

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL
DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SANAYİ
VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 30 HAZİRAN 2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
SINIRLI DENETİM RAPORU**

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

İÇİNDEKİLER	SAYFA
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	1-2
ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU ..	3
ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	4
ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	5
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR	6-37

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 HAZİRAN 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	Sınırlı Denetimden Geçmiş Cari Dönem 30 Haziran 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2024
VARLIKLAR			
Nakit ve nakit benzerleri	3	123.710.813	120.972.706
Ticari alacaklar		415.566.730	404.878.467
- <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	4	415.566.730	404.878.467
Diğer alacaklar		13.445.226	10.596.043
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	5	13.445.226	10.596.043
Kiralamalardan alacaklar	12	5.753.968	6.718.977
Stoklar	6	129.975.536	96.346.152
Peşin ödenmiş giderler	7	107.051.996	82.811.276
Diğer dönen varlıklar	8	23.632.869	16.262.215
Ara toplam		819.137.138	738.585.836
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar		140.798.052	-
Dönen Varlıklar		959.935.190	738.585.836
Maddi duran varlıklar	9	1.291.223.519	1.179.126.451
Maddi olmayan duran varlıklar	10	65.055.353	65.618.621
Kullanım hakkı varlıkları	11	756.274.542	888.038.873
Kiralamalardan alacaklar	12	2.297.834	5.217.259
Peşin ödenmiş giderler		2.261.541	2.848.397
Duran Varlıklar		2.117.112.789	2.140.849.601
TOPLAM VARLIKLAR		3.077.047.979	2.879.435.437

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 HAZİRAN 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	Sınırlı Denetimden Geçmiş Cari Dönem 30 Haziran 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2024
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli borçlanmalar	13	282.218.340	16.088.581
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	13	34.649.310	30.104.882
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	13	205.940.562	219.132.881
Ticari borçlar		442.176.626	385.473.351
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	14	442.176.626	385.473.351
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		94.402.459	109.600.409
Diğer borçlar		77.844.937	4.348.871
- İlişkili taraflara diğer borçlar	16	34.537.521	-
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	16	43.307.416	4.348.871
Ertelenmiş gelirler	17	50.444.259	5.398.891
Kısa vadeli karşılıklar		68.464.867	68.661.235
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	15	32.565.886	27.679.965
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	15	35.898.981	40.981.270
Dönem karı vergi yükümlülüğü	21	17.738.166	17.310.962
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	18	35.643.898	39.951.723
Kısa Vadeli Yükümlülükler		1.309.523.424	896.071.786
Uzun vadeli borçlanmalar	13	30.244.888	20.092.237
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	13	277.172.683	368.107.652
Uzun vadeli karşılıklar		50.421.416	44.330.963
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	19	50.421.416	44.330.963
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	21	111.640.402	115.950.790
Uzun Vadeli Yükümlülükler		469.479.389	548.481.642
Ödenmiş sermaye	20	107.000.000	107.000.000
Sermaye düzeltme farkları	20	178.215.437	178.215.437
Geri alınmış paylar (-)	20	(27.762.054)	-
Paylara ilişkin primler	20	362.475.825	362.475.825
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak			
birikmiş diğer kapsamlı giderler		(36.236.243)	(33.753.474)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(36.236.243)	(33.753.474)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak			
birikmiş diğer kapsamlı giderler		(105.173.505)	(74.465.959)
- Yabancı para çevrim farkları		(105.173.505)	(74.465.959)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	20	38.487.956	38.487.956
Geçmiş yıl karları		778.422.059	673.867.412
Net dönem karı		2.615.691	183.054.812
Toplam Özkaynaklar		1.298.045.166	1.434.882.009
TOPLAM KAYNAKLAR		3.077.047.979	2.879.435.437

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 HAZİRAN 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN DÖNEMLERE AİT
ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

KAR VEYA ZARAR KISMI	Notlar	Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 30 Haziran 2025	Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 30 Haziran 2024	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 1 Nisan - 30 Haziran 2025	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 1 Nisan - 30 Haziran 2024
Hasılat	22	1.981.832.308	1.975.207.986	1.087.718.086	1.133.978.749
Satışların maliyeti	22	(1.618.009.084)	(1.599.135.162)	(845.035.693)	(885.525.729)
Brüt kar		363.823.224	376.072.824	242.682.393	248.453.020
Genel yönetim giderleri	23	(275.790.933)	(244.218.760)	(149.499.417)	(114.071.058)
Pazarlama giderleri	23	(26.474.252)	(33.254.622)	(14.910.569)	(19.574.036)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	24	19.449.282	19.971.819	6.107.330	7.916.490
Esas faaliyetlerden diğer giderler	24	(46.048.144)	(39.114.372)	(14.516.606)	(24.678.667)
Esas faaliyet karı		34.959.177	79.456.889	69.863.131	98.045.749
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	25	1.102.440	43.687.834	296.035	22.550.830
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet karı		36.061.617	123.144.723	70.159.166	120.596.579
Finansman gelirleri	26	13.809.998	31.055.299	9.174.765	15.908.340
Finansman giderleri	26	(140.386.047)	(108.296.098)	(82.978.374)	(67.736.148)
Net parasal pozisyon kazançları	27	116.375.946	135.334.276	47.207.414	52.729.378
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		25.861.514	181.238.200	43.562.971	121.498.149
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri					
Dönem vergi gideri	21	(27.011.359)	(44.571.240)	(19.390.119)	(34.393.097)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	21	3.765.536	(20.520.900)	6.759.203	(13.193.252)
Net dönem karı		2.615.691	116.146.060	30.932.055	73.911.800
Dönem net karının dağılımı					
Kontrol gücü olmayan paylar		-	-	-	-
Ana ortaklık payları		2.615.691	116.146.060	30.932.055	73.911.800
Pay başına kazanç	30	0,024	1,085	0,289	0,691
DİĞER KAPSAMLI GİDER KISMI					
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar					
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(3.103.461)	(11.859.786)	(525.297)	(2.567.216)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları vergi geliri		620.692	2.371.957	105.059	513.443
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar					
Yabancı para çevrim farkları		(30.707.546)	(31.939.492)	(1.999.091)	(15.937.627)
Diğer kapsamlı gider		(33.190.315)	(41.427.321)	(2.419.329)	(17.991.400)
Toplam kapsamlı (gider)/gelir		(30.574.624)	74.718.739	28.512.726	55.920.400

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN DÖNEMLERE AİT ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Sermaye ihraç primleri	Geri alınmış paylar	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Giderler	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Giderler	Yabancı para çevrim farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2024 itibarıyla	107.000.000	178.215.437	362.475.825	-	(27.186.853)	(39.546.581)	15.727.421	501.406.464	287.392.191	1.385.483.904		
Transferler	-	-	-	-	-	-	20.997.416	266.394.775	(287.392.191)	-		-
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	(92.170.709)	-	(92.170.709)		(92.170.709)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	(9.487.829)	(31.939.492)	-	-	-	116.146.060		74.718.739
30 Haziran 2024 itibarıyla	107.000.000	178.215.437	362.475.825	-	(36.674.682)	(71.486.073)	36.724.837	675.630.530	116.146.060	1.368.031.934		
1 Ocak 2025 itibarıyla	107.000.000	178.215.437	362.475.825	-	(33.753.474)	(74.465.959)	38.487.956	673.867.412	183.054.812	1.434.882.009		
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	183.054.812	(183.054.812)	-		-
Kar payları (*)	-	-	-	-	-	-	-	(78.500.165)	-	(78.500.165)		(78.500.165)
Payların geri alım işlemleri	-	-	-	(27.762.054)	-	-	-	-	-	-		(27.762.054)
nedeniyle meydana gelen artış	-	-	-	-	(2.482.769)	(30.707.546)	-	-	-	2.615.691		(30.574.624)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	(2.482.769)	(30.707.546)	-	-	-	2.615.691		(30.574.624)
30 Haziran 2025 itibarıyla	107.000.000	178.215.437	362.475.825	(27.762.054)	(36.236.243)	(105.173.505)	38.487.956	778.422.059	2.615.691	1.298.045.166		

(*) İlgili kar payı ödeme emri 31 Temmuz 2025 tarihinde gerçekleşecektir. (Not 20)

