

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

2025/06 NOLU YÖNETİM KURULU KARARI EKİ

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

2024 YILI GERÇEKLEŞEN VE 2025 YILI ÖNGÖRÜLEN İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİNE İLİŞKİN RAPOR

Genel Bilgiler

Bu rapor Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (Tebliğ) 10. maddesi kapsamında hazırlanmıştır. Anılan madde uyarınca, payları Borsa İstanbul'da işlem gören şirketler ve bu şirketlerin bağlı ortaklıkları ile ilişkili tarafları arasındaki yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerin bir hesap dönemi içerisindeki tutarının,

a) Alış işlemlerinde kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan satışların maliyetine olan oranının,

b) Satış işlemlerinde kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan hasılat tutarına olan oranının,

%10'dan fazla bir orana ulaşacağına öngörülmesi durumunda, halka açık şirketin yönetim kurulu tarafından işlemlerin şartlarına ve piyasa koşulları ile karşılaştırılmasına ilişkin olarak bir rapor hazırlanmalı ve bu raporun tamamı veya sonucu KAP'ta açıklanmalıdır.

Bu Rapor'un amacı Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin ve bağlı ortaklıklarının, SPK mevzuatı çerçevesinde ilişkili Taraf İşlemlerine ilişkin Türkiye Muhasebe Standardı'nda (TMS 24) tanımlanan ilişkili kişiler ile 2025 yılı içerisinde gerçekleştirmeyi öngördüğü işlemlerin, ticari sır kapsamına girmemek kaydıyla şartlarının açıklanması ve piyasa koşulları ile karşılaştırıldığında Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. aleyhine bir sonuç doğmasının öngörülmediğinin gösterilmesidir.

2024 yılı içerisinde Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. tarafından ilişkili taraflarla gerçekleştirilen işlemler hakkında detaylı bilgiler, 2024 yılı faaliyetlerimize ilişkin kamuya açıklanan finansal tablolarımızın 27 nolu dipnotunda açıklanmış olup, bu Rapor'da sadece %10 sınırını aşan Ford Motor Company Grup Şirketleri ile yapılan araç, üretim malzemesi, yedek parça, lisans ve hizmet alım-satım işlemlerinin piyasa koşullarına uygunluğu değerlendirilmiştir.

2025 yılında da aynı nitelikteki işlemlerin Tebliğ'de belirlenen %10 limitini aşması beklenmekte olup, işbu raporda açıklanan esaslara uygun olarak işlemler gerçekleştirilecektir.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'ne İlişkin Bilgiler

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin ve bağlı ortaklıklarının, faaliyet konusu motorlu araçların imalatı, montajı ve satışı, binek araçların üretimi ve ithalatı, satışı ve bu araçların yedek parçalarının üretimi, ithalatı ve satışıdır. Şirket, 1959 yılında kurulmuş olup halihazırda Ford Grubu ve Koç Grubu şirketlerinin eşit ortaklığı olarak faaliyetine devam etmektedir. Halka açık olan Şirket'in, paylarının %17,89'u Borsa İstanbul'da (BIST) işlem görmektedir. Şirket'in merkez adresi Akpınar Mahallesi, Hasan Basri Cad. No: 2 Sancaktepe, İstanbul'dur.

Grup'un Kocaeli yerleşkesinde 2 ton ticari araç ürettiği Gölcük Fabrikası ile 1 ton ticari aracı ürettiği Yeniköy Fabrikası; Eskişehir yerleşkesinde Ford Trucks Kamyon Fabrikası ile Kamyon ve 2 ton ticari araçlarına üretim yapan Motor ve Aktarma Organları Fabrikası; Romanya yerleşkesinde ise Puma araç, yeni nesil Transit Courier ve Ecoboost motor üretimi yapan Craiova fabrikası bulunmaktadır. Şirket'in Hollanda'da bulunan Ford Otosan Netherlands BV ortaklığında ise yurt dışı yapılanmaları ile ilgili faaliyetleri yürütülmektedir.

