

MLPCARE

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlaması Standartları (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 2024



MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. (“Şirket”) Genel Kurulu’na,

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup’un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”)’na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, “Rapor Kapsamı” başlığı altında açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.



Tolga Sirkecioğlu, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 28 Temmuz 2025

İçindekiler

1. Giriş.....	2
1.1. Rapor Kapsamı.....	2
1.1.1. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) Uyum.....	2
1.1.2. Finansal Açıklamalar ile Bağlantı.....	2
1.1.3. Raporlamanın Zamanı	3
1.1.4. Muhakeme, Belirsizlikler, Eksiklikler ve Geçiş Hükümleri.....	3
1.2. Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı.....	3
2. MLP Care Hakkında	5
2.1. MLP Care Organizasyonu ve Değer Zinciri	5
2.1.1. MLP Care'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu	5
2.1.2. Care'in İş Modeli ve Değer Zinciri	7
3. Yönetişim	8
3.1. MLP Care Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı	8
3.1.1. Kurumsal Yönetim Komitesi.....	10
3.1.2. Riskin Erken Saptanması Komitesi	10
3.1.3. Denetim Komitesi.....	11
3.2. Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu	11
4. Strateji.....	12
4.1. İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar	12
4.1.1. İklim Değişikliği Sebebiyle Yaşanabilecek Sel Durumlarında Taşınmazların Zarar Görmesi Riski.....	12
4.1.1. Yeşil Finansmana Erişim Fırsatı	17
5. Risk Yönetimi.....	18
5.1. Kurumsal Risk Yönetim Süreci.....	18
5.1.1. Risklerin ve Fırsatların Belirlenmesi	19
5.1.2. Risklerin ve Fırsatların Değerlendirilmesi	19
5.1.3. Risklere Yönelik Kontrol Faaliyetlerinin Belirlenmesi ve Uygulanması.....	20
5.1.4. Risklerin ve Fırsatların İzlenmesi.....	21

6.	Metrik ve Hedefler	22
6.1.	Sektörler Arası Metrikler	22
6.2.	Sera Gazı Emisyon Hesaplamaları	23
6.3.	Enerji Tüketim Metrikleri	24
6.4.	Sektöre Dayalı Metrikler: TSRS 2 Cilt 28—Sağlık Hizmeti Sunumu	24
6.5.	Net Sıfır Emisyon Yolunda Stratejik Girişimler ve Hedefler	26

1. Giriş

1.1. Rapor Kapsamı

1.1.1. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) Uyum

29 Aralık 2023 tarihinde Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), 1 Ocak 2024 ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için yürürlüğe girmiştir. MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. (“MLP Care”, “MLP Sağlık” veya “Şirket”) olarak, Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenleme ve denetimine tabi olunması ve belirlenen ölçütlerden en az ikisinin ardışık iki raporlama döneminde aşılması nedeniyle TSRS standartlarına uygun olarak raporlama yapma yükümlülüğümüz bulunmaktadır.

Bu rapor, TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar Standartlarında belirtilen gerekliliklere uygun olarak hazırlanmıştır. MLP Care, ana faaliyet alanı olan sağlık hizmetini içeren tüm değer zincirini değerlendirmiştir ve rapor kapsamına dahil etmiştir. Bu rapordaki tüm bilgiler ve beyanlar, aksi belirtilmedikçe, MLP Care (MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş.) ile tam konsolidasyona tabi bağlı ortaklıklarının tamamını kapsamaktadır.

TSRS çerçevesinin yanı sıra raporda, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu’nun (ISSB) Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) Standartlarından da yararlanılmıştır. İklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkındaki bilgileri belirleme, ölçme ve açıklamanın muhtemel yollarını ortaya koyan ve TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber’in bir parçası olan “Cilt 28—Sağlık Hizmeti Sunumu” cildinden yararlanılmıştır. MLP Care’in ana faaliyet alanı olan sağlık hizmeti sektörüne özgü bir rehber niteliğinde olan bu cilt, ISSB tarafından idame ettirilen SASB Standartlarından türetilmiştir. Raporun 6. Bölümü olan Metrikler ve Hedefler kısmında, bu ciltte yer alan sektör bazlı açıklama konularına ve metriklerine atıfta bulunulmuştur. MLP Care’in sağlık hizmetleri dışında farklı faaliyet alanlarında yürüttüğü operasyonlar, konsolide finansal tablolar içerisinde önemli bir oranı temsil etmediği için yalnızca “Cilt 28-Sağlık Hizmeti Sunumu” rehberi kullanılmıştır.

1.1.2. Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Bu raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklime ilişkin açıklamalar, MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. ile bağlı ortaklıkları (hep birlikte “Grup”) için hazırlanmış olup, konsolide finansal tablolar ile değerlendirilmelidir.

Rapor, Şirket’in 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 12 aylık dönemi kapsayan konsolide finansal durumu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansı ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartları’na (“TFRS’ler”) uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolar aylık dönemler şeklinde sunmaktadır.

İlgili finansal bilgilere bu [bağlantı](https://investor.mlpcare.com/site/assets/files/3349/mlp_care_2024_faaliyet_raporu.pdf) (https://investor.mlpcare.com/site/assets/files/3349/mlp_care_2024_faaliyet_raporu.pdf) üzerinden ulaşılabilmektedir.

1.1.3. Raporlamanın Zamanı

MLP Care, 1 Ocak 2024 ve 31 Aralık 2024 tarihleri arasında yıllık raporlama dönemi için ilk kez TSRS 1 ve TSRS 2 çerçevesinde raporlama yapmaktadır.

1.1.4. Muhakeme, Belirsizlikler, Eksiklikler ve Geçiş Hükümleri

TSRS 1'de belirtilen E3, E4, E5 ve E6 maddeleri ile TSRS 2'de belirtilen C3, C4 ve C5 maddeleri uyarınca ilk raporlama yılına özel bazı geçiş muafiyetleri bulunmaktadır. MLP Care'in farklı geçiş muafiyetleri uyguladığı ve muafiyet hakkını kullanmadığı durumlar bulunmaktadır:

- Bir işletmenin yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlara (TSRS 2 uyarınca) ilişkin bilgileri açıklamasına ve dolayısıyla TSRS S1'deki hükümleri, yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkındaki bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulamasına ilk yıllık raporlama dönemi için izin verilir. MLP Care geçiş muafiyetinden yararlanarak işbu raporda yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlarına yer vermektedir.
- Bir işletmenin ilk yıllık raporlama tarihinde açıkladığı iklim ile ilgili riskler ve fırsatlar hakkında önceki herhangi bir dönemle karşılaştırılabilir bilgi sunması zorunlu olmadığından, MLP Care geçiş muafiyetinden yararlanarak işbu raporda önceki yıllara ait iklimle ilgili finansal açıklamalara yer vermemiştir.
- Bir işletmenin ilk yıllık raporlama döneminin önceki yıllık dönemlerinde küresel olarak kabul edilen Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) dışında farklı bir yöntemle ölçmüş olması durumunda işletmenin diğer yöntemi kullanmaya devam etmesine izin verilir. MLP Care geçiş muafiyetinden yararlanmamış ve emisyonlarını Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004)'na uygun olarak hesaplanmıştır.
- Bir işletmenin, ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklama zorunluluğu bulunmamaktadır. MLP Care geçiş muafiyetinden yararlanmış ve işbu raporuna Kapsam 3 sera gazı emisyon verilerini dahil etmemiştir.

Bu rapor; MLP Care'in sürdürülebilir yönetim yapısını, stratejisini, risk ve fırsat belirleme ile yönetim süreçlerini, performans metriklerini ve hedeflerini kapsamlı bir şekilde ele almaktadır. MLP Care, **"Sağlıkta Mükemmellik, Gelecekte Sürdürülebilirlik"** yaklaşımı doğrultusunda, sürdürülebilirlik yolculuğunda şeffaflık ilkesine bağlı kalarak güvenilir ve kapsamlı bilgi sunmayı hedeflemektedir.

1.2. Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

MLP Care iştirakleri olan; Samsun Medikal Grup Özel Sağlık Hizmetleri A.Ş. (%80 hisse ile "Samsun Hastanesi"), Mediplaza Sağlık Hizmetleri Ticaret A.Ş. (%75 hisse ile "Mediplaza"), MS Sağlık Hizmetleri Ticaret A.Ş. (%100 hisse ile "MS Sağlık"), Sotte Sağlık Temizlik Yemek Medikal Turizm İnşaat San. ve Tic. A.Ş. (%100 hisse ile "Sotte Sağlık Temizlik Yemek"), MLP Gaziantep Sağlık Hizmetleri Anonim Şirketi (%100 hisse ile "MLP Gaziantep Sağlık"), MLP İzmir Sağlık Hizmetleri A.Ş. (%65 hisse), Tamar Tokat Manyetik Rezonans Sağlık Hizmetleri ve Turizm A.Ş. (%58,64 hisse ile "Tokat Hastanesi"), Kuzey Medikal Pazarlama İnşaat Taşımacılık

San. ve Tic. Ltd. Şti. (%100 hisse ile "Kuzey"), Artimed Medikal Sanayi ve Ticaret A.Ş. (%100 hisse ile "Artimed"), BTR Sağlık Hizmetleri A.Ş. (%100 hisse ile "BTR Sağlık"), İstanbul Meditime Sağlık Hizmetleri Ticaret Ltd. Şti. (%100 hisse ile "Meditime Sağlık"), Kuzey Doğu Sağlık Hizmetleri ve Tic. A.Ş. (%100 hisse ile "Kuzey Doğu"), Livist Sağlık Hizmetleri Ltd. (%99,9 hisse), 21. Yüzyıl Anadolu Vakfı (%100 hisse) ve MLP Atasehir Sağlık Hizmetleri A.Ş.'nin (%64 hisse) finansal tabloları, tam konsolidasyona tabiidir.

