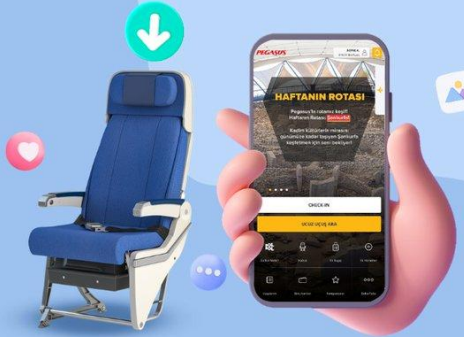




Biletini www.flypgs.com veya mobil uygulamam üzerinden al, istediğin koltuğu kendin seç!



SEYAHAT ÖNCESİNDE
UÇUŞA HAZIRLIK LİSTEN
KALBİN KADAR TEMİZ!
Çünkü ben senin için hazırladım.



YEPYENİ BİR ÖZELLİK

PEGASUS
NEREYE
GİTSEM
YAYINDA!

İstediğin tatil türünü, bütçeni ve uygun tarihlerini ekle, nereye gideceğini birlikte bulalım.



PEGASUS FLEX'LE
SEN UÇUŞUNA DEĞİL,
UÇUŞUN SANA UYUM SAĞLAR.



Pegasus Flex ile uçuşundan 12 saat öncesine kadar **SINIRSIZ** ve **CEZASIZ** iptal veya değişiklik hakkı!

flypgs.com
ucuz biletin adresi

PEGASUS

4Ç24 FİNANSAL SONUÇLAR SUNUMU
Mart 2025

- ÖZET VERİLER
- İLERİYE DÖNÜK BEKLENTİLER
- UÇUŞ AĞI ve FİLO



TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ - 4Ç 2024



% değişimler 4Ç23'e göredir.



*FAVÖK: Çekirdek faaliyet kârı + Amortisman giderleri + Kısa vadeli uçak kiralama giderlerinin %55'i

2024 - ÖZET VERİLER

2024'de geçen yıla göre AKK %15, satış gelirleri ise %17 artış gösterdi.

EURmn	2023 4Ç	2024 4Ç	Yıllık % değ.	2023 12A	2024 12A	Yıllık % değ.
Toplam Misafir sayısı (mn)	8.1	9.5	17%	31.9	37.5	17%
Dış Hat Misafir (mn)	5.0	5.9	19%	19.9	23.4	17%
Toplam AKK (milyar)	14.6	16.8	15%	58.2	66.8	15%
Dış Hat AKK (milyar)	11.9	13.8	16%	48.2	55.4	15%
Doluluk Oranı	85.2%	86.7%		84.8%	87.7%	
Dış Hat Doluluk	84.1%	84.9%		83.1%	85.6%	
Gelirler	609	753	24%	2,670	3,126	17%
Maliyetler	564	666	18%	2,150	2,578	20%
Yakıt maliyetleri	227	202	-11%	834	873	5%
FAVÖK	131	176	34%	838	888	6%
FAVÖK Marjı	21.5%	23.4%		31.4%	28.4%	
<i>Ertelenmiş vergi geliri</i>	<i>432</i>	<i>51</i>	<i>-88%</i>	<i>420</i>	<i>38</i>	<i>-91%</i>
Net dönem kâr/zararı	469	51	-89%	790	361	-54%
RASK	4.17	4.49	8%	4.59	4.68	2%
CASK	3.86	3.97	3%	3.69	3.86	4%
Yakıt hariç CASK	2.30	2.77	20%	2.26	2.55	13%

Trafik

- **Toplam AKK** geçen yıla göre hem 4Ç24'de, hem de 12A24'de %15 arttı. **Dış Hat AKK** ise geçen yıla göre 4Ç24'de %16, 12A24'de %15 artış gösterdi (**2019'a göre %78 artış**).
- Temel ticari stratejimizin odağı, '**doluluk oranında yükseliş**' ve '**yan gelirlerde büyüme**' vasıtasıyla '**satış gelirlerinin azami oranda büyütülmesi**' yönündedir. 2024'de toplam doluluk oranı 2.9 puan artışla %87.7'ye ulaşmıştır. Aynı dönemde **dış hat doluluk oranı ise 2.5 puan artışla %85.6 olarak gerçekleşmiştir**.
- Toplam misafir sayısı geçen yıla göre hem 4Ç24'de, hem de 12A24'de %17 arttı. **Dış hat misafir sayısında** ise 4Ç24'de %19 artış, 12A24'de %17 artış kaydedildi (**2019'un %60 üzerinde**).
- **Dış hat konma başına misafir** 12A19'daki 156 ve 12A23'deki 169 misafire göre artış göstererek 12A24'de 178 misafire ulaştı.

Finansal Performans

- **Gelirler 4Ç24'de €753mn** (4Ç23'e +%24), **12A24'de €3,1mlr** (12A23'e görec+%17) seviyesindedir. **Yan gelir/misafir** 4Ç24'de 29.6 Euro, 12A24'de 28.3 Euro (2023'e göre +%11) ile rekor kırdı.
- **FAVÖK 4Ç24'de €176mn** (4Ç23'e göre +%34), **12A24'de €888m** (12A23'e göre +%6) seviyesinde, **FAVÖK marjı ise 4Ç24'de %23.4, 12A24'de %28.4** seviyesinde gerçekleşti.
- **Net dönem kârı 4Ç24'de €51mn, 12A24'de €361mn** olarak gerçekleşti.



* FAVÖK: Çekirdek faaliyet kârı + Amortisman giderleri + Kısa vadeli uçak kiralama giderlerinin %55'i

İLERİYE DÖNÜK BEKLENTİLER

2025'de toplam AKK'de %12-%14 büyüme, FAVÖK marjında «yatay seyir/bir miktar artış» öngörüyoruz.

İleriye Dönük Beklentiler - 2025

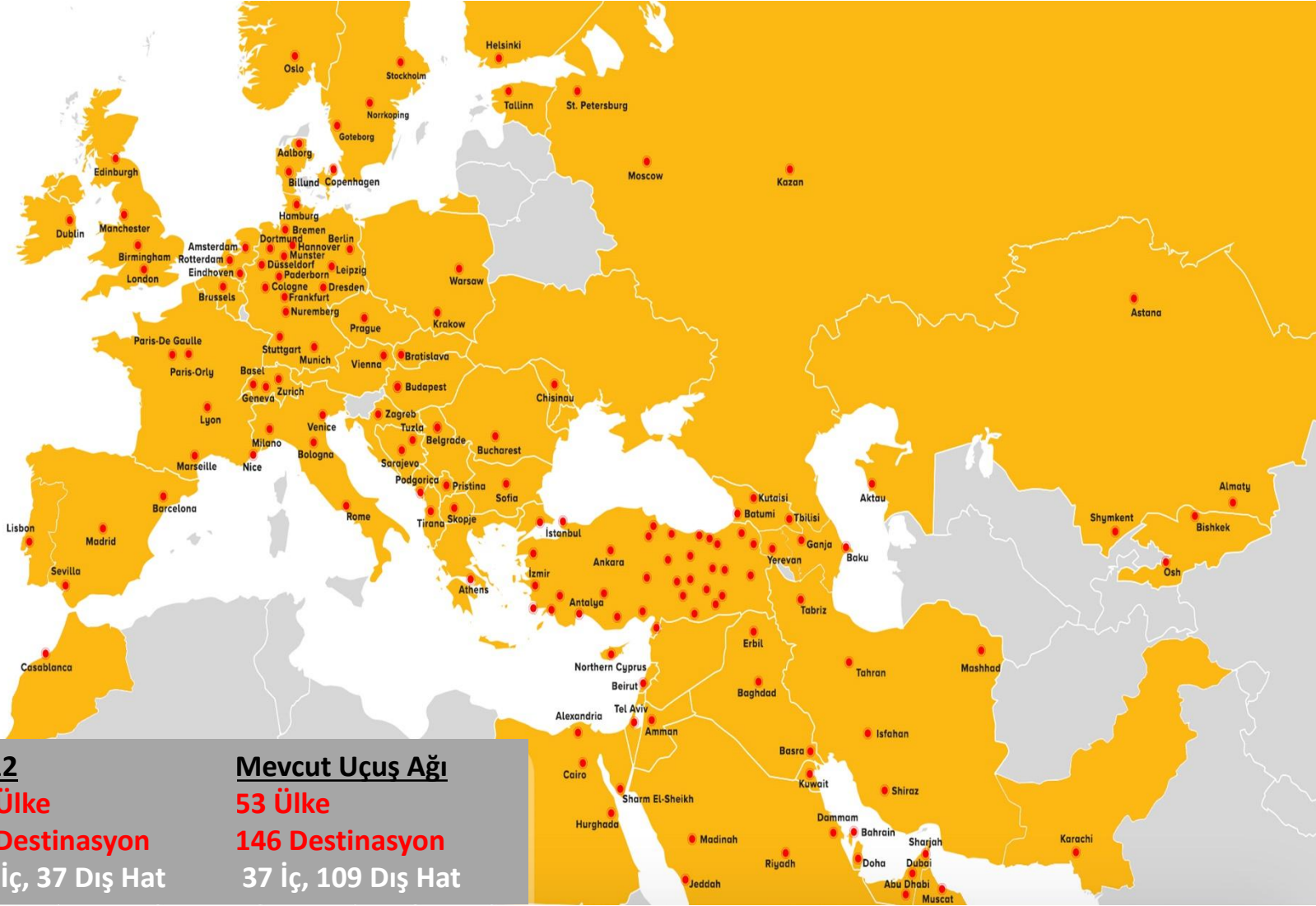
- 2025 için toplam AKK'de %12-%14 büyüme planlanmıştır.
- Piyasa genelindeki 'dengeli' talep-kapasite arzı görünümünün 2025 yılında da devam edeceği beklentisi yolcu birim gelirleri açısından yatay seyir sinyali vermektedir. Bu paralelde, 2025'de toplam RASK için 'orta tek haneli artış' öngörüyoruz. RASK öngörüsü «doluluk oranında yatay/bir miktar artış» ve «misafir başına yan gelirden yüksek tek haneli büyüme» beklentilerine dayanmaktadır.
- 2025'de «yakıt-hariç CASK» için enflasyonist baskılardaki azalma paralelinde 2024 gerçekleşmesine göre daha düşük seviyede «yüksek tek haneli artış» öngörüyoruz. Bununla birlikte, 'yakıt fiyatlarında ılımlı seyir' beklentilerine dayanarak, «toplam CASK» için 'orta tek haneli artış' öngörüyoruz.
- 2025'de FAVÖK marjının 2024'e göre «yatay seyir/bir miktar artış» göstermesini bekliyoruz. Bu sonuçla, global ölçekte 'en yüksek FAVÖK marjına sahip' havayolları arasında olmaya devam edeceğimizi öngörüyoruz.



