

### 5.3.3. Şirket'in paylarında aktif ve likit bir piyasa oluşmayabilir.

Halka arzın gerçekleşmesinin ardından Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin likit ve sağlıklı bir ikincil piyasa oluşacağına veya oluşması halinde süreklilik göstereceğinin garantisi yoktur. Şirket, Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasasının gelişeceğinin ve geliştiği takdirde bu gelişmenin devamlı olacağına garantisini vermemektedir. Bunun yanında, Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasasının likiditesi, payları elinde bulunduran yatırımcı sayısı, işlem sıklığı, sermaye piyasalarındaki genel eğilimler ve benzer sermaye piyasası araçlarına yönelik piyasalarda yaşanacak düşüşler gibi faktörlere bağlıdır. Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin aktif bir işlem piyasası oluşmayabilir veya oluşsa bile sürdürülebilir olmayabilir ve bu da yatırımcıların halka arzda satın aldıkları paylar ile işlem yapma imkânlarını olumsuz yönde etkileyebilir, pay sahiplerinin bu payları istedikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetlerini zedeleyebilir ve payların fiyatının değişkenliğini artırabilir.

### 5.3.4. Halka Arz Edilen Paylar sadece Borsa İstanbul'da işlem görecektir.

Halka Arz Edilen Paylar sadece Borsa İstanbul'da işlem görecektir. Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa değeri Şirket'in performansı ile bağlantılı olmayan önemli dalgalanmalara tabi olabilir. Piyasalarda genel bir düşüş veya Şirket'inkine benzer menkul kıymetlerin işlem gördüğü piyasadaki düşüşler Halka Arz Edilen Paylar'ın alım satım piyasasında ve likiditesinde esaslı olumsuz etkiler gösterebilir. Bunun sonucunda Halka Arz Edilen Paylar'ı halka arz sürecinde veya ikincil piyasada satın alan yatırımcılar yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilirler.

### 5.3.5. Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır ve bunun payların likiditesi ve fiyatı üzerinde olumsuz etkisi olabilir.

Halka arz işlemi tamamlandıktan sonra, toplam 278.000.000 TL nominal değerli pay BİST'te işlem görecektir ve bu paylar Şirket'in halka arz sonrası toplam çıkarılmış sermayesinin %25'ine karşılık gelmektedir. Bu halka açıklık oranı payların likiditesini olumsuz etkileyebilecek, payların alım-satım hacminin düşük olmasına neden olabilecek ve sonuç olarak pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilecektir.

Halka Arz Edilen Paylar, BİST'te işlem görmeye başladıktan sonra paylara ilişkin likidite oluşmaması durumunda pay sahipleri istedikleri miktar, zaman ve fiyat üzerinden paylarını satamayabilirler.

### 5.3.6. Şirket paylarının önemli kısmının satışı, dolaşımdaki pay sayısının artması veya böyle bir satım gerçekleşeceği ya da dolaşımdaki pay sayısının artacağı yönünde algı, halka arz edilecek payların piyasa değerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket, 25.12.2024 tarih ve 2024/265 sayılı yönetim kurulu kararına istinaden verdiği 25.12.2024 tarihli taahhüdü ile Şirket tarafından Halka Arz Edilen Paylar'ın Borsa İstanbul A.Ş. işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca, Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde (bedelli veya bedelsiz sermaye artırımları dahil) satışa veya halka arza konu edilmeyeceğine, bu doğrultuda bir karar alınmayacağına ve/veya Borsa

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sokak  
No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Büyükdere Mahallesi V.D. 43/1, 67510  
İstanbul  
Tic. Sic. No: 27510/013

**CZHOLDING**  
Anonim Şirketi  
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No:11/1 BEYKOZ/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27510/013 - Tic. Sic. No: 27510/013  
Beykoz Mah. V.D. 43/1 67510 İstanbul  
Tic. Sic. No: 27510/013 - Tic. Sic. No: 27510/013

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mah. Finans Cad. B Blok Kat: 10  
No: 34 ÜMRANİYE/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27510/013 - Tic. Sic. No: 27510/013

**Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**  
Barbaros Mah. No: 10 Kat: 10 ÜMRANİYE/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27510/013 - Tic. Sic. No: 27510/013  
7.02.2025 18:47:20



İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağına ve satmama taahhüdü ile ilgili olarak SPKn, Kurul'un II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği, II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği, Pay Tebliği ile diğer ilgili sermaye piyasası mevzuatında bulunan ilgili hükümlere uygun olarak hareket edileceğine ilişkin taahhütte bulunmuştur.

Şirket'in mevcut pay sahibi CZ Holding A.Ş., 25.12.2024 tarih ve 2024/63 sayılı yönetim kurulu kararına istinaden verdiği 25.12.2024 tarihli taahhüdü ile; i) Şirket sermayesinde sahip olduğu halka arza konu edilmeyen payları, Halka Arz Edilen Paylar'ın Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl süreyle, Borsa İstanbul dışında ya da dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu etmemeyi, bu doğrultuda bir karar almamayı ve/veya Borsa İstanbul'a veya Sermaye Piyasası Kurulu'na veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmamayı ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmamayı ve başka yatırımcı hesaplarına virmanlamamayı veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmemeyi ve ii) Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren 1 (bir) yıl süreyle, fiyat istikrarı sağlayıcı işlemlerde bulunulması halinde, Halka Arz Eden Pay Sahibi olarak Halka Arz Edilecek Paylar'dan edinebileceği Şirket paylarını, halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan borsada satmayacağını ve bu payların halka arz fiyatının altında borsada satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacağını, söz konusu payların kısmen veya tamamen bu kısıtlamaya uygun olarak satılması veya devredilmesi durumunda Sermaye Piyasası Kurulu'nun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapılacağını ve Borsa İstanbul dışında yapılacak satışlarda, satılan payları alanların da bu sınırlamaya tabi olacağını alıcılara bildireceğini taahhüt etmiştir.

Ancak, yukarıda açıklanan bu sürelerin sona ermesinden sonra Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin pay satışı gündeme gelebilir, pay sahipleri ya da ilişkili üçüncü kişiler tarafından Şirket payları ile ilgili gerçekleştirilebilecek satış ve sair işlemler veya satış ve sair işlemlerin gerçekleştirilebileceğine yönelik piyasa algısı, Halka Arz Edilen Paylar'ın fiyatını ve de ileride Şirket'in sermaye artırımını yoluyla sermaye toplama imkânını, olumsuz yönde etkileyebilir.

Bunun yanında, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesi uyarınca Şirket yönetim kurulu 2024-2028 yılları arasında SPKn hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanı içinde kalmak kaydıyla, yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kısmen veya tamamen sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Dolayısıyla, Şirket'in, Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 yıl boyunca bedelli sermaye artırımını yapmayacağı yönündeki taahhüdünün sona ermesi sonrası yapılabilecek bedelli sermaye artırımlarında yatırımcıların yeni pay edinme haklarının tamamen veya kısmen kısıtlanması veya yatırımcıların bu haklarını kullanmaması durumu söz konusu olabilir.

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Barbaros Mah. İht. Çarş. No: 11/1, Büyükdere 34890 İstanbul  
Boğaziçi Mülkellefler Y.D. No: 27513  
Tic. Sic. No: 27513/00013

**CZ HOLDING**  
Anonim Şirketi  
Pensilvançe Mah. Cemal Bey Sok. No: 10  
Masabahaçe - Beykoz - İSTANBUL / TÜRKİYE  
Tic. Sic. No: 27513/00013  
Mersis No: 0836 004 9022 • Tic. Sic. No: 27513/00013  
Mersis No: 0836 0049 000000013

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Barbaros Mah. İht. Çarş. No: 11/1, Büyükdere 34890 İstanbul  
Boğaziçi Mülkellefler Y.D. No: 27513/00013  
Tic. Sic. No: 27513/00013  
Mersis No: 0836 0049 000000013

**Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**  
Barbaros Mah. İht. Çarş. No: 11/1, Büyükdere 34890 İstanbul  
Boğaziçi Mülkellefler Y.D. No: 27513/00013  
Tic. Sic. No: 27513/00013  
Mersis No: 0836 0049 000000013

Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



İlgili süre sona erdiğinde, Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca sermayesini gerektiğinde artırabilir. Olası bedelli sermaye artırımlarında yatırımcıların yeni pay alma haklarının tamamen veya kısmen kısıtlanması veya bu hakların kullanılmaması durumunda Şirket'in sermayesi artarken yatırımcıların sahip oldukları pay adedi artmayacağından, yatırımcıların paylarının toplam sermaye içerisindeki oranı azalabilir ve böyle bir durumda sermayenin sulanma riski oluşabilir. Benzer bir şekilde, ilgili sürenin bitiminden sonra Halka Arz Eden Pay Sahibi, Şirket paylarını satma konusunda serbest olacaktır. Dolayısıyla Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin ve/veya Şirket'in diğer pay sahiplerinin paylarını satmak istemesi durumunda piyasada pay arzı fazlası oluşabilir ve pay fiyatları olumsuz etkilenebilir.

Ayrıca, Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin ve/veya Şirket'in diğer pay sahiplerinin Şirket'in payları üzerinde gerçekleştireceği işlemlere ilişkin planları hakkındaki beyanları, açıklamaları, kararları veya bu yöndeki söylentilerin Şirket'in paylarının piyasa fiyatında gerçekçi veya spekülasyon etkisi olabilir. Bu durum Şirket'in performansını, Şirket'in yatırımcı, kamuoyu veya özel sektör nezdindeki imajını, Şirket'in paylarını veya payların değerini olumsuz yönde etkileyebilir.

**5.3.7. Halka arz sonrası Şirket'in ana pay sahibi, Şirket sermayesinin önemli bir bölümüne ve yönetim kontrolüne sahip olmaya devam edecektir ve bu pay sahiplerinin menfaatleri diğer pay sahiplerinin menfaatleri ile çatışabilir.**

Halka arzın tamamlanmasını müteakip, Şirket'in mevcut ortağı CZ Holding A.Ş., Şirket sermayesinin çoğunluğunu ve Şirket'in yönetim kontrolünü elinde tutmaya devam edecektir. Mevcut ortak, Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca yönetim kurulu üyelerini aday gösterme, yönetim kurulu başkanı ve başkan yardımcısını aday gösterme ve beher paya 5 oy hakkı veren A Grubu imtiyazlı payların sahibidir. Bu nedenle yönetim kurulu üyelerini seçebilecek, sermaye artırımını, yeni pay çıkarılması, kâr dağıtımını ve bunun gibi pay sahiplerinin onayını gerektiren işlemleri kontrol edebilecektir. Dolayısıyla, mevcut hissedarın çıkarlarının, azınlık pay sahiplerinin çıkarları ile çelişmesi durumunda verecekleri kararlar, azınlık pay sahiplerini olumsuz yönde etkileyebilir.

**5.3.8. Şirket'in ortaklık yapısında meydana gelebilecek değişiklikler Şirket'i olumsuz yönde etkileyebilir.**

Şirket'in imtiyazlı payları elinde bulunduran mevcut ortağının paylarını gelecekte üçüncü kişilere satması durumunda, bu payların yeni sahibi Şirket'in idaresi konusunda mevcut ortak ile aynı başarıyı gösteremeyebilir. Bu durumda Şirket'in faaliyetleri ve finansal performansı olumsuz yönde etkilenebilir.

**5.3.9. Şirket faaliyetleri sonucunda gelecekte dağıtılabilir kâr oluşmayabilir veya dağıtılabilir kâr oluşsa bile Şirket gelecekte kâr payı ödemeyebilir.**

Halka açık şirketler, ilgili mevzuat ve Kurul düzenlemeleri uyarınca hazırlanan esas sözleşmeleri ve benimsenen kâr dağıtım politikaları doğrultusunda kâr payı dağıtmaktadır.

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Paşabağçe Mahallesi Cemal Bey Sok.  
No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tic. Sic. No: 275112  
Mükellefler V.D. No: 12751200013  
Tic. Sic. No: 2751200013

**CZ HOLDING**  
Anonim Şirketi

Paşabağçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1  
Paşabağçe - Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 216 425 32 00 - Fax: +90 212 331 43 18  
Beykoz V.D. No: 016 004 9022 - Tic. Sic. No: 267315  
Tic. Sic. No: 016 004 9022

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
FINANSKENT MAH. FINANS CAD. B1  
NO: 140 ÜMRANİYE / İSTANBUL  
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 99801645

74

**Info Yatırım**  
Barbaros Mah. İhtilaf Sok.  
No: 10/1 Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 275112  
Mükellefler V.D. No: 12751200013  
Tic. Sic. No: 2751200013  
02.2025 18:47:20



Halka açık şirketler, kendi takdirlerinde olmak üzere, nakden ve/veya bedelsiz paylar şeklinde kâr payı dağıtabilecekleri gibi, kârı şirket bünyesinde tutmaya da karar verebilirler.

Mevcut olması halinde, gelecekteki kârın fiilen ödenmesi ile bu ödemenin şekli ve de bunların tutarları, yeterli kâr elde edilmemesi, dağıtılabilir kâr ve yedek akçelerin miktarı, net işletme sermayesi gereksinimleri, sermaye harcamaları ve yatırım planları, hasılat, kârlılık seviyesi, borç-özsermaye oranı, Türkiye’de faaliyet gösteren diğer karşılaştırılabilir halka açık şirketlerin ödediği temettü tutarları, pay sahiplerinin kâr payı hedef ve beklentileri, pandemi ve diğer doğal afetler sonucu düzenleyici otoriteler veya hükûmetlerin aldığı tedbirler, bankalarla imzalanmış kredi sözleşmeleri kapsamında bankalara verilebilecek taahhüt ve kısıtlamalar ile yönetim kurulunun farklı zamanlarda kendi takdiri doğrultusunda ilgili addedeceği diğer faktörler de dâhil ancak bunlarla sınırlı olmaksızın birtakım etkenlere bağlı olacaktır.

Şirket, önemli ölçüde kâr elde etse bile, yönetim kurulunun söz konusu kârın öz kaynakların güçlendirilmesi, yeniden yatırım ya da şirket satın alımları vasıtasıyla pay sahiplerine daha yüksek bir değer yaratacağını düşünmesi gibi başka amaçlarla kullanılması durumunda kârın kullanımına ilişkin genel kurula sunacağı öneri kâr payı ödenmemesi yönünde olabilir. Sonuç olarak, Şirket’in gelecekteki kâr payı ödemeleri değişkenlik arz edebilir ve kısıtlı olabilir.

Halka arzın tamamlanmasından sonra pay sahibi olanlar, beyan edilen ve ödenecek olan kâr payını alma hakkına sahip olacaktır. Söz konusu kâr payını almak için ilgili pay sahibinin ilgili dağıtım tarihinde pay sahibi olması gereklidir.

**5.3.10. Türk Lirasının değerinde ortaya çıkabilecek dalgalanmalar, payların piyasa değerini, Şirket tarafından yapılan kâr dağıtımını, Türk Lirası dışında başka para birimine çevrilmesi durumunda pay değerini ciddi bir şekilde etkileyebilir.**

Halka açık payların teklif edilen fiyatı TL üzerinden olacaktır. Şirket’in halka açık paylar için kâr dağıtması halinde de bu kâr dağıtımını TL olarak yapılacaktır. Şirket mali tablolarını da TL cinsinden düzenlemektedir. Bunun sonucunda da TL’nin diğer para birimleri karşısındaki değerinde meydana gelebilecek dalgalanmalar, payların ve buna bağlı kâr dağıtım tutarlarının, yatırımcılar tarafından başka para birimine dönüştürülmesi halinde değerini etkileyebilir.

Kur riskine ek olarak ihraç edilen paylarda ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler oluşabilir. Gerek global ekonomik konjonktür gerekse Türkiye ekonomisindeki olası olumsuz gelişmeler, Şirket’in faaliyetlerinden beklentilerini karşılayamamasına ve buna bağlı olarak da pay fiyatının düşmesine neden olabilir. Paylar için aktif veya sürdürülebilir bir alım satım piyasası oluşmayabilir ya da devam ettirilemeyebilir.

**5.3.11.Şirket’in finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda Şirket’in paylarının fiyatı düşebilir.**

Şirket’in finansal performansının beklentilerin altında oluşması tedarik, üretim, finansman, satış gibi Şirket’e bağımlı faktörlerden oluşabilir. Ayrıca işgal alanı küresel tedarikin büyük bir oranının monokültürde yetiştiği bir tarımsal ürünü içerdiği için ürün rekoltesi, ürün kalitesi gibi doğal değişkenlere bağımlılıklar, ihracat ağırlıklı bir iş modeli olduğu için müşterilerin uluslararası ticaret ve ekonomik konjonktürden etkilenmeleri ve tüm bunlardan bağımsız yurtdışı

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET  
A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34804 İstanbul  
Tel: +90 216 425 32 00 • Fax: +90 216 331 43 180 • 44/8 İMCRANİYE / İSTANBUL  
Banka Hesapları: 012301275300013

**CZ HOLDING**

Anonim Şirketi

Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz - İSTANBUL  
Paşabahçe - Beykoz - İSTANBUL  
Tel: +90 216 425 32 00 • Fax: +90 216 331 43 180 • 44/8 İMCRANİYE / İSTANBUL  
Banka Hesapları: 012301275300013

**ZIRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Finanskent Mah. Finans Cad. B1  
Etiler - Beşiktaş - İstanbul  
Banka Hesapları: 012301275300013

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Barbaros Mahallesi  
İstanbul  
Banka Hesapları: 012301275300013





#### 5.4. Diğer riskler:

**5.4.1. Pandemiler de dahil olmak üzere kamu sağlığı ile ilgili yaygın endişelerin doğurduğu aksaklıklar, tüketici tercihlerini, Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini veya mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir. Pandemi nedeniyle alınan önlemlerin getirdiği maliyet artış riski söz konusu olabilir.**

Covid-19 salgını da dahil olmak üzere kamu sağlığı ile ilgili yaygın endişelerin doğurduğu aksaklıklar, tüketici tercihlerini, Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini veya mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Covid-19 salgını nedeniyle Şirket'in faaliyetleri ve genel olarak Türkiye ekonomisi ve küresel ekonomiler olumsuz etkilenmiştir. Covid-19 salgını nedeniyle 2020 yılında hükümet tarafından salgını kontrol amaçlı olarak sokağa çıkma kısıtlamaları, bazı işyerlerinin kapatılması ve seyahat sınırlamaları da dahil olmak üzere önemli tedbirlerin alınmasına sebep olmuştur. Bu gibi kısıtlamalar ve gelecekte Covid-19 salgını veya yeni bir pandemi ile bağlantılı olarak alınabilecek önleyici tedbirlerinin veya kamu sağlığı ile ilgili yaygın endişelerin ekonomi üzerinde olumsuz bir etkiye sahip olması ve hem yurt içi hem de yurt dışında ticari güveni ve tüketici güvenini ve harcama alışkanlıklarını etkilemesi muhtemeldir.

2020 yılı başından itibaren, dünya genelinde etkili olan Covid-19 pandemisi, tüm dünyada imalat ve tedarik zincirini etkilemiştir. Bu çerçevede lojistik süreleri eskiye kıyasla uzamıştır. Covid-19 pandemisi sürecinde global ölçekte yaşanan tedarik zinciri bozulmalarının bir neticesi olarak navlun süresinin ve maliyetinin artmasına yol açmıştır.

Covid-19 salgını veya yeni bir pandemi kapsamında alınabilecek tedbirler ile tüketici tercihleri, Şirket'in faaliyetleri, mali durumu veya faaliyet sonuçları önemli ölçüde olumsuz etkilenebilecektir.

**5.4.2. Rusya Federasyonu tarafından Ukrayna'ya yönelik başlatılan askeri operasyonlar ve Ukrayna'nın Rusya Federasyonu tarafından işgali amacıyla iki ülke arasındaki savaşın devamı Şirket'in faaliyet sonuçları üzerinde dolaylı olarak olumsuz bir etki doğurabilir.**

2021 ve 2022 yılları boyunca, Rusya'nın Ukrayna sınırındaki askeri varlığını artırması, Rusya ile Ukrayna arasındaki gerilimi artırmış ve Rusya ile Ukrayna ve NATO arasındaki ilişkileri negatif etkilemiş ve ABD ve Avrupa Birliği'nin Rusya'ya çeşitli yaptırımlar uygulamasına neden olmuştur. 24.02.2022 tarihinde Rusya, Ukrayna'ya karşı askeri operasyonlar ve saldırılarda bulunmuş, bu saldırılar Ukrayna'nın doğudaki komşusu ile diplomatik bağlarını kesmesine neden olmuştur. NATO'nun Rusya liderlerini eylemlerinin sonuçlarından tam sorumluluk almaya çağırarak için yayınladığı açıklamaya ek olarak, ABD Başkanı, ABD ve müttefiklerinin bu işgale beraber ve kararlı bir şekilde yanıt vereceğini açıklamıştır. Bu İzahname tarihi itibarıyla, enerji kaynaklarına veya bölgesel ve küresel ticaret akışına yönelik öngörülen yaptırımlar ve kesintilerin süresi belirsizliğini korumakta olup, Ukrayna'daki ticari faaliyetlerin devamı bölgedeki gelişmelerin durumuna bağlıdır. Ukrayna'daki durum nedeniyle Türkiye ile Rusya veya ABD arasında olası bir gerilim artışı Türk ekonomisini önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tic. Sic. No: 271275/13  
Mükellefler V.D. No: 271275/130013

**CZ HOLDING**  
Anonim Şirketi

Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz - İSTANBUL  
Tel: +90 216 425 32 00 • Fax: +90 216 425 32 01  
E-posta: bilgi@czholding.com.tr • Tic. Sic. No: 267315  
M. Sic. No: 2670049/0220/0015

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

FinansKent Katı Finans. Cad. B Blok  
No: 44/B Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 267315  
Mükellefler V.D. No: 99601045

**Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**  
Barbaros Mah. No: 10/1 Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 271275/13  
Mükellefler V.D. No: 271275/130013  
7.02.2025 18:47:20



Şirket Ukrayna'ya veya Rusya Federasyonu'na herhangi bir ithalat ödemesi / para transferi gerçekleştirilmemiştir. Bu kapsamda, Rusya Federasyonu ve Ukrayna arasındaki söz konusu gelişmelerin, Şirket'in ticari faaliyetlerinde ve tedarik/satış süreçlerinde doğrudan esaslı bir etkisi olmamakla birlikte, Rusya Federasyonu ve Ukrayna arasında yaşanan gelişmeler, tarımsal ürün fiyatlarına, gübre ve enerji fiyatlarına artış yönünde baskı yapabilmekte ve tedarik zincirinde bozulmalara sebep olabilmektedir. Bu durumlar Şirket'in maliyet ve fiyatlama politikalarında belirsizlik yaratabilir.

**5.4.3. Depremler, diğer doğal afetler, savaş ve salgın hastalıklar gibi mücbir sebepler Şirket'in yerleşkelerine ve genel olarak ülke ekonomisine zarar vererek Şirket'in faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.**

Türkiye coğrafi konumu gereği yüksek riskli bir deprem bölgesi olup, Türkiye nüfusunun büyük bir kısmı ve ekonomik kaynaklarının çoğu birinci derece deprem riski bölgelerinde yer almaktadır. Şirket Türkiye'nin çeşitli yerlerindeki üreticilerden fındık tedarik etmektedir. Ayrıca fındık işleme tesislerinin bir kısmı deprem bölgesinde yer almaktadır. Bu bölgelerde gerçekleşebilecek depremler sonucunda üreticilerin, fındık tedarikinin veya operasyonların olumsuz yönde etkilenmesi söz konusu olabilir. Ayrıca, özellikle de Marmara Bölgesi'nde gelecekte gerçekleşebilecek şiddetli bir deprem, Türkiye'nin makroekonomisinde ciddi dalgalanmalara sebep olabilir.

Benzer şekilde, kasırga, fırtına, tsunami, yangın, gibi diğer afetler ile olağanüstü olaylar da Şirket faaliyetlerinin olumsuz yönde etkilenmesi söz konusu olabilir.

Ayrıca, Türkiye'de veya diğer ülkelerde yaşanan savaş, terör saldırıları veya diğer türden çatışmalara yönelik tehditler veya fiilen gerçekleşen saldırılar ve bunların makro-ekonomik etkileri, Şirket'in mali durumu ve faaliyetleri üzerinde olumsuz etki yaratabilir ve Şirket'in gelirlerinde azalmaya ve ülke ekonomisinde daralmaya sebep olabilir.

Bu olayların herhangi birinin vuku bulması Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve pay fiyatı üzerinde olumsuz etkilere neden olabilir.

**5.4.4. Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Finansal Tablolarda Yer Verilen Diğer Riskler**

Kredi riski, faiz oranı riski, kur riski ve likidite ilişkin bilgi özel bağımsız denetim raporunun 32 numaralı dipnotunda yer almakta olup, özetle:

- Kredi riski:** Finansal araçları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her bir müşteri için ayrı ayrı yaptığı ve dönem dönem gözden geçirdiği kredibilite çalışması ile minimize etmektedir. Grup'un tahsilât riski, esas müşterilerden doğmaktadır. Grup, müşterilerinden doğabilecek bu riski, müşteriler için belirlenen kredi limitleri ve gerektiğinde alınan teminatlar ile yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Grup tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Ticari alacaklar, politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tic. Sic. Mükellefleri V.D.11200427513  
13991275130013

**CZ HOLDING**  
Anonim Şirketi

Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No:11/1  
Paşabahçe - Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 267315  
M. Sic. No: 267315

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
FINANSKENT MAH. FINANS. CAD. B BLOK  
NO: 44/B ÜMRANİYE - İSTANBUL  
T.C. MÜKELLEFLERİ V.D. 9980104594

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Barbaros Mahallesi  
Tic. Sic. No: 267315  
M. Sic. No: 267315  
7.12.2025 18:47:20



değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli Grup alacak karşılığı ayırdıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. Grup, kredibilitesi yüksek global ve yurtiçi müşterilerle çalışmaktadır. Bununla birlikte ihracattan kaynaklanan ticari alacakları Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. limitleri dahilinde alacak sigortası kapsamındadır.

TL	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Finansal Yatırımlar	Toplam
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf			
31.12.2021	83.294.675	790.138.528	201.176.877	67.528.929	761.125.466	4	1.903.440.379
31.12.2022	-	1.272.282.720	453.652.199	35.132.684	358.526.825	4	2.119.661.404
31.12.2023	-	1.100.620.315	25.924.345	61.326.685	302.613.003	37.786.796	1.534.038.738
30.09.2024	-	1.114.488.611	80.218.510	148.108.808	143.087.732	28.918.954	1.520.134.977

30.09.2024 tarihi itibarıyla Şirket'in ilişkili olmayan taraflardan 1.114.488.611 TL (31.12.2023: 1.100.620.315 TL, 31.12.2022: 1.272.282.720 TL, 31.12.2021: 790.138.529 TL) ticari alacağı bulunmakta olup, ilişkili taraflardan ticari alacağı bulunmamaktadır.

