

TAB



2024 TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU



İÇİNDEKİLER

TSRS KAPSAMINDA SINIRLI GÜVENCE RAPORU

03

RAPOR HAKKINDA

09

Raporlamada Kullanılan Muafiyetler

10

TAB Gıda Hakkında

11

İş Faaliyeti ve Değer Zinciri

YÖNETİŞİM

13

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

15

TAB Gıda Sürdürülebilirlik Yapısı

17

Yönetişimde Roller ve Sorumluluklar

17

TAB Gıda Yönetim Kurulu

27

Yönetim Sorumlulukları

28

Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Hedeflerinin Yönetişimi

29

Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yetkinlikler ve Deneyim

29

Ücretlendirme Sistemleri

29

Üst Düzey Yönetici Ücretlendirmesi

STRATEJİ

30

İklimle İlgili Risklerin Değerlendirilmesi

30

TAB Gıda'nın Gelecek Projeksiyonu

31

TAB Gıda'yı Etkileyen İklim Riskleri

32

İklim Risklerinin Önemlilik Analizi

33

İklimle İlgili Risklerin Analizi

41

Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği

44

Geçiş Planı ve Hedeflere Ulaşım Yolu

RİSK YÖNETİMİ

45

Risk Yönetimi Yaklaşımımız

45

Risk Yönetişimi

46

Risk Yönetim Süreçleri

46

İklim Risklerini Belirleme, Önceliklendirme, Değerlendirme ve İzleme Süreçlerimiz

46

Risklerin Belirlenmesi

47

Risk Değerlendirmesi

51

Risk Önceliklendirilmesi

52

Risklerin İzlenmesi

52

Sürekli İyileştirme ve Yeniden Değerlendirme

METRİK VE HEDEFLER

53

Sera Gazları Sonuçları

57

Sera Gazı Emisyonları Hesaplama Metodolojisi

57

Hesaplama Metodolojisi

59

Değişiklikler

59

Hesaplama Varsayımları

60

Sektör Bazlı Metrikler

62

Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan Bölgeler

63

Tedarik zinciri riskleri yönetme yaklaşımı

65

İç Karbon Fiyatları

65

Ücretlendirme

65

İklimle İlgili Riskler, Fırsatlar ve Sermaye Dağılımı

68

İklimle İlgili Hedefler



TSRS KAPSAMINDA SINIRLI GÜVENCE RAPORU



Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

TAB Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;

TAB Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve bağlı ortaklıklarının ("hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.



Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamız izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.



Shape the future
with confidence

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited


Zeynep Okuyan Özdemir, SMMM
Sorumlu Denetçi
12 Ağustos 2025
İstanbul, Türkiye



RAPOR HAKKINDA



METRIK VE HEDEFLER

RISK YÖNETİMİ

STRATEJİ

YÖNETİŞİM

RAPOR HAKKINDA



Rapor Hakkında

Bu rapor, TAB Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (TAB Gıda/Şirket/Kuruluş) olarak; Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) 1'in "Raporlayan İşletme" ilkesine (paragraf 20 ve B38) uygun hazırlanmıştır. Raporda TSRS'nin isterleri gereğince GHG Protokol ve TSRS 2'nin ilgili Ek Cilt – 26 Restoranlar sektör rehberi kullanılmıştır. Bu rapor, TAB Gıda olarak ilk TSRS Raporumuz olma özelliğini taşımakta ve 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 dönemini kapsamaktadır.

Bu rapor, TAB Gıda'nın Türkiye'deki faaliyetlerinin yanı sıra, doğrudan işletilmekte olan Gürcistan, Kuzey Makedonya ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ndeki faaliyetlerini de kapsamaktadır.

Raporlama kapsamına, doğrudan işletilen restoranlar¹ ile Türkiye içindeki operasyonel faaliyetler dâhil edilmiş; ayrıca, faaliyetlerin iklimle ilişkili risk ve fırsatları değerlendirilmiştir.

Rapor kapsamı, finansal raporlama sınırları ile birebir örtüşmektedir. Kuruluşun faaliyet raporu ve finansal raporu da aynı dönemi, yani 1 Ocak – 31 Aralık 2024 tarihleri arasını, kapsamaktadır. Raporda yer alan parasal veriler, finansal tablolarla uyumlu olarak aynı para birimiyle ifade edilmiştir.

Franchise restoranlar gibi mülkiyeti TAB Gıda'ya ait olmayan, ancak operasyonel kontrolü Şirket tarafından yürütülen faaliyetler ise, veri temin edilebilirliği ölçüsünde sınırlı kapsamda değerlendirmeye alınmıştır.

Raporda yer alan tüm bilgi ve veriler, Şirketin resmi kayıtları, operasyonel raporlama sistemleri ve kamuya açık kaynaklardan elde edilmiş ve üçüncü taraf doğrulama süreçlerinden geçirilmiştir.

¹TAB Georgia LLC. (Gürcistan), TAB Limited Makedonija Dooel Petrovec (Makedonya) ve TAB Gıda – KKTC Şubesi'nin operasyonları satış hasılatı %1'in altında olduğu için önemsiz kabul edilmesi nedeniyle risk analizine dahil edilmemiş, ancak emisyon hesabı kapsamına dahil edilmiştir.



Aşağıda yer alan tablo, rapor kapsamına dâhil edilen varlıkları ve operasyonları, bunlara ilişkin finansal tablo notlarını ve kapsama dâhil edilme düzeylerini göstermektedir.

Tablo 1 TAB Gıda varlıklar ve operasyonlar

Varlıklar ve Operasyonlar	Açıklama	Finansal Tablo Notu	Raporlama Kapsamı
Ana Şirket ve Bağlı Ortaklıklar	TAB Gıda ve %100 sahip olduğu bağlı ortaklıkları - TAB Georgia LLC, - TAB Makedonija Dooel Petrovec	Not 2.1	%100 oranında dahil edilmiştir.
Franchise Restoranlar	TAB Gıda'nın mülkiyetinde olmayan ancak marka ve operasyon denetimi sağladığı restoranlar	Not 2.3 ve 4	Operasyonel kontrol düzeyine göre sınırlı kapsamda dahil edilmiştir
Yurtdışı Faaliyetler	Gürcistan, KKTC ve Kuzey Makedonya'da faaliyet gösteren şirketler	Not 4.1	%100 kontrol edilen yapılar dahil edilmiştir.



Raporlamada Kullanılan Muafiyetler

*TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
(TAB Gıda) olarak Türkiye Sürdürülebilirlik
Raporlama Standartlarını, bu raporlama
döneminde ilk kez uygulamaktayız.*

Bu kapsamda, TSRS 1 Ek E – Yürürlük Tarihi ve Geçiş ile TSRS 2 Ek C – Yürürlük Tarihi ve Geçiş bölümlerinde belirtilen aşağıdaki geçiş muafiyetlerinden yararlandık:

- **TSRS 1 E3 & TSRS 2 C3 – Karşılaştırmalı Bilgi Sunmama Muafiyeti:** TAB Gıda, bu ilk raporlama döneminde TSRS kapsamında sunulan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili açıklamalarda geçmiş yıllara ait karşılaştırmalı bilgi sunmamıştır. TSRS 1 kapsamında yalnızca cari yıla (2024) ilişkin bilgiler paylaşılmış; iklimle ilgili açıklamalarda da aynı şekilde sadece bu döneme ait veriler sunulmuştur. Diğer sürdürülebilirlik konularına ilişkin detaylı açıklamalara ise ikinci raporlama döneminden itibaren yer verilecektir.

- **TSRS 1 E4:** İlk yıllık raporlama döneminde, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, 1 Ocak–31 Aralık 2024 dönemine ait finansal tablolar yayımlandıktan sonra hazırlanmış ve yayımlanmıştır
- **TSRS 1 E5 & TSRS 1 E6:** İlk yıllık raporlama döneminde yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlara (TSRS 2 kapsamındaki açıklamalar) odaklanılmıştır. Diğer sürdürülebilirlik konularına (örneğin sosyal ve yönetim unsurlarına) ilişkin detaylı açıklamalar ilerleyen raporlama dönemlerinde sunulacaktır.
- Kapsam 3 sera gazı emisyon açıklamaları muafiyet kapsamında değerlendirilmiş olup kapsam 3 açıklamalarına raporda yer verilmemiştir.



TAB Gıda Hakkında

TAB Gıda olarak 1994 yılından bu yana hızlı servis restoran (HSR) sektöründe Türkiye'nin en büyük ve öncü oyuncularından biriyiz. Dünya çapında çok sevilen markaları yurt içindeki tüketicilerle buluşturmasının yanı sıra kendi kurduğumuz markalarla geleneksel lezzetlerin kolay ulaşılabilir hale gelmesini sağlıyoruz.

Burger King®, Popeyes®, Arby's®, Sbarro®, Subway®, Usta Pideci® ve Usta Dönerci® gibi güçlü global ve yerli markaların Türkiye operasyonlarını yürütüyor, hem kendi işlettiğimiz restoranlar hem de franchise ağımla ülke genelinde geniş bir müşteri kitlesine ulaşıyoruz. Sadece bir restoran zinciri işletmecisi değil, aynı zamanda TAB Gıda olarak ana hissedarımız TFI TAB Gıda Yatırımları'nın kurduğu ve "dikey entegrasyon" olarak tanımladığı dev gıda ekosisteminin bir parçası olarak tedarikten dağıtıma kadar tüm değer zincirini kapsayan bir yapıda faaliyet gösteriyoruz.

Genel merkezimiz İstanbul'da yer alırken Türkiye dışında Gürcistan'da TAB Georgia LLC, Kuzey Makedonya'da ise TAB Limited Makedonija Dooel Petrovec adlı %100 iştiraklerimizle uluslararası pazarlarda da varlık gösteriyoruz. Sınırlarımızı aşarak etkimizi, Türkiye dışına da taşıyoruz. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti, Gürcistan ve Kuzey Makedonya'daki restoranlarımızla bölgesel bir oyuncu olarak konumumuzu güçlendiriyoruz. 31 Aralık 2024 itibarıyla Türkiye'de 1.791, KKTC'de 15, Kuzey Makedonya'da 15 ve Gürcistan'da 9 olmak üzere toplam 1.830 restoranla faaliyet gösteriyoruz. Franchise ağımla birlikte 22 bini aşkın kişiye istihdam sağlıyoruz.





İş Faaliyeti ve Değer Zinciri

Ana iş faaliyetimiz, hızlı servis restoran sektöründe faaliyet gösteren Burger King®, Popeyes®, Arby's®, Sbarro®, Subway®, Usta Pideci® ve Usta Dönerci® gibi restoran markalarının Türkiye, Makedonya, Gürcistan ve Kıbrıs pazarlarda lisanslama, tedarik zinciri yönetimi, restoran kurulumu, işletimi ve franchise sistemleriyle yaygınlaştırılmasıdır.

TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş. tarafından yönetilen dikey entegre bir değer zinciri modeli ile desteklenmekte olan faaliyetlerimiz aşağıdaki alanları kapsamaktadır:

İş Faaliyeti	Coğrafi Konum
Hızlı servis restoranları	Türkiye, Makedonya, Gürcistan, Kıbrıs
Franchise yönetimi	Türkiye, Makedonya, Gürcistan, Kıbrıs

TAB Gıda olarak ana hissedarımız TFI TAB Gıda Yatırımları altındaki gıda ekosistemi sayesinde, tedarik ve lojistik operasyonlarımızın büyük bir bölümüne kendi bünyemizde çözüm üretebiliyoruz. Restoranlarımızda kullandığımız ürünleri, Türkiye'deki güvenilir tedarikçilerden temin ederken; hem yurt içinde hem de global ölçekte dünyanın önde gelen markalarıyla iş birlikleri kuruyoruz. Bu dikey entegrasyon modelimiz sayesinde, ham madde tedarikinden üretim süreçlerine, lojistikten son tüketiciye kadar tüm faaliyetlerimizde çevik, şeffaf ve sürdürülebilir bir gıda ekosistemi içerisinde yer alıyoruz. Bu sistem sayesinde, gıda işletmeciliği konusunda ortaya çıkabilecek tüm sorunları kendi bünyemizde çözebiliyoruz.

Bu kapsamlı modelle, et, patates ve sebze gibi ana hammaddelerimizi Türkiye'nin farklı bölgelerinde faaliyet gösteren yerli üreticilerden ve güvenilir iş ortaklarımızdan temin ediyoruz. Bu ürünlerin işlenmesini ve restoranlarımıza ulaştırılmasını ise TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş. bünyesindeki Grup Şirketlerimiz aracılığıyla yönetiyoruz. Patates işleme, et üretimi, sebze doğrama merkezleri ve yaygın dağıtım ağıyla entegre çalışan bu yapı sayesinde, gıda güvenliği, kalite standardizasyonu ve operasyonel kontrol açısından önemli bir güç elde ediyoruz.



Ayrıca teknolojiyi işimizin merkezine koyarak dijital sipariş platformlarımızı, mobil uygulamalarımızı ve yapay zekâ destekli lojistik yönetimi sistemlerimizi sürekli geliştiriyoruz. Bu sayede hem müşteri deneyimini iyileştiriyor hem de dijital sadakat programlarımızla sektörde farklılaşıyoruz.



Geliştirdiğimiz akıllı sipariş sistemleri sayesinde müşterilerimiz sıra beklemeden, kasaya uğramadan hızlı ve kolay sipariş verebiliyor.

Tablo 2 TAB Gıda değer zinciri

Kategori	Tedarik Konusu	Coğrafi Lokasyon / Notlar
Yukarı Yönlü	Kırmızı et	Amasya /Türkiye
	Dondurulmuş patates	Afyonkarahisar /Türkiye
	Hamburger ekmeği, pizza hamuru	Türkiye
	Hazır salata ve sebze	Antalya /Türkiye
	Beyaz et	Türkiye
	Soslar, içecekler	Türkiye
Kendi Operasyonları	İçecekler	Türkiye
	Satın alma, depolama, lojistik	Türkiye
	Online sipariş ve teslimat	Türkiye
	Pazarlama ve dijital iletişim	Türkiye
Aşağı Yönlü	Mutfak ekipmanları ve bakımı	Türkiye
	Son tüketiciye hizmet	Türkiye ve yurt dışı (Makedonya, Gürcistan ve Kıbrıs)
	Online sipariş platformları	Türkiye



Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Sürdürülebilirliği uzun vadeli değer yaratma ve büyüme stratejimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyor, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerini karar alma süreçlerimize sistematik şekilde entegre ediyoruz. Bu yaklaşım doğrultusunda, iklim konularını da kapsayan sürdürülebilirlik yönetimimizi hem şirket bünyemizdeki yapılar hem de ana hissedarımız TFI çatısı altındaki “TFI ve Grup Şirketleri Sürdürülebilirlik Yönetimi Prosedürü” doğrultusunda yürütüyoruz.

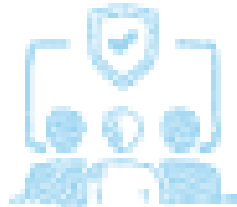
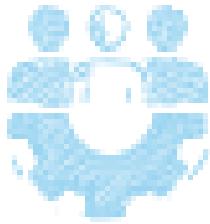
Üst yönetim düzeyinde sahiplendiğimiz sürdürülebilirlik yaklaşımını, stratejik yönetim mekanizmalarımıza entegre etmiş durumdayız. Yönetişim yapımızın temelinde ise Yönetim Kurulumuzun altında faaliyet gösteren komiteler yer alıyor. Sürdürülebilirliğe dair alınan kararların etkinliğini sağlamak adına, bu komiteler aracılığıyla yönetim uygulamalarımızı hayata geçiriyoruz.





Sürdürülebilirlik çalışmalarımız, TAB Gıda Sürdürülebilirlik Kurulu tarafından koordine ediliyor. Kurulumuz; Finans, Mali işler, Bütçe Planlama, Emlak ve Franchise, Operasyon, Kalite Güvence ve Ürün Geliştirme, İnsan Kaynakları, Pazarlama, Yatırımcı İlişkileri, Kurumsal İletişim birimlerinin yanı sıra, TFI Sürdürülebilirlik, İç Kontrol, Uyum, Risk Yönetimi ile Fasdat Tedarik Zinciri Yönetimi ekiplerinden yöneticilerin yer aldığı toplam 13 üyeden oluşuyor. Bu yapıyla, sürdürülebilirlik konularını hem stratejik hem de operasyonel karar süreçlerimize entegre edebiliyoruz.

2025 yılı itibarıyla Sürdürülebilirlik Kurulumuz yılda en az iki kez toplanacak olup, bu toplantılarda ele alınan kararları, risk ve fırsatları düzenli olarak TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kuruluna iletilecektir. Koordinasyon Kurulu tarafından aktarılan bu bilgiler TAB Gıda Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından değerlendirilerek TAB Gıda Yönetim Kurulu'na sunulacaktır.



Operasyonel düzeyde ise tematik Çalışma Gruplarımız aktif olarak rol alıyor. TAB Gıda Sürdürülebilirlik Kuruluna bağlı çalışan bu gruplar; karbon ayak izi, enerji verimliliği, atık yönetimi, çeşitlilik ve kapsayıcılık gibi öncelikli temalarda projeler geliştiriyor ve uygulamaya alıyor. Yılda dört dönemlik periyotlarla izlediğimiz bu çalışmaların çıktıları, düzenli olarak Sürdürülebilirlik Kurulumuza raporlanıyor.

Bunların yanında, sürdürülebilirlik ve iklim yönetişimini yalnızca yapısal mekanizmalarla sınırlı görmüyor, bu yapıları destekleyen kültürel dönüşüm ihtiyacını da önemsiyoruz. Kalıcı değişimin, sistemlerin yanı sıra bu sistemleri uygulayan bireylerin bilgi ve farkındalık düzeylerine bağlı olduğuna inanıyoruz. Bu nedenle, çalışan farkındalığı, liderlik gelişimi ve ÇSY temelli eğitimleri kurumsal öğrenme süreçlerimize entegre etmeyi öncelikli gelişim alanı olarak belirledik.

2025 itibarıyla bu eğitimleri sistematik bir yapıya kavuşturmayı, sadece içerik üretmekle kalmayıp sahada da somut karşılık bulmasını sağlamayı hedefliyoruz. Böylece, kurumsal öğrenme kültürümüz ile sürdürülebilirlik hedeflerimiz arasında güçlü bir bağ kurarak, çalışan deneyimi, liderlik yaklaşımları ve organizasyonel gelişim stratejilerimizi ÇSY ilkeleriyle uyumlu hale getiriyoruz.



