

- Üretimde kullanılan makina ve ekipmanların başta Avrupa Birliği ülkeleri olmak üzere ithalat yoluyla karşılanması ve böylece döviz kurlarında meydana gelebilecek olası yükselişler yatırım maliyetlerini yükseltmekte ve sektör için bir risk oluşturmaktadır.
- Ülkedeki finansman maliyetlerinin yüksek olması, sermayenin yetersizliği sektörde risk artırıcı bir unsurdur.
- Geni inşaat, otomotiv ve beyaz eşya, yedek parça ile kalıp imalat sanayi gibi sektörlerin doğrudan etkileneceği krizler sektör için risk oluşturmaktadır.
- Dünyada ve Türkiye’de yaşanabilecek ekonomik krizler ve belirsizlikler, siyasi, jeopolitik ve pandemik gelişmeler, rekabet ve yatırım koşullarındaki değişiklikler, döviz kurlarındaki oynaklıklar, ekonomik güven ortamının bozulmasına neden olabilir, talep koşullarında oluşabilecek azalmalar, faaliyet gösteren şirketlerin iş yapma potansiyellerini, satışlarını ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.
- Başta Avrupa Merkez Bankası ve ABD Merkez Bankası olmak üzere gelişmiş ve gelişmekte olan ülke Merkez bankalarının parasal genişlemeye ilişkin politika kararları ve geleceğe ilişkin beklentileri, şirketlerin faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz etkileyebilir.
- Döviz kurlarındaki yükseliş şirketlerin başta döviz cinsinden yükümlülüklerini ve finansman giderlerini, bir yandan da girdi maliyetlerini artırarak şirketlerin faaliyet ve karlılığını olumsuz etkilemiştir.
- Üretim maliyetlerini doğrudan ve dolaylı olarak etkileyen enerji, petrol fiyatları ile birlikte döviz kurlarındaki yükselişler, maliyetleri yükselterek şirketlerin karlılığını olumsuz etkileyebilir.
- Deprem, sel, fırtına, toprak kayması gibi doğal afetler sektörde faaliyet gösteren şirketlerin faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.
- Doğal afet, virüs veya salgın hastalık gibi durumların ortaya çıkması başta global olmak üzere ülke ekonomik faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir, sektörde faaliyet gösteren şirketlerin satışları, karlılığı ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir, çalışanların yaralanması, ölümü, zarar görmesi şirketlerin faaliyetlerinde aksamaya ve buna bağlı olarak sektörde daralmaya sebep olabilir.
- Çevre ve çeşitli yasal düzenlemelere uyum sağlanmaması halinde şirketlerin faaliyetlerinin kesilmesi ve olumsuz etkilenmesi söz konusu olabilir.
- İş güvenliği ve sağlığı düzenlemelerine aykırı uygulama ve aksaklıklar şirketlerin faaliyetlerine olumsuz etki edebilir.

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

5.3.1. İhraç Edilen Payların Kar Payı Gelirine İlişkin Riskler:

İhraççının zarar ettiği dönemlerde kar payı geliri elde etmeme riski vardır. Ayrıca kar oluşsa bile İhraççının geçmiş yıllar zararı bulunduğu bu zararlar mahsup edilinceye kadar İhraççı kar dağıtımını yapamayacaktır. Ayrıca dağıtılabilir kar olsa bile sermaye piyasası mevzuatı uyarınca genel kurulda kar dağıtmama konusunda karar alınabilir. Bu ortakların kar payı alamama riski oluşur.

5.3.2. İhraç Edilen Payların Sermaye Kazançına İlişkin Riskler:

İhraççının finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda İhraççının paylarının fiyatı düşebilir. Yatırımcılar piyasa riskinin farkında olarak yatırım kararı almamalıdır.

Bunlara ek olarak pay sahipleri, İhraççının kar ve zararına ortak olmaktadır. Pay sahipleri, İhraççının tasfiye edilmesi sonucunda bakiye kalması halinde, söz konusu bakiyeye payı oranında iştirak eder. İhraççının tasfiyesi halinde ancak diğer tüm alacaklılara gerekli ödemeler yapıldıktan sonra pay sahiplerine bir ödeme yapılabilir.

Gelecek dönemlerde İhraççı tarafından yapılabilecek bedelli sermaye artırımları ve ana pay sahipleri tarafından yapılabilecek pay satışları pay fiyatı üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir ve bu durum payların sermaye kazancını olumsuz etkileyebilir.

5.4. Diğer riskler:

5.4.1. Sermaye Risk Yönetimi

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özsermaye dengesini en verimli şekilde kullanarak kaynaklarını artırmayı hedeflemektedir.

Şirket'in sermaye yapısı 16. notta açıklanan kredileri de içeren borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve çıkarılmış sermaye, yasal yedekler ve geçmiş yıl karlarını içeren ana ortak hissedarlarına ait özsermaye kalemlerinden oluşmaktadır. Şirket'in Yönetim Kurulu sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskleri değerlendirir. Şirket, kurulun yaptığı önerilere dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesi yollarıyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

Şirket'in borç/ özkaynak oranı aşağıdaki gibidir:

(TL)	2024	2023	2022
Finansal Borçlar	1.581.773.230	1.883.658.312	1.007.395.970
Eksi: Nakit ve Nakit Benzerleri	-3.324.557	-297.686.970	-78.179.679
Net Borçlar	1.578.448.673	1.585.971.342	929.216.291
Toplam Özkaynaklar	2.307.450.233	2.170.323.002	1.173.139.505
Kullanılan Sermaye	3.885.898.906	3.756.294.344	2.102.355.796
Net Borçlar/ Sermaye Oranı	0,41	0,42	0,44

5.4.2. Kredi Riski Yönetimi

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Şirket'e finansal bir kayıp oluşturmaya riski, kredi riski olarak tanımlanır. Şirket'in önemli ölçüde kredi riski yoğunlaşmasına sebep olabilecek finansal araçları başlıca nakit ve nakit benzeri değerler ve ticari alacaklardan oluşmaktadır. Şirket'in maruz kalabileceği maksimum kredi riski, finansal tablolarda yansıtılan tutarlar kadardır. Şirket'in çeşitli finansal kuruluşlarda nakit ve nakit benzeri değerleri mevcuttur. Şirket, söz konusu riski ilişkide bulunduğu finansal kuruluşların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmektedir.

Kredi Riski	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
31.12.2024	10.715.582	706.720.821	2.382.853	8.858.747	3.883.451
31.12.2023	12.750.753	801.293.811	-	15.094.870	297.626.187
31.12.2022	23.107.301	545.836.230	-	6.806.901	77.683.728

5.4.3. Likidite Risk Yönetimi

Şirket'in faaliyetleri öncelikle, aşağıda ayrıntılarına yer verildiği üzere, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Cari yılda Şirket'in maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

31 Aralık 2024, 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla pasif kalemlerin indirgenmemiş nakit akımları ve kalan vadelerine göre gösterimi aşağıdaki tablolarda sunulmuştur:

31 Aralık 2024				
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II)	1-12 ay (I)	1-15 yıl (II)
Türev olmayan finansal borçlar	2.090.294.914	2.162.846.515	1.157.910.491	1.004.936.025
Finansal borçlar	1.581.773.230	1.654.324.831	693.847.495	960.477.337
Ticari borçlar	505.136.550	505.136.550	460.677.862	44.458.688
Diğer borçlar	3.385.134	3.385.134	3.385.134	-

31 Aralık 2023				
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II)	1-12 ay (I)	1-15 yıl (II)
Türev olmayan finansal borçlar	2.644.979.446	2.755.599.735	1.857.801.804	897.797.931
Finansal borçlar	1.883.658.312	1.994.278.601	1.096.480.670	897.797.931
Ticari borçlar	755.375.339	755.375.339	755.375.339	-
Diğer borçlar	5.945.795	5.945.795	5.945.795	-

31 Aralık 2022				
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II)	3-12 ay (I)	1-15 yıl (II)
Türev olmayan finansal borçlar	1.500.177.310	1.500.177.310	821.055.794	679.121.516
Finansal borçlar	1.007.395.970	1.007.395.970	328.274.454	679.121.516
Ticari borçlar	492.781.340	492.781.340	492.781.340	-

5.4.4. Piyasa Riski

5.4.4.1. Yabancı Para Riski

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket'in yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin raporlama tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

Net yabancı para pozisyonu	2022	2023	2024
Döviz cinsinden varlıklar	616.733.987	1.340.127.685	515.870.766
Döviz cinsinden yükümlülükler	-969.848.511	-1.951.294.640	-1.479.147.401
Toplam	-353.114.524	-611.166.955	-963.276.635

Şirket, başlıca ABD doları ve EUR cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo Şirket'in ABD doları ve EUR kurlarındaki %20'lik artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %20'lik oran, üst düzey yöneticilere Şirket içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yılsonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yıl sonundaki %20'lik kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, dış kaynaklı krediler ile Şirket içindeki yurt dışı faaliyetler için kullanılan, krediyi alan ve de kullanan tarafların fonksiyonel para birimi

dışındaki kredilerini kapsamaktadır. Pozitif değer, TL'nin ilgili para birimi karşısındaki değer artışına bağlı olarak kar veya zararda artışı ifade eder.

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu		
31 Aralık 2024	Kar/(Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD doları kurunun %20 değişmesi halinde:		
1- ABD doları net varlık/yükümlülüğü	4.826.455	(4.826.455)
2- ABD doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD doları net etki	4.826.455	(4.826.455)
EURO'nun kurunun %20 değişmesi halinde:		
4- EUR net varlık/yükümlülüğü	(101.154.119)	101.154.119
5- EUR riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- EUR net etki	(101.154.119)	101.154.119
Toplam	(96.327.664)	96.327.664

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu		
31 Aralık 2023	Kar/(Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD doları kurunun %20 değişmesi halinde:		
1- ABD doları net varlık/yükümlülüğü	10.141.364	(10.141.364)
2- ABD doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD doları net etki	10.141.364	(10.141.364)
EURO'nun kurunun %20 değişmesi halinde:		
4- EUR net varlık/yükümlülüğü	(52.472.169)	52.472.169
5- EUR riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- EUR net etki	(52.472.169)	52.472.169
Toplam	(42.330.805)	42.330.805

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu		
31 Aralık 2022	Kar/(Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD doları kurunun %20 değişmesi halinde:		
1- ABD doları net varlık/yükümlülüğü	9.940.350	(9.940.350)
2- ABD doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD doları net etki	9.940.350	(9.940.350)
EURO'nun kurunun %20 değişmesi halinde:		
4- EUR net varlık/yükümlülüğü	(52.801.098)	52.801.098
5- EUR riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- EUR net etki	(52.801.098)	52.801.098
Toplam	(42.860.748)	42.860.748

5.4.4.2. Faiz Oranı Riski

Piyasa faiz oranlarındaki değişimler piyasadaki fiyatların değişmesine sebebiyet vermekte olup, dolayısıyla da finansal araçların değerlerinde dalgalanmalar oluşturabilir. Söz konusu dalgalanmalar, menkul kıymetlerdeki fiyat değişikliğinden veya bu menkul kıymetli çıkaran tarafa özgü veya tüm piyasayı etkileyen faktörlerden kaynaklanabilir. İhraççının faiz oranlarının değişmesine karşı olan risk açıklığı, değişken faiz oranlı finansal yükümlülüklerine

bağıdır. Şirketin, mevcut durum itibarıyla finansal tablolarına önemli nitelikte etkisi olacak şekilde faiz oranı riski bulunmamaktadır.

5.4.5. Makroekonomik Riskler

- Başta gelişmiş ülke merkez bankalarının parasal genişleme ve faiz oranlarına ilişkin politika kararlarının ve geleceğe ilişkin beklentilerinin kurlar ve iktisadi büyüme kanalları aracılığıyla Şirketin faaliyetlerini olumsuz etkilemesi söz konusu olabilir.
- Dünyada ve Türkiye’de yaşanabilecek ekonomik, siyasi ve jeopolitik gelişmeler, rekabet ve yatırım koşulları yoluyla Şirketin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Şirketin gelir ve maliyetlerinin global ve yerel makroekonomik koşullardan etkilenmesi nedeniyle, bu koşullarda meydana gelebilecek olumsuz gelişmeler operasyonel maliyet kalemlerinde de artışa neden olabilir.

5.4.6. Pandemi Riski

- İhraççının hasılatının büyük bir bölümünün yurt dışı gelirlerinden kaynaklanması sebebiyle Dünyada ve Türkiye’de yaşanabilecek salgın hastalıklar ve pandemik gelişmeler, İhraççının faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir, buna bağlı olarak İhraççının faaliyet gelirlerinde azalma görülebilir.
- Önümüzdeki dönemlerde yaşanabilecek yeni gelişmeler ve devlet politikaları kapsamında getirilecek yeni düzenlemeler İhraççının faaliyetlerine olumsuz yansıyabilir.
- İhraççının personellerinin söz konusu salgın hastalıklara yakalanması durumunda İhraççının faaliyetlerinde aksama ve duraksamalar yaşanabilir.

5.4.7. Ana pay sahipleri ile diğer pay sahiplerinin menfaatlerinin çatışma riski

İhraççının yönetim hakimiyetine Mehmet Nergiz ve Tuba Nergiz sahip olup, söz konusu yönetim hakimiyetini Yönetim Kurulu’nu belirleme ile oyda imtiyaz hakkı veren A Grubu paylara ve mevcut durumda sermayenin çoğunluğuna doğrudan ve Nersan Holding A.Ş.’deki pay sahiplikleri dolayısıyla sahip olmalarından almaktadırlar. İmtiyazlı A grubu nama yazılı paylar genel kurullarda pay sahiplerine 15 oy hakkı tanımaktadır.

Bu nedenle yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi, temettü dağıtımı ve yeni pay çıkarılması gibi pay sahiplerinin onayını gerektiren işlemleri imtiyazlı pay sahipliğinden dolayı bu doğrultuda kontrol edebileceklerdir. Ana pay sahiplerinin çıkarlarının azınlık pay sahiplerinin çıkarları ile çelişmesi durumunda verecekleri kararlar azınlık pay sahiplerini olumsuz şekilde etkileyebilir.

