

Kısa ve Uzun Vadeli Fon Kaynakları (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2021	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş 30.09.2024
• Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	3.578.659	3.930.436	4.929.131	8.666.396
• Diğer kısa vadeli karşılıklar	485.451	52.193	32.016	101.019
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>4.856.973.732</b>	<b>5.299.118.266</b>	<b>6.651.550.950</b>	<b>6.060.050.818</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>				
Uzun vadeli borçlanmalar	358.610.143	128.410.106	532.601.709	386.237.880
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Uzun Vadeli Yükümlülükler	-	6.513.525	18.267.152	12.747.784
Uzun vadeli karşılıklar	19.021.112	26.082.188	12.396.745	27.415.877
• Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	19.021.112	26.082.188	12.396.745	27.415.877
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	490.399.463	207.769.327	585.130.381	456.946.666
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>868.030.718</b>	<b>368.775.146</b>	<b>1.148.395.987</b>	<b>883.348.207</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>				
Ödenmiş sermaye	56.576.681	56.576.681	56.576.681	1.000.000.000
Sermaye düzeltme farkları	449.728.044	449.728.044	449.728.044	462.162.329
Ortak kontrole tabi işletmelerin birleşme etkisi	(588.730.992)	-	(247.876.981)	(247.876.981)
Pay sahiplerinin ilave sermaye katkıları	-	-	28.935.861	-

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tic. Sic. No: 275133  
Mükellefler V.D. No: 127513  
Beykoz / İstanbul / Türkiye  
0212 2901213 / 0212 2901013

**CZHOLDING**  
Anonim Şirketi  
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No:11/1, Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 275133  
Mükellefler V.D. No: 127513  
Beykoz / İstanbul / Türkiye  
0212 425 32 00 • Fax: +90 212 351 22 00  
0212 425 00 22 • Tic. Sic. No: 267 345  
Beykoz / İstanbul / Türkiye  
0212 425 00 48 • 0212 425 00 15

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Finansbent Mah. Finans. Kad. B Blok  
No: 44/B/1 Kat: 11 Nişantaşı / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 267 345  
Mükellefler V.D. No: 980104594  
214

**T.C.**  
Sermaye Piyasası Kurumu  
1025  
PİYASASI KURUMU  
12.02.2025 18:47:20

Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>







<b>Kur Değişiminin Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi</b>	<b>(24.580.579)</b>	<b>(4.479.428)</b>	<b>(45.655.188)</b>	<b>(116.032.300)</b>
Nakit ve nakit benzerlerindeki enflasyon etkisi	(325.378.815)	(463.941.264)	(242.491.652)	(413.017.450)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış) (A+B+C+D)	601.970.768	-29.742.280	162.043.598	248.144.960
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	442.778.425	762.114.447	363.386.134	304.001.483
<b>Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri</b>	<b>719.370.378</b>	<b>268.430.903</b>	<b>282.938.080</b>	<b>139.128.993</b>

Şirket'in 2021 yılında 488.544.925 TL dönem geliri, 488.763.793 TL dönem net karı/zararı mutabakatı ile ilgili düzeltmeleri, 75.159.494 TL işletme sermayesinde gerçekleşen değişimleri ve 62.575.070 TL faaliyetlerden elde edilen nakit akışları sayesinde 1.115.043.282 TL tutarında işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışı oluşmuştur. 2022 yılında sırasıyla 59.528.864 TL, (232.786.691) TL, (131.136.917) TL, (70.057.622) TL, (374.452.366) TL işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışı oluşmuştur. 2023 yılında sırasıyla 958.387.388 TL, (3.515.988.607) TL, 3.020.020.861 TL, (7.270.907) TL, 455.148.735 TL işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışı oluşmuştur. 30.09.2024 dönemi itibarıyla 218.094.711 TL, 493.599.791 TL, (169.283.840) TL, (1.631.466) TL, 540.779.196 TL işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışı oluşmuştur.

Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları 2021 yılından 2023 yılına kadar artış göstermiş en yüksek noktaya ise 31.12.2023 tarihi itibarıyla ulaşmıştır. 2021 ve 2022 yıllarında yatırımların temel konusu maddi duran varlık alımı olmasına karşın 2023 yılında Balsu Tarım, Balsu Agro Chile ve Balsu Industries Chile'nin satın alımından kaynaklı 108.386.970 TL tutarında nakit çıkışı olmuştur.

31.12.2021 ve 30.09.2024 dönemlerinde gösterilen performans sayesinde kapatılan kredi tutarı alınan kredi tutarlarını geçerek Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları'nı negatif pozisyona çevirmiştir.

31.12.2021 dönem sonunda nakit ve nakit benzerleri 719.370.378 TL, 31.12.2022 dönem sonunda 268.430.903 TL, 31.12.2023 dönem sonunda 282.938.080 TL ve 30.09.2024 dönem sonunda 139.128.993 TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında nakit ve nakit benzerlerinde bir önceki yıla göre %52,3 oranında azalış, 2023 yılında %16,3 ve 30.09.2024 tarihinde bir önceki yıl sonuna göre %52,4 oranında azalış meydana gelmiştir. 2021 yılında yüksek tutarlı nakit ve nakit benzerleri bulunmasının temel sebebi yüksek tutarda meydana gelen dönem karı'dır, takip eden yıllarda ise elde edilen nakit ve nakit benzerleri yatırım faaliyetlerine harcanmıştır.

### 11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Şirket'in 2021 yıl sonunda 3.134.007.748 TL olan net finansal borcu 2022 yıl sonunda 4.163.535.847 TL'ye, 2023 yıl sonunda da 4.758.548.538 TL'ye yükselmiştir. 2024 yılının ilk 9 aylık döneminin sonunda ise net finansal borç 4.895.458.061 TL'ye yükselmiştir. 2022 yılında bir önceki yıla göre %32,9 oranında artış gösteren finansal borcun temel sebebi;

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Masabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tic. Sic. No: 2701275  
M. Sic. No: 2701275/000013

**CZ HOLDING**  
Anonim Şirket

Masabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No:11/1, Masabahçe - Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2701275  
M. Sic. No: 2701275/000013

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Finanskent Mah. Finans D. D. B Blok  
No: 44/BULUNIYE / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 287315  
M. Sic. No: 287315/000014594



Şirket'in satış tonajında meydana gelen 5.497.413 kg (%13,6) artışı sağlamak adına fındık alımı ve fiyatındaki artışla birlikte finansman ihtiyacının artmasıdır. Yüksek tonajlı satış gerçekleştirilmesi hedefi doğrultusunda net borçluluk seviyesi 31.12.2023 yılı ve sonrası için yakın seviyelerde kalmıştır.

Net finansal borç/FAVÖK oranı 2021, 2022, 2023 ve 30.09.2024 dönemleri itibarıyla sırasıyla 1,50 , 6,57 , 3,69 ve 2,51 olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in net finansal borç/toplam özkaynaklar oranı ise 2021, 2022, 2023 ve 30.09.2024 dönemleri itibarıyla sırasıyla 4,14 , 5,83 , 2,67 ve 2,50 olarak gerçekleşmiştir.

(TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Finansal borçlar	3.896.122.195	4.526.921.981	5.062.550.021	5.040.150.229
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	-	7.161.701	27.572.632	20.919.072
Nakit ve nakit benzerleri	(762.114.447)	(363.386.134)	(304.001.483)	(144.692.168)
<b>Net Finansal Borç</b>	<b>3.134.007.748</b>	<b>4.170.697.548</b>	<b>4.786.121.170</b>	<b>4.916.377.133</b>
Toplam özsermaye	756.855.466	715.392.234	1.795.512.539	1.967.332.039
<b>Net Finansal Borç/Toplam Özsermaye</b>	<b>4,14</b>	<b>5,83</b>	<b>2,67</b>	<b>2,50</b>
<b>FAVÖK</b>	<b>2.087.784.602</b>	<b>634.352.394</b>	<b>1.298.181.993</b>	<b>1.957.263.360 (*)</b>
Net Finansal Borç/FAVÖK	1,50	6,57	3,69	2,51

(\*)FAVÖK tutarı, 01.10.2023 ile 30.09.2024 arası dönemi kapsayan son 12 aylık verilere göre hesaplanmıştır.

Şirket'in FAVÖK'ü 2021 yılında 2.087.784.602 TL, 2022 yılında 634.352.394 TL ve 2023 yılında da 1.298.181.993 TL olarak gerçekleştirilmiştir. 30.09.2024 itibarıyla yıllıklandırılmış FAVÖK 1.957.263.360 TL seviyesine yükselmiştir. Buna göre Net Finansal Borç/FAVÖK oranı 2022 yılı sonundaki 6,57 oranından 30.09.2024 tarihi itibarıyla 2,51 oranına gerilemiştir.

#### 11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Net işletme sermayesi, Şirket'in dönen varlıkları ile kısa vadeli borçları arasındaki farkı ifade eder ve kısa vadeli yükümlülüklerini ödeme yeteneğini gösterir.

İhraççı'nın bağımsız denetimden geçmiş finansal tablo dönemleri itibarıyla net işletme sermayesi aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Yıllara sair net işletme sermayesinde meydana gelen artışın temel sebebi; Şirket'in cirosunda yıllara sari meydana gelen büyümeyi desteklemek için stok seviyesindeki artışın fındık fiyatındaki artışla birlikte daha büyük etki yaratmasıdır. Sezonun bitmesi ve ikinci çeyrekte ivmelenen satışlarla birlikte stokların eritilmesiyle net işletme sermayesi ihtiyacı azaltılmaktadır.

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Pazarcıbağçe Mahallesi Cemal Bey Sokak  
No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Büyükdere Şişli Mükellefler V.D. 139 027513  
Büyükdere Şişli Mükellefler V.D. 139 027513

**CZ HOLDİNG MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Anonim Şirketi  
Pazarcıbağçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1  
Pazarcıbağçe - Beykoz - İSTANBUL NO: 408 / MİRANİYE / İSTANBUL  
Beykoz / İstanbul 34800 • Fax: +90 216 8043181 / MUKELLEFLER V.D. 9960104594  
Beykoz / İstanbul 34800 • Tlx: No: 267315  
Mersis No: 3456 0048 2200 0015

218





Başvuru Tipi	Başvuru Konusu	Ülke	EKP Ref.No.	Başv.No.	Son Durum	Uluslararası Patent Durumu	
						Şili	ABD
Yurtiçi Patent Başvurusu	Havali Taşıma Yapılması	Türkiye	TP21-424	2021/008697	Patent İnceleme Devam Ediyor	Bültende yayınlandı onay bekleniyor	Başvuru yapıldı
Yurtiçi Patent Başvurusu	Ön Temizleme Yapılması	Türkiye	TP21-425	2021/008702	Patent geldi	İnceleme raporu bekleniyor	Patent geldi
Yurtiçi Patent Başvurusu	Kalibe Edilerek Kırılma	Türkiye	TP21-426	2021/008705	Patent İnceleme Devam Ediyor	Başvuru yapıldı	Patent geldi
Yurtiçi Faydalı Model Başvurusu	Silo Boşaltma Helezon Sistemi	Türkiye	TF21-021	2021/009413	Faydalı model	Başvuru yapıldı	Başvuru yapıldı
Yurtiçi Patent Başvurusu	Soğuk Zincir Salamura Yöntemi ile Natürel Fındık Sütü"	Türkiye	TP21-844	2021/014223	Patent İnceleme Devam Ediyor	Başvuru yapıldı	Başvuru yapıldı
Yurtiçi Patent Başvurusu	Fındık Yoğurdu	Türkiye	TP21-887	2021/014451	Patent İnceleme Devam Ediyor	Başvuru yapıldı	Başvuru yapıldı
Yurtiçi Patent Başvurusu	Fındık Peyniri	Türkiye	TP21-904	2021/014454	Patent İnceleme Devam Ediyor	Başvuru yapıldı	Başvuru yapıldı
Yurtiçi Faydalı Model Başvurusu	Lazer Hattı	Türkiye	TF21-024	2021/010948	Faydalı model	Başvuru yapıldı	Başvuru yapıldı
Yurtiçi Patent Başvurusu	Dolum hattının bigbag ve vakumlu entegre olması	Türkiye	TP21-689	2021/010954	Patent İnceleme Raporu Geldi	Başvuru yapıldı	Başvuru yapıldı
Yurtiçi Patent Başvurusu	Otomasyon Sistemi	Türkiye	TP21-720	2021/013959	Patent İnceleme Devam Ediyor	Başvuru yapıldı	Başvuru yapıldı

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**CZ HOLDING** Anonim Şirketi

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**



Başvuru No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Mükellefler V.D. 139927513  
Beykoz 34800 3761 15 013

Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11  
Paşabahçe - Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 267500  
Mers No: 0833 0043 0000 0015

Finansmenkulmenkul.com.tr  
NO: 44550  
SARAYCIYIYE - İSTANBUL  
BÜYÜK MÜKELLEFLER YOLU 9980104594  
220

Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



						Uluslararası Patent Durumu	
Yurtiçi Faydalı Model Başvurusu	Giriş ve çıkışta tartım yapılması	Türkiye	TF21-020	2021/009412	Faydalı model	Başvuru yapıldı	Başvuru yapıldı

### 13. EĞİLİM BİLGİLERİ

#### 13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Fındık işleme sanayisi dünyadaki makro değişimlerin olumsuz etkilerinden az etkilenirken, olumlu değişikliklerin satış hacmine artış etkisi ise daha yüksek oranda yansımaktadır.

Son yıllarda tüm dünyada görülen yüksek enflasyon fındığa talebi azaltmamıştır, Türkiye son 5 yıl fındık ihracat rakamlarına baktığımızda 300.000-340.000 ton arasında gerçekleşmiştir. Yeni fındık ekim alanları hem Türkiye hem de dünyada devam etmektedir. Yıllık tüketim 550.000-600.000 ton iç fındık seviyelerindedir<sup>21</sup>.

Global ve yerli firmaların yaptıkları yeni fındıklı ürün lansmanları, Asya pazarında özellikle Hindistan'da yoğun olarak gerçekleştirilen fındık tanıtım organizasyonları fındık tanınırlılığını, ilgiyi ve tüketimi arttırmaktadır. Buna paralel olarak yurt dışı ve yurt içi yeni fındık ekim alanları sayesinde fındık arz talebinin dengeli gitmesi beklenmektedir. Global firmaların Asya pazarında büyüme iştahları mevcut pazarlarda daha spesifik ürün lansmanları ile bu pazarın 4-5 yıl içinde 650.000-675.000 ton (iç fındık karşılığı) tüketime ulaşacağı öngörülmektedir.

Özel markalı yerel üreticiler (Private Label) ve global firmalar büyürken orta ölçekli firmaların birleşme yoluyla büyümeleri veya markaları ile büyük firmalarca satın alınmaları piyasa öngörüleridir. Sektörde konsolidasyon ve globalleşmenin artması beklenmektedir.

<sup>21</sup> <https://kib.org.tr/files/001-2023%20yili%20ilk%2020%20-%20kib-gelen%20cevap.pdf>  
[www.inc.nutfruit.org](http://www.inc.nutfruit.org)

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No:1/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tic. Sic. No: 273001  
Mükellefler V.D. 1300273001

**CZ HOLDING**  
Anonim Şirketi

Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 1/1  
Paşabahçe - Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 273001  
Mükellefler V.D. 1300273001

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Finanskont Mah. Finans Cad. No: 10  
Büyükdere - Beşiktaş - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 267315  
Mükellefler V.D. 9980104594



Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>





### 13.2. İhraççı'nın beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Dünya fındık ticareti geçtiğimiz 10 yıl içinde önemli ve olumlu değişimler içinde olup, ticari teamül ve koşulları yönünde ticareti için daha bütünleşmiş bir gidişat sergilemektedir. Bu ortamın oluşmasında büyük alıcıların döviz cinsinden ortalama alım fiyatlarının 2014 yılından sonra sürdürülebilir şekilde artmış olması, TMO'nun alım ve satım kampanyalarında gerçek bir piyasa yapıcı görevini ifa etmesi, sektörde kontratların yüklenmeme riskinin azalması, en büyük ihracatçıların tedarik zincirine bütünsel bakışı önemli bir rol oynamaktadır. Bu süre içinde döviz bazında fiyatlar serbest piyasa koşulları içinde oluşsa da Fındık Sezonu için volatilité geçmiş on yıllara göre oldukça düşmüştür. Ürün arzı ile ilgili suni spekülasyonlar ise gelişmiş ve yaygın meteorolojik ölçüm ekipmanları ve tahmin algoritmaları ile etkisini kaybetmiş, rekolte tahmin performanslarının hassasiyeti ve isabeti diğer üretici ülkelerdeki benzer çalışmaların ötesine geçmiştir.

Tarımsal ürünlerin gündeminde olan sürdürülebilir/takip edilebilir tarımsal üretim ve Avrupa Birliği nezdinde kabul edilen "Yeşil Mutabakat" sektöre yurtdışı alıcı ve satıcı taraflarında yeni ve önemli yükümlülükler getirmektedir. Bu yükümlülükler yurtdışı alıcıların alım prosedürlerinde yeni ek standartlar getirmekte, dolayısı ile fındık ihracatçıları arasında üreticiden direkt veya takip edilebilir tedarik yapmayan ve karbon ayak izi ölçüm ve karbon nötrleme çalışmaları olmayan oyuncular için önemli stratejik riskler barındırmaktadır.

Türkiye, fındık alanında, uzun yıllardır küresel ölçekte en büyük üreticilerden olması ve bu pozisyonunu koruması beklentisi doğrultusunda, döviz bazında artan fındık fiyatları ve büyüyen küresel talep diğer üretici ülkelerde de yeni fındık dikim sahalarının genişlemesinde etkili olmuştur. Bu nedenle önümüzdeki yıllar içerisinde Türkiye'ye ek olarak diğer üretim bölgelerinden de tedarik/ satış giderek önem kazanacak ve öncü sektör şirketlerinin alım bazının genişlemesi üretim bölgelerinden lokal tedarik yeni stratejik büyüme alanları oluşturacaktır.

### 14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

#### 14.1. İhraççı'nın kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

#### 14.2. İhraççı'nın kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

#### 14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

#### 14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1,  
No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Mükellefler V.D. 27513

**CZHOLDING**  
Anonim Şirketi  
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1,  
Paşabahçe - Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 276333  
Mükellefler V.D. 27513

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Finansiyel Menkul Değerler A.Ş.  
Finansiyel Menkul Değerler A.Ş.  
No: 44/EMRANİYE İSTANBUL  
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

**T.C.**  
Sermaye Piyasası Kurumu  
02.2025 18:47:20

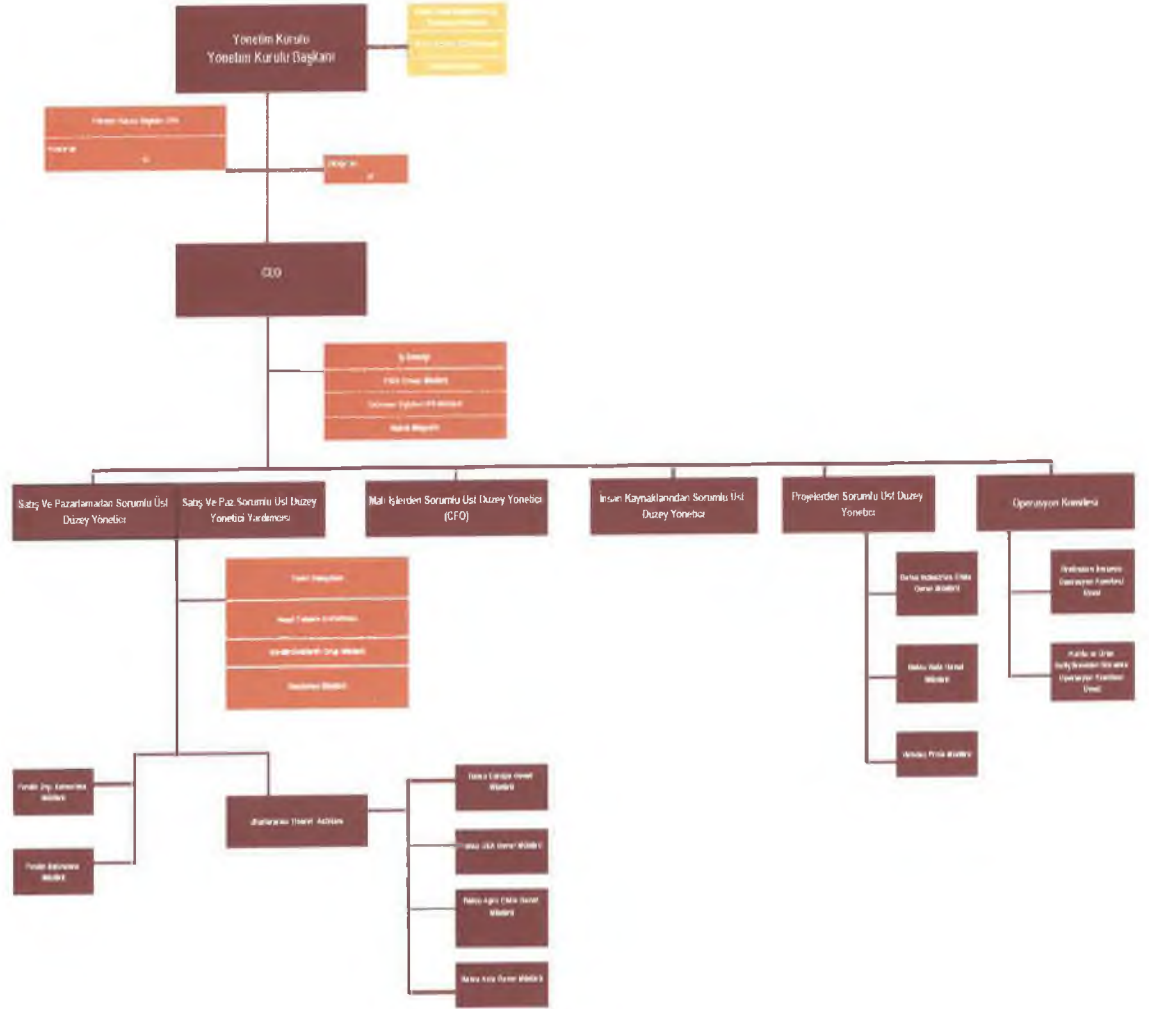


14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu İzahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

## 15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

### 15.1. İhraççı'nın genel organizasyon şeması:



### 15.2. İdari yapı:

#### 15.2.1. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

İşbu İzahname tarihi itibarıyla görevli olan Şirket'in yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır.