TAB Gıda Sürdürülebilirlik Yapısı

Şekil 1 TAB Gıda Sürdürülebilirlik Yapısı





Tablo 3 Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı Hakkında Bilgiler

Organizasyonel Yapılanma	TAB Gıda Yönetim Kurulu	TAB Gıda Kurumsal Yönetim Komitesi	TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu	TAB Gıda Sürdürülebilirlik Kurulu	TAB Gıda Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları
Kapsam	Şirketin genel stratejik yönetişiminin sağlanması, finansal ve operasyonel performansın denetlenmesi, risk yönetimi ve kurumsal yönetim ilkelerine uyumun gözetilmesi, aynı zamanda sürdürülebilirlik stratejilerinin belirlenmesi, risk ve fırsatların değerlendirilmesi, ilgili politikaların onaylanması ve uzun vadeli değer yaratma hedeflerine yönelik üst düzey gözetimin sağlanması	Sürdürülebilirlik Kurulu tarafından oluşturulan kurumsal sürdürülebilirlik stratejisinin, organizasyon yapısının, sürdürülebilirlik hedef ve politikalarının belirlenmesine yönelik tavsiyelerde bulunulması, performans metriklerinin gerçekleştirilme oranlarının izlenmesi, Sürdürülebilirlik Kurulu tarafından alınan kararların değerlendirilmesi, bu kararların uygulanmasına yönelik gerekli aksiyonların hayata geçirilmesini teşvik ederek sürece destek sağlaması, ÇSY ile ilgili etki alanlarının, risklerin ve fırsatların etkin bir şekilde izlenmesi amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Kurulu ile yakın iş birliği içerisinde çalışılması	TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş. ve Grup Şirketleri'nin sürdürülebilirlik stratejisinin belirlenmesi, uygulamaların izlenmesi, sürdürülebilirlik plan ve hedeflerin belirlenerek ilerlemenin izlenmesi, düzenli raporlanması, Sürdürülebilirlik ve iklim riskleri ile fırsatlarının değerlendirilmesi, risk azaltma çalışmalarının incelenerek grup düzeyinde sürdürülebilirlik risk yönetimi politikalarının geliştirilmesi, ÇSY performansının ve yıllık hedeflerin gerçekleştirilme oranlarının izlenmesi, sürdürülebilirlik alanındaki trendlerin ve yeni yasal düzenlemelerin takip edilerek ihtiyaçların belirlenmesi ve gerekiyorsa proje ve yatırım ihtiyaçlarının ortaya konulması, projelerin koordine edilmesi ve yönetime raporlanması; ihtiyaçlar doğrultusunda farklı alanlarda çalışma gruplarının kurulması ve koordine edilmesi, Şirket paydaşlarında sürdürülebilirlik bilincini artırmaya yönelik çalışmaların planlanması	Mevcut sürdürülebilirlik hedeflerimizin gerçekleşmesinin düzenli olarak takip edilerek veri analizleriyle değerlendirilmesi, Çalışma gruplarından alınan geri bildirimlerle ilerleme durumunun gözden geçirilmesi ve gerekli aksiyonların alınması, Gelişim alanları için somut aksiyonların belirlenmesi ve yönetim desteği gerektiren çözüm bekleyen konuların ele alınması, Bir sonraki döneme yönelik öncelikli hedef ve sorumlulukların belirlenmesi, ÇSY yönetimi kapsamında edinilen deneyim ve iyi uygulamaların paylaşımı, Sürecin şeffaf ve ölçülebilir şekilde yönetilmesi ve sonuçların TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu ile paylaşılması	ÇSY verilerinin toplanması, istatistiklerin hazırlanması ve analiz edilmesi, Önemli ÇSY riskleri ve fırsatlarının belirlenmesi, Saha uygulamaları için iyileştirme eylem planlarının ve önerilerin geliştirilmesi
Toplanma Sıklığı ve Gündem	2024 yılında 4 kez toplanılmıştır.	2024 yılında 4 kez toplanılmıştır.	2025 yılı itibarıyla genel sürdürülebilirlik konuları için yılda en az 2 kez, ÇSY risk ve fırsatları, şirket üzerindeki etkileri, azaltım durumları ve ilgili gelişmeler, için yılda 4 kez toplanılacaktır.	2025 yılı itibarıyla yılda en az 2 kez düzenlenecek toplantılarda TAB Gıda, sürdürülebilirlik süreçlerine ilişkin konuları değerlendirecek ve TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kuruluna aktarılacaktır.	2025 itibarıyla yılda 4 kez toplanılacak ve operasyonel sürdürülebilirlik konularını raporlanacaktır.
Üyeler	TAB Gıda Yönetim Kurulu Üyeleri	Yönetim Kurulundan ilgili temsilciler	TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu Başkanı TFI Sürdürülebilirlik, TFI İç Kontrol, Uyum ve Risk Yönetimi, TFI Finans, TFI İnsan Kaynakları ve Her bir Grup Şirketinin sürdürülebilirlik kurulunu temsilen teknik uzmanlığı olan yöneticiler	Finans, Mali İşler, Bütçe Planlama, Emlak ve Franchise, Operasyon, İnsan Kaynakları, Yatırımcı İlişkileri, Pazarlama ve Kurumsal İletişim, Kalite Güvence & Ürün Geliştirme, Fasdat Tedarik Zinciri ,TFI Sürdürülebilirlik,TFI İç Kontrol&Uyum birimlerinin temsilcileri	

Bu yapı, TAB Gıda'nın ÇSY yönetimini dinamik, bütüncül ve sürekli gelişime açık bir şekilde yürütmesini sağlamaktadır.



Yönetimde Roller ve Sorumluluklar

TAB Gıda'da sürdürülebilirlik yönetimine katkı sunan tüm kurul ve çalışma grubu üyelerimizin görev tanımları, yetki alanları ve sorumluluk kapsamaları, TFI çatısı altında uyguladığımız "TFI ve Grup Şirketleri Sürdürülebilirlik Yönetimi Prosedürü" ile açık biçimde tanımlanmış ve kurumsal düzeyde yazılı hale getirilmiştir. Bu yapı sayesinde, sürdürülebilirlik alanında görev alan tüm paydaşlarımızın sorumlulukları netleştirilmektedir. Görevler arası eşgüdüm sağlanmakta ve karar alma süreçlerinde sürdürülebilirliğin ve iklim olgusunun etkin biçimde temsil edilmesi güvence altına alınmaktadır.

TAB Gıda Yönetim Kurulu

TAB Gıda Yönetim Kurulu, şirketin genel stratejik yönetişimini sağlayarak yalnızca finansal ve operasyonel performansı değil, aynı zamanda sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin yönetimini de denetler. Kurul, risk yönetimi ve kurumsal yönetim ilkelerine uyumu gözetirken, sürdürülebilirlik stratejilerinin belirlenmesinden ve bu stratejilerin şirketin uzun vadeli hedefleriyle uyumlu olmasından sorumludur. Bu kapsamda, iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatların değerlendirilmesini sağlar, ilgili politika ve hedefleri onaylar, uygulamaların etkinliğini üst düzeyde gözetir. Böylece sürdürülebilir değer yaratımına katkı sunacak kararların alınmasında yön gösterici bir rol üstlenir.



Tablo 4 Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	İcracı Rolü	Bağımsızlık Durumu	Atandığı Son Genel Kurul Tarihi	Görev Süresi	Yönetim Kurulu ve Komitelerdeki Görevleri
Erhan KURDOĞLU	Yok	Yok	29.12.2023	3 Yıl	Yönetim Kurulu Başkanı
Korhan KURDOĞLU	Yok	Yok	29.12.2023	3 Yıl	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Recep Caner DİKİCİ	Yok	Yok	29.12.2023	3 Yıl	Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi
M. Furkan ÜNAL	Yok	Yok	29.12.2023	3 Yıl	Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi
Ayşe Ayşin IŞIKGECE	Yok	Bağımsız	29.12.2023	3 Yıl	Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Denetimden Sorumlu Komite Üyesi
Halil Doğan BOLAK	Yok	Bağımsız	29.12.2023	3 Yıl	Yönetim Kurulu Üyesi, Denetimden Sorumlu Komite Başkanı, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı



Yönetim Kurulu Gözetimi

Yönetim Kurulumuz, sürdürülebilirlik ve iklim stratejilerinin genel iş stratejimizle uyumlu şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla nihai gözetim sorumluluğunu üstlenmektedir. Bu kapsamda iklim risk ve fırsatlarının tanımlanması, değerlendirilmesi ve stratejik yönetim süreçlerine entegrasyonu “TFI ve Grup Şirketleri Sürdürülebilirlik Yönetimi Prosedürü”nde tanımlanmış olarak Yönetim Kurulu’nun gözetimindedir. Sürdürülebilirlik ve iklim gündemine ilişkin bilgi ve gelişmeleri;



şeklinde yukarı yönlü bir iletişim zinciriyle aktarıyoruz. Bu sistem sayesinde çevresel ve sosyal etki analizlerinin yanı sıra, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları doğrudan üst yönetim düzeyinde ele alabiliyor ve stratejik karar alma süreçlerimize entegre edebiliyoruz.

Raporlama döngümüz, yılda en az iki kez gerçekleştirdiğimiz kurul toplantılarıyla sürdürülüyor. Bu toplantılarda alınan kararları ve gelişmeleri yazılı olarak kayıt altına alıyoruz. E-posta bültenleri, periyodik raporlar ve dijital platformlar aracılığıyla paydaşlarımızla paylaşıyoruz. Öne çıkan kritik başlıklar için Yönetim Kuruluna özel bilgi notları hazırlanıyor ve stratejik etkisi yüksek gündemlerde ise ilgili kurullarımızın görüşleri doğrultusunda karar süreçlerimizi şekillendiriyoruz.

Gözetim ve kontrol süreçlerimizi Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi gibi üst düzey yönetim yapılarımızla sürdürüyoruz. Bu yapılar, sürdürülebilirlik hedeflerimizin gerçekleşme durumunu, risk yönetimini ve iç kontrol sistemlerimizin etkinliğini düzenli toplantılarla değerlendiriyor. Elde edilen çıktılar ve alınan kararları Yönetim Kurulu’na raporluyoruz. Böylece yönetim yapımızla kurumsal karar mekanizmamızı bütüncül bir şekilde ilişkilendiriyoruz.

Bu komitelerde, ÇSY gündemlerini içeren toplantılar gerçekleştiriyoruz. Bu toplantı çıktılarını doğrudan Yönetim Kuruluna sunuyoruz. Aynı zamanda Etik Davranış Kurallarımız, çıkar çatışmalarının önlenmesi, ihbar yönetimi ve gizlilik ilkelerimizi içeren politikalar da bu kapsamda düzenli olarak gözden geçiriliyor.



İç kontrol, uyum ve risk yönetimi birimlerimiz ise sürdürülebilirlikle bağlantılı süreçlerde aktif rol alıyor. Bu kontroller, “TFI ve grup Şirketleri Kurumsal Risk Yönetimi Politikası” çerçevesinde ve “TFI ve Grup Şirketleri Sürdürülebilirlik Yönetimi Prosedürü” kapsamında tanımlanan yöntemlerle yürütülüyor. Etik davranış, gizlilik, çıkar çatışmalarının önlenmesi ve şikâyet yönetimi gibi ilkeler, bu süreçlerin temelini oluşturuyor.

Yönetim olarak sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatların gözetimini desteklemek amacıyla, iç kontrol, denetim ve risk yönetimi süreçlerimizi yönetim yapılarımızla entegre biçimde kurguluyoruz. Bu mekanizmalar, TAB Gıda Sürdürülebilirlik Kurulunun koordinasyonunda, sürdürülebilirlik, iç denetim, risk yönetimi, uyum, finans, yatırımcı ilişkileri ve insan kaynakları gibi bölümlerle birlikte çalışarak ÇSY verilerinin izlenmesini, risk analizlerinin yapılmasını ve gerekli aksiyonların alınmasını sağlıyor.

Oluşturulan değerlendirme ve kontrol çıktıları, Kurumsal Yönetim Komitesi ve yüksek risklilik alanlarında Riskin Erken Saptanması Komitesi üzerinden Yönetim Kuruluna aktarılıyor ve bu yolla karar alma süreçlerimize doğrudan katkı sunuluyor.

Yönetim Kurulu Gözetimini Destekleyen Komite Yapısı

TAB Gıda Yönetim Kurulu bünyesinde bulunan Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi ile TSRS’nin gerektirdiği gözetim, kontrol ve stratejik yönlendirme mekanizmalarını üst düzey yönetim organları aracılığıyla yerine getirmektedir.

Komitelerin kuruluş kararları, SPK Tebliğleri ve Türk Ticaret Kanunu kapsamında alınmış olup görev tanımları ve çalışma esasları yazılı olarak belirlenmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi’nin her biri, TSRS 2 kapsamında belirlenen roller doğrultusunda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili yönetim sistemimizin birer parçasıdır.

Sürdürülebilirlik yaklaşımımızı ve yönetim yapımızı destekleyen, etik davranıştan insan kaynaklarına, sosyal uygunluktan sürdürülebilirliğe kadar birçok başlıkta kurumsal taahhütlerimizi ve uygulama esaslarımızı içeren güncel kurumsal politika ve prosedürlerimizin kurumsal politika ve prosedürlerimize TAB Gıda websitesinden ulaşabilirsiniz.



Tablo 5 Yönetim Kurulu Komiteleri

Komite Adı	Üyeler	Toplantı Sıklığı	Sorumluluk Alanları
Kurumsal Yönetim Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı: Ayşe Ayşin IŞIKGECE Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi: Recep Caner DİKİCİ Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi: M. Furkan ÜNAL Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi: Can Kaya ÖZTOPRAK	En az 4 kez/yıl	Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) konuları, yatırımcı ilişkileri, aday belirleme, ücretlendirme
Denetimden Sorumlu Komite	Denetimden Sorumlu Komite Başkanı: Halil Doğan BOLAK Denetimden Sorumlu Komite Üyesi: Ayşe Ayşin IŞIKGECE	En az 4 kez/yıl	Finansal raporlama, iç denetim ve iç kontrol süreçlerinin gözetimi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı: Halil Doğan BOLAK Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi: Recep Caner DİKİCİ Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi: M. Furkan ÜNAL	En az 6 kez/yıl	Stratejik, operasyonel, uyum, teknoloji ve finansal risklerin yanı sıra ÇSY ve iklim risklerinin etkilerinin ve azaltma eylemlerinin değerlendirilmesi



Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal yönetişimin temel yapı taşlarından biri olarak konumlanan Kurumsal Yönetim Komitemizi, 24 Ocak 2024 tarihinde, Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve Türk Ticaret Kanunu doğrultusunda hayata geçirdik. Bu yapı, Yönetim Kurulumuzun sağlıklı ve etkin bir şekilde işleyişine destek olurken, kurumsal yönetim uygulamalarımızı sürekli geliştirmeyi hedefliyor.

Komitemiz, kurumsal yönetim ilkelerinin şirketimizde ne ölçüde uygulandığını düzenli olarak gözden geçiriyor ve eksik alanları tespit ederek iyileştirme önerileri sunuyor. Bu süreçte çıkar çatışmalarını önlemeye yönelik politikalar geliştiriyor ve ilgili stratejilere yön veriyor.

Yatırımcı ilişkilerimizin gözetimi de Komitemizin görev alanında yer alıyor. Şeffaflık ve açıklık ilkeleri çerçevesinde yürütülen bu çalışmalar, paydaşlarımızla kurduğumuz güçlü iletişim altyapısını da destekliyor. Bu doğrultuda, yatırımcı ilişkileri direktörümüz komitenin doğal bir üyesi olarak görev yapıyor.

Komitemiz aynı zamanda şirketin organizasyonel yapısını ve işleyişini değerlendiriyor ve Yönetim Kurulunun yapısı, görev dağılımı ve stratejik kapasitesiyle ilgili öneriler geliştiriyor. Aday belirleme, eğitim ve değerlendirme süreçlerine ilişkin sistematik bir yaklaşım inşa ederken, yönetim kurulu üyelerinin ve yöneticilerin ücretlendirme ilkeleri ve uygulamalarını da izliyor. Bu görevler, şirketimizde ayrıca bir Aday Gösterme veya Ücret Komitesi bulunmadığı için doğrudan Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülüyor.

Sürdürülebilirliğin kurumsal stratejiye entegrasyonunu da Komitemizin öncelikleri arasında görüyoruz. Bu kapsamda, TAB Gıda Sürdürülebilirlik Kurulu ve TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulunun çalışmalarını yakından izliyor, çıktılarını Yönetim Kurulu gündemine taşıyoruz. ÇSY alanındaki izleme, performans değerlendirme ve stratejik yönlendirme görevlerimiz sayesinde iklim riski, karbon ayak izi, enerji verimliliği, çeşitlilik ve etik iş yapışı gibi alanlardaki hedeflerimizi iş stratejilerimizle bütünleştiriyoruz.

