni regülasyonlar, ikinci el araç piyasasında fiyat oynaklığını artırmıştır. Bu durum, Escar'ın düşük karbonlu filo dönüşümü kapsamında gerçekleştirdiği yenileme planlarını ve yatırım kararlarını etkileyebilmektedir.

Araç satış fiyatlarındaki ani düşüşler, ikinci el araçların planlanan ortalama satış değerinin altında elden çıkarılmasına yol açarak şirketin net satış hasılatını ve faaliyet kârlılığını olumsuz etkileyebilir. 2025 yılı verilerine göre bu riskin potansiyel finansal etkisi yaklaşık 100 milyon TL ile 250 milyon TL arasında olup, Escar'ın 2025 yılı net satış hasılatının %2,70 ila %6,74'üne karşılık gelmektedir.

Söz konusu dalgalanmalar ayrıca finansal öngörülebilirlik, kaynak planlaması ve nakit akışı yönetimi üzerinde baskı yaratmakta, Escar'ın sermaye verimliliği hedefleriyle doğrudan ilişkilidir. Fiyatlarda meydana gelen oynaklıklar, araç değerlendirme süreçlerinde ek amortisman giderleri oluşturabilir; bu da sürdürülebilir finansman planlarının zayıflamasına yol açabilir.

Ayrıca, sektör genelinde uygulanmaya başlayan yeni regülasyonların ikinci el araç satışlarını da etkileyecek şekilde genişlemesi, Escar'ın faaliyet ortamında yeni uyum yükümlülükleri ve operasyonel sınırlamalar yaratabilir. Bu durum, şirketin ekonomik sürdürülebilirlik ve uyum maliyetleri açısından risk oluşturabilir.

Riskin Finansal Pozisyon, Performans ve Nakit Akışına Etkisi

Bu riskin gerçekleşmesi durumunda, satış gelirlerinde düşüş, araçların yeniden değerlendirme farklarında azalma ve amortisman giderlerinde artış meydana gelebilir. Piyasa fiyatlarının beklenenden düşük gerçekleşmesi, satışların ertelenmesi veya zararına satış yapılması riskini doğurabilir. Bu da Escar'ın faaliyet kârını ve nakit akışını olumsuz etkileyerek sürdürülebilir büyüme kapasitesini zayıflatabilir.

Fiyat dalgalanmaları ayrıca ekonomik dayanıklılık açısından da önemlidir; çünkü Escar'ın döngüsel iş modeli — araç alım, kiralama, ikinci el satış döngüsü— fiyat istikrarına dayanmaktadır. Dolayısıyla bu risk, şirketin sürdürülebilirlik performansını hem ekonomik (kârlılık ve kaynak kullanımı) hem de yönetim (risk tahminleme, raporlama doğruluğu) ekseninde etkilemektedir.



Riske Yönelik Uygulanan Strateji

Escar, ikinci el araç fiyat trendlerini haftalık ve aylık bazda izlemekte, güncel piyasa verilerini analiz ederek fiyat projeksiyonlarını güncellemektedir. Bu kapsamda, sektör genelinde yayımlanan fiyat endeksleri, kurumsal satış rakamları ve makroekonomik göstergeler takip edilmekte; fiyat sapmaları raporlanarak yönetim tarafından değerlendirilmektedir.

Finansal etkilerin azaltılması amacıyla şirket, senaryo bazlı bütçe planlaması ve risk tahminleme modelleri geliştirmiştir. Bu modeller, olası fiyat düşüş senaryolarında satış stratejisinin yeniden konumlandırılmasına olanak tanımaktadır. Ayrıca, risk yönetimi geliştirme aksiyonları düzenli olarak komite toplantılarında gözden geçirilmekte; regülasyon değişikliklerine hızlı uyum sağlanması için yönetim süreçleri güncellenmektedir.

Bu bütüncül yaklaşım sayesinde Escar, ikinci el araç piyasasındaki dalgalanmalardan kaynaklanan ekonomik etkileri azaltırken, ekonomik dayanıklılık, finansal sürdürülebilirlik ve yönetim şeffaflığı hedeflerini korumayı sürdürmektedir.



Fırsat Analizi: Elektrikli Araçlara Geçiş ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı

İklim değişikliği ile mücadele kapsamında dünya genelinde ve Türkiye’de yaşanan düzenleyici gelişmeler, otomotiv sektöründe düşük karbonlu ve sürdürülebilir çözümlere geçişi hızlandırmaktadır. Escar, bu dönüşüm sürecini yalnızca bir uyum zorunluluğu değil, aynı zamanda operasyonel verimliliği artıracak stratejik bir fırsat olarak değerlendirmektedir.

Düşük emisyonlu araçlara ve yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelim, Escar’ın filo operasyonları için uzun vadeli maliyet avantajları yaratmaktadır. Elektrikli araçların kullanımının artmasıyla birlikte araç başı yakıt maliyetlerinde düşüş gözlemlenmekte, bakım ve servis ihtiyacı da içten yanmalı motorlara göre azalmaktadır. Bu bağlamda, %100 yeşil elektrik enerji tüketilmesi ve I-REC sertifikalarının temin edilmesi, Escar’ın karbon ayak izini azaltırken operasyonel giderlerini de düşürmesini sağlamaktadır.

Fırsat	Vade (Yıl)	Olasılık (%)	Etkinin Büyüklüğü	Finansal Etki
Otomotiv sektöründe iklim değişikliğine karşı duyarlılığın artması. Yenilenebilir enerji kaynaklarından yararlanılması	1 < Orta < 5	99 - 100	Finansal tablo etkisi Yüksek ve Orta	Operasyonel maliyetlerin düşmesi

Açıklama

İklim değişikliğine bağlı olarak dünyamızda ve ülkemizde fiziksel zararların artarak devam etmesi beklenmektedir. Bu durumda iklim değişikliğine karşı tüm sektörlerde olduğu gibi otomotiv sektöründe de artan bilinç, duyarlılığın artması ve tüketicilerin de aynı yöndeki taleplerine bağlı olarak araçların karbon emisyon konusunun her geçen gün daha da önemli ve hassas bir konu olacağı öngörülmektedir. Bu bakış açısı karbon azaltımı hedefini destekleyen bir trendin güçlenerek devam etmesini sağlayacaktır. Elektrik ihtiyacının yenilenebilir enerji kaynaklarından elde edilmesi ayrıca elektrikli araçların yaygınlaşması emisyon düşüşüne ve karbon azaltımı hedefine büyük katkı sağlayacaktır.

Fırsatın Finansal Pozisyon, Performans ve Nakit Akışına Etkisi

Escar'ın sektör ortalamalarının üzerinde elektrikli araçlara ilişkin pozitif bakış açısı ve yenilenebilir enerji kullanma konusundaki yaklaşımı, araçların operasyon maliyetlerinde düşüşe katkı sağlayacak ve şirketin finansal performansını olumlu yönde etkileyecektir. Elektrikli araçların bakım maliyetlerinin düşük olması bu konudaki giderlerini azaltarak maliyet etkin ve emisyonlu araçların filo oranındaki payının artmasına neden olacaktır. Bu fırsatın şirketin kısa ve orta vadede yatırım kararlarında ve iş modelinde değişiklik yapmayı gerektirmediği (yeni yatırım, elden çıkarma, yeniden konuşlandırma, başka bir amaca uygun hale getirme, üst modele geçirme vb.) öngörülmüştür