Grup'un ayrıca İstanbul Sancaktepe'de, satış pazarlama birimlerinin de bulunduğu yedek parça dağıtım merkezi ve Ar - Ge Merkezi bulunmaktadır.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin sermayesi 350.910.000 TL olup ortaklık yapısına ilişkin tabloya aşağıda yer verilmiştir.

Pay Sahibi	Pay Grubu	Pay Tutarı (bin TL)	Sermaye Oranı (%)	Oy Hakkı	Oy Hakkı Oranı (%)
Koç Holding A.Ş.	B	135.631	%38,65	13.563.130.447	%38,65
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	B	2.356	%0,67	235.588.500	%0,67
Vehbi Koç Vakfı	A	2.881	%0,82	288.050.137	%0,82
Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı	A	3.259	%0,93	325.920.231	%0,93
Ford Deutschland Engineering GmbH	C	143.997	%41,04	14.399.703.676	%41,04
Halka Açık	A	62.786	%17,89	6.278.607.009	%17,89
Toplam		350.910	%100,00	35.091.000.000	%100,00

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin 2023 ve 2024 yılı özet finansal verileri aşağıda yer almaktadır (Tutarlar, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2024 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

	31.12.2023	31.12.2024
Varlık Toplamı	313.312.578	326.770.164
Özkaynaklar	105.407.564	115.223.488

	01.01.2023-31.12.2023	01.01.2024-31.12.2024
Net Hasılat	594.705.176	594.995.138
Satışların Maliyeti	(514.938.796)	(540.390.710)
Net Dönem Karı	70.826.085	38.863.566

Söz konusu verilere göre, 2024 yılı içerisinde toplam tutarı 54.039.071 (bin TL) TL'yi (2024 SMM*%10) aşması öngörülen alım işlemleri ile toplam tutarı 59.499.513 (bin TL) TL'yi (2024 Hasılat*%10) aşması öngörülen satış işlemleri için Tebliğ uyarınca yönetim kurulu raporu hazırlanmalıdır.

Ford Motor Company Hakkında Bilgiler

Ford Motor Company, 1903 yılında Henry Ford tarafından kurulmuş, günümüzde Dearborn Michigan Amerika merkezli olarak motorlu araç üretimi ve dağıtımını yapan, global otomotiv endüstrisinin lider şirketlerinden biridir. Şirket tüm dünyada test ve prototip tesisleri dahil olmak üzere 375'i aşkın tesis ile 41 adet üretim ve montaj fabrikasında yaklaşık 171 bin çalışan istihdam etmektedir. Ford Motor Company'nin bağlı ortaklığı olan Ford Deutschland Engineering GmbH ortaklık yapımızda da açıklandığı üzere Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'de %41,04 oranında pay sahibidir.

2024 yılı itibarıyla Ford Motor Company işlerini Ford Blue, Ford Model-e, Ford Pro, Ford Next ve Ford Credit olmak üzere beş segment halinde analiz etmektedir.

Şirketin otomotiv markaları Ford ve Lincoln'dür ve tüm dünyada yaklaşık 9 bin bayisi bulunmaktadır. Şirket tüm dünyada 2024 yılında yaklaşık 4,47 milyon adet araç satmış ve 185 milyar USD ciro elde etmiştir. Şirket 2024 operasyonları sonucunda toplam 7,2 milyar USD vergi öncesi kar elde etmiştir.

Şirketin hisseleri Amerika Birleşik Devletleri New York Borsası'nda işlem görmektedir.

