

PASİFİK HOLDİNG A.Ş.

01.01.2026 – 30.09.2026

FAALİYET RAPORU



SÜRDÜRÜLEBİLİR
BÜYÜME



YENİLİKÇİ
TEKNOLOJİ



GÜÇLÜ
GELECEK

**PASİFİK
EURASIA**
LOJİSTİK

PASİFİKGYO

PASİFİKENERJİ

Bu rapor, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı Tebliği ve ilgili mevzuat uyarınca Pasifik Holding A.Ş.'nin 1 Ocak – 30 Eylül 2026 dönemini kapsayan ara dönem faaliyet raporudur.

Rapor; finansal bilgilerin yanı sıra stratejik gelişmeler, yatırımlar, risk yönetimi ve kurumsal yönetim uygulamalarımızı içermektedir.

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	5
İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Sektördeki Yeri.....	5
1.1. Kurumsal Yapı	5
1.2. Sermaye Yapısı	5
1.3. Kayıtlı Sermaye Tavanı	6
1.4. Şirketin Organizasyon Yapısı	7
1.5. Hisse Bilgileri	7
1.6. Faaliyet Dönemi İçerisinde Yönetim Kurulunda Görev Alan Üyeler	8
1.7. Yönetim Kurulu Üyelerinin Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	10
1.8. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Ücret ve Mali Haklar.....	10
1.9. Komiteler ve Şirketin Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması	10
1.10. Yatırımcı İlişkileri Bölümü veya Bağlantı Kurulacak Şirket Yetkilileri	11
1.10.1 Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Katılım Durumu	11
2. DOĞRUDAN VE DOLAYLI İŞTİRAKLAR / BAĞLI ORTAKLIKLAR.....	12
3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	14
4. ŞİRKET'İN DÖNEM İÇİ FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER.....	15
4.1. 01.01.2026-30.09.2026 Hesap Dönemine Ait Gelişmeler.....	15
4.1.1. Dönem için de Gerçekleşen Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları	18
4.1.2. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler.....	18
4.2. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler	18
4.3. Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Kapsamında Yapılan Harcamalar.....	18
4.4. Hukuki Durum.....	18
4.5. Hesap Dönemi İçinde Yapılan Özel ve Kamu Denetimleri.....	18
4.6. Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar	19

4.7. Şirket Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri	19
5. ŞİRKET İÇ KONTROL SİSTEMİ İLE RİSKLER HAKKINDA YÖNETİM KURULU DEĞERLENDİRMESİ	19
6. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ KAPSAMINDAKİ ÇALIŞMALAR	19
7. RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ	19
8. DİĞER HUSUSLAR	20
8.1.Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi	20
8.2. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler	20
8.3. Rapor Dönemi Sonrası Gelişmeler	20
9. ÖZET FİNANSAL TABLOLAR	20
9.1. Bilanço	20
9.2. Gelir Tablosu	21
9.3. Nakit Akışı	21

1. GENEL BİLGİLER

İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Sektördeki Yeri

Pasifik Holding, Türkiye’de çok sektörlü yapısıyla öne çıkan, geniş bir yatırım portföyünü yöneten güçlü bir grup şirkettir. Gayrimenkul geliştirme, lojistik, teknoloji, enerji ve madencilik gibi stratejik alanlarda faaliyet gösteren holding hem geleneksel hem de yüksek katma değerli sektörlerde konumlanarak dengeli bir büyüme modeli oluşturmuştur.

Bünyesindeki iştiraklerin bir kısmının Borsa İstanbul’da işlem görüyor olması, holdingin sermaye piyasalarıyla entegrasyonunu ve kurumsallaşmış yönetim anlayışını güçlendirmektedir.

Yapılan yeni yatırımların önemli bir bölümü teknoloji, enerji ve lojistik gibi geleceğin sektörlerine yönlendirilerek, grubun uzun vadeli büyüme stratejisi desteklenmektedir. Pasifik Holding, çeşitlendirilmiş şirket yapısı, yatırım odağı ve yeni projeleriyle ulusal ölçekte etkisi yüksek, dinamik ve ileriye dönük bir yatırım grubu olarak konumlanmaktadır.

1.1. Kurumsal Yapı

BİLGİ	AÇIKLAMA
Faaliyet Raporu Hesap Dönemi	01.01.2026 – 30.09.2026
Şirket Unvanı	PASİFİK HOLDİNG A.Ş.
Ticaret Sicil No	494673
Şirket Adresi	Kızılırmak Mahallesi, Dumlupınar Bulvarı, No: 3 Next Level A Blok 1. Kat No: 1 Çankaya / ANKARA
Telefon	0 (312) 285 47 72
Faks	0 (312) 285 47 80
Web Adresi	www.pasifik.com
KEP Adresi	pasifikholding@hs01.kep.tr
E-posta Adresi	info@pasifik.com
MERSİS No	0722108491900001

1.2. Sermaye Yapısı

30.09.2026 tarihi itibarıyla Şirket’in sermayesi ihraç edilmiş ve her biri 1 tam TL olan 20.000.000.000 adet hisseden meydana gelmektedir.

Şirket’in ortaklık yapısı, 27.10.2026 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir;

ORTAĞIN ADI-SOYADI	SERMAYEDEKİ PAYI (TL)	SERMAYEDEKİ PAYI (%)
Mehmet Erdoğan	5.381.618.752	26,91%
Fatih Erdoğan	5.362.777.778	26,81%
Abdulkerim Fırat	5.362.777.777	26,81%

Halka Açık	3.892.825.693	19,46%
TOPLAM	20.000.000.000	100,0%

Bu sermaye her biri beheri 1,00 (bir) Türk Lirası (TL) değerinde 20.000.000.000 (Yirmi milyar) adet paya ayrılmış olup 3.000.000.000 (üç milyar) adedi nama yazılı A Grubu ve 17.000.000.000 (On yedi milyar) adedi nama yazılı B Grubu paylardır. A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

İMTİYAZLI PAYLAR VE OY HAKLARI

A GRUBU PAYLAR	B GRUBU PAYLAR
Nama yazılı ve imtiyazlıdır.	Herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.
Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır.	
Genel Kurul'da her bir A Grubu pay için 5 (beş) oy hakkı bulunmaktadır.	Genel Kurul'da her bir B Grubu pay için 1 (bir) oy hakkı bulunmaktadır.

