

ÖZATA DENİZCİLİK SAN.VE TİC.A.Ş.
01.01.2025 – 30.06.2025 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ÖZATA DENİZCİLİK SAN.VE TİC.A.Ş.
01.01.2025 – 30.06.2025 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

30.06.2025

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu’nun 13 Haziran 2013 tarihinde yayınlanan Seri II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” gereği hazırlanmıştır.

**ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA
SINIRLI DENETİM RAPORU**

**Özata Denizcilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Yönetim Kurulu'na**

Giriş

Özata Denizcilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 10 Ağustos 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı Denetimin Kapsamı

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sonuç

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

Finansal Eksen Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.

Exclusive Member of GGI Global Alliance AG


Murat Kaleli
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 10 Ağustos 2025

Büyükdere Caddesi Özsezen İş Merkezi
C Blok Kat 8 Esentepe, Şişli/İSTANBUL
T: +90 (212) 280 09 09
F: +90 (212) 280 09 10

İran Caddesi Karum İş Merkezi
C Blok Kat 6 Kavaklıdere, Çankaya/ANKARA
T: +90 (312) 428 14 44
F: +90 (312) 466 72 72

Mansuroğlu Mahallesi Lider Centrio
B Blok Kat 9 No 91 35530 Bayraklı/İZMİR
T: +90 (232) 683 00 80
F: +90 (232) 683 00 80

www.finansaleksen.com.tr

ÖNSÖZ

2025 yılının ikinci çeyreğini geride bırakırken, küresel ekonomide ve özellikle denizcilik sektöründe önemli dönüşümlerin yaşandığı bir dönemi değerlendirme fırsatı buluyoruz. Pandemi sonrası devam eden belirsizlikler, jeopolitik gelişmeler ve enerji piyasalarındaki değişimler, gemi inşa ve tamir faaliyetlerimizin stratejik önemini her zamankinden daha fazla ortaya koymaktadır.

Dünya ticaretinin yaklaşık %90'ının denizyoluyla gerçekleştirildiği günümüzde, denizcilik sektörü yalnızca taşıma ve lojistik açısından değil, aynı zamanda sanayi üretimi, enerji arz güvenliği ve küresel ekonomik istikrar bakımından da kritik bir rol üstlenmektedir. Deniz taşımacılığına duyulan ihtiyaç her geçen gün artarken, gemi bakım, onarım ve inşa hizmetlerinin kesintisiz ve kaliteli şekilde sunulması, bu küresel sistemin sürdürülebilirliği açısından temel bir gerekliliktir.

Bu süreçte özellikle dikkat çeken bir diğer gelişme ise dünya genelinde ticaret filosunun hem büyümesi hem de yaşlanmasıdır. Artan ticaret hacmiyle birlikte yeni gemilere duyulan ihtiyaç devam ederken, mevcut gemi yaş ortalamasının yükselmesi, tamir ve bakım taleplerinde ciddi bir artışa yol açmaktadır. Bu durum, tersanelerin yalnızca inşa değil, aynı zamanda tamir ve dönüşüm kabiliyetlerinin de ne kadar kritik hale geldiğini göstermektedir. Gemi ömürlerinin uzatılması, verimliliğin artırılması ve çevresel standartlara uyum açısından gemi tamiri, önümüzdeki yıllarda sektörün en belirleyici alanlarından biri olmaya devam edecektir.

Özata Denizcilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak, 2025 yılının ilk altı ayında da bu sorumluluğun bilinciyle hareket ettik. Güçlü altyapımız, deneyimli insan kaynağımız ve çözüm odaklı yaklaşımımızla, yerli ve yabancı müşterilerimize yüksek standartlarda hizmet sunmaya devam ettik. İki adet modern yüzer havuzumuz, geniş atölye kapasitemiz ve teknolojik yatırımlarımız sayesinde, farklı ölçek ve özelliklerdeki projeleri başarıyla tamamlayarak sektörümüzün güvenilir aktörlerinden biri olmayı sürdürdük.

Bu faaliyet raporu, 2025 yılının ilk altı ayında gerçekleştirdiğimiz çalışmaların, karşılaştığımız zorlukların ve elde ettiğimiz başarıların kapsamlı bir özetidir. Raporda yer alan her veri, **Özata Denizcilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**'nin denizcilik sanayimize sağladığı katkının somut bir göstergesidir.

Başta tüm çalışma arkadaşlarıma olmak üzere, bu süreçte destek veren iş ortaklarımıza ve paydaşlarımıza teşekkür ediyor; raporumuzun sektörümüze, müşterilerimize ve tüm paydaşlarımıza faydalı olmasını diliyorum.

Özdemir Ataseven

Yönetim Kurulu Başkanı

Özata Denizcilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Bu faaliyet raporu, 13.06.2023 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete 'de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Seri II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'nin 8.maddesi kapsamında düzenlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2025 – 30.06.2025 hesap dönemi ile şirket faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

1. GENEL BİLGİLER

Hesap Dönemi: 01.01.2025 – 30.06.2025
Ticaret Unvanı: Özata Denizcilik San.ve Tic. A.Ş.
Ticaret Sicili ve Sicil No: Yalova Ticaret Sicil Müdürlüğü- 279-ALTINOVA
Mersis No: 0664079851400001
Ticaret Sicil Tescil Tarihi: 31.05.2006
Vergi Dairesi ve No: Yalova / 6640798514
Merkez Adresi: Hersek Mah. Hakkı Can Cad. No: 34 İç Kapı No:1 Altınova / YALOVA
Merkez Telefon: +90 226 461 50 50
Merkez Faks: +90 226 461 50 60
e-posta adresi : info@ozatashipyard.com ; yatirimciiliskileri@ozatashipyard.com
İnternet Sitesi: https://www.ozatadenizcilik.com
Kayıtlı Sermaye Tavanı: 300.000.000,00.-TL
Çıkarılmış Sermayesi: 71.350.000,00.-TL <i>18.000.000 TL A Grubu (Nama/İmtiyazlı)</i> <i>53.350.000 TL B Grubu (Nama/İmtiyazsız)</i>
Yönetim Kurulu Üyeleri: Özdemir ATASEVEN / Yönetim Kurulu Başkanı Gökhan ATASEVEN / Yönetim Kurulu Başkan Vekili Tuğba Hicran ATASEVEN / Yönetim Kurulu Üyesi Ali ÇİL / Yönetim Kurulu Üyesi İskender BALCI / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Nihat TÜRKMEN / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Özata Denizcilik, Yalova İli Altınova İlçesi'nde Tersaneler Bölgesinde denizcilik sektöründe ağırlıklı gemi tamir bakım üzerine faaliyet göstermektedir. 2024 yılında halka açılan Şirket'in hisseleri OZATA koduyla Borsa İstanbul'un Ana Pazarda işlem görmektedir. Şirket ile ilgili daha fazla bilgiye <https://www.ozatadenizcilik.com> adresinden ulaşabilirsiniz.

Özata Denizcilik San. ve Tic. A.Ş.'nin ("Şirket", "OZATD") ana faaliyet konusu Şirket esas sözleşmesinin 3. maddesinde detaylı olarak tanımlanan; ülke sanayi ve denizciliğine paralel olarak her türlü sanayi tesislerini kurmak ve işletmek, gemi ve yat gibi her türlü deniz araçlarının bakım ve onarımını yapma, inşa etmek ve işletmek, deniz sanayinde ekonomik ve teknik danışmanlık ile komple mühendislik hizmetlerini vermek, yerli ve yabancı her tonajdaki gemi inşa tesisleri, otel, otel, yolcu gemisi, yat satın almak, kiralamak, inşa etmek veya ettirmek, gemi ve diğer yüzer vasıtalarla periyodik bakım, onarım hizmetlerini vermek amacı ile tersane ve yüzer havuz işletmeciliği hizmetlerini sunmaktır.

Şirket, "Yaşarsan Gemi İnşaat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi" unvanı ile Yalova Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde 31.05.2006 tarihinde tescil edilerek 99 yıl süreli olarak kurulmuştur.

Şirket, limitet şirketten anonim şirkete tür değiştirmiş ve anonim şirket esas sözleşmesi Yalova Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 01.10.2020 tarihinde tescil edilerek TTSG'nin 01.10.2020 tarih ve 10172 sayılı nüshasında ilan edilmiştir. Bu tür değişikliği kapsamında Şirket'in yeni unvanı "Özata Denizcilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" olmuş ve Şirket süresi, süresiz olmuştur.

1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket, SPK'nın hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 29.02.2024 tarih ve 13/320 sayılı kararı ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 300.000.000,00 Türk Lirası olup her biri 1,00 TL itibari değerinde 300.000.000 adet paya bölünmüştür. Söz konusu kayıtlı sermaye tavanı izni 2024-2028 yılları arasındaki 5 yıllık dönem için geçerli olup, Yönetim Kurulunun nominal değerinde pay çıkarma ve mevcut pay sahiplerinin haklarını kısıtlama yetkisi bulunmaktadır.

Şirketimiz halka arz çalışmaları kapsamında alınan 23/07/2024 tarih ve 2024/16 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Şirket'in mevcut 60.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 300.000.000 TL'lik kayıtlı sermaye tavanı dahilinde 11.350.000 TL artırılarak 71.350.000 TL'ye çıkarılmasına; sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen toplamda 11.350.000 TL nominal

değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 11.350.000 adet B Grubu hamiline yazılı payın çıkarılmasına; söz konusu paylara ilişkin olarak Şirket pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmasına karar verilmiştir. Sermaye artışının tamamlanmasına ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvurumuz 13.10.2024 tarihinde onaylanmış olup çıkarılmış sermayenin 71.350.000 TL'ye yükseltildiğine dair VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 25/1, ç bendi kapsamında gerçekleştirilen esas sözleşme tadili Ticaret Sicil Gazetesinin 23.10.2024 tarih 11192 sayılı gazetesi ile ilan edilmiştir.

Şirketimizin 20.06.2025 tarihli genel kurulunda alınan kararlar Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce tescil edilmiş olup 25.06.2025 tarih 11358 sayılı gazetesinde ilan edilmiştir. 20.06.2025 tarihli genel kurul kararı ile şirketimizin Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, Şirket payları gruplara ayrılmış olup, toplam 71.350.000 adet payın 18.000.000 adedi nama yazılı (A) Grubu ve 53.350.000 adedi nama yazılı olarak değişmiştir. Esas sözleşmeye ilişkin değişiklik Kamuyu aydınlatma platformu (KAP) üzerinden yayınlanmıştır.

Şirket 71.350.000 TL sermayesinin 13.350.000 TL tutarındaki 13.350.000 adet hissesi halka arz edilmiş ve 5 Eylül 2024 tarihinde Borsa İstanbul Ana Pazarda ÖZATD kodu ile hisse başına 105,00 TL'den işlem görmeye başlamıştır. Şirketin 30.06.2025 tarihi itibarıyla fiili dolaşımdaki payları 13.345.484,88 TL olup, toplam paya oranı 18,7'dir.

Kayıtlı Sermaye Tavanı: 300.000.000,00-TL

Çıkarılmış Sermaye: 71.350.000,00-TL

Şirketimizin ortaklık yapısı 30.06.2025 tarihi itibarıyla aşağıdaki şekildedir.

Pay Sahibinin Ad/Soyadı	Pay Grubu	30 Haziran 2025		31 Aralık 2024	
		Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
Özata Tersanecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	A	25,23	18.000.000	25,23	18.000.000
Özata Tersanecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	B	56,06	40.000.000	56,06	40.000.000
Diğer (*)	B	18,71	13.350.000	18,71	13.350.000
Genel Toplam		100	71.350.000	100	71.350.000

(*) Halka açık işlem gören

Şirket'in 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 226 kişidir. (31 Aralık 2024: 244 kişi)

Şirket'in çıkarılmış sermayesi, beheri 1,00 TL değerinde 18.000.000 adet A Grubu ve beheri 1,00 TL değerinde 53.350.000 adet B Grubu paya ayrılmış olmakla birlikte toplam 71.350.000,00 TL değerindedir. A Grubu ve B Grubu paylar nama yazılıdır.

1.2. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Bilgi

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, Şirket payları gruplara ayrılmış olup, toplam 71.350.000 adet payın 18.000.000 adedi nama yazılı (A) Grubu ve 53.350.000 adedi nama *(hamiline kısmı Yönetim Kurulu Kararıyla değiştirilerek Sermaye Piyasası Kurulu onayına sunulmuştur. Şirketimiz Yönetim Kurulu Şirket merkezinde 04.02.2025 tarihinde toplanmış ve aşağıda belirtilen kararları almıştır:*

- 1. Esas Sözleşmenin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesinin ekteki şekilde tadiline onay alınması adına Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulmasına,*
- 2. Sermaye Piyasası Kurulu'ndan onay alınmasını takiben T.C. Ticaret Bakanlığı'na Esas Sözleşmenin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesinin ekteki şekilde tadiline onay alınması adına başvurulmasına,*
- 3. Esas Sözleşmenin ekteki şekilde tadili için Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda gerekli duyuru ve açıklamaların yapılması ile gerekli tüm işlemlerin gerçekleştirilmesine toplantıya katılanların oybirliği ile karar vermiştir. Şirketimizin Esas Sözleşmesinin sermayeye ilişkin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadiline ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmıştır. SPK onaylı Esas Sözleşme Tadil Metninin Ticaret Bakanlığı onayı için İç Ticaret Genel Müdürlüğü'ne başvurulmuş ve onay alınmıştır. Alınan karar ilk genel kurul onayına sunulacaktır.) yazılı (B) Grubu paylardır. (A) Grubu payların Yönetim Kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.*

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca, her bir (A) Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir (B) Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir.