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET  
A.Ş.  
Pınarbağçe Mahallesi Cemal Bn. Sok.  
No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tic. Sic. No: 277136/000113  
M. Sic. No: 277136/000113

**CZ HOLDING**  
Aaonim Şirketi  
Pınarbağçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1  
Beykoz - İstanbul  
Tic. Sic. No: 277136/000113  
M. Sic. No: 277136/000113

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sarıyer Mah. Finans. Cad. B Blok  
No: 44/E/11 Kat: 11 Kat: 11  
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. No: 9980104594

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.  
Pınarbağçe Mah. Cemal Bn. Sok.  
No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tic. Sic. No: 277136/000113  
M. Sic. No: 277136/000113



Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççı'da Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					TL	%
Hasan Cuneyd ZAPSU	Yönetim Kurulu Başkanı	Paşabahçe Mah. Cemalbey Sk. No: 11 İç Kapı No: 1 Beykoz / İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	2 yıl/1 yıl 8 ay	-	-
Muzaffer TAVİLOĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, COO	Paşabahçe Mah. Cemalbey Sk. No: 11 İç Kapı No: 1 Beykoz / İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, COO	2 yıl/1 yıl 8 ay	-	-
Vincenzo MORELLI	Yönetim Kurulu Üyesi	Paşabahçe Mah. Cemalbey Sk. No: 11 İç Kapı No: 1 Beykoz / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	2 yıl/1 yıl 8 ay	-	-
Ahmet Bilge ANBARLILAR	Yönetim Kurulu Üyesi, CEO	Paşabahçe Mah. Cemalbey Sk. No: 11 İç Kapı No: 1 Beykoz / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi, CEO	2 yıl/1 yıl 8 ay	-	-
Ali Cemil TANER	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Paşabahçe Mah. Cemalbey Sk. No: 11 İç Kapı No: 1 Beykoz / İstanbul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2 yıl/1 yıl 8 ay	-	-
Ayşin AKMAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Paşabahçe Mah. Cemalbey Sk. No: 11 İç Kapı No: 1 Beykoz / İstanbul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2 yıl/1 yıl 8 ay	-	-

### 15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

İşbu İzahname tarihi itibarıyla görevli olan Şirket'in yönetimde söz sahibi personellerine ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır.

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**CZHOLDING** Anonim Şirketi

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**



Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tic. Sic. No: 27515  
Tic. Sic. No: 27515

Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11 İç Kapı No: 1 Beykoz / İstanbul  
Tic. Sic. No: 267315  
Tic. Sic. No: 267315

Paşabahçe - Beykoz - İSTANBUL  
Finanskent Mah. Finanscad. B Blok  
Tic. Sic. No: 4481  
Tic. Sic. No: 4481

Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11 İç Kapı No: 1 Beykoz / İstanbul  
Tic. Sic. No: 9980104594  
Tic. Sic. No: 9980104594

224



Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççı'da Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/Kalan Görev Süresi*	Sermaye Payı	
					TL	%
Ahmet Bilge ANBARLILAR	Yönetim Kurulu Üyesi, CEO	Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sokak No:11/1 Beykoz/İSTANBUL	Yönetim Kurulu Üyesi, CEO	Süresiz	-	-
Muzaffer TAVİLOĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, COO	Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sokak No:11/1 Beykoz/İSTANBUL	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, COO	Süresiz	-	-
Okan TURAN	Mali İşlerden Sorumlu Üst Düzey Yönetici ve CFO	Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sokak No:11/1 Beykoz/İSTANBUL	Mali İşlerden Sorumlu Üst Düzey Yönetici ve CFO	Süresiz	-	-
Ani CEDEN	İnsan Kaynaklarından Sorumlu Üst Düzey Yönetici	Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sokak No:11/1 Beykoz/İSTANBUL	İnsan Kaynaklarından Sorumlu Üst Düzey Yönetici	Süresiz	-	-
Şefik ARVAS	İştiraklerden Sorumlu Üst Düzey Yönetici	Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sokak No:11/1 Beykoz/İSTANBUL	İştiraklerden Sorumlu Üst Düzey Yönetici	Süresiz	-	-

\*İcradaki görevleri için görev süresi yazılmıştır.

### 15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise İhraççı'nın kurucuları hakkında bilgi:

Şirket son 5 yıl içerisinde kurulmamıştır.

### 15.2.4. İhraççı'nın mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Şirket'in mevcut yönetim kurulu başkan yardımcısı olan Muzaffer Taviloğlu, yönetim kurulu başkanı olan Hasan Cüneyd Zapsu'nun damadıdır. Diğer yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel arasında akrabalık ilişkisi bulunmamaktadır.

### 15.3. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

#### Yönetim Kurulu Üyeleri

#### Hasan Cüneyd ZAPSU – Yönetim Kurulu Başkanı

Hasan Cüneyd ZAPSU lise eğitimini İstanbul Alman Lisesi'nde, üniversite eğitimini ise İ.Ü. İşletme ve Münih Ludwig Maximilian Üniversitesi'nde İktisat okuyarak tamamladı.

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sokak No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tic. Sic. No: 27513  
Mükellefler V.D. 152/27513  
0123012751300013

**CZHOLDING**  
Anonim Şirketi

Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1 Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 267319  
0049022 - Tic. Sic. No: 267319  
3300049 0220 0015

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

FinansKENT MAH. FINANS CAD. B BLOK  
44/B NİĞNİYYE - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 9980104594

**INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sokak No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tic. Sic. No: 27513  
Mükellefler V.D. 152/27513  
0123012751300013

Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



İş hayatına 1977 yılında aile şirketi Azizler Holding'in çeşitli firmalarında yönetici olarak ve yönetim kurullarında görev alarak başlayan Zapsu, Cunezd Zapsu Danışmanlık A.Ş. ile Uluslararası Yatırım ve Yönetim Danışmanlığı hizmeti vermeye başlamıştır (Aralık 2015 tarihi itibari ile Cunezd Zapsu Danışmanlık A.Ş. 8 uluslararası firmaya kıdemli danışmanlık, 22 Uluslararası ve Türk firmasına ise proje bazlı danışmanlık hizmeti vermektedir). Ayrıca Balsu Gıda Sanayi A.Ş. gibi birkaç sanayi şirketinin de sahibi veya büyük ortağıdır.

1987-2001 yılları arasında İstanbul Fındık ve Mamulleri İhracatçılar Birliği Başkanı, 1989-2006 YASED Üyeliği, 2000-2015 TESEV Yüksek Danışma Kurulu Üyeliği yapan Zapsu, 1997 yılında FTG'nin de Kurucu Eş Başkanlığını yapmış, 1997-2001 yılları arasında ise merkezi New Jersey'de bulunan Dünya Fındık Konseyi'nin Kurucu Eş Başkanlığını üstlenmiştir. 1996-2001 yılları arasında Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev aldığı İspanya Merkezli Uluslararası Kabuklu Yemiş ve Kuru Meyve Konseyi (INC)'nin 2002-2007 yılları arasında Başkanlığını yapmış olup halen İcra Kurulu Üyesidir. Cunezd Zapsu, 1986 yılından bu yana TUSİAD üyesi, DEİK Yönetim Kurulu Üyesi, DEİK/Türkiye-Almanya İş Konseyi'nde Yürütme Kurulu Üyesi ve DEİK/Türkiye-ABD İş Konseyi Yürütme Kurulu Üyesidir. Zapsu, İstanbul Üniversitesi Mezunlar Derneği Danışma Kurulu, Uluslararası Antalya Üniversitesi Mütteveli Heyeti ve Alman Lisesi Yönetim Derneği Yönetim Kurulu Üyeliği'nde olduğu gibi Kamusal Politika ve Demokrasi Çalışmaları Derneği (PODEM) Başkan Yardımcısı, Genç Hayat Vakfı (GHV) Kurucu ve Denetim Kurulu Üyesi, Dünya Ekonomik Forumu'nun (WEF) Kıdemli Danışmanlığı gibi bazı Sivil Toplum Kuruluşlarında da görevlidir.

#### **Muzaffer TAVİLOĞLU – Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

Muzaffer TAVİLOĞLU lisans eğitimini Sabancı Üniversitesi, İşletme Lisansı olarak tamamlamıştır. Balsu Gıda şirketinde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Pazarlama&Satış Direktörlüğü ve çeşitli firmalarda yönetim kurulu üyeliği görevlerini yürütmektedir.

Taviloğlu 2013-2019 yılları arasında INC Türkiye Elçiliği'nde görev yapmıştır. İstanbul Fındık Mamulleri İhracatçıları Birliği başkanlık görevini yürütmekte olup, Ulusal Fındık Konseyi Yönetim Kurulu Üyeliği ve DEİK Güney Doğu Avrupa İş Konseyi Yürütme Kurulu Üyesi'dir.

#### **Ahmet Bilge ANBARLILAR – Yönetim Kurulu Üyesi**

Ahmet Bilge ANBARLILAR lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde tamamlamış, Michigan State Üniversitesi'nde Tedarik Zinciri Yönetimi ve Pazarlama alanında yüksek lisans derecesi almıştır.

TPG Growth firmasında Operasyonlardan Sorumlu Direktör ve FedEx-USA'da Kıdemli Ürün Müdürlüğü görevlerini yürütmüştür. Balsu Gıda'da yönetim kurulu üyesi ve CEO olarak görev yapan Anbarlılar aynı zamanda INC Fındık İstatistik Komitesi Üyesi, DEİK Şili İş Konseyi Başkanı ve Türkiye Eskrim Federasyonu Onur Kurulu Üyesidir.

2005-2017 yılları arasında İstanbul Fındık İhracatçıları Birliği Yönetim Kurulu Üyeliği ve Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur.

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1  
No:11/1, Beykoz 34800 / İstanbul  
Tic. Sic. No: 216 425 32 00 - Fax: +90 216 331 43 18  
Mükellefler V.D. No: 330127513 / T.C. Tic. Sic. No: 267336  
Tic. Sic. No: 267336 / MÜKELLEFLER V.D. No: 9980104594  
Tic. Sic. No: 9980104594 / MÜKELLEFLER V.D. No: 9980104594

**ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
FinansKent Mah. Finans Vad. B Blok  
No: 44/BÜYÜK HANCIYI / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 267336 / MÜKELLEFLER V.D. No: 9980104594

**Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.**  
Sarıyer Mah. İncekuyu Cad. No: 10  
No: 10 / Sarıyer / İstanbul  
Tic. Sic. No: 267336 / MÜKELLEFLER V.D. No: 9980104594



## Vincenzo MORELLI – Yönetim Kurulu Üyesi

Standford Üniversitesi'nden MBA derecesine ve Oxford Üniversitesi Corpus Christi College'dan Felsefe, Politika ve Ekonomi yüksek lisans derecesine sahiptir.

1975-1978 yılları arasında Boston Consulting Group'da (A.B.D) danışmanlık, aynı grupta 1980-1983 yılları arasında başkan yardımcılığı görevinde bulunmuştur.

1984-1985 yıllarında General Electric Company'de (A.B.D) iş geliştirme ve planlama yöneticiliği görevinde bulunmuştur.

1985-1990 yılları arasında GE Medical Systems-Europe (İngiltere), Compagnie Générale de Radiologie (Fransa) ve General Electric Inc. (A.B.D) Başkan yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur.

1994-1998 yıllarında Kontron Instruments Group (Hollanda) firmasında CEO olarak çalışmıştır.

1999-2001 yıllarında Clayton, Dubilier and Rice (A.B.D) kıdemli danışmanlık yapmıştır.

2002-2004 yıllarında Alvarez & Marsal Europe Ltd'de (İngiltere) genel müdürlük görevinde bulunmuştur.

2004-2012 yılları arasında TPG Capital Europe LP'de (İngiltere) Avrupa operasyonlarından sorumlu şirket ortaklığı yapmıştır.

2012 yılından itibaren TPG Capital'de (A.B.D) Onursal Ortak, 2018 yılından itibaren Musaed El Seif & Sons Co. Ltd'de (Suudi Arabistan) yönetim kurulu üyeliği, 2013 yılından itibaren TeamSystem Holding S.p.A'de (İtalya) yönetim kurulu başkanlığı görevini sürdürmektedir.

Vicenzo MORELLI 2023 yılından itibaren Balsu Gıda yönetim kurulu üyesidir.

## Ali Cemil TANER – BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ

1954 doğumlu Ali Cemil Taner, üst düzey yönetimde geniş deneyime sahip bir iş insanıdır. İstanbul Alman Lisesi'nden mezun olduktan sonra İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'ni bitiren Taner, profesyonel kariyerine 1978 yılında Koç Holding'in dış ticaret şirketi Ram Dış Ticaret AŞ'de başlamıştır.

Kariyeri boyunca çeşitli sektörlerde yöneticilik rollerinde bulunmuş ve stratejik yönetim ile operasyonel liderlik alanındaki uzmanlığını ortaya koymuştur.

2012 yılında, BPN Ödeme ve E-Para Hizmetleri AŞ'de CEO ve İcradan Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi olarak göreve başlayan Taner, şirketin ödeme hizmetleri sektöründe önemli büyüme ve yenilikler gerçekleştirmesinde rol oynamıştır. 2022 yılı sonunda CEO'luk görevinden ayrılmış ancak Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmektedir.

İngilizce ve Almanca bilen Taner, küresel bakış açısıyla yöneticilik yapmış, liderlik ettiği şirketlere önemli katkılarda bulunmuştur.

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Pazarcabağ Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, BEYKÖZ 34800  
Tic. Sic. No: 267315  
E-Posta: info@balsu.com.tr  
Tel: +90 212 251 13 00  
Fax: +90 212 251 13 01

**CZHOLDING**  
Anonim Şirketi  
Pazarcabağ Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, BEYKÖZ 34800  
Tic. Sic. No: 267315  
E-Posta: info@czholding.com.tr  
Tel: +90 212 251 13 00  
Fax: +90 212 251 13 01

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Finansiyel Mah. Finans Cad. B Blok  
Büyükdere, Beşiktaş, İstanbul  
Tic. Sic. No: 267315  
E-Posta: info@ziraatyatirim.com.tr  
Tel: +90 212 251 13 00  
Fax: +90 212 251 13 01

**INFO YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Barbaros Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, BEYKÖZ 34800  
Tic. Sic. No: 267315  
E-Posta: info@infoyatirim.com.tr  
Tel: +90 212 251 13 00  
Fax: +90 212 251 13 01



## Ayşın AKMAN – BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ

Ayşın Akman Kadıköy Maarif Kolejini müteakiben Lisans Eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi Mimarlık bölümünde tamamlamıştır.

Akman 1985-2004 yılları arasında çeşitli kademelerde çalıştığı Kamera Reklam AŞ de Satış Müdürü, GMY ve Genel Müdür, sonrasında 2008- 2012 yılları arasında Arçelik AŞ de Satış Pazarlama Gurup Direktörü görevlerinde bulunmuştur. İş hayatı boyunca çeşitli mesleki eğitim ve seminer çalışmalarına katılan Akman daha sonra Maliye Bakanlığı nezdinde Türkiye'deki alkol ve tütün mamullerinin bandrol, takip ve kontrolü ile Kültür ve Turizm Bakanlığı müze işletmeleri biletleme ve kontrol hizmetlerini yürüten %100 yabancı sermayeli İsviçre firması SİCpa AŞ de 2016-2021 yılları arasında Kurumsal İlişkiler Direktörlüğü ve CEO görevlerinde bulunmuştur.

## Yönetimde Söz Sahibi Personel

### **Okan TURAN – Mali İşlerden Sorumlu Üst Düzey Yönetici ve CFO**

1967 doğumlu olup 1989'da İstanbul Teknik Üniversitesi Uçak ve Uzay Bilimleri Fakültesi'nden lisans ve aynı üniversitenin İşletme Mühendisliği'nden Muhasebe ve Finans Yönetimi alanında yüksek lisans derecelerini alarak 1992 yılında İşletme Yüksek Mühendisi olarak mezun olmuştur.

Çalışma hayatına Data Menkul Değerler'de Finansal Analist olarak başladıktan sonra Bayındır Menkul Değerler'de Şef Finansal Analist olarak devam etmiştir. 1997-2000 Yıllarında Elf-Selyak Petrol'de Bütçe ve Planlama Müdürü ve 2000-2001 Yıllarında Tırsan Treyler'de Bütçe Kontrol ve Raporlama Müdürü olarak çalıştıktan sonra 2001-2008 yılları arasında Reckitt Benckiser'de Finansal Kontrol Müdürü olarak ve Romanya ve Bulgaristan'dan sorumlu Finans Direktörü olarak görev almıştır. 2008-2012 yılları arasında Moskova'da Şişecam Cam Ambalaj Grubu'nun Rusya Operasyonlarından Sorumlu CFO ve Mali İşler Başkan Yardımcısı olarak beş yıl görev yaptıktan sonra 2012 yılında Anadolu Efes İçecek Grubu'nun İstanbul'daki Merkez Ofisi'ne Kurumsal Kontrol Direktörü olarak katılmış ve 2015 yılı sonuna kadar bu görevini sürdürmüştür. 2016-2019 Yılları arasında Aselsan'da Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcısı (Grup CFO) ve İcra Kurulu Üyesi görev almıştır. Aynı zamanda Aselsan'ın Suudi Arabistan ve Ürdün'de yerel ortaklarla kurduğu ortaklıklarda (JV) Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 2020 Yılında Anel Holding'de Grup Mali İşler Direktörü (Grup CFO) olarak ve ONKO Koçsel İlaç Sanayi ve Ticaret AŞ'de 2022 yılı Ağustos ayında başladığı görevinden 28 Şubat 2023 tarihinde ayrılarak 1 Mart 2023 itibarıyla Mali ve İdari İşlerden Sorumlu Operasyon Komitesi Üyesi ve CFO olarak Balsu Gıda'ya katılmıştır.

Çalıştığı bütün kurumlarda rutin muhasebe-finans işlemlerini daha verimli hale getirmek ve dünya çapında örnek şirket uygulamaları (WCF-World Class Finance) düzeyine çıkarmak için başarılı projelere imza atmıştır. Özellikle bilgi teknolojileri ve sistem altyapı kurulumu/yaygınlaştırılması yoluyla dijital dönüşüm ve bunların finansal işlemlere uygulanması konularında pek çok projenin gerçekleştirilmesine öncülük etmiştir. Stratejik Planlama, Bütçeleme, Maliyet Yönetimi ve Mali Kontrol, Uluslararası Finansal Raporlama

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.



Standartları (IFRS) ve Konsolidasyon, Şirket Birleşme ve Satınalmaları (M&A), Kurumsal Kaynak Planlaması (SAP ve Oracle), Kurumsal Risk Yönetimi (ERM), Hazine Yönetimi ve Kurumsal Finansman ile Yatırımcı İlişkileri konularında birikim ve yetkinliğe sahiptir.

2017, 2018 ve 2019 yıllarında gerçekleştirdiği başarılı çalışmalarından dolayı, üç yıl üst üste Fortune Türkiye dergisi tarafından Türkiye'nin En Etkin 50 CFO'sundan biri olarak seçilmiştir.

#### **Ani CEDEN – İnsan Kaynaklarından Sorumlu Üst Düzey Yönetici**

İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İktisat Bölümünde lisans eğitimini tamamlayan Ceden, Teksu Ticaret A.Ş. şirketinde 1994-2013 yılları arasında sırasıyla İthalat Sorumlusu, Pazarlama ve İthalat Müdürü, Pazarlama Direktörü ve Genel Müdür Yönetim Kurulu Üyesi görevlerinde bulunmuştur.

2014 yılında Kıdemli Müşteri Yönetici olarak katıldığı Balsu Gıda firmasında sırasıyla Satış ve Pazarlama Müdürü, Ticari Operasyonlar Grup Müdürü görevlerini de yürütmüştür. 2024 Eylül ayından itibaren İnsan Kaynaklarından Sorumlu Üst Düzey Yönetici olarak atanmıştır.

#### **Şefik ARVAS – İştiraklerden Sorumlu Üst Düzey Yönetici**

Lisans eğitimini 1996-2000 yılları arasında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde tamamlayan Arvas, lisans eğitimine devam ederken, eş zamanlı olarak 1996-1998 yılları arasında BİM Birleşik Mağazalar A.Ş.'de Mağaza Müdürü, 1998-1999 yılları arasında Teksu Dağıtım Hizmetleri A.Ş.'de Mağaza Pazarlama Temsilcisi ve 1999-2000 yılları arasında Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Muhasebe Sorumlusu olarak çalışmıştır.

Lisans eğitimi sonrası For You Mağazacılık A.Ş.'de Grup Satınalma Müdürü olarak göreve başlamış olup, 2004 yılında Genel Müdür olarak çalışmaya devam etmiştir. 2006-2008 yılları arasında Baklavacı Güllüoğlu Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Chief Operations Officer olarak çalışmıştır.

Eylül 2006- Ağustos 2024 tarihleri arasında Treda FMCG Ltd.'de Kurucu Ortak olarak görev yapan Arvas 2024 Eylül ayından itibaren İştiraklerden Sorumlu Üst Düzey Yönetici olarak atanmıştır.

**15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:**

Aşağıdaki tablolarda, her bir yönetim kurulu üyesi ve yönetimde söz sahibi personel açısından son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlere ve ayrıca, söz konusu kişilerin anılan şirketlerdeki pay sahipliğine ilişkin bilgilere yer verilmiştir.