OY HAKKI

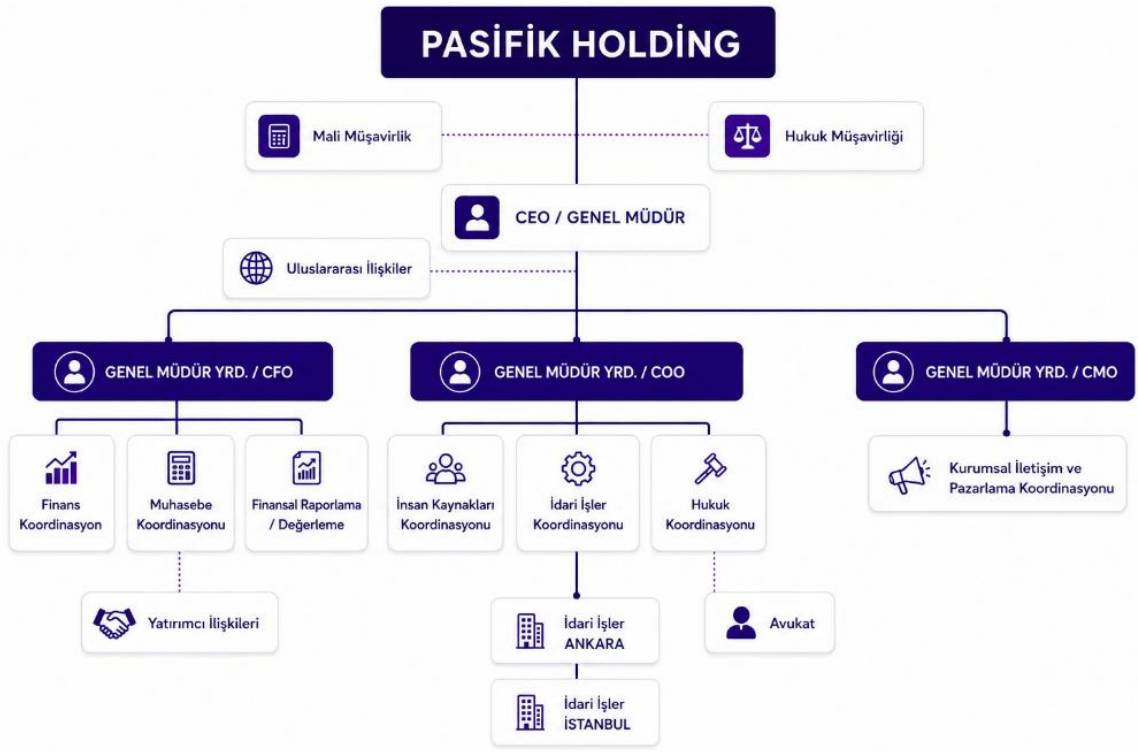
Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca, olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir A Grubu pay için 5 (beş) oy ve her bir B Grubu pay için 1 (bir) oy hakkı bulunmaktadır.

1.3. Kayıtlı Sermaye Tavanı

Şirket, 6362 sayılı Kanun hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın' 26/09/2024 tarihli ve 55/1527 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. SPK tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2024-2028 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

Kayıtlı Sermaye Tavanı	90.000.000.000
Ödenmiş Sermaye	20.000.000.000

1.4. Şirketin Organizasyon Yapısı



Şirket'in bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla 47 kişidir. (31 Aralık 2025: 23)

1.5. Hisse Bilgileri

PASİFİK HOLDİNG A.Ş. (PAHOL) Hisse Fiyat Performansı



Pasifik Holding A.Ş. hisse senedi, 1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 tarihleri arasında hisse senedinin gün içi en düşük seviyesi 0,82 TL, en yüksek seviyesi ise 1,86 TL olarak gerçekleşmiştir.

Hisse senedi, 2026 yılına 1,55 TL seviyesinden başlamış ve 30 Eylül 2026 tarihinde 0,83 TL seviyesinden kapanmıştır. Buna göre hisse senedi, yılbaşındaki kapanış fiyatına kıyasla dönem içerisinde yaklaşık %46,45 oranında değer kaybetmiştir.



Hisse Bilgileri

HİSSE BİLGİLERİ	PASİFİK HOLDİNG A.Ş.
Halka Arz Tarihi	12-14 Kasım 2025
Ödenmiş Sermaye	20.000.000.000 TL
Halka Arz Fiyatı	1,50 TL
Toplam Halka Arz Büyüklüğü	4.000.000.000 adet / 6.000.000.000 TL
Halka Açıklık Oranı	%20,00
Halka Arz Sonrası Sermaye	20.000.000.000 TL
İşlem Görmeye Başlama Tarihi	21.11.2025
İşlem Gördüğü Pazar	Yıldız Pazar
Borsa Kodu	PAHOL
Şirketin Dahil Olduğu Endeksler	BIST HOLDİNG VE YATIRIM / BIST 100 / BIST 500 / BIST HALKA ARZ / BIST 100-30 / BIST MALİ / BIST TİM / BIST YILDIZ / BIST ANKARA
30.09.2026 Kapanış Fiyatı	0,83 TL
30.09.2026 Piyasa Değeri	16.600.000.000 TL



Söz konusu dönemde günlük ortalama işlem adedi yaklaşık 455,9 milyon adet, günlük ortalama işlem hacmi ise yaklaşık 714,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Hesaplama, 1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 dönemindeki 186 işlem gününün günlük işlem adedi ve TL işlem hacmi verileri üzerinden yapılmıştır.