30.09.2024 tarihi itibarıyla Şirket'in ilişkili taraflarından 80.218.510 TL (31.12.2023: 25.924.345 TL, 31.12.2022:453.652.199 TL, 31.12.2021: 201.176.877 TL), ilişkili olmayan taraflardan da 148.108.808 TL (31.12.2023: 61.326.685 TL, 31.12.2022: 35.132.684 TL, 31.12.2021: 67.528.929 TL) diğer alacağı bulunmaktadır.

30.09.2024 tarihi itibarıyla bankalardaki mevduatı 143.087.732 TL'dir. (31.12.2023: 302.613.003 TL, 31.12.2022: 358.526.825 TL, 31.12.2021: 761.125.466 TL)

- Faiz Oranı Riski:** Grup, faiz haddi bulunan varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz riskine açıktır. Grup, bu riskini risk yönetimi stratejileri uygulayarak varlık ve yükümlülüklerin faiz değişim tarihlerini eşleştirerek yönetmektedir. Finansal borçlarla ilgili olan faiz oranlarının tamamı piyasada geçerli olan faiz oranlarına dayanmaktadır. Bundan dolayı Grup ulusal ve uluslararası piyasalarda faiz oranlarındaki değişikliklerden etkilenmektedir.
- Kur riski:** Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Grup, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin TL'ye çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle kur riski taşımaktadır.

Şirket Euro ve ABD Doları para birimi cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Yabancı Para Pozisyonu (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Döviz Varlıkları	1.495.829.733	1.128.803.676	627.718.220	405.132.623
Döviz Yükümlülükleri	1.801.190.413	693.993.772	1.484.731.378	4.254.416.180
Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu	(305.360.680)	797.538.192	(857.013.158)	(3.849.283.557)

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tic. Sic. No: 27513  
Mers: 08101275330013

**CZHOLDING**  
Anonim Şirketi

Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tel: +90 216 425 32 00 • Fax: +90 216 331 43 18  
Beykoz Mah. B15004 9022 • Tic. Sic. No: 267315  
Mers: 0833004902290015

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Finanskent Mah. Finans. Cad. B Blok  
No: 44/DUMRANIYE, İSTANBUL  
Mükellefler V.D. 9980104594  
79

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Barbaros Mahallesi İçişleri Bakanlığı Binası  
Beyoğlu, İstanbul  
Mers: 08101275330013

Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>





**Kurlarda %10 Artış Olması  
Halinde Kara Etkisi**

(30.536.068) 79.753.819 (85.701.316) (384.928.356)

- **Likidite riski:** Grup, nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetir. İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Grup, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

Şirket'in likidite riski dönemler itibarıyla aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

(TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Dönen Varlıklar	5.277.147.867	5.100.163.051	6.879.398.873	6.161.777.271
Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.856.973.732	5.299.118.266	6.651.550.950	6.060.050.818
<b>Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>1,09</b>	<b>0,96</b>	<b>1,03</b>	<b>1,02</b>

- **Sermaye riski:** Sermaye riski, şirketin borçları karşısında özkaynağının yetersiz kalması durumunu ifade eder. Sermaye riski diğer bir ifadeyle şirketin faaliyetlerini sürdürürken olası bir finansal kayıp yaşaması durumunda yeterli düzeyde özkaynağa sahip olmama riskini ifade etmektedir.

(TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Finansal borçlar	3.896.122.195	4.526.921.981	5.062.550.021	5.040.150.229
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	-	7.161.701	27.572.632	20.919.072
Nakit ve nakit benzerleri	(762.114.447)	(363.386.134)	(304.001.483)	(144.692.168)
<b>Net Finansal Borç</b>	<b>3.134.007.748</b>	<b>4.170.697.548</b>	<b>4.786.121.170</b>	<b>4.916.377.133</b>
Toplam özsermaye	756.855.466	715.392.234	1.795.512.539	1.967.332.039
<b>Net Finansal Borç/Toplam Özsermaye</b>	<b>4,14</b>	<b>5,83</b>	<b>2,67</b>	<b>2,50</b>

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.



**CZ HOLDING**  
Anonim Şirketi

Pasabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11A  
Pasabahçe - Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27513  
Mers: 081700012751300010  
Etiler Mah. Büyükdere Caddesi No: 267315  
Beşiktaş - İstanbul  
Tic. Sic. No: 267315  
Mers: 081700012751300010

**ZIRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Finanskent Mah. Finans. Cad. B Blok  
No: 44E ÜMRANİYE - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 267315  
Mers: 081700012751300010

80



## 6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

### 6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

#### 6.1.1. İhraççı'nın ticaret unvanı ve işletme adı:

Şirket'in ticaret unvanı Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'dir. Şirket'in işletme adı bulunmamaktadır.

#### 6.1.2. İhraççı'nın kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi	34800, Paşabahçe Mahallesi, Cemal Bey Sokak, No:11 İç Kapı No:1 34800 Beykoz/ İstanbul, Türkiye
Bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü	İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü
Ticaret sicil numarası	454238-0

#### 6.1.3. İhraççı'nın kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket Esas Sözleşmesi, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 22.02.2001 tarihinde tescil ve 27.02.2001 tarihinde ilan edilmekle süresiz olarak kurulmuştur.

#### 6.1.4. İhraççı'nın hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, İhraççı'nın kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

İhraççı'nın Unvanı	Ticaret	Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Hukuki statüsü		Anonim Şirket
Tabi olduğu mevzuat		T.C. Kanunları
İhraççı'nın kurulduğu ülke		T.C.
Kayıtlı merkezinin adresi		34800, Paşabahçe Mahallesi, Cemal Bey Sokak, No:11 İç Kapı No:1 34800 Beykoz/ İstanbul, Türkiye
İnternet adresi		<a href="http://www.balsugida.com">www.balsugida.com</a>
Telefon		+90 216 614 8477
Faks		+90 216 614 8494

#### İhraççı'nın tabi olduğu mevzuat hakkında genel bilgi:

Şirket T.C. kanunlarına tabi olup buna göre faaliyetleri çerçevesinde esaslı olarak tabi olduğu mevzuata ilişkin bilgi aşağıda yer almaktadır.

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sokak  
No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tic. Sicil No: 454238/00013  
V.D.12751/27513  
1390112751300013

**CZ HOLDİNG**  
Anonim Şirketi

Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. 34800  
Paşabahçe - Beykoz - İSTANBUL  
Tel: +90 216 425 32 00 • Fax: +90 216 331 43 15  
Beykoz V.D.1805/004 9022 • İç Tic. Sicil No: 28419  
0836 0049 0220 0015

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Barbaros Mah. İTİFAKÇI CAD. B BLOK  
KAPALI ÇARŞI İZMİRİYYE İSTANBUL  
Tic. Sicil No: 28419  
MÜKEMMEFLER V.D. 9980104594

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Barbaros Mah. İTİFAKÇI CAD. B BLOK  
KAPALI ÇARŞI İZMİRİYYE İSTANBUL  
Tic. Sicil No: 28419  
MÜKEMMEFLER V.D. 9980104594



Şirket fındık sektöründe faaliyet göstermekte olup natürel fındık, kavrulmuş fındık, beyazlatılmış fındık, kıyılmış fındık, fındık püresi, fındık unu üretimi ve satışı faaliyetleri ile iştigal etmesi sebebiyle, 5996 sayılı Kanun, 29 Aralık 2011 tarih ve 28157 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Türk Gıda Kodeksi Yönetmeliği ve bunlara ek olarak, üretilen gıda ürünlerinde olması gereken gıda güvenliği, teknik, hijyenik, ambalajlama, etiketleme vb. standartlarının belirlendiği Türk Gıda Kodeksi Yönetmeliği’ne (sayılanlar ile sınırlı olmamak üzere; TS3074 Kabuklu fındık standardı, TS3075 İç fındık standardı, TS1917 İşlenmiş İç Fındık Standardı, TS10937 Fındık Unu Standardı, TS10938 Fındık Püresi Standardı) ve ilgili ikincil mevzuata ve satış yapmış olduğu ülkelerin yasal mevzuatlarına uymakla tabidir.

### Gıda Mevzuatı

#### 5996 Sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu

5996 sayılı Kanun, gıda güvenilirliğini yine bu kanun ve atf yapılan yönetmelik ve kodeksler çerçevesinde korumayı amaçlamaktadır. Bu kanunda gıda işletmecisi, ürünün üretim, işleme ve dağıtılmasının herhangi bir aşaması kontrolü altında yürütülen faaliyetlerin mevzuata uygunluğundan sorumlu kişi olarak tanımlanmıştır. Bu tanım kapsamında, Şirket üretim, işleme ve dağıtım aşamalarını kendi kontrolü altında yürüttüğü ürünler bakımından da 5996 Sayılı Kanun hükümleri kapsamında sorumlu olacaktır.

Piyasaya arz edilecek gıda, izlenebilirliği sağlamak amacıyla, uygun şekilde etiketlenmek veya Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından belirlenecek bilgi ve belgelerle uygun şekilde tanımlanmak zorundadır. Bu yükümlülüğe aykırı hareket edenlere idarî para cezası uygulanabilmektedir. Fiilin aynı üründe bir yıl içerisinde tekrarı hâlinde ise ceza ağırlaştırılarak uygulanır. Etiket bilgileri mevzuata uygun hale getirilinceye kadar ürünlerin satışına izin verilmez.

Gıda ile ilgili özel mevzuat hükümleri saklı kalmak kaydıyla, gıdanın şekli, görünümü, ambalajı, kullanılan ambalaj malzemesi, tasarlanma ve sergilenme şekli, her tür yazılı veya görsel basın aracılığı ile sunulan bilgi dâhil, etiketlenmesi, tanıtımı, reklâmı ve sunumu tüketiciyi yanıltıcı şekilde yapılamaz. Anılan hükme aykırı hareket eden üretim yerlerine ve perakende işyerlerine idarî para cezası verileceği ayrıca düzenlenmektedir. Etiketteki beyan bilgileri ile içeriğinin ve analitik değerlerinin uymaması hâlinde yine idarî para cezası uygulanabilecektir. Bu aykırılığın ticarî reklâm, ilân veya etiket yoluyla gerçekleşmesi hâlinde, aşağıda detayları açıklanan TKHK hükümleri uygulanır.

5996 Sayılı Kanun uyarınca resmî kontroller, Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından kontrol yetkisi verilen personel tarafından uygun sıklıkta, tarafsız, şeffaf ve meslekî gizlilik ilkelerine uygun olarak risk esasına göre, ön bildirim gereken hâller dışında, önceden haber vermeksizin gerçekleştirilir.

Tarım ve Orman Bakanlığı, resmî kontrol sonucu, mevzuat şartlarını taşımadığı, insan sağlığı açısından tehlike oluşturduğu tespit edilen ürünlerle ilgili ürünün piyasaya arzının yasaklanması veya ürün piyasaya arz edilmiş ise, satışının durdurulması, bunların sahibi veya işletmecisi

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VETİCARET A.Ş.  
Masababı Mahallesi Cemal Bey Sok. No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tic. Sic. No: 275113 / Mükellefler V.D. 13027130013

**CZ HOLDING**  
Anonim Şirketi

Masababı Mah. Cemal Bey Sok. No:11/1, Beykoz - BEYOZ - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 275113 / Mükellefler V.D. 13027130013

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Masababı Mah. Finans. Cad. B Blok, Kat: 10, Beşiktaş - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 26703K / Mükellefler V.D. 9980104594

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Barbaros Mah. İhtilal Sok. No: 1, Beşiktaş - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 275113 / Mükellefler V.D. 13027130013





### Türk Gıda Kodeksi Yönetmeliği

19.02.2020 tarih ve 31044 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türk Gıda Kodeksi Yönetmeliği uyarınca düzenlenen, gıda ve gıda ile temas eden madde ve malzemelere ilişkin asgari teknik ve hijyen kriterleri, pestisit kalıntıları ve veteriner ilaç kalıntıları, ambalajlama, etiketleme, taşıma ve depolama ile ilgili yatay ve dikey gıda kodeksine ilişkin esaslar, coğrafi işaretle ilgili özel hükümlere ve ilgili yatay ve dikey gıda kodeksi hükümlerine uyulması zorunludur. Yatay gıda kodeksi ise gıdalara eklenebilecek belirli öğeler, gıda katkı maddeleri, aroma verme özelliği taşıyan gıda bileşenleri, gıda enzimleri, bulaşanlar, pestisit kalıntıları ve veteriner ilaç kalıntıları, analiz metotları, etiketleme, mikrobiyolojik kriterler gibi tüm gıdalara ve gıda ile temas eden madde ve malzemelere uygulanacak olan kriterleri içerir. Dikey gıda kodeksi, belirli bir gıda veya gıda grubu veya gıda ile temas eden madde ve malzeme için belirlenmiş özel kriterleri içeren gıda kodeksini ifade eder. Dikey gıda kodeksi; yatay gıda kodeksi hükümlerine ilave olarak, kapsadığı gıda veya gıda grubu veya gıda ile temas eden madde ve malzemelere yönelik olarak belirlenecek özel kriterleri içerir.

Gıdaların taşınması ve depolanmasında 17.12.2011 tarihli ve 28145 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Gıda Hijyeni Yönetmeliği’nde yer alan kurallara uyulur. Belirli bir gıda veya gıda grubuna yönelik özel taşıma ve depolama kuralları, gerektiğinde dikey gıda kodeksi kapsamında belirlenir.

### Gıda Hijyeni Yönetmeliği

Gıda Hijyeni Yönetmeliği uyarınca, tüketicinin korunmasını sağlamak amacıyla gıda güvenilirliği açısından gıda işletmecisinin, gıdanın birincil üretiminden son tüketiciye arzına kadar uyması gereken gıda hijyenine ilişkin genel kurallar belirlenmektedir. Gıda işletmecisi, kontrolü altındaki üretim, işleme ve dağıtım aşamalarının tümünün bu yönetmelikte belirtilen ilgili hijyen gerekliliklerinin sağlanmasından sorumlu tutulmaktadır. Gıda güvenilirliğinin birincil üretimden başlayarak son tüketiciye kadar gıda zinciri boyunca sağlanması gerekmektedir.

Şirket, üretim faaliyeti kapsamında Gıda Hijyeni Yönetmeliği kapsamında sorumlu tutulmaktadır. Birincil üretimden sorumlu gıda işletmecisi, resmi denetim ve kontroller sırasında tespit edilen sorunlara yönelik düzeltici faaliyeti uygulamak ile yükümlü tutulmaktadır.

### Beslenme ve Sağlık Beyanları Hakkında Düzenlemeler

Türk Gıda Kodeksi Beslenme Beyanları Yönetmeliği uyarınca beslenme beyanı, resimli, grafik veya sembolik gösterimler de dâhil olmak üzere, gıdanın içerdiği enerji, besin öğeleri veya diğer öğeler nedeniyle sahip olduğu yararlı özellikleri belirten, ileri süren veya ima eden beyanlar olarak tanımlanmıştır.

İlaveten, Gıda ve Takviye Edici Gıdalarda Sağlık Beyanı Kullanımı Hakkında Yönetmelik 20.04.2023 tarihli ve 32169 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Anılan Yönetmelik kapsamında sağlık beyanı, herhangi bir gıda grubunun, gıdanın veya gıdanın

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Paşabağçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tic. Sic. No: 270912/000013  
Mükellefler V.D. 1390127513  
Tic. Sic. No: 270912753000013

**CZ HOLDING**  
Anonim Şirketi  
Paşabağçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 270912/000013  
Mükellefler V.D. 1390127513  
Tic. Sic. No: 270912753000013

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
FINANSMEN. MAH. FINANCAD. B BLOK  
No: 34/1, Beşiktaş - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 270912/000013  
Mükellefler V.D. 1390127513  
Tic. Sic. No: 270912753000013

**Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**  
Barbaros Mah. İsmail Paşa Cad. No: 11/1, Beşiktaş - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 270912/000013  
Mükellefler V.D. 1390127513  
Tic. Sic. No: 270912753000013

84



bileşiminde bulunan öğelerin insan sağlığıyla ilişkisini belirten, ileri süren veya ima eden beyan olarak tanımlanmıştır.

Buna ilaveten, beslenme beyanı bulunan ürünlere Türk Gıda Kodeksi Gıda Etiketleme ve Tüketicileri Bilgilendirme Yönetmeliği'nin 35. maddesi uyarınca gıdanın içeriğini ve öğelerini gösterir biçimde beslenme bildirimini yapılması ve bu beslenme bildirimini de etiketteki beslenme beyanı ile uygun olması gerekmektedir.

### **Türk Gıda Kodeksi Gıda Etiketleme ve Tüketicileri Bilgilendirme Yönetmeliği**

Türk Gıda Kodeksi Gıda Etiketleme ve Tüketicileri Bilgilendirme Yönetmeliği uyarınca, tüketicilerin üst düzeyde korunmasını sağlamak amacıyla algı farklılıkları ve bilgi gereksinimleri dahil gıda hakkında bilgilendirme açısından kurallar belirlenmektedir. İlgili yönetmelik uyarınca son tüketici veya toplu tüketim yerlerine yönelik tüm gıdalarda bu yönetmeliğin gerektirdiği bilgiler yer almalıdır.

Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından yayımlanan Türk Gıda Kodeksi Gıda Etiketleme ve Tüketicileri Bilgilendirme Yönetmeliği Hakkında Kılavuz 3. Bölüm, 56. paragraf uyarınca tüketime sürülen gıdaya ilişkin bilgilendirmeden ürünü kendi ticari unvanı altında piyasaya süren gıda işletmecisi sorumludur. Bu halde, ürünlerde yer alan etiketlerdeki, işletme kayıt numarası ya da tanımlama işareti bilgisinin üretimi gerçekleştiren işletmeciye ait olması gereklidir. Yönetmelik'in 8. maddesinde de ürünü kendi adı veya ticari unvanı altında piyasaya arz eden gıda işletmecisinin gıda hakkında bilgilendirmeden sorumlu olduğu belirtilmiştir.

Türk Gıda Kodeksi Gıda Etiketleme ve Tüketicileri Bilgilendirme Yönetmeliği'nin 7. maddesine göre gıdanın imalat ya da üretim metodu olmak üzere başlıca herhangi bir niteliğine ilişkin gıda bilgilendirmeleri yanıltıcı olmamalıdır.

Etiket ile ilgili yaptırımlar da 5996 sayılı Kanun'un 40. maddesinin 1. fıkrasının (j) bendine göre düzenlenmiş olup etiket kurallarına aykırılık halinde ürünü piyasaya süren şirket idari para cezasına çarptırılır ve etiketteki aykırılık düzeltilene kadar ürünlerin satımına izin verilmeyebilir.

Gıda ve Yemin Resmi Kontrollerine Dair Yönetmelik uyarınca resmi kontroller, tetkik gibi ön bildirim gerekli olduğu durumlar hariç, gıda veya yem işletmecisine haber verilmeksizin gerçekleştirilir. Bu şekilde yapılan resmi kontroller sonucunda veya Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından talep edilebilecek bilgi ve belgenin sonucunda, Balsu Gıda'nın fındık ürünlerinin satışlarının bir kısmını, ara veya son ürün tedariki yoluyla gerçekleştirmesi ve etiketlere bunun yansıtılmadığının tespiti halinde 5996 sayılı Kanun'un 24(2). maddesinin ihlali sonucunda Şirket'e idari para cezası uygulanabilecektir ve ilgili etiketler düzeltilene dek, o şekilde etiketlenmiş ürünlerin satımına izin verilmeyecektir.

### **Tarım Ürünleri Depoculuğuna İlişkin Mevzuat**

Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Kanunu, depoculuk sistemine ilişkin usul ve esasları belirleyerek tarım ürünlerinin emniyetli ve sağlıklı koşullarda depolanması ve ticaretinin kolaylaştırılmasını amaçlamaktadır. Bu kapsamda Fındık Lisanslı Depo Tebliği uyarınca, ancak Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından usulüne uygun olarak düzenlenmiş lisansa sahip anonim

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.





### Özel Güvenlik Hizmetlerine İlişkin Mevzuat

Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun uyarınca kişilerin silahlı personel tarafından korunması, kurum ve kuruluşlar bünyesinde özel güvenlik birimi kurulması veya güvenlik hizmetinin şirketlere gördürülmesi özel güvenlik komisyonunun kararı üzerine valinin iznine bağlıdır. Şirket, özel güvenlik hizmetlerini üçüncü taraflarla imzalamış olduğu hizmet sözleşmeleri uyarınca yürütmektedir. Şirket'in özel güvenlik hizmetleri için akdettiği sözleşmeler ve bu kapsamda alınan özel güvenlik izin belgeleri aşağıdaki gibidir.

Tesis/Ofis	Hizmet Alınan Şirket	Düzenleyen Kurum	Özel Güvenlik İzin Belgesi Numarası	Özel Güvenlik İzin Belgesi Tarihi
Hendek Tesisi	ISS	T.C. Sakarya Valiliği	2006/46	03.10.2006
Şirket Merkezi	ISS	T.C. İstanbul Valiliği	2023/664	28.02.2023
Ordu Tesisi	ISS	T.C. Ordu Valiliği	1004	30.12.2022

### Kişisel Verilerin Korunmasına İlişkin Mevzuat

KVKK, kişisel verilerin hukuka aykırı şekilde toplanması, işlenmesi, silinmesi, anonim hale getirilmesi ve aktarılmasına ilişkin idari yaptırımlar öngörmektedir. KVKK uyarınca kişisel veriler, KVKK'daki istisnalar saklı kalmak üzere, ilgili kişinin açık rızası olmaksızın işlenemez ve aktarılamaz. İlaveten, özel nitelikli kişisel veriler ise ancak bir hakkın tesisi, kullanılması veya korunması durumlarında zorunlu olması halinde işlenebilir. Örnek olarak, işverenin, muhtemelen bir işçi-işveren uyuşmazlığında mahkemeye sağlamak üzere eski işçisinin sağlık raporunu tutması böyle bir istisnanın kapsamına girecektir. İşlenmesini gerektiren sebeplerin ortadan kalkması halinde kişisel veriler resen veya ilgili kişinin talebi üzerine veri sorumlusu tarafından silinir, yok edilir veya anonim hale getirilir. Veri sorumlularının ve veri işleyen gerçek veya tüzel kişilerin, kişisel verilerin elde edilmesi sırasında aydınlatma yükümlülüğü bulunmaktadır. Kişisel verileri işleyen gerçek ve tüzel kişiler, ilgili mevzuatta gösterilen istisnalar hariç olmak üzere, VERBİS'e kaydolmak zorundadır. Şirket, faaliyetleri kapsamında, hissedarları, çalışanları, çalışan adayları, ürün veya hizmet alıcıları, tedarikçi çalışan ve yetkilileri gibi kişilere ait, ilgisine göre, kimlik, iletişim, özlük, hukuki işlem, fiziksel mekan güvenliği, işlem güvenliği, risk yönetimi, mesleki deneyim, görsel ve işitsel kayıtlar, sağlık bilgileri, ceza mahkumiyeti ve güvenlik tedbirleri, biyometrik veri kategorilerinde özel nitelikli kişisel verileri işlemekte olup; VERBİS'e de veri sorumlusu olarak kayıtlıdır.

### Ürün Güvenliğine İlişkin Mevzuat

Ürün Güvenliği ve Teknik Düzenlemeler Kanunu uyarınca, ürünlerin, teknik düzenlemesine uygun olması zorunludur. Teknik düzenlemesine uygun olmayan ürünler, uygunsuzlukları giderilmeden piyasaya arz edilemez, piyasada bulundurulamaz veya hizmete sunulamaz. Aynı

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET  
A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok.  
No:11/1, Beykoz 34800/İstanbul  
Tic. Sic. No: 270127/513  
Mers: 08101012751300013

**CZ HOLDING**  
Anonim Şirketi  
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok.  
No:11/1, Beykoz - İSTANBUL  
Tel: +90 216 425 32 00 - Fax: +90 216 425 32 01  
E-posta: bilgi@czholding.com.tr

**ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Nispetiye Mah. Finans Yat. B. Blok  
No:44/B Üsküdar/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 270127/513  
Mers: 08101012751300013

**Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**  
Barbaros Mahallesi  
No:11/1, Beykoz 34800/İstanbul  
Tic. Sic. No: 270127/513  
Mers: 08101012751300013





zamanda, ürünün güvenli olması da zorunludur. Teknik düzenlemenin insan sağlığı ve güvenliği ile ilgili hükümlerine uygun ürün, aksi ispatlanana kadar güvenli kabul edilir.

Ürünün, bir kişiye veya bir mala zarar vermesi halinde, bu ürünün imalatçısı veya ithalatçısı zararı gidermekle yükümlüdür. İmalatçı veya ithalatçının sorumlu tutulabilmesi için, zarar gören tarafın uğradığı zararı ve uygunsuzluk ile zarar arasındaki nedensellik bağıını ispat etmesi zorunludur. Ürünün sebep olduğu zarardan birden fazla imalatçı veya ithalatçının sorumlu olması halinde, bunlar müteselsilen sorumlu tutulurlar.

Ürün Güvenliği ve Teknik Düzenlemeler Kanunu uyarınca, imalatçıların çeşitli sorumlulukları bulunmaktadır. Bu doğrultuda imalatçı; piyasaya ancak teknik düzenlemesine veya genel ürün güvenliği mevzuatına uygun ürünleri arz etmeli, uygunluk beyanını veya uygunluğu gösteren diğer belgeleri düzenler ve uygunluk işaretini ürüne koymalı, taşıdıkları muhtemel risklerle orantılı olarak, piyasada bulundurulmuş ürünlerinden numune alarak test etmeli, şikâyetlerin, uygun olmayan ve geri çağrılan ürünlerin kaydını tutmalı ve yaptığı izleme faaliyeti hakkında dağıtıcıları bilgilendirmelidir. İlaveten, imalatçı ürünün mevzuatın gerektirdiği model, parti ve seri numarası veya ayırt edilmesini sağlayacak diğer bilgileri kolayca görülebilir ve okunabilir şekilde taşımasını temin etmeli, mevzuatın gerektirdiği hallerde ismini, kayıtlı ticari unvanını veya markasını ve kendisine ulaşılabilecek açık adresini ürünün üzerinde, bunun mümkün olmadığı durumlarda ürünün ambalajında veya ürüne eşlik eden bir belgede belirtmeli, ürün veya ambalajının üzerinde veya ürüne eşlik eden belgelerde ürünün taşıyabileceği riskleri belirtmelidir.

#### Tüketici Mevzuatı

TKHK'nın amacı; kamu yararına uygun olarak tüketicinin sağlık ve güvenliği ile ekonomik çıkarlarını koruyucu, zararlarını tazmin edici, çevresel tehlikelerden korunmasını sağlayıcı, tüketicuyu aydınlatıcı ve bilinçlendirici önlemleri almak, tüketicilerin kendilerini koruyucu girişimlerini özendirme ve bu konulardaki politikaların oluşturulmasında gönüllü örgütlenmeleri teşvik etmeye ilişkin hususları düzenlemektir.

