

ÇİTLEKÇİ MAĞAZACILIK GIDA ANONİM ŞİRKETİ

01 OCAK 2026 – 30 EYLÜL 2026
DÖNEMİNE İLİŞKİN

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Citlekci

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	5
2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	10
3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI, TEŞVİKLER ve SERTİFİKALAR	11
4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	11
5. FİNANSAL DURUM	14
6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ	19
7. KURUMSAL YÖNETİM	20

YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI

2026 yılının ilk dokuz ayı, Çitlekçi için yalnızca büyümenin değil, aynı zamanda kurumsal dönüşümün ve geleceğe yönelik güçlü adımların atıldığı önemli bir dönem olmuştur.

1995 yılında temelleri atılan Çitlekçi, bugün geleneksel kuruyemiş kültürünü modern perakendecilik anlayışıyla buluşturan, güçlü operasyonel altyapısı ve yaygın mağaza ağıyla sektöründe öncü bir marka olma yolunda kararlılıkla ilerlemektedir.

30 Eylül 2026 itibarıyla 13 ilde 41 mağazamız, 1.216 çalışma arkadaşımız ve 1.250'nin üzerinde ürün çeşidimizle milyonlarca tüketiciye ulaşırken, yalnızca mağaza sayımızı değil, markamızın gücünü, hizmet kalitesini ve Türkiye ekonomisine sağladığımız katkıyı da büyütüyoruz.

2026 yılında gerçekleştirdiğimiz halka arz, Çitlekçi'nin büyüme yolculuğunda yeni bir dönemin başlangıcı olmuştur. Bu önemli adımla birlikte kurumsallaşma, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürdürülebilir değer yaratma ilkelerini yönetim anlayışımızın merkezine yerleştiriyoruz.

Önümüzdeki dönemde önceliğimiz, Türkiye genelindeki mağaza ağımızı stratejik yatırımlarla genişletirken mevcut operasyonlarımızın verimliliğini ve kârlılığını artırmak olacaktır. 2030 yılına kadar 100 mağazaya ulaşma hedefimiz, yalnızca sayısal bir büyüme hedefi değil; daha fazla şehirde, daha fazla tüketiciye ulaşan, istihdam yaratan ve sektörünün gelişimine yön veren bir Çitlekçi vizyonunun ifadesidir.

Güçlü öz kaynak yapımız, üretim ve tedarik kabiliyetimiz, müşteri odaklı yaklaşımımız ve köklü marka değerimizle geleceğin fırsatlarını kalıcı yatırımlara dönüştürmeyi hedefliyoruz.

Bizim için gerçek başarı, yalnızca bugünün finansal sonuçlarıyla değil, geleceğe bıraktığımız güçlü ve sürdürülebilir kurumsal yapıyla ölçülmektedir. Çitlekçi'yi Türkiye'nin her bölgesinde tanınan, güvenilen ve tercih edilen bir marka haline getirirken uzun vadede uluslararası pazarlarda da güçlü bir konuma taşımayı amaçlıyoruz.

Bu yolculukta bizlere güvenen yatırımcılarımıza, müşterilerimize, iş ortaklarımıza ve başarımızın temelini oluşturan tüm çalışma arkadaşlarımıza teşekkür ediyorum.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI
İLHAN TUNÇ

BİZ KİMİZ?

1995 yılında Ankara’da kurulan Çitlekçi Mağazacılık Gıda A.Ş., kuruyemiş sektöründeki köklü geçmişi, geniş ürün yelpazesi ve yaygın mağaza ağıyla gıda perakendeciliği alanında faaliyet göstermektedir. Geleneksel kuruyemiş kültürünü modern perakendecilik anlayışıyla birleştiren Şirketimiz, kalite, tazelik ve müşteri memnuniyetini esas alan hizmet anlayışıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

30 Eylül 2026 itibarıyla 13 ilde 41 mağazası ve 1.216 çalışanıyla hizmet veren Çitlekçi, 2019 yılından bu yana faaliyet gösteren e-ticaret platformuyla müşterilerine çok kanallı alışveriş imkânı sunmaktadır. Mağaza ağıyla günlük ortalama 88.421 yıllık yaklaşık 32.2 milyon ziyaretçiye ulaşmaktadır.

Kuruyemiş ve kuru meyve başta olmak üzere kahve, lokum, çikolata, şekerleme ve atıştırmalık kategorilerinde 1.250’nin üzerinde ürün çeşidi sunan Çitlekçi, güçlü operasyonel altyapısı ve müşteri odaklı hizmet anlayışıyla sektördeki konumunu güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Köklü geçmişinden aldığı güçle geleceğe güvenle ilerleyen Çitlekçi, sürdürülebilir büyüme, operasyonel verimlilik ve uzun vadeli değer yaratma hedefleri doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir.

MİSYONUMUZ

Kalite, tazelik ve güvenilirlik ilkeleri doğrultusunda, geniş ürün yelpazemizle müşterilerimize yüksek kaliteli ve lezzetli ürünler sunmak, müşteri memnuniyetini esas alan hizmet anlayışımızla sürdürülebilir büyüme sağlayarak tüm paydaşlarımız için değer yaratmaktır.

VİZYONUMUZ

Kalite, güven ve müşteri memnuniyeti odaklı hizmet anlayışımızla kuruyemiş sektöründe öncü ve tercih edilen markalardan biri olmak, yenilikçi yaklaşımımız ve sürdürülebilir büyüme stratejimizle ulusal ve uluslararası pazarlarda güçlü bir marka konumuna ulaşmaktır.

