

9 | TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu



Giriş
Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler



İçindekiler

1 Giriş
2 Yönetişim
3 Strateji
4 Risk Yönetimi
5 Metrikler ve Hedefler

Kısaltmalar

Kısaltmalar	
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
CBAM	Sınırdaki Karbon Düzenlemesi Mekanizması
ÇSY	Çevresel, Sosyal, Yönetişim
GES	Güneş Enerji Santrali
GHG	Greenhouse Gas
IFRS	International Financial Reporting Standards
IPCC	Intergovernmental Panel on Climate Change
KGK	Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu
KPI	Anahtar Performans Göstergeleri
MRV	Monitoring, Reporting and Verification
NDC	Ulusal Katkı Beyanı
RCP	Representative Concentration Pathways
SKA	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları
SKKY	Su Kirliliği Kontrol Yönetmeliği
TL	Türk Lirası
TSRS	Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları
TFRS	Türkiye Finansal Raporlama Standartları

Giriş

Rapor Hakkında

Bu rapor, 29.12.2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde hazırlanmıştır. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan bu standartlara uyum, Tat Gıda A.Ş.’nin iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin şeffaf, bütüncül ve karşılaştırılabilir açıklamalar sunma yükümlülüğünü yerine getirmesini sağlamaktadır.

Bu doğrultuda, rapor yalnızca TSRS S2 “İklimle İlgili Açıklamalar” standardı kapsamında ve ilgili geçiş muafiyetleri dikkate alınarak yapılandırılmıştır. Rapor; Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) S1 kapsamında yer alan çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik göstergelerini içermemekte, yalnızca iklimle ilgili finansal etkilerin değerlendirilmesini kapsamaktadır.

Tat Gıda olarak, iklim değişikliğinin iş modelimiz, tedarik zincirimiz ve finansal performansımız üzerindeki etkilerini sistematik biçimde analiz ediyoruz. Bu kapsamda raporumuzda; iklimle ilgili yönetim yapımız, stratejik yaklaşımımız, risk yönetimi süreçlerimiz ile sera gazı emisyonlarına yönelik metriklerimiz ve hedeflerimiz detaylandırılmıştır. Özellikle, tarımsal girdilere dayalı üretim faaliyetlerimizde karşı karşıya olduğumuz fiziksel ve geçiş kaynaklı iklim riskleri ile bu risklere karşı geliştirdiğimiz uyum ve azaltım stratejilerimizi ele alıyoruz.

Hazırlanan bu rapor ile Tat Gıda, yatırımcılar, finansal kuruluşlar ve diğer paydaşlar için iklim ve sürdürülebilirlik bağlantılı karar alma süreçlerine katkı sağlamayı; şeffaf, karşılaştırılabilir ve güvenilir bilgi seti ile uzun vadeli değer yaratma yaklaşımımızı güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

Raporlama Kapsamı ve Yöntemi

Bu rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” çerçevesinde hazırlanmıştır. Raporlama dönemi, 1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki 12 aylık süreyi kapsamakta ve Tat Gıda’nın finansal raporlama dönemiyle uyumlu olarak sunulmaktadır.

Bu raporda yer alan tüm finansal bilgiler, Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) uyarınca Türk Lirası (TL) bazında hazırlanmış ve Tat Gıda’nın 2025 yılı finansal tabloları ile uyumlu olarak sunulmuştur.

Kullanılan metrikler ve varsayımlar (ör. CO2e orta vade; RCP 4.5 senaryosu) ilgili bölümlerde açıklanmış ve hesaplamalarda bu varsayımlara dayalı makul tahminler kullanılmıştır.

Bu raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili finansal açıklamalarda 2025 yılına ait finansal raporlarla aynı veri setleri ve varsayımlar kullanılmıştır. Finansal olmayan bilgiler ise sürdürülebilirlik performansına ilişkin elde edilebilen en makul ve desteklenebilir kaynaklara dayalı olarak derlenmiştir.

Raporlama Dönemi, Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı (TSRS-2 22.b.iii)

Raporlama Dönemi ve Sıklığı

Tat Gıda, TSRS düzenlemeleriyle uyumlu şekilde, 2025 yılı itibarıyla TSRS raporlama beyanını hazırlamıştır. Bu yılın raporunda TSRS 2 kapsamındaki iklim riskleri, fırsatları ve bunların finansal etkilerine ilişkin açıklamalara yer verilmektedir.

Bu TSRS raporu, **1 Ocak 2025-31 Aralık 2025** faaliyet dönemini kapsar ve şirketin finansal raporlama takvimiyle uyumlu olarak yıllık frekansta hazırlanır. Ara dönemlerde önemli gelişmelerin kamuya açıklanması taahhüt edilmektedir.

Kurumsal ve Operasyonel Sınırlar

Açıklamalar, Tat Gıda’nın Türkiye’de faaliyet gösteren üç üretim tesisini ve bu tesislerle ilişkili operasyonları kapsamaktadır; finansal raporlama ile tutarlılık sağlamak amacıyla kontrol yaklaşımı esas alınmıştır. Değer zinciri boyunca analizler gerçekleştirilmiş; değer zinciri kapsamında önemli etki ve sonuçların olduğu faaliyetler değerlendirme kapsamına dahil edilmiştir.

Ölçüm Yaklaşımı ve Varsayımlar

Sera gazı emisyonları, **GHG Protokolü** doğrultusunda “Operasyonel Kontrol” yöntemi ile hesaplanmış; enerji, su, atık gibi çevresel veriler ile sosyal veriler TSRS 1 ve TSRS 2’nin sektörel ek rehberleriyle uyumlu metriklerle derlenmiştir. Kullanılan emisyon faktörleri, varsayımlar ve metodolojiler raporun ilgili bölümlerinde detaylandırılmıştır.

Ölçüm Belirsizliği

Varsayımsal hesaplamalar içeren metrikler için belirsizlik aralıkları ve bu belirsizliği azaltmak üzere alınan önlemler ilgili dipnotlarda açıklanmıştır.

Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri, raporun 36. sayfasında detaylı olarak açıklanmaktadır.

Giriş

Kullanılan Muafiyetler

Tat Gıda, 2026 yılında 2025 raporlama yılı adına TSRS raporlaması yapmıştır. Bu kapsamda, TSRS 1’deki E3 ve E5 ve TSRS 2’deki C4 muafiyetinden faydalanmıştır.

- **Kapsam 3 emisyon verisi muafiyeti:** TSRS uyarınca ilk iki raporlama yılında Kapsam 3 emisyonlarının açıklanması zorunlu değildir. Tat Gıda, bu geçiş hakkından faydalanmış ve 2025 yılı için yalnızca Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını raporlamıştır. (C4b)
- **Karşılaştırmalı bilgi sunma zorunluluğunun ertelenmesi:** Tat Gıda, 2024 raporlama dönemi için TSRS 1 raporlaması yapmadığından, sürdürülebilirlik riskleri bakımından karşılaştırmalı bilgiler sunmamakta, E3 Muafiyetinden yararlanmaktadır. (E3)
- **Sınırlı Uygulama Hakkı:** Tat Gıda, raporlama döneminde yalnızca TSRS 2 kapsamında iklimle ilgili riskler ve fırsatlara ilişkin açıklamaları yapmış; TSRS 1 kapsamındaki açıklamaları yalnızca iklimle ilgili konularla sınırlı tutmuştur. Ancak yönetişim, strateji ve risk yönetimi yaklaşımları tüm sürdürülebilirlik konularını kapsayacak şekilde oluşturulmuştur. (E5)

Gerçeğe Uygun Sunum, Bağlantılı Bilgi ve Karşılaştırmalı Veri

Tat Gıda, sürdürülebilirliğe ilişkin finansal nitelikli bilgileri gerçeğe uygun, tam ve tarafsız şekilde sunmayı taahhüt eder. Bu kapsamda açıklamalar; belirsizlik içeren alanlarda ihtiyatlı varsayımlar kullanılarak ve doğrulanabilir kanıtlara dayandırılarak hazırlanmıştır. Bu esasa bakarak, iklim risklerinde karşılaştırmalı sunum yapılmış, 2024 ve 2025 finansal verileri dikkate alınmıştır.

Şirket Hakkında

Tat Gıda’nın temelleri, 22 Haziran 1967’de Bursa Mustafakemalpaşa’da domates ürünleri işlemek üzere “Tat Konserve” adıyla atıldı. Bursa Karacabey ve İzmir Torbalı’daki fabrikaları ile büyümeye devam eden Tat Gıda, açıldığı günden beri ihracat faaliyetlerini sürdürmüş ve sektörde öncü bir firma olarak yerini aldı.

Tat markamız ile Türkiye’nin en büyük gıda şirketlerinden biri konumundayız. Yurt içinde ve yurt dışında domates ürünleri, sos, konserve, turşu ve hazır yemek gibi kategorilerde talebi, üç ayrı lokasyonda ileri teknolojiyle üretim yapan fabrikalarımızdan karşılıyoruz.

Tat Gıda’nın güçlü konumunun ardında; dünya standardındaki üretim altyapısıyla birlikte, güvene dayalı sanayici-üretici iş birlikleri, Türk çiftçisinin özverili katkısı, tüketici odaklı ve yenilikçi şirket kültürü bulunuyor.

Salça, domates ürünleri, konserve ve ketçap pazarının lider markası Tat Gıda, her zaman kaliteli, lezzetli ve doğal ürünleri tüketicileriyle buluşturuyor. 1967 yılından bu yana domates tarımını geliştirerek Türkiye konserve sanayiinin küresel pazarda rekabet eder hale getirme vizyonuyla çalışıyor.

Tat Gıda kurulduğu günden bugüne kesintisiz şekilde sözleşmeli tarım yaparak çiftçilerini eğitip geliştiriyor. Çiftçiye uygun fide ve gübre desteği, Tat Gıda’nın mühendis ve teknikerlerden oluşan uzman ziraat ekibinin özverili çalışmaları ile bilinçli domates tarımına öncülük ederken salça üretimi için gerekli en kaliteli domatesler çiftçilerimizden alınıyor. Bugün 500’ü sözleşmeli olmak üzere 1000’in üzerinde çiftçimiz var.Tat Gıda’nın sürdürülebilir ve kârlı büyüme hedefleri içerisinde ihracat önemli bir yer tutuyor.

Bugün; domates ürünleri, salça, ketçap ve konserve denince ilk akla gelen, Türkiye’nin pazar lideri markası olarak ABD’den Japonya’ya kadar toplam 50’den fazla ülkeye ihracat gerçekleştiriyoruz ve yurt dışı pazarlarda tüketicilerimizin beklentilerine uygun ürünleri kendilerine sunuyoruz.

Mevcut ülkelere yaptığımız ihracatların yanında, yeni pazarlara girmek konusunda kararlı bir şekilde çalışıyoruz. 58 yıldır devam eden serüveni, Türk ve dünya mutfaklarına kaliteli, sağlıklı ve lezzetli ürünler sunarak daha da ileriye taşıyoruz.

Türkiye’nin köklü ve öncü şirketlerinden biri olarak tüketicilere en doğal, en güvenilir ve en lezzetli ürünleri sunmak hedefiyle çalışırken, Tat Gıda olarak hızla değişen iş ortamında değişime öncülük etmekte, yenilikçi ürün gamı, üretim kapasitesi ve teknolojiye yaptığımız yatırımlarla büyümekteyiz. Şirket olarak, gelecek dönemlerde Türkiye ve öncelikli yurt dışı pazarlarda konumumuzu daha da güçlendirerek satış hacmini arttırmayı, tüketici beklentileri doğrultusunda sağlıklı ve doğaya saygılı ürünler geliştirerek kârlı ve sürdürülebilir büyümeyi hedeflemekteyiz.

Yönetişim

Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı

Tat Gıda bünyesinde sürdürülebilirlik, ÇSY ve iklimle ilgili konuların yönetişi, **Sürdürülebilirlik Komitesi** ve bu komiteye bağlı **Değerler Komitesi, Dünya Komitesi, Toplum Komitesi ve İnsan Komitesi** aracılığıyla yürütülmektedir. Komiteler, çevresel, sosyal ve yönetişimsel alanlarda şirketin sürdürülebilirlik stratejilerini belirlemek, uygulamak ve geliştirmekle sorumludur.

Sürdürülebilirlik Komitesi, şirketin **Yönetim Kurulu onayıyla** kurulmuş olup, üyeleri arasında **Yönetim Kurulu Başkanı** yer almaktadır. Bu sayede üst yönetim düzeyinde doğrudan etkileşim ve karar alma süreçlerine entegrasyon sağlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin yapısı aşağıdaki şekilde organize edilmiştir:

- **Komite Başkanı**
- **Komite Başkan Yardımcısı**
- **Raportör**

Komite bünyesinde kurulan Dünya Komitesi, şirketin çevresel etkilerini azaltmaya, iklim ve çevre kaynaklı riskleri yönetmeye ve sürdürülebilir uygulamaları geliştirmeye yönelik çalışmaları koordine etmektedir. Komite; çevre, enerji, kalite ve satın alma gibi farklı iş birimlerinden uzman temsilcilerden oluşur. Üyeler aylık toplantılarla yürüttükleri analiz, gözlem ve önerileri derleyerek üç aylık dönemler halinde Komite'ye raporlar.

Komite bünyesinde kurulan İnsan Komitesi, şirketin insan kaynağına ilişkin süreçlerinin geliştirilmesi; çalışan deneyimi, yetenek yönetimi, eğitim ve gelişim, performans ve ücretlendirme ile çalışan bağlılığı gibi başlıklardaki faaliyetleri koordine eder. Bu grup; insan kaynakları, iş sağlığı ve güvenliği, operasyon ve ilgili destek fonksiyonlarından gelen uzman temsilcilerden oluşur. Grup üyeleri ayda bir toplanarak yürüttükleri analizleri, tespitleri ve iyileştirme önerilerini derleyip çeyreklik bazda Komite'ye sunar.

Komite bünyesinde kurulan Değerler Komitesi, şirketin kurumsal kültürünü ve etik yaklaşımını güçlendirmeye; davranış ilkeleri, uyum süreçleri, etik farkındalık çalışmaları ve kurumsal yönetim uygulamalarının yaygınlaştırılmasına yönelik faaliyetleri koordine eder. Bu grup; uyum/etik, hukuk, iç denetim, kurumsal iletişim ve ilgili iş birimlerinden uzman temsilcilerden oluşur. Grup üyeleri ayda bir düzenli olarak bir araya gelerek elde ettikleri değerlendirmeleri ve önerileri derleyip çeyreklik dönemlerde Komite'ye raporlar.