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sokak No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Mükellefler V.D. T390127513  
Tic. Sic. No: 2689012751300013

**CZ HOLDING**  
Anonim Şirketi  
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sokak No: 11/1, Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2689012751300013  
Mükellefler V.D. T390127513

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
FINANSKENT MAH. FINANS CAD. B BLOK  
Etiler - Beşiktaş - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2689012751300013  
Mükellefler V.D. 9980104594



Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>





### Hasan Cuneyd Zapsu – Yönetim Kurulu Başkanı

Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermayedeki Payı	
			Tutar	Oran (%)
Uluslararası Kabuklu Yemiş ve Kuru Meyve Konseyi	Kurucu, Eş Başkan	Devam Etmiyor	-	-
TUSİAD	Üye	Devam Ediyor	-	-
DEİK	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	-	-
DEİK/Türkiye-Almanya İş Konseyi	Yürütme Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor	-	-
DEİK/Türkiye-ABD İş Konseyi	Yürütme Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	-	-
Kamusal Politika ve Demokrasi Çalışmaları Derneği (PODEM)	Başkan Yardımcısı	Devam Ediyor	-	-
İstanbul Üniversitesi Mezunlar Derneği Danışma Kurulu	Başkan	Devam Ediyor	-	-
Uluslararası Antalya Üniversitesi Müttevelli Heyeti	Üyesi	Devam Etmiyor	-	-
Alman Lisesi Yönetim Derneği	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	-	-
Genç Hayat Vakfı (GHV)	Kurucu, Denetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	-	-
Dünya Ekonomik Forumu'nun (WEF) Akkuyu NPP	Üye, Ortak Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	-	-
Rosatomb State Nuclear Energy Corporation – Moskova	Kıdemli Danışman	Devam Etmiyor	-	-
Strtup Yazılım Patent ve Tic.A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	28.000,00	56%
Beykoz Enerji A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	45.418.171,00	100%
HCZ Danışmanlık A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	50.000,00	100%
CZD Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	1.000,00	2%
CZ Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	-	-
Cuneyd Zapsu Danışmanlık A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	-	-
Balsu Europe GmbH	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	-	-
Balsu USA Inc	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	-	-
Balsu Nuts Kuruyemiş A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	-	-

### Muzaffer Taviloğlu – Yönetim Kurulu Başkan Vekili, COO

Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermayedeki Payı	
			Tutar	Oran (%)
İstanbul Fındık Mamulleri İhracatçıları Birliği	Başkan	Devam Ediyor	-	-
World Trade Wool Dış Ticaret Ltd. Şti.	Müdür	Devam Ediyor	9.100.000,00	91%
CZD Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	-	-
CZ Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	-	-
Balsu Europe GmbH	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	-	-

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

**BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Kasabahçe Mahallesi Cemal Paşa Sokakı  
No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Mükellefler V.D. 15.01.275  
3901275130013

**CZ HOLDİNG**  
Anonim Şirket  
Kasabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1  
Beykoz - BEYOZ - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 276315 • Mers: 0836 004 9022 • Tic. Sic. No: 267315  
M. Sic. No: 0836 0049 0120 0015

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Finanskent Mah. Finans CAD. B Bİ  
No: 4/BEYOZ - İRANİYEV İSTANBUL  
BÜYÜK MÜKELLEFLER Y.D. 9980104594  
230

**info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**  
Barbaros Mah. No: 10/1 Beşiktaş - İstanbul  
Tic. Sic. No: 276315 • Mers: 0836 004 9022 • Tic. Sic. No: 267315  
BÜYÜK MÜKELLEFLER Y.D. 9980104594  
7.02.2025 18:47:20



Balsu USA Inc	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Ediyor	-	-
Balsu Asia Ltd.	Director	Devam Ediyor	-	-
Balsu Nuts Kuruyemiş A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	-	-

### Ahmet Bilge Anbarlılar – Yönetim Kurulu Üyesi, CEO

Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermayedeki Payı	
			Tutar	Oran (%)
İstanbul Fındık Mamulleri İhracatçıları Birliği	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor	-	-
İstanbul Fındık Mamulleri İhracatçıları Birliği	Başkan Yardımcısı	Devam Etmiyor	-	-
INC Fındık İstatistik Komitesi	Üye	Devam Ediyor	-	-
DEİK Şili İş Konseyi	Başkan	Devam Ediyor	-	-
Türkiye Eskrim Federasyonu Onur Kurulu	Üye	Devam Ediyor	-	-
CZD Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	-	-
Strtup Yazılım Patent ve Tic.A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	8.000,00	16%
CZ Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	484.630,00	10%
Balsu Europe GmbH	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	-	-
Balsu USA Inc	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	-	-
Balsu Nuts Kuruyemiş A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Ediyor	-	-
Balsu Asia Ltd.	Reserve Director	Devam Ediyor	-	-

### Vincenzo Morelli– Yönetim Kurulu Üyesi

Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermayedeki Payı	
			Tutar	Oran (%)
TPG Capital’de (A.B.D)	Onursal Ortak	Devam Ediyor	-	-
Musaed El Seif & Sons Co. Ltd’de (Suudi Arabistan)	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	-	-
TeamSystem Holding S.p.A (İtalya)	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	-	-

### Ali Cemil Taner – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermayedeki Payı	
			Tutar	Oran (%)
BPN Ödeme ve E-Para Hizmetleri AŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	168.000,00 TL	1,5%
BPN Danışmanlık Hizmetleri AŞ	Kurucu Ortak	Devam Ediyor	37.500,00 TL	1,5%

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No:11/1, Beykoz 34804 İstanbul  
Tic. Sic. No: 283343 MÜKELLEFLER V.D. 137713  
E-Posta: info@balsu.com.tr • Tel: 0216 3901275/1301113

**CZ HOLDING** Anonim Şirket

Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz, İstanbul  
Tic. Sic. No: 283343 MÜKELLEFLER V.D. 137713  
E-Posta: info@czholding.com.tr • Tel: 0216 425 32 00 • Fax: 0216 331 43 18

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

FinansKent Mah. Finans Cad. B Blok  
No: 44/E Kat: 11/11 İstanbul  
Tic. Sic. No: 283343 MÜKELLEFLER V.D. 9980104594





ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyumsuzluk ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, İhraççı'nın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya İhraççı'daki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların İhraççı'ya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.9.2. İhraççı'nın çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

## 16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; İhraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey 5/1  
No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tic. Sic. No: 2751360013  
Mersis: 015012751360013

**ÖZGÖRÜMLÜK**

Anonim Şirket  
Paşabahçe Mah. Cemal Bey 5/1  
Paşabahçe - Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2751360013  
Mersis: 015012751360013

**ZİRAAT YATIRIM**

MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
İNÖNÜ SKENT MENKUL DEĞERLER CAD. B BLOK  
No: 18/5, Üsküdar - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2751360013  
Mersis: 015012751360013



Şirket'in yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline, Şirket ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmet için ödenen ücretler aşağıdaki gibidir.

#### Yıllık Yapılan Ücret Ödemeleri (TL)

Ödeme Açıklaması	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Yönetim Kurulu Üyeleri	50.590.614	71.221.271	33.638.434	35.433.314
Yönetimde Söz Sahibi Personel	14.238.763	6.595.151	27.606.126	30.810.969
<b>TOPLAM</b>	<b>64.829.377</b>	<b>77.816.422</b>	<b>61.244.560</b>	<b>66.244.283</b>

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için İhraççı'nın veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

#### Tazminat Karşılıkları (TL)

Ödeme Açıklaması	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Yönetim Kurulu Üyeleri	70.382	10.915.875	4.178.196	6.616.062
Yönetimde Söz Sahibi Personel	151.641	2.820.950	3.539.774	5.064.795
<b>TOPLAM</b>	<b>222.023</b>	<b>13.736.825</b>	<b>7.717.970</b>	<b>11.680.857</b>

#### 17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

#### YÖNETİM KURULU

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççı'da Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/Kalan Süresi
Hasan Cunejd ZAPSU	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	2 yıl/1 yıl 8 ay
Muzaffer TAVİLOĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, COO	2 yıl/1 yıl 8 ay
Ahmet Bilge ANBARLILAR	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi, CEO	2 yıl/1 yıl 8 ay
Vincenzo MORELLI	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	2 yıl/1 yıl 8 ay
Ali Cemil TANER	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2 yıl/1 yıl 8 ay

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.



## YÖNETİM KURULU

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççı'da Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/Kalan Süresi
Ayşin AKMAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2 yıl/1 yıl 8 ay

## YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ PERSONEL

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççı'da Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/Kalan Süresi*
Ahmet Bilge ANBARLILAR	Yönetim Kurulu Üyesi, CEO	Yönetim Kurulu Üyesi, CEO	Süresiz
Muzaffer TAVİLOĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, COO	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, COO	Süresiz
Okan TURAN	Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi ve CFO	Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi ve CFO	Süresiz
Ani CEDEN	İnsan Kaynaklarından Sorumlu İcra Kurulu Üyesi	Satış ve Pazarlama Müdürü, Ticari Operasyonlar Grup Müdürü	Süresiz
Şefik ARVAS	İştiraklerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi	Yoktur	Süresiz

\*İcradaki görevleri için yazılmıştır.

**17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla İhraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:**

Yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde Şirket tarafından ödeme yapılmasını veya fayda sağlanmasını öngören herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.

**17.3. İhraççı'nın denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:**

Şirket'in İzahname tarihi itibarıyla mevcut yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgi yukarıda temin edilmektedir.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesine göre "TTK ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, Riskin Erken Saptanması Komitesi dahil olmak üzere, Yönetim Kurulu'nun kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları TTK,

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
Masababı Mahallesi Cemal Bey Sok. No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tic. Sic. No: 275127 - Mersis No: 08010012751300013

**CZ HOLDİNG**

Anonim Şirketi

Masababı Mah. Cemal Bey Sok. NİĞNİNSKENT MAHALLESİ, MASABABI CAD. B BLOK  
Masababı - Beykoz - İSTANBUL NO: 44/BERİTANIMI/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 267518 - Mersis No: 080100126751800013  
Muh. Sic. No: 0049 0220 0015

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Barbaros Bulvarı Kat: 10  
İç Kapı No: 10  
Etiler - Beşiktaş - İstanbul  
Tic. Sic. No: 27220 - Mersis No: 08010012722000013

**Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**  
Barbaros Bulvarı Kat: 10  
İç Kapı No: 10  
Etiler - Beşiktaş - İstanbul  
Tic. Sic. No: 27220 - Mersis No: 08010012722000013

Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>











### **Bilgi Güvenliđi Politikası**

Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Şirket'in taraf olduğu sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket içinde ve Şirket faaliyetleri kapsamında iş ilişkisinde olduğu üçüncü kişilerle olan işlemlerinde bilgi güvenliğini sağlamak amacıyla, Şirket'in bilgi sistemlerinin ve bilgi varlıklarının gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğinin sağlanması için ihtiyaç duyulan faaliyet ve esasları düzenleyen bilgi güvenliği politikası uyarınca, bilgi güvenliği kapsamında, bilgi güvenliği politikasını ve destekleyici prosedürleri hazırlamak ve uygulamasını gözetmek ile bu politika ile ilgili faaliyetlerin yerine getirilmesini temin edecek mekanizmaları kurmak Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğundadır.

### **Kar Dağıtım Politikası**

Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket ile pay sahiplerinin menfaatleri arasında denge kurulması gözetilerek, kâr payı dağıtılmasına ilişkin esasları düzenleyen kâr dağıtım politikası uyarınca, kar payı dağıtılacak kişilere dağıtılacak olan kar payları Şirket'in finansal durumu, planlanan yatırımlar nedeniyle Şirket'in fon ihtiyaçları ile Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörün içinde bulunduğu koşullar ve piyasa koşulları dikkate alınarak genel kurul kararı ile belirlenir. Şirket esas sözleşmesinde kar payı alma hakkına ilişkin olarak herhangi bir imtiyaz öngörülmemiştir. Kar dağıtım politikası uyarınca Şirket dağıtılabılır net karının en az %15'ini nakit ve/veya pay olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Her hesap dönemi için dağıtılacak kâr payı oranına ilişkin yönetim kurulu tarafından hazırlanan teklif mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve Şirket internet sitesi (www.balsugida.com) üzerinden duyurulur. Yönetim Kurulu tarafından kâr payı dağıtımını yapılmaması yönünde öneri hazırlandığı durumlarda kâr payı dağıtımını yapılmamasının nedenlerine ve dağıtılmayan karın Şirket tarafından nasıl değerlendirileceği hakkında pay sahipleri yönetim kurulu tarafından genel kurul toplantısında bilgilendirilir.

### **Çeşitlilik Politikası**

Şirket'in tabi olduğu düzenlemelere uyumlu olarak, yönetim kurulu yapısının oluşturulmasında, yönetim kuruluna aday gösterme ve üye seçimi sürecinde ırk, din, renk, cinsiyet, yaş, medeni hal, fiziksel özürlü, politik görüş, ulusal ya da sosyal köken, hamilelik, sendikal faaliyetler, aile sorumluluğu gibi farklılıkları gözetmeksizin bütün personele eşit davranılmasına ilişkin esasları düzenleyen çeşitlilik politikası uyarınca, çeşitlilik politikasını hazırlamak ve uygulamasını gözetmek ile bu politika ile ilgili faaliyetlerin yerine getirilmesini temin edecek mekanizmaları kurmak Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğundadır. Şirket ayrıca çeşitlilik politikası uyarınca toplumsal cinsiyet eşitliğini sağlamak amacıyla, kadınların iş hayatındaki pozisyonunu güçlendirmek ve Şirket yönetim kurulunda kadın-erkek sayısının dengeli dağılımını sağlamak için yönetim kurulu aday belirleme sürecinde bilgi, deneyim ve yetkinlik açısından aynı özelliklere sahip adaylar arasından kadın adaylara öncelik vermektedir.

### **Etik İlkeleri**

Etik ilkelerin amacı, Şirket çalışanlarının iç ilişkileri ile Şirket'in üçüncü kişiler ile yürüteceği ilişkileri düzenlemek, haksız rekabeti önlemek ve hizmet kalitesini artırmak için Şirket'in iş

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Mükellefler V.D. 139012751300076

**CZHOLDING**  
Anonim Şirket

Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1 BEYOĞLU  
Paşabahçe - Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 276 425 32 00 • Fax: 0212 216 331 43 18  
Beykoz - 336 004 9022 • Tic. Sic.No: 267 916 239  
0212 0049 0220 0015

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

ANANSİYENİT MAH. FİNANİS CAD. B BLOK  
NO: 11/1 KATIRANTEYİ İSTANBUL  
MÜKELLEFLER V.D. 9980104594



Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



etiği ve değerleri doğrultusunda benimsediği davranış kurallarını yazılı hale getirerek Şirket çalışanları ve Şirket'i temsil eden kişilerin görevlerini yerine getirirken verecekleri kararlar ve gösterecekleri davranışların yasalara ve Şirket'in iş etiğine uygun olması konusunda yol gösterici bir kılavuz olmasıdır. Etik ilkeler, Şirket internet sitesi ([www.balsugida.com](http://www.balsugida.com)) üzerinden duyurulur.

#### **Sürdürülebilirlik Politikası**

Sürdürülebilirlik politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ile uyumlu olarak Şirket faaliyetlerinin etik, şeffaf ve hesap verebilir bir kurumsal anlayış yürütülmesini sağlayarak çevre, ekonomi ve sosyal alanlarda sürdürülebilirliğin sağlanmasına kurumsal olarak destek olmaktır. Bu doğrultuda Şirket yönetim kurulu sürdürülebilirlik politikası ile uyumlu olarak kurumsal hedefler belirlemek ve bu hedefleri göz önünde bulundurarak Şirket'in sürdürülebilir politikasına uyumunu izlemek ve sürdürülebilirlik politikası geliştirmek ve gerekli güncellemeleri yapmak konusunda yetkili ve sorumludur. Sürdürülebilirlik politikası uyarınca, Şirket yönetim kurulu tarafından hazırlanan faaliyet raporlarında sürdürülebilirlik ile ilgili bir bölüme yer verilerek ilgili finansal dönem itibarıyla Şirket'in sürdürülebilirlik politikasına uyumuna ilişkin durumu açıklanır.

#### **Tazminat Politikası**

Başta yürürlükteki 4857 sayılı İş Kanunu olmak üzere Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler esas alınarak, Şirket ile çalışanları arasındaki istihdam ilişkisine yönelik çalışanlara verilecek tazminatları düzenleyen tazminat politikası uyarınca, 4857 sayılı İş Kanunu'nda yer alan hükümlere uygun olarak çalışanlara kıdem tazminatı ile ihbar öneli ve ücreti ödemesi yapılmaktadır. Şirket'in yurt dışı ofislerinde istihdam edilen personeli için ilgili ülke yerel mevzuatı uygulanır. Tazminat politikası Şirket internet sitesi ([www.balsugida.com](http://www.balsugida.com)) üzerinden duyurulur.

**17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan İhraççı'nın pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:**

#### **Yatırımcı İlişkileri Birimi Temel Faaliyetleri**

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır.

Bu kapsamda Yatırımcı İlişkileri Bölümünün sorumluluğunda yürütülen başlıca faaliyetler aşağıda özetlenmiştir.

- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini karşılamak.
- Genel kurul toplantılarını yürürlükteki mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapmak.
- Genel kurul toplantılarında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak.

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tic. Sic. No: 273341 MÜKELLEFLER V.D. 13012751305313

**CZ HOLDING**  
Anonim Şirket  
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 273341 MÜKELLEFLER V.D. 13012751305313

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Finans KENT MAH. FINANS CAD. B BLOK  
SÖĞÜT A/B ÜMRANİYE / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 267344 MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

**Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**  
Sermaye Piyasası Kurumu  
T.C. SERMAYE PİYASASI KURUMU  
2025  
2025 18:47:20



- Mevzuat ve Şirket Bilgilendirme Politikası dahil kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususun gözetilmesi ve izlenmesini sağlamak.
- Pay sahiplerine ilişkin kayıtları sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutmak.
- Şirket hakkında değerlendirme yapan analistleri bilgilendirmek.
- Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamaları güncel olarak Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesinde pay sahiplerinin kullanımına sunmak.
- SPKn ile ilgili mevzuatta meydana gelen değişiklikler takip edilerek Şirket'in ilgili birimlerinin dikkatine sunmak.
- SPK'nın zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Özel Durumlar Tebliği dikkate alınarak gerekli özel durum açıklamalarını KAP aracılığıyla MKK'ya bildirerek kamuyu bilgilendirmek.

### Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Şirket'in, Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve Borsa'da işlem görmeye başlaması için Kurul'a başvuran ortaklık olarak, yönetim kurulunun 07.10.2024 tarih ve 2024/249 sayılı kararı ile Şirket ile yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlamak üzere yatırımcı ilişkileri bölümü oluşturmuş ve yatırımcı ilişkileri bölümünün görev tanımını yapmıştır. Şirket, Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen lisanslara sahip Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi ataması yapacaktır.

### 18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahname'de yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren finansal tablo dönemlerinde, dönem sonu itibarıyla personel sayısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Personel Sayısı (Kişi)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Merkez Ofis	16	20	21	23
Sakarya	327	335	257	340
Ordu	47	58	66	66
<b>Şubeler</b>				
Düzce (Akçakoca)	0	3	2	2
Samsun (Çarşamba)	0	8	8	8
<b>Bağlı Ortaklıklar</b>				
Balsu USA Inc	2	2	2	2

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey  
Sok. No: 1/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tic. Sic. No: 275130/015  
Mers: 0836004902200015

**CZ HOLDING**  
Anonim Şirket  
A.Ş. Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 1/1, Beykoz - BEYOZ - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 275130/015  
Mers: 0836004902200015

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK  
KAT: 11/VE ÜMRANİYE / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 275130/015  
Mers: 0836004902200015

**Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**  
Tic. Sic. No: 275130/015  
Mers: 0836004902200015



Balsu Tarım A.Ş.	2	2	2	0
Balsu Nuts Kuruyemiş A.Ş.	0	2	1	1
Balsu Europe GmbH	2	2	2	1
Balsu Industries Chile	0	0	2	2
Balsu Agro Chile	5	8	10	10
Balsu Asia Limited	0	0	0	0
<b>TOPLAM</b>	<b>401</b>	<b>440</b>	<b>373</b>	<b>455</b>

30.09.2024 tarihi itibarıyla Balsu Gıda ve bağlı ortaklıklarındaki çalışanların mavi-beyaz yakalı ayrımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

30.09.2024 (Kişi)	BEYAZ			MAVİ			TOPLAM
	Kadın	Erkek	Kadın Yönetici	Kadın	Erkek	Erkek Yönetici	
Balsu Gıda	82	68	27	183	106	37	439
Balsu USA Inc	2	0	2	0	0	0	2
Balsu Tarım A.Ş.	0	0	0	0	0	0	0
Balsu Nuts Kuruyemiş A.Ş.	1	0	1	0	0	0	1
Balsu Europe GmbH	1	0	1	0	0	0	1
Balsu Industries Chile	0	2	0	0	0	2	2
Balsu Agro Chile	1	2	1	0	7	2	10
Balsu Asia Limited	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOPLAM</b>	<b>87</b>	<b>72</b>	<b>31</b>	<b>183</b>	<b>113</b>	<b>41</b>	<b>455</b>

## 18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

### 18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin İhraççı'nın paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yönetim kurulu üyelerinin İhraççı'nın paylarına yönelik herhangi bir opsiyon hakkı bulunmamaktadır.

### 18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin İhraççı'nın paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yönetimde söz sahibi personelin İhraççı'nın paylarına yönelik herhangi bir opsiyon hakkı bulunmamaktadır.

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

İnfo Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Pisababıçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27631 / Mükellefler V.D. 135017513  
M. 0049 0220 0015

**CZ HOLDING**  
Anonim Şirket

Pisababıçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27631 / Mükellefler V.D. 135017513  
M. 0049 0220 0015

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

FINANSMAN MAH. FINANS CAD. B BLOK  
BÜYÜK ÇARŞI / ÜMRANİYE / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27631 / Mükellefler V.D. 9980104594  
M. 0049 0220 0015



### 18.2.3. Personelin İhraççı'ya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Personelin İhraççı'ya fon sağlamasını mümkün kılan bir anlaşma yoktur.

## 19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççı'nın bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in 04.10.2024 tarihinde gerçekleştirilen son genel kurul toplantısı ve işbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan ile %5 altında olan pay sahiplerinin bilgilerine aşağıdaki tabloda yer verilmektedir. Şirket'in dolaylı pay sahibi bulunmamaktadır.

