

KİMPUR

TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORLAMA STANDARTLARI İLE UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

01.01.2024-31.12.2024



KİMPUR

İÇİNDEKİLER

1. GİRİŞ

1.1. Uygunluk Beyanı ve Raporun Kapsamı

2. YÖNETİŞİM

2.1. Yönetim Anlayışımız

2.2. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yönetim ve Komiteler

2.3. Sürdürülebilirlik Komitesi ve Sorumlulukları

2.4. Paydaş Katılımı

2.5. İklim Değişikliği İle Mücadele Politikamız

2.6. Sürdürülebilirliğin Stratejik Yönetime Entegrasyonu

2.7. Performans Metriklerinin Yönetimi

3. RİSK YÖNETİMİ

3.1. Risk Belirleme ve Önceliklendirme Süreçleri

3.2. Kullanılan Girdiler ve Parametreler

3.3. Risklerin İzlenmesi ve Denetimi

3.4. İklim ile İlgili Fırsatların Değerlendirilmesi

3.5. Senaryo Analizi Kullanımı

4. STRATEJİ

4.1. İş Modeli ve Değer Zinciri

4.2. İklim Temelli Riskler

4.3. Kurumsal Dirençlilik, Fırsatlar ve Senaryo Analizleri

5. METRİKLER VE HEDEFLER

5.1. Veri Kaynakları ve Raporlama Süreci

5.2. İklimle İlgili Metrikler

5.3. İklimle İlgili Hedefler

6. EKLER

6.1. Muhakemeler

6.2. TSRS Uyum Tablosu

6.3. SASB Endeksi ve Performans Göstergeleri

6.4. Bağımsız Güvence Beyanı

6.5. İletişim Bilgileri

1. GİRİŞ

1.1. Uygunluk Beyanı ve Raporun Kapsamı

Bu rapor, Kimteks Poliüretan Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Kimpur") tarafından, 1 Ocak – 31 Aralık 2024 dönemine ilişkin olmak üzere, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda hazırlanmıştır.

Rapor, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde hazırlanmış olup; TSRS-1 "Genel İlkeler" ve TSRS-2 "İklimle İlgili Açıklamalar" standartlarına uygun olarak yapılandırılmıştır. Ayrıca açıklamalar, uluslararası raporlama standartlarından olan TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) ve SASB (Sustainability Accounting Standards Board) yaklaşımları ile desteklenmiştir. Raporlama yapısında, TSRS'nin belirlediği dört temel bilgi grubu olan Yönetişim, Strateji, Risk Yönetimi ve Metrikler ile Hedefler başlıkları esas alınmıştır.

Raporlama Dönemi ve Kapsam

Bu rapor, 1 Ocak – 31 Aralık 2024 tarihleri arasındaki faaliyet ve performans sonuçlarını kapsamaktadır. Raporlama kapsamı, Kimpur'un tüm tesislerinden gelen iklim verilerini içermektedir.

İlk raporlama yılı olması nedeniyle, TSRS'nin geçiş hükümleri doğrultusunda aşağıdaki muafiyetlerden yararlanılmıştır:

- Karşılaştırmalı bilgi sunma zorunluluğu uygulanmamıştır.
- Sera gazı emisyonlarında Kapsam 3 açıklamaları, ilk iki yıl için zorunlu olmadığından bu rapora dahil edilmemiştir.
- Sürdürülebilirlik risklerine ilişkin detaylı açıklamalar, 2024 yılı için muafiyet kapsamında tutulmuştur.

Kullanılan Standartlar ve Rehberler

Raporlamada temel referans olarak Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) esas alınmıştır. Buna ek olarak, sektörel göstergeler kapsamında Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) standartları; iklim risklerinin tanımlanması, yönetimi ve raporlanmasına yönelik olarak ise İklimle İlgili Finansal Beyan Görev Gücü (TCFD) çerçevesi ve Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından sunulan bilimsel senaryo ve projeksiyonlar dikkate alınarak raporlama yapısı şekillendirilmiştir.

Böylece hem ulusal yükümlülüklere hem de uluslararası yatırımcı beklentilerine uyum sağlanması hedeflenmiştir.



Yönetişim

2. YÖNETİŞİM

2.1. Yönetişim Anlayışımız

Sürdürülebilirliği iş yapış biçimimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyor; tüm paydaşlarımıza karşı sorumluluğumuzun bilinciyle şeffaf, etik ve katılımcı bir yönetim anlayışını benimsiyoruz. Yönetim anlayışımızı sürekli gelişim ve öğrenmeye dayalı bir kurum kültürüyle şekillendiriyor; bu kültürün bizi sürdürülebilir büyümeye ve paydaşlarımıza uzun vadeli katma değer sunmaya taşıdığına inanıyoruz.

Sürdürülebilirlik stratejimizin şirket genelinde etkin biçimde uygulanması ve sahiplenilmesi, tüm süreçlerin stratejik hedeflerimizle uyumlu şekilde ilerlemesini sağlayan bir yapı ile yürütülmektedir.

Bu kapsamda, CEO'muz hem Yönetim Kurulu üyesi hem de Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı olarak görev almakta; Yönetim Kurulu ile sürdürülebilirlik çalışmaları arasında stratejik bir köprü görevi üstlenmektedir. Şirketin sürdürülebilirlik performansı ve yürütülen tüm çalışmalar hakkında Yönetim Kurulu'na yapılan bilgilendirmeler doğrudan CEO'muz tarafından gerçekleştirilmektedir.

Sürdürülebilirlik performansımız; Sürdürülebilirlik Komitemiz başta olmak üzere, ilgili birimlerimiz, teknik ekiplerimiz ve diğer komitelerimiz ile birlikte, bütüncül ve disiplinli bir yaklaşımla izlenmekte ve geliştirilmektedir.

2.2. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yönetim ve Komiteler

2.2.1. Yönetim Kurulu

Kimpur'un faaliyetlerinden en üst düzeyde sorumlu yönetim organı olan Yönetim Kurulu, ikisi bağımsız olmak üzere toplam beş üyeden oluşmaktadır. Üyeler, üç yıllık süreyle görev yapmak üzere seçilmekte olup mevcut dönemleri 2026 yılı Mayıs ayına kadar devam etmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri		
Ad-Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Yuda Leon Mizrahi	Yönetim Kurulu Başkanı	03.05.2023 - 03.05.2026
Cavidan Karaca	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	03.05.2023 - 03.05.2026
İsak İzi Mizrahi	Yönetim Kurulu Üyesi	03.05.2023 - 03.05.2026
Ömer Bakır	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	03.05.2023 - 03.05.2026
Mehmet Mete Başol	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	03.05.2023 - 03.05.2026

Tablo 2.1 Yönetim Kurulu Üyeleri

2.2.2. Üst Düzey Yönetim

Kimpur'un operasyonel süreçlerinin yönetimi, iş stratejilerinin uygulanması ve günlük faaliyetlerin etkin bir şekilde yürütülmesi, üst düzey yönetim ekibimizin liderliğinde gerçekleştirilmektedir.

Üst düzey yöneticilerimiz, kendi sorumluluk alanlarında şirket hedefleri doğrultusunda faaliyetleri koordine etmekte, performansın izlenmesi ve iyileştirilmesi süreçlerinde aktif rol almaktadır.

Üst Düzey Yönetim		
Adı-Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler
Türker Tuncer	İnsan Kaynakları Direktörü	İnsan Kaynakları Direktörü
Yener Rakıcıoğlu	Ar-Ge Direktörü	Ar-Ge Direktörü
Kadir Tuncay Halat	İhracat Direktörü	İhracat Yöneticisi / İhracat Direktörü
Mustafa Özyılmaz	İşletme Direktörü	Ham madde ve Polyester İş Birimi Direktörü
Nazif Tuğrul Köstence	Bilgi Teknolojileri Direktörü	Bilgi Teknolojileri Yöneticisi
Hüsna Yaşar	Satın Alma Direktörü	Satın Alma ve Dış Ticaret Direktörü
Derya Esnaf	Pazarlama ve Sürdürülebilirlik Direktörü	Pazarlama Yöneticisi
Emrah Akbaş	Ar-Ge Polyester ve Rijit İş Bölümü Direktörü	Ar-Ge Yöneticisi
Fatma Taşcı	Kalite Güvence Direktörü	Kalite Güvence Koordinatörü

Tablo 2.2 Üst Düzey Yönetim

2.2.3. Komiteler

Komite / Kurul / Ekip	Sorumlulukları	Toplanma Sıklığı / Raporlama
Yönetim Kuruluna Bağlı Komiteler		
Denetimden Sorumlu Komite	- Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi, - Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarının gözetimi, - Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetlerin belirlenmesi ve yönetim kurulunun onayına sunulması, - Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterlerin belirlenmesi,	3 Ayda 1kez

	- Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerin yapılması, Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin de görüşleri alınarak Komite değerlendirmeleriyle birlikte yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi, - Komite'nin görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerin ve konuya ilişkin değerlendirmelerin ve önerilerin derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi.	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	- Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek sürdürülebilirlik ve iklim dahil tüm risklerin, meydana gelme olasılıklarının ve etkilerinin değerlendirilerek tanımlanması, - Risk ölçüm modellerinin ve risk yönetim sistemlerinin oluşturulması ve etkinliklerinin en az yılda bir kez gözden geçirilmesi, - Risklerin ölçülmesi, izlenmesi ve risk unsurlarının karar süreçlerinde kullanılmasına yönelik olarak Yönetim Kurulu'na bilgi verilmesi ve gerekli uyarılarda bulunulması, - Yönetim Kuruluna risk yönetim uygulamaları ve modellerini iyileştirici tavsiyelerde bulunulması, - Risk yönetimi politikaları ve uygulamalarının tüm Şirket birim ve çalışanları tarafından benimsenmesi ve uygulanması konularında gerekli çalışmaların yapılması.	3 Ayda 1 kez
Kurumsal Yönetim Komitesi	- Kurumsal yönetim ilkelerine uygunluğu sağlamak. - İlgili mevzuatlar, düzenlemeler ve paydaş beklentileri doğrultusunda uyum sağlamak. - Kurumsal yönetim ilkelerinin Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan düzenlemeler doğrultusunda şirket yapısına uyarlanmasını sağlamak. - Kurumsal yönetim ilkelerine uyum düzeyini artırmaya yönelik Yönetim Kurulu değerlendirmelerinde önerilerde bulunmak.	3 Ayda 1 kez
İklim ile Bağlantılı Komiteler ve Ekipler		
Sürdürülebilirlik Komitesi	- Şirketin sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanmasını ve güncellenmesini sağlamak; stratejinin kurumsal şirket stratejisi ile uyumunu gözetmek, - Sürdürülebilirlik projelerini koordine etmek ve ilerlemeyi izlemek, - Sürdürülebilirlik performansını ölçmek ve raporlamak, - Sürdürülebilirlik yatırımlarının maliyet etkinliğini değerlendirmek, - Karbon ayak izi ve enerji tüketimi gibi finansal etkilere sahip sürdürülebilirlik göstergelerini izlemek, - İklim Krizi risklerinin analizini yapmak ve takibini sağlamak,	3 Ayda 1 kez

	• Yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını artırmak için projeler geliştirmek, • Çevre dostu ve sürdürülebilir malzemeler kullanarak yeni ürünler ve teknolojiler geliştirmek, • Çalışanların sürdürülebilirlik konusunda bilinçlendirilmesini ve eğitilmesini sağlamak, • Sürdürülebilir tedarik politikaları ve ilkelerini belirlemek ve uygulamak, • Sürdürülebilirlik ile ilgili yerel ve uluslararası yasal ve düzenleyici gerekliliklere uyumu sağlamak.	
Strateji Komitesi	• Şirket yapısını stratejiye uygun olarak düzenlemek, işletme faaliyetlerini ve kaynaklarını stratejik iş birimlerine dağıtmak, • Stratejilerin etkili bir şekilde yürütülmesi için uygun planlama, motivasyon ve kontrol sistemleri oluşturmak, • Şirket stratejilerini kapsayan Stratejik Plan'ı ve birim iş planlarını oluşturmak ve yıllık olarak gözden geçirmek. • Vizyon, misyon ve değerleri belirlemek ve düzenli olarak gözden geçirmek, • Yeni iş ve projeler geliştirmek, • Departman hedeflerini ve gerçekleştirmelerini izlemek, • Hedeflerdeki sapmaları değerlendirmek ve gerekli değişiklikleri yapmak için Yönetim Ekibi ile toplantılar düzenlemek, alınan kararların uygulanmasını izlemek, • Yıl sonunda bölüm hedeflerinin gerçekleşme oranlarını ve kullanılan bütçeleri değerlendirmek ve tavsiye niteliğinde rapor hazırlayarak Üst Yönetime sunmak.	Yılda 1 kez ve gerekli durumlarda
Kurumsal Risk ve Denetim Komitesi	• Şirketin faaliyetleri kapsamında karşılaşılabileceği operasyonel, finansal, stratejik, sürdürülebilirlik, iklim ve diğer türdeki risk ve tehditleri etki, şiddet ve olasılık kriter ağırlıklarına göre belirleyerek, bu riskleri önceliklendirip “bulgu” olarak sınıflandırmak, • İş süreçlerinde iç kontrol sistemine ilişkin yetersizlik, eksiklik ve/veya olası açıkların giderilmesine yönelik iyileştirme alanlarını tespit etmek; söz konusu risklerin şirket stratejileri doğrultusunda farkındalığını ve önleyici aksiyon değerlendirmesini yapmayı sağlamak. Risklerin hedeflerle entegre edilmesi ile şirketin SWOT analizlerini de destekleyecek ilgili aksiyonların alınmasını koordine etmek, • Şirketin dönemsel performans hedefleri (KPI'lar) ile kurumsal risk bulguları arasında eşleştirme yaparak bu uyumun izlenmesini sağlamak, gerekli durumlarda düzeltici önerilerde bulunmak üst yönetime raporlama yapmak.	Yılda 1 kez ve gerekli durumlarda

Çevre Yönetim Ekibi	• Çevre Yönetim Sisteminin, ISO 14001 Standardının gereklerine uygun olarak oluşturulmasını, uygulanmasını, sürekliliğinin sağlanmasını ve izlenmesini temin edecek faaliyetleri koordine etmek ve yönetmek, • Çevre performansının izlenmesi ve sürekli iyileştirilmesi amacıyla planlanan faaliyetlerin uygulanmasını sağlamak, • Çevre Yönetim Sisteminin etkinliğini sağlamaya yönelik kriter ve yöntemlerin belirlenmesini koordine etmek ve yönetmek, • Yasal mevzuata uygunluğu izlemek ve gerekli kontrolleri yapmak, • Çevresel etkilerin belirlenmesini, analiz edilmesini ve aksiyonların planlanmasını koordine etmek, • Üst Yönetime, Çevre Yönetim Sisteminin performansı ve iyileştirmeye yönelik faaliyetleri hakkında düzenli raporlama yapmak.	Ayda 1 kez
Enerji Yönetim Ekibi	• Enerji Yönetim Sisteminin oluşturulmasını, uygulanmasını, sürdürülmesini ve sürekli iyileştirilmesini sağlamak üzere gerekli çalışmaları yapmak, • Enerji Yönetim Sisteminin, ISO 50001 Standardının gereklerine uygunluğunu sağlamak ve buna yönelik süreçleri yürütmek, • Enerji performansının sürekli iyileştirilmesi amacıyla hazırlanan faaliyet planlarının uygulanmasını sağlamak ve gerekli takipleri yapmak, • Enerji Yönetim Sisteminin uygulamalarının ve kontrollerinin etkinliğini sağlamaya yönelik gerekli kriter ve yöntemleri belirlemek ve uygulamak.	Ayda 1 kez

Tablo 2.3 Komiteler

2.3. Sürdürülebilirlik Komitesi ve Sorumlulukları

Kimpur bünyesinde sürdürülebilirlik çalışmalarının stratejik düzeyde yönetilmesini sağlamak amacıyla oluşturulan Sürdürülebilirlik Komitesi, şirketin sürdürülebilirlik yaklaşımını kurumsal karar alma mekanizmalarına entegre eden kilit bir yapı olarak faaliyet göstermektedir. Komite, aynı zamanda Yönetim Kurulu üyesi olan CEO'nun liderliğinde yürütülmekte olup, farklı fonksiyonları temsil eden üst düzey yöneticilerin katılımıyla çok disiplinli bir yapıda çalışmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi; çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) boyutlarında yürütülen faaliyetlerin etkili, hızlı ve entegre biçimde yönetilmesi için gerekli yönetim mekanizmasını oluşturmaktadır. Paydaş katılımını gözetken bu yapı sayesinde, sürdürülebilirlik konuları geniş bir perspektifle ele alınmakta ve kurum genelinde yaygınlaştırılmaktadır.

Kimpur'un sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda belirlenen hedefler, Komite'nin önerisiyle, CEO'nun onayı ve Yönetim Kurulu'nun düzenli bilgilendirilmesi ile kurum genelinde geçerlilik kazanmaktadır. Belirlenen sürdürülebilirlik hedefleri, performans yönetimi ve prim sistemleri ile ilişkilendirilerek şirket kültürüne entegre edilmekte ve çalışanlar nezdinde sahiplenilmesi sağlanmaktadır.

2.3.1. Sürdürülebilirlik Komitesi Yetkinlikleri ve Görev Tanımları

Şirketimizin sürdürülebilirlik hedeflerine etkin ve stratejik bir şekilde ulaşabilmesi için, bu alandaki çalışmaları yönlendiren Sürdürülebilirlik Komitesi, önemli bir yönetim mekanizması olarak kilit bir rol üstlenmektedir. Komite üyeleri, farklı disiplinleri temsil eden üst düzey yöneticilerden oluşmakta; sürdürülebilirliğe ilişkin bilgi birikimlerini, şirketimizin üyesi olduğu ulusal ve uluslararası platformlar aracılığıyla sürekli olarak güncellemektedir. Bunun yanı sıra Sürdürülebilirlik Komitemiz başta Strateji Komitesi, Kurumsal Risk ve Denetim Komitesi, Çevre Yönetim Ekibi, Enerji Yönetim Ekibi, İSG Kurulu olmak üzere tüm komite, kurul ve ekipleri ile iş birliği içerisinde çalışmaktadır.

Komite üyelerimiz, sürdürülebilirlik alanındaki gelişmeleri yakından takip etmekte; stratejik karar alma süreçlerinde güncel bilgi ve iyi uygulama örneklerinden faydalanmaktadır. Bu kapsamda, şirketimizin üyesi olduğu UN Global Compact, SKD Türkiye, EUROPUR ve PPA Europe gibi dernekler aracılığıyla düzenli olarak eğitimlere, konferanslara ve çalışma grubu toplantılarına katılım sağlanmaktadır. Böylece sürdürülebilirliğe ilişkin küresel gelişmeler, sektörel beklentiler ve regülasyonlar Komite çalışmalarıyla bütünleştirilmekte; bu birikim, kurum genelinde yürütülen sürdürülebilirlik faaliyetlerine yön vermektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin görev tanımları, şirketimizin entegre yönetim sistemi kapsamında açık biçimde tanımlanmış, iş süreçleriyle ilişkilendirilmiş ve kurum geneline yayılmıştır. Komite üyeleri; sürdürülebilirlik stratejilerinin belirlenmesi, uygulanması, performansının izlenmesi ve sürekli iyileştirilmesi süreçlerinde aktif sorumluluk almakta ve sürdürülebilirlik yaklaşımının kurum kültürüne yerleşmesini desteklemektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeleri		
Komite Başkanı	Yetkinlik ve Uzmanlıklar	Görev Tanımları
CEO Cavidan KARACA	- Üst Düzey Yöneticilik Deneyimi (Yönetim Kurulu Üyesi) - Temel Endüstri Deneyimi - Teknik/Mühendislik - Çevresel/Sosyal (Sürdürülebilirlik Dönüşümü Eğitimi)	- Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği stratejilerinin genel yönetimini sağlamak - Sürdürülebilirlik hedeflerinin şirketin genel stratejisiyle uyumlu olmasını sağlamak - Komitenin tüm faaliyetlerini denetlemek ve yönlendirmek - Yönetim kuruluna ve paydaşlara sürdürülebilirlik konularında rapor sunmak
Komite Üyeleri	Yetkinlik ve Uzmanlıklar	Görev Tanımları
Pazarlama ve Sürdürülebilirlik Direktörü Derya ESNAF	- Temel Endüstri Deneyimi - Kurumsal İletişim/ Pazarlama (Ürün Yönetimi İnovasyon Komitesi Üyeliği) - Çevresel/Sosyal (Sürdürülebilirlik Dönüşümü Eğitimi)	- Sürdürülebilirlik stratejilerinin oluşturulmasına ve uygulanmasına liderlik etmek - Sürdürülebilirlik projelerini koordine etmek ve ilerlemeyi izlemek - Sürdürülebilirlik performansını ölçmek ve raporlamak - TSRS Sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının analiz ve takibini yapmak
Sürdürülebilirlik Yöneticisi İlker Durukan	- Temel Endüstri Deneyimi - Teknik/Mühendislik - Çevresel/Sosyal (ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve KGK Onaylı)	Sürdürülebilirlik hedeflerini, çevresel ve sosyal riskleri belirlemek ve yönetmek ve bu hedeflere ulaşmak için geliştirilen stratejileri uygulamak,

	Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlaması Eğitimi, Enerji Yönetim Ekibi Üyesi, Çevre Yönetimi Ekibi Üyesi)	etkinliğini izlemek ve 3 ayda bir değerlendirme toplantıları yaparak üst yönetime raporlamak • Şirketin sürdürülebilirlik raporlarının hazırlanmasına öncülük etmek • İlgili tüm departmanları çevre, enerji, tedarik zinciri, sosyal sorumluluk başlıklarında gelişim alanlarını tespit ederek, optimizasyon çalışmalarına ve yeni projelere teşvik etmek • Sürdürülebilirlikle ilgili sertifikasyon ve standartlara uyumu sağlamak • Komitenin tüm faaliyetlerini yönetmek ve koordine etmek
Ar-Ge Direktörü Yener RAKICIOĞLU	• Temel Endüstri Deneyimi • Teknik/Mühendislik (Ürün Yönetimi İnovasyon Komitesi Üyeliği) • Operasyonlar/Tedarik Zinciri • Çevresel/Sosyal (Sürdürülebilirlik Dönüşümü Eğitimi, Kurumsal Risk ve Denetim Komitesi Üyeliği, Strateji Komitesi Üyesi)	• Çevre dostu ve sürdürülebilir malzemeler kullanarak yeni ürünler ve teknolojiler geliştirmek • Ürünlerin yaşam döngüsü boyunca çevresel etkilerini minimize edecek inovasyonlar gerçekleştirmek • Biyo-bazlı hammaddeler, geri dönüştürülebilir malzemeler ve enerji verimliliği yüksek üretim süreçlerine odaklanmak • Üretim süreçlerinde enerji tüketimini azaltmak için yenilikçi çözümler geliştirmek
İşletme Direktörü Mustafa ÖZYILMAZ	• Temel Endüstri Deneyimi • Teknik/Mühendislik • İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG Kurulu Üyesi) • Operasyonlar/Tedarik Zinciri • Çevresel/Sosyal (ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi, Sürdürülebilirlik Dönüşümü Eğitimi, Öneri Değerlendirme Komite Üyeliği, Kurumsal Risk ve Denetim Komitesi Üyeliği, Strateji Komitesi, Enerji Yönetim Ekibi Üyesi, Çevre Yönetimi Ekibi Üyesi)	• Üretim süreçlerinde sürdürülebilir uygulamaların entegrasyonunu sağlamak • Enerji verimliliği ve atık yönetimi projelerini geliştirmek ve uygulamak • Üretim süreçlerinde karbon emisyonlarını azaltmak için stratejiler geliştirmek • Yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını artırmak için projeler geliştirmek
İnsan Kaynakları Direktörü Türker Tuncer	• Temel Endüstri Deneyimi • İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG Kurulu Üyesi) • Çevresel/Sosyal (Performans Yönetim Koçluğu, Sürdürülebilirlik Dönüşümü Eğitimi, Kimpur Etik Kurul Raportörü, Öneri Değerlendirme Komite Üyeliği, Kurumsal Risk ve Denetim Komitesi Üyeliği, Strateji Komitesi Üyesi)	• Çalışanların sürdürülebilirlik konusunda bilinçlendirilmesini ve eğitilmesini sağlamak • Sürdürülebilirlik hedeflerine katkıda bulunacak çalışan teşvik ve ödüllendirme programları geliştirmek • İş sağlığı ve güvenliği süreçleri • Çalışan hakları kapsamında toplumsal cinsiyet eşitliği, çeşitlilik ve kapsayıcılık gibi sosyal sürdürülebilirlik konularını yönetmek • Çalışan memnuniyeti ve katılımı konularında sürdürülebilirlik performansını izlemek ve raporlamak • Üniversiteler, araştırma enstitüleri ve diğer şirketlerle iş birlikleri geliştirmek

Kalite Güvence Direktörü Fatma Taşçı	• Temel Endüstri Deneyimi • Teknik/Mühendislik • Çevresel/Sosyal (ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ve Sürdürülebilirlik Dönüşümü Eğitimi, Öneri Değerlendirme Komite Üyeliği, Kurumsal Risk ve Denetim Komitesi Üyeliği, Kurumsal Risk ve Denetim Komitesi Üyeliği, Strateji Komitesi, Çevre Yönetim Ekibi Üyesi)	• Sürdürülebilirlik hedeflerini destekleyen kalite standartlarını belirlemek ve uygulamak • Çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik kriterlerini kalite yönetim sistemine entegre etmek • Sürdürülebilirlik kriterlerine uyumu sağlamak için düzenli iç denetimler gerçekleştirmek ve sonuçlarını raporlamak • Sürdürülebilirlik ile ilgili yerel ve uluslararası yasal ve düzenleyici gerekliliklere uyumu sağlamak • Çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik sertifikasyonlarına (örneğin ISO 14001, ISO 45001) uygunluk için gerekli kalite süreçlerini yönetmek
Satın Alma Direktörü Hüsna YAŞAR	• Temel Endüstri Deneyimi • Teknik/Mühendislik • Operasyonlar/Tedarik Zinciri • Çevresel/Sosyal (Sürdürülebilirlik Dönüşümü Eğitimi, Kurumsal Risk ve Denetim Komitesi Üyeliği, Strateji Komitesi Üyesi)	• Sürdürülebilir tedarik politikaları ve ilkelerini belirlemek ve uygulamak • Tedarikçilerin çevresel ve sosyal performansını değerlendirmek ve sürdürülebilirlik kriterlerine göre derecelendirmek • Tedarik zinciri boyunca karbon ayak izini azaltmak için stratejiler geliştirmek ve uygulamak • Satın alma süreçlerinde kaynak verimliliğini artıracak yeşil satın alma yöntemlerini uygulamak
Finans ve Risk Kontrol Yöneticisi Niyazi Tekindağ	• Temel Endüstri Deneyimi • Finans/Denetim & Risk • Çevresel/Sosyal (Sürdürülebilirlik Dönüşümü Eğitimi, Kurumsal Risk ve Denetim Komitesi Üyeliği, Strateji Komitesi Üyesi)	• Sürdürülebilirlik projelerinin finansal analizlerini ve bütçelendirmesini yapmak • Sürdürülebilirlik yatırımlarının maliyet etkinliğini değerlendirmek • Karbon ayak izi ve enerji tüketimi gibi finansal etkilere sahip sürdürülebilirlik göstergelerini izlemek • TSRS kapsamında belirlenen risk ve fırsatların finansal etki analizlerini yapmak

*Glass Lewis Yetkinlik Matrisi baz alınmıştır.

Tablo 2.4 Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeleri, Yetkinlik ve Uzmanlıkları ve Görev Tanımları

2.3.2. Sürdürülebilirlik Komitesi Toplantıları

Komitemiz, yılda dört defa, yaklaşık üç ayda bir gerçekleştirilen toplantılar ile bir araya gelmekte olup, toplantılarda aşağıdaki konu başlıkları analiz ve takip edilmektedir:

Toplantı Konusu	Toplantı İçeriği
Stratejik Planlama ve Hedefler	- Sürdürülebilirlik stratejisinin gözden geçirilmesi ve güncellenmesi 2030 İklim Değişikliği Yol Haritasının gözden geçirilmesi - Kısa, orta ve uzun vadeli sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesi - Sürdürülebilirlik performans göstergelerinin (KPI'lar) belirlenmesi ve izlenmesi
Çevresel Sürdürülebilirlik	- Enerji verimliliği projeleri ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı - Karbon ayak izinin hesaplanması ve azaltılması stratejileri - Atık yönetimi ve geri dönüşüm projeleri
Sosyal Sürdürülebilirlik	- Çalışan sağlığı ve güvenliği programları - Eğitim ve gelişim programları - Çeşitlilik ve kapsayıcılık politikaları - Toplumla ilişkiler ve sosyal sorumluluk projeleri
Ekonomik Sürdürülebilirlik	- Sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi - Yeşil yatırımlar ve finansman kaynakları
Uyumluluk ve Sertifikasyon	- Çevresel ve sosyal uyumluluk konuları - ISO 14001 (Çevre Yönetim Sistemi), ISO 50001 (Enerji Yönetim Sistemi) gibi sertifikasyon süreçleri - Yasal düzenlemeler ve endüstri standartları
İnovasyon ve Ar-Ge	- Sürdürülebilir ürün ve teknolojilerin geliştirilmesi - Ar-Ge projelerinin sürdürülebilirlik hedeflerine katkısı - Yenilikçi sürdürülebilirlik çözümleri ve uygulamaları
İletişim ve Farkındalık	- İç ve dış paydaşlarla sürdürülebilirlik iletişimi - Sürdürülebilirlik raporlarının hazırlanması ve paylaşılması - Çalışanlara yönelik sürdürülebilirlik eğitimleri ve farkındalık programları
Risk Yönetimi	- Sürdürülebilirlik ile ilgili risklerin belirlenmesi ve yönetimi - İklim değişikliği riski analizi ve adaptasyon stratejileri - Sürdürülebilirlik risklerinin iç denetim süreçleri ile ilişkilendirilmesi

Tablo 2.5 Sürdürülebilirlik Komitesi Toplantı Konuları ve İçerikleri

2.4. Paydaş Katılımı

Kimpur olarak, sürdürülebilirlik çalışmalarımızın merkezine paydaşlarımızın görüş ve beklentilerini alıyoruz. Tüm faaliyetlerimizi; şeffaf, sorumlu ve katılımcı bir yaklaşımla yürütmeyi benimsiyor, sürdürülebilir değer yaratmanın en güçlü yolunun paydaşlarla etkili iletişim kurmaktan geçtiğine inanıyoruz.

Bu doğrultuda, iç ve dış paydaşlarımızla sağlıklı ve sürdürülebilir ilişkiler kurmak amacıyla, düzenli olarak geri bildirim alabileceğimiz iletişim platformları geliştiriyor ve bu platformlar üzerinden stratejik etkileşimler kuruyoruz. Başlıca paydaş gruplarımız çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler, kamu kuruluşları, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler, toplum ve yatırımcılardır.

Çalışanlarımız, kurum kültürümüzün temel taşı ve değer üretimimizin ana paydaşıdır. Onların fikirleri, deneyimleri ve katkıları sürdürülebilirlik performansımız açısından belirleyici niteliktedir. Bu nedenle çalışanlarımızda sürdürülebilirlik farkındalığının yüksek olması, şirketimizin sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasında kritik öneme sahiptir. Çalışanlarımızın sürece aktif katılımını sağlamak, gelişimlerini desteklemek ve sürdürülebilirlik vizyonumuzu içselleştirmelerini teşvik etmek öncelikli hedeflerimiz arasındadır. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik konularında farkındalığı artırmak amacıyla düzenli olarak iç ve dış eğitim programları ve yeni işe başlayanlar için Sürdürülebilirlik Yöneticimiz tarafından verilen oryantasyon programları organize ediyoruz. Ofis alanlarında yapılan fiziksel bilgilendirme çalışmaları ve periyodik olarak gönderilen e-posta içerikleriyle sürdürülebilirlik iletişimimizi sürekli ve erişilebilir kılıyoruz.

Müşterilerimiz, ürün ve hizmetlerimizin değerini belirleyen en önemli dış paydaşlarımız arasında yer almaktadır. Müşteri memnuniyetini sağlamak ve sürdürülebilirlik kriterlerine uygun ürün ve hizmetler sunmak, önceliklerimiz arasındadır. Bu doğrultuda, müşterilerimizin beklentilerini dikkatle dinliyor, aldığımız geri bildirimleri ürün geliştirme süreçlerimize entegre ederek hizmet kalitemizi sürekli iyileştirmeye çalışıyoruz. Müşterilerimizle etkileşimimizi; dijital kanallar, düzenli olarak uygulanan memnuniyet anketleri ve birebir temaslara güçlendiriyor, güvene dayalı uzun vadeli ilişkiler kurmaya özen gösteriyoruz. Aynı zamanda, müşterilerimizi hem şirketimizdeki güncel gelişmeler hem de sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlerimiz konusunda düzenli olarak bilgilendiriyoruz. Bu amaçla, her ay yayımladığımız e-bültenlerle, Kimpur'un sürdürülebilirlik yolculuğundaki adımlarını şeffaf bir şekilde paylaşıyoruz.