Tam konsolidasyona tabi olmamakla birlikte, MLP Care'in yönetim sözleşmesi kapsamında tüm yönetim ve operasyonel sorumluluğunu üstlendiği bazı hastaneler bulunmaktadır. Bu hastaneler şunlardır: İstinye Üniversite Hastanesi Medical Park Gaziosmanpaşa, İstanbul Aydın Üniversitesi VM Medical Park Florya Hastanesi, İstinye Üniversite Hastanesi Liv Hospital Bahçeşehir, Bakü-Liv Bona Dea Hastanesi (Azerbaycan), Budapeşte-Liv Duna Tıp Merkezi (Macaristan) ve Dubai-Liv Hospital City Walk (Birleşik Arap Emirlikleri). Bu hastanelerin operasyonel kontrolü tamamen MLP Care'e aittir.

Yurtdışında yer alan hastaneler; Budapeşte-Liv Duna Tıp Merkezi (Macaristan), Bakü-Liv Bona Dea Hastanesi (Azerbaycan), Priştine-Medical Park Kosova (Kosova) ve Dubai-Liv Hospital City Walk (Birleşik Arap Emirlikleri) olup; Türkiye'nin 14 ilinde faaliyet gösteren 31 hastane ile, MLP Care (MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş.) bünyesinde toplam 35¹ hastane bulunmaktadır.

Bundan dolayı, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, MLP Care'in Türkiye'de ve yurtdışında faaliyet gösteren 35 hastanesi ile merkez ofisine ait sera gazı emisyonları (Kapsam 1 ve Kapsam 2), Sera Gazı Protokolü Kurumsal Standardı uyarınca metrik ton CO₂ eşdeğeri olarak ölçülmüş ve %100 hesaplamalara dahil edilerek, raporlamaya dahil edilmiştir. Böylelikle, MLP Care'in finansal tablolarında uyguladığı konsolidasyon yönetimi, sera gazı emisyonları, su, enerji ve atık tüketimleri dahil olmak üzere çevresel verilerin raporlanmasında kullanılmıştır.

¹ Medical Park Çanakkale hastane binasına yaptırılan deprem güvenlik analizleri sonucunda 30 Ocak 2025 tarihi itibarı ile faaliyetin durdurulmasına karar verilmiştir.

2. MLP Care Hakkında

2.1. MLP Care Organizasyonu ve Değer Zinciri

2.1.1. MLP Care'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu

MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş., sağlık hizmetleri faaliyetlerine 1993 yılında Sultangazi Tıp Merkezi'nin açılmasıyla başlamıştır. 1995 yılında ise Fatih Hastanesi'nin faaliyete geçmesiyle hizmetlerini genişletmiştir. 2005 yılında MLP Sağlık'ın kurulmasıyla birlikte bu iki hastane MLP Sağlık bünyesine katılmış ve şirket markalaşma sürecine adım atmıştır. Medical Park ve Liv Hospital markaları ile kurumsallaşan şirket, 2008'de 10 hastaneye, 2014'te ise 20 hastaneye ulaşarak büyümesini sürdürmüştür.

2024 yılı itibarıyla Türkiye genelinde 14 ilde faaliyet gösteren, 15 bağlı ortaklığa sahip MLP Care; Azerbaycan, Macaristan, Kosova ve Birleşik Arap Emirlikleri'ndeki operasyonlarıyla toplam 35 hastanesiyle hizmet vermektedir. Ayrıca şirket, sağlık hizmetlerinin yanı sıra medikal turizm ve dijital sağlık alanlarında da faaliyet göstermektedir.

MLP Care, hisse senetleri 2018 yılından beri Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Şirketin merkez ofisinin adresi Otakçılar Caddesi No:78 3450, Eyüp, İstanbul'dur.

Konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıkların, esas faaliyet alanları ve sermayelerine ilişkin oran aşağıdaki gibidir:

ŞİRKET İSMİ	FAALİYETTE BULUNDUĞU BÖLGE	2024 ETKİN ORTAKLIK ORANI %	ŞİRKETE AİT HASTANE ²
TEMAR TOKAT MANYETİK REZONANS SAĞLIK HİZMETLERİ VE TURİZM A.Ş. ("TOKAT HASTANESİ")	Tokat	58,84	Medical Park Tokat Hastanesi
SAMSUN MEDİKAL GRUP ÖZEL SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş. ("SAMSUN HASTANESİ")	Samsun-İstanbul	80	VM Medical Park Samsun Liv Hospital Samsun VM Medical Park Maltepe Liv Hospital Vadistanbul Medical Park Adana Medical Park Seyhan Medical Park Kosova

² Tabloda yer almayan tüm hastaneler MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. altındadır.

KUZEY MEDİKAL PAZARLAMA İNŞAAT TAŞIMACILIK SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ. ("KUZEY")	Ankara	100	-
ARTIMED MEDİKAL SANAYİ VE TİCARET A.Ş. ("ARTIMED")	Ankara	100	-
MS SAĞLIK HİZMETLERİ TİCARET A.Ş. ("MS SAĞLIK")	Ankara	100	Liv Hospital Ankara
MEDİPLAZA SAĞLIK HİZMETLERİ TİCARET A.Ş. ("MEDİPLAZA")	Gebze- İzmit	75	VM Medical Park Kocaeli Medical Park Gebze
21. YÜZYIL ANADOLU VAKFI ("21.YÜZYIL ANADOLU VAKFI")	İstanbul	100	-
SOTTE SAĞLIK TEMİZLİK YEMEK MEDİKAL TURİZM İNŞAAT SAN. VE TİC. A.Ş. ("SOTTE SAĞLIK TEMİZLİK YEMEK")	İstanbul- Ankara	100	VM Medical Park Ankara
BTR SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş. ("BTR SAĞLIK")	İstanbul	100	-
İSTANBUL MEDİTİME SAĞLIK HİZMETLERİ TİCARET LTD. ŞTİ. ("MEDİTİME SAĞLIK")	İstanbul	100	-
MLP GAZİANTEP SAĞLIK HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ ("MLP GAZİANTEP SAĞLIK")	Gaziantep	100	Liv Hospital Gaziantep
KUZEY DOĞU SAĞLIK HİZMETLERİ VE TİC. A.Ş. ("KUZEY DOĞU")	İstanbul	100	-
LİVİST SAĞLIK HİZMETLERİ LTD.	Kıbrıs	99,9999	-
MLP İZMİR SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.	İstanbul – İzmir	65	Medical Park İzmir
MLP ATAŞEHİR SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.	İstanbul	63,93	-

2.1.2. Care'in İş Modeli ve Değer Zinciri

MLP Care, iklim odaklı finansal raporlarını hazırlarken yalnızca kendi operasyonel faaliyetlerini değil, aynı zamanda bağlı ortaklıkları da kapsayan tüm değer zincirini gözden geçirmiştir. MLP Care, sağlık hizmetlerini sunabilmek için çeşitli kaynaklara bağımlıdır ve birçok kuruluş ve paydaş ile etkileşim içerisinde.

Şirket'in operasyonel değer zinciri aşağıda gösterildiği gibidir:

Değer Zinciri Konumu	Değer Zinciri Basamakları	Açıklama ve Tanım	İlgili Kurum	Coğrafi Konum
Operasyon Öncesi	Tedarik Zinciri Yönetimi	Medikal ve Medikal olmayan malzemelerin tedariki	35 Hastane Merkez Ofis	Türkiye, Macaristan, Kosova, Azerbaycan, Birleşik Arap Emirlikleri
	Altyapının Sağlanması	- Fiziki Altyapı - Dijital Altyapı	35 Hastane Merkez Ofis	Türkiye, Macaristan, Kosova, Azerbaycan, Birleşik Arap Emirlikleri
	İnsan Kaynakları Yönetimi	- İşe Alım - Eğitim ve Gelişim - Çalışan Memnuniyet Uygulamaları - İş gücü Planlaması - İlgili Süreçlerinin Etkin Yönetimi	35 Hastane Merkez Ofis	Türkiye, Macaristan, Kosova, Azerbaycan, Birleşik Arap Emirlikleri
MLP Care Operasyonu	Temel Operasyonlarımız	- Sağlık Hizmetlerinin Sunumu - Hasta Kabulü - Vakanın Teşhisi ve Tedavisi - Tesis Yönetimi - Cihaz ve Ekipman Bakımı	35 Hastane Merkez Ofis	Türkiye, Macaristan, Kosova, Azerbaycan, Birleşik Arap Emirlikleri
	Misafirlerimize Hizmet	Hasta Güvenliğinin ve Memnuniyetinin Sağlanması	35 Hastane Merkez Ofis	Türkiye, Macaristan, Kosova, Azerbaycan, Birleşik Arap Emirlikleri
Operasyon Sonrası	Atık Yönetimi	Tehlikesiz, Tehlikeli ve Tıbbi Atıkların Yönetimi	35 Hastane Merkez Ofis	Türkiye, Macaristan, Kosova, Azerbaycan,

				Birleşik Emirlikleri	Arap
	Faturalandırma ve Sigorta İşlemleri	- Sunulan Hizmetin Ücretlendirilmesi, - Misafirlerimizin Ödeme İşlemleri - Sigorta Şirketleriyle Kurulan İş Birliklerinin Yürütülmesi - Sigorta İşlemleri	35 Hastane Merkez Ofis	Türkiye, Macaristan, Kosova, Azerbaycan, Birleşik Emirlikleri	Arap

3.Yönetişim

3.1. MLP Care Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

MLP Care'in sürdürülebilirlik yönetim yapısı üç aşamadan oluşmaktadır. Operasyonel seviyeden başlayarak üst yönetime ve Yönetim Kurulu'na doğru bir şekilde risk ve fırsatların tanımlanması, değerlendirilmesi ve mevcut strateji dahilinde gerekli karşılıkların verilmesini amaçlayan bir yapı mevcuttur. Yönetim Kurulu'nun gözetiminde ve ona bağlı komitelerin katkısıyla yapılandırılan bu sistem, risk ve fırsatların etkin bir şekilde izlenmesi, denetlenmesi ve yönetilmesi için gerekli kurumsal yönetim altyapısını oluşturmaktadır. Bu komitelerde yer alan kilit pozisyonlar ise operasyonel seviyeye şirketin risk yönetim bakış açısını ve stratejisini aktarmakta, aynı zamanda işin sahibi olan operasyonel seviyeden ilgili riskleri ve fırsatları yönetim seviyesine taşımaktadır.



