

I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Yoktur

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Yoktur

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühürpaşa Çim. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Apt.
Nispetiye Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0212) 542 1907 Faks: (0212) 542 1956
Gaztepe V.D. 926 007 1731

**YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.**
Levent Kat: 9. Kat, Cumhuriyet Sokakı No: 1
7. Kat Kat: 21 Kat: 2 Kat: 2 Kat: 2
3. Kat Kat: 3 Kat: 3 Kat: 3 Kat: 3
Sicil No: 27689 | Mersis: 08350023000000000000000000
www.yk Yatirim.com.tr

T.C. SERMAYE PİYASASI KURUMU
13 Aralık 2024



1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Bu İzahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve İzahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad. Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Apt. No:3/1 Kat:10 / İSTANBUL Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956 Göztepe V.D. 926 007 1731 Yönetim Kurulu Üyesi Nevres Erol BİLECİK 27.11.2024	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Levent Mahallesi Çarşı Sk. No:1A A Blok D:2 Kat:23-24-25-27 34320 Levent / Beşiktaş / İSTANBUL Sicil No: 257689 Tic. Sicil No: 0388-0023-1910-0016 www.ykyatirim.com.tr Genel Müdür Yardımcısı Sadık ÇULCUOĞLU Bölüm Müdürü Özlem GÜLÇİÇEK 27.11.2024	İZAHNAMENİN TAMAMI

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları İzahname ekinde yer almaktadır.



2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	<ul style="list-style-type: none">Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır.Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir.Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özetin izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	Yoktur.

B—İHRAÇÇI		
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Fenerbahçe Futbol A.Ş.
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	<p>Hukuki statüsü: Anonim Şirket</p> <p>Tabi olduğu yasal mevzuat: T.C. Kanunları</p> <p>Kurulduğu ülke: Türkiye</p> <p>İletişim Adresi: Zühtüpaşa Mahallesi, Recep Peker Caddesi, Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi, Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul</p> <p>İnternet adresi: www.fenerbahce.org/fbfutbol/</p> <p>Telefon ve faks numarası: 0 (216) 542 19 07 - 0 (216) 542 19 56</p>
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı	<p>Fenerbahçe Spor Kulübü ile Fenerbahçe Futbol AŞ arasında 27.06.2011 tarihinde akdedilmiş bulunan Tesis Kullanım Sözleşmesi çerçevesinde daha önce Fenerbahçe Spor Kulübü futbol şubesince kullanılmakta olan Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı, Lefter Küçükandonyadis-Dereazizi (Futbol ile ilgili kısımlar), Fikirtepe ve Can Bartu-Samandıra tesislerinin, Futbol şubesinin Şirket'e devri sonrasında da kullanımına devam edilmektedir. Şirket, FBSK ile yapmış olduğu sözleşme çerçevesinde futbol takımının kullanılmakta olduğu</p>

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mahallesi, Recep Peker Caddesi,
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi,
No:3/A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul
Tel: (0216) 542 19 07 Faks: (0216) 542 19 56
Göztepe V.D. 926 007 1731

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562f

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Sermaye Piyasası Kurulu Sicil No: 1A

Yatırım Menkul Değerler Kurumu Sicil No: 27

Sicil No: 27689 | Mersis No: 0368-0023-1910-0016

www.ykmenkul.com.tr



veren bir yapıya kavuşmuştur. Bu yeniden yapılanmanın ardından Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı, Altyapıları ile birlikte 30.06.2011 tarihinde 134.123.440 € bedel ile FBSK'dan devralınmıştır.

Şirket'in bağlı ortaklığı Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir. Fenerium'un faaliyet konusu; Fenerbahçe lisanslı ürünlerin satış ve pazarlamasıdır. Şirket toplam 231.000.000 TL bedelle Fenerium hisselerinin %82,5'ine tekabül eden kısmına sahip olmuştur. Fenerium'un 01.06.2023-31.05.2024 tarihleri itibariyle mağazacılık faaliyetine ilişkin hasılat ve maliyeti aşağıda verilmiştir:

I Haziran 2023 - 31 Mayıs 2024	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	3.912.561.904	2.229.863.738	(618.638.085)	5.523.787.557
Satışların maliyeti (-)	(5.626.486.035)	(1.338.572.301)	586.381.621	(6.378.676.715)
Brüt kar / (zarar)	(1.713.924.131)	891.291.437	(32.256.464)	(854.889.158)

B.6

Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi
İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi
Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi

İzahname tarihi itibarıyla Fenerbahçe'nin sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı/Unvanı	Sermaye Miktarı TL	Pay Grubu	Pay Oranı (%)	Pay Adedi
Fenerbahçe Spor Kulübü	10.250.000,00	A	10,36	10.250.000
	56.133.828,00	B	56,71	56.133.828
Halka Açık	32.596.172,00	B	32,93	32.596.172
TOPLAM	98.980.000,00		100,00	98.980.000

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 23'ncü maddesi hükmü uyarınca, Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan paydaşlar veya vekilleri, oy haklarını paylarının toplam itibari değeriyle orantılı olarak kullanır. Her payın bir oy hakkı vardır.

Şirket esas sözleşmesinin 6. maddesi uyarınca, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 98.980.000-TL olup, bu sermaye A ve B gruplarına ait her biri 1 TL nominal değerinde toplam 98.980.000 adet paya ayrılmıştır

Esas Sözleşme'nin 8'nci maddesi hükmü uyarınca; A Grubu pay sahibi olan FBSK'nın Şirkette sahip olduğu A ve B grubu payların toplamı hiçbir zaman %51'in altına inemez ve nama yazılı (A) grubu paylar, yönetim hakimiyetini sağladığından, hiçbir şekil ve surette hiç kimseye devir ve temlik edilemezler.

Öte yandan Şirket Esas Sözleşmesi'nin 7'nci maddesi hükmü uyarınca Esas Sözleşmenin 12. maddesinde öngörüldüğü şekilde, (A) Grubu paylar, yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir. Şirket'in yönetim kurulu üye sayısının 9 (dokuz) ve 10 (on) olarak belirlenmesi durumunda 6 (altı) üye; 11 (on bir) olarak belirlenmesi durumunda 7 (yedi) üye; 12 (on iki) ve 13 (on üç) olarak belirlenmesi durumunda 8 (sekiz) üye; 14 (on dört) olarak belirlenmesi durumunda 9 (dokuz) üye; 15 (on beş) olarak belirlenmesi durumunda 10 (on) üye (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilecektir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Şişli/Beşiktaş/Beşiktaş Sarıyeri Sok. No: 3/1 Kat: 1 / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 00 00 / Faks: (0216) 542 00 00

Genel Müdürlük V.D. 926 007 17

9

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

DEĞERLER A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Ayrıca Genel Kurulda Esas Sözleşmenin 22. maddesinde (a) - (k) bendleri arasında (a ve k dahil) bahsedilen konularda karar alınabilmesi için, (A) grubu paylar malikinin olumlu oyu aranacaktır.

B.7 Seçilmiş finansal bilgiler ile ihracının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler

Şirketin konsolide finansal tabloları ve bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları www.fenerbahce.org/fbutfbol/ ve www.kap.org.tr internet sitesinde yer almaktadır. Temel konsolide bilanço büyüklüklerine ve seçilmiş konsolide gelir tablosu kalemlerine aşağıda yer verilmektedir.

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Değişim	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR	31.05.2024*		31.05.2023*	31.05.2022**
Dönen Varlıklar	5.335.285.035	-20%	6.644.867.779	3.328.431.069
Nakit ve Nakit Benzerleri	270.312.347	316%	64.992.285	139.613.834
Ticari Alacaklar	837.472.446	7%	783.054.408	226.634.493
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	7.639.001	-74%	29.753.277	40.020.369
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	829.833.445	10%	753.301.131	186.614.124
Diğer Alacaklar	3.588.057.416	-33%	5.380.672.708	2.864.584.960
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	3.586.825.389	-33%	5.379.936.044	2.863.987.216
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	1.232.027	67%	736.664	597.744
Stoklar	249.732.904	14%	218.127.231	44.352.794
Peşin Ödenmiş Giderler	304.443.863	90%	160.094.240	38.041.652
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	1.027.240	-43%	1.802.251	1.027.240
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	303.416.623	92%	158.291.989	37.014.412
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	56.439.146	-	-	-
Diğer Dönen Varlıklar	28.826.913	-24%	37.926.907	15.203.336
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	28.826.913	-24%	37.926.907	15.203.336
Duran Varlıklar	2.994.062.236	59%	1.887.327.620	279.813.053
Diğer Alacaklar	5.903.766	3%	5.740.958	2.448.920
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	5.903.766	3%	5.740.958	2.448.920
Maddi Duran Varlıklar	239.515.433	-8%	261.290.509	46.880.607
- Arazi ve Arsalar	54.657.990	0%	54.657.990	6.622.054
- Tesis, Makine ve Cihazlar	769.863	-73%	2.887.093	1.238.972
- Taşular	524.050	-36%	818.867	192.942
- Mobilya ve Diğer Demirbaşlar	46.996.354	1%	46.529.432	6.244.566
- Özel Maliyetler	136.567.176	-13%	156.397.127	32.582.073
Kullanım Hakkı Varlıkları	109.054.299	373%	23.042.994	9.964.019
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.479.083.774	64%	1.509.417.948	200.086.251
- Lisanslar	2.477.531.814	64%	1.507.025.500	199.139.479
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.551.960	-35%	2.392.448	946.772
Peşin Ödenmiş Giderler	160.504.964	83%	87.835.211	19.586.798
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	8.817.120	-49%	17.271.531	10.871.600
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	151.687.844	115%	70.563.680	8.715.198
Ertelenmiş Vergi Varlığı	-	-	-	846.458
TOPLAM VARLIKLAR	8.329.347.271	5%	8.532.195.399	3.608.244.122
Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	31.05.2024*	Değişim	31.05.2023*	31.05.2022**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.933.615.662	14%	5.210.556.011	3.782.031.969
Kısa Vadeli Borçlanmalar	160.809.434	-5%	169.280.181	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	160.809.434	-5%	169.280.181	-
- Banka Kredileri	160.809.434	-5%	169.280.181	-
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	549.177.295	-59%	1.336.607.375	109.444.673
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	549.177.295	-59%	1.336.607.375	109.444.673

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Sok. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Futbol Sarayları Sırası Apt.
No:3 Beşiktaş/İSTANBUL

Tel: (0216) 349 11 11 Faks: (0216) 349 11 11
Güzüpe V.D. 926 007 1771

10

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Levent 3. Kat Kat: 23-24
Ordu Çiğdem Caddesi No: 15
Beşiktaş/İSTANBUL

Tic. Sic. No: 257689 Mersis No: 0368 0001 0001 0001 0001 0001
www.ykayitrim.com.tr

- Banka Kredileri	510.350.845	-61%	1.316.817.383	690.710.628
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	38.826.450	96%	19.789.992	12.714.045
Ticari Borçlar	2.509.914.237	55%	1.616.061.050	234.302.507
- İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar	7.536.497	-61%	19.431.425	8.783.144
- İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar	2.502.377.740	57%	1.596.629.625	225.519.363
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.308.322.970	-16%	1.549.785.274	344.535.272
Diğer Borçlar	69.604.472	-34%	105.293.088	41.640.920
- İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar	41.930.660	-20%	52.387.099	25.001.595
- İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar	27.673.812	-48%	52.905.989	16.639.325
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	748.185.678	99%	376.242.739	64.315.277
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	587.601.576	926%	57.286.304	93.813.320
- İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	587.601.576	926%	57.286.304	93.813.320
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.451.989.352	-43%	6.016.065.327	3.428.046.086
Uzun Vadeli Borçlanmalar	3.059.405.990	-44%	5.473.392.534	3.216.188.677
- İlişkili Olmayan Tarafalardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	3.059.405.990	-44%	5.473.392.534	3.216.188.677
- Banka Kredileri	3.007.135.739	-45%	5.473.392.534	3.216.188.677
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	52.270.251	-	-	82.219.551
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	183.986.904	51%	121.707.087	-
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	86.673.454	-75%	340.031.715	81.261.976
Uzun Vadeli Karşılıklar	23.121.535	41%	16.360.405	8.916.939
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	23.121.535	41%	16.360.405	8.916.939
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	20.261.540	102%	10.022.295	-
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	78.539.929	44%	54.551.291	39.458.943
- İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	78.539.929	44%	54.551.291	39.458.943
ÖZKAYNAKLAR	-1.056.257.743	-61%	-2.694.425.939	-1.301.833.933
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	-1.141.115.466	-58%	-2.722.399.373	-1.309.017.967
Ödenmiş Sermaye	98.980.000	0%	98.980.000	98.980.000
Sermaye Düzeltme Farkları	938.425.830	0%	938.425.830	5.189.829
Paylara İlişkin Primler	2.733.041.547	0%	2.733.041.547	416.970.063
Ortak Kontrolde Tabii İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	-	-	-	-220.979.048
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	-15.133.158	73%	-8.735.427	-5.337.799
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	-15.133.158	73%	-8.735.427	-5.337.799
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	442.968	-622%	-84.807	-
- Yabancı para çevrim farkları	442.968	-622%	-84.807	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	619.383.427	0%	619.383.427	38.654.892
Geçmiş Yıllar Zararları	-7.103.409.943	-4%	-7.397.619.810	-1.345.668.206
Net Dönem Karı	1.587.153.863	439%	294.209.867	-296.827.698
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	84.857.723	203%	27.973.434	7.184.034
TOPLAM KAYNAKLAR	8.329.347.271	-2%	8.532.195.399	3.608.244.122

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

**31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2021 yılı yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalarda 31 Mayıs 2024 ile 31 Mayıs 2023 karşılaştırmaları yapılmıştır.

Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	01.06.2023-31.05.2024*	Değişim	01.06.2022-31.05.2023**	01.06.2021-31.05.2022**
Hasılat	5.523.787.557	33%	4.140.700.038	3.087.754.977
Satışların Maliyeti (-)	-6.378.676.715	26%	-5.081.962.453	-1.221.962.260

FEKERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşası, N. Recep Feker Cad.

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Apt.

No:3/1 Kat:10 Köy / İSTANBUL

Tel: (0216) 522 22 22

Göztepe V.D. 926 0072

11

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent, M.İ.İ. No:10 Kat:10

34399, Beşiktaş / İSTANBUL

Sicil No: 27269 / MERSİ: 0833002315100016

www.ykym.com.tr

BRÜT KAR/(ZARAR)	-854.889.158	-9%	-941.242.015	80.793.541
Pazarlama Giderleri (-)	-396.045.638	42%	-279.301.252	-75.592.475
Genel Yönetim Giderleri (-)	-142.319.727	-6%	-151.116.055	-39.555.009
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	673.307.124	101%	335.409.347	93.710.206
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-1.070.778.995	115%	-497.602.212	-187.900.493
ESAS FAALİYET ZARARI	-1.790.726.394	17%	-1.533.852.187	-128.544.230
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	2.075.473.255	108%	999.545.544	54.411.279
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-90.753.731	303%	-22.520.031	-8.629.239
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	193.993.130	-135%	-556.826.674	-82.762.190
Finansman Gelirleri	1.104.456.153	37%	803.339.326	555.047.560
Finansman Giderleri (-)	-1.656.287.316	67%	-991.719.169	-764.839.253
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	2.034.135.522	87%	1.085.424.925	
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	1.676.297.489	393%	340.218.408	-292.553.883
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	-31.715.388	-40%	-52.682.486	-2.891.605
- Dönem Vergi Gideri	-20.226.806	3%	-19.554.107	-1.843.587
- Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	-11.488.582	-65%	-33.128.379	-1.048.018
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI	1.644.582.101	472%	287.535.922	-295.445.488

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

**31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2021 yılı yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalarda 31 Mayıs 2024 ile 31 Mayıs 2023 karşılaştırmaları yapılmıştır.

Finansal tablolarda yer alan kalemlere ilişkin ayrıntılı açıklamalara işbu izahnamenin "Faaliyetlere ve Finansal Duruma İlişkin Değerlendirmeler" başlıklı 10. bölümünde yer verilmiştir.

B.8 Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler

Yoktur.

B.9 Kar tahmini ve beklentileri

Yoktur.

B.10 İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği

31 Mayıs 2022 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu

Görüş

Sınırlı Olumlu Görüş

Fenerbahçe Futbol A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklığının ("Grup") 31 Mayıs 2022 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

31 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla, Grup'un diğer alacaklar hesabı içerisinde ana hissedarı Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'nden ("Dernek") tahsilatları

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mahallesi, Recep Feker Cad.

Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği, Sıhhiye Cad.

No: 11, Kat: 7/13, Beşiktaş/İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1958

Göztepe V.D. 926 007 1731

12

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Yapı Kredi Menkul Değerler A.Ş. Ortaklık No: 1A

23-24-25-27

Sicil No: 257619/00001 No: 0388-0023-1910-0016

www.ykva.com.tr

2.863.987.216 TL (31 Mayıs 2021: 2.220.924.839 TL) tutarında alacağı bulunmaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2022 tarihinde sona eren hesap döneminde 540.128.850 TL (31 Mayıs 2021: 321.241.887 TL) faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi "TFRS 9" (Finansal Araçlar) standardı uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının tahsilatına ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGG) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGG tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Dikkat Çeken Hususlar

Grup'un 31 Mayıs 2022 tarihinde sona eren döneme ilişkin zararı 296.827.698 TL (31 Mayıs 2021: 201.766.943 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 1.017.588.116 TL (31 Mayıs 2021: 3.180.785.945 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.301.833.933 TL (31 Mayıs 2021: eksi 1.003.309.637 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 690.710.628 TL (31 Mayıs 2021: 2.799.063.738 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun amlan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

31 Mayıs 2023 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu

Görüş

Sınırlı Olumlu Görüş

Fenerbahçe Futbol A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklığının ("Grup") 31 Mayıs 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile ilgili

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühüpeşen Cad. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Kültür Sarayı Sarıyer, İstanbul

No: 31

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

Tel: (0216) 541 1907 Faks: (0216) 541 1908

Göztepe V.D. 926 007 1731

13

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.