Tablo A: İhraççı'nın Doğrudan Pay Sahipliğine ve Oy Haklarına İlişkin Bilgi

Ortağın Adı Soyadı	Sermaye Payı				Oy Hakkı			
	04.10.2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname itibarıyla		04.10.2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname itibarıyla	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)	Oy Adedi	(%)
CZ Holding A.Ş.	1.000.000.000	100	1.000.000.000	100	1.800.000.000	100	1.800.000.000	100
<b>TOPLAM</b>	<b>1.000.000.000</b>	<b>100</b>	<b>1.000.000.000</b>	<b>100</b>	<b>1.800.000.000</b>	<b>100</b>	<b>1.800.000.000</b>	<b>100</b>

Tablo B: CZ Holding Doğrudan Pay Sahipliğine ve Oy Haklarına İlişkin Bilgi

Ortağın Adı Soyadı	Sermaye Payı				Oy Hakkı			
	30.07.2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname itibarıyla		30.07.2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname itibarıyla	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)	Oy Adedi	(%)
CZD Holding A.Ş.	4.341.670	90	4.341.670	90	16.574.346	90	16.574.346	90
Ahmet Bilge ANBARLILAR	484.630	10	484.630	10	1.838.594	10	1.838.594	10
<b>TOPLAM</b>	<b>4.826.300</b>	<b>100</b>	<b>4.826.300</b>	<b>100</b>	<b>18.412.940</b>	<b>100</b>	<b>18.412.940</b>	<b>100</b>

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ VE TİCARİYAT A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tic. Sic. No: 27513/013  
Mükellefler V.D. 1390275  
Tic. Sic. No: 27513/013

**CZ HOLDİNG**  
Anonim Şirket

Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27513/013  
Mükellefler V.D. 1390275  
Tic. Sic. No: 27513/013

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Finansiyel Yatırım Mah. Finans Cad. B Blok, Kat: 10, Ümraniye / İstanbul  
Tic. Sic. No: 267386  
Mükellefler V.D. 998010459



Tablo B: CZD Holding Doğrudan Pay Sahipliğine ve Oy Haklarına İlişkin Bilgi

Ortağın Adı Soyadı	Sermaye Payı				Oy Hakkı			
	11.04.2023 tarihli Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname itibarıyla		11.04.2023 tarihli Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname itibarıyla	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)	Oy Adedi	(%)
Beyza ZAPSU	13.000	26,0	13.000	26,0	13.000	26,0	13.000	26,0
Gaye Hande ZAPSU WATT	12.000	24,0	12.000	24,0	12.000	24,0	12.000	24,0
Şahinde Elif ZAPSU	12.000	24,0	12.000	24,0	12.000	24,0	12.000	24,0
Hepşen Ayşe ZAPSU TAVİLOĞLU	12.000	24,0	12.000	24,0	12.000	24,0	12.000	24,0
Hasan Cuneyd ZAPSU	1.000	2,0	1.000	2,0	1.000	2,0	1.000	2,0
<b>TOPLAM</b>	<b>50.000</b>	<b>100</b>	<b>50.000</b>	<b>100</b>	<b>50.000</b>	<b>100</b>	<b>50.000</b>	<b>100</b>

**19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:**

Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, Şirket payları gruplara ayrılmış olup; toplam 1.000.000.000 adet payın 200.000.000 adedi nama yazılı A Grubu, 800.000.000 adedi nama yazılı B Grubu paylardır. A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca, A Grubu paylar sahibine 5 oy hakkı; B Grubu paylar sahibine 1 oy hakkı vermektedir.

Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan Şirket'in tek pay sahibi tüzel kişi CZ Holding A.Ş.'dir.

CZ Holding A.Ş., Şirket'in sermayesinde 200.000.000 adet A Grubu pay ve 800.000.000 adet B Grubu paya sahiptir. Dolayısıyla, işbu İzahname tarihi itibarıyla CZ Holding A.Ş. her bir A Grubu payı için 5 oy hakkına ve B Grubu pay için 1 oy hakkına sahiptir. Bu doğrultuda, CZ Holding A.Ş.'nin Şirket'in toplam oy hakkı içerisinde doğrudan sahip olduğu oy hakkı %100'dür.

**19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:**

Şirket, SPK'nın hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 14.04.2022 tarih ve 18/595 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 5.000.000.000 TL olup her biri 1,00 TL itibari değerinde 5.000.000.000 adet paya bölünmüştür.

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1  
34398 Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27515  
V.D. 154727515

**CZHOLDING**  
Anonim Şirketi

Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1  
34398 Beşiktaş - BEYOĞLU - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 267315  
V.D. 154727515

**ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER**

ANANKENİ MAH. FİNANS CAI  
NO: 113 ÜMRANİYE / İSTANBUL  
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 99801041



Şirket'in çıkarılmış sermayesi 1.000.000.000 TL olup tamamı muvazaadan arı bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermayenin her biri 1,00 TL itibari kıymetinde olup 1.000.000.000 adet paya ayrılmıştır. Bunlardan 200.000.000 adedi nama yazılı A Grubu ve 800.000.000 adedi nama yazılı B Grubu paylardır. A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı, Şirket yönetim kurulunun en az 5 en fazla 12 kişiden oluşacağı göz önünde bulundurularak, Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 8'inci maddesinde aşağıdaki şekilde düzenlenmiştir:

"Şirketin işleri ve yönetimi, Genel Kurul tarafından TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri kapsamında en az 5 (beş) en çok 12 (on iki) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

"5 (beş) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi, 9 (dokuz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi, 10 (on) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi, 11 (on bir) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi ve 12 (on iki) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 6 (altı) üyesi A Grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun gösterecekleri adaylar arasından seçilir. A Grubu pay sahiplerinin belirleyerek Genel Kurul'un seçimine sunacağı adaylar, A Grubu pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları bir toplantı veya alacakları yazılı bir karar ile, A Grubu payların oy çokluğuyla belirlenir. Bu şekilde önerilen Yönetim Kurulu üye adaylarının haklı bir sebep bulunmadığı takdirde Genel Kurul tarafından seçilmesi zorunludur. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir."

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8.maddesi uyarınca yönetim kurulu başkanı ve başkan vekili A Grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arsından seçilen yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir.

Şirket'in 04.10.2024 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında Hasan Cuneyd Zapsu, Muzaffer Taviloğlu, Ahmet Bilge Anbarlılar, Vincenzo Morelli, Ali Cemil Taner ve Aysın Akman yönetim kurulu üyeleri olarak atanmıştır. Yönetim kurulu üyelerinden Ali Cemil Taner ve Aysın Akman bağımsız yönetim kurulu üyeleri olarak atanmıştır. Söz konusu atamaya ilişkin genel kurul kararı TTSG'nin 18.10.2024 tarih ve 11189 sayılı sayfasında ilan edilmiştir.

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca, A Grubu paylar sahibine 5 oy hakkı; B Grubu paylar sahibine 1 oy hakkı vermektedir.

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Caddesi No: 111, Beykoz 34800 İstanbul  
Tic. Sic. No: 2751275  
Mersis: 0739012751307013

**CZ HOLDING**  
Anonim Şirketi

Paşabahçe Mah. Cemal Bey Caddesi No: 111, Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 2751275  
Mersis: 0739012751307013

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Nispetiye Mah. FinansKent Mah. Finans Cad. B Blok Kat: 425 32 00 - Beşiktaş - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 216 331  
Mersis: 080104594





Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların Türü (Kimin Sahip Olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Yönetim Kuruluna Aday Gösterme İmtiyazı, YK Başkan ve YK Başkan Vekili Seçme İmtiyazı ile Genel Kurulda Oy İmtiyazı – CZ Holding A.Ş.	1,00	200.000.000	20
B	Nama	İmtiyaz Yoktur – CZ Holding A.Ş.	1,00	800.000.000	80
<b>TOPLAM</b>				<b>1.000.000.000</b>	<b>100</b>

**19.4. İhraççı'nın bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak İhraççı'nın yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da İhraççı'yı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:**

CZ Holding A.Ş. doğrudan Şirket paylarının %100'üne sahiptir. Şirket'in yönetim hakimiyetine sahip olan doğrudan pay sahibi CZ Holding A.Ş.'dir. CZ Holding'in Şirket üzerindeki yönetim kontrolünün kaynağı, doğrudan Şirket sermayesinin tamamına sahip olması ile birlikte; Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca her bir A Grubu pay için 5 oy hakkına ve B Grubu pay için 1 oy hakkına sahip olmak üzere toplam oy hakkı içerisinde %100 oranında oy hakkına sahiptir.

Pay sahiplerinin hakimiyet ve kontrol gücünü kötüye kullanmasını engellemenin temel dayanağı Kurumsal Yönetim İlkeleri başta olmak üzere TTK ve sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer hükümler olup Esas Sözleşme'de yer verilen aşağıdaki tedbirlerin hakimiyetin ve kontrol gücünün kötüye kullanılmasını engellemekte katkı sağlayacağı değerlendirilmektedir:

- Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, yönetim kurulu, SPK'nin hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile nominal değerinin üzerinde veya altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.
- Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 8'inci maddesi uyarınca, yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir.
- Esas Sözleşme'nin "Denetim" başlıklı 13'üncü maddesi uyarınca, Şirket'in ve mevzuatta öngörülen diğer hususların denetimi ve denetçi hakkında TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ  
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800  
Etiler Mah. Büyükdere Caddesi No: 425 32 00 • Faks: 216 331 43  
Etiler Mah. Büyükdere Caddesi No: 425 32 00 • Faks: 216 331 43  
Etiler Mah. Büyükdere Caddesi No: 425 32 00 • Faks: 216 331 43  
Etiler Mah. Büyükdere Caddesi No: 425 32 00 • Faks: 216 331 43

246



Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Esas Sözleşme'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 18'inci maddesi uyarınca, SPK tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup Esas Sözleşme'ye aykırı sayılır.

**19.5. İhraççı'nın yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar / düzenlemeler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:**

Yoktur.

**20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER**

**20.1. İzahname'de yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:**

**İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:**

Şirket olağan ticari operasyonları içerisinde ilişkili taraflarla çeşitli işlemler yapmaktadır. Şirket hissedarları ve hissedarların sahip oldukları şirketlerle bazı operasyonel ve finansal ilişkiler içerisinde yer almaktadır.

Şirket'in ilişkili taraf işlemleri hakkında bilgi 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihli Bağımsız Denetim Raporu'nun 6. Dipnotunda yer almaktadır.

Şirket'in 2021, 2022, 2023 yılları ile 30.09.2024 tarihli finansal tablolarında ilişkili taraf kapsamında değerlendirilen ve işlem gerçekleştirilen şirket/kişilerle ilişki düzeyleri ve özet bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

İlişkili Taraf Unvanı/Adı Soyadı	Ülke	Faaliyet Konusu	İlişkili Taraf İlişkisi	Para Birimi	Sermaye	Balsu Gıda'nın Ortaklık Payı
Balsu USA Inc	ABD	Her türlü gıda ürünlerinin ticareti	Bağlı Ortaklık	USD	794.000,0	100%
Balsu Europe GmbH	Almanya	Her türlü gıda ürünlerinin ticareti	Bağlı Ortaklık	EUR	75.000,0	100%

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.


CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

  
BALSU GIDA SANAYI VE TİCARET A.Ş.  
Kalkınma Mahallesi Çarşıbaşı Sok. No: 1  
Beykoz 34810 İstanbul  
Tic. Sic. No: 275100/00015  
Mers: 0750001275100015

  
CZ HOLDING  
Anonim Şirket  
Parselbağçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11  
Parselbağçe - Beykoz - ÜMRANİYE KENT MAH. FINANS CAD. B BLOK  
Etiler 3425 32 00 - Faks: +90 216 334 1414/B ÜMRANİYE İSTANBUL  
Beykoz V. D. 075 004 9021 T. Sic. No: 275100/00015  
Mers: 075000490220 0015

  
ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
247

  
Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Babürler Mahallesi  
Karaköy - Beşiktaş - İstanbul  
Tic. Sic. No: 275100/00015  
Mers: 0750001275100015  
2025 18:47:20



İlişkili Taraf Unvanı/Adı -- Soyadı	Ülke	Faaliyet Konusu	İlişkili Taraf İlişkisi	Para Birimi	Sermaye	Balsu Gıda'nın Ortaklık Payı
Balsu Nuts Kuruyemiş A.Ş.	Türkiye	Hazelnut Republic markası altında kavrulmuş ve işlenmiş fındık ürünlerinin yurtiçi ve yurtdışı marketlerde toptan ve perakende ticareti	Bağlı Ortaklık	TL	4.370.000,0	100%
Balsu Tarım A.Ş.	Türkiye	İştirakleri aracılığıyla çeşitli ülkelerde fındık vb. sert kabuklu meyvelerin yetiştirilmesi ve kabuklu kuruyemiş toptan ticareti	Eski bağlı ortaklık (Balsu Gıda ile birleşti)	TL	52.800.000,0	100%
Balsu Agro Chile	Şili	Her türlü meyve ve tohumun alımı, satımı, işlenmesi, üretimi veya ticarileştirilmesi de dahil olmak üzere tarımsal mülklerin inşası, geliştirilmesi, işletilmesi ve yönetimi.	Bağlı Ortaklık	USD	7.294.408,0	100%
Balsu Industries Chile	Şili	Fındık ve fındık mamulleri imalatı ve ticareti	Bağlı Ortaklık	USD	1.020.940,0	100%
Balsu Asia Limited (*)	Çin	Fındık ve işlenmiş fındık ürünlerinin pazarlama ve satış faaliyetlerinde bulunulmasıdır.	Bağlı Ortaklık	HKD	1,0	100%
World Trade Wool Yün Yapağı Dış Ticaret Ltd. Şti.	Türkiye	Doğal yün ve tiftk elyafının imalatı	Balsu Gıda Yönetim Kurulu Başkan Vekili Muzaffer Taviloğlu'nun ortak olduğu şirket	TL	10.000.000,0	-

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sokakı No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tic. Sic. No: 27513 Beykoz / İZMİR / TÜRKİYE  
Mersis: 0139012751300013

**ZİRAAT YATIRIM**  
Menkul Değerler A.Ş.

Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sokak No: 11/1, Beykoz - BEYOĞLU / İZMİR / TÜRKİYE  
Tic. Sic. No: 27513 Beykoz / İZMİR / TÜRKİYE  
Mersis: 0836004902200013

**ZİRAAT YATIRIM**  
Menkul Değerler A.Ş.

PAŞABAHÇE MAH. FİNANÇ CAD. B BLOK NO: 216 3498 ÜMRANİYE / İZMİR / TÜRKİYE  
Tic. Sic. No: 9980104594 ÜMRANİYE / İZMİR / TÜRKİYE  
Mersis: 0836004902200013

**INFO YATIRIM**  
Menkul Değerler A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sokakı No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tic. Sic. No: 27513 Beykoz / İZMİR / TÜRKİYE  
Mersis: 0139012751300013



Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



İlişkili Taraf Unvanı/Adı Soyadı	Ülke	Faaliyet Konusu	İlişkili Taraf İlişkisi	Para Birimi	Sermaye	Balsu Gıda'nın Ortaklık Payı
CZ Holding A.Ş.	Türkiye	Şirketlerin sermaye ve yönetimine ve bunların yatırım, finansman, organizasyon ve yönetimlerine katılarak bu şirketlerin sağlıklı gelişmelerini ve devamlılıklarını sağlamak ve bu amaca uygun ticari, sınai ve mali girişimlerde bulunmak.	Balsu Gıda'nın ana ortağı CZ Holding'in	TL	4.846.300	-
Azizler Uluslararası Danışmanlık A.Ş.	Türkiye	İşletme ve diğer idari danışmanlık faaliyetleri (bir organizasyonun stratejik, mali, pazarlama, üretim, iş süreçleri, proje vb. yönetim hizmetleri ile ticari marka ve imtiyaz konularında danışmanlık)	Geylan Abdülaziz Zapsu 'nun ortak olduğu şirket	TL	100.000,0	-
Anadoluges Enerji Üretim A.Ş.	Türkiye	Güneş enerjisi yatırımları	Güncel ilişki bulunmamaktadır. (Hisseler satılmıştır)	TL	50.000,0	-
Egeges1 Enerji Üretim A.Ş.	Türkiye	Güneş enerjisi yatırımları	Güncel ilişki bulunmamaktadır. (Hisseler satılmıştır)	TL	50.000,0	-
Solar Power Enerji Üretim A.Ş.	Türkiye	Güneş enerjisi yatırımları	Güncel ilişki bulunmamaktadır. (Hisseler satılmıştır)	TL	7.031.600,0	-

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
 Paşabahçe Mh. Cemal Bey Sok. No: 11/1  
 Paşabahçe - Beykoz - İSTANBUL  
 Tic. Sic. No: 26738 / Y. Sic. No: 26738  
 Mersis: 0139042751300013

**CZ HOLDİNG**  
 Anonim Şirketi  
 Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1  
 Paşabahçe - Beykoz - İSTANBUL  
 Tic. Sic. No: 26738 / Y. Sic. No: 26738  
 Mersis: 0139042751300013

**ZİRAAT YATIRIM**  
 MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
 FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
 Nispetiye Mah. Fındıklı Sk. No: 11  
 Beşiktaş - İstanbul  
 Tic. Sic. No: 26738 / Y. Sic. No: 26738  
 Mersis: 0139042751300013



249

Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



İlişkili Taraf Unvanı/Adı - Soyadı	Ülke	Faaliyet Konusu	İlişkili Taraf İlişkisi	Para Birimi	Sermaye	Balsu Gıda'nın Ortaklık Payı
Cuneyd Zapsu Danışmanlık A.Ş.	Türkiye	İşletme ve diğer idari danışmanlık faaliyetleri (bir organizasyonun stratejik, mali, pazarlama, üretim, iş süreçleri, proje vb. yönetim hizmetleri ile ticari marka ve imtiyaz konularında danışmanlık)	Cuneyd Zapsu 'nun ortak olduğu şirket (%100)	TL	400.000,0	-
Beykoz Nuts Kuruyemiş A.Ş.	Türkiye	Başta kuruyemiş, kurutulmuş meyveler ve kahve olmak üzere her türlü gıda maddelerinin ticaretinde bulunulmasıdır.	Bağlı Ortaklık (Balsu Nuts Kuruyemiş A.Ş. Olarak unvan değişti)	TL	4.370.000,0	100%
Beykoz Enerji A.Ş.	Türkiye	Elektrik enerjisi üretimi	Balsu Gıda Yönetim Kurulu Başkanı Cuneyd Zapsu'nun ortak olduğu şirket (%100)	TL	45.418.171	-
Prfct Perakende A.Ş.	-	-	CZ Holding A.Ş. 'nin bağlı ortaklığı (%20)	-	-	-
Hasan Cuneyd Zapsu	-	-	Balsu Gıda Yönetim Kurulu Başkanı	-	-	-
Muzaffer Taviloğlu	-	-	Balsu Gıda Yönetim Kurulu Başkan Vekili	-	-	-
Ahmet Bilge Anbarlılar	-	-	Balsu Gıda Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO	-	-	-
Geylan Abdülaziz Zapsu	-	-	Cuneyd Zapsu 'nun kardeşi	-	-	-

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No:11/1, Beykoz 34800  
Büyük Mükellefler V.D. 9980104594  
Tic. Sic. No: 267 NO: 14/B ÜMRANİYE İSTANBUL

**CZ HOLDING**  
Anonim Şirketi  
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1 ÜMRANİYE İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 267 NO: 14/B ÜMRANİYE İSTANBUL  
Büyük Mükellefler V.D. 9980104594  
Tic. Sic. No: 267 NO: 14/B ÜMRANİYE İSTANBUL

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Paşabahçe Mah. Finans Cad. B Blok  
Büyük Mükellefler V.D. 9980104594  
Tic. Sic. No: 267 NO: 14/B ÜMRANİYE İSTANBUL



Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



### İlişkili taraflardan ticari alacaklar

İlişkili taraflardan ticari alacaklar-TL	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Beykoz Nuts Kuruyemiş A.Ş.	78.934	-	-	-
Hasan Cuneyd Zapsu	83.181.802	-	-	-
Cuneyd Zapsu Danışmanlık A.Ş.	-	-	-	-
World Trade Wool Yün Yapağı Dış Ticaret Ltd. Şti.	33.939	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>83.294.675</b>	-	-	-

### İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar

İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar-TL	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
CZ Holding A.Ş. (****)	2.151	433.957.373	20.664.529	15.647.220
Balsu Asia Limited (**)	2.470.496	1.444.381	-	830.224
Solar Power Enerji Üretim A.Ş.	35.445.759	-	-	-
Anadoluges Enerji Üretim A.Ş.	13.741.656	-	-	-
Egeges1 Enerji Üretim A.Ş.	105.188.707	-	-	-
Hasan Cuneyd Zapsu	-	-	-	51.217.281
Muzaffer Taviloğlu(**)	2.871.813	2.150.418	1.743.720	1.815.059
Balsu Tarım A.Ş. (***)	2.620.874	45.298	-	-
Geylan Abdülaziz Zapsu	38.835.421	-	-	-
Azizler Uluslararası Danışmanlık A.Ş. (***)	-	11.257.583	3.510.665	-
Ahmet Bilge Anbarlılar	-	-	5.431	185
Balsu Agro SRL	-	-	-	1.636.465
Beykoz Enerji A.Ş.	-	270.169	-	-
Cuneyd Zapsu Danışmanlık A.Ş. (*)	-	4.526.977	-	9.072.076
<b>Toplam</b>	<b>201.176.877</b>	<b>453.652.199</b>	<b>25.924.345</b>	<b>80.218.510</b>

(\*) Söz konusu tutarlar hizmet faturalarının iptalinden doğan bakiyelerdir.

(\*\*) Söz konusu tutarlar ödünç para sonucu oluşmakta olup, ilgili bakiyelere etkin faiz oranı dikkate alınarak yapılan adalatlandırılmalar da dahil edilmiştir.

(\*\*\*) Söz konusu tutarlar stratejik, kurumsal yönetim ve yönetim kurulu danışmanlıkları ve aylık kira faturaları ile ilgilidir.

(\*\*\*\*) Söz konusu bakiye Balsu Tarım A.Ş. ve Beykoz Nuts Kuruyemiş A.Ş. 'nin satın alınması adına verilen avans tutarlarından oluşmaktadır.

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34804 İZMİR  
Tic. Sic. No: 270912/270913  
Mersis: 0836004220001300013

**CZ HOLDING**  
Anonim Şirketi

Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz - İZMİR  
Tic. Sic. No: 270912/270913  
Mersis: 0836004220001300013

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Nispetiye Mah. Finans Cad. B Blok  
Tic. Sic. No: 270912/270913  
Mersis: 0836004220001300013

**INFO YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Nispetiye Mah. Finans Cad. B Blok  
Tic. Sic. No: 270912/270913  
Mersis: 0836004220001300013

Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



### İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar

İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar-TL	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Prfct Perakende A.Ş.	-	-	5.703.333	5.177.277
<b>Toplam</b>	-	-	<b>5.703.333</b>	<b>5.177.277</b>

### İlişkili taraflara ticari borçlar

İlişkili taraflara ticari borçlar -TL	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Azizler Uluslararası Danışmanlık A.Ş.	3.226.350	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>3.226.350</b>	-	-	-

### İlişkili taraflara diğer borçlar

İlişkili taraflara diğer borçlar-TL	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
CZ Holding A.Ş.	8.472.926	-	-	-
Cuneyd Zapsu Danışmanlık A.Ş.(*)	395.518	1.162.161	583.178.739	-
Balsu Tarım A.Ş.	-	-	-	-
Hasan Cuneyd Zapsu(**)	160.836.781	618.797	375.545	7.560
World Trade Wool Yün Yapağı Dış Ticaret Ltd. Şti.	-	-	-	-
Ahmet Bilge Anbarlılar	2.945.732	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>172.650.957</b>	<b>1.780.958</b>	<b>583.554.284</b>	<b>7.560</b>

(\*) 30.09.2024 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla söz konusu tutarlar ödünç para ve muhtelif avanslardan oluşmaktadır. 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihleri itibarıyla söz konusu tutarlar ödünç para, muhtelif avans ve kefalet komisyonu sonucu oluşmaktadır.

