

İŞ YATIRIM



**TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORLAMA STANDARTLARI UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU**

2025



İÇİNDEKİLER

02 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'na İlişkin Bağımsız Sınırlı Güvence Raporu

05 RAPOR HAKKINDA

- 06 Önemlilik Değerlendirmesi
- 06 Finansal Açıklamalar ile Bağlantılı Bilgiler
- 07 Geçiş Muafiyetleri
- 07 Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

08 GİRİŞ

- 11 Değer Zinciri Görünümü

12 YÖNETİŞİM

- 13 Yönetim Kurulu Gözetimi
- 14 Destekleyici Kontrol ve Prosedürler
- 15 Yetkinlikler ve Kapasite Geliştirme Faaliyetleri
- 15 Ücretlendirme Süreçleri

16 STRATEJİ

- 17 İklimle Bağlantılı Riskler
- 18 Riskler
- 19 İklim Dirençliliği
- 22 İş Modeli ve Değer Zinciri
- 22 Strateji ve Karar Alma
- 24 Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları

25 RİSK YÖNETİMİ

- 26 Politikalar ve Yönetim
- 26 Girdiler, Parametreler ve Senaryolar

27 METRİKLER VE HEDEFLER

- 28 Sera Gazı Emisyonu Metrikleri
- 29 İklimle İlgili Metrikler
- 31 İklimle İlgili Hedefler

33 EKLER

- 34 Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları
- 40 Şirket Bilgileri



İŞ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Kurulu'na,

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" a uygun olarak sunulan bilgileri ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yürütülen çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirildiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, ilişikteki raporun 34 ila 39 no'lu sayfaları arasında Ekler bölümünde yer verilmiş olan "Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları" başlığı altında açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

www.pwc.com.tr

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Kılıçlı Paşa Mah. Meclis-i Mebusan Cad. No: 8
Galataport İstanbul D Blok Beyoğlu/İstanbul
T: +90 (212) 326 6060 Mersis Numaramız: 0-1460-0224-0500015



Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.



Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup’un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup’un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup’un iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili Grup’un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işlevi etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup’un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup’un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup’un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.



Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Ramazan Yükselkaya, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 9 Haziran 2026

RAPOR HAKKINDA

- 06 Önemlilik Değerlendirmesi
- 06 Finansal Açıklamalar ile Bağlantılı Bilgiler
- 07 Geçiş Muafiyetleri
- 07 Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

RAPOR HAKKINDA

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (rapor içinde “İş Yatırım” veya “Şirket” olarak anılacaktır) Türkiye’de kurulmuş ve payları Borsa İstanbul’da işlem gören halka açık bir şirkettir. Bu rapor, İş Yatırım ve bağlı ortaklıklarının (topluca “Grup” olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ilişkin iklimle bağlantılı finansal açıklamalarını konsolide olarak içermektedir. Söz konusu açıklamalar, Şirket’in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) finansal raporlamaya ilişkin düzenlemeleri gereği Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) hükümlerine uygun olarak hazırlanan finansal tablolarında konsolide edilen bağlı ortaklıklarını kapsayacak şekilde hazırlanmıştır.

Bu raporda 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren döneme ilişkin iklimle bağlantılı Yönetişim, Strateji, Risk Yönetimi, Metrikler ve Hedeflere dair açıklamalara yer verilmektedir (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”). Grup’un bu kapsamdaki açıklamaları; KGK tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”) ile uyumlu şekilde hazırlanmıştır.

Sürdürülebilirlik Bilgileri, KGK tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler (“TSRS 1”) ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2: İklimle İlgili Açıklamalara (“TSRS 2”) uygun olarak sunulmuştur.

Sürdürülebilirlik Bilgileri kapsamında, İş Yatırım’ın kendi faaliyetlerinin yanı sıra konsolide edilen bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere, Şirket’in önemli ölçüde etkileşim içinde bulunduğu değer zinciri unsurları dikkate alınmıştır.

RAPOR HAKKINDA

ÖNEMLİLİK DEĞERLENDİRMESİ

Bu raporda yer verilen iklimle bağlantılı açıklamalar, TSRS 1 kapsamında tanımlanan finansal önemlilik ilkesine göre belirlenmiştir. Önemli olarak değerlendirilen bilgiler, İş Yatırım'ın mevcut ve potansiyel yatırımcıları ile genel amaçlı finansal tablo kullanıcılarının karar alma süreçlerini makul ölçüde etkileyebilecek nitelikteki iklimle ilgili risklere dayanmaktadır.

Önemlilik değerlendirmesi sürecinde;

- > İklimle bağlantılı mevcut ve potansiyel riskler,
- > Bu risklere ilişkin önemli nitelikteki bilgiler,
- > Kısa, orta ve uzun vadede finansal durum, finansal performans ve nakit akış üzerindeki etkisi,
- > Strateji ve iş modelinde yaratabileceği değişimler göz önünde bulundurulmuştur.

Raporda hem doğrudan Grup'un faaliyetlerinden hem de dolaylı olarak değer zinciri unsurlarından kaynaklanan iklim riskleri değerlendirmeye tabi tutulmuştur. Bu kapsamda, vergi öncesi kârın finansal performans açısından taşıdığı önem dikkate alınarak, vergi öncesi kârın %5'i finansal etki bakımından eşik değer olarak belirlenmiştir.

İş Yatırım'ın gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklim bağlantılı riskler, finansal performans değerlendirme süreci ile uyumlu olarak belirlenen önemlilik seviyesi doğrultusunda raporun temel içeriğini oluşturan Strateji bölümünde paylaşılmaktadır. Benzer bir yaklaşımla, İş Yatırım'ın belirlediği finansal önemlilik eşik değerinin altında kalan ve gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenmeyecek iklimle ilgili riskler de ayrıca değerlendirilmiş ve Yönetim Kurulu tarafından 2024 yılına ilişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ile birlikte 25 Temmuz 2025 tarihinde onaylanmıştır. 2025 yılına ilişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ise Yönetim Kurulu tarafından 9 Haziran 2026 tarihinde onaylanmıştır.

FİNANSAL AÇIKLAMALAR İLE BAĞLANTILI BİLGİLER

Bu rapor, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki 12 aylık hesap dönemi esas olarak hazırlanmıştır.

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu yıl sonu finansal raporların ayrılmaz bir parçasıdır ve finansal raporlarla birlikte okunmalıdır. Türk Ticaret Kanunu'nun 70.maddesi uyarınca yıl sonu finansal tabloların TL olarak hazırlanması ve TSRS S1 24.madde uyarınca TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda sunum para birimi kullanılması gerektiği için, sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgiler TMS 21 uyarınca TL cinsinden sunulmuştur.

RAPOR HAKKINDA

GEÇİŞ MUAFİYETLERİ

KGK'nın 25 Aralık 2025 tarihli "2024 Yılı Raporlama Döneminde İlk Kez TSRS'lere Uygun Olarak Sürdürülebilirlik Raporlaması Yapan İşletmelerin, 2025 Yılı Faaliyet Dönemine İlişkin Sürdürülebilirlik Raporlarının Hazırlanmasında Uygulanacak Muafiyetlere İlişkin Kurul Kararı" doğrultusunda, TSRS 1 kapsamındaki ilk uygulama yılı için belirlenen bazı geçiş muafiyetlerinin 2025 yılında da devam ettirilmesine karar verilmiştir. Bu çerçevede, TSRS 1'in E4, E5 ve E6(b) maddelerinde yer alan geçiş hükümlerinin bir yıl süreyle uzatılması hükmüne bağlanmıştır. Bu kapsamda Şirket, TSRS 1 çerçevesinde tanımlanan E4, E5 ve E6(b) maddelerindeki geçiş muafiyetlerinden yararlanmaktadır.

Geçiş muafiyetlerine ilişkin detaylar aşağıda sunulmuştur:

TSRS 1 E4: Şirket, TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunu, 1 Ocak - 31 Aralık 2025 dönemine ait finansal tablolar yayımlandıktan sonra, kamuya açıklamaktadır.

TSRS 1 E5 ve TSRS 1 E6(b): Şirket, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasına yönelik muafiyetten yararlanmaktadır.

KGK Kurul Kararı Geçici Madde 3: Şirket, 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında, (GHG Protokolü uyarınca) Kapsam 3 emisyonlarını açıklamamaktadır.

RAPORLAMA SINIRLARI VE ÖLÇÜM YAKLAŞIMI

İş Yatırım, sera gazı emisyonlarının raporlanması için organizasyonel sınırlarını belirlerken finansal kontrol yaklaşımını kullanmıştır. Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) doğrultusunda; finansal kontrol yaklaşımını seçen Şirket, kendi finansal kontrolü altındaki tüm operasyonların emisyonlarını Grup sera gazı envanterine dahil etmektedir.

Raporla ilgili tüm soru, görüş ve önerilerinizi yatirimciiliskileri@isyatirim.com.tr adresine iletebilirsiniz.

GİRİŞ

GİRİŞ

1996 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş. tarafından kurulan İş Yatırım yerli ve yabancı, bireysel ve kurumsal yatırımcılara geleneksel alım-satım aracılık hizmetlerinin yanı sıra kurumsal finansman, yatırım danışmanlığı, piyasa yapıcılığı ve likidite sağlayıcılığı hizmetleri sunmakta; konsolide bazda ise bu faaliyetlere ilave olarak portföy yönetimi, girişim sermayesi, varlık yönetim, menkul kıymet yatırım ortaklığı ve varlık kiralama alanlarında faaliyet göstermektedir.

Türkiye sermaye piyasalarında hizmet sunan, geniş kurumsal ve bireysel müşteri tabanına sahip İş Yatırım'ın, 14'ü İstanbul'da (Ataşehir, Bağdat Caddesi, Beylikdüzü, Boğaziçi, Etiler, Güneşli, Kalamış, Levent, Maltepe, Maslak, Nişantaşı, Taksim, Tuzla, Yeşilyurt), 3'ü Ankara'da (Ankara, Anadolu, Başkent) ve 3'ü İzmir'de (İzmir, Ege, 9 Eylül) ve 2'si Bursa'da (Bursa, Nilüfer) olmak üzere, Adana, Antalya, Bodrum, Çorlu, Denizli, Diyarbakır, Eskişehir, Gaziantep, İzmit, Kayseri, Konya, Mersin, Samsun ve Trabzon ile beraber 2025 sonu itibariyle toplam 36 şubesi bulunmaktadır.

