

**MARKA MAĞAZACILIK A.Ş. YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

**Eren Bağımsız Denetim A.Ş.**  
Maslak, Eski Büyükdere Cad.  
No.14 Kat:10  
34396 Sarıyer/İstanbul,Türkiye

T + 90 212 373 00 00  
F + 90 212 291 77 97  
www.grantthornton.com.tr

Marka Mağazacılık A.Ş.  
Yönetim Kurulu'na

**1) Görüş**

Marka Mağazacılık A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") 01.01-31.12.2024 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

**2) Görüşün Dayanağı**

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

**3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz**

Grup'un 01.01-31.12.2024 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 11 Mart 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

#### 4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

#### 5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.  
Member Firm of Grant Thornton International



Nazım HİKMET  
Sorumlu Ortak Baş Denetçi

İstanbul, 11 Mart 2025

**MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ**  
**01.01.2024 – 31.12.2024 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

**1. GENEL BİLGİLER**

Raporda yer alan tüm tutarlar (binlik "TL") olarak ifade edilmiştir.

**1.1. Şirket Bilgileri**

Marka Mağazacılık A.Ş. ünvanlı şirketimiz ("Şirket") İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğüne 333789 sicil numarası ile kayıtlı olup Emaar Square Ofis, Ünalın Mahallesi, Libadiye Caddesi, F Blok No: 82 Kat:11 Üsküdar, İstanbul adresinde faaliyet göstermektedir.

Şirketin ana faaliyet konusu giyim, tüketim ve dayanıklı tüketim malların ithalatını yapmak ve mağaza zincirleri aracılığıyla da bu malların satışını gerçekleştirmektir. Şirketimizin kullanmakta olduğu iletişim araçlarına ait bilgiler;

Tel : (0216) 571 00 00  
Faks : (0216) 445 80 20

**1.2. Şirketin Organizasyon Yapısı**

Şirketin stratejik yönetimi ve planlaması Yönetim Kurulu tarafından yürütülmektedir.

**1.3. Şirket Sermaye ve Pay Sahipliği Yapısı**

Şirket esas sermayesi 29.563 TL olup tamamı ödenmiştir. Şirketimizin 31.12.2024 tarihi itibarıyla pay sahipliği yapısı aşağıdaki gibidir;

Pay Sahibinin Adı/ Ünvanı	Sermaye Payı (TL)	Pay Oranı (%)
FİNA HOLDİNG A.Ş.	29.563	100.00
<b>Toplam</b>	<b>29.563</b>	<b>100.00</b>

**1.4. İmtiyaz ve Payların Oy Hakkı**

Şirketimizde imtiyazlı pay bulunmamaktadır. Şirketimiz pay sahiplerinin oy haklarına ilişkin olarak TTK hükümlerinden farklı herhangi bir düzenleme bulunmamaktadır. Her pay, bir oy hakkı vermektedir.

**1.5. Yönetim ve Personel**

**1.5.1. Yönetim Kurulu**

Şirketimiz yönetim kurulu 4 üyeden oluşmaktadır. Yönetim kurulu üyeleri arasındaki görev taksimi şu şekilde yapılmış olup, tüm üyeler şirketin yönetimini birlikte gerçekleştirmektedir.

### **Murat Özyeğin**

1976 yılında doğdu. Carnegie Mellon Üniversitesi Endüstri Yönetimi ve Ekonomi Bölümleri'nden mezun olduktan sonra 1997-2001 yılları arasında yatırım bankası Bear Stearns'de gelişmekte olan piyasalar ve şirket alım satımlarıyla ilgili birçok projede görev almıştır. Sonrasında 2003 yılında Harvard Üniversitesi MBA programını tamamlamış ve Fiba Grubuna katılmıştır. Fiba Grubu'nda Strateji ve İş Geliştirme Bölüm Başkanlığı ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

