

Esas faaliyetlerden diğer gelirler	652.981.282	20.325.842	-	673.307.124
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(1.064.226.415)	(6.552.580)	-	(1.070.778.995)
<b>Faaliyet karı (zararı)</b>	<b>(2.212.526.128)</b>	<b>421.799.734</b>	-	<b>(1.790.726.394)</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	2.075.473.255	-	-	2.075.473.255
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(90.753.731)	-	-	(90.753.731)
<b>Finansman gideri öncesi faaliyet karı</b>	<b>(227.806.604)</b>	<b>421.799.734</b>	-	<b>193.993.130</b>
Finansman gelirleri	1.079.127.889	25.328.264	-	1.104.456.153
Finansman giderleri (-)	(1.623.775.700)	(32.511.616)	-	(1.656.287.316)
<b>Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)</b>	<b>2.088.875.151</b>	<b>(54.739.629)</b>	-	<b>2.034.135.522</b>
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı</b>	<b>1.316.420.736</b>	<b>359.876.753</b>	-	<b>1.676.297.489</b>
Dönem vergi gideri	-	(20.226.806)	-	(20.226.806)
Ertelenmiş vergi gideri/geliri	-	(11.488.582)	-	(11.488.582)
<b>Sürdürülen faaliyetler dönem kararı</b>	<b>1.316.420.736</b>	<b>328.161.365</b>	-	<b>1.644.582.101</b>

1 Haziran 2022 - 31 Mayıs 2023	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	3.217.077.069	1.290.610.754	(366.967.785)	4.140.720.038
Satışların maliyeti (-)	(4.552.242.236)	(862.767.553)	333.047.736	(5.081.962.053)
<b>Brüt kar / (zarar)</b>	<b>(1.335.165.167)</b>	<b>427.843.201</b>	<b>(33.920.049)</b>	<b>(941.242.015)</b>
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(12.785.052)	(300.436.249)	33.920.049	(279.301.252)
Genel yönetim giderleri (-)	(78.035.179)	(73.080.876)	-	(151.116.055)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	289.314.842	46.094.505	-	335.409.347
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(456.471.894)	(41.130.318)	-	(497.602.212)
<b>Faaliyet karı</b>	<b>(1.593.142.450)</b>	<b>59.290.263</b>	-	<b>(1.533.852.187)</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	999.484.440	61.104	-	999.545.544
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(22.520.031)	-	-	(22.520.031)
<b>Finansman gideri öncesi faaliyet karı</b>	<b>(616.178.041)</b>	<b>59.351.367</b>	-	<b>(556.826.674)</b>
Finansman gelirleri	802.675.614	663.712	-	803.339.326
Finansman giderleri (-)	(976.922.946)	(14.796.223)	-	(991.719.169)
<b>Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)</b>	<b>1.116.098.107</b>	<b>(30.673.182)</b>	-	<b>1.085.424.925</b>
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı</b>	<b>325.672.734</b>	<b>14.545.674</b>	-	<b>340.218.408</b>
Dönem vergi gideri	-	(19.554.107)	-	(19.554.107)
Ertelenmiş vergi gideri/geliri	-	(33.128.379)	-	(33.128.379)
<b>Sürdürülen faaliyetler dönem kararı</b>	<b>325.672.734</b>	<b>(38.136.812)</b>	-	<b>287.535.922</b>

**7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:**

Yoktur.

## 7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

### 7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Fenerbahçe Futbol Takımı'nın tarihinde çok sayıda şampiyonluk olması ve taraftar kitlesinin çok geniş olması avantajıdır.

Sportif başarının istenen düzeyde olmadığı sezonlarda Şirket tarafından elde edilen gelirlerin takım giderlerini karşılamaması Şirket'in dezavantajı olarak sayılabilir.

Şirket aktifinde yer alan profesyonel futbol takımı Trendyol Süper Lig'de mücadele etmekte olup, sektördeki rekabet yüksek seviyede seyretmektedir. Bu sebeple sportif başarı hakkında kesin öngörü yapmak mümkün olamamaktadır. Diğer taraftan sportif başarı elde edilen gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri



sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumlu veya olumsuz etkilenebilir.

Yaşanan yüksek rekabet ortamında sportif başarıyı üst seviyede tutabilmek hedefi ile sektörde yüksek bonservis bedelleri ile transferler yapılabilmektedir. Diğer taraftan futbolculara yıllık olarak gerek sabit gerekse maç başı şeklinde önemli miktarda ödemelerde bulunulabilmektedir. Taraftar beklentileri de isim yapmış ve kendini sportif rekabetin daha yüksek düzeyde olduğu liglerde duyurmuş profesyonel futbolcuların transferinde etkili olmaktadır. Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların ülkemize, ülkemiz futboluna ve takıma uyum sağlamaları açısından başarılı örneklerin yanında beklenen faydanın sağlanamadığı başarısız örnekler de görülebilmektedir. Başarısız örnekler, kulüp/şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

Sektörde faaliyet gösteren şirketler/kulüpler için yayın gelirleri önemli bir gelir kalemi oluşturmaktadır. Trendyol Süper Lig'de oynayan takımlar ile TFF 1. Lig'de oynayan takımların elde ettikleri yayın gelirleri arasında önemli farklılık bulunmaktadır. Bu nedenle takımların oynadıkları liglerin değişmesi yayın gelirlerinde önemli farklılık yaratmaktadır.

Süper Lig'de gelirler aşağıdaki gibi kategorize edilmektedir:

Katılım payı (Eşit dağılım) geliri, Şampiyonluk sayısı primi geliri, Performans payı geliri, sezon sonu derece ödülü gelirinden oluşmaktadır.

Türkiye Futbol Federasyonu, Süper Lig takımlarına dağıtmayı planladığı toplam gelirin %37'lik kısmını katılım payı (eşit dağılım payı) olarak 20 kulübe eşit dağıtmaktadır.

%11'lik kısmını geçmiş şampiyonluk sayılarına göre, %46'lık kısmı performansa göre (galibiyet ve beraberlik primi), %6'lık kısmı sezon bitimindeki sıralamaya göre dağıtmakta olup Şirket'in 2023-2024 futbol sezonuna ait 01.06.2023-31.05.2024 döneminde elde ettiği yayın gelirlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

- 84.151.11 TL Performans Payı
- 63.779.071 TL Şampiyonluk Payı
- 37.824.956 TL Katılım Payı
- 31.658.202 TL Sıralama Primi

## 7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihracının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Raporlanabilir bölümlere göre; futbol ve sponsorluk faaliyetleri "Futbol Faaliyeti" ve mağazacılık faaliyetleri "Mağazacılık" bölümü olarak izlenmektedir.

31 Mayıs 2024, 31 Mayıs 2023 ve 31 Mayıs 2022 tarihi itibariyle bölümlerine göre raporlama aşağıdaki gibidir:

I Haziran 2023 - 31 Mayıs 2024	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	3.912.561.904	2.229.863.738	(618.638.085)	5.523.787.557
Satışların maliyeti (-)	(5.626.486.035)	(1.338.572.301)	586.381.621	(6.378.676.715)
<b>Brüt kar / (zarar)</b>	<b>(1.713.924.131)</b>	<b>891.291.437</b>	<b>(32.256.464)</b>	<b>(854.889.158)</b>
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(9.251.297)	(419.050.805)	32.256.464	(396.045.638)
Genel yönetim giderleri (-)	(78.105.567)	(64.214.160)	-	(142.319.727)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	652.981.282	20.325.842	-	673.307.124
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(1.064.226.415)	(6.552.580)	-	(1.070.778.995)
<b>Faaliyet karı (zararı)</b>	<b>(2.212.526.128)</b>	<b>421.799.734</b>	-	<b>(1.790.726.394)</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	2.075.473.255	-	-	2.075.473.255
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(90.753.731)	-	-	(90.753.731)
<b>Finansman gideri öncesi faaliyet karı</b>	<b>(227.806.604)</b>	<b>421.799.734</b>	-	<b>193.993.130</b>
Finansman gelirleri	1.079.127.889	25.328.264	-	1.104.456.153

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Etiler Mah. Çayırçın Sok. No:1 Kat:10 Beşiktaş/İstanbul  
Tel: (0216) 547 1507 Faks: (0216) 547 1508  
Etiler Mah. Çayırçın Sok. No:1 Kat:10 Beşiktaş/İstanbul  
Etiler Mah. Çayırçın Sok. No:1 Kat:10 Beşiktaş/İstanbul

52

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Sokak Kat: 9 No: 34  
Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 257499 | Mersis No: 0388002574990001000000010001000100  
www.ykiyatirim.com.tr



Finansman giderleri (-)	(1.623.775.700)	(32.511.616)	-	(1.656.287.316)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	2.088.875.151	(54.739.629)	-	2.034.135.522
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı</b>	<b>1.316.420.736</b>	<b>359.876.753</b>	-	<b>1.676.297.489</b>
Dönem vergi gideri	-	(20.226.806)	-	(20.226.806)
Ertelenmiş vergi gideri/geliri	-	(11.488.582)	-	(11.488.582)
<b>Sürdürülen faaliyetler dönem kararı</b>	<b>1.316.420.736</b>	<b>328.161.365</b>	-	<b>1.644.582.101</b>

1 Haziran 2022 - 31 Mayıs 2023	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	3.217.077.069	1.290.610.754	(366.967.785)	4.140.720.038
Satışların maliyeti (-)	(4.552.242.236)	(862.767.553)	333.047.736	(5.081.962.053)
<b>Brüt kar / (zarar)</b>	<b>(1.335.165.167)</b>	<b>427.843.201</b>	<b>(33.920.049)</b>	<b>(941.242.015)</b>
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(12.785.052)	(300.436.249)	33.920.049	(279.301.252)
Genel yönetim giderleri (-)	(78.035.179)	(73.080.876)	-	(151.116.055)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	289.314.842	46.094.505	-	335.409.347
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(456.471.894)	(41.130.318)	-	(497.602.212)
<b>Faaliyet karı</b>	<b>(1.593.142.450)</b>	<b>59.290.263</b>	-	<b>(1.533.852.187)</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	999.484.440	61.104	-	999.545.544
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(22.520.031)	-	-	(22.520.031)
<b>Finansman gideri öncesi faaliyet karı</b>	<b>(616.178.041)</b>	<b>59.351.367</b>	-	<b>(556.826.674)</b>
Finansman gelirleri	802.675.614	663.712	-	803.339.326
Finansman giderleri (-)	(976.922.946)	(14.796.223)	-	(991.719.169)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	1.116.098.107	(30.673.182)	-	1.085.424.925
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı</b>	<b>325.672.734</b>	<b>14.545.674</b>	-	<b>340.218.408</b>
Dönem vergi gideri	-	(19.554.107)	-	(19.554.107)
Ertelenmiş vergi gideri/geliri	-	(33.128.379)	-	(33.128.379)
<b>Sürdürülen faaliyetler dönem kararı</b>	<b>325.672.734</b>	<b>(38.136.812)</b>	-	<b>287.535.922</b>

1 Haziran 2021 - 31 Mayıs 2022 (Enflasyon Muhasebesi Uygulanmamış)	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	1.116.225.614	271.361.981	(84.832.824)	1.302.754.771
Satışların maliyeti (-)	(1.127.729.699)	(171.064.355)	76.832.824	(1.221.961.230)
<b>Brüt kar</b>	<b>(11.504.085)</b>	<b>100.297.626</b>	<b>(8.000.000)</b>	<b>80.793.541</b>
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(3.790.903)	(79.801.572)	8.000.000	(75.592.475)
Genel yönetim giderleri (-)	(26.302.109)	(13.252.900)	-	(39.555.009)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	91.276.989	2.433.217	-	93.710.206
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(187.200.407)	(700.086)	-	(187.900.493)
<b>Faaliyet karı (zararı)</b>	<b>(137.520.515)</b>	<b>8.976.285</b>	-	<b>(128.544.230)</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	54.196.105	215.174	-	54.411.279
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(8.629.239)	-	-	(8.629.239)
<b>Finansman gideri öncesi faaliyet karı/zararı</b>	<b>(91.953.649)</b>	<b>9.191.459</b>	-	<b>(82.762.190)</b>
Finansman gelirleri	549.503.704	5.543.856	-	555.047.560
Finansman giderleri (-)	(760.893.883)	(3.945.370)	-	(764.839.253)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı</b>	<b>(303.343.828)</b>	<b>10.789.945</b>	-	<b>(292.553.883)</b>

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühürpaşa Sokakı, Roco Park Çarşı  
Fenerbahçe Spor Kulübü, Sarıyer, İstanbul  
No:3/1  
Tic. Sic. No: 27197 / Şirket Sic. No: 27197  
Göztepe V.D. 926 007 1731

53

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Sic. Sic. No: 257689 / Şirket Sic. No: 0385

www.vkvalitum.com.tr





Dönem vergi gideri	--	(1.843.587)	-	(1.843.587)
Ertelenmiş vergi gideri/geliri	-	(1.048.018)	-	(1.048.018)
Sürdürülen faaliyetler dönem kararı / (zararı)	(303.343.828)	7.898.340	-	(295.445.488)

### 7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Sportif başarı, elde edilen gelir düzeyinde etkili olmaktadır. Şirket'in sportif başarıya bağlı olarak ekstra gelir sağladığı sponsorluk sözleşmeleri bulunmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya ve izahnamenin 5. bölümünde bahsedilen risk faktörlerine bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumlu veya olumsuz şekilde etkilenebilir.

### 7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket'in bağlı ortaklıkları ile birlikte ana gelir kalemleri; Kulüp'le yapılan sözleşmeler uyarınca Şirket'e ait olan miktarlarla sınırlı olmak üzere sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleridir. Şirket'in bunların dışındaki gelirleri yayın hakkı gelirleri, mağaza satış gelirleri, loca, vip ve kombine koltuk satış gelirleri, UEFA Şampiyonlar ve Avrupa Ligi gelirleri, sporcu kira ve yetiştirme gelirlerinden meydana gelmektedir.

Spor Genel Müdürlüğüne tahsis edilen loca ve koltuklar dışında, Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi'nde bulunan VİP koltuk, kombine koltuk, loca ve günlük bilet pazarlama hak ve gelirlerinin tamamı Şirket'e ait bulunmaktadır.

### Önemli sözleşmelerle ilgili özet bilgiler aşağıda verilmektedir:

Şirket'in ana gelir kalemleri, ağırlıklı olarak profesyonel futbol takımı maçlarının televizyon naklen yayını, forma ve diğer reklam gelirleri, futbolcu satış ve kiralama gelirleri, loca - kombine kart ve maç bilet satışları dahil olmak üzere stad gelirleri ile isim hakları gelirleri ve Fenerium markalı ürünlerin satışından kaynaklanan gelirlerden oluşmaktadır. Söz konusu gelirler mevcut sözleşmelere istinaden hak edildikleri dönem içinde tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Şirket, T.C. Ziraat Bankası A.Ş., DenizBank A.Ş., Türkiye Halk Bankası A.Ş. ve Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'den oluşan konsorsiyum ile bankalara olan borçluluğunun yeniden yapılandırılması 10 Haziran 2021 tarihinde imzalanan sözleşmeyle tamamlanmıştır. Borç Yapılandırması, Finansal Yeniden Yapılandırma Çerçeve Anlaşması kapsamında, 2021-2022 sezonunda faiz ve anapara ödemesiz ve 2022-2023 sezonunda anapara ödemesiz toplamda yaklaşık 9 yıl vadeli yapılandırma süreci şeklinde düzenlenmiş olup, yapılandırma kapsamındaki borçlar TL olarak belirlenmiştir. Böylece Grup, kur ve likidite riskini büyük ölçüde bertaraf etmiştir. Borç yapılandırması kapsamında finansal borçların tamamı yeniden yapılandırılmıştır. Yapılandırma sözleşmesi çerçevesinde Grup'un kısa vadeli borçlarını ödeyebilmesi için de kredi verenler tarafından Grup şirketlerine ilave kredi limitleri tanımlanmıştır.

Fenerbahçe Spor Kulübü ile Fenerbahçe Futbol AŞ arasında 27.06.2011 tarihinde akdedilmiş bulunan Tesis Kullanım Sözleşmesi çerçevesinde, daha önce Fenerbahçe Spor Kulübü futbol şubesinde kullanılmakta olan Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı, Lefter Küçükandonyadis Deraazı (Futbola ilişkin kısımlar), Fikirtepe ve Can Bartu-Samandıra tesislerinin, Futbol

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Spor Kulübü Saracoğlu Spor Apt.

No:30 Kat:10 Beşiktaş/İstanbul

Tel: (0212) 642 1907 Faks: (0212) 642 1908

Cöztepe V.D. 926 007 1731

54

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

NEĞERLERİ A.Ş.

Sicil No: 270997 / Ticaret Sicil No: 270997 / Şirket No: 270997 / Kuruluş Tarihi: 21.12.2007

Sicil No: 256889 / Ticaret Sicil No: 256889 / Şirket No: 256889 / Kuruluş Tarihi: 11.03.2004

Sicil No: 256889 / Ticaret Sicil No: 256889 / Şirket No: 256889 / Kuruluş Tarihi: 11.03.2004

www.yk Yatirim.com.tr



Şubesinin Şirket'e devri sonrasında da kullanımına devam edilmektedir. Şirket, FBSK ile yapmış olduğu sözleşme çerçevesinde futbol takımının kullanmakta olduğu stadyum ve antrenman tesisleri için yıllık kullanım bedeli ödemektedir. Şirket'in Stad hasılatı kalemi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi seyirci gelirinden oluşmaktadır. Stadın loca, kombine ve bilet satış hasılatları Şirket'e aittir.

Şirket, FBSK ile 01.01.2004 tarihinde başlayarak 30.11.2033 tarihinde sona erecek bir lisans kiralama sözleşmesi imzalamıştır. Lisans konusu haklar sözleşme kapsamında belirlenmiş olup Fenerbahçe marka ve isim hakları, reklam gelirleri ve Fenerbahçe hakları (futbola ilişkin) ile ilgili her türlü pazarlama faaliyetini kapsamaktadır. İlgili sözleşmeye ilişkin detay izahnamenin 21 nolu maddesinde verilmiştir. Şirketin Yönetim Kurulu 22.11.2024 tarihinde toplanmış ve alınan 211 no'lu karar ile 30 Kasım 2033 tarihi itibarıyla sona erecek Lisans Kiralama Sözleşmesi'ni aynı koşullarda 10,5 yıl süre ile uzatmaya karar vermiştir.