Komite bünyesinde kurulan Toplum Komitesi, şirketin toplumsal etkilerinin güçlendirilmesi, paydaşlarla ilişkilerin geliştirilmesi ve sosyal sorumluluk uygulamalarının planlanarak uygulanmasına yönelik faaliyetleri koordine eder. Bu grup; kurumsal iletişim, insan kaynakları, iş sağlığı ve güvenliği ile saha operasyonları gibi farklı iş birimlerinden gelen uzman temsilcilerden oluşur. Grup üyeleri ayda bir toplanarak yürüttükleri çalışmalara ilişkin değerlendirmelerini, gözlemlerini ve iyileştirme önerilerini çeyreklik bazda Komite'ye sunar.

Özetle, Tat Gıda bünyesindeki Sürdürülebilirlik Komitesi ile bu komiteye bağlı Değerler, Dünya, İnsan ve Toplum Komiteleri; sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği kapsamında ortaya çıkan risk ve fırsatların belirlenmesi, önceliklendirilmesi ve bunlara yönelik yönetsel ile finansal aksiyonların tanımlanmasında etkin rol oynayan temel yönetim yapısını oluşturmaktadır. Kurumda sürdürülebilirlik yaklaşımı ve buna bağlı gelişen iklim stratejisine ilişkin karar alma süreçleri ile ilgili çalışmaların hayata geçirilmesinde bu organizasyonel yapı belirleyici olmaktadır.

Yönetim Kurulunun Rolü ve Sorumlulukları

Tat Gıda'da iklim değişikliği ile ÇSY (çevresel, sosyal ve yönetim) başlıkları, en üst düzey yönetim organı olan Yönetim Kurulu'nun doğrudan gözetimi altındadır. Sürdürülebilirlik Komitesi yapısında en az bir Yönetim Kurulu üyesinin yer alması zorunlu kılınarak, iklim ve sürdürülebilirlik odağındaki stratejik kararların üst yönetim düzeyinde sahiplenilmesi güvence altına alınmıştır.

Yönetim Kurulu'nun iklim ve ÇSY kapsamındaki temel görev ve sorumlulukları

- Sürdürülebilirlik Komitesi ve Finans Ekibi tarafından hazırlanan; iklim/ÇSY risk ve fırsat analizleri ile senaryo değerlendirmelerini içeren yıllık performans raporlarını incelemek ve değerlendirmek,

- Kurumsal stratejiye entegre edilen sera gazı azaltım hedeflerini ve bunlara ilişkin uygulama planlarını onaylamak,

- Yenilenebilir enerji projeleri ve enerji verimliliği uygulamaları gibi iklim ve ÇSY bağlantılı yatırımlara ilişkin karar süreçlerine yön vermek,

- Sürdürülebilirlik Komitesi faaliyetlerinin TSRS 1, TSRS 2, IFRS ve ilgili uluslararası standartlarla uyumunu gözetmek.

Stratejik Planlama, Yatırım Kararları ve Finansal Değerlendirme

Yönetim Kurulu, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından sunulan iklim ve ÇSY risk/fırsat analizlerini stratejik planlama ve yatırım kararlarına entegre etmektedir. Örnek: artan su stresi riski ile karbon maliyet senaryoları, enerji verimliliği yatırımlarının önceliklendirilmesi ve yenilenebilir enerji kullanım oranının artırılmasına yönelik karar süreçlerini desteklemiştir. Yüksek maliyetli önlemler ile operasyonel sürdürülebilirlik arasındaki denge, finansal etki analizleri üzerinden değerlendirilmekte; düşük karbon teknolojilerine geçişin yatırım maliyetleri, uzun vadeli rekabet avantajı açısından tartışılmaktadır. Bu çerçevede oluşturulan politika ve uygulama planları Yönetim Kurulu onayıyla yürürlüğe alınmaktadır.

Yönetişim

Raporlama, İzleme ve Komiteler arası İşleyiş

Sürdürülebilirlik Komitesi yılda 4 kez toplanarak Yönetim Kurulu’nu faaliyetler, kritik kararlar, politika güncellemeleri ve iklim/ÇSY risk değerlendirme çıktıları hakkında düzenli biçimde bilgilendirir. Yönetim Kurulu, bu raporlamalar doğrultusunda stratejik yönlendirme rolünü yerine getirir ve gerekli görülen durumlarda ilave tedbirlerin devreye alınmasına karar verir.

Tat Gıda’da iklim ve ÇSY risk/fırsatları; Sürdürülebilirlik Komitesi’nin çeyreklik değerlendirmelerinde analiz edilmekte, Dünya Komitesi, Toplum Komitesi, Değerler Komitesi ve İnsan Komitesi tarafından aylık hazırlanan saha gözlemleri ve operasyonel geri bildirimlerle desteklenmektedir. Bu toplantılarda tespit edilen kritik riskler düzenli olarak yeniden ele alınır; aksiyonların uygulanma durumu izlenir ve bir sonraki çeyrekte tekrar değerlendirilir.

Erken Uyarı, Kontrol ve Güvence Mekanizmaları

Halka açık şirket olmanın getirdiği sorumluluk çerçevesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi, riskler gerçekleşmeden önce analizlerini yürütmekte; iklim ve ÇSY ile ilişkili risk sinyallerini tespit ettiğinde bilgilendirme yaparak riski detaylandırmaktadır. Yönetim Kurulu, bu bildirimleri dikkate alarak yatırım kararlarını gözden geçirir ve risk bazlı aksiyonların devreye alınması için gerekli onay süreçlerini başlatır.

İklim ve ÇSY kontrollerinin doğruluğu ise İç Denetim departmanı tarafından yılda en az bir kez gözden geçirilmektedir. Ayrıca, Riskin Erken Saptanması Komitesi’nin belirlediği risk türleri için yanıt protokolleri oluşturulmuştur; örnek: su stresi riskine yönelik olarak üretim sahalarında alternatif su kaynaklarının devreye alınmasını kapsayan acil durum prosedürleri bulunmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı, yalnızca nihai onay mercii olarak değil, aynı zamanda izleme süreçlerine aktif katılım sağlayarak çeyreklik gözden geçirmelerde aksiyonların etkisini ve eksik uygulamaları değerlendirir; gerekli güncellemeler ilgili dönemlerde hayata geçirilir.

Ücretlendirme ile Bağlantı

Mevcut durumda iklim ve ÇSY performans metrikleri ücretlendirme/prim sistemine doğrudan entegre edilmemiştir; ancak bu göstergelerin gelecekte prim mekanizmalarına dahil edilmesine yönelik değerlendirmeler ve çalışmalar sürdürülmektedir. Tat Gıda, gelecek yıllarda üst düzey yöneticiler ve ilgili çalışanların sürdürülebilirlik ve iklim performans göstergelerin ücretlendirmede bir etken olmasını hedeflemektedir.

Komite Yetkinliği

Tat Gıda bünyesinde görev yapan Dünya, Değerler, İnsan ve Toplum Komitesi üyeleri, farklı birimlerden getirdikleri uzmanlıkları ve sektörde edindikleri kapsamlı deneyimleriyle iklim değişikliği, çevre yönetimi ve sürdürülebilirlik alanlarında aktif roller üstlenmektedir. Bu komiteler, Sürdürülebilirlik Komitesine bağlı olarak çalışmalarını sürdürür ve sürdürülebilirlik komitesine çeyreklik bazda sunum yapar. Bu sunumlar ile şirketin çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) konularındaki çalışmaları şekillenir.

İklim özelinde, 2025 yılında, İklim konusunda da çalışmalarını sürdüren dünya komitesi, ilerleyen yıllarda iklime özgü bir yapı kurulması da hedefler arasında yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi üyelerinin görev tanımları ve yetki sınırları, şirketin iklim, çevre ve sürdürülebilirlik odaklı stratejik yönelimi ile doğrudan uyumlu şekilde kurgulanmıştır. Komite Başkanı; aynı zamanda Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür sıfatıyla yönetim kurulunu ve üst yönetimi temsilen, çevresel sürdürülebilirlik önceliklerinin şirketin genel iş hedefleriyle bütünleşmesini sağlar. Komite Başkan Yardımcısı, stratejik hedeflerin izlenmesi, iç iletişimin yönetimi ve aksiyon planlarının hayata geçirilmesinden sorumludur. Raportör ise toplantı kararlarının kayıt altına alınmasını ve üst yönetime düzenli raporlama akışının sürdürülmesini temin eder.

Komite üyeleri; yatırımcı ilişkileri, sürdürülebilirlik iletişimi, çevresel veri yönetimi ve mevzuat izleme gibi uzmanlık alanlarına göre sorumluluk üstlenir. Çeyreklik toplantılar aracılığıyla komitenin değerlendirmeleri yönetim kararlarını destekler; alınan kararlar doğrultusunda uygulamaya yönelik aksiyon planları oluşturulur. Böylece görev dağılımı, Tat Gıda’nın iklim, çevre ve sürdürülebilirlik stratejileriyle birebir hizalanmış biçimde yürütülür.

Komite üyeleri, ilgili alanlardaki bilgi ve yetkinliklerini güncel tutmak amacıyla düzenli olarak şirket içi ve dışı eğitimlere katılmakta; mevzuat değişikliklerini ve sektörel gelişmeleri yakından izlemektedir.

Teknik uzmanlık ihtiyacının arttığı veya mevcut iç kapasitenin yeterli olmadığı durumlarda ise dış uzmanlardan ve danışmanlık hizmetlerinden yararlanılarak karar süreçlerinin güncel, doğru ve güvenilir bilgiye dayanması sağlanır. İlerleyen yıllarda bu alandaki yetkinliğin artırılması hedeflenmekte; iklim özelinde daha yapılandırılmış bir yönetim mekanizmasının oluşturulması planlanmaktadır.

Aşağıdaki tabloda, Sürdürülebilirlik Komitesi’nin üyeleri ile bu üyelerin görevleri, sektörel deneyimleri ve sürdürülebilirlik alanındaki yetkinliklerine ilişkin bilgiler sunulmaktadır.

Yönetişim

Komite Üyeleri	Görevi	İcracı / İcracı Değil	Sektör Deneyimi / Eğitim	Mali Deneyim / Eğitim	Deneyim Süresi	Sürdürülebilirlik Deneyimi	Komite Görevi	Şirket Dışı Görevleri
Veysel MEMİŞ	Yönetim Kurulu Başkanı	İcracı	Tat Gıda / 3 Yıl	Var	17 Yıl	Tat Gıda / 2 Yıl	Başkan	Mersin-Tarsus OSB Mütешеbbis Heyet Başkan Vekili, AKİB Koordinatör Başkanı Mersin-Adana-Osmaniye-Hatay Belçika Krallığı Fahri Konsolosu
Merve Cansın KAPLAN	Sürdürülebilirlik Strateji ve İletişim Müdürü	İcracı	Tat Gıda / 4 Yıl Galatasaray Üniversitesi MBA Programı	Var	9 Yıl	Tat Gıda / 4 Yıl İTÜ Sürdürülebilir Kalkınma Uzmanlık Programı Boğaziçi Üniversitesi ESG Programı	Başkan Yardımcısı	Yok
Gözde DENİZ ÇINAR	Sürdürülebilirlik ve İletişim Uzmanı	İcracı	Tat Gıda / 1 Yıl	Yok	5 Yıl	Tat Gıda / 2 Yıl Münster Üniversitesi – Sürdürülebilirlik ve Demokrasi Yüksek Lisans	Raportör	Yok
Hüseyin YALÇIN	Mali İşler ve Finansal Planlama Direktörü	İcracı	Tat Gıda / 22 Yıl	Var	22 Yıl	Tat Gıda / 2 Yıl	Komite Üyesi	Yok
Deniz UYSAL	Yatırımcı İlişkileri Direktörü	İcracı	Tat Gıda / 2 Yıl	Var	24 Yıl	Tat Gıda / 1,5 Yıl	Komite Üyesi	Yok

Yönetişim

Sürdürülebilirlik ve İklim yönetiminde etkili olan dünya,değerler, toplum ve insan komitesinin üyeleri ve komitedeki görevleri de aşağıda listelenmiştir.

Tat Gıda Sürdürülebilirlik Organizasyonu



Prosedürlere Dayalı Yönetişim

Risk Yönetimi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi

Tat Gıda'da risk yönetimi ve risklerin ele alınması süreçlerinde Riskin Erken Saptanması Komitesi etkin bir rol üstlenmektedir. İklim ve ÇSY riskleri ile bu risklerin yönetimine yönelik özel bir prosedür bulunmamakla birlikte, söz konusu riskler genel risk yönetimi yaklaşımı kapsamında değerlendirilmekte; komitenin görev alanına dahil edilerek risk analizleri ve değerlendirmeleri Komite tarafından gerçekleştirilmektedir.

Toplantı, Raporlama ve Performans Takibi

Tat Gıda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili yönetim faaliyetlerini düzenli toplantılar, sistematik raporlama mekanizmaları ve performans takibi yoluyla yürütmektedir.

Toplantı Süreçleri

- **Sürdürülebilirlik Komitesi**, yılda en az 4 kez toplanmakta; gerekli durumlarda olağanüstü toplantılar da düzenlemektedir. 2025 yılında çeyreklik bazda 4 kere toplanmıştır. Komitenin 2025 raporlama yılında yaptığı toplantıların özet başlıkları aşağıdaki gibidir.

Yönetişim

- **Dünyada ve Türkiye’de su kullanımı eğilimleri:** Küresel ölçekte artan su stresi, tarımda su verimliliği ihtiyacı ve Tat Gıda’nın faaliyet gösterdiği bölgelerde (İzmir, Bursa) suya erişim riskleri değerlendirilmiştir.

- **Tarımda dijitalleşme ve dijital tarım uygulamaları:** Dijital tarım çözümlerinin (veri temelli sulama, verim takibi, girdi optimizasyonu) kuraklık riskine karşı nasıl bir uyum ve verimlilik aracı olabileceği ele alınmış; Tat Gıda’nın sözleşmeli tarım modeliyle entegrasyonu tartışılmıştır.

- **Enerji verimliliği ve enerji dönüşümü:** Üretim tesislerinde enerji yoğunluğunun azaltılması, proses optimizasyonları ve yenilenebilir enerji (GES) yatırımlarının enerji maliyetleri ve karbon emisyonları üzerindeki etkileri gündeme alınmıştır.

- **Tat Gıda’nın iklimle bağlantılı riskleri ve fırsatları:** Özellikle kuraklık kaynaklı fiziksel riskler, enerji maliyet artışları ve bu risklere karşı geliştirilen mevcut ve planlanan aksiyonlar değerlendirilmiştir.