Özata Tersanecilik her biri 18.000.000 adet A Grubu pay ile 40.000.000 adet (B) Grubu paya sahiptir. Dolayısıyla, işbu İzahname tarihi itibarıyla Özata Tersanecilik, genel kurul toplantılarında her bir (A) Grubu payı için 5 (beş) oy hakkına ve her bir (B) Grubu payı için 1 (bir) oy hakkına sahiptir.

(A) Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı, Şirket yönetim kurulunun en az 5 en fazla 11 üyeden oluşacağı göz önünde bulundurularak, Şirket Esas Sözleşmesi'nin

“Yönetim Kurulu” başlıklı 7’nci maddesinde şu şekilde düzenlenmiştir: 5 (beş) üyeden oluşan Yönetim Kurulu’nun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan Yönetim Kurulu’nun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu’nun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu’nun 4 (dört) üyesi, 9 (dokuz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu’nun 4 (dört) üyesi, 10 (on) üyeden oluşan Yönetim Kurulu’nun 5 (beş) üyesi ve 11 (on bir) üyeden oluşan Yönetim Kurulu’nun 5 (beş) üyesi (A) Grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Şirket Esas Sözleşmesi’nin “Genel Kurul” başlıklı 10’uncu maddesi uyarınca, her bir (A) Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir (B) Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. Aşağıdaki yönetim kurulu kararı 20.06.2025 tarihinde gerçekleşen genel kurulun onayına sunulmuş olup genel kurul kararı ile Esas Sözleşmesi’nin “Sermaye” başlıklı 6’ncı maddesi uyarınca, Şirket payları gruplara ayrılmış olup, toplam 71.350.000 adet payın 18.000.000 adedi nama yazılı (A) Grubu ve 53.350.000 adedi nama (*hamiline kısmı Sermaye piyasası kurulu onayı, Yönetim Kurulu ve Genel Kurul Kararıyla değiştirilerek*) yazılı olarak tescil işlemleri tamamlanmıştır.

1.3. Şirketin ana hissedarı olan Özata Tersanecilik San.ve Tic. A.Ş. hakkında bilgi:

Özata Tersanecilik 05.09.2002 tarihinde Özata Tersanecilik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi unvanı ile kurulmuştur. Merkez adresi Evliya Çelebi Mah. Rauf Orbay Cad. Fedai Sokağı NO.17/A Tuzla/İstanbul’dur. Nevi değişikliği ile limitet şirketten Anonim şirket olarak tadil olan Özata Tersanecilik San.ve Tic.A.Ş.’nin asli faaliyet konusu yeni gemi inşaatıdır.

Özata Tersanecilik ’in mevcut ortaklık yapısı aşağıdaki şekildedir.

Pay Sahibinin Ad/Soyadı	Hisse Adedi	Sermaye Tutarı (TL)
Özdemir ATASEVEN	172.000	17.200.000,00
TOPLAM	172.000	17.200.000,00

Şirket sermayesi her biri 100 TL itibari değerde 172.000 adet hisseye bölünmüştür.

Şirket’in 29.03.2024 tarihi itibarıyla son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları dolaylı olarak %5 ve fazlası olan nihai

ortakların tespit edilebilmesi amacıyla, Özata Tersanecilik ortaklarının sermaye paylarına ilişkin bilgi yukarıdaki tabloda görülmektedir.

Özata Tersanecilik San.ve Tic.A.Ş.'nin 01.07.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile bölünmesine, bölünme çerçevesinde alacaklılara çağrı yapılmış olup çağrı ilanı ve bölünme işlemi ile ilgili inceleme hakkı ilanı Ticaret sicil gazetesinin 05.08.2025 tarih 11386 sayılı ilanı ile yayınlanmıştır. Bölünme tamamlanınca şirketimizin %81 hissesinin bölünme sonrası kurulacak olan yeni şirkete ait olması planlanmaktadır.

1.4. Personel Sayısı ile ilgili Bilgiler

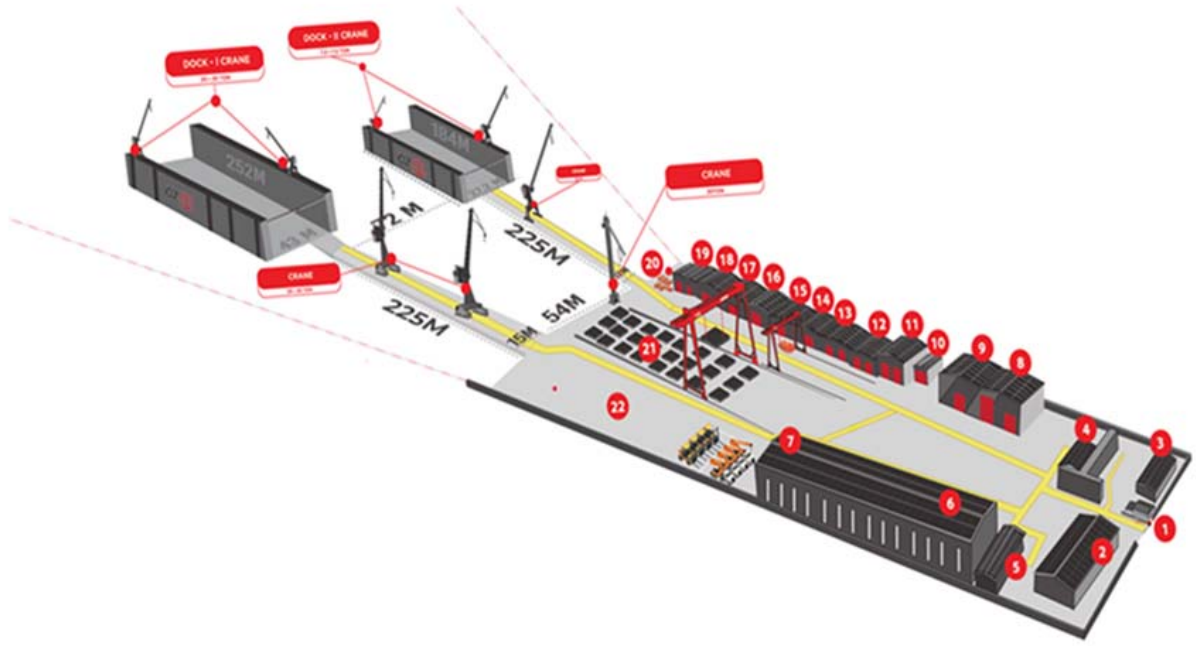
Şirket'in 30 Haziran 2025 itibariyle çalışan sayısı 226 kişidir. (31 Aralık 2024: 244 kişi)

Kıdem tazminatı karşılığı 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla 10.148.929 TL olarak hesaplanmıştır (31 Aralık 2024: 9.453.175 TL).

2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

2.1. Şirketimiz Faaliyetleri

Şirket, faaliyetlerini Hersek Mah. Hakkı Kan Cad. No: 34 İç Kapı No: 1 Altınova / Yalova adresinde bulunan 9.927,87 m² kapalı ve 36.013,12 m² açık alana sahip, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği tarafından hazırlanan 30.01.2024 tarihli kapasite raporu uyarınca toplam 422,47 metre iskele uzunluğu 264 metre ve 183,95 metre uzunluğundaki yüzer havuz kapasiteye sahip tersanesinde yürütmektedir.



Şekil 1. Tersane Yerleşim Planı

- | | |
|----------------------------|---------------------------------|
| 1- Tersane Girişi | 12- Depo Alanı III |
| 2- Yönetim Binası | 13- Boru Atölyesi I |
| 3- Revir – Güvenlik Binası | 14- Boru Atölyesi II |
| 4- Teknik Ofisler | 15- Valf Bakım Atölyesi |
| 5- Müşteri Ofisleri | 16- Donatım Atölyesi I |
| 6- CNC Atölyesi | 17- Donatım Atölyesi II |
| 7- Mekanik İşler Atölyesi | 18- Elektrik İşleri Atölyesi I |
| 8- Grit Depolama Alanı | 19- Elektrik İşleri Atölyesi II |
| 9- Grit Bertaraf Alanı | 20- Teçhizat Alanı |
| 10- Depo Alanı I | 21- Kapak Onarım Alanı |
| 11- Depo Alanı II | 22- İskele Alanı |

Şirketin, Çevre Şehircilik Bakanlığı Mili Emlak Genel Müdürlüğü tarafından Hersek Mah. Hakkı Kan Cad. No:34/1 Altınova / Yalova adresindeki faaliyetini yürütmüş olduğu tersane için 22.11.2065 tarihine kadar kullanım izni mevcuttur.



Şekil 2. Farklı Açılardan Tersane Saha Görünümü

Görsellerden de anlaşılabileceği üzere iki yüzer havuzla operasyonlarına devam eden tersane geniş rıhtım, kapak onarım sahası ve ihtiyaca göre özelleştirilmiş kapalı atölyeler ile dikkat çeken bir altyapı sunulmaktadır. Tesisin işletilmesinden elde edilen toplam yıllık hasılatın binde biri oranında Bakanlık tarafından pay alınmaktadır.

30.06.2025 tarihi itibarıyla, 146 mavi yaka ve 80 beyaz yaka olmak üzere toplam 226 personel istihdam edilmektedir. Teknik kadroda, alanında uzman mühendisler ve deneyimli idari personel görevlendirilmiş; üretim sahasında ise tecrübeli ve yetkin çalışanlarla güçlü bir operasyonel yapı oluşturulmuştur. Projelerin etkin bir şekilde yürütülmesi, iş güvenliği ve kalite standartlarının sürdürülebilir şekilde sağlanması, bu insan kaynağı ile mümkün kılınmaktadır. Şirket organizasyonu; çözüm odaklılık, disiplin ve sürekli gelişim ilkeleri doğrultusunda yapılandırılmıştır.



Şekil 3. Dok 2 ve Dok 6'nın Görünümü

Dok-2 ve Dok-6 isimli modern yüzer havuzlar aracılığıyla, 264 metre boya kadar olan gemilere hizmet verilebilmektedir. Ayrıca, rıhtım altyapısından faydalanılarak 300 metreye kadar olan her tipte gemi ve deniz aracına yönelik geniş kapsamlı hizmetler tersane tarafından sunulabilmektedir. Mevcut tersane altyapısı sayesinde, farklı tonaj ve tipteki gemilerin tamir, bakım ve onarım ihtiyaçları ile gemi dönüştürme projeleri, yüksek kalite standartlarında gerçekleştirilebilmektedir. Müşteri talepleri; gelişmiş teknik donanım, deneyimli insan kaynağı ve esnek operasyon kabiliyetiyle, en kısa sürede, güvenli ve etkin biçimde karşılanabilmektedir.

01.01.2025 – 30.06.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ayrıca, 01.01.2025–30.06.2025 faaliyet dönemi itibarıyla bakım ve onarım faaliyetleri, net satışların ortalama %99'unu oluşturmaktadır. Bu yüksek oran, şirketin ana faaliyet alanı olan gemi bakım ve onarım hizmetlerine odaklanıldığını ortaya koymaktadır. Söz konusu hizmetler, yalnızca yerel pazarda değil, aynı zamanda uluslararası pazarda da geniş bir müşteri portföyüne sunulmaktadır. Aralarında Avrupa, Asya ve Orta Doğu'dan birçok saygın armatör ve gemi işletmecisinin de bulunduğu müşterilere verilen hizmetler aracılığıyla, ülke ekonomisine döviz girdisi sağlanmakta; yüksek katma değerli ihracat gerçekleştirilmekte ve Türk denizcilik sanayisinin küresel ölçekteki rekabet gücüne katkıda bulunmaktadır.



Şekil 4. Bakım Onarım İşlerinden Görseller

Gemi bakım ve onarım genel olarak 15-90 günlük bir süreçtir. Şirketimiz Dok 2 ve Dok 6 adlı iki adet yüzer havuzu ile dünya genelinde farklı noktalarda faaliyet gösteren müşterilerine gemi tamir ve bakımına ilişkin hizmet vermekte olup bu kapsamda verilen hizmetler:

1. Kum püskürtme ve boyama,
2. Dümen, şaft ve pervane onarımları,
3. Kargo ve balast tankı arıtma,
4. Baş pervane bakımı,
5. Ana/yardımcı motor bakımı,
6. Kazan, eşanjör, pompa bakım ve onarımları,
7. Turbo şarj, regülatör revizyonu,
8. Elektrik işleri,
9. Mekanik işleri,
10. Seyir ekipmanı hizmetleri,
11. Yangın ve güvenlik sistemi hizmetleri,

12. Balast suyu yönetimi (BWTS) kurulumu,
13. Scrubber Sistem kurulumu,
14. Çelik ve borulama işleri,
15. Diğer servis hizmetleri (Kreyin ve forklift için taşıma-transfer servisleri, isg hizmetleri, su-hava tedarik servisi, atık alımı, radyo sistemleri, radar servisleri) şeklindedir

Yüzer havuz, bünyesindeki tankların pompalar aracılığıyla su ile doldurulması sayesinde havuz daldırılarak geminin havuz içerisine alınmasına olanak tanınmaktadır. Bu havuzlama işlemi sayesinde gemilerin bakım ve onarım işlemleri için kuru bir ortam sağlanabilmektedir. 28.000 ton kaldırma kapasiteli Dok-2 yüzer havuz ile yüksek taşıma kapasiteli gemilerin bakım ve onarım işlemleri sorunsuz bir şekilde gerçekleştirilebilmektedir. Bunun yanı sıra, 10.000 ton kaldırma kapasiteli Dok-6 yüzer havuz sayesinde ise görece daha küçük ve orta ölçekli gemilere yönelik bakım ve onarım hizmetleri sunulabilmektedir.