Sicil No: 257689 | Tic Sicil No: 271910-0016
www.ykya.com.tr



muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz. Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla, Grup'un ana hissedarı Fenerbahçe Spor Kulübü'nden ("Kulüp"), ilişkili tarafları olan Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. ve Fener İletişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 3.066.435.050 TL (31 Mayıs 2022: 2.863.987.216 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup, söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2023 tarihinde sona eren hesap döneminde 380.950.394 TL (31 Mayıs 2022: 540.128.850 TL) tutarında faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi "TFRS 9" (Finansal Araçlar) standardı uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGG) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGG tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, sınırlı olumlu görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Dikkat Çeken Hususlar

Grup'un 31 Mayıs 2023 tarihinde sona eren döneme ilişkin zararı 278.668.721 TL (31 Mayıs 2022: 296.827.698 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 2.180.725.406 TL (31 Mayıs 2022: 1.017.588.116 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.579.130.187 TL (31 Mayıs 2022: eksi 1.301.833.933 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 847.040.117 TL (31 Mayıs 2022: 690.700.628 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi soru

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühürpaşa, Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Spor Kulübü Sarayolu Sk. Kat.
No:3/1
Tel: (0216) 522 1907 Faks: (0216) 522 1907
Göztepe V.D. 926 007 1731

14

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPIL KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Serbesti Çiğdem
1-22-20130 Lev. 1-B. No: 11027
UL
Ser. No. 257689 | Mersis No: 08101011000011024
www.yk Yatirim.com.tr

oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

31 Mayıs 2024 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu

Sınırlı Olumlu Görüş

Fenerbahçe Futbol A.Ş. ("Şirket") ve Bağlı Ortaklığı'nın ("Grup") 31 Mayıs 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, "Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı" bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

Dipnot 24'te açıklandığı üzere, Grup'un, 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla, Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 3.586.825.389 TL (31 Mayıs 2023: 5.379.936.044 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup, söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren hesap döneminde 1.046.905.650 TL (31 Mayıs 2023: 785.249.889 TL) tutarında faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi Türkiye Finansal Raporlama Standardı ("TFRS") 9 Finansal Araçlar uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGG") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BİS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımıza, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloları Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGG tarafından yayımlanan Bağımsız Denetim Kuralları, Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Caddesi
Fenerbahçe Sok. No: 11 Sarıcaoğlu Sok. No: 11
No: 11 Kat: 11
Teli: (0212) 542 1901 Faks: (0212) 542 1902
Göztepe V.D. 926 007 1731

15

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
No: 1A
D 21-27
31330
Seri No: 257665 | Mersis: 08330023-1910-0016
www.ykya.com.tr

tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Dikkat Çeken Hususlar

Grup'un, 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren döneme ilişkin karı 1.587.153.863 TL (31 Mayıs 2023: 294.209.867 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 4.185.156.016 TL (31 Mayıs 2023: 3.945.624.276 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.056.257.743 TL (31 Mayıs 2023: eksi 2.694.425.939 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 671.160.279 TL (31 Mayıs 2023: 1.486.097.564 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

B.11 İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması

Şirket'in 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla dönen varlıklar toplamı 5.335.285.035 TL, kısa vadeli yükümlülükleri 5.933.615.662 TL olup, net işletme sermayesi negatif 598.330.627 TL'dir.

(TL)	31.05.2024	31.05.2023	31.05.2022
Dönen Varlıklar	5.335.285.035	6.644.867.779	3.328.431.069
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	5.933.615.662	5.210.556.011	1.482.031.969
Net İşletme Sermayesi	-598.330.627	1.434.311.768	1.846.399.100

31.05.2023 ve 31.05.2022 tarihlerinde net işletme sermayesi pozitif olmasına karşın 31.05.2024'te -598.330.627 TL ile işletme sermayesi eksiye dönmüştür. Ek işletme sermayesi ihtiyacı için süregelen gelirlerin yanı sıra faaliyet sonuçlarının iyileştirilmesi amacıyla gelir artırıcı çalışmalar ve gider azaltıcı tasarruf önlemleri alınmaktadır. Şirket'in yükümlülüklerini oluşturan en büyük kalemlerden olan banka borçlarının hepsinin Türk Lirası cinsinden olması kur farkı zararı riskini ortadan kaldırmıştır.

C—SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1 İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama

Şirket'in 250.000.000,00 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 98.980.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden (bedelli) karşılınmak suretiyle 151.020.000 TL tutarında artırılarak (%152,57) 250.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılan 151.020.000,00 TL'lik sermayeyi temsil eden 1 TL nominal değerli ve üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmayacak olan

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşası Mah. Recep Pelinler Cad.

Fenerbahçe Kültür Sarayı Sok. No: 1 Kat: 1

Tel: (0216) 522 1907 Faks: (0216) 522 1907

Sözleşme V.D. 926 007 1731

16

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

DEĞERLER A.Ş.

Yenişehir Mah. Akmerkez B Blok Kat: 9

Sicil No: 257603 Ticaret Sicil No: 271119

Şirket No: 257603 Ticaret Sicil No: 271119

www.yk Yatirim.com.tr



910-0016



	numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	<p>Grubu 151.020.000 adet payın tamamı hamiline yazılı olarak ihraç edilecektir. Bu payların ISIN numarası TREFBAH00019'dır.</p> <p>Yeni pay alma haklarında herhangi bir kısıtlama bulunmayacaktır.</p> <p>Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinin Yönetim Kurulu'na verdiği yetki uyarınca, mevcut ortakların yeni pay alma hakları, 1 TL nominal değerli her bir pay için 6 TL fiyattan kullanılacaktır.</p> <p>Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar da Borsa'da satılacaktır.</p>
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri	<p>Şirketin ihraç edilmiş ve bedeli tamamen ödenmiş pay sayısı 98.980.000 TL'dir. Bedeli ödenmemiş pay bulunmamaktadır.</p> <p>Her bir payın nominal değeri 1 TL'dir.</p>
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	<p>Halka Arz Edilecek Paylar, ilgili mevzuat uyarınca, pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:</p> <p>Kârdan Pay Alma Hakkı (TTK m. 507 ve SPKn m.19, SPK Kâr Payı Tebliği II-19.1)</p> <p>Yeni Pay Alma Hakkı (TTK m.461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn m. 18, ve II-18.1 Sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği)</p> <p>Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (TTK m. 462, SPKn m. 19 ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği)</p> <p>Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK m.507)</p> <p>Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (TTK m. 414, m. 415, m. 419, m. 425, m. 1527, SPK Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplaması Tebliği II-30.1 ve SPKn m. 29, m. 30)</p> <p>Genel Kurulda Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK m. 407, m. 409, m. 417)</p> <p>Oy Hakkı (TTK m. 432, m. 433, m. 434, m. 436 ve SPKn m. 30)</p> <p>Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (TTK m. 437 ve SPKn m. 14, SPK Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği II-14.1)</p> <p>İptal Davası Açma Hakkı (TTK m. 445, m. 446, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn 18/6, SPKn m. 20/2)</p> <p>Azınlık Hakları (TTK m. 411, m. 412, m. 420, m. 439, m. 531, m. 559)</p> <p>Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK m. 438)</p> <p>Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn m. 24 ve II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği)</p> <p>Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn m. 27 ve II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği)</p>

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşalı, Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Çarşısı, Sıracıbaşı, Şişli
No: 1/1 Kat: 13/13 İTİFAKULU
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Genelçe V.D. 926 007 1731

17

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
No: 1A
Sicil No: 25768
Mersis: 08100012319100016
www.ykya.gov.tr



		Halka Arz edilecek paylara kanunların tanıdığı haklar haricinde ek bir hak tanınmamaktadır.
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	<p>Şirket Esas sözleşmesinin 8. maddesi hükmü uyarınca; nama yazılı (A) grubu paylar, yönetim hakimiyetini sağladığından, hiçbir şekil ve surette hiç kimseye devir ve temlik edilemezler.</p> <p>A grubu paylar devir ve temlik edilemeyeceği gibi, bunlar teminat olarak kullanılamaz, rehin edilemez ve üzerlerinde hiçbir hakiki veya hükmi şahıs lehine intifa hakkı tesis olunamaz.</p> <p>Türk Ticaret Kanunu'nun 491 - 493 hükümlerinde sayılmış olan istisnai durumlar hariç olmak üzere her ne şekil ve suretle olursa olsun, (A) grubu payların zilyedi olmuş kimse, Şirkete karşı pay sahibi sıfatını kazanamaz, somutlaşmış bağımsız alacak hakkı dışında paydaşlık hakları dahil Şirkete karşı hiçbir hak ileri süremez. A Grubu pay sahibi olan Kulübün Şirkette sahip olduğu A ve B grubu payların toplamı hiçbir zaman %51'in altına inemez.</p> <p>(B) grubu payların üçüncü kişilere devri Yönetim Kurulu'nun kabulü gerekmeksizin Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Kanunu ve Merkezi Kayıt Kuruluşu düzenlemeleri çerçevesinde hiç bir koşula bağlı olmaksızın, serbesttir.</p>
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	<p>BİAŞ Kotasyon Yönergesi Madde 41 hükmü çerçevesinde; payları Borsa kotunda bulunan ortaklıkların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımları nedeniyle ihraç edecekleri yeni paylar, sermaye artırım sonucu oluşan yeni sermayenin Ticaret Sicili'ne tescil edildiğinin Borsa'ya bildirilmesini takiben başka bir işlem ve karar tesis edilmesine gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınır.</p> <p>Şirketin B Grubu payları Borsa İstanbul A.Ş. Yıldız Pazar'da işlem görmektedir.</p>
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	<p>Şirket Esas Sözleşmesi'nin Madde 30 hükmünde karın tespiti ve dağıtılmasına ilişkin hususlar düzenlenmiş olup, Sermaye Piyasası Kanunu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde genel kurul tarafından onaylanmış Şirket Kar Dağıtım Politikasına gerek Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.org.tr) gerekse ortaklığımızın https://cdn.fenerbahce.org/pic_lib/fbsportif/kar-dagitim-politikasi_1775098.pdf internet adresinden ulaşılabilir.</p>

D—RİSKLER

D.1	İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk	<p>1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:</p> <p>Faaliyet Riskleri</p> <p>Şirket faaliyetleri sportif alandaki başarısızlık sonucunda elde edilecek gelirin bir kısmını olumsuz şekilde etkileyebilir.</p>
-----	--	---



FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Spor Kulübü Sarıoğlu Stadı
No:37 Kat:1
Tic. Sic. No: 276800 / Şişli / İstanbul
Tic. Sic. No: 276800 / Şişli / İstanbul
Tic. Sic. No: 276800 / Şişli / İstanbul
Tic. Sic. No: 276800 / Şişli / İstanbul

18

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Sicil No: 257680 / Şişli / İstanbul
Tic. Sic. No: 257680 / Şişli / İstanbul
Tic. Sic. No: 257680 / Şişli / İstanbul
Tic. Sic. No: 257680 / Şişli / İstanbul



www.yatirim.com.tr

faktörleri hakkında bilgi

Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların takıma uyum sağlayamadığı durumlar, Şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak Şirket'in karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir. Ayrıca, oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları Şirket'in faaliyet gelirlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket profesyonel futbol takımının, UEFA Kupaları'na katılamaması,UEFA'dan elde edilen gelirleri olumsuz etkilemektedir.

Gelecek sezonlarda UEFA mali kriterlerinin karşılanamaması durumunda, Şirket UEFA'nın uygulayabileceği müeyyideler ile karşılaşabilir.

Grup'a açılan muhtelif davalar bulunmaktadır. Bu davaların Grup aleyhine sonuçlanması Şirket finansal tablolarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket faaliyetlerini Ülker Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu'nda sürdürmektedir. Spor Genel Müdürlüğü ("SGM") ile Şirket arasında yapılmış herhangi bir sözleşme mevcut değildir. SGM ile mevcut tüm sözleşmelerin tarafı Kulüp'tür. Bu sözleşmelerde yer alan yükümlülükler Kulüp tarafından yerine getirilmekte olup, yükümlülüklerin karşılığında iktisap edilen haklar Kulüp'e aittir. Sözleşmeden doğan yükümlülüklerin yerine getirilmemesi durumunda sözleşmelerin feshedilme riski bulunmaktadır. SGM ile Fenerbahçe Futbol A.Ş. arasında yapılmış herhangi bir sözleşme mevcut değildir. SGM ile mevcut tüm sözleşmelerin tarafı FBSK'dır. Bu sözleşmelerde yer alan yükümlülükler Kulüp tarafından yerine getirilmekte olup, yükümlülüklerin karşılığı da iktisap edilen haklar Kulüp'e aittir. Sözleşmeden doğan yükümlülüklerin yerine getirilmemesi durumunda sözleşmelerin feshedilme riski bulunmaktadır. Ayrıca Kulüp futbol takımının faaliyetlerini sürdürdüğü Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksini 49 yılına SGM'den kiralamıştır. Söz konusu süre dolduğunda sözleşmenin yenilenme riski mevcuttur. Şirket ile FBSK arasında 27.06.2011 tarihinde akdedilmiş bulunan Tesis Kullanım Sözleşmesi çerçevesinde 31.05.2033 tarihine kadar Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi'ni kullanabilmektedir

Yayın gelirlerini belirleyen anlaşmalar Şirket'in kontrolü dışında olup gelecekte değişebilirler. Bu durumda, gelecekte yayın ihalelerine iştirak eden medya kuruluşlarının sayısının azalması veya bu organizasyonların marka değerinin düşmesi halinde Şirket'in yayın gelirleri bundan olumsuz olarak etkilenecektir.

Finansal Riskler

Finansal riskler, piyasa riski (yabancı para riski, faiz oranı riski), kredi riski ve likidite riskidir. Şirket maruz kaldığı ilgili risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan yararlanmamaktadır.

2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

Sektörde Faaliyet Gösteren Profesyonel Futbol Takımları Arasındaki Yüksek Rekabetin Gelirleri Azaltma Riski:



FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşası Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu A.Ş.
No: 10 Kat: 11/11 ÜST KAT
Tel: (0216) 942 1901 Faks: (0216) 942 1902
Sözleşme V.D. 926 007 173



Şirket aktifinde yer alan Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı, hem Türkiye’de hem de Avrupa’da diğer futbol kulüpleri ile mücadele etmekte olup, sektördeki rekabet yüksek seviyede seyretmektedir. Bu sebeple sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılması mümkün olamamaktadır. Diğer taraftan sportif başarı, elde edilen ilave gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumsuz şekilde etkilenebilir.

Transfer Edilen Futbolcuların Takıma Uyum Riski: Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların ülkemize, ülkemiz futboluna ve takıma uyum sağlamaları açısından başarılı örneklerin yanında beklenen faydanın sağlanamadığı başarısız örnekler de görülebilmektedir. Başarısız örnekler, Kulüp/Şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

Oyuncu Sakatlıkları ve Formsuzluklarından Kaynaklanan Riskler: Oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları, sportif başarının üst seviyeye çıkarılması ve sportif başarının sürdürülebilir kılınmasını ve bu konularla ilişkili olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir. Aynı zamanda oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları futbolcu değerlerinde düşüşe neden olabilmektedir.

Temlik Edilen Yayın Gelirlerinin Teminatları Karşılama Riski: Takımların oynadıkları liglerin değişmesi ve liglerde göstermiş oldukları performans yayın gelirlerinde önemli farklılıklar yaratmaktadır.

Diğer riskler:

Net İşletme Sermayesinin Negatif Olması: Net İşletme Sermayesi; Şirket’in bilançosunda yer alan dönen varlıkları ile kısa vadeli yükümlülükleri arasındaki farkı ifade etmekte ve Şirket’in kısa vadeli yükümlülüklerini yerine getirme yeteneğini göstermektedir. Şirket’in 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla net işletme sermayesi negatif 598.330.627 TL’dir.

Negatif Özkaynaklar: Özkaynak değerinin negatif olması ilerleyen dönemlerde Şirket’in 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun 376. Maddesinde belirtilen tedbirleri almasını gerektirebilir.

Damga Vergisi, Katma Değer Vergisi ve Kurumlar Vergisi Tevkifatı kapsamında yapılan incelemeler sonucunda toplam uzlaşma tutarı 26.507.502 TL olup, söz konusu tutar 7440 Sayılı Kanun kapsamında taksitlendirilmiştir.

Ticari Olmayan Alacaklara İlişkin Riskler:

Şirket’in dönen varlıklarında bulunan FBSK’dan ticari olmayan alacaklar hesabı 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla 3.586.825.389 TL’dir. FBSK’dan ticari olmayan alacaklarla ilgili Şirket ve FBSK arasında bir protokol almamasına karşın tutarın azaltılması ile ilgili çalışmalar yapılmamıştır. 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar ve bağımsız denetim raporunda sınırlı olumlu görüş dayanağı aşağıdaki şekilde ifade edilmiştir: “Grup’un, 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla, Finansal Durum Tablosu’nda yer alan Dönen Varlıklar altında “İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar” adıyla takip edilen toplam 3.586.825.389 TL (31 Mayıs 2023: 5.379.936.044 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup, söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren hesap döneminde



1.046.905.650 TL (31 Mayıs 2023: 785.249.889 TL) tutarında faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi Türkiye Finansal Raporlama Standardı ("TFRS") 9 Finansal Araçlar uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır."

D.2 Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi

Pay sahipleri temel olarak iki tür gelir elde ederler:

Kâr Payı Geliri: Şirketlerin yılsonunda elde ettikleri karın dağıtılmasından elde edilen gelirdir. Borsa şirketleri karını nakden veya kar payının sermayeye ilavesi suretiyle pay ihraç ederek dağıtabilir. Kar oluşmaması durumunda kar dağıtılamaması riski vardır. Her halükarda, kar dağıtımını genel kurulun onayına tabidir. Şirket'in 31 Mayıs 2024 mali tablolarından bir sonraki döneme devreden geçmiş yıl zararları toplamı (7.103.409.943) TL'dir. Mevzuat gereği, geçmiş yıl zararı elde edilecek kârdan mahsup edilip bakiyesi sıfırlanmadığı sürece herhangi bir kâr payı dağıtımını söz konusu değildir.

Sermaye Kazancı: Sermaye kazancı, payın fiyatındaki artıştan kaynaklanan ve payın satışı ile gerçekleşen kazançtır. Payların BIST'te oluşan piyasa değerindeki olası düşüşler payın elden çıkarılması durumunda yatırımcıların zarar etmesine yol açabilir.