- **Sera gazı emisyonları ve TSRS 2 kapsamındaki raporlama süreci:** Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının izlenmesi, senaryo analizleri (SSP1-2.6 ve SSP5-8.5) ve finansal etki değerlendirmeleri ele alınmıştır.

- **Sürdürülebilir tarım, su yönetimi ve çevresel performans göstergeleri:** Su kullanımı, atık su yönetimi, biyolojik arıtma yatırımları ve SKKY uyumu gibi konular performans takibi kapsamında görüşülmüştür.

- **Kısa, orta ve uzun vadeli aksiyon planları:** Dijital tarım, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımlarının önceliklendirilmesi ve izleme mekanizmaları belirlenmiştir.

- **Komiteye bağlı Dünya Komitesi,** 2025 yılında çeyreklik bazda 4 kere toplanmış olup Dünya Komitesi’nin raporlama dönemindeki gündemi; çevresel sürdürülebilirlik öncelikleri, ölçüm ve izleme altyapıları, net sıfır hedefleri, su ve atık yönetimi, eğitim planlaması, raporlama çalışmaları ve iyi uygulama temelli iş birlikleri ekseninde şekillenmiştir. Komite, şirketin çevresel çalışmalarına yön verecek bütüncül bir “master plan” oluşturmayı ve bu planı uzun vadeli sürdürülebilirlik stratejisinin ana referansı haline getirmeyi amaçlamış; dekarbonizasyon yol haritasının hazırlanmasını da öncelikli konu olarak ele almıştır.

- Ölçüm ve izlenebilirlik başlığı, özellikle 2026 verilerinin 2027’de Kapsam 3 raporlamasına dahil edilecek olması nedeniyle kritik görülmüş; mevcut durumda baz yıl belirlenmesini zorlaştıran veri boşluklarının kapatılması için etkin ölçüm altyapılarının kurulması gerektiği vurgulanmıştır. Net sıfır yaklaşımının kurum geneline yaygınlaştırılması için bir çalıştay planlanmış; bu süreçte daha odaklı, gerçekçi ve uygulanabilir kararların alınmasının önemine dikkat çekilmiştir. Komite toplantılarında su yönetimi öne çıkan başlıklardan biri olmuştur.

Özellikle otoklav kullanımının arttığı dönemlerde kuraklık riskinin üretim sürekliliği üzerinde baskı oluşturabileceği değerlendirilmiş; su geri kazanımı, alternatif su kaynaklarının devreye alınması, sterilizasyon gereklilikleri ve tesis bazında su haritalarının oluşturulması gibi konular ayrıntılı şekilde ele alınmıştır.

- **Değerler Komitesi,** raporlama yılında 4 kez toplanmış olup, komitenin ana gündemi içerisinde şirketin etik ve uyum kültürünü güçlendirmek, politika dokümanlarını güncel gereklilikler doğrultusunda gözden geçirmek ve iş süreçlerinin kurumsal değerlerle tam uyum içinde ilerlemesini sağlamak olmuştur. Toplantılarda etik ilkelere uyum, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele, gizlilik, rekabet hukuku ve yaptırım politikalarının uygulanma durumu düzenli olarak değerlendirilmiş; yıl içinde ortaya çıkan ihtiyaçlara göre politika revizyonları yapılmıştır. Bununla birlikte, tedarik zincirinde sorumlu tedarik yaklaşımlarının geliştirilmesi, tedarikçi uyum standartlarının gözden geçirilmesi ve etik davranış kurallarının tedarikçilere yaygınlaştırılması komitenin gündeminde önemli yer tutmuştur. Toplantılarda insan hakları uygulamaları, ayrımcılık karşıtlığı, paydaşlarla adil ilişkilerin sürdürülmesi ve şirket içinde etik kültürü destekleyecek eğitim ve farkındalık çalışmalarının planlanması da kapsamlı şekilde ele alınmıştır. Değerler Komitesi, tüm bu çalışmaların sürdürülebilirlik yönetimi ile uyumlu şekilde ilerlemesi için Sürdürülebilirlik Komitesi ile düzenli koordinasyon sağlamış; alınan kararları ve ilerleme durumunu ana komiteye raporlayarak çevresel ve sosyal performans değerlendirmelerine katkıda bulunmuştur.

Bu çerçevede komitenin raporlama yılındaki ana gündemi, şirketin değerleriyle uyumlu iş yapış biçimini kurumsallaştırmak, politika ve uyum süreçlerini güçlendirmek ve tedarik zincirinden çalışanlara kadar tüm paydaşlarda etik ve sorumlu davranış kültürünü geliştirmek yönünde şekillenmiştir.

- **İnsan Komitesi,** şirketimizin insan odaklı yaklaşımını kurumsal strateji ile uyumlu şekilde güçlendirmek amacıyla faaliyet göstermektedir. Komite; çalışan deneyimi, insan hakları, iş sağlığı ve güvenliği, yetenek yönetimi, eğitim ve gelişim süreçleri ile çeşitlilik ve kapsayıcılık uygulamalarını bütüncül bir çerçevede ele alır. Çalışanların güvenli, adil ve kapsayıcı bir çalışma ortamında faaliyet göstermesini sağlamak temel önceliktir. Bu kapsamda komite, çalışan memnuniyeti ve bağlılık göstergelerini değerlendirir, iş gücü planlaması ve yetkinlik gelişimi süreçlerini izler ve insan haklarına dayalı politika ve uygulamaların etkinliğini gözden geçirir. Komite aynı zamanda iş sağlığı ve güvenliği performansını düzenli olarak takip ederek risklerin azaltılmasına yönelik önleyici mekanizmaların güçlendirilmesini destekler. Çalışan geri bildirim mekanizmalarının etkinliğini değerlendirir, eşit fırsat ilkesi doğrultusunda çeşitlilik ve kapsayıcılık uygulamalarının yaygınlaştırılmasını teşvik eder. İnsan Komitesi’nin çalışmaları, şirketimizin uzun vadeli sürdürülebilir büyümesinin temel unsurlarından biri olan nitelikli ve motive insan kaynağının güçlendirilmesine katkı sağlamaktadır.

Yönetişim

- **Toplum Komitesi**, şirketimizin faaliyet gösterdiği coğrafyalarda toplumsal etki alanını stratejik bir yaklaşımla yönetmek amacıyla faaliyet göstermektedir. Komite; toplumsal yatırım projeleri, sosyal sorumluluk uygulamaları, paydaş ilişkileri ve değer zinciri boyunca sosyal etkilerin yönetimi konularında yönlendirici rol üstlenir. Şirketin toplum üzerindeki doğrudan ve dolaylı etkilerini değerlendirerek sosyal risk ve fırsat alanlarını izler ve bu doğrultuda iyileştirme alanlarını belirler. Komite, yerel kalkınmaya katkı sağlayan projelerin geliştirilmesini desteklerken, paydaş beklentilerinin düzenli olarak analiz edilmesini ve sosyal etki performansının ölçülmesini gözetir. Eğitim, tarımsal kalkınma, kapsayıcılık ve toplumsal dayanışma alanlarında yürütülen çalışmaların kurumsal strateji ile uyumlu şekilde ilerlemesini sağlar. Toplum Komitesi'nin çalışmaları, şirketimizin yalnızca ekonomik değer üretmekle kalmayıp aynı zamanda toplumsal fayda yaratma sorumluluğunu da yerine getirmesine katkı sunmaktadır.

Raporlama Mekanizmaları

- Çalışma grupları tarafından hazırlanan analizler, değerlendirmeler ve öneriler üç ayda bir Sürdürülebilirlik Komitesi'ne sunulmaktadır.
- Komite, yılda en az bir defa **Yönetim Kurulu'na faaliyet sonuçlarını, iklim ve sürdürülebilirlik (ÇSY) risk çalışmalarını ve sürdürülebilirlik performansını raporlamaktadır.**
- Hazırlanan bu raporlar, TSRS kapsamında kamuya açıklanan sürdürülebilirlik raporlarının oluşturulmasında temel veri olarak kullanılmaktadır.

Performans Takibi

- İklimle ilgili performans göstergeleri, Dünya Komitesi ve ilgili çalışma grupları tarafından izlenmekte, değerlendirilmekte ve sürekli iyileştirme yaklaşımıyla güncellenmektedir.
- Sera gazı emisyonları, enerji tüketimi, su kullanımı ve atık yönetimi gibi temel çevresel göstergeler düzenli aralıklarla takip edilmekte ve yıllık hedeflerle karşılaştırılarak performans izlenmektedir.
- Komite, sürdürülebilirlik hedeflerine ilerleme düzeyini değerlendirmek amacıyla iç denetim ve doğrulama mekanizmalarını işletmekte; bulgular doğrultusunda iyileştirme alanlarını tespit etmektedir.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili performans göstergeleri, Dünya, Değerler, İnsan ve Toplum Komiteleri tarafından düzenli olarak takip edilmekte, olası bir durumda ise sürekli iyileştirme prosedürleri devreye girmektedir.

Bu yönetim modeli sayesinde Tat Gıda, iklim değişikliğiyle mücadele ve uyum çalışmalarını; aynı zamanda sürdürülebilirlik (ÇSY) kapsamında ortaya çıkan risk ve fırsatların yönetimini sistematik, şeffaf ve izlenebilir bir yapı üzerinden yürütmektedir. Önümüzdeki dönemde, iklim ve ÇSY konularına daha odaklı bir yönetim mekanizmasının kurgulanması da hedeflerimiz arasındadır.

Tat Gıda Çalışanları

Tat Gıda, çalışanlarının iklim ile birlikte ÇSY risk ve fırsatlarının yönetimi konusunda aktif sorumluluk almasını ve bu yaklaşımın kurumsal kültürün ayrılmaz bir parçası haline gelmesini amaçlamaktadır. Bu doğrultuda tüm çalışanların, şirketin belirlediği ÇSY politika ve taahhütlerine, iklim risk yönetimi ile sürdürülebilirlik stratejilerine uygun hareket etmeleri; kendi görev alanlarında riskleri azaltan, fırsatları değerlendiren ve iyileştirmeyi destekleyen adımlar atmaları beklenmektedir. İlerleyen yıllarda iklim, iklim riskleri ve ÇSY başlıklarında daha spesifik ve uygulama odaklı eğitim programlarının devreye alınması planlanmaktadır.

Ücretlendirme

Mevcut durumda ücretlendirme politikamızda iklim ve ÇSY risk/fırsatlarına ilişkin hedeflerle doğrudan bağlantılı bir prim sistemi bulunmamaktadır. Ancak ilerleyen dönemlerde bu mekanizmanın kademeli olarak hayata geçirilmesi hedeflenmektedir. Şu an için performans takibi; üst yönetim liderliğinde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi ile bu komiteye bağlı Dünya, Toplum, Değerler ve İnsan Komiteleri üzerinden yürütülmektedir. Ücretlendirme ile entegrasyon tamamlandığında ise, 2030 yılı için %55 azaltım hedefimiz ve 2050 net sıfır hedefimiz doğrultusunda, iklim ve ÇSY hedeflerini kapsayan ve tüm çalışanları içine alan bir prim yaklaşımı ile ilerlenmesi öngörülmektedir.

Strateji

İklim Riskleri ve Fırsatları

Fiziksel Risk (RCP4.5 senaryosuyla uyumlu)

Alan	İçerik																																										
Risk Tipi	İklim Riski –Fiziksel Risk (Kuraklık)																																										
Sürdürülebilirlik Önceliği	İklim Değişikliği ve Sera Gazı Emisyonları																																										
Risk Tanımı & Ana Risk Faktörü	Türkiye’de iklim değişikliğine bağlı sıcaklık artışı ile beraber kuraklık oluşması durumunda şirkete oluşturabileceği domates fiyatında artış ,enerji tüketimi ve ek su temin maliyeti																																										
Zaman Dilimi	Kısa – Orta- Uzun																																										
Değer Zincirini Etkilediği Nokta	Direkt Operasyonlar																																										
Etki	Kısa vadede düşük, orta vadede düşük, uzun vadede orta																																										
Olasılık	Orta																																										
Bileşke Büyüklük (Olasılık x Etki)	Kısa vadede ve orta vadede 2(düşük), uzun vadede 4 (orta)																																										
Olası Finansal Etki	<table><tr><th colspan="7">Şiddetli Kuraklık ve Kritik Su Riski</th></tr><tr><th>Milyon TL</th><th colspan="2">Kısa Vadeli Finansal Etkiler</th><th colspan="2">Orta Vadeli Finansal Etkiler</th><th colspan="2">Uzun Vadeli Finansal Etkiler</th></tr><tr><th></th><th>2024</th><th>2025</th><th>2024</th><th>2025</th><th>2024</th><th>2025</th></tr><tr><th>Finansal Durum</th><td>-6</td><td>-6</td><td>-18</td><td>-21</td><td>-59</td><td>-76</td></tr><tr><th>Finansal Performans</th><td>-17</td><td>-20</td><td>-49</td><td>-60</td><td>-151</td><td>-194</td></tr><tr><th>Nakit Akışları</th><td>-17</td><td>-20</td><td>-49</td><td>-60</td><td>-151</td><td>-194</td></tr></table>	Şiddetli Kuraklık ve Kritik Su Riski							Milyon TL	Kısa Vadeli Finansal Etkiler		Orta Vadeli Finansal Etkiler		Uzun Vadeli Finansal Etkiler			2024	2025	2024	2025	2024	2025	Finansal Durum	-6	-6	-18	-21	-59	-76	Finansal Performans	-17	-20	-49	-60	-151	-194	Nakit Akışları	-17	-20	-49	-60	-151	-194
	Şiddetli Kuraklık ve Kritik Su Riski																																										
	Milyon TL	Kısa Vadeli Finansal Etkiler		Orta Vadeli Finansal Etkiler		Uzun Vadeli Finansal Etkiler																																					
		2024	2025	2024	2025	2024	2025																																				
	Finansal Durum	-6	-6	-18	-21	-59	-76																																				
	Finansal Performans	-17	-20	-49	-60	-151	-194																																				
	Nakit Akışları	-17	-20	-49	-60	-151	-194																																				
Finansal durumdaki etki stoklar, sabit kıymetler ve finansal borçlar kalemlerinde görülmektedir. Finansal performanstaki etki hasılat, satışların maliyeti ve finansman giderlerinde görülmektedir. Nakit akışlarındaki etki ticari alacaklar, ticari borçlar, maddi ve maddi olmayan duran varlık alımlarından kaynaklanan nakit çıkışları ve kredi hareketleri kalemlerindeki artış ve azalışlarda görülmektedir.																																											
Tablodaki rakamlar bugüne indirgenmiş ve kümüledir																																											
Finansal durum tablosu için belirtilen beklenen finansal etkiler aktif büyümesi (+) veya aktif azalması (-) anlamına gelmektedir.																																											