Şekil 5. Havuzlanmış Bir Projenin Görünümü

01.01.2025 – 30.06.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Elektrik tüketimi, operasyonel maliyetler içerisinde en büyük gider kalemlerinden biri olarak öne çıkmakta olup, bu kalemin azaltılmasına ve çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlanmasına yönelik önemli adımlar atılmıştır. Bu kapsamda, 1,2 MW kapasiteli çatı tipi Güneş Enerji Sistemi (GES) projesi başarıyla tamamlanmış ve tüketilen elektriğin önemli bir kısmı yenilenebilir enerji kaynağından karşılanmaya başlanmıştır. Bu sistem ile yalnızca enerji maliyetlerinin düşürülmesi değil, aynı zamanda karbon ayak izinin azaltılması, doğal kaynakların korunması ve iklim değişikliği ile mücadelede katkı sağlanması hedeflenmiştir.

Söz konusu girişim, yeşil dönüşüm sürecinin somut bir adımı olarak değerlendirilmekte olup, kalan enerji ihtiyacının da yenilenebilir kaynaklardan karşılanabilmesi amacıyla ilave GES projelerinin hayata geçirilmesi planlanmaktadır. Bu doğrultuda, uygun nitelikte arazilerin satın alınması veya kiralanması yoluyla yeni saha tipi güneş enerjisi yatırımları üzerinde çalışmalar sürdürülmektedir. Yapılan tüm bu yatırımlar, enerji verimliliği yüksek, çevresel etkileri azaltılmış ve gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakmayı amaçlayan bir üretim anlayışının parçası olarak konumlandırılmaktadır.



Şekil 6. Bina Üstündeki Güneş Panellerinin Görünümü



01.01.2025 – 30.06.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Kalite odaklı üretim anlayışı, çalışan sağlığı ve güvenliğine verilen önem ile çevresel sorumluluk bilinci doğrultusunda, ulusal ve uluslararası standartlara tam uyum hedeflenmektedir. Bu kapsamda; ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikaları ile faaliyetlerin her aşamasında kalite, güvenlik ve sürdürülebilirliğin ön planda tutulduğu belgelenmiştir. Ayrıca, Rusya merkezli denetim ve klas kuruluşu RMRS tarafından verilen “Firma Uygunluk Sertifikası” da mevcuttur.

Bu belgeler, yalnızca teknik yeterliliklerin değil, aynı zamanda çevreye duyarlı, çalışan haklarına saygılı ve müşteri memnuniyetini esas alan bir yönetim anlayışının benimsendiğini göstermektedir. Tüm süreçler, sürekli iyileştirme ve risk temelli yaklaşım ilkeleri çerçevesinde yürütülmekte; kalite, güvenlik ve çevresel performans düzeylerinin artırılmasına yönelik çalışmalar kararlılıkla sürdürülmektedir.

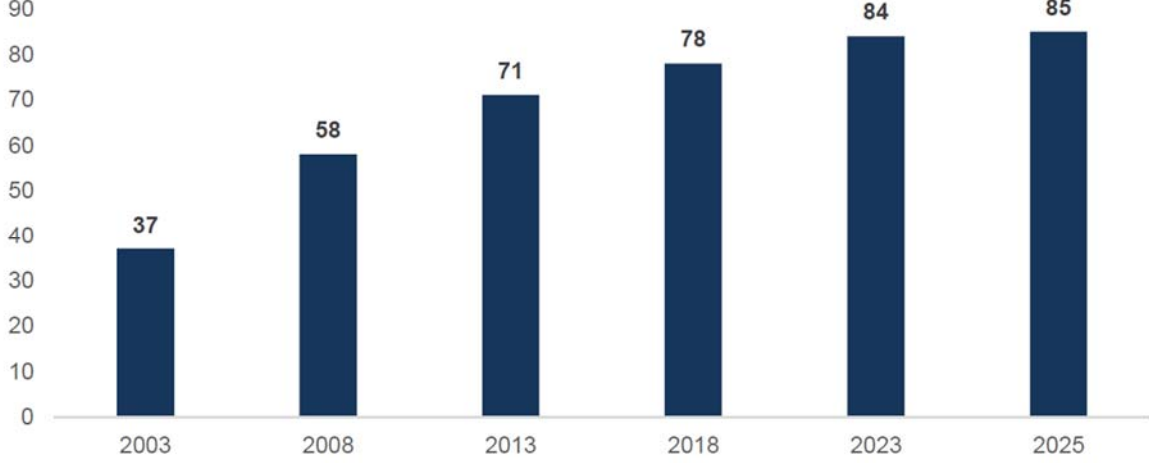
2.2. Türkiye Gemi İnşa Sanayi ve Tamir Hakkında Sektörel Bilgi

Son yıllarda Türkiye, gemi inşa sanayisinde istikrarlı bir yükseliş sergileyerek dünya çapında dikkat çeken bir üretim ve bakım-onarım merkezi haline gelmiştir. Özellikle ihracata yönelik inşa projeleri, yüksek katma değerli askeri ve özel amaçlı gemiler ile çevreci yeni nesil deniz araçlarının üretimi, sektörün dinamizmini artırmıştır. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ile sektörel birliklerin öncülüğünde yürütülen stratejik yatırımlar ve teşvik programları sayesinde Türk tersaneleri teknolojik kabiliyetlerini geliştirmiş, uluslararası rekabet gücünü pekiştirmiştir. Bu gelişim, ülkemizin gemi inşa alanında yalnızca bölgesel değil, küresel ölçekte de önemli bir aktör haline gelmesini sağlamıştır.

Bu büyümenin doğal bir uzantısı olarak, tamir, bakım ve dönüşüm projeleri de giderek daha fazla önem kazanmaktadır. Türkiye’de faaliyet gösteren tersaneler, sahip oldukları esnek üretim yapısı, coğrafi konum avantajı ve rekabetçi hizmet kalitesiyle uluslararası armatörlerin tercih ettiği merkezlerden biri haline gelmiştir. Gemi ömürlerinin uzatılması, yeni çevre regülasyonlarına uyum sağlanması ve operasyonel verimliliğin artırılması gibi gerekçelerle yapılan dönüşüm projeleri, tersanelerimizdeki teknik kapasitenin çeşitlenmesine ve mühendislik kabiliyetlerinin gelişmesine olanak tanımıştır. Türkiye’nin bu alandaki başarısı,

01.01.2025 – 30.06.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

yalnızca ticari kazanç değil, aynı zamanda nitelikli istihdam, teknoloji transferi ve sürdürülebilir sanayi üretimi açısından da stratejik bir katma değer yaratmaktadır.

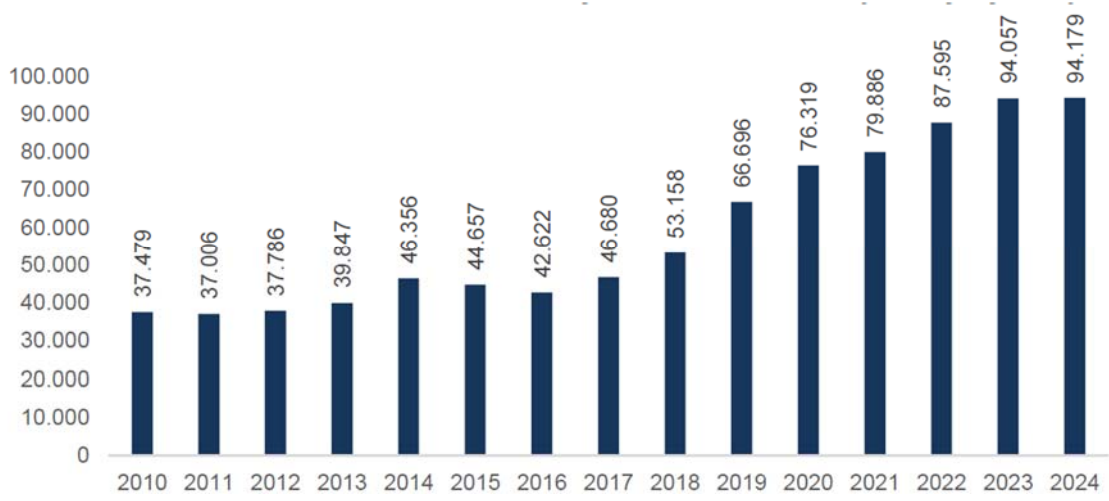


Şekil 1. 2003 / 2025 Faal Tersane Sayıları

Şekil 1’den de görülebileceği üzere 2002 yılında 37 olan faal tersane sayısı, 2008 yılında 58’e, 2021 yılında ise 84’e yükselmiştir. Mart 2025 itibarıyla Türkiye’de faaliyette olan tersane sayısı 85’e ulaşmış olup, bu tersaneler ağırlıklı olarak Marmara ve Batı Karadeniz bölgelerinde yoğunlaşmıştır. Ayrıca, 13 alan tersane sahası olarak belirlenmiş; bu alanlardan 4’ü hâlihazırda yatırım aşamasındadır.

Tersane sayısındaki bu artış, hem yurtiçi hem de yurtdışı pazarlardan gelen gemi inşa ve onarım taleplerinin yükselmesiyle doğrudan ilişkilidir. Artan taleple birlikte, sektörde istihdam olanakları da genişlemiş; yan sanayi ve tedarik zinciri ile birlikte bölgesel kalkınmaya katkı sağlayan önemli bir sektör haline gelmiştir. Bu gelişmeler, tersanelerin sadece sayısal olarak değil, teknolojik altyapı ve hizmet çeşitliliği açısından da büyümesini beraberinde getirmiştir.

01.01.2025 – 30.06.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



Şekil 2. 2010-2024 Yılları Arasında Gemi İnşa Çalışan Sayıları

2010-2024 yılları arasında gemi ve yat inşaatı ile gemi yan sanayiinde istihdam edilen kişi sayısında önemli bir artış yaşanmıştır. 2010’lu yılların başında küresel ekonomik krizin etkilerinin sürmesine rağmen, sektör zamanla toparlanmış ve özellikle ihracat odaklı büyüme stratejileriyle istihdamda yukarı yönlü bir eğilim gözlemlenmiştir. 2020 yılında tüm dünyayı etkileyen Covid-19 pandemisi kısa vadeli dalgalanmalara yol açsa da, sonrasında artan talep ve kapasite genişlemeleriyle birlikte sektör yeniden ivme kazanmıştır. 2024 yılı itibarıyla, hem yeni gemi ve yat inşa projeleri hem de bakım-onarım faaliyetlerinin artmasıyla sektörde istihdam edilen kişi sayısı, 2010 yılına kıyasla belirgin bir şekilde yükselmiş, sektör nitelikli işgücü açısından stratejik bir alan haline gelmiştir.





01.01.2025 – 30.06.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şekil 3. 2011-2024 Yılları Gemi Bakım-Onarım Değerleri (Milyon DWT)

Şekil 3'teki verilere göre 2011-2024 yılları arasında Türkiye'de gerçekleştirilen gemi bakım-onarım faaliyetlerinin toplam hacmi milyon DWT cinsinden gösterilmektedir.

2011 yılında 13,1 milyon DWT olan bakım-onarım hacmi, 2012 ve 2013 yıllarında sınırlı bir artışla sırasıyla 15,3 ve 15,7 milyon DWT'ye ulaşmıştır. 2014'te 20 milyon DWT'ye yükselen değer, 2015-2019 arasında görece durağan bir seyir izlemiş, bu dönemde 21 ila 22,5 milyon DWT aralığında kalmıştır. 2020 yılında hafif bir düşüşle 21 milyon DWT olarak kaydedilen hacim, 2021 itibarıyla hızlı bir yükseliş trendine girmiştir. 2021'de 29,8 milyon DWT olan değer, 2022'de 35,2, 2023'te 41 ve 2024 yılında 46,4 milyon DWT'ye çıkarak rekor seviyeye ulaşmıştır.

Bu artış, Türkiye'deki tersanelerin bakım-onarım kapasitesinin ve uluslararası rekabet gücünün son yıllarda önemli ölçüde arttığını göstermektedir. Özellikle dünya filosunun yaşlanması, bakım-onarım ihtiyaçlarını artırmakta; bu da Türkiye gibi stratejik konuma sahip, güçlü altyapıya ve tecrübeye sahip tersanelere olan talebi büyötmektedir. Türkiye, Akdeniz havzasında önemli bir tamir ve bakım merkezi hâline gelmiş, teknik kabiliyeti, maliyet avantajı ve zamanında teslim yetkinliği ile tercih edilen bir pazar konumuna ulaşmıştır.