Fırsata Yönelik Uygulanan Strateji

Escar bu kapsamda otomotiv üreticilerinin düşük emisyonlu araçlar üretmek konusunda teknolojik gelişimi destekleyeceklerini, aynı şekilde araç kiralama şirketlerinin ve kullanıcılarının yine düşük emisyonlu araçlara yöneleceklerini öngörmektedir. Escar filosunda bulunan araçların düşük karbon emisyonlu araçlar olması için, verdiği tekliflerde yer alan tüm araçların karbon emisyon değerlerini de müşterileri ile paylaşmaktadır. Bu şekilde müşterilerinin karbon emisyonu konusunda farkındalığını artırmaya çalışmaktadır. Birden fazla alternatif araç olması durumunda müşterilerini düşük karbon emisyonlu araçları tercih etmesi konusunda teşvik etmektedir. Escar, çalışma alanlarında tükettiği elektrik miktarına uygun olarak yeşil enerji sertifikasyonu (I-REC) almaktadır. Bu uygulamaya gelecekte de devam ederek ülkemizin yenilenebilir enerji stratejilerine ve yeşil enerji sektörünün pazar payının büyümesine destek olmayı amaçlamaktadır

Tahmini Finansal Etki ve Hesaplanma Yöntemi

Bu fırsatın uzun vadede yüksek finansal etkiye sahip olma potansiyeli bulunmaktadır. Geçiş riskleri tanımı bölümünde belirtilen kaynaklardan, özellikle **IEA NZE 2050 senaryosu kapsamında, yapılan modellemelerde, araç filosundaki elektrikli araçların oranının artmasına bağlı olarak, araçların operasyonel giderleri düşecektir. Bu değişimin potansiyel yıllık finansal etkisinin orta vadede Escar cirosunun %0,03 - %0,13 aralığında olacağı, kısa vadede %0,03'ün altında, uzun vadede ise %0,13'ünün üzerinde** olacağı öngörülmektedir. Hesaplamalar, araçların operasyonel maliyetlerinde azalma öngörüsüne dayandırılmıştır.

Şirket fırsat kapsamındaki faaliyetleri için özkaynak ve finansal kredi kaynaklarını kullanmayı planlamıştır. Yatırım planlarında elektrikli araçlara talep artışı yaşanacağı göz önünde bulundurularak, bu araçlar özkaynak ve finansal kredi kaynakları kullanılarak temin edilecektir. Bu araçların kiralama dönemi sonrasında ikinci el olarak satılması ile elde edilecek kazanç şirketin gelir kaleminde yer alacaktır.

İklim fırsatlarına uyumlu olabilecek araçlarımızın toplam filo içindeki oranı yıllık olarak %30 ila %33 arasında (1.350 adet araç/yıl) olacağı öngörülmektedir.

Araçların operasyonel giderleri, finansal tablolarda gelir tablosunda satışların maliyeti kaleminde yansıtılmaktadır. İkinci el araç satışları, finansal tablolarda gelir tablosunda satışların maliyeti kaleminde yansıtılmaktadır. **2025 yılı bakım ve onarım giderleri 132.931.103 TL olarak, 2025 yılı ikinci el araç satış gelirleri 1.997.398.973 TL olarak gerçekleşmiştir.**

Fırsat: Yeşil Finansmana Erişim

Kredi faizlerinin yüksek olduğu dönemlerde artan maliyetler, çevreci yatırımlara yönelik finansal teşviklerin önemini artırmaktadır. Escar, çevreye duyarlı yaklaşımını bir gereği olarak, karbon salımını azaltan ve yeşil dönüşüm hedeflerini destekleyen yatırımlarına hız kazandırmaktadır. Bu kapsamda düşük faizli yeşil finansman kaynaklarına erişim, Escar için yalnızca bir finansal avantaj değil, aynı zamanda uzun vadeli rekabet gücü yaratan stratejik bir fırsat olarak değerlendirilmektedir.

Fırsat	Vade (Yıl)	Olasılık (%)	Etkinin Büyüklüğü	Finansal Etki
Yeşil Dönüşüm Finansmanının Kullanımına Geçiş	1 < Orta < 5	99 - 100	Orta - Yüksek	Kredi maliyetlerinin düşmesi

Açıklama

Kredi faizlerinin yüksek seyrettiği dönemlerde çevreci ve sürdürülebilir yatırımlara yönelen şirketler, yeşil finansman araçları sayesinde daha avantajlı koşullarda kaynak temin edebilmektedir. Dünyada ve Türkiye’de çevre dostu yatırımların teşvik edilmesi amacıyla geliştirilen yeşil tahvil, sürdürülebilirlik kredisi ve dönüşüm finansmanı gibi yeni ürünler, Escar gibi çevreye duyarlı şirketler için stratejik önem taşımaktadır. Elektrikli araç yatırımlarına ve yenilenebilir enerjiye dayalı operasyonlara yönelik yeşil finansman olanaklarının kullanılması, Escar’ın finansal dayanıklılığını güçlendirecek ve nakit akışında sürdürülebilir bir iyileşme sağlayacaktır.

Fırsatın Finansal Pozisyon, Performans ve Nakit Akışına Etkisi

Escar, çevreci yaklaşımını bir gereği olarak, çevre dostu yatırımlarını finanse ederken yeşil dönüşüm finansman kaynaklarını kullanmayı planlamaktadır. Yeşil finansman olanaklarına geçiş, şirketin borçlanma maliyetlerini azaltarak uzun vadeli kredi maliyet avantajı yaratacak; elektrikli araç yatırımlarında kullanılacak düşük faizli krediler sayesinde şirketin nakit akışını olumlu yönde etkileyecektir. Bu durum, Escar’ın bilançosunda finansman giderlerinin azalmasına ve faaliyet kârının güçlenmesine katkı sağlayacaktır.

Tahmini Finansal Etki ve Hesaplanma Yöntemi

Yeşil dönüşüm finansmanına erişimin orta vadede yüksek finansal etkiye sahip olacağı öngörülmektedir. Bu etkinin temelinde, Escar’ın elektrikli araç yatırımları ve yeşil enerji tedariki için kullanacağı düşük faizli kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti avantajı bulunmaktadır. Şirketin finansal modellemesine göre, yeşil kredi kullanımı ile finansman giderlerinde azalma yaşanması durumunda, **Yıllık maliyet düşüşünün Escar’ın cirosuna oranla %0,27 – %1,35 aralığında olacağı hesaplanmaktadır.**

Ayrıca yeşil finansman kullanımı, uzun vadede Escar’ın karbon yönetimi performansını destekleyerek yatırımcı nezdinde sürdürülebilirlik kriterlerine uyumunu güçlendirecek ve sermaye maliyetini azaltacaktır.

Fırsata Yönelik Uygulanan Strateji

Escar, Paris İklim Anlaşması ve ulusal enerji dönüşüm hedefleri doğrultusunda, yeşil finansman mekanizmalarına erişim stratejisini geliştirmiştir. Bu kapsamda, yeşil kredi ve sürdürülebilir tahvil piyasalarındaki gelişmeleri yakından takip etmekte ve elektrikli araç yatırımlarında kullanılacak finansmanları bu kaynaklardan sağlamayı hedeflemektedir.

Şirket, yeşil finansman sağlayıcı kurumlarla iş birliği geliştirerek portföyünü çevreci projelerle çeşitlendirmeyi, yeşil finansman koşullarına uygun yeni yatırımlarla birlikte karbon azaltım hedeflerine ulaşmayı amaçlamaktadır. Bu yaklaşım, Escar’ın hem sürdürülebilirlik hem finansal istikrar hedeflerine paralel bir değer yaratma modeli oluşturmasını sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik Risk ve Fırsatlarının Finansal Planlama ve Performansa Etkisi

Escar, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) risk ve fırsatlarını finansal planlama ve performans yönetimi süreçlerine entegre ederek sürdürülebilir büyüme ve uzun vadeli değer yaratımını hedeflemektedir. Finansal planlama süreçleri; varlıkların dayanıklılığı, gelirlerin sürdürülebilirliği ve maliyetlerin yönetimi olmak üzere üç temel başlık altında şekillenmektedir.