MLP Care Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili stratejilerin belirlenmesi ve bağlı komiteler tarafından tespit edilen sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların yönetilmesinden sorumlu en üst yönetim organıdır. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskler ve fırsatlar, en üst düzeyde Yönetim Kurulu tarafından izlenmektedir. Kurul, sürdürülebilirlik ve iklim konularını

mevcut kısa, orta ve uzun vadeli iş hedefleri, politikaları, stratejisi açısından ele almaktan sorumludur. Sürdürülebilirlik stratejisinin, şirketin genel iş modeli ve uzun vadeli hedefleri ile entegre edilmesini ve bu görevlerin bağlı komiteleri tarafından çalışılmasını sağlamaktadır.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları düzenli olarak incelemekte ve bu unsurları stratejik karar alma süreçlerine entegre etmektedir. Ayrıca, finansman ve kaynak tahsisine ilişkin kararları belirlemekte (örneğin, Kasım 2024'te alınan yeşil tahvil ihracına yönelik karar), karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik stratejik adımları şekillendirmekte (örneğin, net sıfır karbon emisyonu hedefinin gözden geçirilerek Bilim Temelli Hedef çalışmalarıyla uyumlandırılması) ve onayladığı eylem planları aracılığıyla sürecin gözetimini sağlamaktadır.

MLP Care, sürdürülebilirlik çalışmalarında en yüksek verim ve faydayı sağlamayı hedeflemekte; bu çalışmaları, hizmet sunduğu bireylerin ihtiyaçlarına yanıt verebilecek şekilde, sistematik, kurumsal iş stratejisi ve faaliyet gösterdiği sektör ile uyumlu olarak yürütmektedir. Bu kapsamda, şirketin sürdürülebilirlik stratejisi oluşturulmuştur.

Strateji oluşturulurken, küresel riskler, fırsatlar ve trendler dikkate alınmış; sağlık sektörünün ve MLP Care'in kısa ve uzun vadede maruz kalabileceği tehditler ile karşılaşabileceği fırsatlar değerlendirilmiştir. Söz konusu değerlendirmeler, akademik literatür taramaları, sektörel deneyimler ve paydaş görüşleri doğrultusunda yapılmıştır.

Sürdürülebilirlik çalışmaları, MLP Care'de iş süreçlerine sonradan eklenmiş ayrı bir faaliyet alanı olarak değil, iş yapış biçiminin ayrılmaz bir parçası olarak ele alınır. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik stratejisi, kurumsal iş stratejisi ile uyumlu şekilde yapılandırılmış ve şirketin genel hedeflerini destekleyecek biçimde kurgulanmıştır. Tüm bu unsurlar dikkate alınarak, MLP Care net sıfır karbon emisyonu hedefi doğrultusunda çalışmalarına başlamış; 2024 yılının son çeyreğinde ise Bilim Temelli Hedefler (Science-Based Targets – SBTi) doğrultusunda taahhütte bulunmak üzere hazırlık sürecini başlatmıştır.

Şirket, söz konusu stratejiyi yol haritası olarak benimsemekte; kısa, orta ve uzun vadeli spesifik, ölçülebilir, ulaşılabilir, ilgili ve zaman uyumlu hedefler belirlemektedir. Belirlenen hedefler düzenli olarak ölçülmekte, somut ve etkili adımlar atılmakta ve elde edilen ilerlemeler şeffaf biçimde paydaşlarla paylaşılmaktadır. Aynı zamanda belirlenmiş öncelikli konulara yönelik hedeflerin geliştirilme çalışmaları da sürmektedir.

Yönetim Kurulu üyeleri, şirket yönetimi ve akademi alanlarında uzun yıllara dayanan deneyime sahiptir. Üyelerin yetkinliklerinin değerlendirilmesinde ise Glass Lewis Yönetim Kurulu Matrisi esas alınmıştır. Sürdürülebilirlikle ve iklimle ilgili belirlenmiş hedef ve performans metrikleri sadece operasyonel hedef odağında takip edilmektedir. Yönetim Kurulu'na bağlı Aday Gösterme ve Ücret Komitesi'nin sorumlulukları arasında; Yönetim Kurulu üyeleri ile idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaların, şirketin uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak belirlenmesi ve bu sürecin gözetiminin sağlanması yer almaktadır. Şirketimizde bu sorumluluk çerçevesinde ücret politikaları düzenli olarak değerlendirilmekte ve gerekli durumlarda güncellenmektedir. 2024 yılına ait, Üst Yönetim Tazminatının İklim Göstergelerine Bağlantısı ile ilgili herhangi bir metrik takip edilmemektedir. Ayrıca raporlama döneminde iklim hedeflerine bağlı performans, MLP Care'in ücretlendirme politikalarına dahil edilmemektedir.

Yılda 5 defa toplanan Yönetim Kurulu, sektörel bilgi ve finansal yeterliliğe sahip üyelerden oluşmakta olup, sürdürülebilirlik konusunda yetkin bir yönetim kurulu üyesi³ ve sürdürülebilir kalkınma alanında yönetim düzeyinde aktif bir rol üstlenen bir bağımsız yönetim kurulu üyesini⁴ de içermektedir. Yönetim Kurulu'nun yetkinlik alanları arasında yer alan Sürdürülebilirlik (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) yetkinliği, %33 oranında temsil edilmektedir. Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmiş bilgilerine bu bağlantı (<https://investor.mlpcare.com/kurumsal-yonetim/ust-yonetim-ve-yonetim-kurulu/>) üzerinden ulaşılabilir.

3.1.1. Kurumsal Yönetim Komitesi

Yönetim Kurulu'na bağlı dört ana komiteden biri olan Kurumsal Yönetim Komitesi, şirket operasyonlarının yönetim ilkelerine uyumunu gözetir ve bu ilkelerin geliştirilmesi ile görevlidir. Bu çerçevede Komite yıllık olarak Yönetim Kurulu'na raporlama yapar ve Kamu Aydınlatma Politikası bağlamında kamusal raporlamaları gözden geçirir. İklim ve sürdürülebilirlikle ilgili şirkette belirlenmiş risk ve fırsatlara karşılık vermek üzere tasarlanmış stratejilerin oluşturulması MLP Care yönetim ilkelerine dahil olduğu ölçüde Komite'nin gözetim ve gelişim görevinin bir parçasıdır.

Komite Yönetim Kurulu üyeleri ve Strateji ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü dahil olmak üzere en az üç üyeden oluşur ve yılda en az dört kez olmak üzere gerekli gördüğü hallerde gündem dışı olarak toplanmaktadır. Gerçekleştirilen toplantılar sonucunda Strateji ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü, Komite'nin doğal üyesi olarak Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu'nda belirlenen konuları, bulguları ve gereklilikleri yılda dört defa Komite 'ye raporlamaktadır.

3.1.2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisinde, uygun risk yönetim stratejilerinin uygulanması ile risk yönetimi için bir uzman komitesi kurulmasında Yönetim Kurulu'na yardım etmekte ve mevzuat tarafından kendisine verilen diğer görevleri yerine getirmektedir. Komite yılda en az altı toplantı yapmak kaydıyla belirlenen görevlerini yerine getirmektedir. 2024 yılında toplam beş toplantı gerçekleştirmiş, hazırladıkları raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Komite, iklim ve sürdürülebilirlik ile ilgili riskleri ve fırsatları değerlendirmiş ve iklim değişikliği sebebiyle yaşanabilecek sel durumlarında taşınmazların zarar görmesi riski ve yeşil finansmana erişim fırsatı ele almış ve bulgularını Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Kalite ve Risk Yönetimi Direktörü, Komite'nin bir üyesi olarak departman bazlı risk sorumluları olan departman yöneticileri tarafından bildirilen ve ölçümlenen riskleri derleyerek Komite'nin gündemi haline getirir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetilmesini desteklemek amacıyla tanımlı kontroller ve prosedürler uygulanmakta olup, bu süreçlerin etkinliğini sağlamak için Kurumsal Risk Yönetimi Uygulama Rehberi kullanılmaktadır. Böylece şirketin genel stratejik ve risk yönetimi süreçleriyle uyum içinde çalışması mümkün hale

³ Hatice Hale Özsoy Bıyıklı (Yönetim Kurulu Üyesi (Elinor B.V.'nin gerçek kişi temsilcisi))

⁴ Betül Ebru Edin (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

gelmektedir. Bu kapsamda, şirketin genel stratejik ve risk yönetimi süreçleriyle uyum içinde çalışması sağlanmaktadır. Risk yönetimi uygulamaları, diğer iç fonksiyonlarla entegre edilerek sürekli gözden geçirilmekte ve bu kapsamda süreçlerin iyileştirilmesi için Yönetim Kurulu'na öneriler sunulmaktadır.

3.1.3. Denetim Komitesi

Komite'nin başlıca amacı, Şirket'in muhasebe sistemi ve muhasebe uygulamalarının, Şirket'e ilişkin finansal bilgilerin kamuya açıklanmasının, Şirket'in iç ve dış denetiminin işleyişinin ve etkinliğinin, Şirket'in ilgili mevzuata uyumunun gözetimidir. Kurum bünyesinde mevzuata ve şirket içi düzenlemelere uyum seviyesinin devamlı gelişmesine, şeffaflık, hesap verilebilirlik, adillik, öngörülebilirlik ve etkinliğin güçlendirilmesine katkıda bulunması için görev yapan Denetim Komitesi en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanmaktadır.

Komite, Şirket içinde yürütülen risk yönetim sisteminin etkinliğini risk ve fırsatların yönetimi açısından değerlendirir ve bu doğrultuda Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan diğer komitelerle bilgi alışverişi yaparak iş birliği içinde çalışır. Bu kapsamda Komite yönetim yapısı içerisinde risk ve fırsatların yönetiminin değerlendirilmesi ve bunlara verilen cevaplara dair kontrol mekanizması rolünü üstlenir.