2.3. Dünya Gemi İnşa Sanayi ve Tamir Hakkında Sektörel Bilgi

Dünya Deniz Ticareti ve Gemi Tamirinin Önemi

2024 yılı, küresel deniz taşımacılığı açısından hem zorluklar hem de büyüme fırsatlarıyla şekillenen bir yıl oldu. Yıl genelinde deniz ticaret hacmi %2,2 oranında artarak 12,6 milyar ton seviyesine ulaştı. Özellikle Kızıldeniz rotasında yaşanan güvenlik sorunları nedeniyle birçok gemi daha uzun rotalara yönelmek zorunda kaldı. Bu durum, küresel deniz taşımacılığının ton-mil bazında %6,1 büyümesine neden olarak 2010 yılından bu yana en hızlı artışın kaydedilmesini sağladı. 2024 sonunda ton-mil hacmi 66,3 trilyon ton-mil seviyesine ulaştı.

Konteyner taşımacılığı, 2024'te güçlü bir performans sergileyerek TEU bazında %5,6 büyüdü. Kızıldeniz krizi nedeniyle konteyner ticaretinin TEU-mil bazındaki büyümesi ise

01.01.2025 – 30.06.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

%17,8 gibi dikkat çekici bir seviyeye ulaştı. 2025 yılında ise TEU bazında %3 oranında bir artış öngörülmekte olup, TEU-mil bazında ise durağan bir seyir beklenmektedir.

Kuru dökme yük segmentinde ise Çin ve Hindistan kaynaklı güçlü talep, taşımacılığı destekledi. 2024'te bu segment ton bazında %3,3, ton-mil bazında %5 büyüdü. Ancak Çin'in yüksek stok seviyeleri ve küresel ticaretteki belirsizlikler nedeniyle 2025'te bu büyümenin önemli ölçüde yavaşlaması bekleniyor; ton bazında %0,6 ve ton-mil bazında %0,7 gibi sınırlı artışlar öngörülüyor.

Petrol taşımacılığı ise OPEC'in üretim kesintileri ve Çin'in zayıf talebi nedeniyle 2024 yılında durağan kaldı. 2025 yılında, Çin'in talep eğilimlerinin yeniden yükselişe geçmesiyle birlikte %1,6 oranında bir toparlanma bekleniyor.

Genel olarak, 2025 yılında deniz taşımacılığı hacminin %1,4 oranında artarak 12,8 milyar ton ile yeni bir zirveye ulaşması öngörülmektedir. Ancak küresel ticarete denizyolu taşımacılığının payının, %88'den %86'ya düşeceği tahmin edilmektedir. Bu durum, alternatif lojistik kanalların ve bölgesel ticaret ağlarının artan etkisini yansıtmaktadır. Bölümün devamında Deniz Ticaret Odası'nın 2025 yılı için yayımlamış olduğu Denizcilik Sektör Raporu'ndan ilgili kısımlar yorumlanarak paylaşılmıştır.



Şekil 1'den de görülebileceği gibi, dünya ticaret hacmi 2018 yılında 14 milyar ton seviyesindeyken, 2026 yılına kadar istikrarlı bir artışla 15,4 milyar tona ulaşması beklenmektedir. Bu süreçte denizyolu taşımacılığı, toplam ticaretin büyük kısmını oluşturmaya devam etmiş ve 2024 yılında 12,6 milyar ton ile en yüksek seviyesine ulaşmıştır. 2025 ve 2026 yıllarında bu değerlerin sırasıyla 12,8 ve 13 milyar ton olması

01.01.2025 – 30.06.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

öngörülmektedir. Diğer taşıma modları (kara, hava, demiryolu vb.), 2018 yılında 2 milyar ton seviyesindeyken 2026 yılında 2,4 milyar tona ulaşması beklenmektedir. Bu veriler, denizyolu taşımacılığının küresel ticaretteki baskın rolünü sürdürdüğünü ancak diğer taşıma modlarının da zamanla artış gösterdiğini ortaya koymaktadır.

Tablo 1. Dünya Ticareti ve Dünya Denizyolu Taşımacılığı

Dünya Ticareti ve Deniz Yolu Taşımacılığı	2020	2021	2022	2023	2024(y)	2025(t)	2026(t)	10 Yıllık Trend	5 Yıllık Trend
Kişi Başına Denizyolu Ticareti									
Dünya Denizyolu Ticareti (milyar ton)	11,70	12,08	12,04	12,35	12,63	12,80	13,01	1,6%	1,8%
Dünya Nüfusu (milyon kişi)	7,85	7,92	7,99	8,06	8,13	8,20	8,27	1,1%	1,0%
Ticaret Tonajı (Kişi Başı)	1,49	1,52	1,51	1,53	1,55	1,56	1,57	0,6%	1,0%
Dökme Yük Taş. (Kişi Başı)	1,04	1,05	1,05	1,07	1,08	1,08	1,08	0,2%	0,8%
Konteyner Taşımacılığı (Kişi Başı)	0,23	0,24	0,23	0,23	0,24	0,24	0,25	1,5%	1,2%
Denizyolu Taşımacılığı Çarpanları									
Dünya Denizyolu Taşımacılığı Gelişimi	-3,1%	3,2%	-0,3%	2,6%	2,2%	1,4%	1,6%	1,7%	1,8%
Dünya GSYİH Gelişimi	-2,8%	6,3%	3,5%	3,3%	3,2%	3,3%	3,3%	3,0%	3,9%
Denizyolu Taş. /GSYİH Çarpanı	1,1	0,51	-0,08	0,78	0,7	0,42	0,48	0,55	0,47
Dünya Ticaret (milyar ton)									
Dünya Denizyolu Taşımacılığı (milyar ton)	11,7	12,08	12,04	12,35	12,63	12,8	13,01	1,60%	1,80%
Dünya Ticaret Hacmi (Bütün Modlar)	13,3	14,04	14,09	13,97	14,35	14,85	15,37	1,50%	2,30%
Dünya Taşımacılığında Denizyolu Oranı	88%	86%	86%	88%	88%	85%	85%	87%	87%

01.01.2025 – 30.06.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

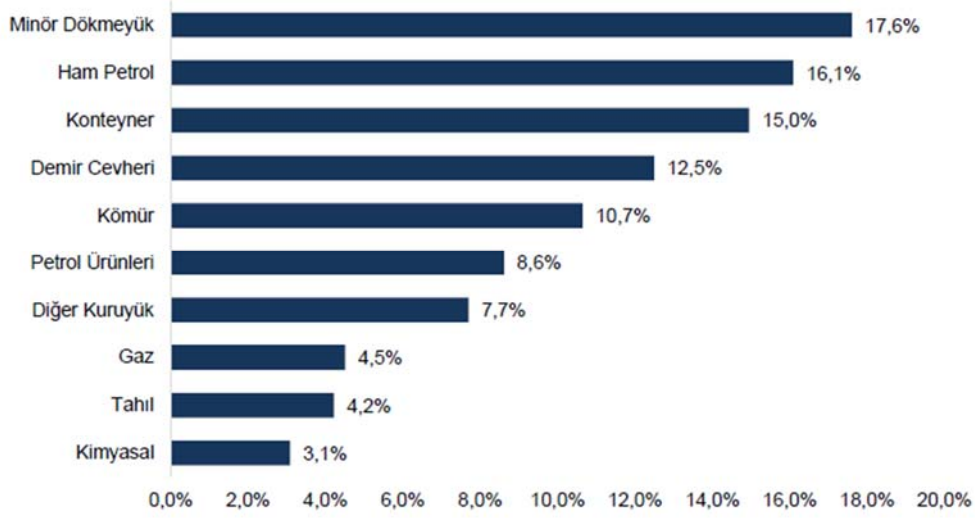
Tablo 1’den de anlaşılacağı üzere, Dünya denizyolu ticareti 2020-2026 arasında istikrarlı bir artış göstererek 2020’de 11,7 milyar ton iken 2026’da 13,01 milyar tona ulaşması beklenmektedir. Aynı dönemde dünya nüfusu da artmakta, bu da kişi başına düşen ticaret tonajında hafif ama sürekli bir yükselişe yol açmaktadır. Özellikle konteyner taşımacılığı kişi başına %1,2’lik beş yıllık trendle daha güçlü bir artış göstermektedir. Genel olarak denizyolu taşımacılığının dünya ticaretindeki payı %85–88 arasında dalgalanmakta olup, bu da modlar arası rekabete rağmen denizyolunun hâlâ ana taşıma modu olduğunu ortaya koymaktadır.

Tablo 2. Dünya Denizyolu Taşımacılığı (Milyon Ton)

Milyon Ton	2020	2021	2022	2023	2024(y)	2025(t)	2026(t)
Demir Cevheri	1.508	1.524	1.478	1.544	1.544	1.590	1.572
Kömür	1.181	1.226	1.227	1.316	1.363	1.337	1.309
Tahıl	522	530	512	522	532	540	557
Minör Dökmeyük	2.110	2.222	2.145	2.176	2.251	2.308	2.349
Ham Petrol	1.841	1.814	1.938	1.988	1.963	1.989	2.016
Petrol Ürünleri	967	1.011	1.050	1.065	1.063	1.079	1.097
Gaz	488	517	542	558	570	594	662
Kimyasal	372	381	377	382	385	393	403
Konteyner	1.805	1.913	1.841	1.848	1.940	1.996	2.047
Diğer Kuruyük	903	940	935	952	966	979	992
Toplam	11.698	12.076	12.044	12.352	12.630	12.805	13.006
Yıl Bazında Değişim	-3,10%	3,20%	-0,30%	2,60%	2,20%	1,40%	1,60%

Tablo 2’de, 2020-2026 döneminde demir cevheri, kömür, tahıl, minör dökme yük, ham petrol, petrol ürünleri, gaz, kimyasal, konteyner ve diğer kuru yük olmak üzere çeşitli yük tiplerinin milyon ton cinsinden miktarlarına yıl bazında yer verilmiştir. Toplam denizyolu taşımacılığı hacminin 2020 yılında 11.698 milyon ton iken 2026 yılında 13.006 milyon tona ulaşması öngörülmektedir. Her ne kadar bazı yıllarda sınırlı düşüşler yaşansa da genel eğilim pozitif yönde olup denizyolu taşımacılığında istikrarlı bir büyüme trendi gözlemlenmektedir. Özellikle gaz, konteyner ve minör dökme yük taşımacılığında dikkat çeken artışlar öne çıkmaktadır.

01.01.2025 – 30.06.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



Şekil 2. 2024 Dünya Denizyolu Taşımacılığı (Ton %)

Şekil 2'de dünya denizyolu taşımacılığı içinde farklı yük türlerinin paylarına yer verilmiştir. Grafik, minör dökme yüklerin %17,6 ile toplam taşımacılık içinde en yüksek paya sahip olduğunu göstermektedir. Onu sırasıyla ham petrol (%16,1), konteyner (%15,0) ve demir cevheri (%12,5) izlemektedir. Kömür taşımacılığı %10,7 ile beşinci sırada yer alırken, petrol ürünleri %8,6 ve diğer kuru yükler %7,7 oranında paya sahiptir. Gaz (%4,5), tahıl (%4,2) ve kimyasal maddeler (%3,1) ise toplam içindeki görece daha düşük oranlara sahiptir. Bu dağılım, denizyolu taşımacılığının enerji, sanayi ve hammadde temelli yükler ile olan sarsılmaz ilişkisini ortaya koymaktadır.

Tablo 3. Dünya Deniz Ticaret Filosunun Gemi Tipleri İtibariyle DWT Gelişimi (300 GT ve üzeri)

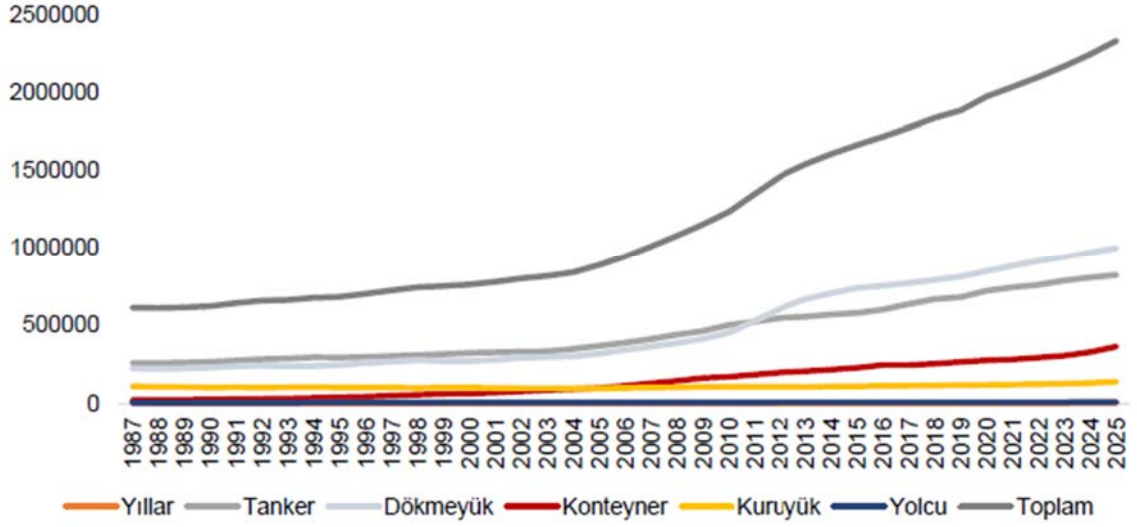
Yıl	Tanker (1000 DWT)	Dökmeyük (1000 DWT)	Konteyner (1000 DWT)	Kuruyük (1000 DWT)	Yolcu (1000 DWT)	Toplam (1000 DWT)	Toplam Değişim
2001	327.455	278.084	68.715	99.174	5.330	778.758	2,20%
2002	330.718	291.175	76.131	96.128	5.611	799.763	2,70%
2003	333.176	296.855	83.744	96.754	5.856	816.385	2,10%
2004	347.453	301.617	90.214	95.187	5.884	840.355	2,90%
2005	368.399	319.167	99.190	95.346	5.933	888.035	5,70%
2006	387.707	341.720	111.663	97.417	5.991	944.498	6,40%
2007	411.319	363.646	128.174	100.322	6.062	1.009.523	6,90%
2008	439.291	386.650	144.552	102.784	6.062	1.079.339	6,90%
2009	463.287	414.431	161.945	106.820	6.062	1.152.545	6,80%