Varlık Dayanıklılığı ve Sermaye Yapısı

Escar, sahip olduğu tüm fiziksel varlıkları (araç filosu, operasyon merkezleri, BT altyapısı) iklimle ilgili fiziksel riskler açısından analiz etmekte, gerekli sigorta teminatlarını sağlayarak riskin finansal etkilerini sınırlamaktadır. Aşırı hava olayları, sel ve dolu gibi akut iklim riskleri için İş Sürekliliği Eylem Planı uygulanmakta; kritik varlıklar için sigorta ve alternatif operasyon alanları oluşturulmaktadır.

2025 yılı itibarıyla fiziksel risklere maruz kalan araçların filo içindeki oranı % 0,5–1 seviyesindedir. Bu risklerin uzun vadeli potansiyel etkisinin ciro üzerinde %0,03-0,13 aralığında olacağı hesaplanmıştır.

BT altyapısının güçlendirilmesi, veri yedekleme ve uzaktan erişim sistemleriyle iklimsel kesintilere karşı dijital dayanıklılık artırılmıştır. Bu sayede sürdürülebilirlik riskleri yalnızca çevresel değil, operasyonel varlık dayanıklılığı ekseninde de ele alınmaktadır.



Gelir Sürdürülebilirliği ve Düşük Karbonlu Dönüşüm

Fosil yakıtlı araçlardan elektrikli ve hibrit modellere geçiş, hem karbon emisyonlarının azaltılması hem de yeni müşteri segmentlerine erişim açısından Escar için stratejik bir fırsattır. Düşük emisyonlu araçların filo içindeki oranının artması, operasyonel verimlilik ve brüt kâr marjı üzerinde pozitif etki yaratmaktadır.

Elektrikli araçlara yönelik artan talep, Escar'ın yeni gelir kaynakları oluşturmasını ve uzun vadede gelir akışlarının çeşitlenmesini sağlamaktadır. Bu durum, 2030 yılına kadar mutlak emisyon azaltımı hedefiyle uyumludur.

Ayrıca, yeşil finansman ve dönüşüm kredileri gibi sürdürülebilir finansman araçlarına erişim, şirketin borçlanma maliyetlerini azaltarak finansal esnekliğini güçlendirmektedir. Bu kapsamda, 2025 yılında gerçekleştirilen 37,6 milyon TL tutarındaki elektrikli araç ve I-REC yatırımları, doğrudan iklim uyumlu sermaye olarak sınıflandırılmıştır.





Maliyet Yönetimi ve Geçiş Risklerine Uyum

Karbon fiyatlandırması, yakıt maliyetleri, bakım-onarım giderleri ve regülasyon kaynaklı yükümlülükler Escar'ın operasyonel maliyet yapısını etkilemektedir. Şirket, bu etkileri yönetebilmek amacıyla:

- Elektrikli araç yatırımları ve yeşil enerji kullanımıyla yakıt maliyetlerini dengelemekte,
- Kapsam 1 ve 2 emisyonlarını azaltarak gelecekteki karbon maliyetlerine karşı koruma sağlamaktadır.
- 2025 yılında I-REC belgeli yeşil elektrik kullanımı sayesinde şirketin elektrik kaynaklı Kapsam 2 emisyonu sıfırlanmış, enerji maliyetlerinin uzun vadeli artış riski azaltılmıştır.



Finansal Planlama ve Kaynak Tahsisi

Escar, iklim değişikliğine uyum ve geçiş sürecine yönelik yatırımlarını öz kaynak, uzun/kısa vadeli borçlanma ve yeşil finansman araçlarıyla desteklemektedir. Finansman kararlarında; yatırımların çevresel etkisi, karbon azaltım katkısı ve sermaye getirisi birlikte değerlendirilmektedir. Kısa vadede risk yönetimi ve sigorta teminatlarına ayrılan bütçe; uzun vadede ise elektrikli araç, şarj altyapısı ve dijital izleme yatırımlarına yönlendirilmektedir.



Yönetici Performansı ve İç Karbon Fiyatlaması

2025 yılı itibarıyla, sürdürülebilirlik performansına dayalı bir yönetici teşvik sistemi bulunmamakla birlikte, 2026 döneminde iklim hedeflerinin yönetici performans sistemine entegre edilmesi planlanmaktadır.

Escar henüz iç karbon fiyatlaması uygulamamakta; ancak sektör uygulamaları, ulusal karbon piyasası düzenlemeleri ve karbon vergisi gelişmeleri takip edilerek pilot uygulama için hazırlık yapılmaktadır.



Coğrafi ve Operasyonel Yoğunluk Analizi

Coğrafi olarak Türkiye genelinde faaliyet gösteren Escar, dolu, sel ve kar gibi ekstrem hava olaylarına açık bölgelerde faaliyetlerini risk planlaması dahilinde yürütmektedir. Operasyon merkezleri ve araç park alanları sigortalı olup, bu alanlarda tüketilen elektrik tamamen I-REC sertifikalı yenilenebilir kaynaklardan sağlanmaktadır. Araç filosu, sürdürülebilirlik risklerine en açık varlık grubudur. Araç seçimi sırasında karbon emisyon değerleri dikkate alınmakta ve çevresel şikayetler, egzoz emisyonları ve arıza uyarıları anlık olarak izlenmektedir. Ayrıca, şirketin bağlı ortaklıkları aracılığıyla şarj altyapısı yatırımları sürdürülebilirlik fırsatlarını destekleyen stratejik girişimler arasında yer almaktadır.



Sürdürülebilirlik Stratejisinin Temel Unsurları

Escar, sürdürülebilirlik stratejisini dört temel başlık altında tanımlamaktadır: politika belgeleri ile kurumsallaşma, risk yönetimi entegrasyonu, yatırım önceliklendirmesi ve operasyonel uyum. Bu kapsamda; "Sürdürülebilirlik Politikası", "İklim Politikası" ve "Çevresel ve Sosyal Risk Prosedürü" gibi belgeler yayımlanmış; çevresel ve sosyal riskler kurumsal risk haritasına entegre edilmiştir. Elektrikli araç altyapısı ve karbon emisyon takibi için teknoloji yatırımları hayata geçirilmiş, araç izleme sistemleri ile çevresel etkilerin azaltılması sağlanmıştır.

İş Modelinde Yapısal Dönüşüm Planları

Escar, sürdürülebilirlik stratejisini yalnızca çevresel hedeflerle sınırlı tutmayıp, iş modelinin yapısal dönüşümünü de kapsayacak biçimde yeniden şekillendirmektedir. Bu dönüşüm, düşük karbonlu mobiliteye geçiş, dijitalleşme, operasyonel verimlilik ve tedarik zinciri sürdürülebilirliği eksenlerinde ilerlemektedir.

Düşük Karbonlu Filo Dönüşümü



Escar, fosil yakıtlı araçlardan düşük veya sıfır emisyonlu araçlara geçişi hızlandırarak, karbon yoğun filo yapısını aşamalı olarak azaltmaktadır. Araç alım süreçlerinde emisyon kriterleri temel seçim ölçütlerinden biri haline gelmiş; tekliflerde müşterilere araçların karbon emisyon değerleri sunulularak düşük emisyonlu araç tercihleri teşvik edilmektedir. Böylece şirket, hizmet modelini düşük karbonlu mobilité yönünde yeniden konumlandırmaktadır.



Enerji ve Kaynak Yönetimi

Ofis operasyonlarının tamamı I-REC sertifikalı yenilenebilir enerjiyle yürütülmekte; enerji yönetimi, atık azaltımı ve kaynak verimliliği ilkeleri tüm operasyonel kararların bir parçası haline getirilmektedir. Bu yapı, Escar'ın iş modelini çevresel etki azaltımı temelli bir sisteme dönüştürmektedir.