### **Mehmet Güleşci**

1962 yılında doğdu. Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra aynı bölümde Master yapmıştır. 1984-1996 yılları arasında Ernst&Young firmasının İstanbul ve Boston ofislerinde çalışmış, Türkiye'den ve ABD Massachusetts'den CPA belgeleri almıştır. Sorumlu ortak olarak çalışırken 1997 yılı başında Finansbank'a Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmış ve 2009 yılı sonuna kadar Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi olarak çalışmıştır. Fiba Grubu'nda Grup CFO görevini yürütmekte olup Grubun yurt dışı ve yurt içi finans ve finans dışı yatırımlarının yönetim kurullarında yer almaktadır.

### **Ayşe Can Özyeğin Oktay**

1981 yılında İstanbul'da doğdu. Duke Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olduktan sonra 2003-2005 yılları arasında Finansbank'da Bireysel Bankacılık tarafında ve 2005-2007 yılları arasında Fiba Grubu'nda Strateji ve İş Geliştirme Bölümü'nde farklı projelerde yer almıştır. 2009 yılında Stanford Üniversitesi MBA programını tamamlamış ve Fiba Grubuna geri katılmıştır. Fiba Grubu'nda Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmektedir.

### **Oya Sener**

1963 yılında Ankara'da doğdu. ODTÜ Üniversitesi – Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 1990-1999 yılları arasında Finansbank-Merkez Şubede Şube Müdürü olarak çalıştıktan sonra 1999-2007 yılları arasında Fiba Perakende Grubunda Genel Müdürlük yapmıştır. 2007 yılından itibaren Fiba Perakende Grubunda Grup Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

## **1.5.2. Personel**

Şirketin 31.12.2024 itibariyle cari dönemdeki konsolide personel sayısı 1,644 kişidir.

## **1.6. Şirketle İşlem Yasağı ve Rekabet Yasağı Çerçevesindeki İşlemler**

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin kendi ya da başkası adına gerçekleştirdiği işlem yasağına aykırı herhangi bir işlemi bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin rekabet yasağına aykırı herhangi bir işlemi bulunmamaktadır.

## **2. YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

Şirketimizin, Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilerine sağlanan mali menfaatler (ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi menfaatler ile ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların) toplamı 01.01.2024 - 31.12.2024 faaliyet döneminde konsolide olarak 18.471 TL olarak gerçekleşmiştir. Yönetim Kurulu üyelerine, Yönetim Kurulu üyeliklerinden dolayı huzur hakkı vb. gibi ödemeler yapılmaktadır.

### 3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Araştırma ve geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

### 4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

#### 4.1. Şirket Yatırımlarına İlişkin Bilgiler

İlgili faaliyet dönemi içerisinde yeni mağaza açmak, var olan mağazaların yenilenmesiyle beraber lisans ve yazılım için konsolide olarak toplam 241.540 TL yatırım yapmıştır.

#### 4.2. Şirket İç Denetim Faaliyetine İlişkin Bilgiler

Şirketin Yönetim Kurulu'na direkt bağlı iç denetim birimi bulunmamaktadır.

#### 4.3. Şirketin İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Şirketimizin iştiraklerinin detayı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

#### Doğrudan iştirak

İştirak Edilen
Marka Rus Llc
Gap Retail Llc
Gap Ukraine Llc
Sportive Spor Malzemeleri A.Ş.

#### 4.4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketimizin faaliyet dönemi içerisinde iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

#### 4.5. Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler

Şirketimiz 01.01.2024-31.12.2024 tarihleri arasında herhangi bir kamu denetimine tabi olmamıştır.

#### 4.6. Şirket Aleyhine Açılan ve Mali Durum İle Faaliyetleri Etkileyebilecek Davalar

Faaliyet dönemi içerisinde şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumu ile faaliyetlerini etkileyebilecek herhangi bir dava bulunmamaktadır.