3.2. Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu

Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu, Strateji ve Yatırımcı İlişkileri Departmanı organizasyonunda beş alt çalışma grubu ile faaliyetlerini yürütmektedir. İklim Değişikliği ve Çevre, Dijitalleşme ve İnovasyon, Toplumsal Katkı ve Paydaşlarla İletişim, İnsan ve Kültür ve Kurumsal Yönetişim alt grupları farklı departmanlardan gelen temsilcilerden oluşmaktadır. Bu gruplar, kendi birimlerinin alanlarına özel çalışmalar yürüterek risklerin erken tespitini sağlamaktadırlar. Şirketin sürdürülebilirlikle ilgili ilerleme ve performansı, Strateji ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü tarafından Kurumsal Yönetim Komitesi toplantılarında ele alınmaktadır.

4.Strateji

4.1. İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

İklim değişikliği, dünya genelinde birçok sektör ve ekosistem üzerinde karmaşık ve geniş çaplı etkiler yaratmaktadır. Özellikle sıcak hava dalgaları, kasırgalar, seller ve kuraklık gibi aşırı hava olayları, toplumların altyapısını ve ekonomik yapısını zayıflatarak insan sağlığını olumsuz etkilemektedir. Bu nedenle, Paris Anlaşması kapsamında küresel sıcaklık artışının 1,5°C ile sınırlandırılması büyük önem taşımaktadır. İklim değişikliğinin bu somut etkileri, dünya genelinde acil ve kararlı önlemler alınmasını zorunlu kılmaktadır.

Türkiye'nin 2053 yılına kadar net sıfır emisyon hedefine ulaşması doğrultusunda, MLP Care iklim risklerini ve fırsatlarını belirlerken Ulusal Katkı Beyanı, Uzun Dönemli İklim Değişikliği Stratejisi ve Eylem Planı ile uluslararası standartları dikkate almaktadır. Bu doğrultuda, şirketin geçiş planına yönelik riskler ve fırsatlar tespit edilmektedir.

MLP Care, iklimle ilgili risklerini değerlendirirken, iklim değişikliği sebebiyle yaşanabilecek sel durumlarında taşınmazların zarar görmesi riskini; etkisi, olasılığı ve genel risk seviyesi en yüksek düzeyde tespit ederek önceliklendirmiştir. Ayrıca, finansal önemlilik eşiğini hasılatın %1'i olarak kabul eden MLP Care, bu riskin etkilerini finansal önemlilik çerçevesinde de değerlendirmiş olup, riskin etkilerinin eşik değerin üzerinde olabileceğini tespit etmiştir.

Bu bağlamda, MLP Care iklim değişikliğinin oluşturabileceği risk ve fırsatları daha etkili bir şekilde yönetmek amacıyla kısa, orta ve uzun vadeli senaryo analizleri yapmaktadır. Bu analizler doğrultusunda stratejiler belirlemektedir.

4.1.1. İklim Değişikliği Sebebiyle Yaşanabilecek Sel Durumlarında Taşınmazların Zarar Görmesi Riski

Risk Başlığı	İklim Değişikliği Sebebiyle Yaşanabilecek Sel Durumlarında Taşınmazların Zarar Görmesi
Risk Türü	Fiziksel Risk
Risk Kategorisi	Akut Riski
Risk Tanımı	Türkiye, iklim değişikliğinin tetiklediği orman yangınları, su kıtlığı, sel gibi ani çevresel tehditlerle karşı karşıyadır. Bu tür beklenmedik olaylar, sağlık hizmetlerinin sunumunu ve hastane altyapısını olumsuz etkileyerek hastalıkların artmasına ve sağlık sisteminin üzerindeki yükün büyümesine neden olması beklenmektedir. Sağlık sektöründeki taşınmaz alımlarının ve altyapı yatırımlarının maliyetleri giderek artarken, bu maliyetlerin hizmet fiyatlarına yeterince yansıtılamaması, proaktif planlamaların ve ekonomik analizlerin önemini artırmaktadır. Bunun yanı sıra, iklim kaynaklı risklerin stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmemesi, MLP Care'in kritik taşınmaz ve altyapı varlıklarını ciddi zararlarla karşı karşıya bırakabilecektir. MLP Care'in sunduğu sağlık hizmetlerinin sürdürülebilirliği ve kesintisizliği için hayati öneme sahip olan taşınmazları (örneğin; hastane binaları, ameliyathaneler, yoğun bakım ve acil servis alanları, tedavi merkezleri, hasta odaları, medikal depolar, ilaç saklama alanları,

	veri merkezleri, yönetim ofisleri, otoparklar ve hasta sevk alanları vb.) ve altyapı varlıkları (örneğin; elektrik altyapısı, tıbbi gaz sistemleri, su temin ve atık yönetim sistemleri, bilgi teknolojileri altyapısı, iklimlendirme ve havalandırma sistemleri, bina elektrik tüketimiyle ilgili altyapı, zemin ve bodrum kat yapıları ile radyoloji, yoğun bakım ve ameliyathane birimleri vb.) iklim kaynaklı risklere karşı korunması gereken temel unsurlar arasında yer almaktadır. MLP Care'in faaliyet gösterdiği bölgelerde aşırı yağışların sıklığında ve şiddetinde artış gözlemlenmektedir. Bu bölgeler arasında Türkiye'de İstanbul, Samsun, Adana, Ankara, Antalya, Gaziantep, Kocaeli, Ordu, Trabzon, Tokat, Bursa, Mersin, İzmir ve Çanakkale bulunmaktadır. Ayrıca, Kosova, Azerbaycan-Bakü, Birleşik Arap Emirlikleri-Dubai ve Macaristan-Budapeşte'de bu faaliyet alanları arasındadır. Özellikle yoğun yağışların yol açtığı sel ve taşkınlar, taşınmazlar ve altyapı üzerinde yol açabileceği zararlar açısından hastanelerin operasyonlarını geçici ya da uzun vadeli olarak aksatabilme potansiyeli taşımaktadır. İklim projeksiyonları (Climate Analytics — Climate impact explorer), bu tür olayların önümüzdeki yıllarda hem sıklık hem de şiddet açısından artacağını göstermektedir. Dünya Bankası Risk Haritası (https://thinkhazard.org/en/) üzerinden yapılan analizler doğrultusunda MLP Care'in tanımlanan fiziksel iklim riskine maruz kalan varlık ve faaliyetleri değerlendirilmiştir. Yapılan ön çalışmalar ve analiz sonuçlarına göre sel riskine maruz kalabilecek lokasyonlarda hizmet veren hastanelerin bulunduğu ve potansiyel risk taşıdıkları görülmüştür. Bu bulgular, MLP Care'in varlık ve faaliyetleri gerçekleştirdiği belirli lokasyonlarda sel riskine maruz kalabileceğini ortaya koymaktadır. Ancak bu ön tespitin ötesine geçilerek, her hastanenin bulunduğu yerin topoğrafik özellikleri, mevcut teknik altyapısı ve acil durum hazırlık kapasitesi dikkate alınarak tesis bazında detaylı risk analizleri gerçekleştirilerek değerlendirmeler yapılmaktadır, gelecek dönem raporlarında detaylandırılacaktır.
Değer Zincirindeki Yeri	MLP Care Operasyonları
Etki Zaman Aralığı	Orta Vadeli
Vade (Yıl)	2-10 Yıl
Etki Skalası	5
Olasılık	4
Mevcut Risk Puanı	20
Riske Karşı Kırılgan İş Faaliyeti	İklim değişikliği sebebiyle yaşanabilecek sel durumlarında taşınmazların zarar görmesi riskinin temel operasyonlar ve misafirlere hizmet sunumu süreçleri üzerinde olası etkileri değerlendirilmiştir. Bu değerlendirme, yakın zamanda gerçekleşen bir vaka baz alınarak ve bu kapsamda

	potansiyel senaryolar farklı lokasyonlardaki hastaneler dikkate alınarak yapılmıştır. Geçtiğimiz yıllarda yoğun sağanak yağışlar sırasında bir hastanemizde yaşanan dahili su taşması sonucunda sel-su baskını meydana gelmiştir. Bu olay, hastanenin çeşitli katlarını etkilemiş ve hasara neden olmuştur. Eksper raporu beklenmeden başlatılan hızlı tamir çalışmaları sayesinde hastane hizmetlerinde herhangi bir aksama yaşanmamıştır. Su tahliyesi, temizlik, teknik servis çağrısı, hasarın fotoğraf ve video ile belgelenmesi gibi akut önlemler hızlıca alınmıştır. Bu olay, Türkiye’de daha önce yaşanan benzer sel baskınları ve iklim senaryo analizleri ile birlikte değerlendirildiğinde, yüksek sel riski konumunda bulunan hastanelerin bu riske karşı kırılgan olabileceği görülmektedir.
Risk Etkileri	Altyapı Hasarları ve Operasyonel Kesintiler Sel ve taşkınlar, hastane binalarında, teknik altyapıda ve tıbbi ekipmanlarda fiziksel hasarlara yol açabilir. Bu durum, hastanelerde sağlık hizmeti sunumunun aksamasına sebep olabilir. Ayrıca, su baskınları nedeniyle elektrik ve iletişim altyapısında oluşabilecek arızalar, hastanelerin operasyonlarını kesintiye uğratabilir. Ekonomik Maliyetler ve Planlama Zorlukları Sele bağlı hasarların onarımı ve altyapının yenilenmesi, hastaneler için önemli bir ekonomik yük oluşturabilir. Ayrıca, iklim risklerinin göz ardı edilmesi öngörülemez finansal sonuçlara yol açabilir. Kurumsal ve Stratejik Zorluklar Potansiyel sel riskinin değerlendirilmesi, MLP Care’in faaliyetlerinin sürekliliği, itibar yönetimi ve yasal düzenlemelere uyum süreçleri açısından önem taşımaktadır. Operasyonel aksaklıklar, hasta güveninin zedelenmesi ve yasal düzenlemelere uyum sorunlarına neden olabileceğinden, sel riski MLP Care tarafından teknik altyapı çalışmaları ile ilgili planlama yapılırken dikkate alınmaktadır.
Potansiyel Finansal Etki	Hastane lokasyonu, hastanenin daha önce sel olayı ile karşı karşıya kalma durumu, hastane binalarının karakteristiği (bina yaşı, bina içi taşınmazların konumlandırılması vb.) ve geçmiş deneyimler dikkate alınarak yapılan değerlendirmeler sonucu her bir hastanenin risk puanı çıkartılmaktadır. Değerlendirilen iyimser ve kötümser senaryolar özelinde karşılaşılabilecek potansiyel finansal etkinin büyüklüğü üzerine çalışmalar yürütülmektedir. Taşınmazların zarar görmesi sebebiyle oluşacak giderlere ek olarak, olası operasyonel aksaklıklara karşılık gelecek mali kayıplar da değerlendirme sürecine alınmıştır.
Ölçüm Belirsizlikleri	Operasyonel değişikliklerin getirdiği maliyetlerin karşılanması ve altyapı yatırımlarının gerçekleştirilmesi, döviz kuru dalgalanmaları sebebiyle maliyet hesaplamalarında önemli belirsizliklere yol açmaktadır. Ancak sel riskiyle ilgili belirsizlikler yalnızca maliyet odaklı kalmayıp, aynı zamanda operasyonel, teknik ve stratejik karar alma süreçlerinde de çeşitli zorluklar yaratmaktadır. Özellikle iklim modelleri ve meteorolojik verilerdeki tutarsızlıklar, sel sıklığı ve şiddetine dair öngörülerde önemli farklılıklara neden olmakta;