AKK: Arz edilen koltuk kilometre
RASK: AKK başına birim gelir, CASK: AKK başına birim gider.

UÇUŞ AĞI

Mevcut dış hat uçuş ağı 109 noktayı kapsamaktadır.



2012

27 Ülke

60 Destinasyon

23 İç, 37 Dış Hat

Mevcut Uçuş Ağı

53 Ülke

146 Destinasyon

37 İç, 109 Dış Hat

2023 ve 2024'de dış hat uçuş ağına yapılan ilaveler

İstanbul SAW

- | | | |
|-------------|---------------|--------------|
| → Plovdiv | → Amman | → Birmingham |
| → Dortmund | → İskenderiye | → Zagreb |
| → Kazan | → Kutaisi | → Kahire |
| → Sofya | → Kişinev | → Aktau |
| → Edinburgh | → Bratislava | → Tuzla |
| → Sevilla | → Bremen | → Dublin |
| → Nice | | |

Ankara

- | | | |
|-----------|------------|-------------|
| → Varşova | → Krakow | → Podgorica |
| → Lizbon | → Kopenhag | |

Antalya

- | | | |
|-----------|----------|----------|
| → Çimkent | → Astana | → Krakow |
| → Varşova | | |

İzmir

- | | | |
|-------------|-----------|----------|
| → Podgorica | → Varşova | → Lizbon |
| → Krakow | | |

Dalaman

- | | | |
|--------|-------------|-------------|
| → Bakü | → Kişinev * | → Gaziantep |
| | | → Köln |

Trabzon

- | | | |
|----------|---------|--|
| → Dammam | → Erbil | |
|----------|---------|--|

* 2025'de yapılan ilaveler



PEGASUS

Yeni nesil uçakların toplam filo büyüklüğündeki payı %87 seviyesindedir.



200 adet Boeing 737-10 uçağı: Pegasus Hava Yolları'nın tarihindeki en büyük sipariş



- Pegasus Hava Yolları, Aralık 2024'de **Boeing ile toplam 200 adet 737-10 uçağı** kapsayan yeni bir sipariş anlaşması imzaladı.
 - ✓ **100 uçak için kesin sipariş + 100 uçak için satın alma opsiyonu**
- **Pegasus Hava Yolları CEO'su Güliz Öztürk**, yaptığı açıklamada, "Ülkemize net nakit ve en büyük katma değer yaratan, pandemi sonrası rekorlar kırarak büyüyen turizm sektörümüzün önde gelen bir paydaşı olarak yeni rekorlar kırmak, turizmde 100 milyon misafir ve 100 milyar dolar gelir hedefimize ulaşmak için kendi kulvarımızda var gücümüzle çalışıyoruz. Türkiye'de ve yurt dışında büyüme, yeni rotalar açarak uçuş ağımızı genişletme hedeflerimiz doğrultusunda, filomuza yatırım yapmaya devam ediyoruz. Boeing firmasıyla imzaladığımız anlaşmayla toplam 200 adet Boeing 737-10 model uçak için siparişimizi verdik. **İlk etapta kesin siparişini verdiğimiz 100 adet uçak, 2028 yılından itibaren filomuza katılmaya başlayacak. Geri kalan 100 uçak için opsiyonumuzu kesin siparişe dönüştürmeyi, piyasa koşulları ve filomuzun ihtiyaçları doğrultusunda önümüzdeki yıllarda değerlendireceğiz.** Boeing uçakları, Pegasus'un 1990 yılında havacılık sektörüne giriş yaptığı günden bu yana operasyonlarımızın ayrılmaz bir parçası oldu; filomuzu yeni Boeing 737-10 model uçaklarla büyüteceğimiz için heyecanlıyız. İş birliğimizin ülkemizin havacılık sanayisinde yerel üretim, teknoloji transferi, AR-GE, eğitim ve istihdam alanlarında yeni fırsatlar yaratacağına olan inancımız tam." dedi.

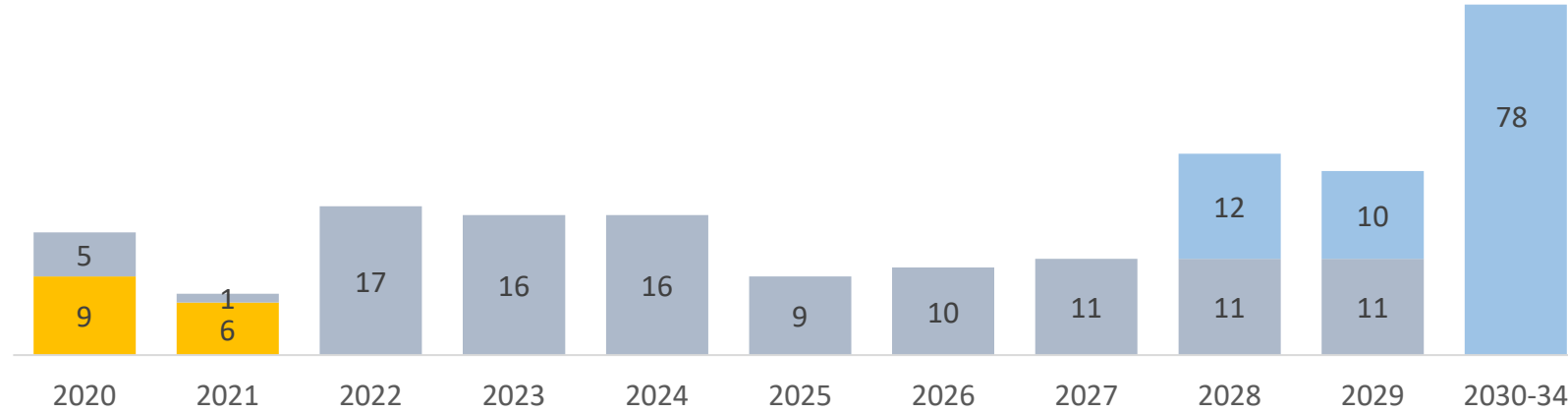


Filo büyüklüğü 2024 sonunda 118 uçak seviyesindedir.