Küresel bazda ekonomik ve finansal krizler, jeopolitik riskler, Türkiye'de ise ekonomik, politik ve/veya sosyal riskler ve benzeri durumların ortaya çıkması halinde genel olarak pay senedi piyasası (BIST) satış baskısı altında kalabilir. Ayrıca finansal borçlanma faizlerindeki artışlar Şirket'in faaliyetleri ve dolayısıyla finansal sonuçları üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir. Şirketin finansal performansının beklentilerin altında kalması veya Şirketin finansal performansı veya gelecekteki gelir beklentilerinden bağımsız olarak sermaye piyasalarında yaşanacak önemli derecede olumsuzluklar nedeniyle şirketin pay fiyatı düşebilir. Dolayısıyla, pay sahibi şirketin karına veya zararına ortak olmaktadır. Kulüp'ün Borsa'da gerçekleştirebileceği pay satışları Şirket'in pay fiyatı performansını negatif etkileyebilir.

E—HALKA ARZ

E.1 Halka arza ilişkin ihraçının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi

İhraç maliyetleri düşüldükten sonra, sermaye artırım sonucunda sağlanacak tahmini nakit girişi yaklaşık 903.461.852 -TL'dir.

Halka arza ilişkin Şirket'in katlanacağı tahmini maliyet aşağıdaki gibidir (TL);

Kurul Ücreti (Payların ihraç değeri üzerinden %0.2)	1.046.905.650
Borsa İstanbul A.Ş. Kota Alma ücreti (artırılan sermaye üzerinden %0,03+BSMV)	47.571
Aracı Kuruluş Ücreti (BSMV dahil)	430.000
Rekabeti Koruma Fonu (artırılan sermaye üzerinden %0,04)	60.108



FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşası Sok. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şişli Sarayolu Sit. Kat. No:3/1
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1908
Göztepe V.D. 926 007 1731

21

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Sicil No: 257689 | Mersis No: 0310000100000000000000000000000000

www.yk Yatirim.com.tr

MKK İhraççı Hizmet Bedeli (artırılan sermaye üzerinden %0,005, Üst limit 185.126,48 TL	7.929
Diğer Giderler (tescil, noter ilan, MKS, ISIN vs vb) (tahmini)	100.000
TOPLAM	2.658.148
Pay Başına Düşen Maliyet	0,01760

Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını tamamen kullanmaları durumunda halka arzdan elde edilecek tahmini net nakit girişi aşağıda hesaplanmaktadır.

Satıştan elde edilecek tahmini brüt gelir	906.120.000 TL
Tahmini toplam maliyet	2.658.148 TL
Halka arzdan elde edilecek tahmini net nakit girişi	903.461.852 TL

Tüm ortakların yeni pay alma haklarını tamamen kullanacakları varsayımıyla, Şirket, halka arzdan 906.120.000 TL brüt, halka arza ilişkin tahmini 2.658.148 TL maliyetin düşülmesinden sonra ise 903.461.852 TL tahmini net gelir elde edecektir.

Tahmini 2.658.148 TL toplam maliyet içinde halka arz edilecek 1,00 TL'lik nominal değerli pay (1 adet/lot =1 pay) başına düşen maliyet tahmini 0,01760 TL'dir.

Şirket'in hâkim ortağı Kulüp , 25.11.2024 tarihli ve 2024/39 sayılı Yönetim kurulu kararı çerçevesinde,; sahip olduğu yeni pay alma haklarının kullanılmasına ile ilgili olarak aşağıdaki taahhüdü vermiştir:

"Sermayesine % 67,07 oranında iştirak ettiğimiz Fenerbahçe Futbol Anonim Şirketi ("Şirket")'nin 25.11.2024 tarih ve 2024/212 sayılı Yönetim Kurulu kararı çerçevesinde, 250.000.000.- TL (ikiyüzmilyon Türk Lirası) kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 98.980.000.-TL (Doksansekizmilyondokuzyüzseksenbin Türk Lirası) olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 151.020.000.-TL (yüzellibirmilyonyirmibin Türk Lirası) nakit (bedelli) olarak %152,57 oranında artırılarak 250.000.000.- (ikiyüzmilyon Türk Lirası)'sına çıkarılmasına ve diğer hususların yanı sıra, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerli her bir pay için 6 TL (Altı Türk Lirası) fiyattan kullandırılmasına ilişkin yapılacak sermaye artırımında; yeni pay alma hakkımızın tamamının kullanılacağına, söz konusu sermaye artırımında, yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra, süresi içinde satılmayan Borsa'da halka arzdan arta kalan payların mevcudiyeti halinde, sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde kalan payların, satış süresinin bitişini takip eden 3 (üç) işgünü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere, bedelleri tam ve nakden ödenmek suretiyle Kulübümüz tarafından satın alınacağını kabul, beyan ve taahhüt ederiz."

Bu taahhüt ile yeni pay alma hakkı kapsamında Kulüp tarafından, sahip olduğu paylar için 101.285.973,98 TL nominal değerli pay karşılığında 607.715.843,88 TL tutarında bedelli sermaye artırımına iştirak edilecektir.

Sermaye artırımı; Şirket tarafından bedelli sermaye artırımına çıkarılacak payların ortaklara yeni pay alma hakları kullanılarak

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühürpazarı M. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şeneker Sarıcaoğlu Spor Apt.
No:71 Kat:1
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1908
Suztepe V.D. 926 097 1731

22

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent Kat: 22-23-24

34.39 Lev. 1. Boğaziçi

Sicil No: 25689 Mersis No: 03100000000000000016

www.yk Yatirim.com.tr

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



satılması, yeni pay alma haklarının kullanılmaması durumunda kalan payların BİST Birincil Piyasa'da iki iş günü süre ile 6 TL'nin altında olmamak üzere satılması ve süresi içinde satılmayan halka arzdan arta kalan payların mevcudiyeti halinde, Fenerbahçe Spor Kulübü'nün 25.11.2024 tarih ve 2024/39 sayılı satın alma taahhüdü çerçevesinde, kalan payların satış süresinin bitişini takip eden 3 (üç) işgünü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere, bedelleri tam ve nakden ödenmek suretiyle Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından satın suretiyle gerçekleştirilecektir.

Aracı kurumlar yeni pay alma haklarının kullanılması sonrasında kalan payların BİST Birincil Piyasa'da halka arz edilmesi işlemlerinde aracılık yapacakları için söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler.

Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır.

E.2 Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi

Şirketimiz finansal borçluluğun azaltılarak özkaynaklarının güçlendirilmesi ve işletme sermayesi ihtiyacı gerekliliğinden hareketle; 25.11.2024 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında 250.000.000.-TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde çıkarılmış 98.980.000-TL olan çıkarılmış sermayesini tamamı nakden karşılanmak üzere 151.020.000.-TL artırmayı hedeflemektedir.

Yeni pay alma haklarının 1.-TL nominal değerli pay için 6.-TL üzerinden primli olarak kullanılmasıyla elde edilmesi beklenen tahmini net nakit fon girişi 903.461.852 TL olacaktır.

Aşağıdaki tabloda sermaye artırımından sağlanacak halka arz gelirin planlanan kullanım yeri özetlenmiştir.

Sermaye artırımından elde edilecek olan fonun kullanımı	
Açıklamalar	Planlanan Oran %
Finansal Borçluluğun Azaltılması	%70-%75
Futbolcu Ailesi Hakediş Ödemeleri	%25-%30
Toplam	%100

Şirket, halka arzdan elde edilecek net gelirleri, yukarıda yer alan alanlarda kullanmaya başlayana kadar; fonun değerini korumak adına nemalandırabilecektir. Anılan süre boyunca, ilgili fonun ne şekilde nemalandırılacağına, ulusal ve küresel ekonomik şartlar dikkate alınarak, mevzuata uygunluk çerçevesinde Şirket menfaatlerine uygun olarak karar verilecektir.

Şirket, halka arzdan elde edilecek net gelirleri yukarıda izah edilen şekilde kullanmaya ihtiyacı olmadığı ve/veya kullanmadığı ölçüde, Şirket menfaatlerini gözeterek, yukarıda ifade edilen kategoriler arasında %10'a kadar geçiş yapabilecektir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zihtüpeşin Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şişli Sarıoğlu Stadyumu Apt.
Nispetiye/Beşiktaş/İSTANBUL
Tel: (0212) 290 1907
Gözetim V.D. 926 007 1731

23

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.
Levent Mahallesi Çarşı No: 14
D: 21 Kat: 21 Beşiktaş/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 278800
Vergi No: 3388300150
www.ykai.com.tr



E.3

Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. ve 7. maddeleri kapsamında, 250.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 98.980.000,-TL çıkarılmış sermayenin tamamı nakden (bedelli) karşılanmak üzere %152,57 oranında 151.020.000 TL artırılarak, 250.000.000 TL'sına yükseltilecektir.

Arttırılan 151.020.000 Türk Liralık sermayeyi temsil eden 1.-TL nominal değerli ve üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmayacak olan 151.020.000 adet payın tamamı hamiline yazılı olarak ihraç edilecek ve ortakların yeni pay alma haklarında herhangi bir kısıtlama yapılmayacaktır. Yeni pay alma hakları 1 Türk Lirası nominal değerli pay için 6 Türk Lirası değer üzerinden primli olarak kullanılacaktır. Şirketimizin pay sahipleri, sahip oldukları payların %152,57'si kadar yeni pay alma haklarını kullanabilecektir. Borsa'da işlem birimi 1 TL/1 Lot olup, Şirket için 1 lot 1 adet paya denk gelmektedir.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasına izahnamenin ilanından itibaren en geç 10 gün içinde başlanacak olup, yeni pay alma hakkı kullanım süresi 15 (on beş) gün olarak belirlenmiştir. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri KAP'ta (www.kap.org.tr) ilan edilecektir. Yeni pay alma hakkı kullanım süresinin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, izleyen iş günü akşamı sona erecektir.

Yeni pay alma hakkını kullanmak isteyen ortaklardan toplanan pay bedelleri Yapı ve Kredi Bankası Anadoluyakası Kurumsal Bankacılık Merkezi Şubesi nezdinde bulunan TR590006701000000025441263 IBAN numaralı hesabına yatırılacaktır. Ödeme nakit, banka içi havale ve EFT ile yapılabilecektir.

Mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kısmen veya tamamen kullanmamaları sebebiyle arta kalan paylar 2 (iki) iş günü süreyle 6 TL'den düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasasında oluşacak fiyattan halka arz edilecektir. Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile KAP'ta (www.kap.org.tr), Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.fenerbahce.org/fbfulbol/) ve Yapı Kredi Yatırım (www.ykyatirim.com) internet sitesinde ilan edilecektir.

Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili Borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir. BİAŞ'ta işlem yapmaya yetkili aracı kurumların listesi BİAŞ (www.borsaistanbul.com) ve TSPB (www.tspb.org.tr) internet sitelerindeki "Üyeler" başlıklı bölümde yer almaktadır. Tasarruf sahipleri söz konusu yetkili kurumların sunmuş olduğu kanallar (ATM, internet, telefon vb.) dâhilinde pay alımı yapabileceklerdir.

BİST'de işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi Borsa İstanbul A.Ş. internet sitesinin <http://borsaistanbul.com/borsauyeleri/uyeler/bilgileri> adresinde yer almaktadır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zirve Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu Apt.

34090 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 642 1907 Faks: (0216) 642 1976

Göztepe V.

24

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Malatya Merkez Sokak No 1A

A Blok Kat: 21-22-23-24

Büyükdere / Beşiktaş / İstanbul

Şirket Sicil No: 273124 / Ticaret Sicil No: 273124

www.ykyatirim.com



3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Adresi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumlu Denetçisinin Adı Soyadı
1 Haziran 2021-31 Mayıs 2022	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited)	Deloitte Values House Eski Büyükdere cad. No:1 Maslak 34485 Sarıyer - İstanbul	Burç Seven, SMMM-Sorumlu Denetçi (İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası üyesi)
1 Haziran 2022-31 Mayıs 2023	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited)	Deloitte Values House Eski Büyükdere cad. No:1 Maslak 34485 Sarıyer - İstanbul	Burç Seven, SMMM-Sorumlu Denetçi (İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası üyesi)
1 Haziran 2023-31 Mayıs 2024	BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmalık A.Ş. (Member of BDO International Network)	Eski Büyükdere Cad. No:14 Park Plaza Kat:4 34398 Maslak, Sarıyer / İstanbul	Taceddin Yazar, SMMM-Sorumlu Denetçi (İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası üyesi)

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Şirket'in 31 Mayıs 2022 tarihinden sona eren hesap dönemine ait finansal tabloların bağımsız denetimi DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından, 31 Mayıs 2023 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tabloların bağımsız denetimi DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından , 31 Mayıs 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal tablolarının bağımsız denetimi BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmalık A.Ş.tarafından yürütülmüştür.

İzahnamede yer alan finansal tabloları denetleyen bağımsız denetim kuruluşu/sorumlu ortak baş denetçi değişimi bulunmaktadır. Söz konusu değişikliğin sebebi, piyasa şartları çerçevesinde en uygun teklifi sunan denetim şirketiyle çalışmak istenmesidir.



27



Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Diger Kısa Vadeli Yükümlülükler	587.601.576	926%	57.286.304	93.813.320
- İlişkili Olmayan Tarafllara Diger Kısa Vadeli Yükümlülükler	587.601.576	926%	57.286.304	93.813.320
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.451.989.352	-43%	6.016.065.327	3.428.046.086
Uzun Vadeli Borçlanmalar	3.059.405.990	-44%	5.473.392.534	3.216.188.677
- İlişkili Olmayan Tarafllardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	3.059.405.990	-44%	5.473.392.534	3.216.188.677
- Banka Kredileri	3.007.135.739	-45%	5.473.392.534	3.216.188.677
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	52.270.251	-	-	82.219.551
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	183.986.904	51%	121.707.087	-
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	86.673.454	-75%	340.031.715	81.261.976
Uzun Vadeli Karşılıklar	23.121.535	41%	16.360.405	8.916.939
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	23.121.535	41%	16.360.405	8.916.939
Erelenmiş Vergi Yükümlülüğü	20.261.540	102%	10.022.295	-
Diger Uzun Vadeli Yükümlülükler	78.539.929	44%	54.551.291	39.458.943
- İlişkili Olmayan Tarafllara Diger Uzun Vadeli Yükümlülükler	78.539.929	44%	54.551.291	39.458.943
ÖZKAYNAKLAR	-1.056.257.743	-61%	-2.694.425.939	-1.301.833.933
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	-1.141.115.466	-58%	-2.722.399.373	-1.309.017.967
Ödenmiş Sermaye	98.980.000	0%	98.980.000	98.980.000
Sermaye Düzeltme Farkları	938.425.830	0%	938.425.830	5.189.829
Paylara İlişkin Primler	2.733.041.547	0%	2.733.041.547	416.970.063
Ortak Kontrolde Tabi İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	-	-	-	-220.979.048
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diger Kapsamlı Gelir veya Giderler	-15.133.158	73%	-8.735.427	-5.337.799
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	-15.133.158	73%	-8.735.427	-5.337.799
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diger Kapsamlı Gelir veya Giderler	442.968	-622%	-84.807	-
- Yabancı para çevrim farkları	442.968	-622%	-84.807	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	619.383.427	0%	619.383.427	38.654.892
Geçmiş Yıllar Zararları	-7.103.409.943	-4%	-7.397.619.810	-1.345.668.206
Net Dönem Karı	1.587.153.863	439%	294.209.867	-296.827.698
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	84.857.723	203%	27.973.434	7.184.034
TOPLAM KAYNAKLAR	8.329.347.271	-2%	8.532.195.399	3.608.244.122

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

**31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2021 yılı yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalarda 31 Mayıs 2024 ile 31 Mayıs 2023 karşılaştırmaları yapılmıştır.

Kar veya Zarar ve Diger Kapsamlı Gelir Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	01.06.2023-31.05.2024*	Değişim	01.06.2022-31.05.2023*	01.06.2021-31.05.2022**
Hasılat	5.523.787.557	33%	4.140.720.038	1.302.754.771
Satışların Maliyeti (-)	-6.378.676.715	26%	-5.081.962.053	-1.221.961.230
BRÜT KAR(ZARAR)	-854.889.158	-9%	-941.242.015	80.793.541
Pazarlama Giderleri (-)	-396.045.638	42%	-279.301.252	-75.592.475
Genel Yönetim Giderleri (-)	-142.319.727	-6%	-151.116.055	-39.555.009
Esas Faaliyetlerden Diger Gelirler	673.307.124	101%	335.409.347	93.710.206
Esas Faaliyetlerden Diger Giderler (-)	-1.070.778.995	115%	-497.602.212	-187.900.493
ESAS FAALİYET ZARARI	-1.790.726.394	17%	-1.533.852.187	-128.544.930
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	2.075.473.255	108%	999.545.544	547.717.799
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-90.753.731	303%	-22.520.031	-8.629.259
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	193.993.130	-135%	-556.826.674	82.762.130
Finansman Gelirleri	1.104.456.153	37%	803.339.326	555.047.564
Finansman Giderleri (-)	-1.656.287.316	67%	-991.719.169	-764.889.253
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	2.034.135.522	87%	1.085.424.925	100.000.000
SÜRDÜRÜBEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	1.676.297.489	393%	340.218.408	-292.553.883

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühüpe Sokak, Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Kültür, Araştırma ve Spor A.Ş.
No:37
Tel: (0216) 72 19 57 Faks: (0216) 72 19 58
Göztepe V.D. 926 007 1751

29

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Sokak No: 33
33331 Nispetiye/Beşiktaş/İSTANBUL
Telefon No: 257669 | Mersis No: 0088-0023
www.yapiirim.com.tr



Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	-31.715.388	-40%	-52.682.486	-2.891.605
- Dönem Vergi Gideri	-20.226.806	3%	-19.554.107	-1.843.587
- Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	-11.488.582	-65%	-33.128.379	-1.048.018
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI	1.644.582.101	472%	287.535.922	-295.445.488

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

**31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2021 yılı yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalarda 31 Mayıs 2024 ile 31 Mayıs 2023 karşılaştırmaları yapılmıştır.

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 23 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır.