	bu durum ise gelecekteki aşırı yağış ve sel olaylarının tahmin edilmesini zorlaştırmaktadır. Buna ek olarak, taşınmazların dayanıklılık seviyeleri hakkında kesin ve yeterli bilginin bulunmaması, altyapının hangi koşullarda ve ne ölçüde hasar görebileceğine dair belirsizlikler yaratmaktadır. Bu durum, risklerin tam olarak ölçülmesini ve önceliklendirilmesini güçleştirmektedir. Sel riskinin finansal etki hesaplaması yapılırken farklı kabullerin kullanılması kesin etkinin ifadesinde belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, veri eksiklikleri ve coğrafi risk haritalarının sınırlı kapsamı, risk analizlerinin etkinliğini azaltmakta ve kritik bölgelerdeki risklerin tam olarak belirlenmesini zorlaştırmaktadır. Tüm bu belirsizlikler göz önüne alındığında, MLP Care'in sel riskine yönelik stratejik karar alma süreçlerinde dikkatli, esnek ve çok boyutlu yaklaşımlar geliştirmesi büyük önem taşımaktadır.
Ölçüm Metriği	Sel riskine maruz kalan hastane sayısı Sel riskine maruz kalan hastanelerin sahip olduğu duran varlıkların toplam varlıklarına oranı Sel risklerinden etkilenen hastanelerin MLP Care'in toplam hastanelere göre oranı (%) Kurumsal risk envanteri sel risk puanı
Önlemler Aksiyonlar /	Hastanelerde, olası operasyonel aksamaya neden olabilecek bir sel felaketini bertaraf edebilecek aksiyon planlamaları ve takip mekanizmaları özelinde çalışmalar yürütülmektedir. Operasyonel aksamalara sebep olabilecek sel etkilerinin minimize edilmesi için enerji verimliliği yüksek ve dayanıklı altyapı yatırımları özelinde çalışmalara başlanacaktır. Ayrıca, şehir alt yapısından kaynaklı bölgesel analiz çalışmalarını önümüzdeki dönemde yakından takip ederek altyapı güçlendirme çalışmalarının yürütülmesi planlanmaktadır. Böylelikle, içsel veya dışsal etki kaynağı farketmeksizin kesintisiz ve kaliteli sağlık hizmeti sunumu için gerekli önlemler alınmaya devam edilecektir.
Riske Karşılık Verme	Hastanelerin birim metrekaresi başına yapılan sigortalar, sel gibi olaylar sonucu oluşabilecek yapısal hasarlara ve ekipman kayıplarına karşı hastaneyi ekonomik açıdan güvence altına almaktadır.
İklim Dirençliliği	MLP Care, büyüme stratejisini teknolojik altyapı ve ileri teknoloji ekipman yatırımları ile tıbbi hizmet kalitesinde akreditasyonlara odaklanan bir yaklaşım üzerine kurmuştur. Bu stratejiyi dirençli kılmak adına MLP Care, senaryo analizinde iklim değişikliğinin hastane operasyonları üzerindeki etkilerini incelemiştir. Bu amaçla, altyapı ve hizmet mükemmeliyeti odaklı bir analiz gerçekleştirerek NGFS (Network for Greening the Financial System) ve RCP (Representative Concentration Pathways) senaryolarını temel alan kapsamlı bir değerlendirme süreci yürütmüştür. Bu analizler, küresel sıcaklık artışının 1,5°C ile 4°C arasında değiştiği farklı karbon emisyonu seviyeleri ve iklim politikası senaryoları çerçevesinde, 2026, 2034 ve 2044 yıllarında MLP Care'in faaliyet

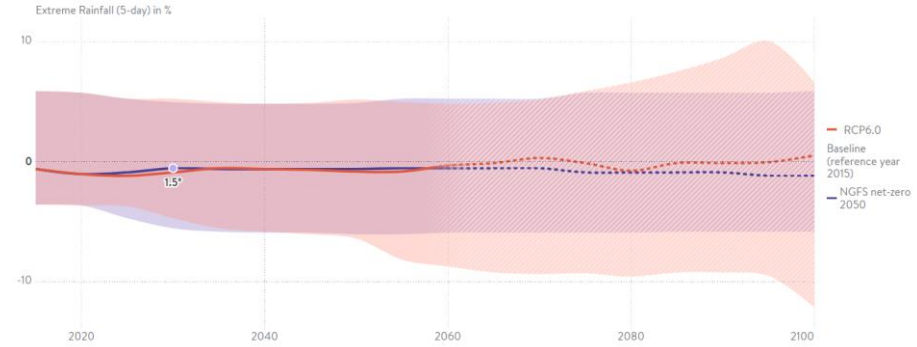
gösterdiği bölgelerde beklenen sel riski ile aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddetini ortaya koymaktadır.

Değerlendirmeler, MLP Care'e ait hastanelerde özellikle bodrum ve zemin katlarda bulunan radyoloji ve elektromekanik alanların, ameliyathane ve yoğun bakımların başta olmak üzere artan sel riskine karşı hazırlıklı olması gerektiğini göstermektedir. Bu alanlarda oluşabilecek su baskınları, hastane altyapısında hasarlara yol açabilir. Ayrıca, elektrik ve mekanik sistemlerin işleyişinde aksamalara neden olarak operasyonel kesintilere yol açabilir.

Ayrıca, hastane bilgi işlem sistemlerinin (sunucular, ağ altyapısı, hasta kayıt sistemleri) olası zarar görmesi durumunda, ihtiyaca yönelik veri erişiminde aksamalar olabilir.

NGFS Net-Zero 2050 senaryosu, karbon emisyonlarının kontrol altına alınması ve altyapı yatırımlarının gerçekleştirilmesi durumunda, 2026 ve 2034 yıllarında sel riskinin operasyonel etkilerinin yönetilebilir seviyelerde kalabileceğini göstermektedir.

Türkiye için NGFS Net-Zero 2050 ve RCP 6.0 senaryoları özelinde Yıllık Beklenen Sel Kaynaklı Zarar için senaryo analizi takip edilmiştir⁵:



Öte yandan, RCP 6.0, senaryosu, karbon azaltımındaki gecikmeler ve yetersiz politikaların sonucunda, aşırı yağışlarda belirgin artışlar olacağını öngörmektedir. Bu projeksiyonda, 2034 ve 2044 yıllarında, özellikle olumsuz iklim senaryoları altında, MLP Care'in altyapılarının risk altına girebileceği tespit edilmiştir. Bu durum, hem hizmet kesintilerini hem de mali kayıpları artırma potansiyeli taşımaktadır.

Bu kayıplar; tedavi hizmetlerindeki durmalar ve gecikmeler nedeniyle gelir kaybı, artan onarım ve yeniden yapılanma maliyetleri ile sigorta primlerinin yükselmesi şeklinde görülmektedir. Daha önce farklı hastanelerde yaşanan sel olayları, altyapıda hasarlara yol açmış ve bu nedenle bu riskin devam ettiği gözlemlenmektedir.

Kısa vadede aşırı yağışlar nedeniyle yaşanan sellerin neden olduğu kesintiler ön plandayken, orta ve uzun vadede altyapı dayanıklılığı gibi faktörler öne çıkmaktadır.

