

# FORD OTOSAN



## Ford Otomotiv Sanayi A. Ş. 1 Ocak – 30 Eylül 2024 Faaliyet Raporu



## ŞİRKET BİLGİLERİ

### **Yönetim Kurulu ve Komiteler:**

Esas Mukavelemizin 10'uncu maddesine göre Şirketimiz, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca, en çok 3 yıl için seçilecek, en az 8 üyeden oluşan ve toplam üye sayısı çift olan bir Yönetim Kurulu tarafından idare edilir. Bağımsız üyeler için Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen zorunluluklar saklı kalmak kaydıyla, Genel Kurul, süresi sona ermiş olmasa dahi Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Seçilecek Yönetim Kurulu üyelerinden 2 adedi Sermaye Piyasası Kurulu zorunlu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde tanımlanan bağımsızlık kriterlerini taşımak zorundadır.

Şirketimizin 3 Nisan 2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üye adedimiz 2 adet Bağımsız Üye ile birlikte toplam 12 olarak belirlenmiştir. 2024 yılı hesaplarını incelemek amacıyla toplanacak Olağan Genel Kurul toplantısına kadar vazife yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulumuz aşağıdaki gibidir:

M. Rahmi Koç	Şeref Başkanı
Y. Ali Koç	Başkan
James Kieran Vincent Cahill	Başkan Yardımcısı
Johan Egbert Schep	Üye
David Joseph Cuthbert Johnston	Üye
Levent Çakıroğlu	Üye
Haydar Yenigün	Üye
John Davis	Üye
Fatma Füsün Akkal Bozok	Bağımsız Üye
Prof. Dr. Katja Windt	Bağımsız Üye
Güven Özyurt	Üye – Ford Otosan Lideri
Josephine M. Payne	Üye – Ford Otosan Lideri

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde:

Denetimden Sorumlu Komite üyeliklerine Fatma Füsün Akkal Bozok ve Prof. Dr. Katja Windt'in getirilmesine, Aday Gösterme Komitesi'ne atfedilen görevleri de yerine getiren Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na Fatma Füsün Akkal Bozok ve Komite Üyeliklerine Haydar Yenigün, David Joseph Cuthbert Johnston, Prof. Dr. Katja Windt ve Saibe Gül Ertuğ'un getirilmesine, Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Başkanlığı'na Fatma Füsün Akkal Bozok ve Komite Üyeliklerine Haydar Yenigün ve David Joseph Cuthbert Johnston'ın getirilmesine, Ücret Komitesi Başkanlığı'na Fatma Füsün Akkal Bozok ve Komite Üyeliklerine Haydar Yenigün ve James Kieran Vincent Cahill'in getirilmesine karar verilmiştir.

## Ortaklık Yapısı:

Ford Otosan'ın 30 Eylül 2024 itibarıyla hissedarları ve sermaye içindeki payları aşağıdaki gibidir:

Adı	Hisse Tutarı	Hisse Adedi	Hisse Oranı (%)
Koç Holding A.Ş.	135.631.304	13.563.130.447	38,65
Vehbi Koç Vakfı	2.880.501	288.050.137	0,82
Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı	3.259.202	325.920.231	0,93
Temel Ticaret A.Ş. <sup>(1)</sup>	2.355.885	235.588.500	0,67
<b>Koç Holding A.Ş. Toplamı</b>	<b>144.126.892</b>	<b>14.412.689.315</b>	<b>41,07</b>
<b>Ford Motor Company <sup>(2)</sup></b>	<b>143.997.037</b>	<b>14.399.703.676</b>	<b>41,04</b>
<b>Halka Açık</b>	<b>62.786.071</b>	<b>6.278.607.009</b>	<b>17,89</b>
<b>Toplam Nominal Sermaye (TL)</b>	<b>350.910.000</b>	<b>35.091.000.000</b>	<b>100</b>

(1) Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş. 29 Eylül 2022 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında kısmi bölünme işlemini onaylayarak sahibi olduğu Koç Holding A.Ş. paylarının tamamını %100 payına sahip olduğu Family Danışmanlık Gayrimenkul ve Ticaret A.Ş.'ye devretmiştir.