Şirket'in devam eden önemli tutarlardaki reklam ve isim hakkı sözleşmeleri ise aşağıda verilmiştir:

Sözleşme yapılan şirket	Sözleşmenin Konusu	Başlangıç sezonu	Bitiş sezonu	Toplam süre (yıl)	Tutar (KDV Hariç)
ÜLKER	Stadyum İsim Hakkı	15/16	24/25	10	90.000.000 USD
SPORTOTO	Forma Göğüs Sponsorluğu	17/18	26/27	10	50.000.000 TRY
OTOKOÇ	Forma Göğüs Sponsorluğu	24/25	24/25	1	243.582.500 TRY
ÜLKER	Forma Sırt Sponsorluğu	24/25	24/25	1	105.000.000 TRY
SAFİPORT	Forma Kol Yanı Sponsorluğu	24/25	24/25	1	97.500.000 TRY
NESİNE	Forma Sol Kol Sponsorluğu	24/25	24/25	1	62.197.100 TRY
ALPET	Forma Sağ Kol Sponsorluğu	24/25	24/25	1	58.909.872 TRY
YAPIKREDİ	Antreman Üstü Logo Sponsorluğu	24/25	24/25	1	47.500.000 TRY
GEDİK YATIRIM	Konç Sponsorluğu	24/25	24/25	1	35.065.400 TRY
AYGAZ	Şort Sponsorluğu	24/25	24/25	1	32.187.688 TRY
DONANIM MEDYA	LED Reklam	24/25	24/25	1	25.672.050 TRY
PETROL OFİSİ	Kadın Futbol İsim Sponsorluğu	24/25	24/25	1	25.000.000 TRY
KİGİLİ	LED Reklam	24/25	24/25	1	18.877.450 TRY
PAPARA	Kadın Futbol Forma Sol Kol Sponsorluğu	24/25	24/25	1	18.829.200 TRY
ARSAVEV	Kadın Futbol Konç ve LED Sponsorluğu	24/25	24/25	1	18.496.885 TRY
ACIBADEM	LED Reklam	24/25	24/25	1	17.914.500 TRY
PARİBU	3D Halı	24/25	24/25	1	17.545.700 TRY
MMK METALURJİ	3D Halı	24/25	24/25	1	14.926.680 TRY
EN-EZ İNŞAAT	Kadın Futbol Forma Kol Sponsorluğu	24/25	24/25	1	14.515.435 TRY
ERGÜNLER LOJİSTİK	Kadın Futbol Forma Sırt Sponsorluğu	24/25	24/25	1	12.637.485 TRY
ENTEK	Şort Sponsorluğu	24/25	24/25	1	11.309.188 TRY
SARAN MEDYA	LED Reklam	24/25	24/25	1	10.768.230 TRY
YÜKSELEN ÇELİK	Şort Sponsorluğu	24/25	24/25	1	10.558.220 TRY
AY YAPIM	Kadın Futbol Şort Sponsorluğu	24/25	24/25	1	10.382.598 TRY
ŞAHİNLER HOLDİNG	LED Reklam	24/25	24/25	1	9.783.099 TRY
TAB GIDA	LED Reklam	24/25	24/25	1	7.943.367 TRY
DALSAN	3D Halı	24/25	24/25	1	7.928.393 TRY
MEDICANA	LED Reklam	24/25	24/25	1	7.895.565 TRY
SARAN İNTERNET	Hazırlık Maçları Yayın Hakkı	24/25	24/25	1	7.819.064 TRY
CABİR HOLDİNG	LED Reklam	24/25	24/25	1	7.041.860 TRY
AKSA	LED Reklam	24/25	24/25	1	7.000.000 TRY
ELİZ DIŞ TİCARET	LED Reklam	24/25	24/25	1	6.775.000 TRY
SEBA İNŞAAT	LED Reklam	24/25	24/25	1	5.843.216 TRY
LEMA CLINIC	LED Reklam	24/25	24/25	1	5.287.300 TRY
ASPEROX	3D Halı	24/25	24/25	1	5.238.855 TRY
ENUYGUN	3D Halı	24/25	24/25	1	4.730.150 TRY
PAROLAPARA	3D Halı	24/25	24/25	1	4.434.650 TRY
ERENHAS HOLDİNG	3D Halı	24/25	24/25	1	4.389.550 TRY
GÖKHAN KİRAZ	LED Reklam	24/25	24/25	1	3.600.000 TRY

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zahtıpaç 6. Mah. Fenerbahçe Spor Kompleksi  
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi  
No:3/1 Beşiköy / İSTANBUL  
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

55

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Nispetiye Mah. Akmerkez 22. Kat  
34530 Beşiköy / İstanbul  
Sicil No: 257669 / Mersis No: 0889002319100001

EFECE GALVANİZ	LED Reklam	24/25	24/25	1	3.664.503 TRY
MAKLİFTSAN	LED Reklam	24/25	24/25	1	3.586.260 TRY
MEFA	LED Reklam	24/25	24/25	1	3.521.790 TRY
GARDEN GOLD	LED Reklam	24/25	24/25	1	3.499.730 TRY
MERZIGO	LED Reklam	24/25	24/25	1	3.492.570 TRY
FANSELF	İmzalı Forma Satış Projesi	24/25	24/25	1	3.200.000 TRY
INFRONT	Sosyal Medya	24/25	24/25	1	800.000 TRY
PASHA	Şort Sponsorluğu	24/25	27/28	4	1.150.000 EUR
EA SPORTS	Reklam Anlaşması	24/25	24/25	1	190.000 EUR
MELTON	Hazırlık Maçları Reklam	24/25	24/25	1	180.000 EUR

### 7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Yoktur.

### 7.6. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

## 8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

### 8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Şirket'in ana ortağı gerek Şirket sermayesinde sahip olduğu pay (% 67,07) gerekse sahip olduğu A Grubu paylara tanınan imtiyazlar sebebiyle Fenerbahçe Spor Kulübü'dür.FBSK, 1907 yılında Ziya Songülen, Ayetullah ve Necip Okaner, Asaf Beşpınar ve Enver Yetiker tarafından İstanbul'da kurulmuştur. Türkiye'de ilk defa çeşitli spor şubeleri açan Kulüp olma ünvanına sahip olan Fenerbahçe, kuruluşundan kısa süre sonra artan üye sayısı ve bunların arasında sporun çeşitli dallarında uğraş veren yeteneklerin bulunması ile futbol dışındaki branşlara da yönelmiştir.Kulübün amacı sporun ulusal düzeyde gelişmesine ve yaygınlaşmasına katkıda bulunmak, sporcu sağlığı ve eğitimi için altyapı tesislerini yaparak Kulüp'ün sporcularını eğitmek ve onlara daha çağdaş koşullar ve olanaklar sağlamak için altyapı, tesis ve sosyal tesisler oluşturmak, onlardaki sportmenlik anlayışının devamını sağlamak, yurtiçinde ve yurtdışında profesyonel ve amatör spor branşlarında müsabakalara katılmaktır.

7405 Sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu'nun 26.04.2022 tarihinde yürürlüğe girmesiyle birlikte spor kulübü, Gençlik ve Spor Bakanlığı ve spor federasyonlarının faaliyetlerine katılmak amacıyla Bakanlığa tescilini yaptıran özel hukuk tüzel kişileri şeklinde tanımlanmış ve bu kapsamda spor kulüpleri dernek statüsünden çıkarılarak "Spor Kulübü" şeklinde yeni ve kendine özgü bir tüzel kişilik yapısı oluşturulmuştur. Bu kapsamda "Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği" unvanı, "Fenerbahçe Spor Kulübü" olarak değişmiştir.

Fenerbahçe Spor Kulübü, günümüzde atletizm, basketbol, boks, futbol, kürek, masa tenisi, voleybol, yelken ve yüzme olmak üzere 9 dalda faaliyet göstermektedir.

Mevcut durumda FBSK'nın futbol faaliyetleri Şirket bünyesinde yürütülmektedir.

Bağlı Ortaklıklar	İştirak Tutarı	İştirak Oranı (%)	Faaliyet Konusu
Fenerbahçe Spor Ürünleri San.ve Ticaret AŞ.	4.125.000	82,5	Fenerbahçe Lisanslı Ürünlerin Satış ve Pazarlaması

Şirket, 5 Aralık 2013 tarihinde Kamuoyu Aydınlatma Platformu'nda, ana ortağı FBSK'nın %99,99 oranında iştiraki olan Fenerium hisselerinin %80'ini 224.000.000 TL bedel ile satın alınmasına, ödemenin Kulüp'ten olan alacaklarına mahsup edilmek suretiyle yapılmasına karar

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühürlü, Beşiktaş, Recep Fıker Cad.

Fenerbahçe Şişli, Sarıyer, Şişli, İstanbul

No:3/1

Tel: (0216) 326 1907 Faks: (0216) 326 1908

Göztepe V.D. 926 007 1731

56

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Sermaye Piyasası Kurulu

Yatırım Menkul Değerler

Şişli, İstanbul

Sicil No: 25/669 | Mersis No: 34910-0016

www.ykym.com.tr





verdiğini açıklamıştır ve işlem 5 Aralık 2013 tarihinde gerçekleşmiştir. Şirket 30 Mayıs 2014 tarihinde ilave olarak Fenerium hisselerinin %2,5'lük kısmını da 7.000.000 TL bedelle satın almıştır ve ödeme Kulüp'ten alacaklardan mahsup edilmiştir.

Böylece Şirket toplam 231.000.000 TL bedelle Fenerium hisselerinin %82,5'ine tekabül eden kısmına sahip olmuştur. Grup, söz konusu satın alma işlemlerini KGK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartlarının Uygulanmasına yönelik ilke kararı "2013-2 Ortak Kontrolde Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi" çerçevesinde hakların birleşmesi (pooling of interest) yöntemi ile muhasebeleştirilmiş ve ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başı itibarıyla birleşme gerçekleşmiş gibi konsolide finansal tablolar düzenlemiştir. Böylece bu işlemler sonucunda herhangi bir şerefiye veya negatif şerefiye hesaplanmamış olup alım bedeli ile Fenerium'un net aktif değerinin Şirket'e düşen payı nispetindeki tutarın netleştirilmesi sonucu oluşan fark doğrudan "Ortak Kontrolde Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi" olarak özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

Grubun aldığı toplam hisse oranı	%82,5
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin toplam etkisi	220.979.048
Toplam iktisap tutarı	231.000.000

Bağımsız Denetim Şirketi BDO Denet Bağımsız Denetim tarafından hazırlanan 29.11.2013 tarihli raporda Fenerbahçe Spor Ürünleri A.Ş.'nin değeri 30.09.2013 tarihi itibarıyla 280.032.125 TL olarak belirlenmiştir. Bu rapora bağlı olarak satın alım işlemi, Fenerium'un %100'ünün 280.000.000 TL olması üzerinden gerçekleşmiştir.

Şirket'in bağlı ortaklığı Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir. 2000 yılı içerisinde Fenerbahçe Spor Kulübüne mali kaynak sağlamak amacı ile yola çıkan FENERIUM markası 2024 yılına gelindiğinde yaklaşık 10.000 m<sup>2</sup> de faaliyet gösteren, örnek mağazaları ve satış noktaları ile Fenerbahçe taraftarlarına hizmet veren, Türk Perakende Sektörünün lider kulüp mağazalar zinciri haline gelmiştir.

Sahip olunan 68 fiziki mağazanın 26'sı İstanbul, 5'i Ankara, 4'ü İzmir, 3'ü Antalya, 2'si Adana, 2'si Balıkesir, 2'si Bursa, 2'si Muğla'da olup; Afyonkarahisar, Aydın, Bolu, Diyarbakır, Denizli, Edirne, Elazığ, Gaziantep, Hatay, Kahramanmaraş, Kayseri, Kocaeli, Konya, Malatya, Manisa, Mersin, Ordu, Sakarya, Samsun, Tekirdağ ve Yalova' da da birer mağaza faaliyet göstermektedir. Yurtdışında ise, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Lefkoşa'da 1 adet Fenerium mağazası bulunmaktadır. Söz konusu mağazalara ilave olarak 2 adet gezici TIR da Fenerbahçe'nin lisanslı ürünlerini yurt genelindeki Fenerbahçeli taraftarlara ulaştırma misyonu ile tüm Türkiye'yi dolaşmaktadır. Fenerium, franchise mağazalar ile beraber toplam 72 mağaza, cornerlar ve internet sitesi üzerinden Fenerbahçe lisanslı ürünlerinin satış, dağıtım ve pazarlamasını yürütmektedir.

Ayrıca; Şirketimizin 30.11.2022 tarihli yönetim kurulu kararı ile, Avrupa'da yaşayan taraftarlarımıza geniş yelpazeli ürün satışı ve daha kaliteli ve hızlı hizmet verebilmek amacıyla Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından, ürünlerimizin yurt dışında satış ve pazarlanması işletme konusuna sahip, Almanya/Düsseldorf'da, sermayesine %100 oranında iştirak edeceği, 50.000 (Elli bin) Avro nominal sermayeli "Fenerium GMBH" unvanlı Şirket kurulmasına karar verilmiş olup, 17.01.2023 tarihinde Ticaret Sicil Kayıt işlemleri tamamlanmış ve resmi olarak kurulmuştur.

31 Mayıs 2024, 31 Mayıs 2023 ve 31 Mayıs 2022 tarihleri itibarıyla bölümlerine göre raporlama aşağıdaki gibidir:

**FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.**

Zühülpasa, Recep Peker Cad.  
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadi Apt.  
No:3/1 Kat:10 / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 00 00

Çarşıbaşı V.D. 926 007 11

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent, Kat:10, Akmerkez 3, No:1A

34398, Beşiktaş / İSTANBUL

Tic. Sic. No: 251889 | Tic. Sic. No: 0368-0023-1

www.ykiyatim.com.tr

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



1 Haziran 2023 - 31 Mayıs 2024	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	3.912.561.904	2.229.863.738	(618.638.085)	5.523.787.557
Satışların maliyeti (-)	(5.626.486.035)	(1.338.572.301)	586.381.621	(6.378.676.715)
<b>Brüt kar / (zarar)</b>	<b>(1.713.924.131)</b>	<b>891.291.437</b>	<b>(32.256.464)</b>	<b>(854.889.158)</b>

1 Haziran 2022 - 31 Mayıs 2023	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	1.833.657.092	735.617.305	(209.162.873)	2.360.111.524
Satışların maliyeti (-)	(2.594.669.348)	(491.756.899)	189.829.255	(2.896.596.992)
<b>Brüt kar / (zarar)</b>	<b>(761.012.256)</b>	<b>243.860.406</b>	<b>(19.333.618)</b>	<b>(536.485.468)</b>

1 Haziran 2021 - 31 Mayıs 2022	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	1.116.225.614	271.361.981	(84.832.824)	1.302.754.771
Satışların maliyeti (-)	(1.127.729.699)	(171.064.355)	76.832.824	(1.221.961.230)
<b>Brüt kar</b>	<b>(11.504.085)</b>	<b>100.297.626</b>	<b>(8.000.000)</b>	<b>80.793.541</b>

## 9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

### 9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Maddi duran varlıkların 31 Mayıs 2024, 31 Mayıs 2023 ve 31 Mayıs 2022 tarihinde sona eren özel hesap dönemleri içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2023	İlaveler	Çıkışlar	31 Mayıs 2024
<b>Maliyet</b>				
Arazi ve arsalar	54.657.990	-	-	54.657.990
Özel maliyetler	416.819.451	26.390.579	-	443.210.030
Tesis, makine ve cihazlar	165.434.483	-	-	165.434.483
Taşıtlar	8.841.477	-	-	8.841.477
Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	255.229.569	14.341.655	-	269.571.224
Diğer maddi duran varlıklar	28.870.348	-	-	28.870.348
	<b>929.853.318</b>	<b>40.732.234</b>	-	<b>970.585.552</b>
<b>Birikmiş Amortisman (-)</b>				
Özel maliyetler	260.422.324	46.220.530	-	306.642.854
Tesis, makine ve cihazlar	162.547.390	2.117.230	-	164.664.620
Taşıtlar	8.022.610	294.817	-	8.317.427
Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	208.700.137	13.874.733	-	222.574.870
Diğer maddi duran varlıklar	28.870.348	-	-	28.870.348
	<b>668.562.809</b>	<b>62.507.310</b>	-	<b>731.070.119</b>
<b>Net Kayıtlı Değer</b>	<b>261.290.509</b>			<b>239.515.433</b>

	1 Haziran 2022	İlaveler (*)	Çıkışlar	31 Mayıs 2023
<b>Maliyet</b>				
Arazi ve arsalar	54.657.990	-	-	54.657.990
Özel maliyetler	324.452.146	92.367.305	-	416.819.451
Tesis, makine ve cihazlar	165.434.483	-	-	165.434.483
Taşıtlar	8.442.463	399.014	-	8.841.477

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşası Cad. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Futbol Stadyumu

No:3/Şişli/Kadıköy/Sarıyer

Tel: (0216) 522 1907 Faks: (0216) 522 1908

Göztepe V.D. 926 007 1731

58

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞER MENKUL

Değer Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Levent 33 Kat:235 No:101

Şişli/Beşiktaş/İSTANBUL

No: 23 489 | Mersis No: 0368-002

www.kyulim.com.tr







9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (TL)	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmamış
	31.05.2024	31.05.2023	31.05.2022
<b>Haklar</b>	<b>4.445.008.577</b>	<b>3.075.873.290</b>	<b>409.094.984</b>
Sporcu bonservis hakları	4.394.518.829	3.025.787.851	403.001.930
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	50.489.748	50.085.439	6.093.054
Haklar değer düşüklüğü karşılığı (-)	-	-	-
<b>Birikmiş itfa payları</b>	<b>1.965.924.803</b>	<b>1.566.455.342</b>	<b>209.008.733</b>
<b>Toplam Net Defter Değeri</b>	<b>2.479.083.774</b>	<b>1.509.417.948</b>	<b>200.086.251</b>

Sporcu Bonservis hakları kaleminde kurların yükselmesiyle önemli bir artış gerçekleşmiştir.

Diğer maddi olmayan duran varlık kaleminin içerisinde Futbol A Takımının profesyonelleri tarafından kullanılan analiz programları, mali işler departmanı tarafından kullanılan muhasebe yazılımları, kombine vıp bilet departmanı tarafından kullanılan yazılımlar ve IT departmanı tarafından kullanılan güvenlik vs.yazılımlar bulunmaktadır.