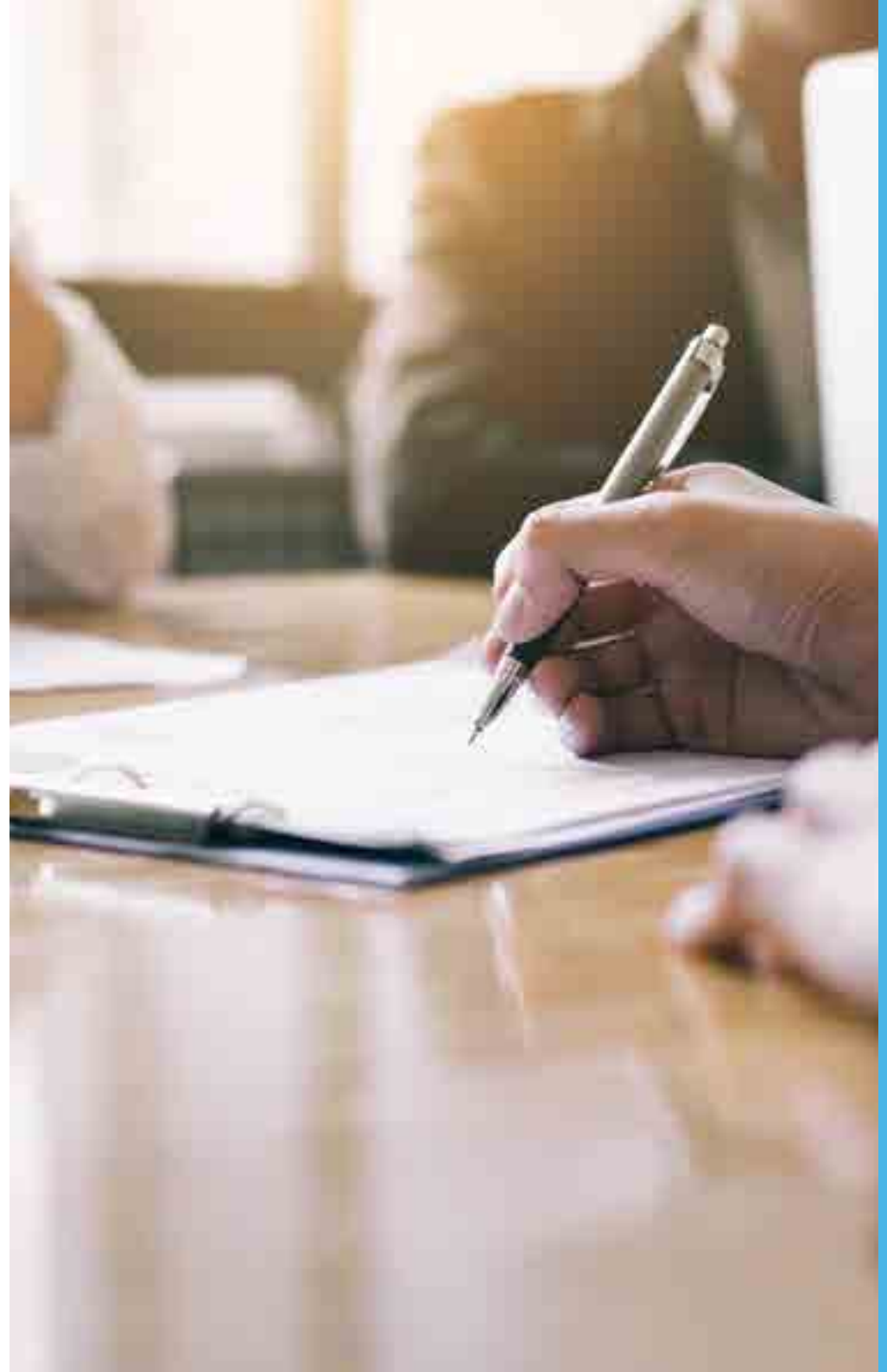


Komitemiz gerektiğinde iç ya da dış uzman desteği alabiliyor ve ihtiyaca göre çalışma grupları kurabiliyor. Tüm kaynak ve organizasyonel destek yönetim tarafından sağlanıyor. Yönetim Kurulu Sekreteri toplantı organizasyonu ve raporlama süreçlerini yürütüyor.

Yılda en az dört kez toplanan Komitemiz, kararlarını yazılı tutanaklarla kayıt altına alıyor ve Yönetim Kurulu'na sunuyor. Bu kararlar tavsiye niteliğinde olsa da, stratejik yön belirlemede etkili rol oynuyor. Ayrıca, bu faaliyetler kurumsal sürdürülebilirlik raporlamasına entegre edilerek, kamuya açık sürdürülebilirlik açıklamalarımızın yönetim düzeyinde gözetimi sağlanıyor.

2024 yılı itibarıyla, Komite Başkanlığı görevini Bağımsız Yönetim Kurulu Üyemiz Ayşe Ayşin Işıkgece yürütüyor. Komite üyeliklerini ise Recep Caner Dikici, M. Furkan Ünal ve Yatırımcı İlişkileri Direktörümüz Can Kaya Öztoprak üstleniyor. Yapımız, SPK düzenlemeleri doğrultusunda bağımsızlık, uzmanlık ve icracı olmayan üyelik ilkelerine uygun şekilde oluşturulmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitemiz aracılığıyla yalnızca kurumsal yönetimi değil, aynı zamanda sürdürülebilirlik odağındaki stratejik karar süreçlerini de şekillendiriliyor, önerileri ve gözetim rolüyle TAB Gıda'nın sürdürülebilirlik yönetim kapasitesini güçlendiriyor ve paydaşlara karşı hesap verebilirlik düzeyini artırıyor.





Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komitemizi 24 Ocak 2024 tarihli Yönetim Kurulu kararımızla, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) çerçevesinde yapılandırdık. Bu Komite, Yönetim Kurulumuzun gözetim sorumluluğunu etkin şekilde yerine getirmesine destek olmak amacıyla; muhasebe sistemi, finansal raporlama, bağımsız denetim ve iç kontrol sistemlerinin işlerliğini değerlendirmeye yönelik çalışmalar yürütmektedir.

Muhasebe kayıtlarımızın güncel, eksiksiz ve ilgili düzenlemelere uygun biçimde tutulmasını ve finansal tablolarımızın zamanında kamuya açıklanmasını gözetiyoruz. Bağımsız denetim kuruluşlarının seçimi, bağımsızlık beyanlarının değerlendirilmesi ve denetim kapsamlarının onay süreçlerinde Komitemiz aktif bir rol üstlenmektedir. Denetim bulgularını şirket yönetimiyle birlikte analiz ederek Yönetim Kurulumuza raporlamaktayız. Muhasebe politikalarımız, alternatif uygulama seçeneklerimiz, iç kontrol sistemlerimiz ve finansal raporlama uygulamalarımız hakkında yapılan bildirimler Komitemiz tarafından detaylı şekilde incelenmektedir.

Çalışanlarımızdan ve paydaşlarımızdan gelen ihbar, bildirim ve önerileri gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendiriyor, ilgili aksiyonların hayata geçirilmesini sağlıyoruz. Bu süreçte kullanılan yöntem ve kriterleri önceden belirliyor, bu çerçevede işleyen bir denetim ve inceleme sistemi kurulmasına katkı sunuyoruz.

Komitemiz, görevlerini yerine getirirken ihtiyaç duyduğu kaynak ve desteği doğrudan Yönetim Kurulumuzdan temin etmektedir. Gerekli gördüğümüzde iç ya da dış uzman görüşlerine başvurabiliyor ve ilgili yöneticileri, iç denetçileri veya bağımsız denetçileri toplantılarımıza davet edebiliyoruz. Ayrıca, ihtiyaç halinde finansal raporlama ve bağımsız denetim konularında alt çalışma grupları oluşturarak bu alanlardaki etkimizi artırmayı hedefliyoruz.

Toplantı organizasyonlarımız, alınan kararların arşivlenmesi ve raporlarımızın Yönetim Kurulu'na iletilmesi süreçleri Yönetim Kurulu Sekreteri tarafından yürütülmektedir.

Denetimden Sorumlu Komitemiz, yılda en az dört kez toplanmakta; üçer aylık periyotlarla düzenlenen bu toplantıların tutanakları karar defterine kaydedilmekte ve alınan kararlar Yönetim Kurulumuzla paylaşılmaktadır. Bu kararlar Yönetim Kurulu açısından bağlayıcı olmamakla birlikte, yönetim kalitemizi güçlendiren stratejik değerlendirmelere temel oluşturmaktadır.



TAB Gıda Denetim Komitesi, Denetim Komitesi çalışma esaslarında belirtildiği gibi, şirketin risklere maruz kalmasıyla ilgili çeşitli konuları izleme ve/veya gözden geçirme sorumluluğuna sahiptir.



2024 yılı itibarıyla, Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı görevimizi Bağımsız Yönetim Kurulu Üyemiz Halil Doğan Bolak yürütmektedir. Komite üyeliğimiz ise Bağımsız Yönetim Kurulu Üyemiz Ayşe Ayşin Işıkgece tarafından üstlenilmektedir. Komite yapımız, SPK düzenlemelerine uygun şekilde yalnızca bağımsız yönetim kurulu üyelerimizden oluşmakta ve icracı olmayan nitelikte yapılandırılmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Sürdürülebilirliği destekleyen yönetim yapılarımızdan biri olan Riskin Erken Saptanması Komitemizi 24 Ocak 2024 tarihli Yönetim Kurulu kararımızla; 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) doğrultusunda kurduk. Bu Komite ile amacımız, stratejik, operasyonel, finansal, çevresel ve sosyal düzlemde ortaya çıkabilecek riskleri önceden teşhis ederek, Şirketimizin varlığında, gelişimine ve sürdürülebilirliğine yönelik tehditleri henüz oluşmadan yönetebilmektir.

Komitemiz, sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili belirsizliklerin risk yönetim perspektifiyle ele alınmasını sağlayan bir yapı olarak konumlanmakta, Risk Yönetimi ekibi tarafından hazırlanan risk analizlerini düzenli olarak değerlendirmektedir. Ayrıca, TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu ve TAB Gıda Sürdürülebilirlik Kurulu tarafından oluşturulacak iklim eylem planlarını düzenli olarak inceleyecek ve uygulama için çalışmalar gerçekleştirecektir. İklim eylem planımızın oluşturulmasına yönelik çalışmalar devam etmekte olup, planın hazırlanmasıyla birlikte Komitemiz bu planın izlenmesi ve güncellenmesi süreçlerinde de aktif rol üstlenecektir.



Risk yönetimi politikalarımızın kurumsal yapımızla bütünleşik şekilde işlemesini sağlamak amacıyla, Komitemiz izleme ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözlemlemekte, bu sistemlerin iş birimlerimizce benimsenmesini gözetmektedir. Süreç boyunca iç kontrol birimlerimizle yakın iş birliği içerisinde hareket ediyoruz. Özellikle ÇSY temelli konuların, örneğin iklim risklerinin izlenebilirliğini güçlendirmeye odaklanıyoruz.

Komitemiz tarafından elde edilen bulgular, Yönetim Kurulumuza düzenli olarak raporlanmakta. Bu sayede alınacak kararlar için stratejik bir temel oluşturulmaktadır. Komite en az iki ayda bir olmak üzere yılda en az 6 kez toplanır ve toplantıların gündem ve kararları yazılı olarak kayıt altına alınarak Yönetim Kurulumuza iletilmektedir. Alınan kararlar tavsiye niteliğinde olup, nihai onay Yönetim Kurulumuz tarafından verilmektedir.

İhtiyaç duyduğumuz durumlarda, iç veya dış uzman görüşlerine başvurabiliyor ve risk yönetimi alanında deneyimli profesyonellerden oluşan alt çalışma grupları kurarak değerlendirme kapasitemizi artırabiliyoruz. Tüm bu süreçlerde, önceden tanımlanmış yöntem ve prosedürler doğrultusunda ilerliyor ve kurumsal risk yönetimi çerçevemizi sürdürülebilirlik hedeflerimizle uyumlu hale getirmeye özen gösteriyoruz.

2024 yılı itibarıyla, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı görevini Bağımsız Yönetim Kurulu Üyemiz Halil Doğan Bolak yürütürken Komite üyeliklerini ise Recep Caner Dikici ve M. Furkan Ünal sürdürmektedir.





Yönetim Sorumlulukları

Sürdürülebilirlik yönetişiminin uygulama sorumluluğu doğrudan eş- CEO'larımızda olup, belirlenen risk limitlerine uyum da dâhil olmak üzere, ilgili politika ve süreçlerin etkinliğinin sağlanmasından sorumludur. Grup CEO'ya bağlı çalışan Risk Direktörümüz, Riskin Erken Saptanması Komitemize doğrudan raporlama yapmaktadır. Yılda altı kez düzenlenen Komite toplantılarımızda, kurumsal düzeydeki üst seviye riskleri sunmakta ve değerlendirme raporlarını paylaşmaktadır.

İklimle İlgili Konulara Yönelik Gözetimi Destekleyen Yönetim Kontrolleri ve Prosedürleri

TAB Gıda olarak, sürdürülebilirlik ve iklim kapsamındaki risk ve fırsatların etkin biçimde gözetilebilmesi amacıyla belirli kontrol mekanizmaları ve prosedürler uygulanmaktadır. Bu kontroller; iç kontrol, uyum ve risk yönetimi birimleri tarafından koordine edilmekte olup, grup genelinde sürdürülebilirlik yaklaşımıyla bütünleştirilmiş bir yapıda yürütülmektedir.



İklimle ve sürdürülebilirlikle bağlantılı riskler, “TFI ve Grup Şirketleri Kurumsal Risk Yönetimi Politikası” kapsamında izlenmekte; operasyonel süreçler ise “TFI ve Grup Şirketleri Sürdürülebilirlik Yönetimi Prosedürü” doğrultusunda uygulanmaktadır. Bu yapı, yönetimin karar alma süreçlerinde çevresel ve sosyal risklerin sistematik şekilde değerlendirilmesine imkân tanımaktadır. Aynı zamanda, finans, insan kaynakları, tedarik zinciri ve hukuk gibi diğer iç fonksiyonlarla düzenli koordinasyon sağlanarak, sürdürülebilirlikle ilgili konular kurum genelinde yatay olarak entegre edilmektedir.

Bu bütünleşik yapı sayesinde, hem stratejik risklerin hem de günlük operasyonel tehditlerin yönetimi, çevresel ve sosyal etkilerle birlikte değerlendirilmekte ve sürdürülebilirlik gözetimi kurumsal karar alma süreçlerinin doğal bir parçası haline gelmektedir.



Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Hedeflerinin Yönetişimi

Yıl boyunca, kurumsal çalışmalarımız kapsamında belirlediğimiz sürdürülebilirlik ve iklim hedeflerini düzenli olarak izliyoruz. TAB Gıda Sürdürülebilirlik Kurulu ve TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu, performans sonuçlarını periyodik olarak değerlendiriyor ve bu değerlendirmeleri Kurumsal Yönetim Komitesi aracılığıyla üst yönetimimize raporluyor. Nihai onay süreci ise, Kurumsal Yönetim Komitesinin değerlendirmesi doğrultusunda Yönetim Kurulu tarafından yürütülüyor. Sürdürülebilirlik stratejilerimizi belirlerken risk ve fırsatları sistematik bir şekilde değerlendiriyoruz.

Bu analizleri Kurumsal Yönetim Komitesi aracılığıyla TAB Gıda Yönetim Kurulu'na iletiyor ve karar süreçlerimize entegre ediyoruz. Böylece sürdürülebilirliğe dair stratejik önceliklerimiz üst yönetim düzeyinde sahipleniliyor ve yönetişim kararlarımızda doğrudan etkili oluyor. Karar alma süreçlerinde onay mekanizmaları kullanarak, stratejik yönetişimi kurumsal hedeflerimizle uyum içinde şekillendiriyoruz.

TSRS 2 çerçevesinde iklim risk ve fırsatlarının bu hedeflerle uyumlu şekilde yönetilmesini güvence altına alıyoruz. Ayrıca, iklim risk senaryolarını analiz ederek risk yönetimi sistemimize entegre ediyoruz.

Sürdürülebilir büyüme hedeflerimizi desteklemek ve uzun vadeli kurumsal değer yaratımımızı güvence altına almak amacıyla risk yönetimini, karar alma süreçlerimizin ayrılmaz bir parçası hâline getirdik. Bu yaklaşımı, TFI TAB Gıda Yatırımları A.Ş. ve iştiraklerimiz düzeyinde tanımlanan "Kurumsal Risk Yönetimi Politikası" ve buna bağlı "Risk Yönetim Talimatı" çerçevesinde sistematik bir yapıyla sürdürüyoruz.

Kurumsal risk yönetimi sürecimizi; risklerin tanımlanması, kontrol etkinliklerinin değerlendirilmesi, süreç sahiplerinin belirlenmesi ve aksiyon planları ile risklerin yönetilmesini içeren bir çerçevede yürütüyoruz. Tüm bu süreçlerin nihai hedefi, risklerin TAB Gıda'nın kabul edilebilir risk iştahi seviyesine çekilmesini sağlamaktır. Bu yapıyı İcra Kurulu, Yönetim Kurulu ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin gözetim ve denetimi altında işler hâlde tutuyor; böylece süreçlerimizin hesap verebilirliğini güvence altına alıyoruz. Ayrıca, iklimle ilgili risk ve fırsatlar değerlendirilirken finansal etkiler, operasyonel verimlilik ve yasal uyum gibi unsurlar arasındaki denge Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından analiz edilmekte ve bu değerlendirmeler karar alma sürecine dahil edilmektedir.



Söz konusu kontrol ve analiz süreçleri; finans, hukuk, sürdürülebilirlik, tedarik zinciri ve operasyon ekipleriyle entegre bir şekilde yürütülmekte, böylece sürdürülebilirlik odaklı kararlar tüm iç fonksiyonlarla birlikte şekillendirilmektedir.

Kurumsal risk yönetiminin uygulanmasından doğrudan eş CEO'larımız sorumludur. CEO, belirlenen risk limitlerine uyumun sağlanması ve ilgili politika ile süreçlerin etkin şekilde yürütülmesinden yükümlüdür.

TAB Gıda Riskin Erken Saptanması Komitesi, en az iki ayda bir toplanarak şirketin iklimle ilgili risk ve fırsatlarını güncel olarak değerlendirir ve üst düzey riskleri belirleyerek raporlar. Toplantı sonuçları tutanak altına alınır; kalıntı riski kritik veya yüksek seviyede olan konular, TAB Gıda İcra Kurulu Başkanı ve TFI İç Kontrol, Uyum ve Risk Direktörü'nün katılımıyla değerlendirilir.

Bu değerlendirmelerin sonuçları, Risk Komitesi Başkanı aracılığıyla Yönetim Kurulu'na iletilir. Komite, tüm riskleri önem derecesine göre ele alır ve kalıntı riski kritik ve yüksek olan konularda iyileştirici aksiyonları önceliklendirerek süreci yönetir.

Sürdürülebilirlik ve İlimle İlgili Yetkinlikler ve Deneyim

Kurul ve komite üyelerimizi, sürdürülebilirlik alanındaki teknik yetkinliklerine göre belirliyoruz ve bu yetkinlikleri düzenli eğitimlerle geliştiriyoruz. İlim riski, karbon ayak izi, enerji verimliliği, döngüsel ekonomi, çeşitlilik ve etik yönetimi gibi öncelikli konulara odaklanan iç eğitimler, bilgilendirme oturumları ve uzman danışman katkılarıyla yönetim yapımızın bilgi altyapısını sürekli olarak güncelliyoruz.

Ücretlendirme Sistemleri

Sürdürülebilirlik performansının çalışanlarımızın ücretlendirme sistemine doğrudan entegrasyonu henüz sağlanmamıştır. Ancak bu alanı gelişim fırsatı olarak görüyor, önümüzdeki dönemde ÇSY performans göstergelerini teşvik sistemlerimize dahil etmeyi hedefliyoruz.