#### 4.7. Mevzuata Aykırılık Nedeniyle Uygulanan Adli ve İdari Yaptırımlara İlişkin Bilgiler

Mevzuat hükümlerine aykırılık nedeniyle şirket veya yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan adli veya idari herhangi bir yaptırım bulunmamaktadır.

#### 4.8. Hedeflerin ve Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilmesine İlişkin Bilgiler

01.01.2024-31.12.2024 tarihleri arasında belirlenen hedeflerimiz doğrultusunda alınan genel kurul kararları eksiksiz olarak yerine getirilmiştir.

#### 4.9. Olağan Genel Kurula İlişkin Bilgiler

Şirketimizde 25 Haziran 2024 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Bu toplantıda 2023 yılına ait bilanço, kar ve zarar hesapları, finansal tablolarının müzakere edilmesi, Faaliyet, bağlılık raporlarının okunması ve onaya sunulmasına karar verilmiştir.

#### 4.10. Bağış, Yardım ve Sosyal Sorumluluk Projeleri Harcamalarına İlişkin Bilgiler

01.01.2024 - 31.12.2024 tarihli faaliyet dönemi içerisinde, sosyal sorumluluk projeleri kapsamında 12.349 TL tutarında bağış yardım harcaması yapılmıştır.

#### 4.11. Şirketler Topluluğunu Oluşturan Şirketler Arasındaki İşlemler

**4.11.1.** Şirketin doğrudan hakim şirketi olan Fina Holding A.Ş ve onun diğer bağlı şirketleri ile yapılan işlemler bakımından, şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem yer almamaktadır. Yapılan bütün hukuki işlemlerde anlaşmalar şirketler topluluğu dışındaki kişilerle yapılmış gibi benzer usul, esas ve şartlara tabi tutulmuştur. Şirketin diğer Grup şirketlerinin girişimi veya çıkarı uyarınca şirketin zararına hiçbir tedbire başvurulmamıştır.

**4.11.2.** Hakim şirketle ve hakim şirkete bağlı şirketlerle yapılan ve detaylarına Bağlılık Raporunda yer verilen hukuki işlemlerin gerçekleştirildiği tarihte bilgimiz dâhilinde olan hâl ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanmıştır.

Alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem ve bu çerçevede Şirketin zararı bulunmamaktadır. Şirketin Grup şirketleri ile gerçekleştirdiği işlemlerin TTK'nın 199. maddesi uyarınca incelenmesi sonucunda Şirket tarafından gerçekleştirilen tüm işlemlerin tamamen işlemin gerçekleştiği andaki piyasa şartlarına ve emsallere/rayıçlere uygun olarak, üçüncü kişilerle akdedilir gibi yapıldığı anlaşılmaktadır.

### 5. FİNANSAL DURUM

#### 5.1. Finansal Duruma İlişkin Değerlendirme

Marka Mağazacılık A.Ş.'nin 31.12.2024 tarihli bilançosu Ek-1 de ve gelir tablosu Ek-2 de yer almaktadır (binlik "TL").

Şirketimiz 01.01.2024 - 31.12.2024 dönemini net 66.437 TL zarar ile kapatmıştır. Aktif toplamı 5.652.532 TL olup, karşılığında 902.764 TL tutarında öz kaynak bulunmaktadır.

#### 5.2. Şirketin Satışları ve Verimliliği İle İlgili Bilgiler

Şirketin 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihli gelir tablosunda yer alan satışlar (binlik "TL") aşağıdaki gibidir:

##### 5.2.1. Satışlar ve Verimlilik

Net Yurtiçi Satışlar (TL)	31.12.2024	31.12.2023
	6.157.097	5.705.145

Şirketimizin elde ettiği satış gelirlerimiz 2024 yılında önceki yıla göre %7,9 oranında artmıştır.

### 5.3. Sermayenin Karşılıksız Kalmadığına ve Borca Batıklık Halinin Bulunmadığına İlişkin Değerlendirme

Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesinde düzenlenen sermayenin karşılıksız kalması ya da borca batıklık durumu şirketimiz açısından söz konusu değildir.