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN DÖNEMLERE AİT ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Notlar	Sınırlı Denetimden Geçmiş Cari dönem 1 Ocak - 30 Haziran 2025	Sınırlı Denetimden Geçmiş Geçmiş dönem 1 Ocak - 30 Haziran 2024	
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
	380.795.763	383.826.155	
Dönem net karı	2.615.691	116.146.060	
Dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler	373.917.233	293.710.028	
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	9,10,11	331.281.843	259.697.344
Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler			
Alacaklarda değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	4	5.433.483	-
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler			
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar /(iptali) ile ilgili düzeltmeler	19	7.738.534	8.312.711
Dava karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	15	825.998	21.831.092
Kullanılmamış izin karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	15	9.431.224	14.013.486
Prim karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	15	-	8.102.919
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler			
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	26	(12.109.720)	(28.684.791)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	26	124.993.133	104.996.364
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		29.525.714	13.397.524
Gerçeğe uygun değer farkı kara yansıtılan düzeltmeler		-	(482.564)
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler		23.245.823	65.092.140
Parasal (kazanç)/kayıpla ilgili düzeltmeler		(146.448.799)	(172.566.197)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	4.262.839	(26.029.933)	
Ticari alacaklardaki artış ile ilgili düzeltmeler		(73.120.402)	(95.661.416)
Ticari borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler		119.245.496	79.990.956
Stoklardaki artışlar ile ilgili düzeltmeler		(33.629.384)	(2.395.122)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki (artış)/azalış ile ilgili düzeltmeler		(12.671.647)	(21.000.986)
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış ile ilgili düzeltmeler		2.054.567	26.359.931
Ertelemiş gelirdeki (azalış)/artış ile ilgili düzeltmeler		48.871.906	(1.459.049)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlardaki artış ile ilgili düzeltmeler		496.112	55.786.349
Pesin ödenmiş giderlerdeki artış ile ilgili düzeltmeler		(38.288.972)	(19.062.389)
Vergi ödemeleri		-	(33.865.739)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin ödemeler	19	(8.694.837)	(14.722.468)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
	(436.224.894)	(232.998.763)	
Maddi duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	9	(281.129.861)	(223.990.603)
Maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	10	(14.296.981)	(9.008.160)
Satış amacıyla elde tutulan duran varlık alımlarından nakit çıkışları		(140.798.052)	-
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
	75.455.509	(191.946.034)	
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	13	358.698.447	70.874.422
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	13	(23.003.261)	(22.525.235)
Kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	13	(111.607.797)	(102.042.632)
Ödenen temettü		-	(92.170.709)
İşletmenin kendi paylarını almasından kaynaklanan nakit çıkışları		(27.762.054)	-
Alınan faiz		12.109.720	28.684.791
Ödenen faiz		(132.979.546)	(74.766.671)
D. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ PARASAL KAYIP ETKİSİ			
	(18.345.716)	(89.797.708)	
E. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ			
	1.057.445	552.907	
F. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ) (A+B+C+D+E)			
	2.738.107	(130.363.443)	
G. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	3	120.972.706	452.842.786
H. DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (F+G)	3	123.710.813	322.479.343

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Büyük Şefler Gıda Turizm Teks. Dan. Org. Eğt. San. ve Tic. A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıkları ("Grup") 27 Temmuz 2009 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur.

Grup'un 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla toplam 140 adet restoranı bulunmaktadır. Toplam restoran sayısı içerisinde Franchise restoranların sayısı ise 96 adettir (31 Aralık 2024: Grup'un toplam restoran sayısı 139 olup, bunların 92 adeti franchise restorandır).

Grup'un 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla yıl içinde çalışan ortalama personel sayısı 1.510'dur (31 Aralık 2024: 1.564).

Grup'un genel merkezi, Fatih Sultan Mehmet Mahallesi, Atatürk Caddesi, No: 9 Armutlu/Sarıyer İstanbul adresinde yer almaktadır.

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla, Grup Türkiye'de "BigChefs", "Buselik", "NumNum", "NumNum Streetfood" ve "Kaicy" isimli restoranlara sahiptir. Bu restoranların çoğunluğu İstanbul, Ankara, İzmir gibi şehirlerin merkezi bölgelerinde yer almaktadır. Ayrıca Anadolu'nun çeşitli şehirlerinde franchise verdiği restoranları bulunmaktadır. Yurt dışında Grup'un kendi işlettiği Frankfurt ile Almanya, Belçika, Azerbaycan, Kazakistan, Gürcistan, Kuzey Kıbrıs, Libya, Irak, Özbekistan ve Tayland'da franchise restoranları bulunmaktadır. Grup, Türkiye'de ve yurt dışında full servis restoran zinciri markası olarak müşterilerine hizmet vermektedir.

30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla TL cinsinden hissedarların yapısı ve sahip oldukları hisse oranları aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2025		31 Aralık 2024	
	TL	Pay %	TL	Pay %
Fethi Saruhan Tan	25.872.345	24,18	25.674.223	23,99
Gamze Hatice Cizreli	21.506.049	20,10	21.506.049	20,10
Luxchefs S.A.R.L.	-	-	14.416.771	13,47
Mehmet Can Karabağ	14.916.000	13,94	6.025.000	5,63
Geri alınmış paylar (*)	772.649	0,72	-	-
Diğer	43.932.957	41,06	39.377.957	36,81
Nominal ödenmiş sermaye	107.000.000	100	107.000.000	100
Sermaye düzeltme farkları	178.215.437		178.215.437	
Düzeltilmiş sermaye	285.215.437		285.215.437	

(*) Şirket tarafından geri alımı yapılan ve halka açık nitelikte olan hisseleri ifade etmektedir.

Bağlı ortaklıklar

Mekassa Yönetim Yatırım ve Ticaret A.Ş.

2009 yılında Kanyon Alışveriş Merkezi'nde "Obika" isimli restoranı işletmek amacıyla kurulan Mekassa 2012 yılında satın alınarak Grup şirketlerine dahil edilmiştir. Satın alım işlemi sonrasında "Obika" isimli restoran "BigChefs" olarak değiştirilerek Grup bünyesine katılmış olup, Mekassa Grup'un yurt dışı operasyonlarının yürütülmesi amacıyla faaliyet göstermektedir.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Doromco Gıda Yatırımları A.Ş.

Doromco 2015 yılında Grup'un hızlı yemek sektörüne girme kararı sonrasında %65'i Grup'a %35'i Noktalı Sağlık Hizmetleri A.Ş.'ye ait olmak üzere kurulmuş, Kasım 2017 itibarıyla Noktalı Sağlık Hizmetleri A.Ş.'ye ait olan kalan %35 hisse de satın alınarak, Doromco'nun %100'üne sahip olunmuştur.

Mayıs 2019 tarihi itibarıyla Grup hızlı yemek sektöründeki faaliyetlerini sonlandırmaya karar vermiş ve açmış olduğu hızlı yemek restoranlarını kapatmış olup, hâlihazırda Doromco çatısı altında faaliyet gösteren 3 BigChefs restoranı bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 3 şube).

Big Chefs International Holdings B.V.

Hollanda'da kurulu Big Chefs International Holdings B.V. bir holding şirket hüviyetinde olup Mekassa tarafından 2018 yılında kurulmuştur. Big Chefs International Holdings B.V. Grup'un yurt dışı operasyonları için kurulmuş olup mevcut durumunda doğrudan gelir getirici herhangi bir faaliyeti bulunmamaktadır.

Big Chefs Germany GmbH

Big Chefs Germany GmbH ("Big Chefs Germany"), Big Chefs International tarafından 2019 yılında kurulmuştur. Big Chefs International, Şirket'in %100'üne sahiptir. Şirket, müşterilerine Almanya'da faaliyet gösteren restoranlarında çeşitli sıcak yemekler ve içecekler servis etmektedir. 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla 1'i kendisinin işlettiği (Frankfurt), 3'ü Franchise (Oberhausen, Stuttgart, Antwerp) ile işletilen toplam 4 şubesi bulunmaktadır.

NumNum Restoran İşletmeciliği A.Ş.

NumNum Restoran İşletmeciliği A.Ş. ("NumNum"), Grup tarafından 21 Şubat 2020 tarihinde satın alınmıştır. Grup, NumNum'ın %100'üne sahiptir. NumNum Şirketi'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla kendisine ait ve franchise verdiği 13 adet restoranı bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 11).

Büyük Şefler Enerji Sanayi ve A.Ş.

Büyük Şefler Enerji Sanayi ve A.Ş., Grup tarafından 25 Mart 2024 tarihinde kurulmuştur. Grup, Büyük Şefler Enerji Sanayi ve A.Ş.'nin %100'üne sahiptir. Şirketin faaliyet konusu, şubelerin öz tüketimine yönelik enerji ihtiyacını karşılamak amacıyla Elektrik Piyasasında Lisansız Elektrik Üretim Yönetmeliğinin 5.1.h maddesinde verilen limitler doğrultusunda güneş enerjisi santrallerinden elektrik üretimi sağlamaktır. Güneş enerjisi santrali 1,749 kWp kapasiteye sahiptir.