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (TL)	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmamış
	31.05.2024	31.05.2023	31.05.2022
<b>Haklar</b>	<b>4.445.008.577</b>	<b>3.075.873.290</b>	<b>409.094.984</b>
Sporcu bonservis hakları	4.394.518.829	3.025.787.851	403.001.930
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	50.489.748	50.085.439	6.093.054
Haklar değer düşüklüğü karşılığı (-)	-	-	-
<b>Birikmiş itfa payları</b>	<b>1.965.924.803</b>	<b>1.566.455.342</b>	<b>209.008.733</b>
<b>Toplam Net Defter Değeri</b>	<b>2.479.083.774</b>	<b>1.509.417.948</b>	<b>200.086.251</b>

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Feker Cad.  
Fenerbahçe Spor Kulübü Sarıyerçe Stadı Kat.  
No: 1/1  
Tel: (0216) 522 1333  
Cazipçe V.D. 026 007 1731

60

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Evrim Akbulut  
Etiler D 2 Kat: 23 No: 27  
21230 Beşiktaş / Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic Sic No: 271999 / Mersis No: 3302012315100016  
www.ykyatirim.com.tr







Diger Alacaklar	3.588.057.416	-33%	5.380.672.708	2.864.584.960
- İlişkili Taraflardan Diger Alacaklar	3.586.825.389	-33%	5.379.936.044	2.863.987.216
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diger Alacaklar	1.232.027	67%	736.664	597.744
<b>Stoklar</b>	<b>249.732.904</b>	<b>14%</b>	<b>218.127.231</b>	<b>44.352.794</b>
Peşin Ödenmiş Giderler	304.443.863	90%	160.094.240	38.041.652
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	1.027.240	-43%	1.802.251	1.027.240
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	303.416.623	92%	158.291.989	37.014.412
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	56.439.146	-	-	-
Diger Dönen Varlıklar	28.826.913	-24%	37.926.907	15.203.336
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diger Dönen Varlıklar	28.826.913	-24%	37.926.907	15.203.336
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>2.994.062.236</b>	<b>59%</b>	<b>1.887.327.620</b>	<b>279.813.053</b>
Diger Alacaklar	5.903.766	3%	5.740.958	2.448.920
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diger Alacaklar	5.903.766	3%	5.740.958	2.448.920
Maddi Duran Varlıklar	239.515.433	-8%	261.290.509	46.880.607
- Arazi ve Arsalar	54.657.990	0%	54.657.990	6.622.054
- Testis, Makine ve Cihazlar	769.863	-73%	2.887.093	1.238.972
- Taşullar	524.050	-36%	818.867	192.942
- Mobilya ve Diger Demirbaşlar	46.996.354	1%	46.529.432	6.244.566
- Özel Maliyetler	136.567.176	-13%	156.397.127	32.582.073
Kullanım Hakkı Varlıkları	109.054.299	373%	23.042.994	9.964.019
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.479.083.774	64%	1.509.417.948	200.086.251
- Lisanslar	2.477.531.814	64%	1.507.025.500	199.139.479
- Diger Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.551.960	-35%	2.392.448	946.772
Peşin Ödenmiş Giderler	160.504.964	83%	87.835.211	19.586.798
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	8.817.120	-49%	17.271.531	10.871.600
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	151.687.844	115%	70.563.680	8.715.198
Ertelenmiş Vergi Varlığı	-	-	-	846.458
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>8.329.347.271</b>	<b>5%</b>	<b>8.532.195.399</b>	<b>3.608.244.122</b>
<b>Finansal Durum Tablosu (TL)</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş</b>		<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş</b>
<b>KAYNAKLAR</b>	<b>31.05.2024*</b>	<b>Değişim</b>	<b>31.05.2023*</b>	<b>31.05.2022**</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>5.933.615.662</b>	<b>14%</b>	<b>5.210.556.011</b>	<b>1.482.031.969</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	160.809.434	-5%	169.280.181	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	160.809.434	-5%	169.280.181	-
- Banka Kredileri	160.809.434	-5%	169.280.181	-
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	549.177.295	-59%	1.336.607.375	703.424.673
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	549.177.295	-59%	1.336.607.375	703.424.673
- Banka Kredileri	510.350.845	-61%	1.316.817.383	690.710.628
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	38.826.450	96%	19.789.992	12.714.045
Ticari Borçlar	2.509.914.237	55%	1.616.061.050	234.302.507
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	7.536.497	-61%	19.431.425	8.783.144
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	2.502.377.740	57%	1.596.629.625	225.519.363
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.308.322.970	-16%	1.549.785.274	344.535.272
Diger Borçlar	69.604.472	-34%	105.293.088	41.640.920
- İlişkili Taraflara Diger Borçlar	41.930.660	-20%	52.387.099	25.001.595
- İlişkili Olmayan Taraflara Diger Borçlar	27.673.812	-48%	52.905.989	16.639.325
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	748.185.678	99%	376.242.739	64.215.274
Diger Kısa Vadeli Yükümlülükler	587.601.576	926%	57.286.304	9.813.320
- İlişkili Olmayan Taraflara Diger Kısa Vadeli Yükümlülükler	587.601.576	926%	57.286.304	9.813.320
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>3.451.989.352</b>	<b>-43%</b>	<b>6.016.065.327</b>	<b>3.424.046.086</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	3.059.405.990	-44%	5.473.392.534	3.216.886.777



- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	3.059.405.990	-44%	5.473.392.534	3.216.188.677
- Banka Kredileri	3.007.135.739	-45%	5.473.392.534	3.216.188.677
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	52.270.251	-	-	82.219.551
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	183.986.904	51%	121.707.087	-
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	86.673.454	-75%	340.031.715	81.261.976
Uzun Vadeli Karşılıklar	23.121.535	41%	16.360.405	8.916.939
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	23.121.535	41%	16.360.405	8.916.939
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	20.261.540	102%	10.022.295	-
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	78.539.929	44%	54.551.291	39.458.943
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	78.539.929	44%	54.551.291	39.458.943
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>-1.056.257.743</b>	<b>-61%</b>	<b>-2.694.425.939</b>	<b>-1.301.833.933</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	<b>-1.141.115.466</b>	<b>-58%</b>	<b>-2.722.399.373</b>	<b>-1.309.017.967</b>
Ödenmiş Sermaye	98.980.000	0%	98.980.000	98.980.000
Sermaye Düzeltme Farkları	938.425.830	0%	938.425.830	5.189.829
Paylara İlişkin Primler	2.733.041.547	0%	2.733.041.547	416.970.063
Ortak Kontrolde Tabi İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	-	-	-	-220.979.048
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	-15.133.158	73%	-8.735.427	-5.337.799
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	-15.133.158	73%	-8.735.427	-5.337.799
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	442.968	-622%	-84.807	-
- Yabancı para çevrim farkları	442.968	-622%	-84.807	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	619.383.427	0%	619.383.427	38.654.892
Geçmiş Yıllar Zararları	-7.103.409.943	-4%	-7.397.619.810	-1.345.668.206
Net Dönem Karı	1.587.153.863	439%	294.209.867	-296.827.698
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	84.857.723	203%	27.973.434	7.184.034
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>8.329.347.271</b>	<b>-2%</b>	<b>8.532.195.399</b>	<b>3.608.244.122</b>

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

\*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

\*\*31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2021 yu yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalarda 31 Mayıs 2024 ile 31 Mayıs 2023 karşılaştırmaları yapılmıştır.

## Dönen Varlıklar

Şirket'in dönen varlıkları, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar ve peşin ödenmiş giderler kalemlerinden oluşmaktadır.

İlişkili taraflardan alacaklar hesabı ağırlıklı olarak Şirket'in hakim ortağı olan FBSK'dan alacaklarından oluşmaktadır. 31.05.2023 itibarıyla ilişkili taraflardan diğer alacaklar 5.379.936.044 TL'den %33 düşüşle 31.05.2024 itibarıyla 3.586.825.389 TL olarak gerçekleşmiştir.

## Duran Varlıklar

Şirket'in duran varlıkları, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ve peşin ödenmiş giderler kalemlerinden oluşmaktadır.

Maddi olmayan duran varlıklar başlıca haklar, futbolcu lisansları ve yazılım lisanslarından oluşmaktadır. Futbolcu lisansları, profesyonel futbolculara ödenen sözleşme borservis bedelleri ve patent haklarından oluşmaktadır. Profesyonel futbolcu lisanslarının satın alınmasına ilişkin transfer ve tali maliyetleri futbolcuların sözleşmelerinin süresi dahilinde yıllık eşit taksitlerle tamamen itfa edilmektedir. İlk kayıt sonrasında maddi olmayan duran varlıklar, maliyetten birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü karşılıkları düşülerek

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zirvepark Mah. Recep Peker Cad. No:3/1 Kat:3 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 276045/1907 Faks: (0216) 514 1956  
Göztepe V.D. 806 007 1734

63

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Sermaye Piyasası Kurulu Sicil No: 25769/1 Menkul Yatırım Kuruluşu No: 10011/0316  
www.ykuyum.com



değerlenmekte ve normal amortisman metoduna göre ilgili kıymetin tahmini ekonomik ömrü üzerinden itfa edilmektedir.

31.05.2023 itibarıyla lisanlar 1.507.025.500 TL'den %64 artışla 31.05.2024 itibarıyla 2.477.531.814 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket, Fenerbahçe logo ve isim hakkı lisansı FBSK'den 30 yıllığına kiralanmış olup, avans tutarı 30 yıl üzerinden itfaya tabi tutulmakta ve FBSK tarafından kesilen aylık faturalar nispetinde döneme gider kaydedilmektedir. Maddi olmayan duran varlık hesabında yer alan alt lisans sözleşmesine ait detaylı bilgi izahnamenin 21 nolu maddesinde verilmiştir.

31.05.2023 itibarıyla 8.532.195.399 TL olan toplam varlıklar 31.05.2024 itibarıyla 8.329.347.271 TL olarak gerçekleşmiştir

### Kısa Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri, kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, diğer kısa vadeli yükümlülükler, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, ertelenmiş gelirler kalemlerinden oluşmaktadır. 31.05.2023 itibarıyla kısa vadeli yükümlülükler 5.210.556.011 TL'den %14 artışla 31.05.2024 itibarıyla 5.933.615.662 TL olarak gerçekleşmiştir.

### Uzun Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri, uzun vadeli borçlanmalar, ertelenmiş gelirler ve çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup, 10 Haziran 2021 tarihinde Ziraat Bankası, Halkbank, Denizbank ve Yapı ve Kredi Bankası'ndan oluşan konsorsiyum ile yapmış olduğu kredi yapılandırma anlaşmasına istinaden mevcut kredilerinin son ödeme vadesini 31 Mayıs 2030'a kadar yapılandırmıştır. Grup'un tüm kredileri Türk Lirası cinsinden olup, böylece yabancı para cinsinden oluşabilecek kur farkı zararlarını bertaraf etmiştir.

Şirket'in Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükleri 31.05.2023 tarihi itibarıyla 11.226.621.338 TL iken, %16 düşüşle 31.05.2024 tarihi itibarıyla 9.385.605.014 TL'ye düşmüştür. Bu düşüşün sebebi; finansal borçlardaki azalıştır.

### Ertelenmiş Gelirler

Ertelenmiş Gelirler hesabında gelecek döneme ait alınan avanslar, isim hakkı gelirleri, reklam ve sponsorluk gelirleri, kombine & loca satış gelirleri ve futbolcu kiralama gelirleri izlenmektedir. Ertelenmiş Gelirler 31.05.2023 tarihi itibarıyla 716.274.454 TL iken, 31.05.2024 tarihi itibarıyla 834.859.132 TL olmuştur. Bu hesabın en büyük kalemini loca satış gelirleri oluşturmaktadır.

### Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun muafiyetleri düzenleyen 4. maddesinin J fıkrası ile "Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü ile özerk spor federasyonlarına tescil edilmiş spor kulüplerinin idman ve spor faaliyetlerinde bulunan iktisadi işletmeleri ile sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketler kurumlar vergisinden muaf tutulmuşlardır. Maliye Bakanlığı'nın 28 Mart 2005 tarih ve B.07.0.GEL 049/-45/14243 sayılı görüşünde ise, sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketleri, bu faaliyetlerle bağlantılı olarak elde edeceği stadyum maç hasılatı ve stadyum kira gelirleri, isim hakkı gelirleri, radyo, video, sinema, televizyon yayın gelirleri, forma ve saha içi reklam gelirleri, sponsorluk gelirleri ile sadece idman ve spor faaliyeti yapanlara ve izleyicilere hizmet vermek üzere spor tesislerinde bulunan büfelerin gelirleri dolayısıyla kurumlar vergisinden muaf olacağı açıklanmıştır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühüpaşa Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Kültür Spor ve Turizm A.Ş.

No:334 Kat:3 Soracaözü Sit. Kat:1

İstanbul / Beşiktaş / Üsküdar / Üsküdar

Telefon: (0216) 332 1907 Faks: (0216) 332 1908

Göztepe V.D. 926 007 1731

64

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Yenişehir Mah. Akmerkez 3. Kat: 337

35000 Etiler / Beşiktaş / İstanbul

Sicil No: 297669 / Mersis No: 0381000091000010016

[www.ykylm.com](http://www.ykylm.com)





Şirket, 1 Ocak 2004 tarihinden itibaren FBSK ile yapmış olduğu kira kontratı ile profesyonel futbol takımını kiralarak idman ve spor faaliyetlerine başlamış ve buna bağlı olarak isim hakkı gelirleri, radyo ve televizyon yayın gelirleri, forma ve saha içi reklam gelirleri ve sponsorluk geliri elde etmiştir. Bu nedenle yukarıda belirtilen Kanun hükmü ve Maliye Bakanlığı açıklaması çerçevesinde Şirket 1 Ocak 2004 tarihinden itibaren kurumlar vergisinden muaf bulunmaktadır.

Şirket'in bağlı ortaklığı Fenerium ise kurumlar vergisine tabidir.

Vergi karşılığı, dönem karı veya zararı hesaplanmasında dikkate alınan cari dönem ve ertelenmiş vergi karşılıklarının tamamıdır. Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metodu dikkate alınarak, aktif ve pasiflerin finansal raporlamada yansıtılan değerleri ile yasal vergi hesabındaki bazları arasındaki geçici farklardan oluşan vergi etkileri dikkate alınarak yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir tüm geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farkların ve kullanılmamış vergi zararlarının ileride indirilebilmesi için yeterli karların oluşması mümkün görünüyorsa, tüm geçici farklar ve kullanılmamış vergi zararları üzerinden ayrılır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında söz konusu varlığın gerçekleşeceği ve yükümlülüğün yerine getirileceği dönemlerde oluşması beklenen vergi oranları, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları (vergi mevzuatı) baz alınarak hesaplanır.

#### **Çalışanlara sağlanan faydalar / kıdem tazminatı karşılığı**

##### **a) Tanımlanan fayda planı:**

Şirket ve bağlı ortaklığı, Türkiye'de mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Güncellenmiş olan TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı uyarınca bu tür ödemeler tanımlanmış fayda planları olarak nitelendirilir. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır.

##### **b) Tanımlanan katkı planları:**

Şirket ve bağlı ortaklığı, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup'un bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

##### **c) İzin hakları**

Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

#### **Özkaynaklar**

Şirket'in özkaynakları, ödenmiş sermaye, sermaye düzeltme farkları, paylara ilişkin primler, ortak kontrole tabi işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi, kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler, kârdan ayrılan kısıtlanmamış yedekler, geçmiş yıl kârları ve zararları ve net dönem kârı / zararı kalemlerinden oluşmaktadır.

31.05.2022 tarihinde, Şirketin Özkaynakları -1.301.833.933 TL iken, dönemler itibarıyla oluşan zararlar sebebiyle ve uygulanan enflasyon muhasebesi etkisiyle 31.05.2023 tarihinde 2.694.425.939 TL'ye ulaşmış ve son dönem 31.05.2024 tarihinde -1.056.257.743 TL olarak gerçekleşmiştir. İlgili dönemlerde oluşan zararlara detaylarına Şirketimiz İnternet sitesinde [www.fenerbahce.org/fbfulbol](https://www.fenerbahce.org/fbfulbol) web adresi ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) <https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama> adresinde yayımlanmıştır.



[www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) adreslerinde ilan edilen Bağımsız Denetim Raporları dipnotlarından ulaşılabilir.

Aşağıda yer alan tablo, Şirket'in 1 Haziran 2021 - 31 Mayıs 2022, 1 Haziran 2022 - 31 Mayıs 2023 ve 1 Haziran 2023 - 31 Mayıs 2024 tarihleri itibarıyla konsolide gelir tablosunu göstermektedir.

	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
<b>GELİR TABLOSU (TL)</b>	<b>01.06.2023-31.05.2024*</b>	<b>% Değişim</b>	<b>01.06.2022-31.05.2023*</b>	<b>01.06.2021-31.05.2022**</b>
Hasılat	5.523.787.557	33%	4.140.720.038	1.302.754.771
Satışların Maliyeti (-)	-6.378.676.715	26%	-5.081.962.053	-1.221.961.230
<b>BRÜT KAR/(ZARAR)</b>	<b>-854.889.158</b>	<b>-9%</b>	<b>-941.242.015</b>	<b>80.793.541</b>
<b>ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)</b>	<b>-1.790.726.394</b>	<b>17%</b>	<b>-1.533.852.187</b>	<b>-128.544.230</b>
Finansman Gelirleri	1.104.456.153	37%	803.339.326	555.047.560
Finansman Giderleri (-)	-1.656.287.316	67%	-991.719.169	-764.839.253
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	2.034.135.522		1.085.424.925	-
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)</b>	<b>1.676.297.489</b>	<b>393%</b>	<b>340.218.408</b>	<b>-292.553.883</b>
<b>DÖNEM KARI/(ZARARI)</b>	<b>1.644.582.101</b>	<b>472%</b>	<b>287.535.922</b>	<b>-295.445.488</b>

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

\*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

\*\*31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2021 yılı yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalarda 31 Mayıs 2024 ile 31 Mayıs 2023 karşılaştırmaları yapılmıştır.

İlk kez 31 Mayıs 2024 tarihli raporunda uygulanan enflasyon muhasebesinin etkisiyle oluşan Net Parasal Pozisyon Kazançları/Kayıpları sonucunda, Şirket'in mali tablolarının olumlu etkilendiği görülmüştür.