Tedarikçilerimiz, değer zincirimizin sürdürülebilirliğinde kritik bir rol üstlenmektedir. Etik ilkelere, çevresel standartlara ve sosyal sorumluluk kriterlerine uyumlu bir tedarik zinciri yönetimi benimsiyor; iş birliğimizi şeffaflık, süreklilik ve karşılıklı gelişim esaslarına dayandırıyoruz. Bu anlayış ile, tedarikçilerimizin sürdürülebilirlik alanındaki yetkinliklerini değerlendirebilmek ve gelişim alanlarını tespit edebilmek amacıyla düzenli olarak Tedarikçi Değerlendirme Anketi uyguluyoruz. Bu sayede, sürdürülebilirlik performanslarına dair somut veriler elde ediyor, iş birliğimizi sürekli iyileştirme yaklaşımıyla geliştiriyoruz.

Kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları ve üniversiteler, sürdürülebilirlik alanında iş birliği yaptığımız bilgi sağlayıcı ve yön gösterici paydaşlarımızdır. Çevresel ve sosyal konulara yönelik projeler geliştirmek, sektör içi iyi uygulamaları yaygınlaştırmak ve kolektif etki yaratmak amacıyla bu kurumlarla çeşitli platformlarda bir araya geliyoruz.

Yatırımcılarımız, şirketimizin uzun vadeli sürdürülebilirlik vizyonunun önemli destekçileridir. Finansal şeffaflık, çevresel ve sosyal risklerin yönetimi, kurumsal yönetim gibi başlıklarda yatırımcılarımızı düzenli olarak bilgilendiriyor; beklentilerini dikkate alarak stratejik uyum sağlıyoruz.

2.5. İklim Değişikliği ile Mücadele Politikamız

Kimpur, gelecek nesillere yaşanılabilir bir ekosistem bırakabilmek için kaynaklarını sorumlu bir şekilde kullanarak operasyonlarının çevresel etkilerini takip eder, kontrol altında tutar ve azaltır, çevre yasalarına uyum gösterir. Şirketimiz ‘Sürdürülebilirlik Politikamız’ ın yanı sıra ayrıca bir ‘İklim Değişikliği ile Mücadele Politikamız’ ıda benimsemiştir.

Bu doğrultuda;

- Tüm faaliyet gösterdiğimiz alanlarda iklim değişikliği ile mücadele ve sürdürülebilirliği öncelikli kılmayı,
- İklim değişikliği ile mücadelemizi üst yönetimin aktif katılımı ile ele almayı, Sürdürülebilirlik Komitesi ve diğer Yönetim Komite ve ekipleri ile takip etmeyi, İklim değişikliği kaynaklı riskleri tüm iş süreçlerinde değerlendirip, risk ve fırsatların yönetimi konusunda tüm paydaşları ile iş birliği içinde çalışmayı ve proaktif yaklaşım sergilemeyi,
- Ar-Ge çalışmalarımız ile sürdürülebilir ürün gamımızı çeşitlendirmeyi ve operasyonlarımızda çevre dostu ve enerji verimli yeni teknolojileri hayata geçirmeyi,
- Tüm süreçlerinde, sürdürülebilirlik yol haritası çerçevesinde atık yönetimini, sera gazı emisyonlarını, enerji ve su tüketimini azaltmaya odaklı aksiyonları hayata geçirmeyi,
- Yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaşması için gerekli yatırım çalışmalarını yapmayı,
- İklim değişikliği ile mücadele odaklı Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları’na (SKA) projeleriyle katkıda bulunmayı,
- Bu alanda, ulusal ve uluslararası hedefleri, taahhütleri, stratejileri ve politikaları takip etmek amacıyla, ilgili platformlara katılıp aktif rol oynamayı ve katkı sağlamayı,
- Çalışanlar arasında bilincin artırılmasına yönelik çeşitli faaliyetler ve eğitimler düzenlemeyi,
- Önceden belirlenmiş ve tutarlı hedeflere göre ilerlemeyi yıllık olarak şeffaf bir şekilde kamuya açıklamayı,
- Bu politikanın, Kimpur’un başta Sürdürülebilirlik Politikası olmak üzere Enerji Politikası, Çevre Politikası, Sürdürülebilir Satın Alma Politikası ve kurumsal sosyal sorumluluk alanındaki diğer politikalarının tamamlayıcı ve güçlendirici dokümanı olmasını,
- Bu politikada yer alan her bir maddenin takibi ve yürütülmesinden başta Sürdürülebilirlik Komitemiz olmak üzere tüm çalışanlarımızın sorumlu olduğunu, taahhüt ederiz.

2.6. Sürdürülebilirliğin Stratejik Yönetime Entegrasyonu

Kimpur’da sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği, yalnızca çevresel sorumluluk alanları olarak değil; şirketin uzun vadeli değer yaratma hedefleriyle doğrudan ilişkilendirilen stratejik öncelikler olarak ele alınmaktadır. Bu alanlar, yapılandırılmış yönetim mekanizmaları aracılığıyla kurumsal karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

Kurumsal stratejilerin oluşturulmasından sorumlu olan Strateji Komitesi, iç ve dış unsur analizleri, sürdürülebilirlik trendleri, sektörel gelişmeler, paydaş beklentileri ve küresel ekonomik göstergeleri esas alarak çalışır. Bu analizlerin çıktılarıyla SWOT değerlendirmesi yapılır; güçlü ve zayıf yönler ile fırsat ve tehditler belirlenir. Elde edilen bulgular doğrultusunda SMART (Spesifik, Ölçülebilir, Ulaşılabilir, Gerçekçi, Zamanlı) kriterlerine uygun hedefler oluşturulur. Bu hedefler CEO onayıyla yürürlüğe girer ve kurumsal performans sistemine entegre edilir.

Onaylanan strateji doğrultusunda Sürdürülebilirlik Komitesi, iklimle bağlantılı risklerin azaltılmasına ve sürdürülebilir dönüşümün yönetim temelli şekilde yönetilmesine yönelik

somut bir eylem planı olarak 2030 İklim Değişikliği Yol Haritasını oluşturmuştur. Malzeme inovasyonu, operasyonel mükemmeliyet ve dijitalleşme, enerji tasarrufu ve dönüşümü, emisyon ve atık yönetimi, iş birlikler ve tedarik zinciri yönetimi gibi başlıklar altında somut hedefler tanımlar; bu hedeflerin uygulanmasını sağlar ve tüm organizasyona yayılımını koordine eder. Ayrıca, hedeflerin iş modeline etkileri, uygulanabilirliği ve gerçekleşme düzeyi Komite tarafından düzenli olarak izlenir.

Kimpur'un stratejik yönelimi ve sürdürülebilirliğe bütüncül yaklaşımı, aşağıda görsel olarak sunulan Strateji Evi ile somutlaşmakta; sürdürülebilir değer yaratımı, iş yapış biçimimizin temelini, sürdürülebilirliğe ilişkin öncelikli konularımız temel katmanlarından birini oluşturmaktadır.



Şekil 2.1 Kimpur Strateji Evi

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili gelişmeler, yılda dört kez toplanan Sürdürülebilirlik Komitesi toplantılarında sistematik olarak değerlendirilir. Komite; küresel trendler, yasal düzenlemeler, sektörel uygulamalar ve stratejik riskleri takip eder, hedeflerin revizyon gereksinimlerini belirler. Ulusal ve uluslararası mevzuat değişiklikleri, sektörel riskler veya makroekonomik sapmalar gibi gelişmeler karşısında stratejik planların bütüncül olarak güncellenmesi gerektiğinde, bu durum Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından Strateji Komitesi'ne raporlanır. Strateji Komitesi gerekli durumlarda toplanarak stratejik hedefleri yeniden değerlendirir. Bu yapı, sürdürülebilirlikten gelen geri bildirimlerin yalnızca operasyonel düzeyde kalmayıp, kurumsal stratejilere doğrudan entegre edilmesini mümkün kılmaktadır.

Bu süreçte entegre olarak Kimpur, sürdürülebilirlik ve iklim risklerini QDMS Entegre Yönetim Sistemi üzerinden dijital olarak izlemektedir. Komite toplantılarında ilgili süreç yöneticileri ile birlikte değerlendirilen her bir risk, olasılık ve şiddet puanı ile sisteme kaydedilir. Puanı 15 ve üzeri olan riskler yüksek öncelikli kabul edilir ve sistem üzerinden ilgili süreç sahibine atanarak aksiyon planı oluşturulur. Böylece riskler yalnızca izlenen değil, sorumluluğu tanımlanmış, dijital sistemlerle takip edilen ve aksiyona dönüştürülen alanlara dönüşür.

2.7. Performans Metriklerinin Yönetiřimi

Kimpur’da sürdürülebilirlik ve iklim hedefleri, performans yönetimi sistemi ile bütünleşik şekilde kurgulanmakta ve bu hedeflerin kurumsal stratejiye katkısı ölçülebilir göstergelerle takip edilmektedir. Şirketin vizyonu doğrultusunda oluşturulan sürdürülebilirlik ve iklim odaklı ana ve alt stratejik hedefler, yıllık stratejik planlama süreci kapsamında bölümlerle birlikte değerlendirilmekte; bu hedefler bireysel hedef kartlarına entegre edilerek tüm organizasyona yayılmaktadır. Kimpur, bu yapı sayesinde sürdürülebilirlik stratejilerini kurum genelinde sahipilenen, ölçülebilir ve izlenebilir bir yönetim modeline dönüştürmeyi amaçlamaktadır.

Tanımlanan hedefler, ilgili çalışanların sorumluluk alanlarına uygun olarak ağırlıklandırılmakta ve Performans Yönetim Sistemi (PYS) üzerinden sistematik biçimde izlenmektedir. Değerlendirme süreci; yıl içinde en az iki kez (ara ve yıl sonu dönemlerinde) yöneticiler ve çalışanlar arasında yürütölen karşılıklı geri bildirim görüşmeleriyle desteklenmektedir. Göstergelerin izlenebilirliği, SMART kriterlerine (Spesifik, Ölçülebilir, Ulaşılabilir, Gerçekçi, Zamanlı) uygun şekilde yapılandırılmakta ve gerektiğinde revizyon süreçleri ile güncellenmektedir.