01.01.2025 – 30.06.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2010	501.573	451.223	169.514	105.781	6.062	1.234.153	7,10%
2011	523.608	528.126	183.722	107.049	6.062	1.348.567	9,30%
2012	547.390	605.757	196.885	105.284	6.442	1.461.758	8,40%
2013	555.181	666.861	206.409	104.531	6.282	1.539.264	5,30%
2014	567.933	705.826	216.275	107.983	6.358	1.604.375	4,20%
2015	579.205	738.612	227.674	109.139	6.378	1.661.008	3,50%
2016	600.130	752.936	244.186	112.306	6.530	1.716.088	3,30%
2017	636.364	771.086	245.555	112.773	6.659	1.772.437	3,30%
2018	668.696	791.691	252.692	113.626	6.842	1.833.547	3,40%
2019	680.185	813.197	265.094	116.035	7.078	1.881.589	2,60%
2020	720.645	849.314	274.659	118.583	7.325	1.970.526	4,70%
2021	743.332	881.717	281.440	119.665	7.472	2.033.626	3,20%
2022	759.763	913.822	293.016	122.043	7.602	2.096.246	3,10%
2023	786.720	940.065	305.220	126.610	7.895	2.166.510	-3,40%
2024	806.103	969.226	328.604	130.616	8.124	2.242.673	7,00%
2025	822.371	997.478	363.438	137.975	8.272	2.329.534	7,50%

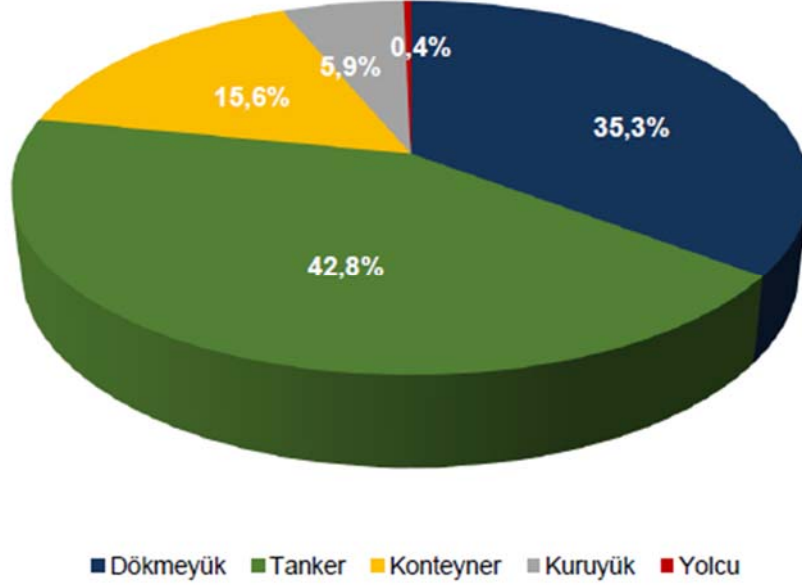
Tablo 3'teki verilere göre dünya deniz ticaret filosunun toplam taşıma kapasitesi 2001 yılında 778 milyon DWT iken, 2025 yılında bu rakamın 2,3 milyar DWT'ye ulaştığı öngörülmektedir. Özellikle tanker, dökme yük ve konteyner gemilerindeki sürekli artış dikkat çekmektedir. 2020 sonrası dönemde konteyner gemilerinde önemli bir kapasite artışı yaşanırken, kuruyük ve yolcu gemileri daha sınırlı bir büyüme göstermiştir. 2023 yılında yaşanan -%3,4'lük düşüş, küresel ekonomik dalgalanmalara bağlı olarak filo büyümesinde kısa süreli bir yavaşlamayı işaret etse de, 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla %7 ve %7,5'lik artışlarla toparlanma beklentisini ortaya koymaktadır. Bu durum, deniz taşımacılığına yönelik talebin uzun vadede güçlü bir şekilde artmaya devam ettiğine işaret etmektedir.

01.01.2025 – 30.06.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



Şekil 3. Dünya Deniz Ticaret Filo Gelişimi 1987-2025 (1000 DWT)

1987-2025 dönemine bakıldığında, dünya deniz ticaret filosunun taşıma kapasitesinde istikrarlı ve güçlü bir büyüme trendi gözlemlenmektedir. 1987 yılında yaklaşık 682 milyon DWT seviyelerinde olan küresel filo, 2000'li yıllardan itibaren hızlanan küreselleşme ve artan ticaret hacmiyle birlikte belirgin bir ivme kazanmıştır. Özellikle 2005 sonrası dönemde dökme yük ve konteyner taşımacılığına yönelik talep artışı, filo kapasitesine doğrudan yansımıştır. 2025 yılıyla filonun 2,3 milyar DWT'yi aşması beklenmekte olup, bu artış deniz taşımacılığının dünya ticaretindeki merkezi rolünü sürdürdüğünü göstermektedir.



Şekil 4. 2024 Yılı Dünya Deniz Ticaret Filosu Gemi Tipleri Yüzdelik Dağılımı (DWT/%)

Şekil 4’te yer alan 2024 yılına ait dünya deniz ticaret filosunun gemi tiplerine göre DWT bazında yüzdelik dağılımı incelendiğinde, tanker gemilerinin %42,8’lik pay ile filonun en büyük kısmını oluşturduğu görülmektedir. Bunu %35,3 oranıyla dökme yük gemileri takip etmektedir. Konteyner gemileri ise %15’lik paya sahiptir. Diğer kuru yük ve yolcu gemileri ise toplam filoda daha küçük oranlarda yer almaktadır. Bu dağılım, enerji taşımacılığının denizyolu taşımacılığı içindeki kritik rolünü açıkça ortaya koymaktadır.

Tüm bu veriler ışığında, denizcilik sektörü dünya ticaretinin temel taşı olarak öne çıkmaktadır. Küresel ticaret hacminin büyük bir bölümü denizyolu taşımacılığıyla gerçekleştirilmekte olup, bu durum sektörü stratejik açıdan vazgeçilmez kılmaktadır. Deniz taşımacılığının güvenli, sürdürülebilir ve kesintisiz şekilde devam etmesi ise gemilerin teknik durumu ve düzenli bakımlarıyla doğrudan bağlıdır.

Bu nedenle tersane hizmetleri, özellikle bakım ve onarım faaliyetleri, denizcilik sektörünün sürekliliğini sağlamak adına hayati öneme sahiptir. Gemi ömrünü uzatan, operasyonel verimliliği artıran ve olası arızaların önüne geçen bu hizmetler, aynı zamanda çevresel sürdürülebilirliğe de katkı sunmaktadır. Dolayısıyla, tersanelerin teknik altyapısı, uzman kadrosu ve yönetim anlayışı, denizcilik sektörünün başarısında belirleyici unsurlardan biridir.



01.01.2025 – 30.06.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3. ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ MEVCUT YÖNETİM KURULU

Şirket esas sözleşmesinin “Yönetim Kurulu’nun Yapısı ve Süresi” başlıklı 7/a. maddesi uyarınca; Şirket’in işleri ve idaresi, üçüncü kişilere karşı temsil ve ilzamu TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde seçilecek en az 5 (beş), en fazla 11 (on bir) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu Üyeliğinin süresi en çok 3 yıldır. Süresi biten üyenin yeniden seçilmesi mümkündür.

20.06.2025 tarihinde gerçekleştirilen Şirket Genel Kurul Toplantısı’nda yönetim kurulu üyeliğinden istifa eden Duygu SOMAY yerine Nihat TÜRKMEN kalan süreyi tamamlamak üzere Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmıştır. Yönetim kurulu değişikliği 25.06.2025 tarihli 11358 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazete ’sinde ilan edilmiştir. Yönetim Kurulu Başkan Vekili Altuğ KANTARCI’nın istifa etmesi üzerine 26.06.2025 tarihli 2025/09 sayılı yönetim kurulu kararı ile Gökhan ATASEVEN yönetim kurulu başkan vekili olarak atanmış olup Yönetim kurulu değişikliği 02.07.2025 tarihli 11363sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazete ’sinde ilan edilmiştir. Yönetim Kurulu aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

ADI SOYADI	GÖREVİ	GÖREV SÜRESİ / KALAN GÖREV SÜRESİ	
ÖZDEMİR ATASEVEN	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl, 29.03.2027 tarihinde görev süresi sona erecektir.	İcracı Üye
GÖKHAN ATASEVEN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	3 yıl, 29.03.2027 tarihinde görev süresi sona erecektir.	İcracı Üye
TUĞBA HİCRAN ATASEVEN	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl, 29.03.2027 tarihinde görev süresi sona erecektir.	İcracı Olmayan Üye
ALİ ÇİL	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl, 29.03.2027 tarihinde görev süresi sona erecektir.	İcracı Olmayan Üye
İSKENDER BALCI	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl, 29.03.2027 tarihinde görev süresi sona erecektir.	Bağımsız Üye



01.01.2025 – 30.06.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ADI SOYADI	GÖREVİ	GÖREV SÜRESİ / KALAN GÖREV SÜRESİ	
NIHAT TÜRKMEN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl, 29.03.2027 tarihinde görev süresi sona erecektir.	Bağımsız Üye

Şirketin Yönetim Kurulu, Şirket Esas Sözleşmesinin 8 inci maddesi gereği, şirketin yönetimi ve dışarıya karşı Şirketi temsil etmeye yetkilidir. Bu bağlamda, Şirket Yönetim Kurulu Üyesi Özdemir ATASEVEN münferiden şirketi temsil ve ilzama yetkilidir.

Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında tanıtıcı özet bilgiler aşağıda sunulmaktadır.

Özdemir ATASEVEN, Yönetim Kurulu Başkanı

1960 yılında Bafra, Samsun’da doğan Özdemir Ataseven ilk ve orta öğrenimini 1975 yılında tamamlayarak çalışma yaşamına başladı. 1985 yılında ilk şirketini Tuzla, İstanbul Tersaneler bölgesinde kurarak gemi inşa alanında profesyonelleşti. Tuzla bölgesinde birçok başarılı projeye imza atan Ataseven sektör bilgi birikim ve tecrübesini 2002 yılında Altınova, Yalova bölgesinde 45.000 metrekare alana sahip Özata Tersanecilikte yeni inşa faaliyetleri, 2017 yılında 45.000 metrekare alana ve iki yüzer havuza sahip Özata Denizcilikte tamir bakım onarım faaliyetlerini sürdürmektedir.

Özata Tersanesi 2002 yılından bu zamana gerek yurt içi İstanbul Büyükşehir Belediyesi, İzmir Büyükşehir Belediyesi ve Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğüne gerek yurt dışında İskandinav, Afrika, Ortadoğu ve Asya ülkelerine çeşitli projelere imza atmıştır. Ataseven, evli ve 4 çocuk babasıdır.

İş hayatının yanı sıra halihazırda bazı kuruluşlarda aşağıda belirtilen sıfatlarla gönüllü olarak hizmet yapmaktadır. Bunlar;

- Deniz Ticaret Odası (DTO) Meclis Üyeliği,
- Türkiye Odalar Borsalar Birliği (TOBB) Denizcilik Sektörü Y.K. Üyeliği
- Gemi İnşa Sanayicileri Birliği (GİSBİR) Üyeliği



01.01.2025 – 30.06.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

20.06.2025 tarihli Genel Kurul kararı Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevine devam etmektedir.

Gökhan ATASEVEN, Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1984 yılında Samsun’da doğmuştur. İlk-Orta-Lise eğitimini İstanbul’da tamamlamış olup Maltepe Üniversitesi İktisat Bölümünden mezun olmuştur. Özata Tersanecilik San.ve Tic.A.Ş.’de üst düzey görevlerde bulunan Gökhan ATASEVEN, şirketimizin yönetim kurulu üyesi Altuğ Kantarcı’nın istifası ile boşalan yönetim kurulu üyeliğine 26.06.2025 tarihli 2025/9 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak atanmıştır.

Tuğba Hicran ATASEVEN, Yönetim Kurulu Üyesi

30.10.1973 doğumlu olan Tuğba Hicran Ataseven, 1991 yılında Tuzla Lisesi’nden mezun olmuştur. 1997 yılında Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi’nden mezun olarak lisans eğitimini tamamlamıştır. 1 çocuk annesidir. 2010-2014 yılları arasında Özata Tersanecilikte iş geliştirme biriminde görev almıştır. 20.06.2025 tarihli Genel Kurul kararı ile Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir. Tuğba Hicran Ataseven, riskin erken saptanması komite üyesidir.