## 10.2. Faaliyet sonuçları:

### 10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Fenerbahçe Futbol A.Ş. Futbol takımının sportif başarıları faaliyet raporlarında yer almakta olup faaliyet raporları her üç aylık dönemde Şirket web sitesinde [www.fenerbahce.org/fbfulbol/](http://www.fenerbahce.org/fbfulbol/) ve KAP [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) web adresinde yayınlanmaktadır. Fenerbahçe Futbol A.Ş. Futbol takımının son üç sezondaki (2021-2022, 2022-2023 ve 2023-2024) sportif başarıları aşağıda listelenmiştir:

Şirketimiz profesyonel futbol Takımı, Süper Lig 2021-2022 sezonunu 73 puanla 2.sırada tamamlamıştır. UEFA Avrupa Liginde ise gruplara kalıp, grubu üçüncü olarak tamamlayarak Konferans Ligi'nde mücadelesine devam etmiştir. Konferans Ligi son 16 turunda elenmiştir.

Şirketimiz profesyonel futbol takımı, Süper Lig 2022-2023 sezonunu 80 puanla 2.sırada tamamlamıştır. UEFA Avrupa Ligi'nde grup maçlarını birinci sırada tamamlayıp son 16 turunda kalmıştır.

Şirketimiz profesyonel futbol takımı, 11 Haziran 2023 tarihinde oynanan 2022-2023 sezonu Türkiye Kupası finali sonucunda kupayı kazanmıştır. Takımımız, Süper Lig 2023-2024



sezonunu 99 puanla 2. sırada tamamlamıştır. UEFA Avrupa Konferans Liginde ise çeyrek final aşamasında elenmiştir.

Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Değişim	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	01.06.2023-31.05.2024*		01.06.2022-31.05.2023*	01.06.2021-31.05.2022**
Hasılat	5.523.787.557	33%	4.140.720.038	1.302.754.771
Satışların Maliyeti (-)	-6.378.676.715	26%	-5.081.962.053	-1.221.961.230
<b>BRÜT KAR/(ZARAR)</b>	<b>-854.889.158</b>	<b>-9%</b>	<b>-941.242.015</b>	<b>80.793.541</b>
Pazarlama Giderleri (-)	-396.045.638	42%	-279.301.252	-75.592.475
Genel Yönetim Giderleri (-)	-142.319.727	-6%	-151.116.055	-39.555.009
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	673.307.124	101%	335.409.347	93.710.206
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-1.070.778.995	115%	-497.602.212	-187.900.493
<b>ESAS FAALİYET ZARARI</b>	<b>-1.790.726.394</b>	<b>17%</b>	<b>-1.533.852.187</b>	<b>-128.544.230</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	2.075.473.255	108%	999.545.544	54.411.279
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-90.753.731	303%	-22.520.031	-8.629.239
<b>FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI</b>	<b>193.993.130</b>	<b>-135%</b>	<b>-556.826.674</b>	<b>-82.762.190</b>
Finansman Gelirleri	1.104.456.153	37%	803.339.326	555.047.560
Finansman Giderleri (-)	-1.656.287.316	67%	-991.719.169	-764.839.253
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	2.034.135.522	87%	1.085.424.925	
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI</b>	<b>1.676.297.489</b>	<b>393%</b>	<b>340.218.408</b>	<b>-292.553.883</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	-31.715.388	-40%	-52.682.486	-2.891.605
- Dönem Vergi Gideri	-20.226.806	3%	-19.554.107	-1.843.587
- Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	-11.488.582	-65%	-33.128.379	-1.048.018
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI</b>	<b>1.644.582.101</b>	<b>472%</b>	<b>287.535.922</b>	<b>-295.445.488</b>

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

\*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

\*\*31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2021 yılı yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalarda 31 Mayıs 2024 ile 31 Mayıs 2023 karşılaştırmaları yapılmıştır.

Brüt Kar 31 Mayıs 2023'te -941.242.015 TL iken 31 Mayıs 2024'te %9 iyileşme göstererek -854.889.158 TL olarak gerçekleşmiştir. Brüt kardaki iyileşmenin sebebi, maliyetlerin, hasıllara oranda daha az artmasıdır. Şirket'in hasılat kalemindeki gelirlerin birçoğu TL'dir. Ayrıca gelirler sportif başarıya dayalı olarak artabilmektedir. Sportif başarı kazanılmadığı zaman en önemli gelir kalemlerinden biri olan UEFA gelirleri gerçekleşmemektedir. Yerel ligden kazanılan hak ediş tutarları enflasyon oranında artmamış tam tersi düşüş yaşamıştır. Bu tutarları da federasyon ve yayıncı kuruluş tarafından belirlenmektedir. Örneğin 2021/2022 sezonunda 2,5 milyon TL galibiyet primi, 2022/2023 sezonunda 2,3 milyon TL ve 2023/2024 sezonunda ise 2.475 milyon TL olarak belirlenmektedir. Yüksek enflasyonun olduğu bu dönemde galibiyet primlerinin neredeyse artış göstermemiş olması da kulüp gelirlerini olumsuz etkilemektedir. Satışların maliyetindeki tüm yıllardaki artışların ana sebebi enflasyonun etkisi ve döviz kurlarının yukarı doğru hareketidir. Bu sebeple futbolcu yatırımlarına bağlı olarak amortisman maliyetlerinde, döviz bazlı sporcu ve menajer ücretlerinde artış yaşanmış ayrıca enflasyon etkisi TL cinsinden sporcu ve menajer ücretlerinde artış yaşanmıştır. Öte yandan Fenerbahçe Futbol AŞ'de hem kur artışı hem satış performansına bağlı olarak artan satış gelirleri Satılan ticari mal maliyetini aynı oranda arttırmıştır. Bu nedenle yıllar içerisindeki kur ve enflasyon artışları satılan malın maliyetinde artışa neden olmuştur. Öte yandan Fenerbahçe Futbol AŞ'de hem kur artışı hem satış performansına bağlı olarak artan satış gelirleri satılan ticari mal maliyetini aynı oranda arttırmıştır.

Genel yönetim giderleri 31 Mayıs 2023'te 151.116.055 TL iken 31 Mayıs 2024'te %6 azalarak 142.319.727 TL olarak gerçekleşmiştir.

Pazarlama giderleri 31 Mayıs 2023'te 279.301.252 TL iken 31 Mayıs 2024'te %42 artarak 396.045.638 TL olarak gerçekleşmiştir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zaferkale Mahallesi, Recep Peker Cad.  
Fenerbahçe Çayırhanı, Şişli Sarıyeri Çarşısı  
No:3/11 Kat:11 Şişli Sarıyeri Çarşısı  
Tel: (0216) 522 1507 Faks: (0216) 522 1508  
Göztepe V.D. 916 007 1731

67

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Leverage Ratio: 0,3 - 24 - 25  
No: 2576/2013-1/11 Kat: 11/11  
Tic. Sic. No: 2576/2013-1/11  
Mersis No: 0368-0025  
www.yatirim.com.tr





Esas faaliyetlerden diğer gelirler 31 Mayıs 2023'te 335.409.347 TL iken 31 Mayıs 2024'te %101 artarak 673.307.124 TL olarak gerçekleşmiştir.

Esas faaliyetlerden diğer giderler 31 Mayıs 2023'te 497.602.212 TL iken 31 Mayıs 2024'te %115 artarak 1.070.778.995 TL olarak gerçekleşmiştir. Hem Esas Faaliyetlerden gelirlerin hem de giderlerin yükselişinin en önemli sebebi kur farkıdır.

Yatırım faaliyetlerinden gelirler 31 Mayıs 2023'te 999.545.544 TL iken %108 artarak 31 Mayıs 2024'te 2.075.473.255 TL olarak gerçekleşmiştir. Hesabın mahiyeti futbolcu satışlarından kaynaklı gelirlerden oluşmaktadır.

Finansman gelirleri 31 Mayıs 2023'te 803.339.326 TL iken 31 Mayıs 2024'te %37 artarak 1.104.456.153 TL olarak gerçekleşmiştir. Son dönemdeki artışın sebebi faiz oranındaki artıştan kaynaklanmaktadır.

Finansman giderleri 31 Mayıs 2023'te 991.719.169 TL iken 31 Mayıs 2024'te % 67 artarak 1.656.287.316 TL olarak gerçekleşmiştir. Artışın sebebi Şirket'in kredi yükümlülüğüne bağlı faiz oranlarının artmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket 31 Mayıs 2023'te 287.535.922 TL, 31 Mayıs 2024'te 1.644.582.101 TL dönem karı elde etmiştir. Her iki dönemde kar açıklanmasının ana sebebi uygulanan enflasyon muhasebesi sonucu gelir tablosuna pozitif etki eden Net Parasal Pozisyon Kazançları hesabıdır

Şirket'in seçilmiş bazı önemli oranları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmamış
<b>RASYOLAR</b>	<b>31.05.2024</b>	<b>31.05.2023</b>	<b>31.05.2022</b>
Cari Oran	0,90	1,28	2,25
Özkaynak/Aktif Toplamı	-0,13	-0,32	-0,36
Toplam Yünlümlük/Özkaynak	-8,89	-4,17	-3,77
	<b>31.05.2024</b>	<b>31.05.2023</b>	<b>31.05.2022</b>
Faaliyet Kar Marjı	30,35%	8,22%	-22,46%
Brüt Kar Marjı	-15,48%	-22,73%	6,20%
Net Kar Marjı	29,77%	8,22%	-22,68%

### 10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış		Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmamış
<b>Hasılat (TL)</b>	<b>01.06.2023-31.05.2024</b>	<b>%</b>	<b>01.06.2022-31.05.2023</b>	<b>01.06.2021-31.05.2022</b>
Lisanslı ürün satış gelirleri	2.131.889.822	74%	1.228.641.733	57.328.258
Stad hasılatı (*)	1.253.519.726	47%	850.737.707	149.659.801
Reklam ve sponsorluk gelirleri	1.247.840.764	22%	1.020.856.229	548.988.663
Katılım ve performans gelirleri (**)	431.652.761	-29%	608.489.499	110.264.466
Süper Ligi naklen yayın gelirleri	314.896.609	1%	312.904.348	203.691.000
Sporcu kiralama ve dayanışma katkı gelirleri	85.889.412	3%	82.994.043	21.268.664
Futbolcu yetiştirme tazminatı gelirleri	12.615.502	-31%	18.208.468	664.005
Diğer gelirler	45.482.961	154%	17.888.011	9.500.257

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zübülpasası Mah. Recep Fehri Cad.

Fenerbahçe

0216 339 1997 / Faks: 0216 339 1997

0216 339 1997 / Faks: 0216 339 1997

68

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

Değerlendirme A.Ş.

Sicil No: 257669 / Mersis No: 0368-0023-1

WWW.YKVALITAMENKUL.COM



Toplam	5.523.787.557	33%	4.140.720.038	1.302.754.771
--------	---------------	-----	---------------	---------------

Lisanslı ürün satış gelirleri ve Stad hasılatı: Lisanslı ürün satış gelirlerinde, 2022 yılında Pandemi etkisinin kademeli olarak azalmasıyla, satışlar tekrardan artış eğilimine girmiş, stad kapasitelerindeki kısıtlamaların kaldırılması da gelir performansının artışında önemli bir rol oynamıştır.

	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış		Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmamış
Stad Hasılatı (*)	01.06.2023-31.05.2024	%	01.06.2022-31.05.2023	01.06.2021-31.05.2022
Maç Günü Bilet Satış	499.641.365	264%	137.298.078	53.446.571
Kombine	513.479.447	15%	447.724.959	31.837.804
Loca	240.398.915	-10%	265.714.670	64.345.436
Toplam	1.253.519.726	47%	850.737.707	149.629.811

Sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleri, 31 Mayıs 2023'te 1.020.856.229 TL iken 31 Mayıs 2024'te 1.247.840.764 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yayın hakkı gelirleri 31 Mayıs 2023'te 312.904.348 TL, 31 Mayıs 2024'te 314.896.609 TL olarak gerçekleşmiştir. Yayın hakkı gelirlerinde galibiyet ve beraberlik prim tutarlarının yıllar itibarıyla enflasyona yenik düştüğünü, gider kalemlerimizdeki artış kadar artmamıştır. Bu da Şirket'in gelirlerini olumsuz etkilemektedir. Ayrıca 2017-18 sezonunda yaklaşık 500 milyon ABD Doları olan yayın ihalesi havuzunun 2023-24 sezonunda 90 milyon ABD Doları'na kadar gerilediği gözlemlenmektedir.

Katılım ve performans gelirleri futboldaki başarılı sezonlar neticesinde Avrupa'da performans göstermeye bağlı olarak artmaktadır. Hem katılım hem de katılan turnuvalardaki başarıya göre de daha yüksek primler elde edilmektedir.

Katılım ve performans gelirleri (**)	01.06.2023-31.05.2024	%	01.06.2022-31.05.2023	01.06.2021-31.05.2022
UEFA Avrupa Ligi	397.994.737	-33%	594.187.735	101.703.188
Milli Takım Katılım	24.489.065	151%	9.744.718	8.245.778
Ziraat Türkiye Kupası ve diğer	9.168.959	101%	4.557.046	577.500
Toplam	431.652.761	-29%	608.489.499	110.526.466

**10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:**

2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan pandemi tüm sektörleri olduğu gibi spor sektöründe de olumsuz etkilemiştir. Bu dönemde maçlar seyircisiz oynanmış, mağazalar kapanmış ve gelirlerde önemli bir gerileme yaşanmıştır. Buna karşın giderlerde ise devam eden sözleşmeler dolayısıyla önemli ölçüde bir düşüş olmamıştır. Ayrıca bu dönemde yaşanan kur ve enflasyon artışı da maliyetler üzerine önemli bir yük bindirmiş olup, şirket faaliyet gelirlerini olumsuz etkilemiştir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zağrapasa Sok. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Şirazi Çarşı Sok. No: 1

Noni / Beşiktaş / İstanbul

Tel: (0212) 642 1907 Faks: (0212) 642 1908

Göztepe V.D. 926 007 1731

69

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent M. Akdoğan / Kurumlar No: 13

A.Ş. / Etiler / Beşiktaş / İstanbul

Tic. Sic. No: 297659 / Kurumlar No: 9369-0023

www.yatirim.com.tr



### 10.3. İhraççının borçluluk durumu

<b>BORÇLULUK DURUMU (TL)</b>	<b>31 Mayıs 2024</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>5.933.615.662</b>
Garantili	-
Teminatlı	709.986.729
Garantisiz/Teminatsız	5.223.628.933
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)</b>	<b>3.451.989.352</b>
Garantili	-
Teminatlı	3.059.405.990
Garantisiz/Teminatsız	392.583.362
<b>Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı</b>	<b>9.385.605.014</b>
<b>Özkaynaklar</b>	<b>-1.056.257.743</b>
Ödenmiş Sermaye	98.980.000
Sermaye Düzeltme Farkları	938425830
Paylara İlişkin Primler	2.733.041.547
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-15.133.158
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	442.968
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	619.383.427
Geçmiş Yıl Zararları	-7.103.409.943
Net Dönem Zararı	1.587.153.863
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	84.857.723
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>8.329.347.271</b>
<b>NET BORÇLULUK DURUMU (TL)</b>	
<b>A.Nakit</b>	<b>222.125</b>
<b>B.Nakit Benzerleri</b>	<b>270.090.222</b>
<b>C.Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar</b>	<b>-</b>
<b>D.Likidite (A+B+C)</b>	<b>270.312.347</b>
<b>E.Kısa Vadeli Finansal Alacaklar</b>	<b>-</b>
<b>F.Kısa Vadeli Banka Kredileri</b>	<b>160.809.434</b>
<b>G.Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısımı</b>	<b>510.350.845</b>
<b>H.Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar</b>	<b>38.826.450</b>
<b>I.Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)</b>	<b>709.986.729</b>
<b>J.Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)</b>	<b>439.674.382</b>
<b>K.Uzun Vadeli Banka Kredileri</b>	<b>3.007.135.739</b>
<b>L.Tahviller</b>	<b>-</b>
<b>M.Diğer Uzun Vadeli Finansal Borçlar</b>	<b>52.270.251</b>
<b>N.Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)</b>	<b>3.059.405.990</b>
<b>O.Net Finansal Borçluluk (J+N)</b>	<b>3.499.070.372</b>

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Sokak, Şişli, Beşiktaş/İstanbul

Fenerbahçe Vakfı Sarayolu Şişli/İstanbul

No:334 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 342 1997 Faks: (0216) 542 1997

Coştuğ

70

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent 33. Kat Katilimci Bulvarı No: 15

34398/İstanbul/ Türkiye

Tic Sicil No: 272299 / İSTANBUL

0368-0023

www.kyulm.com.tr





31 Mayıs 2024, 31 Mayıs 2023, 31 Mayıs 2022 tarihleri itibarıyla borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir.

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmamış
	31 Mayıs 2024	31 Mayıs 2023	31 Mayıs 2022
Kısa vadeli banka kredileri	160.809.434	169.280.181	-
<b>Toplam kısa vadeli borçlanmalar</b>	<b>160.809.434</b>	<b>169.280.181</b>	<b>-</b>
<b>Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı</b>	<b>510.350.845</b>	<b>1.316.817.383</b>	<b>690.710.628</b>
Uzun vadeli banka kredileri	3.007.135.739	5.473.392.534	3.216.188.677
<b>Toplam uzun vadeli borçlanmalar</b>	<b>3.007.135.739</b>	<b>5.473.392.534</b>	<b>3.216.188.677</b>
<b>Toplam borçlanmalar</b>	<b>3.678.296.018</b>	<b>6.959.490.098</b>	<b>3.906.899.305</b>

31 Mayıs 2024, 31 Mayıs 2023, 31 Mayıs 2022 tarihleri itibarıyla borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir.