FİLO (31 Aralık 2024)

	Sahip Olunan	Finansal Kiralama	Operasyonel Kiralama	Toplam
Boeing 737-800	6	3	0	9
Airbus A320ceo	-	-	6	6
Airbus A320neo	-	31	15	46
Airbus A321neo	-	56	1	57
Toplam	6	90	22	118

SİPARİŞ TESLİM TAKVİMİ



■ A320neo



■ A321neo



■ 737-10



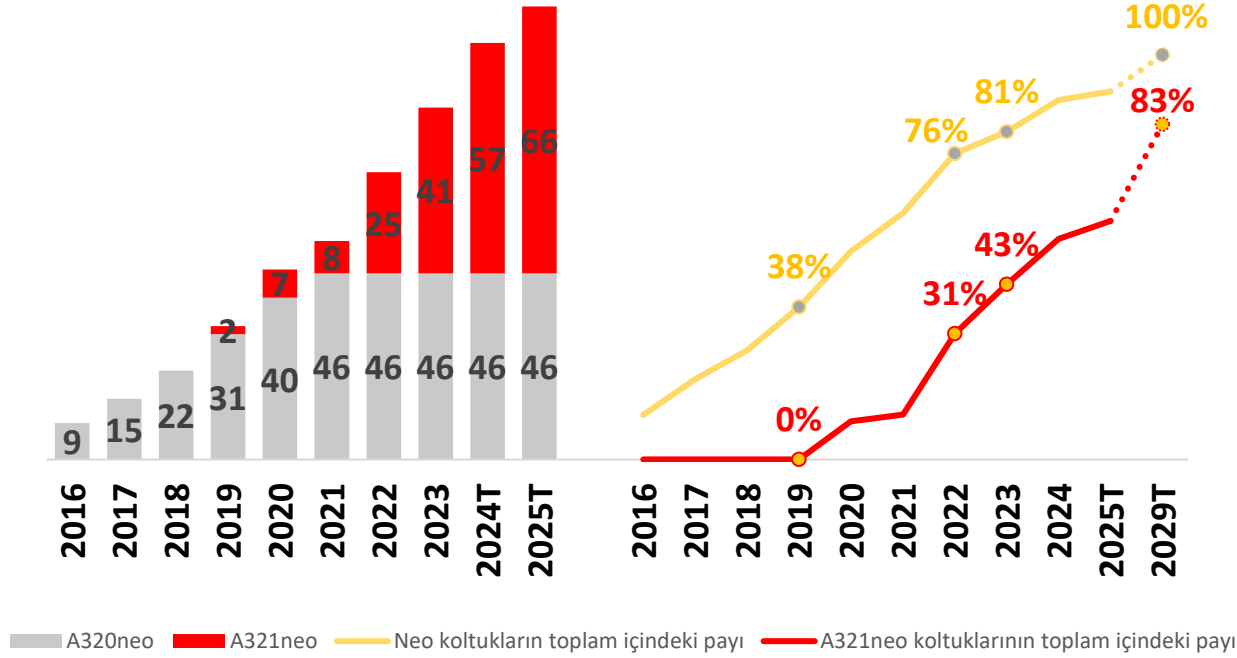
FİLO BİLGİSİ

- Türkiye'deki en genç ve global düşük maliyetli havayolu şirketleri arasında en genç filolardan biri: **4,5 yıl ortalama yaş**
- **42 A320neo (hepsi teslim alındı) ve 108 A321neo (56 adet teslim alındı)** siparişi teslim planına göre devam ediyor.
- Filo büyüklüğü 2025 yılı sonunda **127 uçak olarak planlanmaktadır.**
 - ✓ **2025'de 9 adet A321neo'nun** teslim alınacağı öngörülmektedir.
- 2022 itibariyle Airbus siparişindeki teslim alımlar **A321neo** tipindedir.
 - ✓ **Ortalama koltuk sayısı** 2021'deki 191'den 2029'da 228'e yükselecektir.

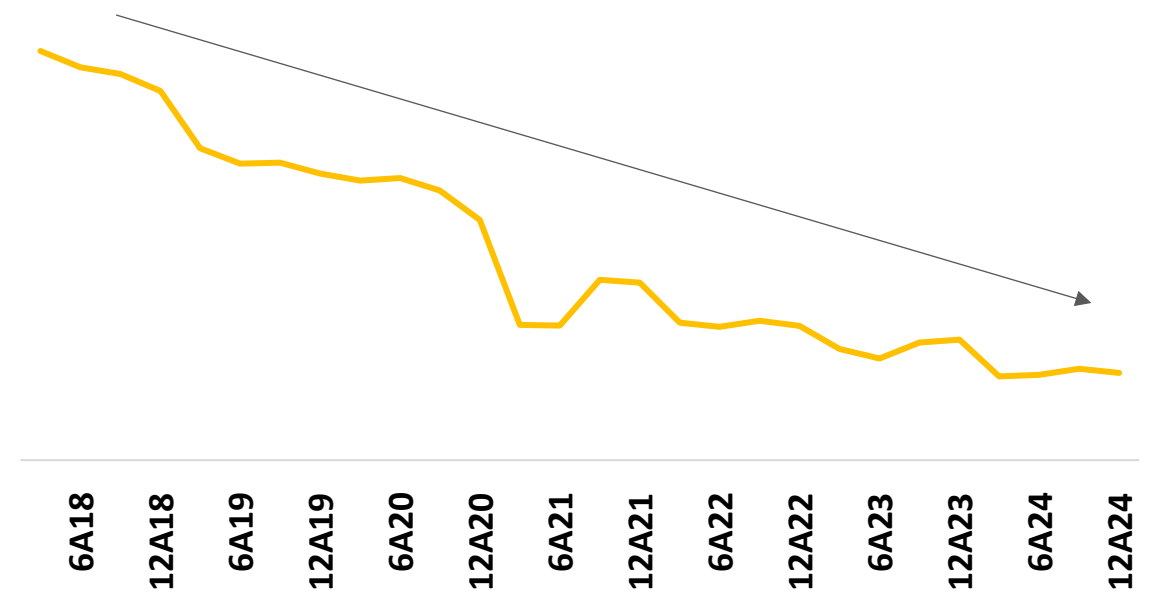


Neo uçakların filo içindeki artan payı yakıt tüketiminde istikrarlı şekilde verimlilik artışı sağlıyor.

A320neo ve A321neo filosu gelişimi



AKK başına yakıt tüketimi

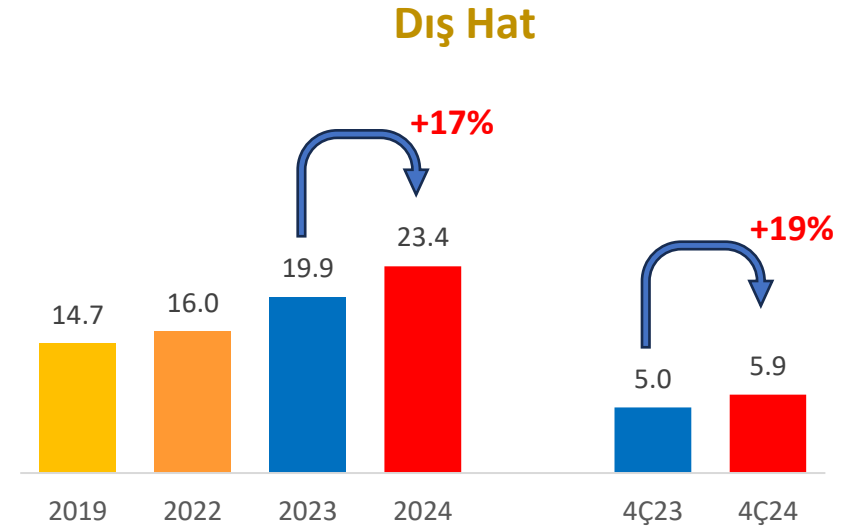
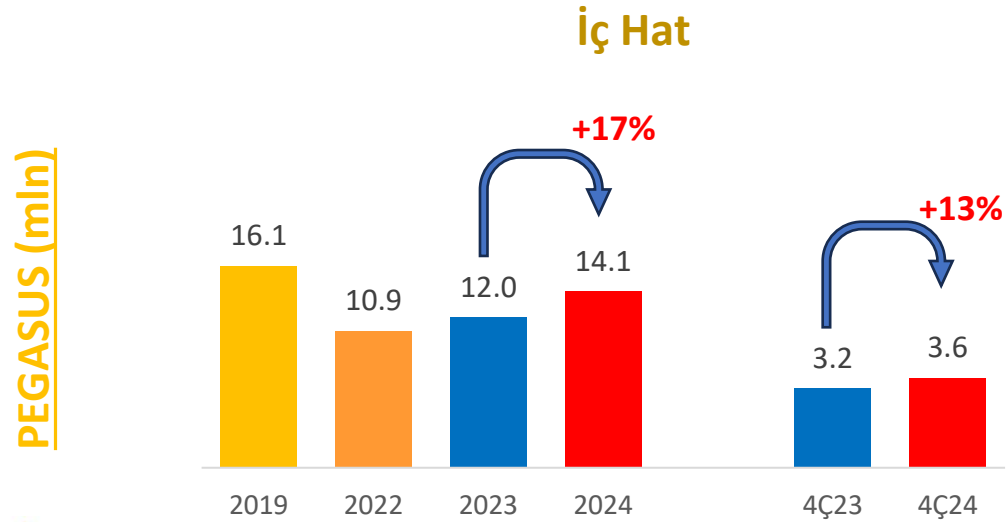
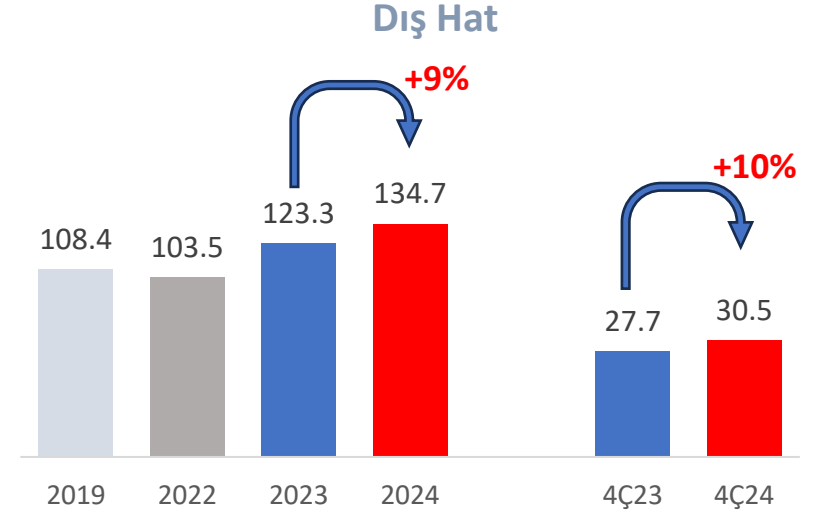
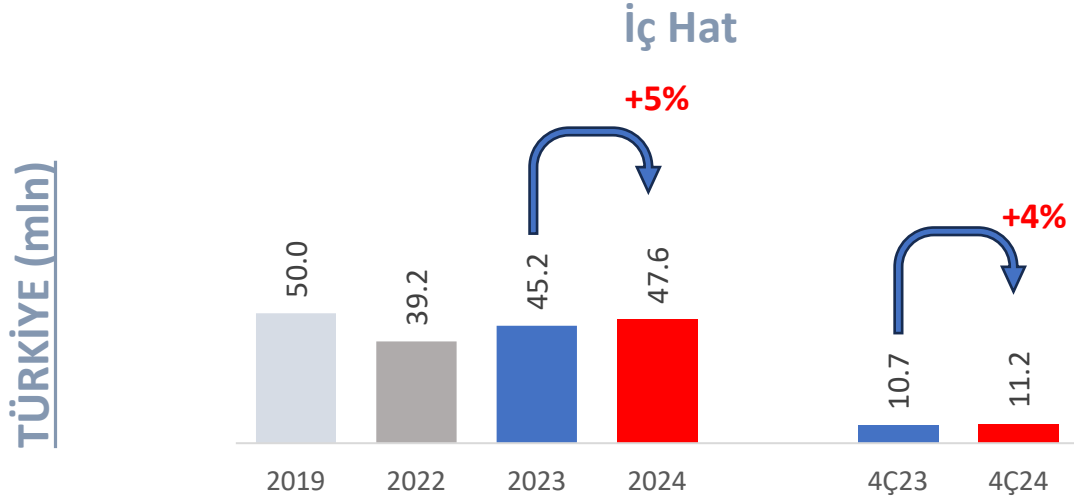