6. İHRAÇCI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

İhraççının ticaret unvanı Tuğçelik Alüminyum ve Metal Mamulleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. olup, kullanılan işletme adı bulunmamaktadır.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Merkez Adresi	Emek Mahallesi Nato Yolu Caddesi No:282 Sancaktepe/İstanbul
Ticaret Sicil Müdürlüğü	İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	243164-0

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

İhraççı, İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu nezdinde 243164 sicil numarası ve "Tuğçelik Demir Çelik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi" unvanı ile 01.03.1988 tarihinde limited şirket niteliğinde süresiz olarak kurulmuş olup, kuruluş esas sözleşmesi 04.03.1988 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. İhraççı, 2012 yılında 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (6102 sayılı TTK/TTK) hükümleri çerçevesinde tür değiştirmiş ve anonim şirkete dönüşerek ticaret unvanını "Tuğçelik Alüminyum ve Metal Mamülleri Sanayi ve Ticaret A.Ş." olarak değiştirmiştir. Anonim şirket esas sözleşmesi 21.12.2012 tarihinde tescil edilmiş 27.12.2012 tarihli ve 8224 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki Statüsü	Anonim Şirket
Tabi Olduğu Yasal Mevzuat	T.C. Kanunları
Kurulduğu Ülke	Türkiye Cumhuriyeti
Merkez Adresi	Emek Mahallesi Nato Yolu Caddesi No:282 Sancaktepe/İstanbul
Telefon ve Faks Numaraları	0 (216) 415 24 57 ve 0 (216) 415 24 63
İnternet Adresi	www.tugcelik.com.tr
KEP (Kayıtlı Elektronik Posta) Adresi	tugcelik@hs03.kep.tr

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

İhraççı tarafından finansal tablo dönemleri itibarıyla sürdürülebilir karlılığın devam ettirilmesi ve artan ticari faaliyetlere bağlı olarak üretim kapasitesinde artış yapma gereksinimi oluşması amaçlarıyla büyüme hedefleri doğrultusunda maddi duran varlık yatırımları yapılmaktadır.

İhraççının yapmış olduğu maddi duran varlık yatırımları başlıca sahip olduğu üretim tesislerinde anlaşması yapılan kontratlar için kapasite artırıcı makine ve ekipman alımlarından oluşmaktadır, mevcut durum itibarıyla 2023-2024 yıllarında Sancaktepe Fabrikasına 18 milyon Euro, Gebze Fabrikasına da 7 milyon Euro olmak üzere toplamda 25 milyon Euro'luk yatırımlarını tamamlamış olup, bu kapsamda planmış olduğu yatırımlarının çoğunluk kısmını tamamlamıştır.

Ayrıca, Şirket tarafından 21.04.2022 tarihinde, Şirketin büyüyen yapısının gerektirdiği fiziki mekân ihtiyaçlarına uygun olarak kullanmak ve üretim faaliyetlerini arttırmak amacıyla Arslanbey OSB 8.sk N8 41080 Kartepe/Kocaeli adresinde 59.064,70 m2 arsa içerisinde 40.000 m2 üretim sahası bulunan fabrika binası 16.000.000 USD bedelle satın alınmış, söz konusu varlık alımının finansmanı Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.'dan 1 yıl geri ödemesiz toplam 7 yıl vadeli kredi kullanarak sağlanmıştır.

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımların niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

İhraççı, üretim tesisleri ile ilgili olarak mevcut yatırımlarına halen devam etmektedir. İhraççı, Gebze'de bulunan fabrika binasını, Alüminyum Enjeksiyon tesisi haline getirilmesi yönünde çalışmalarını tamamlamış olup, yurtdışı ve yurtiçindeki beyaz eşya/dayanıklı tüketim üreticisi müşterilerine bu fabrikadan seri sevkiyat yapılmaktadır.

Sancaktepe fabrikasında beyaz eşya üretim alanıyla ilgili makine ve ekipmanların Gebze tesisine taşınmasıyla fabrika tamamıyla otomotiv sanayi Elektrikli araçlar, e mobilite ve yeni nesil yapı komponentleri için üretim yapar hale gelmiştir.

Özellikle yeni nesil elektrikli araçların ve savunma sanayinin üretimine yönelik yüksek nitelikli personeli, modern tesisi ve "ISO/TS 16949 Kalite Yönetim Sistemi" ile müşterinin her türlü ürün ihtiyacına kısa sürede cevap verme yeterliliğine sahip bir tesis yatırımı planlanmaktadır.

Mevcut tesislerde, öncelikle mühendislik hizmetleri, proje, simülasyon, tasarım vb. konularda hizmet verilecek olup, fiyktür, aparat ve kalıp yatırımları ile söz konusu teçhizatların yurt dışından ithal edilmesi zorunluluğu son bulacak ve Şirketin kendi bünyesinde üretilmeye başlanacaktır.

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Şirket son olarak, 3. Fabrikayı kurmak üzere 2022 yılı içerisinde Kocaeli - Arslanbey'de 40.000 metrekaresi kapalı olmak üzere toplam 60.000 metrekareselik yeni bir fabrika satın almıştır. Arslanbey fabrikası elektrikli ve hibrid otomotiv alt sistemleri üretimine yönelik yeni üretim hatlarıyla donatılarak OEM ve Tier1 için bu alanda önemli bir partner olacak şekilde Endüstri 5.0 odaklı, son teknolojiyle uyumlu robotlu üretim hatları, gelişmiş Ar-Ge ve test merkezleri ile adeta bir teknoloji üssü olacaktır. Bu kapsamda Tuğçelik tarafından T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na yapılan 51986 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi başvurusu bakanlık tarafından onaylanmış olup; 1.050.659.966 TL tutarındaki yatırım teşvik belgesi kapsamında makine teçhizat, KDV ve SGK prim teşviki desteği bulunmaktadır. Fabrikanın elektrik trafo, doğalgaz ve su tesisatı altyapı yenilenmiş, zemin güçlendirmesi yapılmak suretiyle üretime hazırlık tamamlanmıştır. Tesiste 8 milyom EURO'luk gelecek yıllarda başlayacak projelerde kullanılmak üzere üretim makine ekipmanları bulunmaktadır.

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

İhraççının amaç ve faaliyetleri, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesinde yer almakta olup, kısaca İhraççı, DKP sac, siyah sac, levha sac, galvaniz sac, galvaniz oluklu sac, paslanmaz sac, her nevi çelik, çekme boru, paslanmaz, dikişli, dikişsiz, profil boru, pirinç, sarı, bakır, bronz mamullerinin ve inşaatlarda ve sanayide kullanılan her türlü metalin alım ve satımı ile imalatı, ithalatı ve ihracatı başta olmak üzere esas sözleşmesinde belirtilen amaç ve konularda faaliyet gösterebilir.

İhraççı alüminyum döküm alanında faaliyet göstermektedir. Şirketin merkezi ve fabrikası Sancaktepe/İstanbul'da yer almakta olup, yaklaşık 10.000 m² kapalı alanda kuruludur. İhraççının ayrıca Gebze'de beyaz eşya/dayanıklı tüketim sektörü için alüminyum enjeksiyon komponent imalatını yaptığı yaklaşık 7.500 m² büyüklüğünde arsada yer alan 7.286 m² büyüklüğünde 2. fabrikası bulunmaktadır.

Firma 2022 yılı içerisinde, Otomotiv sanayiinde büyüyen iş hacmi ile gelişen yatırım planları dahilinde Kocaeli- Arslanbey'de 40.000 metrekaresi kapalı olmak üzere toplam 60.000 metrekareselik yeni bir fabrika satın almıştır. 2026 yılında faaliyete geçecek tesiste yeni nesil elektrikli ve hibrid araçlar için parça ve ekipman üretimi yapılması planlamakta olup, yeni nesil

güç paketleri hem de yapısal parçaları yapılacak katma değeri yüksek, entegre bir tesis olarak yapılandırılmaktadır.

İhraççının tesis bilgileri aşağıdaki gibidir.

Tesis Adı	Sancaktepe Fabrika Binası	Gebze Fabrika Binası	Arslanbey Fabrika Binası
Adresi	Emek Mah. Nato Yolu No:282 Sancaktepe/İstanbul	Tavşanlı Mah. Kömüreüoğlu Cad. No:2 Gebze/Kocaeli	Arslanbey Organize Sanayi Bölgesi Kartepe/Kocaeli
Büyükülüğü	8.892 m ²	7.286 m ²	40.000 m ²
Kullanım Amacı	Alüminyum Döküm Faaliyetleri	Alüminyum Döküm Faaliyetleri	Alüminyum Döküm Faaliyetleri
Mülkiyet Durumu	Şirkete ait	Şirkete ait	Şirkete ait

İhraççı, ürün çeşitlendirmesi yapmak ve metal sektörünün farklı bir kolunda da faaliyet göstermek amacıyla alüminyum döküm tesislerini 2004 yılında kurmuş ve 2005 yılında devreye almıştır. Yurt içinden ve yurt dışından alınan külçe alüminyum önce eritilip sonra pres döküm tesislerinde yüksek basınç altında kalıplara dökülerek "talaşlı imalat" olarak müşteri siparişlerine göre üretilmektedir.

İhraççı müşterilerden gelen talep doğrultusunda otomotiv, beyaz eşya, elektrik elektronik, savunma sanayi gibi sektörlerde kullanılmak üzere yüksek basınçlı enjeksiyon ve CNC işleme teknolojisini baz alarak alüminyum parçaları imalatını gerçekleştirmektedir.

Otomotiv sektörüne elektrikli araçlarda kullanılmak üzere batarya kapakları muhtelif parçalar, süspansiyon körükleri, silecek kolları, soğutma sistemleri ile araçlardaki cabrio ve sunroof gibi sistemler de Mahle, Marelli, Magna, Behr, Willie Elbe, Bosch, Valeo, Horton vb. firmalara üretilmektedir.

Beyaz eşya sektöründe ise çamaşır makinesi tambur ve kasnakları büyük markalara (BSH, Vestel, Arçelik vb. firmalara) üretimi yapılmaktadır.

Şirketin hasılatının kırılımı finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Hasılat (TL)	2022	%	2023	%	2024	%
Otomotiv	359.320.516	53,15%	713.308.257	48,97%	787.762.269	48,11%
Beyaz Eşya	313.925.022	46,43%	730.334.913	50,14%	825.588.498	50,42%
Kalıp Gelirleri	-	-	-	-	-	-
Hammadde ve Diğer Gelirler	2.841.146	0,42%	12.956.799	0,89%	24.114.043	1,47%
Toplam	676.086.684	100%	1.456.599.969	100%	1.637.464.810	100%

Şirketin üretim süreci/aşamaları özet olarak şu şekildedir:

İlk etapta seri imalatla üretilecek olan parçanın mühendislik ve proje çalışması yapılmaktadır. Bu çalışmalar; tasarım, simülasyon, kalıp imalatı vb. süreçleri kapsamaktadır. Üretim aşamasında ise modern teknolojiyi en verimli biçimde kullanarak yüksek basınçlı alüminyum enjeksiyon tekniği ile döküm parçalar elde edilmektedir. Elde edilen parçalar; işleme, kumlama, vibrasyon, ısıtıl işlem aşamalarından geçmekte ve CMM (Coordinate Measuring Machine (*)) cihazları ile ölçüsel kontrol, montaj, lazer, barkodlama, endüstriyel x-ray ile %100 tomografi kontrolüne tabi tutulup, müşterilerin kullanabileceği nihai mamul haline getirilmektedir.

(*) CMM – Coordinate Measuring Machine, "Koordinat Ölçme Makinesi", bir prob ile nesnenin yüzeyindeki ayrıntı noktaları algılayarak fiziksel nesnelerin geometrisini ölçen bir cihazdır.

Dökümü yapılan parçalar ağırlıklı olarak otomotiv sektörü, beyaz eşya sektörü ve aydınlatma sektörü ürünleri olarak özetlenebilir.

Toplam 36 adet 400 Ton kapasiteden 3.200 Ton kapama kuvvetine kadar alüminyum yüksek basınçlı enjeksiyon döküm tezgâhı bulunmaktadır.

Dökümü yapılan parçaların kumlama veya vibrasyon tekniğiyle temizlikleri yapılmakta ve son teknolojiye sahip CNC (*) üretim ünitelerinde son şekilleri verilmektedir. Son haline gelen ürünlerin her biri için hassas ölçümleme cihazları bulunmaktadır. Bu cihazlarla dayanıklılık ve sızdırmazlık kontrolleri yapılan ürünlerin kalite kontrol süreci tamamlanmaktadır ve onaydan sonra ürünler sevkiyata hazır hale gelmektedir.

Chiron, Hermle, Fanuc ve Makino gibi bilinen markaların 46 adet 4 – 5 eksenli işleme merkezleri katma değerli ürünler için aktif olarak kullanılmaktadır.

(*) Computer Numerical Control tanımının kısaltmasıdır. Sert materyallerin kesiminde ve biçimlendirilmesinde kullanılan bir kesim yöntemidir. Bir tezgâh üzerine kurulu, tabla ve kesim kafasından oluşan düzleme CNC tezgâhı denmektedir.

Ayrıca İhraççı, müşterinin istekte bulunması durumunda ürettiği malzemelerin büyük çoğunluğu bakımından kalıp imalatı ve mühendislik hizmetleri de vermektedir.

İhraççı, alüminyum döküm üretimini aylık bazda planlamaktadır. Aylık bazda yapılan planlama ile daha az alüminyum külçe stoku tutulmakta ve alüminyum stok maliyetleri düşürülmektedir.

İhraççının yaptığı tüm anlaşmalarda, "Londra Metal Piyasası verilerine göre hammadde fiyatlarındaki düşüş veya yükselişler aynı oranda fiyata yansıtılacaktır" ibaresi bulunmaktadır.

Böylece İhraççı'nın karlılığının belirli seviyelerde tutulması sağlanmaktadır.

İhraççı üretimin her aşamasında çok sıkı kalite kontrol süreçleri uygulamaktadır. Üretilen mamuller hassas ve hata kabul etmeyen ürün gruplarıdır. Mikron biriminde hassasiyetler söz konusudur. Bunun için de İhraççı, aldığı hammadde depoya indiği anda her bir alüminyum külçenin kalite ve standart kontrolünü hassasiyetle yapmakta ve standarda uygun olmayan hammaddeyi geri iade etmektedir. Daha sonra ergitilen malzemenin her potasından da örnekler alınarak dökümün standardı kontrol edilmektedir. Dökümü yapılan ürünlerin çok hassas spektrometre ve diğer hassas ölçümleme cihazlarıyla röntgen ışınlarıyla boşluk, diğer test cihazlarıyla da dayanıklılık ve sızdırmazlık kontrolleri yapılmaktadır. Üretim aşamasında tespit edilen bozulmalarda hemen üretim aşaması durdurulmakta ve hata varsa bulunup düzeltilmektedir. Alüminyum sonsuz kez ergitilip kullanılabilirdiği için hammadde fiesi oluşmamaktadır.

Alaşımli külçe olarak alınan hammadde, üretim süreçlerinin tamamlanması sonucunda hassas, dayanıklı ve yüksek teknoloji ürünü mamullere dönüştürülmektedir.

Üretimi tamamlanan ürünler başta kara yolu ve deniz yolu ile siparişi veren firmalara ulaştırılmaktadır.

İhraççının yaptığı anlaşmalar gereği lojistik giderleri alıcı firmalar tarafından karşılanmaktadır.

İhraççının hacim bakımından en büyük ilk 3,5 ve 10 müşterisi ve tedarikçisinin tutar ve oranlarını gösterir tablolar ile, ticari alacak ve ticari borçlara göre ilk 10 müşterisini gösterir tablolar aşağıdadır.