31 Mayıs 2024				
Para birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	Kısa vadeli	Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı	Uzun vadeli
TL	%30,08 TLREF + %1,0	160.809.434	510.350.845	3.007.135.739
<b>Toplam</b>		<b>160.809.434</b>	<b>510.350.845</b>	<b>3.007.135.739</b>

31 Mayıs 2023				
Para birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	Kısa vadeli	Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı	Uzun vadeli
TL	%10,21 TLREF + %1,5	169.280.181	1.316.817.383	5.473.392.534
<b>Toplam</b>		<b>169.280.181</b>	<b>1.316.817.383</b>	<b>5.473.392.534</b>

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Spor Kulübü

Tel: (0216) 542 1507 Faks: (0216) 542 1508

Göztepe V.D. 926 007 1731

71

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Yapı Kredi Kurumu A.Ş. Menkul Kıymetler Yatırım

Menkul Kıymetler Yatırım A.Ş. 23 - 24 - 25

34330 Levent / Beşiktaş / İstanbul Tic. Sic. No: 257689 / Mersis No: 0368-00-00000000000000000000 www.ykylm.com.tr



31 Mayıs 2022

Para birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	Kısa vadeli	Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı	Uzun vadeli
TL	%20,58 TLREF + %1,5	-	690.710.628	3.216.188.677
<b>Toplam</b>		-	<b>690.710.628</b>	<b>3.216.188.677</b>

## 11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

### 11.1. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla dönen varlıklar toplamı 5.335.285.035 TL, kısa vadeli yükümlülükleri 5.933.615.662 TL olup, net işletme sermayesi negatif 598.330.627 TL'dir.

(TL)	31.05.2024	31.05.2023	31.05.2022
Dönen Varlıklar	5.335.285.035	6.644.867.779	3.328.431.069
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	5.933.615.662	5.210.556.011	1.482.031.969
<b>Net İşletme Sermayesi</b>	<b>-598.330.627</b>	<b>1.434.311.768</b>	<b>1.846.399.100</b>

31.05.2023 ve 31.05.2022 tarihlerinde net işletme sermayesi pozitif olmasına karşın 31.05.2024'te -598.330.627 TL ile işletme sermayesi eksiye dönmüştür. Ek işletme sermayesi ihtiyacı için süregelen gelirlerin yanı sıra faaliyet sonuçlarının iyileştirilmesi amacıyla gelir artırıcı çalışmalar ve gider azaltıcı tasarruf önlemleri alınmaktadır. Şirket'in yükümlülüklerini oluşturan en büyük kalemlerden olan banka borçlarının hepsinin Türk Lirası cinsinden olması kur farkı zararı riskini ortadan kaldırmıştır.

Net işletme sermayesinin iyileştirilmesi amacıyla Şirket, Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi imzalamıştır. Yapılan sözleşme uyarınca ilk anapara ödemesi 31 Ağustos 2023, son anapara ödemesi ise 31 Mayıs 2030 tarihinde yapılacaktır. Anılan anlaşma Şirket'in nakit akışını önemli ölçüde rahatlatmıştır.

UEFA organizasyonlarına katılımın devamlılığı halinde buradan sağlanacak katılım ve organizasyon gelirleriyle nakit akışının rahatlatılması öngörülmektedir. Şirket tarafından 7440 sayılı kanunun sağladığı imkan dahilinde kamusal borçlar yapılandırılarak, vadeye yaymak suretiyle konsolide edilmiştir. Grup, gelir artırıcı her türlü tedbire ek olarak, giderlerinin optimizasyonuna yönelik çalışmalar sürdürmekte ve sağlam bir mali yapıya ulaşmasını sağlayacak aksiyonları planlamakta ve almaktadır.

**FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.**  
Zühtü Paşa Mah. Recep Peker Cad.  
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu  
3/1 Kadıköy / İSTANBUL  
Tel: (0212) 542 1957 Faks: (0212) 542 1959  
Gözetim V.D. 930 897 1731

72



Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



## 12. EĞİLİM BİLGİLERİ

### 12.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Futbol takımının yurt içi ve yurt dışındaki müsabakalardaki başarısı ve şampiyonalara/kupa organizasyonlarına katılımı ve bu şampiyonlarda/kupa organizasyonlarındaki sıralaması ile devam etmesi Şirketin gelirlerini direkt olarak etkilemektedir.

Şirket'in en önemli gider kalemleri ise futbolcu ve teknik kadroların ücret giderleri, ürün satışlarının maliyeti ve bonservis itfa giderleridir. Futbolcu ve teknik kadro ücretleri dövizle bağlıdır. Şirket'in döviz bazlı borçlanmalarının ve futbolcu ve teknik kadro ödemelerinin döviz kurunda meydana gelen değişimi nedeniyle Şirket kur riskine maruz kalmaktadır.

Şirket'in gelir detayı aşağıdaki gibidir:

	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış		Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmamış
<b>Hasılat (TL)</b>	<b>01.06.2023-31.05.2024</b>	<b>%</b>	<b>01.06.2022-31.05.2023</b>	<b>01.06.2021-31.05.2022</b>
Lisanslı ürün satış gelirleri	2.131.889.822	74%	1.228.641.733	257.328.258
Stad hasılatı (*)	1.253.519.726	47%	850.737.707	149.629.811
Reklam ve sponsorluk gelirleri	1.247.840.764	22%	1.020.856.229	548.298.333
Katılım ve performans gelirleri (**)	431.652.761	-29%	608.489.499	110.526.466
Süper Ligi naklen yayın gelirleri	314.896.609	1%	312.904.348	203.691.001
Sporcu kiralama ve dayanışma katkı gelirleri	85.889.412	3%	82.994.043	21.268.664
Futbolcu yetiştirme tazminatı gelirleri	12.615.502	-31%	18.208.468	2.664.005
Diğer gelirler	45.482.961	154%	17.888.011	9.348.233
<b>Toplam</b>	<b>5.523.787.557</b>	<b>33%</b>	<b>4.140.720.038</b>	<b>1.302.754.771</b>

Futbol A Takımının Süper Ligde ve Avrupa Liglerinde başarılı olduğu yıllarda bu başarı sponsorluk, lisanslı ürün satış gelirlerini ve yayın hakkı gelirlerini doğrudan etkilemektedir. Ayrıca Avrupa kupalarındaki hakedişler Avro cinsinden olduğu için mali tablolara etkisi daha yüksek olmaktadır.

### 12.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

İşbu izahnamenin ilgili bölümünde ortaklığa ve bulunduğu sektörüne ilişkin riskler ile ilgili bölümünde belirtilen doğabilecek olası riskler ve izahnamenin ilgili bölümde yer alan diğer bilgilerdir.

**FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.**

Zihirli Mah. Recep Feker Cad.  
Fenerbahçe Şişli Sarıoğlu Spor Kompleksi

№ 10

İletişim: 542 2507 / Faks: (0212) 642 2507  
Göztepe V.D. 926 007 1931

73

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Kalpler Menent Sokak No: 11

24 - 25 - 26 Katları

257689 / Mersis No: 0368-0023-1

www.yyatirim.com.tr





hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri dışında, ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, yükümlülükler veya olaylar yoktur. Sportif başarı elde edilen ilave gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumlu veya olumsuz şekilde etkilenebilir.

### 13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

**13.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:**

Yoktur.

**13.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:**

Yoktur.

**13.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:**

Yoktur.

**13.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:**

Yoktur.

**13.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibariyle hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:**

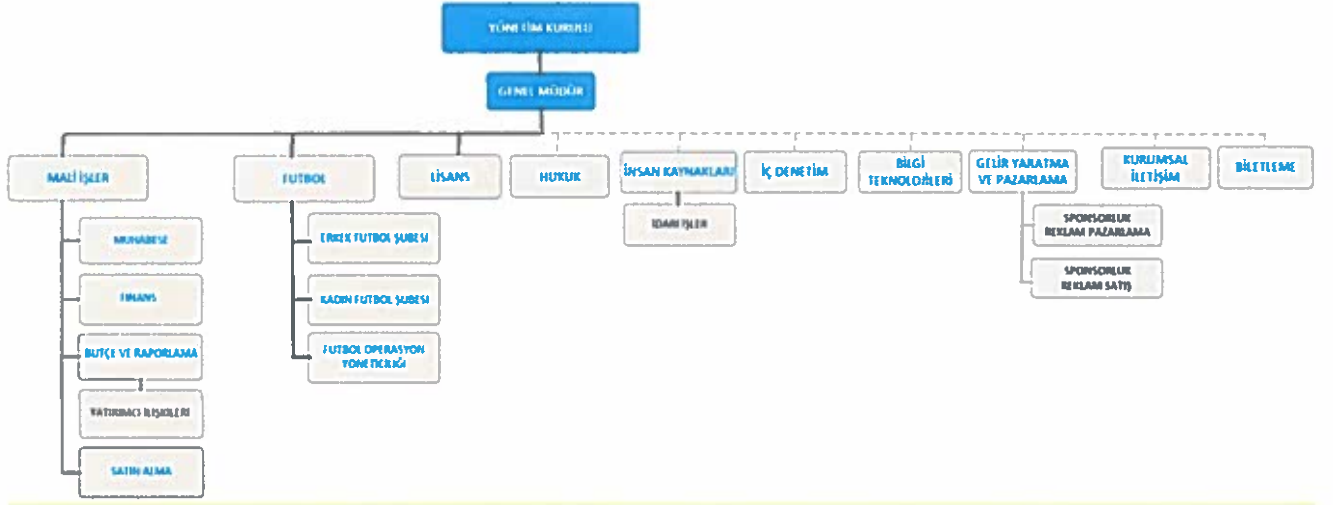
Yoktur.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.  
Zühürpazarı Mah. Recep Peker Cad.  
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Ağı  
Nispetiye / Kadıköy / İSTANBUL  
Tel: (0212) 492 1907 Faks: (0212) 542 1950  
Cöztepe V.D. 926 007 1731



## 14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

### 14.1. İhraççının genel organizasyon şeması:



### 14.2. İdari yapı:

#### 14.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Fenerbahçe Spor Kulübü 8-9 Haziran 2024 Seçimli Olağan Genel Kurulu'nda Yıldırım Ali Koç yeniden Fenerbahçe Spor Kulübü'nün başkanlığına seçilmiştir.

Şirket'in Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyeleri' ne ilişkin güncel bilgi aşağıda verilmiştir:

Adı-Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					TL	%
Y. Ali KOÇ	Yönetim Kurulu Başkanı	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	9 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-
Nezih BARUT	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	3 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-
N. Erol BİLEÇİK	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	9 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-
Fethi PEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	6 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi

Şükrü Saracoğlu / İSTANBUL

Tel: (0212) 541 19 00 / 541 19 01

Göztepe V.D. 06 007 113

75

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler No 1A

A.E.Ü. D.21.2.23-24-25-27

31337 Levonte Bosphorus / İS

www.yatirim.com.tr



Sait Ergun ÖZEN	Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-
Hamdi AKIN	Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-
Mehmet S. DERELİ	Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	5 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-
Esin GÜRAL ARGAT	Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-
Muhittin İlker DİNÇAY	Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-
M. Kemal DANABAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-
H.Çağatay ÖZDOĞRU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	5 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-
Can GEBETAŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-
A.Yavuz GÜNEŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-
Barış GÖKTÜRK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-
Şenol ŞANKAYA	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-

#### 14.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi  
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul  
Tic. Sic. No: 271997 / Şişli / İstanbul  
Tic. Sic. No: 271997 / Şişli / İstanbul  
Göztepe V.D. 926 007 1731

76

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş. No: 1A  
Ataköy / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
35330 Yatırım Menkul Değerler A.Ş. No: 02620000000000000000  
www.yatirim.com.tr





Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Çağdaş KOÇAK	Genel Müdür	Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi	Finans Müdürü, Mali İşler Koordinatörü, Mali İşler Direktörü	-	-
Bahadır Baştüzel	Fenerium Genel Müdür	Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi	Genel Müdür	-	-

#### 14.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Yoktur.

#### 14.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yoktur.

#### 14.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

#### Yönetim Kurulu

##### *Yıldırım Ali KOÇ*

Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Yükseköğrenimini Rice Üniversitesi (ABD) İşletme Fakültesi'nin ardından Harvard Üniversitesi (ABD) yüksek lisans programıyla sürdürmüştür. İş hayatına 1990'da American Express Bank'ta Yönetici Yetiştirme Programı ile başlamış, 1992-1994 yılları arasında Morgan Stanley Yatırım Bankası'nda Analist olarak çalışmıştır. 1997 yılında Koç Holding Stratejik Planlama Grubu bünyesinde Yeni İş Geliştirme Koordinatörü olarak göreve başlamış, 2010 yılına kadar Koç Holding Bilgi Grubu Başkanı, Kurumsal İletişim ve Bilgi Grubu Başkanlığı gibi üst düzey görevlerde bulunmuştur.

8 yılı aşkın bir süredir Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Sayın Ali Y. Koç, Şubat 2016'dan bu yana Koç Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini sürdürmektedir. 1 Nisan 2016 itibarıyla Koç Finansal Hizmetler ve Yapı Kredi Bankası Yönetim Kurulu Başkanı görevlerini üstlenmiştir.

Sayın Ali Y. Koç, aynı zamanda, Ark İnşaat, Bilkom, Digital Panorama, Ford Otosan, Koç Bilgi ve Savunma Teknolojileri, Koç Sistem, Koçtaş, Otokar, Otokoç, Setur şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanıdır.

Bu görevlerine ek olarak ülkemizin ekonomik ve sosyal kalkınmasına katkıda bulunmak için URAK - Ulusal Rekabet Araştırmaları Derneği'nde Başkan, Endeavor Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyesi, DEİK'de Yönetim Kurulu Üyesi ve TUSİAD'da Yönetim Kurulu Başkan

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühürpaşa Mahallesi, Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu

No: 11 Kat: 34/16/11/351

İstanbul - T.C. 34398

Telefon: (0216) 342 11 11

Faks: (0216) 342 11 12

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, 926 007 1731

77

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.



Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Ayrıca Harvard Üniversitesi ve Bank of America'da Global Danışma Kurulu Üyesidir.

2006-2012 yılları arasında Fenerbahçe Spor Kulübü Asbaşkanlığı yapan Ali Y. Koç, 2004-2017 yılları arasında da 1907 Fenerbahçe Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığını görevini yürütmüştür. Ali Y. Koç, aynı zamanda 2017-2019 yılları arasında TÜSİAD'da Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak da görev almıştır.

### **Nezih BARUT**

Abdi İbrahim Yönetim Kurulu Başkanı

1952 doğumlu olan Nezih Barut, Abdi İbrahim İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. İstanbul Üniversitesi Eczacılık Fakültesi'nden 1976 yılında mezun olan Barut, temeli 1912 yılında Abdi İbrahim Bey tarafından atılan Abdi İbrahim İlaç Fabrikası'nda 1976 yılında aktif iş yaşamına başladı. 1981 yılından itibaren Abdi İbrahim İlaç yönetimini devir alan Barut, 30 yılı aşkın sürede Üretim Müdürlüğü, Genel Müdür Yardımcılığı ve Genel Müdürlük gibi şirketin farklı kademelerinde önemli pozisyonlarda sorumluluklar üstlendi. Abdi İbrahim İlaç sanayinin kurumsallaşma sürecini başlatan Nezih Barut, Türkiye ilaç endüstrisinin gelişimi yönünde misyon üstlenen İlaç Endüstrisi İşverenler Sendikası Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Diğer üyelikleri arasında; İstanbul Eczacı Odası, İstanbul Ticaret Odası (İTO), 1907 Fenerbahçe Derneği ve Fenerbahçe Spor Kulübü yer alan Barut, 2008 yılında Danimarka İhracat Birliği tarafından Prens Hendrik Onur Nişanı alan ilk Türk işadamıdır. İngilizce bilen Nezih Barut, evli ve bir erkek çocuk babasıdır.

### **Nevres Erol BİLECİK**

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı

1987'de İstanbul Teknik Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden mezun olarak Türkiye'nin ilk bilgisayar mühendisleri arasında yer aldı. 1989 yılında İndeks Bilgisayar A.Ş.'yi kurarak, günümüzde 200'den fazla dünya teknoloji markasının ürünlerini 8.000'den fazla iş ortağı kanalıyla Türkiye'deki bireysel ve kurumsal tüketicilerle buluşturan, Index Grup şirketlerinin oluşmasını sağlamıştır. Bilecik 2002-2005 yılları arasında, Türk bilgisayar sektöründeki en eski sivil toplum kuruluşlarından biri olan TÜBİSAD'ın (Türkiye Bilişim Sanayicileri ve İşadamları Derneği) ve 2010-2014 dönemleri arasında İTÜ Mezunlar Derneği'nin Başkanlığını yapmıştır. 2016 yılı itibariyle 1907 Fenerbahçe Derneğinin Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevine devam etmektedir.

Erol Bilecik, eğitim alanına verdiği destek ve yaptığı katkılar dolayısıyla 15 Temmuz 2010 tarihinde TBMM Üstün Hizmet Madalyası ile ödüllendirilmiştir.

12 Ocak 2017 tarihinde gerçekleşen Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği'nin Olağan Genel Kurulunda, TÜSİAD'ın Yönetim Kurulu Başkanı olmuştur.

### **Fethi PEKİN**

Pekin & Pekin Hukuk Bürosu Yönetici Ortağı

Fethi Pekin, 1993 yılında Boston Üniversitesi'nde Hukuk Eğitimi'ni tamamladıktan sonra (B.A. 1993) ve 1996 yılında İngiltere'de bulunan Buckingham Üniversitesi'nde (LL.B.) eğitimi almıştır.

Fethi Pekin, 1996 yılından bu yana Pekin & Pekin'in Yönetici Ortağı olarak çalışmalarını sürdürmektedir. Bankacılık ve Finans ile Şirketler/Birleşme ve Devralma takımlarındaki çalışmalarını birleşme ve devralmalar ile proje finansmanı alanlarında önde gelen bir isim olarak kabul görmüş bulunan Pekin, karmaşık yapıdaki sınır ötesi projeler için hukuk

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.  
Zühürpaşa Mah. Recep Peker Cad.  
Fenerbahçe Çarşısı, Sarıçoban Sitesi No:3  
Tet: (0212) 257 1907 Faks: (0212) 257 1907  
Sözleşme V.D. 926 007 1731

78

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
25-30 Eylül / Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 257659 | Mersis No: 0383-00012000000000000000000000  
www.yk Yatirim.com.tr



danışmanlık vermektedir. Birleşme ve devralma projelerinin büyük yoğunluk kazanmış bulunduğu 2005-2015 yıllarında, bankacılık ve iletişim sektöründe çeşitli projelerde danışmanlık hizmeti vermiş bulunan Fethi Pekin, çalışmalarını 2007-2015 yıllarında medya, enerji, hizmet ve sağlık sektörlerinde de yoğunlaştırmıştır.