- **OPERASYONEL GÖRÜNÜM**



YOLCU TRAFİĞİ – TÜRKİYE & PEGASUS

Pegasus'un dış hat misafir sayısı 2024'de %17 büyümeye kaydetti.



Kaynak: DHMİ, Pegasus
Türkiye iç hat yolcu sayısı çifte sayım etkisini düzeltmek için DHMİ verisi 2'ye bölünerek sunulmuştur.

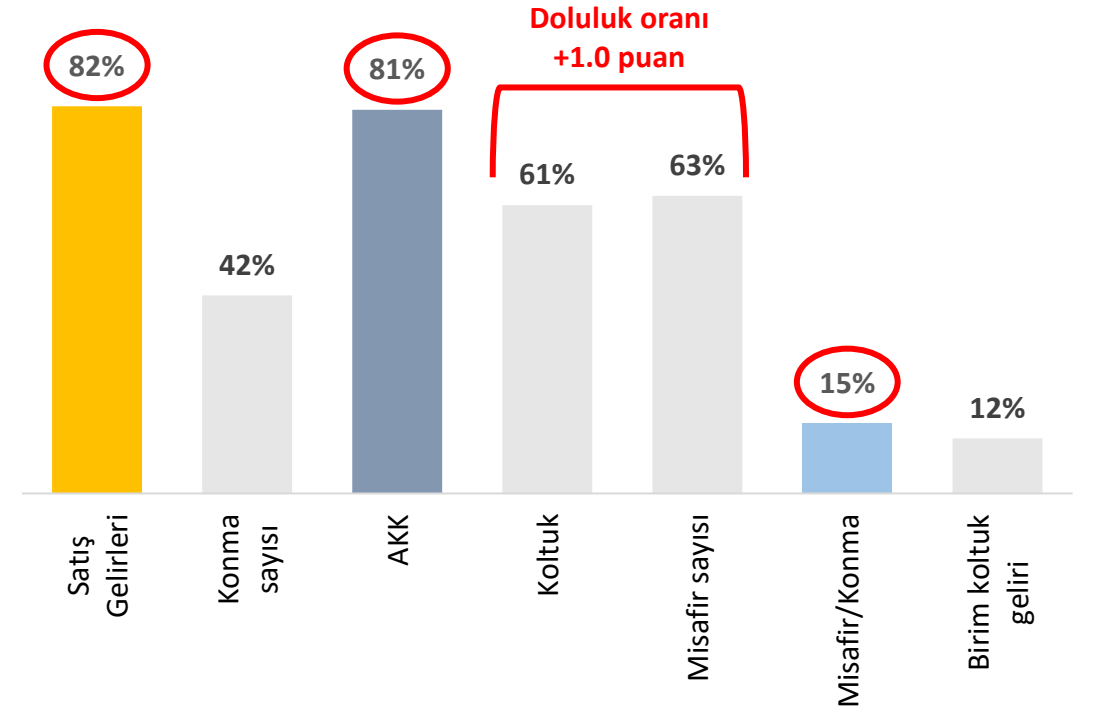
GELİRLER

2024 yılında toplam RASK, daha önce paylaşılan ileriye dönük beklentiler paralelinde, %2 artış göstermiştir.

Milyon Euro	4Ç23	4Ç24	% değ.
TOPLAM GELİRLER	609	753	24%
İç Hat Tarifeli	77	95	22%
Dış Hat Tarifeli	322	365	13%
Yan Gelirler	198	281	42%
Charter ve Diğer	11	11	-1%
RASK (Euro sent)	4.17	4.49	8%

Milyon Euro	12A23	12A24	% değ.
TOPLAM GELİRLER	2,670	3,126	17%
İç Hat Tarifeli	307	405	32%
Dış Hat Tarifeli	1,507	1,606	7%
Yan Gelirler	810	1,060	31%
Charter ve Diğer	46	55	21%
RASK (Euro sent)	4.59	4.68	2%

Dış Hat Tarifeli - Ana Kalemler
12A23 vs 12A19, % büyüme

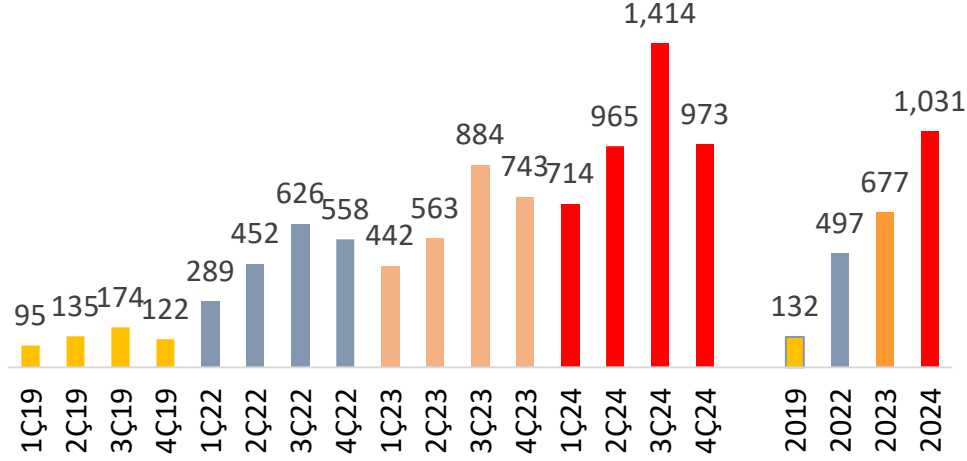


RASK: AKK (arz edilen koltuk kilometre) başına birim gelir

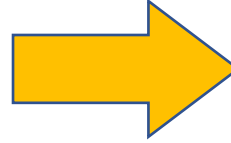
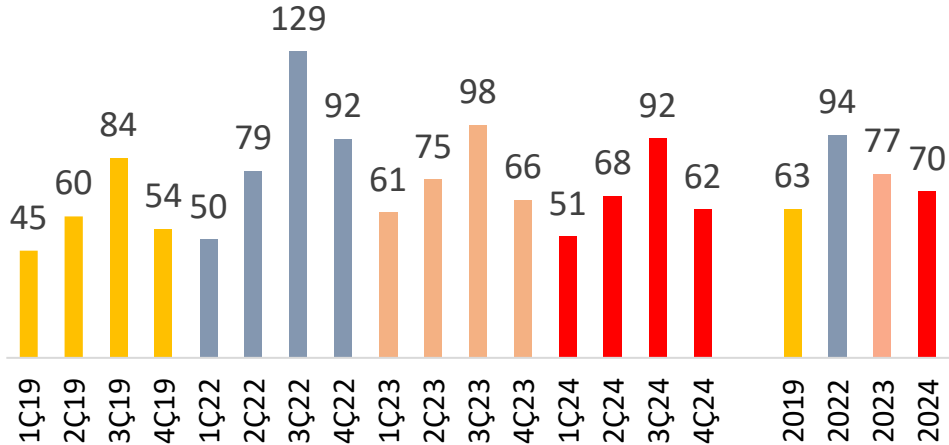
GELİRLER

