



ATAKEY PATATES

4Ç 2024 ve 2024 Finansal Bülten

4Ç 2024 ve 2024 Finansal ve Operasyonel Özet

(Tüm finansal veriler aksi belirtilmedikçe TMS 29'a göre düzenlenmiştir)

Milyon ₺	TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Sonrası			TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Öncesi		
	2024	2023	Yıllık %	2024	2023	Yıllık %
Gelirler	3.254	3.679	-12%	2.761	1.998	38%
Brüt Kâr	503	927	-46%	884	704	26%
Operasyonel Kâr*	644	1.055	-39%	1.025	799	28%
FAVÖK	562	920	-39%	832	683	22%
FAVÖK marjı %	17%	25%	-8p	30%	34%	-4p
Net Kâr	183	427	-57%	1.028	619	66%

* Operasyonel kâr, finansman giderlerin muhasebeleştirilmesinden önce, ticari faaliyetlerden ve yatırımlardan elde edilen kârdır.

2024'e ait Önemli Noktalar

(Tüm finansal veriler aksi belirtilmedikçe TMS 29'a göre düzenlenmiştir.)

- 2024 yıl sonu itibarıyla gelirler yıllık bazda %12 düşerek 3.254 milyon TL'ye geriledi. (TMS 29 muhasebe standardı öncesinde, gelirler yıllık bazda %38 artarak 1.998 milyon TL'den 2.761 milyon TL'ye yükseldi.)
- Brüt kâr 503 milyon TL olarak gerçekleşti. (TMS 29 muhasebe standardı öncesinde ise aksine brüt kâr %26 artışla 704 milyon TL'den 884 milyon TL'ye yükseldi.)
- Finansal giderler öncesi operasyonel kâr, maaşlar ve danışmanlık gibi idari giderlerdeki artış ile ticari alacaklardan elde edilen kur farkı kazançlarındaki azalma nedeniyle yıllık bazda %39 düşüşle 644 milyon TL olarak gerçekleşti. (TMS 29 muhasebe standardı öncesinde, operasyonel kâr yıllık bazda %28 artarak 1.025 milyon TL'ye ulaştı.)
- EBITDA, yıllık bazda %39 düşüşle 562 milyon TL olarak gerçekleşirken, EBITDA marjı %17 seviyesinde oldu. (TMS 29 muhasebe standardı öncesinde, EBITDA yıllık bazda %22 artarak 832 milyon TL'ye yükselirken EBITDA marjı ise %30 olarak gerçekleşti.)
- 2024 yılında net kâr 183 milyon TL olarak kaydedildi. (TMS 29 muhasebe standardı öncesinde, net kâr yıllık bazda %66 artarak 619 milyon TL'den 1.028 milyon TL'ye yükseldi.)

Atakey Patates İcra Kurulu Başkanı, Sayın Ahmet ÖZGÜL'ün Değerlendirmeleri

2024 yılını geride bırakırken, Atakey Patates olarak zorlu ekonomik koşullara rağmen faaliyetlerimizi piyasa şartlarına uygun ve etkili bir biçimde yürüttüğümüzü ifade etmekten menuniyet duyuyorum. Operasyonel faaliyetlerimiz yıl boyunca istikrarlı bir şekilde ilerledi ve hem üretimde hem de ton bazında satışta sürdürülebilir büyümeyi sağladık.

2024 yılı sonu itibarıyla 127 bin ton ham patates hasat ederek gelecekteki büyümemizi destekleyecek istikrarlı bir tedarik zincirine sahip olduk. Ayrıca, yeni üretim hattımız için 3 bin ton soğan hasat ederek ürün portföyümüzü çeşitlendirdik ve üretim kapasitemizi artırdık. Dondurulmuş patates üretimimiz 66,6 bin tona, toplam üretimimiz ise 66,7 bin tona ulaşarak Aralık 2024'te devreye aldığımız yeni üretim hattımız sayesinde operasyonlarımızı başarıyla ölçeklendirdik. Kaplamalı soğan halkaları ve peynir çubukları gibi daha yüksek kâr marjlı yeni ürünlerimiz, pazardaki konumumuzu güçlendirirken, önümüzdeki yıl önemli bir katkı sağlaması bekleniyor.