Büyük Kahvecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Büyük Kahvecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Grup tarafından 6 Aralık 2024 tarihinde kurulmuştur. Grup, Büyük Kahvecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %100'üne sahiptir. Şirketin faaliyet konusu perakende sektöründe kahveciliği sürdürülebilir kriterler ile gerçekleştirmek maksadıyla, kahve mağazaları açıp işletmek, kahve kavurmak ya da satın almak yoluyla kahve çekirdeği satmak, yine kahve mağazalarında kahve bazlı ya da kahvesiz soğuk ve sıcak içecekler, tatlı, tuzlu yiyecekler satmaktır. Büyük Kahvecilik Şirketi'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla kendisine ait 1 adet restoranı bulunmaktadır (31 Aralık 2024: -).

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Konsolide finansal tabloların onaylanması

1 Ocak - 30 Haziran 2025 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar, 31 Temmuz 2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Grup'un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınmıştır.

Ara dönem konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Türkiye Muhasebe Standardı No:34 "Ara Dönem Finansal Raporlama" uyarınca işletmeler, ara dönem finansal tablolarını tam set veya özet olarak hazırlamakta serbesttirler. Grup bu çerçevede, ara dönemlerde özet konsolide finansal tablo hazırlamayı tercih etmiştir. Dolayısıyla bu ara dönem özet konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tabloları ile beraber okunmalıdır.

Ara dönem özet konsolide finansal tablolar, KGK tarafından yayımlanan "TMS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tablolar, kanuni kayıtlara TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri ile gösterilen finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değerinden taşınan türev finansal araçlar haricinde tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

TFRS'leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır.

Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Grup bu nedenle, 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
30 Haziran 2025	3.132,17	1,00000	220%
31 Aralık 2024	2.684,55	1,16674	291%
30 Haziran 2024	2.319,29	1,35049	324%

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü ve TMS 2 Stoklar hükümleri uygulanmıştır.
- Finansal durum tablosu tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Finansal durum tablosundaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kazançları hesabına kaydedilmiştir.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Konsolidasyona ilişkin esaslar

Konsolide finansal tablolar, aşağıda yer alan hususlar kapsamında, ana şirket olan Büyük Şefler Gıda Turizm Teks. Dan. Org. Eğt. San. ve Tic. A.Ş. ile bağlı ortaklıklarının hesaplarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamı içinde yer alan şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılarak TMS'ye uygun olarak hazırlanmıştır. Bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçları, satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.

Bağlı ortaklıklar, Grup'un doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla mali ve işletme politikalarını Büyük Şefler Gıda Turizm Teks. Dan. Org. Eğt. San. ve Tic. A.Ş.'nin menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Aşağıda yer alan tabloda 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklıklar ve bağlı ortaklıklardaki ortaklık oranları gösterilmektedir. Etkinlik oranları ortaklık oranları ile aynıdır.

Grup'un doğrudan veya dolaylı olarak sahip olduğu sermaye payı (%)

Bağlı ortaklık	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
NumNum Restoran İşletmeciliği A.Ş.	%100	%100
Doromco Gıda Yatırımları A.Ş.	%100	%100
Mekassa Yönetim Yatırım ve Ticaret A.Ş.	%100	%100
Big Chefs International Holdings B.V.	%100	%100
Big Chefs Germany GMBH	%100	%100
Büyük Şefler Enerji San. ve A.Ş.	%100	%100
Büyük Kahvecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100	%100

Bağlı ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınır ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılır. Gerekli görüldüğünde, bağlı ortaklıklar için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın sağlanması amacıyla değiştirilir. Grup'un bağlı ortaklıkları üzerinde sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özkaynaklardan mahsup edilmektedir. Grup ile bağlı ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmiştir. Grup'un ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu hisselerle ait temettüler, sırasıyla, ilgili dönem gelirinden ve özkaynaklardan çıkartılır.

Geçerli para birimi ve finansal tablo sunum para birimi

Bağlı ortaklıkların finansal tablolarındaki her bir kalem, operasyonlarını sürdürdükleri temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir ("fonksiyonel para birimi"). Konsolide finansal tablolar, Grup'un geçerli ve sunum para birimi olan TL kullanılarak sunulmuştur.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların, Grup muhasebe politikalarına göre düzenlenmiş finansal tablolarında yer alan; varlık ve yükümlülükleri finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderleri ise ortalama döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir ve TMS 29 uygulanmıştır. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

İşletmenin sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır. 30 Haziran 2025 itibarıyla dönen varlıkların kısa vadeli yükümlülükleri karşılama oranındaki düşüş, ilk yarı yıl içinde gerçekleştirilen yeni yatırımların üretilen nakit akışıyla finanse edilmesinden kaynaklanmaktadır. Grubun yatırım planları doğrultusunda bu farkı nakit akış döngüsüyle kapatması öngörülmektedir. İşletmenin sürekliliği anlamında herhangi bir risk unsuru bulunmamaktadır.

Dönemsellik

Faaliyetlerin mevsimselliği Grup'un faaliyet gösterdiği sektörün yapısı itibarıyla iş hacmi üçüncü ve dördüncü çeyreklerde daha yüksektir.

Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

1 Ocak - 30 Haziran 2024 gelir tablosunda hasılat ve satılan malın maliyeti hesapları arasında 15.857.580 TL sınıflama gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirilen sınıflandırma karşılaştırmalı dönemin kar veya zarar tablosunda raporlanmıştır. İlgili değişikliklerin Grup'un toplam özkaynakları üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

2.2 Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait özet konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")/TFRS ve TMS/TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

a. 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- TMS 21 Değiştirilebilirliğin Eksikliği;** 1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletme, belirli bir amaç için belirli bir ölçüm tarihinde başka bir para birimine çevrilemeyen yabancı para biriminde yapılan bir işlem veya faaliyete sahip olduğunda bu değişikliklerden etkilenir. Bir para birimi, başka bir para birimini elde etme olanağı mevcut olduğunda (normal bir idari gecikmeyle) değiştirilebilir ve işlem uygulanabilir haklar ve yükümlülükler yaratan bir piyasa veya takas mekanizması yoluyla gerçekleşir.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar (Devamı)

b. 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar:

- **TFRS 9 ve TFRS 7'deki finansal araçların sınıflandırma ve ölçümüne ilişkin değişiklikler;** 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu değişiklikler:
 - elektronik nakit transferi sistemi aracılığıyla ödenen bazı finansal borçlar için yeni bir istisna ile birlikte, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesi ve finansal tablo dışı bırakılmasıyla ilgili zamanlamaya ilişkin gerekliliklere açıklık getirilmesi;
 - bir finansal varlığın yalnızca anapara ve faiz ödemeleri kriterini karşılayıp karşılamadığının değerlendirilmesine ilişkin daha fazla rehberlik sağlanması ve açıklığa kavuşturulması;
 - nakit akışlarını değiştirebilecek sözleşme şartlarına sahip belirli araçlar için yeni dipnot açıklamaları eklemek (çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) hedeflerine ulaşılmasıyla bağlantılı özelliklere sahip bazı araçlar gibi); ve
 - gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına ilişkin dipnot açıklamalarında güncellemeler yapılmasıdır.
- **UFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – 11. Değişiklik;** 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Yıllık iyileştirmeler, bir Muhasebe Standardındaki ifadeleri açıklığa kavuşturan veya Muhasebe Standartlarındaki hükümler arasındaki nispeten küçük beklenmeyen sonuçları, gözden kaçırılan noktaları veya tutarsızlıkları düzelten değişikliklerle sınırlıdır. 2024 değişiklikleri aşağıdaki standartlara ilişkin yapılmıştır:
 - UFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması;
 - UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar ve Standardın ilişkisindeki UFRS 7'nin uygulanmasına yönelik Rehber;
 - UFRS 9 Finansal Araçlar;
 - UFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar ve
 - UMS 7 Nakit Akış Tablosu.
- **UFRS 9 ve UFRS 7'deki doğaya bağımlı elektriğe atıfta bulunan sözleşmelere ilişkin değişiklikler;** 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (lokal onaylara tabi olarak erken uygulamaya izin verilir). Bu değişiklikler, UFRS 9'un 'işletmenin kendi kullanımı' ve korunma muhasebesi hükümlerini değiştirir ve UFRS 7'de hedeflenen açıklama hükümlerini getirir. Bu değişiklikler yalnızca, elektrik üretiminin kaynağının kontrol edilemeyen doğal koşullarına (hava durumu gibi) bağlı olması nedeniyle, bir işletmeyi temel elektrik miktarındaki değişkenliğe maruz bırakan sözleşmelere uygulanır. Bu sözleşmeler, "doğaya bağımlı elektriğe atıfta bulunan sözleşmeler" olarak tanımlanır.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar (Devamı)