Faaliyetleri ile sermaye piyasalarına ve Türkiye ekonomisine katkı sağlayan İş Yatırım, öncü ve lider kimliği ile değişen riskleri ve teknolojinin hızlı gelişimini sürekli takip ederek bütün paydaşları için değer yaratmayı hedeflemektedir.

GİRİŞ

31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolara konsolide edilen bağlı ortaklıklar ile özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen iştiraklerin faaliyet konuları ve sermayelerinde sahip olunan paylar aşağıdaki gibidir:

BAĞLI ORTAKLIKLAR

Maxis Investment Ltd. Sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak. %100,00 (2024 yılı: %100,00)	Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi. A.Ş. Girişim sermayesi yatırım fonlarının kurulması ve yönetimi. %100,00 (2024 yılı: %100,00)
İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Esas olarak Türkiye’de kurulmuş ya da kurulacak olan, gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan girişim şirketlerine uzun vadeli yatırımlar yapmak. %31,96 (2024 yılı: %29,01)	İş Portföy Yönetimi A.Ş. Sermaye piyasası faaliyetleri kapsamında portföy yönetimi ve yatırım danışmanlığı hizmeti sunmak. %70,00 (2024 yılı: %70,00)
Efes Varlık Yönetim A.Ş. Mevduat bankaları, katılım bankaları ve diğer mali kurumların alacakları ile diğer varlıklarını satın almak, satmak ve ilgili mevzuat ile ana sözleşmesinde belirtilen diğer varlık yönetim işlemlerini yerine getirmek. %91,14 (2024 yılı: %91,14)	İş Yatırım Ortaklığı A.Ş. Sermaye piyasası işlemleri ile portföy işletmeciliği faaliyetlerinde bulunmak. %28,93 (2024 yılı: %28,93)
Levent Varlık Kiralama A.Ş. Kira sertifikası ihraç etmek. %100,00 (2024 yılı: %100,00)	Tatilbudur Seyahat Acenteliği ve Turizm A.Ş.* Seyahat acenteliği. %99,98 (2024 yılı: %64,15)
Enlila Sağlık İlaç Arge Üretim ve Laboratuvar A.Ş.* Sağlık, ilaç, Ar-Ge, üretim ve laboratuvar hizmeti sunmak. %100,00 (2024 yılı: -)	Agrinatura Gıda Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.* Gıda maddesi üretimi ve satışı. %61,32 (2024 yılı: -)

* İş Girişim Sermayesi'nin yatırımı İş Girişim Sermayesi'nin bu şirketteki iştirak oranı ile gösterilmiştir. Enlila Sağlık İlaç Arge Üretim ve Laboratuvar A.Ş. iştirak oranı 10.04.2026 tarihi itibarıyla %70,00'dür.

İŞTİRAKLER

ElüsMarket Ürün Piyasası Aracı Kurumu A.Ş. Elektronik Ürün Senedi (ELÜS) ve ELÜS'e dayalı vadeli işlem sözleşmelerine yönelik aracılık faaliyetleri. %41,14 (2024 yılı: %24,24)	Radore Veri Hizmetleri A.Ş. Bilişim teknolojileri sektörünün veri merkezi işletmeciliği ve ana sözleşmesinde yazılı diğer işler. %8,15 (2024 yılı: 7,40)
Ege Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş. Tarım ürünleri lisanslı depoculuk faaliyetlerinde bulunmak %10,05 (2024 yılı: %10,05)	Sportive Spor Malzemeleri Tic. A.Ş. Perakende Mağazacılık. %15,98 (2024 yılı: 14,51)

GİRİŞ

DEĞER ZİNCİRİ GÖRÜNÜMÜ

Değer Zinciri Unsuru	Alt Unsur	Açıklama
Yukarı Yönlü	Hizmet Sağlayıcıları	Enerji, danışmanlık gibi harici ürün ve hizmet sağlayıcıları
	BT, Siber Güvenlik ve Operasyonel Destek Sağlayıcıları	Bilgi teknolojileri, veri güvenliği, telekomünikasyon, ERP sistemleri ve çağrı merkezi altyapısı
Doğrudan Operasyonlar	Genel Müdürlük/Merkez Operasyonları	Yönetim, finansal raporlama, pay kredisi tahsis, hazine, iletişim, araştırma, kurumsal mimari ve operasyon
	Şubeler ve Diğer Satış/Danışmanlık Birimleri	Esas faaliyetler çerçevesinde müşterilere sunulan sermaye piyasası aracılık ve danışmanlık hizmetleri
	İnsan Kaynakları, Risk Yönetimi ve Sürdürülebilirlik Birimleri	İnsan kaynakları, risk yönetimi, iç denetim süreçleri ile sürdürülebilirlik ve iklim riski raporlaması
	Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler	Şirket'in portföy yönetimi, girişim sermayesi, varlık yönetim, menkul kıymet yatırım ortaklığı ve varlık kiralama alanlarında faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları ile çeşitli alanlarda faaliyet gösteren girişim sermayesi yatırımları ve diğer iştirakleri
Aşağı Yönlü	Yatırımcı İlişkileri	<ul style="list-style-type: none">> Yatırımcı iletişim kanalları> Yatırımcı sunumları ve raporlamalar> Yatırımcı portalı> Yatırımcı geri bildirimleri> Yatırımcı bilgilendirme araçları
	Müşteri İlişkileri	<ul style="list-style-type: none">> Müşteri iletişim kanalları (yatırım danışmanları, dijital uygulamalar, çağrı merkezi)> Müşteri geri bildirim sistemleri ve anketler
	Pazarlama	<ul style="list-style-type: none">> Satış ekipleri> Marka yönetimi, sponsorluklar, dijital pazarlama, sosyal medya ve dijital içerik stratejileri

YÖNETİŞİM

- 13 Yönetim Kurulu Gözetimi
- 14 Destekleyici Kontrol ve Prosedürler
- 15 Yetkinlikler ve Kapasite Geliştirme Faaliyetleri
- 15 Ücretlendirme Süreçleri

YÖNETİŞİM

YÖNETİM KURULU GÖZETİMİ

İş Yatırım'da sürdürülebilirlik yönetişi, Şirket genelinde strateji ve politikaların etkin bir biçimde yürütülmesi Kurumsal Yönetim Komitesi'nin gözetiminde gerçekleştirilmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi gerekli gördüğü durumlarda Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ile Yönetim Kurulu'na bildirimde bulunur.

Sürdürülebilirlik Kurulu

Uzun vadeli değer yaratmak amacıyla çevresel ve sosyal faktörlerin kurumsal yönetim ilkeleriyle birlikte Şirket faaliyetlerine ve karar mekanizmalarına entegre edilmesi ve sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesi için 2021 yılında Sürdürülebilirlik Kurulu kurulmuştur. Sürdürülebilirlik Kurulu, uzun vadede sürdürülebilirlik dönüşümünün Şirket faaliyetlerine entegre edilmesi, bu süreçte ortaya çıkabilecek sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi, raporlanması ve yönetilmesi için gerekli koordinasyonun sağlanmasından sorumludur. Sürdürülebilirlik uygulamalarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı'nın başkanlığında, alanında bilgi ve deneyim sahibi olan Yatırımcı İlişkileri, Kurumsal İletişim, İnsan Kaynakları, Operasyon, Kurumsal Mimari, Finansal Raporlama, Risk Yönetimi ve Bilgi Teknolojileri yöneticilerinden oluşan Sürdürülebilirlik Kurulu, çalışmalarını Kurumsal Yönetim Komitesi gözetiminde yürütür.

Sürdürülebilirlik Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı risklerin ve fırsatların izlenmesi, değerlendirilmesi ve bunlara yönelik stratejilerin geliştirilmesi amacıyla yılda en az dört kez toplanmakta, yılda en az bir kez de Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır. Sürdürülebilirlik Kurulu tarafından hazırlanan, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Risk ve Fırsat Envanteri bağlı ortaklıkları da kapsamaktadır. Sürdürülebilirlik Kurulu, dönem içinde 1 Temmuz 2025, 24 Ekim 2025, 27 Kasım 2025 ve 23 Aralık 2025 tarihlerinde toplantılarını gerçekleştirmiştir.

İklim değişikliği ile bağlantılı risklerin önemlilik seviyelerinin belirlenmesinde kullanılan finansal eşik değer, riskin Grup'un nakit akışları üzerindeki potansiyel etkisi göz önünde bulundurularak belirlenmiştir. Finansal önemlilik seviyesi, Grup'un vergi öncesi kârının %5'i olarak belirlenmiş olup, bu eşğin aşılması durumunda söz konusu risk "önemli" olarak sınıflandırılmakta ve strateji, risk yönetimi ve hedef belirleme süreçlerinde öncelikli olarak ele alınmaktadır.

Bağlı ortaklıklar için Grup'un finansal tablolarındaki etkileri göz önünde bulundurularak risk değerlendirmesi yapılmıştır. Risk değerlendirmelerine göre, bağlı ortaklıkların iklim riski kapsamında önemli finansal etki yaratması beklenmemektedir.

YÖNETİŞİM

DESTEKLEYİCİ KONTROL VE PROSEDÜRLER

İş Yatırım, sürdürülebilir yönetim anlayışını kurumsal yönetim mekanizmasına entegre etmiştir. Risk Politikası'nda ilgili riskler tanımlanarak bu kapsamdaki politikalara yer verilmiş olup, bu politikada da yer verildiği üzere Sürdürülebilirlik Kurulu, Sürdürülebilirlik Politikası ve diğer tamamlayıcı politikalar kapsamında çalışmalarını yürütmektedir.

Sürdürülebilirlik Politikası ve tamamlayıcısı niteliğinde olan Çevresel ve Sosyal Etkiler Politikası, Hediye ve Ağırlama Politikası, İnsan Hakları ve İnsan Kaynakları Politikası, Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası ile Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Politikası'nın uygulanması Kurumsal Yönetim Komitesi'nin gözetiminde gerçekleşmektedir. Sürdürülebilirlik Politikaları düzenli olarak gözden geçirilmekte ve gerekli görülmesi durumunda Kurumsal Yönetim Komitesi'nin önerisi ve Yönetim Kurulu'nun onayı ile değişiklikler gerçekleşmektedir. Sürdürülebilirlik uygulamalarının icra birimleri arasındaki koordinasyonu ise Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından sağlanmaktadır.