(2) Ford Deutschland Engineering GmbH. Ford Motor Company söz konusu şirketin %100 sahibidir.

## OTOMOTİV PAZARI VE ŞİRKETİN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

### 1. Türkiye Otomotiv Pazarı ve Ford Otosan

Türkiye otomotiv endüstrisinde satışlar Ocak-Eylül döneminde yıllık %1 azalarak 879.088 adet olmuştur. Yıllık bazda, satışlar binek araçta %1, orta ticari araçta %13 artmış olup; hafif ticari araç ve kamyonunda sırasıyla %21 ve %11 daralmıştır.

Toplam adedin, yılın ilk yarısında büyümeyi tetikleyen, "engelli vatandaşlara uygulanan ÖTV muafiyeti üst limitindeki artış, seçim öncesi iç talebin öne çekilmesi, Genel Güvenlik Yönetmeliği (GSR) nedeniyle piyasada görülen rekabetçi fiyatlandırma ve hafif ticari araç bulunabilirliğinin azalması" etkilerine rağmen; 3. çeyrekte sıkılaştırılan para politikası ve talepteki dengelenme ile birlikte, normalleşme görülmeye başlamıştır.

Ocak-Eylül döneminde Türk otomotiv pazarında satışlar aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

	9A'24	9A'23	Değişim, %
Binek Araç	675.273	666.890	%1
Hafif Ticari Araç	93.346	118.557	-%21
Orta Ticari Araç	81.273	72.128	%13
Kamyon (>16 t)	25.027	28.278	-%11
Diğer Ağır Ticari Araç (6-16t)	4.169	4.103	%2
<b>Toplam <sup>(3)</sup></b>	<b>879.088</b>	<b>889.956</b>	<b>-%1</b>

(3) Otobüs ve midibüs hariç tüm binek ve ticari araçları kapsamaktadır.

Kaynak: ODD ve TAİD

Binek araçların toplam pazardaki payı geçen yılın aynı döneminde %74,9 iken, bu dönem %76,8 olarak gerçekleşmiştir. Toplam hafif ve orta ticari araçların payı ise %21,4'ten %19,9'a gerilemiştir.

Binek araçların toplam pazardaki payı						
9A'24	9A'23	2023	2022	2021	2020	2019
%77	%75	%76	%72	%73	%77	%79

Kaynak: ODD ve TAİD

Bu dönemde ithal araçların payı binek araçlarda %71'e, toplam hafif ve orta ticari araçlarda %70'e yükselmiştir. Toplam pazarda (kamyon ve diğer ağır ticari araçlar hariç) %71 olarak gerçekleşmiştir.

İthal araçların payı	Binek	Hafif ve Orta Ticari	Toplam
9A'24	%71	%70	%71
9A'23	%69	%52	%65
2023	%68	%54	%65

Kaynak: ODD

Yılın ilk dokuz ayında Ford Otosan toplam pazarda %8,5 (%9,7)<sup>(4)</sup> pay elde ederek 3'üncü sıradaki yerini korumuştur. Perakende satışlarımız geçen yılın aynı dönemine göre %13 azalarak 74.743 (86.023) adet olmuştur. Binek araçlarda kârlılık odaklı stratejimiz sürerken pazar payımız %3,1 (%3,2) olarak gerçekleşmiştir. Ticari araçlarda kârlı büyüme stratejimiz devam ederken, %26,9 (%29,7) payla tartışmasız liderliğimiz sürmüştür. Pazar payımız hafif ticari araçlarda %19,2 (%29,7), orta ticari araçlarda %36,4 (%29,9) ve kamyonlarda %25,0 (%29,1) olmuştur.

(4) Tüm rapor boyunca parantez içindeki rakamlar geçen yılın aynı dönemine ait olan değerleri göstermektedir.