- **UFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama;** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu standart, kar veya zarar tablosundaki güncellemelere odaklanan, mali tabloların sunumuna ve açıklanmasına ilişkin yeni standarttır. UFRS 18'de getirilen temel yeni kavramlar aşağıdakilerle ilgilidir:
 - kar veya zarar tablosunun yapısı
 - işletmenin finansal tablolarının dışında raporlanan belirli kâr veya zarar performans ölçütleri (yani yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütleri) için mali tablolarda gerekli açıklamalar; ve
 - genel olarak temel finansal tablolar ve dipnotlar için geçerli olan toplama ve ayrıştırmaya ilişkin geliştirilmiş ilkeler.
- **UFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar;** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Yeni standart diğer UFRS'ler ile birlikte uygulanmaktadır. Şartları sağlayan bir bağlı ortaklık, açıklama hükümleri hariç diğer UFRS Muhasebe Standartlarındaki hükümleri uygular ve bunun yerine UFRS 19'daki azaltılmış açıklama gerekliliklerini uygular. UFRS 19'un azaltılmış açıklama gereklilikleri, şartları sağlayan bağlı ortaklıkların mali tablolarının kullanıcılarının bilgi ihtiyaçları ile mali tablo hazırlayıcıları için maliyet tasarruflarını dengeler. UFRS 19, şartları sağlayan bağlı ortaklıklar için gönüllü uygulanabilecek bir standarttır. Bir bağlı ortaklık aşağıdaki durumlarda ilgili şartları sağlar.
 - kamuya hesap verme yükümlülüğünün bulunmaması ve
 - UFRS Muhasebe Standartlarına uygun, kamunun kullanımına açık konsolide mali tablolar üreten bir ana veya ara ana ortaklığının olması.

Grup bu notta yer alan değişikliklerin operasyonlarına olan etkilerini değerlendirip geçerlilik tarihinden itibaren uygulayacaktır. Söz konusu standart ve yorumların, uygulanmasının gelecek dönemlerde Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etki yaratmayacağı beklenmektedir. 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup faaliyetleri ile ilgili olmayan standartlar ve değişikliklere bu notta yer verilmemiştir.

2.3 Muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar olması durumunda, yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

30 Haziran 2025 tarihinde sona eren döneme ilişkin ara dönem finansal tablolar, TFRS'nin ara dönem finansal tabloların hazırlanmasına yönelik TMS 34 standardına uygun olarak hazırlanmıştır. Özet konsolide finansal tabloları hazırlanırken kullanılan önemli muhasebe politikaları, 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolar içerisinde detaylı olarak açıklanan muhasebe politikaları ile tutarlılık arz etmektedir.

1 Ocak - 30 Haziran 2025 ara hesap dönemi için hazırlanan finansal tablolar, bilanço için 31 Aralık 2024 hesap dönemi ile birlikte, gelir tablosu, nakit akım tablosu ve özsermaye hareket tabloları ise 1 Ocak - 30 Haziran 2024 hesap dönemine ait ara dönemi ile birlikte değerlendirilmelidir.

2.5 Önemli Muhasebe Tahmin ve Varsayımları

Finansal tabloların TMS'ye göre hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile oluşması muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen fiili sonuçlar ile farklılık gösterebilir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönem gelir tablosunda yansıtılmaktadırlar. 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla ara dönem finansal tablolardaki önemli muhasebe tahmin ve varsayımları, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolarda detaylı olarak açıklanan önemli muhasebe tahmin ve varsayımları ile tutarlıdır.

NOT 3 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla nakit akım tablolarında yer alan nakit ve nakit benzeri değerlerinin detayı aşağıdadır:

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Kasa	661.005	1.090.064
Bankalar	122.613.056	118.425.284
-Vadeli mevduat	77.711.316	73.025.711
-Vadesiz mevduat	44.901.740	45.399.573
Diğer hazır değerler	436.752	1.457.358
	123.710.813	120.972.706

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla 77.711.316 TL vadeli mevduat hesabı bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 73.025.711 TL). Vadeli mevduat için uygulanan etkin faiz oranı %48,25'tir (31 Aralık 2024: %48,25).

30 Haziran 2025 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatların vadeleri 1 aydan kısa olup bloke mevduat bulunmamaktadır.

Nakit ve nakit benzerlerindeki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Not 31'de açıklanmıştır.

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 4 - TİCARİ ALACAKLAR

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Ticari alacaklar	415.566.730	404.878.467
Şüpheli ticari alacaklar	24.917.144	22.732.353
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(24.917.144)	(22.732.353)
	415.566.730	404.878.467

30 Haziran 2025 tarihi itibari ile ticari alacakların ortalama vadesi 35 gündür (31 Aralık 2024: 33).

30 Haziran 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllarda şüpheli ticari alacaklar karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı	22.732.353	30.083.116
Dönem içerisindeki artışlar	5.433.483	-
Parasal kazanç	(3.248.692)	(5.965.414)
Dönem sonu	24.917.144	24.117.702

NOT 5 - DİĞER ALACAKLAR

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Verilen depozito ve teminatlar	8.744.652	8.477.773
Diğer çeşitli alacaklar	4.700.574	2.118.270
	13.445.226	10.596.043

NOT 6 - STOKLAR

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
İlk madde ve malzeme	121.757.309	86.716.399
Ticari mallar	8.218.227	9.629.753
	129.975.536	96.346.152

Yükümlülükler için teminat olarak gösterilen stok yoktur (31 Aralık 2024: Yoktur).

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 7 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Verilen avanslar	91.311.627	82.811.276
Gelecek aylara ait giderler	15.740.369	-
	107.051.996	82.811.276

NOT 8 - DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Verilen iş avansları	15.832.434	11.542.322
KDV alacakları	5.404.135	1.814.156
Gelir tahakkukları	1.033.826	632.017
Diğer	1.362.474	2.273.720
	23.632.869	16.262.215

NOT 9 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

30 Haziran 2025 tarihinde sona eren döneme ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	Girişler	Transferler	Yabancı para çevrim farkları	30 Haziran 2025
Maliyet					
Makine ve cihazlar	686.691	-	-	62.433	749.124
Taşıtlar	92.262.566	6.542.593	-	-	98.805.159
Demirbaşlar	1.487.348.333	95.246.010	-	2.282.911	1.584.877.254
Özel maliyet	1.385.033.923	179.341.258	572.640	49.263	1.564.997.084
Yapılmakta olan yatırımlar	1.320.836	-	(572.640)	-	748.196
	2.966.652.349	281.129.861	-	2.394.607	3.250.176.817
Birikmiş Amortisman					
Makine ve cihazlar	(686.691)	-	-	(62.433)	(749.124)
Taşıtlar	(17.995.445)	(9.651.666)	-	-	(27.647.111)
Demirbaşlar	(934.387.683)	(78.732.801)	-	(1.159.118)	(1.014.279.602)
Özel maliyet	(834.456.079)	(81.790.988)	-	(30.394)	(916.277.461)
	(1.787.525.898)	(170.175.455)	-	(1.251.945)	(1.958.953.298)
Net defter değeri	1.179.126.451				1.291.223.519

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 9 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

30 Haziran 2024 tarihinde sona eren döneme ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	Girişler	Transferler	Yabancı para çevrim farkları	30 Haziran 2024
Maliyet					
Makine ve cihazlar	886.863	-	-	(123.856)	763.007
Taşıtlar	25.469.782	43.851.496	-	-	69.321.278
Demirbaşlar	1.268.150.268	98.095.242	-	(4.617.670)	1.361.627.840
Özel maliyet	1.079.423.469	82.043.865	-	(97.728)	1.161.369.606
Yapılmakta olan yatırımlar	1.320.836	-	-	-	1.320.836
	2.375.251.218	223.990.603	-	(4.839.254)	2.594.402.567
Birikmiş Amortisman					
Makine ve cihazlar)	(886.863)	-	-	123.856	(763.007)
Taşıtlar	(5.701.788)	(4.268.712)	-	-	(9.970.500)
Demirbaşlar	(810.216.430)	(61.488.064)	-	1.613.275	(870.091.219)
Özel maliyet	(727.748.576)	(49.582.051)	-	42.359	(777.288.268)
	(1.544.553.657)	(115.338.827)	-	1.779.490	(1.658.112.994)
Net defter değeri	830.697.561				936.289.573

30 Haziran 2025 itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde teminat, rehin ve ipotek bulunmamaktadır (30 Haziran 2024 : Bulunmamaktadır).