Şirket, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatları kısa vadeli (0-1 yıl), orta vadeli (1-5 yıl) ve uzun vadeli (5 yıl üzeri) dönemler çerçevesinde değerlendirerek, bu sınıflandırmayı sürdürülebilirlik süreçlerine entegre etmek üzere çalışmaktadır. Bu kapsamda Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (International Sustainable Standards Board – ISSB) çerçevesi esas alınmakta, risklerin ve fırsatların finansal etkileri senaryo analizleriyle birlikte ele alınmaktadır. Risk ve Fırsat değerlendirmesi ve İş Yatırım'ın operasyon kaynaklı emisyonlarına yönelik konsolide olmayan bazda verdiği emisyon azaltım hedefleri, Şirket'in iklim değişikliği ile mücadele kapsamında yürüttüğü çalışmaların temelini oluşturmaktadır.

YÖNETİŞİM

YETKİNLİKLER VE KAPASİTE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatına göre seçilen üyelerden oluşur. Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetim düzenlemelerine göre tespit edilir.

Esas Sözleşme gereği Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süreleri en çok üç yıldır. Yönetim Kurulu farklı alanlarda bilgi, deneyim ve itibar sahibi olan, 3'ü bağımsız üye olmak üzere toplam 9 üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin yetkinlik alanlarına, İş Yatırım 2025 yılı Entegre Faaliyet Raporu'nun 18-21. sayfa aralığı ile Şirket'in www.isyatirim.com.tr adresli internet bağlantısından ulaşılabilmektedir.

Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan başta Denetimden Sorumlu Komite olmak üzere, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde görev alan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin farklı eğitim, uzmanlık, deneyim, kültür ve niteliklere sahip kişiler arasından seçilmesi için Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından çalışmalar yapılmaktadır.

Diğer yandan, çalışanlara verilen "Sürdürülebilirlik ve Karbonsuzlaşma Farkındalık Eğitimi" ayrıca Yönetim Kurulu'nun bilgisine de sunulmuş olup, Şirket'in e-Akademi eğitim portalında sürekli olarak bulunmaktadır.

Sürdürülebilirlik Kurulu Üyeleri, yetkinlikleri, mesleki deneyimleri ve görev alanlarına ilişkin yapılan değerlendirmeler çerçevesinde Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından belirlenmektedir. Üyeler, alanında uzman ve Şirket'in operasyonel süreçlerinde deneyimli kişilerden oluşmakta olup, karar alma mekanizmalarında yer almaktadırlar. Şirket'in icra birimleri arasındaki sürdürülebilirlik uygulamalarının koordinasyonundan sorumlu olan Yatırımcı İlişkileri Birim yöneticisi ve çalışanlarının ÇSY (çevresel, sosyal ve yönetim) alanında yetkinlik ve beceri gelişiminin desteklenmesi amacıyla aldığı eğitime ilişkin sertifikaları da bulunmaktadır.

ÜCRETLENDİRME SÜREÇLERİ

Ücret Komitesi'nin fonksiyonunu da üstlenmiş olan Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görev ve sorumlulukları arasında ücretlendirme esaslarında kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaları Şirket'in finansal hedeflerinin yanı sıra, sürdürülebilirlik (çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim) uygulamalarındaki gelişimi dahil uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek ve bunların gözetimini yapmak da bulunmaktadır. Ücret Politikası'na göre sabit ücret ve hakların yanı sıra, Şirket'in belirlemiş olduğu kısa, orta ve uzun vadeli hedefler, mevcut ve potansiyel riskler, sermaye ve likidite durumu ile gelecekte kazanılması hedeflenen gelirlerin gerçekleşme durumuna göre dönemsel olarak performansa dayalı değişken ücretler de ödenebilmektedir. Bununla birlikte, üst düzey yöneticiler dahil, değişken ücretler kapsamında bu aşamada sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili spesifik hedefler belirlenmemiştir.

STRATEJİ

- 17 İklimle Bağlantılı Riskler
- 18 Riskler
- 19 İklim Dirençliliği
- 22 İş Modeli ve Değer Zinciri
- 22 Strateji ve Karar Alma
- 24 Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları

STRATEJİ

İş Yatırım, strateji ve karar alma süreçlerinde iklimle ilgili risklere karşı aldığı ve almayı planladığı aksiyonları entegre etmeyi hedeflemektedir.

İKLİMLE BAĞLANTILI RİSKLER

İş Yatırım, iklimle ilgili risklerini genel risk yönetim çerçevesine dahil ederek takip etmektedir.

Şirket, iklimle ilgili belirlemiş olduğu riskleri kısa vadede 0-1 yıl, orta vadede 1-5 yıl, uzun vadede ise 5 yıl sonrası olarak değerlendirmektedir. Bu tanımlama, sürdürülebilirlik stratejisine entegre olup, her bir risk için ayrı değerlendirme yapılmaktadır.

İŞ YATIRIM STRATEJİK VADELERİ

Kısa Vade	0 – 1 Yıl
Orta Vade	1 – 5 Yıl
Uzun Vade	>5 Yıl

İş Yatırım ve bağlı ortaklıkları için iklimle ilgili risklere dair bir risk envanteri çalışması ve senaryo analizi gerçekleştirilmiştir. Çalışmada, İş Yatırım'ın stratejik karar mekanizması, iş modeli, değer zinciri ve vadeler göz önünde bulundurulmuştur.

İklim riskleri açısından ise Şirket, çalışma kapsamında iklim risklerini değerlendirmiş, riskleri de fiziksel ve geçiş riski olarak iki ana başlıkta incelemiştir. Fiziksel riskler, aşırı sıcaklık, kuraklık ve sel gibi riskler olarak sıralanırken geçiş riskleri, müşteri beklentilerinin karşılanamaması ve regülasyonlara uyum sağlanamaması olarak sıralanmıştır. Değerlendirilen riskler arasında kısa ve orta vadede önemli etki beklenmezken, uzun vadede etkinin artacağı öngörülmektedir. Fiziksel iklim risklerinin İş Yatırım'ın veri merkezi temelli iş sürekliliğini etkileyebileceği öngörülmektedir.

İklim değişikliği, önemli riskler barındırmakla birlikte bu risklere karşı alınacak etkili önlemler sayesinde çeşitli fırsatlar da sunabilmektedir. Grup, iklim değişikliği kapsamında, farklı alanlarda stratejik fırsat alanlarını da değerlendirmektedir. Bununla beraber, ele alınan fırsatların beklenen finansal etkileri değerlendirildiğinde, önemlilik kriterleri çerçevesinde, rapor kapsamına dahil edilebilecek bir fırsat tespit edilmemiştir.

STRATEJİ

RİSKLER

Risk Bilgisi	Riskin Tanımı	Riskin Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi	İş Yatırım Tarafından Alınan Aksiyonlar ve Riskin Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi
<p>Riskin Türü İklim- Akut/Kronik</p> <p>Riskin Açıklaması Aşırı Hava Olayları (Aşırı sıcaklık, Sel, Kuraklık)</p> <p>Riskin Vadesi Orta - Uzun</p> <p>Riskin Olasılığı Orta-Yüksek</p> <p>Riskin Şiddeti Az</p> <p>Etkinin Türü Beklenen</p> <p>Riskin Meydana Geldiği Ülke / Bölge Türkiye</p> <p>Etkilediği Değer Zinciri Doğrudan Operasyonlar – Aşağı Yönlü – Yukarı Yönlü</p> <p>Öngörülen Finansal Etki İş Sürekliliğinin Zarar Görmesi – Operasyonel kesintiye bağlı gelir kaybı, fiziksel zarar görebilecek varlıklarda değer düşüklüğü</p>	<p>İklim değişikliği kaynaklı, kısa sürede yoğunlaşan ve ani etkiler yaratan aşırı hava olayları sonucunda oluşabilecek aşırı sıcaklık, kuraklık ve sel gibi iklim riskleri İş Yatırım'ın iş sürekliliğini olumsuz etkileyebilir. Özellikle RCP8.5 ve NGFS Current Policies gibi yüksek sıcaklık ve hava olayı değişkenliği varsayımına dayalı senaryolar altında, Türkiye'de 2030 yılı ve sonrasında kısa süreli fakat yüksek şiddetli yağışların sıklığında ve etkisinde artış öngörülmektedir.</p> <p>Aynı zamanda, artan hava sıcakları, azalan nem oranı da su stresinin Türkiye genelinde 2030 ve 2050 yıllarına göre Yüksek ila Ekstrem seviyelerinde, bölgesel olarak Düşük ile Orta seviyelerde de kısmen gözlemlenmesi beklenmektedir.</p> <p>Öte yandan, kuraklık ve hava sıcaklıklarının etkisiyle Yangın riskinin artması beklenmektedir.</p>	<p>Aşırı hava olayları sebebiyle artan iklim riskleri (aşırı sıcaklık, kuraklık ve sel) sonrasında veri merkezlerinin, donanım (sunucular, sistem odaları) ve bina altyapılarının fiziksel zarar görmesi, bakım ve onarım maliyetlerinin yükselmesi ve operasyonların aksaması riskiyle karşı karşıya kalınabilir. Diğer yandan, söz konusu riskler nedeniyle veri merkezinde meydana gelebilecek kesinti sonrasında, diğer veri merkezinin devreye alınmasına kadar geçen süre zarfında katlanılması öngörülen riskin muhtemel finansal etkisi değerlendirilmiş olup, yapılan analizlerde elde edilen bulguların finansal etki bakımından önemlilik seviyesinin altında olduğu tespit edilmiştir (2024: Öngörülen riskin muhtemel finansal etkisi değerlendirilmiş olup, Grup'un geneline ilişkin yapılan analizlerde de elde edilen bulguların finansal etki bakımından önemlilik seviyesinin altında olduğu tespit edilmiştir).</p>	<p>İş Yatırım'ın kullandığı veri merkezi İş Bankası'nın İstanbul'da bulunan Atlas Veri Merkezi'nde bulunmakta olup yine İş Bankası'nın Ankara'da bulunan ATOM Veri Merkezi'nde yedeklenmektedir. Her iki merkez de İş Bankası işbirliği İş Net Elektronik Bilgi Üretim Dağıtım Ticaret ve İletişim A.Ş. (İş Net) tarafından yönetilmektedir. Veri merkezleri başta TIER IV Sertifikası olmak üzere, birçok güvenlik ve kalite sertifikasına sahiptir. Yangın söndürme sistemleri gelişmiş olup periyodik bakım ve tatbikatlar yapılmaktadır. Şirket'in veri merkezleri dere yatağında bulunmamaktadır ve su sensörleri mevcuttur. Bu sensörlerin periyodik bakımları takip edilmektedir. Bunların yanı sıra, elektrik kesintilerine karşı yedekli enerji altyapıları mevcuttur. Bu bilgi doğrultusunda, veri merkezlerinin iklim değişikliği kaynaklı yangın ve sel gibi risklere karşı iş sürekliliğini sağlayacak seviyede güvenli olduğu değerlendirilmektedir.</p>

STRATEJİ

İKLİM DİRENÇLİLİĞİ

İş Yatırım, 2025 yılında, iklimle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek ve önceliklendirmek amacıyla senaryo analizi kullanarak risk çalışması gerçekleştirmiştir.