Üst Düzey Yönetici Ücretlendirmesi

Henüz üst düzey yöneticilere yönelik bireysel performans değerlendirmelerinde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hedefler doğrudan bir kıstas olarak kullanılmamaktadır. Ancak bu alanı sistematik şekilde geliştirerek sürdürülebilirlik metriklerinin üst düzey teşvik sistemlerine entegrasyonu yönünde bir hazırlık süreci başlatılmıştır.



Strateji

İklimle ilgili Risklerin Değerlendirilmesi

TAB Gıda olarak sürdürülebilirlikle ilgili riskleri değerlendirirken, bu unsurların etkilerinin ortaya çıkmasının beklenebileceği zaman dilimlerini kısa, orta ve uzun vadeli periyotlar çerçevesinde sınıflandırıyoruz. Bu sınıflandırma, risklerin gerçekleşme olasılığı ve etkisinin zaman içinde nasıl değişebileceğini değerlendirmemize ve buna uygun stratejik yanıtlar geliştirmemize olanak tanıyor. Bu zaman aralıkları, şirketimizin faaliyetlerinin doğasına, sektör dinamiklerine ve düzenleyici gelişmelere göre belirlenmiştir.

Kısa	2025-2030
Orta	2031-2050
Uzun	2051-2100

TAB Gıda'nın Gelecek Projeksiyonu

İklim risklerinin değerlendirilmesinde kullanılan senaryo analizi kapsamında, RCP-4.5 senaryosu temel alınmıştır. Bu senaryo, küresel ölçekte mevcut politika eğilimlerinin devam ettiği, orta düzeyde iklim politikalarının uygulandığı ve geçiş risklerinin sınırlı fakat göz ardı edilemeyecek düzeyde olduğu bir gelecek öngörüsü sunmaktadır.

RCP-4.5 senaryosu, faaliyetlerimizin yürütüldüğü ekonomik, düzenleyici ve operasyonel ortamı gerçekçi şekilde yansıtması, hem fiziksel hem geçiş risklerini makul bir belirsizlik düzeyinde ele alması nedeniyle tercih edilmiştir. Aynı zamanda, iş modelimizin dayanıklılığını değerlendirmek için dengeleyici bir temel senaryo sunarak, stratejik kararlarımızı ve uzun vadeli hedeflerimizi şekillendirmede sağlam bir zemin oluşturmuştur.



TAB Gıda'yı Etkileyen İklim Riskleri

İklim değişikliğinin yarattığı fiziksel etkiler ve düşük karbonlu bir ekonomiye geçiş süreci, faaliyet alanlarımızı ve değer zincirimizin farklı bileşenlerini çeşitli şekillerde etkileyebilir. Bu durum, yalnızca doğrudan çevresel tehditlerin yanı sıra düzenleyici değişiklikler, finansal kaynaklara erişim, girdi maliyetleri ile çalışan sağlığı ve güvenliği gibi temel iş riskleriyle de iç içe geçerek daha geniş kapsamlı bir etki yaratma potansiyeli taşımaktadır.

TAB Gıda olarak iklim değişikliğinin sadece dışsal bir etken olmadığının, aynı zamanda bizim operasyonlarımızdan kaynaklı çevresel etkilerin de bu sürecin bir parçası olduğunun farkındayız. Bu bilinçle, çevresel etkilerimizi azaltmak, iklim risklerini yönetmek ve düşük karbonlu ekonominin sunduğu fırsatları değerlendirmek amacıyla proaktif bir yaklaşım benimsiyoruz.

Bu çerçevede, iklimle bağlantılı potansiyel risk ve fırsatların, faaliyet modelimiz ve değer zincirimiz üzerindeki mevcut ve gelecekteki etkilerini değerlendirmek amacıyla kapsamlı bir analiz süreci yürüttük.

Gerçekleştirdiğimiz bu çalışma ile operasyonlarımızda ve değer zincirimizin belirli aşamalarında iklim değişikliğine bağlı risklerin yoğunlaştığı kritik noktaları ve ortaya çıkan fırsatları² belirledik. Bu çalışma çıktıları, iklim temelli risk ve fırsatlarımızı daha etkin yönetmemize ve uzun vadeli değer yaratma stratejimizin iklim dayanıklılığıyla uyumlu hale getirilmesine katkı sağlamaktadır.

Değerlendirme sürecinde, TSRS 2 kapsamında geliştirdiği sektörel rehber başlıkları ve SASB kaynakları incelenmiş, ilgili alanlardaki uygulanabilirlik dikkate alınarak analizler gerçekleştirilmiştir. Bu analiz kapsamında, kısa, orta ve uzun vadede şirketimizin nakit akışlarını, maliyet yapısını ve gelir modelini etkileyebilecek iklimle ilişkili başlıca risk ve fırsatlar belirlenmiştir.

İklim değişikliği kaynaklı riskler, fiziksel riskler ve geçiş sürecine ilişkin riskler olmak üzere iki ana kategori altında değerlendirilmektedir. Her iki risk türü de, doğrudan ya da değer zincirimiz aracılığıyla dolaylı olarak operasyonlarımızı etkileyebilecek potansiyele sahiptir. TAB Gıda olarak, kurumsal risk yönetimimiz bu riskleri sistematik biçimde ele almak ve kurumsal dayanıklılığımızı güçlendirmek amacıyla yapılandırılmıştır.

² TAB Gıda kapsamında açıklanması beklenen iklimle ilgili fırsatlara ilişkin olarak, TSRS 1'in B34–B36 paragraflarında tanımlanan "ticari hassasiyet muafiyeti" hakkını kullanmaktadır.



İklim Risklerinin Önemlilik Analizi

TAB Gıda'nın iklimle ilgili risk değerlendirmesi, kurumsal entegre risk yönetimi metodolojisi doğrultusunda, her bir riskin olasılık ve etki boyutları esas alınarak gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, tanımlanan risklerin işletme üzerindeki potansiyel etkileri finansal olarak da analiz edilmiştir.

Finansal etkilerin anlamlılığını belirlemek amacıyla, finansal önemlilik eşiği olarak şirketin yıllık düzeltilmiş* Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kâr'ının (FAVÖK) %5'i referans alınmıştır. Bu oran, iklimle ilgili risklerin operasyonel sürdürülebilirlik üzerindeki potansiyel etkilerinin nicel olarak değerlendirilmesini mümkün kılan bir kriter olarak benimsenmiştir.

Yapılan analiz sonucunda, 2024 raporlama dönemi itibarıyla tanımlanan iklim risklerinin hiçbirisi, belirlenen finansal önemlilik eşiğini aşmamaktadır. Dolayısıyla, bu risklerin doğrudan ve kritik düzeyde finansal etkiler yarattığına ilişkin bir kanaate ulaşılamamıştır.

Ancak iklim risklerinin finansal etkilerinin hesaplanmasında karşılaşılan belirsizlikler, bu risklerin tamamen göz ardı edilmemesi gerektiğini göstermiş; bu nedenle, izlenmeleri ve risk envanterine dahil edilmeleri yönünde bir ihtiyaç ortaya çıkmıştır. Bu doğrultuda, iklimle ilişkili riskler, olasılık ve etki düzeyleri üzerinden bir risk skorumaya sistemine tabi tutulmuştur. Yapılan değerlendirme sonucunda, belirlenen risk skoru eşik değerini (olasılık ve etki çarpımı 5 üzerinde) aşan konular, TAB Gıda için önemli ve izlenmesi gereken riskler olarak tanımlanmıştır. Bu yaklaşım, finansal etkisi henüz doğrudan ölçülemeyen ancak stratejik önemi yüksek risklerin sistematik biçimde ele alınmasını ve yönetilmesini mümkün kılmaktadır.

*Düzeltilmiş FAVÖK: brüt kardan faaliyet giderlerinin (genel yönetim ve pazarlama giderleri) düşülmesi ve amortisman ve itfa payları, atık yağ gelirleri, maaş protokol gelirleri ve kar kayıplarına ilişkin sigorta gelirlerinin eklenmesiyle hesaplanmaktadır.

İklimle İlgili Risklerin Analizi

TAB Gıda'nın iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarının kısa, orta ve uzun vadede finansal performans ve nakit akışları üzerinde yaratabileceği beklenen etkiler senaryo temelli modellemelerle analiz edilmiştir. Ekstrem hava olayları, sigorta maliyetleri, tedarik zinciri maliyet baskısı, enerji ve su fiyatlarındaki artış gibi temel faktörler, SSP2-4.5 senaryosu doğrultusunda değerlendirilmiş; ancak yapılan değerlendirme sonucunda bu projeksiyonların finansal planlama süreçlerine girdi olarak dahil edilmesini gerektirecek düzeyde önemli bir finansal etki tespit edilmemiştir.

Raporlama dönemi itibarıyla, bu risklerin halihazırda gerçekleşmiş finansal etkileri (örneğin kapanmalar nedeniyle ciro kaybı, enerji maliyeti artışı) sınırlı tutarda tespit edilmiştir.

TAB Gıda'nın yurt dışı faaliyetlerinin toplam satışlar içerisindeki payı %1'in altında olup, finansal etkisinin sınırlı olması nedeniyle önemli kabul edilmemiş ve bu nedenle iklimle ilgili risk analizine dâhil edilmemiştir.

Önemlilik kapsamında çıkan kalıntı risk seviyesi düşük ve orta seviye ise bir önlem planlanmıyor. Herhangi bir önlem alınması için kalıntı risk seviyesinin yüksek ve kritik olması gerekmektedir. Daha detaylı bilgi için Risk Yönetimi – Risk Değerlendirmesi bölümüne bakabilirsiniz.





Tablo 6 İklim Riskleri Tablosu

Risk Başlığı	Risk Tanımı	Risk Etki Aralığı	Finansal Etkisi	Azaltım Yaklaşımları/Risk Yönetim Stratejisi	Kalıntı Risk Seviyesi
Aşırı Hava Olaylarına Bağlı Operasyonel Kesintiler Risk türü: (Fiziksel Risk – Akut) Gerçekleşme Olasılığı: 5 Değer Zincirinde Yeri: Tüm değer zinciri	Aşırı hava olayları (yoğun kar yağışı, sağanak yağmur, fırtına vb.) operasyonel süreçlerde kesintiye ve müşteri talebinde azalmaya neden olabilir. Bu durum, özellikle yaya trafiğine dayalı in-line (sokak, cadde ve pasajlarda bulunan, alışveriş merkezleri, havalimanı ve otoyollarda yer almayan restoranları temsil etmektedir.) restoranların müşteri sayısında düşüşe, paket servislerinin durmasına ya da teslimat sürelerinin uzamasına yol açabilir. Ayrıca, ham madde tedarik zincirinin aksaması, enerji kesintileri, restoranın selden etkilenmesi gibi operasyonel riskler de söz konusu olabilir.	Kısa-Orta-Uzun	Mevcut Etki: Sınırlı Öngörülen Etki: Kısa Vade Düşük Orta Vade*: Artan (Düşük) Uzun Vade*: Artan (Düşük) Kategori: Finansal Performans *Orta ve uzun vadede aşırı hava olaylarının operasyonel süreçlere etkisi, iklim projeksiyonlarının taşıdığı yüksek belirsizlik nedeniyle nicel veya nitel olarak kesin biçimde değerlendirilememektedir. Kar yağışı gibi olumsuz hava koşulları satışları düşürürken sıcaklık artışı belli menü öğelerinde tüketimin artması ile dengelenmektedir. Etki düzeyi; bölgesel iklim dinamikleri, altyapı dayanıklılığı, müşteri davranışları ve tedarik zinciri esnekliği gibi çok sayıda değişkene bağlı olarak önemli ölçüde farklılık gösterebilir. Bu nedenle, ilgili finansal etkiler sadece olasılık temelli senaryolarla ve geçmişte deneyimlenen trendin benzer seyrinde devam edeceği öngörüsü ile değerlendirilebilmektedir.	Yoğun hava olaylarında merkezi sipariş ve teslimat sistemlerinin, kurye atamalarının, kilit performans göstergelerinin, kamu otoritelerinin kararlarının izlenmesi ve anlık aksiyon alınmaktadır: - Teslimat Hizmet Dışına Alma Protokolü: Aşırı hava koşullarında etkilenen restoranlar sistem üzerinden geçici olarak teslimata kapatılarak, bu durumun anlık olarak uygulama üzerinde gösterilmesi. - Alternatif Restoran Desteği: Bir restoran ciddi şekilde etkilenirse yakın lokasyonlardaki restoranlardan personel, malzeme veya operasyonel destek sağlanması. - Alternatif teslimat güzergahları: Kuryeler için hava koşullarına uygun rota alternatifleri ve trafiğe kapalı bölgelerle ilgili sürekli güncellenen yönlendirmeler sağlanması. - Müşteri Bilgilendirmesi: Müşteri iletişim kanalları aracılığıyla kapalı restoran erişim haritası, gerçek zamanlı yoğunluk haritaları izlenerek tahmini teslimat sürelerine dair bilgilendirme yapılması. Yağışın şiddeti, şehrin altyapısı, trafik yoğunluğu, teslimat alanın büyüklüğü vb. kriterler hizmetin ne kadar süre kapalı kalacağını doğrudan etkilemektedir. Elektrik kesintileri ve sel gibi felaket durumlarında operasyonel sürekliliği sağlamak amacıyla çeşitli önlemler alınmaktadır: - Tedarik sürecinde yaşanacak gecikmeleri absorbe edecek stok imkânı ve dağıtım operasyonunun tamamının grup şirketlerinin dağıtım merkezleri üzerinden olması - İl restoranlarında jeneratör ve UPS sistemleriyle, AVM restoranlarında ise AVM jeneratörleriyle enerji kesintilerine karşı koruma sağlanması. - Depolarda jeneratör desteğiyle soğuk zincir korunmakta, olası ürün kayıpları sigorta kapsamında değerlendirilmektedir. - Depolarda kullanılan raflar suya ve korozyona karşı dayanıklı olup, karbonfiber ve elyap karışımı malzemeden üretilmektedir. - Depolar genelde zemin seviyesinin üzerinde olup şu ana kadar su basma olayı ile karşılaşılmamıştır.	Orta



Risk Başlığı	Risk Tanımı	Riskin Etki Aralığı	Finansal Etkisi	Azaltım Yaklaşımları/Risk Yönetim Stratejisi	Kalıntı Risk Seviyesi
Aşırı Hava Olaylarının Tedarik Zincirine Etkisi Risk türü: (Fiziksel Risk – Akut) Gerçekleşme Olasılığı: 5 Değer Zincirinde Yeri: Yukarı yönlü ve kendi operasyonlarımız	Küresel iklim değişikliğiyle birlikte artış gösteren aşırı hava olayları – örneğin uzun süreli kuraklık, ani ve yoğun yağışlar, dolu, fırtına, sel ve don olayları – tarımsal üretimde ciddi kayıplara neden olmakta, bu da hem doğrudan çiftçilerin verimliliğini hem de dolaylı olarak gıda tedarik zincirlerinin güvenilirliğini tehdit etmektedir. Aşırı hava koşulları, ürünlerin gelişim döngülerini bozmakta, hasat miktarını ve kalitesini düşürmekte, tarım alanlarında toprak verimliliğini azaltmakta ve zararlılar ile hastalıkların yayılımını artırmaktadır. Ürün arzında yaşanan sıkıntılar nedeniyle gıda enflasyonu artabilir, hammadde eksikliği nedeniyle restoranların menülerinde, ürün mikslерinde değişiklikler olabilir.	Orta-Uzun	Mevcut Etki: Görülmemiştir. Öngörülen Etki: İklim krizinin etkileri, özellikle tarımsal üretimde yaşanabilecek azalmalar, su stresi, ekstrem hava olayları ve buna bağlı lojistik aksamalar yoluyla TAB Gıda'nın tedarik zincirinde maliyet artışlarına neden olabilecek riskler doğurabilir. Ancak bu maliyet artışlarının zamanlaması, büyüklüğü ve tedarikçi bazındaki farklı etkileri iklim senaryolarındaki belirsizlikler ve veri kısıtları nedeniyle mevcut koşullarda nicel olarak hesaplanamamıştır. Söz konusu risk değerlendirmeye değer görülmekte olup, tedarik zincirinde sürdürülebilirlik odaklı önleyici ve uyumlayıcı yaklaşımlar geliştirilmiştir. Kategori: Finansal Performans	- Tedariğin neredeyse yarısı grup içi firmalardan temin edilmektedir, kritik hammaddelerin alternatif tedarikçileri de mevcuttur. Kriz durumunda tüm ana ve yan ürünler için alternatif ürün sağlayacak yurt içi ve yurt dışı onaylı tedarikçilerimiz bulunmaktadır. - Coğrafi çeşitlendirme stratejisi ile birden fazla üretim bölgesinden tedarik sağlanarak tek bir bölgeye bağlılığın azaltacak şekilde planlama yapılır. - Meteorolojik ve tarımsal gözlem sistemleri ilişkin bilgi sağlayan dijital uygulamalar ve mobil bildirim sistemleri, iklim dirençli (kuraklığa, sıcağa veya dona dayanıklı) tohum ve bitki çeşitlerini kullanan, tarımsal sigorta yaptıran çiftçiler tercih edilir.	Düşük