## 2. Üretim ve Kapasite

Ocak-Eylül döneminde toplam üretim adedimiz yıllık bazda %3 artmış ve 457.554 (444.504) adet olmuştur. Bu performansı yenileme süreci tamamlanan yeni Custom ve Courier modellerimize olan talep artışı bu dönemde desteklemiştir.

Kapasite kullanım oranımız toplamda %82 (%90), Gölcük Fabrikamızda %77, Yeniköy Fabrikamızda %81, Eskişehir Fabrikamızda %57 ve Craiova Fabrikamızda %88 olarak gerçekleşmiştir.

Model bazında üretim adetlerimiz aşağıdaki gibidir:

Tesis	Model	9A'24	9A'23	Değişim, %
Gölcük	2 Ton Ticari Araç	119.668	122.834	-%3
	1 Ton Ticari Araç	-	112.443	A/D
Yeniköy	Courier	-	53.255	A/D
	Yeni 1 Ton Ticari Araç	148.788	-	A/D
Eskişehir	Ford Trucks	9.563	14.642	-%35
Craiova	Puma	119.880	141.330	-%15
	Yeni Courier	59.655	-	A/D
Toplam		457.554	444.504	%3

### 3. İhracat, Yurt İçi Satış ve Toplam Satış Verileri

Avrupa Otomotiv Üreticileri Derneği ACEA'nın ([www.acea.be](http://www.acea.be)) verilerine göre, yılın 3. çeyreğinde Avrupa'daki toplam pazar yıllık %7 daralmasına rağmen, Ocak-Eylül döneminde binek araç pazarında %1,2, en büyük ihracat pazarımız olan hafif ve orta ticari araç pazarında %7,5 artış görülmüştür. Diğer yandan, ağır ticari araç pazarında %6,7 küçülme gerçekleşmiştir. Tüm bunların sonucunda geçmiş yılın yüksek baz etkisine rağmen ticari araç pazarı ilk 9 ayda yıllık %4,9 büyümüştür.

	9A'24	9A'23	%
Binek Araç <sup>(5)</sup>	9.503.870	9.393.612	%1,2

	9A'24	9A'23	%
Ticari Araç <sup>(5)</sup>	1.728.069	1.648.039	%4,9

	9A'24	9A'23	%		9A'24	9A'23	%
Hafif ve Orta Ticari <sup>(5)</sup>	1.438.537	1.337.664	%7,5	Ağır Ticari <sup>(5)</sup>	289.532	310.375	-%6,7

<sup>(5)</sup> 26 Avrupa pazarı ve İngiltere dahildir.

#### Yurt Dışı Satışlarımız

İlk dokuz ayda Ford Otosan'ın yurt dışı satış adetleri %8 artmış ve 395.325 (366.231) adet olmuştur. Yurt dışı satış gelirlerimiz, satış hacmindeki %8'lik büyümenin etkisiyle yıllık bazda %5 artış göstererek 316,1 (300,6) milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

#### Yurt İçi Toptan Satışlarımız

Yurt içi toptan satışlarımız yıllık %16 azalarak 75.348 (89.816) adet olarak gerçekleşmiştir. Yurt içi satış gelirlerimiz ise satış adetlerindeki düşüş ve pazardaki zayıf fiyatlandırma ortamı nedeniyle %21 azalarak 88,6 (112,3) milyar TL olmuştur.

#### Toplam Satışlarımız

Toplam satış adetlerimiz yıllık %3 artarak 470.673 (456.047) olmuştur. Toplam satış gelirlerimiz yıllık %2 azalışla 404,7 (412,9) milyar TL olmuştur. İhracatın satış gelirlerindeki payı ise %78 olarak gerçekleşmiştir (9A'23: %73).

### 4. Yatırımlar

Aktifleştirilen ürün geliştirme harcamaları dahil olmak üzere 23,3 (23,3) milyar TL yatırım harcaması yapılmıştır.

### 5. Ar-Ge Faaliyetleri

Çeşitli ürün geliştirme projelerine ilişkin olarak proje aktifleşme öncesi 6,8 (7,2) milyar TL tutarında Ar-Ge harcaması gerçekleşmiştir. Ar-Ge projeleri ürün programlarına uygun şekilde yürütülmektedir. Ar-Ge alanında çalışan sayısı 2.402 (31 Aralık 2023: 2.298) kişidir.