Performans değerlendirme sonuçları, şirketin yıllık hedef gerçekleşmeleri ve kârlılık durumu ile birlikte ele alınarak ücretlendirme ve prim sistemine entegre edilmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklim hedeflerine ulaşım düzeyi, bireysel başarı primlerinin hesaplanmasında belirleyici bir unsur olarak dikkate alınmaktadır. Böylece sürdürülebilirlik, yalnızca stratejik bir yaklaşım değil; aynı zamanda çalışan düzeyinde teşvik edilen ve sonuçları ödüllendirilen kurumsal bir sorumluluk alanı haline gelmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklim hedeflerinin ilgili iş birimlerine göre dağılımını gösteren tabloya raporun beşinci bölümünde yer verilmektedir. Bu tablo, hedeflerin organizasyon genelinde nasıl yapılandırıldığını ve bölümler bazında nasıl takip edildiğini ortaya koymaktadır.

2.7.1. Sürdürülebilirlik Performansının Performans Yönetim Sistemine Entegrasyonu

Sürdürülebilirliği kurum kültürümüzün temel bir unsuru haline getirmek amacıyla, sürdürülebilirlik hedeflerimiz Performans Yönetim Sistemimize entegre edilmiştir. Bu kapsamda, üst düzey yöneticiler başta olmak üzere ilgili diğer çalışanların yıllık hedef kartlarına sürdürülebilirlik performans göstergeleri belirli bir ağırlık oranıyla yansıtılmaktadır. Her çalışan, görev ve sorumluluk alanına göre çevresel, sosyal veya yönetim odaklı hedefler almakta; bu hedeflerin gerçekleşme durumu yıl sonunda yapılan değerlendirmelerle prim sistemine doğrudan etki etmektedir. Bu uygulama sayesinde sürdürülebilirlik, sadece stratejik bir öncelik değil, aynı zamanda ölçülebilir ve takip edilebilir bir performans göstergesi olarak kurumsal yönetim sistemimizin ayrılmaz bir parçası haline gelmiştir. Aşağıda iklim ile bağlantılı performans göstergelerimize yer verilmiştir;

Öncelikli Konu	Anahtar Performans Göstergesi	Üst Düzey Yönetici
İklim Krizi ve Karbon Yönetimi	Emisyonların Azaltımı ve Enerji Tasarrufu	İşletme Direktörü
	Atık Yönetimi	Kalite&Güvence Direktörü
Sürdürülebilir Ürün Yönetimi	Sürdürülebilir Ürün Gamı	Ar-Ge Direktörü
	Sürdürülebilir İş Birlikleri	Ar-Ge Direktörü

Tablo 2.6 İklim ile Bağlantılı Performans Göstergeleri



Risk Yönetimi

3. RİSK YÖNETİMİ

Kimpur’da sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlar, yapılandırılmış ve kademeli bir yönetim yapısı çerçevesinde ele alınmaktadır. Bu yapı sayesinde, çevresel, sosyal ve yönetsimsel etkilerin şirket stratejisine entegrasyonu sağlanmaktadır.

3.1. Risk Belirleme ve Önceliklendirme Süreçleri

Sürdürülebilirlik ve iklim risklerine ilişkin ilk değerlendirme, Sürdürülebilirlik Komitesi bünyesinde ilgili süreç yöneticilerinin katılımıyla gerçekleştirilmektedir. Komite toplantılarında risklerin kapsamı, etkileri ve stratejik yansımaları tartışılmakta; bu değerlendirmeler ışığında önceliklendirme yapılmaktadır.

Komite tarafından belirlenen riskler, Kurumsal Risk ve Denetim Komitesi’ne raporlanmakta ve burada şirketin Kurumsal Riskler Tablosu’na entegre edilmek üzere yeniden gözden geçirilmektedir. Böylece sürdürülebilirlik ve iklim temelli risklerin, şirket genelindeki tüm risk unsurlarıyla birlikte değerlendirilmesi sağlanmaktadır.

Kurumsal risk haritasına dahil edilen bu riskler, Riskin Erken Saptanması Komitesi’ne iletilmekte ve komitenin değerlendirmesini takiben Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Kimpur, iklimle ilişkili risklerini TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) çerçevesine uygun şekilde sınıflandırmakta; geçiş riskleri (karbon düzenlemeleri, piyasa dönüşümleri, teknolojik değişim ve itibar yönetimi gibi) ile fiziksel riskleri (aşırı hava olayları, sel, kuraklık, sıcak hava dalgaları vb.) ayrı başlıklar altında ele almaktadır. Bu sınıflandırma yaklaşımı, yalnızca TCFD ile sınırlı kalmayıp, WEF Küresel Riskler Raporu 2025’te önceliklendirilen kirlilik, aşırı hava olayları ve istemsiz göç gibi sistemik risk başlıklarını da dikkate alacak şekilde genişletilmektedir.

Ayrıca risklerin değerlendirilmesinde, değer zinciri üzerindeki yukarı ve aşağı yönlü etkiler, etkilenen sermaye türleri (doğal, entelektüel, finansal, sosyal vb.) ve Kimpur’un belirlediği öncelikli sürdürülebilirlik konularını da göz önünde bulundurulmaktadır.

Risk değerlendirme süreci iki ana bileşene dayanmaktadır:

- **Olasılık:** İklim, sosyal ve ekonomik olayların gerçekleşme ihtimali ve sıklığı

Olasılık Seviyesi		İhtimal	Genel Tanım
5	Çok Yüksek	$\geq \%80$	Neredeyse kesin; son derece muhtemel
4	Yüksek	$\geq \% 60$	Çok olası; muhtemelen sıklıkla gerçekleşir
3	Orta	$\geq \% 40$	Olası; dar koşullarda meydana gelmesi muhtemel
2	Düşük	$\geq \% 20$	Nadir; belirli koşullar aralığında meydana gelecek, olursa şaşırlacak olay
1	Çok Düşük	$< \% 20$	Çok nadir; istisnai durumlarda meydana gelecek, son derece beklenmedik olay

Tablo 3.1 Olasılık Seviyesi Tablosu

- **Şiddet:** Riskin finansal etkisi, itibar/yasal uyumu, iş güvenliği, sağlık ve çevre açısından yaratacağı sonuçlar

Etki Seviyesi		İtibar, Yasal Uyum	İş Güvenliği, Sağlık, Çevre
5	Çok Yüksek	• Uluslararası etki • Toplumda ve paydaşlarda tamamen güven kaybına neden olan olaylar • Marka imajının ciddi şekilde zedelenmesi veya markanın değer kaybetmesi • Şirket üst yöneticileri için uzun süreli hapis cezası gerektiren uyum ihlalleri	• Can kaybı ile sonuçlanabilecek afet ve olaylar • Şirket dışına etki eden çevre etki ve kazaları
4	Yüksek	• Tek ülkeyi etkileyen • Uzun süreli ve geniş kitlelerde güven kaybı. • Marka imajının kısmi zedelenmesi ve değerinin azalması • Şirket üst düzey yöneticileri için hapis cezası gerektiren uyum ihlalleri	• Ciddi yaralanma ile sonuçlanabilecek olaylar • Etkisi şirket içi ile sınırlı kalan çevre kazaları
3	Orta	• Tek ülkeyi etkileyen • Orta dönem ve orta ölçek (bölgesel) kitlelerde güven kaybı • Marka imajının geçici bir şekilde zedelenmesi ve değer kaybetmesi • Yönetim zamanının birkaç haftasını içeren uyum ihlali davaları	• İşgünü kaybı ile sonuçlanabilecek olaylar • Ses, koku gibi diğer çevresel sorunlar
2	Düşük	• Lokal ve kısmi etki • Kısa süreli ve limitli kitlede güven kaybı • Marka imajının küçük çapta zedelenmesi • Yasal otorite tarafından inceleme ve soruşturma gerektiren ihlaller	• Diğer küçük boyutlu iş ve çevre kazaları
1	Çok Düşük	• Lokal ve kısmi etkisi önemsiz • Güven kaybı yaratmayan • Marka imajının zedelemeyen • Yasal otorite tarafından inceleme ve soruşturma gerektirmeyen ihlaller	• Ekolojik veya sosyal etkisi yoktur

Tablo 3.2 Etki Seviyesi Tablosu

Her iki kriter, 1 (çok düşük) ila 5 (çok yüksek) arası puanlanarak çarpımları alınmakta ve toplam risk puanı hesaplanmaktadır. Puanı 15 ve üzeri olan riskler yüksek risk olarak sınıflandırılmakta ve aksiyon planı oluşturulmak üzere QDMS Entegre Yönetim Sisteminde ilgili süreç sahibinin iş listesine otomatik olarak atanmaktadır.

Risklerin puanlanması sırasında yalnızca sayısal skorlar değil; etkilerin finansal önemliliği (finansal önemlilik eşiği 2024 hasılatının %1,11'i olarak hesaplanmıştır), marka itibarı veya yasal uyum yükümlülükleri, iş güvenliği, sağlık ve çevre üzerindeki etkileri de dikkate alınmaktadır.

OLASILIK*ETKİ		ETKİ				
		1	2	3	4	5
OLASILIK	1	1	2	3	4	5
	2	2	4	6	8	10
	3	3	6	8	12	15
	4	4	8	12	16	20
	5	5	10	15	20	25

KOD	DENGE
A	Yüksek
B	Orta
C	Düşük

Şekil 3.1 Olasılık-Etki Matrisi

Kimpur, riskleri **kısa (0-3 yıl)**, **orta (3-10 yıl)** ve **uzun (10-30 yıl)** vadeli olarak sınıflandırmakta; bu çerçevede iklim değişikliği ve sürdürülebilirlikle ilgili senaryolar kullanılmaktadır. İklim ile ilgili risklerinin vade aralıkları, şirketin kurumsal risk haritasında tanımlanan aralıklarla uyumlu olup, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından da onaylanmıştır.

Vade Tanımı	Yıl Aralığı	Açıklama
1	Kısa	0 - 3 Yıl
2	Orta	3 - 10 Yıl
3	Uzun	10 - 30 Yıl

Tablo 3.3 Risklerin Vade Kategorizasyonu

3.2. Kullanılan Girdiler ve Parametreler

Risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi için dikkate alınan başlıca girdiler şunlardır:

- Şirketin iş modeli ve stratejik hedefleri
- Yasal düzenlemeler ve sürdürülebilirlik yükümlülükleri
- Ürün, süreç ve tedarik zinciri verileri
- İklimsel değişkenler (sıcaklık artışı, su stresi, aşırı hava olayları vb.)
- Küresel olaylar ve piyasa koşulları (salgın, savaş, enerji krizi vb.)

3.3. Risklerin İzlenmesi ve Denetimi

Kimpur'da tüm riskler, yapılandırılmış bir yönetim ve denetim mekanizması çerçevesinde ele alınmaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklim riskleri de bu kapsama alınmıştır. Risklerin değerlendirilmesi öncelikle yılda dört kez toplanan Sürdürülebilirlik Komitesi toplantılarında gerçekleştirilmekte; risklerin gerçekleşme olasılığı, potansiyel etkileri ve alınan önlemler düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Söz konusu izleme süreçleri, Denetim ve Uyum Departmanı tarafından yürütülen iç tetkik faaliyetlerine de dahil edilmiştir. Yıllık denetim planında sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin

kontrol altına alınmasına yönelik sistematik yaklaşımlar ve uygulamalar değerlendirilme kapsamına alınmıştır. Bu kapsamda Denetim ve Uyum Departmanı, QDMS Entegre Yönetim Sistemi üzerinden risklere ilişkin ilgili kişilere atanan aksiyonların takibini yapacak olup sürecin ilerletilmesini sağlayacaktır.