NOT 10 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

30 Haziran 2025 tarihinde sona eren döneme ait maddi olmayan duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	30 Haziran 2025
Maliyet					
Haklar	5.973.236	695.160	-	-	6.668.396
Lisans ve yazılımlar	76.399.708	13.601.821	-	-	90.001.529
Markalar	99.197.270	-	-	-	99.197.270
	181.570.214	14.296.981	-	-	195.867.195
Birikmiş Amortisman					
Haklar	(2.938.860)	(417.290)	-	-	(3.356.150)
Lisans ve yazılımlar	(52.047.747)	(8.243.130)	-	-	(60.290.877)
Markalar	(60.964.986)	(6.199.829)	-	-	(67.164.815)
	(115.951.593)	(14.860.249)	-	-	(130.811.842)
Net defter değeri	65.618.621				65.055.353

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 10 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

30 Haziran 2024 tarihinde sona eren döneme ait maddi olmayan duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	30 Haziran 2024
Maliyet					
Haklar	4.335.718	585.757	-	-	4.921.475
Lisans ve yazılımlar	58.518.166	8.422.403	-	-	66.940.569
Markalar	99.197.270	-	-	-	99.197.270
	162.051.154	9.008.160	-	-	171.059.314
Birikmiş Amortisman					
Haklar	(2.221.832)	(320.172)	-	-	(2.542.004)
Lisans ve yazılımlar	(38.470.799)	(6.535.911)	-	-	(45.006.710)
Markalar	(48.565.328)	(6.199.829)	-	-	(54.765.157)
	(89.257.959)	(13.055.912)	-	-	(102.313.871)
Net defter değeri	72.793.195				68.745.443

NOT 11 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

30 Haziran 2025 ve 2024 için kullanım hakkı varlıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	30 Haziran 2025
Maliyet					
Restoranlar	1.670.612.286	26.033.330	(38.448.375)	2.147.973	1.660.345.214
Binalar	151.764.828	-	-	-	151.764.828
Araçlar	9.587.039	-	(4.928.916)	-	4.658.123
	1.831.964.153	26.033.330	(43.377.291)	2.147.973	1.816.768.165
Birikmiş Amortisman					
Restoranlar	(916.044.909)	(137.344.492)	26.411.520	(1.351.394)	(1.028.329.275)
Binalar	(20.271.477)	(8.242.462)	-	-	(28.513.939)
Araçlar	(7.608.894)	(659.185)	4.617.670	-	(3.650.409)
	(943.925.280)	(146.246.139)	31.029.190	(1.351.394)	(1.060.493.623)
Net defter değeri	888.038.873				756.274.542

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 11 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	30 Haziran 2024
Maliyet					
Restoranlar	1.371.284.813	197.687.706	(9.858.159)	(4.260.679)	1.554.853.681
Binalar	92.831.188	2.717.360	-	-	95.548.548
Araçlar	28.833.732	-	(3.525.569)	-	25.308.163
	1.492.949.733	200.405.066	(13.383.728)	(4.260.679)	1.675.710.392
Birikmiş Amortisman					
Restoranlar	(677.806.396)	(121.454.550)	2.672.027	1.872.801	(794.716.118)
Binalar	(7.659.245)	(5.465.676)	-	-	(13.124.921)
Araçlar	(18.457.643)	(4.382.379)	1.146.112	-	(21.693.910)
	(703.923.284)	(131.302.605)	3.818.139	1.872.801	(829.534.949)
Net defter değeri	789.026.449				846.175.443

NOT 12 - KİRALAMA ALACAKLARI

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli kiralama alacakları	5.753.968	6.718.977
Uzun vadeli kiralama alacakları	2.297.834	5.217.259
	8.051.802	11.936.236

Grup'un, franchise restoran adına yapmış olduğu kiralamalar bulunmaktadır. Bu kiralama işlemlerinde franchise adına ödemelerini gerçekleştirmesine bağlı olarak franchise alacaklarından oluşmaktadır.

NOT 13 - BORÇLANMALAR

Kısa vadeli borçlanmalar	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli banka kredileri	282.218.340	16.088.581
Toplam kısa vadeli borçlanmalar	282.218.340	16.088.581
Uzun vadeli finansal borçlanmaların kısa vadeli kısımları		
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları	34.649.310	30.104.882
Toplam uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	34.649.310	30.104.882
Uzun vadeli finansal borçlanmalar		
Uzun vadeli banka kredileri	30.244.888	20.092.237
Toplam uzun vadeli borçlanmalar	30.244.888	20.092.237

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 13 - BORÇLANMALAR (Devamı)

30 Haziran 2025	Para birimi	Etkin faiz oranı (%)	Toplam
Kısa vadeli banka kredileri	TL	47-58	282.218.340
Uzun vadeli kredilerin kısa vade kısımları	TL	47-56	34.649.310
Uzun vadeli banka kredileri	TL	48-56	30.244.888
			347.112.538

31 Aralık 2024	Para birimi	Etkin faiz oranı (%)	Toplam
Kısa vadeli banka kredileri	TL	15-47	16.088.581
Uzun vadeli kredilerin kısa vade kısımları	TL	15-35	30.104.882
Uzun vadeli banka kredileri	TL	15-51	20.092.237
			66.285.700

30 Haziran 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı	66.285.700	102.428.232
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	358.698.447	70.874.422
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(23.003.261)	(22.525.235)
Faiz tahakkukları değişimi	(49.035.538)	(31.669.518)
Parasal kazanç	(5.832.810)	(6.683.270)
Dönem sonu	347.112.538	112.424.631

Kiralama yükümlülükleri	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli kiralama yükümlülükleri	205.940.562	219.132.881
Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri	277.172.683	368.107.652
	483.113.245	587.240.533

Kiralama yükümlülüklerinin vade analizleri aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
0-1 yıl arası	205.940.562	219.132.881
1-2 yıl arası	96.524.600	125.342.976
2-3 yıl arası	56.651.708	75.035.925
3-4 yıl arası	45.962.741	54.610.506
4-5 yıl arası	32.995.898	42.764.967
5 yıl ve sonrası	45.037.736	70.353.278
	483.113.245	587.240.533

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 13 - BORÇLANMALAR (Devamı)

30 Haziran 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kiralama işlemlerinden kaynaklanan borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı	587.240.533	576.569.471
Kiralama yükümlülüğü girişleri/çıkışları	13.685.229	187.021.337
Kiralama sözleşmelerinden		
kaynaklanan nakit çıkışları	(111.607.797)	(102.042.632)
Faiz tahakkukları değişimi	36.894.619	36.435.465
Kur farkları değişimi	29.525.714	13.397.524
Yabancı para çevrim farkları	939.588	(2.677.480)
Parasal kazanç	(73.564.641)	(172.613.547)
Dönem sonu	483.113.245	536.090.138

NOT 14 - TİCARİ BORÇLAR

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	296.759.441	269.817.741
Verilen çek ve senetler	145.417.185	115.655.610
	442.176.626	385.473.351

30 Haziran 2025 tarihi itibari ile ticari borçların ortalama vadesi 49 gündür (31 Aralık 2024: 45).

NOT 15 - KISA VADELİ KARŞILIKLAR

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Dava karşılıkları	35.898.981	40.981.270
Kullanılmamış izin karşılıkları	32.565.886	27.679.965
	68.464.867	68.661.235

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 15 - KISA VADELİ KARŞILIKLAR (Devamı)

30 Haziran 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kullanılmamış izin karşılıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı	27.679.965	21.900.874
Dönem içerisindeki artışlar	16.536.439	20.558.557
Dönem içerisindeki ödemeler	(7.105.215)	(6.545.071)
Parasal kazanç	(4.545.303)	(6.015.556)
Dönem sonu	32.565.886	29.898.804

30 Haziran 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla dava karşılıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı	40.981.270	26.549.864
Dönem içerisindeki artışlar	2.248.061	28.657.033
Dönem içerisindeki ödemeler	(1.422.063)	(6.825.941)
Parasal kazanç	(5.908.287)	(7.212.660)
Dönem sonu	35.898.981	41.168.296

NOT 16 - DİĞER BORÇLAR

İlişkili olmayan taraflar diğer borçlar	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Kâr payı (Not 20)	42.899.240	-
Alınan depozito ve teminatlar	70.015	2.119.295
Diğer borçlar	338.161	2.229.576
	43.307.416	4.348.871
İlişkili taraflara diğer borçlar	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Kâr payı (Not 29)	34.537.521	-
	34.537.521	4.348.871

NOT 17 - ERTELENMİŞ GELİRLER

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Gelecek aylara ait gelirler	46.058.825	3.617.481
Alınan sipariş avansları	4.385.434	1.781.410
	50.444.259	5.398.891

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 18 - DİĞER KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

Kısa vadeli yükümlülükler	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek vergi ve fonlar	33.908.783	35.627.995
Gider tahakkukları	1.735.115	4.323.728
	35.643.898	39.951.723

NOT 19 - UZUN VADELİ KARŞILIKLAR

Türkiye’de yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu’nun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı Yasalar ile Değişik 60’ıncı Maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. Emeklilik öncesi hizmet şartlarıyla ilgili bazı geçiş süreci maddeleri, ilgili kanunun 23 Mayıs 2002 tarihinde değiştirilmesi ile Kanun’dan çıkarılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

TMS, kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır.