Şirket tanımladığı iklim değişikliğiyle ilgili riskleri değerlendirerek, iş modelini bu değerlendirmelere uyumlu hale getirmekte ve iklim karşısında dayanıklılığını artırıcı yaklaşımlar geliştirmektedir.

Diğer yandan Şirket, senaryo analizleri sonucunda belirlediği iklim değişikliğiyle ilgili riskleri yönetebilmek için aksiyon planları geliştirmekte ve bu planları iş modeline entegre etmektedir.

İş Yatırım'ın konsolide özkaynakları, 2025 sonu itibariyle 32.383 milyon TL olup, yürüttüğü faaliyetler bakımından ilgili düzenlemede belirlenmiş olan asgari özkaynak yükümlülüğünün (300 milyon TL) çok üzerindedir. Şirket, güçlü özkaynak yapısı ve mali bünyesi sayesinde ani gelişen fiziksel riskler veya geçiş risklerine karşı dirençli bir finansal duruş sergilemektedir. Sermaye yeterliliği, likidite pozisyonu ve nakit akışı yönetimi düzenli olarak gözden geçirilmekte, olası finansal etkiler proaktif şekilde izlenmektedir.

Senaryo Analizi

Şirket'in iklimle ilgili riskleri, Finansal Sistemi Yeşilleştirme Ağı (NGFS) tarafından yayınlanan NGFS Current Policies ve NGFS Below 2 °C senaryolarından ve Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (IPCC) yayımlamış olduğu RCP 2.6 ve RCP 8.5 senaryolarından, WRI Aqueduct haritalarından ve Türkiye'nin Ulusal Katkı Beyanı'ndan faydalanılarak düşük ve yüksek emisyon çerçevesinde farklı senaryolarda değerlendirilmiştir.

Bu sayede, İş Yatırım'ın hem bugünkü piyasa koşullarına hem de gelecekteki belirsizliklere karşı dirençli bir iş modeli kurması sağlanmıştır. Belirtilen senaryolarda, senaryoları kurgulayan kuruluşlar tarafından ilgili ülkelerin makroekonomik verileri göz önünde bulundurulmuştur. Aynı zamanda, analize dahil edilen başlıca eğilimler arasında, İş Yatırım'ın esas faaliyeti olan sermaye piyasalarını etkileyebilecek veriler, enerji tüketim verileri, sürdürülebilirlik odaklı mevzuat baskılarının artması yer almaktadır. Bunların yanı sıra, tüketicilerin tercihlerinde değişim, dijitalleşme ve teknolojik ilerleme ile enerji verimliliği ana odaklar arasındadır. Sürdürülebilirlik stratejisi tüm bu eğilimler dikkate alınarak şekillendirilmektedir.

STRATEJİ

İş Yatırım, iklim dirençliliğine ilişkin değerlendirmelerinde hem yerel hem de küresel düzeyde etkili olabilecek belirsizlik alanlarını titizlikle ele almaktadır. Bu kapsamda, iklim değişikliğinin yol açabileceği fiziksel risklerin (sıcak hava dalgaları, şiddetli yağışlar, sel ve kuraklık gibi) sıklığı ve şiddeti ile bunların Şirket faaliyetlerine etkisi belirsizlik oluşturan temel unsurlar arasında yer almaktadır.

Buna ek olarak, yerel ve küresel ekonomik gelişmeler, enerji piyasasındaki dalgalanmalar ve tedarik zincirine ilişkin öngörülemeyen dışsal faktörler de risk değerlendirmesinde belirsizlik kaynağıdır.

Analiz edilen fiziksel riskler kapsamında aşırı sıcaklık ve kuraklığa bağlı yangın veya sel ve şiddetli yağış durumlarının, veri merkezinde olası kesintilere yol açarak iş sürekliliğini etkileyebileceği öngörülmüş, bu nedenle bu risklerin finansallaştırılması aynı çatı altında değerlendirilmiştir. Faaliyetleri büyük ölçüde dijital platformlar üzerinden gerçekleşen İş Yatırım'ın İstanbul'daki veri merkezinde meydana gelebilecek kesinti durumunda Ankara'da bulunan veri merkezinin kısa süre içerisinde devreye alınabildiği, Şirket'in iş sürekliliği testlerinde ele alınmıştır.

Bu bağlamda, yapılan senaryo bazlı risk çalışmalarında, küresel sıcaklık artışlarına ilişkin RCP 2.6 ve RCP 8.5 iyimser ve kötümser senaryolarına göre oluşacak yangın ve sel gibi durumlarda, kısa, orta ve uzun vadede yıllık olası kesinti sayıları tahminlemesi yapılmıştır. Söz konusu yıllık kesinti sayısı ile birlikte, kesintinin süresine ilişkin olarak 1 saat, 2 saat, 4 saat veya 1 günlük kesinti versiyonlarına göre Şirket'in ana faaliyet konusu olan aracılık komisyon geliri kaybı hesaplanmıştır.

Kesinti süresinin en fazla 1 gün ile sınırlandırılmasının sebebi iş sürekliliği testleri sonuçlarına göre yapılan değerlendirmedir. En kötümser sıcaklık artışı senaryolarına bağlı olarak tahmin edilen yıllık kesinti sayısı ve 1 günlük kesinti süresine göre yapılan maksimum gelir kaybı senaryosunda dahi, gelir kaybında yaşanacak finansal etkinin önemlilik eşiğinin altında kalacağı öngörülmektedir.

STRATEJİ

İş Yatırım, bağlı ortaklıkları için risk değerlendirmesini Şirket'in karlılığındaki etki seviyelerini dikkate alarak yapmıştır. 2025 sonu itibariyle bağlı ortaklık İş Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından yönetilen toplam portföy büyüklüğü içerisinde iklimle bağlantılı tarım ve enerji temalı fonların toplam büyüklüğü önemsiz seviyelerdedir. İklim değişikliği kaynaklı artan hava sıcaklıklarının, yangın ve sellerin sıklığında/şiddetinde artışlara neden olarak tarım ve/veya enerji alanlarına zarar verebileceği öngörülmektedir. Bu durumun, tarım ve/veya enerji temalı fonlarda değer kaybı riski oluşturabileceği ve söz konusu bağlı ortaklığın komisyon gelirlerinde azalma olabileceği değerlendirilmektedir. Kötümser iklim senaryoları dikkate alındığında dahi, söz konusu fon büyüklüklerinde olası küçülme nedeniyle komisyon gelirlerindeki azalmaya bağlı beklenen finansal etki hesaplanmış olup, önemlilik eşiğinin altında kaldığı öngörülmektedir. Ayrıca, bağlı ortaklıkların, Grup'un toplam net karındaki payları da dikkate alınarak yapılan risk değerlendirmeleri sonucunda, söz konusu bağlı ortaklıkların iklim riskine maruz operasyonlarının yaratacağı finansal etki hesaplanmış olup, önemlilik seviyesinin altında kaldığı değerlendirilmiştir.

Bunlara ilave olarak, iklim değişikliği kaynaklı iş gücü kaybı riskine yönelik değerlendirmeler de yapılmıştır. 2025 yılı verilerine göre toplam 607 kişiden oluşan Genel Müdürlük ve Şube çalışanlarının %75'i sıcaklık artışlarından daha az etkilenmesi beklenen Marmara ve Karadeniz bölgelerinde istihdam edilmektedir. Bu oran, hava sıcaklığından daha fazla etkilenmesi beklenen Akdeniz, Doğu Anadolu ve Güneydoğu Anadolu bölgeleri hariç bakıldığında ise %93'e yükselmektedir. Çalışanların bölgesel dağılımının, sıcaklık artışı nedeniyle iş gücü kaybı riskini azaltıcı önemli faktörlerden biri olarak değerlendirilmektedir.

Diğer yandan, halihazırda hibrit çalışma modelini uygulayan İş Yatırım, hava sıcaklıklarının artması gibi iklim değişikliği kaynaklı görülebilecek yetenek kaybı riskine karşı Yürütme Kurulu ve Yönetim Kurulu'nun stratejik konularda hızlı karar alabilme özelliği ile, iş gücü sürekliliğinin ve bilgi birikiminin olumsuz etkilenmemesi için uzaktan çalışma dahil gerekli her türlü önlemi alabilecek donanım ve organizasyon yapısına sahiptir. Bu çerçevede, iklim değişikliği kaynaklı iş gücü kaybı riskinin düşük olacağı değerlendirilmektedir.