Hacim Bakımından En Büyük 10 Müşteri							
Sıra	Müşteri	2022		2023		2024	
		TL	%	TL	%	TL	%
1	Müşteri	151.854.424,96	22,46	293.931.834,12	20,18	384.505.296,02	23,5
2	Müşteri	110.759.177,18	16,38	233.419.366,30	16,02	278.626.875,19	17

3	Müşteri	92.583.285,75	13,69	186.181.583,70	12,78	180.515.730,65	11
4	Müşteri	62.189.769,12	9,2	112.537.367,76	7,73	110.778.071,70	6,77
5	Müşteri	41.957.020,65	6,21	64.346.446,56	4,42	84.896.085,93	5,18
6	Müşteri	27.743.627,96	4,1	38.527.841,09	2,65	52.687.427,54	3,22
7	Müşteri	26.028.375,14	3,85	21.795.914,70	1,5	33.554.190,35	2,05
8	Müşteri	15.857.799,12	2,35	19.950.488,64	1,37	52.310.509,77	3,19
9	Müşteri	13.844.933,00	2,05	19.548.620,21	1,34	26.718.097,70	1,63
10	Müşteri	13.502.667,66	2	18.914.030,64	1,3	23.531.224,02	1,44
Diğer		2.841.146,00	17,7	12.956.799,00	30,7	24.114.043,00	25
Toplam Brüt Satışlar		676.086.684	100	1.456.599.969	100	1.637.464.810	100
İlk 3 Müşteri		355.196.887,89	52,54	713.532.784,12	48,99	843.647.901,86	51,5
İlk 5 Müşteri		459.343.677,66	67,94	890.416.598,44	61,13	1.039.322.059,49	63,5
İlk 10 Müşteri		556.321.080,54	82,29	1.009.153.493,72	69,28	1.228.123.508,87	75

Hacim Bakımından En Büyük 10 Tedarikçi							
Sıra	Müşteri	31.12.2022		31.12.2023		31.12.2024	
		TL	%	TL	%	TL	%
1	Tedarikçi	88.888.953,25	12,29	124.118.286,48	10,43	174.820.836,89	11,24
2	Tedarikçi	78.467.625,60	10,85	90.558.862,78	7,61	114.649.582,90	7,37
3	Tedarikçi	62.520.644,44	8,65	81.940.982,98	6,89	94.040.129,71	6,05
4	Tedarikçi	43.911.888,80	6,07	81.302.488,23	6,83	74.896.677,53	4,82
5	Tedarikçi	29.728.423,18	4,11	63.810.251,20	5,36	56.037.709,48	3,60
6	Tedarikçi	26.111.674,87	3,61	53.724.020,60	4,52	50.979.336,60	3,28
7	Tedarikçi	25.283.562,63	3,50	43.648.245,61	3,67	49.974.297,07	3,21
8	Tedarikçi	24.664.412,81	3,41	43.315.490,09	3,64	45.970.234,97	2,96
9	Tedarikçi	23.892.560,08	3,30	31.600.943,85	2,66	43.220.312,80	2,78
10	Tedarikçi	23.020.918,49	3,18	30.720.024,88	2,58	38.756.343,06	2,49
Diğer		296.688.295,55	41,03	545.083.107,30	45,81	811.435.134,99	52,20
Toplam Brüt Alışlar		723.178.959,70	100	1.189.822.704	100	1.554.780.596	100
İlk 3 Tedarikçi		229.877.223,29	31,79	296.618.132,24	24,93	383.510.549,50	24,67
İlk 5 Tedarikçi		303.517.535,27	41,97	441.730.871,67	37,13	514.444.936,51	33,09
İlk 10 Tedarikçi		426.490.664,15	58,97	644.739.596,70	54,19	743.345.461,01	47,81

Ticari Alacaklar Bakımından En Büyük 10 Müşteri							
Sıra	Müşteri	31.12.2022		31.12.2023		31.12.2024	
		TL	%	TL	%	TL	%
1	Müşteri	76.700.101,81	13,5	83.395.790,67	10,2	118.184.570,06	16,5
2	Müşteri	40.345.679,91	7,1	77.060.152,30	9,5	100.135.121,58	14,0
3	Müşteri	23.121.795,98	4,1	74.961.311,17	9,2	86.737.897,58	12,1
4	Müşteri	16.106.253,52	2,8	74.789.069,67	9,2	65.292.503,53	9,1
5	Müşteri	14.427.978,85	2,5	29.542.038,17	3,6	61.993.226,49	8,6
6	Müşteri	13.352.784,00	2,3	23.147.092,46	2,8	33.735.214,59	4,7
7	Müşteri	10.773.725,14	1,9	21.627.722,50	2,7	28.323.410,00	3,9
8	Müşteri	10.619.041,03	1,9	17.175.612,36	2,1	26.691.517,39	3,7
9	Müşteri	9.381.661,73	1,6	16.838.254,47	2,1	24.795.231,81	3,5
10	Müşteri	8.814.346,39	1,5	12.679.147,60	1,6	17.150.458,00	2,4
Diğer		345.300.162,64	60,7	382.828.372,63	47	154.397.251,97	21,5
Ticari Alacaklar		568.943.531,00	100	814.044.564,00	100	717.436.403,00	100

İlk 3 Müşteri	140.167.577,70	24,6	235.417.254,14	28,9	305.057.589,22	42,5
İlk 5 Müşteri	170.701.810,07	30,0	339.748.361,98	41,7	432.343.319,24	60,3
İlk 10 Müşteri	223.643.368,36	39,3	431.216.191,37	53,0	563.039.151,03	78,5

Ticari Borçlar Bakımından En Büyük 10 Müşteri							
Sıra	Müşteri	31.12.2022		31.12.2023		31.12.2024	
		TL	%	TL	%	TL	%
1	Tedarikçi	29.587.317,38	6,0	35.710.698,19	4,7	26.000.000	5,1
2	Tedarikçi	22.732.856,63	4,6	15.255.679,75	2,0	5.736.525,13	1,1
3	Tedarikçi	4.559.370,37	0,9	8.112.238,27	1,1	5.276.195,27	1,0
4	Tedarikçi	4.524.919,34	0,9	8.051.096,79	1,1	4.938.930,86	1,0
5	Tedarikçi	4.117.334,91	0,8	4.365.615,93	0,6	4.432.308,19	0,9
6	Tedarikçi	3.094.758,33	0,6	3.510.223,26	0,5	4.341.137,14	0,9
7	Tedarikçi	2.589.073,63	0,5	2.698.764,82	0,4	2.841.617,40	0,6
8	Tedarikçi	1.994.713,08	0,4	2.531.194,26	0,3	2.581.457,02	0,5
9	Tedarikçi	1.880.860,83	0,4	1.946.881,74	0,3	2.448.886,48	0,5
10	Tedarikçi	1.811.263,34	0,4	1.939.438,44	0,3	2.394.591,76	0,5
Diğer		415.888.872,16	84,4	671.253.506,55	84,4	444.144.900,75	87,9
Ticari Borçlar		492.781.340,00	100	755.375.338,00	100,0	505.136.550,00	100
İlk 3 Tedarikçi		56.879.544,38	11,5	59.078.616,21	11,5	37.012.720,40	7,3
İlk 5 Tedarikçi		65.521.798,63	13,3	71.495.328,93	13,3	46.383.959,45	9,2
İlk 10 Tedarikçi		76.892.467,84	15,6	84.121.831,45	15,6	60.991.649,25	12,1

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde geline aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Yoktur.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracatının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

İhracatçı, ana faaliyet alanı doğrultusunda müşterilerden gelen talep doğrultusunda otomotiv, beyaz eşya, elektrik elektronik, savunma sanayi gibi sektörlerde kullanılmak üzere yüksek basınçlı enjeksiyon ve CNC işleme tekniğini baz alarak alüminyum parçalarının imalatını gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda ihracatının hizmet sunduğu otomotiv ve beyaz eşya sektörü ile birlikte yer aldığı döküm sektörü aşağıda yer aldığı şekilde incelenmiştir.

Alüminyum Sektörü

Demir ve demir dışı metaller sektörü ihracatında değer olarak en büyük paya sahip olan Alüminyum; hafifliği, kullanım kolaylığı, yüksek korozyon direnci sebebiyle birçok sanayide giderek yoğun bir şekilde kullanılmaktadır. Alüminyum; inşaat sektöründe %25, ulaşımda %24, ambalajda %15, elektrik ve elektronicte %10, genel mühendislik alanında %9, mobilya ve ofis eşyalarında %6, demir çelik ve metalürji sanayiinde %3, kimya ve tarım ürünleri sanayiinde %1 ve diğer alanlarda ise %7 oranında kullanım alanına sahiptir.

Alüminyum sektörü ihracatı 2025 Mayıs ayında, geçtiğimiz yılın aynı ayına göre %6.85 artış ile 502,5 Milyon dolar olarak gerçekleşmiştir, detaylarını gösterir tablo aşağıdadır.

MAL GRUBU	MİKTAR (KG)	DEĞER (FOB USD)	Birim Fiyat (\$/Kg)	MİKTAR (KG)	DEĞER (FOB USD)	Birim Fiyat (\$/Kg)	MİKTAR	DEĞER	BİRİM FİYAT
ALÜMİNYUM	111.986.233	470.266.823	4,20	113.955.512	502.484.571	4,41	1,76	6,85	5,00

Kaynak: <https://www.turkishmetals.org/storage/files/sector-reports-mayis-2025-ihracat-raporu-5.pdf>

Alüminyum sektörü ihracatı 2025 Mayıs döneminde, 2025 yılı Nisan ayına göre %13,3 artış 502,5 Milyon dolar olarak gerçekleşmiştir, detaylarını gösterir tablo aşağıdadır.

MAL GRUBU	MİKTAR (KG)	DEĞER (FOB USD)	Birim Fiyat (\$/Kg)	MİKTAR (KG)	DEĞER (FOB USD)	Birim Fiyat (\$/Kg)	MİKTAR	DEĞER	BİRİM FİYAT
ALÜMİNYUM	99.379.528	443.190.559	4,46	113.955.512	502.484.571	4,41	14,67%	13,38%	-1,12%

Kaynak: <https://www.turkishmetals.org/storage/files/sector-reports-mayis-2025-ihracat-raporu-5.pdf>

Alüminyum sektörü ihracatı 2025 Ocak-Mayıs döneminde, geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %12,3 artış ile 2,2 Milyar USD olarak gerçekleşmiştir, detaylarını gösterir tablo aşağıdadır.

MAL GRUBU	MİKTAR (KG)	DEĞER (FOB USD)	Birim Fiyat (\$/Kg)	MİKTAR (KG)	DEĞER (FOB USD)	Birim Fiyat (\$/Kg)	MİKTAR	DEĞER	BİRİM FİYAT
ALÜMİNYUM	479.262.601	1.971.378.989	4,11	500.703.809	2.213.525.755	4,42	4,47	12,23	7,47

Kaynak: <https://www.turkishmetals.org/storage/files/sector-reports-mayis-2025-ihracat-raporu-5.pdf>

Mayıs 2024 ve 2025 Ülke İhracat Sıralaması ve Karşılaştırması

1	ALMANYA	12.258.187	51.332.218	1	ALMANYA	14.220.363	67.433.087
2	POLONYA	6.827.618	24.275.181	2	POLONYA	7.908.185	33.898.086
3	ABD	6.148.119	23.684.446	3	ABD	6.361.766	26.359.398
4	İTALYA	5.763.649	19.705.981	4	İTALYA	6.307.969	26.323.671
5	IRAK	3.676.867	17.168.514	5	IRAK	5.263.708	22.885.915
6	BULGARİSTAN	4.740.730	15.243.876	6	İNGİLTERE	5.113.061	21.947.526
7	İNGİLTERE	4.121.164	15.216.791	7	HOLLANDA	3.766.731	16.886.227
8	FRANSA	3.671.972	15.029.409	8	BULGARİSTAN	4.318.660	15.626.502
9	İSPANYA	4.034.811	12.827.074	9	FRANSA	2.647.826	13.548.220
10	ROMANYA	2.634.651	10.624.136	10	ROMANYA	2.483.698	11.467.266
	Diğer	35.844.488	153.049.823		Diğer	40.987.359	186.614.660
	Genel Toplam	89.722.257	358.156.449		Genel Toplam	99.379.528	443.190.559

Alt Sektörün Genel İhracat Değerlendirmesi

MAL GRUBU	MIKTAR (KG)	DEĞER (FOB USD)	Birim Fiyat (\$/Kg)	MIKTAR (KG)	DEĞER (FOB USD)	Birim Fiyat (\$/Kg)	MIKTAR	DEĞER	BİRİM FİYAT
ALÜMİNYUM KÜLÇE	12 580 364	35 481 384	2.82	8 766 696	24 813 286	2.83	-30.31	-30.07	0.36
ALÜMİNYUM ÇUBUK PROFİLLER	36 554 723	167 870 525	4.59	39 586 285	188 692 333	4.77	8.29	12.40	3.80
ALÜMİNYUM SAC LEVHA	16 384 452	89 664 758	5.48	29 185 188	133 539 502	4.58	10.62	16.78	5.57
ALÜMİNYUM FOLYO	11 631 983	45 770 724	3.93	11 091 203	51 714 531	4.61	3.09	12.99	9.60
ALÜMİNYUM BORU	287 641	1 367 517	4.75	315 929	1 573 403	4.98	9.83	15.05	4.75
ALÜMİNYUM İNŞAAT AKSAMI	7 552 697	42 837 480	5.67	7 354 556	46 374 430	6.31	-2.62	8.26	11.17
ALÜMİNYUM ÖRME HALAT	3 204 646	12 138 493	3.79	2 842 421	9 761 842	3.43	11.30	-23.70	13.95
ALÜMİNYUM MUTFAK EŞYASI	2 427 610	12 325 553	5.08	1 886 337	10 336 102	5.48	-22.30	-16.14	7.92
ALÜMİNYUM HURDA	2 577 833	5 227 065	2.03	4 230 908	8 447 794	2.00	64.13	81.82	-1.53
ALÜMİNYUM KAPLAR	1 071 212	9 920 708	9.26	1 183 321	11 458 506	9.68	10.47	15.50	4.56
ALÜMİNYUM DÖKÜM	1 108 437	8 829 739	7.97	1 141 614	9 055 195	7.93	7.99	2.55	0.43
ALÜMİNYUM DİĞER	6 604 633	38 832 779	5.88	5 471 044	37 217 586	6.80	-17.16	6.57	12.79
ALÜMİNYUM	111 986 233	470 266 823	4.20	113 955 512	502 484 571	4.41	1.76	6.85	5.00

Mayıs 2024 ve 2025 İthalat Değerlendirmesi

GTİP	Açıklama	İTHALAT		İTHALAT	
		Miktar (kg)	Değer (USD)	Miktar (kg)	Değer (USD)
7601	İŞLENMEMİŞ ALÜMİNYUM	98 401 695	337 362 948	208 181 609	554 133 774
7602	ALÜMİNYUM DÖKÜMÜ VE HURDALAR	15 477 684	27 497 344	15 827 708	32 426 120
7603	ALÜMİNYUM TÖZÜLERİ VE İNCE PULVAR	185 562	1 112 359	227 699	1 414 088
7604	ALÜMİNYUMDAN ÇUBUKLAR VE PROFİLLER	1 107 526	6 170 565	1 587 103	11 447 093
7605	ALÜMİNYUMDAN TELLER	3 516 549	9 997 084	8 390 194	23 553 809
7606	ALÜMİNYUMDAN SACLAR, LEVHALAR, SERİFLER, KALINLIK 0.2 MM	21 872 454	75 890 486	20 248 356	83 576 328
7607	ALÜMİNYUMDAN YAPRAKLAR VE SERİFLER, KALINLIK 0.2 MM	5 373 100	24 999 115	5 208 686	26 887 572
7608	ALÜMİNYUMDAN İÇİ VE KALIN BORULAR	574 057	3 639 337	573 210	4 928 133
7609	ALÜMİNYUMDAN BORU BAĞLANTI PARÇALARI, KAVOZLAR, DİŞLİLER, MANİŞONELER VB.	90 692	1 555 710	109 894	3 135 127
7610	ALÜMİNYUMDAN İNŞAAT İÇİ VE DİĞER PREFABRİK KAPLAR HARICIN İNŞAAT AKSAMI VE İNŞAAT İÇİN ALÜMİNYUM SA	480 405	3 021 414	578 450	2 709 503
7611	ALÜMİNYUMDAN DEPOLAR, SARNIÇLAR, KUVİLER VB. KAPLAR	930	71 483	118	3 020
7612	İŞİRTİRLİ MİŞİSİVİ GAZ İÇİN OLMAYAN, HACMİ 0.30	5 190 947	5 949 952	1 219 874	2 612 502
7613	İŞİRTİRLİ MİŞİSİVİ GAZ İÇİN OLMAYAN, HACMİ 0.30	21 333	1 115 265	9 612	329 541
7614	ALÜMİNYUMDAN DEPOLAR, SARNIÇLAR, KUVİLER VB. KAPLAR	53 463	292 145	24 224	172 594
7615	ALÜMİNYUMDAN DEPOLAR, SARNIÇLAR, KUVİLER VB. KAPLAR	495 396	6 021 104	708 100	6 902 723
7616	ALÜMİNYUMDAN DİĞER NAMULLER	776 379	12 917 121	823 188	16 423 150
Genel Toplam		150 369 505	418 201 682	263 751 850	773 037 115

Beyaz Eşya Sektörü

Türkiye Beyaz Eşya Sanayisi, üretimde ve ihracatta yüksek katma değer üreten, dış ticaret dengesine olumlu katkı yapan, uluslararası rekabet gücü ve markalarıyla Türkiye ekonomisinin küresel ölçekte önde gelen sektörlerinden biridir.