(\*\*) 30.09.2024 tarihi itibarıyla Şirket kredileri için Hasan Cuneyd ZAPSU'dan alınan kefalet tutarları 16.381.656.300 TL olup detayları bağımsız denetim raporu dipnot 18'de belirtilmiştir (31.12.2023: 8.495.683.323 TL, 31.12.2022: 9.825.578.323 TL, 31.12.2021: 8.974.123.367 TL).

### İlişkili taraflara satışlar

31.12.2021- TL	Mal Satışı	Faiz Geliri	Danışmanlık	Diğer	Toplam
Muzaffer Taviloğlu	-	553.298	-	-	553.298
Ahmet Bilge Anbarlılar	7.868	-	-	2.037	9.905
World Trade Wool Yün Yapağı Dış Ticaret Ltd. Şti.	-	-	-	2.715	2.715
CZ Holding A.Ş.	-	42.647.134	-	10.047	42.657.181

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
Pasabahçe Mahallesi, Cemal Bey Sokak  
No: 1/1, Beykoz 34890/İstanbul  
Bünyan Mükellefi V.D. 995427513  
Tic. Sic. No: 271301/380127513/00013

**CZ HOLDİNG** MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Anonim Şirketi  
Pasabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 1/1/1 ÜB ÜMRANİYE / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 271301/380127513/00013  
Beykoz 34890/İstanbul  
Bünyan Mükellefi V.D. 995427513  
Tic. Sic. No: 267314  
Tic. Sic. No: 267314



31.12.2021- TL	Mal Satışı	Faiz Geliri	Danışmanlık	Diğer	Toplam
Anadoluges Enerji Üretim A.Ş. (*)	-	802.255	-	-	802.255
Balsu Tarım A.Ş.	-	-	959	16.292	17.251
Beykoz Enerji A.Ş. (*)	-	-	-	11.133	11.133
Beykoz Nuts Kuruyemiş A.Ş.	32.735	-	45.255	43.145	121.135
Egeges1 Enerji Üretim A.Ş. (*)	-	6.132.290	-	-	6.132.290
Solar Power Enerji Üretim A.Ş. (*)	-	993.550	-	-	993.550
<b>Toplam</b>	<b>40.603</b>	<b>51.128.527</b>	<b>46.214</b>	<b>85.369</b>	<b>51.300.713</b>

(\*) Söz konusu enerji şirketlerinin yapmış oldukları yatırımlara istinaden kullandıkları kredilere karşılık Şirket tarafından verilen kefaletler somucunda tahakkuk ettirilen kefalet komisyonu gelirlerinden oluşmaktadır. Söz konusu komisyon geliri toplam risk üzerinden hesaplanmakta olup, komisyon oranı yaklaşık %2'dir. 30.09.2024 tarihi itibarıyla enerji şirketlerine verilen kefalet bulunmamaktadır (31.12.2023: Bulunmamaktadır, 31.12.2022: 2.165.539.201 TL, 31.12.2021: 3.750.863.462 TL).

31.12.2022- TL	Mal Satışı	Faiz Geliri (*)	Hisse Satışı	Diğer	Toplam
Muzaffer Taviloğlu	-	403.553	-	1.855	405.408
Ahmet Bilge Anbarlılar	-	-	32.311	33.623	65.934
World Trade Wool Yün Yapağı Dış Ticaret Ltd. Şti.	-	-	-	5.301	5.301
Cuneyd Zapsu Danışmanlık A.Ş.	-	-	-	66.263	66.263
CZ Holding A.Ş.	-	10.170.345	-	994	10.171.339
Anadoluges Enerji Üretim A.Ş.	-	291.427	-	705.182	996.609
Azizler Uluslararası Danışmanlık A.Ş.	-	-	-	5.510	5.510
Balsu Tarım A.Ş.	-	-	-	57.998	57.998
Beykoz Enerji A.Ş.	-	-	-	1.590	1.590
Beykoz Nuts Kuruyemiş A.Ş.	560.679	-	-	16.872	577.551
Egeges1 Enerji Üretim A.Ş.	-	2.230.800	-	6.514.023	8.744.823
Hasan Cuneyd Zapsu	-	2.056.701	-	-	2.056.701
Solar Power Enerji Üretim A.Ş.	-	751.719	-	-	751.719
<b>Toplam</b>	<b>560.679</b>	<b>15.904.545</b>	<b>32.311</b>	<b>7.409.211</b>	<b>23.906.746</b>

31.12.2023- TL	Mal Satışı	Faiz Geliri (*)	Diğer	Toplam
Geylan Abdülaziz Zapsu	14.157	-	-	14.157
Muzaffer Taviloğlu	172.284	515.074	89.147	776.505
Ahmet Bilge Anbarlılar	-	-	6.941	6.941
World Trade Wool Yün Yapağı Dış Ticaret Ltd. Şti.	-	-	8.130	8.130
Cuneyd Zapsu Danışmanlık A.Ş.	824.069.984	45.772	-	824.115.756
CZ Holding A.Ş.	-	178.578	-	178.578
<b>Toplam</b>	<b>824.256.425</b>	<b>739.424</b>	<b>104.218</b>	<b>825.100.067</b>

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
Nisabahçe Mahallesi Cemal Bey Sokakı No:11/1, Beykoz 34890 İstanbul  
Tic. Sic. No: 27353  
Mükellefler V.D. 998104594  
Tic. Sic. No: 27353

**CZ HOLDING**  
Anonim Şirket

**ZIRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Nisabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, BEYOZ/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27353  
Beykoz V.D. No: 998104594  
Mükellefler V.D. 998104594

**INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Nisabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, BEYOZ/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27353  
Beykoz V.D. No: 998104594  
Mükellefler V.D. 998104594



Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>





30.09.2024 - TL	Faiz Geliri (*)	Diğer	Toplam
Ahmet Bilge Anbarlılar	-	89.961	89.961
Muzaffer Taviloğlu	474.780	-	474.780
<b>Toplam</b>	<b>474.780</b>	<b>89.961</b>	<b>564.741</b>

(\*) İlişkili taraflar ile yapılan kefalet komisyonu ve ödünç para / muhtelif avans işlemleri sonucunda etkin faiz oranı dikkate alınarak yapılan adetlandırma sonucu tahakkuk ettirilen faiz gelirlerinden oluşmaktadır.

31.12.2021-TL	Hisse Alımı	Danışmanlık (*)	Kefalet Komisyonu	Faiz Giderleri	Bağış ve Yardımlar (**)	Diğer	Toplam
Azizler Uluslararası Danışmanlık A.Ş.	-	23.315.174	-	-	-	-	23.315.174
Genç Hayat Vakfı İktisadi İşletme (**)	-	-	-	-	24.827.623	-	24.827.623
CZ Holding A.Ş.	308.863.958	-	-	-	-	-	308.863.958
Hasan Cuneyd Zapsu	-	-	130.281.573	4.927.758	-	-	135.209.331
Cuneyd Zapsu Danışmanlık A.Ş.	-	10.991.920	-	-	-	412.400	11.404.320
<b>Toplam</b>	<b>308.863.958</b>	<b>34.307.094</b>	<b>130.281.573</b>	<b>4.927.758</b>	<b>24.827.623</b>	<b>412.400</b>	<b>503.620.406</b>

31.12.2022 -TL	Mal Alımı	Danışmanlık (*)	Kefalet Komisyonu	Bağış ve Yardımlar (**)	Diğer	Toplam
Azizler Uluslararası Danışmanlık A.Ş.	-	44.628.608	-	-	-	44.628.608
Genç Hayat Vakfı İktisadi İşletme (**)	-	-	-	34.404.443	-	34.404.443
World Trade Wool Yün Yapağı Dış Ticaret Ltd. Şti.	-	-	-	-	5.376.461	5.376.461
Hasan Cuneyd Zapsu	-	-	37.678.323	-	2.981.857	40.660.180
Cuneyd Zapsu Danışmanlık A.Ş.	-	-	-	-	66.263	66.263
Balsu Tarım A.Ş.	65.267	-	-	-	-	65.267
Beykoz Enerji A.Ş.	-	-	-	-	7.547	7.547
Beykoz Nuts Kuruyemiş A.Ş.	232.242	-	-	-	384.547	616.789
CZ Holding A.Ş.	-	-	-	-	336.309	336.309
<b>Toplam</b>	<b>297.509</b>	<b>44.628.608</b>	<b>37.678.323</b>	<b>34.404.443</b>	<b>9.152.984</b>	<b>126.161.867</b>

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ VE TİCARİET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 27  
Beşiktaş / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
Mersis: 0139012751300013

**CZHOLDING** Anonim Şirketi  
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 27  
Beşiktaş / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
Mersis: 0139012751300013

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Finanskent Mah. Finans Cad. B Blok  
Barbaros Mah. / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
Mersis: 0139012751300013

**İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**  
Mecidiyeköy Mah. / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
Mersis: 0139012751300013

Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



31.12.2023 -TL	Mal Alımı	Danışmanlık (*)	Faiz Gideri	Bağış ve Yardımlar (**)	Diğer	Toplam
Azizler Uluslararası Danışmanlık A.Ş.	-	41.218.199	-	-	-	41.218.199
Genç Hayat Vakfı İktisadi İşletme (**)	-	-	-	34.546.962	158.509	34.705.471
World Trade Wool Yün Yapağı Dış Ticaret Ltd. Şti.	8.292.532	-	-	-	2.977.485	11.270.017
Hasan Cuneyd Zapsu	-	-	-	-	2.814.080	2.814.080
Cuneyd Zapsu Danışmanlık A.Ş.	492.456.630	54.718	16.831.121	-	145.915	509.488.384
<b>Toplam</b>	<b>500.749.162</b>	<b>41.272.917</b>	<b>16.831.121</b>	<b>34.546.962</b>	<b>6.095.989</b>	<b>599.496.151</b>

30.09.2024 -TL	Mal Alımı	Danışmanlık (*)	Faiz Gideri	Bağış ve Yardımlar (**)	Maddi Duran Varlık Alışı	Diğer	Toplam
Azizler Uluslararası Danışmanlık A.Ş.	-	29.348.332	-	-	-	-	29.348.332
Genç Hayat Vakfı İktisadi İşletme (**)	-	-	-	25.593.139	-	-	25.593.139
World Trade Wool Yün Yapağı Dış Ticaret Ltd. Şti.	7.614.805	-	-	-	-	-	7.614.805
Cuneyd Zapsu Danışmanlık A.Ş.	-	-	36.990.590	-	3.432.496	788.267	41.211.353
<b>Toplam</b>	<b>7.614.805</b>	<b>29.348.332</b>	<b>36.990.590</b>	<b>25.593.139</b>	<b>3.432.496</b>	<b>788.267</b>	<b>103.767.629</b>

(\*) İlişkili taraflar ile yapılan danışmanlık faaliyetleri sonucunda Grup'a tahakkuk ettirilen stratejik, kurumsal yönetim ve yönetim kurulu danışmanlıklarına ilişkin giderlerden oluşmaktadır.

(\*\*) Söz konusu bakiye yıl içerisinde çalışılan müşterilerden "Çocuksuz İşçiliği Destekleme Programı" çerçevesinde temin edilen tutarların sosyal sorumluluk projesi kapsamında Genç Hayat Vakfı İktisadi İşletmesine bağış olarak aktarılması ile ilgili olup bu proje sayesinde Grup, müşterileri tarafından tercih edilen bir tedarikçi olmaktadır.

## 20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraçının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

Balsu Gıda'nın hasılatı içerisinde sınıflandırılan ilişkili taraflardan gelirlerinin Şirket'in hasılatı içindeki payı finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda yer almaktadır.

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
Pasabağçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tel: +90 216 425 32 00 • Faks: +90 216 33 00 00  
Mükellefler V.D. 390127513  
Mersis: 0139012751300013

**CZHOLDING**  
Anonim Şirket

Pasabağçe Mah. Cemal Bey Sok. No:11/1, Beykoz - İSTANBUL  
Tel: +90 216 425 32 00 • Faks: +90 216 33 00 00  
Mükellefler V.D. 390127513  
Mersis: 0139012751300013

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Finans Yatırım Mah. Finans Cad. B Blok No:11/B ÜMRANİYE/İSTANBUL  
Tel: +90 216 425 32 00 • Faks: +90 216 33 00 00  
Mükellefler V.D. 9980104594  
Mersis: 0139012751300013

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Büyükdere Mah. Kat:10 Kat:10 No:100 Kat:10 No:100 Kat:10  
Etiler Beşiktaş/İSTANBUL  
Tel: +90 212 363 60 00 • Faks: +90 212 363 60 00  
Mükellefler V.D. 390127513  
Mersis: 0139012751300013



Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
<b>İlişkili taraflardan gelirler-TL</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>30.09.2024</b>
Mal Satışı	40.603	560.679	824.256.425	0
Faiz Geliri	51.128.527	15.904.545	739.424	474.780
Danışmanlık	46.214	32.311	-	-
Diğer	85.369	7.409.211	104.218	89.961
<b>Toplam</b>	<b>51.300.713</b>	<b>23.906.746</b>	<b>825.100.067</b>	<b>564.741</b>
<b>Balsu Gıda Satış Gelirleri Toplamı-TL</b>	<b>13.001.703.325</b>	<b>11.001.747.548</b>	<b>12.190.324.942</b>	<b>9.672.191.674</b>
<b>İlişkili taraflardan gelirler/Toplam Satış Gelirleri</b>	<b>0,39%</b>	<b>0,22%</b>	<b>6,77%</b>	<b>0,006%</b>

Balsu Gıda'nın hasılatı içerisinde sınıflandırılan ilişkili taraflar giderlerinin Şirket'in hasılatı içindeki payı finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda yer almaktadır.

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
<b>İlişkili taraf giderleri-TL</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>30.09.2024</b>
Hisse Alımı	308.863.958	-	-	-
Mal Alımı	-	297.509	500.749.162	7.614.805
Danışmanlık	34.307.094	44.628.608	41.272.917	29.348.332
Kefalet Komisyonu	130.281.573	37.678.323	-	-
Faiz Giderleri	4.927.758	-	16.831.121	36.990.590
Bağış ve Yardımlar	24.827.623	34.404.443	34.546.962	25.593.139
Maddi Duran Varlık Alışı	-	-	-	3.432.496
Diğer	412.400	9.152.984	6.095.989	1.252.871
<b>Toplam</b>	<b>503.620.406</b>	<b>126.161.867</b>	<b>599.496.151</b>	<b>103.767.629</b>
<b>Balsu Gıda Satış Gelirleri Toplamı-TL</b>	<b>13.001.703.325</b>	<b>11.001.747.548</b>	<b>12.190.324.942</b>	<b>9.672.191.674</b>
<b>İlişkili taraflar giderleri/Toplam Satış Gelirleri</b>	<b>3,87%</b>	<b>1,15%</b>	<b>4,92%</b>	<b>1,073%</b>

**Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle, genel müdürlere sağlanan faydalar:**

01.01.-30.09.2024 hesap döneminde ödenen maaş ve ücretler toplam 66.244.283 TL (31.12.2023: 61.244.560 TL, 31.12.2022: 77.816.422 TL, 31.12.2021: 64.829.377 TL)'dir.

**20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin İhraççı'nın net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:**

TL	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Net Satışlar	13.001.703.325	11.001.747.548	12.190.324.942	9.672.191.674
İlişkili Taraflara Satışlar	51.300.713	23.906.746	825.100.067	564.741

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARİ  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey  
No:11/1, Beykoz 34800 İsta  
Mükellefler V.D. 139012751

**CZ HOLDİNG**  
Anonim Şirketi

Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No:11/1, Beykoz 34800 İsta  
Paşabahçe - Beykoz - İSTANBUL  
Tel: +90 216 425 32 00 • Fax: +90 216 35 00 00  
E-posta: bilgi@czholding.com.tr • Web: www.czholding.com.tr  
Mükellefler V.D. 139012751

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Paşabahçe Mah. Finans Cad. B Blok  
No:14/B ÜMRANİYE / İSTANBUL  
Mükellefler V.D. 9980104594



<b>İlişkili taraflardan gelirler/Toplam Satış Gelirleri</b>	0,39%	0,22%	6,77%	0,006%
İlişkili Taraflardan Alımlar	503.620.406	126.161.867	599.496.151	103.767.629
<b>İlişkili taraflar giderleri/Toplam Satış Gelirleri</b>	3,87%	1,15%	4,92%	1,07%

## 21. DİĞER BİLGİLER

### 21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 1.000.000.000,00 TL olup tamamı muvazaadan ari bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermayenin her biri 1 TL itibari kıymetinde olup 1.000.000.000 adet paya ayrılmıştır. Bunlardan 200.000.000 adedi nama yazılı A Grubu, 800.000.000 adedi nama yazılı B Grubu paylardır.

### 21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 5.000.000.000 TL'dir (beş milyar Türk Lirası).

**21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin %10'nundan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:**

Fiili dolaşımda pay bulunmamaktadır. Şirket'in aynı sermayesi bulunmamaktadır.

**21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:**

Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisseler bulunmamaktadır.

**21.5. İhraççı'nın paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları İhraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:**

Şirket paylarından kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları Şirket payı bulunmamaktadır.

**21.6. Varantlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:**

Varantlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçları yoktur.

**21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:**

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.



Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları yoktur.

**21.8. İzahname’de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:**

Şirket 14.02.2024, 02.07.2024 ve 17.09.2024 tarihli genel kurul kararları ile sermaye artırımını gerçekleştirmiş olup yapılan sermaye artırımları ve bu artırımların kaynaklarına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

Artırım Öncesi Sermaye (TL)	Artırım Sonrası Sermaye (TL)	Bedelli Artırım Miktarı (TL)	Bedelsiz Artırım (TL)	Artırım Kaynağı (Nakit, alacak mahsubu, aynı vb.)	Ticaret Siciline Tescil / TTSG İlan Tarihi
56.576.681	76.576.681	20.000.000	0	Nakit	11.03.2024 / 11.03.2024
76.576.681	140.000.000	0	63.423.319	Geçmiş yıl kârları	22.07.2024 / 22.07.2024
140.000.000	1.000.000.000*	0	860.000.000	Geçmiş yıl kârları	18.09.2024 / 18.09.2024

\*Şirket’in güncel sermaye tutarıdır.

Öte yandan, 04.10.2024 tarihinde yapılan genel kurul toplantısında alınan karar ile Şirket Esas Sözleşmesi’nin SPK mevzuatı ile uyumu amacıyla gerekli Esas Sözleşme tadillerinin yapılmasına karar verilmiştir. Şirket’in kayıtlı sermaye tavanı 5.000.000.000 TL’dir (beş milyar Türk Lirası) TL olup, beheri 1 (bir) TL itibari değerinde 5.000.000.000 TL’dir (beş milyar) adet paya ayrılmıştır. Esas Sözleşme tadili ile Şirket sermayesinde payların 200.000.000 adedi nama yazılı A Grubu ve 800.000.000 adedi nama yazılı B Grubu olarak oluşturulmuştur.

**21.9. İhraççı’nın son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:**

Yoktur.

**21.10. İhraççı’nın mevcut durum itibarıyla paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Paşabağçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tic. Sic. No: 275753 / Beykoz / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 275753 / Beykoz / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 275753 / Beykoz / İSTANBUL

**CZ HOLDİNG**  
Anonim Şirketi

Paşabağçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz - İSTANBUL  
Tel.: +90 216 425 32 00 • Fax: +90 216 331 11 11  
Beykoz / İSTANBUL / T.C. / Tic. Sic. No: 267 961 / M/B ÜMRANİYE / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 267 961 / M/B ÜMRANİYE / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 267 961 / M/B ÜMRANİYE / İSTANBUL

258



**21.11. İzahname'nin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer İhraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise İhraççı'nın payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:**

Yoktur.

**21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:**

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 8'inci maddesi uyarınca, Şirket'in işleri ve yönetimi genel kurul tarafından TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri kapsamında en az 5 (beş) ve en çok 12 (on iki) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür.

A Grubu paylar yönetim kurulu üyelerinin seçiminde imtiyaz sahibidir. 5 (beş) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) üyeden oluşan yönetim kurulunun 4 (dört) üyesi, 9 (dokuz) üyeden oluşan yönetim kurulunun 4 (dört) üyesi, 10 (on) üyeden oluşan yönetim kurulunun 5 (beş) üyesi, 11 (on bir) üyeden oluşan yönetim kurulunun 5 (beş) üyesi ve 12 (on iki) üyeden oluşan yönetim kurulunun 6 (altı) üyesi A Grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim kurulu üyeleri en çok 3 (üç) yıl süreyle görev yapmak üzere seçilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Yapılacak sermaye artırımlarında aksi kararlaştırılmadıkça (A) Grubu pay karşılığında (A) Grubu pay, (B) Grubu pay karşılığında (B) Grubu pay çıkarılacaktır. Yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda (B) grubu pay çıkarılacaktır. Yönetim kurulu, SPK'nın hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının kısmen ya da tamamen sınırlandırılması ile nominal değerinin üzerinde veya altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni paylar çıkarılmaz. Sermaye artırımlarında çıkarılan bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirket'in Yönetimi ve Temsili" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca, Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili, yönetim kuruluna aittir.

Yönetim kurulu, TTK'nın 375. maddesinde tanımlanan devredilemez görev ve yetkiler hariç olmak üzere, TTK'nın 367. maddesi uyarınca yönetim yetki ve sorumlulukları kısmen veya tamamen bir veya birden fazla yönetim kurulu üyesine veya üçüncü bir kişiye devretmeye yetkilidir. Bu durumda, yönetim kurulu TTK'nın 367/1'inci maddesine uygun bir yönerge

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Büyükdere Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 1/1, Beykoz 34801 İstanbul  
Tel: +90 212 425 32 00 • Fax: +90 212 425 32 00  
E-posta: info@balsu.com.tr • www.balsu.com.tr

**CZHOLDING**  
Anonim Şirketi  
Büyükdere Mah. Cemal Bey Sok. No: 1/1, Beykoz - İSTANBUL  
Tel: +90 212 425 32 00 • Fax: +90 212 425 32 00  
E-posta: info@czholding.com.tr • www.czholding.com.tr

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Nispetiye Mah. Finans Cad. B Blok Kat: 4/B ÜMRANİYE - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 277804/4-B ÜMRANİYE  
BULUNUŞ MÜKELLEFLER V.D. 9980104594  
259



düzenler. Bu iç yönerge Şirket'in yönetimini düzenler; bunun için gerekli olan görevleri tanımlar, yerlerini gösterir, özellikle kimin kime bağlı ve bilgili sunmakla yükümlü olduğunu belirler. Yönetim kurulu, istem üzerine pay sahiplerini ve korunmaya değer menfaatleri ikna edici bir biçimde ortaya koyan alacaklıları, bu iç yönerge hakkında, yazılı olarak bilgilendirir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır.