5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka arz edilecek Şirket paylarına yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Yatırım kararı alınmadan önce aşağıda ele alınan risk faktörlerinin ve ekleri ile birlikte izahnamenin tümünün dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin izahname tarihi itibarıyla Şirket'i ve bu nedenle de halka arz edilen Şirket paylarına yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerin herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, halka arz edilen payların değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir.

Aşağıda belirtilen riskler, karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, finansal durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek ilave risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunuluş sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından bir değerlendirmesi şeklinde düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, bu İzahname'de paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak Şirket paylarına yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidirler.

5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

Şirket, faaliyetlerinden dolayı çeşitli faaliyet risklerine ve finansal risklere maruz kalmaktadır.

5.1.1 Faaliyet Riskleri: Sportif alandaki başarısızlığa bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumsuz şekilde etkilenebilir.

Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların takıma uyum sağlayamadığı durumlar, Şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak Şirket'in karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir. Ayrıca, oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları Şirket'in faaliyet gelirlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket profesyonel futbol takımının, UEFA Şampiyonlar Ligi ve Avrupa Ligi'ne katılmaması kaynaklı UEFA'dan elde edilen gelirleri olumsuz etkilemektedir.

Şirket, faaliyetlerinden dolayı çeşitli faaliyet risklerine ve finansal risklere maruz kalmaktadır.

Şirket'in UEFA Kriterlerine Uyumuna İlişkin Bilgi

Avrupa Futbol Federasyonları Birliği (UEFA) İcra Kurulu 2009 yılında çalışmalarına başlanmıştır ve futbolda mali refahı sağlamak için Finansal Fair Play (FFP) adını verdiği bir dizi prensip kararlarını 2010 yılında kabul ederek kademeli olarak uyulması zorunlu kriterler belirlemiştir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Sütlüçe, Recep Peker Caddesi No: 10, Beşiktaş/İstanbul

Yatırımcı Hizmetleri Departmanı

Telefon: (0216) 545 11 11 / Faks: (0216) 545 11 12

Web Sitesi: www.fenerbahce.com.tr

30

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yatırımcı Hizmetleri Departmanı

Yatırımcı Hizmetleri Departmanı

Yatırımcı Hizmetleri Departmanı

Yatırımcı Hizmetleri Departmanı

Yatırımcı Hizmetleri Departmanı



Söz konusu uygulamanın lisanslama kriterlerine eklenmesi 2013/2014 sezonu ile birlikte başlamış ve böylece FFP uygulaması hayata geçirilmiştir.

Finansal Fair Play daha geniş kapsamlı olan "Kulüp Lisanslama ve Finansal Fair Play Talimatının" içinde yer alan mali kriterler bölümünü ifade etmektedir. Kulüp lisans sistemi, UEFA kupalarına katılacak kulüplerin sağlamaları gereken asgari kriterleri, ulusal kulüp lisans sistemi kriterlerini, kriterleri yerine getirmeyen kulüplere uygulanacak yaptırımları ve Finansal Fair Play esaslarını düzenleyen bir sistemdir. Bir futbol kulübünün lisans alabilmesi için gerekli kriterler; Sportif Kriterler, Futbol Sosyal Sorumluluk Kriterleri, Personel Kriterleri ve İdari Kriterler, Hukuki Kriterler ve Mali Kriterler olmak üzere dört grup altında toplanmıştır. Finansal Fair Play bu kriterler içindeki "Mali Kriterler" bölümünü oluşturmaktadır.

Kulüp lisansı, sportif başarıya dayalı olarak veya UEFA fair play sıralamasına bağlı olarak UEFA müsabakalarına katılmaya hak kazanan kulüplerin, bu müsabakalarına katılabilmesi için almaları gereken "UEFA Kulüp Lisansını" ifade etmektedir. UEFA bu kriterleri sağlamayan kulüplere lisans vermeyerek organizasyon dışı bırakabilir veya başkaca yaptırımlar uygulayabilir. Bu yaptırımlar aşağıdaki şekilde kategorize edilmiştir.

UEFA mali kriterlerinin karşılanamaması durumunda UEFA'nın uygulayabileceği yaptırımlar şöyledir: (1) Uyarı, (2) Kınama (3) Para cezası, (4) Puan silinmesi, (5) UEFA'dan elde edilen gelirlerden kesinti yapılması, (6) Yeni alınan oyuncuların UEFA karşılaşmaları listelerine alınma yasağı, (7) UEFA karşılaşmaları listelerine alınacak oyuncularda kısıtlamaya gidilmesi, (8) Men edilme, (9) Unvanların geri alınması.

Sonuç olarak; UEFA mali kriterleri ile ilgili olarak, UEFA'ya üye futbol kulüplerinin uymak zorunda olduğu regülasyonlar www.uefa.com internet adresinde yer almaktadır.

UEFA'nın Finansal Fair Play kriterleri, ödeme gücü gereksinimleri, istikrar gereksinimleri ve maliyet kontrol gereksinimleri olarak üçe ayrılmıştır.

1) Ödeme Gücü Gereksinimleri

- Futbol kulüplerine vadesi geçmiş borcun bulunmaması

Lisans sezonunda 15 Temmuz, 15 Ekim ve 15 Ocak tarihleri itibarıyla lisans sahibinin diğer futbol kulüplerine sırasıyla 30 Haziran, 30 Eylül ve 31 Aralık tarihlerinde ödenmesi gereken transferlerden doğan borçları nedeniyle vadesi geçmiş borcu bulunmamalıdır.

- Personele vadesi geçmiş borcun bulunmaması

Lisans sezonunda 15 Temmuz, 15 Ekim ve 15 Ocak tarihleri itibarıyla, lisans sahibinin sırasıyla 30 Haziran, 30 Eylül ve 31 Aralık tarihine kadar ödenmesi gereken sözleşme veya kanuni yükümlülükler maddelerinde personeline ilişkin vadesi geçmiş borcu bulunmamalıdır.

- SGK ve vergi dairesine vadesi geçmiş borçların bulunmaması

Lisans sezonunda 15 Temmuz, 15 Ekim ve 15 Ocak tarihleri itibarıyla, lisans sahibinin sırasıyla 30 Haziran, 30 Eylül ve 31 Aralık tarihine kadar ödenmesi gereken sözleşme veya kanuni yükümlülükler sonucunda personeline ilişkin oluşmuş, SGK ve vergi dairesine vadesi geçmiş borçları bulunmamalıdır.

UEFA/TFF açısından vadesi geçmiş borçların bulunmaması

Lisans sezonunda 15 Temmuz, 15 Ekim ve 15 Ocak tarihleri itibarıyla, UEFA/TFF veya UEFA tarafından belirlenen kuruluşlara sırasıyla 30 Haziran, 30 Eylül ve 31 Aralık kadar ödenmesi gereken, vadesi geçmiş borcu bulunmamalıdır.

FEDERASYON ÇE FİTİBOL A.S.

Zübeyde Hanım Mah. Recep Peker Cad. No: 1
Fenerbahçe Şişli Saraylı Çadı Apt. Kat: 10
Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Tel: (0212) 334 12 12 / Faks: (0212) 334 12 13
Göztepe V.D. 936 007

31

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



2) İstikrar Gereksinimleri

- İlgili gelir ve giderler

Kulüp Lisans talimatında EK 9'da açıklanmış olan ilgili gelir ve giderler, lisans sahibi tarafından denetlenmiş yıllık mali tablolar ve/veya temel alınan muhasebe kayıtları ve varsa öngörülen bilgilerle hesaplanmalı ve uzlaştırılmalıdır.

- Raporlama dönemi ve izleme dönemi

Bir izleme dönemi, bir lisans sahibinin futbol kazanç kuralı amacıyla değerlendirildiği ardışık üç raporlama dönemini kapsar.

- UEFA kulüp müsabakalarının başladığı takvim yılında sona eren raporlama dönemi olan T raporlama dönemi,
- T raporlama döneminden hemen önceki raporlama dönemi olan T-1 raporlama dönemi,
- T-1 raporlama döneminden hemen önceki raporlama dönemi olan T-2 raporlama dönemi.

- Futbol kazançlarının ve toplam kazançlarının hesaplanması

- Futbol kazançları, tek bir raporlama dönemi için hesaplanan ilgili gelir ile ilgili giderler arasındaki farktır.
- Bir lisans sahibinin futbol kazancı fazlalığı veya açığı olabilir. İlgili gelir ilgili giderlerden fazla olduğunda bir futbol kazancı fazlası; ilgili harcamalar ilgili gelirlerden daha fazla olduğunda bir futbol kazanç açığı oluşur.
- Toplam futbol kazançları, lisans sahibinin UEFA kulüp müsabakalarının başladığı takvim yılında sona eren raporlama dönemine kadar (yani raporlama dönemleri T, T-1 ve T dahil) birbirini izleyen üç raporlama döneminin her biri için futbol kazançlarının toplamıdır.
- Bir lisans sahibinin toplam futbol kazancı pozitif (sıfır veya üzeri) ise, lisans sahibinin toplam futbol kazancı fazlası vardır. Bir lisans sahibinin toplam futbol kazancı negatifse (sıfırın altında), lisans sahibinin toplam futbol kazancı açığı vardır.
- Lisans alanın finansal tablolarının Euro dışında bir para birimi ile hazırlanması halinde, ilgili gelir ve giderler ortalama raporlama dönemi döviz kuruna göre Euro'ya dönüştürülmelidir.

- Kabul edilebilir sapma

- Kabul edilebilir sapma, bir lisans sahibinin futbol kazanç kuralına uygun olarak kabul edilmesi için mümkün olan maksimum toplam futbol kazanç açığıdır.
- Kabul edilebilir sapma 5 milyon Euro'dur. Ancak, söz konusu fazlalığın tamamı raporlama dönemindeki katkılarla veya T raporlama dönemi sonundaki kaynaklarla karşılanıyorsa, açık bu seviyeyi maksimum 60 milyon Euro'ya kadar aşabilir.

Katkılar

Katkılar şunları içerir:

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadi Apt.

34090 Beşiktaş/İstanbul

Tel: (0216) 331 19 19

Cozişve V.D. 926 007 1711

32

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Bert Sokak No 1A

Akmerkez 1 Kat: 23-24-25-27

34399 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL

Sicil No: 257689 / Mersis No: 0833 0023 19 00000000000

www.ykdiyatirimmenkul.com.tr



- a) Bir öz sermaye katılımcısından alınan katkılar, özkaynak araçlarıyla ilgili olarak alınan tutarlar, öz sermaye katılımcılarına yapılan herhangi bir geri ödemede arındırılmış olarak,
- b) Borçtan feragat olarak alınan ve işletmenin öz kaynaklarını herhangi bir geri ödeme veya bağış veya feragat karşılığında herhangi bir şey yapma yükümlülüğü olmaksızın artıran paralar,
- c) Herhangi bir taraftan (ilişkili taraflarla sınırlı olmamak üzere) gerçeğe uygun değeri aşan gelir işlemleri, raporlama dönemi ve gerçeğe uygun değer arasındaki farkın net sonucu olarak oluşan aşım tutarı.

- İlgili yatırımlar

- a) Aşağıdaki maliyetler, futbolun uzun vadeli yararına ilgili yatırımlar olarak kabul edilir:
 - Doğrudan gençlik geliştirme faaliyetlerine atfedilebilen harcamalar,
 - Doğrudan sosyal sorumluluk geliştirme faaliyetlerine atfedilebilen harcamalar,
 - Doğrudan kadın futbol faaliyetlerine atfedilebilen harcamalar,
 - Doğrudan kulüple ilgili futbol dışı faaliyetlere atfedilebilen harcamalar, ilgili gelirden net olarak,
 - Maddi duran varlıkların inşası ve/veya önemli ölçüde değiştirilmesiyle doğrudan ilişkilendirilebilen finansman maliyetleri,
 - Kiralanan maddi duran varlıkları iyileştirme maliyetleri.
- b) Toplam futbol kazançları, ilgili giderlerin ilgili yatırımları içermesi durumunda ve yalnızca bu tür bir ayarlamamanın toplam tutarı, T raporlama dönemindeki katkılarla veya T raporlama dönemi sonundaki öz sermayeyle karşılanıyorsa ve daha önce bunları karşılamak için kullanılmamışsa yukarı doğru ayarlanabilir.

- Futbol kazanç kuralı

- Bir lisans sahibi, izleme dönemi için aşağıdakilere sahipse futbol kazanç kuralına uygundur:
 - a) Toplam futbol kazanç fazlası veya
 - b) İzahnamede kabul edilebilir sapma başlığı altında belirtilmiş olan toplam futbol kazanç açığı.
- Lisans sahibinin kabul edilebilir sapmayı aşan toplam futbol kazanç açığı varsa, lisans sahibi futbol kazanç kuralına uymuyor demektir.

- Futbol Kazanç Bilgileri

- a) Son başvuru tarihine ve UEFA tarafından iletilen biçimde, lisans sahibi hazırlanmalı ve sunmalıdır:
 - Henüz gönderilmemişse, T-2 raporlama dönemi için futbol kazanç bilgileri,
 - T-1 raporlama dönemi için futbol kazanç bilgileri; henüz gönderilmediyse,
 - T raporlama dönemi için futbol kazanç bilgileri.
- b) Futbol kazanç bilgileri şunları sağlamalıdır:

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zirve Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Çukurova Sarayları Stadyumu
Nispetiye / Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271177 / Fikri (0212) 421956
Tel: (0212) 421956 / Gözlepe

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Sisli Çarşı Kat: No: 1
A.E. No: 1-27 / Kat: 24-25-27
34390 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271177 / Fikri (0212) 421956
www.ykym.com.tr



- Kulüp Lisans ve Finansal Sürdürülebilirlik talimatında yer alan 87. maddede tanımlanan kulüp lisans kriterlerinin yerine getirilmesi için kullanılan raporlama çevresiyle aynı,
 - Bilgilerin eksiksizliğini ve doğruluğunu teyit eden kısa bir beyan ve lisans sahibinin yürütme organı adına imza ile kanıtlandığı üzere yönetim tarafından onaylanmalıdır.
- c) Futbol kazançları, toplam futbol kazançları, öz sermaye ve katkılar, lisans sahibi tarafından hesaplanmalı ve ayrıca UEFA'ya sunulması gereken yıllık mali tablolar ve/veya Türkiye Muhasebe Standartları ile uzlaştırılmalıdır.

3) Maliyet Kontrol Gereksinimleri

- Kadro maliyet oranının hesaplanması

- a) Bir lisans sahibinin kadro maliyeti oranı aşağıdakilerin toplamı olarak hesaplanır:
- İlgili kişiler açısından personel ücret giderleri;
 - İlgili kişilerin maliyetlerinin amortismanı/düşüklüğü ve
 - Menajerlerin/aracıların/bağlantılı tarafların maliyetleri (yukarıdaki iki maddeden birine dahil edilmemişse);
- toplamına bölünür:
- Düzeltilmiş operasyonel geliri ve
 - İlgili kişilerin tescilinin elden çıkarılmasından doğan net kar/zarar ve diğer transfer gelir/giderleri.
- b) Kadro maliyet oranı payı, yukarıdaki ilk üç maddenin toplamıdır. Kadro maliyet oranı paydası, yukarıdaki son iki maddenin toplamıdır.

- Kadro maliyet kuralı

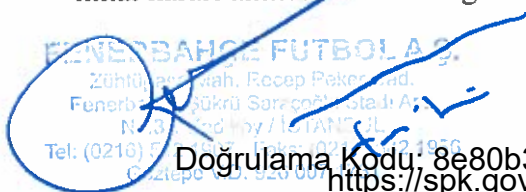
- a) Bir lisans sahibinin lisans sezonu için kadro maliyeti oranı, bu Kulüp Lisans ve Sürdürülebilirlik Talimatında ekinde tanımlanan %70 sınırını aşmamalıdır.

- Kadro maliyet bilgileri

- a) Lisans sahibi, kadro maliyet bilgilerini termin tarihine kadar ve UEFA tarafından iletilen biçimde hazırlamalı ve sunmalıdır.
- b) Kadro maliyet bilgileri şunları sağlamalıdır:
- * Kulüp Lisans ve Sürdürülebilirlik Talimatı 93. maddede tanımlanan kulüp lisans kriterlerinin yerine getirilmesi için kullanılan raporlama çevresiyle aynı,
 - * Lisans sahibinin yürütme organı tarafından imzalanan bilgilerin eksiksizliğini ve doğruluğunu teyit eden kısa bir beyanla kanıtlandığı üzere yönetim kurulu tarafından onaylanmalıdır.

- Uygunluk denetimleri

- a) UEFA ve/veya atanmış organları/ajansları, herhangi bir zamanda lisans verenin ve lisans adayının/lisans sahibinin uygunluk denetimlerini yürütme hakkını saklı tutar.
- b) Uygunluk denetimleri, lisans verenin ve lisans adayının/lisans sahibinin bu düzenlemelerde tanımlanan yükümlülüklerini yerine getirdiğinden ve lisans verenin nihai kararı anında lisansın doğru bir şekilde verildiğinden emin olmayı amaçlar.



- c) Uygunluk denetimleri amacıyla, bir UEFA resmi dil versiyonu ile resmi ulusal dil versiyonu arasında ulusal kulüp lisanslama düzenlemelerinin yorumlanmasında herhangi bir tutarsızlık olması durumunda, UEFA resmi dil versiyonu (İngilizce, Fransızca ve Almanca) geçerli olacaktır.

Net öz sermaye kuralı

Lisans adayı, yıllık mali tablolarında veya ara mali tablolarında (lisans verene yapılacak başvurunun son teslim tarihinden önceki ve lisans kararları listesinin UEFA'ya sunulması için son teslim tarihinden önceki 31 Aralık tarihine en yakın) net öz sermaye pozisyonu;

a) Pozitif bakiye veya

b) Önceki 31 Aralık ile karşılaştırıldığında %10 veya daha fazla iyileşmiş olmalıdır.

UEFA Kriterlerine Uyum kapsamında Şirket'in durumu aşağıdaki gibidir:

İşletmenin sürekliliği;

Bağımsız Denetim Şirketi, 31 Mayıs 2024 tarihli Sınırlı Bağımsız Denetim Raporu Görüşü, Sonuç Bölümünde "İşletmenin Sürekliliğine İlişkin Önemli Belirsizlik" başlığı altında Şirket'te Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi karşısında borca batık olma durumunu tespit etmek amacıyla varlıkların muhtemel satış fiyatı üzerinden değerlendirildiği bir bilanço hazırlanmış olduğunu belirtmiştir.