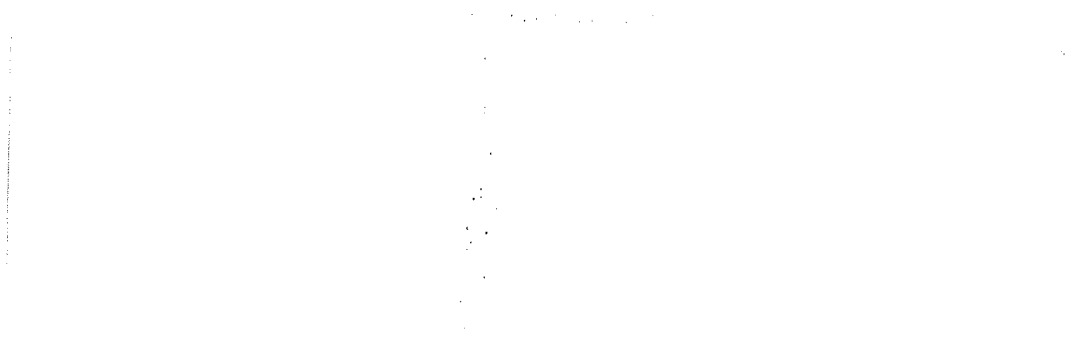
Türkiye beyaz eşya sanayi Avrupa'nın en büyük ve dünyanın ise Çin'den sonra ikinci en büyük üretim üssü konumundadır. Sektör, 2020 yılında buzdolabı, derin dondurucu, çamaşır makinesi, kurutucu, bulaşık makinesi ve fırından oluşan ürün gruplarında toplam 29,1 milyon adetlik üretim gerçekleştirerek Türkiye'nin sanayi gücüne önemli katkı sağlamıştır.

2016-2020 yılları arasında %10,8 oranında üretim artışı gerçekleştiren beyaz eşya sektörü, aynı dönemde ihracatta %12'lik bir büyümeye yakalanmış ve 2020'de 22,0 milyon adet beyaz eşya ihracatı gerçekleştirmiştir. Bu oran toplam üretiminin %76'sına tekabül etmektedir.

https://www.iso.org.tr/Sites/Upload/files/Beyaz_Esya_Sektoru_Gelecegi_Bugun_Sekillendirmek_2021-10375.pdf

Beyaz eşya sektörü ihracatta değer olarak da yüksek bir performans sergilemiştir. Sektör, 2001-2019 döneminde USD bazında ihracatını yaklaşık 10 kat artırarak 2019 yılı itibarıyla 6 ürün grubu toplamında 3,96 milyar USD ihracata ulaşmıştır. 2001-2012 yılları arasında görülen büyümeye ivmesi, 2012 sonrasında azalmıştır. Yatay seyir izleyen ihracat büyümesinin tekrar ivme kazanması için katma değer geliştirilmesini hedefleyecek şekilde desteğe ihtiyaç duyulmaktadır.

Yıllar itibarıyla ihracat rakamları aşağıda gösterilmiştir.



Kaynak: https://www.iso.org.tr/Sites/Upload/files/Beyaz_Esya_Sektoru_Gelecegi_Bugun_Sekillendirmek_2021-10375.pdf

Türkiye beyaz eşya sanayi, ihracattaki rekabetçi gücünü iç piyasadaki güçlü ve olgun konumundan almaktadır. Sektörün iç piyasa satışları 2020 yılı itibarıyla 7,8 milyon adet olarak gerçekleşmiştir.

Beyaz eşya sektörü, güçlü yardımcı sanayisi ve geniş ekosistemiyle Türkiye sanayisinin planlı gelişimine katkı sağlamaktadır. Sektörün yüksek teknolojiye dayalı katma değerli üretim yapısı, çok sayıda alt sanayi dalına etki ederek ülkemizin dışa bağımlılığın azaltılmasında önemli rol oynamaktadır.

Bu yapı sayesinde, beyaz eşya sektörü T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın yayımlanmış olduğu "2023 Yılı Sanayi ve Teknoloji Stratejisi" belgesinde belirlenmiş olan 12 ana hedefin tamamına yakınına katkı sağlamaktadır.

Beyaz eşya ihracatının yaklaşık %72'si Avrupa Birliği'ne gerçekleştirilmektedir. Avrupa Birliği'nin Türkiye'den yaptığı beyaz eşya ithalatı, yıllar içinde artarak 2019 yılı itibarıyla toplam ithalat içinde %15,1'lik paya ulaşmıştır.

https://www.iso.org.tr/Sites/Upload/files/Beyaz_Esya_Sektoru_Gelecegi_Bugun_Sekillendirmek_2021-10375.pdf

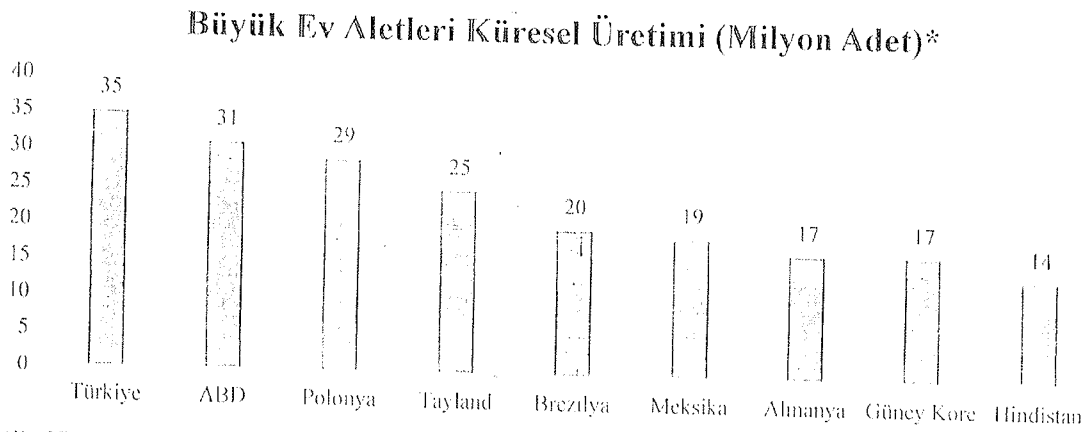
https://www.iso.org.tr/Sites/Upload/files/Bevaz_Esya_Sektoru_Gelecegi_Bugun_Sekillendirmek_2021-10375.pdf

İhracatın %50'si 5 Avrupa ülkesine yapılmaktadır. Bu ülkeler ihracat büyüklüğü açısından sırasıyla; Birleşik Krallık, Fransa, Almanya, İtalya ve İspanya'dır. Bu durum, Avrupa'da sektöri etkileyebilecek gelişmelerin yakından takip edilmesi gereğini doğurmaktadır.

Türkiye beyaz eşya sanayi Avrupa'nın en büyük ve dünyanın ise Çin'den sonra ikinci en büyük üretim üssü konumundadır.

https://www.iso.org.tr/Sites/Upload/files/Bevaz_Esya_Sektoru_Gelecegi_Bugun_Sekillendirmek_2021-10375.pdf

Büyük ev aletleri üretiminin 2021 yılı küresel dağılımını gösterir tablo aşağıdadır.

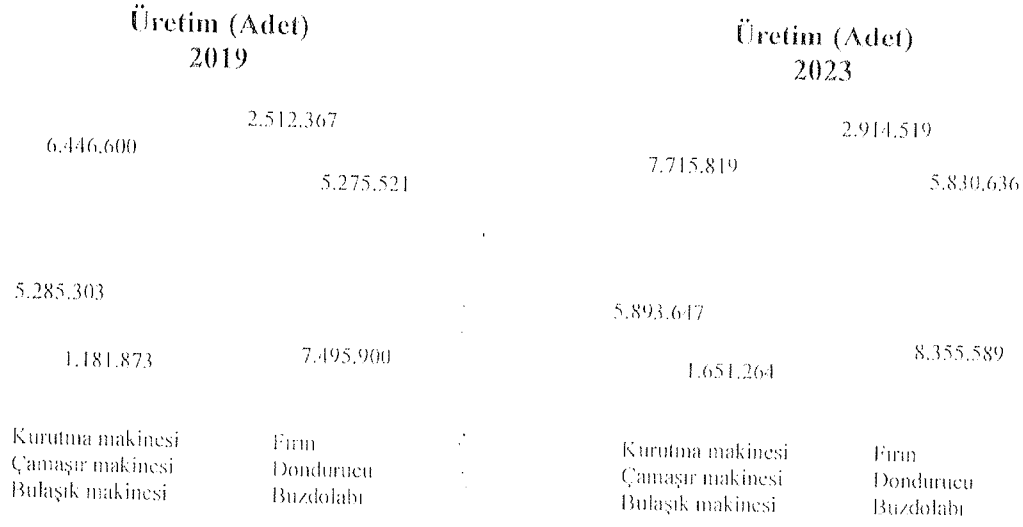


*Çin 275 milyon adet üretmektedir.

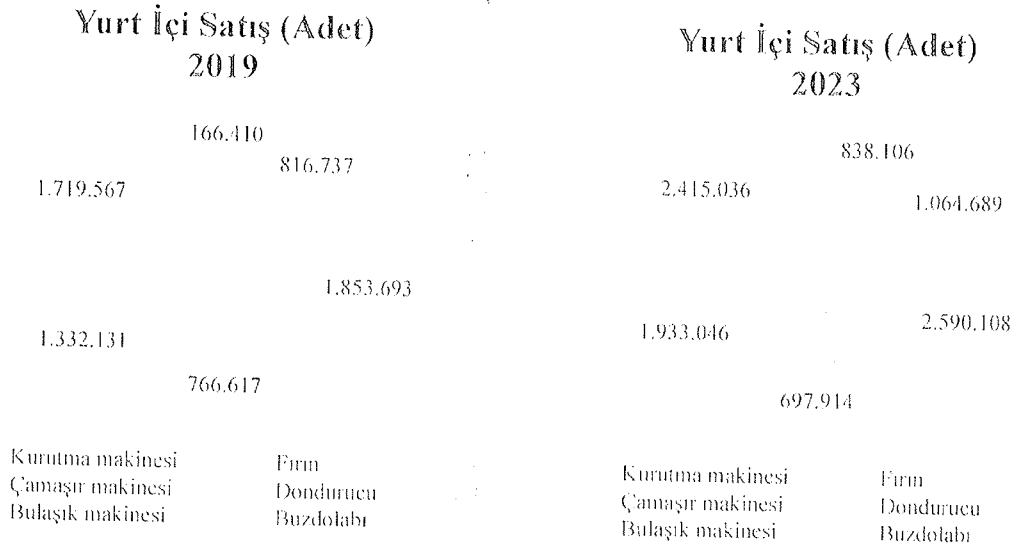
Kaynak: <https://www.invest.gov.tr/en/library/publications/lists/investpublications/white-goods-industry.pdf>

Türkiye, beyaz eşya sektöründe Avrupa'nın lider ülkesi konumuna yükselmiş, 33 milyon adetlik üretim kapasitesiyle beyaz eşya sektörü son on yılda önemli bir üretim merkezi haline gelmiştir.

Türkiye'de beyaz eşya üretimi 2019 ile 2023 yılları arasında yaklaşık %15 yükseliş kaydetmiştir, kırılımını gösterir grafikler aşağıdadır.



Türkiye’de 2013’te 6,8 milyon adet olan yurt içi satışları, 2023 yılı sonunda 9,5 milyon adet olarak gerçekleşmiştir. Türkiye’de beyaz eşya yurt içi satışlar 2019 ile 2023 yılları arasında yaklaşık %43 yükseliş kaydetmiş olup satışların kırılımını gösterir grafikler aşağıdadır.



Türkiye’de beyaz eşya ihracatta 2019 ile 2023 yılları arasında yaklaşık %5 yükseliş kaydetmiştir, kırılımını gösterir grafikler aşağıdadır.

İhracat (Adet) 2019		İhracat (Adet) 2023	
4.777.024	2.363.550	5.200.107	2.364.394
	4.411.664		4.775.700
3.931.054		4.006.864	
717.872	5.673.874	955.765	5.887.459
Kurutma makinesi	Fırın	Kurutma makinesi	Fırın
Çamaşır makinesi	Dondurucu	Çamaşır makinesi	Dondurucu
Bulaşık makinesi	Buzdolabı	Bulaşık makinesi	Buzdolabı

Türkiye Beyaz Eşya Sanayicileri Derneği (TÜRKBESED) 2024 yılı verilerine göre, iç satışlar yüzde 7 artarak 10 milyon adede ulaşırken, ihracatta ise 2024 yılında bir önceki yıla kıyasla yüzde 3 oranında bir azalma gerçekleşmiştir.

2023 yılında altı üründe toplamda iç satışlar 9 milyon 538 bin olarak kaydedilmişken 2024 yılında 10 milyon 175 bin satışla son beş yılın en yüksek miktarına ulaşılmıştır.