### 5.4. Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınan Önlemler

Borca batıklık ya da sermayenin karşılıksız kalması durumu şirketimiz açısından söz konusu değildir. Dolayısıyla, şirketimizin finansal açıdan yapısını iyileştirmek gerektiği için, bu doğrultuda alınacak bir önlem de bulunmamaktadır.

### 5.5. Kar Payı Dağıtım Politikası

Şirketimizin kar dağıtım politikası; Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde, Şirketimizin uzun vadeli stratejilerine paralel oluşturulan yatırım, finansal planlar dikkate alınarak yapılmaktadır. Bu çerçevede azami kârın dağıtılması hedefi Şirketimizin kâr dağıtım politikasını oluşturmaktadır. 5 Temmuz 2024 tarihinde alınan Yönetim Kurulu Kararı'na istinaden, Grup'un bağlı ortaklıkları tarafından kontrol gücü olmayan paylara kar dağıtımında bulunulmamıştır.

## RİSK DEĞERLENDİRMESİ

Riskler, gerçekleşmeleri durumunda şirketin karlılığını ve faaliyetlerini olumsuz etkileyerek şirketin gelecekteki sürdürülebilirliğinin tehlikeye girmesine yol açabilirler. Şirketin kontrol altındaki ve kontrol dışı işlemlerindeki risk unsurlarının sürekli izlenerek bu risk unsurlarının etkin bir şekilde yönetilmesi gerekir.

Bu bölümde Marka Mağazacılık A.Ş.'nin finansal faaliyetlerinde çeşitli türdeki riskleri incelenmektedir.

### Döviz Kuru Riski

Kur riskleri, kur oranlarında ortaya çıkan değişikliklerden dolayı karlarda ortaya çıkabilecek olan potansiyel değişkenliklerle ilgilidir. Uluslararası ticaretten etkilenebilen herhangi bir piyasada iş yapılırken bu tür riskler ortaya çıkabilir ve şirket yabancı para birimleri üzerinden işlemler yapmasa bile bu risklerle karşı karşıya kalabilir. Kredi kullanımlarının şirket için finansal yük teşkil etmesinden başka kullanılan dövizli krediler de ayrıca kur dalgalanmalarından etkilenmektedir. Şirketin alımlarının tamamını ithalat yoluyla edinmesi nedeniyle kur dalgalanmalarında oluşabilecek maliyetler ürün maliyetlerini direkt etkilemektedir. Ayrıca bunun yanında dövizli alacaklar ve borçların da kur dalgalanmalarından etkilenme riski vardır.

2024 yılında döviz piyasalarındaki yukarı yönlü dalgalanma sonucu şirketin finansal tabloları negatif etkilenmiştir. Dövizin yukarı yönlü hareketi yabancı para borçlanma maliyetlerinde ve şirketin ana faaliyetlerine konu alım yaptığı ithalat işlemlerinde maliyet artışlarına neden olmuştur.

## 5.6. Piyasa Riski

Piyasalarda meydana gelebilecek sektörel ve global riskler nihai tüketicinin tüketim eğilimini etkilediğinde şirket de buna paralel olarak etkilenmektedir. Gerek ulusal piyasa riskleri gerekse uluslararası piyasalarda meydana gelebilecek risklerden aynı sektördeki diğer şirketler kadar etkilenme olacaktır.

## 6. DİĞER HUSUSLAR

01.01.2024-31.12.2024 tarihli faaliyet döneminin sona ermesinden sonra ortakların, alacaklıların ya da diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyecek herhangi bir olay olmamıştır.

## 7. SONUÇ

Fina Holding A.Ş. (kısaca "Hakim Şirket") ile Marka Mağazacılık A.Ş. (kısaca "Bağlı Şirket") arasında yukarıda belirtilen sözleşme ve işlemler haricinde, Bağlı Şirketin geçmiş faaliyet yılında, Hakim Şirketle, Hakim Şirkete bağlı bir şirketle, Hakim Şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hiçbir hukuki işlem bulunmamaktadır.