Alan	İçerik								
Finansallaştırma Yaklaşımı	Türkiye’de ortaya çıkabilecek olası bir kuraklık riski ile bu riskin Tat Gıda’nın üretim faaliyetleri üzerindeki finansal yansımaları, aşağıda özetlenen yaklaşımla hesaplanmıştır. Kuraklığın; domates hammadde maliyetlerinde artış, enerji tüketiminde yükseliş ve su temin maliyetlerinde artış yaratacağı varsayılmış; ayrıca ilgili döneme yönelik finansman etkisi de hesaplamaya dahil edilmiştir. Bu riskin finansallaştırılmasında RCP 4.5 senaryosu esas alınmıştır. Domates maliyetine ilişkin finansal etkiyi belirlemek amacıyla, öncelikle domates sezonundaki ortalama hava sıcaklığı dikkate alınmış ve senaryo kapsamında beklenen sıcaklık artışının olumsuz etkileri değerlendirilmiştir. Buna göre domates sezonunda 32–34°C aralığı normal kabul edilirken, +2°C’lik artışın domatesin döllenme fizyolojisini olumsuz etkileyebileceği öngörülmüştür. Bu etkiyle birlikte, hammadde fiyatlarında %22 artış, tedarik miktarında ise %11 azalış gerçekleşebileceği varsayılmıştır. Hesaplamada dikkate alınan ikinci unsur, enerji tüketimindeki artış olmuştur. Sıcaklık artışı nedeniyle soğutma ihtiyacının artacağı; buna bağlı olarak enerji tüketiminde %10’luk bir yükseliş yaşanacağı öngörülmüştür. Bu kapsamda, 2025 yılı mevcut enerji tüketim değeri 1,1 katsayısı ile çarpılarak senaryo altındaki enerji maliyeti hesaplanmıştır. Üçüncü bileşen olarak su kuyusu açma maliyeti değerlendirilmiştir. İlgili yıl için mevcut kuyu açma maliyeti; enflasyon verisi ve finansman etkisiyle güncellenerek senaryo koşullarına göre yeniden hesaplanmıştır. Söz konusu yöntem, TSRS 2’de öngörülen şekilde makul ve desteklenebilir varsayımlar temel alınarak uygulanmıştır.								
Risk Yönetim Aksiyonları	Mevcut Durum: Tat Gıda, bu riske yönelik aksiyonlar almaktadır. Su verimliliği eğitimleri, sözleşmeli tarım anlaşmaları gibi aksiyonlar halihazırda devam etmektedir. Bu risk alanına yönelik hedef belirlenmesi ve önceliklendirilmesi planlanmaktadır.								
Hedefler ve Metrikler	Uzun vadede su tüketimini %10 oranında azaltmak. 2025 yılı su tüketimi: 33,67 m³/ton <table><tr><th></th><th>Kısa Vade (0-1 yıl)</th><th>Orta Vade (1-5 Yıl)</th><th>Uzun Vade (5+yıl)</th></tr><tr><td>Ton başına su tüketimi azaltımı</td><td>2%</td><td>7%</td><td>10%</td></tr></table>		Kısa Vade (0-1 yıl)	Orta Vade (1-5 Yıl)	Uzun Vade (5+yıl)	Ton başına su tüketimi azaltımı	2%	7%	10%
	Kısa Vade (0-1 yıl)	Orta Vade (1-5 Yıl)	Uzun Vade (5+yıl)						
Ton başına su tüketimi azaltımı	2%	7%	10%						

Strateji

Geçiş Riski

Alan	İçerik					
Risk Tipi	Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve Karbon Vergilendirmesi Riski – Geçiş Riski					
Sürdürülebilirlik Önceliği	İklim Değişikliği ve Sera Gazı Emisyonları					
Risk Tanımı & Ana Risk Faktörü	Avrupa Birliği’nde yürürlüğe giren düzenlemeler ve emisyon ticareti uygulamalarının, ihracat yapan firmalar açısından potansiyel geçiş riskleri oluşturması					
Zaman Dilimi	Orta – Uzun					
Değer Zincirini Etkilediği Nokta	Direkt Operasyonlar					
Etki	Orta ve uzun vadede düşük					
Olasılık	Orta					
Bileşke Büyüklük (Olasılık x Etki)	Orta ve uzun vadede 2 (düşük)					
Olası Finansal Etki						
Emisyon Ticaret Sistemi ve Karbon Vergilendirmesi Riski						
Milyon TL	Kısa Vadeli Finansal Etkiler		Orta Vadeli Finansal Etkiler		Uzun Vadeli Finansal Etkiler	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Finansal Durum	-	-	37	88	248	593
Finansal Performans	-	-	-5	-12	-31	-73
Nakit Akışları	-	-	-5	-12	-31	-73
Tablodaki rakamlar bugüne indirgenmiş ve kümüledir.						
NOT: Kısa vadeli önemli miktarda finansal etki bulunmamaktadır.						
Finansal durum tablosu için belirtilen beklenen finansal etkiler aktif büyümesi (+) veya aktif azalması (-) anlamına gelmektedir.						

Alan	İçerik								
Finansallaştırma Yaklaşımı	Avrupa Birliği'nde yürürlüğe giren mevzuat değişiklikleri ve emisyon ticareti uygulamaları, ihracat yapan şirketler açısından önemli bir geçiş riski yaratmaktadır. Türkiye'de emisyon ticareti ve karbon kota mekanizmaları henüz uygulamaya alınmamış olsa da, karbon azaltımına yönelik küresel hedefler doğrultusunda özellikle Avrupa pazarındaki müşterilerden ambalajlara ilişkin ilave beklentilerin oluşması muhtemeldir. Bu kapsamda, ürünlerin daha düşük karbon ayak izine sahip ambalajlarla sunulması gerekliliği ortaya çıkabilir. Ambalaj malzemelerinde emisyonları düşürmeye yönelik yapılacak revizyonlar, üretim maliyetlerini arttırabilecektir. Senaryo analizine göre, söz konusu maliyet artışının %10'luk kısmının satış fiyatlarına yansıtılamaması halinde, brüt kâr marjında yaklaşık 1 puanlık bir düşüş oluşabileceği değerlendirilmektedir. Bununla birlikte, benzer ambalaj gerekliliklerinin rakip üreticiler için de geçerli olması nedeniyle, müşterilerin maliyet artışlarının önemli bir bölümünü üstlenmesi beklenmektedir. Rekabetçi konumun korunması ve müşteri kaybı riskinin azaltılması amacıyla üreticilerin ise maliyetin yalnızca sınırlı bir kısmını (yaklaşık %10) karşılaması öngörülmekte; böylece fiyatlama ve rekabet dengesi sürdürülebilir şekilde yönetilmektedir.								
Hedefler ve Metrikler	Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının 2050 yılında net sıfıra gelmesi hedefi kapsamında; 2025 yılında kapsam 1 ve 2 toplam enerji tüketimi 40,398 tCO₂e / GJ olarak gerçekleşmiştir. <table><tr><th></th><th>Kısa Vade (0-1 yıl)</th><th>Orta Vade (1-5 Yıl)</th><th>Uzun Vade (5+yıl)</th></tr><tr><td>Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının azaltılması</td><td>-</td><td>55%</td><td>Net sıfır</td></tr></table>		Kısa Vade (0-1 yıl)	Orta Vade (1-5 Yıl)	Uzun Vade (5+yıl)	Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının azaltılması	-	55%	Net sıfır
	Kısa Vade (0-1 yıl)	Orta Vade (1-5 Yıl)	Uzun Vade (5+yıl)						
Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının azaltılması	-	55%	Net sıfır						

Strateji

İklim Riskleri ve Fırsatları

Alan	İçerik
Fırsat Tipi	Sürdürülebilirlik Fırsatı – Operasyonel Verimlilik
Sürdürülebilirlik Önceliği	Sürdürülebilir Tarım
Fırsat Tanımı	Geniş ölçekli dijital tarım çalışmaları ile, tanımlanan kuraklık riskine rağmen verimin artması ve buna bağlı olarak maliyetin azalması
Zaman Dilimi	Kısa, Orta, Uzun
Değer Zincirini Etkilediği Nokta	Direkt Operasyonlar
Etki	Kısa ve orta vadede düşük, uzun vadede yüksek
Olasılık	Yüksek
Bileşke Büyüklük (Olasılık x Etki)	Kısa ve orta vadede 3 (düşük), uzun vadede 9 (yüksek)
Olası Finansal Etki	

Alan	İçerik								
Finansallaştırma Yaklaşımı	Dijital tarım uygulamalarının finansal etkisi; çalışmaların hayata geçirilmesiyle domates maliyetlerinde beklenen düşüş, GES yatırımı, operasyonel giderler ve finansman etkisi birlikte dikkate alınarak değerlendirilmiştir. Bu kapsamda: - Dijital tarım uygulamalarının devreye alınması sonrası domates maliyetindeki azalış ile buna bağlı hammadde fiyatı ve tedarik edilen tonajdaki değişim oranları ortaya konulmuştur. - GES yatırımının kapsamı ve yatırımın sağlayabileceği finansal katkı hesaplanmıştır. - Dijital tarım faaliyetlerinin yürütülmesi için gerekli operasyonel yatırımlar ile bunların gider bazında yaratacağı finansal etkiler değerlendirmeye dahil edilmiştir. - Finansman etkisi de eklenerek fırsatın toplam finansal etkisine ulaşılmıştır. 2025 yılında ise bu başlığa ilişkin gerçekleşmiş bir finansal etki bulunmamaktadır.								
Hedefler ve Metrikler	Dijital tarım fırsat hedefi: Dijital tarım kapsamındaki çiftçi oranını 2050 yılında %100'e ulaştırmak. <table><tr><th></th><th>Kısa Vade</th><th>Orta Vade</th><th>Uzun Vade</th></tr><tr><td>Dijital tarım çiftçilerinin oranı</td><td>60%</td><td>70%</td><td>100%</td></tr></table> 2025 yılında dijital tarım çiftçi oranı %51 olarak gerçekleşmiştir.		Kısa Vade	Orta Vade	Uzun Vade	Dijital tarım çiftçilerinin oranı	60%	70%	100%
	Kısa Vade	Orta Vade	Uzun Vade						
Dijital tarım çiftçilerinin oranı	60%	70%	100%						

Strateji

Risk Etki Değerlendirmeleri ve Önemlilik Analizi

Tat Gıda, iklim ile birlikte sürdürülebilirlik (ÇSY) kapsamındaki risk ve fırsatları değerlendirirken niteliksel ve niceliksel analiz yöntemlerini birlikte kullanmaktadır. Değerlendirme yaklaşımı, şirketin Riskin Erken Saptanması Komitesi Esasları çerçevesinde yapılandırılmış olup, tüm üretim tesislerini kapsayacak şekilde uygulanmaktadır.

Her bir risk ve fırsat, öncelikle gerçekleşme olasılığı / ortaya çıkma düzeyi açısından ele alınır. Bu değerlendirme; saha verileri, geçmiş dönem gerçekleştirmeleri, danışman analizleri ve bilimsel/teknik kaynaklarla desteklenir. Olasılık değerlendirmesi standardize edilerek “Düşük – Orta – Yüksek” kategorileri altında sınıflandırılır.

Bunun yanı sıra, iklim ve ÇSY risklerinin (ve fırsatların) şirket üzerindeki etkisi finansal büyüklük bazında ölçülür. Her bir başlık için olası parasal etki hesaplanır ve Tat Gıda’nın iç değerlendirme süreciyle belirlediği eşik değerler doğrultusunda aşağıdaki şekilde derecelendirilir:

- **Düşük Etki:** 0 – 70 milyon TL
- **Orta Etki:** 70 – 210 milyon TL
- **Yüksek Etki:** 210 milyon TL ve üzeri

Bu iki boyutlu yaklaşım (olasılık x etki) ile oluşturulan önceliklendirme matrisi; iklim ve ÇSY risk/fırsatlarının hangi sırayla ele alınacağını, hangi aksiyonların önceliklendirileceğini ve hangi konuların yönetime raporlanacağını belirlemektedir. Böylece karar alma süreçleri hem bilimsel temelli girdilere hem de Tat Gıda’ya özgü, ölçülebilir ve karşılaştırılabilir verilere dayalı olarak yürütülmektedir. (Bu eşikler tamamen Tat Gıda’nın içsel değerlendirme süreci ile tanımlanmıştır, bu değerlendirme süreci 2024 yılı Finansal Raporunda bulunmaktadır. Belirtilen rakamlar kısa, orta ve uzun vadede eklenen finansal etkilerin toplamını ifade etmektedir. Orta - uzun vadeli etkiler iskonto edilmiştir.):

Önemlilik Matrisi

Olasılık

Yüksek			
Orta			
Düşük			
	Düşük	Orta	Yüksek
	Finansal Etki		

Zaman Ufukları

Tat Gıda, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği risklerini değerlendirirken, fizibilitesini ve planlarını **kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufukları** çerçevesinde yapılandırmaktadır. Bu kapsamda zaman dilimleri şu şekilde tanımlanmıştır:

- **Kısa vadeli:** 0–1 yıl
- **Orta vadeli:** 1–5 yıl
- **Uzun vadeli:** 5 yıl ve üzeri

Sürdürülebilirlik (ÇSY) ve iklim riskleri ile fırsatlarının değerlendirilmesinde kullanılan **0–1 yıl (kısa), 1–5 yıl (orta) ve 5+ yıl (uzun)** zaman ufukları; şirketin stratejik planlama döngüleri ile yatırım ve operasyonel karar alma süreçleriyle uyumlu olacak şekilde tanımlanmıştır.

Etki Alanları

Tat Gıda’nın iklim ve sürdürülebilirlik (ÇSY) stratejisi; şirketin faaliyet ve üretim yürüttüğü İzmir, Karacabey ve Mustafakemalpaşa’daki üç tesisin tamamını kapsar. Bu doğrultuda, risk ve fırsat analizlerinin etki alanı ile değerlendirme kapsamı da söz konusu üç tesisi bütünüyle içermektedir. Şirketin stratejik planlama süreçlerinde; tesislerin üretim süreçleri, enerji altyapısı, tedarik zinciri ilişkileri ve lojistik operasyonları, iklim ve ÇSY risklerine/etkilerine duyarlılık düzeyleri dikkate alınarak ele alınmakta; dönüşüm ve iyileştirme adımları bu değerlendirmeler doğrultusunda şekillendirilmektedir.

İklim risk ve fırsatlarının finansman yapısı ve nakit akışları üzerindeki etkisi; zaman ufuklarına, bu dönemlerde ortaya çıkabilecek maliyet ve kazanç dinamiklerine bağlı olarak farklılaşmaktadır.