İlişkili Kişiler Arasında Gerçekleştirilen İşlemlerin Şartları ve Piyasa Koşullarına Uygunluğuna İlişkin Bilgiler

01.01.2024-31.12.2024 tarihleri arasında Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin %10 sınırını aşan alımları Ford Motor Company Grup Şirketleri'nden yapılmış, %10 sınırını aşan satışları ise Ford Motor Company Grup Şirketleri'ne yapılmış olup, bu işlemlere ilişkin detaylar aşağıdaki tablodaki gibidir: (Tutarlar, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2024 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

%10 sınırını aşan işlemler hakkında bilgi			
İlişkili Kişi (Adı/Ünvanı)	İşlem Tutarı (bin TL)	İşlem Niteliği	Fiyatlama/Kar Paylaşım Yöntemi
Ford Motor Company	21.879.944	Araç Alımı	İşleme Dayalı Net Kar Marjı
Ford Motor Company	1.723.258	Yedek Parça Alımı	İşleme Dayalı Net Kar Marjı
Ford Motor Company	152.670.970	Üretim Malzemesi Alımı	İşleme Dayalı Net Kar Marjı
Ford Motor Company	6.092.314	Hizmet Alımı	Maliyet Artı
Ford Motor Company	3.043.598	Lisans	Karşılaştırılabilir Fiyat
Toplam Alımlar	185.410.083		
Ford Motor Company	416.828.727	Araç Satışı	Maliyet Artı
Ford Motor Company	4.692.531	Yedek Parça Satışı	Maliyet Artı
Ford Motor Company	17.312.656	Üretim Malzemesi Satışı	Maliyet Artı
Ford Motor Company	4.955.053	Hizmet Satışı	Maliyet Artı
Ford Motor Company	2.626	Lisans	Karşılaştırılabilir Fiyat
Toplam Satışlar	443.791.592		

Ford Motor Company ile ilgili işlemler

Ford Motor Company Grup Şirketleri'nden 2024 yılı içerisinde 185.410.083 (bin TL) TL tutarında alım, Ford Motor Company Grup Şirketleri'ne 443.791.592 (bin TL) TL tutarında satış işlemi gerçekleştirmiştir.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin Ford Motor Company'den yaptığı araç alımları, 30 Haziran 2003 tarihli "2003 Turkish Distributor Agreement" anlaşması kapsamında yürütülmektedir. Taraflar orijinal anlaşmanın bir eki olarak 12.03.2024 tarihinde "Amendment No. 3 of the 2003 Turkish Distributor Agreement" anlaşması imzalamıştır. Bu ek anlaşma kapsamında Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin Ford Motor Company'den ithal ettiği Ford markalı araçlara, Bronco, F-150 ve Edge model araçlar eklenmiştir.

Bu kapsamda 2024 senesinde Ford Motor Company Grup Şirketleri'nden aşağıdaki adetlerde araç alımı yapılmıştır:

2024 İthal Edilen Araç

Model	Adet
Bronco	60
Connect	310
EDGE	70
Explorer	3
Focus	12.682
Kuga	2.316
Ranger	5.493
Ranger-F150	35
Mustang	7
Toplam	20.976

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin Ford Motor Company'den olan üretim malzemesi alımları, 14 Ağustos 2008 tarihli "The V36x Contract Manufacturing and Supply Agreement" anlaşması, ve 16 Mart 2021 tarihli "The 1T Cargo Van Contract Manufacturing and Supply Agreement" anlaşması kapsamında yürütülmektedir.

Ford Otosan Romanya SRL'nin Ford Motor Company'den olan üretim malzemesi alımları ise 30 Haziran 2022 tarihinde imzalanan "The V769 Contract Manufacturing and Supply Agreement" anlaşması ve imza tarihi 30 Haziran 2022 olan "The BX726 Contract Manufacturing and Supply Agreement" kapsamında yürütülmektedir.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin Ford Motor Company'den olan yedek parça alımları ise 14 Temmuz 2014 tarihli "Agreement for the Supply of Service Parts" anlaşması kapsamında yapılmaktadır.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. ile Ford Motor Company arasında yapılan ve yürürlük tarihi 16 Mart 2021 olan "Framework Technology and Manufacturing License Agreement" anlaşması, , 16 Mart 2021 tarihli "The 1T Cargo Van Contract Manufacturing and Supply Agreement" anlaşması ve 14 Ağustos 2008 tarihli "The V36x Contract Manufacturing and Supply Agreement" anlaşması hükümleri çerçevesinde, Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin Ford Motor Company'nin sağlamış olduğu teknoloji ile üretimini yaparak Türkiye pazarında sattığı hafif ve orta ticari araçlar (Transit Custom, ve Transit Serisi araçlar) için net satış bedeli üzerinden Ford Motor Company'e lisans bedeli ödemektedir.