2009-2015 yıllarında yenilenebilir enerji, 1998-2015 yılları arasında ise özelleştirme ve altyapı konuları, yoğunlukla çalışma yaptığı alanlar arasında yer almıştır.

1907 Fenerbahçe Derneği üyesi Fethi Pekin, uzun yıllar Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev yapmıştır.

### **Mehmet Salih DERELİ**

Otomobil yan sanayinde imalat yapan firmalarda Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.

Dereli aynı zamanda 1907 Fenerbahçe Derneği ve Fenerium A.Ş kurucu üyesidir.

### **Sait Ergun ÖZEN**

New York State University Ekonomi bölümü ve Harvard Business School Üst Düzey Yönetici Programı mezunu olan Ergun Özen, bankacılık kariyerine 1987 de İş Bankasında başladı ve 1992 yılında Garanti BBVA ya katıldı.2000-2015 tarihleri arasında Garanti BBVA Genel Müdürü olarak görev yapan Özen halı hazırda yönetim kurulu üyesidir. Ayrıca Özen Beymen Group ve Dome group Yönetim kurulu Başkanı, WeSoda ve Atombank Yönetim Kurulu üyesidir. Evli ve iki çocuk sahibidir.

### **Esin GÜRAL ARGAT**

İşletme lisansını tamamladıktan sonra, İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsü'nde yüksek lisans eğitimi aldı ve 1992'de Güven Çini ve Seramik'i kurdu. 1998'den bugüne, Gürok Grubu'nun büyüme ve yurtdışı yatırım stratejilerinin belirlenmesi ve grup bünyesindeki tüm markaların yaratım süreçlerinin liderliğini üstlendi. 2009 yılından bu yana ise Gürok Grubu Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapıyor.

Esin Gural Argat, konsept ve strateji aşamasından ticari ağının oluşturulmasına kadar liderliğini yürüttüğü; dünyanın 5. büyük cam üreticisi LAV, cam ambalaj sektörünün uluslararası oyuncusu GCA, turizm sektörüne yenilik kazandıran Ali Bey Hotels & Resorts, ultra lüks segmentte hizmet veren JOALI Maldives ve Maldivler'in ilk well-being konseptli oteli JOALI BEING; global çapta birçok prestijli ödülün sahibi oldu. 2023 yılında faaliyete geçen ve ultra lüks segmentte hizmet BIJAL, turizm sektörüne yeni bir bakış açısı kazandırdı.

Katıldığı her görevde fark yaratmayı hedefleyen Esin Gural Argat, TİKAD, GİRVAK ve TÜRKONFED'in Yönetim Kurulu'nda geliştirdiği sivil toplum çalışmalarıyla sürdürülebilirlik hedeflerine ve özellikle bölgesel kalkınma ve toplumsal cinsiyet eşitliği konularına öncelik veriyor.

Esin Gural Argat, TÜSİAD'da üç dönem Yönetim Kurulu Üyeliği görevini üstlendi ve Dijital Dönüşüm Yuvarlak Masası Liderliğini yaptı. Ayrıca TÜSİAD üyesi olarak Turizm Çalışma Grubu, Bölgesel Gelişme, İş Dünyası ve Sivil Toplum Kuruluşlarıyla İlişkiler Komisyonu, Sosyal İlişkiler Komisyonu, AB Sürecinde Kadın Çalışma Grubu ve Sosyal Politikalar

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.  
Zülfüpaşa Mah. Recep Peker Cad.  
Fenerbahçe Spor Tesisleri Sarıyerli Çarşı Apt.  
No:11/1 Kat:10/10 SİS FEN 09111  
Tel: (0212) 642 11 11  
Göztepe V.D. 926 007 170

79

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM BANKASI  
FENERBAHÇE  
Lütfü Paşa Mah. Recep Peker Cad. No:11  
Etiler Kat:21/10 Kat:23-24  
Beşiktaş / İS  
Tic. Sic. No: 0368  
www.ykirim.com.tr





Forumu'nda görev aldı. 2022 yılında G20'nin açılım gruplarından biri olan W20 (Women20) delegasyon başkanlığını TİKAD adına yürüttü.

Türkiye'nin seçilmiş ilk ve tek kadın ticaret ve sanayi odası başkanı olan Esin Güral Argat, Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası başkanlığını ve aynı zamanda TOBB Yüksek Koordinasyon Kurulu Üyeliğini yürütmektedir.

Esin Güral Argat halen Fenerbahçe Spor Kulübü'nde Fenerium'dan Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.

### ***Muhittin İlker DİNÇAY***

Koç Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra 2009'da Nuryapı'yı kurarak inşaat sektörüne adım atmıştır.

İlker Dinçay, Nuryapı ile Türkiye'nin önde gelen inşaat firmalarının yurt içindeki ve yurt dışındaki birçok projesine, inşaat malzemeleri tedarik, uygulaması ile birlikte müteahhitlik hizmetleri vermektedir.

İngilizce bilmektedir, evli ve İpek adında bir kız çocuğu sahibidir.

### ***Mustafa Kemal DANABAŞ***

Mustafa Kemal Danabaş, üniversite öğrenimini İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde tamamlamıştır.

Danabaş, 30 yıl süren dış ticaret profesyonel üst düzey yöneticiliğin ardından serbest ticaret ile meşgul olmuş ve inşaat-akaryakıt alanlarında yatırımları vardır.

2001 yılında 1907 Fenerbahçe Derneği'ne üye olan M. Kemal Danabaş, uzun yıllar Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev yapmıştır.

M. Kemal Danabaş, 3. dönem Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır. (2018-2021, 2021-2024, 2024-2027)

2018-2021 yıllarını kapsayan ilk döneminde stat, taraftar, futbol tesisleri ve bir müddet tüm olimpiik şubelerden sorumlu olan Danabaş, 2021-2024 döneminde ise Kadın Futbol ve Tekerlekli Sandalye Basketbol takımı yanında, 3 Türkiye Süper ligi şampiyonluğu, 2022-2023 ve 2023-2024 FIBA Euroleague Kadınlar Şampiyonu ve 2023 FIBA Süper Kupa Şampiyonu Fenerbahçe Alagöz Kadın Basketbol takımı sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır.

### ***Hamdi AKIN***

1954 yılında İstanbul'da doğan Hamdi Akın, Gazi Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden mezun oldu. Günümüzde faaliyet konusu altyapı ve üstyapı inşaatı, deniz limanı işletmeciliği, deniz ulaşımı, su dağıtım ve atık su hizmetleri, enerji ve gayrimenkul gibi endüstri kollarında faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iştiraklerine yatırım yapmak, idare ve koordinasyonunu sağlamak olan Akfen Holding'i 1976 yılında kurdu. Akfen Holding'in Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin yanı sıra Akfen Yenilenebilir Enerji ve Akfen Enerji Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Mersin Liman İşletmeleri (MIP) Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. 1997 yılında dünyanın en zorlu sektörlerinden biri olan havacılık

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zahtıpınca Mahallesi, Koşep Fekör Cad.  
Fenerbahçe Spor Kulübü, Şişli Sarıyerli Sadıkat.  
No: 34/10000000000  
Tel: (0212) 551 10 00 / 551 10 01 / 551 10 02  
Göztepe V.D. 926 097 1731

80

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

DEĞERLER MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent, Kat: 9, No: 100/10000000000

34397, Beşiktaş/İstanbul

Tic. Sic. No: 276699 / Mersis No: 08380010000000000000000000

www.yapi.kredi.yatirim.com.tr



sektöründe Türkiye’de ilk büyük kapasiteli havalimanı inşaatı ve operasyonunu yapmak üzere kurduğu TAV markasında 2017 yılına kadar Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi.

Özel girişimciliğinin yanı sıra özelleştirme kapsamındaki altyapı, enerji ve yatırım projeleri de gerçekleştiren Akın, iş dünyasındaki dinamizmini ve gayretini birçok dernek, vakıf ve meslek odası gibi gönüllü kuruluşlarda kurucu ve yönetici olarak görev alarak sivil toplum örgütlerine de taşıdı.

Hamdi Akın, 2000-2002 yılları arasında Fenerbahçe Spor Kulübü Asbaşkanlığı, 1992-2004 yılları arasında Metal Sanayiciler Sendikası (MESS) Ankara Bölgesi Temsilciler Kurulu Başkanlığı, 1998-2000 yılları arasında Türkiye Genç İş Adamları Derneği (TÜGİAD) Yönetim Kurulu Başkanlığı, 1995-2001 yılları arasında Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK) Yönetim Kurulu Üyeliği, 2008-2009 yılları arasında Türkiye Sanayici İş Adamları Derneği (TÜSİAD) Yönetim Kurulu Üyeliği ve Bilgi Toplumu & Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanlığı ve 2011-2018 yılları arasında Deniz Temiz Derneği’nin (TURMEPA) Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlendi.

London School of Economics’de Çağdaş Türkiye Araştırmaları Kürsüsü’nün kurucularından olan Akın, 1999 yılından bu yana Türkiye iyi yetişmiş insan kaynağı sağlamak amacıyla kurduğu Türkiye İnsan Kaynakları ve Eğitim Vakfı’nın (TİKAV) Kurucu Üyesi ile Vakfın Onursal Başkanı, Basketbol için Eğitim ve Destek Vakfı (BİDEV) Mütevelli Heyeti Üyesi ve Bodrum Tanıtma Vakfı (BOTAV) Yönetim Kurulu Üyesi unvanlarını taşıyor.

### **Can GEBETAŞ**

15 Ocak 1983 yılında İstanbul’da doğdu. Lisans öğreniminde Fizik bölümünü tamamladıktan sonra Yeditepe Üniversitesi Genel Gazetecilik ve Medya Yönetimi Yüksek lisansını onur derecesi ile tamamladı. Halen Yeditepe Üniversitesi Medya Çalışmaları doktora programına devam eden Can Gebetaş, doktora tezine yönelik çalışmalar yapmaktadır.

2001 yılında, 1907 Ünifeb (Üniversiteli Fenerbahçeliler Derneği) kurucularından birisi olan Gebetaş, bu dernekte başkanvekilliği ve yönetim kurulu üyeliğinde bulundu. Ünifeb Mezunlar Derneği kurucu üyelerinden birisidir.

2013-2019 yılları arasında, 1907 Fenerbahçe Derneğinde yönetim kurulu üyeliği yapmıştır. Çeşitli sivil toplum kuruluşlarına üyeliği olan Gebetaş, aynı zamanda Kadıköy Belediyesi Meclis Üyesi görevini de yürütmektedir.

2004-2013 yılları arasında ulusal bir gazetede çalışan Can Gebetaş, çeşitli TV kanallarında ve radyolarda spor yorumculuğu yapmıştır. Şu anda, gayrimenko.com adlı internet sitesine sahip gayrimenkul alanında faaliyet gösteren bir şirketin kurucu ortağıdır. İngilizce bilmektedir, evli ve Defne adında bir kız çocuğu babasıdır.

### **Hüseyin Çağatay ÖZDOĞRU**

1966 yılında İstanbul’da doğdu.

1985’te Saint-Benoit Fransız Lisesinden, 1989’da Elektronik ve Haberleşme Mühendisi olarak İstanbul Teknik Üniversitesinden, 1991 yılında Telekomünikasyon Yüksek Mühendisi eğitimi aldığı George Washington University’den mezun oldu.

İş hayatına 1992 yılında başlayan Özdoğru, 2002-2005 yılları arasında Sabancı Holding’de teknoloji şirketlerinden sorumlu Bölüm Başkanlığı ve Sabancı Telekom kurucu Genel Müdürlüğü görevlerinde bulundu. 2005’te İcra Kurulu Üyesi olarak Esas Holding’e katıldı, 2010’da Esas Holding CEO’su oldu.



2020'den itibaren DEİK (Dış Ekonomik İlişkiler Konseyi) Türkiye-Fransa İş Konseyi Başkanlığını yürüten Özdoğru, 2016'da George Washington University Mühendislik ve Uygulamalı Bilimler Fakültesi tarafından "Seçkin Mezun" ödülüne layık görüldü.

2016-2018 yılları arasında 1907 Fenerbahçe Derneği yönetim kurulu üyeliği, 2019-2020 yıllarında Sigortam.net İTÜ Basket Kulübü yönetim kurulu başkanlığı görevlerini yapan Özdoğru, halen Esas Holding yönetim kurulu üyesi & CEO, Pegasus Havayolları yönetim kurulu başkan vekilliği ve çeşitli Esas grup şirketlerinde yönetim kurulu üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

Özdoğru, evli ve 2 çocuk sahibidir.

### **Alaattin Yavuz GÜNEŞ**

25 Aralık 1970 tarihinde Erzurum'da doğdu.

Mimarlık bölümünde lisans eğitimi, Şehir Planlama alanında yüksek lisans eğitimlerini tamamlamıştır.

Ortadoğu İnşaat & Kargın Grup Yönetim Kurulu Başkanı olarak iş hayatına devam etmektedir.

İstanbul Fenerbahçeliler Derneği Başkanı, Anadolu Kartalları İş İnsanları Derneği üyesi, Rodos Ticaret Odası Platformu üyesi olarak çeşitli sivil toplum örgütleri ve derneklerde aktif olarak görev almaktadır.

Yavuz Güneş, evli ve iki çocuk babasıdır.

### **Barış GÖKTÜRK**

1982 yılında İstanbul'da doğmuştur. Saint Benoit Fransız Lisesi ve ardından University of California (İşletme Ekonomisi bölümünden) onur öğrencisi olarak mezun olmuştur. Üniversite yıllarında Araştırma Asistanı olarak çalıştığı UCSB Economic Forecast bünyesinde 6 adet ekonomi yayınında yardımcı yazar olarak yer almıştır.

2005 yılında Türkiye'ye dönerek çalışmaya başladığı Yükselen Çelik'te, 2009 yılı itibarıyla İcra Kurulu Başkanı olmuştur. Şirketi yeni bir iş modeline geçirerek vasıflı çelik ve katma değerli ürünler alanında uzmanlaşmıştır. 2013 yılında uluslararası rakip şirketlerden Ramateks Metal'i satın alarak Yükselen bünyesine katmıştır. Yurtiçinde kurduğu çelik servis merkezleriyle ve başarılı ihracat faaliyetiyle, Şirketin satış gelirlerini 18 yıl içinde döviz cinsinden 70 kat civarında büyötmüştür. 2019 yılında Yükselen'i halka arz ederek Borsa İstanbul'da işlem görmesini sağlamıştır.

Göktürk Holding kurucu Yönetim Kurulu Başkanı, Yükselen Çelik İcra Kurulu Başkanı, Göktürkler Çelik Yönetim Kurulu Üyesi, BG Metal Yatırımları kurucu Yönetim Kurulu Başkanı, Sky Fuarçılık kurucu Yönetim Kurulu Başkanı, Rising Steel Inc.(USA) kurucu Yönetim Kurulu Başkanı ve Rising Stahl (Almanya) kurucu Yönetim Kurulu Başkanı görevlerini günümüzde sürdürmektedir. Ulusal Kalıp Üreticileri Birliği (UKUB) ve Savunma Havacılık Kümelenmesi (SAHA) üyesidir.

2022 yılında Ekonomist dergisi tarafından yayınlanan Türkiye'nin en başarılı '40 yaş altı 40 iş insanı' listesinde 29. sırada yer almıştır. 2018 yılından bu yana uluslararası Metal Expo Eurasia Fuarı'nın Yürütme Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir. 2022 yılında Demir Çelik Sektörünü temsilen İstanbul Ticaret Odası (İTO) Meclis Üyesi seçilmiştir.

İngilizce ve Fransızca bilmektedir. Evli ve bir çocuk babasıdır.



82

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>





## Şenol ŞANKAYA

1962 yılında Bursa’da doğan Şenol Şankaya, orta ve lise öğrenimini İhsan Çizakça Koleji’nde tamamladıktan sonra, İsviçre Lugano Koleji’nde 2 sene ön lisans yapmıştır. Daha sonra 1982 yılında Los Angeles Pepperdine Üniversitesi İş Yönetimi Bölümü’ne girip yüksek öğrenimine burada devam etmiştir

1985 yılında Almanya’da 10 aylık bir lisan eğitim dönemi geçirdikten sonra 1986 yılında Türkiye’ye dönen Şankaya, Yeşim Tekstil’de iş hayatına başlamıştır. İki sene firmanın çeşitli departmanlarında çalışarak bir oryantasyon dönemi geçiren Şankaya bu dönemde Nergis Holding’e bağlı Aksoylar firmasının ve Yeşim Tekstil’in ihracatını birlikte yürütmüştür.

Halen Yeşim Grup’ta CEO olarak çalışmalarını devam ettirmektedir. Türkiye Genç İşadamları Derneği (TÜGİAD), Türkiye Sanayici ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD), Bursa Sanayici ve İş İnsanları (BUSİAD) gibi derneklere üye olan Şankaya, 2006-2018 yılları’nda Uludağ İhracatçılar Birlikleri’ne bağlı Hazır Giyim ve Konfeksiyon İhracatçıları Birlikleri’nin başkanlık görevini yürütmüştür.

2010 yılında UİB Birlik Başkanlarının Koordinatör Başkanı olarak da seçilen Şankaya, aynı yıl Dünya Hazır Giyim Federasyonu’nun (International Apparel Federation IAF) yönetim kuruluna seçilerek Türkiye’yi temsil etmiştir. Şankaya yine 2010 yılında Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği (TGSD) tarafından da Yüksek İstişare Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

Şankaya ayrıca 2007 yılında Ekonomist dergisinin yaptığı “Anadolu’nun En Etkin İşadamı” anketinde 8. sırada yer alırken, 2021 yılında Fast Company dergisi tarafından hazırlanan “Sürdürülebilirlik Liderleri 50” listesine girdi.

2007 yılında BUSİAD tarafından yılın işadamı seçilen Şankaya İngilizce ve Almanca olmak üzere iki yabancı dil bilmektedir. Şenol Şankaya, evli ve iki çocuk babasıdır.