Ayıplı mal, tüketiciye teslimi anında, taraflarca kararlaştırılmış olan örnek ya da modele uygun olmaması ya da objektif olarak sahip olması gereken özellikleri taşınamaması nedeniyle sözleşmeye aykırı olan maldır. Ambalajında, etiketinde, tanıtma ve kullanma kılavuzunda, internet portalında ya da reklam ve ilanlarında yer alan özelliklerinden bir veya birden fazlasını taşımayan; satıcı tarafından bildirilen veya teknik düzenlemesinde tespit edilen niteliğe aykırı olan; muadili olan malların kullanım amacını karşılamayan, tüketicinin makul olarak beklediği faydaları azaltan veya ortadan kaldıran maddi, hukuki veya ekonomik eksiklikler içeren mallar da ayıplı olarak kabul edilir.

Satışa sunulan seri malın ayıplı olduğunun mahkeme kararı ile tespit edilmesi hâlinde, mahkeme ayıbın niteliğine göre malın satışını geçici olarak durdurma veya ayıbı giderme kararları verebilir. Üretici veya ithalatçı mahkeme kararının tebliğ itibaren en geç üç ay içinde malın ayıbını ortadan kaldırmakla yükümlüdür. Malın ayıbının ortadan kalkmasının imkânsız olması hâlinde mal, üretici veya ithalatçı tarafından toplanır veya toplattırılır. Toplatılan mallar

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

İnfo Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.

**CZ HOLDING**  
Aaonim Şirketi

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sokak  
No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul

Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11  
Paşabahçe - Beykoz - İSTANBUL

FINANSKENT MAH. FINANS. CAD. B BLOK  
NO: 44/BEKİRİYE - İSTANBUL

Büyükdere Mah. Katip Çelebi Caddesi No: 10  
Beşiktaş - İstanbul

Mük. Teller V.D. No:90127513  
Tic. Sic. No: 263315

Beykoz - D. Sic. No: 004 9022 • Tic. Sic. No: 263315  
Tic. Sic. No: 0049 022/0015

İstanbul Mük. Teller V.D. No: 9980104594  
Tic. Sic. No: 263315

Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Tic. Sic. No: 263315  
Tic. Sic. No: 0049 022/0015

88



taşıdıkları risklere göre kısmen veya tamamen imha edilir veya ettirilir. İmha edilen malla ilgili tüketicinin dava ve tazminat hakları saklıdır.

TKHK uyarınca ticari reklamların Reklam Kurulu'nca belirlenen ilkelere, genel ahlaka, kamu düzenine, kişilik haklarına uygun, doğru ve dürüst olmaları esastır. Tüketiciyi aldatıcı veya onun tecrübe ve bilgi noksanlıklarını istismar edici, can ve mal güvenliğini tehlikeye düşürücü, şiddet hareketlerini ve suç işlemeyi özendirici, kamu sağlığını bozucu, hastaları, yaşlıları, çocukları ve engellileri istismar edici ticari reklam yapılamaz. Reklam verenler ticari reklamlarında yer alan iddiaların doğruluğunu ispatla yükümlüdür.

### İnşaat, Yapı Kullanımı, İşyeri Açma ve İşletmeye İlişkin Mevzuat

İmar Kanunu uyarınca, belediye ve mücavir alan sınırları içinde ve dışında kalan yerlerde inşa edilecek resmi ve özel bütün yapılar için belediye veya valiliklerden yapı ruhsatı (inşaat ruhsatı) alınması mecburidir. Ayrıca, yapı tamamen bittiği takdirde tamamının, kısmen kullanılması mümkün kısımları tamamlandığı takdirde ise bu kısımlarının kullanılabilmesi için, inşaat ruhsatını veren belediye veya valilik bürolarından yapı kullanma izni alınması gerekir.

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik uyarınca, yetkili idarelerden usulüne uygun olarak işyeri açma ve çalışma ruhsatı alınmadan, sıhhi ve gayrisıhhi işyerlerinin açılması ve çalıştırılması mümkün değildir. Şirket'in faaliyet gösterdiği işyerleri için işyeri açma ve çalışma ruhsatı alması gerekmektedir. Birinci sınıf gayrisıhhi müesseselerin işyeri açma ruhsatını almadan önce yer seçimi ve tesis kurma izni, itfaiye raporu, çevre izin ve lisans belgesi gibi birtakım çeşitli belgeleri de ibraz etmeleri gerekirken birlikte; ÇED kapsamında hazırlanarak ilgili idareye verilen bilgi ve belgeler, ruhsatlandırma sürecinde yeniden talep edilmez ve ÇED Raporu düzenlenmesi gereken tesisler için düzenlenen ÇED olumlu belgesi ve raporu, yer seçimi ve tesis kurma izni yerine geçer. İkinci sınıf gayrisıhhi müesseseler konutlardan ve insan ikametine mahsus diğer yerlerden mutlaka uzak bulundurulmaları gerekmeyen, bununla birlikte izin verilmeden önce civarında ikamet edenler gözetilerek zarar vermeyeceğine kanaat oluşması için inceleme yapılması gerekli müesseselerden oluşur. Yetkili idareler, ikinci ve üçüncü sınıf gayrisıhhi müesseseler için yapılacak beyan ve incelemelerde; insan sağlığına zarar verilmemesi, çevre kirliliğine yol açılmaması, yangın, patlama, genel güvenlik, iş güvenliği, işçi sağlığı, trafik ve karayolları, imar, kat mülkiyeti ve doğanın korunması ile ilgili düzenlemeleri esas alır.

Şirket, Hendek Tesisi için T.C. Hendek Belediye Başkanlığı tarafından 06.03.2007 tarihinde düzenlenen ikinci sınıf gayrisıhhi müessese işyeri açma çalışma ruhsatına sahiptir. İlgili işyeri açma ve çalışma ruhsatında Şirket'in ana faaliyet konusu fındık ve fındık üretimi ve diğer faaliyetler olarak fıstık, ceviz, badem vb. ürünlerin üretimi olarak belirtilmiştir.

Şirket'in işyeri açma ve çalışma ruhsatları aşağıdaki gibidir:

Tesis	Düzenleyen Kurum	Ruhsat Numarası	Ruhsat Tarihi
Hendek Tesisi	T.C. Hendek Belediyesi	25/2/2007	06.03.2007

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul

Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.

**CZ HOLDİNG**

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

**Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tic. Sic. No: 27513  
MERSİ No: 08120012751300013

Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1  
Paşabahçe - Beykoz - İSTANBUL  
Tel: +90 216 425 32 00 • Fax: +90 216 331 89 89  
Beykoz M.D. 836 004 9022 • T.V. Sic. No: 267315  
Tic. Sic. No: 27513

FINANSKENT MAH. FINANÇ CAD. B BLOK  
NO: 44/BÜYÜKÇİRKANLIYI, İSTANBUL  
BÜYÜK MÜKALLEFLEYİ V.D. 9986104594

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
T.C. Sermaye Piyasası Kuruluna Kayıtlı  
7.02.2025 18:47:20



Tesis	Düzenleyen Kurum	Ruhsat Numarası	Ruhsat Tarihi
Akçakoca Şube	T.C. Akçakoca Belediyesi	111	09.09.2022
Ünye Şube	T.C. Ordu Ünye İlçe Belediyesi	RHT.52.00.2024.SM.105	17.09.2024
Ordu Tesisi	Ordu Organize Sanayi Bölgesi	2024/3	06.11.2024

### OSB Mevzuatı

OSB Kanunu ve OSB Yönetmeliği, organize sanayi bölgelerinin kuruluş, yapım ve işletilmesine ilişkin esasları düzenlenmektedir. OSB Mevzuatı kapsamında, organize sanayi bölgeleri içinde bir işletmenin kurulması için parsel tahsisi veya satışı yapılanlar ile maliki bulunduğu parselde üretimde bulunan veya bulunmayı taahhüt eden gerçek veya tüzel kişiler katılımcı olarak tanımlanmıştır. Bu kapsamda katılımcılar, OSB genel kurulu tarafından belirlenen aidatları ödemekle ve OSB Mevzuatı'ndan kaynaklanan diğer yükümlülüklerle uymakla yükümlüdür.

Şirket'in Ordu Tesisi, Ordu OSB'de bulunmaktadır. Bu doğrultuda, Şirket OSB Mevzuatı'na tabidir.

OSB Kanunu'nun 18. maddesi uyarınca, katılımcılara tahsis veya satışı yapılan arsalar hiçbir şekilde tahsis amacı dışında kullanılamaz. Bu arsalar katılımcılar ve mirasçıları tarafından borcun tamamı ödenmeden ve tesis üretime geçmeden satılamaz, devredilemez ve temlik edilemez. Bu husus tapuya şerh edilir. OSB sınırları içerisinde yer alan OSB mülkiyetinde bulunmayan taşınmazların tamamının tapu kaydına "Taşınmazın icra yoluyla satışı dâhil üçüncü kişilere devrinde OSB'den uygunluk görüşü alınması zorunludur." şerhi konulur ve bu durumda eski katılımcının vermiş olduğu taahhütler, yeni alıcı tarafından da aynen kabul edilmiş sayılır.

### Sanayi Sicil Mevzuatı

Sanayi Sicili Kanunu uyarınca, tüm sanayi tesislerinin ilgili sanayi siciline tescil edilmesi ve sanayi sicil belgesi almaları zorunludur. Sanayi Sicil Tebliği uyarınca sanayi sicil belgeleri, verilmiş tarihi itibarıyla iki yılda bir elektronik ortamda vize yapılır. Sanayi tesislerinin sanayi sicil belgesi olmadan faaliyet göstermesi halinde idari para cezası uygulanmaktadır.

Şirket'in sahip olduğu sanayi sicil belgelerine aşağıda yer verilmektedir.

Tesis	Sanayi Sicil Belgesi Numarası	Sanayi Sicil Belgesi Tarihi	Sanayi Sicil Belgesi Vize Bitiş Tarihi
Hendek Tesisi	541929	12/05/2006	12/05/2026
Ordu Tesisi	799064	01/08/2022	01/08/2026

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34890/İstanbul  
Tel: 0216 425 32 00 - Faks: 0216 331 43 16  
Büyükdere Mahallesi V.D. 33/127/13  
No: 11/1, Beykoz 34890/İstanbul

**CZ HOLDING** Anonim Şirketi  
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34890/İstanbul  
Tel: 0216 425 32 00 - Faks: 0216 331 43 16  
Büyükdere Mahallesi V.D. 33/127/13  
No: 11/1, Beykoz 34890/İstanbul

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Nispetiye Mahallesi, Nispetiye Sok. No: 44/B, LUMİNERİYE, İSTANBUL  
Tel: 0212 333 00 49 - Faks: 0212 333 00 15  
Büyükdere Mahallesi V.D. 33/127/13  
No: 11/1, Beykoz 34890/İstanbul

**Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**  
Barbaros Mahallesi, Barbaros Sok. No: 102/1, Beşiktaş, İstanbul  
Tel: 0212 333 00 49 - Faks: 0212 333 00 15  
Büyükdere Mahallesi V.D. 33/127/13  
No: 11/1, Beykoz 34890/İstanbul

Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



### Çevre Mevzuatı

Şirket'in üretim tesislerini işletilebilmesi çevre mevzuatı kapsamında bazı ek izin ve onayların alınmasına bağlıdır. Söz konusu mevzuatta belirtilen yükümlülüklerin ihlali, tesisteki faaliyetlerin geçici veya kalıcı olarak durdurulmasına ve/veya idari para cezası verilmesine neden olabilecektir. Çevre Kanunu, çevreyi korumak için teşebbüsler tarafından alınması gereken tedbirlerin genel hatlarını ve bu tedbirlere uymamanın sonuçlarını düzenlemektedir.

#### **(a) Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği**

Çevreyi kirletme riski taşıyabilecek faaliyetlerde bulunan işletmeler, ÇED Yönetmeliği uyarınca ÇED Raporu almak ve çeşitli çevre lisansları ve ikincil mevzuatlar kapsamında gereken ilgili diğer lisansları almakla yükümlüdür.

Çevresel etki değerlendirmesi, Çevre Kanunu tahtında gerçekleştirilmesi planlanan projelerin çevreye olabilecek olumlu ve olumsuz etkilerinin belirlenmesinde, olumsuz yöndeki etkilerin önlenmesi ya da çevreye zarar vermeyecek ölçüde en aza indirilmesi için alınacak önlemlerin, seçilen yer ile teknoloji alternatiflerinin belirlenerek değerlendirilmesinde ve projelerin uygulanmasının izlenmesi ve kontrolünde sürdürülecek çalışmaları ifade edecek şekilde tanımlanmıştır. Çevresel etki değerlendirmesine ilişkin usul ve esaslar, ÇED Yönetmeliği ile düzenlenmektedir.

ÇED Yönetmeliği kapsamında olan projeler için, ilgili projenin çevresel etkilerinin değerlendirilmesi bakımından, Çevre Bakanlığı tarafından 4 türde karar verilmesi mümkündür:

- Çevresel etki değerlendirmesi gerekli değildir kararı ("**ÇED Gerekli Değildir**" kararı), ilgili ön inceleme ve değerlendirmeye tabi projeler hakkında yapılan değerlendirmeler dikkate alınarak, projenin çevre üzerindeki muhtemel olumsuz etkilerinin, alınacak önlemler sonucu ilgili mevzuat ve bilimsel esaslara göre kabul edilebilir düzeylerde olduğunun belirlenmesi üzerine projenin gerçekleşmesinde çevre açısından sakınca görülmediğini belirten karardır.
- Çevresel etki değerlendirmesi gereklidir kararı ("**ÇED Gereklidir**" kararı), ilgili ön inceleme ve değerlendirmeye tabi projelerin çevresel etkilerinin incelenerek, çevresel etkilerinin daha detaylı incelenmesi amacıyla çevresel etki değerlendirmesi raporu hazırlanmasının gerektiğini belirten karardır.
- Çevresel etki değerlendirmesi olumlu kararı ("**ÇED Olumlu**" kararı), ÇED Raporu hakkında ilgili komisyon tarafından yapılan değerlendirmeler dikkate alınarak, projenin çevre üzerindeki muhtemel olumsuz etkilerinin, alınacak önlemler sonucu ilgili mevzuat ve bilimsel esaslara göre kabul edilebilir düzeylerde olduğunun belirlenmesi üzerine projenin gerçekleşmesinde çevre açısından sakınca görülmediğini belirten karardır.
- Çevresel etki değerlendirmesi olumsuz kararı ("**ÇED Olumsuz**" kararı) ise, ÇED Raporu hakkında ilgili komisyonca yapılan değerlendirmeler dikkate alınarak, projenin çevre üzerindeki muhtemel olumsuz etkileri nedeniyle gerçekleştirilmesinde çevre açısından sakınca görüldüğünü belirten karardır.

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Etiler Mahallesi Cemal Bey Sokak  
No:11/1, Beykoz 34809 İstanbul  
Tic. Sic. No: 27512 / Mersis No: 0836004902200015  
Muh. Sic. No: 0836004902200015

**CZ HOLDİNG**  
Anonim Şirketi

Etiler Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1  
Etiler Mahallesi - Beykoz - İSTANBUL  
Finanskent Mah. Finans Cad. B Blok  
No: 44/1 KAT: 11/1 - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 257315 / Mersis No: 0836004902200015

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Finanskent Mah. Finans Cad. B Blok  
No: 44/1 KAT: 11/1 - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 257315 / Mersis No: 0836004902200015

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Barbaros Mah. İstiklal Cad. No: 11/1  
Etiler Mahallesi - Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27512 / Mersis No: 0836004902200015  
Muh. Sic. No: 0836004902200015



Mevzuat uyarınca ÇED Yönetmeliği kapsamında olan projeler için “ÇED Olumlu” kararı veya “ÇED Gerekli Değildir” kararı alınmadıkça, gerekli onay, izin, teşvik, yapı ve kullanım ruhsatı verilemez; söz konusu projeler için yatırıma başlanamaz ve bunlar ihale edilemez. ÇED Olumlu Kararı veya ÇED Gerekli Değildir Kararı alınmadan başlanan faaliyetler süre verilmeksizin durdurulur ve “ÇED Olumlu” ya da “ÇED Gerekli Değildir” kararı alınmadıkça yatırıma ilişkin durdurma kararı kaldırılmaz.

Şirket'in T.C. Sakarya Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen 84309530-150/E.8234 sayılı ve 06.01.2020 tarihli yazı ile Hendek Tesisi'ne ilişkin “ÇED Kapsam Dışında” olduğu tespit edilmektedir. Ayrıca, Şirket Hendek Tesisi bakımından Gürültü Kontrolü ve Atıksu Deşarjı konulu çevre izni/izinlerinden muafır. Şirket'in Hendek Tesisi bakımından Mali Sorumluluk Sigortası Yükümlülüğü'ne tabidir. Şirket aşağıda detayları verilen tehlikeli atık zorunlu mali sorumluluk sigortasını yaptırmıştır.

Police No	İlgili Tesis	Sigorta Türü	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
7600188	Hendek Tesisi	Tehlikeli Maddeler/Tehlikeli Atık Zorunlu Mali Sorumluluk Sigorta Poliçesi	21.06.2024	21.06.2025

Şirket'in T.C. Ordu Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen E-96674282-220.03-3312481 sayılı ve 30.03.2022 tarihli yazı ile Ordu Tesisi'ne ilişkin “ÇED Kapsam Dışında” kararı bulunmaktadır.

#### (b) Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği

Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği, çevre izin ve lisanslarına tabi işletmeleri iki kategoride sınıflandırmaktadır. Bunlar: çevreye kirletici etkisi yüksek düzeyde olan işletmeler ve çevreye kirletici etkisi olan işletmelerdir.

Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği gereği, şirketlerin faaliyetleri uyarınca belirlenecek şekilde: “Çevre İzin Belgesi” (hava emisyonu, çevresel gürültü, atıksu deşarjı ve derin deniz deşarjı konularından en az birini içeren izinden oluşan); veya “Çevre İzin ve Lisans Belgesi” (yukarıda belirtilen çevre izni ve atıkların toplanması, geri dönüştürülmesi ve boşaltılması için gereken izinlerden oluşan) almak için Çevre Bakanlığı veya Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'ne müracaat etmesi gerekmektedir.

- Çevre izin ve lisans belgesi, Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamında verilecek çevre izin ve çevre lisanslarını kapsayan belgedir.
  - Çevre izni, Çevre Kanunu uyarınca alınması gereken, hava emisyonu, çevresel gürültü, atık su deşarjı ve derin deniz deşarjı konularından en az birini içeren izni ifade eder.
  - Çevre lisansı, anılan yönetmeliğin ilgili ekinde listelenen lisans konuları ile ilgili iş ve işlemlere ilişkin teknik yeterlilik anlamına gelmektedir.

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.



- Geçici faaliyet belgesi ise, işletmelerin faaliyette bulunabilmeleri için çevre izni ve lisansı öncesi verilen belgedir.

Şirket'in Hendek Tesisi için T.C. Sakarya Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nün 84309530-150/E.8884 sayılı ve 16.08.2024 tarihli üst yazısı ile 16.08.2029 tarihine kadar geçerli olmak üzere Çevre İzin Belgesi düzenlenmiştir.

Atık yönetimi faaliyetleri ise Çevre Kanunu ve Çevre Bakanlığı tarafından çıkarılan ikincil mevzuatla düzenlenmektedir.

Şirket'in Hendek ilçesinde bulunan üretim tesisi T.C. Sakarya Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nün TS/54/C/20/26 belge numaralı ve 14.04.2021 tarihli belge ile 12.07.2019 tarihli ve 30829 sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Sıfır Atık Yönetim sistemini kurarak Sıfır Atık belgesi almıştır.

### Elektrik Üretim Faaliyetlerine İlişkin Mevzuat

#### Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği

Çatı tipi GES uygulamaları ile çatılara yerleştirilen paneller aracılığıyla elektrik enerjisi üretilmektedir. Elektrik Piyasası Kanunu uyarınca elektrik üretimi faaliyetinde bulunanlar lisans almak koşuluyla söz konusu faaliyeti yürütebilmektedir; ancak belirli muafiyet hallerinde lisanssız olarak da elektrik üretim faaliyeti yürütülebilir.

Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği uyarınca ürettiği enerjinin tamamını iletim veya dağıtım sistemine vermeden kullanan, üretimi ve tüketimi aynı ölçüm noktasında olan, yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim tesisleri ile bağlantı anlaşmasındaki sözleşme gücü ile sınırlı olmak kaydıyla yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim tesisleri lisans almaktan muafır. Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği kapsamında faaliyet göstermek isteyen kişiler, bağlantı anlaşmasındaki sözleşme gücünü geçmeyecek şekilde tüketim tesisi ile aynı ölçüm noktasında, dağıtım tesisi niteliğinde tesis teçhiz etmeden, yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim tesisi kurabilir. Bu şekilde güneş enerjisine dayalı üretim tesisleri ancak çatı ve cephe uygulaması olarak gerçekleştirilebilir.

Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği kapsamındaki üretim tesisleri ilgili şebeke işletmecisine bağlantı başvuru talebinde bulunulmalıdır. Şebeke işletmecisi, başvuruyu uygun görmesi halinde, başvuruyu teknik değerlendirme için T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'na iletir. Teknik değerlendirme sonucunda hazırlanan raporun olumlu olması durumunda başvuru sahibine ilgili şebeke işletmecisi tarafından bağlantı anlaşmasına çağrı mektubu gönderilir. Akabinde bağlantı anlaşması imzalanır ve kabul işlemlerine geçilir. Kabul ile elektrik üretim faaliyetlerine başlanabilir.

Sürece ilişkin usul ve esaslar, EPDK tarafından duyurulan "Elektrik Piyasasında Tüketim Tesisi ile Aynı Ölçüm Noktasından Bağlı ve Güneş Enerjisine Dayalı Üretim Tesisleri İçin Lisanssız Üretim Başvurularına ve İhtiyaç Fazlası Enerjinin Değerlendirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar" ile belirtilmiştir.

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sokak  
No:11/1, Beykoz 34090 İstanbul  
Tic. Sic. No: 275127  
Mükellefler V.D. No: 12751  
Tic. Sic. No: 27512751  
Tic. Sic. No: 27512751

**CZ HOLDING**  
Anonim Şirketi

Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1  
Paşabahçe - Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27512751  
Tic. Sic. No: 27512751  
Tic. Sic. No: 27512751

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Finans KENT MAH. FINANS CAD. B BLOK  
ÜMRANİYE - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 267512  
Tic. Sic. No: 267512  
Tic. Sic. No: 267512

**Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**  
T.C. İSTANBUL MENKUL DEĞERLER BORSASI  
7.02.2025 18:47:20



Bu kapsamda Şirket'e hitaben Hendek Tesisi'ne ilişkin bağlantı anlaşmasına çağrı mektubu Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. 878,90 kW GES lisanssız üretim tesisine ilişkin olarak iletilmiştir.

Şirket'in Hendek Tesisi'nde 1103,27 kWp/880 kWe gücünde Çatı-GES-1 ve 878,90 kW gücünde Çatı GES-2'si bulunmaktadır. Çatı-GES-1 için 05.05.2022 tarihinde ve Çatı GES-2 için 08.09.2023 tarihinde Dağıtım Sistemine Bağlantı Anlaşması imzalanmıştır. Çatı-GES-1 için 01.09.2022 tarihinde ve Çatı GES-2 için 29.02.2024 tarihinde Dağıtım Sistem Kullanım Anlaşması imzalanmıştır. Kesin kabuller ise sırasıyla 01.09.2022 ve 19.02.2024 tarihlerinde yapılmıştır. Bağlantı anlaşmasının detaylarına ise Bölüm 22'de yer verilmektedir.

### Ürün Güvenliğine İlişkin Mevzuat

Ürün Güvenliği ve Teknik Düzenlemeler Kanunu uyarınca, ürünlerin, teknik düzenlemesine uygun olması zorunludur. Teknik düzenlemesine uygun olmayan ürünler, uygunsuzlukları giderilmeden piyasaya arz edilemez, piyasada bulundurulamaz veya hizmete sunulamaz. Aynı zamanda, ürünün güvenli olması da zorunludur. Teknik düzenlemenin insan sağlığı ve güvenliği ile ilgili hükümlerine uygun ürün, aksi ispatlanana kadar güvenli kabul edilir.

Ürünün, bir kişiye veya bir mala zarar vermesi halinde, bu ürünün imalatçısı veya ithalatçısı zararı gidermekle yükümlüdür. İmalatçı veya ithalatçının sorumlu tutulabilmesi için, zarar gören tarafın uğradığı zararı ve uygunsuzluk ile zarar arasındaki nedensellik bağımlı ispat etmesi zorunludur. Ürünün sebep olduğu zarardan birden fazla imalatçı veya ithalatçının sorumlu olması halinde, bunlar müteselsilen sorumlu tutulurlar.

Ürün Güvenliği ve Teknik Düzenlemeler Kanunu uyarınca, imalatçıların çeşitli sorumlulukları bulunmaktadır. Bu doğrultuda imalatçı; piyasaya ancak teknik düzenlemesine veya genel ürün güvenliği mevzuatına uygun ürünleri arz etmeli, uygunluk beyanını veya uygunluğu gösteren diğer belgeleri düzenler ve uygunluk işaretini ürüne koymalı, taşıdıkları muhtemel risklerle orantılı olarak, piyasada bulundurulan ürünlerinden numune alarak test etmeli, şikâyetlerin, uygun olmayan ve geri çağrılan ürünlerin kaydını tutmalı ve yaptığı izleme faaliyeti hakkında dağıtıcıları bilgilendirmelidir. İlaveten, imalatçı ürünün mevzuatın gerektirdiği model, parti ve seri numarası veya ayırt edilmesini sağlayacak diğer bilgileri kolayca görülebilir ve okunabilir şekilde taşımamasını temin etmeli, mevzuatın gerektirdiği hallerde ismini, kayıtlı ticari unvanını veya markasını ve kendisine ulaşılabilir açık adresini ürünün üzerinde, bunun mümkün olmadığı durumlarda ürünün ambalajında veya ürüne eşlik eden bir belgede belirtmeli, ürün veya ambalajının üzerinde veya ürüne eşlik eden belgelerde ürünün taşıyabileceği riskleri belirtmelidir.

### Sınai Mülkiyet Mevzuatı

Sınai Mülkiyet Kanunu uyarınca, marka, patent ve faydalı model gibi sınai hakların korunması tescil yoluyla elde edilir. Tescilli markanın koruma süresi başvuru tarihinden itibaren on yıldır. Bu süre, onar yıllık dönemler hâlinde yenilenir.

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Paşabağçe Mahallesi Cemal Bey Sokak No: 11/1, Beykoz 34700 İstanbul  
Tel: +90 216 425 32 00 • Fax: +90 216 425 32 00  
E-posta: bilgi@balsu.com.tr • Sic.No: 267315

**CZ HOLDING**  
Anonim Şirket  
Paşabağçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34700 İstanbul  
Tel: +90 216 425 32 00 • Fax: +90 216 425 32 00  
E-posta: bilgi@czholding.com.tr • Sic.No: 267315

**ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
FinansKent Mah. Finans Cad. B Blok No: 14/1 Ümraniye/İstanbul  
Tel: +90 216 425 32 00 • Fax: +90 216 33 80 00  
E-posta: bilgi@ziiraat.com.tr • Sic.No: 267315

**Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**  
FinansKent Mah. Finans Cad. B Blok No: 14/1 Ümraniye/İstanbul  
Tel: +90 216 425 32 00 • Fax: +90 216 33 80 00  
E-posta: bilgi@infoyatirim.com.tr • Sic.No: 267315



Marka tescilinden doğan haklar münhasıran marka sahibine aittir. Markanın sahibine sağladığı haklar, üçüncü kişilere karşı marka tescilinin yayım tarihi itibarıyla hüküm ifade eder.