1. GENEL BİLGİLER

1.1.Hakkımızda

Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi (“Şirket”) 27.10.1995 tarihinde Tunçlar Gıda İnşaat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi unvanı ile Ankara’da kurulmuştur. Şirket 2006 yılında nevi, 2023 yılında isim değişikliği yaparak unvanını halen kullanmakta olduğu “Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi” olarak değiştirmiştir. Şirketin yasal merkezi; Macun Mahallesi 177 Cadde No:10 Yenimahalle Ankara’dır. Şirket’in ana faaliyet konusu; her türlü kavrulmuş veya işlenmiş kuruyemişin perakende ticaretini yapmaktır.

Çitlekçi, gıda sektöründe kuruyemiş alanında faaliyet gösteren; geniş ürün yelpazesi ve yaygın mağaza ağıyla müşterilerine perakende satış hizmeti sunan bir şirkettir. Faaliyetlerini Ankara Yenimahalle’de bulunan genel merkezinden yönetmektedir.

Şirket, Türkiye genelinde 13 ilde bulunan 41 şubesi ve 2019 yılından bu yana faaliyet gösteren e-ticaret platformu aracılığıyla müşterilerine ulaşmaktadır. Mağaza ağı günlük ortalama 88.421, yıllık yaklaşık 32.2 milyon ziyaretçiye hizmet vermektedir.

Kırıkkale’de bulunan, yıllık 45.600 ton işleme kapasitesine sahip tesisinde ay çekirdeği eleme, sınıflandırma ve boylamak faaliyetlerini yürütmektedir. Şirket, merkezi depolama ve lojistik altyapısıyla mağazalarının ürün tedarik ve sevkiyat süreçlerini yönetmektedir.

Kuruyemiş ve kuru meyve başta olmak üzere kahve, lokum, çikolata, şekerleme ve atıştırmalık ürün gruplarında 1.250’nin üzerinde ürün çeşidi sunan Çitlekçi, güçlü operasyonel altyapısı ve çok kanallı satış modeliyle sektördeki faaliyetlerini sürdürmektedir.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla personel sayısı 1.216’dır. (31 Aralık 2025: 1.158)

Şirket’in konsolidasyona tabi bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

30 Eylül 2026 Tarihli	Ortaklık Hakkında Genel Bilgiler
Ticaret Ünvanı	Çitlekçi Mağazacılık Gıda Anonim Şirketi
Merkez Adres	Macun Mahallesi 177 Cadde No: 10 Yenimahalle / Ankara
Kuruluş	Ankara / 27.10.1995
Ticaret Sicil	Ankara/ 114030
Vergi Kimlik	ANKARA - Kurumlar Vergi Dairesi Müdürlüğü
Vergi No	8670444965
Kayıtlı Sermaye Tavanı	2.000.000.000 TL
Çıkarılmış Sermaye	180.000.000 TL
Telefon	444 4 221
E-Posta	yatirimciiliskileri@citlekci.com.tr
Web Sitesi	www.citlekci.com.tr
Fiili Dolaşım Oranı	15,76 %
Fiili Dolaşım Miktarı	28.368.944,69 TL

1.2. Sermaye ve Ortaklık Yapısı:

Şirket, 07.10.2024 tarihinde Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil edilen 02.10.2024 tarihli genel kurul kararı ile kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 28.08.2024 tarih ve 48/1355 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 2.000.000.000 TL (İkimilyarTürkLirası) olup her biri 1 TL (bir TürkLirası) itibari değerinde 2.000.000.000 TL (İkimilyarTürkLirası) adet paya ayrılmıştır.

SPK tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2024-2028 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2028 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılammış olsa dahi, izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için, SPK'dan izin almak suretiyle, Genel Kurul'dan 5 (beş) yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Yönetim Kurulu kararıyla sermaye artırımını yapamaz.

Şirketin çıkarılmış sermayesi 180.000.000 TL (Yüz Seksen Milyon Türk Lirası) kıymetinde olup tamamı muvazaadan ari bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye 1,00 TL (bir Türk Lirası) itibari değerinde 180.000.000 adet paya ayrılmış olup, bunlardan 30.000.000 (Otuz Milyon) adedi nama yazılı (A) Grubu ve 150.000.000 (Yüz Elli Milyon) adedi hamiline yazılı (B) Grubu paylardır. (A) Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve Genel Kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar Esas Sözleşme'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar Esas Sözleşme'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Yönetim Kurulu, SPKn hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile nominal değerinin üzerinde veya altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir.

Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni paylar çıkarılmaz.

Sermaye artırımlarında, Yönetim Kurulu tarafından aksine karar verilmemiş ise, (A) Grubu paylar karşılığında (A) Grubu, (B) Grubu paylar karşılığında (B) Grubu yeni pay çıkarılacaktır. Yeni pay alma haklarını kısıtlanması halinde (B) grubu pay çıkarılacaktır. Sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Şirket'in 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 hesap dönemleri sonu itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

	30.09.2026		31.12.2025	
	Oran	Tutar	Oran	Tutar
TUNÇLAR YATIRIM HOLDİNG A.Ş.	%79,72	143.500.000	%100,00	150.000.000
TERA PORTFÖY HİSSE SENEDİ (TL) FONU (HİSSE SENEDİ YOĞUN FON)	%5,73	10.319.732	-	-
ÇİTLEKÇİ MAĞAZACILIK GIDA ANONİM ŞİRKETİ	%3,79	6.819.171	-	-
DİĞER	%10,76	19.361.097	-	-
Ödenmiş Sermaye	%100	180.000.000	%100	150.000.000

➤ **Şirket Esas Sözleşmesinin 7. Maddesine Göre;**

Şirketin işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde 1/2'si (A) Grubu pay sahipleri arasından veya gösterecekleri adaylar arasından seçilecek en az 5 (beş) en fazla 7 (yedi) kişiden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Herhangi bir şüpheye mahal vermemek adına, 5 (beş) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi (A) Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Yönetim kurulunda 2 (iki) üyeden az olmamak üzere görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, sermaye piyasası mevzuatı ve SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerinde yer alan düzenlemelere uyulur. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesinde sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uyulur.