Söz konusu görüşte; "Grup'un, 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren döneme ilişkin karı 1.587.153.863 TL (31 Mayıs 2023: 294.209.867 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 4.185.156.016 TL (31 Mayıs 2023: 3.945.624.276 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.056.257.743 TL (31 Mayıs 2023: eksi 2.694.425.939 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 671.160.279 TL (31 Mayıs 2023: 1.486.097.564 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir." ifadesi yer almaktadır.

Diğer taraftan yukarıdaki finansal bilgiler nedeniyle Şirket, Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi gereğince borca batık olma durumunu tespit etmek amacıyla varlıkların muhtemel satış fiyatı üzerinden değerlendirildiği bilanço hazırlamıştır. 3 Eylül 2024 tarihinde <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1329868> linkinde yayınlanan bu bilançoya göre 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in özkaynakları 6.898.362.479 TL olmaktadır.

Futbolcular ile yapılan sözleşmelerin değeri 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla güncellenmiş olup, 31 Mayıs 2024 tarihinde Şirket aktifinde yer alan ancak 31 Mayıs 2024 tarihinde ayrılmış olan oyuncu değerleri bu değerden düşülmüş, 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla Şirket aktifine yansıtılmış oyuncu sözleşmelerinin net defter değerinin rayiç değeri yansıttığı varsayılmıştır. Aynı zamanda Avro bazlı oyuncu sözleşmelerinin değeri 31 Mayıs 2024 tarihindeki güncellenmiş, güncellenmiştir. Şirketin maddi olmayan duran varlığı olan "Futbolcu bonservisleri" 29.02.2024 tarihi itibarıyla SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından değerlendirilme tabii tutulmuş ve değerinin 5.153.891.834 TL ile 6.714.826.583 TL (147.980.000 Avro/192.798.000 Avro) arasında olduğu kanaatine varılmıştır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zülfüpaşa Cad. İn. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Kültür Sarayı Kat: 10

Numaralı Kat: 10 Kat: 10 Kat: 10

Tel: (0216) 547 1907 Faks: (0216) 547 1907

Çelepliye V.D. 926 007 1731

35

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPIL KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent 4. Kat: 34398 Beşiktaş/İSTANBUL

Yatırım Menkul Değerleri Kurumu (YMK) T.C. Sermaye Piyasası Kurulu

Yatırım Menkul Değerleri Kurumu (YMK) T.C. Sermaye Piyasası Kurulu

www.ykyatirim.com.tr



Bu itibarla, SPK düzenlemeleri uyarınca hazırlanan 31 Mayıs 2024 finansal durum tablosunda kayıtlı olan maddi olmayan duran varlıklar net defter değeri ve değerlendirme çalışması sonucunda ortaya çıkan rayiç değer in düzeltilmiş değeri arasındaki fark 7.954.620.222 TL olup TTK 376'ya göre hazırlanan raporumuzun özkaynak mutabakatı dipnotunda belirtilmiştir.

Şirket UEFA kriterlerine uyum amacıyla yeni sponsorluk anlaşmaları imzalamakta olup, yabancı para cinsinden gelirlerini arttırmak için ise transfer anlaşmaları yapmak ve istikrarlı bir takım kurarak Avrupa kupalarında sürekli bulunma ve gelirlerini artırma amacındadır. Yapılması planlanan sermaye artışıyla birlikte, Şirket'in özsermayesinde oluşacak pozitif etkinin de kriterlere uyum konusunda olumlu katkısı olacaktır.

Şirket ana ortağı Kulüp Yönetim Kurulu, Grup'un mali yapısının güçlendirilerek mevcut olan ticari ve ticari olmayan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi, kısa vadeli finansal yükümlülüklerinin uzun vadeye yayılması, mevcut gayrimenkullerin gelir getirici şekilde değerlendirilmesini amaçlamaktadır. Dolayısıyla, Grup'un sürekliliğinin devam ettirilebilmesi yukarıda yer alan hususların gerçekleştirilmesine bağlıdır. Ancak bu husus denetim şirketince verilen sınırlı olumlu görüşün dayanağı değildir.

Eksi Özkaynaklar;

Şirket'in 31 Mayıs 2024 itibarıyla hazırlanan finansal tablolarında eksi özkaynaklar olduğu görülmektedir.

Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesinin ve SPK'nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11/352 sayılı kararında belirtilen hususlara göre "Faaliyet konusu sportif faaliyetler veya söz konusu faaliyetlerden elde edilen gelirlerin yönetilmesi olan halka açık ortaklıkların, TTK 376 bilançosunda yer alan varlıklarını her durumda en çok 2 yıllık, diğer halka açık ortaklıkların ise 5 yıllık periyotlarla yeniden değerlemesini yaptırmalarının zorunlu olduğu ve yeniden değerlendirme sonuçları ile oluşan fona ilişkin olarak periyodik finansal tabloların kamuya açıklandığı tarihler itibarıyla özel durum açıklamasında bulunulması gerektiği" açıklanmıştır.

Şirket'in varlıklarının yeniden değerlendirilmesi ile oluşan fark nedeniyle TTK 376. maddesinde öngörülen tedbirlerin alınmasına gerek bulunmamaktadır.

Baş-baş sonucu (Uzlaşma anlaşması süreci)

UEFA ile şirketimiz arasında devam eden bir uzlaşma süreci bulunmamaktadır.

Vadesi Geçmiş Borçlar;

UEFA'nın belirlemiş olduğu mali kriterlerden "vadesi geçmiş borçlar" kriteri kapsamında, UEFA tarafından, belirli dönemlerde (31 Aralık, 28 Şubat, 30 Haziran ve gerektiğinde 30 Eylül), bu kriterle ilgili yerine getirilmesi gereken yükümlülükler izlenmektedir. Şirket, 15 Temmuz 2024 ve 15 Ekim 2024 tarihleri itibarıyla bu kriter kapsamında gerekli olan yükümlülüklerini yerine getirmiştir.

Şirket Faaliyetlerinin Yürütüldüğü Tesislere İlişkin Riskler;

Şirket faaliyetlerini Tüpraş Stadyumu'nda sürdürmektedir. Spor Genel Müdürlüğü ("SGM") ile Şirket arasında yapılmış herhangi bir sözleşme mevcut değildir, SGM ile mevcut tüm sözleşmelerin tarafı Kulüp'tür. Bu sözleşmelerde yer alan yükümlülükler Kulüp tarafından yerine getirilmekte olup, yükümlülüklerin karşılığı da iktisap edilen haklar Kulüp'e aittir. Sözleşmeden doğan yükümlülüklerin yerine getirilmemesi durumunda sözleşmelerin feshedilme riski bulunmaktadır.

Net Öz Sermaye Kuralı;

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Nispetiye Mahallesi, Recep Peker Caddesi
Fenerbahçe Spor Kulübü Sarıçam Sokak No:1A
Nispetiye Mahallesi / FATİH / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 7900 / Faks: (0216) 542 7958
Gözetim V.D. 322031/101

36

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mahallesi, Çarşı Sokak No:1A
Kat: 9
330 Levent • Beşiktaş / İSTANBUL
Sicil No: 273123
www.ykdiyatirim.com.tr



Kulüp Lisans ve Sürdürülebilirlik Talimatı'nda Mali Kriterlerden biri olan net öz sermaye kuralı 1 Haziran 2023'te yürürlüğe girmiştir. Net öz sermaye kuralının yerine getirilmemesi 2024/25 lisans sezonu için lisansın reddine yol açmayacak, ancak Kulüp Lisans ve Finansal Sürdürülebilirlik Talimatı Ek-XV'daki yaptırım kataloğuna göre TFF tarafından bir yaptırım uygulanacaktır.

Bağımsız Denetim Şirketi, 31 Mayıs 2024 tarihli Sınırlı Bağımsız Denetim Raporu Görüşü, Sonuç Bölümü'nde "Dikkat Çekilen Husus" başlığı altında Şirket'te Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi karşısında borca batık olma durumunu tespit etmek amacıyla varlıkların muhtemel satış fiyatı üzerinden değerlendirildiği bir bilanço hazırlanmış olduğunu belirtmiştir. Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 376. maddesi uyarınca 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait hazırlanan bilanço'ya göre, Şirket varlıklarının yeniden değerlendirilmesi sonucunda oluşan pozitif fark nedeniyle TTK'nın 376. maddesinde öngörülen tedbirlerin alınmasına gerek olmadığı görüldüğü ilgili dipnotta yer almaktadır. Söz konusu bilanço ve dipnot 3 Eylül 2024 tarihinde <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1329868> linkinde yayınlanmıştır.

Kilit Personelin İstihdam Edilmesi;

Şirket'in iş modelinin başarısı, kilit personel konumunda bulunan profesyonel futbolcu ve teknik heyete bağlı durumdadır. Sektörde üst düzey futbolcuların istihdam edilmesi konusunda gittikçe artan bir rekabet söz konusudur. Bu bağlamda iş modelinin başarısı profesyonel futbol takımının Türkiye Süper Ligi, Türkiye Kupası ve UEFA organizasyonlarında sağlayacağı başarıya endeksli olup, bu başarının sürekli olabilmesi için hem altyapı ve rezerv takımlarında hem de profesyonel futbol takımında üst düzey futbolcu ve antrenörlerin istihdam edilmesi gerekmektedir.

Şirket aktifinde yer alan profesyonel futbol takımının alacağı olası başarısız sonuçlar, Şirket'in üst düzey futbolcu ve antrenörleri cezbetme ve istihdam etme şansını azaltabilir. Öte yandan, profesyonel futbolcular ile imzalanan sözleşmeler yıllara yaygın olsa dahi, bu futbolcular ile yaşanabilecek problemler ve diğer spor kulüplerinin yaklaşımı nedeniyle bu sözleşmelerin tamamlanmasını garanti edilemez. Üst düzey personel istihdamında yaşanabilecek olası problemler de iş modelini etkili bir şekilde yönetmeye ve büyümeye engel olabilir.

Profesyonel Futbol Takımının Performansı ve Popülaritesindeki düşüşler Şirket'in tüm gelir kaynaklarını ve nakit akışını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in gelir kaynakları, Profesyonel futbol takımının başarısı ve popülaritesinden etkilenmektedir. Şirket'in yayın gelirlerinin önemli bir kısmı, Türkiye Süper Ligi'ndeki başarılarından kaynaklanmaktadır. Takımın Türkiye Süper Ligi, UEFA Şampiyonlar Ligi ve UEFA Avrupa Ligi'ndeki performansı Şirket'in aşağıda belirtilen gelir kaynakları üzerinde etkili olmaktadır.

- Sponsorluk anlaşmalarından kaynaklanan sponsorluk gelirleri,
- Fenerium satışlarını oluşturan resmi forma ve diğer lisanslı ürün satışları,
- İnternet sitesi ve diğer online platformlardan elde edilen gelirler,
- Spor Toto iddia gelirlerinden oluşan isim hakkı gelirleri,
- Performansa dayalı yurtiçi ve yurtdışı müsabaka yayınları havuz gelirleri,
- Bilet satış gelirleri ve sezonluk kombine-loca satış gelirleri

Futbol takımı, Türkiye Süper Ligi (eski adı I.Lig) kurulduğundan beri bu ligde mücadele etmektedir. Takımın sportif performansındaki olası düşüşler Şirket'in tüm gelir kaynaklarını ve nakit akışını olumsuz etkileyebileceği gibi futbol takımının sportif başarısızlık nedeniyle bir



ligde oynamak durumunda kalması ihtimalinde tüm gelir kalemlerinde ciddi düşüşler meydana gelebilir.

Yayın gelirlerini belirleyen anlaşmalar Şirket'in kontrolü dışında olup gelecekte değişebilirler, bu durum Şirket'in yayın gelirlerini olumsuz olarak etkileyebilir.

31 Mayıs 2022, 31 Mayıs 2023 ve 31 Mayıs 2024 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemlerinde, Şirket'in Türkiye Süper Lig ve UEFA gelirleri, toplam gelirlerinin sırasıyla %24, %22 ve %16'sını oluşturmaktadır. Yayın gelirleri ve havuz sistemi ile ilgili anlaşmalar, yurtdışında UEFA, yurtiçinde ise TFF tarafından değerlendirilmekte ve imza edilmektedir. Şirket bu anlaşmaların bir tarafı konumunda değildir ve Şirket'in bu anlaşmaların ihale edilmesi ve imzalanması aşamasında bir etkisi bulunmamaktadır. Bu durumda, gelecekte yayın ihalelerine iştirak eden medya kuruluşlarının sayısının azalması veya bu organizasyonların marka değerinin düşmesi halinde Şirket'in yayın gelirleri bundan olumsuz olarak etkilenecektir.

Sponsorluk anlaşmaları ve bu anlaşmaların yenilenmesi mümkün olmayabilir, bu durum Şirket'in ticari gelirlerini olumsuz etkileyebilir.

31 Mayıs 2022, 31 Mayıs 2023 ve 31 Mayıs 2024 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemlerinde, sponsorluk, reklam ve isim hakkı gelirleri, toplam gelirlerin sırasıyla %42, %28, %25 ve %23'ünü oluşturmaktadır. Bu gelirler, ikili anlaşmalara ve süreli kontratlara dayanmaktadır. Bu anlaşmaların gelecekte Şirket açısından aynı veya daha iyi ekonomik koşullarla yenilenmesi mümkün olmayabilir. Bu durumda ticari gelirlerde önümüzdeki yıllarda düşüşler meydana gelebilir. Bu da Şirket'in toplam gelirlerde düşüşe neden olacağı gibi, Avrupa'daki iddialı kulüpler ile yarışmasını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket iş planının bir parçası olarak, sponsor ve iş ortağı portföyünü hem coğrafi hem de ürün bazında büyütmeyi ve geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu da gerek çok uluslu gerek ulusal şirketlerin katılımı ile mümkün olacaktır. Öte yandan sponsorlar ile yapılan anlaşmaların doğası gereği yapılan anlaşmalar neticesinde, diğer potansiyel sponsorlar için belli sektörel kısıtlamalar söz konusu olabilmektedir.

Şirket aleyhine açılan dava ve icra takiplerine ilişkin riskler

Grup'a açılan muhtelif davalar bulunmaktadır. Bu davaların Grup aleyhine sonuçlanması Şirket finansal tablolarını olumsuz etkileyebilir. Bu davalara istinaden ekonomik faydalar içeren kaynakların işletmeden çıkışlarının olası görülmemesi ve yükümlülük tutarının güvenli bir biçimde tahmin edilemiyor olması nedeniyle karşılık ayrılmamıştır.

5.1.2 Finansal Riskler

Finansal riskler, piyasa riski (yabancı para riski, faiz oranı riski), kredi riski ve likidite riskidir. Şirket maruz kaldığı ilgili risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan yararlanmamaktadır.

Piyasa Riski

Finansal durum tablosu içi ve finansal durum tablosu dışı tutulan pozisyonlarda, finansal piyasalardaki dalgalanmalardan kaynaklanan faiz kur farkı değişimlerine bağlı olarak ortaya çıkan riskler nedeniyle zarar etme ihtimalidir. 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla Parasal Kalemler Net Yabancı Para Yükümlülük tutarı 2.333.922.051 TL'dir.

Kredi Riski

Bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacaklar ve taahhüt edilmiş işlemleri kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır. 31 Mayıs 2024 itibarıyla Şirket'in maruz kaldığı kredi riski aşağıdaki tabloda verilmiştir. Şirket'in dönen varlıklarında

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Zirve Plaza Kat: 5. Kat, Recep Peker Cad.
Funarbahçe Sok. Üstü Sataportlu Şişli Apt.
No: 3/1, Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Tel: (0216) 349 1907 Faks: (0216) 349 1908
Cözeltepe V.D. 936 607 1731

38

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sicil No: 257689 / Mersis No: 0388 0023-1
www.ykayim.com.tr



yer alan FBSK'dan ticari olmayan alacaklar hesabı 31 Mayıs 2024 itibariyle 3.586.825.389 TL'dir. FBSK'dan ticari olmayan alacaklarla ilgili Şirket ve FBSK arasında bir protokol olmamasına karşın, tutarın azaltılması ile ilgili çalışmalar yapılmaktadır. 31 Mayıs 2024 tarih itibariyle sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolar ve bağımsız denetçi raporunda sınırlı olumlu görüşün dayanağı aşağıdaki şekilde ifade edilmiştir:

Grup'un, 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla, Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 3.586.825.389 TL (31 Mayıs 2023: 5.379.936.044 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup, söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren hesap döneminde 1.046.905.650 TL (31 Mayıs 2023: 785.249.889 TL) tutarında faiz geliri kaydetmiştir. 1 Haziran 2024 ile rapor tarihimiz arasındaki dönemde söz konusu alacağa ilişkin herhangi bir tahsilat gerçekleştirilememiş olup Grup Yönetimi durumu değerlendirmektedir. Söz konusu tutarın tahsilatına ilişkin vade ve şekildeki belirsizlikler nedeniyle anılan alacakların tahsil edilebilirliğine dair kanaat oluşturulamamıştır.

İlgili hesapla alakalı detaylı bilgi izahnamenin 19.1 nolu maddesinde verilmiştir. 31 Mayıs 2024 ve 31 Mayıs 2023 tarihleri itibariyle maruz kalınan kredi riskine ait tablolara devam eden sayfalarda yer verilmiştir.

Likidite Riski

Genel olarak Şirket'in nakit akışındaki dengesizlik sonucunda nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip bulunmaması riskidir. Piyasaya ilişkin olarak veya fonlamaya ilişkin olarak ortaya çıkabilir. 31 Mayıs 2024 tarihi itibariyle beklenen nakit çıkışları toplamı 11.876.517.508 TL'dir. Rakamlar Şirket'in bağımsız denetim raporlarında 29. Dipnotta açıklanmaktadır.

5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

5.2.1 Sektörde Faaliyet Gösteren Profesyonel Futbol Takımları Arasındaki Yüksek Rekabetin Gelirleri Azaltma Riski:

Şirket aktifinde yer alan Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı, hem Türkiye'de hem de Avrupa'da diğer futbol kulüpleri ile mücadele etmekte olup, sektördeki rekabet yüksek seviyede seyretmektedir. Bu sebeple sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılması mümkün olamamaktadır. Diğer taraftan sportif başarı, elde edilen ilave gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumsuz şekilde etkilenebilir.