STRATEJİ

İŞ MODELİ VE DEĞER ZİNCİRİ

İş Yatırım'ın tanımlamış olduğu iklim riskleri, Şirket'in veri merkezi temelli operasyonlarını etkileme potansiyeline sahiptir. Önceliklendirilen yangın, sel ve kuraklık riskleri, veri merkezlerinde beklenmedik operasyonel kesintilere neden olabilir. İş Yatırım, iş sürekliliğini etkileyecek kesintileri analiz etmek için 2025 yılında iş sürekliliği testleri uygulamıştır. Testlerin sonuçlarına göre, İstanbul'da bulunan Atlas Veri Merkezi'nde yaşanacak kesinti sonrasında Ankara'da bulunan ATOM Veri Merkezi'nin devreye alınarak yaşanması muhtemel finansal kayıp minimize edilmektedir.

Atlas ve ATOM veri merkezlerinin başta TIER IV Sertifikası olmak üzere, birçok güvenlik ve kalite sertifikası bulunmaktadır. Yapılan risk analizi doğrultusunda, veri merkezlerinin gelişmiş yangın söndürme sistemleri bulunmakta ve bu sistemlerin periyodik bakım ve tatbikatları gerçekleştirilmektedir. Ayrıca, veri merkezleri dere yatağında yer almamakta, su baskınlarına karşı su sensörleriyle donatılmakta ve bu sensörlerin bakımları periyodik olarak takip edilmektedir. Olası elektrik kesintilerine karşı ise, yedekli enerji altyapıları mevcuttur. Tüm bu önlemler sayesinde veri merkezlerinin, iklim değişikliğinden kaynaklanabilecek yangın ve sel gibi risklere karşı iş sürekliliğini sağlayacak düzeyde güvenli olduğu değerlendirilmektedir.

STRATEJİ VE KARAR ALMA

İş Yatırım'ın önceliklendirmiş olduğu iklimle ilgili fiziksel risklerden yangın, sel, kuraklık ve yüksek sıcaklıklar veri merkezi temelli operasyonların iş sürekliliğini etkileyebilmektedir. Şirket'in, TIER IV sertifikalı İstanbul'daki Atlas ve Ankara'daki ATOM veri merkezleri ile iş sürekliliğini fiziksel iklim risklerine karşı koruyacak bir iş modeli geliştirmiştir.

İş Yatırım aynı zamanda önceliklendirmiş olduğu geçiş riskleri olan müşteri beklentilerinin karşılanamaması ve regülasyonlara uyum sağlanamamasına karşın sürdürülebilirlik temelinde bir iş modeli kurmayı amaçlamaktadır. Buna dair atılan en somut adım, konsolide olmayan bazda sera gazı emisyonlarına (Kapsam 1 ve Kapsam 2) ilişkin verilen Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) kriterlerine uyumlu hedeflerdir. Bu sayede, daha sürdürülebilirlik odaklı bir iş modeli kurularak hem müşteri memnuniyetinin hem de regülasyonlara uyum kapasitesinin artırılması amaçlanmaktadır.

İklim riskleri, Şirket'in veri merkezi temelli operasyonlarını etkileme potansiyeli bakımından, belirlenmiş olan finansal eşik değerinin altında kalmıştır. Bu durumun, raporda belirtilen Şirket'in değer zincirinin geneli üzerinde de önemli bir etkisi bulunmadığı değerlendirilmiştir.

STRATEJİ

Mevcut ve Beklenen Azaltma Çabaları ve Geçiş Planı

İş Yatırım'ın doğrudan azaltım ve enerji verimliliği konusunda pek çok gerçekleşmiş ve planlanan uygulaması bulunmaktadır. Levent'te bulunan İş Kuleleri yerleşkesinde, Kule 1 BREEAM In-use Excellent sertifikasına sahiptir. Şirket, Genel Müdürlüğü'nün bulunduğu Kule 2 yerleşkesinin LEED-EBOM sertifikası başvurusu raporlama dönemi itibariyle onay aşamasında olup, ISO 45001:2023 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası'nı alınmasına hak kazanılmıştır. Aynı zamanda, "Sıfır Atık Yönetimi" süreci çalışmalarına başlamış olup, gerekli başvurular yapılmıştır.

İş Yatırım, olumlu çevresel etkilerini artırmak amaçlı birçok çalışma yürütmektedir. Emisyonlarını azaltmak için personel servisi olanağı sağlamakta olup oluşan ücretin %100'ünü karşılamaktadır.

"Çevresel Restorasyon/Temizlik" ilkesi kapsamında İTÜ Sıfır Atık Kulübü iş birliği ile Şile/İstanbul'da ağaçlandırma projesi gerçekleştirmiş olup, 124 adet fidan toprakla buluşturulmuştur. BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan "İklim Eylemi", "Karasal Yaşam" ve "Amaçlar İçin Ortaklıklar" hedefleriyle uyumlu olarak gerçekleştirilen proje sonrasında uluslararası kabul görmüş bilimsel modellemeler ve yerel enerji verileri harmanlanarak iki aşamada gerçekleştirilen çevresel etki analizine göre, toprakla buluşturulan 124 adet fidanın önümüzdeki 20 yıl içinde toplamda 12 ton CO₂ depolayacağı öngörülmüştür.

12 tonluk karbon azaltımının etkisi, uluslararası ve ulusal emisyon katsayıları baz alındığında;

- > Ortalama bir binek aracın yaklaşık 48.000-50.000 km yol kat etmesi sonucu yaydığı sera gazına,
- > Yaklaşık 1.45 milyon adet akıllı telefonun şarj edilmesiyle oluşan emisyonu,
- > Yaklaşık 28 varil petrolün tüketilmesiyle oluşan karbon salımına ve
- > Yaklaşık 9 hanenin bir yıllık elektrik tüketiminden kaynaklanan karbon salımına eş değerde olduğu tespit edilmektedir.

İş Yatırım Genel Müdürlüğü ile aynı binada bulunan veri merkezinin Atlas Veri Merkezi'ne taşınma süreci 2021 yılında tamamlanmıştır. Atlas Veri Merkezi, çevresel etkileri en aza indirecek ve enerji verimliliği sağlayacak yeşil bilgi teknolojileri uygulamaları gözetilerek özel olarak tasarlanmıştır. Belirtilen bu özellikler sayesinde enerji tüketiminde önemli bir etkiye sahip veri merkezinin Atlas Veri Merkezi'ne taşınması bu kapsamdaki operasyonların çevresel etkilerini minimum seviyeye indirmiştir. Taşınma sonrası veri merkezinde 2025 yılı elektrik tüketiminde taşınma öncesi dönem olan 2020 yılına göre %71 tasarruf sağlanmıştır.

STRATEJİ

Daha az sera gazı salımı amacıyla gerekli durumlar dışında yurt dışı iş seyahatleri, toplantı, eğitim, seminer, konferans vb. etkinliklere fiziki katılım asgari seviyede sağlanmakta, özellikle şehir/ülke dışında gerçekleşen bu tür organizasyonlara tercihen çevrimiçi olarak iştirak edilmektedir. 2025 yılında, günümüz koşulları dikkate alınmak suretiyle haftanın belirli günlerinde ofiste, belirli günlerinde ise evde çalışılabilecek şekilde hibrit bir çalışma düzeni uygulanmasına devam edilmiştir.

Sermaye piyasası araçlarının alım satımına aracılık işlemlerinin 21 adet “self servis” dijital işlem kanalından gerçekleştirilebilmesi ve sözleşmelerin elektronik ortamda imzalanabilmesine imkan sağlayan dijital uygulamalarla daha az kâğıt tüketimi ve atık oluşumu gerçekleşmektedir. 2025 yılında gerçek kişiler için açılan yeni hesapların %60’ı dijital olarak uzaktan görüntülü görüşme ile açılmıştır.

Diğer yandan, karbonsuzlaşma odaklı çalışmalar kapsamında satış/pazarlama süreçlerine yönelik araç filosu için hibrit otomobil tercihi 2025 yılında da önemli inisiyatiflerden biri olurken, toplam elektrik tüketimi içinde I-REC sertifikalı yenilenebilir enerji kaynaklarından üretilen elektrik tüketiminin payı da artırılmaktadır. Bu doğrultuda, konsolide olmayan bazda Kapsam 2 emisyonları (Pazar bazlı) organizasyon genelinde I-REC sertifikalı yenilenebilir enerji kaynaklarından üretilen elektrik kullanımıyla sınırlanmıştır. İş Yatırım, iklim değişikliğinin temel nedeni olan sera gazı salımını bundan sonraki dönemlerde de düzenli olarak ölçmek ve azaltım taahhütleri neticesinde azaltım faaliyetleri gerçekleştirmek için çaba göstereceğini, Çevresel ve Sosyal Etkiler Politikası’nda beyan etmiştir.

Şirket, geçiş planı kapsamında belirlemiş olduğu hedefler doğrultusunda sürdürülebilirlik stratejisine uygun hareket etmektedir. Belirlenen hedefler doğrultusunda gerekli olan yatırımların gerçekleşmesi için paydaş desteği ve sürdürülebilir güçlü mali yapı önemli unsurlardır. Şirket, güçlü mali bünyesi ve farklı iş kollarından gelir yaratma kapasitesi ile planladığı aksiyonlar için kaynak sağlayabilmektedir. Söz konusu kaynak sağlanmasına ilişkin yapılan planlamalar, yıllık olarak hazırlanan İş Programı çalışmalarında değerlendirilerek bütçeye dahil edilmektedir. Şirket, sürdürülebilirlik stratejisi kapsamındaki yatırımlarını özkaynakları ile finanse etmektedir.

FİNANSAL DURUM, FİNANSAL PERFORMANS VE NAKİT AKIŞLARI

İş Yatırım, TSRS 1’in E5 ve E6 maddelerindeki geçiş hükmü muafiyetinden yararlanarak, yalnızca iklimle ilgili risklere ilişkin finansal etki analizleri hakkındaki değerlendirmelerini açıklamıştır. İklim riskleri açısından öngörüler kapsamında, kısa, orta ve uzun vadeli beklentilere yönelik olarak fiziksel ve geçiş risklerinin ortaya çıkma olasılığı ile bu risklerin yaratabileceği finansal etkiler, raporlama dönemi içerisinde mevcut veriler ışığında değerlendirilmiştir. Bu değerlendirme sonucunda, beklenen finansal etkinin Şirket’in belirlemiş olduğu finansal önemlilik eşik değerinin altında kalması nedeniyle iklim risklerinin finansal etkisinin nicel olarak paylaşılmaması, ancak nitel etkilerinin açıklanması uygun görülmüştür.