## Yönetimde Söz Sahibi Personel

### Çağdaş KOÇAK

Çağdaş Koçak, lisans eğitimini 2009 yılında Başkent Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü’nde bitirmiş, aynı yıl Socar – Azerbaycan’da Proje Yöneticisi olarak çalışma hayatına başlamış, 2010 yılında Türkiye’ye dönerek Akbank’ta Management Trainee olarak bankacılık hayatına geçiş yapmıştır. 2014 yılında Yapı Kredi Bankası’na transfer olan Koçak, 2019 yılına kadar Kurumsal Bankacılık departmanında Kurumsal Portföy Yönetici Yardımcılığı, Kurumsal Portföy Yöneticiliği ve Kurumsal Satış Yöneticiliği yapmıştır. 2019 yılı itibariyle Fenerbahçe Spor Kulübü’ne geçiş yapan Çağdaş Koçak, sırasıyla Finans Müdürlüğü, Finans Koordinatörlüğü yapmış, halen Mali İşler Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

**14.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:**

Adı Soyadı	FB Futbol A.Ş’deki Görevi	Son 5 Yılda Şirket Dışında Üstlendiği Görevler	İlgili Şirket’teki Sermaye Payı (%)	Durum

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zülfü Halim Paşa, Recep Peker Caddesi

Fenerbahçe Spor Kulübü Sarıyer Kampüsü

Nispetiye Mahallesi, Beşiktaş/İstanbul

Tel: (0212) 550 00 00 Faks: (0212) 550 00 00

Gözetim ve Denetim V.D. 026 007 1451

83

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Sermaye Piyasası Kurulundan Kayıtlı ve İzlenim Altında

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Sicil No: 27

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Sicil No: 0385/023-1510-00

www.ykayirim.com.tr

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Y. Ali Koç	Başkan	Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili /Koç Finansal Hizmetler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı / Koç Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları ve Üyelikleri / Çeşitli Vakıf ve Derneklerde Üyelikler	Devam ediyor
Nezih Barut	Başkan Yardımcısı	Abdi İbrahim İlaç Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu Üyesi görevleri bulunmaktadır.	Devam ediyor
N. Erol Bilecik	Üye	Homend Elek. Cih. San.ve Tic. A.Ş., İndeks Bilg.Sist. Müh. San. ve Tic. A.Ş.,Desbil Tek.Ür. Tic. A.Ş. Ve diğer 9 şirkette Yönetim Kurulu Başkanlığı ve üyelikleri	Devam ediyor
Fethi Pekin	Üye	Pekin & Pekin'in Yönetici Ortağı	Devam ediyor
S. Ergun Özen	Üye	Beymen Grup ve Dome Group Yönetim Kurulu Başkanlıkları; Garanti BBVA, WeSoda ve Atombank Yönetim Kurulu Üyelikleri	Devam ediyor
M. Salih Dereli	Üye	Dereli Holding ve İzmit Federal Mogul Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor
Esin Güral Argat	Üye	Gürok Grubu Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği	Devam ediyor
M.İlker Dinçay	Üye	Nur Yapı Yönetim Kurulu Başkanlığı	Devam ediyor
M.Kemal Danabaş	Üye	1907 Fenerbahçe Derneği Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor
Hamdi Akın	Üye	Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı,Akfen Yenilenebilir Enerji ve Akfen GYO Yönetim Kurulu Başkanı,Mersin Liman İşletmeleri Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor
H.Çağatay Özdoğru	B.sız Üye	Esas Holding CEO ve Esas Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri, Pegasus	Devam ediyor



FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zaferan Çiğni, Karapınar Cad.  
Fenerbahçe Çarşı, Şişli, İstanbul

84

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent, Kat: 9, No: 1A

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Mersis No: 0388-0023-1910-0016  
www.ykyaorum.com.tr



		Hava Yolları Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği		
Can Gebetaş	B.sız Üye	Gayrimenko.com kurucu ortağı	-	Devam ediyor
A.Yavuz Güneş	B.sız Üye	Ortadoğu İnşaat ve Kargın Grup Yönetim Kurulu Başkanlıkları	-	Devam ediyor
Barış Göktürk	B.sız Üye	Göktürk Holding kurucu Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yükselen Çelik İcra Kurulu Başkanlığı	-	Devam ediyor
Şenol Şankaya	B.sız Üye	Yeşim Grup'ta Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su	-	Devam ediyor

14.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

14.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

FFENSBANK FİFTBOLA.Ş.  
Zirve İşhanı, Racor Park Cad.  
Fençoban, Beşiktaş / İstanbul / TÜRKİYE  
Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul / TÜRKİYE  
Tel: (0212) 231 10 07 / Faks: (0212) 231 10 05  
E-posta: info@ffensbank.com.tr / ffensbank@ffensbank.com.tr  
Sicil No: M.D. 236 097 / 1731

85

YAPİ KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Açık Halka Satılan  
Sermaye Piyasası Kuruluna Kayıtlı  
Sermaye Piyasası Kurulundan  
Sermaye Piyasası Kurulu  
Sicil No: 25769 / Şirket No: 27494  
Sicil No: 25769 / Şirket No: 27494



Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>





14.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

14.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

## 15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

15.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Şirketimiz esas sözleşmesinin 18'nci maddesi hükmü uyarınca, "Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak şartıyla, Yönetim Kurulu üyelerinin kar payı dahil, her ne nam altında olursa olsun herhangi bir ücret almazlar."

15/10/2024 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul'da, "Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine 15/10/2024 tarihinden itibaren gelecek yıl olağan genel kurulun yapılacağı ay dahil olmak üzere aylık net 10.000 TL ücret ödenmesi, diğer yönetim kurulu üyelerine ücret ödenmemesine" ne karar verilmiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere idari personele performansa dayalı ek ödeme yapılmamaktadır.

31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren hesap döneminde Şirket'in üst düzey yöneticilerine sağladığı maaş, prim ve benzeri diğer faydaların toplam tutarı 8.456.716 TL'dir. 31.05.2023 tarihinde sona eren hesap döneminde üst düzey yöneticilerine sağladığı maaş, prim ve benzeri diğer faydaların toplam tutarı 10.327.392 TL'dir (31 Mayıs 2022: 2.025.524 TL).

Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri Ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası belirlenmiş olup internet sitesinde kamuoyuna duyurulmuştur. İlgili politikaya, [https://www.fenerbahce.org/FB/media/FB/pic\\_lib/fbsportif/fener-ykudy-ucret-politikasi\\_429493.pdf](https://www.fenerbahce.org/FB/media/FB/pic_lib/fbsportif/fener-ykudy-ucret-politikasi_429493.pdf) linkinden ulaşılabilir.

15.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Şişli İskele Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Çarşı Sıracoğlu Str. Kat: 10

No: 34100 İstanbul / Türkiye

Tel: (0212) 574 1997 Faks: (0212) 574 1998

Coğrafi V.D. 226 097 1731

86

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent Cad. No: 10 Kat: 10

Beşiktaş / İstanbul

Tic. Sic. No: 275115 / Mersis No: 0868 0023 1510 0001

www.ykylm.com.tr



**ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:**

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

Ödenecek kıdem tazminatı her hizmet yılı için 1 aylık maaş kadardır ve 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla 35.058,58 TL (31 Mayıs 2023: 19.982,83 TL, 31 Mayıs 2022: 10.848,59 TL) üzerinden hesaplanmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

TFRS, Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	31 Mayıs 2024	31 Mayıs 2023	31 Mayıs 2022
İskonto oranı (%)	26,00	17,00	17,00
Maaşlarda beklenen artış oranı (%)	23,62	21,33	21,50
Net iskonto oranı (%)	1,93	3,70	3,70

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolar için 35.058,58 TL üzerinden hesaplanmaktadır (31 Mayıs 2023: 19.982,83 TL, 31 Mayıs 2022: 10.848,59 TL).

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2023- 31 Mayıs 2024	1 Haziran 2022- 31 Mayıs 2023	1 Haziran 2021- 31 Mayıs 2022
<b>Dönem başı</b>	11.168.324	16.617.800	4.075.980
Faiz maliyeti	1.655.076	2.539.363	
Cari dönem hizmet maliyeti	3.507.289	2.275.202	876.336
Dönem içinde ödenen	8.191.017	10.679.146	863.149
Aktüeryal (kazanç)/kayıp	(5.386.429)	(16.230.508)	(2.551.598)
<b>Dönem sonu</b>	<b>14.332.631</b>	<b>11.168.324</b>	<b>6.785.331</b>

**16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI**

**FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.**  
Zihitüpaş Mah. Recep Peker Cad.  
Fenerbahçe Spor Kulübü Saraylığı 2. Kat  
No:2 Beşiktaş / İstanbul  
Tel: (0216) 349 19 19  
Gözetim V.D. 926 007 17

87

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

**YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Akmerkez Kat:10 Beşiktaş No:1A  
Akatlar / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 274945  
Tic. Sic. No: 0388-0023-1910  
www.yapi.kredi.com.tr



**16.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:**

**Yönetim Kurulu üyeleri**

Adı Soyadı	İhraççıda Üstlendiği Görev	Göreve Atanma Tarihi / Görev Bitiş Tarihi
Yıldırım Ali Koç	Yönetim Kurulu Başkanı	22.06.2018 / 15.10.2027
Nezih Barut	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	02.08.2024 / 15.10.2027
Nevres Erol Bilecik	Yönetim Kurulu Üyesi	29.06.2018 / 15.10.2027
Fethi Pekin	Yönetim Kurulu Üyesi	07.07.2021 / 15.10.2027
Sait Ergun Özen	Yönetim Kurulu Üyesi	15.10.2024 / 15.10.2027
Mehmet Salih Dereli	Yönetim Kurulu Üyesi	18.02.2022 / 15.10.2027
Esin Güral Argat	Yönetim Kurulu Üyesi	15.10.2024 / 15.10.2027
Muhittin İlker Dinçay	Yönetim Kurulu Üyesi	15.10.2024 / 15.10.2027
Mustafa Kemal Danabaş	Yönetim Kurulu Üyesi	15.10.2024 / 15.10.2027
Hamdi Akın	Yönetim Kurulu Üyesi	02.08.2024 / 15.10.2027
Hüseyin Çağatay Özdoğru	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.07.2021 / 15.10.2027
Can Gebetaş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	15.10.2024 / 15.10.2027
Alaattin Yavuz Güneş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	15.10.2024 / 15.10.2027
Barış Göktürk	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	15.10.2024 / 15.10.2027
Şenol Şankaya	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	15.10.2024 / 15.10.2027

**Yönetimde söz sahibi olan personel**

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Çağdaş Koçak	Genel Müdür	Ülker Şükrü Saraçoğlu Stadyumu	08.11.2021 tarihinden itibaren görevini sürdürmektedir.	-	-

**16.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:**

Yönetim Kurulu üyeleri ile iş sözleşmeleri sona erdiğinde yapılacak ödemeler/sağlanacak faydalar bulunmamakta olup yönetimde söz sahibi personele, akdedilmiş iş sözleşmeleri ortaklık tarafından feshedilmesi durumunda 4857 sayılı İş Kanunu çerçevesinde kıdem ve ihbar tazminatı, hak edilmiş izin ücreti vb ödeme yükümlülüğü doğabilecektir.

**16.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:**

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.  
Zihniye Sok. No: 10 Kat: 10  
Fenerbahçe Spor Kulübü Binası Kat: 10  
No: 10 Kat: 10  
Tel: (0212) 521 11 11  
Gözetim V.D. 026 097 11 11

88

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Merkezi M. Akfisi Cumhuriyet Cad. No: 14  
A Blok Kat: 11-22-23-24-25-27  
34390 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 276901 / Tic Sicil No: 2723-1510-00



Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>





Şirket Esas Sözleşme'nin 13. maddesi uyarınca TTK, SPKn, SPK düzenlemelerine uygun olarak ve Şirket'in gereksinimleri de dikkate alınarak "Denetimden Sorumlu Komite", "Kurumsal Yönetim Komitesi", "Riskin Erken Saptanması Komitesi" ve "Sürdürülebilirlik Komitesi" olmak üzere dört ayrı komite oluşturulmuştur. Şirket 19/12/2012 tarih ve 235 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile; Tebliğ ile Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bırakılmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite	Riskin Erken Tespiti Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi	Sürdürülebilirlik Komitesi
H.Çağatay Özdoğru (Başkan)	A.Yavuz Güneş (Başkan)	Can Gebetaş (Başkan)	Şenol Şankaya (Başkan)
Şenol Şankaya (Üye)	Hamdi Akın (Üye)	H.Çağatay Özdoğru (Üye)	Hamdi Akın (Üye)
Can Gebetaş (Üye)	M.İlker Dinçay (Üye)	M.İlker Dinçay (Üye)	-
-	-	M.Salih Dereli (Üye)	-
-	-	Onur Yavuz (Üye)	-

### Denetimden Sorumlu Komite

Şirket bünyesinde ilgili mevzuat uyarınca 19.12.2012 tarih ve 235 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kurulan ve Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan Denetim Komitesi'nin amacı; Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapma ve Yönetim Kurulu'na yardımcı olacak öneriler sunmaktır.

Komite 3(üç) üyeden oluşmaktadır ve Denetim Komitesi'nin tüm üyeleri Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler arasından seçilmektedir.

Denetim Komitesi, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirketin izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, Şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

Bağımsız denetim şirketinin seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Denetim Komitesi'nin gözetiminde gerçekleştirilir. Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler Denetim Komitesi tarafından belirlenir ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur.

Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak Şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, Şirket çalışanlarının Şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterler Denetim Komitesi tarafından belirlenir. Denetim Komitesi;

**FEDERANSE FUTBOL A.Ş.**  
Zaferan Sokakı, Rodos Parkı  
Futbol Alanı, Sütlüce Mahallesi, Beşiktaş İlçesi, İstanbul  
Tic. Sic. No: 270907, Şirket Sic. No: 270907  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 270907, Şirket Sic. No: 270907  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul

89

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi, Kat: 9, No: 27  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 270907, Şirket Sic. No: 270907  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 270907, Şirket Sic. No: 270907  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul



- Şirket faaliyetlerinin mevzuata ve Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yürütülüp yürütülmediğini izler,
- İç kontrol sisteminin etkinliği ve yeterliliği konusunda çalışmalar yapar ve Üst Yönetim'e raporlar,
- İç denetimin şeffaf olarak yapılması için gerekli tedbirlerin alınmasını sağlar,
- İç denetim raporu hazırlayarak Üst Yönetim'in bilgisine sunar.
- SPK düzenlemeleri ve TTK ile komiteye verilen/ verilecek diğer görevleri yerine getirir.

### Riskin Erken Tespiti Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev ve çalışma esasları, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Şirket esas sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışma yapacak olan Risk Komitesi'nin temel amaçları;

- Şirketin varlığını, gelişmesini ve iş sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve diğer her türlü riskin erken tespiti,
- Tespit edilen risklerin, Şirketin kurumsal risk alma sınırları çerçevesinde değerlendirilmesi suretiyle uygun şekilde yönetildiğinin kontrolü ve uygunluğunun verilmesi,
- Kurumsal risk alma sınırlarını aşan risklerle ilgili etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmesi,
- Tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin tespiti, uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktan ibarettir.

Komite gerekli gördüğü durumda, Yönetim Kurulu'nun yetkilendirmesiyle Risk Yönetimi konusunda Şirketin ilgili birimleri görevlendirme, iş süreçlerini inceleme ve riski yönetmek anlamında belirlenen aksiyonların alınıp alınmadığına ilişkin izleme ve kontrol etme yetkisine sahiptir.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışma yapacak olan Risk Komitesi'nin temel görev ve sorumlulukları;

- Türk Ticaret Kanunu ve SPK Düzenlemeleri ile uyumlu olarak komite sorumluluğunda olan tüm görevleri yerine getirmek,
- Yönetim Kurulu'na, Şirkette kullanılacak Risk Yönetimi stratejisi risk yönetimi politikaları ve prosedürlerini belirleyici çalışmalar yapmak ve görüş ve önerilerini sunmak,
- Denetim Komitesi'ne, Yönetim Kurulu'na ve Denetçi'ye, başta pay sahipleri olmak üzere şirketin diğer paydaşlarını da etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerinin geliştirilmesi için elindeki bilgi ve belgeleri paylaşmak ve gerekli önerilerde bulunmak görüş sunmak,
- Şirket'in hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek mevcut ve olası riskleri tespit etmek, değerlendirmek, ölçmek ve analiz etmek,
- Risklerin yanında, Şirket'in hedeflerine ulaşmasında olumlu etki yaratabilecek belirsizlikleri de takip etmek ve Şirket için olası fırsatları değerlendirmek,
- Mevcut ve olası riskleri belirli risk kategorileri altında toplayarak etki ve ihtimal derecelerine göre önceliklendirerek, Şirket'in risk haritasını çıkarmak,

FENİRSANCI FUTBOL A.Ş.

Zührepaşa, Recep Peker Caddesi  
Fenilütfü, Sarıyer, İstanbul  
Nispetiye, Sarıyer, İstanbul  
Tic. Sic. No: 270343 / Şirket Sicil No: 270343  
E-Posta: info@fensan.com.tr  
Tic. Sicil V.D. 526 007 1/51

90

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Etiler, Katilmen Caddesi No: 1A  
Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sicil No: 27320 / Şirket Sicil No: 27320  
Tic. Sicil V.D. 526 007 1/51  
www.ykyatirim.com.tr







#### 16.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

3 Ocak 2014 tarihli ve 28871 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 5’inci maddesinin ikinci fıkrası gereği Şirket, Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin uygulanması kapsamında 1. grupta yer almaktadır.

Şirket, SPK’nın II-17.1 sayılı Tebliği’nin ekinde yer alan Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.3.6 no’lu maddesinde düzenlenen bağımsız yönetim kurulu üyeliğine ilişkin kriterlere uyum sağlamaktadır.

Şirketimizin Kurumsal İkelere Uyum Raporları [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) web adresinde ve Şirketimizin web adresinde <http://www.fenerbahce.org/fbfutbol/> yayınlanmaktadır. Şirket’in Fenerbahçe Spor Kulübü’nün resmi yayın organlarından biri olan [www.fenerbahce.org](http://www.fenerbahce.org) adresli internet sitesi ana sayfasında, diğer siteler bölümünde, “Futbol A.Ş.” ikonu kullanılmak suretiyle kolay ulaşılabilir ve aktif olarak bulunmaktadır. İnternet sitesi; pay sahiplerinin, menfaat sahiplerinin ve tüm kamuoyunun açık, net ve eş zamanlı olarak bilgilendirilmesi amacıyla kurulmuştur. İnternet sitesinde yer alan bilgiler sürekli olarak güncellenmektedir.