➤ **Şirket Esas Sözleşmesinin 10. Maddesine Göre;**

Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında, TTK, SPKn ve ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu toplantılarda her bir A Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı ve her bir B Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. TTK'nın 479 uncu maddesinin 3/a bendi uyarınca Esas Sözleşme değişikliklerinde; aynı maddenin 3/c bendi uyarınca ibra ve sorumluluk davası açılmasına ilişkin kararların alınmasında oyda imtiyaz kullanılamaz. Oy kullanılırken TTK, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyulur. Vekaleten temsil konusunda Sermaye Piyasası Mevzuat'ının ilgili hükümleri uygulanır.

1.3. Şirket Yönetim Kurulu

Şirketin işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde 1/2'si (A) Grubu pay sahipleri arasından veya gösterecekleri adaylar arasından seçilecek en az 5 (beş) en fazla 7 (yedi) kişiden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Herhangi bir şüpheye mahal vermemek adına, 5 (beş) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi (A) Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üyelerinin görev süreleri seçildikleri Genel Kurul tarihi itibarıyla 3 yıl olarak belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır. Bu kural yönetim kurulunun elektronik ortamda yapılması halinde de uygulanır. Yönetim Kurulu, Şirket işleri ve muamelelerine göre gerekli olan sıklıkta toplantı yapar. Şirket'in Yönetim Kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, TTK'nın 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilirler.

Dönem içerisinde **16 adet** Yönetim Kurulu toplantısı yapmıştır. Kararlar oy birliği ile alınmış ve karşı görüş bildiren bir üye olmamıştır. Yönetim kurulu toplantılarına fiilen katılım sağlanmıştır.

➤ Şirket 30 Eylül 2026 Tarihli Yönetim Kurulu aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler
TUNÇLAR YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Adına Hareket Eden Gerçek Kişi İLHAN TUNÇ)	Yönetim Kurulu Başkanı	26/07/2023	Yönetim Kurulu Üyesi, Yönetim Kurulu Başkanı
ABDULLAH TUNÇ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	15/02/2023	Yönetim Kurulu Üyesi, Yönetim Kurulu Başkan Vekili
MUSA TUNÇ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	28/12/2005	Yönetim Kurulu Üyesi, Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genel Müdür
EKREM TUNÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	28/12/2005	Yönetim Kurulu Üyesi
VOLKAN TUNÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	05/03/2024	Yönetim Kurulu Üyesi

İlhan Tunç (Tunçlar Yatırım Holding adına) – Yönetim Kurulu Başkanı

1979 yılında Kırşehir’de doğan İlhan Tunç, öğrenimini Ankara’da tamamlamış ve 1995 yılında Şirket bünyesinde çalışmaya başlamıştır. Şirket’in yönetim kurulu üyesi olan İlhan Tunç, aynı zamanda Tunçlar Yatırım Holding ile Bronze Elektrik Üretim ve Depolama A.Ş. bünyesinde yönetim kurulu başkanlığı ve Tunç Gold Yapı Ltd. Şti. bünyesinde genel müdür görevlerini yürütmektedir.

Abdullah Tunç – Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1999 yılında Ankara’da doğan Abdullah Tunç, ilk ve orta öğrenimini Ankara’da tamamlamış ve yükseköğrenimini Rusya’da Moskova Devlet Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun olmuştur. İş hayatı süresince kuruyemiş ve gıda alanlarında ulusal ve uluslararası seminer ve fuar ile toplantılara katılan Abdullah Tunç, anılan alanlara ilişkin yaşanan gelişmeler konusunda eğitimler almakta ve Şirket’in yönetim kurulu üyeliği görevini yerine getirmektedir. Abdullah Tunç ayrıca, Bronze Elektrik Üretim ve Depolama A.Ş. bünyesinde yönetim kurulu üyeliği ile Tunçlar Yatırım Holding bünyesinde yönetim kurulu başkan vekilliği görevlerini yürütmekte ve Tunç Gold Yapı Ltd. Şti. ile Tunçpark Otoyol Tesisleri Ltd. Şti. bünyesinde genel müdür görevlerini ifa etmektedir.

Musa Tunç – Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür

1984 yılında Kırşehir’de doğan Musa Tunç, öğrenimini Ankara’da tamamlamış ve iş hayatı süresince gıda ve kuruyemiş alanlarında üretim, dağıtım, ihracat ve ithalat faaliyetlerinde bulunmuştur. Şirket’in yönetim kurulu üyeliği görevini yerine getiren Musa Tunç, Tunçlar Yatırım Holding’in pay sahipliği ve Bronze Elektrik Üretim ve Depolama A.Ş. ile Tunç Gold Yapı Ltd. Şti. bünyesinde üst yönetici görevlerini ifa etmektedir. Musa Tunç ayrıca, güncel durum itibarıyla Müstakil Sanayici ve İş Adamları Derneği Ankara Şubesi bünyesinde yönetim kurulu üyeliği görevinde bulunmaktadır.