Tescilli patentin koruma süresi başvuru tarihinden başlamak üzere yirmi yıl, faydalı modelin koruma süresi ise başvuru tarihinden başlamak üzere on yıldır.

### Rekabet Hukuku

4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanunu ülkemizde rekabet mevzuatının temelini oluşturan kanundur ve bu kanun kapsamında teşebbüsler arası rekabeti sınırlayıcı anlaşma, uyumlu eylem ve kararlar, piyasada hâkim durumda olan teşebbüslerin bu güçlerini kötüye kullanması ve hâkim durum yaratmaya veya var olan bir hâkim durumu güçlendirmeye yönelik ve bunun sonucu olarak rekabeti önemli ölçüde azaltacak birleşme veya devralma niteliğindeki her türlü hukuki işlem ve davranışlar yasaklanmıştır. Rekabet Kurumu, Rekabet Kanunu'nun uygulanmasını gözetmek ve kendisine verilen görevleri yerine getirmekten sorumludur.

#### 6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Şirket faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar aşağıda özetlenmektedir:

1985	Hasan Cunejd ZAPSU ve ailesi, 1979 senesinde fındık sektörüne Almanya'da girmiş ve 80'li senelerin ilk yarısından itibaren İstanbul'da kurdukları tesis ile çok uluslu çikolata üreticileri ile ticari ilişkilere başlamışlardır. 28.06.1985 yılında 216343-163895 sicil numarası ile İstanbul'da "Balsu Gıda Sanayii Anonim Şirketi" unvanlı şirket ile fındık ticareti faaliyetlerine başlamıştır. (2001 yılında Balsu Çikolata kurulduktan sonra faaliyetleri Balsu Çikolata üzerinden yürütülmüştür).
1986	Kavrulmuş bütün fındık, kıyma fındık ve füre üretimi yapmak üzere 1986 senesinde Silivri-Celaliye'de entegre fındık kavurma tesisleri kurulmuştur.
1994	1994 senesinde Kuzey Amerika pazarındaki müşterilere daha yakın ve entegre lojistik servisi verebilmek adına Balsu USA Inc şirketi kurulmuştur. Kabuklu fındığa erişim ve piyasaya dikey entegrasyon adımı olarak 1994 senesinde Hendek'te 100 dönüm sanayi arazisi üzerine kabuklu fındık kırım fabrikası tesis edilmiştir.
1996	Artan taleple beraber Hendek Tesisi'ne kapasite artışı için ikinci fındık entegre tesisi kurulmuştur.

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul

Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34807 İstanbul  
Tic. Sic. No: 273130/127613  
Vergi No: 33901226100013

**CZ HOLDING**  
Anonim Şirket

Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 273130/127613  
Vergi No: 33901226100013

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Finanskent Mah. Finans Cad. B Blok  
No: 41/16 Ümraniye / İstanbul  
Tic. Sic. No: 267315  
Vergi No: 3390104594





1999	Avrupa'daki küçük ve orta ölçekli alıcılara üst düzey servis vermek üzere Münih / Almanya'da Balsu Europe GmbH şirketi kurulmuştur.
2001	22.02.2001 yılında 454-238-410820 ticaret sicil numarasıyla Balsu Çikolata Gıda San.ve Tic.A.Ş. İstanbul'da kurulmuştur. Bu firma Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak günümüzde faaliyetlerini sürdürmektedir.
2005	Şirket, uluslararası geçerliliği olan 98/79/AK sayılı Direktif ve ISO 13485 ve ISO 9001 sertifikasyonlarını 2005 yılsonu itibarıyla tamamlamıştır.
2006	Hendek Tesisi'ndeki tüm demirbaşlar, bunların sahibi olan Balsu Marketing Dış Tic. A.Ş.'den satın alınmıştır.
2009	Hendek Tesisi'ne ek depolama alanları ve yüksek kapasiteli teknolojik ekipman destekli seçim hatları devreye alınmıştır.
2014	Sürdürülebilir ve izlenebilir ürün tedariği çalışmaları çerçevesinde Rainforest Alliance'a* ve Adil Çalışma Örgütü'ne ** üye olmuştur.
2016	Çikolata ve şekerli gıda sektöründe faaliyet gösteren Avrupa menşei yeni ve büyük hacimli müşteriler, Şirket müşteri portföyüne eklenmeye başlamıştır.
2017	Balsu Agro Chile tarım operasyonları gerçekleştirmek için kurulmuştur.
2018	Balsu Asia Inc. Asya'da gerçekleştirilecek satış operasyonları için kurulmuştur.
	International Labour Organization (ILO)*** ile çalışmaya başlamıştır.
2019	Hendek Tesisi'nde yeni kırım ve üretim tesisleri devreye alınmış, kapasite artırıcı yatırımlar yapılmıştır. Yeni yapılan yatırımlar ile 150 ton/gün olan Hendek Tesisi kırım kapasitesi 600 ton/gün kapasiteye ulaşmıştır.
	Şili'de endüstriyel fındık işleme konusunda faaliyet göstermek amacıyla Balsu Industries Chile kurulmuştur.

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Paşabağçe Mahallesi Cemal Bey Sokak  
No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Bilgi Merkezi V.D. 1390117513  
Etiler 12751800013

**CZ HOLDING**  
Anonim Şirket  
Paşabağçe Mah. Cemal Bey Sok. N:11/1 BEYOĞLU  
Paşabağçe - Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 287115 MÜKELLEFLER V.D. 9980104594  
Etiler 12751800013

**ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Nispetiye Mah. Finans Cad. B Blok  
No: 11/B ÜMRANİYE/ İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 287115 MÜKELLEFLER V.D. 9980104594  
Etiler 12751800013



Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



2020	Tedarik zincirini geliştirmek için Balsu Zirai Tarım San. ve Tic. A.Ş. kurulmuştur. Ordu Tesisi, Ordu OSB’de 100 ton/gün kapasite ile üretime başlamıştır.
2021	Hendek Tesisi’nde kapasite arttırıcı ek yatırımlar ve yüksek kapasiteli kabuklu fındık depoları hizmete alınmıştır. Yeni yapılan yatırımlar ile 600 ton/gün olan Hendek Tesisi kırım kapasitesi 700 ton/gün kapasiteye ulaşmıştır. Balsu Zirai Tarım San. ve Tic. A.Ş. bünyesinde lokal alım merkezleri açılmaya başlanmıştır. ISO 14064 belgesi ile karbon ayak izi tespit edilip kapsam 2 (scope 2) karbon nötr bir işletme olmuştur.****
2022	şirket, İstanbul Ticaret Sicili Mdrlg nezdinde 454238 sicil numarası ile kayıtlı bulunan Kavacık Uluslararası Yönetim ve Danışmanlık A.Ş. unvanlı şirketi devralmıştır. Söz konusu devralma işlemi 01.04.2022 tarihinde tescil edilerek 06.04.2022 tarihli TTSG’de yayımlanmıştır. şirket, 27.09.2022 tarihli genel kurul toplantısında aldığı karar uyarınca şirket merkezini Paşabahçe Mah.Cemal Bey Sok. No:11/1 Beykoz/İstanbul adresine taşımıştır. Söz konusu değişiklik 19.12.2022 tarihinde tescil edilmiş olup 23.12.2022 tarihli TTSG’de yayımlanmıştır. şirket merkezi halihazırda bu adreste bulunmaktadır.
2023	şirket, İstanbul Ticaret Sicili Mdrlg nezdinde 32321 sicil numarası ile kayıtlı bulunan Balsu Zirai rnler Ticaret San. ve Tic. A.Ş. unvanlı şirketi kolaylaştırılmış usul ile devralmıştır. Söz konusu devralma işlemi 16.01.2023 tarihinde tescil edilerek 19.01.2023 tarihli TTSG’de ilan edilmiştir. Söz konusu şirket, devir tarihine kadar kabuklu fındık satın alma faaliyetini gerçekleştirmekte olup, şirket tarafından fındık satın alma faaliyetinin şirket bünyesinde kurulacak satın alma departmanın tarafından yürütülmesinin faydalı olacağı düşüncesiyle devralınmıştır. Ordu Tesisi, 200 ton/gün kapasiteye ulaşmıştır.

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tic. Sic. No: 2751300013  
Tel.: +90 212 425 32 00 • Fax: +90 212 425 32 00

**CZHOLDING**  
Anonim şirketi  
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1  
Paşabahçe - Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 267315  
Mersis No: 0836 0049 022 0015

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
FINANS MENK. MAH. FINANS CAD. B BLOK  
NO: 14/B MRAKLIYE / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 267315  
Mersis No: 0836 0049 022 0015

**Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**  
Barbaros Mah. İhlal Sok. No: 3 Ağaçlıyayırı, Beykoz  
İç İşletme No: 1234567890  
Boğaziçi Kurumlar Sicil No: 2751300013  
Mersis No: 0836 0049 022 0015

Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



	<p>12.04.2023 tarihli ve 7069 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile aktif karbon imalatında kullanılmak üzere 2.062.144.300 TL öngörülen toplam sabit yatırım tutarında teşvik almıştır. Teşvik tutarı 23.12.2023 tarihinde yapılan değişiklik ile 2.995.856.235 TL'ye yükseltilmiştir. (Güncel tutar 3.040.805.200 TL)</p> <p>Şili'de yapılacak fındık kırım ve işleme tesisi için Retiro şehrinde arsa yatırımı yapılmış ve mühendislik çalışmalarına başlanmıştır.</p> <p>Şirket, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 216813-5 sicil numarası ile kayıtlı bulunan ve kavrulmuş veya işlenmiş kuruyemiş toptan ve perakende ticareti faaliyetini "Hazelnut Republic" markasıyla gerçekleştiren Balsu Nuts Kuruyemiş A.Ş. unvanlı şirket hisseleri CZ Holding 'den devir alındı, bağlı ortaklık olarak faaliyetine devam etmektedir.</p>
2024	<p>Aktif Karbon yatırımı kapsamında Ar-Ge ve deneme üretimlerinde kullanılmak üzere fındık kabuğu karbonizasyon, aktivasyon ve laboratuvar alanında ilk makine siparişleri verilmiştir.</p> <p>Şili'de yapılacak fındık kırım ve işleme tesisi için gerekli makine ekipman siparişleri verilmiştir.</p> <p>Hendek Tesislerindeki soğuk hava depolama kapasitesini 3 katına çıkartacak olan ek yatırım hayata geçmiştir.</p> <p>Şirket, Sakarya Ticaret Sicili nezdinde 26138 sicil numarası ile kayıtlı bulunan Balsu Tarım A.Ş. unvanlı, fındık vb. sert kabuklu meyvelerin yetiştirilmesi ve kabuklu kuruyemiş toptan ticareti faaliyetinde bulunan bağlı ortaklığını kolaylaştırılmış usul ile devralmıştır. Söz konusu devir işlemi 22.08.2024 tarih ve 11149 sayılı TTSG'de yayımlanmıştır.</p>

\* **Rainforest Alliance:** Rainforest Alliance Amerikalı bir sivil toplum kuruluşudur. Rainforest Fındık Programı, fındık sektöründe çalışan bağımsız, üçüncü taraf sürdürülebilirlik etiketi, sertifikasıdır. Sürdürülebilir fındık için bir standart ve programdır. Amacı, fındık sektöründe sürdürülebilir tarım norm haline getirmektir. Rainforest fındık programı, üreticilere iyi tarım uygulamalarını uygulamalarına yardımcı olmanın yanı sıra, verimlilik, çocuk işçiliği ve işçi hakları gibi temel sürdürülebilirlik konularını ele almayı hedefliyor.

\*\* **Adil Çalışma Örgütü (Fair Labour Association-FLA):** Tarım sektöründe on yılı aşkın deneyime sahip bir Amerikalı Sivil Toplum kuruluşudur. Merkezi Washington DC'de yer almaktadır. 1999 senesinde dönemin

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.



98



Amerikan Başkanı Bill Clinton'ın inisiyatifi ve girişimleriyle kurulmuştur. Kurulduğu günden bu yana FLA, farklı sektörlerdeki Tedarik Zincirlerinde Çocukları ve Zorla Çalıştırmayı Önlemeye Yönelik Kılavuz İlkelerinin geliştirilmesine yardımcı olmuş, çocuklar için güvenli alanlar sağlamak gibi çocuk işçiliğine yönelik sürdürülebilir çözümler geliştirmiş ve uygulamıştır. <https://www.fairlabor.org/> <https://www.rainforest-alliance.org/>

\*\*\* **Uluslararası Çalışma Örgütü (International Labour Organization ILO):** 1946'dan bu yana ILO, Birleşmiş Milletler'in uzman kuruluşudur. ILO, ülkelerdeki çalışma yasalarında ve bu alana yönelik uygulamaları geliştirmek için çalışır. Merkezi İsviçre Cenevre'de bulunmaktadır. ILO'nun birincil amacı, kadın ve erkeklerin özgürlük, eşitlik, güvenlik ve insan onuru koşullarında, insana yakışır ve üretken işler elde etme fırsatlarını teşvik etmektir. ILO Türkiye ofisi ülkedeki sosyal ve ekonomik gelişmeleri, mevzuat ve politika girişimlerini takip ve analiz etmekte ve savunuculuk faaliyetleri yürütmektedir. <https://www.ilo.org/global/lang--en/index.htm>

(\*\*\*\*) Dünya atmosferindeki sera gazı (GHG) konsantrasyonlarını azaltmak ve iklim değişikliğine uyumu kolaylaştırmak için kamu ve özel sektörler tarafından uluslararası, bölgesel, ulusal ve yerel girişimler geliştirilmekte ve uygulanmaktadır. ISO 14064 ile bilimsel bilginin iklim değişikliğini ele almaya yardımcı olacak araçlara dönüştürülmesi sağlanmıştır. ISO 14064, düşük karbonlu bir ekonomi oluşturma hedefi ile birlikte, sürdürülebilir kalkınmayı desteklemek ve dünya çapındaki kuruluşlara, proje savunucularına ve ilgili taraflara fayda sağlamak için GHG emisyonlarını ve uzaklaştırmalarını ölçmek, izlemek, raporlamak ve doğrulamak için kullanılacak sertifikadır.

Şirket 2020 yılından beri GHG emisyonlarını ISO 14064 ile doğrularak, 2050 Net Zero hedefi kapsamında GHG emisyonlarını kapsam 1, kapsam 2 ve kapsam 3'e göre azaltmak için gerekli Bilim Temelli Hedeflerimizi oluşturmak için çalışmalarını başlatmış, işbu İzahname dönemi itibarıyla kapsam 2 karbon nötr bir işletme olmuştur.

## 6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

## 6.2. Yatırımlar:

### 6.2.1. İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Şirket'in 2021, 2022, 2023 yılları ile 2024 yılının 9 aylık döneminde gerçekleştirmiş olduğu önemli yatırımları ve bu yatırımları finansman şekilleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Yatırımlar	Konumu	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Yatırım Bedeli (TL)	Finansman Şekli	Teşvik Durumu
1 Güneş Enerji Sistemi Yatırımı (GES)	Hendek/Türkiye	Şub.22	Ara.22	29.424.551	Özkaynak	Teşvikli (*)
2 Elektrik Enerjisi Üretimi Çatı GES 2 Yt.	Hendek/Türkiye	Tem.22	Ara.22	10.601.357	Özkaynak	Teşvikli (*)
3 Fabrika Otopark Alanı ve Çevre Düzenlemesi Yapımı	Hendek/Türkiye	Nis.22	Ara.22	2.460.420	Özkaynak	Yoktur

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
Pasabağçe Mahallesi, Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beşiktaş/İstanbul  
Büyükdere Mh. Akmerkez V.D. 13/12751  
Tic. Sic. No: 2751600013

**CZ HOLDING**  
Anonim Şirketi  
Pasabağçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 2751600013

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Finansmen Mah. Finans Cad. B Blok  
No: 4/7B ÜMRANİYE/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 267915/ÜK MUKELLEFLER V.D. 9980104594  
99

**INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Barbaros Mah. No: 33  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 2751600013  
02.2025 18:47:20

Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Yatırımlar	Konumu	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Yatırım Bedeli (TL)	Finansman Şekli	Teşvik Durumu
4 Kırım 1 Taş İlaveleri Kapasite Artışı	Hendek/Türkiye	Mar.22	May.22	5.581.092	Özkaynak	Teşvikli (*)
5 Kırım 2 Paslanmaz Silo İmalatı	Hendek/Türkiye	Eyl.22	Ara.22	441.378	Özkaynak	Yoktur
6 Üretim Binası Ek Alan İnşaatı	Hendek/Türkiye	Eyl.22	Kas.22	25.199	Özkaynak	Yoktur
7 Fabrika Binası Ve Depoları Yenileme Yatırımları	Hendek/Türkiye	Oca.21	Mar.22	94.472.665	Özkaynak	Yoktur
8 4.Depo Betonarme-Silo	Hendek/Türkiye	Oca.21	Mar.22	21.751.950	Özkaynak	Teşvikli (*)
9 Kırım Kapasite Artışı Ve Lazer Seçme Yat	Ordu/Türkiye	Eyl.22	Kas.22	3.113.678	Özkaynak	Teşvikli (*)
10 Taş Alma Ünitesi Yatırımı	Ordu/Türkiye	Eyl.22	Ara.22	2.553.924	Özkaynak	Teşvikli (*)
11 Kırım Kapasite Artışı Ve Lazer Seçme Yatırımı	Ordu/Türkiye	Haz.22	Ara.22	2.037.446	Özkaynak	Teşvikli (*)
12 Sundurma Ve Havuz Yatırımı	Ordu/Türkiye	Ağu.22	Ara.22	2.135.218	Özkaynak	Yoktur
13 Tır Rampası Yatırımı	Ordu/Türkiye	Haz.22	Ara.22	767.713	Özkaynak	Teşvikli (*)
14 Ürün Dolun Ve Paketleme Sistemi	Ordu/Türkiye	Ağu.22	Ara.22	675.192	Özkaynak	Teşvikli (*)
15 Kırım2 Havalandırma Yatırımı	Hendek/Türkiye	Eyl.21	May.22	1.921.283	Özkaynak	Teşvikli (*)
16 Yangın Hidrant Tesisatı Yatırımı	Hendek/Türkiye	Haz.22	Ara.22	5.933.259	Özkaynak	Teşvikli (*)
17 Yangın Algılama Sistemi	Hendek/Türkiye	Tem.22	Ara.22	3.632.375	Özkaynak	Teşvikli (*)
18 Balsu Gıda Yazılım Yatırımları (Sap)	Hendek/Türkiye	Şub.22	Ara.22	17.138.722	Özkaynak	Teşvikli (*)
19 Boru Tipi Halatlı Konveyör Sistemi	Hendek/Türkiye	Haz.22	Ara.22	2.511.510	Özkaynak	Teşvikli (*)

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
Pasabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tel: +90 216 425 32 00 - Fax: +90 216 331 40 00/B ÜMRANİYE / İSTANBUL  
Beykoz / D: 836 004 9022 Tic. Sic. No: 28941 MÜKELLEFLER V.D. 998010  
Tic. Sic. No: 012751300413

**CZ HOLDING** ANONİM ŞİRKETİ  
Pasabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No:11/1, Beykoz - İSTANBUL  
Tel: +90 216 425 32 00 - Fax: +90 216 331 40 00/B ÜMRANİYE / İSTANBUL  
Beykoz / D: 836 004 9022 Tic. Sic. No: 28941 MÜKELLEFLER V.D. 998010  
Mersis No: 0835 001 9022 0015

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK  
MÜKELLEFLER V.D. 998010

**Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**  
Barbaros Mahallesi, İç Kapalı Çarşı, Boğaziçi, Merkezi  
Tic. Sic. No: 2712-2025/18/47-20

100

Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Yatırımlar	Konumu	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Yatırım Bedeli (TL)	Finansman Şekli	Teşvik Durumu
20 Üretim Hatları Patent Başvuru Yatırımı	Hendek/Türkiye	Nis.22	Ara.22	276.957	Özkaynak-	Yoktur
21 Sevkiyat-Hijyen-Kamyon Yükleme Körüğü	Hendek/Türkiye	Tem.22	Ara.22	268.040	Özkaynak	Teşvikli (*)
22 Forklift Alma Yatırımı	Hendek/Türkiye	Tem.22	Ara.22	2.574.842	Özkaynak	Teşvikli (*)
23 Şube Yatırımları	Bartın / Kocaeli / Düzce / Samsun-Türkiye	Haz.22	Ara.23	4.141.410	Özkaynak	Yoktur
24 Şili Yatırımları	Şili	Şub.21	Nis.24	3.060.882	Özkaynak	Yoktur
<b>TOPLAM</b>				<b>217.501.063</b>		

(\*) Yukarıdaki tabloda listelenen projelere ilişkin ek açıklamalara aşağıda yer verilmektedir:

1) Güneş Enerji Sistemi Yatırımı (GES):

Şirket'in Hendek yerleşkesinde, birinci etap projesiyle, 1,103 MWp kurulu güce sahip 2.440 adet panelden oluşan çatı güneş enerji sisteminin kuruldu ve faaliyete geçirildi.

2) Elektrik Enerjisi Üretimi Çatı GES 2:

Şirketin Hendek yerleşkesinde, ikinci etap projesiyle 0,816 MWp kurulu güce sahip 1.498 adet panelden oluşan çatı güneş enerji sistemi kuruldu. Toplamda 1,919 MWp kurulu güce ulaşıldı.

3) Fabrika Otopark Alanı Yapımı Ve Çevre Düzenlemesi:

Şirketin Hendek yerleşkesinde, güvenlik risklerini azaltmak ve saha trafiğini düzenlemek amacıyla araçların güvenli bir şekilde park edebileceği bir açık otopark alanı yapıldı.

4) Kırım 1 Taş İlaveleri Kapasite Artışı:

Hendek Fındık Kırma Fabrikası'ndaki fındık kırma hattına 2 adet kırma taşı ilave edilerek kapasite artırıldı.

5) Kırım 2 Paslanmaz Silo İmalatı:

Hendek Fındık Kırma Fabrikası için depolama kapasitesini artırmak amacıyla paslanmaz yeni silo imalatı ve montajı

6) Üretim Binası Ek Alan İnşaatı:

Hendek Kavurma Fabrikası'nda, planlı üretim için gerekli olan hammaddelerin etkin bir şekilde depolanabilmesi ve depolar arası transfer sürecindeki zaman kaybını önlemek amacıyla, hammadde besleme hattının bulunduğu alan genişletildi.

7) Fabrika Binası Ve Depoları Yenileme Yatırımları:

Uzun yıllar kullanımdan kaynaklı yıpranmalar ve güncel ihtiyaçlar doğrultusunda, fabrika ofis binasının kapsamlı restorasyonu gerçekleştirildi.

Fabrika genelindeki binalarda gıda güvenliğini sağlamak amacıyla, tüm açıklıklar tespit edilip gerekli izolasyon işlemleri yapıldı, deforme olan cephe panelleri değiştirildi. Bu sayede hem iç mekanların hijyeni artırıldı hem de olası haşere girişine karşı önlem alınmış olundu.

Yağışlı hava koşullarında meydana gelebilecek zararların önüne geçmek için 1. 2. ve 3.depo'nun çatılarının izolasyonları yapıldı ve yağmur akarları yenilendi.

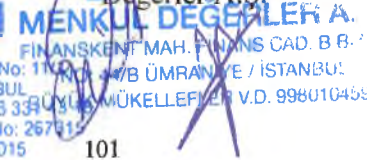
GES panellerinin kurulumu için fabrika bina çatıları güçlendirildi. Çatlara güvenli erişimi sağlamak için çatılara çıkış merdivenleri yapıldı.

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.



Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



- 8) 4. Depo Betonarme-Silo:  
Şirket'in Hendek yerleşkesinde, 26.000 m<sup>3</sup> kapasiteli betonarme kabuklu fındık depolama silosunun inşaatı tamamlandı. Böylece, depolama kapasitesi artırılarak ürünlerin güvenli ve verimli bir şekilde saklanması sağlandı.
- 9) Kırım Kapasite Artışı Ve Lazer Seçme Yat:  
Ordu Fındık Kırma Fabrikası'nda mevcut eleme hattının modernizasyonu ve yeni eleme grubu ile hattın devamlılığı için gerekli ekipmanların kurulumu gerçekleştirildi. Böylece kırma kapasitesi 200 tona çıkarıldı, üretim verimliliği artırıldı.
- 10) Taş Alma Ünitesi Yatırımı:  
Ordu Fındık Kırma Fabrikası'nda fındığın işlenmeden önce kısmen yabancı maddelerden arındırılması için taş alma ünitesi kurulumu gerçekleştirildi. Bu sayede üretim verimliliği artırıldı.
- 11) Kırım Kapasite Artışı Ve Lazer Seçme Yatırımı:  
Ordu Fındık Kırma Fabrikası'nda yüksek teknolojiye sahip görsel ve şekil algılayıcı optik ayıklama cihazı ile hattın devamlılığı için gerekli ekipmanların kurulumu gerçekleştirildi. Bu sayede, üretim süreçlerinde verimlilik ve ürün kalitesi artırıldı.
- 12) Sundurma Ve Havuz Yatırımı:  
Ordu Fındık Kırma Fabrikası'nda kapasite artış talebini karşılamak için fındık kabul ve depolama işlemleri için ilave bunker kurulumu gerçekleştirildi. Dış hava şartlarından korunma için üst sundurma ile kapatıldı.
- 13) Tır Rampası Yatırımı:  
Ordu Fındık Kırma Fabrikası'nda 60 tonluk yeni tır rampası kurulumu gerçekleştirildi ve SAP sistemi ile entegre edildi. Bu sayede operasyonel süreçlerin takibi ve yönetimi kolaylaştırıldı, yükleme-boşaltma işlemleri daha hızlı ve verimli hale getirildi.
- 14) Ürün Dolum Ve Paketleme Sistemi:  
Ordu Fındık Kırma Fabrikası'nda kapasite artış talebini karşılamak için üretim hattının revize edilerek mevcut duruma ek otomatik ürün dolum ve paketleme ekipmanlarının kurulumu gerçekleştirildi.
- 15) Kırım 2 Havalandırma Yatırımı:  
Hendek Fındık Kırma Fabrikası'na iş sağlığı ve güvenliği mevzuatı çerçevesinde fındık kırma süreci esnasında ortaya çıkan tozun ortama dağılmadan emilimini sağlamak için toz toplama sistemi kurulumu gerçekleştirildi.
- 16) Yangın Hidrant Tesisatı Yatırımı:  
Şirket'in Hendek yerleşkesinde, mevcut yangın hidrant sistemi, tesisin yangın güvenliğini karşılamada yetersiz kaldığından, yeni bir yangın hidrant sistemi kurulumu gerçekleştirildi.
- 17) Yangın Algılama Sistemi:  
Şirket'in Hendek yerleşkesinde, mevcut yangın algılama sistemi, tesisin yangın güvenliğini karşılamada yetersiz kaldığından, yeni otomatik yangın algılama sistemi kurulumu gerçekleştirildi.
- 18) Balsu Gıda Yazılım Yatırımları (Sap):  
Şirket içi süreçlerin hızlı ve eksiksiz işletilmesini teminen dijital dönüşüm projesi kapsamında yeni versiyon SAP (Systems Applications and Products) yazılım uygulamaları kuruldu.
- 19) Boru Tipi Halatlı Konveyör Sistemi:  
Havalı taşıma sisteminden boru tipi halatlı konveyör sistemine geçiş yaparak daha az enerji ile ürün aktarımının gerçekleştirilmesi sağlandı. (1. Etap)
- 20) Üretim Hatları Patent Başvuru Yatırımı:

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.