Ali ÇİL, Yönetim Kurulu Üyesi

1974 yılında Yunak/Konya’da doğan Ali ÇİL, 2003 yılında Dumlupınar Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümünden mezun olarak 2006 Yılında İstanbul Ticaret Üniversitesi İşletme Yüksek Lisans derecesine sahip olmuştur. 2003 yılında bankacılık kariyerine başlayan Ali Çil, sırasıyla Dışbank A.Ş., Alternatif Bank A.Ş., Türk Ekonomi Bankası A.Ş. ve Akbank T.A.Ş.’de çalışmıştır. Bankacılık ve finans sektöründe Bireysel, Kobi ve Ticari Bankacılık bölümlerinde çalıştıktan sonra 2010 yılında Akbank’ta Karma Ticari Şube Müdürü olarak atanmıştır. 14 yıl farklı şubelerde şube müdürü olarak çalıştıktan sonra 2024 Mart ayında 21 yıllık bankacılık kariyerini sonlandırmıştır. SPK Lisan Düzey 2 ve Sigortacılık Eğitim Merkezi (SEGEM) sertifikası bulunmaktadır. 29.05.2024 tarih ve 2024/12 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Bağımsız yönetim Kurulu Üyesi olarak atanan Ali Çil, 20.06.2025



01.01.2025 – 30.06.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

tarıhli genel kurula kadar Bağımsız Üye olarak görevini sürdürmüş olup 20.06.2025 tarihinde yapılan genel kurul kararı ile Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Ali Çil, Kurumsal Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

İskender BALCI, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1988 yılında İstanbul'da doğan İskender Balcı, 2010 yılında Marmara Üniversitesi İşletme fakültesi (İngilizce) bölümünden mezun olarak lisans eğitimini tamamlamıştır. 2012 ve 2018 yılları arasında T.C. Ekonomi Bakanlığı'nda Dış Ticaret Uzmanı ve Müfettiş olarak çalışmıştır. 2018 ve 2020 yılları arasında 3 yıl süre ile T.C. Dışişleri Bakanlığı New York Başkonsolosluğunda Ticari Ateşe olarak görev yapmıştır. 2020 ve 2022 yıllarında ise Makine ve Kimya Endüstri A.Ş.'de Pazarlama ve Satış Direktörü olarak görev yapmıştır. 2022 yılından itibaren ortağı olduğu FSM Global Dış Ticaret ve Danışmanlık Ltd. Şti' de çalışmalarını sürdürmektedir. 20.06.2025 tarihli Genel Kurul kararı ile Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir. İskender Balcı, Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı'dır.

Nihat TÜRKMEN, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Nihat TÜRKMEN, 1977 yılında Afyonkarahisar'da doğmuştur. 2003 yılında İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü'nden mezun olmuştur. Meslek hayatına Yeminli Mali Müşavirlik şirketinde Vergi Denetçi Yardımcısı olarak başlamış ve ardından farklı bir denetim şirketinde Vergi Departmanı'nda 5 yıl boyunca denetçi olarak görev yapmıştır. Bu süreçte Mali Müşavirlik belgesini alarak mesleki yeterliliğini pekiştirmiştir.

2011-2024 yılları arasında eğitim, sağlık, inşaat, medya, yayıncılık, pazarlama, yazılım ve teknoloji geliştirme, toptan ve perakende gıda ile seracılık gibi farklı sektörlerde faaliyet gösteren firmalarda Mali İşler Departmanı'nda yöneticilik yapmış, vergi denetim koordinatörlüğü görevini üstlenmiştir. Ayrıca, şirketlerin finansal süreçlerinin planlanması, gelir-gider analizlerinin yapılması, yatırım planlaması ve kaynak yönetimi gibi kritik alanlarda sorumluluklar almıştır. Bu görevlerin yanı sıra, Yönetim Kurulu ve İcra Kurullarına danışmanlık hizmeti vermiştir. Serbest faaliyetlerinin yanı sıra, finansal danışmanlık, işletme ve süreç danışmanlığı hizmetleri sunmuş, sürdürülebilirlik kapsamında bütçe ve nakit akışlarının oluşturulması alanlarında çalışmalarını sürdürmüştür. Duygu SOMAY'ın istifası ile



01.01.2025 – 30.06.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

boşalan yönetim kurulu üyeliğine 20.06.2025 tarihli Genel Kurul kararı ile Bağımsız yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Nihat Türkmen, Riskin Erken Saptanması Komite Başkanı ve Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak görev yapmaktadır. Bağımsızlık beyanı aşağıdadır.

BAĞIMSIZLIK BEYANI

13.02.2025

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.6 numaralı Kurumsal Yönetim İlkesine uygun olarak Özata Denizcilik San.ve Tic.A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi seçilebilmem için;

a) Şirket, Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisimlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkimin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkimin kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d) Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olacağımı,

e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

h) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

i) Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

j) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan, kabul ve taahhüt ederim.

Yönetim Kurulu'nun, pay sahiplerinin ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Saygılarımla,
Nihat TÜRKMEN

Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel Hakkında Bilgi

Yönetim kurulu üyeleri dışında yönetimde söz sahibi personel aşağıda yer almaktadır. Bu personelin Şirket'in sermayesinde payı bulunmamaktadır.

Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel

Serkan Türkyılmaz, Tersane Genel Müdürü

1981 yılında İstanbul' da doğan Serkan Türkyılmaz, 2006 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Gemi İnşaatı ve Gemi Makineleri Mühendisliği bölümünden mezun olarak lisans derecesini elde etmiştir. 2006-2008 yılları arasında Erkal Uluslararası Nakliyat ve Tic. A.Ş. (TK Tuzla Tersanesi) üretim mühendisi olarak çalışmıştır. Akabinde askerlik hizmetini tamamladıktan sonra 2009-2011 yılları arasında sırası ile Kalkavan Transport Denizcilik AŞ. İle Çin'de ve Mardaş Marmara Deniz İşletmecilik AŞ. Adına da Japonya'da gemi inşa projelerinde proje sorumlusu olarak görev almıştır. 2011-2024 yılları arasında Desan Deniz İnş. San. AŞ.' nde



01.01.2025 – 30.06.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

çeşitli kademelerde mühendis olarak çalışan Serkan Türkyılmaz 2024 yılında Teknik Koordinatör olarak görevinden ayrılmıştır. 2024 yılı itibariyle Özata Denizcilikte çalışmaktadır.

4. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BİRİMİ

3 Ocak 2014 tarih ve 28871 Sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Tebliği'nde (II-17.1) Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün kurulması öngörülmüş olup Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün görevleri belirtilmiştir. Şirket organlarının yanı sıra mevzuat gereği zorunlu olarak oluşturulması gereken “Yatırımcı İlişkileri Bölümü”, başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır. Şirket'in, yatırımcı ilişkiler birimi faaliyetleri için SPKn tahtında II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ve 27.02.2015 tarihli 2015/5 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni doğrultusunda 02/06/2024 tarih ve 2024/13 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Yatırımcı İlişkileri Birimi Yöneticisi olarak Harun YALÇIN atanmıştır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü”, başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahiplerimizin haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında gayretli çalışmalarını sürdürmektedir.

Şirketimiz Kurumsal İnternet Sitesinde (www.ozatadenizcilik.com) yer alan Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nde kurumsal yönetim profili kapsamında Şirketimize ilişkin bilgi ve veriler yer almaktadır. Şirketimiz Kurumsal İnternet Sitesi www.ozatadenizcilik.com) Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından takip edilerek güncel olarak tutulmaktadır. Pay sahipleri ve ilgili diğer taraflarca e-mail, mektup, telefon gibi araçlar ile yöneltilen her türlü sorular en kısa sürede Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından cevaplandırılmaktadır. Bu kapsamda Yatırımcı İlişkileri Bölümünün sorumluluğunda yürütülen başlıca faaliyetler aşağıda özetlenmiştir.

- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini karşılamaktadır.
- 20.06.2025 tarihinde gerçekleştirilen Genel kurul toplantısını yürürlükteki mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uygun olarak tamamlamıştır.



01.01.2025 – 30.06.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- 20.06.2025 tarihli Genel kurul toplantısında pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamıştır.
- Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamaları güncel olarak Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesinde pay sahiplerinin kullanımına sunmaktadır.

5. KOMİTELER HAKKINDA BİLGİLER

Şirketimizin Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 7. Maddesine göre "TTK ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, riskin erken saptanması komitesi dahil olmak üzere, Yönetim Kurulu'nun kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları TTK, SPKn, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir. Yönetim Kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak, gerekli göreceği konularda komiteler ve alt komiteler oluşturur."

Şirket tarafından Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur. Ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin oluşturulmasına gerek bulunmadığından, Şirket, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmesine karar verilmiştir.

İstifa eden Yönetim Kurulu üyeleri Altuğ Kantarcı ve Duygu Somay'ın yerine Yönetim Kurulu Üyesi olarak Gökhan Ataseven ve Nihat Türkmen atanmış olup Komite üyeleri aşağıdaki gibidir:

Komite Adı	Başkan	Üye
Denetimden Sorumlu Komite	İskender BALCI	Nihat TÜRKMEN
Kurumsal Yönetim Komitesi	İskender BALCI	Ali ÇİL Harun YALÇIN*
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Nihat TÜRKMEN	Tuğba Hicran ATASEVEN

Komitelerin görev tanımları ve çalışma esaslarına ilişkin detaylar aşağıda yer almaktadır.



01.01.2025 – 30.06.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

* Sermaye piyasası mevzuatı ile özellikle Sermaye Piyasası Kurulu’nun Kurumsal Yönetim Tebliği ve ilgili düzenlemelerine uyum sağlanması amacıyla Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi olarak atanan Harun YALÇIN, 10/09/2024 tarih ve 2024/21 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile 10.09.2024 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak atanmış olup görevine devam etmektedir.

5.1. Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite en az 2 (iki) üyeden oluşur. Denetimden Sorumlu Komite başkanı ve üyeleri bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. Denetimden Sorumlu Komite’nin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır. Denetimden Sorumlu Komite gerekli gördüğü yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir. Denetimden Sorumlu Komite en az 3 (üç) ayda bir olmak üzere yılda en az 4 (dört) kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu’na sunulur. Denetimden Sorumlu Komite kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri derhal Yönetim Kurulu’na yazılı olarak bildirir. Ancak nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kurulu’na aittir. Denetimden sorumlu komite başkanı olarak şirketimizin Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi İskender Balcı ve Denetimden sorumlu komite üyesi olarak şirketimizin bağımsız yönetim kurulu üyesi Nihat TÜRKMEN atanmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite’nin görev ve sorumlulukları şunlardır:

- Şirket’in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket’in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar.
- Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.
- Şirket’in hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler denetimden sorumlu komite tarafından belirlenir ve Yönetim Kurulu’nun onayına sunulur.



01.01.2025 – 30.06.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- Şirket'in muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, Şirket çalışanlarının, Şirket'in muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterler denetimden sorumlu komite tarafından belirlenir.

Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

Ayrıca alınan yönetim kurulu kararı gereği Finansal Eksen Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.'nin 2025 yılı için bağımsız denetçi olarak seçilmesine karar verilmiştir.

5.2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumludur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi en az 2 (iki) üyeden oluşur. Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanı bağımsız üyelerden seçilir. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin 2 (iki) üyeden oluşması halinde her 2 (iki)'si, 2 (iki)'den fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden seçilir. Yönetim Kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler de komiteye üye olarak atanabilir. İcra başkanı / genel müdür Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde görev alamaz.

Riskin Erken Saptanması Komitesi kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanır. Toplantı ve karar nisabı üye toplam sayısının salt çoğunluğudur. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır. Riskin Erken Saptanması Komitesi, gerekli gördüğü kişiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin kararları Yönetim Kurulu'na tavsiye niteliğinde olup, ilgili konularda nihai karar mercii



01.01.2025 – 30.06.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu'dur. Riskin erken saptanması komitesinin başkanı şirketimizin Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Nihat TÜRKMEN ve Riskin erken saptanması komitesi üyesi şirketimizin icracı olmayan yönetim kurulu üyesi Tuğba Hicran ATASEVEN'dir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev ve sorumlulukları şunlardır:

- Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek tüm risklerin, meydana gelme olasılıklarının ve etkilerinin değerlendirilerek tanımlanması,
- Risk ölçüm modellerinin ve risk yönetim sistemlerinin oluşturulması ve etkinliklerinin en az yılda 1 (bir) kez gözden geçirilmesi,
- Risklerin ölçülmesi, izlenmesi ve risk unsurlarının karar süreçlerinde kullanılmasına yönelik olarak Yönetim Kurulu'na bilgi verilmesi ve gerekli uyarılarda bulunulması,
- Yönetim Kurulu'na risk yönetim uygulamaları ve modellerini iyileştirici tavsiyelerde bulunulması,
- Risk yönetimi politikaları ve uygulamalarının tüm Şirket birim ve çalışanları tarafından benimsenmesi ve uygulanması konularında gerekli çalışmaların yapılması.

Riskin erken saptanması komitesi 2025 yılı ilk toplantısını 10.02.2025 tarihinde gerçekleştirmiştir.

5.3. Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir. Şirket tarafından ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi bu 2 (iki) komitenin görevlerini de yerine getirir. Bu bağlamda Şirket'in Kurumsal Yönetim Komitesi Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için belirlenmiş yetki ve sorumlulukları da kapsayacak şekilde yapılandırılmıştır.



01.01.2025 – 30.06.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Kurumsal Yönetim Komitesi en az 2 (iki) Yönetim Kurulu üyesi ile Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisinden oluşur. Kurumsal Yönetim Komitesi başkanı bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. İcra başkanı/genel müdür Kurumsal Yönetim Komitesi'nde görev alamaz. Kurumsal Yönetim Komitesi Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi haricinde 2 (iki) üyeden oluşması halinde her 2 (iki)'si, Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi haricinde 2 (iki)'den fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden seçilir. Gerektiğinde Yönetim Kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişilere Kurumsal Yönetim Komitesi'nde yer verilebilir.