⁵ https://climate-impact-explorer.climateanalytics.org/impacts/?region=TUR&indicator=rx5day&scenario=rcp60&warmingLevel=2.0&temporalAveraging=annual&spatialWeighting=area&altScenario=o_1p5c&compareDimension=warmingLevel&compareValues=2.0%2C1.5&compareYear=2030&compareScenario=rcp45

	Elde edilen bu veriler doğrultusunda MLP Care, iklim kaynaklı riskleri azaltmak, hizmet sürekliliğini güvence altına almak ve uzun vadeli finansal dayanıklılığını korumak adına stratejik kararlar üzerine çalışmalarına devam etmektedir.
--	---

4.1.1. Yeşil Finansmana Erişim Fırsatı

Fırsat Adı	Yeşil Finansmana Erişim Sağlanması
Fırsat Türü	Piyasa
Fırsat Tanımı	Yeşil tahvil aracılığıyla yeşil dönüşüm projelerinin finansmanının sağlanması
Değer Zinciri Lokasyonu	Operasyon Öncesi (Altyapının Sağlanması)
Etki Zaman Aralığı	Kısa Vadeli
Vade	0-2 Yıl
Fırsat Etkisi ve Olasılığı	Söz konusu yeşil tahvil ihracı gerçekleştirilmiş olup, etkisine yönelik analiz ve değerlendirmeler yapılmıştır. Bu nedenle, fırsat halihazırda hayata geçmiş tek unsur olarak ele alınmış, finansal etkisi de dikkate alınarak yüksek öncelikli bir fırsat olarak sınıflandırılmıştır. 2025 yılı Nisan ayında tahvilin onaylanması nedeniyle gerçekleşme olasılığı kesin olarak değerlendirilmiş; bu durum da fırsatın önceliğini artıran önemli bir unsur olmuştur. Ayrıca, yeşil finansmana erişimden kaynaklanabilecek fırsatlar da bu kapsamda değerlendirilmiş ve şirketin sürdürülebilir finansman olanaklarını artırma potansiyeli açısından önemli bir etki alanı olarak ele alınmıştır.
Fırsatın İş Modeline ve Operasyonlara Etkisi	Sağlık sektörü, yüksek elektrik tüketimi ve bu tüketimlerin sebep olduğu sera gazı emisyonları nedeniyle iklim değişikliğiyle mücadelede kritik bir rol oynamaktadır. MLP Care, ihraç ettiği yeşil tahvil ile yenilenebilir enerji dönüşümü, yeşil bina ve atık yönetimi modernizasyon projeleri gerçekleştirerek operasyonel olarak iklim dayanıklılığını artırmayı planlamaktadır. Kapsam 2 emisyonları odağında da enerji verimliliğini artırarak daha verimli bina yönetimi anlayışını hayata geçirmektedir. Böylece MLP Care, yenilenebilir enerji dönüşümünü gerçekleştirerek operasyonel maliyetleri düşürme, çevresel etkileri azaltma, çevre düzenlemelerine ve taahhütlere uyum sağlama ve yatırımcı talebini artırma konularında stratejik bir avantaj elde ederek Türkiye sağlık sektöründeki liderliğini pekiştirmeyi hedeflemiştir.
Fırsatın Finansal Etkisi	MLP Care, yeşil tahvil aracılığı ile güneş enerjisi santrali projelerini yürüterek, maliyet tasarrufu sağlamanın yanı sıra operasyonel dayanıklılığını güçlendirerek rekabet gücünü artırmayı ve sürdürülebilir büyüme hedeflerine katkı sağlamayı öngörmektedir. Ayrıca, yenilenebilir enerji dönüşümü projeleri, şirketin gelecekte karşılaşılabileceği iklim regülasyonlarına hazırlıklı olmasını ve uyumsuzluk sebepli doğabilecek cezai maliyetlerden kaçınmasını sağlayacaktır. Böylece MLP Care, operasyonlarını iklim dirençli ve

	regülasyonlara uyumlu hale getirerek yatırımcı talebini karşılama fırsatı bulunmaktadır.
Fırsata Yönelik Strateji	MLP Care enerji dönüşümünü sürdürülebilirlik ve net sıfır emisyon hedeflerine ulaşmak amacıyla mevcut operasyon ve altyapı dönüşüm planlamasının önemli bir parçası olarak değerlendirmektedir. Bu bağlamda MLP Care stratejisini Türkiye'nin 2053 İklim Stratejisi ile uyumlu olarak 2053 Net Sıfır hedefi çerçevesinde belirlemiş ve dekarbonizasyon çalışmalarını başlatmıştır. Bu hedeflere ulaşmak adına MLP Care yeşil finansmana erişim fırsatını değerlendirerek bu fırsatla uygun olarak yenilenebilir enerji dönüşüm projelerinin finansmanını sağlamak adını yeşil tahvil ihracını gerçekleştirmiştir. MLP Care, fırsata yönelik sermaye tahsisi planlamasında yeşil tahvil gelirlerinin %95'ini güneş enerjisi santrali projelerine, %3'ünü kirliliğin önlenmesi ve kontrolü projelerine ve %2'sini ise yeşil binaların kullanımının artırılması ve sertifikalandırılması projelerine ayırmayı planlamaktadır.
İklim Dirençliliği	Yeşil tahvil ile yenilenebilir enerji dönüşümü yatırımlarının artırılması, MLP Care'in mevcut altyapı dayanaklılığını önceliklendiren stratejisi çerçevesinde değerlendirdiği bir fırsattır. İklim fırsatlarının gerektirdiği değişim, gelişim ve belirsizlikleri öngörme ihtiyacı, MLP Care'in mevcut stratejisinin önemli bir parçasıdır. Bu sayede, öngörülen iklim fırsatlarını operasyonlarına entegre edebilmek için operasyonel dönüşüm sürecini etkin bir şekilde yönetmektedir.

5. Risk Yönetimi

5.1. Kurumsal Risk Yönetim Süreci

MLP Care, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskleri ve fırsatları yönetmek için Kurumsal Risk Yönetimi (KRY) çerçevesini benimsemiştir. Bu çerçeve, COSO Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesi 'ne dayanmakta olup, beş ana unsur etrafında şekillenmiştir. Belirlenen riskler ve fırsatlar, Kalite ve Risk Yönetimi Direktörlüğü tarafından belirlenen prosedürler doğrultusunda tespit, değerlendirme ve önceliklendirme süreçlerinden geçirilmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin ve fırsatların belirlenmesinde hem iç hem de dış veriler kullanılmaktadır. Tespit edilen riskler "Risk İşleme ve İzleme Tablosu"nda, fırsatlar "MLP Care Kurumsal Risk Yönetimi Aksiyon Takip Tablosu"nda toplanarak izlenmektedir. Yönetim Kurulu, bu süreçleri sürekli olarak geliştirmek amacıyla "Riskin Erken Saptanması Komitesi" aracılığıyla alınan aksiyonların durumunu takip etmektedir. Bu süreçler, MLP Care'in genel risk yönetimi süreciyle entegre bir şekilde yürütülmektedir. İklimle ilgili riskler, fırsatlar, olasılıklar ve etkiler düzenli olarak değerlendirilmekte ve izlenmektedir.

5.1.1. Risklerin ve Fırsatların Belirlenmesi

MLP Care, kurumsal risk ve fırsat envanterini dört ana kategori altında incelemektedir: Stratejik ve Dışsal Riskler ve Fırsatlar, Operasyonel Riskler ve Fırsatlar, Finansal Riskler ve Yasal Düzenlemelere Uyum Riskleri ve Fırsatları. İklimle ilgili riskler, Stratejik ve Dışsal Riskler kategorisinde yer almakta ve sağlık hizmetleri talebi, yatırım maliyeti, iklim projeksiyonları gibi verilerle değerlendirilmektedir.

İklim risk ve fırsatları, Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu'nun (SASB) yayımlamış olduğu ilgili sektör rehberi açıklamalarıyla değerlendirilmiş ve analiz edilmiştir. Ayrıca, iklim risklerinin ve fırsatların tanımlanma sürecinde, iç ve dış çevre analizleri⁶ de yapılmış, iklimle ilgili risk ve fırsatların, iş modeli, değer zincirindeki konumu, ilgili paydaş grupları, lokasyonlar, hastaneler ve marka grupları (Medical Park, Liv Hospital) ile olan ilişkileri değerlendirilmiş, şirketin faaliyet gösterdiği ortam, sektörel gelişmeler ve mevzuat değişiklikleri dikkate alınmıştır. Yapılan tüm analizler sonucunda, İklimle İlgili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TCFD – Task Force on Climate-related Financial Disclosures) kapsamında da iklim riskleri ve fırsatları kategorize edilmiştir.

Tüm bu süreç, Kalite ve Risk Yönetim Direktörlüğü tarafından departmanlarla yapılan birebir toplantılarla yürütülmüştür. Ayrıca, departmanlar arası ilişkili olabilecek riskler ve fırsatlar da görüşmeler sırasında toplanmıştır.

MLP Care, stratejik karar alma süreçlerinde kullandığı zaman çizelgelerine uyumlu olarak, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirme süreçlerinde zaman dilimlerini aşağıdaki gibi tanımlamaktadır:

Kısa vade	0- 2 yıl
Orta vade	2- 10 yıl
Uzun vade	10 yıl ve üzeri

Risklerin gerçekleşme süreleri de her bir risk için belirli bir zaman dilimi içinde tanımlanmaktadır.

İlişkili olan iklim riskleri ile ilgili tutanaklar Riskin Erken Saptanması Komitesine sunulmuştur.

5.1.2. Risklerin ve Fırsatların Değerlendirilmesi

Risk belirleme çalışmalarında risklerinin gerçekleşme olasılığı ile finansal, hizmet sürekliliği, hukuk/regülasyon, itibar ve çalışan üzerindeki etki gibi etkileri değerlendirilir ve risk seviyeleri bu kriterler doğrultusunda belirlenmektedir. Riskin hesaplanması, olasılık ile etkinin çarpımıyla gerçekleştirilir ve bu değerlendirme sonucunda her bir riskin "Doğal Risk" seviyesi tespit edilir. Bu süreç, "Risk Etki Seviyesi" ve "Risk Olasılık Seviyesi" gibi kriterler üzerinden yürütülmektedir. Tüm ilgili risk ve fırsat sınıflarının analizi doğrultusunda, finansal etkilerin kapsamı, geçmiş veri incelemeleri, senaryo analizleri (NGFS Net-Zero 2050 ve RCP6.0 senaryoları) ve sektör karşılaştırmaları temel alınarak detaylı bir şekilde incelenmekte; olası risk ve fırsatlar hem kısa hem de uzun vadeli bakış açısıyla değerlendirilmektedir. Yüksek ve

⁶ Şirketin iç çevresi, çalışanlar, yöneticiler ve ortaklardan oluşurken, dış çevresi ise misafirler, tedarikçiler ve rakiplerden oluşmaktadır.