Avrupa'da ve ülkemizde futbola olan ilgi arttıkça, futbol ekonomisi ve kulüplerin finansal olanakları da büyümektedir. Artan rekabet koşulları ve büyüyen kulüp bütçeleri ise üst düzey oyuncuların transfer bedeli ve maaşlarını yükseltmektedir. Bu yüksek yoğunluklu rekabet ortamında profesyonel futbol takımlarının hedeflediği sportif başarıları yakalaması daha zor hale gelebilir. Buna ek olarak futbolun insanlar için bir eğlence aracı olması göz önüne alındığında, aşağıdaki faktörler de futbol ekonomisinin büyümesinde ticari birer rakip olarak değerlendirilebilir:

- Ticari sponsorluk anlaşmaları yapmayı hedefleyen diğer spor branşlarına ait kulüpler, organizasyon/turnuvalar ve TV şovları,
- Spor malzemesi üretimi ve ticareti yapan spor markaları ve lisans hakları sahipleri, kuruluşlar,

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Ülkümler Çarşısı S. S. S. Apt.

No: 3/1 Kat: 10. Kat

Tel: (0216) 542 14 14 / 14 15 / 14 16 / 14 17 / 14 18 / 14 19 / 14 20 / 14 21 / 14 22 / 14 23 / 14 24 / 14 25 / 14 26 / 14 27 / 14 28 / 14 29 / 14 30 / 14 31 / 14 32 / 14 33 / 14 34 / 14 35 / 14 36 / 14 37 / 14 38 / 14 39 / 14 40 / 14 41 / 14 42 / 14 43 / 14 44 / 14 45 / 14 46 / 14 47 / 14 48 / 14 49 / 14 50 / 14 51 / 14 52 / 14 53 / 14 54 / 14 55 / 14 56 / 14 57 / 14 58 / 14 59 / 14 60 / 14 61 / 14 62 / 14 63 / 14 64 / 14 65 / 14 66 / 14 67 / 14 68 / 14 69 / 14 70 / 14 71 / 14 72 / 14 73 / 14 74 / 14 75 / 14 76 / 14 77 / 14 78 / 14 79 / 14 80 / 14 81 / 14 82 / 14 83 / 14 84 / 14 85 / 14 86 / 14 87 / 14 88 / 14 89 / 14 90 / 14 91 / 14 92 / 14 93 / 14 94 / 14 95 / 14 96 / 14 97 / 14 98 / 14 99 / 14 100 / 14 101 / 14 102 / 14 103 / 14 104 / 14 105 / 14 106 / 14 107 / 14 108 / 14 109 / 14 110 / 14 111 / 14 112 / 14 113 / 14 114 / 14 115 / 14 116 / 14 117 / 14 118 / 14 119 / 14 120 / 14 121 / 14 122 / 14 123 / 14 124 / 14 125 / 14 126 / 14 127 / 14 128 / 14 129 / 14 130 / 14 131 / 14 132 / 14 133 / 14 134 / 14 135 / 14 136 / 14 137 / 14 138 / 14 139 / 14 140 / 14 141 / 14 142 / 14 143 / 14 144 / 14 145 / 14 146 / 14 147 / 14 148 / 14 149 / 14 150 / 14 151 / 14 152 / 14 153 / 14 154 / 14 155 / 14 156 / 14 157 / 14 158 / 14 159 / 14 160 / 14 161 / 14 162 / 14 163 / 14 164 / 14 165 / 14 166 / 14 167 / 14 168 / 14 169 / 14 170 / 14 171 / 14 172 / 14 173 / 14 174 / 14 175 / 14 176 / 14 177 / 14 178 / 14 179 / 14 180 / 14 181 / 14 182 / 14 183 / 14 184 / 14 185 / 14 186 / 14 187 / 14 188 / 14 189 / 14 190 / 14 191 / 14 192 / 14 193 / 14 194 / 14 195 / 14 196 / 14 197 / 14 198 / 14 199 / 14 200 / 14 201 / 14 202 / 14 203 / 14 204 / 14 205 / 14 206 / 14 207 / 14 208 / 14 209 / 14 210 / 14 211 / 14 212 / 14 213 / 14 214 / 14 215 / 14 216 / 14 217 / 14 218 / 14 219 / 14 220 / 14 221 / 14 222 / 14 223 / 14 224 / 14 225 / 14 226 / 14 227 / 14 228 / 14 229 / 14 230 / 14 231 / 14 232 / 14 233 / 14 234 / 14 235 / 14 236 / 14 237 / 14 238 / 14 239 / 14 240 / 14 241 / 14 242 / 14 243 / 14 244 / 14 245 / 14 246 / 14 247 / 14 248 / 14 249 / 14 250 / 14 251 / 14 252 / 14 253 / 14 254 / 14 255 / 14 256 / 14 257 / 14 258 / 14 259 / 14 260 / 14 261 / 14 262 / 14 263 / 14 264 / 14 265 / 14 266 / 14 267 / 14 268 / 14 269 / 14 270 / 14 271 / 14 272 / 14 273 / 14 274 / 14 275 / 14 276 / 14 277 / 14 278 / 14 279 / 14 280 / 14 281 / 14 282 / 14 283 / 14 284 / 14 285 / 14 286 / 14 287 / 14 288 / 14 289 / 14 290 / 14 291 / 14 292 / 14 293 / 14 294 / 14 295 / 14 296 / 14 297 / 14 298 / 14 299 / 14 300 / 14 301 / 14 302 / 14 303 / 14 304 / 14 305 / 14 306 / 14 307 / 14 308 / 14 309 / 14 310 / 14 311 / 14 312 / 14 313 / 14 314 / 14 315 / 14 316 / 14 317 / 14 318 / 14 319 / 14 320 / 14 321 / 14 322 / 14 323 / 14 324 / 14 325 / 14 326 / 14 327 / 14 328 / 14 329 / 14 330 / 14 331 / 14 332 / 14 333 / 14 334 / 14 335 / 14 336 / 14 337 / 14 338 / 14 339 / 14 340 / 14 341 / 14 342 / 14 343 / 14 344 / 14 345 / 14 346 / 14 347 / 14 348 / 14 349 / 14 350 / 14 351 / 14 352 / 14 353 / 14 354 / 14 355 / 14 356 / 14 357 / 14 358 / 14 359 / 14 360 / 14 361 / 14 362 / 14 363 / 14 364 / 14 365 / 14 366 / 14 367 / 14 368 / 14 369 / 14 370 / 14 371 / 14 372 / 14 373 / 14 374 / 14 375 / 14 376 / 14 377 / 14 378 / 14 379 / 14 380 / 14 381 / 14 382 / 14 383 / 14 384 / 14 385 / 14 386 / 14 387 / 14 388 / 14 389 / 14 390 / 14 391 / 14 392 / 14 393 / 14 394 / 14 395 / 14 396 / 14 397 / 14 398 / 14 399 / 14 400 / 14 401 / 14 402 / 14 403 / 14 404 / 14 405 / 14 406 / 14 407 / 14 408 / 14 409 / 14 410 / 14 411 / 14 412 / 14 413 / 14 414 / 14 415 / 14 416 / 14 417 / 14 418 / 14 419 / 14 420 / 14 421 / 14 422 / 14 423 / 14 424 / 14 425 / 14 426 / 14 427 / 14 428 / 14 429 / 14 430 / 14 431 / 14 432 / 14 433 / 14 434 / 14 435 / 14 436 / 14 437 / 14 438 / 14 439 / 14 440 / 14 441 / 14 442 / 14 443 / 14 444 / 14 445 / 14 446 / 14 447 / 14 448 / 14 449 / 14 450 / 14 451 / 14 452 / 14 453 / 14 454 / 14 455 / 14 456 / 14 457 / 14 458 / 14 459 / 14 460 / 14 461 / 14 462 / 14 463 / 14 464 / 14 465 / 14 466 / 14 467 / 14 468 / 14 469 / 14 470 / 14 471 / 14 472 / 14 473 / 14 474 / 14 475 / 14 476 / 14 477 / 14 478 / 14 479 / 14 480 / 14 481 / 14 482 / 14 483 / 14 484 / 14 485 / 14 486 / 14 487 / 14 488 / 14 489 / 14 490 / 14 491 / 14 492 / 14 493 / 14 494 / 14 495 / 14 496 / 14 497 / 14 498 / 14 499 / 14 500 / 14 501 / 14 502 / 14 503 / 14 504 / 14 505 / 14 506 / 14 507 / 14 508 / 14 509 / 14 510 / 14 511 / 14 512 / 14 513 / 14 514 / 14 515 / 14 516 / 14 517 / 14 518 / 14 519 / 14 520 / 14 521 / 14 522 / 14 523 / 14 524 / 14 525 / 14 526 / 14 527 / 14 528 / 14 529 / 14 530 / 14 531 / 14 532 / 14 533 / 14 534 / 14 535 / 14 536 / 14 537 / 14 538 / 14 539 / 14 540 / 14 541 / 14 542 / 14 543 / 14 544 / 14 545 / 14 546 / 14 547 / 14 548 / 14 549 / 14 550 / 14 551 / 14 552 / 14 553 / 14 554 / 14 555 / 14 556 / 14 557 / 14 558 / 14 559 / 14 560 / 14 561 / 14 562 / 14 563 / 14 564 / 14 565 / 14 566 / 14 567 / 14 568 / 14 569 / 14 570 / 14 571 / 14 572 / 14 573 / 14 574 / 14 575 / 14 576 / 14 577 / 14 578 / 14 579 / 14 580 / 14 581 / 14 582 / 14 583 / 14 584 / 14 585 / 14 586 / 14 587 / 14 588 / 14 589 / 14 590 / 14 591 / 14 592 / 14 593 / 14 594 / 14 595 / 14 596 / 14 597 / 14 598 / 14 599 / 14 600 / 14 601 / 14 602 / 14 603 / 14 604 / 14 605 / 14 606 / 14 607 / 14 608 / 14 609 / 14 610 / 14 611 / 14 612 / 14 613 / 14 614 / 14 615 / 14 616 / 14 617 / 14 618 / 14 619 / 14 620 / 14 621 / 14 622 / 14 623 / 14 624 / 14 625 / 14 626 / 14 627 / 14 628 / 14 629 / 14 630 / 14 631 / 14 632 / 14 633 / 14 634 / 14 635 / 14 636 / 14 637 / 14 638 / 14 639 / 14 640 / 14 641 / 14 642 / 14 643 / 14 644 / 14 645 / 14 646 / 14 647 / 14 648 / 14 649 / 14 650 / 14 651 / 14 652 / 14 653 / 14 654 / 14 655 / 14 656 / 14 657 / 14 658 / 14 659 / 14 660 / 14 661 / 14 662 / 14 663 / 14 664 / 14 665 / 14 666 / 14 667 / 14 668 / 14 669 / 14 670 / 14 671 / 14 672 / 14 673 / 14 674 / 14 675 / 14 676 / 14 677 / 14 678 / 14 679 / 14 680 / 14 681 / 14 682 / 14 683 / 14 684 / 14 685 / 14 686 / 14 687 / 14 688 / 14 689 / 14 690 / 14 691 / 14 692 / 14 693 / 14 694 / 14 695 / 14 696 / 14 697 / 14 698 / 14 699 / 14 700 / 14 701 / 14 702 / 14 703 / 14 704 / 14 705 / 14 706 / 14 707 / 14 708 / 14 709 / 14 710 / 14 711 / 14 712 / 14 713 / 14 714 / 14 715 / 14 716 / 14 717 / 14 718 / 14 719 / 14 720 / 14 721 / 14 722 / 14 723 / 14 724 / 14 725 / 14 726 / 14 727 / 14 728 / 14 729 / 14 730 / 14 731 / 14 732 / 14 733 / 14 734 / 14 735 / 14 736 / 14 737 / 14 738 / 14 739 / 14 740 / 14 741 / 14 742 / 14 743 / 14 744 / 14 745 / 14 746 / 14 747 / 14 748 / 14 749 / 14 750 / 14 751 / 14 752 / 14 753 / 14 754 / 14 755 / 14 756 / 14 757 / 14 758 / 14 759 / 14 760 / 14 761 / 14 762 / 14 763 / 14 764 / 14 765 / 14 766 / 14 767 / 14 768 / 14 769 / 14 770 / 14 771 / 14 772 / 14 773 / 14 774 / 14 775 / 14 776 / 14 777 / 14 778 / 14 779 / 14 780 / 14 781 / 14 782 / 14 783 / 14 784 / 14 785 / 14 786 / 14 787 / 14 788 / 14 789 / 14 790 / 14 791 / 14 792 / 14 793 / 14 794 / 14 795 / 14 796 / 14 797 / 14 798 / 14 799 / 14 800 / 14 801 / 14 802 / 14 803 / 14 804 / 14 805 / 14 806 / 14 807 / 14 808 / 14 809 / 14 810 / 14 811 / 14 812 / 14 813 / 14 814 / 14 815 / 14 816 / 14 817 / 14 818 / 14 819 / 14 820 / 14 821 / 14 822 / 14 823 / 14 824 / 14 825 / 14 826 / 14 827 / 14 828 / 14 829 / 14 830 / 14 831 / 14 832 / 14 833 / 14 834 / 14 835 / 14 836 / 14 837 / 14 838 / 14 839 / 14 840 / 14 841 / 14 842 / 14 843 / 14 844 / 14 845 / 14 846 / 14 847 / 14 848 / 14 849 / 14 850 / 14 851 / 14 852 / 14 853 / 14 854 / 14 855 / 14 856 / 14 857 / 14 858 / 14 859 / 14 860 / 14 861 / 14 862 / 14 863 / 14 864 / 14 865 / 14 866 / 14 867 / 14 868 / 14 869 / 14 870 / 14 871 / 14 872 / 14 873 / 14 874 / 14 875 / 14 876 / 14 877 / 14 878 / 14 879 / 14 880 / 14 881 / 14 882 / 14 883 / 14 884 / 14 885 / 14 886 / 14 887 / 14 888 / 14 889 / 14 890 / 14 891 / 14 892 / 14 893 / 14 894 / 14 895 / 14 896 / 14 897 / 14 898 / 14 899 / 14 900 / 14 901 / 14 902 / 14 903 / 14 904 / 14 905 / 14 906 / 14 907 / 14 908 / 14 909 / 14 910 / 14 911 / 14 912 / 14 913 / 14 914 / 14 915 / 14 916 / 14 917 / 14 918 / 14 919 / 14 920 / 14 921 / 14 922 / 14 923 / 14 924 / 14 925 / 14 926 / 14 927 / 14 928 / 14 929 / 14 930 / 14 931 / 14 932 / 14 933 / 14 934 / 14 935 / 14 936 / 14 937 / 14 938 / 14 939 / 14 940 / 14 941 / 14 942 / 14 943 / 14 944 / 14 945 / 14 946 / 14 947 / 14 948 / 14 949 / 14 950 / 14 951 / 14 952 / 14 953 / 14 954 / 14 955 / 14 956 / 14 957 / 14 958 / 14 959 / 14 960 / 14 961 / 14 962 / 14 963 / 14 964 / 14 965 / 14 966 / 14 967 / 14 968 / 14 969 / 14 970 / 14 971 / 14 972 / 14 973 / 14 974 / 14 975 / 14 976 / 14 977 / 14 978 / 14 979 / 14 980 / 14 981 / 14 982 / 14 983 / 14 984 / 14 985 / 14 986 / 14 987 / 14 988 / 14 989 / 14 990 / 14 991 / 14 992 / 14 993 / 14 994 / 14 995 / 14 996 / 14 997 / 14 998 / 14 999 / 15 000 / 15 001 / 15 002 / 15 003 / 15 004 / 15 005 / 15 006 / 15 007 / 15 008 / 15 009 / 15 010 / 15 011 / 15 012 / 15 013 / 15 014 / 15 015 / 15 016 / 15 017 / 15 018 / 15 019 / 15 020 / 15 021 / 15 022 / 15 023 / 15 024 / 15 025 / 15 026 / 15 027 / 15 028 / 15 029 / 15 030 / 15 031 / 15 032 / 15 033 / 15 034 / 15 035 / 15 036 / 15 037 / 15 038 / 15 039 / 15 040 / 15 041 / 15 042 / 15 043 / 15 044 / 15 045 / 15 046 / 15 047 / 15 048 / 15 049 / 15 050 / 15 051 / 15 052 / 15 053 / 15 054 / 15 055 / 15 056 / 15 057 / 15 058 / 15 059 / 15 060 / 15 061 / 15 062 / 15 063 / 15 064 / 15 065 / 15 066 / 15 067 / 15 068 / 15 069 / 15 070 / 15 071 / 15 072 / 15 073 / 15 074 / 15 075 / 15 076 / 15 077 / 15 078 / 15 079 / 15 080 / 15 081 / 15 082 / 15 083 / 15 084 / 15 085 / 15 086 / 15 087 / 15 088 / 15 089 / 15 090 / 15 091 / 15 092 / 15 093 / 15 094 / 15 095 / 15 096 / 15 097 / 15 098 / 15 099 / 15 100 / 15 101 / 15 102 / 15 103 / 15 104 / 15 105 / 15 106 / 15 107 / 15 108 / 15 109 / 15 110 / 15 111 / 15 112 / 15 113 / 15 114 / 15 115 / 15 116 / 15 117 / 15 118 / 15 119 / 15 120 / 15 121 / 15 122 / 15 123 / 15 124 / 15 125 / 15 126 / 15 127 / 15 128 / 15 129 / 15 130 / 15 131 / 15 132 / 15 133 / 15 134 / 15 135 / 15 136 / 15 137 / 15 138 / 15 139 / 15 140 / 15 141 / 15 142 / 15 143 / 15 144 / 15 145 / 15 146 / 15 147 / 15 148 / 15 149 / 15 150 / 15 151 / 15 152 / 15 153 / 15 154 / 15 155 / 15 156 / 15 157 / 15 158 / 15 159 / 15 160 / 15 161 / 15 162 / 15 163 / 15 164 / 15 165 / 15 166 / 15 167 / 15 168 / 15 169 / 15 170 / 15 171 / 15 172 / 15 173 / 15 174 / 15 175 / 15 176 / 15 177 / 15 178 / 15 179 / 15 180 / 15 181 / 15 182 / 15 183 / 15 184 / 15 185 / 15 186 / 15 187 / 15 188 / 15 189 / 15 190 / 15 191 / 15 192 / 15 193 / 15 194 / 15 195 / 15 196 / 15 197 / 15 198 / 15 199 / 15 200 / 15 201 / 15 202 / 15 203 / 15 204 / 15 205 / 15 206 / 15 207 / 15 208 / 15 209 / 15 210 / 15 211 / 15 212 / 15 213 / 15 214 / 15 215 / 15 216 / 15 217 / 15 218 / 15 219 / 15 220 / 15 221 / 15 222 / 15 223 / 15 224 / 15 225 / 15 226 / 15 227 / 15 228 / 15 229 / 15 230 / 15 231 / 15 232 / 15 233 / 15 234 / 15 235 / 15 236 / 15 237 / 15 238 / 15 239 / 15 240 / 15 241 / 15 242 / 15 243 / 15 244 / 15 245 / 15 246 / 15 247 / 15 248 / 15 249 / 15 250 / 15 251 / 15 252 / 15 253 / 15 254 / 15 255 / 15 256 / 15 257 / 15 258 / 15 259 / 15 260 / 15 261 / 15 262 / 15 263 / 15 264 / 15 265 / 15 266 / 15 267 / 15 268 / 15 269 / 15 270 / 15 271 / 15 272 / 15 273 / 15 274 / 15 275 / 15 276 / 15 277 / 15 278 / 15 279 / 15 280 / 15 281 / 15 282 / 15 283 / 15 284 / 15 285 / 15 286 / 15 287 / 15 288 / 15 289 / 15 290 / 15 291 / 15 292 / 15 293 / 15 294 / 15 295 / 15 296 / 15 297 / 15 298 / 15 299 / 15 300 / 15 301 / 15 302 / 15 303 / 15 304 / 15 305 / 15 306 / 15 307 / 15 308 / 15 309 / 15 310 / 15 311 / 15 312 / 15 313 / 15 314 / 15 315 / 15 316 / 15 317 / 15 318 / 15 319 / 15 320 / 15 321 / 15 322 / 15 323 / 15 324 / 15 325 / 15 326 / 15 327 / 15 328 / 15 329 / 15 330 / 15 331 / 15 332 / 15 333 / 15 334 / 15 335 / 15 336 / 15 337 / 15 338 / 15 339 / 15 340 / 15 341 / 15 342 / 15 343 / 15 344 / 15 345 / 15 346 / 15 347 / 15 348 / 15 349 / 15 350 / 15 351 / 15 352 / 15 353 / 15 354 / 15 355 / 15 356 / 15 357 / 15 358 / 15 359 / 15 360 / 15 361 / 15 362 / 15 363 / 15 364 / 15 365 / 15 366 / 15 367 / 15 368 / 15 369 / 15 370 / 15 371 / 15 372 / 15 373 / 15 374 / 15 375 / 15