2024'de, 2019'a göre, toplam kapasite (AKK) %52 daha yüksek gerçekleşirken tarifeli misafir birim gelir %49 artış kaydetti.

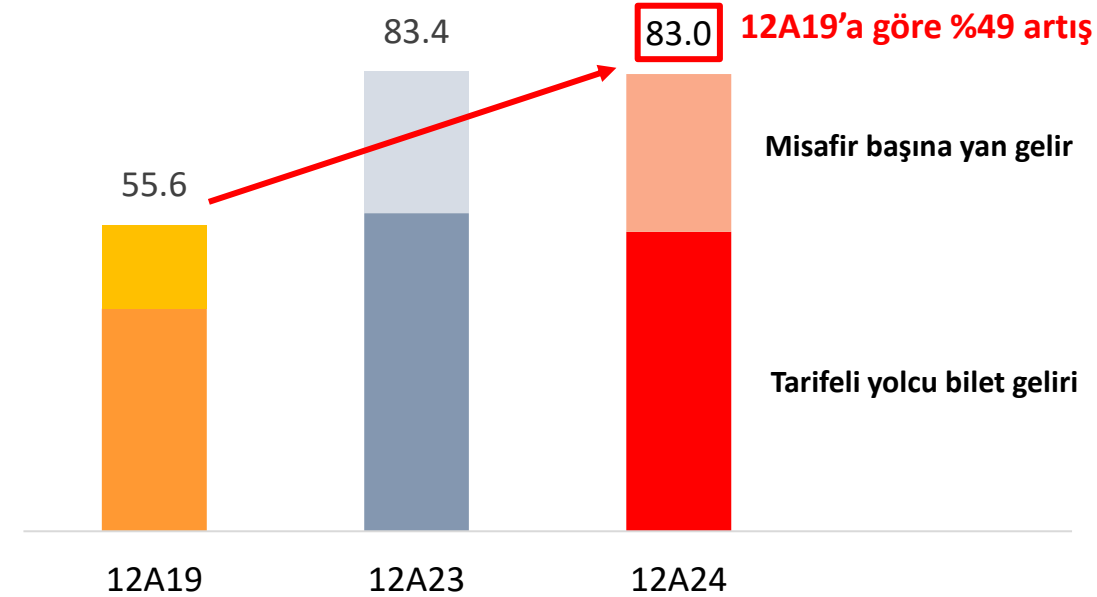
İç Hat Tarifeli birim gelir (TL/misafir)



Dış Hat Tarifeli birim gelir (Euro/misafir)



Toplam Tarifeli Misafir Geliri / Misafir (Euro) 12A19-12A23-12A24



YAN GELİRLER

3204'de misafir başına yan gelirler %11 artış gösterdi ve 28.3 Euro ile rekor seviyede gerçekleşti.

Yan Gelirler (Milyon Euro)

Toplam gelirlerdeki
% pay

26%

30%

34%

459

810

1,060

116

198

281

12A19

12A23

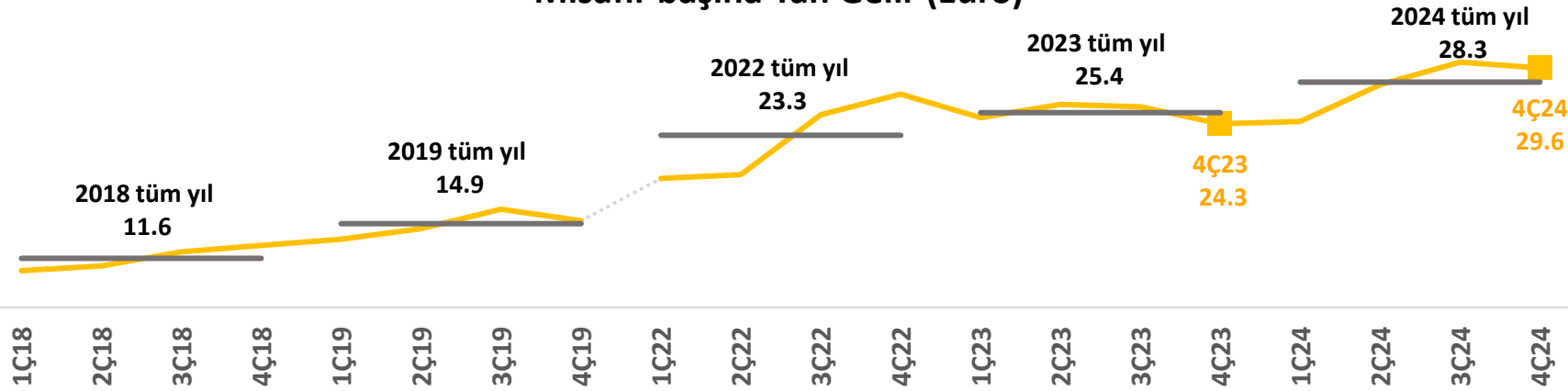
12A24

4Ç19

4Ç23

4Ç24

Misafir başına Yan Gelir (Euro)



Uçak İçi Eğlence Sistemi
Uçak içi eğlence ile yolculuğunuzu daha keyifli hale getirin

Yemek
Önceden seçin, birbirinden lezzetli yemekler uçarken önünüze gelsin.

Pegasus Cafe Uçak İçi Menüsü
Uçak içindeki lezzetli alternatifleri görün.

Koltuk
Uçuş boyunca hangi koltukta oturacağınızı seçin

Ek Bagaj
Düşük ücretlerle ek bagaj talebinde bulunun



PEGASUS

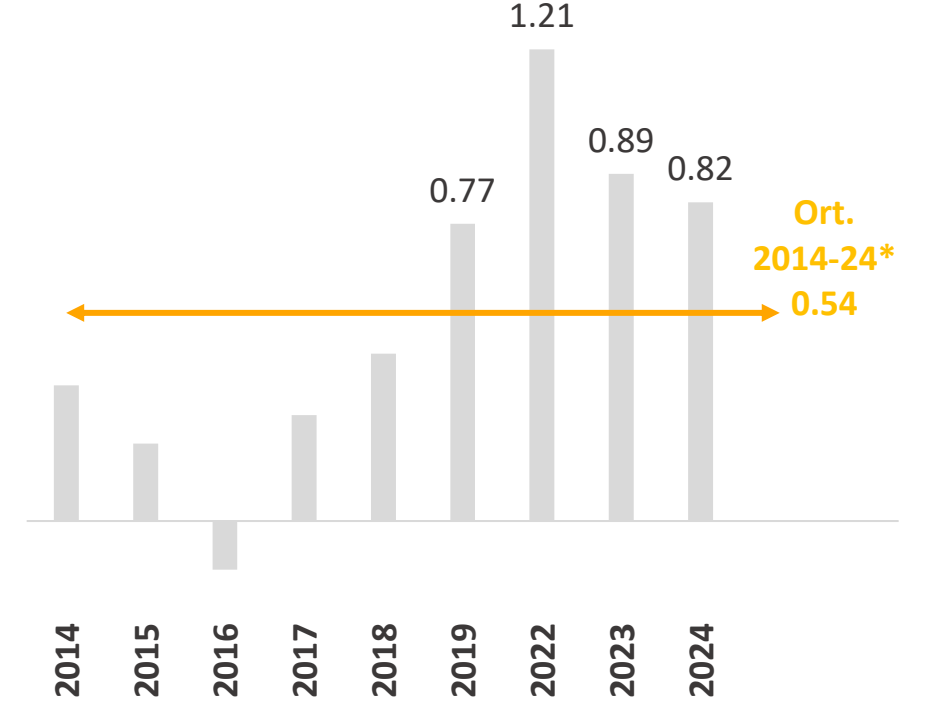
GİDERLER

Toplam CASK 2024'de geçen yıla göre %4 artış gösterdi.