Satış tarafında, zorlu koşullara rağmen hacmimizi %4 artırarak 62,9 bin tona ulaştık. Bu büyüme, pazar değişimlerine hızlı adapte olma ve yeni fırsatları değerlendirme yeteneğimizin bir sonucu olarak gerçekleşti. Özellikle, üçüncü taraf satışlarımızın yıllık bazda %37 artışla, 14,6 bin tona ulaşması ve toplam satışların %23'ünü oluşturması bizim için büyük bir memnuniyet kaynağı. TAB Gıda'ya yapılan satışlar güçlü seyrini koruyarak yılı 40,8 bin tonla tamamlarken, ihracatımız ise 7,4 bin ton olarak gerçekleşti.

Özverili çalışanlarımıza, yatırımcılarımıza ve tüm paydaşlarımıza destekleri için en içten teşekkürlerimi sunarım. Hep birlikte başarı yolculuğumuza kararlılıkla devam edeceğiz.

İş Modelinden Öne Çıkanlar

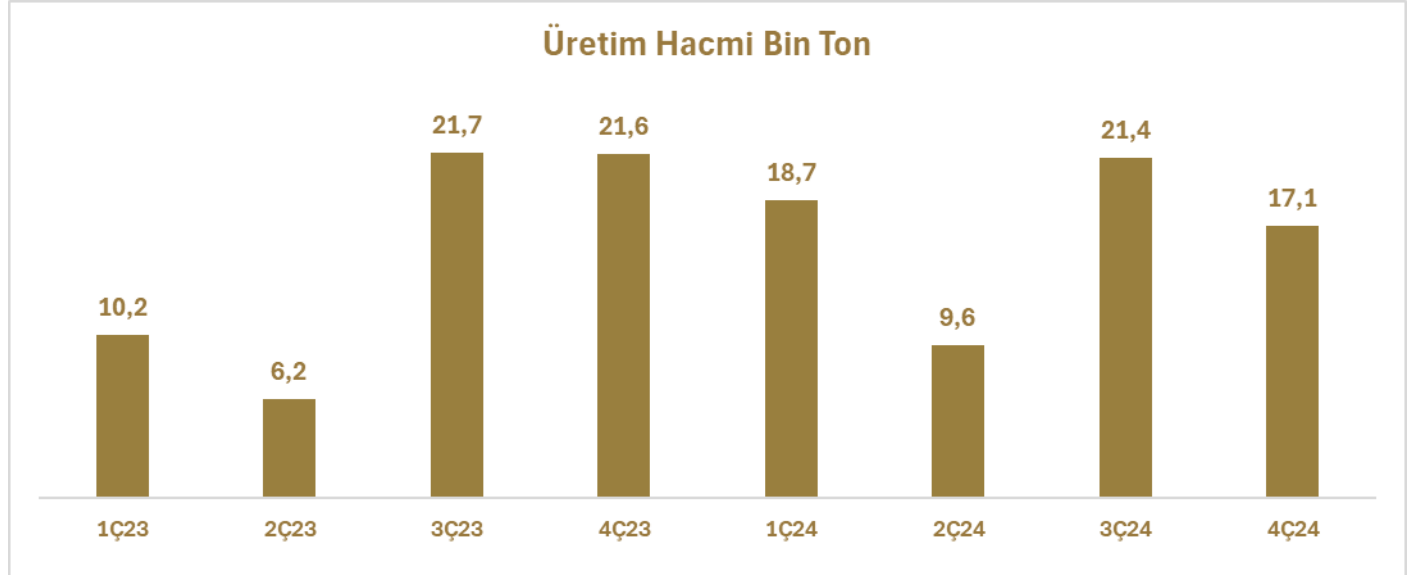
Hasat ve Üretim

Atakey Patates, 2024 yılında 127 bin ton ham patates hasat ederek önemli bir başarıya imza attı. Bu güçlü verim, gelecekteki üretim planlarımızı destekleyecek yeterli stok seviyesini sağlarken tedarik zincirimizde istikrar ve öngörülebilirlik sunmaktadır.

Patates hasadına ek olarak, Atakey Patates olarak yeni üretim hattımıza soğanı da dahil ederek operasyonlarımızı genişlettik. Yıl sonu itibarıyla 3 bin ton soğan temin ederek, ürün yelpazemizi çeşitlendirmiş ve üretim kapasitesini daha da güçlendirmiş olduk.

Üretim tarafında ise Atakey Patates toplam ürün çıktısını önemli ölçüde artırdık. Dondurulmuş patates üretimi 66,6 bin tona ulaşırken, toplam üretim 66,7 bin ton olarak yılı tamamladık. Bu büyüme, kaplamalı soğan halkaları ve peynir çubukları gibi daha yüksek kâr marjına sahip yeni ürünlerin katkısını yansıtıyor. Bu ürünler, planlanandan önce ve bütçe dahilinde Aralık 2024'te başarıyla piyasaya sunarak, ürün portföyümüzü genişletme yolunda önemli bir adım attık.