- Tüketicilerin harcanabilir geliri ve boş vakitlerini hedefleyen sinema, tiyatro, gösteri sanatları vb. gibi farklı sektörler.

Listelenen tüm bu sektörler operasyonel, finansal ve nakit akımları konusunda Şirket üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir.

Kulüpler aşağıda belirtilen esaslar çerçevesinde resmi müsabakalara iştirak edecek profesyonel futbolcularının A Takım Listesini Federasyona ibraz etmek zorundadır:

a) A Takım Listesi en fazla 30 futbolcudan oluşur.

b) A Takım Listesinde yer alacak en az 14 futbolcunun, Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğuna sahip futbolcu olması zorunludur. Bununla birlikte listeye yazılmasına izin verilen yabancı uyruklu futbolcular dışında A Takım Listesine yazılacak tüm futbolcuların Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğuna sahip olması zorunludur.

Yukarıda belirtilen futbolcular açısından 15 Haziran 2015 tarihinden önce başka ülke A Milli Futbol Takımlarını tercih etmiş Türkiye Cumhuriyeti vatandaşı futbolcular bakımından Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğu şartı aranmaz. Türk vatandaşlığına sonradan geçen yabancılar ise, başka ülkelerin A Milli Futbol Takımında oynamamış olmaları kaydı ile vatandaşlığa kabul için yapmış oldukları ilk müracaat tarihinden itibaren beş yıl geçtikten sonra ve Türkiye Genç Milli Takımlarının herhangi bir yaş kategorisinin en az bir resmi müsabakasında oynamış olmaları koşulu ile bu kapsamda listeye yazılabilirler.

c) Yukarıdaki "b" bendinde bahsi geçen 14 futbolcudan en az 4'ünün 01.01.1999 ve sonraki tarihlerde doğmuş olması ve 15'inci yaş gününe denk gelen sezon ile 21'inci yaş gününe denk gelen sezonlarda kesintili veya kesintisiz en az 1 sezon veya 12 ay kendi kulübünde tescilli olması zorunludur.

d) Yukarıdaki "b" bendinde bahsi geçen futbolculardan en az 2'sinin "c" bendinden ayrı olarak 01.01.1999 ve sonraki tarihlerde doğmuş olması ve 15'inci yaş gününe denk gelen sezon ile 21'inci yaş gününe denk gelen sezonlarda kesintili veya kesintisiz en az 1 sezon veya 12 ay TFF'ye ve/veya diğer federasyonlara bağlı kulüplerde tescilli olması zorunludur.

e) Kulüpler A Takım Listesinde en fazla 3 kaleci bulundurabilir. Bu kalecilerden en az ikisinin "b" bendinde belirtilen Türkiye A Milli Takımında oynama uygunluğu bulunan futbolcu olması zorunludur.

f) Kulübün "b", "c", "d" ve "e" bentlerinde öngörülen kriterlere uygun futbolcuları bildirmemesi durumunda A Takım Listesi, bildirilmeyen futbolcu sayısı kadar eksik oluşturulur; ayrıca ilgili kulüpler hakkında talimatlara aykırılık sebebiyle disiplin işlemi yapılır.

g) Yukarıda "b", "c", "d" ve "e" bentlerinde yer alan futbolculardan, son listelerin TFF'ye ibrazından sonra Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğunu kaybedenler, takip eden ilk transfer ve tescil döneminin başında bu kapsamda oynama uygunluğuna sahip futbolcu statüsünü yitirir. Transfer ve Tescil Dönemleri içerisinde Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğunu kaybeden futbolcular ise derhal listedeki Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğuna sahip futbolcu statüsünden çıkarılırlar.

5.2.2 Transfer Bedelleri ve Transfer Edilen Futbolcuların Takıma Uyum Riski:

Yaşanan yüksek rekabet ortamında sportif başarıyı üst seviyede tutabilmek hedefi ile sektörde yüksek bonservis bedelleri ile transferler yapılabilmektedir. Diğer taraftan futbolcuları yıllık olarak gerek sabit gerekse maç başı veya puan başı şeklinde önemli miktarda ödemelerle de bulunulabilmektedir. Taraftan beklentileri de isim yapmış ve kendini sportif rekabette daha yüksek düzeyde olduğu liglerde kanıtlanmış profesyonel futbolcular transferinde etkili olmaktadır. Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların ülkemize, ülkemiz futboluna ve takıma

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zincirbaşı Mahallesi, Fener Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu Apt.

No:3/1 Kadıköy / İstanbul

Tel: (0216) 542 1999 Faks: (0216) 542 1998

Göztepe V.D. 926 007 1731

40.

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

343301 Evrenk Katış / İSTANBUL

Sicil No: 257689 | Mersis No: 0368-0

www.yatirim.com.tr



Kâr payı geliri, şirketlerin yılsonunda elde ettikleri karın dağıtılmasından elde edilen gelirdir. Borsa şirketleri karını nakden veya kar payının sermayeye ilavesi suretiyle pay ihraç ederek dağıtabilir. Kar oluşmaması durumunda kar dağıtılamaması riski vardır. Her halükarda, kar dağıtımını genel kurulun onayına tabidir. Şirket'in 31 Mayıs 2024 mali tablolarından bir sonraki döneme devreden geçmiş yıl zararları toplamı negatif 7.103.409.943 TL'dir. Mevzuat gereği, geçmiş yıl zararı elde edilecek kârdan mahsup edilip bakiyesi sıfırlanmadığı sürece herhangi bir kâr payı dağıtımını söz konusu değildir.

5.3.3 Şirket'in sermaye artırımından sonra yeni ihraç edilen payları Borsa'da ikincil piyasada işlem görmeye başladıktan sonra, Şirket'in ana pay sahibi Şirket sermayesinin önemli bir bölümüne sahip olmaya devam edeceğinden ana pay sahibinin menfaatleri ikincil piyasada yatırım yapan pay sahiplerinin menfaatleri ile çatışabilir.

Halka arzın tamamlanmasını takiben Şirket'in ana pay sahibi olan Kulüp, Şirket sermayesinin çoğunluğunu kontrol etmeye devam edecektir. Esas Sözleşme'nin 8'nci maddesi hükmü uyarınca; A Grubu pay sahibi olan FBSK'nın Şirkette sahip olduğu A ve B grubu payların toplamı hiçbir zaman %51'in altına inemez ve nama yazılı (A) grubu paylar, yönetim hakimiyetini sağladığından, hiçbir şekil ve surette hiç kimseye devir ve temlik edilemezler.

Şirket'in ana pay sahibi Kulüp ayrıca, Şirket'in imtiyazlı (A) Grubu nama yazılı paylarına sahip olması sebebiyle işbu izahnamenin 20.13 nolu bölümünde detaylı açıklanan yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir. Ayrıca, Esas Sözleşmenin 22. maddesinde (a) - (k) bendleri arasında (a ve k dahil) bahsedilen konularda karar alınabilmesi için, (A) grubu paylar malikinin olumlu oyu aranmakla pay sahibinin onayını gerektiren işlemler üzerinde Şirket'in ana pay sahibinin etkisi olabilecektir.

Şirket'in ana pay sahibinin çıkarlarının azınlık pay sahiplerinin çıkarları ile çelişmesi durumunda vereceği kararlar azınlık pay sahiplerini olumsuz şekilde etkileyebilir.

5.4. Diğer riskler:

5.4.1. Negatif Özkaynaklar

Özkaynak değerinin negatif olması ilerleyen dönemlerde Şirket'in TTK'nın 376. maddesinde belirtilen tedbirleri almasını gerektirebilir.

Şirket tarafından SPK'nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11/352 Sayılı Kararında belirtilen esaslar uyarınca yapılan Şirket'in aktifinde bulunan futbolcuların bonservisleri, Fenerbahçe Spor Kulübü ile Şirket arasında akdedilmiş olan 24.01.2002 tarihli sözleşmeden kaynaklanan hakların değerlendirme çalışmaları ve bunların özkaynaklara etkileri aşağıda belirtilmiştir. Söz konusu 5.04.2024 tarihli değerlendirme raporu SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından hazırlanmış olup, değer tespiti 29.02.2024 tarihi itibarıyla gerçekleştirilmiştir. Şirket'in 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla Konsolide TTK 376 Finansal Durum Tablosu KAP'ta 3.09.2024 tarihinde (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1329868>) linkinde yayınlanmıştır.

Özkaynak değerinin negatif olması ilerleyen dönemlerde Şirket'in 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376. Maddesinde belirtilen tedbirleri almasını gerektirebilir.

SPK'nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11/352 Sayılı Kararında belirtilen esaslar çerçevesinde ve TTK'nın 376. Maddesi gereğince hazırlanan 31 Mayıs 2024 tarihli konsolide bilançosundaki makul değerlere göre özkaynaklar ile aynı tarih itibarıyla SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca hazırlanan konsolide bilançosundaki kayıtlı değerlere göre özkaynak mutabakatı aşağıdadır:

ÖZKAYNAK MUTABAKATI

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Sok. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Spor Sarayı / Sarıyeri / İstanbul
No:311 / İlgili Kurumlar / TTK
Tel: (90) 212 512 1907 Faks: (0212) 512 1907
Göztepe V.D. 926 007 1731

42

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562f

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

31 Mayıs 2024



YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

3-330 Levani - Beşiktaş / İSTANBUL
Sicil No: 257689 / Mersis No: 0188-00-00000000000000000000
www.ykyatirim.com.tr

Kayıtlı Değerlere Göre Konsolide Özkaynaklar Toplamı	(1.056.257.743)
Maddi Olmayan Duran Varlıklardan Kaynaklanan Makul Değer Farkı	3.456.827.395
Lisans Haklarından Kaynaklanan Makul Değer Farkı	4.497.792.827
Raporlanan Konsolide Özkaynaklar	6.898.362.479

Sonuç olarak, Şirket varlıklarının yeniden değerlendirilmesi sonucunda oluşan pozitif fark nedeniyle Şirketimiz sermaye ve kanuni yedek akçelerinin toplamının yarısından fazlasının karşılıksız kalma durumu olmadığı tespit edildiğinden TTK'nın 376. maddesinde öngörülen tedbirlerin alınmasına gerek olmadığı görülmektedir.

5.4.2. Net İşletme Sermayesi İhtiyacı

Net işletme sermayesi, Şirket'in bilançosunda yer alan dönen varlıkları ile kısa vadeli yükümlülükleri arasındaki farkı ifade etmekte ve Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerini yerine getirme yeteneğini göstermektedir. Şirket'in 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla net işletme sermayesi negatif 598.330.627 TL'dir.

Şirket'in 31 Mayıs 2024 ve 31 Mayıs 2023 tarihinde sona eren finansal dönemlere ilişkin net işletme sermayesi aşağıda yer almaktadır.

(TL)	31 Mayıs 2024	31 Mayıs 2023	31 Mayıs 2022
Dönen Varlıklar	5.335.285.035	6.644.867.779	3.328.431.069
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	5.933.615.662	5.210.556.011	1.482.031.969
Net İşletme Sermayesi	(598.330.627)	1.434.311.768	1.846.399.100

Net işletme sermayesinin negatif olmasına yönelik olarak Şirket tarafından alınan önlemler aşağıda yer almaktadır.

- Şirket, Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi imzalamıştır. Yapılan sözleşme uyarınca ilk anapara ödemesi 31 Ağustos 2023, son anapara ödemesi ise 31 Mayıs 2030 tarihinde yapılacaktır. Anılan anlaşma Şirket'in nakit akışını önemli ölçüde rahatlatmıştır.
- Şirket 2024/2025 sezonunda UEFA kupasında mücadele etmesi halinde buradan sağlanacak gelirlerle nakit akışını rahatlatmayı öngörmektedir.
- Şirket 7440 sayılı kanunun sağladığı imkan dahilinde kamusal borçlarını yapılandırmış ve vadeye yaymak suretiyle konsolide etmiştir.
- Grup, gelir artırıcı her türlü tedbire ek olarak, giderlerinin optimizasyonuna yönelik çalışmalar sürdürmekte ve sağlam bir mali yapıya ulaşmasını sağlayacak aksiyonları planlamakta ve almaktadır.

5.4.3. Vergi İncelemesi Sonrası Yapılan Uzlaşmalar

UZLAŞMA TARİHİ	UZLAŞMA KONUSU	UZLAŞMA TUTARI (TL)
30.07.2018	2012 Yıllı KDV, K. Stopaj ve DV İncelemesi	14.819.446
22.06.2023	2020 Yıllı G. Stopaj, K. Stopaj ve DV İncelemesi	12.777.489
17.11.2020	2018 ve 2019 Yıllı G. Stopaj, K. Stopaj ve DV İncelemesi	6.595.643
09.08.2021	2019 Yıllı Özel Hesap İncelemesi	1.034.571
	Toplam	35.227.149

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zihni Paşa Cad. Recep Feker Cad.
Fenerbahçe Futbol Sarıcağılı Stadi
No: 34 Kedi
Tel: (0216) 542 15 07 Faks: (0216) 542 15 07
Coztepe V.D. 926 097 1731

43

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Şişli Sokak

34330 Beşiktaş / İstanbul / Türkiye

Sicil No: 257689 / Mersis No: 0388-00-00000000000000000000

www.ykiyatirim.com.tr

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Uzlaşma tutarı, 7440, 7326 ve 7143 Sayılı Kanunlar kapsamında belirlenerek taksitlendirilmiştir.

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

Fenerbahçe Futbol A.Ş.'nin ana faaliyet konusu Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü, Türkiye Futbol Federasyonu ("TFF"), Union of European Football Associations ("UEFA") ve Fédération Internationale de Football Association ("FIFA") tarafından çıkartılan ve çıkartılacak olan tüm mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla futbol dalına odaklı ticari ve hizmet faaliyetlerinde bulunmaktadır. Şirket, Fenerbahçe Spor Kulübünün iştiraki olarak TTK mevzuatına göre Anonim Şirket statüsüyle 10.06.1998 tarihinde kurulmuştur. 24.12.2003 tarihinde yapılan 2002 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararla Fenerbahçe Spor Kulübü'ne ait payların %15 lik kısmı halka arz edilerek Şirket payları 20.02.2004'den itibaren Borsada işlem görmeye başlamıştır. Halka arz edildiği yapı içerisinde; Şirket'in ana faaliyet konusu FBSK'ne ait profesyonel futbol takımının sportif, eğitsel, hukuki ve ekonomik faaliyetlerini kısmen veya tamamen yönetmektir. Bu faaliyetler, Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı maç yayınlarından, forma reklamlarından, maç hasılatlarından, Fenerbahçe logo ve isim hakkının kullandırılması gibi hususlardan gelir elde edilmesini içermektedir. Ancak, halka arz öncesinde oluşturulan bu yapıda futbol faaliyetleri FBSK'da kalmış, Şirket ana sözleşmesi de borç ve gider kısıtlaması, asgari %80 nakit temettü dağıtımını gibi özellikli maddeler içermiştir.

Şirket 12.01.2011 tarihinde "gönüllü çağrı" kararı almış olup "Arzu eden yatırımcılarımızın hisse senetleri Sermaye Piyasası Kanunu ve mevzuatı çerçevesinde onaylanacak "Gönüllü Çağrı" yöntemi ile Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından satın alınacak ve yatırımcıların satış bedelleri nakit olarak ödenecektir. Hisse senetlerini Kulübe satmak istemeyen yatırımcılarımız İMKB'de oluşacak fiyatlar üzerinden alım satım işlemlerini yapmaya devam edeceklerdir." açıklamasında bulunmuştur. 25.03.2011 tarihinde Şirket'in halka açık hisselerinin Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından gönüllü çağrı yapılması yoluyla devralınmasına yönelik Bilgi Formu'nun 26.03.2011 Cumartesi tarihinde Bugün ve Hürses gazetelerinde yayınlanacağı KAP'ta duyurulmuştur.