3.4. İklim ile İlgili Fırsatların Değerlendirilmesi

Şirketimiz, iklimle ilgili risklerin yönetimini bütünsel bir yaklaşımla ele almakta ve bu risklerin barındırdığı potansiyel fırsatları da sistematik olarak değerlendirmektedir. Bu kapsamda tanımlanan her iklim riski için olası fırsatlar da dikkate alınmış ve bu fırsatlar, İklim Değişikliği Yol Haritamızda somut aksiyonlarla ilişkilendirilmiştir.

Risk temelli bu yaklaşım, iklimle ilgili fırsatların operasyonel ve stratejik karar verme süreçlerine entegre edilmesini sağlamaktadır. Belirlenen fırsatlar; enerji verimliliği, yenilenebilir enerji yatırımları, düşük karbonlu ürün geliştirme, tedarik zincirinde dayanıklılık artışı, sertifikasyon gibi konularda şekillenmiştir. Bu fırsatlar, şirketimizin sürdürülebilirlik ve karbon azaltım hedefleri ile uyumlu olacak şekilde stratejik hedeflerle hizalanmıştır.

Fırsatların oluşma vadesi, operasyonel uygulanabilirlik, pazar talebi ve rekabet avantajı gibi faktörler dikkate alınmaktadır. Ayrıca, belirlenen fırsatlara ilişkin termin tarihleri izlenmekte; fırsatların gerçekleşme düzeyi, uygulanabilirliği ve etkinliği takip edilmektedir.

Stratejik olarak önceliklendirilmiş fırsatlar için yatırım planları, süreç geliştirme projeleri, insan kaynağı tahsisi ve teknolojik dönüşüm gibi çeşitli kaynaklar ayrılmıştır. Bu kapsamda, İklim Değişikliği Yol Haritamız, yalnızca riskleri azaltmayı değil, aynı zamanda iklim değişikliğinin sunduğu fırsatlardan değer yaratmayı da hedeflemektedir.

3.5. Senaryo Analizi Kullanımı

İklim değişikliği, işletmelerin uzun vadeli stratejik planlamalarını ve operasyonel sürdürülebilirliğini doğrudan etkileyen kritik bir unsur haline gelmiştir. Bu kapsamda, Kimpur olarak iklim kaynaklı risklere karşı dirençliliğimizi artırmak ve bu riskleri sistematik bir yaklaşımla yönetebilmek amacıyla, IPCC'nin (Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli) 5. ve 6. Değerlendirme Raporları (AR5 ve AR6) çerçevesinde tanımlanan RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları referans alınarak yüksek öncelikli risklerimize yönelik senaryo analizleri gerçekleştirilmiştir.

Bu analizler doğrultusunda, farklı iklim senaryoları altında ortaya çıkabilecek fiziksel riskler (örneğin aşırı hava olayları, deniz seviyelerinin yükselmesi) ve geçiş riskleri (örneğin karbon fiyatlama, regülasyon değişiklikleri, enerji maliyetleri, atık giderleri, tedarik zinciri kırılganlıkları) değerlendirilmiş; bu alanlarda alınabilecek önlemler belirlenmiştir.

Senaryo analizleri sonucunda elde edilen bulgular, sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin yönetimine ilişkin süreçlerimize entegre edilerek; iklim değişikliğinin potansiyel etkilerine karşı kurumsal dirençliliğin artırılmasına ve uzun vadeli stratejik hedeflerin desteklenmesine yönelik adımlar atılmaya başlanmıştır.

3.5.1. IPCC AR5 ve AR6 Değerlendirme Raporları ve RCP Senaryoları

IPCC 5. ve 6. Değerlendirme Raporları, Birleşmiş Milletler bünyesindeki Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (IPCC) iklim değişikliğinin bilimsel temelleri, etkileri, uyum ve azaltım stratejileri hakkında hazırladığı en kapsamlı ve güncel bilimsel değerlendirmedir. Yaklaşık yedi yılda bir yayımlanan bu rapor, binlerce bilim insanının katkısıyla oluşturulmuş ve hükümetler tarafından onaylanmıştır. Raporun temel amacı, karar alıcılara iklim değişikliği konusunda en son bilimsel bilgileri sunarak, bilinçli ve etkili politikalar geliştirmelerine yardımcı olmaktır.

Rapor, İnsan faaliyetlerinin iklim sistemi üzerindeki etkisi kanıtlamakta ve küresel ısınmaya neden olan temel faktör olduğunu belirtmektedir. İklim değişikliğinin etkileri, aşırı hava olaylarının (sıcak dalgaları, kuraklıklar, seller vb.) sıklığı ve şiddetinde artış, deniz seviyesinin yükselmesi, buzulların ve kar örtüsünün erimesi, okyanusların asitlenmesi ve biyoçeşitlilik kaybı gibi çeşitli şekillerde kendini göstermektedir. Bu etkiler, ekosistemleri, insan sağlığını, geçim kaynaklarını ve altyapıyı olumsuz yönde etkilemektedir.

Bu yüzden sera gazı emisyonlarının hızlı ve önemli ölçüde azaltılması, küresel ısınmayı sınırlandırmak için kritik öneme sahiptir. RCP (Representative Concentration Pathways), gelecekteki sera gazı emisyon seviyelerine göre iklim değişikliği sonuçlarını modellemek için kullanılan senaryolardır.

- **RCP2.6 (iyimser senaryo):** Sera gazı emisyonlarının hızla ve önemli ölçüde azaltıldığı bir geleceği öngörür. Küresel ısınmayı sanayi öncesi seviyelerin 2°C altında, hatta mümkünse 1.5°C'de sınırlama hedefine ulaşma olasılığını temsil eder. Düşük karbon ekonomisine geçiş, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji yatırımları hızla artar. Düşük fiziksel risk, fakat yüksek geçiş riski öngörür.
- **RCP4.5 (orta senaryo):** Emisyonların 2040 yılı civarında zirveye ulaşması ve ardından kademeli olarak azalması beklenir. Bu senaryo, 2100 yılına kadar yaklaşık 2.5-3°C'lik bir küresel ısınmaya yol açabilir. Bazı adaptasyonlar yapılır, ama fosil yakıt kullanımı devam eder. Orta düzeyde fiziksel ve geçiş riski içerir.
- **RCP8.5 (kötümser senaryo):** Fosil yakıt ağırlıklı bir ekonomik büyümenin devam ettiği ve sera gazı emisyonlarının kontrolsüz bir şekilde arttığı bir geleceği temsil eder. Bu senaryo altında, 2100 yılında küresel sıcaklık artışının 4°C'nin üzerine çıkma olasılığı yüksektir. Yüksek fiziksel risk, düşük geçiş riski içerir.

Unsur	RCP 2.6	RCP 4.5	RCP 8.5
Emisyonlar	2020'den sonra keskin düşüş	2040'a kadar yavaş azalış	Sürekli artış
Karbon fiyatları	Yüksek	Orta düzeyde	Düşük veya yok
Enerji dönüşümü	Yenilenebilir odaklı	Karışık	Fosil yakıtlara devam
Politika varsayımları	Sıkı düzenlemeler	Kademeli politikalar	Zayıf veya hiç politika yok

Tablo 3.4 RCP Senaryoları Ana Varsayımları

Bu senaryo modellemesi tutarlılık sağladığından, karşılaştırma imkanı verdiği için ve kurumsal raporlamaya uyumlu olduğundan dolayı seçilmiştir. Rapor yıllar bazlı karbon vergisi, enerji maliyeti veya navlun fiyatı vermese de potansiyel finansal etki hesaplamalarında kullanılan rakamlar bu senaryolar üzerinden çalışan araştırma kuruluşlarından alınmıştır.

Kimpur, “Sürdürülebilir Bir Gelecek İçin Değerler Yaratıyoruz” yaklaşımı doğrultusunda geliştirdiği ve iklim stratejisini yansıtan 2030 İklim Değişikliği Yol Haritası kapsamında bu senaryoları kullanarak iklim risklerine karşı dayanıklılığını güçlendirmeyi hedeflemiştir. Yol haritası çerçevesinde, farklı iklim koşulları altında işletmenin karşılaşılabileceği olası etkiler değerlendirilmiş; bu doğrultuda alınacak aksiyonların zamanlaması, senaryoların gerçekleşme olasılıklarına göre esnek bir şekilde yapılandırılmıştır. Böylece, iklim değişikliği kaynaklı belirsizliklerin kurumsal planlama süreçlerinde dikkate alınması sağlanarak, uzun vadeli değer yaratımına katkı sunulmuştur.

3.5.2. Rehber Kaynaklar ve Kullanılan Araçlar

İklim senaryoları doğrultusunda gerçekleştirdiğimiz değerlendirmelerde, farklı risk türlerini ölçümleyebilmek adına çeşitli bilimsel veri tabanlarından ve analiz platformlarından faydalanılmıştır. Fiziksel ve geçiş risklerinin coğrafi, sektörel ve zamansal etkilerini değerlendirmek amacıyla, World Resources Institute (WRI) kaynaklarından ülke bazlı su stresi, emisyon dağılımları ve yenilenebilir enerji oranları gibi göstergeler; World Bank Climate Change Knowledge Portal üzerinden ise sıcaklık artışı, deniz seviyesi yükselmesi ve iklim projeksiyonlarına dair veriler takip edilmiştir.

Bunlara ek olarak, geçiş risklerinin ve karbon fiyatlaması senaryolarının değerlendirilmesinde ICAP'ın "Emissions Trading Worldwide" yayını, Sabancı Üniversitesi IICEC tarafından hazırlanan "Türkiye Enerji Verimliliği Görünümü 2025", UN Global Compact'ın Avrupa Özel Sektör SKA İlerlemesi ve SDG Ambition Benchmark raporları referans alınmıştır. Ayrıca, EU Clean Industrial Deal, EU Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM) gibi Avrupa Birliği mevzuatları ile Türkiye'nin 2053 Uzun Dönemli İklim Stratejisi ve Çin'in Uzun Vadeli Düşük Karbonlu Kalkınma Stratejisi gibi ülke bazlı politikaları da bizlere yol gösterici olmuştur.

Kurumsal karbon ayak izimizi ve ürün bazlı çevresel etkilerimizi analiz etmek amacıyla ise üçüncü taraf bir LCA yazılım platformu kullanılmıştır. Kurumsal karbon emisyonu ve ürün yaşam döngüsü hesaplamalarında GHG Protokolü esas alınmıştır. Hesaplamalarda kullanılan emisyon faktörleri ve dönüşüm katsayıları, IPCC, DEFRA ve Ecoinvent veri tabanlarından alınan güncel verilerle desteklenmiştir.