1.6. Faaliyet Dönemi İçerisinde Yönetim Kurulunda Görev Alan Üyeler

30.09.2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulunda görev yapan üyeler aşağıda belirtilmiştir:

Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç	Görev Bitiş
FATİH ERDOĞAN	Yönetim Kurulu Başkanı	02.09.2024	02.09.2027
ABDULKERİM FIRAT	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	02.09.2024	02.09.2027
MEHMET ERDOĞAN	Yönetim Kurulu Üyesi	02.09.2024	02.09.2027
FATİH NUSRET DUR	Yönetim Kurulu Üyesi	02.09.2024	02.09.2027

İRFAN GÜVENDİ	Yönetim Kurulu Üyesi	02.09.2024	02.09.2027
MAHMUT KUTLUCAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	02.09.2024	02.09.2027
ERCAN DEMİRCİ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	02.09.2024	02.09.2027
ATAKAN YILMAZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	02.04.2026	07.01.2029

*2 Nisan 2026 tarihinde Yönetim Kurulu Üyemiz Sayın Alparslan Cemal BATUK görevinden ayrılmış yerine Sayın Atakan YILMAZ atanmıştır.

Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetim Personeline ilişkin özgeçmiş bilgileri şirketin <https://pasifik.com/kurumsal/yonetim-kurulu> adresinde yer almaktadır.

Genel Kurul Tarafından Yönetim Kurulu Üyelerine Verilen İzinler

Şirketimiz Genel Kurul toplantısında, belirtilen iş ve işlemleri yapmak üzere Yönetim Kurulu üyelerine izin verilmiştir.

- **Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetkileri**

Şirket'in İcra Yönetim Kurulu üyelerinden herhangi ikisi, Şirket unvanı altına müştereken atacakları imza ile Şirketi 1 (bir) yıl süre ile temsil ve ilzama yetkilidir.

İmza yetkisine haiz yönetim kurulu üyelerimiz: Fatih ERDOĞAN, Abdülkerim FIRAT, Fatih Nusret DUR'dur.

- **Yetki Sınırları**

1. Dereceden A grubu sınırsız yetkili kişilerden ve 1. Dereceden B grubu ise sınırlı yetkili kişilerden oluşmaktadır. Şirket yönetim kurulu sınırsız yetkili üyeleri; Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesi ve ilgili mevzuatlarla belirlenen yetkileri kullanma hakkına sahiptir.

1. B grubunun sınırlı yetkileri, 05/05/2022 tarihli yönetim iç yönergemize uygun olarak belirlenmiştir.

- **Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi ve Yönetime Katılımı**

Yatırımcılar, Şirket çalışanları, müşteriler, tedarikçiler, sendikalar, sivil toplum kuruluşları ve kamu kurumlarından oluşan menfaat sahiplerine, SPK mevzuatı gereğince kamuya açıklanan finansal raporlarda yer alan bilgilere ek olarak, ticari sır niteliği taşıyan hususlar hariç olmak üzere talep edilmesi halinde yazılı veya sözlü bilgi çeşitli iletişim araçlarıyla verilmektedir.

Menfaat sahipleri komitelere iletmek istedikleri hususlarla ilgili Şirketin info@pasifik.com mail adresi ile diğer iletişim kanallarını kullanabilirler.

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda ek bir yöntem oluşturulmamış olup, katılımlar Genel Kurul toplantıları ve karşılıklı görüşmelerle gerçekleştirilmektedir. Menfaat sahiplerinin çıkarları mevzuat ve karşılıklı

sözleşmelerle korunmaktadır. Şirket tüm menfaat sahiplerinin beklenti ve talepleri etik kurallar doğrultusunda değerlendirilmektedir.

1.7. Yönetim Kurulu Üyelerinin Ortaklık Dışında Aldığı Görevler

YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ORTAKLIK DIŞINDA ALDIĞI GÖREVLER	
Yönetim Kurulu Üyesi	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Fatih ERDOĞAN	Pasifik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., 3RG Enerji ve Sanayi Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı.
Abdulkerim FIRAT	Merkez Ankara Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş., AKF Yatırım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı, Pasifik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., 3RG Enerji ve Sanayi Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genergy Enerji A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi.
Mehmet ERDOĞAN	Orçay Ortaköy Çay Sanayi Ticaret A.Ş., Aden Pellet Yenilenebilir Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı, Pasifik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., 3RG Enerji ve Sanayi Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi.
Fatih Nusret DUR	Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., Pasifik Tesis Yönetimi A.Ş., Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş., Ditravo Dijital Hiz. Platformu A.Ş., NL Proje Yönetim A.Ş., Pasifik Madencilik A.Ş., Pasifik Yenilenebilir Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş., Destel Bilişim Çözümleri A.Ş., Destel Connet Elektrik Elektronik Sanayi ve Tic. A.Ş., Titra Teknoloji A.Ş., Windrogen Elektrik Üretim Depolama Sanayi ve Ticaret A.Ş., Pasifik Eurasia Terminal Hizmetleri ve Ticaret A.Ş., Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş., İcredible Yazılım Teknoloji A.Ş., Pasifik Perakende Yiyecek ve İçecek Hizmetleri A.Ş., Avrasya Trading Dış Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı; Pasifik Akingüler Kıbrıs Lojistik Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili.
Atakan YILMAZ	Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş. ve Pasifik Teknoloji A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi.
Ercan DEMİRCİ	Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş., Pasifik Teknoloji A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Pasifik Global Lojistik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi.
İrfan GÜVENDİ	Fsa Danışmanlık A.Ş. Sahibi ve Yöneticisi, Her Yerde Sağlık ve Elektronik Ticaret A.Ş. ve Hys Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'nde Yönetim Kurulu Üyesi, Orçay Ortaköy Çay Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Pasifik Eurasia Lojistik A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Milas Uyku Vadisi Tarım Kooperatifi Denetim Kurulu Üyesi, Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık Turizm Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Lokman Hekim İstanbul Sağlık Yatırımları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Oryaz Ordu Yazılım Donanım Arge Altyapı Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Ankara Finans Merkezi Toplu İşyeri Yapı Kooperatifi Yönetim Kurulu Başkanı.
Mahmut KUTLUCAN	Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve TOBB ETÜ Üniversitesi Tıp Fakültesi Hastanesi Sağlık Uygulama Merkezi Yönetim Kurulu Başkanı.
Aykut FERAH	Girişimci / Üst Düzey Yönetici, Pasifik Teknoloji A.Ş., Destel Bilişim Çözümleri A.Ş. İcredible A.Ş., Ditravo Digital Hizmet Platformu A.Ş., Proline Bilişim Sistemleri Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Pasifik Holding Yönetim Kurulu Üyesi, MCE Enerji Yönetim Kurulu Başkanı, Power Partners Yönetim Kurulu Başkanı, Javtech Kurucu Ortak / Yönetim Kurulu Üyesi, Titra Teknoloji A.Ş. İcra Kurulu Başkanı.