Risk Başlığı	Risk Tanımı	Riskin Etki Aralığı	Finansal Etkisi	Azaltım Yaklaşımları/Risk Yönetim Stratejisi	Kalıntı Risk Seviyesi
Uzun vadeli Sıcaklık Artışına Bağlı Enerji ve Soğutma Maliyetleri: Risk türü: (Fiziksel Risk - Kronik) Gerçekleşme Olasılığı: 3 Değer Zincirinde Yeri: Kendi operasyonlarımız	Restoranlarımızda kullanılan soğutma sistemleri ortam sıcaklığından etkilenmektedir. Sıcaklık artışıyla birlikte restoranlarda klima, buzdolabı ve diğer soğutma ekipmanlarının enerji tüketimi artar. Soğutması yetersiz olan operasyon alanlarında artan sıcaklıklar, depo alanlarında ve tedarik zincirinde sıcaklığa duyarlı ürünlerin bozulmasına neden olabilir. Küresel ısı artışıyla birlikte soğutma sistemlerine aşırı yüklenilmesine, ekipman bileşenlerinin hızlandırılmış aşınmasına, bakım gereksinimlerinin sıklaşmasına ve işletme maliyetlerinde öngörülemeyen artışlara neden olabilir.	Orta-Uzun	Mevcut Etki: Sınırlı Öngörülen Etki: Kısa Vade: Sınırlı Orta Vade*: Artan Etki (Düşük) Uzun Vade*: Artan Etki (Düşük) Kategori: Finansal Performans * İklim değişikliğine bağlı sıcaklık artışlarının restoranlardaki soğutma sistemlerine etkisi doğrultusunda yapılan maliyet tahminleri, öngörülen enerji tüketim artış oranlarına dayansa da bu hesaplamalar önemli belirsizlikler içermektedir. Sıcaklık artışının bölgesel düzeyde ne ölçüde gerçekleşeceği, sistemlerin mevcut verimlilik düzeyleri, enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar, teknoloji yatırımları ve adaptasyon kabiliyeti gibi değişkenler, hesaplanan maliyetlerin doğruluğunu doğrudan etkileyebilecek unsurlardır. Bu nedenle orta ve uzun vadeye yönelik verilen maliyet artışlarının ciro büyümesine oranla bugünkü elimizdeki bilgiler ışığında düşük etkide olacağı öngörülmektedir. Bu durum farklı senaryolar altında önemli sapmalar gösterebilir. Belirsizliklere rağmen, bu öngörüler operasyonel kırılganlıkların erken tespiti ve önleyici önlemlerin geliştirilmesi açısından yol gösterici bir çerçeve sunmaktadır.	- Ana ürünlerin tutulduğu -18 depolarda çift soğutma sistemi mevcuttur. Tek sistem çalışarak -18 derecede tutulan depoda arıza anında diğer sistem devreye girmektedir. Restoranlarımızdaki özellikle -18 C donuk depolarda yaşanabilecek sıcaklık problemlerini anında haber veren online uyarı sistemleri kullanılmaktadır. Bu sistem kritik sıcaklığa ulaşmadan önce ilgili operasyon birimine bilgi vermektedir. - Yeni restoranların tamamında led aydınlatma sistemleri kullanılmaktadır. - IOT tabanlı analizörler ile enerji sarfiyatları takip edilmekte ve standart dışı kullanım gerçekleştiren restoranlar için aksiyon alınmaktadır.	Düşük



Risk Başlığı	Risk Tanımı	Riskin Etki Aralığı	Finansal Etkisi	Azaltım Yaklaşımları/Risk Yönetim Stratejisi	Kalıntı Risk Seviyesi
Operasyonel Su Kullanımı Risk türü: (Fiziksel Risk – Akut) Gerçekleşme Olasılığı: 3 Değer Zincirinde Yeri: Kendi operasyonlarımız	İklim değişikliği, düzensiz yağış rejimleri, hızla artan kentleşme oranı ve tarımsal sulamada devam eden verimsiz kullanım, özellikle Marmara, Ege ve İç Anadolu gibi nüfusun yoğun olduğu bölgelerde tatlı su kaynakları üzerinde ciddi baskı oluşturmaktadır. Bu eğilim, önümüzdeki yıllarda suya erişim maliyetlerinin artmasına, belediyeler tarafından su tüketiminin kısıtlanmasına ve uzun süreli su kesintilerine neden olabilir. Söz konusu kesintiler ve yetersiz yedek su depolama kapasitesi, restoran operasyonlarında temizlik, gıda hazırlığı, içecek üretimi ve genel hijyen standartlarının sürdürülebilirliğini tehdit ederek hem operasyonel sürekliliği hem de müşteri deneyimini olumsuz etkileyebilir.	Orta-Uzun	Mevcut Etki: Görülmemiştir. Öngörülen Etki: Kısa Vade: Düşük Orta Vade: Artan Etki (Düşük) Uzun Vade: Artan Etki (Düşük) Kategori: Finansal Performans	Tüm restoranlarda arınmış su ve şebeke suyu depoları bulunmaktadır. Gerekli durumlarda harici depo ve hidrofor gönderimi yapılarak su desteği sağlanabilmektedir. - Sarf miktarları operasyon ekiplerince takip edilmektedir, standart dışı kullanım gerçekleştiren restoranlar uyarılmaktadır. - Restoranlarımızda ileri su arıtma ve filtreleme sistemleri mevcut çalışmaktadır. Membran filtrelizasyon, karbon filtre, su yumuşatma mebranı ve uv lamba sisteme dahil durumdadır. Restoranlarda şartlandırılmış su ve buz kullanılmaktadır. Restoranların bulunduğu yere göre belediye-AVM kaynak suları önce dinlendirme ardından da bir dizi filtrasyon sisteminden geçmektedir. Su filtre hatları düzenli kontrol edilmekte ve su analizleri kalite birimi tarafından periyodik yapılmaktadır.	Düşük



METRIK VE HEDEFLER

RISK YONETİMİ

STRATEJI

YONETİŞİM

RAPOR HAKKINDA





TAB Gıda özelinde iklim riskleri, ağırlıklı olarak operasyonel süreçlerdeki olası aksaklıklar ve tedarik zincirindeki kırılganlıklar üzerinden şekillenmektedir. Özellikle üretim, lojistik ve tedarik süreçleri, iklim değişikliğine bağlı ekstrem hava olayları, kuraklık, aşırı yağış ve sıcak hava dalgaları gibi fiziksel risklerden doğrudan veya dolaylı etkilenme potansiyeline sahiptir.

TAB Gıda'nın iş modeli ve değer zinciri boyunca iklimle ilgili riskler özellikle tarımsal tedarik, lojistik, restoran operasyonları ve su-enerji kullanımı alanlarında yoğunlaşmaktadır. TAB Gıda'nın da faaliyet gösterdiği, Türkiye'nin Batı ve Orta Karadeniz, Güney Marmara, Batı İç Anadolu ve Akdeniz alt bölgelerinde, iklim değişikliğine bağlı sel, kuraklık ve don gibi olaylar görülmekte; bu durum, tarımsal ürün arz güvenliği ve piyasa fiyat istikrarı açısından risk oluşturabilir. Yoğun yağış ve fırtına, dağıtım süreçlerinde gecikmelere; aşırı hava koşulları ise online siparişlerin teslimatında aksamalara, enerji kesintilerine ve müşteri memnuniyetsizliğine neden olabilir. Su ve enerji bağımlı süreçlerde artan maliyet baskısı yaşanırken, iklim regülasyonları alanındaki uyum süreçlerinin yetersiz kalması durumunda yasal yaptırım ve itibar riski oluşma ihtimali bulunmaktadır. Dolayısıyla, risklerin coğrafi olarak tarımsal üretim bölgelerinde ve kentsel operasyon merkezlerinde, süreç olarak ise tedarik, lojistik, restoran operasyonları alanlarında iklime bağlı etkilerin önlem alınmadığı durumda orta ve uzun vadede yoğunlaşabileceği gözlemlenmektedir.





Restoran operasyonlarımızda enerji tüketimi büyük ölçüde elektrik ve doğalgaz kaynaklıdır. Elektrik enerjisi; mutfak ekipmanları, soğutma sistemleri, aydınlatma ve iklimlendirme gibi alanlarda kullanılmakta olup, özellikle yaz aylarında sıcak hava dalgalarının etkisiyle enerji talebinde artış gözlemlenmektedir. Enerji temininde süreklilik ve maliyet riskleri, özellikle sıcaklık artışı senaryoları altında, operasyonel performans üzerinde etkili olabilecek faktörler arasında değerlendirilmektedir.

Bu risklere karşı operasyonel dayanıklılığı artırmak amacıyla enerji verimliliği yüksek ekipmanların kullanımına öncelik veriyoruz. Ayrıca, düşük küresel ısınma potansiyeline (GWP) sahip soğutucu akışkanlara geçiş, otomasyon sistemleri, uzaktan izleme altyapıları ve akıllı enerji yönetimi çözümleri gibi teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek güncel kalıyoruz. Dijital sipariş ve dağıtım sistemlerimiz ile stok yönetimi uygulamalarımız kaynak kullanımda verimliliğimizi artırmakta ve iklimsel dışsal etkiler karşısında esneklik sağlamaktayız.





Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği

TAB Gıda olarak, iklim değişikliğinin iş stratejimize olası etkilerini değerlendirmek, risk maruziyet düzeyimizi analiz etmek ve farklı iklim senaryoları altında ortaya çıkabilecek fırsatları belirlemek amacıyla 2024 yılı raporlama dönemi için iklim senaryoları analizini gerçekleştirmiş bulunuyoruz. Analiz, uzun vadeli dayanıklılığımızı test etmek ve stratejik yönelimlerimizi daha sağlam temellere oturtmak için kritik bir araç olmuştur.

Bu analiz, TAB Gıda'nın Türkiye'deki tüm doğrudan işletilen ve franchise restoranlarını, üretim ve lojistik altyapılarını ve ana hammaddelere dair tedarik zincirini kapsayacak şekilde yapılandırılmıştır.

Senaryo analizlerimiz kapsamında, küresel sıcaklık artışına ve politika ortamına göre üç farklı senaryo değerlendirilmiştir:

- **SSP1-RCPI.9 (1.5°C Senaryosu):** Bu senaryo, düşük karbon ekonomisine geçişin hızla gerçekleştiği ve sıkı çevresel düzenlemelerin devreye alındığı bir geleceği temsil etmektedir. TAB Gıda, karbon ayak izini hesaplayarak düzenli bir şekilde izlemektedir. Ayrıca, yenilenebilir enerji sertifikaları kullanarak tüketilen elektriğin yenilenebilir kaynaklardan temin edildiğini belgeleyerek karbon nötrleştirme uygulamalarını hayata geçirmektedir. Enerji verimliliği alanında ise, işletmelerinde kurulu enerji analizörleri aracılığıyla anlık tüketim verileri izlenmekte, bu sayede enerji yoğunluğu ve tüketim maliyetlerini azaltmaya yönelik operasyonel iyileştirme fırsatları belirlenmektedir.
- **SSP2-RCP4.5 (2.5°C Senaryosu):** Orta düzeyde iklim politikalarının uygulandığı bu senaryoda, tarımsal hammaddelerde mevsimsel kalite dalgalanmaları ve lojistik maliyetlerinde artış öngörülmektedir. TAB Gıda bu senaryoya yönelik olarak, alternatif coğrafyalardan tedarik yapabilecek onaylı tedarikçi portföyünü geliştirmiştir. Kritik hammaddeler, farklı bölgelerden tedarik edilerek mevsimsel değişkenliklere karşı koruma sağlanmaktadır. TAB Gıda, aynı zamanda, hava koşullarına bağlı ulaşım risklerine karşı erken stoklama ve alternatif taşıma rotaları oluşturma kabiliyetine sahiptir.



- **SSP5–RCP8.5 (4°C Senaryosu):** İklim politikalarının geciktiği bu yüksek riskli senaryoda, aşırı hava olaylarının şiddetinde ve sıklığında ciddi artışlar beklenmektedir. Bu durum; tarımsal tedarikte maliyet artışlarına, lojistik kesintilere ve ürün kalitesinde bozulmalara yol açabilmektedir. TAB Gıda, bu senaryo kapsamında iklim kaynaklı üretim aksamalarına karşı, tarımsal üretim modelini güçlendirmekte, kritik hammaddelerde depolama ve işleme süreçlerini çeşitlendirerek erken müdahale mekanizmaları geliştirmektedir. Ayrıca, her ürün için alternatif tedarikçiler ve bölgeler oluşturulmuştur.

Analiz kapsamında, teknoloji ve enerji kullanımı için makroekonomik değerlerin göz önünde bulundurmamızın yanında, Türkiye için öngörülen iklim politikaları, IPCC bölgesel iklim projeksiyonları, yerel eğilimler ve demografik değişkenler gibi faktörler de dikkate alınmıştır.

Analizde kullanılan varsayımlar arasında, Türkiye’de gelişen iklim düzenlemelerinin etkilerinin artacağı, elektrik ve su tüketimlerinde iklim bağlantılı artışların süreceği, tarımsal üretimde iklim kaynaklı kesintiler ve maliyet baskıları yaşanacağı ve bu faktörlerin TAB Gıda’nın operasyonel maliyet yapısını etkileyebileceği öngörülmüştür. Analiz sürecinde, ulusal politika uygulamalarının kapsamı, iklim etkilerinin bölgesel yoğunluğu ve tüketici davranışlarındaki değişiklikler gibi alanlarda önemli belirsizlikler de dikkate alınmıştır.

Senaryo analizlerimiz kapsamında fiziksel riskler, seçilen zaman dilimlerine (kısa, orta ve uzun vadeler) göre ayrıştırılarak nicel analizlere tabi tutulmuştur. 2050 yılına yaklaştıkça, fiziksel risklerin etkilerinin arttığı ve öncelik kazandığı gözlemlenmiştir. Buna paralel olarak, geçiş risklerinin – iklim regülasyonlarına uyum gibi konularda – orta vadede iş modeli üzerinde belirleyici olabileceği değerlendirilmiştir. Bu nedenle, hem fiziksel hem geçiş riskleri senaryo bazında dikkate alınarak stratejik uyum kapasitemiz test edilmiştir.

Bu analizlerin çıktıları, yönetim kurulumuz ve üst yönetimimiz tarafından kısa, orta ve uzun vadeli strateji ve iş planlamalarının güncellenmesinde dikkate alınacaktır.

Senaryo	Fiziksel Risklere Yönelik Dayanıklılık	Geçiş Risklerine Yönelik Dayanıklılık	Genel Dirençlilik
SSP1–RCP1.9	Yüksek	Yüksek	Yüksek
SSP2–RCP4.5	Orta–Yüksek	Orta–Yüksek	Orta–Yüksek
SSP5–RCP8.5	Orta	Orta	Orta



Stratejik ve Operasyonel Değerlendirme

Şirketimiz, iklimle ilgili risklere karşı güçlü bir likidite yönetimi ve finansal planlama kapasitesine sahiptir. Gerek mevcut sermaye yapımız gerekse yatırım önceliklendirme süreçlerimiz, yüksek maliyetli iklim risklerine karşı kısa vadeli müdahale ve uzun vadeli adaptasyon imkânı sunmaktadır.

Kaynak Tahsisi ve Yatırım Planlaması

İklimle bağlantılı risklerimizin finansal etkilerini değerlendirme sürecinde, 2024 raporlama dönemi itibarıyla tespit edilen risklerin finansal önemlilik eşiği altında kaldığı görülmüştür. Bu kapsamda, kısa, orta ve uzun vadede doğrudan sermaye yatırımı, kaynak tahsisi veya finansman modeli geliştirilmesini gerektirecek düzeyde önemli bir finansal risk oluşmamıştır.

Bu nedenle, mevcut durumda iklim riskleriyle doğrudan bağlantılı özel bir yatırım planı, sermaye harcaması (CAPEX) ya da finansman aracı tanımlanmamıştır.

Ancak bu durum, söz konusu risklerin tamamen göz ardı edildiği anlamına gelmemekte; aksine, olası etkiler sürekli izlenmekte ve risklerin yeniden önem arz etmesi durumunda kaynak planlaması gözden geçirilmektedir. İklim geçiş planı ve düşük karbon stratejisi gibi ileri vadeli girişimler için kaynak tahsisi değerlendirmeleri, şirketin iklim risklerinin finansal etkilerine ilişkin öngörülerinin güçlenmesiyle birlikte ilerleyen dönemlerde yapılandırılabilir. Bu bağlamda, TAB Gıda'nın sermaye ve kaynak planlaması, finansal önemlilik ilkesine dayalı olarak dinamik biçimde yönetilmektedir.





Geçiş Planı ve Hedeflere Ulaşım Yolu

TAB Gıda'nın 2024 yılı itibarıyla doğrulanmış bir iklim geçiş planı bulunmamaktadır. Bu kapsamda, geçiş planının geliştirilmesinde kullanılan kilit varsayımlar, politik bağlılıklar, karar destek senaryoları ve uyum stratejileri henüz tanımlanmamıştır. Şirketin uzun vadeli sürdürülebilirlik vizyonu çerçevesinde karbon nötr olma hedefi yer almakta; ancak bu hedefe ulaşmak üzere tanımlanmış bir yol haritası, yatırım planı ya da zamanlaması kamuya açık şekilde sunulmamıştır.

Sera gazı emisyonlarıyla ilgili bir hedef, bu raporlama dönemi itibarıyla henüz resmi olarak açıklanmamıştır. Bu doğrultuda, emisyon azaltım kapsamı, taban yıl bilgisi, ara hedefler, hedef türü (mutlak/yoğunluk bazlı), hedefe ulaşım yöntemleri (enerji verimliliği, tedarik zinciri dönüşümü, yenilenebilir enerji kullanımı vb.) gibi bilgiler tanımlanmamış ve raporlanmamıştır.

Ancak TAB Gıda, TFI çatısı altındaki entegre sürdürülebilirlik yönetimi çalışmaları doğrultusunda, iklim geçiş planı oluşturulmasına ve sera gazı azaltım hedeflerinin belirlenmesine yönelik ön hazırlıklarını sürdürmektedir.

Bunun yanında, TAB Gıda'nın 2024 raporlama dönemi itibarıyla iklimle ilgili stratejilerini doğrudan destekleyen özel bir yatırım (CAPEX), elden çıkarma, iş dönüşümü veya yeni iş alanı geliştirme planı tanımlanmamıştır.

Benzer şekilde, bu tür stratejik yönelimlerin gerçekleştirilmesine yönelik özel bir finansman modeli (örneğin sürdürülebilir borçlanma, yeşil tahvil, kamu teşvikleri) oluşturulmamıştır. Ayrıca, iklimle ilgili risklerin veya fırsatların, bir sonraki raporlama döneminde finansal tablolarda yer alan varlık ve yükümlülüklerin defter değerlerinde önemli bir düzeltmeye yol açma riski taşıyıp taşımadığına ilişkin spesifik bir tespit yapmamıştır. Ancak şirket, iklim geçiş planı hazırlık süreciyle eş zamanlı olarak bu yatırımların finansal planlamasını yapmayı ve gerekli kaynakları yapılandırmayı hedeflemektedir.



Risk Yönetimi

Risk Yönetimi Yaklaşımımız

TAB Gıda olarak, iklimle bağlantılı risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerimizi kurumsal risk yönetim sistemimizle entegre şekilde yürütüyoruz. Bu doğrultuda, TFI çatısı altında tanımlanmış olan “Kurumsal Risk Yönetimi Politikası” ve “Risk Yönetim Talimatı” uyarınca, iklim risklerinin etkilerinin hem stratejik hem operasyonel düzeyde yönetilmesini hedefleyen yapılandırılmış bir süreç işletmekteyiz. İklime bağlantılı risklerin kurumsal risk yönetim sistemimize nasıl entegre edildiğine ilişkin yönetim mekanizmaları ve üst düzey sorumluluklar için Yönetişim – Yönetişimde Roller ve Sorumluluklar ve İklimle İlgili Konulara Yönelik Gözetimi Destekleyen Yönetim Kontrolleri ve Prosedürleri başlıklarına bakınız.