Kısa vadede: Artan enerji maliyetleri ve kuraklık gibi fiziksel risklerin tetikleyebileceği operasyonel maliyet artışları gündeme gelebilir. Buna karşılık, dijital tarım uygulamalarının sağlayacağı verimlilik artışı ve operasyonel giderlerdeki azalış ile bu dönemde olumlu bir etki yaratılması hedeflenmektedir.

Orta vadede: Enerji verimliliği projeleri ile yenilenebilir enerji yatırımlarının devreye girmesi sayesinde, operasyonel maliyetlerin kademeli olarak düşmesi beklenmektedir. Bu gelişmenin nakit akışlarını güçlendirici yönde etki yaratabileceği öngörülmektedir.

Uzun vadede: %55 emisyon azaltım hedefi doğrultusunda ilerlenmesi, yeşil finansman olanaklarının genişlemesi ve enerji maliyetlerindeki düşüş ile daha sürdürülebilir bir finansal performansın desteklenmesi mümkündür. Düşük karbon ekonomisine uyumlu ürün ve hizmetlerle gelir yaratma kapasitesinin artması da beklenen çıktılar arasındadır. Bu dönemde iklim uyum ve azaltım harcamaları; varlıkların korunması ve sürdürülebilir büyüme için gerekli yatırımları içerebilir. Farklı yatırım ve projelerin finansal yapıya kısa ve uzun vadede farklı etkiler yaratacağı; uzun vadede ise düşük karbon ekonomisinin sunduğu kazanım potansiyelinden faydalanılabileceği değerlendirilmektedir.

Strateji

Finansal Planlama ve Sermaye Tahsisi

Tat Gıda, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin stratejik yaklaşımını yalnızca operasyonel uygulamalarla sınırlı tutmamakta; aynı zamanda finansal kaynaklarını etkin şekilde yönlendirerek bu adımları güçlendirmektedir. Şirketin sermaye planlaması, iklim değişikliğinin etkilerini azaltmaya ve değişen koşullara uyumu desteklemeye yönelik yatırımları önceliklendirecek biçimde tasarlanmıştır.

Bu çerçevede, 2025 yılı itibarıyla iklim kaynaklı risklerin önlenmesine yönelik belirli yatırım alanları ile bu yatırımlara ilişkin maliyetler açıklanmıştır. Söz konusu yatırımlara ek olarak, ilgili risklerin şirketin nakit akışları üzerinde de etkileri bulunmaktadır. Bu etkiler kısa, orta ve uzun vadelerde farklılaşmakta; stok maliyetlerindeki artış, satış hacminde olası düşüş, elektrik giderlerindeki yükseliş, duran varlıklar üzerindeki etkiler ve kredi kullanım ihtiyacı gibi kalemler üzerinden nakit akışını şekillendirmektedir. Tat Gıda, ortaya çıkan bu sonuçlar doğrultusunda yatırım planlamasını gerçekleştirmekte ve önümüzdeki yıllarda yatırım kalemlerini ve yatırım hacmini artırmayı hedeflemektedir.

Dijital Tarım Fırsatı ise, şirketin nakit akışına doğrudan yansiyabilecek bir fırsat alanı olarak değerlendirilmektedir. Bu fırsat kapsamında Tat Gıda; stok maliyetlerinde azalma, satışlarda artış, GES teşvikleri aracılığıyla nakit artışı ve buna bağlı finansman gelirlerinde iyileşme öngörmektedir. Ayrıca dijital tarım uygulamalarına ilişkin operasyonel maliyetler de değerlendirmeye dahil edilmiş; fırsatın toplam (bileşke) etkisi hesaplanırken bu unsur da dikkate alınmıştır.

2024 yılında ilk proje için 141.719 USD tutarında yatırım harcaması gerçekleştirilmiş olup, aynı proje için 2025 yılında ilave 799.181 USD tutarında harcama yapılmış ve proje faaliyete geçmiştir. Ayrıca ikinci GES projesi için 2025 yılında 423.390 USD tutarında yatırım yapılmıştır. 2026 yılında ikinci GES projesi için 3,5 milyon USD yatırım yapılması ve projenin faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

Bu yatırımlar sayesinde:

- Fiziksel risklerin azaltılması ve operasyonel sürekliliğin güçlendirilmesi,
- Karbon ayak izinin düşürülmesi yoluyla sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlanması,
- Müşteri ve yatırımcı nezdinde çevresel sorumluluk algısının güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Tat Gıda’da iklim odaklı projelerin finansmanında ağırlıklı olarak şirket öz kaynakları kullanılmakta; bunun yanı sıra yeşil finansman seçenekleri kapsamında sağlanan desteklerden de yararlanılmaktadır.

İlerleyen dönemlerde yeşil finansman kaynaklarından daha fazla destek sağlanması ve mevcut öz kaynakların da entegre biçimde kullanılarak iklim yatırımlarının artırılması planlanmaktadır. Şirketin stratejisini hayata geçirmek için yararlandığı finansman altyapısı şu aşamada öz kaynaklar ve yeşil finansman enstrümanlarıyla desteklenmekte; gelecekte ise bu kaynak setinin genişletilmesi ve ilave finansal destek mekanizmalarının devreye alınması öngörülmektedir. Bu bütünlük yaklaşım, stratejinin uygulanabilirliğini güçlendirirken sürdürülebilirlik yatırımlarının sürekliliğini de teşvik etmektedir.

İklimle Uyumlu Stratejik Dönüşüm Adımları

Tat Gıda, iklim değişikliğine karşı kurumsal dayanıklılığını artırmak ve düşük karbonlu üretim modeline geçişi hızlandırmak amacıyla çeşitli stratejik dönüşüm adımları atmaktadır. Bu dönüşüm hem mevcut operasyonları hem de planlanan yeni yatırımları kapsamaktadır.

Yenilenebilir Enerjiye Geçiş

2025 raporlama döneminde yenilenebilir enerji yatırımlarımızı, TSRS kapsamında iklim ve ÇSY stratejimizle uyumlu bir dönüşüm adımı olarak ele aldık. Bu yatırımlar; elektrik kaynaklı emisyonların azaltılması, enerji maliyetlerinin yönetilmesi ve operasyonel dayanıklılığın güçlendirilmesi hedeflerine doğrudan katkı sağlamaktadır. Ayrıca, 2030’a kadar emisyonların azaltılması ve 2050 net sıfır taahhüdümüz doğrultusunda, enerji portföyümüzde yenilenebilir kaynakların payını artırmaya odaklandık.

Bu kapsamda, Manisa ili Yunusemre ilçesi Akçaköy’de geliştirdiğimiz yaklaşık 2,3 MWp kurulu güce sahip güneş enerjisi santralimizin kabul işlemleri 21.05.2025 tarihinde tamamlanmış ve santral faaliyete geçmiştir. Söz konusu yatırımın yaklaşık 1,1 milyon ABD doları tutarında olduğu; santralin yıllık yaklaşık 3.800 MWh elektrik üretimiyle enerji tüketimimizin %19,49’unu yenilenebilir kaynaklardan karşılamaya katkı sağlayacağı ve yıllık karbon ayak izimizi yaklaşık 1.679 ton azaltacağı kamuya açık kaynaklarda paylaşılmıştır.

Manisa GES’in devreye alınmasını takiben, Afyonkarahisar ili Dinar ilçesi Çiçektepe köyünde planlanan 7,3 MWe (9,9 MWp) kurulu güce sahip ikinci GES yatırım süreci raporlama dönemi itibarıyla devam etmektedir. Bu proje kapsamında 31.07.2025 tarihinde Solares Yenilenebilir Enerji A.Ş. ile sözleşme imzalanmış; yaklaşık 3,8 milyon ABD doları yatırım ile yıllık yaklaşık 16.000 MWh elektrik üretimi hedeflenmiştir. Santralin devreye girmesiyle, 2024 yılı fiili tüketim baz alınarak hesaplanan enerji tüketimimizin yaklaşık %97’sinin yenilenebilir kaynaklardan karşılanması öngörülmekte; yatırımın finansmanında uzun vadeli yeşil dönüşüm kredilerinden yararlanılması planlanmaktadır.

Temiz Enerji ve Emisyon Azaltımı

Yenilenebilir enerji yatırımları, enerji verimliliği projeleri ve karbon ayak izini azaltmaya yönelik üretim süreçlerinin dönüştürülmesi, hedeflerimizin temelini oluşturmaktadır. Bu hedeflere ulaşılması; GES projelerinin planlanan takvimde devreye alınması, teknolojik altyapının yeterliliği, mevzuat ve teşvik mekanizmalarının desteği, tedarik zincirinde sürdürülebilirlik uygulamalarının yaygınlaşması ve uygun finansmana erişim gibi kritik içsel ve dışsal etkenlere bağlıdır.

Strateji

Karbon emisyonlarını %55 azaltma hedefimizin gerçekleşmesi, büyük ölçüde yenilenebilir enerjiye geçişin etkin biçimde uygulanmasına ve enerji yoğunluğu yüksek süreçlerin optimize edilmesine dayanmaktadır. Bu nedenle geçiş planımız; yalnızca teknik yatırımları değil, aynı zamanda tedarik zinciri dönüşümünü, çalışanların yetkinliklerinin geliştirilmesini, kurumsal süreçlerin uyumlandırılmasını ve politik/ekonomik gelişmelerin yakından takip edilmesini kapsayacak şekilde bütüncül bir yaklaşımla kurgulanmıştır.

Su Yönetimi

Tat Gıda, tarımsal üretim süreçlerinde doğal kaynak kullanımını optimize ederek su kaynaklarının verimli ve sorumlu biçimde yönetilmesini hedeflemektedir. Çevresel sürdürülebilirlik önceliklerimiz doğrultusunda, su geri kazanım oranlarını artırmaya yönelik projeler geliştirilmekte ve kademeli olarak hayata geçirilmektedir.

Su ve atık su yönetimi kapsamında, biyolojik arıtma tesisimizde gerçekleştirilen kapasite artırımı çalışmasının çıktıları **2025 raporlama döneminde** izlenmiş ve iyileştirme adımları sürdürülmüştür. Bu uygulamalar sayesinde çevresel ayak izimizin azaltılmasına katkı sağlanmış; Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği (SKKY) gerekliliklerine uyum yaklaşımımız güçlendirilmiştir.

Ürün ve Süreç Dönüşümü

İklim dostu ürün geliştirme çalışmalarımız kapsamında, ambalaj süreçlerinde geri dönüştürülebilir ve düşük karbon ayak izine sahip malzemelerin kullanımına öncelik verilmektedir.

Üretim faaliyetlerinde ise atıkların azaltılması ve su verimliliğinin artırılması temel kriterler arasında yer almaktadır. Bu çerçevede geri dönüştürülebilir ambalaj kullanımı, karbon ayak izini düşürmeye yönelik hedefler ve sözleşmeli tarım uygulamaları; iklim risklerinin yönetimini destekleyen dolaylı uygulamalar olarak konumlandırılmaktadır.

Buna ilave olarak doğrudan aksiyonlar; üretim süreçlerinde enerji verimliliğinin artırılması, plastik kullanımının azaltılması, yenilenebilir enerji yatırımlarının (GES kurulumu) hayata geçirilmesi ve su geri kazanım projelerinin uygulanması gibi başlıklarda yoğunlaşmaktadır. Ayrıca tedarikçilerle imzalanan sürdürülebilirlik protokolleri aracılığıyla tedarik zincirinden kaynaklanan riskler izlenmekte, yönetilmekte ve yapısal olarak azaltılmaktadır.

Senaryo Analizi ve Stratejik Uyum

Kullanılan Senaryolar ve Varsayımlar

Tat Gıda, iklim değişikliğine karşı kurumsal dayanıklılığını ölçmek ve geleceğe dönük etkileri değerlendirmek amacıyla 2024 yılında kapsamlı bir iklim senaryo analizi gerçekleştirmiştir. Analiz süreci, TSRS S2 Madde 27’de yer alan şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda kurgulanmış ve yürütülmüştür.

Çalışmada, iklim değişikliğiyle ilgili en güncel uluslararası mutabakatlarla uyumlu bir senaryo çerçevesi esas alınmış; değerlendirmeler IPCC’nin RCP 4.5 senaryosu üzerinden yapılmıştır.

- **RCP 4.5 Senaryosu:** Emisyon artışının belirli ölçüde sınırlandığı ve iklim değişikliğinin kısmen kontrol altına alınabildiği; ancak buna rağmen bazı fiziksel etkilerin devam ettiği “orta düzey” bir senaryo olarak ele alınmıştır.

Tat Gıda, seçilen iklim senaryolarını; fiziksel risklerin (aşırı sıcaklıklar, sel, kuraklık vb.) operasyonlar üzerindeki olası etkilerini ve geçiş risklerinin (karbon fiyatlama, düzenleyici değişimler, tüketici tercihlerindeki dönüşüm) iş modeli üzerindeki yansımalarını değerlendirmek amacıyla kullanmaktadır.

Bu analizler, şirketin farklı iklim koşullarına karşı dayanıklılığını test etmeye, stratejik planlamayı iklim değişikliğine uyumlu şekilde yönlendirmeye ve uzun vadeli yatırım kararlarını iklim riskleriyle uyumlu hale getirmeye hizmet etmektedir.

Fiziksel Risklere Göre Dayanıklılık Değerlendirmesi

Senaryo analizleri sonucunda, Türkiye genelinde ve özellikle İzmir ile Bursa bölgelerinde sıcak hava dalgaları, sel/taşkın ve kuraklık gibi akut ve kronik fiziksel risklerin artış göstereceği öngörülmüştür.

Bu çerçevede öne çıkan bulgular şu şekilde özetlenmiştir:

- Yüksek sıcaklık ve kuraklık koşullarına bağlı olarak yangın riskinin artması,
- Yağış rejimindeki değişimlerin su kaynaklarına erişimi zorlaştırması,
- Sel ve taşkın risklerinin tesis altyapısında hasar oluşturma potansiyeli taşıması.

Belirlenen riskler doğrultusunda, tesislerde dayanıklılığı güçlendirecek önlemlerin planlanması gündeme alınmış; çalışan sağlığının korunması amacıyla soğutma sistemlerinin yenilenmesi gibi iyileştirme seçenekleri değerlendirilmiştir.

Karar Alma Süreçlerine Entegrasyon

Tat Gıda’da gerçekleştirilen senaryo analizlerinin bulguları, stratejik planlama ile yatırım değerlendirme süreçlerine kademeli olarak entegre edilmeye başlanmıştır. Analiz sonuçları mevcut yatırımlarda zorunlu bir değişiklik gerektirmemekle birlikte, iklim riskleri kurumsal karar alma mekanizmalarında artık kritik bir değerlendirme girdisi olarak ele alınmaktadır.