Strateji

4. STRATEJİ

4.1. İş Modeli ve Değer Zinciri

Kimpur'un iş modeli, kurumsal kaynaklarını etkin ve sürdürülebilir biçimde yöneten; değer yaratan, risk yönetimi ile desteklenen ve uzun vadeli büyümeyi hedefleyen entegre bir yapı üzerine kuruludur. Bu yapı, şirketin sahip olduğu farklı sermaye türlerine (finansal, insan, üretilmiş, entelektüel, sosyal–ilişkisel ve doğal sermaye) dayalı olarak şekillendirilmekte ve her bir sermaye türüne özgü öncelikli konular doğrultusunda yapılandırılmaktadır.

Finansal sermayemiz, özkaynak yapısı ve ulusal–uluslararası satış ağımızla desteklenirken; insan sermayemiz, çalışan bağlılığı, çeşitlilik ve kapsayıcılık, eğitim yatırımları gibi nitelikli insan kaynağı unsurlarını içermektedir. Üretilmiş sermayemiz, Türkiye ve Avrupa'daki üretim tesislerimiz, üretim teknolojilerimiz ve satış lojistiğimizle geniş bir coğrafyayı kapsayan fiziksel altyapımızı temsil etmektedir. Entelektüel sermayemizi oluşturan Ar-Ge merkezimiz, dijital dönüşüm kabiliyetlerimiz ve sürdürülebilir ürün portföyümüz ile inovatif çözümler geliştirmektediriz. Sosyal ve ilişkisel sermayemiz ise tedarik zinciri yönetimi, müşteri memnuniyeti ve paydaş etkileşimleriyle tanımlanmakta; doğal sermayemiz ise iklim kriziyle mücadele, karbon emisyonu azaltımı, enerji ve atık yönetimi gibi çevresel önceliklerimizden oluşmaktadır.

İş modelimiz, bu sermayelerin girdileri ile yarattığı çıktılar arasında açık bir ilişki kurarak; faaliyetlerimiz sonucu ortaya çıkan ekonomik, çevresel ve sosyal değerleri ölçülebilir kılmayı hedefler. Her bir sermaye kalemi, şirketin stratejik hedeflerine ulaşmasında kritik rol oynamaktadır.

Değer zincirimiz ise hammadde tedarikinden nihai ürünlerin müşteriye ulaştırılmasına kadar tüm süreçleri kapsamaktadır. Yukarı yönlü tedarik akışlarımızda küresel tedarikçilerle iş birlikleri yürütülmekte, operasyonel süreçlerde Ar-Ge, üretim, dijital dönüşüm ve denetim–uyum sistemleri entegre şekilde işletilmektedir. Aşağı yönlü akışta ise ürün gruplarımızın çevre dostu, müşteri odaklı ve farklı pazarlara uyumlu yapısı ile geniş bir satış ve dağıtım ağı oluşturulmaktadır.

Kimpur'un iş modeli ve değer zinciri bu yönleriyle, yalnızca üretim ve satıştan ibaret olmayan; çevresel etkileri azaltmayı, sosyal fayda üretmeyi ve entelektüel sermayeyi katma değere dönüştürmeyi amaçlayan bir bütünsel değer yaratım yaklaşımını temsil etmektedir.

KİMPUR DEĞER ZİNCİRİ

Değer Zinciri	Alt Süreç	Kritik Kaynaklar	Lokasyon
 Yukarı Yönlü Akış	Hammadde Tedariği	Ana hammaddelerin temini (Polyol, MDI, Adipik Asit)	Çin, Avrupa, Diğer
		Küresel ve yerel tedarikçilerle ilişkiler	Çoklu Tedarikçi Lokasyonları
		Hammadde gümrük ve lojistik süreçleri	Çoklu Tedarikçi Lokasyonları
 Operasyonlar	İnsan Kaynakları	İş Sağlığı ve Güvenliği	Türkiye (Gebze, Düzce İstanbul), Letonya
		Çalışan Bağlılığı, Yetenek Yönetimi ve Kurumsal Gelişim	Türkiye (Gebze, Düzce İstanbul), Letonya
	Ar-Ge Merkezi	Ar-Ge Çalışanları ve Cihazlar	Türkiye (Gebze)
		Müşteriye özel formülasyonların geliştirilmesi	Türkiye (Gebze)
		Ar-Ge Projeleri için İş Birlikleri	Uluslararası ve Yerel
		Sürdürülebilir Ürün Gamı ve LCA Analizleri	Türkiye (Gebze, Düzce)
	Üretim	Üretimde hedeflenen enerji, emisyon ve atık değerleri	Türkiye (Gebze, Düzce), Letonya
		Fabrika binası ve ekipmanlar	Türkiye (Gebze, Düzce), Letonya
	Bilgi Teknolojileri	Bilgi Güvenliği (ISO 27001, DLP, EDR, SIEM)	Türkiye (Gebze, Düzce, İstanbul)
		Dijital Dönüşüm (DMI, ERP, RFID)	Türkiye (Gebze, Düzce, İstanbul), Letonya
	Denetim ve Uyum	Ürün sertifikaları, ESG Derecelendirmeleri, ISO Standartları, İç ve Dış Denetimler	Türkiye (Gebze, Düzce, İstanbul), Letonya
 Aşağı Yönlü Akış	Ürün Grupları ve Pazarlar	Satış paylarına göre ürün grupları KIMrigid Sert Köpük Sistemleri, KIMfoot Ayakkabı Sistemleri, KIMraw Hammaddeler, KIMflex Esnek Köpük Sistemleri, KIMpol Polyester Polioller, KIMcase Özel Ürünler	55'ten Fazla Ülke
		Temel Pazarlar	Avrupa, CIS Ülkeleri, Afrika Ülkeleri, Ortadoğu ve Körfez, Asya, Amerika
	Lojistik ve Satış Kanalları	Ürünlerin depo süresinin ayarlanması	Türkiye (Gebze, Düzce), Letonya
		Sevkiyat süreci	Uluslararası
		Mamullerin gümrükleme ve ihracat işlemleri, regülasyonlar	Uluslararası
		Distribütörler ve Satış Ofisleri	Türkiye (Gaziantep, Bursa, Ankara, Kayseri) Romanya / Almanya, Birleşik Krallık, ABD, Malta, Letonya

Tablo 4.1 Kimpur Değer Zinciri

4.2. İklim Temelli Riskler

İklim değışikliği, faaliyet gösterdiğimiz kimya ve poliüretan sektörünü doğrudan etkileyen önemli bir risk faktörüdür. Kimpur olarak, iklim değışikliğinin yaratabileceği fiziksel ve geçiş risklerini, yalnızca çevresel değil; aynı zamanda finansal, operasyonel ve stratejik düzeyde etkileri olan bir bütün olarak ele almaktayız. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik stratejilerimizi belirlerken iklim kaynaklı risklerin yanı sıra bu süreçte ortaya çıkan fırsatları da bütüncül bir yaklaşımla değerlendiriyoruz.

Risk ve fırsat analizlerimiz, TSRS (Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları) ilkeleri doğrultusunda şekillendirilirken; aynı zamanda küresel iyi uygulama örnekleri arasında yer alan TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) önerileri ile “uyumlu olacak şekilde yapılandırılmıştır. Buna ek olarak, sektöre özgü risklerin belirlenmesinde SASB (Sustainability Accounting Standards Board) standartları da dikkate alınmakta; böylece poliüretan ve kimya sektörüne özgü iklime yönelik etkiler kapsamlı bir şekilde ele alınmaktadır.

Geçmiş olaylardan öğrenilen dersler ve gelecekteki koşullara dair varsayımlar da analiz sürecimize entegre edilmektedir. Her ne kadar Kimpur olarak şimdiye dek iklim kaynaklı doğrudan bir olumsuz vaka yaşamamış olsak da, geçmiş dönemlere ait kayıtlarımız gözden geçirerek değerlendirmede bulunulmuştur. Bu çalışmalar sonucunda, geçmişte yaşanmış iklim kaynaklı bir finansal ya da operasyonel olumsuzluk tespit edilmemiştir. Bu durumdan hareketle, gelecekte ortaya çıkabilecek etkiler üzerine odaklanarak; mevcut senaryo analizlerinde yüksek risk potansiyeli taşıyan iklim olayları, geçmişe değil geleceğe dönük projeksiyonlar üzerinden belirlenmiştir.

Aşağıdaki tabloda, Kimpur’un kısa, orta ve uzun vadede karşı karşıya kalabileceği iklim temelli riskler ve kategorizasyonları detaylı olarak sunulmuştur.

Tanım	Vade	Olasılık	Etki	Kategori	Finansal Etki Türü	Finansal Etki Açıklaması	TCFD Kategorisi	Değer Zinciri
SKDM kapsamında karbon vergilerinin yürürlüğe girecek olması	Orta (3-10 yıl)	Yüksek (4)	Çok Yüksek (5)	A Yüksek (20)	Nakit akışı	İhraç edilen ürünler için karbon vergisi nakit çıkışı olarak gerçekleşeceğinde n ötürü şirketin nakit akışını olumsuz etkileyebilir.	Geçiş - Politika ve Uyum	Aşağı Akış

Enerji tüketiminin çoğunlukla fosil yakıtlardan sağlanması	Kısa (0-3 yıl)	Yüksek (4)	Çok Yüksek (5)	A Yüksek (20)	Nakit akışı, Sermaye maliyeti	Artan enerji fiyatları doğrudan nakit akışını etkiler; fosil bazlı enerji kullanımı yatırımcıların risk algısını artırır.	Geçiş - Pazar	Operasyonlar
İklim değişikliği ile aşırı hava olaylarının hammadde lojistiğini olumsuz etkilemesi	Orta (3-10 yıl)	Yüksek (4)	Çok Yüksek (5)	A Yüksek (20)	Nakit akışı	Lojistik aksaklıklar üretimi yavaşlatarak satışları ve nakit girişlerini azaltabilir.	Fiziksel - Akut	Yukarı Akış
Satışlarımızın artışına bağlı tehlikeli atık miktarında yükseliş	Orta (3-10 yıl)	Yüksek (4)	Çok Yüksek (5)	A Yüksek (20)	Nakit akışı, Finansmana erişim	Atık yönetim maliyetlerinin artması faaliyet giderlerini ve dolayısıyla nakit akışını etkiler. Ayrıca finans kuruluşları da çevresel uyumluluğa dikkat etmektedir.	Geçiş - Politika ve Uyum	Operasyonlar
Üretim sürecinde kullanılan bazı gazların Avrupa'da tehlikeli sınıf kategorisine girerek yasaklanması	Orta (3-10 yıl)	Orta (3)	Yüksek (4)	B Orta (12)	Nakit akışı, Finansmana erişim	Alternatif hammaddelere geçiş maliyetlidir; aynı zamanda uyumsuzluk finans kuruluşlarının güvenliğini azaltabilir.	Geçiş - Politika ve Uyum	Operasyonlar
Su kıtlığının elektrik üretimi ve tedarikinde kesintiler yaratması	Uzun (10-30 yıl)	Çok Düşük (1)	Yüksek (4)	B Orta (4)	Nakit akışı	Elektrik kesintileri üretimde duraksamaya neden olarak satışları ve operasyonları etkiler.	Akut	Operasyonlar

Aşırı hava olaylarının üretim tesislerinde hasara ve operasyonda aksamaya neden olması	Orta (3-10 yıl)	Orta (3)	Orta (3)	B Orta (9)	Nakit akışı, Sermaye maliyeti	Onarım ve üretim kaybı nakit akışını bozar; sigorta primleri ve riskler nedeniyle sermaye maliyeti yükselebilir.	Fiziksel - Akut	Yukarı Akış - Operasyonlar
Yangın riski	Uzun (10-30 yıl)	Düşük (2)	Çok Yüksek (5)	B Orta (10)	Nakit akışı, Sermaye maliyeti	Fiziksel zarar ve üretim kaybı nakit çıkışlarını artırır; risk primleri ve sigorta maliyetleri nedeniyle sermaye maliyeti artabilir.	Fiziksel - Akut	Operasyonlar

Tablo 4.2 İklim Temelli Riskler

4.3. Kurumsal Dirençlilik, Fırsatlar ve Senaryo Analizleri

Küresel ölçekte giderek artan iklim krizi, yalnızca çevresel değil, aynı zamanda ekonomik ve operasyonel riskleri de beraberinde getirmektedir. Bu bağlamda Kimpur olarak, iklim değişikliğinin mevcut ve potansiyel etkilerini stratejik planlamalarımıza entegre etmekteyiz. Kurumsal dirençlilik yaklaşımımız; gelecekte karşılaşılabileceğimiz belirsizlikleri yönetebilmek adına hem fiziksel hem geçiş kaynaklı iklim risklerinin etkilerini öngörmeye, ölçmeye ve hafifletmeye yöneliktir.