Operasyonel Veriler



Satış ve Kanal Performansı

Atakey Patates olarak, 2024 yılı boyunca satışlarımızı istikrarlı bir şekilde sürdürerek toplamda 62,9 bin tona ulaştık. Bu rakam, 2023 yılında satılan 60,7 bin tonla karşılaştırıldığında %4'lük bir artışa (2,2 bin ton fazlaya) işaret ediyor. Bu istikrarlı performans, zorlu ekonomik koşullara rağmen pazar varlığımızı güçlü bir şekilde koruduğumuzu göstermektedir.

Çeyreklik performansımıza baktığımızda, 2024 yılı boyunca güçlü bir satış ivmesi yakaladığımızı görüyoruz. 2023'ün üçüncü çeyreği, Çin'e yapılan yaklaşık 5 bin tonluk tek seferlik ihracatın olumlu etkisi hissedilirken, bu yıl benzer yüksek hacimli ihracatlar olmamasına rağmen, Türkiye ve uluslararası pazarlarda, özellikle de dördüncü çeyrekte yeni fırsatlar yaratarak bu durumu telafi ettik. Bu yaklaşımımız, yıllık satış büyümesini destekleyerek Atakey Patates'in pazar değişimlerine uyum sağlama ve ortaya çıkan fırsatları etkili bir şekilde değerlendirme yeteneğimizi gözler önüne serdi.

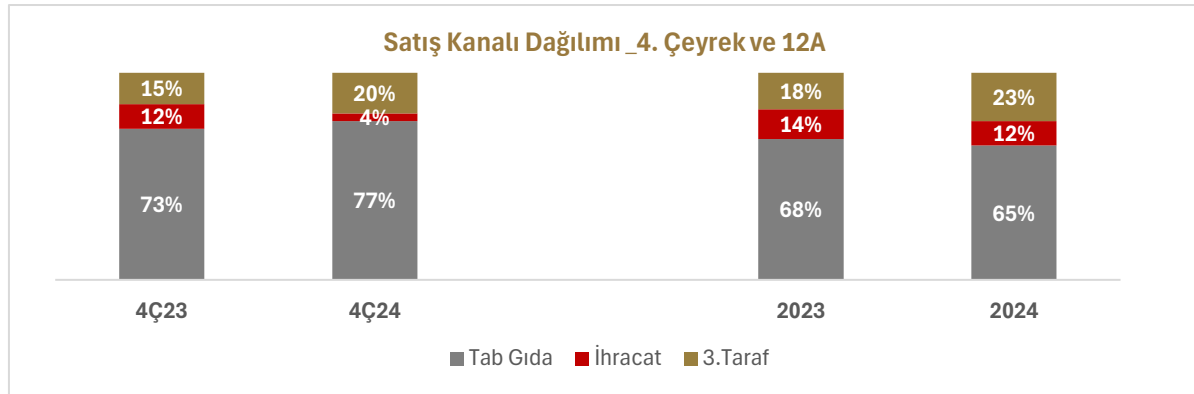
Çeşitlendirilmiş kanal yapımız sayesinde, Atakey Patates olarak 3. taraf satışlarımız yıllık bazda %37 artarak 2024 yılında 14,6 bin tona ulaştı. Aynı dönemde, toplam satışlar içindeki 3. taraf satışlarının payı 6 puan artarak %23'e yükseldi. Bu büyüme, bu segmentin taşıdığı potansiyeli ortaya koyarken, Atakey Patates olarak önümüzdeki dönemlerde sürdürülebilir bir büyümeyi devam ettirmeyi ön görüyoruz.

TAB Gıda'ya yapılan satışlar, 2024 yıl sonu itibarıyla toplam satışların %65'ini oluşturarak 40,8 bin ton olarak gerçekleşti. Yurt dışı tarafında ise yılı 7,4 bin ton ihracatla tamamladık. Türkiye ve özellikle Çin'deki makroekonomik zorlukların tüketici talebi üzerindeki etkileri nedeniyle ihracat ve TAB Gıda satışlarında yıllık bazda hafif bir düşüş gözlemlendi.

Pazar büyüklüğü açısından Atakey Patates, küresel ve Türkiye genelinde 3.300'den fazla hızlı servis restoranına (HSR) hizmet vererek uluslararası pazardaki güçlü konumunu ve yurt içinde 3. taraf satışlarının büyümesini gözler önüne sermeye devam edecek.