Risk Yönetişimi

İklime risklerinin yönetimi, Riskin Erken Saptanması Komitemiz öncülüğünde, Kurumsal Yönetim Komitesi, TAB Gıda Sürdürülebilirlik Kurulu ve TFI Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu ile birlikte yürütülmektedir. Bu yapılar aracılığıyla, iklim riskleri hakkında toplanan bilgiler periyodik olarak üst yönetimimize aktarılır. Komitelerimizin görev ve sorumluluklarına dair detaylar için Yönetişim – Yönetim Kurulu Gözetimi ve Yönetim Kurulu Gözetimini Destekleyen Komite Yapısı başlıklarına bakınız.





Risk Yönetim Süreçleri

İklim Risklerini Belirleme, Önceliklendirme, Değerlendirme ve İzleme Süreçlerimiz

Kurumsal risk yönetimi sistemimiz içerisinde, iklimle bağlantılı risklerin belirlenmesi, önceliklendirilmesi, değerlendirilmesi ve izlenmesi sürecini yapılandırılmış bir yaklaşımla yürütüyoruz. Bu süreç, TFI Kurumsal Risk Yönetimi Politikası çerçevesinde sistematik olarak işletilirken, operasyonel ekiplerimizin katkısıyla sahadaki risk indikatörleri de süreçlere entegre edilmektedir. İklimle ilgili risklerin yönetimle ilişkilendirilmiş aktarım mekanizmaları için Yönetişim – Yönetişimde Roller ve Sorumluluklar ve İklimle İlgili Konulara Yönelik Gözetimi Destekleyen Yönetim Kontrolleri ve Prosedürleri – Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Hedeflerinin Yönetişimi başlıklarına bakınız.



Risklerin Belirlenmesi

İklim risklerinin belirlenmesinde; hem iç verilerden (enerji, su, tedarik, müşteri davranışı, finansal göstergeler vb.) hem de dış kaynaklardan (WRI Aqueduct, IPCC SSP2-4.5/ RCP4.5 senaryoları, TÜİK, İSKİ ve ulusal iklim politikaları) yararlanıyoruz. Küresel ölçekte, TAB Gıda olarak faaliyetlerimizin yürütüldüğü ortamı gerçekçi şekilde sunması ve hem fiziksel hem de geçiş risklerini makul bir belirsizlik seviyesinde ele alması nedeniyle RCP4.5 senaryosunu baz aldık.

Detaylı bilgiye Strateji – TA B Gıda'nın Gelecek Projeksiyonu ve Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği bölümlerinden ulaşabilirsiniz. Fiziksel riskler; ekstrem hava olayları ve aşırı sıcaklıkların sebebiyet verebileceği olaylar, geçiş riskleri için karbon düzenlemeleri ve ambalaj mevzuatları gibi gelişmeler değerlendirilmiştir. Bu sürecin çıktıları için Strateji – İklimle İlgili Risklerin Analizi bölümüne bakınız.



Risk Değerlendirmesi

Her bir risk için; riskin gerçekleşme olasılığı ve finansal ve finansal olmayan etki değerlendirmesi gibi kriterlerle nitel ve nicel değerlendirme gerçekleştiriyoruz. Bu değerlendirme yapısı, karar alma süreçlerimizde tutarlılığı sağlamak amacıyla Kurumsal Risk Yönetimi Politikamız ile uyumlu şekilde tanımlanmıştır.

Tüm risklerin olasılığının ve etkisinin Yönetim tarafından aynı şekilde değerlendirilmesini sağlamak için standart kriter matrisleri kullanılmaktadır. İklim risklerinin etkisinin uzun vadede görüleceği için 2 yıllık spektrumda değerlendirilen olasılık matrisi iklim riskleri için zaman dilimi bazında genişletilmiştir.

Tüm riskler, “olasılık x etki” matrisine göre puanlanmakta ve derecelendirilmektedir.

Risk Olasılığı

Riskin olasılığı, belirli bir risk olayının belirli bir zaman dilimi içinde gerçekleşme ihtimalini ifade eder. Hedefin gerçekleşmesini olumsuz etkileyebilme olasılığının bir ölçüsüdür (yani, gerçekleşme olasılığı). Risk unsuru için gerçekleşme olasılığı 1-5 arasında bir seviyede tanımlanmalıdır.

Tablo 7 İklim Riskleri İçin Olasılık Değerlendirme Tablosu

Skor	Gerçekleşme Sıklığı	Gerçekleşme Olasılığı	Açıklama
5	1-2 yılda bir veya sık	%80-100	2 yıldan kısa sürede birden fazla olay mümkündür
4	2-5 yılda bir	%50-80	Çoğu durumda oluşabilir, tekrarı 5 yıldan kısa sürede beklenmez
3	5-10 yılda bir	%20-50	Ara sıra olabilir, aynı 10 yıl içinde birden fazla tekrar beklenmez
2	10-25 yılda bir	%5-20	Çok seyrek; 25 yıl içinde tekrar beklenmez
1	25 yıldan uzun vadede	%0-5	Beklenmeyen düzeydedir; benzer şirketlerde örnek yoktur



Tablo 8 İklim Riskleri için Finansal Etki Değerlendirme Tablosu

		Finansal Varlık		Finansal Performans		Nakit Akımı	
		Toplam Varlıklar	FV Aralık	Hesaplanan Düzeltilmiş FAVÖK (2024 TMS-29)	FP Aralık	Hesaplanan Yatırıma Bağlı Nakit Akışı (2024 TMS-29)	NA Aralık
5	Kritik	4.878	4,8 Milyar Üstü	694	694 Milyon Üstü	3.201	3,2 Milyar Üstü
4	Yüksek	3.659	3,6 Milyar $\leq$ X < 4,8 Milyar	521	521 M $\leq$ X < 694 M	2.401	2,4 Milyar $\leq$ X < 3,2 Milyar
3	Orta	2.439	2,4 Milyar $\leq$ X < 3,6 Milyar	347	347 M $\leq$ X < 521 M	1.600	1,6 Milyar $\leq$ X < 2,4 Milyar
2	Düşük	1.220	1,2 Milyar $\leq$ X < 2,4 Milyar	174	174 M $\leq$ X < 347 M	800	800 Milyon $\leq$ X < 1,60 M
1	Sınırlı	610	1,2 Milyar altı	69	174 Milyon altı	320	800 Milyon altı



Kontrol ve Kalıntı Risk Seviyesi

Kontrol, bir riski azaltmak veya yönetmek ve işletmenin ya da sürecin hedeflerine ulaşma olasılığını artırmak amacıyla alınan her türlü eylem olarak tanımlanır. İç kontrol sistemleri ve ilgili girişimler, belirlenen risklerin olasılığını ve/veya etkisini azaltmada önemli rol oynar. Yönetim, bu kontrollerin uygun şekilde tasarlandığına, riskleri azalttığına ve öngörüldüğü gibi işlediğine kanaat getiriyorsa, risk değerlendirmesi yapılırken bu kontroller dikkate alınarak riskin olasılığı ve etkisi düşürülür. Kontroller hesaba katıldıktan sonra kalan risk düzeyi “kalıntı risk seviyesi” olarak tanımlanır. Eğer kalıntı risk seviyesi yüksek (8’in üzerinde) olarak değerlendirilirse, bu durumda olasılığı azaltmaya yönelik önleyici ve etkisini azaltmaya yönelik düzeltici yönetim faaliyetlerinin uygulanması gereklidir.

Tablo 9 Kontrol Etkinliği Değerlendirme Kriterleri

Skor	Rating	Aksiyon	Açıklama
5	Çok Yüksek	Etkin	Yönetim, kontrollerin ve/veya yönetim faaliyetlerinin uygun şekilde tasarlandığına ve amaçlandığı gibi işlediğine inanmaktadır.
4	Yüksek	Limiti Gelişim Fırsatı	Yönetim, kontrollerin ve/veya yönetim faaliyetlerinin uygun şekilde tasarlandığına ve işlediğine, ancak iyileştirme fırsatlarının bulunduğu inanmaktadır.
3	Orta	Orta Seviye Gelişim Fırsatı	Yönetim, temel kontrollerin ve/veya yönetim faaliyetlerinin mevcut olduğuna, ancak önemli iyileştirme fırsatlarının bulunduğu inanmaktadır.
2	Düşük	Önemli Derece Gelişim Fırsatı	Yönetim, sınırlı kontrollerin ve/veya yönetim faaliyetlerinin mevcut olduğuna ve yüksek düzeyde riskin devam ettiğine inanmaktadır.
1	Çok Düşük	Kritik Gelişim Fırsatı	Yönetim, kontrollerin ve/veya yönetim faaliyetlerinin mevcut olmadığına veya ciddi eksiklikler içerdiğine ve amaçlandığı gibi işlemediğine inanmaktadır.



Tablo 10 Kalıntı Risk Seviyesi Önceliklendirme Matrisi

Olasılık

5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5
	1	2	3	4	5

Etki

Öncelik seviyesi:

Kritik	Orta
Yüksek	Düşük



Risk Önceliklendirilmesi

Tüm risk sahipleri, belirlenen kriterlere göre risklerin olasılığını, etkisini ve kontrol etkinliğini 1'den 5'e kadar derecelendirmektedir. Risk sahipleri, TAB Gıda risk kayıtlarında, farklı kişilerin aynı riski farklı bakış açılarına göre değerlendirmesine olanak sağlamak için bireyler yerine Departmanlar olarak atanır. Derecelendirmelerinin ortalaması nihai derecelendirme olarak alınır. Bir riskin etkisi finansal ve operasyonel etki gibi birden fazla kategoriye aitse, derecelendirme en yüksek etki baz alınarak gerçekleştirilir. Risk sahipleri risk olasılığını ve etkisini değerlendirirken, önce kontrollerin yokluğunda değerlendirir ve ardından etkili kontrollerin şirketteki riske maruz kalmayı azalttığını belirtir. Eğer, kontrollerin ve/veya yönetim faaliyetlerinin uygun şekilde tasarlandığını, riskleri azalttığını ve amaçlandığı gibi çalıştığını değerlendirirlerse, kontrollerin etkinliğine yüksek puanlar verilebilir.

Değerlendirme sonrası, riskler kalıntı risk seviyesinin büyüklüğüne ve yönetim kararlarına göre önceliklendirilerek Riskin Erken Saptanması Komitesine sunulur. Bu komite, yılda en az 6 kez toplanarak, kalıntı riski kritik ve yüksek konuları ele alır ve aksiyon planlarının son durumunu Risk Departmanı'nın düzenli raporlaması ile takip eder.

TSRS kapsamında iklim risklerimizin önemlilik analizi hakkında detaylı bilgi için Strateji – TAB Gıda'yı Etkileyen İklim Riskleri – İklim Risklerinin Önemlilik Analizi bölümüne bakınız.

Bu sene ilk defa TSRS kapsamında raporlama yapıldığı için önceki raporlama dönemine kıyasla süreçlerde değişme olmamıştır.





Risklerin İzlenmesi

Risklere yönelik alınan aksiyonlar, Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla periyodik olarak Yönetim Kurulu'na aktarılmaktadır. Ayrıca süreç performansı, iç denetim birimimizce periyodik olarak denetlenmektedir. İzleme süreci hakkında detaylı bilgi için İklim Risklerinin Yönetişimi – Yönetişimde Roller ve Sorumluluklar ve Yönetim Sorumlulukları – İklimle İlgili Konulara Yönelik Gözetimi Destekleyen Yönetim Kontrolleri ve Prosedürleri bölümlerine bakabilirsiniz.

Sürekli İyileştirme ve Yeniden Değerlendirme

Süreçlerimiz yılda en az bir kez gözden geçirilmekte, sektörel gelişmeler ve yasal değişiklikler doğrultusunda güncellenmektedir. 2024 yılı değerlendirmeleri kapsamında, risk yönetimi sürecine ilk defa iklimle ilgili senaryo ve bölgesel su riski analizlerinin entegre edilmesi bu yaklaşımın bir çıktısıdır. Gelecek dönemlerde ise, iklim risklerine bağlı gelişen/gelişebilecek vakalara ilişkin veriler toplanarak daha analitik şekilde değerlendirilmesi hedeflenmektedir.





Metrik ve Hedefler

Sera Gazları Sonuçları

TAB Gıda, 2024 yılı sera gazı emisyonlarını GHG Protokolü kapsamında Kapsam 1 ve Kapsam 2 (Location ve Market Based) altında hesaplamaktadır. Hesaplama yaklaşımı olarak operasyonel kontrol yaklaşımı benimsenmiştir.

Emisyonlar, TAB Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Türkiye'deki operasyonlarının yanı sıra, %100 bağlı ortaklıkları olan TAB Georgia LLC. (Gürcistan), TAB Limited Makedonija Dooel Petrovec (Makedonya) ve TAB Gıda – KKTC Şubesi'nin operasyonlarını³ da kapsamaktadır. Bu lokasyonlara dair emisyonlar, satış hasılatı oranları dikkate alınarak EPA tarafından tanımlanan "Limited-Service Restaurants" sektörü emisyon faktörleri ile tahmini hesaplanmıştır.

³ TAB Georgia LLC. (Gürcistan), TAB Limited Makedonija Dooel Petrovec (Makedonya) ve TAB Gıda – KKTC Şubesi'nin operasyonları satış hasılatı %'in altında olduğu için önemsiz kabul edilmesi nedeniyle risk analizine dahil edilmemiş, ancak emisyon hesabı kapsamına dahil edilmiştir.



Tablo 11 Sera Gazları Sonuçları (tCO₂e)

Sera Gazları Sonuçları (tCO ₂ e)	TAB Gıda	TAB Georgia LLC. (Gürcistan)	TAB Limited Makedonija Dooel Petrovec (Makedonya)	KKTC	TOTAL
Kapsam 1 (Doğrudan Emisyonlar)⁴	38.250	34,25	102,28	194,19	38.581
Kapsam 2 (Dolaylı Enerji Emisyonları)					
Konum bazlı (location-based)	65.754	58,87	175,83	333,82	66.323
Piyasa bazlı (market-based)⁵	25.891	58,87	175,83	333,82	26.460
Toplam⁶	64.141	93,12	278,11	528,02	65.040

⁴ 2024 yılı sera gazı emisyon verileri, TSRS 1 standardı kapsamında finansal tablolarla uyumluluk sağlamak amacıyla TAB Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yurt içi operasyonlarına ek olarak, %100 bağlı ortaklıkları olan TAB Georgia LLC. (Gürcistan), TAB Limited Makedonija Dooel Petrovec (Makedonya) ve TAB Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. – KKTC Şubesi'nin verilerini de kapsamaktadır. Bu üç lokasyona ait emisyon verisi, 2024 yılı satışları esas alınarak, ABD Çevre Koruma Ajansı (EPA) tarafından yayımlanan "Limited-Service Restaurants" sektörüne ait emisyon faktörü ile tahmini olarak hesaplanmıştır. Emisyonların kapsam 1 ve 2 dağılımı, TAB Gıda'nın mevcut operasyonlarındaki dağılım oranları referans alınarak yapılmıştır.

⁵ 2024 raporlama yılı içerisinde ithal edilen elektrikten kaynaklı emisyonları azaltma adına; 55.123 Mwh'e denk gelen YEK-G sertifikası satın alınmıştır. İlgili miktar, toplam elektrik tüketiminin %39'unu oluşturmaktadır. Böylelikle 39.862,78 tCO₂e emisyon dengelenmiştir.

⁶ Toplam emisyon hesaplamasında, Kapsam 2 emisyonları piyasa bazlı yöntemle dikkate alınmıştır.



Emisyonlar:

- Kapsam 1: Doğrudan sera gazı emisyonları (sayaç ve fatura bazlı)
 - Kapsam 1.1: Sabit yakma kaynaklı doğrudan emisyonlar; Kuruluşta (proses ve ofis) kullanılan doğal gaz, motorin ve solventten kaynaklanan doğrudan emisyonlar
 - Kapsam 1.2: Mobil yakma kaynaklı doğrudan emisyonlar; Operasyonunu kuruluşun üstlendiği ulaşım için kullanılan araçların yakıt tüketimi ile ilgili doğrudan emisyonlar
 - Kapsam 1.3 Antropojenik sistemlerdeki sera gazlarının sızması/kaçak oluşumu kaynaklı doğrudan emisyonlar; Kuruluşun sahip olduğu ekipmanlardaki sızıntılar kaynaklı doğrudan emisyonlar
- Kapsam 2: Satın alınan enerjiden dolayı emisyonlar
 - Kapsam 2.1 (Location-Based): Şebeke elektriği tüketimi kaynaklı dolaylı emisyonlar
 - Kapsam 2.2 (Market-Based): YEK-G sertifikalı enerji tüketimi kaynaklı dolaylı emisyonlar

Kullanılan Emisyon Faktörleri:

- Küresel Isınma Potansiyeli (GWP): (IPCC)
 - CO₂: 1
 - CH₄: 27,9
 - N₂O: 273
- Doğalgaz: 56,1 ton CO₂/TJ; 0,001 ton CH₄/TJ; 0,0001 ton N₂O/TJ (IPCC Ch2 Stationary Combustion)
- Dizel/Motorin: 54,1 ton CO₂/TJ; 0,0039 ton CH₄/TJ; 0,0006 ton N₂O/TJ (IPCC Ch2 Stationary Combustion)
- R404A: 3943 kg CO₂e/kg (DEFRA 2024 – Refrigerant & Others)
- R134A: 1300 kg CO₂e/kg (DEFRA 2024 – Refrigerant & Others)
- R410A: 1924 kg CO₂e/kg (DEFRA 2024 – Refrigerant & Others)
- R22: 1760 kg CO₂e/kg (DEFRA 2024 – Refrigerant & Others)
- R290A: 0,06 kg CO₂e/kg (DEFRA 2024 – Refrigerant & Others)
- Elektrik (Location-based): 0,470 kgCO₂/kWh (Ember Climate – Türkiye)
- Elektrik (Market-based): 0 kgCO₂/kWh (Ember Climate – Türkiye)



Faaliyet Verileri:

- Doğalgaz: 8.063.446 m³
- Dizel/Motorin - Jeneratör: 39.845 lt
- Dizel/Motorin - Özmal Araçlar: 19.440 lt
- Dizel/Motorin - Kiralık Araçlar: 375.189 lt
- R404A:
 - Dolum: 4200 kg
 - Kaçak: 1243 kg
- R134A:
 - Dolum: 6,1 kg
 - Kaçak: 43 kg
- R410A:
 - Dolum: 47,5 kg
 - Kaçak: 9 kg
- R22: 1,6 kg (Dolum)
- R290A: 26 kg (Kaçak)
- Elektrik (Location-based): 84.868.596,83 kwh
- Elektrik (Market-based): 55.123.000,00 kwh

Yenilenebilir Enerji:

2024 yılı içerisinde ithal edilen elektriğin yaklaşık %39'una karşılık gelen 55.123 MWh'lık tüketim, YEK-G sertifikaları ile karşılanmış olup, bu miktara dair YEK-G belgeleri mevcut ve denetime sunulabilir durumdadır. Market-based hesaplamada bu miktar sıfır emisyon ile dikkate alınmıştır.