Bu dönemde ihracat ve iç satışlardan oluşan toplam satışlar, yüzde 0,4 düşüşle önceki yıllara neredeyse aynı seviyede 32 milyon 594 bin 720 adet olarak gerçekleşti. İhracatta devam eden gerilemenin üretim adetlerine de yansıdığı görülürken 2024 yılında üretim miktarında bir önceki yıla göre %2'lik bir azalma kaydedilmiştir.

<https://www.bloomberght.com/bevaz-esya-satislari-2024-te-10-milyonu-asti-3740908>

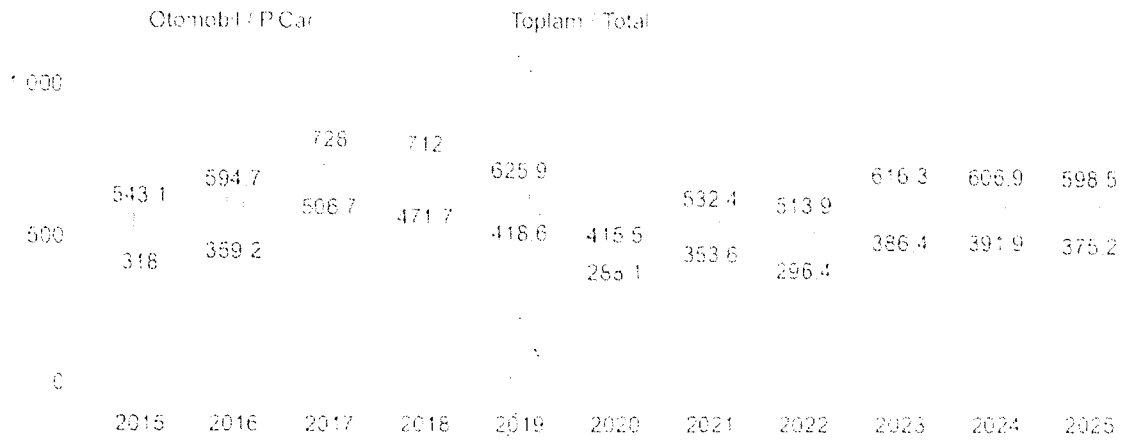
Otomotiv Sektörü

Otomotiv sektörü, dünyanın en büyük yatırımlarının gerçekleştiği sektörlerden birisidir. Dünya otomotiv sanayisinde küresel ölçekte üretim genel olarak otomobil ve ticari araç olarak sınıflandırılmaktadır. Sanayide yapılan üretimin büyük çoğunluğunu otomobil ve kamyonetlerden oluşan hafif araçlar sınıfı oluşturmaktadır. Üretim adetleri otomobil sınıfına göre nispeten az olan diğer araç sınıfları (minibüs, midibüs, otobüs, kamyon, çekici vb.) ise istatistiklerde ticari araçlar olarak anılmaktadır. Dünyada 2017-2021 yılları arasında ülkelere göre motorlu araç üretiminde Çin, ABD, Almanya ve Japonya başı çekmekte olup ardından 3 milyon aracın üzerinde üretimleriyle G. Kore, Hindistan ve Meksika gelmektedir.

Kaynak: <https://www.sanayi.gov.tr/assets/pdf/plani-program/OtomotivSektorRaporu2021.pdf>

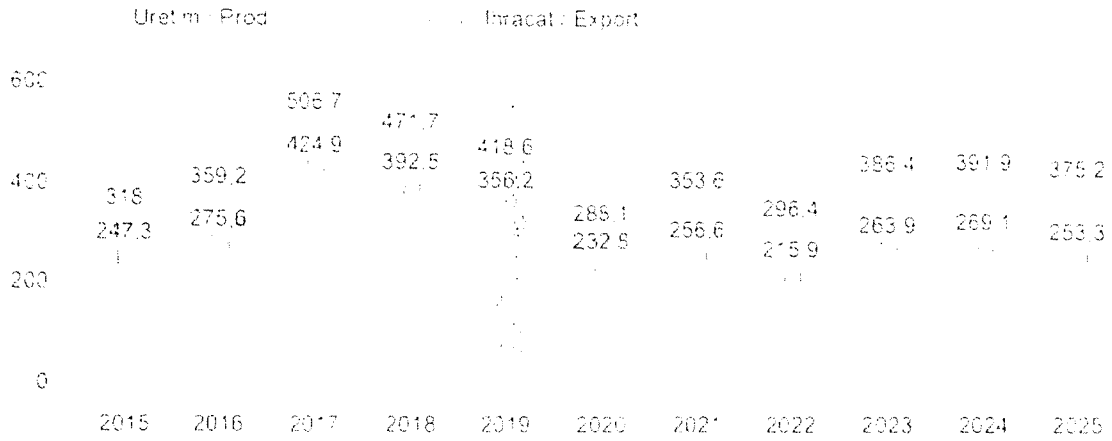
Dünya’da otomotiv sektörüne dair verilerin yer aldığı grafikler aşağıdadır.

Toplam Üretim ve Otomobil Üretimi (x1000) (Ocak- Mayıs)



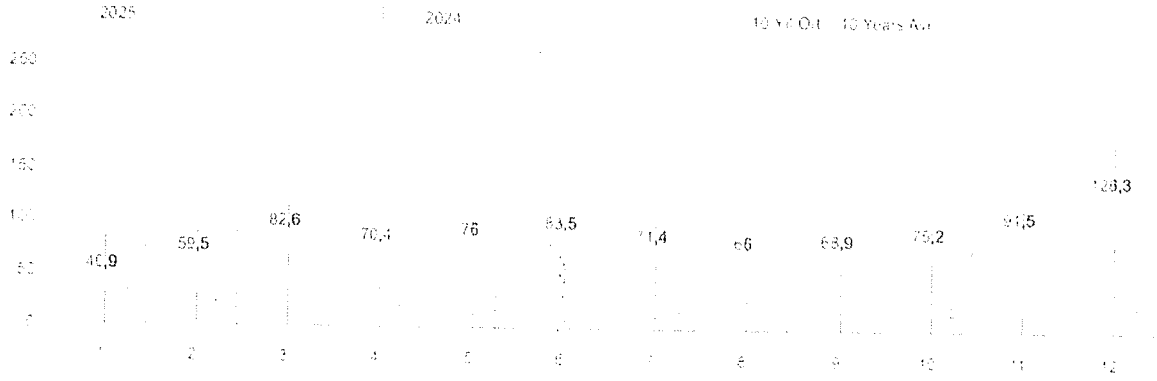
Kaynak: https://www.osd.org.tr/saved-files/PDF/2025/06/15/05-2025-OSD_Aylık_Degerlendirme_Raporu.pdf

Otomobil Üretim ve İhracatı (x1000) (Ocak- Mayıs)



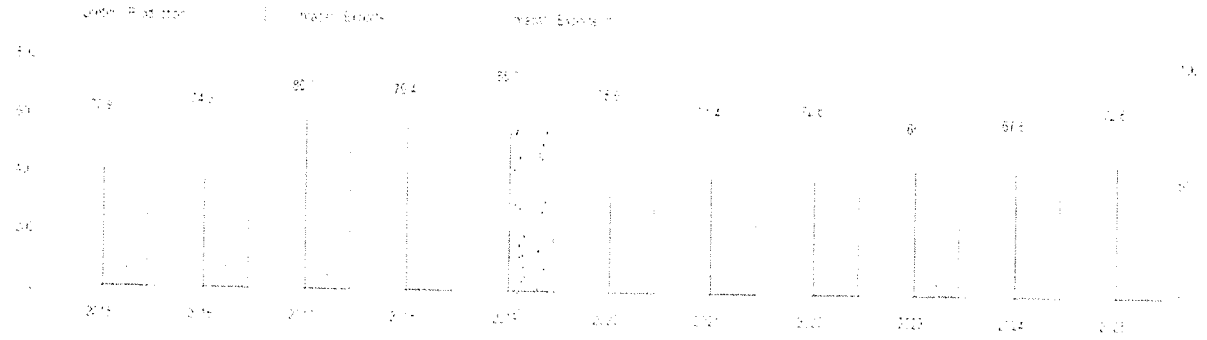
Kaynak: https://www.osd.org.tr/saved-files/PDF/2025/06/15/05-2025-OSD_Aylık_Degerlendirme_Raporu.pdf

Toplam Pazarın Analizi (x1000) (Ocak- Mayıs)



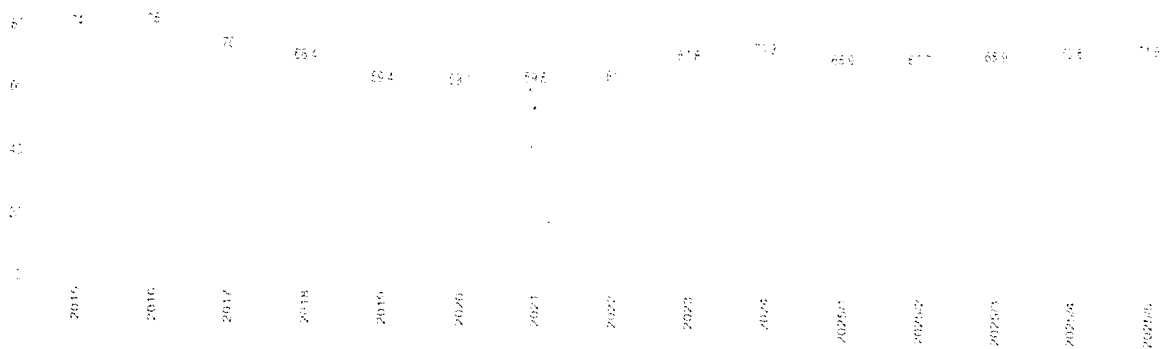
Kaynak: https://www.osd.org.tr/saved-files/PDF/2025/06/15/05-2025-OSD_Aylık_Degerlendirme_Raporu.pdf

İhracat / Üretim (x1000) (2015- 2025 / Ocak - Mayıs)



Kaynak : https://www.osd.org.tr/saved-files/PDF/2025/06/15/05-2025-OSD_Aylık_Degerlendirme_Raporu.pdf

Otomobil Pazarında İthalatın Payı (%)



Kaynak : https://www.osd.org.tr/saved-files/PDF/2025/06/15/05-2025-OSD_Aylık_Degerlendirme_Raporu.pdf

Türkiye’de otomotiv sektörü 1960’lı yıllardan itibaren önemli gelişmeler kaydetmiştir. Sektör, 1990’lı yıllarda ihracata yönelik rekabetçi bir nitelik kazanmış ve 1990’lı yılların sonlarına doğru Türkiye’de dünyanın önde gelen otomotiv firmalarının Türk ortaklarla kurdukları tesislerle birlikte önemli bir konum elde ederek bunlardan bazıları ortak oldukları yabancı otomotiv firmalarının ihracat üssü haline gelmiştir.

<https://www.sanayi.gov.tr/assets/pdf/plan-program/OtomotivSektorRaporu2021.pdf>

Türkiye otomotiv sektörünün gelişimini gösterir tablo aşağıdadır.



Üretim ve ihracatın hızla artmasıyla Türkiye otomotiv sektörü küresel üretim ve pazarlama alanlarında önemli bir konuma gelmiştir.



Türkiye otomotiv sektörü, küresel üretim ve pazarlama alanlarında önemli bir konuma gelmiştir.



Türkiye otomotiv sektörü, küresel üretim ve pazarlama alanlarında önemli bir konuma gelmiştir.



Türkiye otomotiv sektörü, küresel üretim ve pazarlama alanlarında önemli bir konuma gelmiştir.



Türkiye otomotiv sektörü, küresel üretim ve pazarlama alanlarında önemli bir konuma gelmiştir.



Türkiye otomotiv sektörü, küresel üretim ve pazarlama alanlarında önemli bir konuma gelmiştir.

Ihracatta yaşanan bu büyüme, önde gelen üreticilerin Türkiye’deki tesisleri küresel üretim planlarına dâhil etmesiyle ortaya çıkmıştır. Küresel ve bölgesel satış amacıyla her geçen gün daha çok sayıda model Türkiye’de üretilirken, Türkiye’de üretilmeyen diğer araçlar ise ithal edilmektedir. Türkiye’nin bu şekilde küresel üretim planlamasına dâhil olması, AB ile yapılan ve 1996’dan beri yürürlükte olan Gümrük Birliği ile mümkün olmuştur. Bugün gelinen noktada, üretim ve pazarlama alanlarında küresel entegrasyon büyük oranda tamamlanmıştır. Türkiye otomotiv sektöründe uygulanan üretim yöntem ve teknolojileri, uluslararası düzeyde ana firmaların kullandıkları yöntem ve teknolojilerle eşdeğerdedir. Otomotiv sektörü, üretimde kalite yönetimi ve verimlilikteki yetkinliğini, küresel ve gelişmiş pazarlara yaptığı ihracat ile kanıtlamıştır.

Kaynak: <https://www.sanayi.gov.tr/assets/pdf/plan-program/OtomotivSektorRaporu2021.pdf>

Otomotiv yan sanayi firmalarının, bazı mamuller dışındaki tüm parçaları içeren ürün gamı, ülkemizde imal edilen taşıt araçlarının yüzde 85-90 oranında yerli imal edilmesine imkân verecek çeşitliliktedir. Taşıt araçları imalatı sanayine yönelik üretim yapan firmalara imal edilen başlıca ürün gruplarını aşağıdaki şekilde sınıflandırmak mümkündür:

- Komple motor ve motor parçaları
- Aktarma organları
- Fren sistemleri ve parçaları
- Hidrolik ve pnömotik aksamalar
- Süspansiyon parçaları
- Emniyet aksamaları
- Kauçuk ve lastik parçalar
- Şasi aksam ve parçaları
- Dövme ve döküm parçalar
- Elektrik ekipmanları ve aydınlatma sistemleri
- Akü
- Oto camları
- Koltuklar

Kaynak: <https://www.aso.org.tr/wp-content/uploads/2017/09/25.pdf>

Türk otomotiv yan sanayi gerek üretim miktarı gerekse kalite olarak iç piyasada kendini kabul ettirmenin yanında, uluslararası pazarlarda rekabet gücüne ulaşmış bulunmaktadır. Sektör, teknolojik olarak kendini geliştirmiş, üretim kapasitesi ve verimlilik açısından da büyük bir aşama kaydetmiştir. Sektördeki firmaların büyük bölümü ISO kalite belgelerini almış ve dış pazarlara yönelik üretimlerini artırmışlardır. Otomotiv yan sanayi dalında gerek yurt içinde gerekse de yurt dışında faaliyet gösteren firmalara ve bununla birlikte yenileme pazarına doğrudan veya dolaylı olarak ana sanayi tarafından belirlenen teknik dokümanlarına uygun orijinal ve eşdeğer mamul, yarı mamul ve sistem üretilmektedir.

Kaynak: <https://www.sanayi.gov.tr/assets/pdf/plan-program/OtomotivSektorRaporu2020.pdf>

Satış değerine göre en yüksek paya sahip ilk on sanayi alanında 3. Sırada yer alan motorlu taşıtların yıllara göre oransal dağılımını gösterir tablo aşağıdadır.