Ekrem Tunç – Yönetim Kurulu Üyesi

1974 yılında Kırşehir’de doğan Ekrem Tunç, öğrenimini Ankara’da tamamlamış ve 1995 yılı içerisinde Şirket’in kurucu ortakları arasında yer almıştır. Şirket’in yönetim kurulu üyeliği görevini yerine getiren Ekrem Tunç, Tunçlar Yatırım Holding bünyesinde pay sahipliği ve yönetim kurulu üyeliği görevlerine

devam etmektedir. Ekrem Tunç ayrıca, gıda ve kuruyemiş sektörlerinde faaliyet gösteren TÜKSİAD’ın yönetim kurulunda görev almıştır.

Volkan Tunç – Yönetim Kurulu Üyesi

1997 yılında Ankara’da doğan Volkan Tunç, öğrenimini Ankara’da tamamlamış olup Şirket’in yönetim kurulu üyeliği görevini yerine getiren Volkan Tunç, Şirket bünyesinde Şirket faaliyetleri bakımından iş hayatı süresince çeşitli kademe ve pozisyonlarda bulunmuştur.

1.4. Dönem içinde Yönetim Kurulunda Değişiklikler

Yoktur.

1.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulmuş Komiteler ve İdari Yapıları

Şirketimiz bünyesinde, Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi’nin oluşturulması planlanmaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin seçimini takiben, ilgili mevzuatta öngörülen süreler içerisinde ve her hâlükârda halka arz sonrasında gerçekleştirilecek ilk Genel Kurul toplantısına kadar söz konusu komitelerin oluşturularak faaliyete geçirilmesi hedeflenmektedir.

1.6. Üst Düzey Yöneticiler, Organizasyon Yapısı ve Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, Yönetim Kurulu üyeliği ve icra görev bilgileri aşağıdaki gibidir;

Adı-Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyesi
İLHAN TUNÇ	Yönetim Kurulu Başkanı	Evet
ABDULLAH TUNÇ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Evet

a. Faaliyet Dönemindeki Personel Sayısı

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, 41 Şubede 254 beyaz yaka 962 mavi yaka olmak üzere toplam 1.216 personel bulunmaktadır.

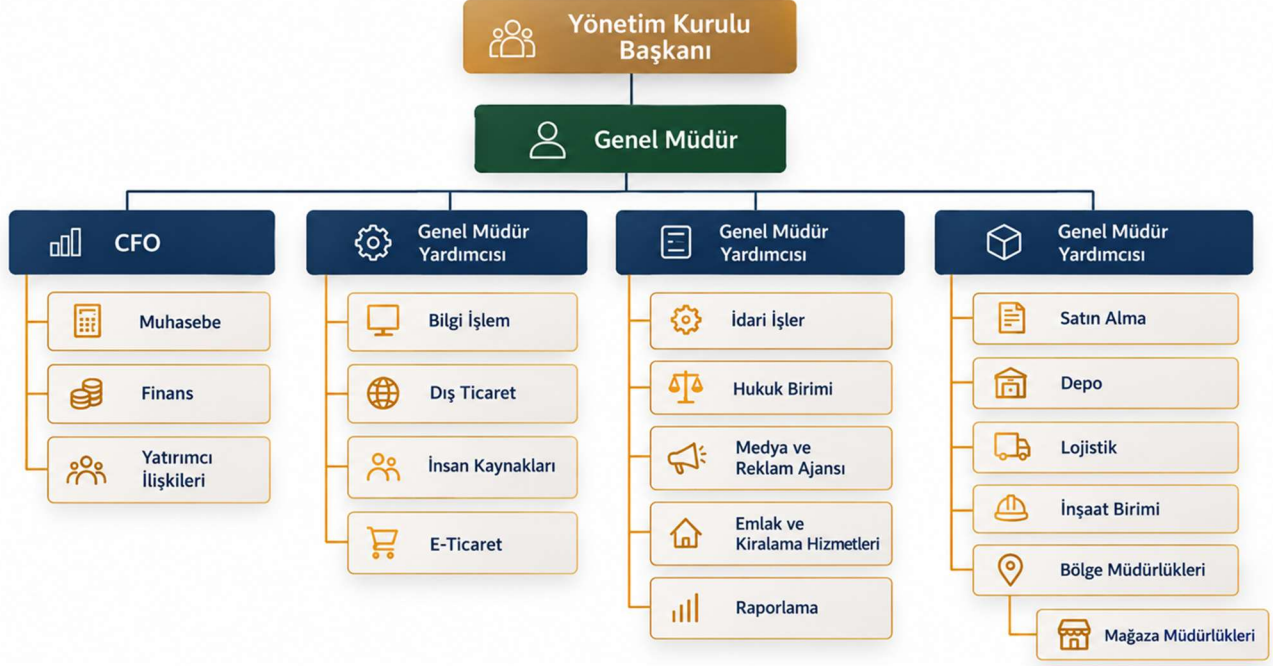
b. Çalışan Personele Sağlanan Haklar

Çitlekçi olarak, çalışanlarımızın ücretlendirme süreçlerini eşitlik, adalet ve şeffaflık ilkeleri doğrultusunda; piyasa koşulları, ekonomik göstergeler ve bireysel performans kriterlerini dikkate alarak yürütmekteyiz.

Çalışanlarımızın motivasyonunu ve bağlılığını artırmak amacıyla performansa dayalı ödüllendirme uygulamalarını benimsemekte; ulaşım ve servis imkânları ile doğum, evlilik ve vefat gibi özel durumlarda sağlanan sosyal desteklerle çalışanlarımızın yanında olmaktayız.

Ayrıca, aile ve iş yaşamı dengesini destekleyen izin uygulamalarımızla çalışan memnuniyetini ve sürdürülebilir insan kaynakları yönetimini ön planda tutmaktayız.

c. Organizasyon Yapısı



d. Şirketle İşlem ve Rekabet Yasağı

Şirket faaliyetleri, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı olmak üzere ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak yürütülmektedir.