çok yüksek sınıfında yer alan riskler ve fırsatlar, şirketin stratejik hedefleri doğrultusunda belirlenen risk iştahı ve toleransı çerçevesinde önceliklendirilmektedir. Bu önceliklendirme sürecinde, yatırımcıların risklere ve fırsatlara karşı duyarlılığı ve bu unsurların finansal sonuçlar üzerindeki olası etkileri sürecin şekillenmesinde kritik bir rol oynamaktadır.

MLP Care, iklimle ilgili riskleri ve fırsatları tanımlamak, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek amacıyla kurumsal risk yönetimi süreçlerini kullanmaktadır. İklim ile ilgili risklerin ve fırsatların belirlenme süreci, Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu ve ilgili komiteler tarafından yönlendirilir. Riskler değerlendirilirken, iklim odaklı bir veri (enerji tüketimi vb.) gerektiğinde Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu'nun desteğine başvurulmaktadır. Kalite ve Risk Yönetim Direktörü ile paylaşılan riskler ve fırsatlar, Riskin Erken Saptanması Komitesinde değerlendirilmektedir. İklimle ilgili risklerin ve fırsatların belirlenmesinde, her paydaşın sektörel ve finansal beklentileri göz önünde bulundurulmakta; bu çerçevede, risklerin ve fırsatların uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri üzerindeki etkileri de dikkate alınmaktadır.

İklim değişikliği ve afetler gibi yüksek etkili riskler "Risk İşleme ve İzleme Tablosu"na, fırsatlar ise "MLP Care Kurumsal Risk Yönetimi Aksiyon Takip Tablosu"na dahil edilerek izlenmektedir. Bu süreçlerin, işletmenin genel risk yönetimi politikalarına entegre edilmesi sağlanmakta ve her aşamada etkili kontrol önlemleri belirlenmektedir. TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'na konu olan risk ve fırsatlar finansal etkisi yüksek olan risk ve fırsatlardan oluşmaktadır. Finansal etkisi MLP Care tarafından belirlenen finansal önemlilik eşik değerini aşmadığı durumda ilgili risk ve fırsatlar bu rapora konu olmamıştır.

		Olasılık				
		Çok Düşük 1	Düşük 2	Orta 3	Yüksek 4	Çok Yüksek 5
Etki	Çok Yüksek 5	5 Tedbir	10 Kabul Edilemez	15 Kabul Edilemez	20 Çok Acil Tedbir	25 Çok Acil Tedbir
	Yüksek 4	4 Tedbir	8 Tedbir	12 Kabul Edilemez	16 Kabul Edilemez	20 Çok Acil Tedbir
	Orta 3	3 Kabul/Tolere Edilebilir	6 Tedbir	9 Tedbir	12 Kabul Edilemez	15 Kabul Edilemez
	Düşük 2	2 Kabul/Tolere Edilebilir	4 Tedbir	6 Tedbir	8 Tedbir	10 Kabul Edilemez
	Çok Düşük 1	1 Kabul/Tolere Edilebilir	2 Kabul/Tolere Edilebilir	3 Kabul/Tolere Edilebilir	4 Tedbir	5 Tedbir

5.1.3. Risklere Yönelik Kontrol Faaliyetlerinin Belirlenmesi ve Uygulanması

MLP Care, belirlenen iklim risklerini derecelerine göre değerlendirerek eylem planları oluşturarak takip etmektedir. Minör veya düşük riskler için aksiyon planı gerekmemekte olup bu risklerin sadece izlenmesi gerektiği belirlenmiştir. Orta dereceli riskler için ise aksiyon planları hazırlanır ve bunlar iki ay içinde hayata geçirilir. Major veya yüksek riskler için acil

aksiyon planları oluşturulur ve en geç bir ay içinde uygulanır. Çok yüksek riskler için ise acil aksiyon planları hazırlanarak, iki hafta içinde devreye alınır. Bu eylem planları kapsamında riskler dört ana kontrol faaliyeti ile yönetilmektedir:

- Engelleme/Kaçınma, riski ortadan kaldırmayı veya faaliyeti sonlandırmayı hedefler;
- Etkinin Yumuşatılması, riski engellemenin mümkün olmadığı durumlarda etkileri azaltmayı amaçlar;
- Risk Paylaşımı ve Sigorta, riskin bir kısmını başka bir birim veya sigorta ile paylaşarak etkisini azaltır;
- Riskin Kabullenilmesi, belirli risklerin kabul edilebilir bulunduğu herhangi bir kontrol önlemi alınmadan kabul edilmesini ifade eder.

Bu faaliyetler, MLP Care'in risk iştahı ve stratejik hedefleri doğrultusunda şekillendirilmiş ve etkin bir şekilde uygulanmaktadır.

5.1.4. Risklerin ve Fırsatların İzlenmesi

Risk izleme süreci, Kurumsal Risk Yönetimi çerçevesinde sistematik bir şekilde gerçekleştirilmektedir. Tüm riskler, Risk İşleme ve İzleme Tablosu'na, her fırsat MLP Care Kurumsal Risk Yönetimi Aksiyon Takip Tablosu'na kaydedilir ve her bir risk için kontrol önlemleri, iyileştirme eylemleri ve sorumlular belirlenir. Risk departmanı, belirlenen termin tarihlerine uyumu takip eder ve süreç performansını KPI'lar aracılığıyla değerlendirir.

İç Denetim birimi, kontrollerin etkinliğini test eder ve iyileştirme önerilerini risk departmanına ileterek gerekli önlemlerin alınmasını sağlar.

Ayrıca, iklim risklerine yönelik eylemler MLP Care Aksiyon Takip Tablosu ile izlenmektedir. Bu tablo, eylemlerin sorumlusunu, mevcut durumunu ve hedef tarihlerini içerir. Kalite ve Risk Yönetim Direktörlüğü, tablonun güncel tutulmasından sorumludur ve düzenli bilgi akışı sağlar. Eylemler, farklı durumlarla (başlanmadı, devam ediyor, tamamlandı vb.) takip edilir. Böylece, riskler etkin bir şekilde yönetilir ve üst yönetime düzenli raporlarla bilgi sunulur.

6. Metrik ve Hedefler

6.1. Sektörler Arası Metrikler

Metrik	Açıklama
İklimle ilgili geçiş riskleri—iklimle ilgili geçiş risklerine karşı kırılgan varlıkların veya işletme faaliyetlerin miktarı ve yüzdesi	Geçiş riski TSRS raporuna konu olmamıştır.
İklimle ilgili fiziksel riskler—iklimle ilgili fiziksel risklere karşı kırılgan varlıkların veya işletme faaliyetlerin miktarı ve yüzdesi	4.1.1. <i>İklim Değişikliği Sebebiyle Yaşanabilecek Sel Durumlarında Taşınmazların Zarar Görmesi Riski</i> başlığı altında "Riske Karşı Kırılgan İş Faaliyeti" ve "Potansiyel Finansal Etki" kısımlarında beyan edilmiştir.
İklimle ilgili fırsatlar— iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu varlıkların veya işletme faaliyetlerin miktarı ve yüzdesi	4.1.1. <i>Yeşil Finansmana Erişim Fırsatı</i> başlığı altında "Fırsatın İş Modeline ve Operasyonlara Etkisi" ve "Fırsatın Finansal Etkisi" kısımlarında beyan edilmiştir.
Sermaye dağıtımı - İklimle ilgili riskler ve fırsatlara yönelik dağıtılan sermaye harcaması, finansman veya yatırım miktarı	4.1.1. <i>Yeşil Finansmana Erişim Fırsatı</i> başlığı altında, Fırsatın Finansal Etkisi" kısmında ve .1.1. <i>İklim Değişikliği Sebebiyle Yaşanabilecek Sel Durumlarında Taşınmazların Zarar Görmesi Riski</i> başlığı altında "Potansiyel Finansal Etki" kısımlarında beyan edilmiştir.
İç karbon fiyatları için: - İşletmenin karar verme sürecinde bir karbon fiyatı uygulayıp uygulamadığına ve ne şekilde uyguladığına dair bir açıklama (örneğin; yatırım kararları, transfer fiyatlandırması ve senaryo analizi) ve - İşletmenin, sera gazı emisyonlarının maliyetlerini değerlemek için kullandığı her bir metrik ton sera gazı emisyonunun fiyatı açıklayınız.	Türkiyede şu an beyan edilen resmi bir karbon fiyatlandırması bulunmamaktadır. Faaliyet gösterilen sektör gereğince iç karbon fiyatlandırmasına yönelik herhangi bir önceliğimiz tanımlanmamıştır. Dolayısı ile bu bilgi beyan edilememektedir.
Ücretlendirme için: - İklimle ilgili hususların yönetici ücretlerine dâhil edilip edilmediğine ve nasıl dâhil edildiğine dair bir açıklama sununuz. - İklimle ilgili hususlarla bağlantılı olarak cari dönemde finansal tablolara alınan üst düzey yönetici ücretlerinin yüzdesini açıklayınız.	3.1. <i>MLP Care Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı</i> başlığında ilgili açıklama beyan edilmiştir.

6.2. Sera Gazı Emisyon Hesaplamaları

Emisyonlar (ton CO ₂ e)	2024
Kapsam 1	41.072,38
Kapsam 2 - Konum Temelli	77.605,48
Kapsam 2 - Piyasa Temelli	74.539,69
Toplam Emisyonlar (Kapsam 1 – 2 Konum Temelli)	118.677,86
Toplam Emisyonlar (Kapsam 1 – 2 Piyasa Temelli)	115.612,07
Kapsam 1 Emisyon Yoğunluğu (kg CO ₂ e / Hasta Sayısı) ⁷	3,4
Kapsam 2 Emisyon Yoğunluğu (kg CO ₂ e / Hasta Sayısı) ⁸	10,4

Sera gazı emisyonu hesaplamalarımızda, çeşitli güvenilir kaynaklardan elde edilen emisyon faktörleri kullanılmıştır. Kapsam 1 emisyonları kapsamında; ısıtma amaçlı doğalgaz tüketimi, jeneratör yakıtları ve şirket araçlarının yakıt kullanımı gibi kaynaklara ilişkin emisyon hesaplamalarında, IPCC'nin farklı raporları (Vol.2 Ch.2, Vol.2 Ch.3, AR6) temel alınmıştır. Her bir yakıt türü için ilgili IPCC raporlarının farklı tabloları referans olarak kullanılmıştır. Anestezik gazlardan Isoflurane, Sevoflurane ve Desflurane için ise emisyon faktörleri, "pubs.acs.org" adresinde yayımlanan akademik çalışmalardan temin edilmiştir. Kapsam 2 emisyonları kapsamında; Türkiye'deki elektrik tüketimine bağlı emisyonların hesaplanmasında "T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı" verileri esas alınmıştır. Macaristan, Azerbaycan ve Kosova gibi yurt dışı lokasyonlara ait elektrik tüketimi kaynaklı emisyonlar için ise, ülkelerin elektrik üretim karışımlarını yansıtan "Ember-Climate" verileri kullanılmıştır.