Şirket ile ilgili bütün belge, senet, vekaletname, taahhütname, mukavele ve sair bircümle evrakın, teklif, talep, kabul ve beyanlarının geçerli olabilmesi ve Şirketi ilzam edebilmesi için, bunların Yönetim kurulu tarafından kendilerine imza yetkisi verilen ve ne suretle imza edecekleri usulü tescil ve ilan olunan kişi veya kişilerin şirket unvanı altına imzaları ile mümkündür. Şirketi ilzama yetkili kişilerin ne şekilde imza edecekleri usulü yönetim kurulu tarafından tespit edilir.

(A) Grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen yönetim kurulu üyelerinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir karar ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgü olduğuna veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir. TTK'nın 371. 374. ve 375'inci maddesi hükümleri saklıdır.

Yönetim kurulu, görev süresini aşan sözleşmeler ve sair işlemler akdedebilir. Yönetim kurulu, temsile yetkili olmayan Yönetim kurulu üyelerini veya Şirket'e hizmet akdi ile bağlı olanları sınırlı yetkiye sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcıları olarak atayabilir. Bu şekilde atanacak olanların görev ve yetkileri, TTK Madde 371/7 uyarınca hazırlanacak iç yönergede açıkça belirlenir. Bu duruma iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur. Yetkilendirilen ticari vekil veya diğer tacir yardımcıları da ticaret siciline tescil ve ilan edilir.

Şirket'in tek bir metin haline getirilmiş güncel Esas Sözleşmesi (EK 1) ile TTK hükümleri uyarınca hazırlanan Şirket yönetim kurulunun İç Yönergesi (EK 2) işbu İzahname ekinde yer almaktadır.

### 21.13. Esas sözleşme'nin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle İhraççı'nın amaç ve faaliyetleri:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesi uyarınca, Şirket'in amaç ve konusu başlıca şunlardır.

1.Fındık yan ürünlerinden (kabuk, zar, fındık tozu) katma değeri yüksek mamuller (biyolojik kömür (biochar), aktif karbon, odun sirkesi (wood vinegar), piroliz yağı ve türevleri, anti oksidan, vitamin, doğal aroma, bitkisel yağ) üretmek.

2.Çikolata, şekerleme ve diğer her türlü gıda maddelerinin dünya standartlarına uygun modern gıda teknolojisi çerçevesinde üretim ve ticareti yapmak.

3.Zirai mahsuller, hububat, bakliyat, nebatî gıda maddeleri, su ürünleri ile değirmencilik mahsulleri, nişasta, glikoz ile yağlı tohum sanayiinde kullanılan bitki ve kökler ile nebatî

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU**  
GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Bilgi Müdürlüğü V.D.139/275  
E-posta: info@balsu.com.tr  
Tic. Sic. No: 271734/013

**CZHOLDING**  
Anonim Şirketi

Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
E-posta: info@czholding.com.tr  
Tic. Sic. No: 271734/013

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Finans Mah. Finans Cad. B Blok  
E-posta: info@ziraatyatirim.com.tr  
Tic. Sic. No: 271734/013

260







nama yazılı pay sahiplerinin, sahip oldukları her bir pay için 5 (beş) oy hakkı vardır. (B) Grubu nama yazılı payların hiçbir imtiyazı bulunmamaktadır.

A Grubu paylar yönetim kurulu üyelerinin seçiminde imtiyaz sahibidir. 5 (beş) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) üyeden oluşan yönetim kurulunun 4 (dört) üyesi, 9 (dokuz) üyeden oluşan yönetim kurulunun 4 (dört) üyesi, 10 (on) üyeden oluşan yönetim kurulunun 5 (beş) üyesi, 11 (on bir) üyeden oluşan yönetim kurulunun 5 (beş) üyesi ve 12 (on iki) üyeden oluşan yönetim kurulunun 6 (altı) üyesi A Grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun gösterecekleri adaylar arasından seçilir. A Grubu pay sahiplerinin belirleyerek genel kurulun seçimine sunacağı adaylar, A Grubu pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları bir toplantı veya alacakları yazılı bir karar ile, A Grubu payların oy çokluğuyla belirlenir. Bu şekilde önerilen yönetim kurulu üye adaylarının haklı bir sebep bulunmadığı takdirde genel kurul tarafından seçilmesi zorunludur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca, genel kurul toplantısında hazır bulunan (A) Grubu pay sahiplerinin, sahip oldukları her bir pay 5 (beş) oy, (B) Grubu pay sahiplerinin sahip oldukları her bir pay için 1 (bir) oy hakkı vardır. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8.maddesi uyarınca yönetim kurulu başkanı ve başkan vekili A Grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından seçilen yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir.

#### 21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Pay sahiplerinin ortaklık haklarında ve paylara tanınan imtiyazlarda değişiklik yapılması TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerine tabidir. Esas Sözleşme değişikliğinin imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını ihlal etmesi durumunda, genel kurul kararının imtiyazlı pay sahipleri kurulunca onaylanması gerekir.

#### 21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca, genel kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır:

**Davet Şekli:** Bu toplantılara davette TTK ve SPKn'nun ilgili hükümleri uygulanır. Genel kurul toplantılarına çağrı konusunda SPKn'nun 29/1 hükmü saklıdır.

Bu toplantıda, TTK'nun ilgili hükümleri göz önüne alınarak yönetim kurulu tarafından hazırlanan gündemdeki konular görüşülerek karara bağlanır.

**Toplantı Vakti:** Şirket'in genel kurulu her yıl olağan ve gerektiğinde olağanüstü toplanır. Olağan genel kurul, hesap döneminin bitiminden itibaren 3 ay içinde ve en az yılda bir defa toplanır. Olağanüstü genel kurul toplantısı Şirket işlerinin ve işlemlerinin gerektirdiği, TTK'nun ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinin icap ettirdiği hallerde ve zamanlarda yapılır.

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ VE  
TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tic. Sic. No: 27513  
Mers: 0813001275130013

**CZHOLDING**  
Anonim Şirketi  
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No:11/1, Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27513  
Mers: 0813001275130013

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER MAH. FİNANS CAD. B BLOK  
Beykoz Yür. B.İ. No: 9022 - Tic. Sic. No: 28110  
Mers: 0813001275130015

**Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**  
Sermaye Piyasası Kurulu  
Denetim ve Yürütme Kurulu  
Tic. Sic. No: 27513  
Mers: 0813001275130013



**Toplantıya İlişkin Usul ve Esasların Belirlenmesi:** Yönetim kurulu, genel kurul çalışmalarına ilişkin esas ve usullerin belirlenmesine yönelik iç yönerge hazırlar. İç yönerge genel kurul tarafından onaylanır ve ticaret siciline tescil edilir. Genel kurul toplantısı, TTK, SPK'n mevzuatı hükümleri ve iç yönergeye uygun olarak yürütülür.

**Toplantı Yeri:** Şirket'in genel kurul toplantıları Şirket merkezinde veya Şirket merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde yapılabilir.

**Genel Kurul Başkanlığı:** Genel kurul toplantılarına yönetim kurulu başkanı, onun yokluğunda yönetim kurulu başkan vekili onun yokluğunda ise genel kurul tarafından seçilen kişi başkanlık eder.

**Genel Kurul Toplantısına Elektronik Ortamda Katılım:** Şirket'in genel kurul toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, TTK'nın 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak elektronik toplantı sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm toplantılarda Esas Sözleşme'nin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

**Oy Verme ve Vekil Tayini:** Genel kurul toplantısında hazır bulunan (A) Grubu pay sahiplerinin, sahip oldukları her bir pay için 5 (beş) oy, (B) Grubu pay sahiplerinin sahip oldukları her bir pay için 1 (bir) oy hakkı vardır.

Oy kullanılırken TTK, SPK'n ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyulur.

Genel kurul toplantılarında pay sahipleri kendilerini diğer pay sahipleri arasından veya hariçten tayin edecekleri vekil ile temsil ettirebilirler. Şirket'te pay sahibi olan vekiller kendilerine ait paylardan doğan oylarından başka temsil ettikleri pay sahiplerinin sahip olduğu oyları dahi kullanmaya yetkilidirler.

TTK ve SPK'nın vekaleten oy kullanmaya ve önemli nitelikteki işlemlerin müzakeresine ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Her pay, şirkete karşı bölünmez bir bütündür ve bir payın birden çok sahibi bulunduğu takdirde, bu kimseler ancak ortak bir temsilci tayini suretiyle haklarını kullanırlar. Bu hususta TTK'nın 432. ve 477. maddesi hükümleri uygulanır.

**Toplantı ve Karar Nisabı:** Genel Kurullarda toplantı ve karar nisabı konusunda, TTK ve SPK'n hükümleri ile SPK'nın Kurumsal Yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere uyulur.

**Bakanlık Temsilcisi bulunması:** Gerek olağan gerek olağanüstü genel kurul toplantılarında T.C. Ticaret Bakanlığı Temsilcisi'nin hazır bulunması ve toplantı zabıtlarını ilgililerle birlikte imza etmesi şarttır. Bakanlık temsilcisinin gıyabında yapılacak genel kurul toplantılarında

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sokakı No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tel: +90 216 425 32 00 • Fax: +90 216 425 33 43  
Beykoz 34800 İstanbul  
Tic. Sic. No: 277513  
Mers: 0813001275130013

**CZ HOLDİNG**  
Anonim Şirketi  
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1  
Paşabahçe - Beykoz - İSTANBUL  
Tel: +90 216 425 32 00 • Fax: +90 216 425 33 43  
Beykoz 34800 İstanbul  
Tic. Sic. No: 277513  
Mers: 0813001275130013

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
MENSİKENT MAH. İNANS CAD. B BLOK  
NO: 44/B ÜMRANİYE / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 267314  
MERSİ: 081500126731400015  
EYİK MÜKELLEPLER V.D. 9960104594  
263

**INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Barbaros Mah. İnönü Cad. No: 10  
Büyükdere - Beşiktaş - İstanbul  
Tic. Sic. No: 27222  
Mers: 0815001272220015  
12.2025 18.47.20

Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>





### Danışmanlık Sözleşmeleri

Şirket, faaliyet konusu olan yurtiçi ve yurtdışında fındık ve benzeri kabuklu yemişlerden üretilecek mamullerin tespiti, pazarlaması, satışı ve dağıtımına ilişkin olarak danışmanlık hizmetlerinden yararlanmaktadır. İşbu danışmanlık sözleşmeleri kapsamında üçüncü kişiler mamul seçimi, konumlama, ambalaj cinsi ve tasarımı, satış ortamı tasarımı, satış stratejisi, reklam ve tanıtım sistemleri ve bu gibi diğer pazarlama ve satışa yönelik konularda danışmanlık almakta olup ilgili sözleşmelerde cezai şart hükümleri yer almamaktadır.

Balsu Zırai Ürünler Ticaret A.Ş., Şirket ve Şirket'in Amerika Birleşik Devletleri, Almanya ve Hong Kong'da bulunan bağlı ortaklıkları ile Azizler Uluslararası Danışmanlık A.Ş. arasında bir danışmanlık sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu, Şirket tarafından başta kurumsallaşma olmak üzere, kurumsal yönetimlerinin geliştirilmesi ve bununla birlikte birleşme/devralma süreçlerine hazırlanması adına Şirket tarafından alınacak aksiyonlar özelinde danışmanlık hizmetlerinin alınmasıdır. Belirli süreli olarak akdedilen bu danışmanlık sözleşmelerinin bedeli ABD doları cinsinden belirlenmiş olup Şirket'in aylık danışmanlık hizmeti ödemeleri yapacağına ilişkin düzenlemelere de ayrıca yer verilmektedir.

Şirket aynı zamanda, Balsu, Etik, Sürdürülebilir, İzlenebilir Programı (BEST) danışmanlık hizmet sözleşmesine taraf olarak sürdürülebilirlik bilinci ile etik ve izlenebilirlik ilkelerini güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Anılan bu danışmanlık sözleşmesi kapsamında Şirket, total kalite sistemiyle entegre tedarikçi gelişim programını hayata geçirerek tedarik zinciri boyunca ölçeklenebilir programların Şirket operasyonları açısından yayılmasını sağlamaktadır. Bu doğrultuda, sözleşmeye taraf olan danışman, BEST'e ilişkin durum analizi, standart ve protokollerin oluşturulması, program yönetimi ve hedef planlarının oluşturulması hususlarında Şirket'e yönlendirmelerde bulunacaktır.

### Taşeron Sözleşmeleri

Şirket, Hendek Tesisi'nde gerçekleştirilen fındık kırma, yükleme, yıkma, paketleme, markalama gibi numune alımı işlemlerinin sağlanabilmesi adına üçüncü kişiler ile süreli taşeron iş sözleşmeleri ve Hendek Tesisi'nde bulunan üretim tesislerinde havalandırma ve klima kanalları yapımına ilişkin, kırım fabrikası, fıstık fabrikası ve işleme fabrikası bacalarına ilişkin jet-kep, montaj ve izolasyon işleri yapılması gibi diğer gerekli işlemlerin yapılmasına yönelik sözleşmeler akdedilmiştir.

### Kira Sözleşmeleri

Şirket aşağıdaki kira sözleşmelerine taraftır:

	Kiracı	Kiralanan Yer	Başlangıç Tarihi	Süre /Sona Erme
1	Şirket	Depo Sakarya-Akvazı	01.01.2024	Kira süresi 01.01.2024 – 29.02.2024 tarihleri arası olarak belirlenmiştir.
2	Şirket	Fındık Kırım Fabrikası	01.02.2022	Kira süresi 4 (dört) yıl 11 (obir) ay olarak belirlenmiştir. Kira sürenin

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Bilgi No: 27513  
Tic. Sic. No: 27513/0013

**CZ HOLDING** Anonim Şirketi  
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27513/0013  
Tic. Sic. No: 27513/0013

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Finansiyel Menkul Değerler A.Ş.  
Finansiyel Menkul Değerler A.Ş.  
Finansiyel Menkul Değerler A.Ş.  
Finansiyel Menkul Değerler A.Ş.

**INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Finansiyel Menkul Değerler A.Ş.  
Finansiyel Menkul Değerler A.Ş.  
Finansiyel Menkul Değerler A.Ş.  
Finansiyel Menkul Değerler A.Ş.



	Kiracı	Kiralanan Yer	Başlangıç Tarihi	Süre /Sona Erme
		Ordu-Altınordu		bitimine 1 (bir) ay kala tarafların anlaşma halinde kira süresi uzayacaktır.
3	Şirket	Ofis İstanbul-Beykoz	01.01.2023	Kira süresi 1 (bir) yıl olarak belirlenmiştir. Kira sürenin bitimine 1 (bir) ay kala tarafların anlaşma halinde kira süresi uzayacaktır.
4	Şirket	Fındık Alım Depo Düzce-Akçakoca	01.06.2022	Kira süresi 5 (beş) yıl olup kiracı tarafından yenilenmeyeceği bildirilmedikçe otomatik olarak 1 (bir) yıl daha uzayacaktır.

Yukarıda sayılan Şirket'in taraf olduğu kira sözleşmeleri halen yürürlükte olup, ortaklık yapısı değişikliğine ilişkin özel bir fesih hükmü içermemektedir. Bunların birlikte, Şirket zaman zaman ihtiyaca göre kısa süreli depo kira sözleşmeleri de akdetmektedir.

Türk Borçlar Kanunu çerçevesinde 6 aydan uzun süreli konut ve çatılı işyeri kiralarda kiracı, sözleşmelerin süresinin bitiminden en az onbeş gün önce bildirimde bulunmadıkça, sözleşme aynı koşullarla bir yıl için uzatılmış sayılır. Ancak, on yıllık uzama süresi sonunda kiraya veren, bu süreyi izleyen her uzama yılının bitiminden en az üç ay önce bildirimde bulunmak koşuluyla sözleşmeyi sona erdirebilir.

#### Makine ve Ekipman Sözleşmeleri

Şirket'in tam otomatik palet kaldırma sistemi ve big-bag (polipropilen iplerin dokunması ile oluşturulmuş kumaşlardan üretilmiş, 200 kilogram ile 2000 kilogram arasında taşıma yapılmasına imkan sağlayan büyük çuvallar) dolum makinesi gibi kullandığı alt yapı, sistemler, üretim hatları, makine ve ekipmanların bakımı, onarımı, yenilenmesi ile söz konusu makine ve ekipmanlara ilişkin yedek parçaların tedarikine ilişkin sözleşmeler, söz konusu makine ve ekipman bazında, bu makine ve ekipmanların üreticileri ile akdedilmektedir.

#### Lisanslı Depolama Sözleşmeleri (Aynen / Mislen Ayrı Depolama)

Şirket ile üçüncü kişiler arasında 5300 Sayılı Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Kanunu, Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Yönetmeliği ve bağlı mevzuat hükümleri uyarınca lisanslı depolama sözleşmeleri akdedilmektedir.

İşbu lisanslı depolama sözleşmeleri ISIN Kodu TRXGLDHX2312 Giresun Kalite Tombul Fındık 8. Sınıf ürününün taraflar arasında aynen / mislen depolama sözleşmeleri olup, Şirket tarafından depolama hizmetleri alımı için ürünün lisanslı depoya, hava ile temizle ünitelerinden geçilerek teslim edilmesi ve üçüncü kişi tarafından kabul edilen ürünlerin, tartılması, boşaltılması, yüklenmesi, silolar arası transferi ve şartlara uygun hale getirilerek depolanması, ürünün depodan çıkarılmasından ibarettir. Sözleşmeye konu ürünlerin azami depolama süre 24

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Barbaros Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tic. Sic. No: 27513 / Beykoz V.D. 11/1-27513  
Büy. Sic. No: 27513/00013

**CZ HOLDING**  
Anonim Şirketi  
Bahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27513 / Beykoz V.D. 11/1-27513  
Büy. Sic. No: 27513/00013

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Finansmen Mah. Finans Cad. B Blok  
No: 17/B ÜMRANİYE / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 267315 / Beykoz V.D. 9980104594

**Info Yatırım Menkul**  
Değerler A.Ş.  
Barbaros Mah. İht. No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tic. Sic. No: 27513 / Beykoz V.D. 11/1-27513  
Büy. Sic. No: 27513/00013

266

Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>





Kredi Veren	Sözleşme Tarihi	Muvafakat Tarihi
Akbank T.A.Ş.	16.08.2024	07.11.2024
Alternatifbank A.Ş.	13.10.2022	27.08.2024
Alternatifbank A.Ş.	18.01.2022	27.08.2024
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	23.08.2017	18.09.2024
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	25.12.2019	18.09.2024
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	09.04.2020	18.09.2024
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	11.02.2022	18.09.2024
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	21.03.2023	18.09.2024
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	12.09.2024	18.09.2024
QNB Finansbank A.Ş.	06.11.2014	10.09.2024
QNB Finansbank A.Ş.	21.08.2015	10.09.2024
QNB Finansbank A.Ş.	20.12.2017	10.09.2024
QNB Finansbank A.Ş.	25.07.2019	10.09.2024
QNB Finansbank A.Ş.	03.09.2020	10.09.2024
QNB Finansbank A.Ş.	23.09.2021	10.09.2024
QNB Finansbank A.Ş.	26.11.2021	10.09.2024
QNB Finansbank A.Ş.	31.05.2022	10.09.2024
QNB Finansbank A.Ş.	22.09.2022	10.09.2024
QNB Finansbank A.Ş.	11.04.2023	10.09.2024
QNB Finansbank A.Ş.	17.08.2023	10.09.2024
QNB Finansbank A.Ş.	29.08.2023	10.09.2024
QNB Finansbank A.Ş.	22.09.2023	10.09.2024
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	20.05.2021	04.09.2024
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	13.09.2022	04.09.2024
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	29.09.2023	04.09.2024
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	13.08.2024	04.09.2024
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	04.08.2018	06.09.2024
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	19.08.2020	06.09.2024
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	18.05.2021	06.09.2024
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	16.09.2022	06.09.2024
Vakıf Katılım Bankası A.Ş.	22.02.2024	28.08.2024
Vakıf Katılım Bankası A.Ş.	09.10.2018	28.08.2024
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	20.08.2024	04.11.2024
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	01.07.2024	04.11.2024
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	17.10.2024	04.11.2024
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	10.07.2024	02.09.2024
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	23.09.2016	02.09.2024

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

İnfo Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Pasabahçe Mahallesi Cemal Bey Sokak  
No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tic. Sic. No: 27513  
Mers: 08581275130013

**CZ HOLDING**  
Asonim Şirketi  
Pasabahçe Mah. Cemal Bey Sokak  
No:11/1, Beykoz - 34800 İstanbul  
Tel: +90 216 425 32 00 • Faks: +90 216 425 32 00  
Beykoz / İstanbul / Türkiye  
Tic. Sic. No: 27513 / Mers: 08581275130013

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Finans Yatırım Mah. Finans Cad. B Blok  
No:11/1, Beşiktaş / ÜMRANİYE / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27513 / Mers: 08581275130013

**İnfo Yatırım**  
Menkul Değerler A.Ş.  
Etiler Mah. Etiler Sokak  
No:11/1, Beşiktaş / ÜMRANİYE / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27513 / Mers: 08581275130013

Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Kredi Veren	Sözleşme Tarihi	Muvafakat Tarihi
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	11.02.2021	27.08.2024
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	13.07.2016	27.08.2024
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	16.06.2015	27.08.2024
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	14.01.2020	27.08.2024
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	18.08.2023	27.08.2024
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	13.09.2022	27.08.2024
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	31.05.2013	27.08.2024
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	05.12.2017	27.08.2024
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	18.02.2022	27.08.2024
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	17.04.2020	27.08.2024
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	13.09.2022	27.08.2024
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	14.01.2020	27.08.2024
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	18.08.2023	27.08.2024
Türkiye İş Bankası A.Ş.	06.12.2024	26.12.2024
Türkiye İş Bankası A.Ş.	06.06.2018	06.09.2024
Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.	05.04.2019	08.10.2024
Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.	09.09.2024	08.10.2024
Denizbank A.Ş.	27.10.2022	04.09.2024
Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş.	13.08.2024	08.10.2024

#### **Faktoring Sözleşmeleri**

Şirket'in Destek Faktoring A.Ş. ile akdetmiş bulunduğu 28.02.2024 tarihli bir faktoring sözleşmesi bulunmaktadır. Sözleşmenin konusu, daha önce doğmuş ve/veya sözleşmesi süresi içinde işletmesi ile ilgili olarak yurt içi / yurt dışı mal, hizmet satışlarından doğacak alacaklarını peşinen ve toptan faktoring şirketine devri suretiyle faktoring hizmetlerinden yararlandırılmasıdır. Sözleşme, faktoring ilişkisine ait mutad hükümler içermekte olup, taraflarca feshedilmedikçe yürürlükte kalacaktır. İlgili faktoring sözleşmesi özelinde Şirket, halka arz kapsamında gerçekleşecek ortaklık yapısındaki değişikliklerle ilgili olarak, Destek Faktoring A.Ş.'den 02.10.2024 tarihinde muvafakat yazısı temin etmiştir. Bahsedilen 02.10.2024 tarihli halka arza muvafakat yazısı özelinde herhangi bir süre ve/veya oran şartı bulunmamaktadır. Bu doğrultuda, anılan sözleşme tahtında Şirket'in paylarının halka arzına engel bir durum bulunmamaktadır.