RİSK YÖNETİMİ

26 Politikalar ve Yönetim

26 Girdiler, Parametreler ve Senaryolar

RİSK YÖNETİMİ

POLİTİKALAR VE YÖNETİM

İş Yatırım, Şirket'i etkileyebilecek iklimle ilgili risklere ilişkin önceliklerini tanımlamış ve bunlarla ilgili uygulamalarını belirlemiştir. Bunun yanı sıra, iklimle ilgili riskleri, risk envanterinde tanımlamış ve olası etkilerini ölçmüştür. İklimle ilgili riskler, Şirket'in Risk Politikası ve Risk Kataloğu'na dahil edilmiş olup, ilgili riskler atanan yetki ve sorumluluklar çerçevesinde yönetilmektedir. Şirket, 2025 yılında iklimle ilgili risklerini kapsayan bir risk envanteri oluşturmuştur. İklimle ilgili risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi ve önceliklendirilmesi konularına Risk Politikası'nda yer verilmiş olup, risklerin yönetilmesi için gerekli koordinasyonun sağlanması Sürdürülebilirlik Kurulu'nun sorumluluğundadır. Sürdürülebilirlik Kurulu yılda en az 4 kez bir araya gelmekte ve yılda en az 1 kez Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır.

GİRDİLER, PARAMETRELER VE SENARYOLAR

İş Yatırım'ın iklimle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı girdiler ve parametreler hem iç hem de dış kaynaklara dayanmaktadır.

Bu veriler;

- > Finansal ve Operasyonel Veriler: Şirket'in veri merkezi temelli operasyonlarından dolayı veri merkezinin işleyiş günleri, günlük finansal verileri,
- > Regülasyon ve Mevzuat Bilgileri: Küresel ve yerel iklim düzenlemeleri ve yasal zorunluluklar,
- > Senaryo Analizleri: Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (IPCC) RCP senaryoları, Network for Greening the Financial System (NGFS) ve IEA gibi kurumların senaryoları,
- > Piyasa Verileri: Şirket'in veri merkezi temelli operasyonlarından dolayı enerji piyasası fiyatlarıdır.

İş Yatırım'da, ilgili riskler izlenirken Şirket'in değer zinciri; yukarı yönlü, aşağı yönlü ve operasyonlar olarak 3 kategoride incelenmiştir. Şirket, iklimle ilgili risklerini değerlendirmek amacıyla 5x5 matris yapısını kullanarak risklerini etki ve olasılıklarına göre değerlendirmekte ve önceliklendirmektedir. Bu kapsamda; operasyonel, finansal, itibar ve yasal etkiler birlikte ele alınmakta ve belirlenen riskler nicel ve nitel olarak analiz edilmektedir.

METRİKLER VE HEDEFLER

- 28 Sera Gazı Emisyonu Metrikleri
- 29 İklimle İlgili Metrikler
- 31 İklimle İlgili Hedefler

METRİKLER VE HEDEFLER

İş Yatırım, sürdürülebilirlikle ilgili beklentilerini etkilemesi makul ölçüde öngörülen tüm riskleri belirlemek, ölçmek, izlemek ve yönetmek amacıyla kapsamlı bir sistem uygulamaktadır.

SERA GAZI EMİSYONU METRİKLERİ

	Kapsam 1 (Brüt) (tCO ₂ e)		Kapsam 2 Lokasyon Bazlı (Brüt) (tCO ₂ e)		Kapsam 2 Pazar Bazlı (Brüt) (tCO ₂ e)		Toplam Emisyon Pazar Bazlı (Brüt) (tCO ₂ e)	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
İş Yatırım	237,2	271,1	453,1	481,4	19,5	0,0	256,7	271,1
Bağlı Ortaklıklar*	208,3	1.367,3	103,6	1.150,2	60,5	1.018,0	268,8	2.385,3
Toplam	445,5	1.638,4	556,7	1.631,6	80,0	1.018,0	525,5	2.656,4

* 2025 yılında hesaplamalara dahil edilen emisyon yoğun faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların yenilenebilir enerji kullanımının olmaması, özellikle Kapsam 2 emisyonlarının artışında etkili olmuştur.

Bu raporlama kapsamında, yukarıdaki tabloya dahil edilmemiş olan İş Yatırım'ın iştiraklerinin Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları da sunulmaktadır. Söz konusu emisyonlar, İş Yatırım'ın ilgili iştiraklerdeki etkinlik oranı dikkate alınarak hesaplanmıştır.

Bu kapsamda iştiraklerin emisyonları;

- > Kapsam 1 emisyonları: 71 tCO₂e (2024 yılı: 24 tCO₂e)
 - > Kapsam 2 (Lokasyon bazlı): 622 tCO₂e (2024 yılı: 578 tCO₂e)
 - > Kapsam 2 (Pazar bazlı): 622 tCO₂e (2024 yılı: 578 tCO₂e)
- olarak hesaplanmıştır.

METRİKLER VE HEDEFLER

İKLİMLE İLGİLİ METRİKLER

İş Yatırım, 2021 yılından bu yana konsolide olmayan bazda Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını düzenli olarak takip etmektedir. Şirket, TSRS doğrultusunda 2025 yılına ilişkin konsolide bazda (Kapsam 1 ve Kapsam 2) sera gazı emisyonlarını da Sera Gazı Protokolü'ne (GHG Protocol) uygun olacak şekilde açıklamaktadır.

Kapsam 1 ve Kapsam 2 Emisyonları

İş Yatırım, sera gazı emisyonlarını Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı doğrultusunda ölçmekte ve raporlamaktadır. Emisyon hesaplamalarında kullanılan temel girdiler; doğrudan yakıt tüketimi (doğal gaz, araç yakıtları vb.), elektrik tüketim miktarları, su tüketimi verilerine ilişkin operasyonel verilerden oluşmaktadır. Bu veriler, her yıl düzenli olarak Şirket içi operasyonel birimlerden toplanmaktadır. Emisyon faktörleri olarak IPCC Emission Factor Database (EFDB) ve Türkiye'nin ulusal sera gazı envanteri kaynaklarından elde edilen güncel ve coğrafi olarak uygun katsayılar kullanılmaktadır. İş Yatırım, ölçüm yaklaşımı ve veri kaynaklarını belirlerken uluslararası uyum, coğrafi gerçeklik ve sektörel uygulanabilirliği temel kriter olarak benimsemiştir. Ölçüm yaklaşımında veya kullanılan varsayım ve faktörlerde bir değişiklik olduğunda bu değişiklikler gerekçeleriyle birlikte raporlanmakta, önceki yıllarla karşılaştırılabilirlik sağlanması amacıyla geriye dönük güncellemeler yapılmaktadır.

İş Yatırım'ın 2025 yılı konsolide olmayan bazda Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları aşağıdaki gibidir;

- > Kapsam 1 emisyonları 271 tCO₂e'dir. 2019 temel yılına kıyasla emisyon değeri %1 azalmıştır. (2024 yılı: 237 tCO₂e)
- > Kapsam 2 (Pazar bazlı) emisyonları organizasyon genelinde I-REC sertifikalı yenilebilir enerji kaynaklarından üretilen elektrik kullanımıyla sıfırlanmıştır (0 tCO₂e). 2019 temel yılına kıyasla emisyon değeri %100 azalmıştır. (2024 yılı: 20 tCO₂e)
- > Kapsam 2 (Lokasyon bazlı) emisyonları 481 tCO₂e'dir. 2019 temel yılına kıyasla emisyon değeri %15 azalmıştır. (2024 yılı: 453 tCO₂e)

İş Yatırım'ın 2025 yılı konsolide bazda Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları ise aşağıdaki gibidir;

- > Kapsam 1 emisyonları 1.638 tCO₂e'dir. (2024 yılı: 445 tCO₂e)
- > Kapsam 2 (Pazar bazlı) emisyonları 1.018 tCO₂e'dir. (2024 yılı: 80 tCO₂e)
- > Kapsam 2 (Lokasyon bazlı) emisyonları 1.632 tCO₂e'dir. (2024 yılı: 557 tCO₂e)

Konsolide sera gazı emisyon ölçümlerinin tutarlı ve sorunsuz bir şekilde yapılabilmesini teminen 2025 yılının son çeyreğinde bağlı ortaklıklar ve iştiraklerle koordinasyon toplantısı düzenlenmiştir.

METRİKLER VE HEDEFLER

İş Yatırım, yenilenebilir enerji kaynaklarından üretilen I-REC sertifikalı elektrik tüketimini artırma hedefi doğrultusunda, 2025 yılında konsolide olmayan bazda toplam 1.109,1 MWh (2024 yılı: 981 MWh) I-REC sertifikalı yeşil elektrik tüketiminde bulunmuştur. İş Yatırım, hem Genel Müdürlük hem de tüm şubelerinin elektrik tüketiminin %100'ünü yenilenebilir enerji kaynaklarından karşıladığını I-REC Sertifikası ile belgelendirmekte olup, sürdürülebilir enerji kullanımının yaygınlaştırılması ve çevresel etkilerin azaltılması için çalışmalara devam edecektir. Konsolide bazda ise 2025 yılında 1.419,4 MWh (2024 yılı: 1.083 MWh) I-REC sertifikalı yeşil elektrik tüketiminde bulunulmuştur.

Yeni açılan şubelerde de I-REC sertifikasyon süreci tamamlanmış olup, bundan sonra açılacak tüm şubeler için sürdürülebilir enerji kullanımının yaygınlaştırılması ve çevresel etkilerin azaltılması için çalışmalara devam edilecektir. Bunların yanı sıra İş Yatırım, GRI Universal Standards ile IFRS Foundation bünyesinde yer alan Entegre Raporlama Çerçevesi doğrultusunda hazırlayarak kamuya açıkladığı 2025 Entegre Faaliyet Raporu'nda sürdürülebilirlik önceliklerini, risklerini, bunlarla ilgili İş Yatırım'ın yaklaşımı ile değer üretim modelini açıklamıştır.

İş Yatırım, belirlenmiş bir iç karbon fiyatlandırması raporlama dönemi içerisinde satın alınan karbon kredisi bulunmamaktadır. Mevcut durumda karbon kredisi satın alımı planlanmamıştır.