### 6. Çalışan Sayısı

Şirketimiz, 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla 5.198 aylık ücretli ve 19.412 saat ücretli olmak üzere toplam 24.610 çalışan istihdam etmektedir (31 Aralık 2023: 5.338 aylık ücretli ve 18.363 saat ücretli olmak üzere toplam 23.701 çalışan). Ford Otosan, Türk otomotiv sektöründeki en yüksek istihdama sahip olmayı

sürdürmüştür. Şirketimizdeki işçiler Türk Metal Sendikası ile Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) arasında 18 Ocak 2024 tarihinde imza edilen ve 1 Eylül 2023 – 31 Ağustos 2025 dönemini kapsayan Grup Toplu İş Sözleşmesi kapsamındadır.

## 7. Kârlılık

Yılın ilk dokuz ayında:

- i- Geçtiğimiz yıla göre azalan yurt içi satışlar
- ii- Enflasyonist ortamın bir sonucu olarak artan üretim maliyetleri
- iii- Yurt dışı satış gelirlerinin toplam gelirler içindeki payının artması
- iv- Yeni modellerin üretime geçiş döneminin beklenenden uzun sürmesi
- v- Döviz kurunun nispeten dengeli seyretmesi (EUR/TL 9A'23'te %46 artarken, 9A'24'te %17 artış göstermiştir.)

kârlılığımızda yıllık bazda azalışa neden olmuştur.

9A'24'de Brüt Kâr, rekabetçi fiyatlama ortamıyla yurt içi satışların yıllık bazda %16 azalması sonucunda artan satış teşvikleri ve ilk madde ve malzeme giderinde %2 ve malzeme dışı genel üretim giderinde %24'lük artışa bağlı olarak satılan malın maliyetinde %5'lik bir artışa neden olmuş ve yıllık %38 azalışa 40,3 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Net diğer gelirler de yıllık bazda %87 oranında kayda değer azalış göstererek 1,1 milyar TL'ye gerilemiştir (9A'23: 8,3 milyar TL). Bunun sonucunda faaliyet kârı yıllık bazda %57 oranında azalarak 22,9 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. FAVÖK ve kur etkisi hariç FAVÖK sırasıyla 32,3 milyar TL ve 31,2 milyar TL olarak gerçekleşerek %47 ve %40 düşüş göstermiştir.

2024 yılının ilk 9 ayında net finansman giderleri %31 oranında artarak 15,7 milyar TL olarak gerçekleşmiş olup, bu artış temel olarak net faiz giderlerinin, artan toplam finansal borç ve borçlanma maliyetlerinin bir sonucu olarak, %234 oranında artarak 1,9 milyar TL'den 6,2 milyar TL'ye yükselmesinden kaynaklanmaktadır. Bu dönemde 16,8 milyar TL tutarındaki parasal kazanç (9A'23:7,4 milyar TL) dahil edilmiş vergi öncesi kâr 26,9 milyar TL'ye ulaşmış ve yıllık bazda %45 gerilemiştir. Sonuç olarak, net kâr 25,7 milyar TL olarak gerçekleşmiş ve yıllık bazda %38 düşüş göstermiştir.

Marjlar: Brüt Kâr %10,0 (-5,6 puan); FAVÖK %8,0 (-6,7 puan); FAVÖK (diğer gelir/gider hariç) %7,7 (-5,0 puan); Faaliyet Kârı %5,7 (-7,3 puan); Vergi Öncesi Kâr %6,7 (-5,2 puan); ve Net Kâr %6,3 (-3,7 puan).