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Üst Düzey Yöneticilere Ödenen Menfaatler Detayı Aşağıdaki Gibidir:

Yönetim Kurulu Üyelerine verilecek her türlü hak, menfaat ve ücretler, her yıl Genel Kurul tarafından belirlenir. Bu konuda Pay sahiplerine de, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilerine uygulanan ücret politikasına ilişkin görüş ve önerilerini sunma fırsatı verilir.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere tanınan mali haklar şirket ücretlendirme politikasında belirtildiği çerçevede ve şirket esas sözleşmesinin 7. Maddesi dahilinde belirlenmektedir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin hiçbirine şirket tarafından kredi kullandırılması, borç verme, üçüncü kişiler aracılığı ile kredi kullandırma veya lehlerine kefalet veya teminat verme gibi bir işlem yapılmamıştır. (Detay için; ‘Kurumsal Yönetim Uyum Raporu’)

Üst Yönetime Sağlanan Fayda ve Hizmetler	01.01.2026 30.09.2026	01.01.2025 30.09.2025
Huzur Hakkı Ödemeleri	24.242.063	32.708.740
Toplam	24.242.063	32.708.740

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI, TEŞVİKLER ve SERTİFİKALAR

3.1. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirketimiz pazar koşullarını, tüketici beklentileri doğrultusunda kendini geliştirmektedir. Satış noktalarında kalite standartlarımızı en yüksek noktaya taşımak, müşteri beklentilerine cevap vermek ve ürün çeşitliliğini artırmak için çalışmalar her dönem devam etmektedir.

3.2. Sertifikalar

Sertifika Adı – Niteliği	Sertifika No.	Sertifika Yayın Tarihi	Sertifika Periyodu Bitiş Tarihi
ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi	ISO-002514	19.06.2026	18.06.2027
ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi	EMS-016558	19.06.2026	18.06.2027
ISO 22000:2018 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi	FSMS-016559	19.06.2026	18.06.2027
ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi	QMS-016558	19.06.2026	18.06.2027
ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi	OHSMS-005162	19.06.2026	18.06.2027

3.3. Teşvikler

Şirketimiz zaman zaman sigorta mevzuatı kapsamında çeşitli teşvik ve desteklerden faydalanmıştır. Şirket'in çeşitli teşvik ve desteklerden yararlanması halinde, bu teşvik ve destekler ile bu teşvik ve destekler kapsamında yapılan ödemeler, idarenin değerlendirmesi ve takdiri doğrultusunda değişiklik gösterebilmektedir.

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1. Faaliyet Gösterdiğimiz Sektör

Şirketimiz, gıda sektörünün önemli alt kollarından biri olan kuruyemiş sektöründe faaliyet göstermekte olup, kuruyemiş ürünlerinin işlenmesi ve perakende satışını gerçekleştirmektedir.

Türkiye ekonomisinde önemli bir yere sahip olan gıda sektöründeki büyüme, tüketici talepleri ve rekabet koşulları Şirketimizin faaliyetlerini doğrudan etkilemektedir. Şirketimiz, geniş ürün yelpazesi ve yaygın mağaza ağıyla sektördeki konumunu güçlendirmeyi ve sürdürülebilir büyümesini devam ettirmeyi hedeflemektedir.

4.2. Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Şirketin yatırım harcamaları toplamı; 31.12.2025 ve 30.09.2026 tarihi itibarıyla aşağıdaki tabloda verilmiştir.

TL	30.09.2026	31.12.2025
Yatırım Harcamaları	105.352.619	39.728.828
Toplam	105.352.619	39.728.828

4.3. Eğitim Faaliyetleri

Çitlekçi Mağazacılık Gıda A.Ş., çalışanlarının mesleki bilgi ve yetkinliklerini geliştirmek, hizmet kalitesini artırmak ve güvenli çalışma ortamı oluşturmak amacıyla eğitim faaliyetlerine önem vermektedir.

Bu kapsamda; iş sağlığı ve güvenliği, gıda güvenliği, hijyen, müşteri ilişkileri, ürün bilgisi ve operasyonel süreçlere yönelik eğitimlerle çalışanların gelişiminin desteklenmesi, müşteri memnuniyetinin artırılması ve mevzuata uyumun sağlanması hedeflenmektedir.

4.4. Davalar

Şirketin aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

Kısa Vadeli Karşılıklar	30.09.2026	31.12.2025
Dava Karşılıkları	5.260.000	7.353.363
Toplam	5.260.000	7.353.363

4.5. Genel Kurul Toplantıları

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca;

- Genel Kurul toplantılarına davet hakkında TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde yer alan davet usul ve şekli ile ilan sürelerine ilişkin düzenlemelere uyulur. Bu davet ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır. TTK ile sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde öngörülen bilgi ve belgeler Genel Kurul toplantı ilanı ile birlikte, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce ilan edilir ve pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Genel Kurul toplantılarına çağrı konusunda SPKn'nun 29/1 hükmü saklıdır.
- Olağan Genel Kurul, şirketin hesap devresi sonundan itibaren 3 ay içerisinde ve senede en az bir defa; olağanüstü Genel Kurullar ise, Şirket işlerinin, TTK'nın ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır.
- Genel Kurul, Şirketin merkez adresinde veya Şirket merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır.
- Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında, hazır bulunan pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir A Grubu pay için 5 (beş) oy hakkı, her bir B Grubu pay için 1 (bir) oy hakkı bulunmaktadır. Pay sahibi genel kurul toplantılarına kendisi katılabileceği gibi pay sahibi olan ve olmayan vekaletname ile yetkilendirilmiş bir temsilci de yollayabilir. Vekaletnameler ve vekaleten oy kullanma usul ve esaslarına TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

Şirket'in genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, TTK'nın 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir.