#### **Teminat Yönetimi Sözleşmeleri**

Mudi sıfatıyla Şirket, banka sıfatıyla Türk Ekonomi Bankası A.Ş. ve teminat yöneticisi olarak Control Union Gözetim ve Belgelendirme Limited Şirket'inin taraf olduğu 26.08.2021 tarihli teminat yönetimi sözleşmesi bulunmaktadır. İlgili teminat yönetimi sözleşmesi uyarınca Şirket sözleşmeye konu olan fındık ürünlerini üçüncü kişilere vadeli ödeme yöntemi ile satmakta ve alış fiyatının tamamı bankaya geçene kadar teminat yöneticisi banka adına bu ürünlerin belirlenen depolama tesislerinde mevcut olup olmadığını ve stok sayısını kontrol etmektedir.

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11  
Beykoz 34800 İstanbul  
Tic. Sic. No: 27513  
Mers: 081390127500013

**CZ HOLDING MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Anonim Şirketi  
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11  
Paşabahçe - Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27513  
Mers: 081390127500013  
Tic. Sic. No: 267313  
Mers: 081390127500013

ZIRAAT YATIRIM

ZIRAAT YATIRIM

ZIRAAT YATIRIM

ZIRAAT YATIRIM

ZIRAAT YATIRIM

ZIRAAT YATIRIM





Üçüncü kişi alıcılar tarafından ödemenin tamamının yapıldığının banka tarafından doğrulanması ile teminat yöneticisi sözleşmeye konu ürünleri alıcılara serbest bırakmaktadır.

### Fason İmalat Sözleşmeleri

Şirket'in çeşitli müşterileri ile fason üretici olarak taraf olduğu fason imalat (findık kırma) sözleşmeleri bulunmaktadır. Söz konusu sözleşmeler uyarınca Şirket'in, müşterilerin ilgili teknik şartnamelerine, kalite ve test prosedürlerine uygun olarak Hendek Tesisi'nde kendisine teslim edilen kabuklu fındıkları depolamak, test etmek, kırmak/seçmek ve müşteriye teslim etmek yükümlülükleri ve ücretlerinin faturalanma esasları düzenlenmektedir. Şirket'in yükümlülüklerini yerine getirmemesi halinde belirli cezai şart hükümleri de yer almaktadır. Söz konusu sözleşmeler belirli süreli olup karşı tarafın belirli süre önceden ihbarı ile tazminatsız olarak sona erdirilebilmektedir. Şirket'in sermayesinin veya oy haklarının %50'den fazlasının veya yönetim kurulunun çoğunluğunu atama veya yönetim ve politikasını yönlendirme yetkilerinin müşterinin rakip şirketlerinden birine geçmesi, Şirket'in yeniden yapılandırıcı işlemlere tabi olması durumunda müşteriye yazılı bildirimde bulunması gerekmektedir.

### Hizmet Tedarik Sözleşmeleri

Şirket faaliyetlerini gerçekleştirmek amacıyla çeşitli hususlara ilişkin olarak üçüncü kişilerden bazı ürün ve hizmetler almaktadır. Söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin sözleşmeler Şirket'in ihtiyaçlarına bağlı olarak süreli veya süresiz olarak ürün veya hizmet bazında imzalanmaktadır.

Şirket'in üçüncü kişilerden aldığı ürün ve hizmetler arasında ürünlerin yükleme, yıkama, paketleme, taşıma, pazarlama, dağıtma, markalama hizmetleri, makine alımı, kısa süreli akülü forklift kirası, araç kiralama, personel taşıma, yazılım ve bilişim destek hizmetleri, avukatlık hizmetleri, muhasebe, finans, satış, pazarlama, yatırımlar, hukuk ve sosyal güvenlik konularında danışmanlık ve hizmet sözleşmeleri, koruma ve güvenlik hizmetleri, dijital baskı ve internet sitesi hazırlanması gibi çeşitli hizmetler yer almaktadır.

Bununla birlikte Şirket, bulut sunucu kiralama hizmetleri, bilgi teknolojileri destek ve danışmanlık hizmetleri, SAP tasarım, kurulum ve uygulama danışmanlığı ile bilgi teknolojileri alanında danışmanlık ve destek hizmetleri açısından da üçüncü kişilerle sözleşme akdetmektedir.

Şirket, Hendek Tesisi özelinde Çatı GES Mühendislik, Tedarik, İnşaat Sözleşmesi akdederek ilgili alana ait çatı tipi güneş enerji santrali kurulması hususunda destek almıştır.

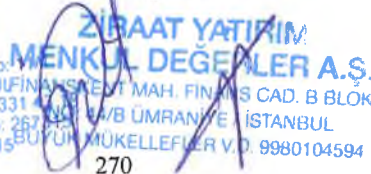
Benzer şekilde, Şirket tarafından kurulması planlanan aktif karbon üretim tesisine ilişkin olarak da çelik alımı ve montajı işi sözleşmelerine taraf olunarak Sakarya ili Hendek ilçesinde bulunan arazi üzerine yapılacak fabrika inşaatının bünyesindeki yapısal çelik işlerinin yaptırılması amaçlanmaktadır. Sözleşme hükümleri doğrultusunda, sözleşmeye konu işi ifa eden yüklenici işveren sıfatına haiz Şirket'e işin toplam tutarı kadar teminat mektubu vermiş olup yüklenici firmanın sözleşmeye aykırı davranması halinde Şirket'in herhangi bir ihbarda bulunmadan bu teminat mektubunu nakde çevirebilme imkânı mevcuttur.

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.



Şirket, satışı gerçekleştirilen ürünlerin müşterilere ulaştırılması için ihtiyaç duyduğu lojistik hizmetlerini sağlamak için çeşitli taşımacılık sözleşmeleri de imzalamıştır.

Şirket'in aynı zamanda hizmet veren olarak taraf olduğu sözleşmeler de bulunmaktadır. Balsu Nuts ve Şirket arasında akdedilen hizmet sözleşmesi kapsamında Şirket, Balsu Nuts'a 27676 sayılı Organik Tarımın Esasları ve Uygulanmasına İlişkin Yönetmelik, gıda kodeksi ve yürürlükte bulunan ilgili tüm mevzuata uygun olarak hammadde temini, üretim, paketleme, etiketleme, depolama, taşıma, sevkiyat dahil fındık ticaretinin tüm aşamalarına ilişkin hizmet vermektedir. Anılan bu sözleşmeler birer yıl süre ile geçerli olup Şirket tarafından sağlanan hizmete ilişkin miktar, kalite, fiyat ve benzeri tüm koşullar Balsu Nuts tarafından verilen siparişe uygun olarak sipariş özelinde düzenlenmektedir.

#### **Lisanssız Elektrik Üreticisi Bağlantı Anlaşması**

Elektrik piyasasında faaliyet gösteren üretim tesislerinin iletim veya dağıtım sistemlerine bağlanması zorunludur. Elektriğin bu şekilde dağıtımını, her biri EPDK'dan temin etmiş olduğu ilgili dağıtım lisansına istinaden ilgili dağıtım bölgesindeki dağıtım sistemlerinin işletme hakkını elinde bulunduran dağıtım şirketleri aracılığıyla gerçekleştirilir.

Şirket ise Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği uyarınca Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. ile Lisanssız Üreticiler için Dağıtım Sistemine Bağlantı Anlaşması imzalamıştır. Bu kapsamda anlaşmanın gücü üzerinde elektrik enerjisi verilmesini önlemek amacıyla otomatik enerji kesme sistemleri tesis edilebilecektir.

Dağıtım şirketi bağlantı ve dağıtım sistemi varlıklarına erişim ve müdahale hakkı ve belirli durumlarda bildirim süresi ile gerekli hallerde ise derhal tesis bağlantısını kesme hakkı bulunmaktadır. Şirket ise iki ay veya taraflarca mutabık kalınacak ön bildirim süresine tabi olarak dağıtım sisteminden ayrılabilir.

Şirketin çeşitli ihlalleri halinde sistem kullanım bedeli üzerinden belirlenecek çeşitli oranlarda cezai şart hükümlerine tabidir.

#### **Lisanssız Elektrik Üreticileri İçin Dağıtım Sistem Kullanım Anlaşması**

Şirket Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretimine İlişkin Yönetmelik uyarınca Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. ile Lisanssız Elektrik Üreticileri İçin Dağıtım Sistem Kullanım Anlaşması akdedilmiştir. Sözleşme ücreti Şirket ile dağıtım şirketi arasında kurulan bağlantı anlaşmasında belirlenen bağlantı anlaşma gücü esas alınarak hesaplanacak olup sözleşme kapsamında düzenlenen ödeme yönetimine ilişkin hükümlere uyulmaması halinde dağıtım şirketinin bildirimde bulunmak suretiyle sisteme enerji vermeyi engelleme hakkı bulunmaktadır. Şirket'in işbu sözleşme kapsamındaki sistem kullanımına ilişkin her türlü ödeme yükümlülüğü ile sistem işletim bedelinin teminat altına alınabilmesini teminen dağıtım şirketine teminat olarak nakit veya kati ve süresiz banka teminat mektubu vermesi gerekmekte olup dağıtım sistemi kullanım fiyatlarında herhangi bir sebeple artış olması halinde verilen teminatların dağıtım şirketin tarafından yapılacak bildirim akabinde tamamlanması veya yenilenmesi gerekmektedir.

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Paşabağçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tel: +90 212 325 32 00 • Fax: +90 212 325 32 00  
Mersis No: 3901210000000000013

**CZ HOLDİNG MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Anonim Şirket  
Paşabağçe Mah. Cemal Bey Sok. No:11/1, Beykoz - İSTANBUL  
Tel: +90 212 325 32 00 • Fax: +90 212 325 32 00  
Mersis No: 9833010000000000015

**TC**  
DİKKAT  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Büyükdere Mah. Katilimci Sok. No: 10/1, Katilimci Plaza, Beşiktaş - İstanbul  
Tel: +90 212 325 32 00 • Fax: +90 212 325 32 00  
Mersis No: 2707010000000000015

Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



### Bireysel İş Sözleşmeleri

Şirket'in çalışanlarıyla imzaladığı belirsiz süreli iş sözleşmesi formu mutlak gizlilik ve rekabet etmeme hükümleri içermektedir.

Ek olarak, Şirket bazı çalışanlarıyla spesifik projeler özelinde belirli süreli iş sözleşmesi de imzalamaktadır.

### **23. İHRAÇÇI'NIN FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER**

**23.1. İhraççı'nın Kurul'un muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve İzahname'de yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:**

TFRS'ye göre hazırlanan ve Kurul'un bağımsız denetime ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde denetime tabi tutulan ve İzahname'de yer alması gereken 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren finansal dönemler için hazırlanmış olan mali tablolar ve bunlara ilişkin özel bağımsız denetim raporları işbu İzahname'nin 3 numaralı ekinde yer almaktadır.

**23.2. İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:**

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihleri itibarıyla SPK'nın 13.06.2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tabloları ve dipnotları Eren Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili tüm hesap dönemleri için bağımsız denetçi görüşü olarak olumlu görüş bildiren rapor düzenlenmiştir.

İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçi değişmemiştir.

**23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, İhraççı'nın ve/veya Grup'un finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:**

Yoktur.

**23.4. Proforma finansal bilgiler:**

Yoktur.

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tic. Sic. No: 290127  
Mers: 081200127000013

**CZ HOLDING**  
Anonim Şirketi  
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tic. Sic. No: 216 425 32 00 • Fax: +90 212 331 45 00  
Mers: 081200127000013 • Tic. Sic. No: 267315  
Mers: 081200127000015

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK  
KAT: 4/B ÜMRANİYE / İSTANBUL  
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

**Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**  
Sermaye Piyasası Kurulu  
T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU  
2025  
2025 18



### 23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

### 23.6. İhraççı'nın Esas Sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kâr payı dağıtım esasları ile İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket genel kurulu, İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımını yapmamıştır.

Şirket yönetim kurulu tarafından 11.09.2024 tarihli 2024/239 sayılı karar ile Şirket'in kâr dağıtım politikası belirlenmiş ve 04.10.2024 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında onaylanmıştır.

Şirket, kâr dağıtım politikası uyarınca kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenme hedefiyle, orta ve uzun vadeli Şirket stratejisi, yatırım ve finansman politikaları, sürdürülebilir büyüme hızı, kârlılık ve her türlü kredi ve finansman geri ödemeleri de dahil olarak belirlenecek nakit durumu dikkate alınmak suretiyle; 2024 yılı hesap dönemine ilişkin dağıtılabilir kârdan başlamak üzere ilgili mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir kârın en az %15'inin, nakit veya kârın sermayeye eklenmesi suretiyle bedelsiz olarak veya belli oranda nakit belli oranda bedelsiz pay olarak dağıtılmasının genel kurula teklif edilmesi esasına dayalı bir kâr dağıtım politikası benimsemektedir. Yasal muhasebe kayıtlarına göre "net dağıtılabilir dönem karı" oluşmaması halinde veya hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârının, çıkarılmış sermayenin %5'inin altında kalması durumunda kar dağıtımını yapılmayabilir.

### 23.7. Son 12 ayda İhraççı'nın ve/veya Grup'un finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Son 12 ay içerisinde, Şirket aleyhine karara bağlanması halinde, Şirket'in faaliyetleri, faaliyet sonuçları veya mali durumu üzerinde tek başına veya hep birlikte önemli derecede olumsuz etkisi olabilecek herhangi bir idari işlem, dava, tahkim veya sair idari takip bulunmamaktadır.

Şirket'in tarafı bulunduğu ve İzahname tarihi itibarıyla devam eden dava ve icra takipleri aşağıda yer almaktadır.

Mahkeme & Esas No.	Davalı	Dava Açıklamaları	Dava Konusu	Dava Değeri
(Büyük Mükellefler Vergi Dairesi Başkanlığı), İstanbul Anadolu Cumhuriyet Başsavcılığı	Büyük Mükellefler Vergi Dairesi Başkanlığı	İdari yaptırım kararına itiraz edilmiştir. İtiraz mükerrer şekilde tevzi olmuş; bir Mahkeme itirazı kabul ederken, diğer Mahkeme reddetmiştir. Savcılık dosyayı kanun yararına bozma incelemesi yapmak üzere Yargıtay'a göndermiştir.	İdari Para Cezası	71.706,00 TL

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
Bahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11, Beykoz 34800 İstanbul  
Etiler V.D. 1990127513  
Tic. Sic. No: 287444/B ÜMRANİYE / İSTANBUL  
Mersis: 0139012751300013

**CZ HOLDING**  
Anonim Şirketi

Bahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11, Beykoz 34800 İstanbul  
Etiler V.D. 1990127513  
Tic. Sic. No: 287444/B ÜMRANİYE / İSTANBUL  
Mersis: 0139012751300013

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Menkul Değerler A.Ş.  
Etiler V.D. 1990127513  
Tic. Sic. No: 287444/B ÜMRANİYE / İSTANBUL  
Mersis: 0139012751300013

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Etiler V.D. 1990127513  
Tic. Sic. No: 287444/B ÜMRANİYE / İSTANBUL  
Mersis: 0139012751300013



**İhraççı Tarafından Açılmış Davalar**

Mahkeme & Esas No.	Davalı	Dava Açıklamaları	Dava Konusu	Dava Değeri
2021 / 850 Soruşturma sayılı dosya	Ö***** F***** G*** P***** T**** Ü***** T----- N***** İ***** San. Ve Tic. Ltd. Şti. A**** Ş*****/ F**** Ş*****/ R***** Ş*****/ R**** Ş*****/ Piraziz Mal Müd./ Ankara Orman Gen. Müd./	Şirket'in delil tespiti talebi kabul edilmiş olup dosya kapsamında bilirkişi raporu tanzim edilmiştir.	Delil Tespiti	-
Buluncak 1. Asliye Hukuk Mahkemesi 2022/580 E.		Dosyaya 07.11.2024 tarihli bilirkişi 2.ek raporu sunulmuştur. Rapora karşı tarafımızca itiraz edilmiştir. 07.11.2024 tarihli raporda dava konusu taşınmazların dava tarihindeki değerlerinin toplam 627.754,02 TL olduğu tespit edilmiştir. 15.08.2024 tarihli bilirkişi raporunda ise 102 ada,1 parseldeki taşınmazın orman kanununa göre devlet ormanı sayılan yerlerden olduğu yönünde rapor verilmiştir. Her iki rapora da itiraz edilmiştir.	Tapu iptali ve tescil	627.754,02 TL

**İhraççı Aleyhine Açılmış Davalar**

Mahkeme & Esas No.	Davacı	Dava Açıklamaları	Dava Konusu	Dava Değeri
Sakarya 4. İş Mahkemesi 2022 / 128 Esas sayılı dosyası	Y** A**	Tanık ifadelerine karşı beyan dilekçesi sunulmuştur. Adli Tıp Kurumu'ndan maluliyet oranına ilişkin rapor alınacaktır.	Maddi ve Manevi Tazminat	5.100 TL (kısmi)
Sakarya 7. İş Mahkemesi 2024/213 sayılı dosya	A***** İ****	Davanın kabulüne, feshin geçersizliğine ve davacının işe iadesine; 4 aylık işe başlatmama tazminatı tutarının brüt 26.364 TL belirlenmesine; 4 aylık boşa geçen süre tazminatı tutarının brüt 31.564 TL belirlenmesine karar verilmiştir. Şirket istinaf yoluna başvurmuştur.	İşe İade Davası	Bedelsiz

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 Karadeniz  
Bulvarı Üstü Kısım Kat: 11/12  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 271100013

**CZ HOLDING**  
Anonim Şirketi  
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 Karadeniz  
Bulvarı Üstü Kısım Kat: 11/12  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 271100013

**ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Finans Yatırım Mah. Finans CAD. B BLOK  
No: 10/WB ÜMRANİYE/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 267315 MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

**Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.**  
Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Finans Yatırım Mah. Finans CAD. B BLOK  
No: 10/WB ÜMRANİYE/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 267315 MÜKELLEFLER V.D. 9980104594



### İhraççı Tarafından Yürütülen İcra Takipleri

İcra Dairesi & Esas No.	İcra Takibi Yürütülen Davalı	Açıklamalar	İcra Konusu	İcra Tutarı
İstanbul Anadolu 24. İcra Dairesi / 2021-5499 sayılı dosyası	M***** S***** T**** K***** ve G***** H** Ltd. Şti ("davalı 2")	Davalı 2 adına tespit edilen 6 adet araca ve davalının alacaklısı olduğu 7 adet izra dosyasındaki alacaklara haciz şerhi işlenmiştir. Davalı 1 adına kayıtlı 7 adet taşınmaz üzerine ve kendisinin alacaklısı olduğu tespit edilen 1 adet icra dosyasındaki alacağı haciz şerhi işlenmiştir.	Senet	38.403,81 TL

### 23.8. İzahname'de yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

### 24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

#### 24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görececek payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Şirket'in tek ortağına ait ve halka arz edilecek olan Mevcut Paylar'a ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Mevcut Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Nama	Yoktur.	166.000.000	20,8	1	166.000.000	16,6	14,9

Sermaye artırımını yoluyla ihraç edilip Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin bilgi aşağıda yer almaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Mevcut Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Nama	Yoktur.	112.000.000	14,0	1	112.000.000	11,2	10,1

A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı bulunmamaktadır. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar İzahname'nin ve Esas Sözleşme'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir.

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tic. Sic. No: 275011/01275  
Kırsal Yatırımlar ve Menkul Değerler A.Ş. Sic. No: 275011/01275  
Kırsal Yatırımlar ve Menkul Değerler A.Ş. Sic. No: 275011/01275

**CZ HOLDING** Anonim Şirketi  
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz - BEYOĞLU - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 275011/01275  
Kırsal Yatırımlar ve Menkul Değerler A.Ş. Sic. No: 275011/01275

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Sic. No: 275011/01275  
Kırsal Yatırımlar ve Menkul Değerler A.Ş. Sic. No: 275011/01275

**INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Sic. No: 275011/01275  
Kırsal Yatırımlar ve Menkul Değerler A.Ş. Sic. No: 275011/01275

Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>





Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

- **İhraççı'nın karından pay alma hakkı ve hakkın doğduğu kesin tarih(ler) ile ödeme zamanı:** Halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. İhraç edilecek paylar kar elde edilmesi ve kar dağıtımına genel kurul tarafından karar verilmiş olması halinde ilk kez sona eren finansal yıl karından kâr payı alma hakkı elde ederler. Yatırımcılar kâr payı dağıtım riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.
- **Kâr payı hakkının zamanaşımına uğradığı tarih ve kimin lehine sonuç doğuracağı:** Zaman aşımına uğrayan kâr payı ve kâr payı avansı bedelleri hakkında 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun hükümleri uygulanır. Anılan Kanun'un zamanaşımına ilişkin hükümleri, Anayasa Mahkemesi'nin 10.04.2019 Tarih ve 2018/136E. ve 2019/21 K. sayılı Kararı ile iptal edilmiştir. Bedelsiz olarak dağıtılan paylarda zamanaşımı bulunmamaktadır.
- **Kâr payı hakkının kullanımına ilişkin sınırlamalar ve dışarıda yerleşik pay sahipleri için prosedür:** Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır.
- **Kâr payı oranı veya hesaplama yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı:** Şirket; TTK, sermaye piyasası mevzuatı, vergi yasaları, ilgili diğer mevzuat hükümleri ile esas sözleşmesini dikkate alarak kar dağıtım kararlarını belirlemekte ve kar dağıtım politikası uyarınca kar dağıtımını yapmaktadır.
- **Kâr payı avansı:** Genel kurul, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Kâr payı avansı dağıtılabilmesi için genel kurul kararı ile, ilgili hesap dönemi ile sınırlı olmak üzere, yönetim kuruluna yetki verilmesi zorunludur.

**Oy Hakları:** TTK madde 434 uyarınca her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A Grubu pay sahibinin 5, her bir B Grubu pay sahibinin 1 oy hakkı vardır. Halka Arz Edilen Paylar B Grubu paylardır. Pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibarı değerleriyle orantılı olarak kullanır.