## 8. Finansman

Şirketimiz Ocak-Eylül döneminde 577 milyon EUR döviz kredisi, 1,6 milyar TL tutarında TL kredi geri ödemesi yapmış, 500 milyon USD ihraç edilmiş borçlanma araçları kullanımı, 1 milyar EUR döviz kredisi ve 7,5 milyar TL tutarında TL kredi kullanımı yapmıştır. Bunların sonucunda, 2023 sonunda 87 milyar TL olan toplam kredi ve borçlanma aracı stokumuz 2024 Eylül sonu itibarıyla 115 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Buna karşılık, nakit mevcudumuz dönem sonunda 30 milyar TL (31 Aralık 2023: 20 milyar TL) olmuştur.

Şirketimiz, finansal riskleri yakından takip etmeyi ve bu tür risklere karşı son derece ihtiyatlı politikalar uygulamayı sürdürmektedir. Çeşitli risklerle ilgili olarak tarafımızca uygulanan temel politikalar 2 numaralı finansal tablo dipnotunda özetlenmiştir.

## 9. Başlıca Finansal Veriler

<b>Bilanço, Milyon TL</b>	<b>30.09.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>Yıllık Δ</b>
Dönen Varlıklar	155.743	139.828	%11
Maddi Duran Varlıklar	86.830	77.708	%12
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>314.934</b>	<b>294.826</b>	<b>%7</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	128.958	127.890	%1
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>213.556</b>	<b>195.638</b>	<b>%9</b>
<b>Özkaynaklar</b>	<b>101.378</b>	<b>99.188</b>	<b>%2</b>
<b>Gelir Tablosu, Milyon TL</b>	<b>30.09.2024</b>	<b>30.09.2023</b>	<b>Yıllık %</b>
<b>Satış Gelirleri</b>	<b>404.666</b>	<b>412.874</b>	<b>-%2</b>
Yurt dışı	316.071	300.596	%5
Yurt içi	88.595	112.277	-%21
<b>Brüt Kâr</b>	<b>40.265</b>	<b>64.427</b>	<b>-%38</b>
<b>Faaliyet Kârı</b>	<b>22.943</b>	<b>53.704</b>	<b>-%57</b>
FAVÖK <sup>(6)</sup>	32.292	60.676	-%47
FAVÖK (diğer gelir/gider hariç) <sup>(6)</sup>	31.203	52.363	-%40
<b>Vergi Öncesi Kâr</b>	<b>26.941</b>	<b>48.978</b>	<b>-%45</b>
<b>Net Kâr</b>	<b>25.666</b>	<b>41.243</b>	<b>-%38</b>
<b>Diğer Finansal Veriler</b>			
Amortisman & İtfa <sup>(6)</sup>	7.473	6.588	%13
Net Finansal Gelirler / (Giderler)	-15.748	-12.050	%31
<b>Yatırım Harcamaları</b>	<b>-23.341</b>	<b>-23.323</b>	<b>%0</b>
<b>Nakit Akım Tablosu, Milyon TL</b>	<b>30.09.2024</b>	<b>30.09.2023</b>	<b>Yıllık Δ</b>
Dönem Başı Nakit Bakiyesi	20.642	22.631	-%9
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Net Nakit</b>	<b>20.019</b>	<b>56.185</b>	<b>-%64</b>
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Elde Edilen Net Nakit</b>	<b>-23.067</b>	<b>-23.266</b>	<b>-%1</b>
<b>Finansman Faaliyetlerinden Elde Edilen Net Nakit</b>	<b>19.301</b>	<b>2.810</b>	<b>%587</b>
Nakit vb. Değerler Parasal Kazanç / (Kayıp)	-6.817	-13.199	-%48
Nakit vb. Değerler Dönem Sonu Bakiyesi	30.134	45.514	-%34

<b>Finansal Oranlar</b>	<b>30.09.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
<b>Net Finansal Borç / FAVÖK <sup>(7)</sup></b>	<b>2,45</b>	<b>1,19</b>
<b>Özkaynak Kârlılığı <sup>(7)</sup></b>	<b>%50,4</b>	<b>%67,2</b>
Cari Oran	1,21	1,09
Likidite Oranı	0,77	0,69
Dönen Varlıklar / Toplam Varlıklar	0,49	0,47
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,60	0,65
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,68	0,66