Sera Gazı Emisyonları Hesaplama Metodolojisi

Sera gazı emisyonlarımızı hesaplarken GHG Protokolü: Kurumsal Standart (2004), GHG Protokolü: Değer Zinciri Standardı (2011) ve IPCC 6. Değerlendirme Raporu'nda yer alan küresel ısınma potansiyeli (GWP) katsayılarını esas alıyoruz. Hesaplamalarda, emisyon kaynaklarına ilişkin faaliyet verilerini, IPCC Kılavuzu, IEA, Ember Climate – Türkiye, DEFRA 2024 GHG Conversion Factor Table, gibi resmi kaynaklardan alınan güncel emisyon faktörleriyle çarpıyoruz.

Organizasyonel sınırlarımızı belirlerken operasyonel kontrol yaklaşımını benimsiyoruz. Operasyonel kontrolümüz altındaki faaliyetlerden kaynaklanan doğrudan ve enerji dolaylı sera gazı emisyonlarını Kapsam 1 ve Kapsam 2 altında raporluyoruz.

Hesaplama Metodolojisi

Sera gazı emisyonlarımızı, emisyon kaynağının türüne bağlı olarak iki temel yöntemle hesaplıyoruz. Bu yöntemler, yakıtların yakılması veya elektrik tüketimi gibi faaliyetlerden kaynaklanan doğrudan ve dolaylı emisyonlara dayalı hesaplama ve soğutucu akışkan kaçakları gibi doğrudan ölçülebilir diğer kaynaklara dayalı hesaplamalardır.

2024 yılına ilişkin emisyon hesaplamalarımızda, metodolojimiz doğrultusunda belirsizlik analizi, veri toplama süreci ve doğrulama takvimiyle sınırlı zaman çerçevesi nedeniyle bu yıl için uygulanmamıştır. Ancak TAB Gıda olarak, hesaplamalarımızın şeffaflık ve doğruluk düzeyini daha da artırmak amacıyla, önümüzdeki raporlama dönemlerinden itibaren belirsizlik analizini metodolojimize dahil etmeyi planlıyoruz.

Bu kapsamda, belirsizlik analizine yönelik metodolojik altyapının oluşturulması ve kullanılan emisyon faktörleri ile faaliyet verilerindeki varyansın sistematik olarak izlenmesi amacıyla 2025 yılı itibarıyla hazırlık çalışmalarına başlanması hedeflenmektedir.



Yanma veya elektrik tüketimi gibi faaliyetlere dayalı hesaplama

CO₂ Emisyonları (t CO₂e) = Faaliyet Verileri x Emisyon Faktörü

- **Faaliyet Verisi:** Sera gazı salınımına neden olan faaliyetlerin nicel ölçüsünü ifade eder. Örneğin; doğal gaz veya motorin tüketimi (ton cinsinden) ya da elektrik tüketimi (kWh cinsinden).
- **Emisyon Faktörü:** İlgili faaliyet için birim başına ortaya çıkan sera gazı miktarını gösterir. Elektrik kaynaklı emisyonlarda, ülke veya şebeke bazlı emisyon faktörleri kullanılmaktadır. Yakıt kaynaklı emisyonlarda ise yakıtın karbon içeriğine bağlı olarak belirlenen IPCC kaynaklı emisyon katsayıları kullanılmaktadır.

Kaçak ve doğrudan ölçümlere dayalı hesaplama

CO₂ Emisyonları (t CO₂e) = Emisyon Miktarı x Küresel Isınma Potansiyeli

- **Emisyon Miktarı:** Üretilen emisyonun nicel ölçüsünü ifade eder. örneğin soğutucu akışkan dolumu gibi doğrudan ölçülebilir kaçakların miktarını ifade eder (örneğin ton CH₄, kg HFC).
- **Küresel Isınma Potansiyeli (GWP):** Belirli bir sürede, bir gazın 1 tonunun, 1 ton CO₂ tarafından hapsedilen ısı miktarına bağlı hapsettiği ısı miktarını belirten bir faktördür. Expressed in ton CO₂-e/T sera gazı emisyonu olarak belirtilir (Her sera gazı türü için bir faktör vardır).





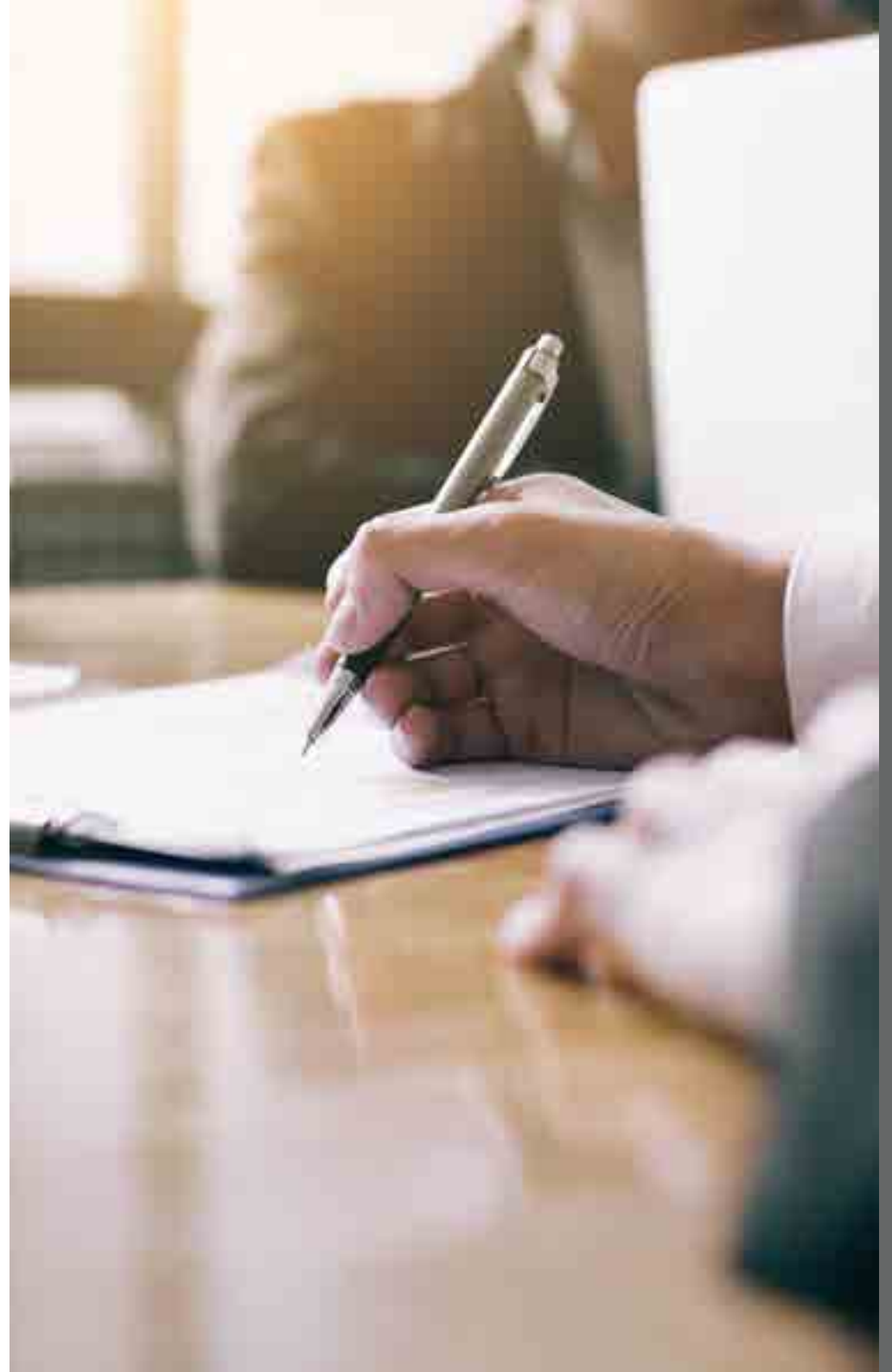
Değişiklikler

Bu sene ilk defa raporlaması yapılan ilgili TSRS raporu yılı kapsamında hesaplama metodolojisinde bir değişiklik söz konusu değildir.

Hesaplama Varsayımları

Kapsam 1.3 Antropojenik sistemlerdeki sera gazlarının sızması/kaçak oluşumu kaynaklı doğrudan emisyonlar başlığındaki kaçaklar hesaplanırken 31 Aralık 2024 tarihli TAB Gıda restoran sayıları baz alınmıştır. (Burger King: 409, Popeyes: 325, Arby's: 135, Usta Dönerci: 59, Sbarro+Usta Pideci:40, Subway:4)⁷

⁷ Kapsam 1.3 içinde yalnızca TAB Gıda'nın Türkiye'deki kendi işlettiği restoranlar baz alınmıştır.





Sektör Bazlı Metrikler

TSRS 2 32, Ek Cilt-26-Restoranlar

TAB Gıda olarak 2024 TSRS Raporumuz kapsamında SASB kaynaklarını ve TSRS 2 Ek Cilt 26 – Restoranlar cildini değerlendirdik.

Restoran sektörüne özgü metrikler aşağıda sunulmuştur.

Tablo 12 Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

Metrikler	2024 Verisi	Kod
Tüketilen toplam enerji (Gigajoule) ⁸	829.975	FB-RN-130a.1
Şebeke elektriği yüzdesi ⁹	%60,7	FB-RN-130a.1
Yenilenebilir enerji yüzdesi ¹⁰	%23,9	FB-RN-130a.1
Çekilen toplam su	576.844	FB-RN-140a.1
Tüketilen toplam su	576.844	FB-RN-140a.1

⁸ DEFRA; 139.991.596,83kWh×0,0036GJ/kWh=503.969,7486GJ

⁹ 2024 Toplam Enerji Tüketimi: 230.548.479 kWh/Şebeke Elektrik Tüketimi: 139.991.597 kWh=Oran: %60,7

¹⁰ 2024 yılı içerisinde ithal edilen elektriğin yaklaşık %39'una, toplam enerji tüketiminin yaklaşık %24'üne karşılık gelen 55.123 MWh'lik tüketim, YEK-G sertifikaları ile karşılanmıştır



Metrikler	2024 Verisi	Kod
Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgeler yüzdesi	Bkz. Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan Bölgeler	FB-RN-140a.1
Çevresel ve sosyal tedarik standartlarını karşılayan satın alınan gıda yüzdesi	%49	FB-RN-430a.1
Üçüncü taraf çevresel veya sosyal standartlarına göre onaylanmış satın alınan gıda yüzdesi	%31	FB-RN-430a.1
Hayvan refahı da dâhil olmak üzere tedarik zincirindeki çevresel ve sosyal riskleri yönetme stratejisinin tartışılması	Bkz. Tedarik zinciri riskleri yönetme yaklaşımı	FB-RN-130a.1
İşletmeye ait restoran sayısı ¹¹	1.010	FB-RN-000.A
Franchise restoran sayısı ¹²	820	FB-RN-000.A
İşletmeye ait restoran noktalarındaki çalışan sayısı	14.684	FB-RN-000.B
Franchise noktalarındaki çalışan	7.942	FB-RN-000.B

¹¹ Yıl içinde sezonluk olarak açılan restoranlar ve çalışan sayılarında değişiklikler olabildiğinden, restoran ve çalışan sayıları 31 Aralık 2024 itibarıyla konsolide kapanış verilerini yansıtmaktadır.

¹² Yıl içinde sezonluk olarak açılan restoranlar ve çalışan sayılarında değişiklikler olabildiğinden, restoran ve çalışan sayıları 31 Aralık 2024 itibarıyla konsolide kapanış verilerini yansıtmaktadır.



Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan Bölgeler

İşletmemiz su ihtiyacını büyük ölçüde belediye ve şebeke suyu kaynaklarından karşılamaktadır. Bu kapsamda su, restoranlarımızda yürütülen operasyonel faaliyetlerde, mutfak ve hazırlık alanlarının hijyeni, ekipman temizliği ve genel alanların düzenli bakımı gibi süreçlerde kullanılmaktadır. Suyu erişimde yaşanabilecek kesintiler, iş sürekliliğimizi etkileyebilecek potansiyele sahiptir. Bu nedenle, su tüketimimizi düzenli olarak izliyor, kesinti anında günlük ihtiyaçları karşılamak için yedek depolama sistemlerinden faydalıyoruz ve su stresine yönelik riskleri senaryo bazlı analizlerle değerlendiriyoruz.

2030 yılına yönelik yürüttüğümüz analizler, operasyonlarımızın anlamlı bir bölümünün su stresinin yüksek olduğu bölgelerde gerçekleştiğini göstermektedir. Bu analizlerde, WRI Aqueduct gibi uluslararası kabul görmüş veri kaynaklarından yararlanılmıştır. Mevcut durumda faaliyetlerimizi sekteye uğratan herhangi bir su kesintisi yaşanmamış olup, suyun azalmasına bağlı olarak önemli bir operasyonel ve finansal etki görülmemiştir.

Bu nedenle, su stresine ilişkin analizlerimizde nicel verilerin sınırlı paylaşılması, faaliyetlerimizin coğrafi olarak dağınık yapısı ve her bir lokasyonda düşük hacimli su tüketimi gibi etkenler nedeniyle, mevcut veri setleriyle anlamlı bir toplam finansal etki tahmini yapılmasının güçlüğünden kaynaklanmaktadır. Bununla birlikte, orta ve uzun vadede iklim değişikliği etkisiyle bazı bölgelerde su kaynaklarının daha sınırlı hale gelebileceği öngörülmektedir.

Bu risklerin operasyonlarımıza olası etkileri arasında; temizlik ve hijyen süreçlerinde gecikmelerin hizmet kalitemiz üzerinde baskı oluşturmaları yer alabilir. Bu riskleri azaltmak ve geleceğe hazırlıklı olmak adına, su verimliliğini artırmaya yönelik çalışmalar yürütüyor, verimli ekipman kullanımı, personel eğitimi, bakım optimizasyonu ve tasarruf farkındalığına yönelik uygulamalarımızı yaygınlaştırıyoruz.



Tedarik zinciri riskleri yönetme yaklaşımı

TAB Gıda olarak, sürdürülebilirlik odağımızı yalnızca kendi operasyonlarımızla sınırlı tutmuyor; tedarik zincirimizde yer alan tüm paydaşlarımızın çevresel ve sosyal performanslarını da dikkate alıyoruz. Mevcut tedarik zincirimizin çeşitli riskleri beraberinde getirdiğinin bilinciyle, bu riskleri sistematik biçimde ele almak üzere entegre risk yönetimi yaklaşımı uyguluyoruz.

Gıda güvenliğini ve kalite standartlarını sağlama hedefimiz doğrultusunda, tedarikçilerimizin GFSI (Global Food Safety Initiative) kapsamında uluslararası geçerliliğe sahip sertifikalara sahip olmalarını temel kriter olarak görüyoruz. Bu süreci henüz tamamlamamış olan iş ortaklarımızı ise, benzer ilkelerle yürütülen denetim mekanizmalarıyla destekleyerek birlikte gelişim sağlıyoruz.

Tarımsal üretim kaynaklı çevresel risklerin azaltılması adına, sebze tedarikimizde Uluslararası İyi Tarım Uygulamaları (Good Agricultural Practice/GAP) gibi izlenebilir ve sertifikalı sistemleri tercih ediyoruz. Özellikle domates, marul ve soğan gibi ana ürünlerde, GAP sertifikalı üreticilerle çalışmak sürdürülebilir tedarik yaklaşımımızın önemli bir parçasını oluşturmaktadır. Böylelikle, sürdürülebilir tarımı bir hedef değil, geleceğe verdiğimiz bir söz olarak görüyoruz. Bu sözü tutmak için, parçası olduğumuz entegre gıda

ekosistemi sayesinde doğayla uyumlu, insanla dost ve gelecek kuşakları gözetken uygulamalarla sürdürülebilir tarımı desteklemeye devam ediyoruz.

Patates tedarikimiz, FSA Sürdürülebilir Tarım Yönetim Sistemi kapsamında “Gold” seviyesine ulaşmış bir grup şirketimiz aracılığıyla yürütülmektedir. Grup şirketimizin çiftçilere sunduğu eğitim programları sayesinde, yalnızca güvenilir ürün tedariki sağlamakla kalmıyor; aynı zamanda sürdürülebilir tarım kültürünün yaygınlaşmasına da katkı sunuyoruz.

Ormansızlaşma ve habitat kaybı gibi çevresel riskleri azaltma yönünde, kızartma yağı tedarikimizde RSPO (Roundtable on Sustainable Palm Oil) Mass Balance sertifikalı ürünleri tercih ediyoruz. Böylece, doğal ekosistemlerin korunmasına ve küresel çevresel dengeye katkı sunuyoruz.

Hayvan refahına ilişkin sosyal ve etik risklerin yönetimi kapsamında, kırmızı et tedarik zincirimizde yalnızca ISO 34700 Hayvan Refahı Yönetim Sistemi sertifikasına sahip, yüksek hijyen, etik ve sürdürülebilirlik standartlarını benimsemiş üreticilerle çalışıyoruz. Bu uygulama, hayvansal kaynaklı ürünlerde sosyal sorumluluk ve tüketici güvenliği bakımından temel bir güvence oluşturmaktadır.



Tedarikçilerimizin çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) performanslarını ölçmek ve desteklemek amacıyla 2023 yılında “ESGenius” tedarik zinciri yönetimi modülünü devreye aldık. Bu sistem kapsamında 2024 yılı itibarıyla kritik tedarikçilerimizin 33’ü yani %64’ünün değerlendirme süreci tamamlamıştır. Değerlendirme sonucunda tedarikçilerimizin 4’ü temel, 22’si geçiş, 6’sı dönüşüm seviyesinde 1 tedarikçi ise özel¹³ kategoride değerlendirilmiştir.