1.8. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Ücret ve Mali Haklar

Şirket'in yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi üst düzey yöneticilerine 01.01.2026-30.09.2026 tarihi itibarıyla sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı ve benzeri mali menfaatleri toplam tutarı 15.890.000 TL'dir.

1.9. Komiteler ve Şirketin Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Şirket, SPK düzenlemelerine uyum sağlamak ve kurumsal yönetim ile risk yönetimi uygulamalarını güçlendirmek amacıyla bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturmuştur. Yönetim Kurulu, komitelerin görev ve sorumlulukları kapsamında hazırlanan raporlar aracılığıyla düzenli olarak bilgilendirilmektedir. Yönetim kurulu tarafından oluşturulan komitelerde görev yapan üyeler aşağıda belirtilmiştir.

 Denetim Komitesi	- Mahmut KUTLUCAN Başkan, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - Atakan YILMAZ Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
 Riskin Erken Saptanması Komitesi	- Mahmut KUTLUCAN Başkan, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - Ercan DEMİRCİ Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
 Kurumsal Yönetim Komitesi	- Atakan YILMAZ Başkan, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - Ercan DEMİRCİ Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - Eda DİRİCAN Yatırımcı İlişkileri Yönetmeni

Yatırımcılar ve pay sahipleriyle ilişkiler, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Şirketimizin Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısına bağlı olarak çalışan Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yürütülmektedir.

1.10. Yatırımcı İlişkileri Bölümü veya Bağlantı Kurulacak Şirket Yetkilileri

Adı Soyadı	Görevi	E-posta
Eda DİRİCAN	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi	yatirimciiliskileri@pasifik.com
Hakan Emre SELÇUK	Muhasebe Sorumlusu	

1.10.1 Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Katılım Durumu

Yönetim Kurulu toplantıları, Kurul tarafından belirlenen düzenli aralıklarla gerçekleştirilmektedir. 01.01.2026 – 30.09.2026 döneminde Yönetim Kurulu tarafından toplam 18 adet karar alınmıştır.

Toplantıya katılımlarda mutlak çoğunluk sağlanmış, kararlar toplantıya katılanların oy çokluğu ile alınmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinden herhangi birinin ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimizin önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemleri kapsamında yer alan faaliyetlerden onaylanmayarak Genel Kurul onayına sunulması gereken herhangi bir işlem veya karar bulunmamaktadır.

2. DOĞRUDAN VE DOLAYLI İŞTİRAKLER / BAĞLI ORTAKLIKLAR

Şirket'in ve yatırım yaptığı iştirak ve bağlı ortaklıkların faaliyetleri aşağıda belirtilen belli başlı altı sektör altında toplanmıştır:

- İnşaat
- Lojistik
- Teknoloji
- Enerji
- İmalat
- Madencilik

Pasifik Holding Anonim Şirketi'nin gerçeğe uygun değerleri finansal tablolarına aldığı finansal yatırımlarının ortaklık yapıları aşağıda belirtilmiştir:

30.09.2026 itibarıyla Şirketin doğrudan veya dolaylı olarak yönetimlerine ve ortaklık politikalarının belirlenmesine katılmak üzere edindiği hisse senetleri veya ortaklık paylarının detayı aşağıda verilmiştir.

Bağlı Ortaklıklar, Finansal Duran Varlıklar ile Finansal Yatırımlar,

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Ödenmiş / Çıkarılmış Sermayesi (TL)	Şirketin Sermayedeki Payı (TL)	Para Birimi	Şirketin Sermayedeki Payı (%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
Pasifik GYO A.Ş.	Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı	6.900.847.276	674.670.774	TRY	9,78	İştirak
Pasifik Eurasia Lojistik Dış Tic. A.Ş.	Lojistik	672.000.000	120.000.000	TRY	17,86	İştirak
Pasifik Teknoloji A.Ş.	Teknoloji	674.934.432	305.999.997	TRY	45,34	Bağlı Ortaklık
Pasifik Yenilenebilir Enerji A.Ş.	Enerji	30.000.000	21.000.000	TRY	70	Bağlı Ortaklık
Pasifik Madencilik A.Ş.	Madencilik	25.000.000	17.500.000	TRY	70	Bağlı Ortaklık
Aden Pellet Enerji Sanayi Ticaret A.Ş.	Orman Ürünleri	50.000.000	44.000.000	TRY	88	Bağlı Ortaklık

Şirket'in bağlı ortaklıkların ve iştiraklerinin detayı aşağıdaki gibidir:



PAY SAHİPLİĞİ BİLGİLERİ

30.09.2026 ve 31.12.2025 tarihleri itibarıyla Pasifik Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklık ve iştiraklerine ilişkin pay oranı ve pay tutarları aşağıda sunulmaktadır.