Ford Otosan Romanya SRL ve Ford Motor Company arasında yapılan ve yürürlük tarihi 30 Haziran 2022 olan "The V769 Contract Manufacturing and Supply Agreement" anlaşması hükümleri çerçevesinde, Ford Otosan Romanya SRL, Ford Motor Company'nin sağlamış olduğu teknoloji ile üretimini yaparak Türkiye pazarına ihraç ettiği hafif ticari araç (Transit Courier) için ve yürürlük tarihi 30 Haziran 2022 olan "The BX726 Contract Manufacturing and Supply Agreement" anlaşması kapsamında Türkiye pazarına ihraç ettiği binek otomobil (Ford Puma) için net satış bedeli üzerinden Ford Motor Company'e lisans bedeli ödemektedir.

Ford Motor Company'den yapılmış olan bilgi işlem kaynaklı hizmet alımları, 17 Temmuz 2017 tarihli "IT Services Agreement" anlaşması kapsamında yapılmıştır. Mühendislik kaynaklı hizmet alımları ilgili program anlaşmaları kapsamında yapılmaktadır.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin Ford Motor Company Grup Şirketleri'ne araç satışları Türkiye'de Transit, Transit Custom ve VW Transporter; Romanya'da Transit Courier ve Puma modellerini kapsamaktadır.

2024 yılında Ford Motor Company Grup Şirketleri' ne 122.563 adet 2 Ton ticari araç -Transit araç satılmıştır.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin yaptığı Transit satışları, taraflar arasında yapılan, yürürlük tarihi 14 Ağustos 2008 olan "The V36x Contract Manufacturing and Supply Agreement" anlaşması kapsamında yürütülmektedir. Taraflar 19 Aralık 2023'te orijinal anlaşmanın bir eki olarak "Extension to the V36X Contract Manufacturing and Supply Agreement" anlaşması imzalamışlardır.

2024 yılında Ford Motor Company Grup Şirketleri' ne 203.934 adet 1 Ton ticari araç satılmıştır.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin Ford Motor Company'e yaptığı 1 Ton ticari araç satışları, taraflar arasında yapılan ve yürürlük tarihi 14 Ağustos 2008 olan "The V36x Contract Manufacturing and Supply Agreement" anlaşması ve 16 Mart 2021 tarihli "The 1T Cargo Van Contract Manufacturing and Supply Agreement" anlaşması kapsamında yürütülmektedir.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin Ford Motor Company'e ihraç pazarlar için gerçekleştirdiği partner araç satışları "The 1T Cargo Van Contract Manufacturing and Supply Agreement" çerçevesinde yürütülmektedir.

Ford Otosan Romanya SRL'nin Ford Motor Company Grup Şirketleri'ne araç satışları Transit Courier, Ford Puma modellerini kapsamaktadır.

Ford Otosan Romanya SRL 2024 yılında Ford Motor Company Grup Şirketleri' ne 58.055 adet Transit Courier araç satılmıştır.

Ford Otosan Romanya SRL'nin Ford Motor Company'e yaptığı Yeni Nesil Transit Courier satışları, taraflar arasında yapılan ve yürürlük tarihi 30 Haziran 2022 olan "The V769 Contract Manufacturing and Supply Agreement" anlaşması kapsamında yürütülmektedir.

Ford Otosan SRL 2024 yılında Ford Motor Company Grup Şirketleri' ne 157.931 adet Puma araç satılmıştır.