6	İş Güvenliği	Hendek-Türkiye	2023	2024	10.000.000	Özkaynak	Verimlilik	66%	Yok
<b>TOPLAM</b>					<b>3.129.576.934</b>				

\*30.09.2024 alım gücüne göre endekslenmemiş tutarlardır.

30.09.2024 tarihi itibarıyla toplam harcama tutarı 487.610.885 TL olan yukarıdaki tabloda listelenen projelere ilişkin açıklamalara aşağıda yer verilmektedir:

1) Aktif Karbon Yatırımı

Güncel harcama tutarı 302.721.984 TL (endekslenmiş tutar) olup detaylı açıklamalar aşağıdaki Aktif Karbon Yatırımı bölümünde bulunmaktadır.

2) Ürün ve Depolama Kapasite Artırım Yatırımı

Mevcut kavurma hattının kapasitesi ilave makineyle %33 arttırılacaktır.

3) Şili Fabrika Kurulum Projesi

Toplam 13,4 milyon USD tutarındaki yatırım ile kurulacak kırım tesisinde yıllık 23 bin ton işleme kapasitesine ulaşılması planlanmaktadır.

4) Enerji Tasarrufu ve Üretim Verimliliği

Mevcut bina, makine ve teçhizatların kullanım ömürlerinin ve verimliliklerinin artırılmasına yönelik yapılan yatırımlardan oluşmaktadır. Bu kapsamda enerji tüketen verimsiz ekipmanların değişimi, rehabilitasyon ve proses düzenleme gibi yöntemlerle enerji verimliliğinin artırılması, ısıtma ve soğutma sistemleri, yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı ısı üretimi projeleri gerçekleştirilecektir.

5) SAP Sistemi Entegrasyonu ve Geliştirilmesi

Malzeme İhtiyaç Planlaması (MRP), İnsan Kaynakları modül ek geliştirmeleri ile İştirakler ve Devam eden yatırım projelerinin SAP uygulaması altında ayrıntılı takibi ve konsolidasyonuna yönelik ek uygulama ve projeler gerçekleştirilecektir.

6) İş Güvenliği

İş ekipmanlarının periyodik kontrolü, işyeri çalışma koşullarının standartlara uyumu, yangın ve benzeri risklerin önlenmesinde otomatik kontrol sistemlerinin geliştirilmesi sağlanacaktır.

**Çatı GES projesi:**

Şirket'in 2022 yılında gerçekleştirdiği çatı güneş enerji sistemi birinci etap yatırım projesiyle, 1.103 MWp kurulu güce sahip 2.440 adet güneş panelinin kurulumunu tamamlanmıştır.

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sokak  
No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tic. Sic. No: 273112/1-1  
Mükellefler V.D. 1390127513  
Tic. Sic. No: 1390127513

**CZ HOLDING**  
Anonim Şirketi  
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sokak  
Paşabahçe - Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 273112/1-1  
Mükellefler V.D. 1390127513  
Tic. Sic. No: 1390127513

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Finans Yatırım Mah. Finans Cad. B Blok  
Barbaros Mah. Ümraniye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 267335  
Mükellefler V.D. 9980104594  
Tic. Sic. No: 267335

**Info Yatırım**  
Menkul Değerler A.Ş.  
Barbaros Mah. Ümraniye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 267335  
Mükellefler V.D. 9980104594  
Tic. Sic. No: 267335



Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



2023 yılında ise ikinci etap projesiyle 0,816 MWp kurulu güce sahip 1.498 adet güneş paneli ekleyerek toplamda 1.919 MWp kurulu güce ulaşılmıştır.

2024 yılında Şirket'in enerji tüketiminin %32'sini çatı güneş enerji sisteminden karşılanması beklenmektedir.

#### Diğer Projeler:

Enerji verimliliğini arttırmak, iş gücü performansını optimize etmek ve operasyonel maliyetleri düşürmek amacıyla Üretim Takip ve Yönetim Sistemi (MES) kurulumuna başlanmıştır. Bu kapsamda, pilot uygulama olarak natürel işleme fabrikasında tartım ünitelerinden toplanan kilogram ve duruş verileri kaydedilmekte ve bu verilerden performans grafikleri oluşturulmaktadır. Oluşturulan grafikler analiz edilerek, üretim süreçlerinin verimliliği değerlendirilmektedir.

Artan depolama ihtiyacını karşılamak, mevcut alanı en iyi şekilde kullanmak ve verimliliği arttırmak amacıyla modern mekik depo raf sistemleri kurulumu başlanmıştır.

#### Aktif Karbon Yatırımı

Ülkemizde uzun yıllardır aktif karbon üretimi girişimleri olmasına rağmen, üretim sürecindeki teknik zorluklar, hammadde teminindeki süreklilik ve finansal güç gerekliliği gibi faktörlerden dolayı seri üretim seviyesinde gerçekleştirilememiştir. TÜİK<sup>9</sup> verilerine göre ülkemizde aktif karbon halen %99 oranında ithal edilmektedir ve 2023 yılı itibarıyla ülkemizde yıllık 17 bin ton mertebesinde ithal edilen aktif karbon ürünleri arıtma, saflaştırma, temizleme, filtreleme, renksizleştirme, tatsızlaştırma gibi amaçlarla su arıtma, hava filtreleme, yiyecek ve içecek üretimi, gaz, maden, ilaç endüstrileri ve savunma sanayii gibi sektörlerde yaygın bir şekilde kullanılmaktadır. Önümüzdeki dönemde su ve hava temizliği konusunda sürdürülebilirlik kapsamında kullanım alanlarının artması beklenmektedir.

Ülkemizde aktif hale getirilmiş karbonun (aktif kömür) 2020, 2021, 2022, 2023 yılları ile 2024 yılı 9 aylık dönemine ilişkin dış ticaret verileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

kg	2020	2021	2022	2023	20204-09
İthalat	10.965.037	13.337.627	17.879.330	17.072.816	12.660.433
İhracat	186.696	136.993	495.034	283.752	313.426

	İhracat (USD)	İhracat (TL)	İthalat (USD)	İthalat (TL)
2020	456.650	3.223.359	17.687.998	125.212.004
2021	354.504	3.081.517	24.591.707	227.353.834

<sup>9</sup> <https://biruni.tuik.gov.tr/disticaretapp/disticaret.zul?param1=25&param2=0&sitcrev=0&isicrev=0&sayac=5802>

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sokak  
No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Etiler Müktefeller V.D. 399127513  
399127513/0013

**CZ HOLDING**  
Anonim Şirketi

Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sokak  
Paşabahçe - Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27164253200 • Fax: +90 216 425 32 00 • Faks: +90 216 330 04 98  
Beykoz M.D. 1816 004 9022 • Tic. Sic. No: 27164253200 • 9980104594  
Tic. Sic. No: 27164253200 • 9980104594

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Finansiyel Mah. Finans Cad. B Blok  
Ümraniye / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27164253200 • 9980104594

**Info Yatırım**  
Menkul Değerler A.Ş.  
Barbaros Mah. İst. No: 100  
Kadıköy / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27164253200 • 9980104594  
2025 18 47 20



2022	1.883.335	32.712.311	39.145.046	653.346.236
2023	944.686	23.064.016	34.968.857	836.679.252
2024-09	943.959	30.874.300	21.550.615	695.372.086

Kaynak: <https://birumi.tuik.gov.tr/disticaretay/disticaret.zul?param1=25&param2=0&sitcrev=0&isicrev=0&soyuc=5802> (erişim tarihi: 27.12.2024)

Şirket 12.04.2023 tarihli ve 7069 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile aktif karbon imalatında kullanılmak üzere 2.062.144.300 TL öngörülen toplam sabit yatırım tutarında teşvik almıştır. Teşvik tutarı 30.11.2024 tarihinde yapılan değişiklik ile 3.040.805.200 TL tutarına yükseltilmiştir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen Teknoloji Strateji Puanı (TSP) 85,65 çıkan Aktif Karbon yatırımı, HIT30 programında Türkiye'nin stratejik öncelikli projesi ödülünü almıştır.

Şirket yüksek teknolojik alt yapı ve bilgi birikimi gerektiren aktif karbon üretimi için, tesis ve know how transferi yapma kararı almıştır. Son bir sene içerisinde yapılan denemeler sonucunda, pazardaki endüstriyel sınır olarak belirlenen 800-1200 m<sup>2</sup>/gr yüzey alanı performansına ulaşmıştır. Şirket'in anılan ürünleri Tübitak Marmara Araştırma Merkezi'nde test edilerek onaylanmıştır.

Değişkenlik göstermekle birlikte fındık kabuğundan aktif karbona geçiş yaparken %16 ile %20 arasında bir ağırlıkça azalma olmaktadır. Bu rakam ürün kalitesine göre değişkenlik gösterebilir. Ortalama olarak %18 alınabilir. Örneğin 1 ton fındık kabuğundan yaklaşık 180 kg aktif karbon elde edilir.

Aktif Karbon, 600°C sıcaklıkta biyokütlenin oksijensiz ortamda karbonizasyonu ile başlayarak 950-1000°C'lerde oksijensiz ortamda belirlenen reçete bilgisi dahilinde belirli süre, aktivasyon ajanı ve sıcaklık eğrilerinde istenilen yüzey alanına ulaşacak şekilde aktive edilerek elde edilir. Üretim tesislerinde yüksek sıcaklığa dayanan özel metal alaşımları kullanılırken aynı zamanda çıkan sentez gazının da en üst seviyede temizliği yapılarak elektrik üretimi sağlanır. Tam kapasitede yıllık yaklaşık 65.000 mWh enerji üretimi beklenmektedir.

#### Aktif Karbon Yatırım proje aşamaları:

Fabrika inşaatı, 6,6 bin metrekare kapalı alan olmak üzere toplamda 22 bin metrekare alan üzerinde planlanmaktadır. Nisan 2025 içerisinde bitirilecek olan fabrika inşaatı süresince 1 adet pilot üretim tesisi ile saate 1,5 ton kabuk işleyebilen ara üretim makineleri Haziran 2025

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Büyükdere Mahallesi Cemal Bey Sokak  
No: 11/1, Beykoz 34500 İstanbul  
Büyükdere Mahallesi V.D. 1511275  
00137514013

**CZ HOLDING**  
Anonim Şirketi  
Şişli Bahçe Mah. Cemal Bey Sokak  
No: 11/1, Beykoz - Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 267335 / M. Sic. No: 267335  
036 004 9022 - T. Sic. No: 267335  
M. Sic. No: 0836 0049 0220 0015 BÜYÜK MÜKELLEFLER / D. 9980104594

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mah. Finans Cad. B Blok  
No: 11/B ÜMRANİYE / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 267335 / M. Sic. No: 267335  
036 004 9022 - T. Sic. No: 267335  
M. Sic. No: 0836 0049 0220 0015 BÜYÜK MÜKELLEFLER / D. 9980104594

**T.C.**  
Sermaye Piyasası Kurulu  
Denetim ve Yürütme Kurulu  
7.02.2025 18:47



itibarıyla üretime başlayacaktır. İlerleyen yıllarda diğer üretim hatlarının devreye alınması ile yıllık 23 bin ton kapasiteye ulaşılabacaktır.

Konumu	Planlanan Bitiş Tarihi	Bütçelenen Yatırım Tutarı (TL)	Finansman Şekli	Tamamlanma Yüzdesi	
Arsa ve proje geliştirme	Hendek	Ara.24	185.649.683	Özkaynak + Yatırım Kredisi	99%
X1 pilot tesis	Hendek	Mar.25	52.331.438	Özkaynak + Yatırım Kredisi	65%
B1 üretim hattı	Hendek	Haz.25	143.877.935	Özkaynak + Yatırım Kredisi	59%
C1 üretim hattı	Hendek	Haz.26	387.000.000	Özkaynak + Yatırım Kredisi	0%
C2 üretim hattı	Hendek	Haz.26	387.000.000	Özkaynak + Yatırım Kredisi	0%
C3 üretim hattı	Hendek	Haz.27	408.000.000	Özkaynak + Yatırım Kredisi	0%
C4 üretim hattı	Hendek	Haz.27	408.000.000	Özkaynak + Yatırım Kredisi	0%
Diğer Harcamalar yerli makineler ve ekipmanların tedariki	Hendek	Eyl.25	101.249.992	Özkaynak + Yatırım Kredisi	1%
İnşaat süreci	Hendek	Eyl.25	305.938.529	Özkaynak + Yatırım Kredisi	32%
Laboratuvar Makine Ekipman	Hendek	Eyl.25	6.529.356	Özkaynak + Yatırım Kredisi	49%
<b>Toplam</b>			<b>2.385.576.934</b>		<b>13%</b>

#### Uluslararası Yatırımlar:

##### Balsu Agro Chile SpA

Şirket tarım alanında yatırım fırsatlarına yönelik araştırma ve değerlendirmeleri sonucunda, 2017 yılında Balsu Agro Chile firması kurulmuş ve ilk uluslararası tarımsal yatırımı Şili'ye yapmaya karar vermiştir. Bu doğrultuda 2017 yılı Ekim ayında ilk tarım arazisini Maule bölgesinde satın almıştır.

2018 Ocak ayında fındık bahçesi kurulumu için hazırlıklara başlanmış ve 2018 Haziran ayında 30.000 fındık fidanı dikimi yapılmıştır. Balsu Agro Chile, 2019 ve 2020 yıllarında da aynı bölgede arazi alımlarına devam etmiş, tüm arazilerin dikimleri 2021 yılında tamamlanmış olup, toplam fındık ağacı sayısı işbu İzahname tarihi itibarıyla/Haziran 2024 itibarıyla 70.000'e ulaşmıştır. Tam kapasiteye geçildiği durumda (tahminen 2028 yılında) yaklaşık 500 ton üretime ulaşılabacaktır.

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş. Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No:11/1, Beykoz 34801 / İstanbul  
Tic. Sic. No: 272127  
M. Sic. No: 272127/0013

**CZHOLDING**  
Anonim Şirketi

Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 272127/0013 • Fax: +90 216 331 4400 • E-Posta: info@czholding.com.tr  
Beykoz M.D. 838 004 9022 • Tic. Sic. No: 272127/0013 • M. Sic. No: 272127/0013

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Finansmen Mah. Finans Cad. B Blok  
No: 14/B ÜMRANİYE / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 272127/0013 • M. Sic. No: 272127/0013

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Barbaros Mah. No: 10/1, Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 272127/0013 • M. Sic. No: 272127/0013

Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>





findık hasat sezonun Türkiye iklimi ile ters sezona denk gelmesi avantajını kullanarak, Balsu Gıda müşterilerinin yıl boyunca taze findık ihtiyaçlarını karşılamak için çalışmalarına devam etmektedir.

### Balsu Industries Chile SpA

Şili'nin hızla büyüyen findık endüstrisi, elverişli iklim koşulları ve ülkenin küresel findık pazarında önemli bir oyuncu olma potansiyeli dikkate alınarak Şili'nin Retiro şehrinde modern bir findık işleme tesisi kurma kararı alınmıştır.

2019 yılında kurulan Balsu Industries Chile SpA, Şirket'in Türk findık endüstrisindeki bilgi ve deneyimini kullanarak Şili'nin gelişmekte olan findık sektöründe öncü olmayı hedeflemektedir.

Toplam 13,4 milyon USD harcanarak tamamlanması planlanan kırım tesisi yatırımının yıllık 23 bin ton işleme kapasitesine ulaşması beklenmekte olup, tesisin 2026 yılı itibarıyla faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

Bu yatırım, Şirket'in Güney Amerika findık pazarındaki varlığını güçlendirme konusunda kararlılığını göstermektedir.

Balsu Industries Chile SpA, yüksek kaliteli ve geniş findık ürünleri yelpazesi sunmayı planlamaktadır. Kurulacak tesiste, doğal iç findık, kavrulmuş iç findık, beyazlatılmış iç findık, kıyılmış findık, findık unu, findık ezmesi üretimi yapılacaktır. Bu kapsamlı ürün yelpazesinin, Şirketi şekerleme, fırıncılık ve atıştırmalık gıda üreticileri dahil olmak üzere gıda endüstrisinin çeşitli sektörlerine hizmet edecek şekilde konumlandırması hedeflenmektedir.

Şili, son on yılda findık üretiminde alansal bir büyüme yaşamıştır. Mevcut findık bahçesi alanının 2024 yılı sonunda 46.000 hektara ulaşması ve 2031 yılında 67.000 hektara çıkması beklenmektedir<sup>10</sup>.

Yeni ekim alanlarının etkisiyle findık üretim hacmi yükselmektedir. Balsu Industries Chile SpA'nın geçmiş üretim verileri ve güncel dikim alanlarının tam verime geçme projeksiyonu çerçevesinde, 2024 yılında 63.000 ton düzeyine gelen Şili findık üretim kapasitesinin, 2035 yılında 200.000 ton seviyelerine ulaşması beklenmektedir. Keza işbu İzahname'nin ekinde de sunulan İstanbul İhracatçılar Birliği'nin Eylül 2024 tarihli raporundaki dünya findık üretim projeksiyonunda Şili için 2033 yılında 200.000 ton findık üretimi öngörülmektedir.

<sup>10</sup> Inc.nutfruit.org

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sokak  
No:11/1, Beykoz 34801 İstanbul  
Tic. Sic. No: 27512 / Beykoz / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27512 / Beykoz / İstanbul

**CZHOLDING**  
Anonim Şirket

Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sokak  
No:11/1, Beykoz 34801 İstanbul  
Tic. Sic. No: 27512 / Beykoz / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27512 / Beykoz / İstanbul

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sokak  
No:11/1, Beykoz 34801 İstanbul  
Tic. Sic. No: 27512 / Beykoz / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27512 / Beykoz / İstanbul

**Info Yatırım Menkul**  
Değerler A.Ş.  
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sokak  
No:11/1, Beykoz 34801 İstanbul  
Tic. Sic. No: 27512 / Beykoz / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27512 / Beykoz / İstanbul



## Türkiye / Şili Fındık Fiyatları:

(USD/kg)	2019-20	2020-21	2021-22	2022-23	2023-24
Şili (Giffoni tipi) fındık fiyatı	3,42	3,68	3,15	3,05	3,77
Şili (Barcelona tipi) fındık fiyatı	2,95	3,18	2,71	2,34	2,89
Şili (Yamhill tipi) fındık fiyatı	2,62	2,82	2,41	2,63	3,33
Türkiye fındık fiyatı	2,50	2,88	2,05	2,49	3,41

Türkiye’de fındık hasadı Ağustos-Eylül aylarında yapılmaktadır. Sektördeki genel kabul yeni sezon ihracatının 1 Eylül itibariyle başlamasıdır. Şili’de fındık hasadı Mart ayında yapılmaktadır. Şili fındık fiyatı da Mart ayının başında belirlenmektedir. Şili fındık fiyatı Türkiye’nin 1 Eylül-28 Şubat arasındaki ortalama natürel iç fındık ihraç fiyatının hesaplanması sonrası %16 Şili fındığı priminin eklenmesi ile belirlenmektedir. Şili’de 3 ana tür fındık bulunmaktadır. Bu türler arasındaki fiyat farkı ise, türlerin randımanı, yağ oranları ve kalibrelere göre belirlenmektedir.

International Nut & Dried Fruit Council’in 2023 yılsonu ve 2024 Temmuz tarihli verileri<sup>11</sup>, Şili’nin küresel fındık üretimindeki artan önemini vurgulamaktadır:

Ülke	2022/2023 Ürünü (ton)	2023/2024 Ürünü (ton)
Türkiye	830.628	810.000
İtalya	100.000	110.000
Azerbaycan	55.000	60.000
ABD	75.000	77.100
Gürcistan	55.000	50.000
Şili	54.000	63.000

Yukarıda belirtilen International Nut & Dried Fruit Council’in verilerine göre, 2022/2023 dönemi üretim kapasitesi bakımından 6. en büyük üretici konumunda olan Şili 2023/2024 döneminde 4.sıraya yükselmiştir. Özellikle, Şili’nin önümüzdeki on yıl içinde dünyanın en büyük fındık üreticileri arasında ilerleme potansiyeli, Şirket’in hızla genişleyen bir pazarda güçlü bir varlık oluşturması için fırsat sunmaktadır.

Şirket’in yeni işleme tesisi için Şili’yi seçmesi şu temel faktörlere dayanmaktadır:

- Geniş ve verimli topraklarıyla fındık yetiştiriciliği için ideal bir iklimle sahiptir.
- Türkiye’nin de yer aldığı Kuzey Yarımküre’ye göre mevsimsel dönemlerin zıt olması sebebiyle yıl boyunca üretim ve dolayısıyla tedarik bulunmaktadır.
- ABD ve Asya-Pasifik bölgelerindeki pazarlara ulaşım maliyetleri Türkiye’ye göre daha düşüktür.

Ayrıca Balsu Industries Chile SpA için stratejik olarak;

<sup>11</sup> Inc.nutfruit.org

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Pasabağçe Mahallesi Cemal Bey  
No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Etiler Mahallesi V.D. 131/01/27513  
Beykoz/İstanbul T.C. 212751300013

**CZ HOLDING**  
Anonim Şirketi  
Pasabağçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1  
Pasabağçe - Beykoz, İSTANBUL  
Tel.: +90 216 425 32 00 • Fax: +90 216 331 43 06  
Beykoz/İstanbul T.C. 216 004 9022 • Tic Sic.No: 26731  
Etiler Mahallesi V.D. 131/01/27513  
Beykoz/İstanbul T.C. 216 0049 0220 0015

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
FİNANSMANT MAH. FİNANS CAD. B BLOK  
NO:44/B ÜMRANİYE / İSTANBUL  
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 99801045  
110

**T.C.**  
Sermaye Piyasası Kurulu  
2023  
7.12.2025 18:41:20







Şirket, “Sebze ve Meyvelerin İşlenmesi ve Saklanması” konulu yukarıdaki tabloda (2) numarada gösterilen söz konusu yatırım teşvik belgesi ile fındık, fındık püresi ve ezmesi ve dilimlenmiş kıyılmış fındık üretimi faaliyetlerine ilişkin yatırımlarında kullanılmak üzere 70.782.151,00 TL tutarında yatırım teşvik belgesi almıştır. Söz konusu yatırım kapsamında yatırımın işletmeye geçiş tarihinden itibaren asgari 5 yıl süreyle Şirket bulunduğu bölgede faaliyette bulunmak zorundadır. Belgenin sağlamış olduğu indirim, istisna ve muafiyetler aşağıda belirtilmiştir.

<b>İndirim, İstisna ve Muafiyetler</b>	<b>Ek Bilgi / Açıklama</b>
Sigorta Primi İşveren Hissesi	Var (10 yıl)
Vergi İndirimi	Var (%90)
KDV İstisnası	Var
Faiz Desteği	Var (TL cinsinde 5 puan, dövizde 2 puan)

Şirket, “Elektrik Üretimi, İletimi ve Dağıtımı” konulu yukarıdaki tabloda (3) numarada gösterilen söz konusu yatırım teşvik belgesi ile Balsu Gıda Çatı GES 1 için kullanılmak üzere 8.966.287,00 TL tutarında yatırım teşvik belgesi almıştır. Söz konusu yatırım kapsamında yatırımın işletmeye geçiş tarihinden itibaren asgari 5 yıl süreyle Şirket bulunduğu bölgede faaliyette bulunmak zorundadır. Belgenin sağlamış olduğu indirim, istisna ve muafiyetler aşağıda belirtilmiştir.

<b>İndirim, İstisna ve Muafiyetler</b>	<b>Ek Bilgi / Açıklama</b>
Sigorta Primi İşveren Hissesi	Var (6 yıl)
Vergi İndirimi	Var (%70)
Yatırıma Katkı Oranı-YKO	Var (%30)
KDV İstisnası	Var

Şirket, “Sebze ve Meyvelerin İşlenmesi ve Saklanması” konulu yukarıdaki tabloda (4) numarada gösterilen söz konusu yatırım teşvik belgesi ile fındık, fındık püresi ve ezmesi ve dilimlenmiş kıyılmış fındık üretimi faaliyetlerine ilişkin yatırımlarında kullanılmak üzere 121.509.663,00 TL tutarında yatırım teşvik belgesi almıştır. Söz konusu yatırım kapsamında yatırımın işletmeye geçiş tarihinden itibaren asgari 5 yıl süreyle Şirket bulunduğu bölgede faaliyette bulunmak zorundadır. Belgenin sağlamış olduğu indirim, istisna ve muafiyetler aşağıda belirtilmiştir.

<b>İndirim, İstisna ve Muafiyetler</b>	<b>Ek Bilgi / Açıklama</b>
Sigorta Primi İşveren Hissesi	Var (3 yıl)
Vergi İndirimi	Var (%55)
YKO	Var (%20)
KDV İstisnası	Var
Gümrük Vergisi Muafiyeti	Var

Şirket, “B.Y.S. Kimyasal Ürünlerin İmalatı” konulu yukarıdaki tabloda (5) numarada gösterilen söz konusu yatırım teşvik belgesi ile aktif karbon alanındaki yatırımlarında kullanılmak üzere

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.

**CZ HOLDING**

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**



3.040.805.200,00 TL tutarında yatırım teşvik belgesi almıştır. Belgenin sağlamış olduğu indirim, istisna ve muafiyetler aşağıda belirtilmiştir. Bu teşvik belgesine göre %85'lik Yatırıma Katkı Oranı (YKO) kapsamında toplam yatırımın %85'i oranında vergi indirimi sağlanmaktadır.

<b>İndirim, İstisna ve Muafiyetler</b>	<b>Ek Bilgi / Açıklama</b>
Sigorta Primi İşveren Hissesi	Var (10 yıl)
Vergi İndirimi	Var (%100)
YKO	Var (%85)
Gümrük Vergisi Muafiyeti	Var
KDV İadesi	Var
KDV İstisnası	Var
Nitelikli Personel Desteği	Var (16 kişi için 5 yıl, azami 80.000.000,00 TL)
Enerji Desteği	Var (10 yıla kadar 70.000.000,00 TL'yi aşmamak üzere)

Şirket, "Elektrik Üretimi, İletimi ve Dağıtım" konulu yukarıdaki tabloda (6) numarada gösterilen söz konusu yatırım teşvik belgesi ile Balsu Gıda Çatı GES 2 için kullanılmak üzere 15.923.280,00 TL tutarında yatırım teşvik belgesi almıştır. Belgenin sağlamış olduğu indirim, istisna ve muafiyetler aşağıda belirtilmiştir.