Bağlı Şirketin geçmiş faaliyet yılında, Hakim Şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan hiçbir önlem bulunmamaktadır.

Bağlı Şirket, Türk Ticaret Kanunu madde 199 kapsamında herhangi bir zarara uğramadığından, denkleştirme yapılmamıştır.

Yukarıda belirtilen hususlar dahilinde Türk Ticaret Kanunu'nun 202. maddesinde tanımlanan hakimiyetin hukuka aykırı kullanılması durumu, Hakim Şirketle gerçekleştirilen işlemler yönünden mevcut bulunmamaktadır.



**EK 1: BİLANÇO**

	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2024</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2023</b>
<b>VARLIKLAR</b>		
<b>Dönen varlıklar</b>		
Nakit ve nakit benzerleri	797.424	910.057
Ticari alacaklar	154.533	239.186
<i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	29.974	2.544
<i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	124.559	236.642
Diğer alacaklar	29.724	91.797
<i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>	418	11.158
<i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	29.306	80.639
Stoklar	1.550.294	1.447.548
Peşin ödenmiş giderler	37.583	54.303
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	3.705	32.634
Diğer dönen varlıklar	84.666	82.615
<b>Toplam dönen varlıklar</b>	<b>2.657.929</b>	<b>2.858.140</b>
<b>Duran varlıklar</b>		
Diğer alacaklar	5.971	4.672
<i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	5.971	4.672
Finansal yatırımlar	24.082	34.752
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	545.567	--
Maddi duran varlıklar	743.495	455.832
Maddi olmayan duran varlıklar	87.188	64.532
Kullanım hakkı varlıkları	1.206.044	1.452.100
Peşin ödenmiş giderler	11.665	12.893
Ertelenmiş vergi varlığı	370.591	471.411
<b>Toplam duran varlıklar</b>	<b>2.994.603</b>	<b>2.496.192</b>
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>5.652.532</b>	<b>5.354.332</b>

**EK 1: BİLANÇO (devamı)**

	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2024</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2023</b>
<b>KAYNAKLAR</b>		
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>		
Kısa vadeli borçlanmalar	2.298.211	1.464.336
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	62.646	69.103
Ticari borçlar	441.326	636.793
<i>İlişkili taraflara ticari borçlar</i>	39.712	34.849
<i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>	401.614	601.944
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	17.692	12.990
Diğer borçlar	24.356	54.365
<i>İlişkili taraflara diğer borçlar</i>	435	37.061
<i>İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar</i>	23.921	17.304
Ertelenmiş gelirler	22.521	14.450
Dönem karı vergi yükümlülüğü	40.878	42.159
Kısa vadeli karşılıklar	25.534	20.986
<i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin</i>		
<i>kısa vadeli karşılıklar</i>	19.458	19.825
<i>Diğer kısa vadeli karşılıklar</i>	6.076	1.161
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	58	238
<b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>2.933.222</b>	<b>2.315.420</b>
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>		
Uzun vadeli borçlanmalar	1.747.754	1.568.586
Ertelenmiş gelirler	12.112	13.398
Uzun vadeli karşılıklar	56.680	50.075
<i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin</i>		
<i>uzun vadeli karşılıklar</i>	56.680	50.075
<b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>1.816.546</b>	<b>1.632.059</b>
<b>Toplam yükümlülük</b>	<b>4.749.768</b>	<b>3.947.479</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>		
Ödenmiş sermaye	29.563	29.563
Sermaye düzeltmesi olumlu farkları	283.885	283.885
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak		
birikmiş diğer kapsamlı gelirler giderler	121.476	(27.307)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak		
birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	(18.739)	(1.064)
Paylara ilişkin primler	151.034	151.034
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	106.558	106.558
Geçmiş yıl karları	294.905	1.422.826
Dönem net zararı	(66.437)	(571.133)
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı</b>	<b>902.245</b>	<b>1.394.362</b>
<b>Kontrol gücü olmayan paylar toplamı</b>	<b>519</b>	<b>12.491</b>
<b>Toplam özkaynaklar</b>	<b>902.764</b>	<b>1.406.853</b>
<b>Toplam özkaynaklar ve yükümlülükler</b>	<b>5.652.532</b>	<b>5.354.332</b>