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No:11/1, Beşiktaş 34800 İstanbul  
Tic. Sic. No: 270127513  
Mersis: 0812001751300013

**CZ HOLDING MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Anonim Şirketi  
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No:16/1, Beşiktaş Mah. Finans. Cad. B Blok  
Paşabahçe - Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 270127513  
Mersis: 0812001751300013

277



Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>













durumlarda, payın türü dönüştürme yolu ile değiştirilebilir. Dönüştürme esas sözleşmenin değiştirilmesi ile yapılır.

#### 24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket'in 24.12.2024 tarih 2024/262 sayılı yönetim kurulu kararı kapsamında; Şirketimizin faaliyetlerinin ve yatırımlarının gerektirdiği sermaye miktarının karşılanması amacıyla;

1. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin vermiş olduğu yetkiye dayanarak, 5.000.000.000 (Beşmilyar) TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 1.000.000.000 (Birmilyar) TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakden karşılanmak suretiyle, 112.000.000 (Yüzonikimilyon) TL nakit (bedelli) %11,2 oranında artırılarak 1.112.000.000 (Birmilyaryüzonikimilyon) TL'ye çıkarılmasına,
2. Artırılan 112.000.000 TL sermayeyi temsil eden 1 TL nominal değerli ve üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmayacak olan 112.000.000 adet B grubu payın tamamının nama yazılı olarak ihracına,
3. İhraç olunacak paylara ilişkin olarak Şirket pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının tamamının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine kısıtlanmasına,
4. Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen toplamda 112.000.000 TL nominal değerli olmak üzere her biri 1 TL nominal değerli 112.000.000 adet payın belirlenecek halka arz fiyatı üzerinden primli olarak çıkarılmasına ve sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uygun olarak halka arz edilmesine,
5. İlgili kararın ekinde yer alan TTK 461/2 maddesince hazırlanan Yönetim Kurulu Raporu'nun kabulüne ve tescil ve ilanına,
6. Artırılan sermayenin halka arz gelirlerinden karşılanmasına ve çıkarılan payların tamamının halka arz kapsamında satılmaması durumunda, halka arz kapsamında satılmayan payların halka arz sonrasında alınacak bir yönetim kurulu kararı ile iptal edilmesine,
7. İşbu sermaye artırımında ihraç edilecek payların "borsada işlem gören" nitelikte oluşturulmasına,
8. Halka Arz Edilecek Paylar için Ziraat Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi'nin ve İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin Lider yetkili kuruluşlar olarak yetkilendirilmelerine ve Şirketimiz ve Konsorsiyum Lideri ve diğer Konsorsiyum Üyeleri ile "Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi" akdedilmesine,
9. Şirket mevcut pay sahibi CZ Holding A.Ş.'nin AŞ'nin Şirket sermayesinde sahip olduğu toplamda 166.000.000 (Yüzaltmışaltımilyon) TL nominal değerli olmak üzere beheri her biri 1 (Bir) TL nominal değerli 166.000.000 adet B Grubu nama yazılı payın halka arz edilmesine ilişkin talebinin kabulüne ve bu kapsamda gerekli her türlü iş ve işlemin ifasına,
10. İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin SPK'nın Pay Tebliği'nin 11'nci maddesi hükmü çerçevesinde, brüt halka arz gelirinin %20'sinden fazla olmamak kaydıyla, Halka Arz Eden Pay Sahibinin portföyünden ortak satışı yolu ile elde edilecek fon kaynağı ile "Fiyat İstikrarı Sağlayıcı İşlemler" i gerçekleştirme talebinin uygun görülmesine,

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

İfo Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET  
A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 1  
No: 1/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Mükellefler V.D. 128012751  
0212 216 425 32 00

**CZ HOLDING**  
Anonim Şirketi  
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 1  
Paşabahçe - Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 216 425 32 00 • Fax: +90 212 331 43 10  
V.D. 835 004 9022 • Tc. Sic. No: 26731  
Mükellefler V.D. 128012751

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Finansiyel Mah. Finans Cad. B Blok  
No: 1/B ÜMRANİYE / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 26731  
Mükellefler V.D. 9980104594

**İFO**  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sermaye Piyasası Kurulu  
T.C. DİKKETİNE  
17.02.2025 18:47:20







borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Şirket'in mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, BİST'te işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 180 (yüz seksen) gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.

### 25.1.2. Halka Arz Edilen Paylar'ın nominal değeri:

Sermaye artırımını ve ortak satışı yoluyla halka arz edilen B Grubu nama yazılı payların nominal değeri 278.000.000 TL olup, Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %25'tir.

Pay Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilecek Pay Toplamı (TL)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Nama	-	1	278.000.000	25,0

Halka arz edilmesi planlanan paylardan, Şirket'in sermayesinin 1.000.000.000 TL'den (bir milyar) 1.112.000.000 TL'ye çıkartılması ile ihraç edilecek 112.000.000 TL nominal değerli ve ve ortak satışı ile halka arz edilecek olan 166.000.000 adet B Grubu nama yazılı paylar, toplamda Şirket'in sermaye artışından sonraki toplam sermayesinin %25,0'ına tekabül etmektedir. Ortak satışı ile halka arz edilmesi planlanan paylar olan 166.000.000 TL nominal değerli ve 166.000.000 adet B Grubu nama yazılı paylar Şirket'in sermaye artışından sonraki toplam sermayesinin yaklaşık %14,9'una tekabül etmektedir.

Şirket'in kayıtlı sermaye sisteminde olması nedeniyle, halka arz sonucu sermaye artırımını ile oluşturulan paylardan satılmayan paylar yönetim kurulu tarafından iptal edileceğinden, böyle bir durumun gerçekleşmesi halinde çıkarılmış sermaye tutarı ve oranı değişebilecektir. Nihai tutar ve oran yönetim kurulu kararı ile belirlenecek olup, SPK'nın onayını müteakip tescil ve ilan edilecektir.

### 25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

#### 25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Halka arzın süresi ile bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri, KAP'ta ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.

Tasarruf sahiplerine satış duyurusu, halka arzdan önce Şirket'in ([www.balsugida.com](http://www.balsugida.com)) Konsorsiyum Liderleri Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin ([www.ziraatyatirim.com.tr](http://www.ziraatyatirim.com.tr)) ve İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin ([www.infoyatirim.com](http://www.infoyatirim.com)) ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nın ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) internet sitelerinde yayımlanacaktır.

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

İfo Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Pasabağçe Mahallesi, Cemal Bey Sok. No: 11/1,  
Beşiktaş, İstanbul. Tic. Sic. No: 27513  
Mükellefler V.D. 1399027513

**CZ HOLDING**  
Anonim Şirketi  
Pasabağçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1,  
Beşiktaş - Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27513 • Fax: +90 216 331 43  
Mükellefler V.D. 1399027513

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Finansiyel Mah. Finans Cad. B Blok  
No: 14/B ÜMRANİYE / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 26730YUK • MÜKELLEFLER V.D. 9980104594  
285





### 25.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

#### a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

##### Satış Yöntemi:

Şirket'in sermaye artırımını ve ortak satışı yoluyla gerçekleştirecek halka arzında satış, Ziraat Yatırım ve İfo Yatırım liderliğinde ve diğer aracı kurumların katılacağı konsorsiyum tarafından "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemiyle gerçekleştirilecektir.

Satışa sunulan paylara tasarruf sahiplerine satış duyurusunda ilan edilecek talep toplama süresi içerisinde yeterli talep gelmesi durumunda dahi bu sürenin sonuna kadar talep toplamaya devam edilecektir. Satışı planlanan paylara ilişkin talep toplanmış olması, bu taleplerin mutlaka karşılanacağı anlamına gelmemektedir.

##### Başvuru Şekli:

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılardır. Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar aşağıdaki şekilde gruplandırılmıştır:

##### i) Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar:

Yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dâhil Türkiye'de ikametgâh sahibi gerçek ve tüzel kişiler ile yerleşmek niyetiyle bir takvim yılı içinde Türkiye'de devamlı olarak 6 aydan fazla oturanları ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşlarını da kapsam üzere, aşağıda tanımlanan Yurt içi Kurumsal Yatırımcılar tanımları dışında kalan tüm gerçek ve tüzel kişilerdir. SPK'nın 19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, işbu İzahname'nin "Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi" başlıklı 25.1.14'üncü maddesinde yer alan içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde yer alan kişiler ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhrı hısımları, Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar.

##### ii) Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar:

Merkezi Türkiye'de bulunan

- Aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, yatırım fonları (gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, unvanında serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları hariç), emeklilik yatırım fonları, menkul kıymetler yatırım ortaklıkları, girişim sermayesi yatırım ortaklıkları, gayrimenkul yatırım ortaklıkları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları,
- Emekli ve yardım sandıkları, 17/7/1964 tarihli ve 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20'nci maddesi uyarınca kurulmuş olan sandıklar,
- Kamu kurum ve kuruluşları, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası, Dünya Bankası ve Uluslararası Para Fonu gibi uluslararası kuruluşlar,

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

İfo Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul  
Tic. Sic. No: 275127513  
V.D. No: 3901271100013

**CZ HOLDİNG**  
Anonim Şirketi

Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 275127513  
V.D. No: 3901271100013

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Finansmen Mah. Finans Cad. B Blok  
No: 4/B ÜMRANİYE / İSTANBUL  
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594  
286

**T.C.**  
Sermaye Piyasası Kurulu  
7.02.2025 18:47:50



- Nitelikleri itibarıyla bu kurumlara benzer olduğu SPK tarafından kabul edilebilecek diğer kuruluşlardır.

### iii)Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar:

Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karar'da tanımlanan yurt dışında yerleşik olan, aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları, varlık yönetim şirketlerinin muadili ile Dünya Bankası ve Uluslararası Para Fonu gibi kuruluşlardır. Paylar, Türk mevzuatı uyarınca Borsa İstanbul'da işlem görecektir. Halka arz edildiğinden, bu kategoriden talepte bulunan yatırımcılar payları Türkiye'de satın alacaklardır.

Ayrıca, SPK'nın i-SPK-128.23 (19/09/2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca;

1. Gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, unvanında serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları ve III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ Md. 31/1-d kapsamındaki kuruluşların ilettiği talepler kurumsal yatırımcı grubu kapsamında değerlendirilmeyecektir.
2. PYS'ler, aracı kurumlar ve yatırım ve kalkınma bankaları tarafından bireysel portföy yöneticiliği sözleşmesi imzalamış olduğu müşterileri adına iletilen talepler kurumsal yatırımcı grubu kapsamında değerlendirilmeyecektir.
3. İzahnamenin ilgili bölümünde halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde yer alan kişiler ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhri hısımları, yurt içi bireysel yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar.
4. Kurumsal yatırımcıların kendi portföyleri için aldıkları paylar hiçbir suretle bireysel yatırımcı hesaplarına aktarılamaz.
5. Aracı kurumlar, yatırım ve kalkınma bankaları ile portföy yönetim şirketlerinin müşterilerinin portföyü için talepte bulunması durumunda, talebin müşterinin ait olduğu yatırımcı grubundan yapılması ve II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin md. 18/3 uyarınca müşterinin ilgili yatırımcı grubuna ilişkin aranan nitelikleri taşıdığına ilişkin gerekli belgelerin talep formuna eklenmesi gerekmektedir.

Bu halka arzda pay satın almak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar halka arz talep toplama süresi içinde ve işbu İzahname'nin "Başvuru yerleri" başlıklı 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen başvuru yerlerinde belirtilen Konsorsiyum Üyelerinin merkez, şube ve acentelerine başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar talepte bulunmak için yalnızca Konsorsiyum Liderleri Ziraat Yatırım ve İfo Yatırım'ın başvuru yerlerine başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Tüm yatırımcıların miktarsal talepleri dikkate alınacak, tutarsal talepleri kabul edilmeyecektir.

Tüm yatırımcılar için talep miktarının 1 (bir) adet (lot) ve katları şeklinde olması şarttır. Her bir Yatırımcı için talep edilebilecek azami pay miktarı halka arz edilen toplam pay adedi ile

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

İfo Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Etiler Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1  
Beşiktaş / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 273142 / Mers: 081000127500013  
Tic. Sic. No: 273142 / Mers: 081000127500013

**CZ HOLDING**  
Anonim Şirketi

Finançahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1  
Beşiktaş / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 273142 / Mers: 081000127500013

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Finançahçe Mah. Finans Cad. B Blok  
Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 26731 / Mers: 081000127500013



Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>





ödenmeme riskini talebi alan aracı kuruluşlarca üstlenilmesi kaydıyla, sermaye piyasası aracı bedellerini talep toplama süresinin bitimini takiben ödeyebilirler.

**Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar:** Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar talep formunda talep ettikleri pay adedini belirteceklerdir. Talep miktarının 1 (bir) lot ve katları şeklinde olması şarttır. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En düşük talep miktarı 1 lot olacaktır. 1 (bir) TL nominal değerdeki payın işbu İzahname'nin "1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi" başlıklı 25.3.1'inci maddesinde belirtilen fiyatın, talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini Ziraat Yatırım ve İnfö Yatırım'ın belirteceği hesaplara nakden veya hesaben ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ödenmeme riskini talebi alan aracı kuruluşlarca üstlenilmesi kaydıyla, sermaye piyasası aracı bedellerini talep toplama süresinin bitimini takiben ödeyebilirler.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar tanımlarında bulunmayan yatırımcıların, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar tahsisat grubundan başvurusu esastır.

Aracı kuruluşlar tarafından gerekli güvenlik önlemlerinin sağlanmış olması koşuluyla, talep formu elektronik ortamda da doldurularak onaylanabilir.

Pay bedelleri nakden veya hesaben ödenen karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli, en geç dağıtım listesinin İhraççı tarafından onaylanarak kesinleşmesini takip eden iş günü içerisinde, satışı gerçekleştiren Konsorsiyum Üyeleri tarafından, başvuru yerlerinde yatırımcılara iade edilecektir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar grubu içerisinde "Eşit Dağıtım Yöntemi"ne göre dağıtım yapılacak yatırımcıların müşterek hesaplarından girdikleri talepler iptal edilecek, dağıtımına konu edilmeyecektir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar tarafından iletilen talepler mükerrer taramadan geçirilecek ve en yüksek miktarda talepleri dışındaki diğer talepleri iptal edilerek dağıtımına konu edilmeyecektir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar grubundaki bir yatırımcının en yüksek miktarda talebini birden fazla konsorsiyum üyesinden iletilmesi durumunda, dağıtımına konu olacak talep, zaman önceliği kuralına göre belirlenecektir.

Mükerrer talepler iptal edilerek dağıtım listesinden çıkarıldıktan ve her bir tahsis grubu bazında ayırıldıktan sonra nihai talep adedi belirlenecektir.

#### Dağıtım:

Toplanan talepler her bir tahsis grubu için ayrı ayrı bir araya getirildikten sonra, II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin ekinde yer alan talep formuna ve SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (19.09.2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı'na göre içermesi gereken asgari bilgileri içermeyen ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklular dışında kalan gerçek kişi yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen kayıtlar da iptal edilerek dağıtımına dâhil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar talep listelerinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul

İnfö Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1,  
Beykoz 34800 İstanbul  
Mükellepler V.D. 1390127513  
Mersis: 0139012751300013

**CZ HOLDING**  
Anonim Şirketi  
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1,  
Paşabahçe - Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 276342 / 0045022 • Tic. Sic. No: 267315  
Mersis No: 0838004900000015

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Finansmen Mah. Finans Cad. B Blok  
Kat: 11/B ÜMRANİYE / İSTANBUL  
Mükellepler V.D. 9980104594  
289



Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



bazında ayrıldıktan sonra, nihai talep adedi belirlenecektir. İzahnamenin 25.2.3.f maddesi kapsamında mükerrer taleplerin dağıtımına dahil edilmeme durumu saklıdır.

Her bir tahsisat grubuna dağıtım, aşağıda belirtilen şekilde kendi içinde ayrı ayrı yapılacaktır.

#### **Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara Dağıtım:**

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için eşit dağıtım yöntemi kullanılacaktır. Eşit dağıtım yöntemine göre yapılacaktır. Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden az olması halinde bütün talepler karşılanacaktır. Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden fazla olması durumunda; tahsis edilen toplam pay adedi, talep eden yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki talepler karşılanacaktır. Kalan tahsisat tutarı, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılacaktır. Bu şekilde dağıtım işlemine tahsis edilen payların tamamı dağıtılıncaya kadar devam edilecektir. Sorumluluğu talep toplayan aracı kurumda olmak üzere sadece tekil nitelikli hesaplardan talep kabul edilecek olup, müşterek nitelikli hesaplardan talep kabul edilmeyecektir. Halka arza talep ileten hesapların müşterek hesap olup olmadığının kontrolü ve varsa müşterek hesaplardan iletilen taleplerin nihai talep olarak Konsorsiyum Liderleri'ne gönderilmeden iptal edilmesi, Konsorsiyum Üyeleri'nin sorumluluğundadır.

Dağıtım hesaplamalarında küsurat ortaya çıkması durumunda, küsurat tama iblağ edilerek talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında, Konsorsiyum Liderleri ve Halka Arz Edenler'in uygun gördüğü şekilde dağıtım yapılacaktır.

#### **Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım:**

Her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcıya verilecek pay miktarına Konsorsiyum Liderleri'nin önerileri de dikkate alınarak Halka Arz Edenler tarafından karar verilecektir. Konsorsiyum Liderleri talepte bulunan Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın tüm taleplerini kabul edip etmemekte serbest olacak olup bu durum talepte bulunan veya talebi kabul edilen her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı'ya dağıtım yapılacağı anlamına gelmemektedir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedellerini taleplerini giren aracı kuruma ödemekten imtina edemezler.

#### **Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım:**

Her bir Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcıya verilecek pay miktarına Konsorsiyum Liderleri'nin önerileri de dikkate alınarak İhraççı tarafından karar verilecektir. Halka Arz Edenler tarafından karar verilecektir. Konsorsiyum Liderleri talepte bulunan Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'ın tüm taleplerini kabul edip etmemekte serbest olacak olup bu durum talepte bulunan veya talebi kabul edilen her bir Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcı'ya dağıtım yapılacağı anlamına gelmemektedir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedellerini taleplerini giren aracı kuruma ödemekten imtina edemezler.

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş.  
Masababıçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 275500 / M. Sic. No: 275500 / V.D. 13992275 / Beykoz V.D. 13992275 / M. Sic. No: 275500 / V.D. 13992275

**CZHOLDING**  
Anonim Şirketi

Masababıçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 275500 / M. Sic. No: 275500 / V.D. 13992275 / Beykoz V.D. 13992275 / M. Sic. No: 275500 / V.D. 13992275

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
FİNANS KENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK  
44/B ÜMRANİYE / İSTANBUL  
MÜKELLEP V.D. 9980104594

290

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Barbaros Mah. No: 10 / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 275500 / M. Sic. No: 275500 / V.D. 13992275 / Beykoz V.D. 13992275 / M. Sic. No: 275500 / V.D. 13992275



Tüm yatırımcı gruplarına dağıtım yapılırken;

- Dağıtım sonucu ortaya çıkan miktarlar alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecek, ortaya çıkan miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu alt miktarlar tekrar dağıtım tabi tutulacaktır.
- Dağıtım hesaplamalarında küsurat ortaya çıkması durumunda, dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanmayan yatırımcılar arasında Konsorsiyum Liderleri ve Halka Arz Edenler'in uygun gördüğü şekilde dağıtım yapılacaktır.

Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli, dağıtım listesinin Şirket tarafından onaylanarak kesinleşmesini izleyen iş günü içerisinde, satışı gerçekleştiren Konsorsiyum Üyeleri tarafından başvuru yerlerinde yatırımcılara iade edilecektir.

Konsorsiyum Liderleri, talep toplama süresinin bitmesini izleyen en geç 2 (iki) iş günü içerisinde dağıtım listelerini, her bir tahsis grubu için ayrı ayrı kesinleştirerek İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne verecektir. İhraççı ve Arz Eden Pay Sahibi dağıtım listelerini en geç kendisine teslim edilen gün içerisinde onaylayacak ve onayı Konsorsiyum Liderleri'ne bildirecektir. İşgünü hesabında 17.03.1981 tarihli ve 2429 sayılı ulusal Bayram ve Genel Tarihler Hakkında Kanun'da saat 13:00 itibarıyla tatil başlangıcı olarak kabul edilmiş yarım iş günleri dikkate alınmayacaktır.

#### b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Her bir tahsisat grubunun pay bedellerini ödeme yeri ve şekline ilişkin detaylı bilgi aşağıda verilmiştir.

##### i) Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın işbu İzahname'nin 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen konsorsiyum üyelerinin başvuru yerlerine talepte bulunmak için başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, İzahname'nin "1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi" başlıklı 25.3.1'inci maddesinde belirtilen fiyat üzerinden talepte bulunacaklardır. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, 25.3.1'de belirtilen fiyatın talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini, işbu İzahname'nin "Başvuru yerleri" başlıklı 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'nin belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben veya teminat yöntemiyle yatıracaklardır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, talep ettikleri pay bedelini kısmen veya tamamen nakden yatırabilecekleri gibi, kısmen veya tamamen hesaplarında mevcut olan ve aşağıda belirtilen daha önce farklı bir işleme teminat olarak gösterilmemiş ve üzerinde herhangi bir blokaj olmayan varlıkların bir veya birkaçını teminat göstermek suretiyle de pay talep edebileceklerdir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar aşağıdaki ödeme seçeneklerinden bir veya birden fazlasını seçerek talepte bulunabilirler. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için "Talep Bedeli" talep ettikleri pay adedi ile pay fiyatının çarpımı sonucu ortaya çıkan tutardır.

Balsu Gıda Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**BALSU** GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
Başabağçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1  
Başabağçe - Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27515 / Mersis: 0133012751500013  
Tel: +90 212 425 32 00 • Fax: +90 212 331 43 10  
E-posta: bilgi@balsu.com.tr • Web: www.balsu.com.tr

**CZ HOLDING** Anonim Şirketi  
Cemal Bey Sok. No: 11/1  
Başabağçe Mah. - Beykoz - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27515 / Mersis: 0133012751500013  
Tel: +90 212 425 32 00 • Fax: +90 212 331 43 10  
E-posta: bilgi@czholding.com.tr • Web: www.czholding.com.tr

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
FİNANŞMANT MAH. FİNANSS CAD. B BLOK  
NO: 14/B ÜMRANİYE / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27515 / Mersis: 0133012751500013  
Tel: +90 212 425 32 00 • Fax: +90 212 331 43 10  
E-posta: bilgi@ziraatyatirim.com.tr • Web: www.ziraatyatirim.com.tr



Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