Maliyetler (mln Euro)	2023 4Ç	2024 4Ç	% değ.	2023 12A	2024 12A	% değ.
Yakıt Giderleri	227	202	-11%	834	873	5%
Personel Giderleri	73	153	109%	303	505	67%
Amortisman	83	89	8%	304	339	12%
Bakım Giderleri	23	28	22%	72	109	52%
Diğer DOG	113	132	17%	473	532	13%
Diğer	44	61	39%	165	220	33%
TOPLAM GİDERLER	564	666	18%	2,150	2,578	20%

Maliyetler (AKK başına, Euro cent)	2023 4Ç	2024 4Ç	% değ.	2023 12A	2024 12A	% değ.
Yakıt Giderleri	1.56	1.20	-23%	1.43	1.31	-9%
Personel Giderleri	0.50	0.91	82%	0.52	0.76	45%
Amortisman	0.57	0.53	-6%	0.52	0.51	-3%
Bakım Giderleri	0.16	0.17	6%	0.12	0.16	32%
Diğer DOG	0.77	0.79	2%	0.81	0.80	-2%
Diğer	0.30	0.36	21%	0.28	0.33	16%
CASK	3.86	3.97	3%	3.69	3.86	4%
Yakıt-hariç CASK	2.30	2.77	20%	2.26	2.55	13%

RASK-CASK farkı (yıllık, Euro cent)



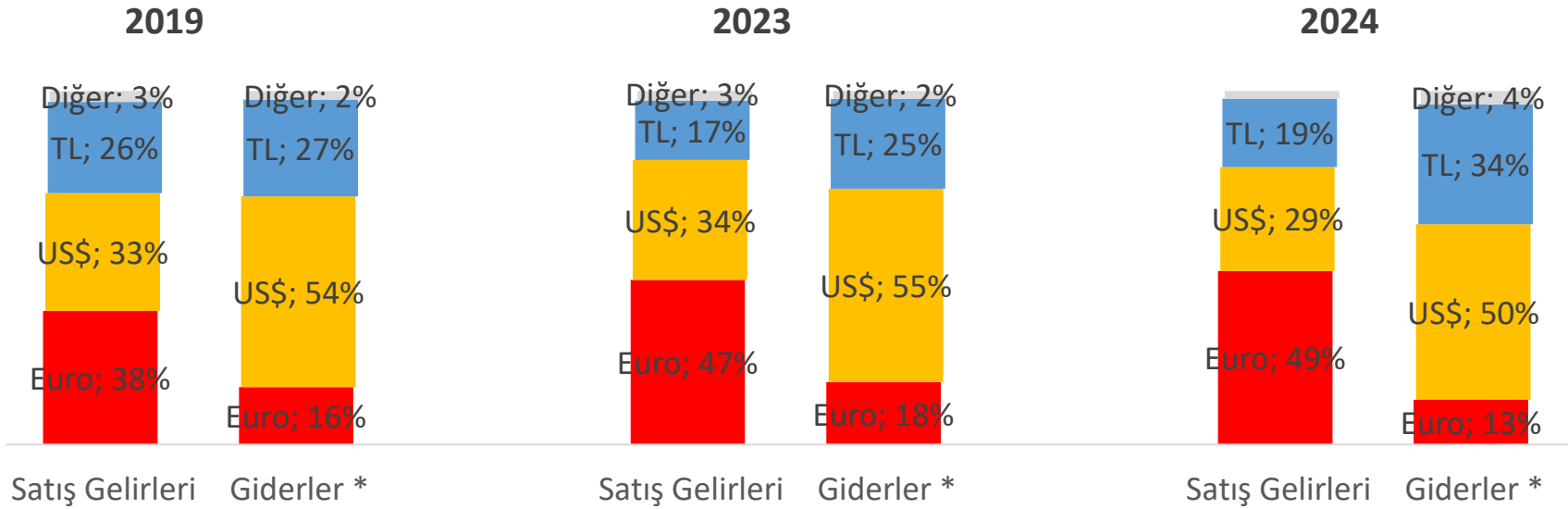
*2020-2021 yılları hesaplama dahil edilmemiştir.



CASK: AKK (arz edilen koltuk kilometre) başına birim gider

GELİR ve GİDERLERİN KIRILIMI – PARA BİRİMİ BAZINDA

Gelir ve giderler ağırlıklı olarak yabancı Euro ve Dolar cinsindedir.



* Giderler kırılımında amortisman hariç tutulmuştur.

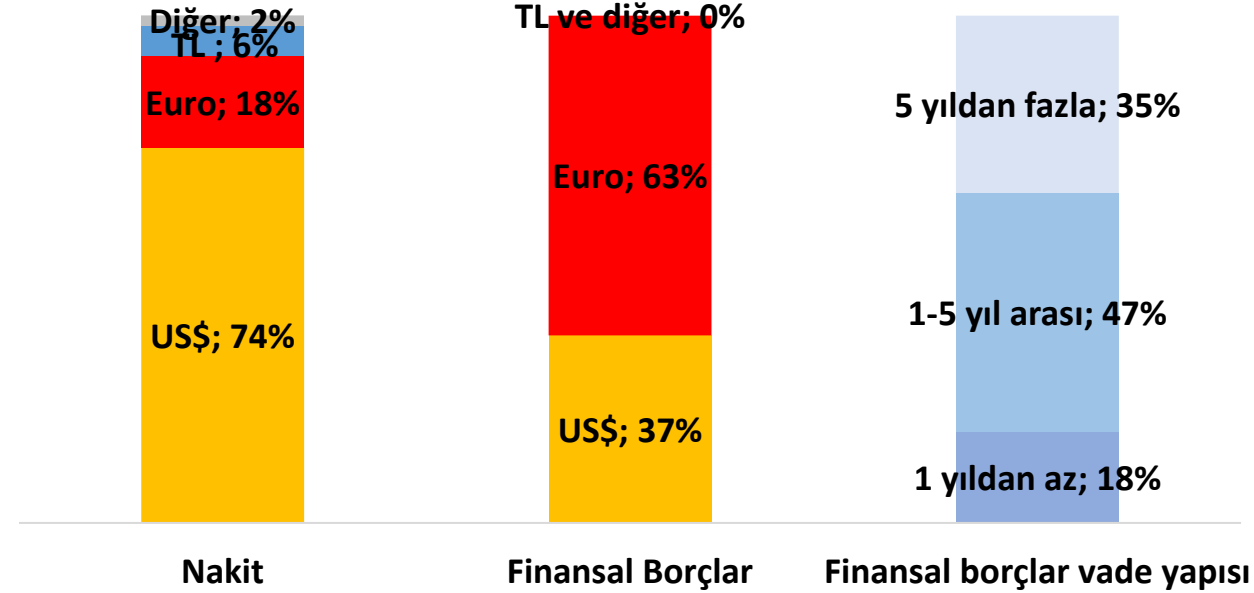


BİLANÇO YAPISI

2024 sonu itibariyle net borç 2.75 milyar Euro seviyesindedir.

Milyon Euro	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024
Nakit ve Benzerleri	858	1,114	1,687
Diğer Varlıklar	216	194	208
Uçak Ön Ödemeleri	313	274	180
Sabit Kıymetler	3,419	4,617	5,636
TOPLAM VARLIKLAR	4,806	6,200	7,711
<hr/>			
Yükümlülükler	841	852	1,146
Finansal borçlar (banka) ve tahviller	485	602	860
Finansal borçlar (kira)	2,575	3,067	3,666
ÖZKAYNAKLAR	905	1,678	2,039
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	4,806	6,200	7,711
<hr/>			
Net Borç, mn Euro	2,046	2,418	2,749

Nakit pozisyonu ve finansal borçların kırılımı



Net Borç: Nakit ve benzerleri + (Uçak Ön Ödemeleri/2) – Finansal Borç (banka) – Finansal Borç (kira)
Nakit ve benzerleri kısa ve uzun vadeli finansal yatırımları da içermektedir.