Motorlu kara taşıtı, treyler (römork) ve yarı treyler (yarı römork) imalatı	2020	2021	2022	2023	2024
	9,4	8,2	8	9,5	9,3

Motorlu kara taşıtı, treyler (römork) ve yarı treyler (yarı römork) imalatında en büyük paya sahip beş il, toplam satış değerinin %82,3'ünü oluşturmuştur. Üretimden yapılan satışların %32,3'ü Kocaeli'nde, %28,8'i Bursa'da, %13'ü Sakarya'da, %4,2'si Aksaray'da ve %4'ü İstanbul'da gerçekleşmiştir.

Kaynak: [https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Yillik-Sanayi-Urun-\(PROD'COM\)-Istatistikleri-2024-54189](https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Yillik-Sanayi-Urun-(PROD'COM)-Istatistikleri-2024-54189)

Döküm Sektörü

2019 yılında yurt içinde yenilenebilir enerji, savunma sanayi ve makine sektörlerindeki ivme, Yerli ve Milli Ürün kullanımının her alanda teşvik edilmesi ve önemli destekler sağlanması metal döküm sektörüne ciddi ivme kazandırmıştır.

Kaynak: https://www.tudoksad.org.tr/upload/files/fjk_Yatirim_Tesvikleri_Bilgi_Raporu_21.03.09.pdf

Türkiye metal döküm sektörü. 2020 yılını %6,2 kayıp ve toplamda 2.2 milyon tonluk üretim hacmiyle atlatmayı başarmış olup, üretim miktarındaki daralma esas olarak demir dışı döküm üretimindeki azalmadan kaynaklanırken, demir dışı döküm üretim hacmi %11,6 düşüşle 506.8

bin tona ve demir dışı dökümelerin toplam üretim içerisindeki payı 2020 yılında %23,3'e gerilemiş olup, öte yandan önceki yıl %69 olan ihracat oranının %79'a yükselmesi demir-dışı metal dökümünün ihracat miktarının sabit kalmasını sağlamıştır.

2021 yılında özellikle döviz kurlarındaki dalgalanmalar sektörün hammaddede ithalata bağımlı olması nedeniyle dökümhanelerin üretim maliyetlerini büyük ölçüde etkilemiştir. Hammadde fiyatlarında 2020 yılının dördüncü çeyreğinde başlayan artış eğilimi 2021 yılının genelinde birlikte 2022 yılında da Rusya - Ukrayna krizinin etkisiyle devam etmiştir.

2023 yılı içerisinde yükselen enerji, işçilik maliyetleri, istikrarsız ve enflasyonist ekonomik ortam, Rusya Ukrayna, İsrail-Filistin çatışmaları gibi sebeplerle ihracatta daralma gerçekleşmiş, bununla birlikte ithalatta artış gözlenmiştir.

Kaynak: <https://www.turkishmetals.org/storage/files/sector-reports/mayis-2025-ihracat-raporu-3.pdf>

2024 yılı boyunca Türkiye ekonomisi, küresel belirsizliklerin, artan maliyetlerin ve döviz kurlarındaki dalgalanmaların etkisiyle zorlu bir dönem geçirmiş olup, ekonomide güçlü iç talebin etkisiyle ilk çeyrekte elde edilen %5,7'lik büyüme sonrasında talep ivme kaybetmeye başlamış ve büyümeye katkısı giderek azalmıştır. Yılın ikinci ve üçüncü çeyreklerinde devam eden iç talepteki daralma ve buna eklenen dış talepteki zayıflık, ihracat performansını da negatif yönde etkileyerek sanayi sektörünün büyümeye katkısını sınırlı tutmuştur.

Türkiye'nin 2024 metal döküm üretimi, bir önceki yıla kıyasla yüzde 14,6 oranında düşüşle 2,6 milyon ton olarak gerçekleşti. Demir döküm üretimindeki düşüş, genel üretim daralmasının temel nedeni oldu. Alüminyum döküm üretimi ise pozitif bir seyir izleyerek %2,7 artışla yaklaşık 678 bin tona yükseldi.

Kaynak: <https://tudoksad.org.tr/2024-te-dokumde-daralma-ihracat-ve-uretim-dusustu>

Döküm sektörü 2024 yılında 11,3 milyar dolar ihracat gerçekleştirirken, 8,6 milyar dolar ithalat gerçekleştirmiştir. Sektör ihracatının %70'den fazlası Avrupa ülkelerine gerçekleştirilmektedir.

Alt sektörün genel ihracat değerlendirmesini gösterir tablolar aşağıdadır.

Mayıs 2024 ve 2025 Aylık Mal Grubu İhracatı ve Karşılaştırması

MALGRUBU	MAYIS 2024			MAYIS 2025			%DEĞİŞİM		
	MİKTAR	DEĞER	BİRİM FİYAT	MİKTAR	DEĞER	BİRİM FİYAT	MİKTAR	DEĞER	BİRİM FİYAT
	(KG)	(FOBUSD)	(\$/Kg)	(KG)	(FOBUSD)	(\$/Kg)	%	%	%
Çelik	10.495.237	22.400.453	2.13	7.847.366	20.171.594	2.57	-25,23%	-9,95%	20,43%
Demir ve Demir Dışı Metaller	62.710.645	250.339.111	3.99	60.046.864	240.647.358	4.01	-4,25%	-3,87%	0,39%
Deri ve Deri Mamulleri	18.285	126.954	6.94	26.936	241.296	8.96	47,31%	90,07%	29,02%
Elektrik Elektronik	1.176.204	9.074.174	7.71	1.032.263	7.195.398	6.97	-12,24%	-20,70%	-9,65%
İklimlendirme Sanayii	14.201.334	129.974.324	9.15	12.947.042	130.663.804	10.09	-8,83%	0,53%	10,27%
Makine ve Aksamları	19.418.446	120.244.317	6.19	18.638.013	126.787.852	6.80	-4,02%	5,44%	9,86%
Otomotiv Endüstrisi	74.617.740	520.926.179	6,98	68.263.789	533.277.961	7.81	-8,52%	2,37%	11,90%
DÖKÜM	182.637.890	1.053.085.513	5,77	168.802.273	1.058.985.263	6,27	-7,58%	0,56%	8,80%

Kaynak: <https://www.turkishmetals.org/storage/files/sector-reports/mayis-2025-ihracat-raporu-3.pdf>

Ocak-Mayıs 2024 / 2025 Ülke İhracat Sıralaması ve Karşılaştırması

Sıra	Ülke	Miktar (Kg)	Değer (USD)	Sıra	Ülke	Miktar (Kg)	Değer (USD)
1	ALMANYA	131.898.192	1.107.053.324	1	ALMANYA	130.657.590	1.097.178.163
2	BİRLEŞİK DEVLETLER	41.438.748	254.126.207	2	BİRLEŞİK DEVLETLER	46.291.989	307.550.065
3	İTALYA	64.343.730	259.536.793	3	İTALYA	54.136.880	256.895.035
4	FRANSA	38.743.007	229.229.607	4	FRANSA	39.976.196	238.841.290
5	POLONYA	26.145.996	180.347.473	5	POLONYA	24.960.208	172.516.993
6	ROMANYA	34.369.781	149.701.835	6	ROMANYA	33.139.353	166.734.392
7	BİRLEŞİK KRALLIK	37.106.105	164.568.464	7	BİRLEŞİK KRALLIK	38.684.164	166.195.893
8	RUSYA FEDERASYONU	32.397.668	262.677.429	8	RUSYA FEDERASYONU	17.451.516	166.137.207
9	İSPANYA	26.367.430	139.949.247	9	İSPANYA	26.993.815	160.920.298
10	İRAK	23.295.250	100.240.500	10	İRAK	29.116.017	109.388.386
	İLK 10 ÜLKE TOPLAM	456.105.908	2.847.430.880		İLK 10 ÜLKE TOPLAM	441.407.720	2.842.357.632

Kaynak: <https://www.turkishmetals.org/storage/files/sector-reports/mayis-2025-ihracat-raporu-3.pdf>

Ocak-Nisan 2024-2025 Dönemi İthalat Değerlendirmesi

MAL GRUBU	Ocak - Nisan 2024			Ocak - Nisan 2025			%DEĞİŞİM		
	MİKTAR	DEĞER	Birim Fiyat	MİKTAR	DEĞER	Birim Fiyat	MİKTAR	DEĞER	Birim Fiyat
	(KG)	(FOB USD)	(\$/Kg)	(KG)	(FOB USD)	(\$/Kg)	%	%	%
DÖKÜM	256.023.889.00	2.781.284.430.00	10,86	278.217.833.00	3.071.847.046.00	11.04	8,67%	10,45%	1,64%
Kaynakça: İktisadi İşleri Bakanlığı, Ocak - Nisan 2024 ve Ocak - Nisan 2025 Dönemleri İçin Döküm Üretim ve İhracatı									

Kaynak: <https://www.turkishmetals.org/storage/files/sector-reports/mayis-2025-ihracat-raporu-3.pdf>

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracatın net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi: İhracatın hasılatının ana ürün grupları bazında dağılımı finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda gösterilmiştir.

Hasılat (TL)	2022	%	2023	%	2024	%
Otomotiv	359.320.516	53,15%	713.308.257	48,97%	787.762.269	48,11%
Beyaz Eşya	313.925.022	46,43%	730.334.913	50,14%	825.588.498	50,42%
Kalıp Gelirleri	-	-	-	-	-	-
Hammadde ve Diğer Gelirler	2.841.146	0,42%	12.956.799	0,89%	24.114.043	1,47%
Toplam	676.086.684	100%	1.456.599.969	100%	1.637.464.810	100%

İhracatın hasılatının coğrafi yapısına göre dağılımı finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda gösterilmiştir.

Hasılat (TL)	2022		2023		2024	
Marmara	389.176.978	30,70%	642.304.977	31,10%	380.292.937	23,56%
Ege	196.528.266	15,50%	412.143.596	19,96%	445.295.561	27,59%
Yurtdışı	681.872.378	53,79%	1.010.672.108	48,94%	788.574.778	48,85%
Toplam	1.267.577.622	100,00%	2.065.120.681	100,00%	1.614.163.276	100,00%

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Deprem, savaş, iç savaş, politik çalkantılar gibi olağanüstü durumların ortaya çıkması halinde satışlar düşebilecek ve İhracat'ın faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkilenebilecektir.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sımai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

İhraççının ticari faaliyetlerinde kullandığı patent veya lisans bulunmamaktadır.

İhraççı otomotiv yan sanayi ve beyaz eşya alanına yoğunlaşmış olup, küresel çapta faaliyet gösteren otomotiv yan sanayi ve beyaz eşya tedarikçilerine üretim gerçekleştirmektedir. İhraççının ilerleyen dönemlere ait sözleşmelerinin ve iş anlaşmalarının detayları aşağıda yer almaktadır.

Üretim sözleşmesi imzalanan firmalara ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

Valco: Fransız otomotiv yan sanayi tedarikçisidir. Bir otomobilde kullanılan hemen hemen tüm parçaları üretmekte ve otomobil üreticilerine pazarlamaktadır. Tuğçelik, cam silenceği taşıyıcı parçası ve valf gövdesi projeleri üretimi konusunda siparişler almıştır.

Robert Bosch: Almanya kökenli bir dünya şirkettir. Birçok ürün gamında hem bitmiş ürün hem de parça üretimi yapan ve kendi alanında dünyanın bilinen firmalarından biridir. Tuğçelik, Robert Bosch firması için otomotiv sektöründe kullanılan gaz sistemleri parçalarını üretmektedir.

Mahle: 2013 yılında Behr firmasını satın alarak almış olup, birçok otomobil ve ticari taşıt üreticilerine parça ve sistem tedarik etmektedir. Tuğçelik, esas müşterisi olan Behr firması ve dolayısıyla Mahle firması için fan sistemi parçaları, motor soğutma sistemi parçaları üretmektedir. Ayrıca firma için yağ pompaları üretmektedir.

Mahle firması ile Elektrikli araçların batarya kapaklarının (OBC) ve E-Compresor üretimi için de anlaşılmış olup seri imalat 2024 yılında başlamıştır.

Magna: 1957 yılında ileride alet ve kalıp dükkânı olarak faaliyete başlayan Şirket, o tarihten seneler sonra bugün, 25'ten fazla ülkede üretim operasyonu ve ürün geliştirme, mühendislik ve satış merkezi olan dünya lideri bir otomotiv tedarikçisidir. Tuğçelik, Magna için otomotiv sektöründe kullanılan tavan sistemleri parçaları (sunroof, cabrio vs.) üretmektedir.

Bosch Siemens Hausgerate: BSH Avrupa'daki en büyük ev aletleri üreticisidir. Grup, 1967 yılında Robert Bosch GmbH Stuttgart ile Siemens AG Munich'in ortak girişimiyle kurulmuş ve 2015 yılında yıllık satışları 12,6 milyar Euro değerine ulaşmıştır. Bugün, BSH dünya genelinde yaklaşık 40 fabrika işletmektedir. Tuğçelik, Bosch Siemens Hausgerate firması için, çamaşır makinesi kazanı taşıyıcı yıldız parçası ve kasnak üretmektedir.

Vestel Beyaz Eşya: Vestel Şirketler Grubu, 18'i yurt dışında olmak üzere toplam 28 şirketten oluşmakta olup, Vestel, teknoloji ve tasarım geliştirme yetkinliğine dayalı çeşitlendirilmiş ürün gamı ile 156 ülkeye gerçekleştirdiği ihracat ile elektronik sektöründe 22 yıldır ülkemizin ihracat alanında önde gelen şirketlerindendir. Tuğçelik, Vestel için, çamaşır makinesi kazanı taşıyıcı yıldız parçası ve kasnak üretmektedir.

Vestel Elektronik: TOGG araçlarının yerleştirilmesi kapsamında 5 parçalık OBC projesi 2025 yılının ilk yarısında devreye alınmış ve seri sevkiyatlar başlamıştır.

Otomotiv sektöründe modeller 10 yıllık periyotlarla değiştiği için sektör sözleşmeleri genellikle 10 yıllık yapılmaktadır. 10 yıl sonra yeni modellere ait parçaların çizimleri ve deneme üretimleri yapılarak yeni modelin üretimiyle beraber mevcut modele ait parçaların üretimi yasal üretim zamanı boyunca devam edecektir.

Beyaz eşya ve modele tabi olmayan otomotiv sektörü üretimleri için de sözleşme süreleri genellikle 15 yıllık yapılmaktadır.

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Faaliyet gösterilen sektörlerle ilişkin veriler ve bilgiler resmi kurum ve kuruluşlar ile meslek örgütlerinin yayınlamış oldukları kamuya açık bilgilerden oluşmaktadır.

- OICA, International Organization of Motor Vehicle Manufacturers (Uluslararası Motorlu Araç İmalatçıları Örgütü)

İnternet Sitesi: www.oica.net

- T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı

İnternet Sitesi: www.sanayi.gov.tr

- Türkiye Döküm Sanayicileri Derneği (TÜDÖKSAD)

İnternet Sitesi: www.tudoksad.org.tr

- Türkiye Beyaz Eşya Sanayicileri Derneği (TÜRKBESED)

İnternet Sitesi: www.turkbesd.orf

7.6. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

İhraççı herhangi bir gruba dahil değildir.