Marjlar	30.09.2024	30.09.2023
Brüt Kâr Marjı	%10,0	%15,6
Faaliyet Kâr Marjı	%5,7	%13,0
<b>FAVÖK Marjı</b>	<b>%8,0</b>	<b>%14,7</b>
<b>FAVÖK Marjı (diğer gelirler / giderler hariç)</b>	<b>%7,7</b>	<b>%12,7</b>
Vergi Öncesi Kâr Marjı	%6,7	%11,9
<b>Net Kâr Marjı</b>	<b>%6,3</b>	<b>%10,0</b>

(6) Türkiye ve Romanya operasyonlarındaki finansal kiralamaya ilişkin doğrusal giderler dahil edilmiştir.

(7) FAVÖK ve Özkaynak Karlılığı hesaplanırken son 4 çeyrek dikkate alınmıştır.

## 10. Diğer Önemli Gelişmeler

- Yönetim Kurulumuz tarafından 25.09.2024 tarihinde Şirketimiz Esas Sözleşmesinin 7'nci maddesinin vermiş olduğu yetkiye istinaden, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Borçlanma Araçları Tebliği hükümlerine uygun olarak, yurtiçinde halka arz edilmeksizin, tahsisli olarak ve/veya nitelikli yatırımcılara satılmak suretiyle, ve halka arza yol açmayacak şekilde Borsa İstanbul A.Ş.'nin ilgili pazarında işlem görmek üzere 1 yıllık dönem içerisinde çeşitli tertip ve vadelerde bir veya birden fazla seferde gerçekleştirilecek toplam 12 Milyar Türk Lirası tutarına kadar, Türk Lirası cinsinden, piyasa koşullarına bağlı olarak belirlenecek esaslar çerçevesinde borçlanma aracı ihraç edilmesine karar verilmiştir.
- 03.04.2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilen William Richard Periam, Yönetim Kurulu Üyeliğinden ayrılmıştır. Boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, David Joseph Cuthbert Johnston, toplanacak ilk Genel Kurul Toplantısına kadar görev yapmak üzere atanmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nde William Richard Periam'ın istifası ile boşalan Komite üyeliklerine David Joseph Cuthbert Johnston'ın seçilmesine karar verilmiştir.
- Yönetim Kurulumuz 17.10.2024 tarihli toplantısında, Kâr Dağıtım Politikamız, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumunu dikkate alarak, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği kapsamında;
  - Ortaklara 5.000.467.500,00 TL tutarında nakit kâr payı dağıtılmasının,
  - Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanan kayıtlara göre dağıtım konu 5.000.467.500,00 TL'nin: 3.291.881,69 TL'sinin diğer sermaye yedeklerinden, 1.404.233.752,74 TL'sinin yasal yedeklerden ve 3.592.941.865,57 TL'sinin olağanüstü yedeklerden karşılanmasının; ayrılacak 500.046.750,00 TL ikinci tertip yasal yedeğin: 329.188,17 TL'sinin diğer sermaye yedeklerinden, 140.423.375,27 TL'sinin yasal yedeklerden, 359.294.186,56 TL'sinin olağanüstü yedeklerden karşılanmasının,
  - SPK düzenlemelerine göre hazırlanan finansal tablolar uyarınca nakden dağıtılacak 5.000.467.500,00 TL'nin, 3.596.233.747,26 TL'sinin olağanüstü yedeklerden, 1.404.233.752,74 TL'sinin yasal yedeklerden karşılanmasının ve ayrılacak 500.046.750,00 TL ikinci tertip yasal yedeğin 359.623.374,73 TL'sinin olağanüstü yedeklerden, 140.423.375,27 TL'sinin yasal yedeklerden karşılanmasının,



- Vergi mevzuatı uyarınca yapılan hesaplamalara göre, dağıtılacak 5.000.467.500,00 TL kâr payının 1 TL nominal değerli pay için brüt 14,2500 TL (%1.425,00), net 12,8250 TL (%1.282,50) olarak ödenmesinin,

- Temettü dağıtımının, kaydileştirme düzenlemeleri çerçevesinde, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. tarafından belirlenen esaslara göre 22 Kasım 2024 tarihinden itibaren yapılmasının, toplanacak Olağanüstü Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar verilmiştir.

- Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu'nun, 23.10.2024 tarihli toplantısında, Olağanüstü Genel Kurulu'nun 20.11.2024 Çarşamba günü saat 11:00'da, ilgili gündem maddelerini görüşüp karara bağlamak üzere, "Akpınar Mahallesi, Hasan Basri Caddesi No:2, Sancaktepe / İstanbul (Tel: +90 216 564 71 00, Faks: +90 216 564 73 85) adresindeki Şirket Merkezi'ndeki toplantıya davet edilmesine, davet merasiminin usulüne uygun olarak yapılmasına, davet ilanının Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde, Şirket'in www.fordotosan.com.tr internet adresinde, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin E-Şirket Portal'ı ile Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ilan edilmesine karar verilmiştir.
- Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin 7'nci maddesinin vermiş olduğu yetkiye istinaden, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Borçlanma Araçları Tebliği hükümlerine uygun olarak, 25.04.2024 tarihinde Türkiye dışında satılmak üzere, toplamda 500 milyon ABD doları borçlanma aracı ihracı yapmıştır. Bu kapsamda, şirketimizin XS2782775345 ISIN kodlu tahvilinin ilk kupon ödemesi 25.10.2024 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

## 11. Öngörüler

2024 yılı toplam Türkiye otomotiv pazarı ve Ford Otosan yurt içi perakende satış beklentisi, yıl genelinde yurtiçi pazarda beklenenden daha güçlü talep görünümünün bir sonucu olarak artırılmıştır. İhracat ve üretim adedi beklentileri ana ihracat pazarlarındaki yavaşlama sinyalleri nedeniyle güncellenmiştir. Bazı yatırım harcamalarının gerçekleşme ve faturalama takvimindeki kaymalar nedeniyle yatırım harcaması beklentisi revize edilmiştir.

2024 Yılı Beklentilerimiz	2023 Gerçekleşen	2024 1. Beklenti	2024 2. Beklenti	2024 Son Beklenti
<b>Toplam Türkiye Otomotiv Pazarı</b>	<b>1.278 bin</b>	<b>800 - 900 bin</b>	<b>1.000 - 1.100 bin</b>	<b>1.100 - 1.200 bin</b>
Ford Otosan:				
<b>Perakende Satış Adedi</b>	<b>114 bin</b>	<b>100 - 110 bin</b>	<b>100 - 110 bin</b>	<b>105 - 115 bin</b>
<b>Toplam Yurt Dışı Satış Adedi</b>	<b>492 bin</b>	<b>560 - 610 bin</b>	<b>560 - 610 bin</b>	<b>530 - 580 bin</b>
Türkiye	312 bin	350 - 380 bin	350 - 380 bin	320 - 350 bin
Romanya	180 bin	210 - 230 bin	210 - 230 bin	210 - 230 bin
<b>Toplam Satış Adedi</b>	<b>610 bin</b>	<b>660 - 720 bin</b>	<b>660 - 720 bin</b>	<b>635 - 695 bin</b>
<b>Toplam Üretim Adedi</b>	<b>590 bin</b>	<b>650 - 700 bin</b>	<b>650 - 700 bin</b>	<b>630 - 680 bin</b>
Türkiye	399 bin	400 - 430 bin	400 - 430 bin	380 - 410 bin
Romanya	191 bin	250 - 270 bin	250 - 270 bin	250 - 270 bin
<b>Yatırım Harcaması (sabit kıymet)</b>	<b>900 mn €</b>	<b>900 - 1.000 mn €</b>	<b>900 - 1.000 mn €</b>	<b>700 - 800 mn €</b>
Genel Yatırımlar	96 mn €	170 - 190 mn €	170 - 190 mn €	130 - 150 mn €
Ürün Yatırımları	804 mn €	730 - 810 mn €	730 - 810 mn €	570 - 650 mn €

## FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.