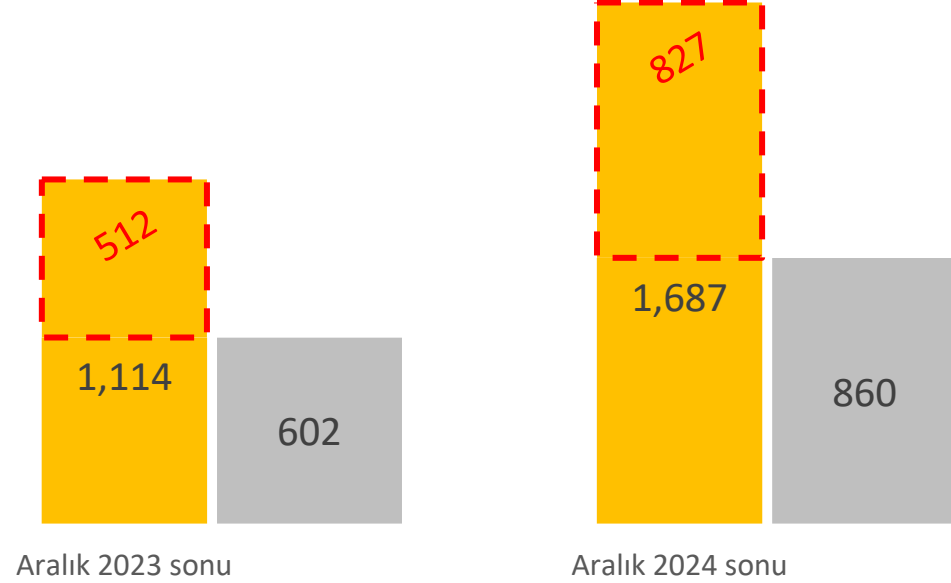


NAKİT POZİSYONU

Artı nakit pozisyonu 2024 sonunda 827 milyon Euro'dur.

Nakit rezervler ve Kredi Borçları

- Artı nakit pozisyonu (banka kredileri düşüldükten sonra)
- Nakit rezervler
- Banka Kredileri ve ihraç edilen tahviller (toplam)



- Toplam **nakit ve nakit benzerleri** Aralık 2024 sonu itibariyle **1,687 milyon Euro** seviyesindedir.
- **Artı nakit pozisyonu** (toplam nakit rezervinden banka kredileri ve ihraç edilen tahviller düşülerek hesaplanan tutar) 2023 yıl sonundaki 512 milyon Euro'dan **2024 yıl sonunda 827 milyon Euro** seviyesine yükselmiştir.

- *Nakit ve benzerleri kısa ve uzun vadeli finansal yatırımları da içermektedir.*



HEDGING & RİSKTEN KORUNMA POLİTİKALARI

2025 için öngörülen jet yakıtı kullanımının %49'u hedge kontratları ile fiyat riskinden korunmaktadır.

HEDGE HACMİ VE TON BAŞINA MALİYET

	2025	2026
Hedge Oranı	49%	23%
Hedge Fiyatı, \$/mt*	762-891	756-830
Brent Karşılığı **	69-81	69-75

* Fiyat aralığı 31 Aralık 2024 itibariyle piyasa verilerine göre hesaplanmıştır.

** Jet Yakıt Fiyatı/11

HEDGE STRATEJİSİ

- Fiyattan bağımsız olmak üzere zorunlu olarak, yıllık bilanço döneminin %50'si katmanlı olarak hedge edilmektedir.
- Buna ek olarak Hedge Komitesi'nin kararına bağlı olarak %20 ilave hedging daha yapılabilir.
- Hedging dönemi 24 aydır.
- **Kullanılan enstrümanlar:** Vanilla Call Opsiyonları, Zero Cost Collar ve Swap

RİSK YÖNETİMİ

- Kurdaki dalgalanmalardan kaynaklanan belirsizlik aktif olarak yönetilmektedir.
- ABD\$ bazında satılan ancak TL, Euro ve GBP bazında tahsil edilebilen dış hat bilet gelirleri günlük olarak ABD\$'na çevrilmektedir.
- Kur pozisyonuna göre TL tahsil edilen iç hat biletlerinin de %25'e kadar olan kısmı ile ABD\$ alınabilmektedir.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK (ESG) ÇALIŞMALARIMIZ

Rotamız
temiz
bir gelecek



2024 yılında **58,3 grCO2/RPK ile en düşük yıllık emisyon yoğunluğu** seviyesine [ulaştık](#) & emisyon yoğunluğumuzu **2019'a kıyasla %10'dan fazla azalttık**. Birim emisyon yoğunluğumuzu 2019'a göre %20 azaltmaya yönelik 2030 hedefimize doğru ilerliyoruz.



IATA tarafından düzenlenen ve Guyana Hükümeti, Mercuria & Xpansiv tarafından desteklenen **CORSIA Faz 1 emisyon kredileri (EEU)** için ilk büyük ölçekli satın alma etkinliğine [katıldık](#). Halihazırda CORSIA kapsamında kabul gören tek proje olan REDD+ ART Ağaçlandırma kredileri, **2024-2026 CORSIA Faz 1 dengeleme yükümlülüklerimizi** yerine getirmemize yardımcı olacak.



Toplam 200 adede kadar uçağı kapsayan ve tarihimizin en büyük siparişi olan [yeni Boeing uçak siparişimiz](#), aynı zamanda **2050 sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşma yolunda da önemli bir adım** oluşturuyor. CFM LEAP-1B motorlarından güç alan Boeing 737-10, önceki nesil uçaklara kıyasla **%20 daha düşük yakıt tüketimiyle öne çıkıyor**.

Rotamız
eşit ve çok sesli
bir gelecek



Çeşitlilik, Eşitlik & Kapsayıcılık inisiyatifimiz «Harmoni» 2024 yılı boyunca daha iyi bir çalışan deneyimine katkı sağladı. Çalışan bağlılığı puanımızı başta Türkiye ve küresel sektör norm seviyelerinin üzerine çıkardığımız sürdürülebilir bağlılık olmak üzere 2024 yılında birçok alanda yukarıya taşıdık.

Rotamız
birlikte daha iyi
bir gelecek



2024 yılında sürdürülebilirlik performansımıza ilişkin bağımsız değerlendirmemizi iyileştirdik. **CDP İklim Değişikliği Raporlamamız için 2020, 2022 ve 2023 yıllarının ardından dördüncü kez Liderlik Seviyesi Puanı (A-) elde ettik**. 2024 yılında **CDP Su Güvenliği Raporumuzda** puanımızı **Yönetim (B) seviyesine yükselttik**. [LSEG ESG puanımız](#) yıl sonu itibarıyla **%80,7** olup 129 yolcu taşımacılığı hizmeti şirketi arasında **en yüksek 3. sırada yer aldık**.



2024 yılında ayrıca **CAPA tarafından 2024 Küresel Çevresel Sürdürülebilirlik Havayolu Ödülü'ne layık görüldük** ve **Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notumuzu %97,5'e yükselterek** Borsa İstanbul'da işlem gören şirketler arasında **en yüksek** notlardan birine ve **havacılık sektöründe en yüksek** nota sahip olmayı sürdürdük.

Rotamız
sürdürülebilir
bir gelecek 

OPERASYONEL - FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR



OPERASYONEL VE FİNANSAL VERİLER

	2019	2019	2019	2019	2022	2022	2022	2022	2023	2023	2023	2023	2024	2024	2024	2024	4Ç/4Ç	2019	2023	2024	12A/12A
	1Ç	2Ç	3Ç	4Ç	1Ç	2Ç	3Ç	4Ç	1Ç	2Ç	3Ç	4Ç	1Ç	2Ç	3Ç	4Ç	% değ.	12A	12A	12A	% değ.
Toplam Gelirler (mln Euro)	290	407	647	396	270	504	1,000	675	442	657	962	609	519	763	1,091	753	24%	1,739	2,670	3,126	17%
Yan Gelirler (mln Euro)	93	107	143	116	93	127	214	192	156	206	251	198	198	262	318	281	42%	459	810	1,060	31%
FAVÖK (mln Euro)*	42	131	314	93	33	104	469	230	69	221	418	131	39	230	443	176	34%	580	838	888	6%
FAVÖK Marjı	14.5%	32.1%	48.6%	23.5%	12.1%	20.6%	46.9%	34.1%	15.5%	33.6%	43.4%	21.5%	7.4%	30.1%	40.6%	23.4%	1.9pp	33.3%	31.4%	28.4%	-3.0pp
Net kar/zarar	-42	59	183	12	-60	-40	278	254	-22	91	253	469	-103	112	310	51	-89%	17	790	361	-54%
Misafir Sayısı (mln)	6.9	7.4	8.80	7.64	4.85	6.5	8.5	7.09	6.27	7.85	9.67	8.13	8.06	9.4	10.5	9.5	17%	30.8	31.9	37.5	17%
Yolcu Doluluk Oranı	86.9%	87.3%	91.3%	88.4%	80.8%	78.7%	88.0%	85.5%	84.4%	81.3%	87.7%	85.2%	87.2%	87.5%	89.1%	86.7%	1.5pp	88.6%	84.8%	87.7%	2.9pp
ASK (mlr)	9.5	10.8	12.7	10.9	8.4	11.9	14.8	12.5	11.0	15.2	17.5	14.6	14.2	16.9	19.0	16.8	15%	43.9	58.2	66.8	15%
Ort. Filo büyüklüğü	81.6	82.0	82.7	83.6	89.7	93.1	92.8	94.5	97.5	99.0	102.9	106.6	107.1	105.5	109.8	114.9	8%	84.7	101.5	109.3	8%
Ort. Uçuş Mesafesi (ASL, km)	1,192	1,275	1,320	1,264	1,399	1,443	1,540	1,501	1,473	1,574	1,583	1,531	1,533	1,580	1,601	1,530	0%	1,266	1,546	1,563	1%
RASK, (€c)	3.07	3.76	5.08	3.62	3.21	4.22	6.74	5.42	4.04	4.32	5.51	4.17	3.66	4.51	5.76	4.49	8%	3.96	4.59	4.68	2%
CASK, (€c)	3.24	3.10	3.10	3.36	3.57	3.94	4.02	4.05	4.10	3.36	3.60	3.86	3.97	3.64	3.87	3.97	3%	3.19	3.69	3.86	4%
Yakıt Hariç CASK, (€c)	2.14	1.96	1.95	2.24	2.38	2.07	2.06	2.29	2.61	2.13	2.13	2.30	2.56	2.29	2.59	2.77	20%	2.06	2.26	2.55	13%
Misafir Başına Yan Gelir (€)	13.4	14.4	16.3	15.2	19.2	19.5	25.2	27.1	24.9	26.2	25.9	24.3	24.5	28.0	30.2	29.6	22%	14.9	25.4	28.3	11%
EUR/US\$ (ort.)	1.14	1.12	1.11	1.11	1.12	1.07	1.01	1.02	1.07	1.09	1.09	1.08	1.09	1.08	1.10	1.07	0%	1.12	1.08	1.08	0%
EUR/TRY (ort.)	6.09	6.59	6.30	6.40	15.60	16.77	18.04	18.97	20.21	22.64	29.12	30.63	33.52	34.79	36.75	36.82	20%	6.35	25.65	35.47	38%