Faaliyetlerini çevresel duyarlılıkla yürüten İş Yatırım, hizmet aldığı tedarikçi kuruluşların da çevresel ve genel olarak sürdürülebilirlik duyarlılığına sahip olmalarını gözetmektedir. Bu çerçevede, önemli bir girdi olan I-REC sertifikalı elektrik tedariki ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ve TS ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi gibi kalite standartlarına sahip bir kuruluştan tedarik edilmiştir. Diğer yandan, veri merkezi hizmeti ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi, ISO 20000-1 Bilgi Teknolojisi Hizmet Yönetim Sistemi, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 27017 Bulut Hizmetlerinde Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 27701 Kişisel Veri ve Bilgi Gizliliği Yönetim Sistemi, TIER Design, TIER IV Operations, TIER IV Facility, LEED U.S. Green Building Council, ISAE 3402-International Standard gibi kalite standartlarına sahip kuruluştan tedarik edilmiştir.

Geçmiş yıllarda hedeflendiği şekilde İş Yatırım, kurumsal sürdürülebilirlik performansları iyi olan şirketlerin işlem gördüğü BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne Borsa İstanbul tarafından Ekim 2022'de dahil edilmiş, Aralık 2023'te ise UN Global Compact imzacısı olma başvurusu kabul edilmiştir. 2025 yılında Küresel İlkeler İmzacıları Derneği tarafından düzenlenen İklim Eylemi Deneyim Paylaşım Grubu Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.

METRİKLER VE HEDEFLER

İş Yatırım, iklimle ilgili risklerin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkisini çok boyutlu yaklaşımla ele almaktadır. Şirket, iklim değişikliğinin ortaya çıkaracağı risklere karşı çeşitli yatırımlar yapmaktadır. Bu yatırımlar ile Şirket risk yönetimini etkin bir şekilde yaparak rekabet gücünü artırmayı hedeflemektedir. Tanımlamış olduğu vadeler kapsamında, kısa dönemli yatırım maliyetlerini uzun dönemli fırsat maliyetleri olarak değerlendirmektedir.

İş Yatırım faaliyet konusuna bağlı olarak fiziksel varlıklara dayalı bir operasyonel süreci bulunmamaktadır. Bu nedenle, Şirket'in bilançosunda bulunan varlıkların büyük kısmı finansal faaliyetlerden meydana gelmektedir. Dolayısıyla, iklimle bağlantılı geçiş ve fiziksel risklere ilişkin dayanıksız veya kırılgan olarak nitelendirilebilecek varlıklar ya da işletme faaliyetlerine ilişkin önemli etki yaratacak miktar tespiti bulunmamaktadır. Sonuç olarak İş Yatırım, yürüttüğü çalışmalar sonucunda varlıkları dahil finansal yeterliliğini etkileyecek iklimle ilgili bir risk tespit etmemiştir.

İKLİMİLE İLGİLİ HEDEFLER

İş Yatırım, iklimle ilgili riskleri azaltmak, bu risklere uyum sağlamak amacıyla hem kendi belirlediği hem de ulusal ve uluslararası düzenlemelere uyumlu somut hedefler belirlemiştir.

İş Yatırım'ın sera gazı emisyonu azaltım hedefleri, konsolide olmayan bazda Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını içermektedir. Sera gazları olarak; Karbondioksit (CO₂), Metan (CH₄), Nitrozoksit (N₂O), Hidroflorokarbonlar (HFCs), Perflorokarbonlar (PFCs), Kükürtheksaflorid (SF₆), Nitro Triflorür (NF₃) cinsinden karbon eşleniği olarak takip etmektedir.

Şirket, konsolide olmayan bazda sera gazı emisyonu azaltım hedefleri de dahil olmak üzere iklimle ilgili stratejik hedeflerini belirlemiş olup, bu hedefler aracılığıyla Paris İklim Anlaşması ile uyumlu şekilde düşük karbon ekonomisine geçiş sürecini desteklemektedir. Söz konusu hedefler Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının azaltılması, enerji verimliliğinin artırılması ve karbon yoğunluğunun düşürülmesini kapsamaktadır. Şirket'in 2019 baz yılına göre belirlenen 2030 yılına kadar nicel emisyon azaltım hedefleri kapsamında Kapsam 1 emisyonlarında %46,20, Kapsam 2 (Pazar bazlı) emisyonlarında %91,66 ve Kapsam 1 ve 2 toplam emisyonlarında %76,78 oranında azaltım hedeflenmektedir. Bu hedefler mutlak azaltım hedefi niteliğinde olup, 2030 yılına kadar geçerlidir. İlerleme ölçümü 2019 baz yılı üzerinden yapılmakta ve yıllık emisyon envanteri ile takip edilmektedir.

METRİKLER VE HEDEFLER

Konsolide Olmayan Bazda	Baz yıl (2019)	Hedef Yıl (2030)	Azaltım Hedefi (%)
Kapsam 1 (tCO ₂ e)	275	148	%46,20
Kapsam 2 (Pazar bazlı) (tCO ₂ e)	566	47	%91,66
Kapsam 1 ve 2 (tCO ₂ e)	841	195	%76,78

Konsolide Olmayan Bazda	Baz Yıl (2019)	Cari Dönem (2025)	Azaltım (%)
Kapsam 1 (tCO ₂ e)	275	271	%1,45
Kapsam 2 (Pazar bazlı) (tCO ₂ e)	566	0	%100,00
Kapsam 1 ve 2 (tCO ₂ e)	841	271	%67,78

Hedefler, Şirket'in tüm faaliyetlerini kapsayacak şekilde konsolide olmayan bazda belirlenmiş olup, herhangi bir coğrafi veya iş birimi bazlı sınırlama içermemektedir. Hedeflerin belirlenmesinde Paris İklim Anlaşması ve Türkiye'nin güncel Ulusal Katkı Beyanı (NDC) dikkate alınmış, ayrıca hedefler SBTi (Science Based Targets initiative) kriterleri ile uyumlu olacak şekilde oluşturulmuştur. Hedeflere yönelik ilerleme Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon verileri, I-REC sertifikalı elektrik kullanım oranı, enerji tüketimi, su kullanımı ve atık yönetimi gibi çevresel metrikler aracılığıyla düzenli olarak izlenmektedir. Bu veriler ilgili ekipler tarafından değerlendirilmekte ve Kurumsal Yönetim Komitesi ile Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

Hedeflerin belirlenmesi ve uygulanmasına ilişkin metodoloji şirket içi çalışmaları kapsamında yürütülmekte olup, belirli dış doğrulama süreçleri ile desteklenmektedir. Hedefler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli görülen durumlarda güncellenmekte ve yapılan değişiklikler gerekçeleriyle birlikte raporlanmaktadır.

EKLER

34 Metriklere İlişkin Hesaplama Esasları

40 Şirket Bilgileri

EKLER

METRİKLERE İLİŞKİN HESAPLAMA ESASLARI

Bu kılavuzda yer alan bilgiler, İş Yatırım'ın 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan sınırlı güvence kapsamındaki göstergelerine ait verilerin hazırlanma, hesaplama ve raporlanma metodolojilerine dair bilgi vermektedir.

Söz konusu bilgiler 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren mali yılını ve "Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı" bölümünde ayrıntılandırıldığı gibi İş Yatırım'ın ve bağlı ortaklıklarının sorumluluğunda olan Genel Müdürlük, Şubeler vb. merkezlerinin ilgili operasyonlarını kapsamaktadır.

Bağlı Ortaklıklar;

- > Maxis Investment Ltd.
- > Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş
- > Levent Varlık Kiralama A.Ş
- > Efes Varlık Yönetim A.Ş
- > İş Portföy Yönetimi A.Ş
- > İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş
- > İş Yatırım Ortaklığı A.Ş
- > Tatilbudur Seyahat Acenteliği ve Turizm A.Ş
- > Enlila Sağlık İlaç Arge Üretim ve Laboratuvar A.Ş
- > Agrinatura Gıda Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş

Genel Raporlama İlkeleri

Bu rehber dokümanın hazırlanmasında aşağıdaki prensiplere dikkat edilmiştir:

- > Bilgilerin hazırlanmasında- bilginin kullanıcılarına bilginin uygunluk ve güvenilirliğinin temel ilkelerini vurgulamak,
- > Bilgilerin raporlanmasında- bilgilerin önceki yıl dahil diğer verilerle karşılaştırılabilirlik / tutarlılık ilkelerini ve kullanıcılar netlik sağlayan anlaşılabilirlik / şeffaflık ilkelerini vurgulamak.

EKLER

Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı

Bu raporun amacı doğrultusunda Şirket aşağıdaki tanımlamaları yapmaktadır:

Sermaye	Gösterge	Kapsam
Çevresel	İş Yatırım ve Bağlı Ortaklıklar Kapsam 1 Emisyonları (tCO ₂ e)	2025 raporlama döneminde İş Yatırım ve bağlı ortaklıklarının Türkiye'deki ofis binalarında ve operasyonlarında doğal gaz kullanımı, şirket araçlarının motorin ve benzin tüketimi gibi sabit ve hareketli yanma kaynaklarından dolayı oluşan doğrudan sera gazı emisyonlarıdır. İş Yatırım, sera gazı emisyonlarını "Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları (GHG Protokolü, 2004)" çerçevesinde hesaplamakta olup, biyogenik emisyonlar Kapsam 1 toplamına dahil edilmemektedir.
	İş Yatırım ve Bağlı Ortaklıklar Kapsam 2 Emisyonları- Piyasa Bazlı (tCO ₂ e)	Raporlama döneminde İş Yatırım ve bağlı ortaklıklarının elektrik faturalarına dayanan elektrik tüketiminden kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonları hesaplanmaktadır. Elektrik tüketimi; ofis binaları, şube ve diğer faaliyet noktalarında kullanılmıştır. İlave olarak, kullanılan yenilenebilir enerji (I-REC sertifikalı) miktarı, elektrik kaynaklı emisyonlardan düşülerek piyasa bazlı dolaylı emisyonlar hesaplanmaktadır. İş Yatırım'ın emisyon hesaplaması "Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları (GHG Protokolü, 2004)" esaslarına uygun olarak yapılmaktadır.
	İş Yatırım ve Bağlı Ortaklıklar Kapsam 2 Emisyonları- Lokasyon Bazlı (tCO ₂ e)	Raporlama döneminde İş Yatırım ve bağlı ortaklıklarının toplam elektrik tüketimi (ofis binaları, şubeler vb.), faturalar ile takip edilmekte ve IPCC ve ulusal emisyon faktörleri kullanılarak hesaplanan lokasyon bazlı dolaylı sera gazı emisyonlarını ifade etmektedir. Piyasa bazlı emisyonlardan farklı olarak, yenilenebilir enerji satın alımları bu kapsamda hesaplamaya dahil edilmemektedir.
	Toplam Enerji Tüketimi (GJ)	Raporlama döneminde İş Yatırım ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerinde kullanılan toplam enerji tüketimi, Kapsam 1 ve Kapsam 2 kaynaklarından sağlanan enerji tüketim verilerine dayanarak gigajoule (GJ) cinsinden hesaplanmaktadır. Hammadde ve enerji dönüşüm katsayıları kullanılarak tüketilen doğal gaz, elektrik tüketimi ve araç yakıtları enerji eşdeğerine dönüştürülür ve toplam enerji tüketimi belirlenir.