 Bağılı Ortaklık / İştirak	30.09.2026		31.12.2025	
	 Pay Oranı (%)	 Pay Tutarı (TL)	 Pay Oranı (%)	 Pay Tutarı (TL)
Pasifik Teknoloji A.Ş.	%45,34	20.563.867.932	%51,00	20.563.867.932
Pasifik Eurasia Lojistik Dış Tic. A.Ş.	%17,86	15.416.320.546	%17,86	15.416.320.546
Pasifik GYO A.Ş.	%9,78	5.957.908.561	%12,67	5.957.908.561
Pasifik Yenilenebilir Enerji San. ve Tic. A.Ş. (**)	%70,00	4.969.176.644	%70,00	4.969.176.644
Aden Pellet Yenilenebilir Enerji San. ve Tic. A.Ş. (*)	%88,00	3.625.011.467	%80,00	2.825.011.467
Pasifik Madencilik Ticaret A.Ş.	%70,00	1.278.018.622	%70,00	1.278.018.622
 TOPLAM	–	51.810.303.772	–	51.010.303.772



(*) Aden Pellet Yenilenebilir Enerji San. ve Tic. A.Ş. için pay oranı ve pay tutarı, doğrudan ve dolaylı payları içermektedir.

(**) Pasifik Yenilenebilir Enerji San. ve Tic. A.Ş. için pay oranı ve pay tutarı, doğrudan ve dolaylı payları içermektedir.

Şirketin finansal yatırımları altında yer alan iştirak ve bağıli ortaklıkları ile bunların doğrudan ve dolayli ortaklık oranları aşağıdaki gibidir.

BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER

Pasifik Holding'in bağıli ortaklıkları ve iştiraklerine ilişkin doğrudan ve dolayli katılım oranları aşağıda sunulmaktadır.

01	İNŞAAT SEKTÖRÜ	ŞİRKET	BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLERİN DOĞRUDAN KATILIMI %		PASİFİK HOLDİNG'İN DOLAYLI KATILIMI %	
			30.09.2026	31.12.2025	30.09.2026	31.12.2025
		Merkez Caddesi Yönetim A.Ş.	%70,00	%70,00	%6,85	%8,87
		Pasifik-Merkez Ankara Adı Ortaklığı	%99,00	%99,00	%9,68	%12,54
		Pasifik Levent Adı Ortaklığı	%99,00	%99,00	%9,68	%12,54
		Kemerburgaz Adı Ortaklığı	%41,50	%41,50	%4,06	%5,25
		Göktürk Adı Ortaklığı	%41,50	%41,50	%4,06	%5,25
		Pasifik- Bodrum Adı Ortaklığı	-	%99,00	-	%12,54
		Pasifik- Etiler Adı Ortaklığı	%99,00	%99,00	%9,68	%12,54
		Pasifik- İncek Adı Ortaklığı	%99,00	-	%9,68	-
		Pasifik- Çengelköy Adı Ortaklığı	%99,00	-	%9,68	-
02	LOJİSTİK SEKTÖRÜ	ŞİRKET	BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLERİN DOĞRUDAN KATILIMI %		PASİFİK HOLDİNG'İN DOLAYLI KATILIMI %	
			30.09.2026	31.12.2025	30.09.2026	31.12.2025
		PSF Pasifik Corporation	%100,00	%100,00	%17,86	%17,86
		Pasifik-Arkas Demiryolu Tren İşletmeciliği A.Ş.	%50,00	%50,00	%8,93	%8,93
		Pasifik Global Lojistik A.Ş.	%51,00	%51,00	%9,11	%9,11
		Pasifik ISR Demiryolu Lojistik ve Ticaret A.Ş.	%51,00	%51,00	%9,11	%9,11
		Pasifik Akgünler Kıbrıs Lojistik Dış Ticaret A.Ş.	%50,00	%50,00	%8,93	%8,93
		Pasifik Vagon Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	%35,00	-	%6,25	-
03	TEKNOLOJİ SEKTÖRÜ	ŞİRKET	BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLERİN DOĞRUDAN KATILIMI %		PASİFİK HOLDİNG'İN DOLAYLI KATILIMI %	
			30.09.2026	31.12.2025	30.09.2026	31.12.2025
		Destel Bilişim Çözümleri A.Ş.	%100,00	%100,00	%45,34	%51,00
		Ditravo Dijital Hizmetler Platformu A.Ş.	%100,00	%100,00	%45,34	%51,00
		İcredible Yazılım Teknoloji A.Ş.	%55,00	%55,00	%24,94	%28,05
		Pasifik Group B.V.	%90,00	%90,00	%40,81	%45,90
		Titra Teknoloji A.Ş.	%40,34	%40,34	%18,29	%20,57
		Destel Connect Elektrik Elektronik San. ve Tic. A.Ş.	%100,00	%100,00	%45,34	%51,00
		Titra Savunma Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100,00	%100,00	%18,29	%20,57
		Savix Teknoloji ve Havacılık A.Ş.	%51,00	%51,00	%9,32	%10,49
		Proline Bilişim Sistemleri ve Ticaret Anonim Şirketi	%44,35	%44,35	%20,11	%22,61
04	ENERJİ SEKTÖRÜ	ŞİRKET	BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLERİN DOĞRUDAN KATILIMI %		PASİFİK HOLDİNG'İN DOLAYLI KATILIMI %	
			30.09.2026	31.12.2025	30.09.2026	31.12.2025
		Pasifik Elektron Elektrik Enerji San. ve Tic. A.Ş.	%100,00	%100,00	%70,00	%70,00
		Windrogen Elektrik Üretim Depo San. ve Tic. A.Ş.	%100,00	%100,00	%70,00	%70,00
		Genergy Enerji Anonim Şirketi	%20,00	%20,00	%14,00	%14,00
		Agronatura Green Energy	%34,00	%34,00	%23,80	%23,80
		Seara la Cetate SRL	%100,00	%100,00	%70,00	%70,00
		Yeşil Pasifik Gübre ve Enerji Yatırımları A.Ş.	%30,00	-	%21,00	-
		Konya Biyogaz Elektrik Üretim Anonim Şirketi	%30,00	-	%21,00	-
		Nizip Biyogaz Elektrik Üretim Sanayi ve Tic. A.Ş.	%30,00	-	%21,00	-
		Zeyn Biyogaz Elektrik Üretim ve Tic. A.Ş.	%30,00	-	%21,00	-
		Abrak Enerji Üretim A.Ş.	%30,00	-	%21,00	-
		Gzl Enerji A.Ş.	%30,00	-	%21,00	-