Özetle, MLP Care sera gazı emisyon hesaplamalarında, IPCC raporları, akademik yayınlar ve resmi enerji verileri gibi uluslararası kabul görmüş ve güvenilir kaynaklardan elde edilen emisyon faktörlerini dikkate almaktadır. Farklı ülke ve yakıt türleri için uygun kaynakların kullanılması, hesaplamaların doğruluğunu ve güvenilirliğini artırmayı amaçlamaktadır.

⁷ 2023-2024 yıllarında 24 ay boyunca faaliyet göstermiş 28 hastanenin tüketimleri ve hasta sayıları Kapsam 1, Kapsam 2 yoğunluk hesaplamasına dahil edilmiştir. Geçtiğimiz yıl uygulanan yoğunluk hesabı ile bu yıl kullanılan metodoloji arasında farklılık bulunmaktadır. 2024 ve 2023 yılı emisyon yoğunluklarının karşılaştırılabilirliğini sağlamak amacıyla, 2023 yılı emisyon yoğunluğu 25 hastane verisiyle hesaplanmışken, bu yıl 28 hastanenin verileri dikkate alınarak yeniden hesaplanmıştır.

⁸ 2023-2024 yıllarında 24 ay boyunca faaliyet göstermiş 28 hastanenin tüketimleri ve hasta sayıları Kapsam 1, Kapsam 2 yoğunluk hesaplamasına dahil edilmiştir. Geçtiğimiz yıl uygulanan yoğunluk hesabı ile bu yıl kullanılan metodoloji arasında farklılık bulunmaktadır. 2024 ve 2023 yılı emisyon yoğunluklarının karşılaştırılabilirliğini sağlamak amacıyla, 2023 yılı emisyon yoğunluğu 25 hastane verisiyle hesaplanmışken, bu yıl 28 hastanenin verileri dikkate alınarak yeniden hesaplanmıştır.

6.3. Enerji Tüketim Metrikleri

Enerji Tüketimi	2024
Doğal Gaz (GJ)	246.415
Elektrik (GJ)	590.970
Benzin (GJ)	11.898
Motorin (GJ)	15.660
Fuel oil (GJ)	2.787
Toplam (GJ)	867.730

6.4. Sektöre Dayalı Metrikler: TSRS 2 Cilt 28—Sağlık Hizmeti Sunumu

Konu	Metrik Kodu	Metrikler	Birim	2024
Enerji Yönetimi	HC-DY-130a.1	Tüketilen toplam enerji	Gigajoule	867.730
		Şebeke elektriği yüzdesi	Yüzde (%)	0,88
		Yenilenebilir enerji yüzdesi	Yüzde (%)	0,12
Atık Yönetimi	HC-DY-150a.1	Toplam Tıbbi Atık Miktarı	Metrik ton (t)	2.888,51
Atık Yönetimi	HC-DY-150a.2	Toplam Miktar	Metrik ton (t)	4.156,63
		Toplam Tehlikeli Atık	Metrik ton (t)	3.492,13
		Toplam Tehlikesiz farmasötik atık	Metrik ton (t)	663,50

Konu	Metrik Kodu	Metrikler	Birim	2024
Faaliyet Metriği	HC-DY-000.A	Toplam Tesis	Sayı	35
		Toplam Yatak	Sayı	6.353
	HC-DY-000.B	Yatan Hasta Kabullerinin Sayısı	Sayı	7.001.815
		Ayakta Tedavi Ziyaretlerinin Sayısı	Sayı	

6.5. Net Sıfır Emisyon Yolunda Stratejik Girişimler ve Hedefler

Sağlık sektörü, yüksek elektrik tüketimi ve bu tüketimin yol açtığı sera gazı emisyonları nedeniyle iklim değişikliğiyle mücadelede kritik bir rol oynamaktadır. MLP Care, sektör önceliği koruyarak iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında adımlar atmaktadır. Bu adımlar uzun ve kısa vadeli hedefleri içermektedir. MLP Care Kısa vadeli ve dönemsel hedefleri uzun vadeli hedefe ulaşmayı destekleyen adımlar olarak değerlendirmektedir.

MLP Care operasyonlarının tamamı için kısa vade olan 2024 yılında emisyon yoğunluğunun azaltılması ve karbonsuzlaşma yol haritasının oluşturulması konularını belirleyerek iki ana hedef belirlemiştir. Bu hedefler, raporlama yılı kapsamında ele alınan hedeflerdir. Emisyon azaltım hedefi, Kapsam 1 ve Kapsam 2 brüt emisyon yoğunluğunun azaltımını içermektedir. Azaltım hedeflenen Kapsam 1 emisyon yoğunluğu 2024 yılında hasta başına 3,4 kg CO₂e, Kapsam 2 emisyon yoğunluğu ise 2024 yılında hasta başına 10,4 kg CO₂e olarak belirlenmiştir.

Uzun vadeli emisyon azaltım vizyonu ise Türkiye Ulusal Katkı Beyanı'na uygun olarak 2053 net sıfır hedefine ulaşmaktır. Bu hedefe ulaşmak için MLP Care, öncelikli olarak Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları çerçevesinde karbonsuzlaşma yol haritasını oluşturma çalışmalarına başlamıştır. Yol haritası kapsamında yürütülen çalışmalar ise Bilim Temelli Hedefler (Science-Based Targets – SBTi) doğrultusunda emisyon azaltım hedefinin belirlenmesini, kamuoyuyla paylaşılmasını ve doğrulanmasını içermektedir. MLP Care bu hedef doğrultusunda herhangi bir karbon kredisi kullanmayı planlamamaktadır.

MLP Care, Net sıfır hedefinin uzun vadeli sürecinde izleyeceği karbonsuzlaşma yol haritasını takip edebilmek için bütüncül bir yaklaşım ortaya koyarak enerji dönüşümünü operasyon ve altyapı planlamasının merkezine yerleştirmiştir. Operasyon dirençliliğini iklim değişikliği kaynaklı etkiler karşısında artırmak için ihraç edilen yeşil tahvil ile enerji dönüşümü projeleri gerçekleştirmeyi planlamaktadır. MLP Care, yeşil tahvil planlaması içerisinde, yeşil tahvil gelirlerinin %95'inin güneş enerjisi santrali projelerine, %3'ünün kirliliğin önlenmesi ve kontrolü projelerine, %2'sinin ise yeşil binaların kullanımının artırılması ve sertifikalandırılması projelerine tahsis etmeyi taahhüt etmektedir. MLP Care, iklim direncini artırma ve karbon salımını azaltma ilkelerine dayalı kısa, orta ve uzun dönemli aksiyonlarını belirleyerek net sıfır hedefine ulaşma stratejisini takip etmektedir.

MLP SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş.

E-posta: investor@mlpcare.com

Tel: +90 212 227 55 55

Adres: Otakçılar Cd. Flatofis İstanbul No: 78 Kat: 3 D Blok No: 103
Eyüp/İSTANBUL

<https://investor.mlpcare.com/>

Rapor Danışmanlığı

PricewaterhouseCoopers Türkiye

Adres: Kılıçali Paşa Mah. Meclis-i Mebusan Cad. No: 8 Galataport İstanbul
D Blok Beyoğlu/İstanbul
+(90) 212 326 6060

Yasal Uyarı

PwC Türkiye tarafından hazırlanan MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. 2024 TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun ("Rapor") her hakkı MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş.'ye ("Müşteri") aittir ve PwC Yönetim Danışmanlığı A.Ş. (PwC Türkiye) yalnızca bu raporun hazırlanmasında destek olmuş ve danışmanlık hizmeti vermiştir. Bu rapor yalnızca ilgililere genel rehberlik etmesi amacıyla kamuya açılmış olup profesyonel tavsiye niteliğinde değildir. Raporda yer alan bilgiler ve analizler raporun hazırlandığı zaman diliminde doğru ve güvenilir olduğuna inanılan kaynaklar ve bilgiler kullanılarak, sadece bilgilendirme amaçlı olarak yazılmıştır. PwC Türkiye bu kaynakların güvenilirliğini sağlamak veya elde edilen bilgilerin doğruluğunu ve tamlığını teyit etmekle ve araştırmakla yükümlü değildir. PwC Türkiye ve/veya Müşteri tarafından açık ya da zımni olarak hiçbir kimseye bu raporun doğruluğuna ve tamlığına ilişkin hiçbir beyanda ya da taahhütte bulunmamaktadır. Alanında uzmanlaşmış profesyonellerden tavsiye almaksızın bu belgede yer alan bilgilere dayanarak hareket edilmemelidir. Bu rapordaki bilgilere dayanarak bir eylemde bulunan, eylemde bulunmayan veya karar alan kimselere karşı; raporun üretiminde katkıda bulunan herhangi bir şahıs veya kurum (PwC Türkiye ve/veya Müşterinin kendisi, onların yöneticileri, çalışanları ve temsilcileri) hiçbir yükümlülük, sorumluluk veya özen borcu altında değildir ve anılan gerçek yahut tüzel kişiler raporda yer alan bilgilerin kullanımı nedeniyle doğabilecek hiçbir zarardan sorumlu değildir.