Dijitalleşme ve Süreç Otomasyonu



Şirket, filo yönetimi ve operasyon süreçlerinde dijital izleme sistemleri geliştirerek karar alma ve performans ölçüm süreçlerini hızlandırmıştır. Manuel süreçlerin yerine robotik otomasyon (RPA) ve veri analitiği tabanlı sistemler uygulanmakta; bu sayede hem maliyet hem de emisyon yönetiminde verimlilik sağlanmaktadır. 2024 itibarıyla satış sonrası hizmetler, sigorta ve operasyon yönetimi alanlarında üç dijital süreç otomasyonu aktif olarak kullanılmaktadır.



Tedarik Zincirinde ESG Uyumlu Dönüşüm

Escar, sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi kapsamında çevresel ve etik standartları gözetmeyen tedarikçilerle iş ilişkilerini sonlandırmakta; çevresel etkisi düşük ürün ve hizmetlere öncelik vermektedir. Tedarikçi seçiminde karbon ayak izi, etik uyum ve sosyal performans kriterleri değerlendirmeye dahil edilmiştir.

Kurumsal Yönetim ve Dayanıklılık



Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik stratejisini iş modelinin tüm katmanlarına entegre etmekte; Riskin Erken Saptanması ve Sürdürülebilirlik Komiteleri aracılığıyla risk, fırsat ve geçiş planı süreçleri düzenli olarak izlenmektedir. Bu sayede Escar'ın karar alma mekanizmaları, finansal ve operasyonel süreçlerle birlikte sürdürülebilirlik performansını da kapsayacak şekilde yeniden yapılandırılmıştır.

Bu dönüşüm adımları, Escar'ın iş modelini daha düşük karbon yoğunluklu, dijital, veri temelli ve yönetişim odaklı hale getirerek sürdürülebilir büyüme hedeflerini desteklemektedir.



Doğrudan ve Dolaylı Azaltım Çabaları

Escar, operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan karbon emisyonlarını azaltmak ve iklim değişikliğiyle mücadelede katkı sağlamak amacıyla doğrudan ve dolaylı pek çok stratejik aksiyonu bütünsel bir yaklaşımla hayata geçirmektedir.



Elektrifikasyon ve Yenilenebilir Enerji Satın Alımı

Escar, filosunda elektrikli araçların kullanım oranını artırmakta; tüm çalışma alanlarında %100 I-REC sertifikalı yeşil enerji kullanımıyla elektrik kaynaklı emisyonlarını sıfırlamayı hedeflemektedir. Araç bakımları aksatma olmaksızın zamanında yapılmakta ve standart dışı egzoz salımına sahip araçlar filodan çıkarılmaktadır. Bu doğrudan uygulamalar, operasyonel kaynaklı emisyonların kontrol altına alınmasında önemli rol oynamaktadır.

Tedarik Zinciri Yönetimi

Escar, tedarik zinciri ve müşteri ilişkileri gibi dolaylı etki alanlarında da emisyon azaltım çabalarını sürdürmektedir. ESG kriterlerine uyumlu tedarikçilerle çalışma prensibi benimsenmiş; çevresel bildirimlerin sıfırlanması amacıyla iç kontrol sistemleri tedarik süreçlerine entegre edilmiştir. Müşterilere sunulan araç alternatiflerinde düşük emisyonlu modeller önceliklendirilmekte, çalışanlara yönelik eğitimlerle çevresel farkındalık artırılmaktadır.



Araç Filosu Yönetimi

Şirket filosundaki tüm araçların egzoz muayeneleri düzenli olarak takip edilmekte, araçların işletim sistemi üzerinden alınan emisyon uyarıları veya üçüncü taraf şikayetler doğrultusunda araçlar vakit kaybetmeden servise yönlendirilmektedir. Bu sayede, karbon emisyonlarının yasal sınırların altında kalması sağlanmaktadır.



Müşteri Bilgilendirmesi ve Karbon Şeffaflığı

Escar, tüm tekliflendirme süreçlerinde araçların karbon emisyon verilerini müşterileriyle paylaşmakta; düşük karbonlu araçların tercih edilmesini teşvik etmektedir. Bu yaklaşım, müşteri bilinçlendirmesi yoluyla karbon şeffaflığına katkı sunarken, filo ya müşteri talebi dışında alınan araçlarda da düşük emisyon kriteri öncelikli hale getirilmektedir.



Anlık Emisyon Takibi ve Veri Tabanlı Yönetim

Escar, filodaki tüm araçların karbon emisyon performansını kendi yazılım altyapısı üzerinden anlık olarak izlemektedir. Bu sistematik takip, şirketin 2030 sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik gelişim alanlarını belirlemesine ve önleyici aksiyonlar geliştirmesine olanak tanımaktadır.

Geçiş Planı ve Varsayımlar

Geçiş planının dayandığı varsayımlar arasında karbon regülasyonlarının sıkılaşacağı, elektrikli araç maliyetlerinin düşeceği ve şarj altyapısının yaygınlaşacağı yer almaktadır. Plan, yatırım artışı, emisyon azaltımı, dijital izleme sistemleri ve sürdürülebilir enerji kaynaklarına yönelişi içermektedir.

Finansal Esneklik ve Dayanıklılık Mekanizmaları

Escar'ın iklim stratejisi doğrultusunda finansal esneklik mekanizmaları da tanımlanmıştır. 2.845.650.08 TL lik kısa sürede nakit elde edilebilir değerinin %5'i iklimsel olağanüstü durumlara ayrılmış; kullanılmamış yüksek kredi limiti acil durumlar için kullanılabilir durumdadır. Tüm araçlar kasko sigortası ile güvence altına alınmaktadır. Operasyonel giderlerin %18'i yeniden planlanabilir kategoriye alınarak stratejik esneklik sağlanmıştır.



Risk Yönetimi

Risk Değerlendirme Süreci ve Kurumsal Entegrasyon

Escar, sürdürülebilirlikle ilişkili riskleri sistematik ve veri temelli bir yaklaşımla değerlendirmektedir. Risk değerlendirme sürecinde kullanılan temel girdiler; içsel operasyonel veriler (örneğin araç arıza sıklıkları, bakım geçmişi, saha operasyonlarına ilişkin gözlemler), meteorolojik veriler, ulusal ve uluslararası iklim raporları (ör. IPCC, MGM), tedarikçi geri bildirimleri ve sektör analizlerini içermektedir. Bu veri kaynakları, operasyonel birim bazında değerlendirilmekte; araç filosu, saha operasyonları, BT altyapısı ve insan kaynakları gibi farklı fonksiyonel alanlara özel risk analizleri gerçekleştirilmektedir.

Risklerin analizinde kullanılan araçlar arasında olasılık-şiddet matrisleri, skor kartlar ve finansal etkilerin tahmin edilmesine yönelik zarar senaryoları yer almaktadır. Bu araçlar, merkezi bir kurumsal risk matrisi içinde bütüncül biçimde görselleştirilmekte ve ilgili departmanlarla paylaşılmaktadır. Tanımlanan tüm riskler "Risk Kayıt Formları" aracılığıyla takip edilmekte; her bir risk için sorumlu kişi ile izleme sıklığı belirlenmektedir. Yüksek riskler için aylık, orta riskler için üç aylık izleme periyotları uygulanmaktadır.