Bağıli ortaklık ve iştiraklerin doğrudan katılım oranı, ilgili şirketteki sermaye payını; dolayli katılım oranı ise grup yapısı içinde zincirleme pay oranları dikkate alınarak ilmi hesaplanan toplam etki oranını ifade etmektedir.
“-” işareti, ilgili tarihte doğrudan ve/veya dolayli katılım bulunmadığını göstermektedir.

Tarih: 30.09.2026

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimiz araştırma ve geliştirme kapsamında herhangi bir faaliyette bulunmamaktadır.

4. ŞİRKET'İN DÖNEM İÇİ FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketimiz faaliyetlerini Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri ve ilgili mevzuatlar çerçevesinde sürdürmektedir. Şirketimiz, önceki faaliyet döneminde tamamladığı halka arz süreci sonrasında elde ettiği kaynakları, içinde bulunduğumuz dönemde holding stratejileri ve uzun vadeli büyüme hedefleri doğrultusunda etkin bir şekilde kullanmaya devam etmektedir. Bu kapsamda, finansal kaynakların verimli alanlara yönlendirilmesi ve sürdürülebilir değer yaratılması önceliklendirilmektedir.

4.1. 01.01.2026-30.09.2026 Hesap Dönemine Ait Gelişmeler

- 30.09.2026 tarihinde Şirketimiz, JCR Eurasia tarafından gerçekleştirilen kredi derecelendirme değerlendirmesine tabi tutulmuştur. Yapılan değerlendirme sonucunda, Şirketimizin **Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu BBB (tr) / Durağan, Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu ise J2 (tr) / Durağan** olarak belirlenmiştir.
- 23.09.2026 tarihinde Şirketimizin bağlı ortaklığı Aden Pellet Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından Giresun'un Espiye ilçesinde faaliyet gösteren üretim tesisinde üretilen Green Planet markalı odun peletlerinin ihracatına yönelik bir sevkiyat gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, Giresun Limanı üzerinden 125 konteyner ile toplam 3.375 ton odun peleti sevk edilmiş olup, ürünler başta İtalya ve Slovenya olmak üzere Avrupa Birliği ülkeleri ile Birleşik Krallık pazarlarına gönderilmiştir. Söz konusu sevkiyat, şirketimizin iştiraki Aden Pellet'in mevcut ihracat faaliyetleri kapsamında gerçekleştirilmiş olup, Aden Pellet'in uluslararası pazarlardaki ticari faaliyetleri devam etmektedir. Şirketimiz, yenilenebilir enerji alanındaki faaliyetleri doğrultusunda iştiraki Aden Pellet aracılığıyla katma değerli ürün üretimi ve ihracat çalışmalarını sürdürmektedir.
- Şirketimizin 02.09.2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11'inci maddesi hükmü çerçevesinde; Şirketimiz Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticiliği'ne, mevzuatta öngörülen görevleri yürütmek ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliği görevini yapmak üzere, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı (930443) ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı (938413) sahibi Sayın Eda Dirican'ın atanmasına, toplantıya katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.
- 05.08.2026 tarihinde Halka Arz Fiyatının Belirlenmesinde Esas Alınan Varsayımlara İlişkin Değerlendirme Raporumuz ekte yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.
- Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 04.08.2026 tarihli kararı doğrultusunda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği kapsamında pay geri alım programı başlatılmıştır. Program kapsamında geri

alınabilecek azami pay miktarı 500.000.000 adet, geri alımlar için ayrılacak azami fon tutarı ise 750.000.000 TL olarak belirlenmiştir. Pay geri alım programının uygulama süresi 04.08.2026–04.08.2027 olarak belirlenmiştir. Geri alım işlemlerinin Şirket özkaynaklarından karşılanması ve program kapsamında gerçekleştirilecek işlemlere ilişkin bilgilerin Sermaye Piyasası mevzuatı ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) düzenlemeleri çerçevesinde kamuya açıklanması kararlaştırılmıştır.

- 04.08.2026 tarihinde 01.01.2026-30.06.2026 hesap dönemine ait faaliyet ve finansal raporlar yayınlanmıştır.
- 25.05.2026 tarihinde Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun, 22.05.2026 tarihinde gerçekleştirdiği toplantıda; Yönetim Kurulu üyeliğinden ayrılan Sayın Aykut Ferah'ın yerine Sayın Alparslan Cemail Batuk'un Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir. Söz konusu karar bugün itibariyle tescil edilerek Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayınlanmıştır.
- 15.05.2026 tarihinde Sermaye Artırımından Elde Edilecek – 31.03.2026 hesap dönemine ait Edilen Fonun Kullanımına İlişkin Rapor yayınlanmıştır.
- 15.05.2026 tarihinde 31.03.2026 hesap dönemine ait Halka Arz Fiyatının Belirlenmesinde Esas Alınan Varsayımlara İlişkin Değerlendirme Raporu yayınlanmıştır.
- 30.04.2026 tarihinde 01.01.2026-31.03.2026 hesap dönemine ait faaliyet ve finansal raporlar yayınlanmıştır.
- Şirketimizin 27.04.2026 tarihinde gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimiz tarafından, Pasifik Holding'in uzun vadeli büyüme ve portföy çeşitlendirme stratejisi kapsamında, Orçay Ortaköy Çay Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin gerçekleştireceği sermaye artırımına iştirak edilmesine karar verilmiştir. Bu kapsamda, Orçay'ın 240 milyon TL olan çıkarılmış sermayesinin 500 milyon TL artırılarak 740 milyon TL'ye çıkarılması işleminde, artırılabilecek sermayenin 370 milyon TL nominal değerli kısmının Şirketimiz tarafından karşılanması öngörülmüştür. Söz konusu yatırım ile gıda ve içecek sektöründeki faaliyetlerin desteklenmesi, grup şirketleri arasında sinerji oluşturulması ve uzun vadeli değer yaratılması hedeflenmiştir.
- 24.04.2026 tarihinde Şirketimiz Yönetim Kurulu, şirket merkezinde toplanarak aşağıdaki kararları almıştır: Yönetim Kurulu üyeliğinden istifa eden Sayın Alparslan Cemail Batuk'un yerine, Sayın İrfan Güvendi'nin, yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmasına,