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

İhraççının izahname dönemleri itibarıyla sahip olduğu maddi duran varlıklara ilişkin bilgiler aşağıda gösterilmiştir.

Maddi Duran Varlıklar	2022	2023	2024
Arazi ve arsalar (*)	477.589.768	719.323.915	313.300.000
Binalar (*)	388.673.694	874.741.387	113.966.702
Tesis, makine ve cihazlar	677.868.122	1.289.030.467	1.338.343.450
Taşıtlar	25.659.838	40.574.680	40.574.680
Demirbaşlar	52.134.086	77.444.105	78.204.644
Yapılmakta olan yatırımlar	154.031.653	233.206.023	244.439.095
Toplam	1.775.957.162	3.234.320.577	2.128.828.571

(*) Arazi ve arsalar ile binalar, gerçeğe uygun değer ile muhasebeleştirilmektedir. Gerçeğe uygun değer, değerlendirme tarihinde, bilgili ve istekli bir alıcı ile satıcı arasında söz konusu varlığın piyasa koşullarında el değiştirmesi sonucunda ortaya çıkması beklenen tahmini piyasa değeridir. Değerleme işlemi Sermaye Piyasası Kurulunca yetki belgesi verilmiş değerlendirme şirketi Aden Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından yapılmış olup, değerinin tespitinde temel olarak "Emsallerin karşılaştırılması ve uyumlaştırılması" yöntemi kullanılmıştır ve yapılamı payı düşülmüştür.

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

İhraççının İstanbul Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından verilen 19.04.2022 tarihli E-2022863 nolu 'Çevresel Etki Değerlendirme Belgesi' ile fabrikalarında gerçekleştirdiği eritme ve döküm işlemleri için 'Çevresel Etki Değerlendirmesi Gerekli Değildir Kararı' verilmiştir.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

İhraççının ipoteklerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu teminatların toplam tutarı	2022	2023	2024
Verilen teminat mektupları	191.941.808	529.585.529	504.958.450
İpotekler	929.728.788	1.238.964.785	978.661.990
Kefaletler	244.181.675	324.827.879	266.754.145
Toplam	1.365.852.271	2.093.378.193	1.750.374.585

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

İhraççının sahip olduğu maddi duran varlıkların rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgiler aşağıdaki gibidir.

Maddi Duran Varlıkların Rayiç Değeri Hakkında Bilgi				
Maddi Duran Varlık Cinsi	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri (KDV Dahil)	Ekspertiz Raporu Tarihi ve Nosu	Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)
Kahramankazan İmalathane	08.01.2025	67.980.000	2024-ÖZEL-637	Yatırım Amaçlı Değildir
Gebze Fabrika	08.01.2025	188.400.000	2024-ÖZEL-639	Yatırım Amaçlı Değildir
Sancaktepe Fabrika	08.01.2025	307.800.000	2024-ÖZEL-640	Yatırım Amaçlı Değildir
Kartepe Fabrika	08.01.2025	1.403.232.000	2024-ÖZEL-638	Yatırım Amaçlı Değildir

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi olmayan duran varlıklarının dağılımı aşağıda yer almakta olup, İhraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıklar bilgisayar, muhasebe programları, yazılımlar ile lisanslardan ruhsatlardan oluşmaktadır.

Maddi olmayan duran varlıklar	2022	2023	2024
Haklar	15.483.914	22.384.443	23.584.549
Birikmiş amortismanlar (-)	6.997.852	10.372.916	12.774.505
Net Defter Değeri	8.486.062	12.011.527	10.810.044

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Yoktur.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarı ile Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş 2022, 2023 ve 2024 yıllarına ilişkin finansal durum tabloları aşağıda yer almaktadır.

FİNANSAL DURUM TABLOSU*	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	2022	2023	2024
Varlıklar	2.771.738.800	4.892.438.570	4.498.974.955
Dönen Varlıklar	994.911.390	1.679.768.200	1.273.500.729
Nakit ve nakit benzerleri	78.179.679	297.686.970	3.324.557
Ticari alacaklar	568.943.531	814.044.564	717.436.403
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	23.107.301	12.750.753	10.715.582
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	545.836.230	801.293.811	706.720.821
Diğer alacaklar	6.806.901	15.094.870	11.241.600
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	-	2.382.853
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6.806.901	15.094.870	8.858.747
Stoklar	192.950.541	307.674.286	333.512.080
Peşin ödenmiş giderler	147.058.383	243.293.459	202.783.585
Diğer dönen varlıklar	972.355	1.974.051	5.202.504
Duran Varlıklar	1.776.827.410	3.212.670.370	3.225.474.226
Peşin ödenmiş giderler	7.737.010	62.966.480	38.288.896
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	39.026.466	87.024.304	1.226.010.000
Maddi duran varlıklar	1.721.577.872	3.049.000.385	1.891.624.331
Maddi olmayan duran varlıklar	8.486.062	12.011.527	10.810.044
Ertelenmiş vergi varlığı	-	1.667.674	58.740.955
Kaynaklar	2.771.738.800	4.892.438.570	4.498.974.955
Kısa Vadeli Yükümlülükler	836.196.774	1.558.351.836	1.212.817.167
Kısa vadeli borçlanmalar	64.816.107	660.480.582	390.963.570
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	226.361.837	267.078.161	220.051.594

Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	36.167.000	77.948.430	53.276.173
Diğer kısa vadeli borçlanmalar	929.510	426.264	-
Ticari borçlar	492.781.340	510.722.917	460.677.862
- İlişkili taraflara ticari borçlar	-	2.887.575	-
- İlişkili olmayan taraflara borçlar	492.781.340	507.835.342	460.677.862
Diğer borçlar	0	5.945.795	3.385.134
- İlişkili taraflara borçlar	-	800.491	-
- İlişkili olmayan taraflara borçlar	-	5.145.304	3.385.134
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar	7.848.910	22.187.831	21.345.532
Ertelenmiş gelir	3.418.163	3.115.226	46.430.683
Kısa vadeli karşılıklar	171.145	71.651	935.080
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	171.145	71.651	935.080
Dönem karı vergi yükümlülüğü	-	-	1.723.471
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	3.702.762	10.374.979	14.028.068
Uzun Vadeli Yükümlülükler	762.402.521	1.163.763.732	978.707.555
Uzun vadeli borçlanmalar	606.080.748	738.414.704	849.409.063
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	73.040.768	139.310.171	68.072.830
Ticari borçlar	-	244.652.421	44.458.688
- İlişkili taraflara ticari borçlar	-	145.168.578	-
- İlişkili olmayan taraflara borçlar	-	99.483.843	44.458.688
Ertelenmiş gelirler	-	-	2.000.000
Uzun vadeli karşılıklar	8.758.786	11.062.301	14.766.974
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	8.758.786	11.062.301	14.766.974
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	74.522.219	30.324.135	-
Özkaynaklar	1.173.139.505	2.170.323.002	2.307.450.233
Ödenmiş sermaye	30.000.000	30.000.000	180.000.000
Sermaye düzeltilmesi olumlu farkları	358.002.090	530.192.650	531.734.858
Hisse senetleri ihraç primleri (Emisyon Primleri)	106.352.671	245.208.653	245.208.653
Diğer yedekler	169.837.055	153.550.680	153.550.680
Kar ve zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	22.632.661	61.913.711	22.646.895
- Duran varlık yeniden değerlendirme artışları	24.860.144	66.613.992	34.087.293
- Tanımlanmış fayda planlarının yeniden ölçüm (kayıpları)	-2.227.483	-4.700.281	-11.440.398
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	12.248.682	17.684.497	22.118.820
Geçmiş yıllar karları	270.002.728	684.451.166	977.338.488
Net dönem karı	204.063.618	447.321.645	174.851.839

*2023 ve 2024 yılları finansal verileri 2024 yıl sonu BDR'sinden, 2022 yılı finansal verileri ise 2023 yılı BDR'sinden alınarak en güncel değerler kullanılmıştır. Bu sebeple, yüzdesel ifadelerde 2022 verileri yanlış bilgi vermemek adına kıyas edilmemiştir. 2023 ve 2024 yılı karşılaştırmalı olarak anlatılmıştır.

VARLIKLAR

2022 yılı 12 aylık finansal dönemde 2.771.738.800 TL., 2023 yılında ise 4.892.438.570 TL. olan varlıklar, 2024 yılında bir önceki yıl aynı finansal döneme göre %8 azalarak 4.498.974.955 TL.'ye gerilemiştir.

Dönen Varlıklar

Nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır.

2022 yılı 12 aylık finansal dönemde 994.911.390 TL, 2023 yılında ise 1.679.768.200 TL olan dönen varlıklar, 2024 yılı bir önceki yıl aynı finansal döneme göre %24 azalarak 1.273.500.729 TL'ye gerilemiştir.

Nakit ve Nakit Benzerleri

2022 yılı 12 aylık finansal dönemde 78.179.679 TL, 2023 yılında ise 297.686.970 TL olup, 2024 yılı bir önceki yıl aynı finansal döneme göre %99 azalarak 3.324.557 TL'ye gerilemiştir. Müşteri vadelerindeki süreçlerin uzaması etkili olmuştur.

Nakit ve nakit benzerleri detayını gösterir tablo aşağıdadır.

Nakit ve Nakit Benzerleri	2022	2023	2024
Kasa	36.089	60.783	103.624
Bankalar	77.683.728	297.626.187	2.323.423
-Vadesiz mevduatlar	77.683.728	297.626.187	2.323.423
TL	11.940.947	3.647.730	507.063
Avro	4.242.903	138.716.749	1.816.360
ABD doları	61.499.878	155.261.708	-
Bloke*	459.862	-	-
Diğer**	-	-	897.510
Toplam	78.179.679	297.686.970	3.324.557

*31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla bloke hesap bulunmamaktadır.

**İlgili tutar Şirket'in kredi kartı alacaklarından oluşmaktadır.

Ticari Alacaklar

2022 yılı 12 aylık finansal dönemde 568.943.531 TL, 2023 yılında ise 814.044.564 TL olup, 2024 yılı bir önceki yıl aynı finansal döneme göre %12 azalarak 717.436.403 TL'ye gerilemiştir. Müşteri tahsilatlarının etkin takip edilmesi etkili olmuştur.

Ticari alacaklar detayını gösterir tablo aşağıdadır.

Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	2022	2023	2024
Ticari alacaklar	545.836.230	801.224.581	654.764.356
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	23.107.301	12.750.753	10.715.582
Alacak senetleri	-	69.230	51.956.465
Şüpheli ticari alacaklar	3.472.362	2.977.011	2.087.689
Şüpheli ticari alacak karşılığı	-3.472.362	-2.977.011	-2.087.689
Toplam	568.943.531	814.044.564	717.436.403

Diğer Alacaklar

2022 yılı 12 aylık finansal dönemde 6.806.901 TL, 2023 yılında ise 15.094.870 TL olan diğer alacaklar, 2024 yılı bir önceki yıl aynı finansal döneme göre %26 azalarak 11.241.600 TL'ye gerilemiştir. Diğer alacakları oluşturan kalemlerin takip ve çözümü sebebiyle azalmıştır.

Diğer alacaklar detayını gösterir tablo aşağıdadır.

Kısa Vadeli Diğer Alacaklar	2022	2023	2024
Verilen depozito ve teminatlar	68.208	59.766	348.121
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	-	2.382.853
Vergi dairesinden alacaklar	6.311.155	13.391.023	7.860.540
Diğer alacaklar	427.538	1.644.081	650.086
Toplam	6.806.901	15.094.870	11.241.600

Stoklar

2022 yılı 12 aylık finansal dönemde 192.950.541 TL, 2023 yılında ise 307.674.286 TL olan stoklar, 2024 yılı bir önceki yıl aynı finansal döneme göre %8 artarak 333.512.080 TL'ye ulaşmıştır. Devreye giren yeni projeler ile hammadde ve yarı mamullerin miktarsal olarak artırılması etkili olmuştur.

Stoklar detayını gösterir tablo aşağıdadır.

Stoklar	2022	2023	2024
İlk madde ve malzeme	41.585.720	41.643.073	40.357.868
Yarı mamuller	81.504.507	120.796.204	152.542.655
Mamuller	69.663.914	110.656.564	87.641.486
Diğer stoklar (*)	196.400	34.578.445	52.970.071
Toplam	192.950.541	307.674.286	333.512.080

Peşin Ödenmiş Giderler

2022 yılı 12 aylık finansal dönemde 147.058.383 TL, 2023 yılında ise 243.293.459 TL olup, 2024 yılı bir önceki yıl aynı finansal döneme göre %17 azalarak 202.783.585 TL'ye gerilemiştir. Küçük ve orta ölçekli tedarikçilerin alımları için yapılmış ödemeler etkili olmuştur.

Peşin ödenmiş giderler detayını gösterir tablo aşağıdadır.

Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	2022	2023	2024
Verilen sipariş avansları	121.396.847	232.978.664	199.783.268
Gelecek aylara ait giderler	25.661.536	10.314.795	3.000.317
Toplam	147.058.383	243.293.459	202.783.585

Diğer Dönen Varlıklar

2022 yılı 12 aylık finansal dönemde 972.355 TL, 2023 yılında ise 1.974.051 TL olan diğer dönen varlıklar, 2024 yılı bir önceki yıl aynı finansal döneme göre %164 artarak 5.202.504 TL'ye ulaşmıştır. Çalışanların masraflarının artması sebebiyle personel avansları yükselmiş, diğer dönen varlıkların artmasına sebep olmuştur.

Diğer dönen varlıklar detayını gösterir tablo aşağıdadır.

Diğer Dönen Varlıklar	2022	2023	2024
Personel avansları	-	1.959.894	5.173.473
İndirilecek KDV	-	14.157	-
Personel avansları	-	-	29.031
Devreden KDV	972.355	-	-
Toplam	972.355	1.974.051	5.202.504

Duran Varlıklar

Duran varlıklar; peşin ödenmiş giderler, yatırım amaçlı gayrimenkuller, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ve ertelenmiş vergi varlığından oluşmaktadır.

2022 yılı 12 aylık finansal dönemde 1.776.827.410 TL, 2023 yılında ise 3.212.670.370 TL olan duran varlıklar, 2024 yılı bir önceki yıl aynı finansal döneme göre %0,4 artarak 3.225.474.226 TL'ye ulaşmıştır.

2024 yılı 12 aylık finansal dönemde bir önceki yıl aynı döneme göre peşin ödenmiş giderler, maddi duran varlıklar ve maddi olmayan duran varlıklar sırasıyla %39, %38 ve %10 azalırken; yatırım amaçlı gayrimenkuller ve ertelenmiş vergi varlığı sırasıyla 1309% ve 3422% artış göstermiştir.

Peşin Ödenmiş Giderler

2022 yılı 12 aylık finansal dönemde 7.737.010 TL., 2023 yılında ise 62.966.480 TL. olup, 2024 yılı bir önceki yıl aynı finansal döneme göre %39 azalarak 38.288.896 TL'ye gerilemiştir. Küçük ve orta ölçekli tedarikçilerin alımları için yapılmış ödemeler etkili olmuştur.

Peşin ödenmiş giderler detayını gösterir tablo aşağıdadır.

Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	2022	2023	2024
Verilen sipariş avansları	121.396.847	232.978.664	199.783.268
Gelecek aylara ait giderler	25.661.536	10.314.795	3.000.317
Toplam	147.058.383	243.293.459	202.783.585

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

2022 yılı 12 aylık finansal dönemde 39.026.466 TL., 2023 yılında ise 87.024.304 TL. olan yatırım amaçlı gayrimenkuller, 2024 yılı bir önceki yıl aynı finansal döneme göre %164 artarak 1.226.010.000 TL'ye ulaşmıştır. SPK standartlarına uygun şekilde yapılmış olan değerlemeler neticesinde yaşanan artış etkili olmuştur.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller detayını gösterir tablo aşağıdadır.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	2022	2023	2024
Arazi ve arsalar	-	57.888.668	765.460.000
Binalar	39.026.466	29.135.636	460.550.000
Toplam	39.026.466	87.024.304	1.226.010.000

Maddi Duran Varlıklar

Duran varlıklar içinde en büyük pay sahibi olan maddi duran varlıklar; makine teçhizatlar, taşıtlar, demirbaşlar ve özel maliyetlerden oluşmaktadır.

2022 yılı 12 aylık finansal dönemde 1.721.577.872 TL., 2023 yılında ise 3.049.000.385 TL. olup, 2024 yılı bir önceki yıl aynı finansal döneme göre %38 azalarak 1.891.624.331 TL'ye gerilemiştir. 2024 yılı içinde Kazan / Ankara'da 3623 Ada 11 Parselde bulunan arazi ve bina varlığın yan parselinde bulunan bir depo binası 2024 yılında satılmıştır.

Maddi duran varlıklar detayını gösterir tablo aşağıdadır.

Maddi Duran Varlıklar	2022	2023	2024
Arazi ve arsalar	477.589.768	719.323.915	313.300.000
Binalar	388.673.694	874.741.387	113.966.702
Tesis, makine ve cihazlar	677.868.122	1.289.030.467	1.338.343.450
Taşıtlar	25.659.838	40.574.680	40.574.680
Demirbaşlar	52.134.086	77.444.105	78.204.644
Yapılmakta olan yatırımlar	154.031.653	233.206.023	244.439.095
Toplam	1.775.957.162	3.234.320.577	2.128.828.571
Birlikmiş Amortismanlar			
Binalar	9.576.078	33.099.777	13.766.702
Tesis, makine ve cihazlar	23.848.444	110.408.805	170.575.503
Taşıtlar	6.164.800	16.326.395	23.964.521
Demirbaşlar	14.789.969	25.485.215	28.897.514
Toplam	54.379.290	185.320.192	237.204.240
Net defter değeri	1.721.577.872	3.049.000.385	1.891.624.331

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

2022 yılı 12 aylık finansal dönemde 8.486.062 TL, 2023 yılında ise 12.011.527 TL olup, 2024 yılı bir önceki yıl aynı finansal döneme göre %10 azalarak 10.810.044 TL'ye gerilemiştir. Yeni bir alım olmaması ve birikmiş amortisman kaleminin artması sebebiyle azalma görülmüştür.

Maddi olmayan duran varlıklar detayını gösterir tablo aşağıdadır.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2022	2023	2024
Haklar	15.483.914	22.384.443	23.584.549
Birikmiş Amortismanlar (-)			
Haklar	6.997.852	10.372.916	12.774.505
Net Defter Değeri	8.486.062	12.011.527	10.810.044

Ertelenmiş Vergi Varlığı

2022 yılı 12 aylık finansal dönemde ertelenmiş vergi varlığı bulunmamakla birlikte, 2023 yılında 1.667.674 TL olan ertelenmiş vergi varlığı, 2024 yılı bir önceki yıl aynı finansal döneme göre 3422% artarak 58.740.955 TL'ye ulaşmıştır. TFRS düzenlemeleri sebebiyle enflasyon endekslemesi yapılan bilanço kalemlerindeki değişimler bu artışa sebebiyet vermiştir.

KAYNAKLAR

2022 yılı 12 aylık finansal dönemde 836.196.774 TL, 2023 yılında ise 1.558.351.836 TL olan yükümlülükler ve özkaynak toplamı, 2024 yılı bir önceki yıl aynı finansal döneme göre %8 azalarak 1.212.817.167 TL'ye gerilemiştir.

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, kiralama işlemlerinden kaynaklanan borçlar, ticari borçlar, diğer borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar ilişkin borçlar, ertelenmiş gelirler, dönem karı vergi yükümlülüğü, kısa vadeli karşılıklar ve diğer kısa vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır.

2022 yılı 12 aylık finansal dönemde 836.196.774 TL, 2023 yılında ise 1.558.351.836 TL olan kısa vadeli yükümlülükler, 2024 yılı bir önceki yıl aynı finansal döneme göre %22 azalarak 1.212.817.167 TL'ye gerilemiştir.

Kısa Vadeli Borçlanmalar

2022 yılı 12 aylık finansal dönemde 64.816.107 TL, 2023 yılında ise 660.480.582 TL olup, 2024 yılı bir önceki yıl aynı finansal döneme göre %41 azalarak 390.963.570 TL'ye gerilemiştir. Vadesi gelen borçların ödenmesi ve yeni borçlanmaların eklenmemesi ile bu gerileme gerçekleşmiştir.

Kısa vadeli borçlanmalar detayını gösterir tablo aşağıdadır.

Kısa Vadeli Borçlar	2022	2023	2024
Banka kredileri	291.177.944	656.155.948	388.263.893
Kredi faiz tahakkukları		4.324.635	2.699.677
Toplam	291.177.944	660.480.583	390.963.570

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları

2022 yılı 12 aylık finansal dönemde 226.361.837 TL, 2023 yılında ise 267.078.161 TL olup, 2024 yılı bir önceki yıl aynı finansal döneme göre %18 azalarak 220.051.594 TL'ye gerilemiştir. Vadesi gelen borçların ödenmesi ve yeni borçlanmaların eklenmemesi ile bu gerileme gerçekleşmiştir.

Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları detayını gösterir tablo aşağıdadır.

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	2022	2023	2024
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	226.361.837	267.078.161	220.051.594
Toplam	226.361.837	267.078.161	220.051.594

Kısa Vadeli Kiralama İşlemlerinden Borçlar

2022 yılı 12 aylık finansal dönemde 36.167.000 TL, 2023 yılında ise 267.078.161 TL olup, 2024 yılı bir önceki yıl aynı finansal döneme göre %32 azalarak 53.276.173 TL'ye gerilemiştir. Yeni makine ekipman kiralaması yapılmıyor olması etkili olmuştur.

Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar detayını gösterir tablo aşağıdadır.

Kısa Vadeli Kiralama İşlemlerinden Borçlar	2022	2023	2024
Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	226.361.837	267.078.161	220.051.594
Toplam	226.361.837	267.078.161	220.051.594

Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar (Diğer Mali Borçlar)

2022 yılı 12 aylık finansal dönemde 929.510 TL, 2023 yılında ise 426.264 TL olan diğer borçlar, 2024 yılında bulunmamaktadır. Yeni kısa vadeli borçlanmaların yapılmamış olması etkili olmuştur.

Diğer kısa vadeli borçlanmalar detayını gösterir tablo aşağıdadır.

Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar	2022	2023	2024
Diğer mali borçlar	929.510	426.264	-
Toplam	929.510	426.264	-

Ticari Borçlar

2022 yılı 12 aylık finansal dönemde 492.781.340 TL, 2023 yılında ise 510.722.917 TL olan ticari borçlar, 2024 yılı bir önceki yıl aynı finansal döneme göre %10 azalarak 460.677.862 TL'ye gerilemiştir. Küçük ve orta ölçekli tedarikçilerin mal veya hizmet alımından önce finanse edilmesi etkili olmuştur.

Ticari borçlar detayını gösterir tablo aşağıdadır.

Kısa vadeli ticari borçlar	2022	2023	2024
Ticari borçlar	186.272.261	153.306.969	87.438.609
İlişkili taraflara ticari borçlar	-	2.887.575	-
Borç senetleri	305.854.227	352.497.964	368.029.305
Gider tahakkukları	234.345	-	-
Diğer ticari borçlar	420.507	2.030.409	5.209.948
Toplam	492.781.340	510.722.917	460.677.862

Diğer Borçlar

2022 yılı 12 aylık finansal dönemde diğer borçlar bulunmamakta olup, 2023 yılında 5.945.795 TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılı bir önceki yıl aynı finansal döneme göre ise %43 azalarak 3.385.134 TL'ye gerilemiştir. Diğer borçların takip ve çözümü ile azalmıştır.

Diğer borçlar detayını gösterir tablo aşağıdadır.

Diğer Borçlar	2022	2023	2024
İlişkili taraflara diğer borçlar	-	800.491	-
Diğer borçlar	-	5.145.304	3.385.134
Toplam	-	5.945.795	3.385.134

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar

2022 yılı 12 aylık finansal dönemde 7.848.910 TL, 2023 yılında ise 22.187.831 TL olan çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, 2024 yılı bir önceki yıl aynı finansal döneme göre %4 azalarak 21.345.532 TL'ye gerilemiştir. Emekli olan çalışanların yükümlülüklerinin azalması ile gerileme gerçekleşmiştir.

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar detayını gösterir tablo aşağıdadır.

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	2022	2023	2024
Personele borçlar	5.269.064	10.309.506	10.266.223
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	2.579.846	11.878.325	11.079.309
Toplam	7.848.910	22.187.831	21.345.532

Ertelenmiş Gelirler

2022 yılı 12 aylık finansal dönemde 3.418.163 TL, 2023 yılında ise 3.115.226 TL olup, 2024 yılı bir önceki yıl aynı finansal döneme göre 1390% artarak 46.430.683 TL'ye ulaşmıştır. Yeni alınmış projelerin yatırım avanslarının alınması ile yükselme gerçekleşmiştir.

Ertelenmiş gelirler detayını gösterir tablo aşağıdadır.

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	2022	2023	2024
Alınan sipariş avansları	3.418.163	3.115.226	42.430.683
Gelecek aylara ait gelirler	-	-	4.000.000
Toplam	3.418.163	3.115.226	46.430.683

Kısa Vadeli Karşılıklar

2022 yılı 12 aylık finansal dönemde 171.145 TL, 2023 yılında ise 71.651 TL olan kısa vadeli karşılıklar, 2024 yılı bir önceki yıl aynı finansal döneme göre 1205% artarak 935.080 TL'ye ulaşmıştır.

Kısa vadeli karşılıklar detayını gösterir tablo aşağıdadır.

Kısa Vadeli Karşılıklar	2022	2023	2024
Dava karşılığı	171.145	71.651	935.080
Toplam	171.145	71.651	935.080

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

2022 yılı 12 aylık finansal dönemde 3.702.762 TL, 2023 yılında ise 10.374.979 TL olan kısa vadeli karşılıklar, 2024 yılı bir önceki yıl aynı finansal döneme göre 35% artarak 14.028.068 TL'ye ulaşmıştır. Yatırım teşvik mevzuatındaki değişiklik sebebiyle vergi muafiyeti azalması etkili olmuştur.

Diğer kısa vadeli yükümlülükler detayını gösterir tablo aşağıdadır.

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	2022	2023	2024
Ödenecek vergi ve fonlar	3.605.935	10.180.742	13.842.709
Diğer yükümlülükler	96.827	194.237	185.359
Toplam	3.702.762	10.374.979	14.028.068

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Uzun vadeli borçlanmalar, kiralama işlemlerinden borçlar, ticari borçlar, ertelenmiş gelirler, uzun vadeli karşılıklar ve ertelenmiş vergi yükümlülüğünden oluşmaktadır.

2022 yılı 12 aylık finansal dönemde 762.402.521 TL, 2023 yılında ise 1.163.763.732 TL olan uzun vadeli yükümlülükler, 2024 yılı bir önceki yıl aynı finansal döneme göre %16 azalarak 978.707.555 TL'ye gerilemiştir.

Uzun Vadeli Borçlanmalar

2022 yılı 12 aylık finansal dönemde 606.080.748 TL, 2023 yılında ise 738.414.704 TL olup, 2024 yılı bir önceki yıl aynı finansal döneme göre %15 artarak 849.409.063 TL'ye ulaşmıştır. Kısa vadeli borçlanmaların uzun vadeli borçlanmalar olarak finanse edilmesi etkili olmuştur.

Uzun vadeli borçlanmalar detayını gösterir tablo aşağıdadır.

Uzun Vadeli Borçlanmalar	2022	2023	2024
Banka kredileri	606.080.748	738.414.704	849.409.063
Toplam	606.080.748	738.414.704	849.409.063

Kiralama İşlemlerinden Borçlar

2022 yılı 12 aylık finansal dönemde 73.040.768 TL, 2023 yılında ise 139.310.171 TL olan kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler, 2024 yılı bir önceki yıl aynı finansal döneme göre %51 azalarak 68.072.830 TL'ye gerilemiştir. Yeni makine ekipman kiralaması yapılmıyor olması etkili olmuştur.

Kiralama işlemlerinden borçlar detayını gösterir tablo aşağıdadır.

Kiralama İşlemlerinden Borçlar	2022	2023	2024
Uzun vadeli finansal kiralama borçları	73.040.768	139.310.171	68.072.830
Toplam	73.040.768	139.310.171	68.072.830

Ticari Borçlar

2022 yılı 12 aylık finansal dönemde ticari borçlar bulunmamakta olup, 2023 yılında 244.652.421 TL olarak gerçekleşirken 2024 yılı bir önceki yıl aynı finansal döneme göre %82 azalarak 44.458.688 TL'ye gerilemiştir. Küçük ve orta ölçekli tedarikçilerin mal veya hizmet alımından önce finanse edilmesi etkili olmuştur.

Ticari borçlar detayını gösterir tablo aşağıdadır.

Ticari Borçlar	2022	2023	2024
Ticari borçlar	-	63.940.767	18.458.688
İlişkili taraflara ticari borçlar	-	145.168.578	-
Borç senetleri	-	35.543.076	26.000.000
Toplam	-	244.652.421	44.458.688

Ertelenmiş Gelirler

2022 ve 2023 yılları 12 aylık finansal dönemlerinde ertelenmiş gelirler bulunmamakta olup, 2024 yılı aynı finansal dönemde 2.000.000 TL olarak gerçekleşmiştir; alınmış projelerde tahsil edilecek kalıp yatırım bedelidir.

Ertelenmiş gelirler detayını gösterir tablo aşağıdadır.

Ertelenmiş Gelirler	2022	2023	2024
Gelecek yıllara ait gelirler	-	-	2.000.000
Toplam	-	-	2.000.000

Uzun Vadeli Karşılıklar

2022 yılı 12 aylık finansal dönemde 8.758.786 TL, 2023 yılında ise 11.062.301 TL olup, 2024 yılı bir önceki yıl aynı finansal döneme göre %33 artarak 14.766.974 TL'ye ulaşmıştır. Mevzuat kapsamında çalışan sayısına oranla ayrılan karşılıktır, personel maliyetlerinin artması etkili olmuştur.

Uzun vadeli karşılıklar detayını gösterir tablo aşağıdadır.