	2025	2024
Net iskonto oranı (%)	2,54	2,54
Emeklilik olasılığına ilişkin kullanılan oran (%)	92,78	82,48

Temel varsayım, yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup’un kıdem tazminatı karşılığı, 1 Temmuz 2025 tarihinden itibaren geçerli kıdem tazminatı tavanı olan 53.919,68 TL (1 Ocak 2025: 46.655,43 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılığı	50.421.416	44.330.963
	50.421.416	44.330.963

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 19 - UZUN VADELİ KARŞILIKLAR (Devamı)

30 Haziran 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı	44.330.963	38.103.507
Cari dönem hizmet maliyetleri	7.738.534	8.312.711
Faiz giderleri	4.154.506	3.865.831
Dönem içerisindeki ödemeler	(8.694.837)	(14.722.468)
Aktüeryal kayıplar	3.103.461	11.859.786
Parasal kazançlar	(211.211)	(589.992)
Dönem sonu	50.421.416	46.829.375

NOT 20 - ÖZKAYNAKLAR

Grup'un sermayesi her birinin nominal değeri 1 TL olan 107.000.000 adet hisseden oluşmaktadır (31 Aralık 2024: Nominal değeri 1 TL olan 107.000.000 adet hisse). Grup'un 20.000.000 adet A grubu, 87.000.000 adet B grubu nama yazılı hissesi bulunmaktadır. Grup'un A grubu imtiyazlı hisse senetlerinin herhangi bir sebeple borsada devrolunması veya borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için Esas sözleşmede değişiklik yapılması ve bu değişikliklerin Genel Kurul'da onaylanması gerekir.

30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla TL cinsinden hissedarların yapısı ve sahip oldukları hisse oranları aşağıdaki gibi özetlenebilir:

	30 Haziran 2025		31 Aralık 2024	
	TL	Pay %	TL	Pay %
Fethi Saruhan Tan	25.872.345	24,18	25.674.223	23,99
Gamze Hatice Cizreli	21.506.049	20,10	21.506.049	20,10
Luxchefs S.A.R.L.	-	-	14.416.771	13,47
Mehmet Can Karabağ	14.916.000	13,94	6.025.000	5,63
Geri alınmış paylar	772.649	0,72	-	-
Diğer	43.932.957	41,06	39.377.957	36,81
Nominal ödenmiş sermaye	107.000.000	100	107.000.000	100
Sermaye düzeltme farkları	178.215.437		178.215.437	
Düzeltilmiş sermaye	285.215.437		285.215.437	

Şirket tarafından geri alımı yapılan ve halka açık nitelikte olan hisseleri ifade etmektedir.

Sermaye düzeltme farkları ödenmiş sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltilmesi öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 20 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, Grup'un ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir.

30 Haziran 2025 ve 2024 tarihi itibarıyla Grup'un konsolide finansal tablolarındaki yasal yedekler ve paylara ilişkin primler aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	38.487.956	38.487.956
	38.487.956	38.487.956
	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Paylara ilişkin primler	362.475.825	362.475.825
	362.475.825	362.475.825
	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Geri alınmış paylar (*)	(27.762.054)	-
	(27.762.054)	-

(*) 30.01.2025 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında alınan karar kapsamında 772.649 adet pay geri alınmıştır. 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla elde tutulan geri alınan payların şirketin sermayesine oranı %0,72 olup, 30 Haziran 2025 satın alma gücü esasına göre 27.762.054 TL bedel ödenerek geri alınmıştır (31 Aralık 2024: 0 TL)

Kar Dağıtımı

Kar dağıtımının SPK'nın Seri: II-19.1 sayılı "Kar Payı Tebliği"nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir. Ayrıca anılan Tebliğ'de, konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan şirketlerin, yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, net dağıtılabilir kar tutarını, Seri: II-14.1 sayılı Tebliğ çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri konsolide finansal tablolarında yer alan net dönem karlarını dikkate alarak hesaplamaları gerektiği düzenlenmiştir. Halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirket'in 6 Mayıs 2025 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısı'nda mevcut çıkarılmış sermayenin %72,89720 oranına tekabül eden 78.000.000 TL tutarındaki brüt temettünün nakden dağıtılması, kâr payı stopajına tabi olan pay sahiplerine ise nakit kâr payı üzerinden gelir vergisi stopajı yapıldıktan sonra net ödenmesini, nakit temettü ödeme tarihinin 31 Temmuz 2025 olarak belirlenmesine karar verilmiştir. 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Şirket, geri pay alım programı çerçevesinde 772.649 adet nominal bedelli payları Borsa İstanbul Pay Piyasasından geri almıştır. Bu nedenle dağıtılmasına karar verilen 78.000.000 TL kar dağıtımından 563.239 TL kısmı Şirket bünyesinde kalmıştır. Şirket dışındaki ortaklara 77.436.761 TL kâr payı ödemesi için 31 Temmuz 2025 tarihinde ödeme emri verilecektir.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 21 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla oranı %25’tir (31 Aralık 2024: %25). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır

30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla dönem karı vergi yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek kurumlar vergisi	27.011.359	70.349.433
Peşin ödenen vergi ve fonlar	(7.310.992)	(42.244.128)
Parasal kazanç	(1.962.201)	(10.794.343)
Dönem karı vergi yükümlülüğü	17.738.166	17.310.962

30 Haziran 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait toplam vergi giderinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2024	1 Nisan - 30 Haziran 2025	1 Nisan - 30 Haziran 2024
Cari dönem vergi gideri	(27.011.359)	(44.571.240)	(19.390.119)	(34.393.097)
Ertelenmiş vergi gideri	3.765.536	(20.520.900)	6.759.203	(13.193.252)
	(23.245.823)	(65.092.140)	(12.630.916)	(47.586.349)

Ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve borçların konsolide finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığı, söz konusu geçici farklılıkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde geçerli olacağı öngörülen vergi oranları dikkate alınarak ilişikteki konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadırlar.

Grup, ertelenen vergi varlığının veya yükümlülüğünün konsolide finansal tablolara yansıtılmasında, faaliyet gösterdiği sektördeki gelişmeler, ilerideki dönemlerdeki vergiye tabi kar tahminleri, Türkiye’nin genel ekonomik ve politik durumu ve/veya Grup’u etkileyebilecek uluslararası genel ekonomik ve politik durum gibi faktörleri dikkate almaktadır. 30 Haziran 2025 tarihli konsolide finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2025 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için %25 oranı ile hesaplanmıştır.