Senaryo Analizi Uygulamaları

Escar, sürdürülebilirlik risklerinin değerlendirilmesinde senaryo analizlerinden faydalanmaktadır. Bu analizler kapsamında fiziksel ve geçiş risklerine dair olası senaryolar oluşturulmakta ve bu senaryoların şirket operasyonlarına etkisi tahmin edilmektedir. Örneğin dolu, sel ve fırtına gibi fiziksel risklerin operasyonel kesintiye neden olma olasılığı analiz edilirken, karbon vergisi gibi düzenleyici geçiş risklerinin finansal performansa etkisi simüle edilmektedir.

Risk Değerlendirme Kriterleri ve Önceliklendirme

Escar, her bir riskin değerlendirmesinde çok boyutlu kriterler uygulamaktadır:

- **Nitel Etki:** Operasyonel, finansal, çevresel, sosyal ya da itibari etkiler.
- **Olasılık:** Veri ve uzman görüşüyle düşük-orta-yüksek şeklinde derecelendirme.
- **Büyüklik:** Finansal karşılık (ör. TL cinsinden zarar), operasyonel duruş süresi, kamuoyu etkisi.

Tüm riskler bu kriterlerle skorlanmakta ve önemlilik düzeylerine göre sıralanmakta; çevresel etkileri yüksek olanlar "stratejik risk" kategorisinde takip edilmektedir. Escar, sürdürülebilirlik ve iklim risklerini genel kurumsal risk envanteri ile entegre biçimde ele alır. Kurumsal Risk Haritası'nda yüksek olasılık ve yüksek şiddet içeren sürdürülebilirlik riskleri Yönetim Kurulu gündemine alınmakta ve bu riskler için özel izleme ve aksiyon planları oluşturulmaktadır.

İzleme, Raporlama ve Kurumsal Yapı

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetim Kurulu'na raporlama yaparak risklerin etkin yönetimine ilişkin raporlamalar gerçekleştirerek ve tavsiyelerde bulunmaktadır. Komite risk raporlarını hazırlayıp, Yönetim Kurulu'na alınması gereken önlemlerle ilgili öneriler sunmakta, risk yönetimi süreçlerini düzenli olarak gözden geçirmekte ve risklerin yönetiminden sorumlu komite olarak uygulamaların komite kararlarına uygun şekilde yürütülmesini kontrol etmektedir.

Ayrıca iklim senaryoları temelinde oluşturulan Climate Analytics'in Climate Impact Explorer aracı projeksiyonları ile, iklimsel değişkenlerin uzun vadeli etkilerinin izlenmesinde kullanılmaktadır. Komite toplantılarında risk ve fırsat analizleri düzenli olarak ele alınmakta; ulusal ve uluslararası gelişmeler, sektörel trendler, yeni teknolojiler, dijitalleşme, paydaş beklentileri ve düzenleyici değişiklikler entegre biçimde değerlendirilmektedir.

Süreç Gelişimleri ve 2025 Değişiklikleri

2025 yılında yapılan başlıca geliştirmeler şunlardır:

- Senaryo analizleri detaylandırılmış, geçiş riskleri yeniden gözden geçirilmiştir.
- Tüm riskler güncellenmiş, sürdürülebilirlik riskleri ayrı kategoriye alınmış; ESG kriterleri tedarikçi değerlendirmelerine dahil edilmiştir.
- İş Sürekliliği Eylem Planı güncellenerek tatbikatlarla desteklenmiştir.

Fırsatların Belirlenmesi ve Yönetimi

Sürdürülebilirlikle ilgili fırsatlar sistematik biçimde yönetilmektedir. Kurumsal Strateji, Satın Alma, Operasyon ve Sürdürülebilirlik birimleri iş birliğinde yürütülen süreç kapsamında; yeşil enerji kullanımı, karbon tasarrufu ve ESG uyumlu tedarikçiler gibi fırsatlar "Fırsat Havuzu"na dahil edilmekte ve uygulanabilirlik ile etki büyüklüğüne göre önceliklendirilmektedir. Uygulanan fırsatlara ait performans göstergeleri Komite toplantılarında izlenmektedir.

Entegre Risk Sistemi ve İş Sürekliliği

Escar, kriz ve afet durumlarında operasyonlarını sürdürme kabiliyetini tanımlayan bir "İş Sürekliliği Eylem Planı" uygulamaktadır. Plan; insan sağlığı, varlık güvenliği, marka itibarı ve operasyonel devamlılığı kapsamakta; doğal afet, siber saldırı veya BT arızaları gibi durumlara karşı hazırlık düzeyini artırmak için tatbikatlarla desteklenmektedir.

Ayrıca "Acil Durum İletişim Zinciri" ile çalışanların sağlık ve güvenlik durumu hızlıca tespit edilmekte, yönetim kademesi bilgilendirilmekte ve gerekli yardımlar yönlendirilmektedir. Sistem, düzenli testlerle işlerliğini korumaktadır.

İklim riskleri başta olmak üzere tüm sürdürülebilirlik kaynaklı riskler, Escar'ın kurumsal risk yönetimi, iş sürekliliği ve kriz yönetimi sistemlerine entegre edilmiştir. Bu riskler, Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından finansal, operasyonel, çevresel ve sosyal boyutlarıyla değerlendirilerek kurumsal risk yönetimi kayıt sistemine işlenmektedir. Bu yaklaşım, risklerin birbirinden bağımsız değil, entegre biçimde ve veriye dayalı olarak yönetilmesini sağlamaktadır.

Metrikler ve Hedefler

Metrikler ve Performans Göstergeleri

Escar, sürdürülebilirlik önceliklerini performans odaklı bir yaklaşımla yönetmekte ve yıllık bazda izlenebilir hedefler doğrultusunda raporlamaktadır. Bu kapsamda, TSRS 2 Ek Cilt 64 çerçevesinde 2024 ve 2025 yılına ilişkin temel metrikler aşağıda sunulmaktadır:

METRİK		ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	2024 VERİSİ	2025 VERİSİ	İLGİLİ HEDEFL
ARAÇ EMİSYONLARI	Escar çalışanları tarafından kullanılan araç filosundaki aktif araçların ortalama sera gazı emisyonları (CO ₂ -e/km)	gCO ₂ -e/km	TR-CR-410a.1	119,71	123,19	Kapsam 1 emisyonlarının azaltılması
ARAÇ BAKIMI VE GÜVENLİĞİ	Filodaki araçların periyodik bakım oranı ve güvenlik geri çağırma uyumu	%	-	100	100	
ELEKTRİKLİ ARAÇLARIN ENTEGRASYONU	Elektrikli ve elektrikli hibrit araçların toplam filo içindeki yüzdesi	%	-	0,42	0,96	Kapsam 1 emisyonlarının azaltılması
ENERJİ KULLANIMI VE YENİLENEBİLİR ENERJİ ORANI	Operasyonel enerji tüketimi	Gigajoule (GJ)	-	2.190,47 GJ	2.507,57 GJ	
	Yenilenebilir enerji kullanım oranı	%	-	2024 yılında Escar, toplam 114.077 kWh elektrik tüketimi gerçekleştirmiştir. Bu tüketimin tamamı için I-REC sertifikası alınarak %100 yenilenebilir kaynaklardan temin edilmiştir. Sertifikalandırılmış miktar 125.000 kWh olup, bu uygulama Escar'ın iklim hedefleriyle tam uyum içindedir.	2025 yılında Escar, toplam 113.861 kWh elektrik tüketimi gerçekleştirmiştir. Bu tüketimin tamamı için I-REC sertifikası alınarak %100 yenilenebilir kaynaklardan temin edilmiştir. Sertifikalandırılmış miktar 120.000 kWh olup, bu uygulama Escar'ın iklim hedefleriyle tam uyum içindedir.	Yenilenebilir elektrik enerjisi oranının artırılması

Sera Gazı Emisyon Yönetimi ve Hesaplama Yöntemi

Escar, operasyonel kontrol yaklaşımı olan tüm süreçlerden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını TS EN ISO 14064-1:2018 ve GHG Protokolüne uygun olarak raporlamaktadır. Hesaplama metodolojisi:

- **Kapsam 1:** Şirket çalışanlarının kullandığı yakıt tüketimli araçlar
- **Kapsam 2:** Ofis faaliyetlerinde kullanılan şebeke elektriği (aydınlatma, ısıtma-soğutma)

Emisyonlar, IPCC AR6 küresel ısınma potansiyeli katsayılarına göre hesaplanmıştır. 2025 yılı itibarıyla:

- **Kapsam 1 Emisyonları:** 155,82 ton CO₂
- **Kapsam 2 Emisyonları (pazar bazlı):** 0 ton CO₂
- **Kapsam 2 Emisyonları (lokasyon bazlı):** 53,40 ton CO₂

Kapsam 2 için kullanılan emisyon faktörü, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan 0,469 ton CO₂/MWh değeridir.