<b>İndirim, İstisna ve Muafiyetler</b>	<b>Ek Bilgi / Açıklama</b>
Sigorta Primi İşveren Hissesi	Var (6 yıl)
Vergi İndirimi	Var (%70)
YKO	Var (%30)
KDV İstisnası	Var

## 7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

### 7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde İhraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

#### Genel Bilgi

Şirket'in kurucularından Hasan Cunejd Zapsu 1979 senesinde sektöre Batı Almanya'da fındık ithalatçısı olarak girmiş ve 80'li senelerin ilk yarısından itibaren İstanbul'da kurulan tesis aracılığı ile çok uluslu çikolata üreticilerine fındık tedarik etmeye başlamış ve üretiminde fındık ürünlerini yarı mamul olarak kullanan her nevi gıda üreticisine tedarikçi olan Balsu Gıda, 2001 yılı itibarıyla faaliyetlerine "Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" adı altında devam etmiştir. Bu doğrultuda faaliyetlerine devam etmekte olan Şirket, tüm yatırımları, tesisleri ve geliştirdiği teknolojilerle küresel ölçekte bir fındık sanayii şirkettir.

Şirket'in ana faaliyet konusu kabuklu ve iç fındık alımı, iç ve kabuklu olarak satılması, kabuklu fındık kırılması, temizlenmesi, büyüklüklerine göre boylanması, değişik ihtiyaçlara göre

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.

**CZ HOLDING**  
Anonim Şirketi

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

**INFO YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sokak No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tel: +90 216 425 32 00 • Fax: +90 216 331 43 18  
Mükellefler V.D. 1310 27113 Beykoz - İstanbul • Tic. Sic.No: 267315 113  
01275130013 0049 020 0015

Finanskent Mah. Finans Cad. B Blok  
Mülh/B ÜMRANİYE - İSTANBUL  
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

Barbaros Mah. No:11/1, Beşiktaş 34340 İstanbul  
Tel: +90 212 343 43 43 • Fax: +90 212 343 43 43  
Mükellefler V.D. 1310 27113 Beşiktaş - İstanbul • Tic. Sic.No: 267315 113

Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



ambalajlanması ya da işlemeyi daha da ileri götürüp ısı ve farklı fiziksel işlemlerle yarı mamul olarak fındık kullanan gıda sanayiine satışlarıdır.

Şirket'in yönetim merkezi İstanbul'da olup, Hendek Tesisi'nde bulunan fındık kırım ve işleme tesislerinde kavrulmuş ve beyazlatılmış fındık, fındık ezme, granül fındık ve fındık unu üretimi yapılmaktadır. Ayrıca Ordu Tesisi'nde fındık kırım, depo ve lojistik hatları bulunmaktadır.

Sakarya ve Ordu Tesisleri yanında, Akçakoca/Düzce ve Çarşamba/Samsun'da satın alma birimleri (şube) yer almaktadır.

Şirket'in İstanbul dışında, Portland, Münih ve Hong Kong'da satış ve yönetim merkezleri bulunmaktadır.

Şirket'in kökeni uluslararası ticarete dayanmaktadır. 1979 yılında Münih'de uluslararası ticaret yaparak faaliyetlerine başlamıştır. Daha sonra Türkiye'deki tesis yatırımlarını tamamladıktan sonra iki sene öncesine kadar dünyadaki çok uluslu şekerleme firmaları ve büyük zincir süpermarketler ile çalışmaya yönelik bir yapıda faaliyetlerini sürdürmüştür. Dünya fındık piyasası yaklaşık 560.000 ton iç fındık civarındadır. Çok uluslu şekerleme firmaları ve büyük zincir süpermarketlerin oluşturduğu pazar 250.000 tonluk bir hacime sahiptir ve bu pazardaki alıcılar kalite ve servis odaklı satın alma yapmaktadırlar. Pazarın geri kalanında ise fiyat odaklı ürün tedariki ön plandadır. Şirket yaklaşık 310.000 tonluk bu pazardan pay almak adına hali hazırda satış, lojistik ofisleri ve yetişmiş ekipleri bulunan Balsu Europe GmbH ve Balsu USA Inc. vasıtasıyla uluslararası ticarete üçüncü taraf tedarikçiler ile başlamıştır. Global Trade kapsamında, 31.12.2024 dönemine kadar 5 milyon USD seviyesinde gerçekleşmesi beklenen iş hacminin 30.06.2025 döneminde yıllık 77 milyon USD 'ye ulaşması planlanmaktadır. Burada şirketin en büyük avantajları 45 senelik tecrübe neticesinde oluşan "know how", güçlü markası ve güvenilirliğidir.

Şirket, Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin Türkiye'nin ilk 1000 ihracatçı araştırması 2023 verilerine göre, Türkiye'nin en büyük 2. fındık ihracatçısıdır. Dünyadaki üretici ülkelerin 2023 yılı rekolteleri Balsu üretiminin altında olduğu için, bu durum Balsu'yu dünyanın en büyük 2. fındık işleyicisi/ihracatçısı konumuna getirmektedir.<sup>12</sup> Balsu Gıda, dünyanın farklı coğrafyalarındaki çikolata ve şekerleme üreticilerinin, büyük süpermarket zincirlerinin, paketlenmiş unlu mamul üreticilerinin ve dondurma üreticilerinin fındık ve fındık mamulleri ihtiyaçlarını karşılamaktadır.

International Nut & Dried Fruit Council (Uluslararası Fındık ve Kurutulmuş Meyve Konseyi) 2023 verilerine göre Türkiye'nin toplam üretimi (iç fındık karşılığı) olarak 325.000 ton seviyesinde gerçekleşmiştir. Firma verilerine göre 2023 yılında toplam 45.150 ton satış hacmine ulaşan şirket, bu hacmiyle Türkiye üretiminin %14'ünün satışını gerçekleştirmektedir.

<sup>12</sup> <https://tim.org.tr/tr/turkiyenin-ilk-1000-ihracatci-arastirmasi-2023>

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul

Info Yatırım Menkul

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sokak  
No:1/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Büyük Mükellefler V.D. 1300/27513  
390/275130003

**CZ HOLDING**  
Anonim Şirketi  
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No:1/1  
Paşabahçe - Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 267315  
Mersis No: 0819004802200015

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
FinansKent Mah. Finans Cad. B Blok  
Kat:1/B ÜMRANİYE/İSTANBUL  
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

**Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**  
Barbaros Mah. İbni Miskine Cad. No:10  
Büyükdere/Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27513  
Mersis No: 0819004802200015





senedir birçok farklı üründe (süt, kakao, şeker vb.) tedarik zincirlerini mümkün olduğu kadar izlenebilir hale getirmektedirler. Balsu Gıda da fındıkta üreticiden, çikolata fabrikasına kadar devam eden tedarik zincirinin geriye dönük izlenebilirliğini sağlamaktadır.

- Global ISO 9000 sertifikalı fındık işleyicisidir.
- FSCC 22000 gıda güvenliği sertifikalı fındık işleyicisidir.
- Karbon salınımını azaltmak adına Şirket, çatı güneş enerji sistemi yatırımı yapmış ve 2023 yılı itibarıyla 1.9MW kurulu güce ulaşmıştır.
- Çocuk işçiliğini önlemek adına Genç Hayat Vakfı ile yurt genelinde aktif programlar yönetmekte ve binlerce çocuğu fındık hasadının dışında tutup eğitim programlarına dahil etmektedir.
- Çevre Bakanlığı "Sıfır Atık" sertifikasına sahiptir.
- ISO 14064 karbon ayak izi sertifikasına sahiptir.
- IREC Sertifikası ile Kapsam 2 (Scope 2) karbon nötralizasyonu yapılmıştır.

Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Anketi (ISO 500) 2023 yılı sıralamasında, gıda ürünlerinin imalatı alanında net üretimden satış tutarına göre Balsu Gıda 111 sıra yükselerek 218. sıraya gelmiştir.<sup>14</sup>

### Ürünler

Şirket'in başlıca ürünleri kabuklu fındık, natürel iç fındık, kavrulmuş iç fındık, beyazlatılmış iç fındık, kıyılmış iç fındık, fındık unu ve fındık füresidir. Bu ürünler müşterilerin belirlediği spesifikasyonlara uygun şekilde boylanır, ayıklanır, kavrulur, doğranır veya ezilir. İstenilen ambalajlara doldurulur ve sevk edilir.

Kabuklu Fındık	Natürel İç Fındık	Kavrulmuş İç Fındık	Beyazlatılmış İç Fındık
			
Kıyılmış İç Fındık	Fındık Unu	Fındık Füresi	
			

<sup>14</sup> <https://www.iso500.org.tr/500-buyuk-sanayi-kurulusu>

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Pasabağçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tel: +90 216 425 32 00 • Fax: +90 216 331 43 18  
E-Posta: info@balsu.com.tr • Web: www.balsu.com.tr  
Tic. Sic. No: 267389 / YUK. MÜKELLEFLER V.D. 9980104594  
Tic. Sic. No: 2751300043

**CZ HOLDING**  
Anonim Şirketi

Pasabağçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1  
Pasabağçe - Beykoz - İSTANBUL  
Tel: +90 216 425 32 00 • Fax: +90 216 331 43 18  
E-Posta: info@czholding.com.tr • Web: www.czholding.com.tr  
Tic. Sic. No: 267389 / YUK. MÜKELLEFLER V.D. 9980104594  
Tic. Sic. No: 0816 0049 0220 0015

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
FİNANSMAN MAH. FİNANIS CAD. B BLOK  
NO: 14/B ÜMRANİYE / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 267389 / YUK. MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

116







## Üretim Faaliyetleri

Şirket, üretim faaliyetlerini Hendek ve Ordu Tesislerinde sürdürmektedir. Bu tesislerin günlük toplam kırım kapasitesi yaklaşık 900 tondur. Modern üretim teknolojileriyle donatılmış olan bu tesisler, üretim süreçlerinde yüksek etkinlik ve verimlilik sağlamaktadır.

### **Ordu Tesisi Fındık Kırma Fabrikası**

#### Lokasyon ve Alan

Şirket'in Ordu Organize Sanayi Bölgesi'nde kurulu olan fındık kırma fabrikası, toplam 6.090 m<sup>2</sup> alana kuruludur ve 3.550 m<sup>2</sup> kapalı üretim alanına sahiptir ve uzun süreli bir kira sözleşmesi ile kullanılmaktadır. Kira sözleşmesi kira bitiş tarihi 31.12.2026 olmak üzere 5 senelik olmakla birlikte 2021 yılından beri kullanılmakta olup yenileme hükmüne dayanılarak süre sonlarında sözleşme yenilenmektedir. Fabrika, Ordu, Giresun, Trabzon ve Samsun bölgelerindeki üreticilerden ve fındık esnaflarından temin edilen hammaddeleri depolamakta, sonrasında ise iç fındık olarak işleyip sevk etmektedir. Ordu Tesisi Fındık Kırma Fabrikası, Doğu Karadeniz Bölgesi'nin merkezinde stratejik bir konumda yer almaktadır.

6 adet kırma taşı ile günlük yaklaşık 200 ton kabuklu fındık kırma kapasitesinde sahiptir.

### **Hendek Tesisi Fındık Kırma, Natürel İşleme ve Kavurma Fabrikaları**

#### Lokasyon ve Alan:

Şirket'in Sakarya'nın Hendek ilçesinde kurulu olan fındık kırma ve kavurma fabrikası, toplam 149.495 m<sup>2</sup> alana kuruludur ve 25.974 m<sup>2</sup> kapalı üretim alanına sahiptir. Fabrika'nın mülkiyeti Şirket'e aittir.

#### Fındık Kırma ve Natürel İşleme Fabrikası:

17 adet kırma taşı ile günlük yaklaşık 700 ton kabuklu fındık kırma kapasitesine sahiptir. Bu tesiste, kabuklu fındıklar boyutlarına göre elenerek kırılır ve iç fındık ile kabuk birbirinden ayrılır. Kabuğundan ayrılan iç fındıklar, 450 ton kapasiteli natürel iç fındık seçim hattında boyutlarına göre boylanır. Yüksek teknolojiye sahip görsel ve şekil algılayıcı optik ayıklama cihazları kullanılarak iç fındıkların içerisindeki yabancı maddeler ile standart dışı fındıklar tespit edilip ayrıştırılır. Son aşamada ürünler, manuel kontrol ile son bir incelemeye tabi tutulur ve paketleme işlemi gerçekleştirilir.

Fındık Kırma ve Natürel İşleme Fabrikası'nda yürütülen süreçler, ileri teknoloji ve yenilikçi yöntemlerle sürekli olarak geliştirilmektedir. Bu kapsamda yapılan süreç geliştirmeleri ile ilgili 8 adet patent başvurusu yapılmıştır. Bu süreç geliştirmeleri, uluslararası kalite standartlarına uygun üretim yapmayı sağlamakta ve aynı zamanda üretim verimliliğini, kaliteyi, performansını arttırarak sektördeki rekabet gücünü de önemli ölçüde güçlendirmektedir. Patent başvuruları aşağıdaki yenilikçi konuları içermektedir:

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tic. Sic. No: 275113 / M. Sic. No: 275113  
013901275130013

**CZHOLDING**  
Anonim Şirketi  
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 275113 / M. Sic. No: 275113  
013901275130013

**ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK  
KAT: 4/4/B ÜMRANİYE - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 276315 / M. Sic. No: 276315  
011901046004902200015

**INFO YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.**  
SARAYCI MAH. İZZET PAŞA CAD. NO: 10  
KAT: 2/2 ÜMRANİYE - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 276315 / M. Sic. No: 276315  
011901046004902200015









	<p><b>Kabuklu Fındık</b> Hammadde spesifikasyonlarına ve yasal standartlara uygun olarak fındık alımı gerçekleştirilir. Fındıklar ön temizleme sonrası silolarda depolanır. Kırma işlemi öncesi eleklerle boylara ayrılır. Boylanmış fındıklar kırılır, iç fındık ve kabuk olarak ayrılır.</p>
 <p>Doğal İç Fındık</p>	<p><b>Doğal (Natürel) İç Fındık</b> İç fındık, natürel işleme hattında boyutlarına göre kalibre edilir. Yüksek teknolojiye sahip görsel ve şekil algılayıcı optik ayıklama cihazları kullanılarak iç fındıkların içerisindeki yabancı maddeler ile standart dışı fındıklar tespit edilip ayrıştırılır. Son aşamada ürünler, manuel kontrol ile son bir incelemeye tabi tutulur ve paketleme işlemi gerçekleştirilir.</p>
 <p>Kavrulmuş İç Fındık</p>	<p><b>Kavrulmuş İç Fındık</b> Natürel iç fındık, kavurma fırınlarında sıcak hava ile istenilen nem seviyesine getirilerek kavrulur ve üzerindeki zar soyulur. Ardından, lazer teknolojisi ve manuel ayıklama yöntemleri kullanılarak yabancı maddeler ile standart dışı fındıklar tespit edilip ayrıştırılır. Son olarak, ürün uygun ambalajlara doldurularak paketlenir.</p>
 <p>Beyazlatılmış İç Fındık</p>	<p><b>Beyazlatılmış İç Fındık</b> Natürel iç fındık, kavurma fırınlarında sıcak hava ile istenilen nem seviyesine getirilerek kavrulur ve üzerindeki zar soyulur. Ardından, lazer teknolojisi ve manuel ayıklama yöntemleri kullanılarak yabancı maddeler ile standart dışı fındıklar tespit edilip ayrıştırılır. Son olarak, ürün uygun ambalajlara doldurularak paketlenir.</p>

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.

Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tic. Sic. No: 275130/13012751302913

**CZHOLDING**  
Anonim Şirketi

Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1  
Paşabahçe - Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 275130/13012751302913  
Tic. Sic. No: 0836 0049 0220/015

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

FINANSMANT MAH. FINANS CAD. B BLOK  
44/B ÜMRANİYE / İSTANBUL  
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

122



Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



 <p>Kıyılmış Fındık</p>	<p><b>Kıyılmış İç Fındık</b></p> <p>Natürel iç fındık, kavurma fırınlarında sıcak hava ile istenilen nem seviyesine getirilerek kavrulur ve üzerindeki zar kısmen soyulur. Ardından, lazer teknolojisi ve manuel ayıklama yöntemleri kullanılarak yabancı maddeler ile standart dışı fındıklar tespit edilip ayrıştırılır Son olarak, ürün milimetrik boylarda kıyılır ve uygun ambalajlara doldurularak paketlenir.</p>
 <p>Fındık Unu</p>	<p><b>Fındık Unu</b></p> <p>Natürel iç fındık, kavurma fırınlarında sıcak hava ile istenilen nem seviyesine getirilerek kavrulur ve üzerindeki zar kısmen soyulur. Ardından, lazer teknolojisi ve manuel ayıklama yöntemleri kullanılarak yabancı maddeler ile standart dışı fındıklar tespit edilip ayrıştırılır Son olarak, ürün milimetrik boylarda kıyılır ve uygun ambalajlara doldurularak paketlenir.</p>
 <p>Fındık Ezmesi</p>	<p><b>Fındık Füresi</b></p> <p>Natürel iç fındık, kavurma fırınlarında sıcak hava ile istenilen nem seviyesine getirilerek kavrulur ve üzerindeki zar kısmen soyulur. Ürün iyice ezilip püre haline getirilerek uygun ambalajlara doldurularak paketlenir.</p>

Şirket, kendi geliştirdiği uluslararası patent başvuruları sürecindeki teknolojileri dahil ileri teknoloji tesislerinde 2023 Fındık Sezonu itibarıyla günlük 900 tondan fazla fındık kırma, 500 tondan fazla iç fındık natürel seçme ve 160 ton kavurma kapasitesine sahip olmuştur. Şirket, son yaptığı yatırımlarla 2023 sene sonu itibarıyla yaklaşık toplam 35.000 ton (iç ve kabuklu fındık toplam) kabuklu karşılığı depolama kapasitesine ulaşmıştır.

Üretim Kapasitesi (kg/Yıl)	2021	2022	2023	2024/9
Fındık Füresi	5.772.000	5.772.000	9.324.000	9.324.000
Kavrulmuş Fındık	5.460.000	5.460.000	8.820.000	8.820.000
Kavrulmuş Kıyılmış Fındık	4.368.000	4.368.000	7.056.000	7.056.000
İç Fındık paketleme	25.440.000	25.440.000	25.560.000	25.560.000
Eleme - ayıklama	41.040.000	41.040.000	50.760.000	50.760.000
Kırma (HENDEK)	55.080.000	55.080.000	62.424.000	62.424.000
Kırma (ORDU)	-	11.016.000	15.300.000	15.300.000

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Pasabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beşiktaş - Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27513 / Beykoz V.D. 9980104594  
Mersis No: 0836 0049 0220 0015

**CZ HOLDING**  
Anonim Şirketi  
Pasabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beşiktaş - Beşiktaş - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27513 / Beykoz V.D. 9980104594  
Mersis No: 0836 0049 0220 0015

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
FİNANSMAN MAH. FİNANS CAD. B BLOK  
14/B ÜMRANİYE / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2678 / BEYKÖZ MÜKELLEFLER V.D. 9980104594  
Mersis No: 0836 0049 0220 0015

**Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**  
Sermaye Piyasası Kurulundan Kayıtlı  
Tic. Sic. No: 27513 / Beykoz V.D. 9980104594  
Mersis No: 0836 0049 0220 0015

Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>





Hendek	Kabuklu Fındık Siloları	31.360 m <sup>3</sup>	8 adet eşgüdüm ve ilişkili çalışabilen betonarme silo
Ordu	Depo	1.000 m <sup>2</sup>	Kabuklu Fındık Depolama Alanı
Ordu	Depo	500 m <sup>2</sup>	İç Fındık Depolama Alanı

Ayrıca, Hendek 3. depo alanında mevcut kapalı alanın 3.450 m<sup>2</sup>lik bölümünün soğuk hava deposuna dönüştürülmesi çalışması devam etmektedir. Bu dönüşüm, 2024 yılı 4. çeyrek içerisinde tamamlanacaktır.

## Satın Alma

### Hammadde Satın Alma Birimi

Şirket 2019 yılı öncesi faaliyetlerinde hammadde olarak yalnızca iç fındık alımı gerçekleştirmiş olup daha sonra emtia gamını genişletmek, hammadde alım maliyetlerini düşürmek, dönen varlıklarını, pazar payını ve karlılığını arttırmak amacı ile iş modelinde ciddi bir değişikliğe giderek, ağırlıklı oranda kabuklu fındık alımı yapmaya başlamıştır. Bu karar neticesinde Hendek/Sakarya'da faaliyet gösteren fabrikasına, tasarımı kendisine ait olan ek kırım fabrikası yapımını tamamlamış, kabuklu fındık kırım kapasitesini 2019 yılı sonunda %300 arttırmıştır. Bununla birlikte 2020 yılında kabuklu fındık alımı yapan ve depolayan Ordu Tesisi'nin açılışını yapmıştır. Devam eden yıl olan 2021 yılında ise bu şubeyi modern bir üretim tesisine çevirerek burada da fındık kırım faaliyetlerine başlamıştır.

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Alınan Fındık Miktarı (kg) (*)	48.670.165	44.504.074	50.234.173
Ortalama fiyat (TL/kg)	192	208	230

(\*) Toplam alınan, işlenen ve satışı yapılan fındık miktarları, sektör ortalaması kabul edilen %50 randıman oranı kullanılarak iç fındık karşılığı olarak belirtilmiştir.

\*\* Endekslenmemiş piyasa kabuklu fındık fiyatlarıdır.

### Hacim Bakımından En Büyük İlk 10 Tedarikçi

Tedarikçi	2021/12		2022/12		2023/12		2024/09	
	Alış (TL)	%	Alış (TL)	%	Alış (TL)	%	Alış (TL)	%
1. Tedarikçi	8.664.104.781	93	1.093.551.897	12	1.399.173.116	12	875.152.973	12
2. Tedarikçi	230.115.175	2	404.933.981	4	1.211.785.201	10	786.752.908	11
3. Tedarikçi	206.667.431	2	347.625.926	4	928.599.705	8	563.020.944	8
4. Tedarikçi	53.368.389	1	321.135.624	3	557.027.396	5	552.308.206	7
5. Tedarikçi	34.139.777	0	285.316.682	3	548.350.216	5	340.579.347	5
6. Tedarikçi	32.116.292	0	267.570.157	3	440.632.374	4	283.819.003	4
7. Tedarikçi	29.869.328	0	260.363.488	3	433.112.991	4	281.423.350	4
8. Tedarikçi	20.513.340	0	255.588.589	3	396.932.485	3	264.291.750	4
9. Tedarikçi	19.670.180	0	142.752.517	2	344.829.473	3	194.458.445	3
10. Tedarikçi	8.906.190	0	136.323.183	1	342.556.849	3	187.391.259	3

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
Pasabahçe Mahallesi Cemal Bey Sokak Pasabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 110/1/B ÜMRANİYE - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 111/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Büyükdere Mahallesi Mükellefler V.D. 139/127513 Beykoz - İstanbul  
Tic. Sic. No: 261375

**CZ HOLDİNG MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Anonim Şirket  
FinansKENT MAH. FINANÇ CAD. B BLOK  
Pasabahçe - Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 261375  
MÜKELLEFLER V.D. 9980104594  
Tic. Sic. No: 261375

**Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**  
Sermaye Piyasası Kurulu  
T.C. Sermaye Piyasası Kurulu  
7.02.2025 18:47:20

Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Diğer Tedarikçiler	41.605.095	0	5.730.727.774	62	5.319.613.849	45	3.070.579.383	41
<b>Toplam</b>	<b>9.341.075.978</b>	<b>100</b>	<b>9.245.889.818</b>	<b>100</b>	<b>11.922.613.655</b>	<b>100</b>	<b>7.399.777.567</b>	<b>100</b>
<b>İlk 3 Tedarikçi</b>	<b>9.100.887.387</b>	<b>97</b>	<b>1.846.111.803</b>	<b>20</b>	<b>3.539.558.021</b>	<b>30</b>	<b>2.224.926.824</b>	<b>24</b>
<b>İlk 5 Tedarikçi</b>	<b>9.188.395.554</b>	<b>98</b>	<b>2.452.564.110</b>	<b>27</b>	<b>4.644.935.633</b>	<b>39</b>	<b>3.117.814.377</b>	<b>33</b>
<b>İlk 10 Tedarikçi</b>	<b>9.299.470.882</b>	<b>100</b>	<b>3.515.162.044</b>	<b>38</b>	<b>6.602.999.806</b>	<b>55</b>	<b>4.329.198.184</b>	<b>46</b>

\*Tabloda kullanılan veriler endekslenmemiş olup ilgili tarihlerdeki alım gücüne göre gösterilmiştir.

Şirket, 2021 yılında üretici ile çok daha yakın bağlar kurmak, üreticiye kalıcı katkılar sunmak için "Dükkan" adı altında bir projeye başlamıştır.

#### "Dükkan"

Şirket'in üreticiler ile direkt temasa geçmesinde ve satın alma sürecini yönetmede önemli bir yeri olan iki adet "Dükkan"ı bulunmaktadır. Proje olarak başlayan bu operasyon, üreticilerin fındıklarının Dükkan'da veya Dükkan'ın köylerini ziyaret eden araçlarında satmasına imkân vererek daha etkin bir satın alma yönetimi amacıyla başlamıştır. 2023 sezonu itibariye 2 farklı noktada üreticilerimize hizmet vermektedir. Bu Dükkanlar; Akçakoca/Düzce ve Çarşamba/Samsun'da yer almaktadır.

İzahname tarihi itibarıyla Akçakoca/Düzce ve Çarşamba/Samsun bölgelerinde bulunan 2 adet bölgesel alım noktası bulunmaktadır. Bu oluşum ile alımları tedarikçi üzerinden değil, doğrudan üreticinin kendisinden yapmıştır. Diğer tarafta ise üreticinin satış yapacağı nokta yakınlaştığı için lojistik maliyetine katkı sağlamıştır. Bu katkının yanında, satın alınan mahsulün değerinde alınması noktasında da adil ve şeffaf bir şekilde tartım (ağırlık belirleme) ve randıman kırımları sonucunda üreticinin hak ettiği ödemeleri yapılmıştır.

Şirket, 2025 yılında Giresun ilinde bir Dükkan daha açmayı planlamaktadır. Dükkan açılışı ile birlikte dünyanın en kaliteli fındıklarından olan ve coğrafi işaretli Giresun Kalite fındığın alım oranını arttırarak, iç ve dış piyasada yer alan müşterilere son mamul ya da yarı mamul olarak ulaştıracaktır.

#### Organizasyon Yapısı, Alım Yapılan Bölgeler ve Alım Yapılan Kişi/Kurumlar

Şirket, tüm bu süreçler içerisinde 2019 yılı itibari ile yeni bir organizasyon yapısına da geçiş yapmıştır.

Şirket'in satın alma organizasyonu yönetim kurulunun altında kurulmuş olan Operasyon Komitesinin, Hammadde Satın Almadan Sorumlu Operasyon Komitesi Üyesi yönetiminde yürütülmektedir. Bu yönetimin altında satın alma yapılan bölgeler bazında Batı Karadeniz ve Orta Karadeniz Satın Alma Müdür Yardımcıları, İç Fındık Operasyon Yöneticisi ile Doğu Karadeniz Satın Alma Müdürü organizasyonunda üreticilerden kabuklu fındık, al-sat yapan tedarikçilerden (manav) ve fabrikalardan kabuklu ve iç fındık satın alımları yapmaktadır.