Şirket bugüne kadar herhangi bir varlık elden çıkarımı veya yeniden konumlandırma kararı almamıştır. Bununla birlikte, iklim senaryolarını düzenli aralıklarla güncelleyerek elde edilen çıktıları karar destek süreçlerinin ayrılmaz bir bileşeni olarak kullanmayı sürdürmeyi taahhüt etmektedir. Sözleşmeye dayalı bir yükümlülük kapsamında olmasa da, stratejik ajandasında yer alan bazı yatırım alanları bulunmaktadır.

Bu kapsamda enerji verimliliğini artırmaya yönelik modernizasyon çalışmaları, yenilenebilir enerji çözümlerinin (örnek: çatı GES) yaygınlaştırılması, dijital tarım altyapısının genişletilmesi ve üretim süreçlerinde otomasyon teknolojilerinin artırılmasına yönelik yatırımlar değerlendirilmektedir.

Ayrıca Tat Gıda, üretim ve operasyonlarını Türkiye’de sürdürmekte olup, yurt dışında herhangi bir faaliyet veya üretim operasyonu bulunmamaktadır.

Risk Yönetimi

Tat Gıda, iklim değişikliğinden kaynaklanan risk ve fırsatları tanımlamak, değerlendirmek, önceliklendirmek ve yönetmek üzere yapılandırılmış bir risk yönetim yaklaşımı uygulamaktadır. Şirket; fiziksel ve geçiş risklerini tüm tesislerinde ve değer zinciri genelinde düzenli olarak izlemekte, bu risklerin finansal etkilerini azaltmak amacıyla önleyici ve iyileştirici aksiyonlar geliştirmektedir. Süreçler Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda yürütülmüş; 2025 raporlama döneminde en az yılda bir kez sistematik olarak gözden geçirilmiştir. Bu bölümde, iklim risk yönetimi yaklaşımımız, izleme yöntemlerimiz ve uygulamaya alınan/planlanan önlemler açıklanmaktadır.

Kullanılan Girdiler ve Parametreler

Tat Gıda, iklimle ilgili risklerin tespitinde ve değerlendirilmesinde saha gözlemleri, operasyonel veriler, maliyet analizleri ve teknik değerlendirmeler gibi nitelikli veri kaynaklarından yararlanmaktadır. Bu girdiler; şirketin operasyonel gerçekliğine uyumlu olacak şekilde derlenmekte ve bilimsel/teknik kaynaklarla desteklenerek risk yönetimi sürecinin güvenilirliği güçlendirilmektedir.

Risk analizi çalışmaları yalnızca merkezi fonksiyonlarla sınırlı kalmayıp **Mustafakemalpaşa, Karacabey ve Torbalı** olmak üzere tüm üretim tesislerini kapsayacak şekilde yürütülmektedir. Her bir tesis için coğrafi konum, iklimsel maruziyet ve proses özellikleri dikkate alınarak farklı senaryolara karşı kırılganlık düzeyleri ayrı ayrı ele alınmaktadır.

Mustafakemalpaşa (Bursa)

- **Risk:** Yaz aylarında artan sıcaklık ve kuraklığın domates ve biber gibi açık alan üretimini olumsuz etkileyebilmesi.
- **Bölgesel Değişken:** Sanayi ve tarımsal faaliyet yoğunluğu nedeniyle su kaynaklarında stres.
- **Ek Risk:** Dolu ve sel gibi ekstrem olayların üretim ve lojistikte kesinti riski yaratabilmesi.
- **Kaynak:** MGM, Bursa İl İklim Değişikliği Stratejisi, 2023

Karacabey (Bursa)

- **Risk:** Domatese dayalı üretim yapısının monokültür kaynaklı iklim kırılganlığını artırabilmesi.
- **Bölgesel Değişken:** Karacabey Ovası'nda yeraltı su seviyelerinde azalma ve kuraklık sinyallerinin güçlenmesi.
- **Ek Risk:** Sıcaklık artışlarının verim üzerinde olumsuz etki yaratabilmesi.
- **Kaynak:** TÜBİTAK MAM Marmara Bölgesi İklim Projesiyonu, 2022

Torbalı (İzmir)

- **Risk:** Uzayan sıcak hava dalgalarının enerji tüketimini ve soğutma ihtiyacını artırabilmesi.
- **Bölgesel Değişken:** Orman yangını riskinin yüksek olması.
- **Kaynak:** İzmir Büyükşehir Belediyesi İklim Uyum Strateji Belgesi, 2023

Bu sayede iklim riskleri; yalnızca makro düzeyde değil, **tesis bazlı, bölgesel ve proses odaklı** bir yaklaşımla analiz edilmekte ve risk yönetimi süreçlerine entegre edilmektedir.

Senaryo Analizlerinin Risk Belirleme Sürecine Katkısı

Tat Gıda, fiziksel risklerin belirlenmesi ve uzun vadeli etkilerin değerlendirilmesinde, 2024 yılında danışman desteğiyle gerçekleştirilen ve **IPCC RCP 4.5** senaryosuna dayanan senaryo analizinden yararlanmış; 2025 raporlama döneminde bu çıktıları risk envanterine ve önceliklendirme çalışmalarına entegre etmeye devam etmiştir.

Analizlerde; tesislerin bulunduğu **Bursa ve İzmir** ile merkez fonksiyonların yer aldığı İstanbul dikkate alınarak bölgesel uyarlamalar yapılmış; tesislerin konumu ve iklimsel maruziyeti esas alınarak risk türleri tesis bazında detaylandırılmıştır. Senaryo çıktıları; tesis risk envanterlerinin oluşturulması, risklerin önceliklendirilmesi ve risk skorlamasında olasılık/etki düzeylerinin belirlenmesi için doğrudan girdi olarak kullanılmıştır. Böylece risklerin kısa, orta ve uzun vadede nasıl evrilebileceğine ilişkin öngörüler güçlendirilmiştir.

Senaryo sonuçları 2025 döneminde mevcut yatırımlarda zorunlu bir değişiklik doğurmamış olmakla birlikte, risk değerlendirme süreçlerinde **yönlendirici bir karar destek** unsuru olarak ele alınmıştır.

Risk ve Fırsat İzleme Süreçleri

Tat Gıda'da üretimin önemli kısmı tarımsal girdilere ve doğa koşullarına bağlı olduğundan, iklimle ilişkili risk ve fırsatlar kurumsal risk yönetimi kapsamında öncelikli başlıklar arasında değerlendirilmiştir.

Sözleşmeli çiftçiler, hammadde tedariki, üretim planlaması, ürün kalitesi ve lojistik dahil olmak üzere birçok operasyon alanı iklim koşullarından doğrudan etkilenebildiği için, iklim riskleri **yüksek öncelikli risk grubu** altında ele alınmaktadır.

2025 raporlama döneminde iklim risklerinin izlenmesi, yalnızca dönemsel değerlendirmelerle sınırlı kalmayıp operasyonel süreçlere entegre biçimde yürütülmüştür. Örnek: **Dijital Tarla** uygulamaları üzerinden sıcaklık, yağış ve toprak nemi gibi parametreler izlenmekte; bu veriler sözleşmeli tarım modelinde sulama planlaması, ürün yönetimi ve tedarik kararlarında doğrudan girdi olarak kullanılmaktadır. Kuraklık ve rekolte riski gibi iklimsel etkiler ise yıllık tedarik ve kapasite planlamasında dikkate alınarak ilgili karar süreçleri bu verilerle desteklenmektedir. Böylece iklim risk yönetimi, takipten öte **stratejik ve operasyonel karar mekanizmalarına entegre** bir yapı kazanmıştır.

Risk Yönetimi

İklim risk ve fırsatlarının izlenmesi Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda yürütülmektedir. Komite;

- ilgili birimlerden veri toplar,
- risk ve fırsatları düzenli izler,
- mevcut kontrol önlemlerinin etkinliğini değerlendirir,
- ihtiyaç halinde düzeltici/iyileştirici aksiyonların devreye alınmasını sağlar.

Yıl sonu değerlendirmelerinde, ilgili döneme ait risk yönetimi performansı gözden geçirilmiş; takip eden dönem için öncelikler ve eylem planları belirlenmiştir. İzleme sonuçları Yönetim Kurulu'na sunulan periyodik raporlamalarda paylaşılmaktadır. Bu sistem sayesinde Tat Gıda, iklim risklerine karşı **proaktif ve uyarlanabilir** bir yönetim yaklaşımını sürdürmekte ve süreçlerini değişen koşullara göre güncellemektedir.

Kurumsal Risk Yönetimi ile Entegrasyon

Tat Gıda, iklimle ilgili risk ve fırsatların kurumsal düzeyde ele alınmasını sağlamak amacıyla, bu başlıkları genel risk yönetimi süreçleriyle uyumlu hale getirmeyi hedeflemektedir. 2025 raporlama döneminde iklim risklerinin mevcut karar alma mekanizmalarına entegrasyonu sürdürülmüş; Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından iklim risk ve fırsatları yılda en az bir kez Yönetim Kurulu'na raporlanmıştır.

İklim risklerinin operasyonel, finansal ve itibar riskleriyle birlikte ele alınarak şirketin genel stratejilerine ve risk önceliklendirme sistemine daha sistematik biçimde entegre edilmesi amacıyla, merkezi risk envanteri sistemine iklim risklerinin düzenli biçimde dahil edilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Bu yaklaşım, iklim risklerinin yalnızca çevresel boyutuyla değil; aynı zamanda finansal, stratejik ve yönetim etkileriyle birlikte **bütüncül şekilde yönetilmesini** desteklemektedir.

Metrikler ve Hedefler

Sera Gazı Emisyonları ve Hesaplama Yaklaşımı

Tat Gıda, 2022 yılı itibarıyla sera gazı emisyonlarını hesaplama başlamış; 2024 yılında ise emisyon verilerini doğrulamıştır. Hesaplamalar, GHG Protokolü ile uyumlu şekilde yürütülmüş ve üç aktif üretim tesisini kapsayan veri odaklı bir yaklaşım esas alınmıştır. Raporlama döneminde kullanılan ölçüm yöntemi, veri girdileri ve temel varsayımlar bir önceki dönemle tutarlı tutulmuştur.

Şirketimizde sera gazı emisyonlarının hesaplanması, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın MRV (Monitoring, Reporting and Verification – İzleme, Raporlama ve Doğrulama) sistemi kapsamında gerçekleştirilmektedir. Bu çerçevede yalnızca sabit yanma kaynaklarından (örnek: doğalgaz kazanları, jeneratörlerde kullanılan motorin ve LPG) kaynaklanan karbondioksit (CO₂) emisyonları dikkate alınmıştır. Hesaplamalarda Net Kalorifik Değer (NKD) ve emisyon faktörleri (EF) kullanılmış; söz konusu parametreler Bakanlık tarafından yayımlanan ulusal envanter tabloları ile ilgili veri rehberlerinden temin edilmiştir.

Kapsam Dahilinde Hesaplanan Emisyonlar:

- **Kapsam 1 Emisyonları: 32.422,12 ton CO₂e / 2024 : 34.228 ton CO₂e**
- **Kapsam 2 Emisyonları: 7,976.95 ton CO₂e (lokasyon bazlı) / 2024 : 8,663 ton CO₂e**

Tat Gıda, 2024 yılına kıyasla Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarında bir azalma kaydetmiştir. Bu azalmanın en temel unsuru, firmanın yaptığı GES yatırımdır.

Kapsam ve Ölçüm Yöntemi, Hesaplamalar İle İlgili Genel Bilgilendirmeler:

- Hesaplama yalnızca üretim faaliyetleri kapsamında yer alan üç tesis (Karacabey, Mustafakemalpaşa, Torbalı) için yapılmıştır.
- Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarına dair veriler yalnızca ana operasyonları (üretim tesisleri) kapsamında hesaplanmış; iştirakler, iş ortaklıkları veya konsolide edilmeyen bağlı ortaklıklar için ayrı bir emisyon hesaplaması yapılmamıştır.
- Kapsam 1 kapsamında doğrudan yakıt tüketimine soğutucu gazlara ve yangın tüplerine dayalı emisyonlar dikkate alınmıştır.
- Kapsam 2 kapsamında elektrik tüketimine bağlı dolaylı emisyonlar değerlendirilmiş; hesaplama lokasyon bazlı olarak yapılmıştır. Bu hesaplamalar yapılırken, T.C Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'ndan alınan emisyon faktörleri kullanılmıştır.
- Üç lokasyonumuzun toplamda tükettiği elektrik miktarları üzerinden hesaplamalar yapılmıştır.
- İşletmemiz, mevcut raporlama döneminde sera gazı emisyonlarına ilişkin herhangi bir maliyetleme çalışması yapmamıştır.
- İşletme faaliyetleri varlık yönetimi, ticari bankacılık veya sigortacılık içermemektedir.

Bu hesaplamalar, şirketin enerji yoğunluğu, emisyon yoğunluğu ve azaltım hedeflerinin izlenmesine temel oluşturacak olup, yıllık olarak güncellenerek sürdürülebilirlik performansının takibinde kullanılacaktır.

Hedefler

Tat Gıda, iklim değişikliğiyle mücadele ve çevresel sürdürülebilirlik alanındaki taahhüdünü; ölçülebilir performans hedefleri ve düzenli olarak izlenen metrikler üzerinden yöneterek somutlaştırmaktadır. 2024 yılında oluşturulan hedef yapısı, enerji verimliliğinin artırılması, karbon emisyonlarının azaltılması, yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaştırılması ve tedarik zincirinde çevresel kriterlerin güçlendirilmesi yönündeki stratejik odağı yansıtmaktadır. 2025 yılında da bu yaklaşım sürdürülmüş; belirlenen hedefler belirli periyotlarla izlenerek takip mekanizması işletilmiştir.

2024 yılı itibarıyla, her departmandan sorumlu yöneticiler ve ilgili ekiplerin katılımıyla mevcut operasyonel görünüm değerlendirilmiş ve departman bazında ölçülebilir çevresel sürdürülebilirlik hedefleri tanımlanmıştır. Enerji tüketimi, karbon emisyonları ve su tüketim yoğunluğu gibi temel çevresel göstergeler; Operasyon, Enerji Yönetimi, Bakım, Çevre ve Sürdürülebilirlik başta olmak üzere ilgili tüm iş birimlerinin stratejik sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu şekilde yapılandırılmıştır. Departmanlar, bu göstergelere ilişkin yıllık performans hedeflerini belirleyerek izleme çalışmalarını ilgili metrikler üzerinden yürütmektedir.