## EK 2: GELİR TABLOSU

	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2023
Hasılat	6.157.097	5.705.145
Satışların maliyeti	(2.824.224)	(2.962.254)
<b>Brüt kar</b>	<b>3.332.873</b>	<b>2.742.891</b>
Genel yönetim giderleri	(774.975)	(646.021)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	(2.078.773)	(1.920.726)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	29.523	169.194
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(51.880)	(365.458)
<b>Esas faaliyet karı/(zararı)</b>	<b>456.768</b>	<b>(20.120)</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	23.214	28.165
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(122.258)	(23.566)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/(zararlarından) paylar	5.728	--
<b>Finansman gideri öncesi faaliyet karı/(zararı)</b>	<b>363.452</b>	<b>(15.521)</b>
Finansman gelirleri	64.438	198.546
Finansman giderleri	(883.162)	(455.286)
Net parasal pozisyon karı / (zararı), net	490.453	(484.272)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı/(zararı)</b>	<b>35.181</b>	<b>(756.533)</b>
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi gideri</b>		
Dönem vergi gideri	(48.893)	(149.706)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(52.758)	314.727
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi geliri/(gideri)</b>	<b>(101.651)</b>	<b>165.021</b>
<b>Sürdürülen faaliyetlerden dönem net zararı</b>	<b>(66.470)</b>	<b>(591.512)</b>
<b>Dönem net zararı</b>	<b>(66.470)</b>	<b>(591.512)</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI</b>		
<i>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</i>		
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	195.053	(8.104)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(7.848)	(26.634)
Ertelenmiş vergi geliri	(46.814)	6.659
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelir/(gider) toplamı</b>	<b>140.391</b>	<b>(28.079)</b>
<i>Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar</i>		
Yurtdışı faaliyetlerden oluşan yabancı para çevrim farkları	(29.614)	(43.674)
<b>Kar veya zararda sonradan sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelir/(gider) toplamı</b>	<b>(29.614)</b>	<b>(43.674)</b>
<b>Toplam diğer kapsamlı gelir / (gider)</b>	<b>110.777</b>	<b>(71.753)</b>
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>	<b>44.307</b>	<b>(663.265)</b>
<b>Net dönem zararının dağılımı:</b>		
Ana ortaklık payları	(66.437)	(571.133)
Kontrol gücü olmayan paylar	(33)	(20.379)
<b>Net dönem zararı</b>	<b>(66.470)</b>	<b>(591.512)</b>
<b>Pay başına kayıp/kazanç</b>	<b>(2,25)</b>	<b>(19,32)</b>
<b>Toplam kapsamlı gelirin dağılımı</b>		
Ana ortaklık payları	56.279	(625.553)
Kontrol gücü olmayan paylar	(11.972)	(37.712)
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>	<b>44.307</b>	<b>(663.265)</b>
<b>Pay başına kayıp/kazanç</b>	<b>1,90</b>	<b>(21,16)</b>

**Marka Mağazacılık A.Ş. Yönetim Kurulu**

**Yönetim Kurulu Başkanı**  
**Ayşe Can ÖZYEĞİN OKTAY**



**Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı**  
**Murat ÖZYEĞİN**



**Yönetim Kurulu Üyesi**  
**Oya SENER**



**Yönetim Kurulu Üyesi**  
**Mehmet GÜLEŞCİ**