Sayın Alparslan Cemail Batuk'un, Yönetim İç Yönergesi kapsamında 07.01.2029 tarihine kadar Genel Müdür Yardımcısı olarak Şirket'i temsil ve ilzam etmesine, karar verilmiştir.

- 02.04.2026 tarihinde Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi Sayın İrfan Güvendi, 02.04.2026 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Sayın İrfan Güvendi aynı zamanda Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak görev yapmakta olup, söz konusu görevleri de aynı tarih itibarıyla sona ermiştir. Boşalan Yönetim Kurulu ve Komite üyeliklerine, kalan sürenin tamamlanmasını teminen Sayın Atakan Yılmaz'ın atanmasına karar verilmiş olup, söz konusu atama için Sermaye Piyasası Kurulu'na gerekli başvuru yapılacak ve akabinde ilk Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.
- 13.03.2026 tarihinde Sermaye Artırımından Elde Edilecek – 31.12.2025 hesap dönemine ait Edilen Fonun Kullanımına İlişkin Rapor yayınlanmıştır.
- 12.03.2026 tarihinde Halka Arz Fiyatının Belirlenmesinde Esas Alınan Varsayımlara İlişkin Değerlendirme Raporu – 31.12.2025 hesap dönemine ait Edilen Fonun Kullanımına İlişkin Rapor yayınlanmıştır.
- 12.03.2026 tarihinde Şirketimizin Yönetim Kurulu bünyesinde yer alan komitelerin yapılanması, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde gözden geçirilmiş ve komite üyelikleri yeniden belirlenmiştir. Bu kapsamda; Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin başkan ve üyeleri belirlenerek görevlerine devam etmeleri sağlanmıştır.
- 02.03.2026 tarihinde 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ait Finansal Rapor, Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Uyum Raporu, Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ve Kurumsal Yönetim Uyum raporu yayınlanmıştır.
- 23.02.2026 tarihinde Pasifik Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklığı Pasifik Yenilenebilir Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından Konya Gübre Sanayi A.Ş.'nin sermayesinin %30'una, Pasifik GSYO A.Ş. tarafından ise %21'ine karşılık gelen payların devralınması gerçekleştirilmiş olup, toplam 102 milyon TL pay devir bedeli ödenmiş ve şirketin finansal yapısının güçlendirilmesi amacıyla toplam 258 milyon TL sermaye avansı sağlanmıştır. Konya Gübre Sanayi A.Ş.'nin unvanının Yeşil Pasifik Gübre ve Enerji Yatırımları A.Ş. olarak değiştirilmesine yönelik süreç başlatılmıştır. Şirket; toplam 15,9 MW kurulu güce sahip 5 biyogaz tesisi, yıllık 80.000 ton kapasiteli organomineral gübre üretim tesisi, YEKDEM kapsamında elektrik üretim anlaşmaları, karbon kredisi üretim potansiyeli ve hibrit GES yatırım haklarıyla yenilenebilir enerji ve döngüsel ekonomi alanında faaliyet göstermekte olup, yatırım kapsamında şirketin finansal yapısının güçlendirilmesi, borçluluk oranının

azaltılması, kapasite artışlarının ve hibrit GES yatırımlarının desteklenmesi ve üretim kapasitesinin artırılması hedeflenmektedir.

- 07.01.2026 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı gerçekleşmiştir.

4.1.1. Dönem için de Gerçekleşen Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları

07.01.2026 tarihinde Şirketimizin Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirilmiş olup, toplantıda Yönetim Kurulu yeniden oluşturulmuş ve 2025 yılı için Bağımsız Denetim Kuruluşu belirlenerek onaylanmıştır. Genel kurul sonuçları [KAP](#) 'ta yayınlanmıştır.

Şirketimiz 2026 yılı faaliyet döneminde 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirmiştir. Bu toplantıda Bağımsız Denetim firması belirlenmiş ve temettü dağıtımı hakkında karar alınarak oluşan karın şirket bünyesinde tutulması yönünde karar alınmıştır. Genel kurul [KAP](#) ' ta sonuçları yayınlanmıştır.

4.1.2. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirket esas sözleşmesinde faaliyet dönemi içerisinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

4.2. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketimizin 04.08.2026 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı'nda özetle, pay geri alımı için ayrılacak fonun, Şirket özkaynaklarından karşılanmak üzere azami 750.000.000 TL olarak belirlenmesine ve geri alınabilecek pay adedinin azami 500.000.000 adet olmasına karar verilmiş olup, 04 Ağustos 2026 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla başlatılan pay geri alım programı kapsamında, 29 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Şirketimiz tarafından toplam 37.446.277 adet pay, yaklaşık 42.507.770 TL karşılığında geri alınmıştır. Geri alınan payların Şirket sermayesine oranı %0,1872 seviyesine ulaşmıştır.