Örnek olarak; enerji tüketimi ve karbon emisyonlarına yönelik göstergeler Enerji Yönetimi ve Üretim ekiplerinin performans kriterlerine doğrudan dahil edilirken, su tüketim oranları Çevre Yönetimi ve Bakım ekiplerinin süreç izleme uygulamalarında kullanılmaktadır. Söz konusu metrikler Kurumsal Performans Takip Sistemi'ne entegre edilmekte; çeyrek dönemli raporlamalarla izlenmekte ve hedeflerden sapma görülmesi halinde düzeltici/önleyici aksiyonlar devreye alınmaktadır.

Buna ek olarak Sürdürülebilirlik Komitesi, metriklerin departman hedeflerine entegrasyonunu ve stratejik önceliklerle uyumunu yılda en az 4 toplantıda gözden geçirmekte; her bir metriğe ilişkin güncel durumu üst yönetime düzenli olarak raporlamaktadır. Bu sayede operasyonel düzeyde yürütülen çevresel iyileştirmeler, şirketin uzun vadeli sürdürülebilirlik vizyonu ile uyumlu biçimde ilerlemektedir. Bu uygulama 2025 yılında da devam etmiş; Sürdürülebilirlik Komitesi yıl içinde 4 kez toplanarak hedeflere ilişkin ara izleme çıktıları ve mevcut ilerleme durumunu değerlendirmiştir.

Tüm hedefler 2024 baz yılı esas alınarak tanımlanmış ve 2030 yılına kadar kademeli olarak gerçekleştirilmesi planlanmıştır. Hedeflerin uygulanabilirliği ve güncelliği, yeni yatırımların devreye alınmasıyla birlikte belirli aralıklarla gözden geçirilecek; ihtiyaç duyulması halinde revizyonlar yapılacaktır.

Kısa vadeli hedefler (1–2 yıl) ağırlıklı olarak yıllık faaliyet planına bağlı somut çıktılara odaklanırken; orta vadeli hedefler (3–5 yıl) daha çok yapısal dönüşüm ve sistematik iyileştirmeler sağlayacak şekilde kurgulanmaktadır.

Metrikler ve Hedefler

Spesifik Ara Hedefler ve Dönüm Noktaları:

- 2024 yılı hedefi: Satın alma sözleşmelerine sürdürülebilirlik kriterlerinin entegre edilmesi; tüm tedarikçilerin bu protokolü imzalamasının takibi ile tamamlanma oranı ölçülmekte ve raporlanmaktadır.
- 2024 yılı hedefi: GES yatırımı ile yenilenebilir enerji oranının artırılması ve enerji verimliliğinde yıllık %5 iyileştirme sağlanması.
- 2025 yılı hedefi: Ambalajlarda tek kullanımlık plastik oranının 2023 yılına kıyasla %1 azaltılması ve farklı şişe türlerinde (379 ml, 520 ml, 597 ml) plastik kullanımında azaltım adımlarının tamamlanması.
- 2027 yılı hedefi: Tedarik zincirinde nakliye optimizasyonunun tamamlanması ve emisyon azaltımı hedeflerine katkı sağlaması.

Takip ve İyileştirme Süreci: Ara hedeflerin izlenmesi, her çeyrekte gerçekleştirilen Sürdürülebilirlik Komitesi toplantıları kapsamında yürütülmektedir. Her bir hedef için tanımlanan performans göstergeleri (örnek: karbon emisyon yoğunluğu, enerji tüketimi, plastik kullanım/ağırlık göstergeleri) ilgili birimler tarafından düzenli olarak takip edilmekte; iyileştirme ihtiyacı oluştuğunda bu ihtiyaçlar yıllık planlama süreçlerine dahil edilmektedir. Süreç yönetimi aşağıdaki adımlar üzerinden ilerlemektedir:

- İlk Çeyreklik Gözden Geçirme:** Hedeflere ilişkin ilerleme ölçülür; gerçekleştirmeler ile hedefler arasındaki sapmalar tespit edilerek raporlanır.
- Dönüm Noktası Değerlendirmesi:** Kritik eşiklere ulaşım durumu (örnek: %50 kadın istihdamı, %1 plastik azaltımı) analiz edilerek izlenir.

- Aksiyonların Güncellenmesi:** Gecikme veya sapma görülen alanlar için yeni aksiyon ve projeler tanımlanır (örnek: AR-GE tarafında ambalaj dönüşüm projelerinin hızlandırılması).
- Yıllık İyileştirme Planının Oluşturulması:** Tespit edilen performans açıklarını kapatmaya yönelik iyileştirici faaliyetler, bir sonraki yılın stratejik ve operasyonel planlarına entegre edilir.

Şirketin mevcut sera gazı emisyon hedefleri, brüt emisyon azaltımına odaklanmaktadır. Karbon dengeleme uygulamaları henüz sistematik olarak uygulanmadığı için net emisyon hedefi tanımlanmamıştır.

Bu kapsamda, brüt azaltım hedeflerine ulaşmak üzere enerji verimliliği uygulamaları, yenilenebilir enerji kullanımının artırılması ve üretim süreçlerinin optimizasyonu önceliklendirilmiştir. Hedeflerin belirlenmesi aşamasında sektörel bir karbonsuzlaşma metodolojisi esas alınmamıştır.

Aşağıda, TSRS S2 kapsamında belirlenen temel çevresel hedefler ile bu hedeflerin takibinde kullanılan metrikler sunulmaktadır:

Konu Başlığı	Gösterge	Baz Yıl	Hedef Yılı	Hedef	Baz Yıla Göre Değişim	2025 Mevcut Durum
Sürdürülebilirlik Bazından Değerlendirilen Tedarikçi Oranı	%	2024	2030	%50 artırım	+41 y.p.	48%
Kapsam 1 ve 2 Emisyonları	tCO ₂ e	2024	2030	%55 azaltım	%6 azalış	40.634,39 tCO ₂ e / GJ
Kapsam 1 ve 2 Emisyonları	tCO ₂ e	2024	2050	Net sıfır	%6 azalış	40.634,39 tCO ₂ e / GJ
Ton Başına Su Tüketiminin Azaltımı	m ³ /ton üretim	2024	2030	Sürekli azaltım	%9 azalış	32.43 m ³

*Kapsam 3 emisyon hesaplamaları konusunda muafiyetten yararlanılmıştır, ancak gelecek yıl bu hesaplamanın yapılmasına yönelik alt yapı çalışmaları devam etmektedir.

2024 yılı itibarıyla Tat Gıda, Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını 2030 yılına kadar %55 oranında azaltmayı hedeflemektedir. Bu hedef doğrultusunda TSRS (Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları) ile uyumlu raporlama altyapısı sürdürülmekte; sera gazı envanteri düzenli aralıklarla izlenmekte ve raporlanmaktadır. Kapsam 1 sera gazı emisyonları yıllık bazda ölçülmekte olup, 2023 yılı itibarıyla belirlenen baz yıl referans değerlerine kıyasla azaltım yönünde bir eğilim gözlemlenmiştir. 2024 dönemine ilişkin ölçüm sonuçları ise halihazırda nihai analiz sürecindedir; performans eğilimlerinin yıllar bazında karşılaştırmalı biçimde kamuoyuyla paylaşılması planlanmaktadır.

2025 yılı sera gazı envanteri ile birlikte, 2024 baz yılına kıyasla Tat Gıda, toplam Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonlarını %6 azaltmıştır. Şirketin sürdürülebilirlik ve iklim yönetimindeki etkili aksiyonları, bu azaltımın gerçekleşmesinde önemli bir rol oynamıştır.

Hedefe ilerleme kapsamında, mevcut durumda karbon kredisi kullanımı veya iç karbon fiyatlandırması uygulaması bulunmamakla birlikte; AB Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM), gönüllü karbon piyasaları ve İklim Kanunu taslağı gibi ulusal ve uluslararası karbon düzenlemeleri yakından izlenmektedir. İlerleyen dönemlerde, gönüllü karbon kredileri ve dengeleme mekanizmalarının, Net Sıfır hedeflerine ulaşma sürecinde tamamlayıcı bir araç olarak değerlendirilmesi gündemdedir.

Metrikler ve Hedefler

Hedeflere Uyum ve Performans İzleme Mekanizması

Tat Gıda, iklimle ilişkili çevresel hedeflerine yönelik ilerlemeyi, şirket bünyesinde tanımlanan anahtar performans göstergeleri (KPI) üzerinden düzenli olarak takip etmektedir. Bu göstergeler; enerji verimliliği, Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları, su tüketimi, üretim hacmi ile sürdürülebilirlik kriterleri kapsamında değerlendirilen tedarikçi sayısı ve oranı gibi başlıklarda ölçüme dayalı performans izleme imkanı sunmaktadır.

İzleme mekanizması, ilgili operasyonel birimler ile Sürdürülebilirlik Komitesi arasında oluşturulan veri paylaşım yapısı doğrultusunda işletilmekte; KPI sonuçları belirlenen periyotlarda gözden geçirilerek raporlama süreçlerine yansıtılmaktadır.

Mevcut durumda:

- **Hedefler üçüncü taraf bağımsız kuruluşlarca doğrulanmamıştır.**
- **Herhangi bir hedef revizyonu ya da metodoloji değişikliği yapılmamıştır.**

Tat Gıda, yeni yatırımların devreye alınması ve performans göstergelerinde oluşabilecek değişimler doğrultusunda, önümüzdeki dönemlerde hedef setini periyodik olarak değerlendirmeyi ve çevresel göstergeler kapsamında ilave hedefler tanımlamayı öngörmektedir. Hedeflerde yapılacak güncellemeler; operasyonel öncelikler, piyasa dinamikleri, düzenleyici beklentiler ve teknolojik gelişmeler dikkate alınarak şekillendirilecektir. Belirlenen hedefler, şirketin mevcut performans düzeyi ve uzun vadeli sürdürülebilirlik yaklaşımıyla tutarlı bir çerçevede kurgulanmıştır.

İklim Dirençliliği

Tat Gıda'nın iklim dirençliliği ile iklim risklerine karşı kırılgan varlıklarının oranı değerlendirilirken, mevcut belirsizlikler ve önemli belirsizlik alanları analiz sürecine dahil edilmiştir. Bu kapsamda, yürütülen senaryo çalışmalarında yer alan varsayımlar ve belirsizlikler ile birlikte mevzuattan kaynaklanan belirsizlikler ve makroekonomik eğilimler dikkate alınmıştır.

İklim senaryolarında öngörülen risklere karşı gerekli yatırımlar için bütçe tahsisleri yapılmış olup, ilgili kaynakların planlanan dönemlerde kullanılabilir olması sağlanmıştır. Özellikle GES (Güneş Enerjisi Santrali) yatırımı ve dijital tarım projeleri gibi öncelikli alanlara yönelik kaynak yönlendirmeleri gerçekleştirilmiştir. Bu bütçeler, iklim değişikliğinin etkilerine karşı esnekliğin artırılması ve sürdürülebilir üretim kapasitesinin güçlendirilmesi hedefiyle belirlenen stratejik öncelikler doğrultusunda yönetilmektedir.

Fiziksel risklerin senaryolarda öngörüldüğü şekilde gerçekleşmesi halinde, Tat Gıda'nın operasyonlarını esnek biçimde yeniden kurgulayabilecek bir kapasiteye sahip olduğu değerlendirilmektedir. Bu çerçevede; üretim varlıklarının geçici olarak durdurulması, kapasitenin düşürülmesi, tedarik akışının bölgesel olarak yeniden yönlendirilmesi veya üretim hatları bazında planlamanın revize edilmesi gibi aksiyonlar devreye alınabilmektedir. Ayrıca dijital tarım teknolojilerinden (uzaktan izleme sistemleri, hassas tarım uygulamaları ve veri temelli karar destek araçları gibi) yararlanılarak operasyonların iklim koşullarına göre yeniden planlanması, kaynakların daha verimli kullanılması ve olası üretim kayıplarının azaltılması desteklenmektedir.

Bu teknolojiler sayesinde olası fiziksel risklere daha erken müdahale edilerek üretim sürekliliğinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Makroekonomik dinamikler de bu değerlendirme ve dirençlilik yaklaşımının önemli bir belirleyeni olarak ele alınmaktadır. Kamu otoritelerinin orta vadeli stratejik planları çerçevesinde, önümüzdeki beş yıllık dönemde enflasyon ve faiz oranlarının kademeli olarak %10 seviyelerine gerileyeceği; bu durumun girdi maliyetlerindeki artış baskısını azaltacağı öngörülmektedir. Faiz oranlarındaki düşüş ile finansman maliyetlerinin azalması ve uzun vadeli krediye erişimin görece kolaylaşması kapsamında sürdürülebilir bir işletme sermayesi yönetimi yaklaşımı planlanmaktadır. Döviz kurlarındaki oynaklığın azalmasıyla kur seviyelerinin daha dengeli bir bantta seyretmesi ve buna bağlı olarak kur farkı kaynaklı kredi giderlerinin düşmesi beklenmektedir. Kur istikrarının desteklenmesiyle birlikte, yurt dışı satışlarda fiyat istikrarının güçlenmesi ve ihracat hacminde artış potansiyeli de öngörülmektedir.

Karbon Kredisi Kullanımı ve İç Karbon Fiyatlaması

Tat Gıda, 2025 yılı itibarıyla iklim hedeflerine ulaşmak için **herhangi bir karbon kredisi (carbon offset)** mekanizması kullanmamaktadır. Tüm emisyon azaltım çalışmaları doğrudan operasyonel süreçlerin dönüşümüne, enerji verimliliğine ve yenilenebilir enerji yatırımlarına dayalı olarak yürütülmektedir.

Aynı şekilde, karbon yönetimi stratejisi kapsamında **iç karbon fiyatlaması yaklaşımı** benimsenmemiştir.

Uluslararası Anlaşmalar ve Politika Uyum

Tat Gıda'nın iklim hedefleri ve stratejik yönelimi, küresel ve ulusal iklim politikalarıyla uyumu gözetten bir çerçevede kurgulanmaktadır. Şirketin emisyon azaltım hedefleri, enerji dönüşüm yaklaşımı ve çevresel performans metrikleri; aşağıdaki referans çerçevelerle uyum dikkate alınarak yapılandırılmıştır:

- Paris Anlaşması ve Türkiye'nin 2053 net sıfır hedefi,
- Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA),
- Türkiye'nin Ulusal Katkı Beyanı (NDC) kapsamında ortaya konan emisyon azaltım taahhütleri,
- IPCC'nin küresel sıcaklık artışını 1,5°C ile sınırlandırma yönündeki bilim temelli hedefi.