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tic. Sic. No: 275183  
MERSİ: 0810001300013

**CZHOLDING** Anonim Şirketi  
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No:11/1, Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 275183  
MERSİ: 0810001300013

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Nispetiye Mah. Finans Cad. B Blok  
Tic. Sic. No: 275183  
MERSİ: 0810001300013

**Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**  
Nispetiye Mah. Finans Cad. B Blok  
Tic. Sic. No: 275183  
MERSİ: 0810001300013



126

Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Üreticiden başlayan ve dünyanın farklı noktalarındaki nihai fındık tüketicilerine ulaşan bu tedarik zincirinin her safhasında yer alan Şirket'in hammadde satın alma organizasyonunun temel amacı; Şirket'in ana faaliyet konusu olan, iç ve dış piyasa (ihracat) müşterilerinin talep etmiş olduğu kalite şartnamesine uygun olarak son mamul veya yarı mamul haline dönüştürülmüş fındıkların satışına yönelik hedefler doğrultusunda hammadde alımlarındaki kalite, hacim ve maliyet avantajlarını göz önünde bulundurarak yapmaktır.

#### Alım Yapılan Bölgeler ve Dükkan Yatırımlarının Faydaları

Şirket'in kurulu bulunan alım şubeleri Sakarya, Düzce, Samsun ve Ordu'da yer almaktadır. Aynı zamanda Sakarya ve Ordu'da depo ve üretim tesisi, Düzce ve Samsun'da ise dahili şekilde kurulu vaziyette büyük araç kantarı ve deposu bulunan bölgesel alım noktaları (Dükkan) bulunmaktadır. Tüm bu şubeler; Batı, Orta ve Doğu Karadeniz'in il ve ilçelerinde yer alan üreticilerden, manavlardan ve fabrikalardan hammadde alımı yapmaktadır.

Şirket, açmış olduğu bu Dükkanları ile birlikte bölgesel alım noktaları kurmuş, üreticinin lojistik maliyetlerine katkı sağlamış, adil ve şeffaf ticari prensipleriyle üreticilerin daha kolay, güvenilir ve koşulları belirlenmiş şekilde yapabilmesine olanak sağlamıştır. Bu koşullar sayesinde Şirket ve tedarik zinciri arasında ticari güvene dayanan sağlam ilişkiler kurulmuş olup Şirket üretim bölgeleri, rekolte koşulları ve ekonomik değişkenlikler gibi riskleri bertaraf etmekte ve tedarik sürdürülebilirliğini sağlamaktadır.

#### **Hasat Öncesi Çalışmalar**

Şirket, hasat öncesinde dekar başı en yüksek verimliliğe ulaşacak şekilde, üreticilerin sosyal normlara uygun en kaliteli fındığı üretmeleri, dolayısıyla da üreticilerin refah seviyesini yükseltmeyi hedeflemektedir. Bu hedef doğrultusunda Şirket bünyesinde bulunan ve ziraat mühendislerinden oluşan Sürdürülebilirlik Birimi, Hammadde Satın Alma Birimi ile üretici eğitim programları düzenlenmektedir. Üretici eğitim programları, Üreticilerin bulunduğu lokasyonlarda yapılmakta olup bu programlarda; zararlı mücadeleleri, verim kaybını önleyecek uygulama metotları, hasat dönemine kadar uygulanması gereken zirai işlemler gibi birçok konuda geniş yelpazeli eğitimler ve destekler vermektedir.

Şirket, hasat öncesinde üretici eğitimlerinin yanı sıra Hammadde Satın Almadan Sorumlu Operasyon Komitesi Üyesi ve bağlı bulunan Müdür ve Müdür Yardımcıları ile; tedarikçi portföyünde yer alan ya da almayan manavları ve fabrikaları ziyaret etmektedir. Bu ziyaretlerde hasat sonrası satın alma süreçleri hakkında değerlendirmelerde bulunarak, hasat sonrasında karşılıklı muhtemel maliyet endeksleri hakkında yönetim kurulu nezdinde stratejik adımlar atılmasını sağlayarak, finansal unsurlar konusunda planlamalar yapmaktadır.

Şirket'in, Hammadde Satın Alma ve ziraat mühendislerinden oluşan bir rekolte takip ve izleme grubu vardır. Bu grup mevcut ve gelecek rekoltelerle ilgili saha ziyaretleri, örnekleme usulü ile fındık bahçelerinde zirai gelişim takibi, geçmiş döneme ait meteorolojik büyük veri setleri ve çok kaynaktan oluşabilecek meteorolojik gelişmeleri istatistikî metotlara göre değerlendirmekte ve rekolte tahmini konusunda gerçekleşene en yakın kabul edilebilecek raporlamalar sunmaktadır.

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Etiler Mükellefler V.D. 139012751  
Tic. Sic.No: 3301275130013

**CZ HOLDING**  
Anonim Şirketi  
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No:11/1, Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic.No: 2753200049022  
Mersis No: 330104902200015

**ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Nispetiye Mah. Finans Cad. B Blok  
No:44/B ÜMRANİYE / İSTANBUL  
Tic. Sic.No: 287704902200015  
Mükellefler V.D. 8960104594  
127

**Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Akmerkez Kat:10  
Etiler Mükellefler V.D. 139012751  
Tic. Sic.No: 3301275130013  
Mersis No: 330104902200015  
127





## Satın Almaların Lojistik Süreçleri ve Fabrikalara Kabul Süreçleri

Şirket, hasat sonrasında / üreticilerden, manavlardan ve kırım fabrikalarından satın alınan hammaddeler, gıda taşımacılığına uygun olan araçlar ile lojistik operasyonları gerçekleştirilmektedir. Bu süreç içerisinde araçlar Şirket fabrikalarına ulaştıklarında öncelikle her bir araçta bulunan hammaddeye Kalite Kontrol Birimi tarafından son teknoloji analiz laboratuvarlarında ön numune kontrolü yapılmaktadır. Bu kontrolde bulunduğu depolama şartlarında kalitesine etki edecek olan boş, çürük, nem, küf, ur oranları gibi birçok analize tabi tutulmaktadır. Burada Şirket'in hammadde kabul standartlarına (Türk Standartları Enstitüsü tarafından yayınlanan TS 3074 Kabuklu Fındık Standardı ve TS 3075 İç Fındık Standardı) uygunluğu değerlendirilmektedir. Kalite değerleri TSE standartları dahilinde değilse hammadde iade edilmekte, uygun ise kabul edilerek yine son teknolojiyle donatılmış olan kabuklu fındık silolarında ve depolarında üretim için stoklanmaktadır.

## Müşteriler

Şirket'in global çapta faaliyet gösteren çikolata ve şekerleme üreticileri ile uzun yıllara dayanan ilişkileri bulunmaktadır. Bu ilişkiler, ürünün kalitesi; tedarik koşulları, coğrafi konum ve tedarikte devamlılığın da etkisiyle sürdürülmektedir. Şirket'in global büyük üreticiler ile ilişkileri 1980'li yılların başından beri devam etmektedir.

İhracat pazarlarında Şirket ürünlerini dünyanın en büyük şekerleme ve süpermarketlerine direkt veya 100% iştiraki olan Balsu Europe, Balsu USA şirketleri vasıtasıyla satmaktadır. Şirketin en büyük pazarı batı Avrupa bölgesidir. Almanya, İtalya, Fransa, Belçika, İsviçre, İspanya, Polonya, Avusturya, A.B.D ve Kanada şirketin en güçlü olduğu ülkeler olarak sıralanabilir. Ülke sıralamaları global müşterilerimizin hangi ülkelere üretim tesisi açtıkları ile ilintilidir. Satış şartları vesaik mukabili veya mal mukabili olarak yapılmaktadır. Ürünler kara ve deniz yoluyla müşterilere teslim edilmektedir. Satış şartları ise, vesaik mukabili veya mal mukabili olarak gerçekleşmektedir. Mal mukabili satış yapılan müşterilerin hepsine alacak sigortası yapılmaktadır ve sigorta tarafından belirlenen limitler çerçevesinde alacak riskleri yönetilmektedir.

Satış (Ton)	31.12.2021	%	31.12.2022	%	31.12.2023	%	30.09.2023	%	30.09.2024	%
Toplam Satış Miktarı	41.539.694	100,0	47.779.045	100,0	45.150.800	100,0	20.861.092	100,0	33.678.215	100,0
Yurtiçi Satış Miktarı	12.828.035	30,9	18.942.576	39,6	20.693.978	45,8	7.366.235	35,3	18.931.034	56,2
Yurtdışı Satış Miktarı	28.711.659	69,1	28.836.469	60,4	24.456.822	54,2	13.494.857	64,7	14.747.181	43,8

TL	31.12.2021	Net Satış İçindeki Payı	31.12.2022	Net Satış İçindeki Payı	31.12.2023	Net Satış İçindeki Payı
Yurt İçi Satışlar	3.941.605.799	30,3	4.090.248.486	37,2	5.798.055.371	47,6
Yurt Dışı Satışlar	9.089.696.722	69,9	7.011.466.105	63,7	6.919.511.315	56,8
Avrupa satışları	8.530.617.191	65,6	6.650.612.749	60,5	6.797.205.812	55,8
Amerika satışları	458.098.970	3,5	297.007.451	2,7	75.785.464	0,6

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul

Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**CZ HOLDING**

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

**T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU**

Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul

Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, No: 44/1 ÜMRANİYE, İSTANBUL

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Tic. Sic. No: 279110 - Mers: 081700101139012751390013

Tic. Sic. No: 279110 - Mers: 081700101139012751390013

Tic. Sic. No: 279110 - Mers: 081700101139012751390013

Tic. Sic. No: 279110 - Mers: 081700101139012751390013

Tic. Sic. No: 279110 - Mers: 081700101139012751390013

Tic. Sic. No: 279110 - Mers: 081700101139012751390013

128

Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>





Diğer	30.560.865	25.157.328	16.213.551	13.476.081	13.874.684
<b>Toplam</b>	<b>209.185.661</b>	<b>177.745.101</b>	<b>170.295.726</b>	<b>86.788.729</b>	<b>122.469.840</b>

### Hasılat İçerisinde Hacim Bakımından En Büyük İlk 10 Müşteri\*

Müşteri	2021/12		2022/12		2023/12	
	Satış (TL)	%	Satış (TL)	%	Satış (TL)	%
1. Müşteri	6.234.690.251	48	3.390.802.494	31	3.427.051.339	28
2. Müşteri	1.955.175.160	15	1.044.351.354	9	1.122.466.405	9
3. Müşteri	747.243.724	6	749.987.486	7	1.053.267.770	9
4. Müşteri	710.433.463	5	724.629.466	7	1.035.224.318	8
5. Müşteri	702.184.159	5	450.792.658	4	789.541.447	6
6. Müşteri	460.862.043	4	371.371.920	3	759.970.492	6
7. Müşteri	413.853.541	3	296.294.595	3	641.294.171	5
8. Müşteri	407.215.466	3	265.593.383	2	641.294.171	5
9. Müşteri	349.838.058	3	184.956.349	2	449.978.254	4
10. Müşteri	312.013.929	2	182.784.421	2	291.249.252	2
Diğer Müşteriler	708.193.531	5	3.340.183.422	30	1.978.987.323	16
<b>Toplam</b>	<b>13.001.703.325</b>	<b>100</b>	<b>11.001.747.548</b>	<b>100</b>	<b>12.190.324.942</b>	<b>100</b>
<b>İlk 3 Müşteri</b>	<b>8.937.109.135</b>	<b>69</b>	<b>5.185.141.334</b>	<b>47</b>	<b>5.602.785.514</b>	<b>46</b>
<b>İlk 5 Müşteri</b>	<b>10.349.726.757</b>	<b>80</b>	<b>6.360.563.458</b>	<b>58</b>	<b>7.427.551.279</b>	<b>61</b>
<b>İlk 10 Müşteri</b>	<b>12.293.509.794</b>	<b>95</b>	<b>7.661.564.126</b>	<b>70</b>	<b>10.211.337.619</b>	<b>84</b>

\*Tabloda kullanılan veriler endekslenmemiş olup ilgili tarihlerdeki alım gücüne göre gösterilmiştir.

### Hasılat İçerisinde Hacim Bakımından En Büyük İlk 10 Müşteri\*

Müşteri	2023/09		2024/09	
	Satış (TL)	%	Satış (TL)	%
1. Müşteri	1.232.321.398	9	2.036.745.638	16
2. Müşteri	1.105.677.521	9	1.490.571.167	11
3. Müşteri	877.691.040	7	1.371.083.251	11
4. Müşteri	271.336.079	2	794.522.246	6
5. Müşteri	187.772.584	1	780.642.761	6
6. Müşteri	173.127.785	1	715.037.000	5
7. Müşteri	149.926.549	1	313.032.922	2
8. Müşteri	114.434.380	1	176.780.271	1
9. Müşteri	97.918.735	1	164.649.184	1
10. Müşteri	80.629.793	1	157.952.567	1
Diğer Müşteriler	772.244.911	6	1.671.174.667	13
<b>Toplam</b>	<b>5.063.080.775</b>	<b>39</b>	<b>9.672.191.674</b>	<b>74</b>
<b>İlk 3 Müşteri</b>	<b>3.215.689.959</b>	<b>25</b>	<b>4.898.400.056</b>	<b>38</b>

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Zirat Yatırım Menkul

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800/İstanbul  
Tic. Sic. No: 270904/Şirket Sic. No: 270904/0000000139012751300013

**CZ HOLDING**  
Anonim Şirketi  
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz - İSTANBUL  
Tel.: +90 216 425 32 00 • Fax: +90 216 331 4 3000  
Beykoz - İstanbul / Türkiye  
Tic. Sic. No: 270904/Şirket Sic. No: 270904/0000000139012751300013

**ZİRAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
MANKANSKEN MAH. FİNANIS CAD. B BLOK  
14/B ÜMRANİYE/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 280608/Mükellefler V.D. 998010459

**T.C.**  
Sermaye Piyasası Kurulu  
7.02.2025 18:47:20



İlk 5 Müşteri	3.674.798.622	28	6.473.565.063	50
İlk 10 Müşteri	4.290.835.864	33	8.001.017.007	62

\*Tabloda kullanılan veriler endekslenmemiş olup ilgili tarihlerdeki alım gücüne göre gösterilmiştir.

### Kullanılan Teknoloji ve Yazılımlar

Şirket gerek üretim sahasında gerekse de işleme ve depolama alanlarında operasyonel verimliliği artırmak ve izlenebilirliği sağlamak adına birçok teknolojik uygulamaya sahiptir. Bunlardan bazıları aşağıdaki gibidir:

- Otomatik numune alma makineleri
- Yüksek teknoloji lazerler, optik ayırıcılar ve hava üfleyiciler kullanma
- PLC (Programlanabilir Mantıksal Denetleyici - üretim bölümlerinde veya makinelerin kontrolü gibi işlemlerin denetiminde kullanılan otomasyon cihazı) kontrollü son teknoloji kırma fabrikası
- İzlenebilirlik sağlayan akıllı depo
- Kavrulmuş fındık için ürün tahsisli işleme hatları
- SAP uygulaması (gerçek zamanlı veri yönetimi ile iş süreçlerini yönetmek ve otomatikleştirmek için kullanılan entegre yazılım uygulaması)

### 7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinecek aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Şirket'te İzahname'nin 12. Bölümü dışında mevcut Ar-Ge faaliyetine başlanmış ancak devam eden kamuya duyurulmuş bir çalışma bulunmamaktadır.

### 7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

#### 7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve İhraççı'nın bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Şirket'in ana faaliyet konusu kabuklu ve iç fındık alımı, iç ve kabuklu olarak satılması, kabuklu fındık kırılması, temizlenmesi, büyüklüklerine göre boylanması, değişik ihtiyaçlara göre ambalajlanması ya da işlemeyi daha da ileri götürüp ısı ve farklı fiziksel işlemlerle yarı mamul olarak fındık kullanan gıda sanayiine satışlarıdır. Şirket, satın aldığı kabuklu ve iç fındıkları kabuklu şekilde veya kendi tesislerinde kırarak doğal ve/veya işlenmiş olarak iç ve dış pazardaki çeşitli ölçekteki çikolata/şekerleme başta olmak üzere gıda endüstrisine satmaktadır. Şirket, mevcut satış ve pazarlama faaliyetleri kapsamında dünyada alanında lider olan 70'ten fazla nihai müşteriye ürün sunan üreticiye mal tedarik etmektedir.

Avrupa, Kuzey Amerika ve Asya-Pasifik pazarlarındaki müşterilere daha yakın ve ek lojistik ve gümrük hizmetleri sağlayabilmek için Münih, Portland ve Hong Kong'da kurulmuş olan merkezler vasıtasıyla pazara ve müşterilere mümkün olan en iyi servis ve iletişim sağlanmaktadır. Şirket'in sektördeki uzun yıllara dayanan tecrübesi, istenilen ürün ve servislere

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No:11/1, Beykoz 34800/İstanbul  
Tic. Sic. No: 26735  
Tic. Sic. No: 26735

**CZ HOLDİNG**  
Anonim Şirket  
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No:11/1, Beykoz - BEYOĞLU - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 26735  
M. Sic. No: 26735

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Finançiyerlik Mah. Finans. Cad. B Blok  
No: 14/B ÜMRANİYE - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 26735  
M. Sic. No: 26735

**INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Barbaros Mah. İhtilal Sok. No: 1/1  
İçişleri Bakanlığı Karşılığı  
Bosporus Köprüsü  
M. Sic. No: 26735  
Tic. Sic. No: 26735



cevap verebilecek teknik altyapısı ve tecrübeli çalışanları sayesinde rekabette kendini avantajlı konuma getirmektedir. Bu sebeplerden ötürü dünyada en çok fındık tüketen belli başlı marka kuruluşların hemen hemen hepsi Şirket ile çalışmayı tercih etmektedirler. Bu kuruluşlar dünyanın en büyük şekerleme, çikolata, süpermarket zincirleri, unlu mamul üreticileri olarak sıralanabilir. Şirket'in rakiplerinin hepsi Türkiye'de mukim olan diğer fındık ihracatçısı firmalardır.

### **Dünya Fındık Sektörü**

Dünyadaki kabuklu yemişli ürünler pazarındaki ürünleri badem, ceviz, Antep fıstığı, kaju, fındık, pekan cevizi, makademya, çam fıstığı ve Brezilya fıstığı olarak sıralayabiliriz. Toplam dünya kabuklu yemiş üretimi iç bazında 6 milyon ton olarak gerçekleşmiştir<sup>15</sup>. Toplam dünya kabuklu yemiş üretiminde fındığın payı %9 olarak gerçekleşeceği beklenmektedir.

### **Dünya Kabuklu Yemiş Üretimi (İç Bazında, Ton)**



Kaynak: Uluslararası Kabuklu Yemişler Konseyi İstatistikleri 2024

[http://api.iib.org.tr/files/anc\\_rapor1735025254995.pdf](http://api.iib.org.tr/files/anc_rapor1735025254995.pdf)

2023-2024 sezonu itibarıyla dünya fındık üretimi toplamı 523.200 ton iç fındık olarak gerçekleşmiştir. Türkiye 325.000 ton iç fındık üretimi ile dünya fındık üretiminde %62'lik pay almış ve uzun yıllardır sürmekte olan açık ara liderliğini sürdürmüştür. Türkiye'nin ardından 37.700 ton iç fındık üretimi ve %8 pazar payı ile İtalya yer almıştır. Bu ülkeleri, 37.200 ton ile

<sup>15</sup> Uluslararası Kabuklu Yemişler Konseyi İstatistikleri 2024 (Nuts & Dried Fruits Statistical Yearbook),

[http://api.iib.org.tr/files/anc\\_rapor1735025254995.pdf](http://api.iib.org.tr/files/anc_rapor1735025254995.pdf)

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No:11/1  
No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Mükellefler V.D. No:11/175 Beykoz  
Tic. Sic. No: 273001  
0139012751300015

**CZ HOLDING**  
Anonim Şirketi

Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No:11/1  
Paşabahçe - Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 273001  
006 0049 0220 0015

**ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Finansmen Mah. Finans Cad. B Blok  
Y/W/B ÜMRANİYE İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 267315  
BOYUK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594



132

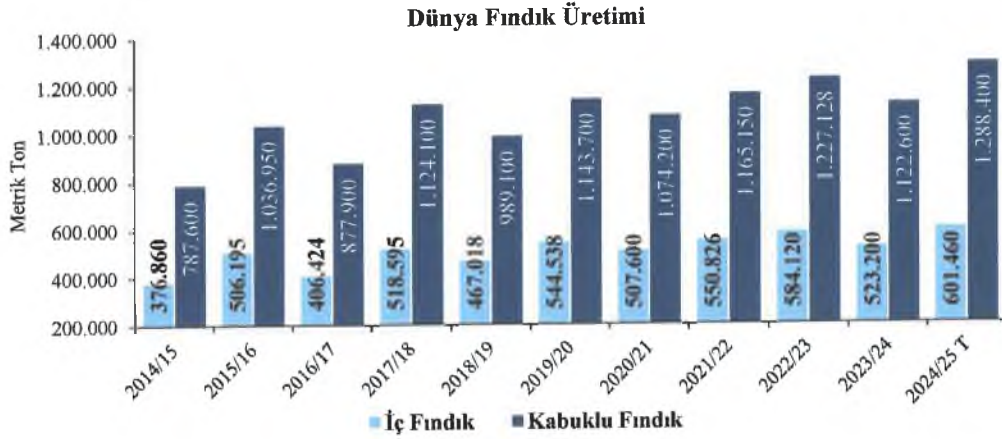
Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



A.B.D. (%7), 28.100 ton ile Şili (%5) takip etmiştir (*Kaynak: Uluslararası Kabuklu Yemişler Konseyi İstatistikleri 2024*).

Son 5 yıllık ortalama fındık (iç fındık) üretimi analiz edildiğinde ise Türkiye %69 pazar payı ile birinci sırada bulunmaktadır. Sırasıyla baktığımızda İtalya %8, ABD %5, Azerbaycan %4 Gürcistan, Şili %4 ve diğer dünya ülkeleri %11 pay almaktadır.

Avrupa'da ve Türkiye'de fındık çalı veya çok gövdeli çalı ağacı olarak yetiştirilirken ABD'de tek gövdeli ağaç formundaki çeşitleriyle, geniş bahçelerde, ileri teknoloji kullanılarak mekanizasyona dayalı yapılmaktadır. ABD'nin fındık üretimindeki artışı büyük ölçüde verimdeki iyileştirmelerle sağlanmıştır (Kayalak ve Özçelik, 2012). Türkiye'nin fındık üretim sorunlarının başında üretimde yaşanan verim düşüklüğü gelmektedir. Türkiye dışında genişleyen yeni fındık dikim sahalarında yüksek verime sahip bahçeler tesis edilmekte olup en yakın örneği sınır komşusu Gürcistan'dır. Avrupalı fındık tedarikçisi firmalar Gürcistan'ın bakir ova özelliğine sahip tarım alanlarını 50 yıllığına kiralamak suretiyle verimi yüksek yeni fındık bahçeleri tesis etmektedir.<sup>16</sup>



<sup>16</sup> TEPGE Fındık Ürün Raporu- 2023, Hüsnüoğlu, 2018,

<https://arastirma.tarimorman.gov.tr/findik/Belgeler/F%C4%B1nd%C4%B1k%20%C3%9Cr%C3%BCn%20Raporu%202023-376%20TEPGE.pdf>

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Pisabahçe Mahallesi Cernahçe Sok.  
No: 1/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Mükellefler V.D. 130612751  
Mersis: 0139012751300013

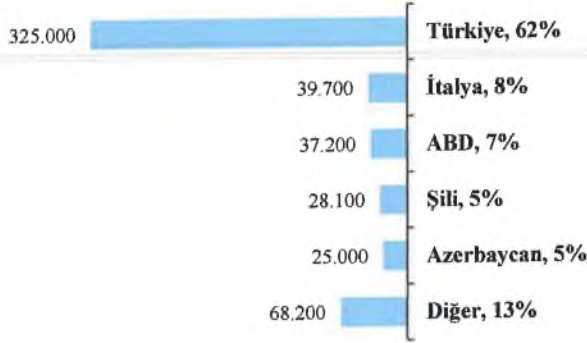
**CZ HOLDİNG**  
Anonim Şirketi  
Pisabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 111  
Pisabahçe - Beykoz - İSTANBUL  
Tel: +90 212 425 32 00 • Fax: +90 216 331 43 11  
Beykoz Y. No: 100000022 • Tic. Sic. No: 267315  
Mersis No: 0836 0049 0220 0015

**ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
FİNANSEMAN MAH. FİNANSEMAN CAD. B Bİ  
No: 14/B ÜMRANİYE - İSTANBUL  
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 998010457

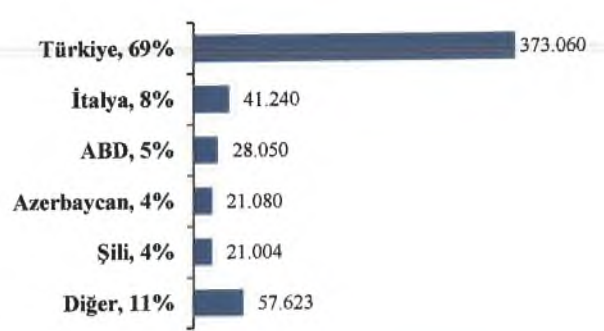
**Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.**  
Barbaros Mah. İhlal Sok. No: 33  
Etiler - Beşiktaş - İstanbul  
Mükellefler V.D. 130612751  
Mersis: 0139012751300013  
1023  
102.2025 18:47:20



2023/24 Dünya Fındık Üretimi - İç Fındık Bazında (Metrik Ton)



5 Yıllık Ortalama Fındık Üretimi - İç Fındık Bazında (Metrik Ton)



2019/23 Ortalama Kabuklu Fındık Üretimi



Kaynak: Uluslararası Kabuklu Yemişler Konseyi İstatistikleri 2024

[http://api.iib.org.tr/files/anc\\_rapor1735025254995.pdf](http://api.iib.org.tr/files/anc_rapor1735025254995.pdf)

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**CZ HOLDING** Anonim Şirketi

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**



Pasabağçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tel: +90 216 425 32 00 • Fax: +90 216 331 43 18  
E-Posta: info@balsu.com.tr • Web: www.balsu.com.tr  
Tic Sic. No: 276315 / Mers: 08100012751300013

Pasabağçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz / İSTANBUL  
Tel: +90 216 425 32 00 • Fax: +90 216 331 43 18  
E-Posta: info@czholding.com.tr • Web: www.czholding.com.tr  
Tic Sic. No: 276315 / Mers: 08100012751300013

Finanskent Mah. Finans Cad. B Blok No:14/B ÜMRANİYE / İSTANBUL  
Tel: +90 212 333 00 00 • Fax: +90 212 333 00 01  
E-Posta: bilgi@ziiraat.com.tr • Web: www.ziiraat.com.tr  
Tic Sic. No: 267315 / Mers: 08100012751300013

134

Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

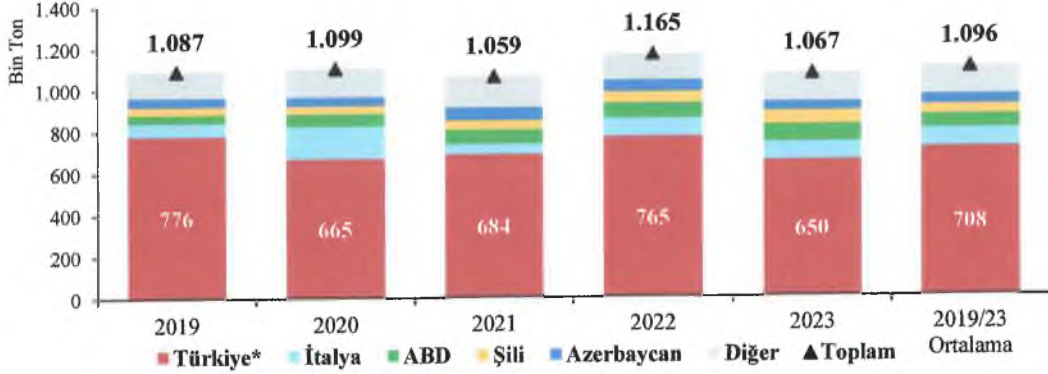


TMO 2023 Faaliyet Raporu'nda yer alan verilere göre dünya fındık ekim alanlarının %64'ü ülkemizdedir. Türkiye'de 746 bin hektar (TÜİK), dünyada ise 266 bin hektar olmak üzere toplamda ortalama 1.012 bin ha alanda üretim yapılmaktadır. Son 5 yıllık dünya fındık üretimi yaklaşık 1,1 milyon ton olup bunun %65'i Türkiye'de üretilmektedir. Türkiye'yi sırasıyla; İtalya (%8), ABD (%6), Şili, Azerbaycan ve Gürcistan (%4) takip etmektedir.