4.3. Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Kapsamında Yapılan Harcamalar

30.09.2026 itibarıyla, dönem içinde toplam 4.149.558-TL tutarında bağış ve yardım yapılmıştır.

4.4. Hukuki Durum

Şirketimiz aleyhine açılan mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte bir dava mevcut değildir.

4.5. Hesap Dönemi İçinde Yapılan Özel ve Kamu Denetimleri

Hesap dönemi içerisinde Şirket nezdinde gerçekleştirilen herhangi bir özel veya kamu denetimi bulunmamaktadır.

4.6. Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

4.7. Şirket Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Şirket sermayesinin karşılıksız kalma durumu veya borca batık olma durumu bulunmamaktadır.

5. ŞİRKET İÇ KONTROL SİSTEMİ İLE RİSKLER HAKKINDA YÖNETİM KURULU DEĞERLENDİRMESİ

Şirketimiz 2026 yılı içerisinde komitelerini oluşturmuş olup Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca her yıl iç kontrol sisteminin etkinliği gözden geçirilecektir.

6. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ KAPSAMINDAKİ ÇALIŞMALAR

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın 2 Ekim 2020 Tarih ve 31262 sayılı Resmî Gazete 'de yayınlanan Seri: II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapılan değişiklik kapsamında yaptığı duyuruya uygun olarak mevzuata girmiştir. Sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanması gönüllülük esasına dayalı olup "uy ya da açıkla" prensibine uygun olarak yürütülmektedir. Şirketimiz bu konuya hassasiyet göstermekte olup sürece ilişkin ilerleyen dönemlerde çalışmalar yapılarak ilgili dönemlerde faaliyet raporlarımızda yer verilecektir.

7. RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

Şirket'in faaliyetleri ve finansal yapısı kapsamında karşılaşılabileceği finansal, operasyonel, hukuki, piyasa ve likidite riskleri düzenli olarak takip edilmekte ve değerlendirilmektedir. Şirket bünyesinde oluşturulan komiteler aracılığıyla risklerin erken tespit edilmesi, değerlendirilmesi ve gerekli önlemlerin alınmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Yönetim Kurulu, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu etkileyebilecek önemli risk ve belirsizlikleri düzenli olarak değerlendirmektedir. 30.09.2026 tarihi itibarıyla, hesap döneminin kalan kısmında Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte yeni ve önemli bir risk veya belirsizlik tespit edilmemiştir.

8. DİĞER HUSUSLAR

8.1.Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

8.2. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

30.09.2026 itibarıyla ilişkili taraflardan diğer alacaklar toplamı 1.908.953.527-TL, ilişkili taraflara diğer borçlar toplamı ise 974.554.534-TL olarak gerçekleşmiştir. İlişkili taraflara ilişkin açıklamalara, 1 Ocak – 30 Eylül 2026 hesap dönemine ait B Raporu'nun 5 No'lu dipnotunda yer verilmiştir.

8.3. Rapor Dönemi Sonrası Gelişmeler

Şirket ortakları Fatih Erdoğan, Mehmet Erdoğan ve Abdulkерim Fırat, 08.10.2026 ile 14.10.2026 tarihleri arasında Borsa İstanbul'da işlem gören Pasifik Holding A.Ş. paylarında alım işlemleri gerçekleştirmiştir. Bu işlemler kapsamında Mehmet Erdoğan, pay başına 0,9006 TL ile 1,04 TL arasında değişen fiyatlarla toplam 37.174.307 lot pay için 36.976.865 TL; Fatih Erdoğan, pay başına 0,9404 TL ile 1,03 TL arasında değişen fiyatlarla toplam 35.000.000 lot pay için 34.980.500 TL; Abdulkерim Fırat ise pay başına 0,9169 TL ile 1,03 TL arasında değişen fiyatlarla toplam 35.000.000 lot pay için 34.852.000 TL tutarında alım yapmıştır. Söz konusu alımların toplam tutarı, pay başına 0,9006 TL ile 1,04 TL arasında değişen fiyatlarla 106.809.365 TL (toplam 107.174.307 lot) olmuştur.

9. ÖZET FİNANSAL TABLOLAR

9.1. Bilanço

Kalem	2026 9A (TL)	2025 12A (TL)
Dönen Varlıklar	2.308.806.115	5.078.853.974
Duran Varlıklar	52.468.919.763	51.041.716.966
Toplam Varlıklar	54.777.725.878	56.120.570.940
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.020.162.208	1.856.831.119
Uzun Vadeli Yükümlülükler	5.876.479.937	4.805.805.413
Toplam Özkaynaklar	47.881.083.733	49.457.934.408
Toplam Kaynaklar	54.777.725.878	56.120.570.940

9.2. Gelir Tablosu

Kalem	2026 9A (TL)	2025 9A (TL)
Hasılat	250.103.051	5.866.919.701
Satışların Maliyeti	-	-
Brüt Kar	250.103.051	5.866.919.701
Esas Faaliyet Karı / Zararı	(227.939.957)	5.704.732.538
Finansman geliri öncesi faaliyet karı/(zararı)	(227.878.685)	5.704.732.538
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı (zararı)	479.138.722	5.935.538.807
Dönem Karı / (Zararı)	(1.535.107.416)	4.426.075.310
Toplam kapsamlı gelirler	(1.540.301.550)	4.425.331.265

9.3. Nakit Akış

Nakit Akış Kalemi	2026 9A (TL)	2025 9A (TL)
İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	151.255.857	193.663.322
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler	694.207.228	73.516.805
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları	162.470.822	194.042.003
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	(1.425.913.840)	(6.248.710)
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	316.929.661	(204.531.459)
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	1.555.936.220	29.332.170
Nakit ve Nakit Benzeri Üzerindeki Enflasyon Etkisi	(304.378.771)	(6.722.266)

Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	293.829.127	5.493.057
---	-------------	-----------