Kurumsal Yönetim Komitesi kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanır. Toplantı ve karar nisabı üye toplam sayısının salt çoğunluğudur. Kurumsal Yönetim Komitesi kararları Yönetim Kurulu'na tavsiye niteliğinde olup, ilgili konularda nihai karar mercii Yönetim Kurulu'dur. Komite, yetki ve sorumluluk alanına giren konularda Yönetim Kurulu'nun bilgilendirilmiş olmasını sağlar. Kurumsal yönetim komitesinin başkanı olarak şirketimizin Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi İskender BALCI, kurumsal yönetim komitesi üyesi olarak şirketimizin icracı olmayan yönetim kurulu üyesi Ali ÇİL ve yatırımcı ilişkileri yöneticisi Harun YALÇIN görevlerine devam etmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görev ve sorumlulukları şunlardır:

- Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini, bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek,
- Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,
- Yatırımcı ilişkileri biriminin faaliyetlerini gözetmek.

Komite'nin aday gösterme ve ücretlendirme konusundaki görev ve sorumlulukları şu şekildedir:

- Yönetim Kurulu'na ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonlarına uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında oluşturulan sistemin



01.01.2025 – 30.06.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

değerlendirilmesi ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak,

- Bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirmek ve buna ilişkin değerlendirmesini Yönetim Kurulu onayına sunmak,
- Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunmak,
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaları şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek,
- Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmak.

Komite yukarıdaki konularda değerlendirmelerini ve tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na yazılı veya sözlü olarak bildirebilir. Komite toplantıları mevzuatın öngördüğü, gerekli görülen sıklıkta ve herhangi bir üyeden gelen talep dikkate alınarak yapılmaktadır. Komite raporları, toplantı sonrası yönetim kurulu üyeleri tarafından gözden geçirmektedir. Bağımsız yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu üye sayısı ve Sermaye Piyasası Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda komite yapılanma gereklilikleri nedeniyle birden fazla komitede görev almaktadır. Komiteler tarafından yıl içerisinde dışarıdan herhangi bir danışmanlık hizmeti alınmamıştır.

6. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Şirket 'in 31/01/2024 tarihli Genel Kurul toplantısı ve 20.06.2025 tarihli Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu üyelerine 2024 ve 2025 faaliyet yılı için huzur hakkı ödenmesi kabul edilmiştir.



01.01.2025 – 30.06.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1 Ocak 2025 – 30 Haziran 2025 döneminde Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların ve diğer ödemelerin toplam tutarı 5.095.785 TL’dir.

7. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

2024 Eylül ayında halka açılarak payları Borsa İstanbul’da işlem görmeye başlayan Şirketimiz, SPK tarafından 03.01.2014 tarihinde 28871 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı “Kurumsal Yönetim Tebliği” kapsamında uyulması zorunlu olan yükümlülüklerle uyum yönünde, kurumsal yönetim uygulamalarında, Sermaye Piyasası Mevzuatına ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemelerine özen hususunda gerekli çalışmaları ve planlamaları yapmakta olup, Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan prensiplere uyum konusunda çalışmalarına devam etmektedir. Henüz tam olarak uyum sağlanamayan prensipler, hali hazırda bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

7.1. Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, Sermaye Piyasası Kurulu’nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak hazırlanıp Kamuyu Aydınlatma Platformu ile şirketimizin internet sitesinde paylaşılmaktadır.

7.2. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu’nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak hazırlanıp Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve şirketimizin internet sitesinde paylaşılmaktadır.

7.3. Sürdürülebilirlik

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesinde yer alan ilkelere uyum derecelerini gösteren Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu belirlenen formatlara uygun olarak hazırlanıp Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve şirketimizin internet sitesinde paylaşılmaktadır.



01.01.2025 – 30.06.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

8. 20.06.2025 TARİHLİ GENEL KURUL VE 01.01.2025-30.06.2025 DÖNEMİ FİNANSAL DURUMU

20.06.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2023-2024 Yılları Olağan Genel Kurul Toplantısında yönetim kurulu üyesi Duygu Somay'ın istifası üzerine boşalan yönetim kurulu üyeliğine Nihat Türkmen bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak atanmıştır. Şirketimizin çıkarılmış sermayesi beheri 1 TL değer üzerinden 71.350.000 paya ayrılmış 71.350.000 TL değerli sermayesinin esas sözleşmesinde A grubu hisseleri nama ve B grubu hisseleri hamiline yazılı olup 20.06.2025 tarihindeki Genel Kurul'da sermayesinin 18.000.000 TL si nama yazılı A grubu ve 53.850.000 TL si nama yazılı B grubu hisseler olarak esas sözleşme değişikliği onaylanarak tescil edilmiştir. A grubu hisselerin imtiyazlı olup B grubu hisselerin ise hiçbir imtiyazı yoktur. Aynı genel kurulda bağımsız yönetim kurulu üyesi Ali Çil'in icracı yönetim kurulu üyesi olarak görevine devam edeceği bilgisine yer verilmiştir. 2025 yılı için bağımsız denetçi olarak Finansal Eksen Bağımsız Denetim A.Ş. seçilmiştir. Genel kurul'da alınan kararlar Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) da yayınlanmış, ayrıca şirketimiz <https://www.ozatadenizcilik.com/> internet sitesinde de paylaşılmıştır.

8.1. Şirketin Doğrudan veya Dolayı Bağlı Ortaklık/İştirakleri

Bulunmamaktadır.

8.2. Finansal Duran Varlık Edinimi

30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, uzun vadeli finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Yalova Altınova Tersane Girişimcileri A.Ş. ("Yalova Altınova")	11.243.401	11.243.401
	11.243.401	11.243.401

Şirketin 01.01.2025 – 30.06.2025 faaliyet dönemi içerisinde yeni bir finansal duran varlık edinimi yoktur. 2006 yılından itibaren Yalova Altınova Tersane Girişimcileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yaklaşık %3,3'üne 2.000.000 TL bedelle sahiptir. İlgili tutar satın alım tarihindeki alış



01.01.2025 – 30.06.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

bedeli ile finansal tablolarda yer almıştır. 2023 yılında şirket sermaye artırım yapmıştır. İştirak sermayesi 60.500.000 TL'dir.

8.3. Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Bulunmamaktadır.

8.4. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar

Şirketin 01.01.2025 – 30.06.2025 dönemi arasında maddi duran varlık kalemleri aşağıda gösterilmiştir:

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklarına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Açıklama	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar	Transfer	30 Haziran 2025
Arazi ve Arsalar	-	49.238.149	-	-	49.238.149
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	362.850.563	-	-	-	362.850.563
Binalar	18.575.677	-	-	-	18.575.677
Tesis Makine Cihazlar	4.307.247.955	824.912	-	19.614.124	4.327.686.991
Taşıtlar	1.044.966	3.425.503	-	1.987.013	6.457.482
Demirbaşlar	28.412.366	1.247.722	-	-	29.660.088
Yapılmakta Olan Yatırımlar	57.921.431	16.352.150	-	-	74.273.581
Toplam Maliyet Bedeli	4.776.052.958	71.088.436	-	21.601.137	4.868.742.531

Birikmiş Amortismanlar	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar	Transfer	30 Haziran 2025
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	(59.959.637)	(3.258.397)	-	-	(63.218.034)
Binalar	(4.720.103)	(744.988)	-	-	(5.465.091)
Tesis Makine Cihazlar	(646.637.652)	(114.866.135)	-	(2.719.109)	(764.222.896)
Taşıtlar	(1.044.958)	(282.836)	-	(381.071)	(1.708.865)
Demirbaşlar	(17.415.759)	(1.277.813)	-	-	(18.693.572)
Toplam	(729.778.109)	(120.430.169)	-	(3.100.180)	(853.308.458)
Maddi Duran Varlıklar (Net)	4.046.274.849				4.015.434.073

Yeraltı ve yerüstü düzenlemelerinde iskele sahası, hangarlar, prefabrik yapıları ve saha düzenlemelerini içermektedir.

Tesis, Makine ve Cihazlarda tutarın önemli bir kısmını oluşturan Dok 2 ve Dok 6 olmak üzere 2 adet yüzer havuzu bulunmaktadır.

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla sabit kıymetler üzerindeki sigorta teminat tutarı 3.477.611.151 TL'dir.



01.01.2025 – 30.06.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirket'in maddi duran varlıkları üzerinde 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla, 350.000.000 TL tutarında taşınır rehini, 70.000.000 Avro tutarında 1.derece Dok 2 Yüzer Havuz İpotek, 1.000.000.000 TL tutarında 2. Derece Dok 2 Yüzer Havuz İpotek, 60.000.000 Avro 3. Derece Dok 2 Yüzer Havuz İpotek, 7.000.000 ABD Doları tutarında 1.derece ve 20.000.000 ABD Doları tutarında 2.derece Dok 6 Yüzer havuz İpotek bulunmaktadır

DİPNOT 13 – MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklara ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Açıklama	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	Transfer	31 Aralık 2024
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	362.850.563	-	-	-	362.850.563
Binalar	18.575.677	-	-	-	18.575.677
Tesis Makine Cihazlar	3.918.620.836	364.752.496	-	23.874.623	4.307.247.955
Taşıtlar	1.044.966	-	-	-	1.044.966
Demirbaşlar	25.553.659	2.858.707	-	-	28.412.366
Yapılmakta Olan Yatırımlar	33.832.950	68.861.221	(14.561.406)	(30.211.334)	57.921.431
Toplam Maliyet Bedeli	4.360.478.651	436.472.424	(14.561.406)	(6.336.711)	4.776.052.958

Birikmiş Amortismanlar	1 Ocak 2024	Dönem Gideri	Çıkışlar	Transfer	31 Aralık 2024
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	(55.741.327)	(4.218.310)	-	-	(59.959.637)
Binalar	(3.320.138)	(1.399.965)	-	-	(4.720.103)
Tesis Makine Cihazlar	(441.341.773)	(205.295.879)	-	-	(646.637.652)
Taşıtlar	(1.044.958)	-	-	-	(1.044.958)
Demirbaşlar	(14.527.565)	(2.888.194)	-	-	(17.415.759)
Toplam	(515.975.761)	(213.802.348)	-	-	(729.778.109)
Maddi Duran Varlıklar (Net)	3.844.502.890				4.046.274.849

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sabit kıymetler üzerindeki sigorta teminat tutarı 3.532.975.428 TL'dir.

Dok 6 isimli yüzer havuz 2021 yılında ilişkili şirkete satılmıştır. Şirket 2022 yılı başında Dok 6 isimli yüzer havuza faaliyet kiralaması yapılmıştır. Faaliyet kiralaması döneminde kullanım hakkı varlıkları hesaplanmıştır. Şirket 2023 yılı sonunda ilişkili şirketten yüzer havuzun %50'sini, cari dönemde de kalan %50'sini geri satın almıştır. Şirket'in Dok 2 ve Dok 6 isimli yüzer havuzları, değer düşüklüğü tespiti amacıyla 08.03.2024 tarihi itibarıyla bağımsız profesyonel değerleme şirketi Harmoni Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından yeniden değerleme tabi tutulmuş ve 08.03.2024 tarihi itibarıyla sırasıyla



01.01.2025 – 30.06.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2.550.000.000 TL ve 558.000.000 TL hesaplanmıştır. TMS 29 Enflasyon düzeltmesi ile oluşan tutar ile gerçeğe uygun değer arasında varlıklarda değer düşüklüğü oluşmamıştır.

Şirket'in maddi duran varlıkları üzerinde 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, 408.358.757 TL tutarında taşınır rehini, 70.000.000 Avro tutarında 1.derece Dok 2 Yüzer Havuz İpotek, 1.166.739.305 TL tutarında 2. Derece Dok 2 Yüzer Havuz İpotek, 60.000.000 Avro 3. Derece Dok 2 Yüzer Havuz İpotek, 7.000.000 ABD Doları tutarında 1.derece ve 20.000.000 ABD Doları tutarında 2.derece Dok 6 Yüzer havuz İpotek bulunmaktadır.

8.5. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Teşviklerden Yararlanma Durumu

Şirket, gemi inşa sektörünün alt sektörlerinden olan gemi tamir, bakım ve onarım sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket'in söz konusu faaliyetlerinin nitelikleri sebebiyle ve istihdam ettiği personel sayısı itibarıyla 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu Doğrultusunda Sigorta Primi İşveren Hissesi Teşviki, çatı güneş enerji santrali yatırımı doğrultusunda 21.11.2022 tarihli ve 544252 sayılı Yatırım Teşvik belgesi ile KDV muafiyeti, 4490 sayılı Türk Uluslararası Gemi Sicil Kanunu ile sağlanan teşvikler gibi çeşitli indirim, destek ve teşviklerden yararlanmaktadır.