Hedefler

Sürdürülebilirlik Hedefleri

HEDEF ADI	İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ		İNSAN VE TOPLUM			DİJİTALLEŞME
ALT HEDEF	Ölümlü kazaların önlenmesi	Çalışanların sürüş eğitimi alması	Kadın çalışan ve yönetici oranının artırılması	Yönetim Kurulundaki kadın üye oranının artırılması	Kurumsal Sosyal Sorumluluk projeleri geliştirilmesi	Operasyonlardaki yapay zeka ve robotik süreçlerin artırılması
GÖSTERGE	Adet	Yüzde	Oran	Oran	Sayı	Adet
2024	0					
2025	0	95	Genel: %24 Yönetici: %45	%37	2	3
2030 HEDEFİ	0	%100	Genel: %25 Yönetici: %46	%37	3	4
2050 HEDEFİ	0	%100	Genel: %26 Yönetici: %50	%37	3	4
İLGİLİ RİSK VE FIRSATLAR	-	-	-	-	-	-
AKSİYONLAR	-	-	-	-	-	-

İklim Hedefleri

Escar, iklim değişikliğiyle mücadele ve uyumu, stratejik önceliklerinden biri olarak değerlendirmekte ve tüm operasyonel süreçlerini bu sorumluluk bilinciyle yönetmektedir. Sektörün doğası gereği fosil yakıtlı araçlardan kaynaklanan emisyonlar, en kritik çevresel etki alanını oluşturmaktadır. Escar, bu konuda dönüşüm sağlayabilecek bir pozisyonda yer almakta ve hizmetlerini düşük karbon ekonomisine geçişi destekleyecek şekilde yapılandırmaktadır.

Şirket, iklim stratejisini Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (BM SKA) ve Paris Anlaşması doğrultusunda belirlemiş, tüm paydaşlarına değer yaratacak bir yaklaşımla uygulamaya koymuştur. Bu çerçevede, Escar ilk olarak 2023 yılında kapsamlı iklim hedeflerini tanımlamış olup, 2024 yılında bu hedeflerde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

2030 yılına kadar mutlak emisyon azaltım hedefi, Türkiye'nin Paris Anlaşması kapsamında sunduğu ulusal katkı beyanı (NDC) ile uyumlu olarak belirlenmiş olup, bu hedef Escar'ın sektör bazlı karbonsuzlaşma patikasına paralel biçimde şekillendirilmiştir.

Escar, sıfır karbon hedefi çerçevesinde kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerini netleştirmiştir. Emisyon azaltımı için karbon yoğunluğu düşük araçların filo oranının artırılması, elektrikli araçlara geçişin hızlandırılması ve enerji verimliliğinin artırılması hedeflenmiştir. Her yıl güncellenen performans hedefleri ilgili departmanlarca izlenmekte olup, hedeflerin nicel ve mutlak olarak belirlenmesi esas alınmaktadır.

2030 yılına kadar belirlenen hedefler mutlak ve nicel karakterdedir. Herhangi bir yılda hedefin altında kalınması durumunda, bu yıl dönüm noktası olarak değerlendirilmekte ve gerektiğinde 6 aylık ara hedeflerle izleme süreci derinleştirilmektedir. Emisyon azaltım hedefleri, doğrudan Kapsam 1 sera gazı emisyonlarını kapsamaktadır ve net sera gazı bazında formüle edilmiştir.

2050 Net Sıfır hedefi doğrultusunda, 2030 yılına kadar belirlenen üç ana hedef geçerliliğini sürdürmektedir. Bunlara ek olarak, "bir araç için ortalama CO₂ emisyon miktarının" 2040 yılına kadar %25 oranında azaltılması hedeflenmiştir (baz yıl: 2030, WLTP birleşik CO₂ emisyonu).

Bu hedeflerin gerçekleştirilmesini sağlamak amacıyla:

- Araç değişim süreçlerinde düşük emisyonlu veya sıfır emisyonlu (elektrikli) araçlar tercih edilecek,
- Araçların satın alma ve operasyonel maliyet analizleri hedeflerle entegre bir şekilde yürütülecektir.



HEDEF ADI	DOĞRUDAN KARBON AZALTIM HEDEFİ (KAPSAM 1)	DOLAYLI KARBON AZALTIM HEDEFLERİ (KAPSAM 2 VE OPERASYONEL PRATİKLER)		
ALT HEDEF	Kapsam 1 emisyonlarının azaltılması	Yenilenebilir elektrik enerjisi oranının artırılması	Araç yasal uyumluluğunun sağlanması ve sürdürülmesi	Müşterilerin karbon bilincini artırmak amacıyla araç tekliflerinde emisyon bilgisi sunulması
KAPSAM	Escar çalışanları tarafından kullanılan araçların egzoz kaynaklı doğrudan emisyonları (WLTP birleşik CO ₂ g/km)	Şirketin operasyonel faaliyetlerinde tükettiği elektrik enerjisi	Egzoz emisyonuna uygun olmayan araç sayısı (Adet)	–
GÖSTERGE	Bir araç için ortalama CO ₂ emisyon miktarı (g/km)	Yüzde yenilenebilir elektrik enerjisi tüketimi (%)	–	Nitel
2024	128,53 g/km	%100	0	Sunulmaktadır
2025	130,82 g/km	%100	0	Sunulmaktadır
2030 HEDEFİ	122,11 g/km(yaklaşık %5 azalma)	%100	0	Sunulmaya devam edilecektir
2050 HEDEFİ	%25 azalma(2030 yılı baz alınarak)	%100	0	Sunulmaya devam edilecektir
İLGİLİ RİSK VE FIRSATLAR	–	- Aşırı hava olayları - Karbon fiyatlandırma politikaları - Yenilenebilir enerji kaynaklarından yararlanılması	Karbon fiyatlandırma politikaları	- Karbon fiyatlandırma politikaları - Otomotiv sektöründe iklim değişikliğine karşı duyarlılığın artması.
AKSİYONLAR	- Filodaki yüksek emisyonlu araçların kademeli olarak düşük emisyonlu veya sıfır emisyonlu (EV) araçlarla değiştirilmesi - Satın alma süreçlerinde emisyon performansının karar kriteri olarak entegre edilmesi - Araç kullanıcılarının bilinçlendirilmesi ve kullanım davranışlarının emisyon azaltımı doğrultusunda yönlendirilmesi	Mevcut oranı koruyarak uzun vadeli satın alma kontratları ile yeşil enerji kullanımının sürekliliğini sağlamak	- Tüm filo araçlarının egzoz muayenelerinin düzenli takibi - Uygun olmayan araçların acil servise yönlendirilmesi - Egzoz kaynaklı tüm şikayetlerin sıfır toleransla yönetilmesi	- Emisyonu düşük araçlara yönelik fiyatlandırma ve teşvik politikaları - Alternatif araç karşılaştırmalarında karbon kriterinin öne çıkarılması - Talebe göre elektrikli araç teklif oranının artırılması

Destekleyici Araçlar ve Altyapılar

Escar, yenilikçilik ilkesini tüm iş süreçlerine entegre ederek, dijitalleşme ve ileri teknolojilere dayalı yatırımlarla hem çevresel hem de operasyonel hedeflerine entegre çözümler üretmektedir. Şirket, özellikle manuel iş süreçlerinin dijital dönüşümünü hedefleyen projelerle yapay zekâ, robotik otomasyon ve veri analitiği uygulamalarını hızla yaygınlaştırmaktadır.