* FAVÖK: Çekirdek faaliyet kârı + Amortisman giderleri + Kısa vadeli uçak kiralama giderlerinin %55'i



GELİR TABLOSU

Gelir Tablosu, milyon Euro	4Ç23	4Ç24	12A23	12A24
Hasılat	609	753	2,670	3,126
Satışların maliyeti	-529	-620	-2,027	-2,410
Brüt Kar	79	132	643	716
Genel Yönetim giderleri	-22	-32	-73	-104
Pazarlama giderleri	-12	-14	-50	-64
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	0	38.3	1	38.7
Esas faaliyetlerden diğer giderler	-12	10	-32	-9
Esas faaliyet karı	33	136	489	578
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler	13	15	44	48
Özkaynak yöntemiyle yatırım kârlarından paylar	0.5	0.8	0.8	3
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	46	151	534	629
Finansman gelirleri	49	13	66	60
Finansman giderleri	-59	-164	-230	-365
Vergi öncesi kar/zarar	37	1	370	323
Dönem vergi geliri/gideri	0	0	0	0
Ertelenmiş vergi geliri/gideri	432	51	420	38
Dönem karı	469	51	790	361



BİLANÇO

VARLIKLAR, milyon Euro	2023 12A	2024 12A	YÜKÜMLÜLÜKLER, milyon Euro	2023 12A	2024 12A
Dönen Varlıklar	1,474	1,892	Kısa vadeli yükümlülükler	1,142	1,482
Nakit ve nakit benzerleri	494	1,259	Kısa vadeli borçlanmalar	572	796
Finansal varlıklar	569	302	Ticari borçlar	200	216
Ticari alacaklar	51	73	Müşteri sözleşmelerinden doğan yüküm.	258	334
Diğer alacaklar	6	3	Türev araçlar	3	5
Türev araçlar	0	4	Kısa vadeli karşılıklar	63	64
Stoklar	33	42	Diğer kısa vadeli yükümlülükler	44	67
Peşin ödenmiş giderler	313	202	Uzun vadeli yükümlülükler	3,380	4,190
Diğer dönen varlıklar	8	7	Uzun vadeli borçlanmalar	3,097	3,730
Duran varlıklar	4,726	5,819	Türev araçlar	2	0
Finansal varlıklar	51	126	Ertelenmiş gelirler	108	203
Diğer alacaklar	55	85	Uzun vadeli karşılıklar	173	256
Türev araçlar	0	0	Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	0	0
Özkaynak yöntemiyle değ. yatırımlar	18	21	ÖZKAYNAKLAR	1,678	2,039
Maddi duran varlıklar	319	471	Ödenmiş sermaye	61	230
Maddi olmayan duran varlıklar	20	24	Paylara ilişkin primler	194	25
Kullanım hakkı varlıkları	3,485	4,172	Diğer	797	368
Peşin ödenmiş giderler	390	493	Geçmiş yıllar kârları	627	1,417
Ertelenmiş vergi varlığı	388	427	Dönem kârı	790	361
TOPLAM	6,200	7,711	TOPLAM	6,200	7,711



NAKİT AKIM TABLOSU

NAKİT AKIM TABLOSU, milyon Euro	2023 12A	2024 12A
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	781	900
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	844	952
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	-63	-52
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	-353	209
Başka işletmelerin borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları	-41	-49
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	6	69
Alınan faiz	40	40
Nakit avans ve borçlardaki değişim	-97	-110
Diğer nakit giriş/çıkışları *	-261	258
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	-423	-336
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	315	761
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	-225	-536
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	-345	-356
Ödenen faiz ve komisyon	-195	-260
Alınan faiz	26	54
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ	-41	-8
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (A+B+C+D)	-36	765
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	530	494
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	494	1,259

*Diğer nakit giriş/çıkışları altında finansal yatırımlar olarak sınıflandırılan kur korumalı mevduatlar ile üç aydan uzun vadeli mevduatların değişimi sunulmuştur.



UYARI

Bu belge Pegasus Hava Taşımacılığı Anonim Şirketi (“**Pegasus**”) tarafından [Pegasus Bilgilendirme Politikası](#) uyarınca hazırlanmıştır. Bu belgede yer alan bilgiler Pegasus’un kendi kayıtlarına, Pegasus’un faaliyet gösterdiği pazarlara ait kendi bilgi ve tecrübeleri uyarınca gerçekleştirilen araştırma ve öngörülere veya Pegasus’un erişimine sunulan ve üçüncü kişiler tarafından hazırlanan sektör, piyasa ve benzeri konulara ilişkin verilere dayanmaktadır ve dış kaynaklı veriler için kaynak gösterilmektedir. Pegasus dış kaynaklı verilerin güvenilir kaynaklardan elde edildiğini değerlendirmekle birlikte bu verilerin doğruluğunu kontrol etmemektedir ve bu verilerin tam veya doğru olduğu veya yanıltıcı olmadığına dair herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır.

Burada yer alan veriler içerik paylaşılanları Pegasus’un faaliyet sonuçları, hedef ve beklentileri hakkında doğru, açık ve eşit koşullarda bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup herhangi bir yatırım tavsiyesi veya Pegasus tarafından ihraç edilmiş sermaye piyasası araçlarına ilişkin bir icap veya icaba davet oluşturmamaktadır. Yatırımcıların yatırım kararlarını farklı kaynaklardan erişimlerine sunulan ve yatırım kararlarını etkileyebilecek diğer bilgi, olay ve durumların değerlendirilmesi doğrultusunda oluşturmaları gerekmektedir.

Pegasus tarafından hazırlanan yatırımcı bilgilendirme belgeleri geleceğe yönelik hedef veya beklentiler içerebilir. Bu hedef ve beklentiler bu başlık ile veya “*öngörülmektedir*”, “*düşünülmektedir*”, “*tahmin edilmektedir*”, “*beklenmektedir*” ve benzer ifadeler ile veya gelecek zaman kipi kullanılarak paylaşılabilir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler Pegasus’un operasyonel ve mali performansı, büyüme ve stratejisine ve Pegasus Yönetiminin geleceğe yönelik planlama ve hedeflerine ilişkin olabilir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentilere ilişkin açıklamalar henüz gerçekleşmemiş konulara ilişkindir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler makul varsayım ve tahminlere dayandırılır. Bununla birlikte bu hedef ve beklentiler belirsizlik ve riskler içermekte olup, duyurunun yapıldığı tarih itibarıyla geçerli hedef ve beklentileri ifade etmektedir. Birçok etken geleceğe yönelik hedef ve beklentilerin öngörülenden önemli ölçüde farklı sonuçlanmasına yol açabilir.

Pegasus geleceğe yönelik hedef ve beklentiler de dahil olmak üzere bu belgede yer alan beyanların ilgili sermaye piyasası mevzuatından doğan yükümlülüklerin gereği haricinde güncel tutulması, güncellenmesi, yenilenmesi veya düzenli olarak bildirim konusunda herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır. Bu belgeyi herhangi bir şekilde kullanarak burada yer verilen uyarıları okuduğunuz, anladığınızı ve kabul ettiğinizi varsayılmaktadır.