Gemi inşa sektörünün alt sektörlerinden olan gemi tamir, bakım ve onarım sektörü yenilenmeye ve gelişmeye açık bir alan olması nedeniyle, anılan faaliyetlere ilişkin yaşanması muhtemel kanun değişiklikleri ve söz konusu indirim, destek ve teşviklerin kısmen ya da tamamen kaldırılması riski bulunmaktadır. Söz konusu istisnaların kısmen ya da tamamen kaldırılması veya sağlanan destek ve teşviklerin oranlarının değiştirilmesi, Şirket'in güncel durumda sahip olmadığı ilave bir maddi yükümlülük ile sonuçlanacağından, mevzu bahis yasal değişikliklerin Şirket'in faaliyet ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileme riski bulunmaktadır. İşbu Rapor tarihi itibarıyla, 1 seri numaralı Kurumlar Vergisi Genel Tebliği'nde yapılan açıklamalar uyarınca; 4490 sayılı Türk Uluslararası Gemi Sicil Kanunu ile sağlanan teşvikler çerçevesinde Şirket'in Türkiye Uluslararası Gemi Sicili 'ne (TUGS) kayıtlı yüzer havuzlarında vererek tamamladığı hizmetlerden elde ettiği gelirler kurumlar vergi oranı %0'dır. Şirket, vergi kanunlarındaki veya bunların yorumlanmasındaki değişikliklerden, Şirket'in faaliyetlerine ilişkin vergi mevzuatı kapsamında tanınan teşvik ve indirimlerin kısmen veya tamamen



01.01.2025 – 30.06.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

kaldırılmasından, uygulamaya konulan yeni vergilerden veya geçerli vergi oranlardaki artışlardan çeşitli ilave vergi yükümlülüklerine maruz kalabilmekte olup ilgili kurumlar vergisi oranının sonradan artmayacağı konusunda herhangi bir garanti bulunmamaktadır.

8.6. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

Şirketimizin Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 7. Maddesine göre oluşturduğu Denetimden Sorumlu Komite haricinde kaynaklarının etkili, ekonomik, verimli ve şirket amaçlarına uygun bir şekilde kullanılması, iş ve işlemlerin mevzuata uygunluğu, faaliyetler hakkında düzenli, zamanında, güvenilir bilgi üretilmesi, şirket varlıklarının korunması, yolsuzluk ve usulsüzlerin önlenmesi amacıyla Denetim ve Raporlama Birimi kurulmasına karar verilmiştir. Belirtilen konularda yeterli ve makul güvence sağlayan iç kontrol ve iç denetim çalışmaları ilgili Birim tarafından yerine getirilmekte olup Denetimden Sorumlu Komite'ye çalışmaları hakkında düzenli olarak bilgi ve rapor vermektedir.

8.7. Şirket Aleyhine Açılan ve Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

31.12.2024 itibariyle 3.794.590 TL olan dava karşılıkları, 30.06.2025 itibariyle 3.491.244 TL olarak gerçekleşmiştir.

8.8. Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

01 Ocak-30 Haziran 2025 tarih aralığında "Bağış ve Yardım Giderleri" 493.188 TL olarak gerçekleşmiştir.

9. 2024 - 2025 YILINDAKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

9.1.1. Halka Arz

27/28/29 Ağustos tarihlerinde eşit dağıtım yöntemi ile talep toplanmış ve halka arz süreci başarıyla tamamlanmıştır. Vakıf Yatırım konsorsiyum liderliğinde gerçekleşen 1,4 milyar TL'lik halka arza, 27-29 Ağustos 2024 tarihlerinde gerçekleşen talep toplama sürecinde 630



01.01.2025 – 30.06.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

bin 376 kişiden 5,4 milyar TL tutarında talep gelmiştir. Şirkete ait hisseler, 5 Eylül 2024 tarihi itibarıyla Borsa İstanbul Ana Pazar’da, #OZATD koduyla işlem görmeye başlamıştır. Şirket paylarının 27-28-29 Ağustos 2024 tarihlerinde gerçekleştirilen halka arzında, halka arz edilen payların yüzde beşinden fazlasını alan yatırımcı yoktur. Halka arz sonrası sermayenin %10 ve üzerine tekabül eden nominal tutarda pay satın alan yatırımcı yoktur. Ortaklığın Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür veya yetki ve görevleri itibarıyla Genel Müdüre denk veya daha üst konumlarda görev yapanlar ile bu kişilere doğrudan bağlı olarak çalışan üst düzey yöneticilerin (Genel Müdür Yardımcısı ve benzeri unvanlara sahip) satın aldığı pay yoktur.

9.1.2. 20.06.2025 tarihli 2023-2024 yıllarına ait Genel Kurul

20.06.2025 tarihinde yapılan 2023-2024 yılı genel kurulunda alınan kararlar tescil edilmiş olup Genel Kurul’da alınan kararların olduğu Toplantı tutanağı hem Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)’nda, hem de şirketimiz internet sitesinde yayınlanmıştır.

9.1.3. Faaliyetlerimizin değerlendirilmesi

30.06.2025 faaliyet dönemine ait finansal tablolar Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından 10.08.2025 tarihinde onaylanmış ve şirketin 2025 yılı faaliyetlerinin genel değerlendirmesi gerçekleştirilmiştir.

10. FİNANSAL DURUM

30.06.2025 faaliyet dönemine ait finansal tablolar Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından 10.08.2025 tarihinde onaylanmıştır.

ÖZATA DENİZCİLİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ

ARA DÖNEM FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Cari Dönem	Önceki Dönem
		Sınırlı Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
Dönem		30 Haziran 2025	31 Aralık 2024

VARLIKLAR



01.01.2025 – 30.06.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Dönen Varlıklar		1.865.954.583	1.739.296.088
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	128.705.163	77.395.066
Finansal Yatırımlar	6	752.596.909	1.178.896.519
Ticari Alacaklar		610.296.916	186.248.941
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	4	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	610.296.916	186.248.941
Diğer Alacaklar		73.406.065	126.885.081
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	4	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	73.406.065	126.885.081
Stoklar	9	44.880.888	33.902.911
Peşin Ödenmiş Giderler	10	171.837.804	91.786.682
Diğer Dönen Varlıklar	11	84.230.838	44.180.888
Duran Varlıklar		4.107.050.907	4.125.534.618
Finansal Yatırımlar	6	11.243.401	11.243.401
Diğer Alacaklar		53.556	53.556
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	4	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	53.556	53.556
Kullanım Hakkı Varlıkları	14	75.882.445	62.896.917
Maddi Duran Varlıklar	13	4.015.434.073	4.046.274.849
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	15	4.437.432	5.065.895
TOPLAM VARLIKLAR		5.973.005.490	5.864.830.706

ÖZATA DENİZCİLİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ

ARA DÖNEM FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot No	Cari Dönem	Önceki Dönem
		Sınırlı Denetimden Geçmiş 30 Haziran 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024
Dönem			

KAYNAKLAR

Kısa Vadeli Yükümlülükler		1.271.456.608	884.212.910
Kısa Vadeli Borçlanmalar		334.917.034	460.277.965
- Banka Kredileri	16	294.440.622	438.729.932
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	16	39.934.125	19.087.558
- Diğer Kısa Vadeli Borçlar	16	542.287	2.460.475
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	16	235.819.056	174.433.693
Ticari Borçlar		437.432.446	208.983.738
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	4	256.988	-



01.01.2025 – 30.06.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	7	437.175.458	208.983.738
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	12	23.709.393	23.546.149
Diğer Borçlar		770.567	1.067.907
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	4	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	8	770.567	1.067.907
Ertelenmiş Gelirler	10	202.540.103	-
Kısa Vadeli Karşılıklar		10.383.504	8.536.572
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	17	6.892.260	4.741.982
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	17	3.491.244	3.794.590
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	11	25.884.505	7.366.886
Uzun Vadeli Yükümlülükler		942.964.720	997.013.685
Uzun Vadeli Borçlanmalar		626.324.695	703.318.838
- Banka Kredileri	16	614.335.428	693.856.343
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	16	11.989.267	9.462.495
Uzun Vadeli Karşılıklar		10.148.929	9.453.175
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	17	10.148.929	9.453.175
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	25	306.491.096	284.241.672
Özkaynaklar		3.758.584.162	3.983.604.111
Ödenmiş Sermaye	18	71.350.000	71.350.000
Sermaye Düzeltme Farkları	18	194.687.285	194.687.285
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	18	1.435.651.932	1.435.651.932
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	18	(5.071.904)	(7.180.656)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)	18	(5.071.904)	(7.180.656)
Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	18	25.804.281	23.467.939
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	18	2.263.291.269	2.002.701.742
Net Dönem Karı veya Zararı	18	(227.128.701)	262.925.869
TOPLAM KAYNAKLAR		5.973.005.490	5.864.830.706

ÖZATA DENİZCİLİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

1 OCAK -30 HAZİRAN 2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT

KAR VEYA ZARAR TABLOSU VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

Finansal Tablo Türü	Dipnot No	Cari Dönem	Önceki Dönem	Önceki Dönem	Önceki Dönem
		Sınırlı Denetimden Geçmiş	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Sınırlı Denetimden Geçmiş
Dönem		Solo	Solo	Solo	Solo
		1 Ocak-30 Haziran 2025	1 Nisan-30 Haziran 2025	1 Ocak-30 Haziran 2024	1 Nisan-30 Haziran 2024
Hasılat	19	1.151.289.644	657.127.239	1.111.076.936	598.656.541
Satışların Maliyeti	19	(945.344.161)	(533.894.304)	(810.730.615)	(411.750.950)
BRÜT KAR/ZARAR		205.945.483	123.232.935	300.346.321	186.905.591



01.01.2025 – 30.06.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Genel Yönetim Giderleri	20	(50.202.440)	(24.252.318)	(20.138.874)	(15.172.733)
Pazarlama Giderleri	20	(32.845.748)	(19.554.893)	(7.310.057)	(7.310.057)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	21	44.761.989	23.184.952	83.769.373	13.646.922
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	21	(112.531.955)	(74.953.045)	(52.305.125)	(993.108)
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI		55.127.329	27.657.631	304.361.638	177.076.615
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	22	80.236.046	35.570.996	-	-
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI		135.363.375	63.228.627	304.361.638	177.076.615
Finansman Gelirleri	23	106.937.702	38.390.839	7.124.193	4.130.277
Finansman Giderleri	23	(418.531.396)	(243.913.490)	(196.875.961)	(45.193.806)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	24	(20.005.937)	(6.901.691)	259.535.542	98.761.840
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/(ZARARI)		(196.236.256)	(149.195.716)	374.145.412	234.774.926
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri / Geliri		(30.892.445)	(5.037.179)	(99.111.325)	(100.439.466)
Dönem Vergi Gideri / Geliri	25	-	-	-	-
Ertelenmiş Vergi Gideri / Geliri	25	(30.892.445)	(5.037.179)	(99.111.325)	(100.439.466)
DÖNEM KARI (ZARARI)		(227.128.701)	(154.232.895)	275.034.087	134.335.460
Dönem Karının (Zararının) Dağılımı		(227.128.701)	(154.232.895)	275.034.087	134.335.460
Ana Ortaklık Payları	18	(227.128.701)	(154.232.895)	275.034.087	134.335.460
Pay başına kazanç / (kayıp)		(3,18)	(2,16)	4,58	2,24
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	18	(3,18)	(2,16)	4,58	2,24
DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)		2.108.752	(826.408)	(9.901.750)	(13.013.276)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		2.811.669	(1.101.877)	(13.202.334)	(17.351.035)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	17	2.811.669	(1.101.877)	(13.202.334)	(17.351.035)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		(702.917)	275.469	3.300.584	4.337.759
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	25	(702.917)	275.469	3.300.584	4.337.759
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		(225.019.949)	(155.059.303)	265.132.337	121.322.184

11. DİĞER HUSUSLAR VE BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR

Şirketimiz faaliyetlerini önemli düzeyde etkileyebilecek mevzuat değişikliği olarak payların 05.09.2024 tarihinde Borsa İstanbul’da işlem görmeye başlaması olarak değerlendirilmiştir. Borsa İstanbul tarafından 30.06.2025 tarihinde yapılan pazar değişiklikleri duyurusu ile şirketimizin ANA PAZAR’da olan bağlı endeksi, 01.07.2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere “YILDIZ PAZAR” olarak değiştirilmiştir.

Şirketimiz için diğer bir önemli husus savunma sanayi ile olan işbirliğidir. Bu kapsamda şirketimiz ile Askeri Fabrika ve Tersane İşletmeleri A.Ş.(ASFAT) arasında yüzer havuzların tamir-bakım ve onarımı kapsamında toplam 13.550.000,00 EUR tutarında sözleşme imzalanmıştır. Sözleşmenin duyurusu 11.06.2025 tarihinde KAP’ta yayınlanmıştır. (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1447647>) Sözleşme konusu işin 2025 yılı iş hacmimiz ve finansal tablolara olumlu katkı sağlayacağı öngörülmektedir. Şirketimiz edindiği bilgi, tecrübe ve deneyimlerle savunma sanayine katkı sağlamaya devam edecek olup bu doğrultuda 22-27 Temmuz 2025 tarihlerinde düzenlenen IDEF 2025 17’nci Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı’nda yerini almıştır.





01.01.2025 – 30.06.2025 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirketimiz gemi tamir bakım alanında faaliyet göstermekte olup müşterilerimizden gelen talepler doğrultusunda gerekli işlemleri yapılmakta ve tamamlandıktan sonra gemi müşteriye teslim edilmektedir. Şirketimize ait Dok2 ve Dok6 adlı iki havuzun kapasitesine göre küçük ve büyük montanlı yeni iş sözleşmeleri imzalanmakta olup ciromuza önemli katkı sağlayacak anlaşmalar KAP'a bildirilmektedir.