Şirketimiz 2026 yılı içerisinde 15.06.2026 tarihinde 2024 ve 2025 yıllarına ilişkin olağan genel kurul toplantılarını gerçekleştirmiştir. 2026 yılı dahilinde Olağan Üstü Genel kurul toplantısını 27.07.2026 tarihinde yapmıştır.

Şirketimiz SPK düzenlemelerine ve kurumsal yönetim uyum çerçevesinde en kısa zamanda genel kurul yapmayı planlamaktadır.

4.6. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 dönemi içerisinde Şirket faaliyetleri ile ilgili herhangi bir özel denetim ve kamu denetimi olmamıştır.

Şirket faaliyetleri, ilgili mevzuat kapsamında yetkili kamu kurumlarının düzenleme, gözetim ve denetimine tabidir. İlgili kurumlarca denetim ve incelemeler gerçekleştirilebilmektedir. Şirketin halka açık olması nedeniyle sermaye piyasası mevzuatı kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından da denetim ve incelemelere tabi bulunmaktadır.

Şirket ayrıca iş sağlığı ve güvenliği, çevre, iş hukuku, rekabet hukuku ve kişisel verilerin korunması gibi mevzuat kapsamında ilgili kamu kurumlarının denetimine tabidir.

Faaliyet dönemi içerisinde Şirket hakkında faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyen herhangi bir özel denetim bulunmamaktadır. Şirket, tabi oldukları mevzuat kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmeye ve ilgili kamu kurumlarının denetim ve incelemelerine gerekli bilgi ve belgeleri sunmaya devam etmektedir.

Şirket yıllık kurumlar vergisi tasdiki kapsamında Center YMM Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından rutin hesap denetimleri yapılmaktadır. Şirketimiz Bağımsız Denetim Raporu Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun hazırlanarak sunulmaktadır.

4.7. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim

6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun yürürlüğe girmesi ile birlikte, 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 366 ve 375. maddesi gereği Şirket Yönetim Kurulu tarafından muhasebe, finans denetimi ve şirketin yönetiminin gerektirdiği ölçüde, finansal planlama için gerekli düzenin kurulması kapsamında İç Kontrol Sistemi kurulmuştur. Bu kapsamda şirket yönetim kurulu üyeleri ile şirketimiz tüm hesapları bağımsız meslek uzmanları tarafından vergi denetimi yaptırılmaktadır. Şirketimiz ayrıca bağımsız denetime tabi olup, düzenli olarak denetim hizmeti almaktadır. Risk yönetimi ve iç kontrol mekanizması oluşturularak, konjonktürel ve sektörel risklerin saptanması, bunlara ilişkin tedbirlerin belirlenmesi, faaliyetlerin mevzuata ve iç düzenlemelere uygun olarak yürütülmesi, finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlük içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtması amaçlanmaktadır. Şirketin iç kontrol ve iç denetimi Yönetim Kuruluna ve Mali İşler Departmanına bağlı olarak gerçekleştirilmektedir.

4.8. Geri Alınan Paylar

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 18.09.2026 tarihi ile başlatılan pay geri alım programı kapsamında; Şirket 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren hesap dönemi içerisinde toplam tutarı 558.817.178 TL karşılığında nominal değerli 6.819.171 adet pay geri alımı gerçekleştirmiştir. Şirket sermayesindeki oranı % 3,788'e isabet etmektedir.

4.9. Şirketle İşlem ve Rekabet Yasağı

Şirketin 01 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 dönemi içerisinde yönetim kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler ve kanun kapsamındaki yakınlarının Şirketle çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte ya da rekabet yasağı kapsamında herhangi bir işlemi olmamıştır.

5. FİNANSAL DURUM

5.1. Finansal Tablolar

ÇİTLEKÇİ MAĞAZACILIK GIDA ANONİM ŞİRKETİ

30 EYLÜL 2026 ve 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMLERİNE AİT FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak)

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR	Dipnot	30.09.2026	31.12.2025
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	739.655.920	567.090.447
Finansal Yatırımlar	5	1.215.520.746	-
Ticari Alacaklar	7	36.361.874	89.808.421
Diğer Alacaklar	8	23.123.796	7.922.341
Stoklar	9	1.389.070.380	1.108.658.802
Peşin Ödenmiş Giderler	10	72.432.396	313.842.054
Diğer Dönen Varlıklar	15	184.627.295	283.356.006
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		3.660.792.407	2.370.678.071
Duran Varlıklar			
Diğer Alacaklar	8	7.990.965	14.974.332
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	11	1.325.270.761	1.284.145.338
Maddi Duran Varlıklar	12	2.697.529.969	2.456.369.281
Kullanım Hakkı Varlıkları	14	2.108.866.147	994.482.518
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13	146.031.708	148.857.679
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		6.285.689.550	4.898.829.148
TOPLAM VARLIKLAR		9.946.481.957	7.269.507.219

ÇİTLEKÇİ MAĞAZACILIK GIDA ANONİM ŞİRKETİ

30 EYLÜL 2026 ve 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMLERİNE AİT FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	Dipnot	30.09.2026	31.12.2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6	91.014.706	48.680.062
Diğer Finansal Yükümlülükler	6	2.785.858	9.609.267
Ticari Borçlar	7	277.180.399	791.972.796
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	16	72.570.812	69.527.682
Diğer Borçlar	8	70.133	-
Ertelenmiş Gelirler	10	-	7.165.117
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	18	25.231.601	-
Kısa Vadeli Karşılıklar	17-19	32.474.235	17.360.213
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	17	27.214.235	10.006.850
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	19	5.260.000	7.353.363
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	15	17.590.594	141.605.010
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		518.918.338	1.085.920.147

Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	8	691.760.489	484.413.011
Uzun Vadeli Karşılıklar	17	52.772.374	29.030.693
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	17	52.772.374	29.030.693
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	18	927.421.277	605.638.279
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		1.671.954.140	1.119.081.983

ÖZKAYNAKLAR

Ödenmiş Sermaye	20	180.000.000	150.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	20	721.592.561	721.040.427
Geri Alınmış Paylar (-)		(558.817.178)	-
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		2.150.211.806	-

ÇİTLEKÇİ MAĞAZACILIK GIDA ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2026 – 30 EYLÜL 2026 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	20	565.685.910	595.062.267
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		565.685.910	595.062.267
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)		596.734.897	596.734.897
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		(31.048.987)	(1.672.630)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	20	600.369.134	35.583.112
Yasal Yedekler		600.369.134	35.583.112
Geçmiş Yıllar Kârları veya Zararları	20	2.998.033.261	2.481.149.233
Net Dönem Kârı/Zararı		1.098.533.985	1.081.670.050
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		7.755.609.479	5.064.505.089

TOPLAM KAYNAKLAR	9.946.481.957	7.269.507.219
-------------------------	----------------------	----------------------

ÇİTLEKÇİ MAĞAZACILIK GIDA ANONİM ŞİRKETİ

30 EYLÜL 2026 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE OLMAYAN KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş	Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
		1.01.2026	1.07.2026	1.01.2025	1.07.2025
Dipnot		30.09.2026	30.09.2026	30.09.2025	30.09.2025
Hasılat	21	8.089.022.639	2.528.624.486	6.968.314.574	2.260.464.793
Satışların Maliyeti (-)	21	(5.448.937.544)	(1.694.104.983)	(4.485.752.721)	(1.501.935.318)
BRÜT KAR (ZARAR)		2.640.085.095	834.519.503	2.482.561.853	758.529.475
Genel Yönetim Giderleri (-)	22	(385.104.137)	(146.511.307)	(222.388.109)	(57.782.880)
Pazarlama Giderleri (-)	22	(1.086.314.731)	(441.367.784)	(1.143.295.673)	(316.656.136)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	23	35.046.713	17.410.487	51.673.428	12.667.603
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	23	(50.576.346)	(2.906.965)	(38.389.665)	(5.608.033)
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)		1.153.136.594	261.143.934	1.130.161.834	391.150.029

ÇİTLEKÇİ MAĞAZACILIK GIDA ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2026 – 30 EYLÜL 2026 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş	Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	24	105.352.619	78.716.993	39.728.828	14.357.306
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	24	(6.454.665)	(21.434)	(1.941.730)	266.224
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri	24	(14.378)	845.388	701.850	(46.581)
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)		1.252.020.170	340.684.881	1.168.650.782	405.726.978
Finansman Giderleri (-)	25	(74.201.417)	(25.284.591)	(43.123.852)	(13.710.729)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	26	593.661.354	(83.573.651)	75.135.671	(13.986.245)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)		1.771.480.107	231.826.639	1.200.662.601	378.030.004
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		(672.946.122)	(82.855.502)	(378.775.566)	(120.369.113)
Dönem Vergi Gideri/Geliri	18	(238.637.237)	(36.037.169)	(244.312.290)	(91.652.368)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	18	(434.308.885)	(46.818.333)	(134.463.276)	(28.716.745)
DÖNEM KARI (ZARARI)		1.098.533.985	148.971.137	821.887.035	257.660.891
Hisse Başına Kazanç		7,16	6,33	5,48	3,76
		1.01.2026	1.07.2026	1.01.2025	1.07.2025
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER	Dipnot	30.09.2026	30.09.2026	30.09.2025	30.09.2025
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	20	(29.376.357)	(16.722.785)	1.074.679	1.487.881
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		(23.311.479)	(6.451.700)	1.378.795	1.967.873
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		(6.064.878)	(10.271.085)	(304.116)	(479.992)
DİĞER KAPSAMLI GELİR		(29.376.357)	(16.722.785)	1.074.679	1.487.881
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		1.069.157.628	132.248.352	822.961.714	259.148.772

5.2. Finansal Rasyolar

Şirket'in 1 Ocak-30 Eylül 2026 ve 1 Ocak- 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Finansal tablolar ile ilgili olarak önemli nitelikte olan rasyolar aşağıdaki gibidir;

Rasyolar;

RASYOLAR	30.09.2026	31.12.2025
Cari Oran (Dönen Varlık/Kısa Vadeli Borçlar)	705%	218%
Likidite oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/K.V. Borçlar)	438%	116%
Borçların Toplam Kaynaklara Oranı (Toplam Borçlar/Toplam Pasif)	22%	30%
Aktif yapısı (Dönen Varlıklar/Aktif Toplamı)	37%	33%

Karlılık Rasyoları;

KARLILIK RASYOLARI	30.09.2026	30.09.2025
Brüt kar marjı (Brüt Kar/Net Satışlar)	32,64%	35,63%
Esas Faaliyet karı marjı (Faaliyet Karı/Net Satışlar)	14,26%	16,22%
Vergi öncesi kar marjı (Vergi öncesi Karı/Net Satışlar)	21,90%	17,23%
Net kar marjı (Net Karı/Net Satışlar)	13,58%	11,79%

5.3. Mali Güç

TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplamalar çerçevesinde şirketin sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmektedir.