- Temel seviye: Yasal gereklilikleri karşılayan ancak gelişim alanları bulunan tedarikçiler,
- Geçiş seviyesi: ÇSY politikalarını oluşturarak iş süreçlerine entegre etmeye başlayan tedarikçiler,
- Dönüşüm seviyesi: Sürdürülebilirliği operasyonlarının ayrılmaz bir parçası olarak benimseyen ve uluslararası standartlara uygun raporlama yapan tedarikçiler,

2025’te, geri kalan kritik tedarikçilerimizin şeklinde düzeltelim değerlendirmelerini tamamlamayı ve temel ile geçiş seviyesindeki tedarikçilerin gelişimini takip etmeyi planlıyoruz. Ayrıca dönüşüm seviyesindeki tedarikçilerin seviyelerini de takip etmeye devam edeceğiz.

¹³ Şirket, kendi ÇSY değerlendirme sonuçlarını diğer sistem kullanıcılarıyla paylaşma seçeneğini tercih etmemiştir.



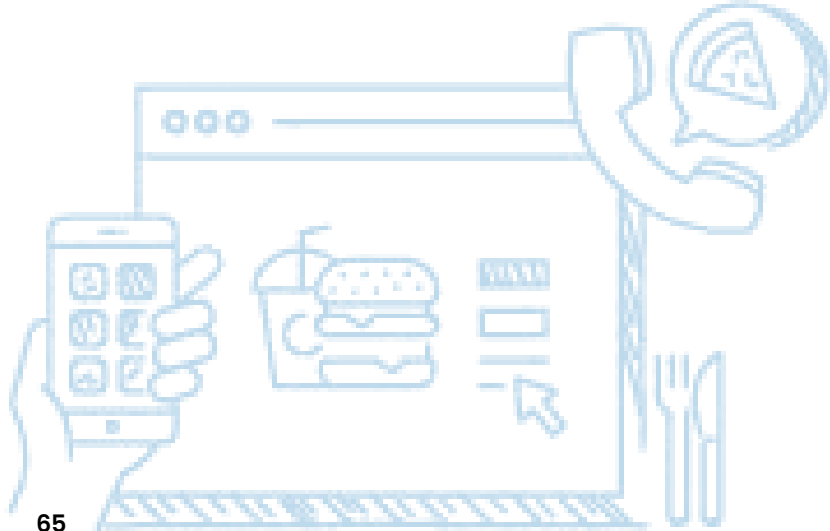


İç Karbon Fiyatları

TAB Gıda karar verme sürecinde bir karbon fiyatı uygulamamaktadır, bu nedenle sera gazı emisyon maliyeti değerlendirmesi için kullandığımız metrik ton başına sera gazı emisyon fiyatı yoktur. Ayrıca, 2024 raporlama dönemi itibarıyla gönüllü ya da zorunlu piyasalarda herhangi bir karbon kredisi kullanımına gidilmemiştir.

Ücretlendirme

İklimle ilgili hususların yönetici ücretlerine yansımaları için ilgili bölümlere bkz. Yönetişim - Ücretlendirme Sistemleri ve Üst Düzey Yönetici Ücretlendirmesi



İklimle İlgili Riskler, Fırsatlar ve Sermaye Dağılımı

İklim değişikliğinin etkilerini iş modelimiz ve operasyonel zincirimiz boyunca farklı şekillerde hissedebileceğimizi öngörüyoruz. Tarımsal üretimin yapıldığı bölgelerde yaşanan sel, kuraklık ve don gibi olayların yanı sıra, yoğun yağışlar ve aşırı hava koşulları; tedarik zincirimizden restoran operasyonlarımıza kadar pek çok süreci etkileyebilir. Bu durumun, özellikle ürün tedariki, enerji ve su kullanımı ile lojistik faaliyetlerimiz üzerinde etkiler yaratabileceğini değerlendiriyoruz. Aynı zamanda, iklim düzenlemelerine yönelik artan beklentiler doğrultusunda, mevzuata uyum konusunda dikkatli olmamız gerektiğini düşünüyoruz. İklim değişikliğinin faaliyetlerimiz üzerindeki etkilerini anlamaya yönelik yürüttüğümüz çalışmalar sonucunda, hem geçiş hem de fiziksel risklere maruz kalabileceğimiz alanları tanımlamaya başladık. Ancak bu risklerin etkilediği faaliyetlerin miktar veya yüzde bazında detaylandırılması, mevcut raporlama döneminde metodolojik ve veri kaynaklı sınırlılıklar nedeniyle mümkün olmamıştır.



Geçiş riskleri kapsamında iklim regülasyonlarına uyum, su ve enerji kaynaklı maliyet baskıları ile atık yönetimi gibi konuların, faaliyetlerimiz üzerinde etkili olabileceğini öngörüyoruz. Bu risklerin özellikle restoran operasyonları, tedarik zinciri ve lojistik süreçlerimizde yaygın şekilde hissedilebileceğini değerlendiriyoruz. Ancak geçiş riskine maruz kalan faaliyetlerin toplam operasyonlar içindeki miktarı ve yüzdesi, bu dönem itibarıyla henüz sayısallaştırılmamıştır. Bunun temel nedeni, operasyonlarımızın birçok sürecinde bu risklerin eş zamanlı ve değişken düzeyde etkili olabilmesidir. Önümüzdeki dönemlerde, risk türlerine göre ayrıştırılmış etki haritaları ve faaliyet bazlı veri setleri oluşturarak bu bilgilere sayısal boyut kazandırmayı hedefliyoruz.

Fiziksel riskler kapsamında ise aşırı hava olayları, sıcaklık artışları ve su stresine bağlı risklerin; tedarik, lojistik ve restoran operasyonlarımızda etkili olabileceğini senaryo analizlerimizde gözlemledik. Su stresine ilişkin yapılan çalışmalarda, tükettiğimiz suyun anlamlı bir kısmının yüksek risk taşıyan bölgelerden temin edildiği tespit edilmiştir. Ancak bu risklere maruz kalan varlıkların ya da faaliyetlerin sayısal miktarı ve yüzde karşılığı, elimizdeki veri altyapısının bu ölçekte bir ayrıştırmaya olanak vermemesi nedeniyle bu dönem için sunulamamıştır. İklim risklerini mekânsal ve operasyonel olarak daha detaylı izleyebilmek adına veri geliştirme çalışmalarımız devam etmektedir.

İklimle uyumlu faaliyetlerimiz arasında karbon ayak izimizin düzenli olarak izlenmesi, yenilenebilir enerji sertifikaları aracılığıyla elektrik tüketimimizin bir bölümünün karbon nötr şekilde temin edilmesi ve enerji verimliliği alanındaki uygulamalarımız yer almaktadır. Ancak bu uygulamaların toplam faaliyetlerimiz içindeki oranı ya da etkilediği varlık miktarı, bu raporlama döneminde henüz ölçülebilir düzeyde yapılandırılmamıştır. TAB Gıda, Kapsam 1, 2 ve 3 emisyonlarını dikkate alarak kurumsal düzeyde karbon ayak izi izleme faaliyetlerini yürütmektedir. 2024 yılında toplam elektrik tüketiminin %24'ü YEK-G belgeli yenilenebilir kaynaklardan sağlanmıştır. Bu oran, doğrudan TAB Gıda tarafından işletilen 1830 restoranın %32,5'ini kapsamaktadır.

2024 yılı itibarıyla, iklimle doğrudan bağlantılı risklerin finansal etkilerinin sınırlı düzeyde kaldığını gözlemledik. Bu nedenle, raporlama döneminde özel olarak iklim risk ve fırsatlarına yönelik bir sermaye harcaması, yatırım veya finansman ayrımı bulunmamaktadır. Aynı şekilde, iklim hedeflerine ulaşımı destekleyen herhangi bir yeni iş modeli ya da finansman aracı da bu dönem içinde geliştirilmemiştir. İklim dirençliliğimizi korumak adına risklerin finansal etkisinin artması durumunda, kaynak tahsisini yeniden ele alacak ve yatırım planlamamızı güncelleyeceğiz.



TAB Gıda'nın kiraladığı restoranlar, mülkiyetinde olan makina ve ekipmanlar maddi duran varlık içerisinde önemli bir finansal büyüklüğe sahiptir. Bu varlıklar arasında, mevcut durumda iklim değişikliği etkilerine karşı "dayanıksız" kabul edilebilecek bir varlık bulunmamaktadır. Ekipmanların çoğu kapalı alanlarda yer almaktadır.

2024 yılı itibarıyla TAB Gıda, kıyı şeridinde yer alan restoranların iklim riski açısından konum analizine yönelik detaylı bir haritalama çalışması gerçekleştirmemiştir. Ancak bu konu, önümüzdeki dönemlerde yapılacak olan lokasyon bazlı fiziksel risk değerlendirmeleri kapsamında ele alınacaktır. İlk aşamada, IPCC'nin kıyı bölgesi sınıflandırmalarında "orta risk zonu" olarak tanımladığı 5 km mesafe içinde yer alan restoranların tespit edilmesi ve risk etki analizine dahil edilmesi planlanmaktadır.

Geçmiş yıllarda yaşanmış münferit bir sel olayı bulunmakta olup, bu olayda bir restoran geçici olarak sel etkisine maruz kalmıştır. Ancak olayın operasyonel sürekliliğe veya finansal tablolar üzerinde önemli ve kalıcı bir etkisi olmamıştır.

Bu çerçevede, halihazırda iklim değişikliğine bağlı olarak dayanıksız varlık sınıfına giren herhangi bir varlık tanımlanmamaktadır. Ancak iklim risklerine yönelik fiziksel risk haritalaması ve varlık bazlı etki analizleri ilerleyen dönemlerde genişletilerek sürdürülecektir.





İklimle İlgili Hedefler

TAB Gıda'nın sürdürülebilirlik hedefleri, Gıda, Gezegen ve İnsan odağında; daha yaşanabilir bir dünya için katma değer yaratma vizyonu ile, TAB Gıda'nın Sürdürülebilirlik Kurulu ve ilgili tematik çalışma gruplarıyla birlikte ortaklaşa belirlenmiştir. Bu hedefler, çevresel, sosyal ve ekonomik etkilerin bütüncül bir yaklaşımla yönetilmesini sağlayacak şekilde tasarlanmıştır; kurum genelinde sürdürülebilirlik kültürünün kökleşmesini destekleyen stratejik bir yapı haline getirilmiştir. TAB Gıda, sürdürülebilir gelecek için attığı her adımda gezegeni korumayı, insanı merkeze almayı ve gıda sistemlerini daha dirençli hale getirmeyi amaçlamaktadır.

İklim risk analizimiz kapsamında aksiyon gerektiren bir risk bulunmamaktadır. Bu nedenle hedef yer almamaktadır. Fakat, risk düzeylerinde yaşanabilecek olası değişikliklere karşı hazırlıklı olmak adına iklimle ilgili gelişmeleri düzenli olarak izliyoruz. Gözlemlerimiz doğrultusunda risklerin etkisinde artış tespit etmemiz halinde, gerekli aksiyonların belirlenmesi ve uygun hedeflerin tanımlanması için gerekli adımları atmayı planlıyoruz. Belirlenen hedeflerimiz ve bunlara temel teşkil eden metodolojimiz için 2024 raporlama dönemi itibarıyla üçüncü taraf doğrulama uygulanmamıştır.





Tablo 13 TAB Gıda kısa-orta-uzun vade sürdürülebilirlik hedefleri

No	Odak Alanı	Strateji Odağı	Hedef Tanımı	İlerleme Durumu	Metrikler	Hedef Yıl
1	Gezegen	Sorumlu Tedarik ve Sürdürülebilir Ürün Kullanımı	RSPO Mass Balance sertifikalı ürün oranımızın %100'e ulaşması 2025 - %9 2026 - %54 2027 - %64 2030 - %100	Devam ediyor	Palm yağı içeren ürün sayısı RSPO Mass Balance Sertifikalı Ürün Oranı (%)	2030 Uzun Vade
2			Kırmızı et ürünlerinin tamamının ISO 34700 Hayvan Refahı Yönetim Sistemi sahip tedarikçilerden temin edilmesi	Devam ediyor	Kırmızı et tedarikçi sayısı ISO 34700 Hayvan Refahı Yönetim Sistemi sahip tedarikçi Oranı (%)	2025 Kısa Vade
3			Rainforest Alliance sertifikalı ürün oranımızın %100'e ulaşması 2026 - 40% 2027 - 50% 2028 - 75% 2030 - 100%	Devam ediyor	Tedarik edilen kahve ürün sayısı Rainforest Alliance sertifikalı kahve oranı (%)	2030 Uzun Vade
4			Tedarik zincirinde güven, şeffaflık ve ÇSY uyumunu sağlamak amacıyla, özellikle kritik ¹⁴ tedarikçiler için amfori üyeliği kapsamında BSCI ve BEPI sistemlerinin kurulması, uygulanması ve performanslarının dijital olarak izlenerek sürekli iyileştirilmesi.	Devam ediyor	ÇSY performansına dahil edilecek tedarikçi sayısı BSCI eğitim alan tedarikçi sayısı BEPI eğitimi alan tedarikçi sayısı BSCI denetimine dahil edilen tedarikçi oranı (%) BEPI değerlendirme sistemine dahil olan tedarikçi oranı(%)	2030 Uzun Vade

¹⁴ Kritik tedarikçi, TAB Gıda'nın ana ürünlerinin en önemli bileşenlerini oluşturan, yüksek tonajlı ve riskli ürünler (özellikle et, sebze, tavuk, ekmek, süt ürünleri, sos vb.) sağlayan, bu ürünleri zamanında ve kaliteli şekilde tedarik ederek operasyonların sürekliliğini güvence altına alan, olmazsa işleyişin aksayacağı stratejik öneme sahip gıda, hizmet ve birincil ambalaj tedarikçileridir



No	Odak Alanı	Strateji Odağı	Hedef Tanımı	İlerleme Durumu	Metrikler	Hedef Yıl	
5	Gezegen	Sorumlu Tedarik ve Sürdürülebilir Ürün Kullanımı	İzlenebilir ve sürdürülebilir hammadde kullanarak, FSC sertifikalı kâğıt ambalaj tedarik oranının %100'e ulaşması 2025 -%7 2026 - %20 2027-% 50 2030- %100	Devam ediyor	Kâğıt ambalaj tedarikçi sayısı FSC sertifikalı kâğıt ambalaj tedarikçi oranı (%)	2030	Uzun Vade
6		Enerji, Karbon Yönetimi ve Dijitalleşme	Karbon ayak izinin izlenmesi için dijital platformların kullanımına geçiş yapılması	Devam ediyor	Dijital platformda aktif kullanılmaya başlanan modül sayısı	2025	Kısa Vade
7			Tüm TAB in-line restoranların elektrik tüketiminin %100'ünün yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanmasına devam edilmesi	Devam ediyor	I-REC/YEK-G sertifikası ile karşılanan enerji oranı (%)	2025	Kısa Vade
8			Merkez ve seçilen pilot restoranlarda ISO 14001 Çevre yönetim sisteminin kurulması ve sertifikalandırılması	Devam ediyor	İç denetim uygunsuzluk sayısı	2026	Kısa Vade
9		Entegre Sürdürülebilirlik ve Kaynak Yönetimi	Merkez ve seçilen pilot restoranlarda ISO 14064 Sera gazı emisyonlarının ölçülmesi, raporlanması ve sertifikalandırılması	Devam ediyor	Alınacak aksiyonların tamamlama oranı (%)	2027	Orta Vade
10			Pilot bir restoranda çevre dostu uygulamaların yaygınlaştırılması ve YEŞİL RESTORAN uygulamasının başlatılması	Devam ediyor	Yeşil Restoran iç denetim başarı puanı Yeşil Restoran iç denetim bulgu sayısı	2030	Uzun Vade



No	Odak Alanı	Strateji Odağı	Hedef Tanımı	İlerleme Durumu	Metrikler	Hedef Yıl	
11	Gezegen	Entegre Sürdürülebilirlik ve Kaynak Yönetimi	2025 yılında, restoranlarda gıda ve ambalaj atıklarının mevcut durumunu anlamak ve bu atıkları döngüsel ekonomiye kazandırmak amacıyla paydaş katılımlı bir çalışma yapılması	Devam ediyor	Ambalaj atık miktarı	2025	Kısa Vade
12			2025 yılı sonuna kadar sıfır atık sistemi kurulan ve sertifikalandırılan In-Line restoran sayısının 177'ye ulaşması	Devam ediyor	Sıfır atık belgeli in line restoran sayısı	2025	Kısa Vade
13	Gıda	Gıda Güvenliği ve Ürün İnovasyonu	Gıda güvenliği ve kaliteyi artırmak için operasyon ekiplerine en az 10 eğitim verilmesi.	Devam ediyor	Yıl içinde verilen gıda güvenliği ve marka standartları eğitim sayısı	2025	Kısa Vade
14			Burger King ve Popeyes markaları adına NSF International tarafından gerçekleştirilen tedarikçi gıda güvenliği ve kalite denetim sonuçlarının %95'in üzerinde tutulması	Devam ediyor	NSF International tarafından denetim kapsamındaki tedarikçi sayısı Denetim ortalama başarı puanı	2025	Kısa Vade
15			GFSI - Global Food Safety Initiative (Küresel Gıda Güvenliği İnisiyatifi) sertifikalı kritik gıda tedarikçi oranının %90 olması	Devam ediyor	Kritik Gıda tedarikçi sayısı GFSI Sertifikalı Tedarikçi Oranı (%)	2025	Kısa Vade
16			GFSI - Global Food Safety Initiative (Küresel Gıda Güvenliği İnisiyatifi) sertifikalı kritik birincil ambalaj tedarikçisi oranını %60 olması	Devam ediyor	Kritik Birincil Ambalaj Tedarikçi sayısı GFSI Sertifikalı Tedarikçi Oranı (%)	2025	Kısa Vade

İlgili hedeflerin yönetim yapısına ilişkin bilgi için Yönetişim – Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Hedeflerinin Yönetişimi bölümüne bakabilirsiniz.



İletişim

TAB Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.



Dikilitaş Mahallesi Emirhan Caddesi
No:109 Beşiktaş / İstanbul



(0212) 310 66 00



(0212) 236 56 45



www.tabgida.com.tr



tabgidakurumsal



tabgida



tab-gida



tabgidakurumsal



Sürdürülebilirlik Raporlaması
ve Tasarım Danışmanlığı
Deloitte Türkiye Sürdürülebilirlik Hizmetleri
deloitte.com