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 21 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla konsolide finansal tablolarda yer alan ertelenmiş vergi bakiyesinin detayı aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2025		31 Aralık 2024	
	Geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü)	Geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü)
Kıdem tazminatı karşılığı	(50.421.416)	12.605.354	(44.330.963)	11.082.741
Kullanılmamış izin karşılığı	(32.565.886)	8.141.472	(27.679.965)	6.919.991
Şüpheli alacak karşılığı	(22.130.563)	5.532.641	(22.298.264)	5.574.566
Dava karşılığı	(35.898.981)	8.974.745	(40.981.270)	10.245.318
Geçmiş dönem zararları	(50.081.136)	12.520.284	(54.732.039)	13.683.010
Diğer	(1.232.164)	308.203	1.719.689	(429.920)
	(192.330.146)	48.082.699	(188.302.812)	47.075.706
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, net	357.679.699	(89.419.925)	339.371.865	(84.842.967)
Kullanım hakkı varlıkları	281.213.099	(70.303.176)	312.734.576	(78.183.529)
	638.892.798	(159.723.101)	652.106.441	(163.026.496)
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, net		(111.640.402)		(115.950.790)

30 Haziran 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlıklarının/(yükümlülüklerinin) hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı	(115.950.790)	(62.025.781)
Kar veya zarar ile ilişkilendirilen	3.765.536	(20.520.900)
Diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilen	620.692	2.371.957
Yabancı para çevrim farkı	(75.840)	4.209.948
Dönem sonu	(111.640.402)	(75.964.776)

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 21 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

30 Haziran 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait kar veya zarar tablolarındaki cari dönem vergi gideri ile vergi öncesi kar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2024
Vergi öncesi kar	25.861.514	181.238.200
Efektif vergi oranı	%25	%25
Cari dönem vergi gideri	(6.465.379)	(45.309.550)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(1.913.850)	(3.745.326)
İstisna ve indirimlerin vergi etkisi	1.718.628	12.041.573
Parasal kazanç / (kayıp) etkisi	(16.585.222)	(28.078.837)
Vergi gideri	(23.245.823)	(65.092.140)

Grup, ertelenmiş gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin TFRS ve vergiye esas yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

NOT 22 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2024	1 Nisan - 30 Haziran 2025	1 Nisan - 30 Haziran 2024
Restoran geliri	1.609.016.671	1.595.078.229	866.506.321	895.042.557
Royalty gelirleri	148.101.617	139.878.876	83.313.486	81.956.372
Franchise giriş gelirleri	11.113.483	32.065.644	11.113.483	18.493.321
Franchise mal satışı gelirleri	213.600.537	208.185.237	126.784.796	138.486.499
	1.981.832.308	1.975.207.986	1.087.718.086	1.133.978.749
	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2024	1 Nisan - 30 Haziran 2025	1 Nisan - 30 Haziran 2024
Personel giderleri	(552.994.473)	(546.822.913)	(274.576.859)	(278.569.801)
Gıda giderleri	(527.177.103)	(521.168.959)	(291.311.222)	(300.449.566)
Amortisman ve itfa payı giderleri	(274.450.861)	(223.704.817)	(139.515.236)	(132.485.409)
Kiralama giderleri (*)	(138.576.419)	(137.625.498)	(78.546.604)	(78.484.699)
Elektrik giderleri	(35.999.922)	(43.309.945)	(17.377.712)	(22.681.149)
Ortak alan giderleri	(13.851.705)	(12.148.567)	(6.825.287)	(6.634.479)
Onarım giderleri	(13.072.954)	(12.848.942)	(6.586.693)	(6.710.142)
Isıtma giderleri	(12.083.356)	(12.141.532)	(4.546.695)	(4.324.428)
Komisyon giderleri	(9.400.868)	(10.412.057)	(5.559.076)	(6.202.259)
Temizlik giderleri	(5.016.326)	(11.336.165)	(2.577.668)	(8.029.092)
Diğer	(35.385.097)	(67.615.767)	(17.612.641)	(40.954.705)
	(1.618.009.084)	(1.599.135.162)	(845.035.693)	(885.525.729)

(*) TFRS 16 kapsamına alınmayan ciro kira giderlerinden oluşmaktadır

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 23 - PAZARLAMA VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

30 Haziran 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait faaliyet giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2024	1 Nisan - 30 Haziran 2025	1 Nisan - 30 Haziran 2024
Genel yönetim giderleri	(275.790.933)	(244.218.760)	(149.499.417)	(114.071.058)
Pazarlama giderleri	(26.474.252)	(33.254.622)	(14.910.569)	(19.574.036)
	(302.265.185)	(277.473.382)	(164.409.986)	(133.645.094)
	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2024	1 Nisan - 30 Haziran 2025	1 Nisan - 30 Haziran 2024
Personel giderleri	(148.764.966)	(143.667.148)	(74.429.475)	(66.192.996)
Amortisman ve itfa payı giderleri	(56.830.982)	(35.992.527)	(29.373.665)	(17.402.466)
Danışmanlık giderleri	(24.642.459)	(20.735.441)	(15.396.806)	(10.478.324)
İletişim giderleri	(6.396.556)	(5.368.408)	(3.573.887)	(2.900.042)
Ağırlama giderleri	(4.803.911)	(8.797.568)	(2.433.407)	(4.709.360)
Noter, diğer vergi ve ücret giderleri	(4.181.018)	(1.784.538)	(3.693.158)	(769.153)
Bakım ve onarım giderleri	(1.968.790)	(908.097)	(1.046.488)	(446.348)
Yakıt giderleri	(1.906.652)	(2.319.955)	(942.317)	(1.262.323)
Bağış ve yardım giderleri	(52.896)	(8.910.671)	(52.896)	(106.872)
Diğer	(26.242.703)	(15.734.407)	(18.557.318)	(9.803.174)
	(275.790.933)	(244.218.760)	(149.499.417)	(114.071.058)
	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2024	1 Nisan - 30 Haziran 2025	1 Nisan - 30 Haziran 2024
Reklam giderleri	(26.474.252)	(33.254.622)	(14.910.569)	(19.574.036)
	(26.474.252)	(33.254.622)	(14.910.569)	(19.574.036)

NOT 24 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2024	1 Nisan - 30 Haziran 2025	1 Nisan - 30 Haziran 2024
Ticari faaliyetlerden oluşan kur farkı gelirleri	13.218.408	7.747.370	5.771.614	2.317.018
Reeskont gelirleri	1.645.651	6.497.590	(1.021.435)	3.810.993
Diğer gelirler	4.585.223	5.726.859	1.357.151	1.788.479
	19.449.282	19.971.819	6.107.330	7.916.490
	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2024	1 Nisan - 30 Haziran 2025	1 Nisan - 30 Haziran 2024
Ticari faaliyetlerden oluşan kur farkı giderleri	(29.389.027)	(13.345.248)	(17.742.700)	(2.926.826)
Karşılık giderleri	(3.399.295)	(21.079.631)	4.288.933	(17.992.037)
Diğer giderler	(13.259.822)	(4.689.493)	(1.062.838)	(3.759.804)
	(46.048.144)	(39.114.372)	(14.516.606)	(24.678.667)

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 25 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER

	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2024	1 Nisan - 30 Haziran 2025	1 Nisan - 30 Haziran 2024
Yatırım faiz gelirleri	513.781	41.579.022	296.035	22.056.032
Diğer gelirler	588.659	2.108.812	-	494.798
	1.102.440	43.687.834	296.035	22.550.830

NOT 26 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2024	1 Nisan - 30 Haziran 2025	1 Nisan - 30 Haziran 2024
Faiz gelirleri	12.109.720	28.684.791	8.098.551	15.251.740
Kur farkı gelirleri	1.700.278	2.370.508	1.076.214	656.600
	13.809.998	31.055.299	9.174.765	15.908.340
	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2024	1 Nisan - 30 Haziran 2025	1 Nisan - 30 Haziran 2024
Faiz giderleri	(50.690.948)	(31.669.518)	(32.029.424)	(23.952.513)
Kredi kartı komisyon giderleri	(37.407.566)	(36.891.381)	(19.816.024)	(20.461.288)
Kiralama işlemleri ile ilgili faiz giderleri	(36.894.619)	(36.435.465)	(17.573.196)	(20.958.410)
Diğer	(15.392.914)	(3.299.734)	(13.559.730)	(2.363.937)
	(140.386.047)	(108.296.098)	(82.978.374)	(67.736.148)

**NOT 27 - NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN
AÇIKLAMALAR**

Parasal olmayan kalemler	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2024
Stoklar	47.260.674	63.256.529
Kullanım hakkı varlıkları	36.198.783	146.292.988
Maddi duran varlıklar	105.062.521	110.034.008
Maddi olmayan duran varlıklar	2.014.175	7.778.288
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	3.998.051	-
Ertelemiş vergi yükümlülüğü	(16.570.586)	(12.299.573)
Ödenmiş sermaye	(40.760.282)	(56.557.581)
Paylara ilişkin primler	(51.801.604)	(71.878.142)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	4.823.726	5.391.092
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(3.472.684)	(1.763.378)
Geçmiş yıl karları	(100.794.629)	(140.725.623)
Finansal durum tablosu kalemleri	(14.041.855)	49.528.608
Hasılat	(107.700.036)	(148.317.088)
Satışların maliyeti	176.668.074	187.745.327
Genel yönetim giderleri	41.330.002	37.776.222
Pazarlama giderleri	1.342.228	2.499.941
Esas faaliyetlerden gelir/giderler	10.579.223	549.545
Yatırım faaliyetlerinden gelir/giderler	(91.513)	(2.721.295)
Finansman gelir/giderleri	6.327.622	5.102.469
Dönem vergi gideri	1.962.201	3.170.547
Kar veya zarar tablosu kalemleri	130.417.801	85.805.668
Net parasal pozisyon kazançları	116.375.946	135.334.276

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 28 - ŞARTA BAĞLI VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Alınan Teminat Mektupları	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Franchise sözleşmeleri	29.548.896	37.995.660
Tedarikçi sözleşmeleri	6.521.018	4.134.924
	36.069.914	42.130.584

Grup'un 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla teminat/rehin/ipotek/kefalet ("TRİK") pozisyonu aşağıdaki gibidir:

Grup Tarafından Verilen TRİK'ler	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	69.363.241	67.038.482
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
D. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı		
i) Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
	69.363.241	67.038.482

NOT 29 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar

Grup'un üst düzey yöneticileri. Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları ve Direktörlerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası ve ulaşım gibi faydaları içermektedir. 30 Haziran 2025 tarihinde sona eren dönemde, Grup'un üst düzey yöneticilerine sağlanan faydaların toplamı 30 Haziran 2025 tarihindeki alım gücüyle 33.166.995 TL'dir (1 Ocak-30 Haziran 2024; 39.992.947 TL).