Ülkelere Göre Kabuklu Fındık Üretimi (Ton)							
Ülkeler	2019	2020	2021	2022	2023	2019/23 Ortalama	% Pay
<b>Türkiye*</b>	<b>776.000</b>	<b>665.000</b>	<b>684.000</b>	<b>765.000</b>	<b>650.000</b>	<b>708.000</b>	<b>64,6%</b>
İtalya	65.000	160.000	50.000	90.000	87.000	90.400	8,3%
ABD	39.500	56.600	69.150	72.400	84.000	64.330	5,9%
Şili	40.000	40.000	45.000	54.000	64.700	48.740	4,4%
Azerbaycan	42.000	40.000	60.000	55.000	44.000	48.200	4,4%
Gürcistan	38.000	50.000	55.000	40.000	34.000	43.400	4,0%
Çin	12.000	25.000	28.000	30.600	30.000	25.120	2,3%
İran	25.000	20.000	26.000	12.000	18.000	20.200	1,8%
Fransa	10.500	7.500	7.000	8.500	12.000	9.100	0,8%
İspanya	12.400	5.100	5.000	7.000	12.750	8.450	0,8%
Diğerleri	27.000	30.000	30.000	30.000	31.000	29.600	2,7%
<b>Toplam</b>	<b>1.087.400</b>	<b>1.099.200</b>	<b>1.059.150</b>	<b>1.164.500</b>	<b>1.067.450</b>	<b>1.095.540</b>	<b>100,0%</b>

Kaynak: TMO 2023 Faaliyet Raporu, International Nut Council (INC), \*Türkiye verileri TÜİK'ten alınmıştır.

#### Ülkelere Göre Kabuklu Fındık Üretimi



International Nut & Dried Fruit Council (*Uluslararası Fındık ve Kurutulmuş Meyve Konseyi*)'in Temmuz 2024 tarihli, The Voice of INC Foundation for The Nut and Dried Fruit World dergisinde<sup>17</sup> yayınlanan verilere göre; Türkiye badem, fındık, çam fıstığı, fıstık, ceviz üretiminde önde gelen ülkelerdendir. İlgili raporda alıntılanan Karadeniz Fındık İhracatçıları Birliği verileri uyarınca 2024/25 hasadının 785.000 ton olması beklenmektedir. 2023/24 ve

<https://inc.nutfruit.org/members-area/statistics/>

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

İnfo Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
Masabahaçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 114  
1/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tic. Sic. No: 271100  
Tic. Sic. No: 271100

**CZ HOLDİNG**  
Anonim Şirketi  
Masabahaçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 114  
Masabahaçe - Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 271100  
Tic. Sic. No: 271100

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Finansmen Mah. Finans Cad. B Blok  
No: 4/3 ÜMRANİYE / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 267315  
Tic. Sic. No: 267315

**İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**  
Masabahaçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 114  
1/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tic. Sic. No: 271100  
Tic. Sic. No: 271100

Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>





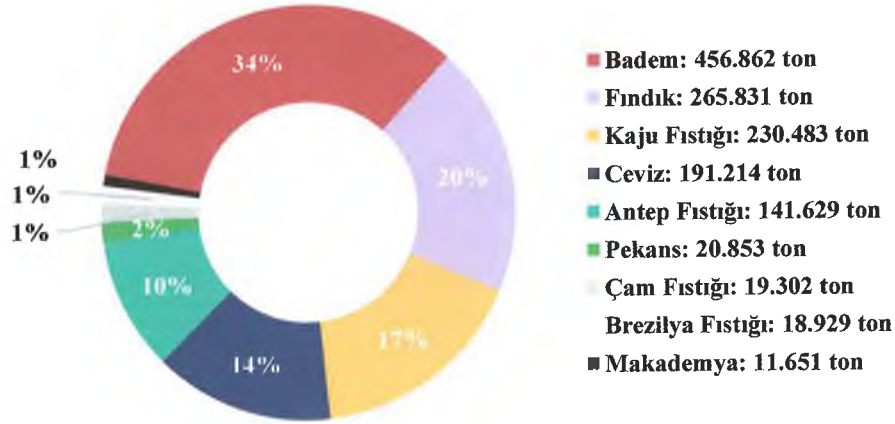


İstanbul Fındık İhracatçıları Birliği'nin Seçilmiş Tablolara Fındık Raporu'nda yer alan bilgilere göre 2033 yılında dünya fındık üretiminin 1.890.000 ton olacağı tahminlenmiştir. Türkiye'nin üretimi ise 1.060.000 ton olacağı ve üretimden %56 pay alacağı tahminlenmiştir. Tahminler incelendiğinde Türkiye'nin payı gerilerken mevcut durumda %4 olan Şili'nin payı yaklaşık %11'e yükseleceği tahminlenmiştir. Şili, coğrafi ve iklimsel özellikleriyle fındık üretimi için önemli bir potansiyele sahiptir. Ülke, güney yarımküredeki konumu sayesinde kuzey yarımküredeki fındık üretim sezonunun tersine bir hasat dönemi sunar ve bu da küresel fındık arzında önemli bir denge unsuru yaratır. Akdeniz iklimine benzeyen iklim koşulları, verimli toprak yapısı ve modern tarım teknolojilerine olan erişim, Şili'yi kaliteli fındık üretimi için uygun bir bölge haline getirir. Özellikle Avrupa ve Asya pazarlarına yönelik artan ihracat fırsatları, Şili'nin küresel fındık pazarındaki önemini artırabileceğinden ötürü Şirket Şili'de yatırımlar gerçekleştirmektedir. <sup>18</sup>

Dünya Fındık Üretim Projeksiyonu – 2033 Yılı Tahmini Fındık Üretim Miktarı								
Ülke	Türkiye	Şili	İtalya	Abd	Azerbaycan	Gürcistan	Diğer	Toplam Üretim
Üretim	1.060.000	200.000	150.000	150.000	120.000	60.000	150.000	1.890.000
Pay	56,1%	10,6%	7,9%	7,9%	6,3%	3,2%	7,9%	100,0%

2023 yılında ağaç yemişleri üretiminin dağılımı incelendiğinde (AB27 + Birleşik Krallık) üretimden en yüksek payı %34 ile badem alırken fındık %20'lik pay ile ikinci sırayı almıştır.

#### Avrupa Kabuklu Yemiş Üretimi Dağılımı (AB27 + Birleşik Krallık)



Kaynak: International Nut & Dried Fruit Council - The Voice of INC Foundation for The Nut and Dried Fruit World Temmuz 2024

<sup>18</sup> [http://api.iib.org.tr/files/findik\\_eyul20241728458809660.pdf](http://api.iib.org.tr/files/findik_eyul20241728458809660.pdf)

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34890/İSTANBUL  
Tel: +90 216 425 32 00 • Fax: +90 216 336 63 18  
E-posta: info@balsu.com.tr • Mükellefler V.D. 9980104594

**CZ HOLDING**  
Anonim Şirketi

Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34890/İSTANBUL  
Tel: +90 216 425 32 00 • Fax: +90 216 336 63 18  
E-posta: info@czholding.com.tr • Mükellefler V.D. 9980104594

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Barbaros Mah. İtalyanlar Cad. B Blok Kat: 10/10, Beşiktaş 34398/İSTANBUL  
Tel: +90 212 336 63 18 • Fax: +90 212 336 63 18  
E-posta: info@ziiraat.com.tr • Mükellefler V.D. 9980104594

**Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**  
Barbaros Mah. İtalyanlar Cad. B Blok Kat: 10/10, Beşiktaş 34398/İSTANBUL  
Tel: +90 212 336 63 18 • Fax: +90 212 336 63 18  
E-posta: info@infoyatirim.com.tr • Mükellefler V.D. 9980104594



Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



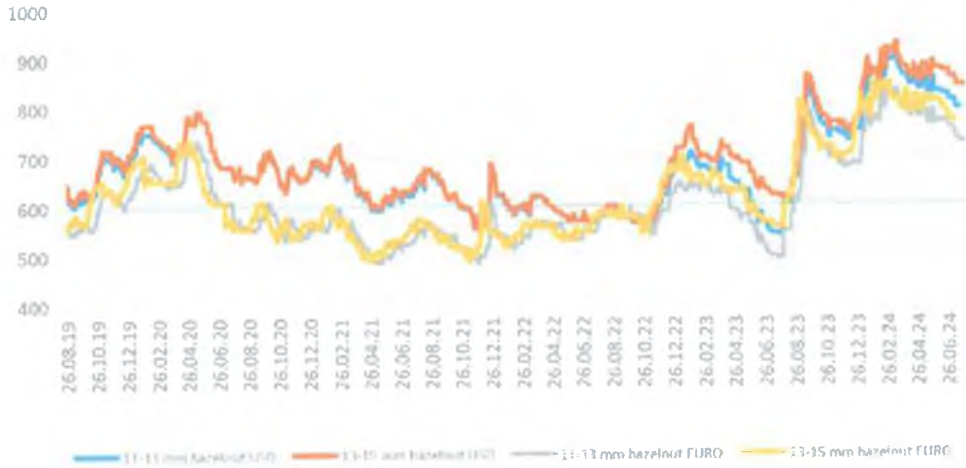
## Dünya’da Fındık Fiyatları

Dünyadaki en büyük fındık üreticilerinden olması sebebiyle ülkenin Türkiye, fındık fiyatlarında belirleyici rol oynamaktadır. Türkiye’de ise son 7 Fındık Sezonu boyunca, TMO her Fındık Sezonu öncesinde fındık alım fiyatlarını açıklamaktadır. Serbest piyasadaki diğer alıcı ve satıcılar, TMO’nun belirlediği fiyat çerçevesinde kendi fiyatlarını belirleyip piyasayı oluşturmaktadır. Fiyatları belirleyen en önemli unsur, mevsimsel olarak değişim gösterebilen dünya fındık rekoltesidir. Rekolte, belirli bir hasat döneminde üretilen fındığın toplam miktarını ifade eder. Bu miktar genellikle ton cinsinden ölçülür ve bir yıl içinde Türkiye’de veya belirli bir bölgede ne kadar fındık üretileceğini gösterir. Fındık yoğun olarak çikolata sanayisinde hammadde olarak kullanılmasından ötürü talep tarafı daha istikrarlı ve öngörülebilir bir seviyededir. Fakat rekolte birçok farklı faktörden etkilenen ve daha dalgalı bir seyir izlemektedir. Bu sebeple rekoltedeki değişimler fiyatlara direkt yansımaktadır. Dünyadaki üretimin %70’i olmasından ötürü Türk fındık rekoltesi fiyat oluşumundaki en önemli unsurdur. Türk Lirası’nın döviz karşısındaki değerine göre ihraç fiyatları oluşmakta ve Fındık Sezonu içerisinde oluşacak döviz dalgalanmaları ihraç fiyatlarına direkt etki etmektedir. Son 3 Fındık Sezonunda gerçekleşen FOB bazlı 11-13 mm standart natürel Türk iç fındık ihraç fiyat tablosu günlük serbest piyasa fiyatlar ile oluşturulmuştur.

### *Geçmiş Yıl Fındık Fiyatları*

	2019-20	2020-21	2021-22	2022-23	2023-24
TL/kg	15,52	22,6	26,64	49,17	102,83
Ortalama TCMB USD/TL	6,21	7,85	13	19,74	30,12
USD / Kg	2,50	2,88	2,05	2,49	3,41

### **2014-2023 Fındık Günlük Piyasa Fiyatları**



Kaynak: Aslantürk 2024 Temmuz Fındık Piyasa Raporu

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sokakı No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tel: +90 212 425 32 00 • Fax: +90 212 425 32 00  
Beykoz V.D. 139012751300013

**CZHOLDING**  
Anonim Şirketi

Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz - İSTANBUL  
Tel: +90 212 425 32 00 • Fax: +90 212 425 32 00  
Beykoz V.D. 139012751300013

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mah. Finans Cad. B Blok  
Büyükdere Mükellefler V.D. 9980104594

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Nispetiye Mah. Finans Cad. B Blok  
Büyükdere Mükellefler V.D. 9980104594



Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



<https://tr.arslanturk.com.tr/2024-temmuz-findik-piyasa-raporu/>

## **Dünyada Fındık Ticareti**

International Nut & Dried Fruit-Council (Uluslararası Fındık ve Kurutulmuş Meyve Konseyi)'in 2024 İstatistik Raporu'nda (Statistical Yearbook), 2023/24 piyasa döneminde dünya fındık ihracatının %61'i Türkiye tarafından yapılmaktadır. Onu sırasıyla Şili %8, Hollanda %6 (Transit ülke), ABD %5 ve Azerbaycan %5 oranlarıyla takip etmektedir. Dünya fındık ithalatçılarına baktığımızda ise sırasıyla Almanya %27, İtalya %17 ve Fransa %6 ilk üç sırada yer almaktadır. Çikolata ve şekerleme sanayinin Avrupa ve Kuzey Amerika'da çok ilerlemiş olmasından ötürü, fındık tüketiminin en yüksek olduğu ülkeler bu coğrafyalarda bulunmaktadır. Güney Amerika ve Uzak Doğu pazarlarında fındık ve fındıklı ürünler tüketimi göreceli olarak henüz gelişme aşamasındadır. Çok uluslu şekerleme firmalarının Güney Amerika ve uzak doğu pazarlarına yeni tesisler kurması ile fındıklı ürünlerin tüketimi bu coğrafyalarda da geçtiğimiz 10 yılda büyümeye başlamıştır. Öte yandan diğer kabuklu yemişler ile karşılaştırıldığında fındığın kuruyemiş olarak tüketimdeki payı çok düşüktür. Son yıllarda sağlıklı atıştırma pazarının büyümesi ile fındığın kuruyemiş olarak tüketimi artmaktadır.

Türkiye hem fındık sektöründeki piyasa derinliği hem tesis altyapısı ve teknolojik seviyesi sayesinde dünya fındık ticaretinde söz sahibi konumundadır. Bunun en önemli sebebi dünyanın en büyük gıda kuruluşlarının Türk fındığı kullanmasından ötürü, ana fındık tedarikçilerinin hem gıda işleme teknolojilerinde hem de gıda güvenliğinde uluslararası kabul görmüş standartlarında en üst seviyede olma mecburiyetidir. Türkiye'de toplam 484.000 ÇKS kaydı olan fındık üreticisi, 3.000'den fazla fındık esnafı ve 200'den fazla kırım tesisi vardır. Türkiye'den fındık ihracatı yapan 200'den fazla ihracatçı firma bulunmaktadır. Toplam Türkiye fındık ihracatının yüzde 50'den fazlasını ilk 5 firma yapmaktadır<sup>19</sup>.

**Dünya Fındık İhracatı**



<sup>19</sup> <https://www.rekabet.gov.tr/Dusya/seyktor-raporlari/findik-sektor-raporu1-20180606113339725.pdf>

<https://kib.org.tr/files/001-2023%20yili%20ilk%20ilk%2020%20-%20kib-gelcn%20cevap.pdf>

[www.turktarim.gov.tr](http://www.turktarim.gov.tr)

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11  
34800 Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 287516 / Mers: 083600492200015  
139

**CZ HOLDİNG**  
Anonim Şirketi  
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11  
34800 Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 287516 / Mers: 083600492200015  
139

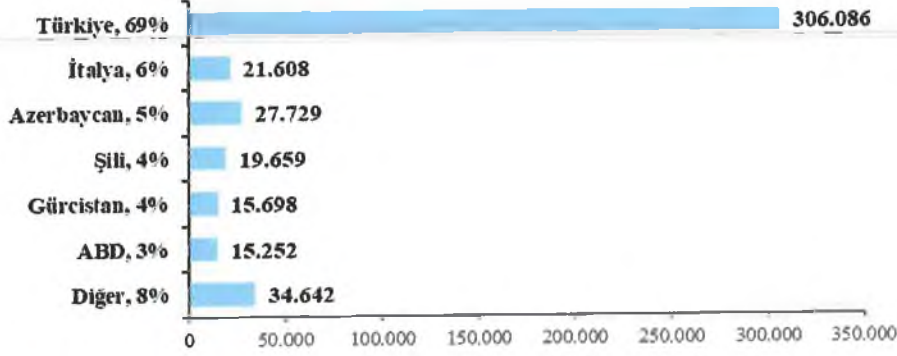
**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Nispetiye Mah. Finans. Cad. B Bld. Kat: 5  
34398 ÜMRANİYE / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 287516 / Mers: 083600492200015  
139

**INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Büyükdere Mah. Kat: 5  
34398 ÜMRANİYE / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 287516 / Mers: 083600492200015  
139

Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



### 5 Yıllık Ortalama İç Fındık İhracatı (Metrik Ton)



Kaynak: Uluslararası Kabuklu Yemişler Konseyi İstatistikleri 2024

[http://api.iib.org.tr/files/anc\\_rapor1735025254995.pdf](http://api.iib.org.tr/files/anc_rapor1735025254995.pdf)

COUNTRY	2019			2020			2021			2022			2023		
	Consumption (MT)	Days per capita (days)	Estimated Days per capita (days)	Consumption (MT)	Days per capita (days)	Estimated Days per capita (days)	Consumption (MT)	Days per capita (days)	Estimated Days per capita (days)	Consumption (MT)	Days per capita (days)	Estimated Days per capita (days)	Consumption (MT)	Days per capita (days)	Estimated Days per capita (days)
Germany	93,115	1.120	2.240	86,335	1.036	2.072	113,239	1.358	2.715	107,832	1.293	2.587	118,697	1.425	2.850
Italy	113,899	1.907	2.543	122,974	2.067	2.756	89,125	1.504	2.006	106,591	1.805	2.407	98,015	1.605	2.220
Türkiye	74,569	0.893	1.786	37,583	0.447	0.893	48,471	0.572	1.144	52,423	0.614	1.229	85,890	1.001	2.002
China	25,206	0.018	0.071	18,939	0.013	0.053	29,534	0.021	0.083	25,692	0.018	0.072	36,558	0.026	0.103
France	31,791	0.494	1.975	27,786	0.431	1.724	32,672	0.506	2.025	27,616	0.427	1.709	31,085	0.480	1.920
Poland	14,918	0.388	1.550	16,217	0.422	1.688	21,369	0.558	2.231	18,933	0.475	1.900	19,437	0.474	1.895
Canada	11,562	0.308	0.934	11,773	0.311	0.942	11,819	0.310	0.939	13,342	0.347	1.051	18,924	0.488	1.479
Russian Fed.	15,687	0.108	0.431	14,055	0.097	0.386	14,430	0.099	0.398	16,099	0.115	0.462	18,272	0.126	0.506
USA	11,863	0.035	0.108	18,855	0.056	0.170	18,624	0.055	0.167	23,240	0.069	0.208	17,167	0.050	0.153
Spain	13,170	0.279	0.559	9,873	0.208	0.417	11,175	0.235	0.471	13,686	0.288	0.576	14,230	0.300	0.599
Austria	11,897	1.340	2.680	12,069	1.355	2.710	13,421	1.504	3.008	12,160	1.360	2.720	12,731	1.421	2.842
Switzerland	10,285	1.199	1.599	10,142	1.174	1.565	10,535	1.212	1.616	10,934	1.251	1.669	11,495	1.307	1.742
Belgium	9,803	0.852	1.136	10,580	0.915	1.220	10,934	0.942	1.255	10,126	0.869	1.158	10,662	0.912	1.217
Ireland	4,642	0.022	0.088	5,406	0.025	0.101	6,701	0.031	0.125	6,956	0.032	0.129	8,568	0.040	0.159
Iran	11,454	0.132	0.147	8,897	0.102	0.113	12,749	0.145	0.161	6,489	0.073	0.081	7,236	0.081	0.090
UK	5,618	0.084	0.255	6,201	0.092	0.280	9,607	0.143	0.433	5,180	0.077	0.232	4,828	0.071	0.215
Ukraine	3,647	0.082	0.330	3,512	0.080	0.320	4,807	0.110	0.442	3,192	0.080	0.322	4,093	0.111	0.446
Egypt	4,047	0.038	0.153	5,856	0.054	0.218	7,388	0.068	0.270	3,751	0.034	0.135	4,022	0.036	0.143
Greece	3,067	0.290	1.180	3,121	0.297	1.188	4,086	0.391	1.565	3,368	0.326	1.305	3,474	0.336	1.344
Australia	3,740	0.148	0.447	4,327	0.169	0.511	3,834	0.148	0.440	3,613	0.138	0.418	3,421	0.129	0.392
WORLD TOTAL	344,141	0.154	0.626	484,721	0.148	0.578	547,812	0.148	0.791	538,399	0.125	0.600	588,991	0.132	0.621

1: Kişi başına düşen toplam tüketim kg olarak ifade edilmiştir. Nüfus verileri Birleşmiş Milletler, Ekonomik ve Sosyal İşler Departmanı, Nüfus Bölümü'nden (2022) alınmıştır.

2: Belirli ürünü tüketen nüfusun tahmini yüzdesine dayanmaktadır.

NOT: Tüketime bazı menşelli işlenmiş fındıklar (kavrulmuş, beyazlatılmış, kıyılmış, dilimlenmiş, ezilmiş, püre, un ve krokan) dâhil.

Kaynak: Uluslararası Kabuklu Yemişler Konseyi İstatistikleri 2024

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
Pasabahçe Mahallesi Cemal Bey Sokakı No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Mükellefler V.D. 1300127513  
Sic. No: 275130013

**CZ HOLDING** Anonim Şirketi  
Pasabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 275130013 • Mers: 08100012751300013

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK / ÜMRANİYE / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27163300000 • Mers: 08100012751300013

**INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Barbaros Mah. No: 11/1, Ümraniye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27163300000 • Mers: 08100012751300013

140

Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



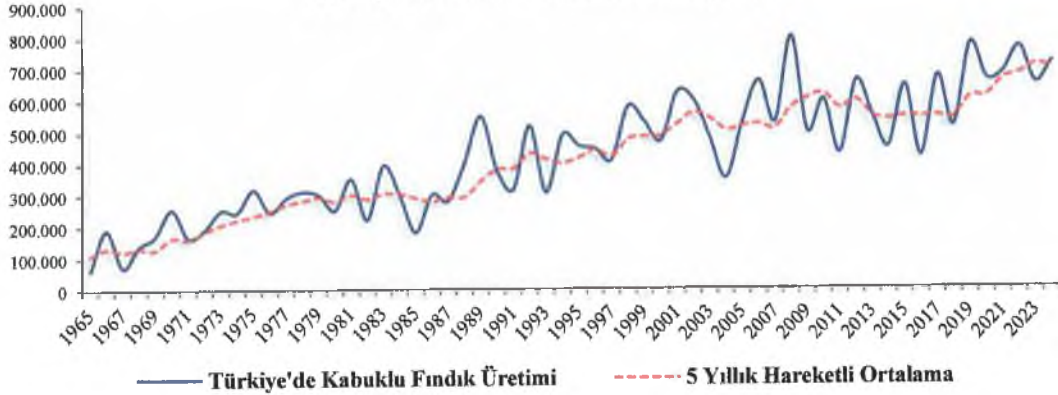


1965 yılında 62 bin ton olan Türkiye'nin kabuklu fındık üretimi, TÜİK - Bitkisel Üretim 2.Tahmini verilerine göre 2024'te 718 bin ton olacağı tahmin edilmektedir. Son 60 yıla ilişkin Türkiye'deki fındık üretimi aşağıdaki grafikteki gibidir: (Kaynak: FAO, TÜİK, İno Yatırım)

**Türkiye'de Fındık Üretimi & Kişi Başına Tüketim**



**Türkiye'de Kabuklu Fındık Üretimi (Ton)**



Türkiye kabuksuz fındık üretiminde ve ihracatında dünya liderliğini korumakta olup hem küresel üretimin hem de küresel ihracatın büyük bir bölümünü tek başına karşılamaktadır. İstanbul İhracatçılar Birlikleri Genel Sekterliği (İstanbul Fındık ve Mamülleri İhracatçıları Birliği) verileri uyarınca, Dünya fındık üretiminin %75 ve İhracatının ortalama % 80'ini gerçekleştiren ülkemizde fındığın 17 çeşidi (Dünya'da 28 çeşidi olduğu sanılmaktadır) yetiştirilmektedir.<sup>20</sup> Giresun Ticaret Borsası verileri uyarınca, Türkiye'nin 2023 ürün yılına ilişkin fındık ihracatı 774 USD/kental ortalama fiyat ile 2023-2024 yıllarında 2,3 milyar USD olup 303.458 ton iç fındık ihraç edilmiştir.

<sup>20</sup> <http://www.iib.org.tr/findik-ve-mamulleri-ihracatcileri-birligi-1694802713035>

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

İno Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Etiler Mahallesi Cemal Bey Sok. No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Mükellefler V.D. 1390127513  
3901275130013

**CZ HOLDING**  
Anonim Şirketi  
Etiler Mah. Cemal Bey Sok. No:11/1, Beykoz - BEYOĞLU İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 267834/4/B ÜMRANİYE - İSTANBUL  
Mükellefler V.D. 1390127513  
Menkul Değerler Sic. No: 267834/4/B ÜMRANİYE - İSTANBUL  
Mükellefler V.D. 1390127513

**T.C.**  
İno Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Sermaye Piyasası Kurumu  
7.02.2025 18:47:20