Şirket sermayesinde %85 paya sahip Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından 28.03.2011 - 08.04.2011 döneminde gerçekleştirilen çağrı işleminde çağrıya cevap veren yatırımcı olmamıştır. Çağrı süreci 08.04.2011 17:00 itibarıyla sona ermiş olup Şirket'in ortaklık yapısında ve yönetiminde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Şirket 12.05.2011 tarihinde 30.05.2011 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul yapılacağını duyurmuştur.

Diğer taraftan Şirket 30.05.2011 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulda esas sözleşmesinin 1, 3, 6, 13, 14, 20, 25, 30 ve 32. maddelerinde değişikliğe giderek, bu değişikliklerle Türkiye Futbol Federasyonu tarafından çıkarılan ve çıkarılacak olan tüm mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla futbol faaliyetleri kapsamında her türlü faaliyette bulunabilme olanağına kavuşmuştur. Yapılan bu değişikliklerle ana sözleşmedeki borç ve gider kısıtlaması ile asgari nakit temettü dağıtım zorunluluğu gibi özellikli hükümler esas sözleşmeden çıkarılmış, Şirket gelir ve giderleri ile tüm yönleriyle futbol faaliyetleriyle işgal



Kızıltoprak - Kadıköy - İstanbul

Bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü ve ticaret sicil numarası: İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü 397171 - 344753

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket, 10 Haziran 1998 tarihinde kurulmuştur. Şirketin süresi, esas sözleşmesinde belirtildiği üzere sınırsız süreli olarak kurulmuştur.

Şirket'in hukuki varlığına son veren feshe ilişkin Türk Ticaret Kanunu hükümleriyle, Esas sözleşmesinde öngörülen hükümler saklıdır.

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki statüsü: Anonim Şirket

Tabi olduğu yasal mevzuat: T.C. Kanunları

Kurulduğu ülke: Türkiye

İletişim adresi: Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Maraton Girişi Kızıltoprak - Kadıköy – İstanbul

İnternet adresi: www.fenerbahce.org/fbfutbol/

Telefon ve faks numarası: Tel: 0216 542 19 07 Fax: 0216 542 19 56

6.1.5. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

2024-2025, 2023-2024 ve 2022-2023 sezonları için futbolcularla ilgili yapılan önemli yatırımlar aşağıdaki gibidir:

2024-2025 Sezonu				
Oyuncu	Transfer Edilen Kulüp	Transfer Bedeli (Sözleşmede yer alan para birimi)	Sözleşme Başlangıç-Bitiş Tarihleri	Güncel Durum
Youssef En-Nesyri	Sevilla	19,50 milyon Euro	24.07.2024-30.06.2029	Oynuyor
Çağlar Söyüncü	Atlético Madrid	8,50 milyon Euro	1.07.2024-30.06.2027	Oynuyor
Oğuz Aydın	Alanyaspor	6,00 milyon Euro	15.07.2024-30.06.2028	Oynuyor
Rade Krunic	Milan	1,95 milyon Euro	3.09.2024-30.06.2027	Oynuyor
Levent Mercan	Karagümrük	2,00 milyon Euro	1.07.2024-30.06.2028	Oynuyor

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühürpaşa Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Apt.

No:371

Tel: (0216) 542 19 07 Faks: (0216) 542 19 56

Göztepe V.D. 926 007 1731

46

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Akmerkez B Blok Kat: 3

34398 / Beşiktaş / İSTANBUL

Tic. Sic. No: 279946 / Şirket Sicil No: 279946 / Mersis No: 0388-0023-00000000000000000000

www.yk Yatirim.com.tr

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Arda Akgün	Bahkesirspor	0,16 milyon Euro	1.08.2024-30.06.2027	Kiraya verildi
Melih Bostan	Gençlerbirliği	0,06 milyon Euro	18.07.2024 - 30.06.2027	Satıldı

2023-2024 Sezonu

Oyuncu	Transfer Edilen Kulüp	Transfer Bedeli (Sözleşmede yer alan para birimi)	Sözleşme Başlangıç-Bitiş Tarihleri	Güncel Durum
Cengiz Ünder	Marsilya	15,00 milyon Euro	13.08.2023-30.06.2027	Oynuyor
Sebastian Szymański	Dinamo Moskova	9,75 milyon Euro	12.07.2023-30.06.2027	Oynuyor
Frederico Rodrigues de Paula Santos	Manchester United	9,74 milyon Euro	13.08.2023-30.06.2027	Oynuyor
Rodrigo Becão	Undinese	8,31 milyon Euro	20.07.2023-30.06.2028	Oynuyor
Dominik Livakovic	Dinamo Zagreb	6,65 milyon Euro	23.08.2023-30.06.2028	Oynuyor
Mert Müldür	Sassuolo	2,85 milyon Euro	2.08.2023-30.06.2027	Oynuyor
Gustavo Henrique	Flamengo	1,30 milyon Euro	21.08.2023-30.06.2024	Satıldı
Bartuğ Elmaz	Marsilya	1,16 milyon Euro	20.07.2023-30.06.2026	Oynuyor
İrfan Can Eğribayat	Göztepe	1,20 milyon Euro	1.07.2023-30.06.2027	Oynuyor
Omar Fayed	Mokawloon	0,65 milyon Euro	16.08.2023-30.06.2027	Kiraya verildi

2022-2023 Sezonu

Jayden Oosterwolde	Parma	6,00 milyon Euro	30.01.2023-30.06.2027	Oynuyor
Luan Peres	Marsilya	5,23 milyon Euro	29.07.2022-31.05.2025	Satıldı
João Pedro	Cagliari	4,68 milyon Euro	21.07.2022-31.05.2025	Satıldı
Armindo Tué Na Bangna-Bruma	PSV Eindhoven	4,25 milyon Euro	20.01.2023-31.05.2025	Satıldı
Samet Akaydin	Adana Demirspor	3,70 milyon Euro	12.01.2023-30.06.2026	Oynuyor
Michy Batshuayi	Chelsea	3,50 milyon Euro	12.01.2023-30.06.2026	Sözleşmesi sona erdi
Lincoln Henrique Oliveira dos Santos	Santa Clara	3,50 milyon Euro	1.07.2022-31.05.2026	Kiraya verildi
Willian Arão	Flamengo	3,00 milyon Euro	14.07.2022-31.05.2025	Satıldı

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Cad. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Sarıyeri Sarıyeri, Etiler, Beşiktaş

No:3/11

Tel: (0216) 541 1907 Faks: (0216) 527 1559

Göztepe V.D. 926 007 1731

47

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent, Polatlı, Kat: 24, Sokak No: 1A

Atila, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye

Tic. Sic. No: 275769 / MERSİS No: 0388-0023-11000000000000000000

www.ky Yatirim.com.tr



Emre Mor	Karagümrük	2,00 milyon Euro	2.07.2022-31.05.2025	Kiraya verildi
Lamine Diack	Tuzlaspor	0,25 milyon Euro	22.07.2022-31.05.2023	Satıldı
Tiago Çukur	Watford U21	0,25 milyon Euro	13.07.2022-31.05.2026	Kiraya verildi

Kaynak: Şirket

Şirket'in 31.05.2023-31.08.2024 tarihleri arasındaki yatırımları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

(milyon Euro)	2022-2023 Sezonu	2023-2024 Sezonu	2024-2025 Sezonu
Yatırımlar	36,36	56,61	38,17
	Milyon Euro	Milyon Euro	Milyon Euro

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Yoktur.

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Şirket'in finansal durumu veya ticari konumunda meydana gelmiş önemli değişiklikler hakkında açıklamalar Şirketin web sitesi www.fenerbahce.org/fbfutbol ve KAP'ta www.kap.org.tr yayınlanmaktadır. 31.05.2024 tarihli son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen Şirket'in finansal durumu veya ticari konumunda meydana gelmiş önemli değişiklikler aşağıda sıralanmıştır:

Şirket'in finansal durumu veya ticari konumunda meydana gelmiş önemli değişiklikler hakkında açıklamalar Şirketin web sitesi www.fenerbahce.org/fbfutbol ve KAP'ta www.kap.org.tr yayınlanmaktadır. 31.05.2024 tarihli son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen Şirket'in finansal durumu veya ticari konumunda meydana gelmiş önemli değişiklikler aşağıda sıralanmıştır:

Şirketimiz, 2024-2025 ve 2025-2026 futbol sezonları Futbol A takım teknik direktörlük görevi için Sayın Jose Mario Dos Santos Mourinho Felix ile sezonluk 10.500.000 Avro garanti ücret karşılığında anlaşmaya varmıştır.

Şirketimizin ana ortağı olan Fenerbahçe Spor Kulübü'nün Olağan Seçimli Genel Kurul'unda gösterilen 2024-2025 sezonuna ait bölümlere göre konsolide bütçesi aşağıdaki gibidir:

(Milyon TL)	FUTBOL	FBSK		TİCARİ	GRUP İÇİ	TOPLAM
		DERNEK	AMATÖR			
Gelirler	9.322	1.544	1.825	3.812	(958)	15.545
Giderler	(8.248)	(772)	(2.875)	(3.118)	958	(14.655)
<i>Net Gelir/(Gider)</i>	<i>1.074</i>	<i>772</i>	<i>(1.050)</i>	<i>694</i>	--	<i>1.490</i>
Finansman Giderleri (Net)	161	(1.972)	--	(20)	--	(831)
Vergi Gideri	--	--	--	(175)	--	(175)

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mahallesi, Dersim Baki Cad. No:3 Kat:1 / Beşiktaş / İSTANBUL
Tel: (0216) 342 1907 Faks: (0216) 54 12 56

48

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yapı Kredi Katılım Bankası A.Ş. Nispetiye Sokak No: 23 Kat: 23 / Beşiktaş / İSTANBUL
Sicil No: 257689 / Mersis No: 0388-0023-1010-0010



Fenerbahçe Futbol A Takımının forma göğüs reklamında ve diğer muhtelif mecralarda OTOKOÇ markasının kullanılması konusunda Otokoç Otomotiv AŞ ile 2024/2025 sezonu için sözleşme bedeli 243.582.500 TL (ikiyüzkırkküçmilyon beşyüzseksenikibin beşyüz TürkLirası) + KDV olmak üzere sözleşme imzalanmıştır. Ayrıca yurt dışı ve yurt içindeki lig ve kupa organizasyonlarından gelen başarı bonusları ile birlikte azami 103.522.563 TL (yüzyüçmilyon beşyüzyirmiikibin beşyüzaltmışüç TürkLirası) + KDV net başarı primi ödenecektir.

Profesyonel futbolcu Çağlar Söyüncü'nün transferi konusunda kulübü ve kendisi ile anlaşmaya varılmıştır. Club Atletico de Madrid kulübüne toplam transfer bedeli olan 8.500.000 Avro 4 sene içerisinde 7 taksitle ödenecektir. FIFA talimatları gereği doğacak olan dayanışma katkı bedelleri taraflarca yarı yarıya paylaşılacaktır.

Profesyonel futbolcu Allan Irene Saint-Maximin'in geçici transferi konusunda kulübü ve kendisi ile anlaşmaya varılmıştır. İmzalanan kiralama sözleşmesi kapsamında Al-Ahli kulübüne toplam 8.000.000 Avro, 4 eşit taksitle ödenecektir. İlgili sözleşme uyarınca, oyuncunun 2024-2025 sezonunda alacağı maaş Al-Ahli kulübü tarafından karşılanacaktır.

Profesyonel futbolcu Youssef En-Nesyri'nin transferi konusunda kulübü ve kendisi ile anlaşmaya varılmıştır. Sevilla Football Club, S.A.D. kulübüne toplam transfer bedeli olan 19.500.000 Avro 4 sene içerisinde 8 taksitle ödenecektir. FIFA talimatları gereği doğacak olan dayanışma katkı bedelleri taraflarca yarı yarıya paylaşılacaktır.

Şirketimiz ile Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında imzalanan sponsorluk anlaşması yenilenmiştir. Bu kapsamda, Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş., 2024 – 2025 sezonu için Fenerbahçe Futbol A Takımının 'Resmi Sponsoru' olmaya devam edecektir.

Profesyonel Futbolcumuz Ferdi Erenay Kadioğlu'nun İngiliz Kulübü The Brighton and Hove Albion FC'ye, oyuncunun tarafımızla olan sözleşmesinin 30.000.000 Avro bedelle feshi karşılığında transferi konusunda taraflarca anlaşma sağlanmıştır. FIFA talimatları gereği doğacak olan dayanışma katkı bedelleri The Brighton and Hove Albion FC tarafından ödenecektir. Transfer bedeline ilaveten, Futbolcunun performansına bağlı olarak The Brighton and Hove Albion FC tarafından, Kulübümüze azami 5.000.000 Avro bonus bedeli ödenecektir. Ayrıca, Futbolcunun ileride diğer bir kulübe transferi halinde; The Brighton and Hove Albion FC'nin elde edeceği transfer bedelinin %10'u sonraki satıştan pay olarak kulübümüze ödenecektir.

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

Fenerbahçe Futbol A.Ş.'nin ana faaliyet konusu Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü, Türkiye Futbol Federasyonu ("TFF"), Union of European Football Associations ("UEFA") ve Fédération Internationale de Football Association ("FIFA") tarafından çıkartılan ve çıkartılacak olan tüm mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla futbol dalına odaklı ticari ve hizmet faaliyetlerinde bulunmaktadır.

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Şirket'in satış gelirleri, ağırlıklı olarak profesyonel futbol takımı maçlarının televizyon hakları yayını, forma ve diğer reklam gelirleri, futbolcu satış ve kiralama gelirleri, loca - kombine kart ve maç bilet satışları dahil olmak üzere stad gelirleri ile isim hakları gelirleri ve Fenerbahçe markalı ürünlerin satışından kaynaklanan gelirlerden oluşmaktadır. Söz konusu gelirler mevcut sözleşmelere istinaden hak edildikleri dönem içinde tahakkuk esasına göre kaydedilir

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühüpaşası Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Kültür Spor Kompleksi
No: 10000000000000000000
Tel: (0216) 541 1500 Faks: (0216) 541 1501
Göztepe V.D. 326 007 1731



Şirket'in gelir detayı aşağıdaki gibidir:

	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	%	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmamış
Hasılat (TL)	01.06.2023-31.05.2024	%	01.06.2022-31.05.2023	01.06.2021-31.05.2022
Lisanslı ürün satış gelirleri (*)	2.131.889.822	74%	1.228.641.733	257.328.258
Stad hasılatı (*)	1.253.519.726	47%	850.737.707	149.629.811
Reklam ve sponsorluk gelirleri	1.247.840.764	22%	1.020.856.229	548.298.333
Katılım ve performans gelirleri	431.652.761	-29%	608.489.499	110.526.466
Süper Ligi naklen yayın gelirleri	314.896.609	1%	312.904.348	203.691.001
Sporcu kiralama ve dayanışma katkı gelirleri	85.889.412	3%	82.994.043	21.268.664
Futbolcu yetiştirme tazminatı gelirleri	12.615.502	-31%	18.208.468	2.664.005
Diğer gelirler	45.482.961	154%	17.888.011	9.348.233
Toplam	5.523.787.557	33%	4.140.720.038	1.302.754.771

Şirket, FBSK ile 01.01.2004 tarihinde başlayarak 30.11.2033 tarihinde sona erecek bir lisans kiralama sözleşmesi imzalamıştır. Lisans konusu haklar sözleşme kapsamında belirlenmiş olup Fenerbahçe marka ve isim hakları, reklam gelirleri ve Fenerbahçe hakları (futbola ilişkin) ile ilgili her türlü pazarlama faaliyetini kapsamaktadır. Hasılat kaleminde yer alan isim hakkı gelirleri bu sözleşmeyle elde edilen lisans hakkı sayesinde Şirketin Yönetim Kurulu 22.11.2024 tarihinde toplanmış ve alınan 211 no'lu karar ile 30 Kasım 2033 tarihi itibarıyla sona erecek Lisans Kiralama Sözleşmesi'ni aynı koşullarda 10,5 yıl süre ile uzatmaya karar vermiştir.

Fenerbahçe Spor Kulübü ile Fenerbahçe Futbol AŞ arasında 27.06.2011 tarihinde akdedilmiş bulunan Tesis Kullanım Sözleşmesi çerçevesinde, daha önce Fenerbahçe Spor Kulübü futbol şubesince kullanılmakta olan Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı, Lefter Küçükandonyadis-Dereagzı(Futbola ilişkin kısımlar), Fikirtepe ve Can Bartu-Samandıra tesislerinin, Futbol Şubesinin Şirket'e devri sonrasında da kullanımına devam edilmektedir. Şirket, FBSK ile yapmış olduğu sözleşme çerçevesinde futbol takımının kullanmakta olduğu stadyum ve antrenman tesisleri için yıllık kullanım bedeli ödemektedir. Şirket'in Stad hasılatı kalemi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi seyirci gelirden oluşmaktadır. Stadın loca, kombine ve bilet satış hasılatları Şirket'e aittir.

Şirket'in en önemli gider kalemi, futbolcu ve teknik kadrolara yapılan ücret ödemeleri, satılan ticari mal maliyeti ve oyuncu bonservislerinden kaynaklı amortisman gideridir.

1 Haziran 2023 - 31 Mayıs 2024	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	3.912.561.904	2.229.863.738	(618.638.085)	5.523.787.557
Satışların maliyeti (-)	(5.626.486.035)	(1.338.572.301)	586.381.621	(6.378.676.715)
Brüt kar / (zarar)	(1.713.924.131)	891.291.437	(32.256.464)	(854.889.158)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(9.251.297)	(419.050.805)	32.256.464	(396.045.638)
Genel yönetim giderleri (-)	(78.105.567)	(64.214.160)	-	(142.319.727)

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühüpaşa Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe

No: 100 Sokak / İSTANBUL

Tel: (0216) 522 19 37 Faks: (0216) 342 19 52

Gözetim V.D. 926 007 1731

50

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Yeni Çekirge Mah. Çekirge Sokak

24330 Kat: 21 Kat: 23-24-25

Sicil No: 257069 / Mersis No: 0388002019100016



31 Ekim 2024