Güçlü bilgi teknolojileri (BT) altyapısı sayesinde yürütülen dijitalleşme projeleri, maliyet azaltımı, verimlilik artışı, iş gücü ve zaman tasarrufu, anomalilerin tespiti ve süreç optimizasyonu gibi alanlarda somut faydalar sağlamaktadır. 2025 yılı boyunca sürdürülen bu dijital projeler sadece iç süreçlerde değil, aynı zamanda müşteriler ve tedarikçiler gibi dış paydaşlara da değer yaratacak çözümler sunmaktadır.

Escar, bu dijital dönüşüm yaklaşımını karbon azaltım hedefleriyle entegre etmekte; daha düşük karbon salımı olan teknolojik motorlu araçları (hibrit ve elektrikli araçlar) filosuna entegre ederek hem doğrudan hem de dolaylı emisyon azaltımına katkı sağlamaktadır. Bu araçlar aynı zamanda yakıt ve bakım maliyetlerinin azaltılmasına katkıda bulunarak operasyonel verimlilik hedeflerini de desteklemektedir.

Şirketin sahip olduğu dijital takip sistemleri sayesinde, emisyon performansı ve hedeflere olan ilerleme gerçek zamanlı olarak izlenebilmekte, gerektiğinde hızla düzeltici aksiyonlar alınabilmektedir.

Bu bütüncül yaklaşım, Escar'ın sürdürülebilirlik stratejisinde dijital dönüşüm, maliyet etkinliği ve çevresel sorumluluğu ortak bir zeminde birleştirdiği somut bir örnek olarak öne çıkmaktadır.

Escar, net sera gazı hedeflerine ulaşmak için karbon kredisi kullanmamaktadır. Mevcut hedefler yalnızca mutlak emisyon azaltımına dayalıdır.

Performans İzleme ve Dijital İzleme Altyapısı



Emisyon azaltımında %5 doğrudan azaltım hedefi 2024 yılı itibarıyla takip edilmektedir. Elektrikli araçların operasyonel kullanımı ile araç başı CO₂ emisyonu düşürülmekte; bu veriler, dijital sistemler (ERP ve yapay zekâ destekli analiz araçları) üzerinden periyodik olarak izlenmektedir.

Risk ve Fırsatlarla ilgili Kırılgan ve Uyumlu Varlıklar

Geçiş Risklerine Maruz Kalan Varlıkların Yüzdesi



2025 yılı itibarıyla Escar filosunda aktif durumdaki 3.214 aracın 3.183'ü içten yanmalı motorludur. Bu da % 99,04'lük bir oranın karbon vergileri, emisyon ticaret sistemleri ve içten yanmalı motor yasakları gibi geçiş risklerine doğrudan maruz kaldığını göstermektedir. Bu durum, operasyonel maliyetlerde artış ve varlık değer kaybı gibi etkiler doğurabilir.



Fiziksel Risklere Maruz Kalan Varlıkların Yüzdesi

Sel ve dolu gibi ekstrem hava olaylarına maruz kalabilecek tahmini araç sayısı 40 'tır. Bu da toplam filo içinde yaklaşık %1'lik bir fiziksel risk maruziyetine işaret etmektedir. Bu riskler, operasyonel aksamalara ve araç hasarlarına neden olabilmektedir.

İklim Fırsatlarıyla Uyumlu Varlıkların Yüzdesi



Elektrikli ve elektrikli hibrit araçlardan oluşan 31 araç, Escar filosunun %0,96'sını oluşturmaktadır. Bu düşük karbonlu varlıklar, Escar'ın yeşil dönüşümdeki rekabet avantajını güçlendirmekte ve müşteri beklentilerine yanıt vermektedir.



İklimle Uyumlu Sermaye Dağılımı

2025 yılında Escar iklimle uyumlu toplam 37.873.531 TL'lik yatırım gerçekleştirmiştir. Bu yatırımın **37.630.931 TL'si elektrikli ve elektrikli/hibrit araç alımına, 242.600 TL'si ise I-REC yenilenebilir enerji sertifikası alımı ve dijital sistemlerin güçlendirilmesine yöneliktir.** Bu yatırımlar, emisyonsuz filo oluşturma ve sürdürülebilir operasyon hedeflerine doğrudan katkı sağlamaktadır.

Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları

Bu kılavuzda yer alan bilgiler 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren mali yılını ve “Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı” bölümünde ayrıntılandırıldığı gibi Escar Filo Hizmetleri A.Ş.'nin ve bağlı ortaklıklarının sorumluluğunda olan operasyonları kapsamaktadır.

Bağlı Ortaklıklar;

- Varmı Arttıran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş.
- NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş..

Genel Raporlama İlkeleri

Bu rehber dokümanın hazırlanmasında aşağıdaki prensiplere dikkat edilmiştir:

- Bilgilerin hazırlanmasında- bilginin kullanıcılarına bilginin uygunluk ve güvenilirliğinin temel ilkelerini vurgulamak,
- Bilgilerin raporlanmasında- bilgilerin önceki yıl dahil diğer verilerle karşılaştırılabilirlik / tutarlılık ilkelerini ve kullanıcılara netlik sağlayan anlaşılabilirlik / şeffaflık ilkelerini vurgulamak.



Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı

Bu raporun amacı doğrultusunda Grup aşağıdaki tanımlamaları yapmaktadır:

SERMAYE	GÖSTERGE	KAPSAM
Çevresel	Escar Filo Hizmetleri A.Ş. ve Bağlı Ortaklılar Kapsam 1 Emisyonları (tCO ₂ e)	Bu kapsamda, Escar Filo Hizmetleri A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının şirket çalışanları tarafından kullanılan yakıt tüketimli araçlardan kaynaklanan doğrudan sera gazı emisyonları (Kapsam 1) dikkate alınmaktadır. Söz konusu araçların yakıt tüketimi sonucu oluşan karbon emisyonları, CO ₂ e cinsinden hesaplanmaktadır.
Çevresel	Escar Filo Hizmetleri A.Ş. ve Bağlı Ortaklılar Kapsam 2 Emisyonları – Lokasyon Bazlı (tCO ₂ e)	Bu kapsamda, Escar Filo Hizmetleri A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının ofis faaliyetlerini sürdürmek için kullandığı ofis elektriğinden kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonları (Kapsam 2), lokasyon bazlı yöntemle CO ₂ e cinsinden hesaplanmaktadır.
Faaliyet Metriği	Escar çalışanları tarafından kullanılan araç filosundaki aktif araçların ortalama sera gazı emisyonları (CO ₂ e/km)	Escar Filo Hizmetleri A.Ş. ve bağlı ortaklık çalışanları tarafından kullanılan araç filosundaki aktif araçların kilometre başına ortalama sera gazı emisyonlarıdır. (CO ₂ e)
Faaliyet Metriği	Filodaki araçların periyodik bakım oranı ve güvenlik geri çağırma uyumu	Escar Filo Hizmetleri A.Ş. ve bağlı ortaklıkların filusunda yer alan araçların periyodik bakım oranı ile güvenlik geri çağırma bildirimlerine uyum seviyesidir.
Faaliyet Metriği	Elektrikli ve elektrikli hibrit araçların toplam filo içindeki yüzdesi	Escar Filo Hizmetleri A.Ş. ve bağlı ortaklıkların filusunda bulunan elektrikli ve elektrikli hibrit (şarj edilebilen hibrit) araçların, toplam filo içerisindeki oranıdır.
Faaliyet Metriği	Operasyonel enerji tüketimi	Escar Filo Hizmetleri A.Ş. ve bağlı ortaklıkların operasyonel faaliyetlerinde kullandığı toplam enerji miktarıdır.
Faaliyet Metriği	Yenilenebilir enerji kullanım oranı	Toplam enerji tüketimi içerisinde yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanan enerji oranıdır.