5.4. Bağış, yardım ve sosyal sorumluluk

Dönem içinde yapılmış bağış veya sosyal yardımların toplamı 21.795.820 TL'dir.

5.5. İlişkili Taraf Açıklamaları

	01.01.2026 30.09.2026	01.01.2025 30.09.2025
Mal ve Hizmet Satışları	-	1.833
Tunç Park Otoyol Tesisleri Ltd. Şti.	-	1.833
Genel Yönetim ve Pazarlama Giderleri	5.710.655	5.631.372
Tunç Gold Yapı Ltd. Şti.	-	-
Tunç Park Otoyol Tesisleri Ltd. Şti.	5.710.655	5.631.372
Tunçlar Yatırım Holding A.Ş.	-	-
Kira Gelirleri	549.851	518.083

TNC Turzim İşletmeciliği A.Ş.	132.986	129.521
Tunç Gold Yapı Ltd. Şti.	150.893	129.521
Bronze Elektrik Üretim ve Depolama A.Ş.	132.986	129.521
Tunçlar Yatırım Holding A.Ş.	132.986	129.520
Toplam	(5.160.804)	(5.111.456)

TEMİNAT REHİN İPOTEK

Şirket tarafından verilen **teminat/rehin/ipotek/kefalet ("TRİK")** pozisyonu aşağıdaki gibidir;

	30.09.2026	31.12.2025
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler	246.316.885	90.087.956
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'ler	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'ler	-	-
D. Diğer verilen TRİ'ler	-	-
i) Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'ler	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'ler	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'ler	-	-
Toplam	246.316.885	90.087.956

5.6. Finansman Kaynaklarının ve İşletmenin Faaliyetlerinin Gelişimi Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Şirket borçlanma politikasını yüksek nakit yaratma kabiliyeti ve güçlü özsermaye yapısına dayanarak geliştirmektedir. Maruz kalınabilecek finansal riskler karşısında kullanılacak korunma yöntemleri ve oranları sistematik bir model çerçevesinde geliştirilmektedir.

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

6.1. Kurumsal Risk Yönetimi

Şirketimizin faaliyetleri kapsamında yurt dışından tedarik ettiği hammadde maliyetleri nedeni ile döviz kurlarındaki dalgalanmalara karşı hassasiyet göstermektedir. Döviz kurları ile vergi ve gümrük mevzuatındaki değişiklikler, ihracat veya ithalat faaliyetlerine yönelik kısıtlamalar ve kota değişiklikleri Şirket'in mevcut faaliyetlerinin kapasitesi ile mali durumunu ve maliyet yapısını doğrudan etkilemekte olup şirketimiz her dönem gerekli tedbirleri almaktadır.

7. KURUMSAL YÖNETİM

Şirketimiz Halka arz öncesinde olduğu gibi sonrasında da Kurumsal Yönetim Tebliği ve diğer mevzuatlara uyum için gerekli düzenlemeleri gerçekleştirmektedir. Şirket öncelikli olarak şirket değerinin artırılması hedefini benimser ve bunu şeffaflık, eşitlik, sorumluluk, hesap verebilirlik ilkeleri üzerinde kurduğu yönetim sistemi ile sağlamayı taahhüt eder. Şirket Yönetim Kurulu ve profesyonel yönetimin şeffaf olduğu kadar katılımcılığı ve eşitliği ön plana çıkartan davranış üslûbu, Şirket'in doğru zamanda doğru kararı alarak fırsatları değerlendirmesine imkân vermektedir. Şirket 03.01.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olan Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğindeki Kurumsal Yönetim İlkelerinin eksiksiz uygulanmasına azami özen ve önemi göstermektedir. Şirket Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumu ve uygulamaları aşamalarında yatırımcılarını bilgilendirmek maksadıyla kullanabileceği her türlü aracı kullanmaktadır. Öncelikli olarak aktif kullanılan KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu) ve sürekli güncellenen Resmi İnternet Web sitesi ile her türlü bilgi zamanında ve eş zamanlı kamuoyuyla paylaşılmaktadır. Şirket ile ilgili içsel bilgi niteliği taşımayan her türlü bilgiye her an ulaşabilecekleri alt yapının yanı sıra şirket bünyesinde oluşturulmuş olan Yatırımcı İlişkileri (Kurumsal Yönetim) departmanı personeline E-posta ve telefon ile de ulaşabilmektedirler.

7.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Birimi 06.10.2026 tarihinde; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi hükümleri çerçevesinde kurulmuştur. Şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yönetici olarak Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisanslarına sahip Yeliz ÖZLÜK 'ün atanmasına karar verilmiş olup görevlendirmesi yapılmıştır.

İletişim Bilgileri

Tel : 444 4 221

e-Mail : yatirimciiliskileri@citlekci.com.tr

7.2. Finansal Tablo Tarihinden Sonraki Olaylar

➤ Şirketimizin 06.10.2026 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısında; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Sayın Yeliz ÖZLÜK'ün Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir ve aynı tarihte Kamu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayınlanmıştır.

➤ 07.10.2026 – 26.10.2026 tarihlerinde Geri Alım İşlemi yapılmıştır.

Yukarıda belirtilen tarihler arasında gerçekleştirilen işlem sonucunda şirketimiz sahip olduğu CITAS payları 1.730.369 Adet olmuştur. Şirket sermayesine oranı % 0,9613'dür.

Toplamda geri alım işlemleri sonucunda şirketimizin sahip olduğu CITAS payları 8.549.540 adete ulaşmış olup, şirket sermayesine oranı ise % 4,7497'dir.