EKLER

Verilerin Hazırlanması

1. Çevresel Göstergeler

Toplam Enerji Tüketimi (Gj)

İş Yatırım ve bağlı ortaklıklarına ait doğrudan enerji tüketimi kapsamında doğalgaz, elektrik, araç yakıtları motorin ve benzin, jeneratör - motorin, tüketimlerinden oluşan birincil yakıt kaynakları raporlanmaktadır.

Hesaplama kullanılan referanslara aşağıdaki tabloda yer verilmiştir;

Eneji Kaynağı	Net Kalorifik Değer	Birim	Referans
Yakıt (dizel) tüketimi şirket araçları	10.200	kCal	Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik, EK-2
Yakıt (benzin) tüketimi şirket araçları	10.400	kCal	Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik, EK-2
Yakıt (Doğal Gaz)	8.250	kCal	Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik, EK-2
Yakıt (Doğal Gaz)	8.250	kCal	Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik, EK-2
Jeneratör (dizel)	10.200	kCal	Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik, EK-2

Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları (tCO₂e)

İş Yatırım'ın Kapsam 1 emisyonları TSRS'ye uygun olarak, "Sera Gazları Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı" çerçevesinde finansal kontrol ilkesiyle hesaplanmaktadır. Hesaplamalarda CO₂, CH₄ ve N₂O gazlarının CO₂ eşdeğerine dönüşümü için Küresel Isınma Potansiyeli (GWP) katsayıları, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (IPCC) 6. Değerlendirme Raporu'ndan alınmıştır. Emisyon faktörleri ise Ulusal Sera Gazı Envanterleri için hazırlanan IPCC (2006) Kılavuzları esas alınmaktadır.

Formül: Emisyon Miktarı (tCO₂e) = Faaliyet Verisi (lt-m³ -ton) * Emisyon faktörü (CO₂-CH₄-N₂O)(Kg/TJ)

EKLER

Kapsam 1'i oluşturan enerji kaynakları; doğalgaz tüketimi, jeneratör motorin ve benzin tüketimi, uçuş ve bakım faaliyetlerinden kaynaklı özmal ve kiralık araçların motorin ile benzin tüketimi ile soğutucu gaz kullanımlarından oluşmaktadır.

Doğalgaz;

İş Yatırım'ın Genel Müdürlük ve bağlı ortaklıklarının bulunduğu binalarda kullanılan doğalgaz tüketimi, söz konusu lokasyonlarda tedarikçi firmalardan alınan faturalar üzerinden m³ cinsinden takip edilmektedir.

Jeneratör Motorin;

Ofis binalarında ve şubelerinde acil durumlarda kullanılan jeneratörlerin motorin ve benzin tüketimleri; ilgili lokasyonlarda tedarikçi firmalardan sağlanan faturalar, tüketim fişleri ve varsa sayaç ölçümleri ile izlenmektedir.

Araç Yakıtları;

Şirket'in sahip olduğu veya kiraladığı araçlardaki motorin ve benzin tüketimleri, hizmet verilen bölgelerdeki tedarikçilerden temin edilen faturalar yoluyla takip edilmektedir.

Soğutucu Gazlar;

Ofis binaları ve şubeler soğutma sistemlerinde kullanılan soğutucu gaz doluları, bakım firmaları tarafından sağlanan dolum fişleri ve cihaz bazlı sızıntı oranları dikkate alınarak ölçülmekte ve raporlanmaktadır.

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1	CO ₂ (kgCO ₂ /TJ)	CH ₄ (kgCH ₄ /TJ)	N ₂ O (kgN ₂ O/TJ)	Referans
Yakıt (dizel) tüketimi şirket araçları	74.100	3,9	3,9	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 3
Yakıt (benzin) tüketimi şirket araçları	69.300	3,8	5,7	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 3
Yakıt (Doğal Gaz)	56.100	5	0,1	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 2
Jenaratör (dizel)	74.100	3	0,6	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 2

Emisyon Kaynağı -Kapsam 1 Soğutucu Gazlar	KIP(kgCO ₂ e/kg)	Referans
R134A	1.530	IPCC 6 th Assessment Report
R404A	4.728	IPCC 6 th Assessment Report
HFC 227EA	3.600	IPCC 6 th Assessment Report
Yangın Söndürücü CO ₂	1	IPCC 6 th Assessment Report

EKLER

Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (tCO₂e)

İş Yatırım'ın Kapsam 2 emisyonları, TSRS'ye uygun olarak "Sera Gazları Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı" çerçevesinde finansal kontrol ilkesiyle hesaplanmaktadır.

Hesaplamalarda CO₂, CH₄ ve N₂O gazlarının CO₂ eşdeğerine dönüştürülmesinde kullanılan emisyon faktörleri, Türkiye Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın 2025 yılında yayımladığı, 2023 yılı elektrik emisyon faktörlerine dayanmaktadır.

*Formül: Emisyon Miktarı (tCO₂e) = Faaliyet Verisi (kWh-h) * Emisyon faktörü (CO₂-CH₄-N₂O)(Kg/TJ)*

Kapsam 2'yi oluşturan enerji kaynakları:

Elektrik Tüketimi:

İş Yatırım'ın Genel Müdürlük, bağlı ortaklık ve şubelerinde tüketilen elektrik, tüketim yapılan lokasyonlarda servis sağlayıcı firmalardan alınan faturalar baz alınarak kWh cinsinden takip edilir.

Emisyon Kaynağı– Kapsam 2	Emisyon Faktörü (tCO₂e/MWh)	Referans
Türkiye Elektrik Enerjisi (Şebeke Kaynaklı)	0,434	ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.01

EKLER

Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri

İş Yatırım'ın sürdürülebilirlikle ilgili finansal olarak önemli risk ve fırsatların belirlenmesi ile raporlanacak kritik bilgilerin tespiti süreci, sektör kapsamında önemli performans göstergeleri olarak değerlendirilen Vergi Öncesi Kara ilişkin kısa, orta ve uzun vadeli beklentilere dair tahminler ve geleceğe yönelik verilere dayanmaktadır. Ancak, bu değerlendirmeler bazı ölçülemeyen kalemler için tahmini modellerin kullanılmasını gerektirmektedir.

Operasyonel sınırlar ve emisyon hesaplamalarına ilişkin varsayımlar “Verilerin Hazırlanması” bölümünde açıklanmakla beraber, metrikler ve emisyon hesaplarının, operasyonel sınırların bulunduğu ayrıntılı bilgiler raporun 28-32. sayfalarında açıklanmaktadır.

Şirket, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlarının finansal ve fiziksel etkilerini tahmin edebilmek amacıyla, çeşitli geçiş ve küresel iklim senaryoları kullanmaktadır. Bu senaryolar arasında; Finansal Sistemi Yeşilleştirme Ağı (NGFS) tarafından yayınlanan NGFS Current Policies ve NGFS Below 2°C senaryolarından ve Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (IPCC) yayımlanmış olduğu RCP 2.6 ve RCP 8.5 senaryolarından, WRI Aqueduct haritalarından ve Türkiye'nin Ulusal Katkı Beyanı'ndan faydalanılarak düşük ve yüksek emisyon çerçevesinde farklı senaryolarda analizler yapılmaktadır.

Bahse konu senaryolar; iklim değişikliğinin İş Yatırım'ın maruz kalabileceği aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddetini nasıl etkileyebileceği hususunda önemli belirsizlikler içermektedir. Bu belirsizlikler; iklim projeksiyonlarındaki farklılıklar, iklim modellerindeki değişkenlikler, doğal ve anormal hava olaylarının davranışlarındaki öngörülemezliklerden kaynaklanmaktadır.

İşbu Raporun 18-21. sayfaları arasında yer alan, fiziksel iklim risklerinin finansal etkilerinin hesaplama adımları ile bu etkiler doğrultusunda Şirket'in finansal performansında meydana gelebilecek değişiklikler, kısa, orta ve uzun vadeye ilişkin beklentileri içeren tahminler ve geleceğe yönelik bilgilere dayanmaktadır.

Yeniden Görüş Beyanı

Doğrulan verilerinin ölçülmesi ve raporlanması kaçınılmaz olarak bir dereceye kadar tahmin içerir. Grup seviyesinde veriler üzerinde %5'ten fazla bir değişiklik olduğu durumda, yeniden görüş beyanı düşünülebilir.



EKLER

ŞİRKET BİLGİLERİ

İŞ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

www.isyatirim.com.tr

Genel Müdürlük

Levent Mahallesi, Meltem Sokak, İş Kuleleri Kule-2, Kat: 13 No:10/14 Beşiktaş, İSTANBUL

Telefon: 0212 350 20 00

Faks: 0212 350 20 01

E-posta: bilgi@isyatirim.com.tr

Ticaret Sicil Numarası: 358758-0

MERSİS Numarası: 0481-0096-3940-0064

Şubeler: <https://www.isyatirim.com.tr/tr-tr/iletisim/Sayfalar/default.aspx#page-2>

Rapor Tasarımı

Tenda Agency

www.tendaagency.com

İŞ YATIRIM