Verilerin Hazırlanması

Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları (tCO₂e)

Kapsam 1 emisyonları TSRS'ye uygun olarak, "Sera Gazları Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı" çerçevesinde operasyonel kontrol ilkesiyle hesaplanmıştır.

Hesaplamalarda CO₂, CH₄, N₂O'nin CO₂ eşdeğerine çevrim faktörleri kullanılmıştır.

TSRS, sera gazı emisyonlarının Sera Gazı Protokolü (GHG Protocol) uyarınca hesaplanmasını tavsiye etmektedir. Escar, 2025 yılı için sera gazı emisyonlarını, GHG Protokolü, TS EN ISO 14064-1:2018 standardı ve T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yayımlanan "Sera Gazı Emisyonlarının Takibi" mevzuatı doğrultusunda hesaplamıştır.

Formül:

Emisyon Miktarı (tCO₂e) = Faaliyet Verisi (lt-m³-ton) *Emisyon faktörü (CO₂-CH₄-N₂O)(Kg/TJ)

Kapsam 1'i motorin ve benzin tüketimi oluşturmaktadır.

Araç Yakıtları;

Sahip olunan şirket araçları için motorin ve benzin olmak üzere, tüketimi yapılan lokasyonlarda servis sağlayıcı firmalardan sağlanan faturalarla takip edilmektedir.

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1	EF CO ₂ (ton CO ₂ /TJ)	EF CH ₄ (ton CH ₄ /TJ)	EF N ₂ O(ton N ₂ O/TJ)	Referans
Motorin (hareketli yanma) On Road	69,30	3,80	5,70	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 3
Benzin (hareketli yanma) On Road	74,10	3,90	3,90	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 3



Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (tCO_{2e})

Kapsam 2 emisyonları TSRS'ye uygun olarak, "Sera Gazları Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı" çerçevesinde operasyonel kontrol ilkesiyle hesaplanmıştır.

Hesaplamalarda CO₂, CH₄, N₂O'nin CO₂ eşdeğerine çevrim faktörleri kullanılmıştır. Kullanılan emisyon faktörleri elektrik için Enerji ve Tabii kaynaklar Bakanlığının paylaştığı elektrik emisyon faktörü baz alınmıştır.

Formül:

Emisyon Miktarı (tCO_{2e}) = Faaliyet Verisi (kWh-h) * Emisyon faktörü (CO₂-CH₄-N₂O)(Kg/TJ)

Kapsam 2'yi oluşturan enerji kaynakları; elektrik tüketimidir.

Elektrik;

Elektrik tüketimleri, tüketim yapılan lokasyonlarda servis sağlayıcı firmalardan sağlanan faturalarla kWh olarak takip edilmektedir.

Emisyon Kaynağı– Kapsam 2	Emisyon Faktörü (tCO _{2e} /MWh)	Referans
Türkiye Elektrik Enerjisi (Şebeke Kaynaklı)	0,469	ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.01

Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri

Grup'un sürdürülebilirlikle ilgili finansal olarak önemli risk ve fırsatların belirlenmesi ve raporlanacak önemli bilgilerin tespiti süreci sektörel olarak önemli bir performans göstergeleri olan Net Satış Hasılatı'na ilişkin kısa, orta ve uzun vadede beklentilerini içeren tahmin ve geleceğe yönelik bilgilere dayanmaktadır. Bununla birlikte söz konusu değerlendirmeler doğrudan ölçülemeyen belirli tutarlar için tahminlerin kullanılmasını gerektirmektedir. Operasyonel sınırlar ve emisyon hesaplamalarına ilişkin varsayımlar "Sera Gazı Emisyon Yönetimi ve Hesaplama Yöntemi" başlığı altında verilmekle birlikte metriklerle ilişkin bilgiler işbu Raporun 32. sayfaları arasında açıklanmaktadır.



Grup, sürdürülebilirliğe ilişkin risk ve fırsatlarının finansal ve fiziksel açıdan etki boyutunun çıktılarını tahmin etmek amaçlı kullandığı geçiş ve global iklim senaryoları (Net Zero by 2050 (IEA NZE), RCP 4.5 RCP 8.5) bulunmaktadır. Bu senaryolar geçiş risklerinin ve sera gazı emisyonlarındaki artış/azalışın etkisi de dâhil olmak üzere iklim değişikliğinin Grup'un karşılaşılabileceği iklim olaylarının sıklığını ve yoğunluğunu nasıl etkileyeceği konusunda belirsizlikler içermektedir. Bu belirsizlikler, iklim projeksiyonlarındaki değişkenlikten ve değişen hava modelleri ve gelişen iklim koşulları nedeniyle doğal ve anormal hava olaylarının davranışındaki potansiyel beklenmedik değişikliklerden kaynaklanmaktadır.

İşbu Raporun 21-22. sayfaları arasında yer alan, daha düşük karbonlu ekonomiye geçiş mekanizmasından ve bu mekanizma kapsamında oluşabilecek ek finansal yükümlülüklerden etkilenme ihtimali bulunan grubun finansal performansındaki değişiklikler, kısa, orta ve uzun vadeye yönelik beklentileri içeren tahminler ve geleceğe dönük bilgilere dayanmaktadır.

İşbu Raporun 23-24. sayfaları arasında yer alan, küresel ısınmanın finansal etkilerinin hesaplama adımları ile bu etkiler doğrultusunda grubun finansal performansında meydana gelebilecek değişiklikler, kısa, orta ve uzun vadeye ilişkin beklentileri içeren tahminler ve geleceğe yönelik bilgilere dayanmaktadır.

Yeniden Görüş Beyanı

Doğrulan verilerinin ölçülmesi ve raporlanması kaçınılmaz olarak bir dereceye kadar tahmin içerir. Grup seviyesinde veriler üzerinde %5'ten fazla bir değişiklik olduğu durumda, yeniden görüş beyanı düşünülebilir.



**RAPOR HAKKINDA DAHA FAZLA BİLGİ,
GÖRÜŞ VE ÖNERİLERİNİZ İÇİN;**

escar

Fleet Excellence

Filo Kiralama



Papirus Plaza Merkez Mah., Ayazma Cad.
No:37 K:4
34406 Kağıthane / İstanbul



www.escar.com.tr



+90 212 290 67 10



iletisim@escar.com.tr



+90 212 290 67 17

enexion
group

Raporlama Danışmanlığı & Dizayn

Enexion Türkiye

Enexion Germany

Enexion GmbH

Reporting Consultant & Design

Adres: Am Kronberger

Address: Gökkuşığı Sokak No: 29
Konaklar Mah.

Hang 2 a

4. Levent 34330 İstanbul

65824 Schwalbach am Taunus

Phone: +90 212 280 0705

Frankfurt Germany

E-Mail: bilgi@enexion.de

Telefon: +49 (0) 61 73 93 59 0

Website: www.enexion.com.tr

Faks: +49 (0) 61 73 93 59 55

Website: www.enexion.de