Tat Gıda'nın 2024–2030 dönemine yönelik tanımladığı hedefler (örnek: emisyon yoğunluğunda %20 azalma, yenilenebilir enerji kullanımında %15 artış), söz konusu çerçevelere katkı sağlayacak şekilde konumlandırılmış olup; şirketin iklim yaklaşımını hem mevzuata uyum hem de gönüllü sorumluluk perspektifiyle ele aldığını göstermektedir.

Önümüzdeki dönemde Türkiye'de devreye alınması öngörülen Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) gibi karbon düzenlemelerine yönelik hazırlıklar da yakından izlenmekte ve risk-fırsat değerlendirmelerine dahil edilmektedir. Tat Gıda, karbon yönetimi stratejisini ulusal ve uluslararası düzenlemelerdeki gelişmelere uyumlu ve esnek bir şekilde güncelleyerek sürekli iyileştirmeyi amaçlamaktadır.

Metrikler ve Hedefler

Raporlama Sonrasında Gerçekleşen Olaylar

Raporlama sonrasında, iklimle bağlantılı risk ve fırsat değerlendirmelerimizi, önceliklendirmelerimizi ve finansal etkileri etkileyebilecek bir olay yaşanmamıştır.

Sektörel Metrikler

Enerji Yönetimi		
Tüketilen Toplam Enerji (GJ)	Şebeke Elektrikliği Yüzdesi (%)	Yenilenebilir Enerji Yüzdesi (%)
693.072	100	0

Su Yönetimi			
Çekilen Toplam Su (bin m ³)	Tüketilen Toplam Su (bin m ³)	Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi Olan Bölgelerden Çekilen Su (bin m3)	Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi Olan Bölgelerden Tüketilen Su (bin m3)
4.375	4.375	4.375	4.375

İçerik Tedarik	
Yüksek veya aşırı yüksek temel su stresi bulunan bölgelerden tedarik edilen gıda bileşenlerinin yüzdesi	İşletme, tüm 1. kademe tedarikçilere ilişkin verileri belirleyemez veya toplayamazsa, kaynak bölgesi ve su riskleri bilinmeyen tarımsal ürünlerin yüzdesi
100	0

Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri

Tat Gıda AŞ ‘nin sürdürülebilirlikle ilgili finansal olarak önemli risk ve fırsatların belirlenmesi ve raporlanacak önemli bilgilerin tespiti süreci, Tat Gıda’nın içsel değerlendirme kriterleri kapsamında yürütülmekte; yıllık 210 milyon TL ve üzeri finansal etkisi olan konular “yüksek öncelikli” kabul edilmektedir. Değerlendirmeler, kısa (0–1 yıl), orta (1–5 yıl) ve uzun (5+ yıl) vadeye ilişkin beklentileri içeren tahmin ve geleceğe yönelik bilgilere dayanmaktadır ve doğrudan ölçülemeyen belirli tutarlar için makul varsayımların kullanılmasını gerektirebilmektedir.

Operasyonel sınırlar ve emisyon hesaplamalarına ilişkin varsayımlar, Raporlama Zamanı, Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı ile 5.1 Metrikler ve Hedefler bölümlerinde açıklanmıştır. Sera gazı emisyonları Operasyonel Kontrol yaklaşımıyla, GHG Protocol’e uygun biçimde ve Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı’nın MRV (Monitoring, Reporting and Verification-İzleme, Raporlama ve Doğrulama) sistemi kapsamında yapılmaktadır. Enerji, su ve atık metrikleri TSRS 2 – Ek Cilt 25 İşlenmiş Gıdalar sektörü tanımlarıyla uyumludur. TSRS 2 kapsamında karşılaştırmalı veriler beyan edilmiş; Kapsam 3 emisyonları beyan edilmemiştir.

Kapsam 3 emisyonları’nın gelecek yıl beyan edileceği hedeflenmektedir. Tat Gıda bu doğrultuda verisel alt yapı çalışmalarını sürdürmektedir.

Tat Gıda, sürdürülebilirliğe ilişkin risk ve fırsatlarının finansal ve fiziksel etkilerini tahmin etmek amacıyla Representative Concentration Pathways (RCP) 4.5 iklim senaryolarını kullanmaktadır.

Bu senaryolar, sera gazı emisyonlarındaki artış/azalış eğilimleri de dahil olmak üzere iklim olaylarının sıklığı ve yoğunluğuna dair belirsizlikler içerir.

Belirsizliklerin başlıca kaynakları arasında düzenleyici takvim ve fiyat seviyesi (ör. TR-ETS’nin başlangıç zamanı, serbest tahsis düzeyi ve AB ETS fiyatlarına yakınsama), iklim projeksiyonlarındaki değişkenlik, değişen hava modelleri ile gelişen iklim koşullarının doğal ve aşırı hava olaylarının davranışlarında yaratabileceği beklenmedik değişiklikler yer almaktadır.

Tat Gıda seviyesinde tanımlanan ve finansal etkisi makul ölçüde önemli görülen risk ve fırsatların, finansal tablolarındaki tutarlar üzerinde etkiye bulunabilecek belirsizlikleri mevcuttur. Bu kapsamda iki risk finansallaştırılmış (Geçiş riski ve Kuraklık riski) ve sunulmuştur.

Tat Gıda’nın sera gazı emisyonları, faaliyet verileri konsolide edilerek hesaplanmakta; veriler ağırlıklı olarak dağıtıcı/tedarikçi şirketlerin faturalandırdığı sayaçlardan elde edilmektedir. Veri kalitesini etkileyebilecek başlıca unsurlar: ölçüm cihazlarının doğruluğu ve kalibrasyon durumu, sayaç okuma/veri çekme frekansı, bazı yakıtlarda sıcaklık ve basınçtaki sapmalar, tedarikçi verilerinin zamanlaması ve emisyon faktörlerindeki (ör. şebeke elektrik emisyonu) dönemsel güncellemeler ile GES üretim profilinin mevsimselliğidir. Bu unsurlar ölçüm belirsizliğine yol açabilir; belirsizliğin niteliği, olası hata aralığı ve belirsizliği azaltmaya yönelik önlemler gereken yerlerde dipnotlarla belirtilmektedir.

Metrikler ve Hedefler

Senaryo Belirsizlikleri ve Kritik Varsayımlar

Tat Gıda'nın 2025 senaryo analizi, politika ve iklim bilimi varsayımlarındaki değişimlere duyarlıdır. IPCC'nin RCP 4.5 yolunda, küresel ısınmanın yüzyıl ortasında dengelenmesi hedeflenirken kronik fiziksel risklerin (uzun süreli sıcak hava dalgaları, kuraklık ve su stresi gibi) bugüne kıyasla anlamlı biçimde artması; ancak yüksek emisyon patikalarına göre daha sınırlı kalması beklenmektedir. Politika ve piyasa tarafında RCP 4.5 doğrudan bir karbon fiyatı tanımlamasa da, orta düzeyde sıkılaştan iklim politikaları ve bölgesel farklılıklar gösteren karbon maliyetleri öngörülmektedir. Bu belirsizlikler, Tat Gıda'nın stratejik karar alma sürecinde aşağıdaki üç kritik konuya odaklanmasını gerektirir.

Ana Belirsizlikler

1. Politika Takvimi: Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi'nin (ETS) 2026'da yürürlüğe girmesi beklenmekle birlikte, kesin başlangıç tarihi ve karbon fiyat seviyesi belirsizliğini korumaktadır.

2. Kronik Fiziksel Riskler: Sıcaklık artışı, kuraklık ve su kıtlığı; toz bastırma ve proses suyu kalitesini etkileyebilir. Yüksek nem ve aşırı sıcak gün sayısındaki artış, ürün küreleşme süreçlerinde kalite dalgalanmasına yol açabilir. Fiziksel risklerin uzun vadeli etkisi halen varsayıma dayansa da, su verimli ekipman yatırımları ve alternatif soğutma teknolojileri kritik uyum tedbirleridir.

3. Enerji ve Hammadde Fiyat Volatilitesi: Doğalgaz ve elektrik fiyatlarında yaşanan ani dalgalanmalar, karbon fiyatlandırma politikalarının toplam enerji maliyetine etkisini belirsizleştirir. Şirketin 2,3MWp GES yatırımı bu volatilitayı sınırlamayı amaçlasa da, güneş üretim profilinin mevsimselliği ek belirsizlik yaratır.



PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Kılıçali Paşa Mah. Meclis-i Mebusan Cad. No: 8
Galataport İstanbul D Blok Beyoğlu/İstanbul
T: +90 (212) 326 6060 Mersis Numaramız: 0-1460-0224-0500015

TAT GIDA SANAYİ A.Ş. TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Tat Gıda Sanayi A.Ş. Genel Kurulu’na,

Tat Gıda Sanayi A.Ş. ve bağlı ortaklıkları (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Entegre Faaliyet Raporu’nun 135 ila 151 sayfaları arasında yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, 2025 Yılı Entegre Faaliyet Raporu’nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2025 Yılı Entegre Faaliyet Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yürütülen çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup’un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Entegre Faaliyet Raporu’nun 135 ila 151 sayfaları arasında yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”)’na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler, 2025 Yılı Entegre Faaliyet Raporu’nda yer alan diğer bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ya da 2025 Yılı Entegre Faaliyet Raporu ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, Muhakeme ve Belirsizlikler bölümünde açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.



Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup’un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup’un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.



Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup’un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup’un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup’un iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili Grup’un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.



- Grup’un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup’un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup’un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Sertu Talı, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 11 Mart 2026



GENEL MÜDÜRLÜK

4B Plaza, Yamanevler Mahallesi Ahmet
Tevfik İleri Caddesi No: 22-26
İç Kapı No: 21, 34768
Ümraniye / İstanbul

0216 430 00 00

www.tatgida.com.tr

musteri.hizmetleri@tat.com.tr



Tat Gıda



tatgidakurumsal



İŞLETMELERİMİZ

Mustafakemalpaşa İşletmesi

Tatkavaklı Atatürk Mah.Vehbi Koç Caddesi
No:41
Mustafakemalpaşa/Bursa

0224 618 06 00

Karacabey İşletmesi

Tavşanlı mahallesi Camandira Mevkii
No:7/1 16700
Karacabey/Bursa

0224 676 15 64

Torbalı İşletmesi

İsmetpaşa Mahallesi 219 Sokak No:1
Torbalı/İzmir

0232 868 53 83

DİJİTAL TAT DÜNYASI



YouTube

tat_ailesi



tatailesi



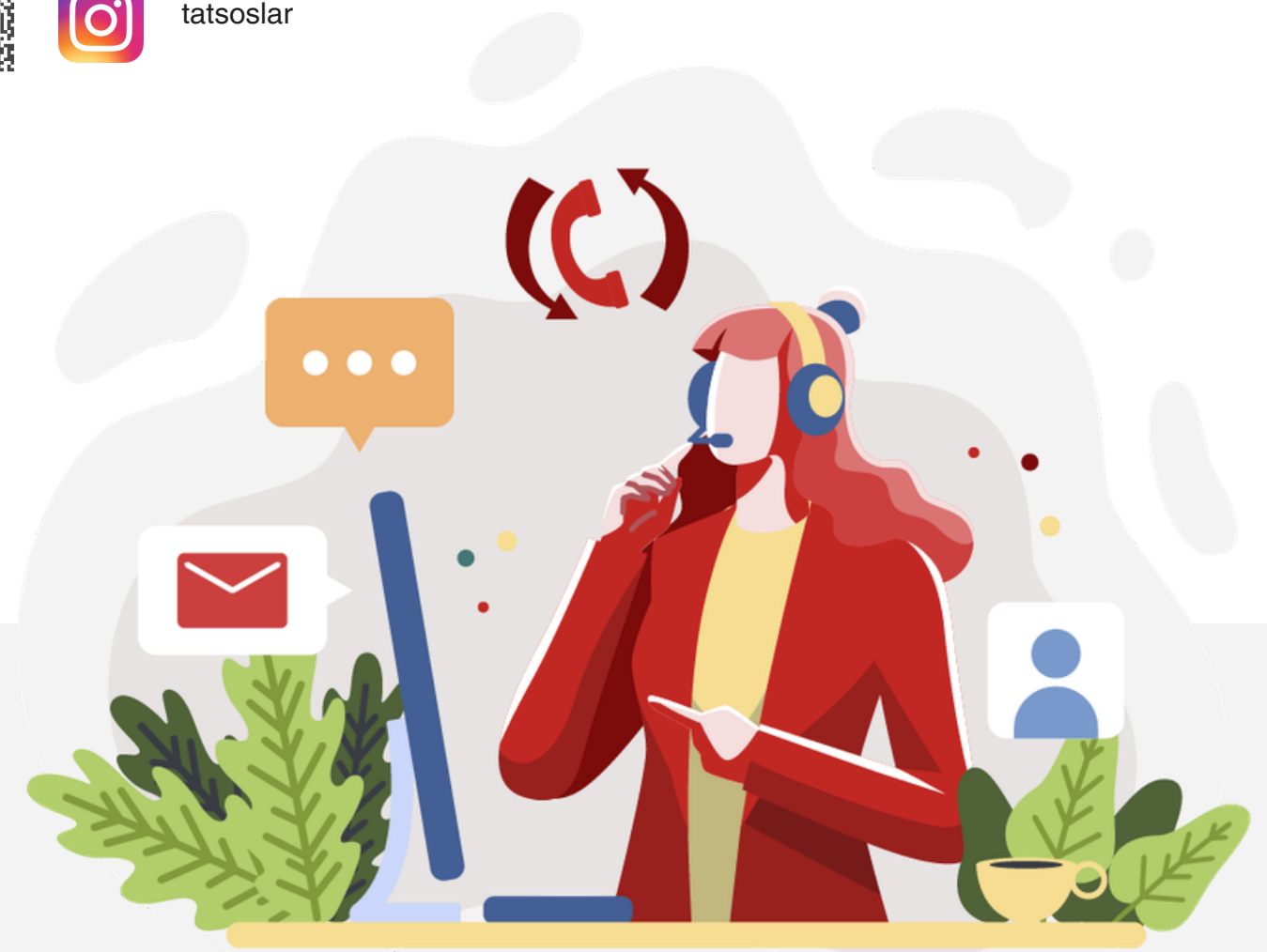
tat_ailesi



tatailesi



tatsoslar



Editöryel ve tasarım olarak Enexion tarafından yapıldı

enexion
group

Enexion Türkiye

Enexion Group AŞ
Adres: Gökkuşluğu Sokak No: 29 Konaklar Mah. 4. Levent 34330 İstanbul
Telefon: +90 212 280 0705
E-Mail: bilgi@enexion.de
Website: www.enexion.com.tr