Ford Otosan SRL'nin Ford Motor Company'e yaptığı Puma satışları, taraflar arasında yapılan ve yürürlük tarihi 30 Haziran 2022 olan "The BX726 Contract Manufacturing and Supply Agreement" anlaşması kapsamında yürütülmektedir.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin Ford Motor Company ile yaptığı 10 Aralık 2012 tarihli "V363N Program Component Supply Agreement" anlaşması ile Ford'un Kuzey Amerika lokasyonlarına Transit üretim parçası satışı yapmaktadır. Ayrıca, Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. Ford Brazil ve Ford Uruguay ile yaptığı 1

Ekim 2020 tarihli "V363 FSA Program Component Supply Agreement" çerçevesinde, Ford Uruguay'a ve Güney Amerika'daki tedarikçilere kit ve komponent satışı yapmaktadır.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin Ford Motor Company'e yaptığı yedek parça satışları 14 Temmuz 2014 tarihli "Agreement for the Supply of Service Parts" anlaşması kapsamında yapılmaktadır.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin Ford Motor Company'ye hizmet satışları ağırlıklı olarak mühendislik hizmetlerinden oluşmaktadır. 31 Aralık 2024 itibarıyla toplam 2.298 çalışan ile hizmet ihracatına da konu olan araştırma ve geliştirme faaliyetleri yürütülmektedir.

Satışlar 8 Nisan 2013 tarihli "Engineering Services Agreement" anlaşması kapsamında yürütülmektedir.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. tarafından yurt dışı pazarlarda yapılan kamyon satışları çerçevesinde satış tutarı üzerinden oranla hesaplanan ve Ford Motor Company'e ödenen market ücreti "Global Cargo Cooperation Agreement" anlaşması kapsamında yürütülmektedir.

Ford Motor Company'nin Çin Halk Cumhuriyeti'ndeki iştiraki olan Jiangling Motors Corporation Ltd. (JMC) ile yapılan 2 Temmuz 2008 tarihli "V348 Transit Vehicles Series Technology Licensing Contract" anlaşması gereği, Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin verdiği teknoloji desteği ile JMC tarafından Çin Halk Cumhuriyeti'nde üretilip satılan Transit araçların net satış geliri üzerinden lisans bedeli alınmaktadır.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin Jiangling Motors Corporation, Ltd (JMC)'ye yaptığı Transit üretim malzemesi (parça) satışları "Product Supply Agreement for Ford Otosan's Sales of V362C Components" anlaşması ve 25 Haziran 2015 tarihli "Framework Agreement for the Supply of Components" anlaşması çerçevesinde yapılmaktadır.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. Ford Motor Company of Southern Africa (FMCSA) ile yaptığı 19 Haziran 2018 tarihli "FMCSA Program Component Supply Agreement" anlaşması ile Güney Afrika Cumhuriyeti'ne komponent satışı yapmaktadır.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. Ford Motor Company of Southern Africa (FMCSA) ile yaptığı 8 Eylül 2023 tarihli "FMCSA PHEV-E Program Component Supply Agreement" anlaşması ile Güney Afrika Cumhuriyeti'ne çeşitli komponent satışları yapmaktadır.

Sonuç

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (Tebliğ) 10. maddesine istinaden Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin, Ford Motor Company ile yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerinin 2025 hesap dönemi içerisindeki tutarının, kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolar olan 2024 yılı finansal tablolarında yer alan hasılat/satılan malın maliyeti tutarının % 10'undan fazlasına ulaşması öngörülmekte olup işbu raporda; Ford Motor Company ile yapılan ve 2025 içerisinde benzer koşullarla devam ettirilmesi öngörülen işlemlerin koşulları, fiyat belirleme yöntemi ve bu yöntemin seçilmesindeki gerekçeler açıklanarak, işlemlerin piyasa koşullarına uygunluğu hakkında bilgi sunulmuştur.