Şirket, SPK kurumsal yönetim ilkelerine uyumu raporları ile ilgili değerlendirme ve açıklamalarına, Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda aşağıda verilen linklerden erişilebilmektedir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1330259> (KYUR 2023)

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1183096> (KYUR 2022)

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1053771> (KYUR 2021)

#### 16.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Şirket’in yatırımcı ilişkileri, pay sahipliği ile ilgili mevzuat, esas sözleşme ve diğer iç düzenlemeler çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından yürütülmekte olup, söz konusu birim Mali İşler Direktörlüğü’ne bağlı olarak görev yapmakta ve başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunmasında ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır.

Yönetim kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlayan yatırımcı ilişkileri bölümünün başlıca görevleri şunlardır:

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasının sağlanması, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. nezdindeki işlemlerin yürütülmesi,
- Dönem içerisinde Şirketle ilgili bölüme gelen sorular, kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili bilgi talepleri Şirket’in bilgilendirme politikası doğrultusunda açık ve net olarak, yüzyüze veya iletişim araçları aracılığıyla yanıtlanması,
- Dönem içerisindeki olağan Genel Kurul toplantısının ilgili bölümlerle işbirliği içinde mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılması,
- Pay sahiplerinin ortaklık genel kuruluna katılımını kolaylaştıracak ve toplantı sırasında iletişimi güçlendirecek Genel Kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühürcübaşı, Recep Peker Cad. No: 100  
Fenerbahçe Spor Kulübü, Fenerbahçe, İstanbul  
Tel: (0216) 511 1007 Faks: (0216) 511 1008  
Sözleşme V.D. 926 007 173

92

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Sicil No: 27689  
Kıbrıs Bulvarı No: 33-24 Kat: 7/İS  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sicil No: 27689 | Mersis No: 036800010000000016  
www.yk Yatirim.com.tr



dokümanları içeren Doküman setinin oluşturulması, web sitesinin sürekli güncellenerek pay sahiplerinin şirket hakkında kesintisiz ve açık bilgi almaları sağlanması,

- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dahil sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesi gözetilmek ve izlenmek suretiyle, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişim koordinasyonunun sağlanması, yatırımcılarla ve analistlerle görüşmeler yapılması.

#### Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi :

Adı Soyadı	Görevi	Öğrenim Durumu	Sermaye Piyasası Lisans Türü	Sermaye Piyasası Lisans Türü
Onur Yavuz	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Yüksek Lisans	SPK Düzey 3 / SPK Kurumsal Yönetim Derecelendirme / SPK Türev Araçlar	Telefon: 0216 542 1871
				Faks: 0216 542 1956
				e-posta: <a href="mailto:onur.yavuz@fenerbahce.org">onur.yavuz@fenerbahce.org</a>

## 17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

17.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:

Personel Sayısı			
	31.05.2022	31.05.2023	31.05.2024
Fenerbahçe Futbol A.Ş	181	194	258
Bağlı Ortaklık (Fenerium)	316	336	370
<b>Ortalama Toplam Personel Sayısı</b>	<b>497</b>	<b>530</b>	<b>628</b>

#### 17.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

17.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zihirli Mah. Recep Fakih Cad.

Fenerbahçe Kültür Sanatları Sın.İli Ayt.

Nispetiye / Beşiktaş / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Cosztepe Vadi

93

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



YAPIL KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Sevdi Mah. Çiğdem Sokak No 1A

ALİ D 21 02 24

0382 22 00 00

www.ykym.com.tr

0316

www.ykym.com.tr

0316

## 18. ANA PAY SAHİPLERİ

18.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
	15.10.2024 (Son Genel Kurul)		25.11.2024 (Mevcut Durum)	
Ortağın;	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Ticaret Unvanı/				
Adı Soyadı				
FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ	66.383.828	67,07	66.383.828	67,07
DİĞER	32.596.172	32,93	32.596.172	32,93
TOPLAM	98.980.000	100,00	98.980.000	100,00

Dolaylı Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi: Şirket'te dolaylı yoldan pay sahibi yoktur.

18.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yoktur.

18.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir.	1,00	10.250.000	10,36
B	Hamiline	Yoktur	1,00	88.730.000	89,64
			TOPLAM	98.980.000	100,00

18.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Fenerbahçe Spor Kulübü, Şirket sermayesini temsil eden payların doğrudan %67,07'sine sahip olması nedeniyle, Şirket'in yönetim hakimiyeti Kulübe aittir.

Şirket Esas Sözleşmesi madde 7 hükmü çerçevesinde Esas Sözleşmenin 12. maddesinde öngörüldüğü şekilde (A) Grubu paylar, yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir. Şirket'in yönetim kurulu üye sayısının 9 (dokuz) ve 10 (on) olarak belirlenmesi durumunda 6 (altı) üye; 11 (on bir) olarak belirlenmesi durumunda 7 (yedi) üye; 12 (on iki) ve 13 (on üç) olarak belirlenmesi durumunda 8 (sekiz) üye; 14 (on dört) olarak

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Yenişehir Mahallesi, Recep Peker Cad. No: 10210, Kat: 1, Beşiktaş/İSTANBUL

Şirket Sicil No: 272000, Ticaret Sicil No: 272000

Şirket Sicil No: 272000, Ticaret Sicil No: 272000

Şirket Sicil No: 272000, Ticaret Sicil No: 272000

Şirket Sicil No: 272000, Ticaret Sicil No: 272000

94

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent, Kat: 9, No: 13, 34425 Beşiktaş/İSTANBUL

Tic. Sicil No: 275619, Mersis No: 03850027561900010001

www.yatirim.com.tr



belirlenmesi durumunda 9 (dokuz) üye; 15 (on beş) olarak belirlenmesi durumunda 10 (on) üye (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilecektir.

Ayrıca Genel Kurulda Esas Sözleşmenin 22. maddesinde (a) - (k) bendleri arasında (a ve k dahil) bahsedilen konularda karar alınabilmesi için, (A) grubu paylar malikinin olumlu oyu aranacaktır.

Hakim ortağın sahip olduğu payların hakimiyetin kötüye kullanılmasını engellemek için Şirket'in esas sözleşmesinde özel bir tedbir ve hüküm yoktur.

Ancak, yönetim hâkimiyetinin kötüye kullanılması sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile ilgili diğer mevzuat hükümlerine tabidir. Bu çerçevede, pay sahiplerini koruyucu hükümler uygulama alanı bulacaktır. Ayrıca esas sözleşmedeki bağımsız yönetim kurulu üyelerine ve kurulması gerekli olan komitelere ilişkin hükümlerin hâkimiyetin kötüye kullanılmasını engelleyeceği işlevleri vardır.

Şirket esas sözleşmesinin "Denetim" başlıklı 28. maddesine göre ise, Şirket'in ve mevzuatta öngörülen diğer hususların denetimi hakkında Türk Ticaret Kanunu'nun ve Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili maddeleri uygulanır.

Ayrıca paylar Borsa'da işlem görmekte olup, Şirket halka açık olmasının getirdiği denetimlere ve kontrol mekanizmasına tabidir.

#### 18.5. İhraççının yönetim hâkimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

#### 18.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Yoktur.

### 19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

#### İlişkili Taraflar

Finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle ilişkili olan kişi veya işletmedir.

- (a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:
- Söz konusu kişinin,
- raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
  - raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
  - raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- (b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
- İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir),





- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

#### 19.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Şirketimiz ile tüm ilişkili tarafları arasında yapılan işlemlere ilişkin ayrıntılı açıklamalar, KAP'ta ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) yayınlanan 31 Mayıs 2022, 31 Mayıs 2023, 31 Mayıs 2024 tarihleri itibarı ile hazırlanan bağımsız denetim raporlarının "ilişkili taraf açıklamaları" dipnotunda yer almaktadır.

#### 19.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihracının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

İlişkili taraflar ile yapılan işlemler hakkında detaylı bilgi bağımsız denetim raporlarımızın "ilişkili taraf açıklamaları" başlığını taşıyan dipnotunda ve aşağıda yer almaktadır.

31 Mayıs 2024, 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar aşağıdaki gibidir:

Ticari alacaklar	31.May.24	31.May.23	31.May.22
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (***)	4.935.277	-	88.739
Aktif Gençlik Sportif Yatırım Yönetim Hizmetleri A.Ş. (***)	2.185.573	17.161.102	11.786.640
Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeleri San.Tic.Ltd.Şti. (***)	-	12.227.846	2.969.153
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**)	-	-	12.433.320
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (**)	-	-	12.627.011
Diğer (**)	518.151	364.329	114.900
	<b>7.639.001</b>	<b>29.753.277</b>	<b>40.720.569</b>

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Yatırım Menkul Değerleri A.Ş. Recep Peker Cad.  
Fenerbahçe Spor Kompleksi Çarşıoğlu Sokakı Apt.  
No:341 Kat:11 Kat:11 S:11 Kat:11  
Tic. Sic. No: 271154 / Tic. Sic. No: 271154 / Tic. Sic. No: 271154  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul T.C. Vatandaşlar İçin  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul T.C. Vatandaşlar İçin  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul T.C. Vatandaşlar İçin

96

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.

Yatırım Menkul Değerleri A.Ş. Sokak No:AA  
A Blok Kat:23-24 Kat:23-24 Kat:23-24 Kat:23-24  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul T.C. Vatandaşlar İçin  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul T.C. Vatandaşlar İçin  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul T.C. Vatandaşlar İçin  
Tic. Sic. No: 271154 / Tic. Sic. No: 271154 / Tic. Sic. No: 271154  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul T.C. Vatandaşlar İçin  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul T.C. Vatandaşlar İçin  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul T.C. Vatandaşlar İçin



Ticari olmayan alacaklar (*)	31.May.24	31.May.23	31.May.22
FBSK (**)	3.585.201.622	5.322.537.472	2.863.987.216
Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeleri San. Tic.Ltd.Şti. (***)	1.588.855	-	-
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yay. A.Ş. (***)	-	43.169.623	-
Fenerbahçe İletişim Hizm.San.Tic.A.Ş.(***)	34.912	14.228.949	-
	<b>3.586.825.389</b>	<b>5.379.936.044</b>	<b>2.863.987.216</b>

(\*) Grup'un ilgili şirketlerden ticari olmayan söz konusu alacaklarının belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Bu alacaklarına her üç ayda bir değişen faiz oranları kullanılarak faiz işletilmiştir. İlgili alacaklar için uygulanan gecikme faiz oranı, 2024-25 sezonu için; Birinci çeyrek: %11,51, ikinci çeyrek: %22,56, üçüncü çeyrek %39,22 ve son çeyrek için %47,37'dir (31 Mayıs 2023: Birinci çeyrek: %15,65, ikinci çeyrek: %14,53, üçüncü çeyrek %12,29, dördüncü çeyrek %10,21), (31 Mayıs 2022 için ise %20,58'dir.).

(\*\*) Ana ortaklığı temsil etmektedir.

(\*\*\*) Ana ortağın kontrolündeki şirketlerden oluşmaktadır.

FBSK'dan ticari olmayan alacaklarla ilgili Şirket ve FBSK arasında bir protokol olmamasına karşın, tutarın azaltılması ile ilgili çalışmalar yapılmaktadır. 31.05.2024 tarih itibarıyla sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolar ve bağımsız denetçi raporunda sınırlı olumlu görüşün dayanağı aşağıdaki şekilde ifade edilmiştir:

Grup'un, 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla, Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 3.586.825.389 TL (31 Mayıs 2023: 5.379.936.044 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup, söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren hesap döneminde 1.046.905.650 TL (31 Mayıs 2023: 785.249.889 TL) tutarında faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi Türkiye Finansal Raporlama Standardı ("TFRS") 9 Finansal Araçlar uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.

31 Mayıs 2024, 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara borçlar aşağıdaki gibidir:

Ticari borçlar	31.May.24	31.May.23	31.May.22
FBSK (*)	3.422.848	15.695.810	8.372.150
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yay. A.Ş. (**)	2.400.843	1.839.830	-
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşl. ve Tic. A.Ş. (**)	719.660	1.259.465	392.403
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	-	636.320	-

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Yatırımcı İletişim Merkezi

Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeleri San. Tic. Ltd. Şti.

Yatırımcı İletişim Merkezi

Tel: (0212) 542 11 11 Faks: (0216) 542 11 11

Gözetim No: 026.007/1731

97

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yatırımcı İletişim Merkezi

Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeleri San. Tic. Ltd. Şti.

Yatırımcı İletişim Merkezi

Sicil No: 27689 / İletişim No: 0212 542 11 11

www.ykylarim.com.tr 910-0016



Diger	993.146	-	18.386
	<b>7.536.497</b>	<b>19.431.425</b>	<b>8.783.144</b>

Ticari olmayan borçlar	31.May.24	31.May.23	31.May.22
Yıldırım Ali Koç	41.930.660	52.387.099	25.001.595
	<b>41.930.660</b>	<b>52.387.099</b>	<b>25.001.595</b>

(\*) Ana ortaklığı temsil etmektedir.

(\*\*) Ana ortağın kontrolündeki şirketlerden oluşmaktadır

31 Mayıs 2024, 31 Mayıs 2023 ve 31.05.2022 tarihlerinde sona eren dönemlere ait ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflara Satışlar ve İlişkili Taraflardan Gelirler	1.Haz.23	1.Haz.22	1.Haz.21
	31.May.24	31.May.23	31.May.22
FBSK (*)	83.595.279	45.507.207	285.303.597
Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti. (**)	21.108.229	16.938.237	1.570.045
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	13.827.314	7.176.507	85.147
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**)	964.287	260.485	3.017.443
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (**)	798.594	8.380.984	7.060.955
Aktif Gençlik Sportif Yatırım Yön. Hiz. Ticaret A.Ş. (**)	18.808	38.876	20.724
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş. (**)	1.615	2.117	17.266
	<b>120.314.126</b>	<b>78.304.413</b>	<b>297.075.177</b>

İlişkili Taraflardan Alışlar ve İlişkili Taraflara Giderler	1.Haz.23	1.Haz.22	1.Haz.21
	31.May.24	31.May.23	31.May.22
FBSK (*)	65.965.444	71.378.730	25.115.618
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**)	18.089.311	6.156.276	1.695.755
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	8.499.166	9.231.630	1.271.593
Radyo Fenerbahçe Medya ve İletişim Hizmetleri A.Ş. (**)	1.120.207	909.553	326.520
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş. (**)	24.318	488.094	302.484

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zübürpazarı, Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim ve Ticaret

No:391

14061200421907 Faks: 0212 257 4891

Göztepe V.D. 926 007 1731

98

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.

Aktif Gençlik Sportif Yatırım Yön. Hiz. Ticaret A.Ş. (\*\*)

-

759.471

287.404

93.698.446

88.923.754

28.999.324

(\*) Ana ortaklık

(\*\*) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

Grup'un FBSK tarafından elde ettiği satışları ve gelirleri, dönem içerisinde yapılan lisanslı ürün satışından kaynaklanmaktadır. Grup'un FBSK'dan olan alışların ve giderlerin önemli bir kısmı, tesis kullanım giderleri ve lisans kullanım hakkı giderlerinden oluşmaktadır

İlişkili Taraflardan Finansman Gelirleri	1.Haz.23	1.Haz.22	1.Haz.21
	31.May.24	31.May.23	31.May.22
FBSK (***)	1.037.639.877	770.171.239	540.128.850
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (***)	7.318.079	9.359.756	-
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (***)	1.446.309	5.626.940	-
Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti. (***)	501.385	91.954	-
	1.046.905.650	785.249.889	540.128.850

(\*) Ana ortaklığı temsil etmektedir.

(\*\*) Ana ortağın kontrolündeki şirketlerden oluşmaktadır.

(\*\*\*) Grup'un ilgili şirketlerden olan alacaklarına her üç ayda bir değişen faiz oranları kullanılarak faiz işletilmiştir (Birinci çeyrek: %11,51, ikinci çeyrek: %22,56, üçüncü çeyrek %39,22, dördüncü çeyrek %47,37). (31 Mayıs 2023: Birinci çeyrek: %15,65, ikinci çeyrek: %14,53, üçüncü çeyrek %12,29, dördüncü çeyrek %10,21).

## 20. DİĞER BİLGİLER

### 20.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 98.980.000-TL (Doksansekizmilyondokuzyüzseksenbin Türk Lirası) olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye A ve B gruplarına ait her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerinde toplam 98.980.000 (Doksansekizmilyondokuzyüzseksenbin) adet paya ayrılmıştır.

Şirket paylarının %10,36'sını oluşturan 10.250.000 TL (Onmilyonikiyüzellibin) nominal değerde 10.250.000 (Onmilyonikiyüzellibin) adet pay (A) grubu, %89,64'ünü oluşturan 88.730.000 TL (Seksensekizmilyonyediyüzotuzbin) nominal değerde 88.730.000 (Seksensekizmilyonyediyüzotuzbin) adet pay (B) grubudur. (A) grubu payların tamamı nama yazılıdır. (A) grubu nama yazılı paylar hiç bir şekilde hamiline yazılı hale dönüştürülemez. (B) grubu payların tamamı hamiline yazılıdır.

### 20.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 07/12/2015 tarih ve 34/1548 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Spor Kulübü Sarıcaolu Şişli

No:3 Kat:10

Tel: (0216) 522 1537 Faks: (0216) 522 1538

Göztepe V.D. 926 007 1731

99

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Akmerkez No:33 Kat:9

Beşiktaş/İstanbul Tel: 2576 80 00 Faks: 2576 80 01

www.yatirim.com.tr





Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 250.000.000.-TL (ikiyüzellimilyon Türk Lirası) olup, her biri 1 (Bir) TL itibari değerinde 250.000.000 (ikiyüzellimilyon) adet paya bölünmüştür. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinde belirtildiği üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'na verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2023-2027 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

**20.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle sermayenin %10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:**

	01.06.2021- 31.05.2022	01.06.2022- 31.05.2023	01.06.2023- 31.05.2024
Toplam Sermaye (nom. TL)	98.980.000	98.980.000	98.980.000
Fiili Dolaşımda Bulunan Paylar (Nom. TL)	32.504.593,57	32.486.964,58	32.478.069,83
Fiili Dolaşımdaki Pay Oranı (%)	32,83	32,82	32,81

Şirket'in sermayesinin tamamı nakden ödenmiş olup, aynı sermaye bulunmamaktadır.

**20.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:**

Yoktur.

**20.5. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**20.6. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:**

Yoktur.

**20.7. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**20.8. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:**

Yoktur.

**20.9. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun olup bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