Toplam Satış Hacimleri ve Satış Kanalı Dağılımları

Bin Ton	4Ç24	4Ç23	Yıllık %	2024	2023	Yıllık%
TAB Gıda	11,9	11,4	5%	40,8	41,3	-1%
İhracat	0,6	1,9	-69%	7,4	8,7	-14%
3.Taraf	3,1	2,4	29%	14,6	10,7	37%
Toplam Satış Hacmi	15,6	15,6	0%	62,9	60,7	4%



Sürdürülebilirlik

Sürdürülebilirlik, Atakey Patates'in operasyonlarının temel taşlarından biridir ve şirketin çevresel sorumluluk, paydaş katılımı ve şeffaf raporlama konularındaki kararlılığını yansıtmaktadır.

Çevresel açıdan bakıldığında, Atakey Patates yenilenebilir enerji kullanımını artırarak çevresel etkisini azaltmaya yönelik aktif adımlar atmaktadır. Şirketin toplam enerji tüketiminin %19,38'i artık I-REC sertifikaları ile karşılanmaktadır. Yenilikçi çamur havuzu sistemleri sayesinde 555 bin m³ su tasarrufu sağlanmış, %6,8'lik LED dönüşüm oranı ile enerji verimliliği artırılmıştır. Atık yönetimi de önemli bir öncelik olup, 38.000 ton atığın %51'i hayvan yemi olarak geri dönüştürülürken, %49'u biyogaz üretiminde kullanılmaktadır. Ayrıca, Atakey Patates %100 RSPO Mass Balance sertifikalı ürünler ve FSC sertifikalı ambalaj kullanımına ulaşarak sürdürülebilir tedarik konusundaki taahhüdünü ortaya koymuştur.

Paydaş yönetimi açısından, Atakey Patates etkileşimi ve kapsayıcılığı ön planda tutmaktadır. Paydaş Anketi ve Çiftçi Destek Programı gibi girişimler, şirketin iş ortaklarının ihtiyaçlarıyla uyumlu hareket etmesini sağlamaktadır. %100 Kurumsal Müşteri Memnuniyeti oranı, Atakey Patates'in müşterilerine değer sunma konusundaki kararlılığını yansıtmaktadır.

Atakey Patates'in şeffaflık ve hesap verebilirliğe olan bağlılığı, ISO 14001 gibi sertifikalar ve BM Kadının Güçlenmesi Prensipleri ile uyumu sayesinde açıkça görülmektedir. Önemli bir dönüm noktası, şirketin sürdürülebilirlik faaliyetlerinin, TFI TAB Gıda Yatırımları'nın 2023 yılına ait ilk Sürdürülebilirlik Raporu'nda yayımlanmasıydı. Bu rapor, şirketin ilerlemesini ve geleceğe yönelik hedeflerini gözler önüne sermektedir.

2025 Öngörülleri

Atakey Patates olarak, tohumdan raflara kadar her aşamayı kontrol ederek dikey entegre bir tarım modeliyle faaliyet gösteriyoruz. Sertifikalı tohum üretimi yapan ve yerel çiftçilerle iş birliği yaparak, yüksek kaliteli ham madde temin etmekte, sürdürülebilir tarım uygulamalarını teşvik etmekte ve Türkiye'nin tarım ekosistemini güçlendirmekteyiz.

Yurt içi ve uluslararası pazarlarda geniş bir müşteri tabanına sahibiz ve istikrarlı ve artan talebi karşılamak için güçlü bir konumdayız. Afyonkarahisar'daki gelişmiş üretim tesisimiz, 90 bin tonun üzerinde üretim kapasitesiyle artan taleplere kolayca uyum sağlayabilecek ölçeklenebilir bir yapıda. Ayrıca, yakın zamanda üretimine başladığımız kaplamalı soğan halkaları ve peynir çubukları gibi ürünlerle portföyümüzü daha da çeşitlendiriyoruz. Bu teknolojik üstünlük sayesinde, pazar eğilimlerinin önünde yer alıyor ve müşterilerimize sürekli olarak yüksek kaliteli ürünler sunma imkânı buluyoruz. Bu güçlü temeller üzerine inşa ederek, Atakey Patates 2025 yılı önceliklerini büyümeyi hızlandırmak, verimliliği artırmak ve pazar liderliğini pekiştirmek olarak belirlemiştir. Bu doğrultuda öngörülerimiz şunlardır:

- Üretim ve tedarik zinciri yetkinliklerini optimize ederek 115 bin ton ham patates hasadı hedeflemek,
- Nakit akışını ve operasyonel verimliliği artırmak amacıyla mevcut stokların satışına öncelik vermek,
- Ürün satış hacminde yıllık bazda yaklaşık %20 büyüme hedefleyerek 74 bin tona ulaşmak ve pazar konumunu daha da güçlendirmek,
- 3. taraf satışlarda güçlü performansını korurken, pazar dinamiklerine bağlı olarak daha da ölçeklenme potansiyeli ile 5 bin ton ihracat gerçekleştirmeyi hedeflemek.

2025'e bakarken, önceki dönemde aşırı arz ve keskin fiyat düşüşlerine yol açan fiyat dalgalanmalarının olumlu yönde değişeceğini öngörüyoruz. Çiftçilerin ekim alanlarını daraltması ve nispeten olumsuz hava koşulları gibi faktörlerin, daha düşük üretime ve dolayısıyla 2025'te fiyatların yükselmesine yol açması

beklenmektedir. Bu gelişmeleri yakından takip ederek, ortaya çıkacak fırsatları değerlendirmeyi, gelir kaynaklarımızı çeşitlendirmeyi ve operasyonel gücümüzü korumayı hedefliyoruz.

Özet Finansal Göstergeler

Özet Gelir Tablosu

Milyon ₺	2024	2023	Artış %
Hasılat	3.254	3.679	-12%
Satışların maliyeti (-)	(2.751)	(2.752)	0%
Brüt kâr	503	927	-46%
Genel yönetim giderleri (-)	(143)	(119)	20%
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	77	131	-41%
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(102)	(116)	-12%
Esas faaliyet kârı	336	823	-59%
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	308	232	33%
Yatırım faaliyetlerinden giderler	-	-	0%
Finansman gideri öncesi faaliyet kârı	644	1.055	-39%
Finansman gelirleri	-	-	0%
Finansman giderleri (-)	(217)	(523)	-59%
Parasal (kayıp)/kazanç	(170)	44	-486%
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârları	256	576	-55%
Dönem vergi gideri (-)	(40)	(137)	-71%
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(33)	(12)	189%
Net dönem kârı	183	427	-57%

Özet Bilanço

Milyon TL	2024	2023	Artış %
VARLIKLAR			
Nakit ve nakit benzerleri	224	1.265	-82%
Finansal Yatırımlar	314	-	0%
Ticari alacaklar	265	282	-6%
Diğer alacaklar	0,4	2,4	-82%
Stoklar	1.640	1.514	8%
Peşin ödenmiş giderler	13,8	7,2	90%
Diğer dönen varlıklar	211	179	18%
Dönen Varlıklar	2.668	3.250	-18%
Finansal Yatırımlar	39	-	0%
Diğer alacaklar	0,6	2	-70%
Maddi duran varlıklar	2.671	2.296	16%
Maddi olmayan duran varlıklar	2,5	1,5	67%
Kullanım hakkı varlıkları	8	9	-8%
Peşin ödenmiş giderler	41	-	0%
Türev varlıklar	7	5	34%
Ertelenmiş vergi varlıkları	250	342	-27%
Duran Varlıklar	3.019	2.656	14%
TOPLAM VARLIKLAR	5.686	5.906	-4%
YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa vadeli borçlanmalar	23	537	-96%
Uzun vadeli finansal borçlanmaların kısa vadeli kısımları	130	249	-48%
Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	4	3	16%
Ticari borçlar	522	523	0%
Diğer Borçlar	157	-	0%
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	7	6	5%
Kısa vadeli karşılıklar	9	7	36%
Dönem karı vergi yükümlülüğü	9	16	-45%
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	6	4	76%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	867	1.345	-36%
Uzun vadeli borçlanmalar	161	123	62%
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	3	2	56%
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	10	7	42%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	174	133	61%
ÖZKAYNAKLAR			
Sermaye ve Sermaye düzeltme farkları	996	996	0%
Hisse senedi ihraç primleri	1.294	1.294	0%
Geri Alınan Paylar	(7)	-	0%
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/giderler	812	760	7%
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/giderler	(43)	(173)	-75%
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	186	-	0%
Geçmiş yıl kârları	1.225	1.125	9%
Net dönem kârları	183	427	-57%
Toplam Özkaynaklar	4.645	4.428	5%
TOPLAM KAYNAKLAR	5.686	5.906	-4%