İlişkili taraflara diğer borçlar	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Fethi Saruhan Tan	18.860.214	-
Gamze Hatice Cizreli	15.677.307	-
	34.537.521	-

31 Temmuz 2025'te gerçekleştirilecek kâr payı ödemesine ilişkindir.

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 30 - PAY BAŞINA KAZANÇ

Gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net dönem karının ilgili dönem içinde çıkarılmış hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2024
Net dönem karı	2.615.691	116.146.060
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	107.000.000	107.000.000
	0,024	1,085

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Grup'un başlıca finansal araçları nakit, alacak, mevduat, kredi ve ticari borçlardan oluşmaktadır. Grup'un finansal araçlarının getirdiği ana riskler kredi riski, faiz riski, likidite riski, kur riski ve sermaye riskidir. Grup yönetimi ve yönetim kurulu, aşağıda belirtilen risklerin yönetilmesi hususundaki politikaları incelemekte ve kabul etmektedir. Grup, ayrıca bütün finansal araçlarının pazar değeri riskini de göz önünde bulundurmaktadır.

Kredi Riski Yönetimi

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Grup'un önemli ölçüde kredi riski yoğunlaşmasına sebep olabilecek finansal araçları başlıca nakit ve nakit benzeri değerler ve ticari alacaklardan oluşmaktadır. Grup'un maruz kalabileceği maksimum kredi riski, finansal tablolarda yansıtılan tutarlar kadardır.

Grup'un çeşitli finansal kuruluşlarda nakit ve nakit benzeri değerleri mevcuttur. Grup, söz konusu riski ilişkide bulunduğu finansal kuruluşların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmektedir. Ticari alacaklardan kaynaklanabilecek kredi riski yüksek müşteri hacmi ve Grup yönetiminin müşterilere uygulanan kredi tutarını sınırlı tutması sebebiyle sınırlıdır. Grup, müşterilerine uygulanan kredi tutarını artırmak için genellikle teminata ihtiyaç duymaktadır.

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	21.492.601	27.749.242
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	13.969.390	11.278.067
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	30.948.989	11.498.624
Vadesi üzerinden 12 aydan fazla geçmiş	1.550.027	2.279.930
	67.961.007	52.805.863

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Grup'un maksimum kredi riskine maruz tutarı aşağıda sunulmuştur:

Ticari Alacaklar	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	-	415.566.730	122.613.056
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	29.548.896	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defteri değeri	-	347.605.723	122.613.056
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	67.961.007	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	24.917.144	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(24.917.144)	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un maksimum kredi riskine maruz tutarı aşağıda sunulmuştur:

Ticari Alacaklar	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	-	404.878.467	118.425.284
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	37.995.660	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defteri değeri	-	352.072.604	118.425.284
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	52.805.863	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	22.732.353	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(22.732.353)	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Faiz Oranı Riski

30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, Grup'un kredileri sabit faiz oranlarından oluşmaktadır. Bu nedenle Grup piyasa faiz oranlarındaki değişikliklerden kaynaklanan faiz oranı riskine maruz kalmamaktadır.

Likidite Riski

Likidite riski bir Grup'un fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Grup'un mevcut ve muhtemel borç yükümlülüklerini fonlama yeteneği, hissedarlardan ve bankalardan yeterli fonlama hattının mevcudiyetini muhafaza ederek yönetilmektedir. Aşağıdaki tablo, sözleşmeye dayalı iskonto edilmemiş ödemelere dayanarak Grup'un 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerindeki konsolide finansal borçlarının vade profilini özetlemektedir.

30 Haziran 2025	Defter değeri	0-3 ay arası	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan fazla	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı
Banka kredileri	347.112.538	42.387.720	405.140.812	66.386.862	-	513.915.394
Kiralama yükümlülükleri	483.113.245	54.093.810	156.506.201	416.345.827	67.651.954	694.597.792
Diğer borçlar	77.844.937	77.844.937	-	-	-	77.844.937
Ticari borçlar	442.176.626	442.176.626	-	-	-	442.176.626
	1.350.247.346	616.503.093	561.647.013	482.732.689	67.651.954	1.728.534.749

31 Aralık 2024	Defter değeri	0-3 ay arası	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan fazla	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı
Banka kredileri	66.285.700	17.067.161	43.166.066	70.731.097	-	130.964.324
Kiralama yükümlülükleri	587.240.533	56.509.185	169.063.834	465.645.495	110.022.519	801.241.033
Diğer borçlar	4.348.871	4.348.871	-	-	-	4.348.871
Ticari borçlar	385.473.351	385.473.351	-	-	-	385.473.351
	1.043.348.455	463.398.568	212.229.900	536.376.592	110.022.519	1.322.027.579

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kur Riski

Yabancı para işlemleri yabancı para riskiyle sonuçlanmaktadır.

Grup'un yabancı para cinsinden parasal varlıklarının ve parasal yükümlülüklerinin bilanço tarihindeki dağılımı aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2025		31 Aralık 2024	
	ABD Doları (TL değeri)	Avro (TL değeri)	ABD Doları (TL değeri)	Avro (TL değeri)
Nakit ve nakit benzerleri	268.908	1.802.123	699.486	1.751.153
Ticari alacaklar	45.767.967	4.682.683	22.560.211	4.140.312
Ticari borçlar	(249.393)	(13.784.253)	(2.313.315)	(8.149.849)
Kiralama yükümlülükleri	-	(124.072.394)	-	(130.180.956)
Net döviz pozisyonu	45.787.482	(131.371.841)	20.946.382	(132.439.340)

Kur riskine duyarlılık

Grup ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo ABD Doları ve Euro kurlarındaki %20'lik artışın etkisinin duyarlılığını göstermektedir. %20'lik oran, kur riskinin anahtar yönetimine raporlanması ve yönetimin olası döviz kuru dalgalanmaları üzerindeki beklentisini ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yılsonu dönemindeki yabancı para cinsinden parasal kalemler üzerinde yapılabilmekte ve döviz kurundaki dalgalanmaların %20'nin ilgili kalemlere olan etkilerini göstermektedir. Pozitif değer, kar/(zarar) ve diğer özkaynak kalemlerindeki artışı temsil etmektedir.

	30 Haziran 2025		31 Aralık 2024	
	ABD Doları (TL değeri)	Avro (TL değeri)	ABD Doları (TL değeri)	Avro (TL değeri)
TL kazanç/(kayıp)	9.157.496	(26.274.368)	4.189.276	(26.487.868)

Sermaye risk yönetimi

Topluluğun sermaye yönetiminin temel amacı, işini desteklemek ve hissedar değerini maksimize etmek için güçlü bir sermaye oranını korumaktır.

Grup, sermaye yapısını yönetmekte, büyüme ve ekonomik koşullara ve piyasadaki rekabete göre düzeltmeler yapmaktadır. Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için pay sahipleri gerekli sermaye için Grup'a doğrudan nakden katkıda bulunabilmektedir.

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla konsolide net finansal borç/yatırılan sermaye oranları aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Finansal borçlar	347.112.538	66.285.700
Kiralama yükümlülükleri	483.113.245	587.240.533
Nakit ve nakit benzerleri	(123.710.813)	(120.972.706)
Net finansal borç	706.514.970	532.553.527
Toplam özkaynak	1.298.045.166	1.434.882.009
Yatırılan sermaye	2.004.560.136	1.967.435.536
Net finansal borç/yatırılan sermaye oranı	%35,25	%27,07

NOT 32 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.

.....