Sera gazı emisyonlarına yönelik düzenlemeler, enerji piyasalarındaki dalgalanmalar, hammadde tedarik zincirlerinde oluşabilecek aksaklıklar ve atık yönetimi gibi alanlarda belirlediğimiz öncelikli iklim risklerini, IPCC'nin bilimsel projeksiyonlarına dayalı senaryo analizleriyle değerlendirmekteyiz. Bu kapsamda; RCP 2.6 (iyimser), RCP 4.5 (orta) ve RCP 8.5 (kötümser) senaryoları çerçevesinde hem kısa hem orta vadeli projeksiyonlar yapılmakta; olası finansal etkiler kantitatif yöntemlerle analiz edilmektedir.

Analiz süreci, Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda yürütülmekte olup, ilgili birimlerin teknik katkılarıyla desteklenmektedir. Hazırlanan analizler yılda en az bir kez güncellenerek Kurumsal Risk ve Denetim Komitesi'ne sunulmakta, şirketin kurumsal risk yönetim sistemine entegre edilmektedir.

Senaryo analizleri yalnızca risk tanımlamaya yönelik değil; aynı zamanda bu riskleri azaltacak yatırımları yönlendirmeye ve kurumsal dayanıklılığı artıracak stratejilerin oluşturulmasına hizmet etmektedir. Karbon vergilerine hazırlık, enerji maliyetlerini azaltacak yatırım projeleri, tedarik zinciri esnekliği ve sürdürülebilir atık yönetimi gibi stratejik adımlar bu analizlerin çıktılarıyla şekillendirilmektedir.

Her bir yüksek öncelikli risk başlığı için gerçekleştirdiğimiz senaryo analizlerinde; olasılık, etki büyüklüğü, potansiyel finansal etkiler ve değer zinciri üzerindeki yansımalar bütüncül bir yaklaşımla ele alınmıştır. Bu doğrultuda, iklim risklerine karşı hazırlık düzeyimizi artırmayı; değişen iklim koşullarına uyum sağlayarak rekabet avantajımızı sürdürmeyi hedefliyoruz.

Aşağıda, dört yüksek öncelikli riskimize ilişkin senaryo analiz özetleri, 2024'de aldığımız ve 2025'de alacağımız aksiyonlar, ayrıca barındırdığı fırsatlar sunulmaktadır:

Risk 1	SKDM kapsamında karbon vergilerinin yürürlüğe girecek olması		
Riskin Tanımı	Şirketimiz, kimya sektöründe faaliyet göstermekte olup, Avrupa Birliği'nin Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) kapsamına önümüzdeki 5 yıl içinde dahil olması öngörülmektedir. Bu kapsamda, karbon yoğun ürünlerin AB pazarına ihracatında karbon vergisi uygulanması riski doğmaktadır. SKDM, sera gazı emisyonlarını azaltmayı hedefleyen bir mekanizma olup, karbon fiyatlandırmasını küresel ticarete entegre etmektedir. Bu durum, özellikle karbon ayak izi yüksek ürünlerde maliyet artışlarına ve rekabet gücünde azalmaya neden olabilir. Dolayısıyla, bu gelişme şirketimizin ihracat maliyetleri ve stratejik planlamaları üzerinde etki yaratabilir.		
Değer Zincirindeki Yeri	Aşağı Akış		
Risk Türü ve TCFD Kategorisi	Geçiş Riski - Politika ve Uyum		
Öngörülen Vade	Orta		
Olasılık	Yüksek		
Etki Büyüklüğü	Çok Yüksek		
Finansal Etki Türü	Nakit Akışı		
Senaryo Açıklamaları			
RCP 2.6 (İyimser Senaryo): Bu senaryo, küresel sıcaklık artışını 2°C'nin altında tutmayı hedefler ve bu nedenle sıkı iklim politikaları ve yüksek karbon fiyatları gerektirir			
RCP 4.5 (Orta Senaryo): Bu senaryo, emisyonların 2040'a kadar artıp sonra düşmeye başlamasını öngörür, karbon fiyatları mevcut düzeyde yatay hareket eder			
RCP 8.5 (Kötümser Senaryo): Bu senaryo, emisyonların sürekli artmasını ve iklim politikalarının zayıf kalmasını öngörür. Bu durumda, karbon fiyatlarının düşük seyretmesi veya piyasa mekanizmalarının etkisiz kalması muhtemeldir			
Senaryo Analizi	RCP 2.6	RCP 4.5	RCP 8.5
2030 Karbon Fiyatı (USD/tCO2)	450	80	30
Açıklama	IPCC'nin Beşinci Değerlendirme Raporu (AR5) temel alınarak hazırlanan "1,5 °C Küresel Isınma – SR15" raporunda, RCP senaryolarına göre gelecekteki karbon fiyatlarına ilişkin öngörüler sunulmuştur. Ancak, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması'nın (SKDM) kimya sektörünü ve poliüretan ürün grubuna ait GTİP kodlarını ne zaman kapsayacağı henüz netlik kazanmamıştır. Ayrıca SKDM, her sektör için ayrı ayrı karbon emisyonu referans değerleri belirlemekte ve bu ortalamanın üzerinde kalan emisyonlar için vergi mekanizmasını devreye sokmaktadır. Ancak, kimya sektörü için henüz bu referans değeri açıklanmadığından, potansiyel mali etkilerin hesaplanabilmesi mümkün olmamaktadır. Aynı şekilde, kapsama alınan diğer sektörlerin ortalama emisyon değerleri de şu aşamada netleşmediğinden karşılaştırmalı bir analiz yapılamamaktadır. Tüm bu belirsizlikler ışığında, mevcut durumda öngörülen finansal etkilere ilişkin nicel bilgi sağlayacak beceri, yetenek veya kaynaklara sahip olunmadığından hesaplama gerçekleştirilememiştir. Ancak söz konusu durum, ihracatçı şirketler açısından yüksek öncelikli bir risk olarak değerlendirilmektedir.		
İklim Dirençliliği Eylem Planımız	2024 Yapılanlar		
	- Kurumsal sera gazı emisyonları ile ürün bazlı karbon ayak izinin (LCA) hesaplanmasına yönelik bağımsız üçüncü taraf yazılım çözümünün kullanılması - LCA ve sektörel sürdürülebilirlik trendlerini yakından takip edebilmek amacıyla Euro-Moulders (European Associations of Manufacturers of Moulded Polyurethane Parts) üyeliği		

	2025 Planlananlar
	- Emisyon hesaplama çalışmalarına ve ürün yaşam döngüsü analizlerine devam edilmesi - Yaşam döngüsü analizlerinde (LCA) Ecoinvent veri tabanından alınan jenerik veriler yerine, tedarikçilerden elde edilecek gerçek verilere geçiş yapılabilmesini teminen Euro-Moulders üyelikleri - Hammadde tedarikçilerimizden karbon emisyon verilerinin talep edilmesi - ISO 14064-1 standardı doğrultusunda kurumsal sera gazı doğrulama altyapısının oluşturulmasına yönelik ön hazırlık ve fizibilite çalışmaları yürütülmesi
Riskin Barındırdığı Fırsatlar	Avrupa'daki müşterilerimizin beklentilerini karşılayarak marka itibarımızı güçlendirmek
Kaynaklar	https://www.ipcc.ch/sr15/chapter/chapter-2/ https://www.wri.org/insights/4-charts-explain-greenhouse-gas-emissions-countries-and-sectors

Tablo 4.3 Senaryo Analizi 1

Risk 2	Enerji tüketiminin çoğunlukla fosil yakıtlardan sağlanması		
Riskin Tanımı	Karbon düzenlemelerinin ve karbon fiyatlandırmalarının giderek yaygınlaştığı bir ortamda, finansal ve operasyonel risklerin artmasına yol açmaktadır. Aynı zamanda fosil yakıtların fiyatlarındaki dalgalanmalar ve arz güvenliği sorunları, enerji maliyetlerini öngörülemez hale getirir. Her ne kadar enerji yoğun bir üretim yapımız bulunmasa da, bu risk üretim sürekliliğini tehdit edebileceği gibi, artabilecek enerji faturaları nedeniyle operasyonel giderler üzerinde baskı oluşturabilir.		
Değer Zincirindeki Yeri	Operasyonlarımız		
Risk Türü ve TCFD Kategorisi	Geçiş Riski - Pazar		
Öngörülen Vade	Kısa		
Olasılık	Yüksek		
Etki Büyüklüğü	Çok Yüksek		
Finansal Etki Türü	Nakit Akışı ve Sermaye Maliyeti		
Senaryo Açıklamaları			
RCP 2.6 (İyimser Senaryo): Yüksek karbon fiyatları, fosil yakıtlara talebin azalması ve yenilenebilir enerji yatırımları sayesinde enerji fiyatlarında düşüş öngörülmektedir			
RCP 4.5 (Orta Senaryo): Elektrik ve doğalgaz fiyatlarında orta düzeyde artış beklenmektedir.			
RCP 8.5 (Kötümser Senaryo): Fosil yakıt bağımlılığının devam etmesi nedeniyle elektrik ve doğalgaz fiyatlarında yüksek artışlar öngörülmektedir			
Senaryo Analizi	RCP 2.6	RCP 4.5	RCP 8.5
2030 Enerji Maliyeti Artışı (%)	10%	18%	57%
Açıklama	Montel Analytics tarafından, IPCC'nin RCP senaryoları temel alınarak enerji maliyetlerine ilişkin yıllık artış projeksiyonları oluşturulmuştur. Bu doğrultuda, 2024 yılına ait ton başına mevcut enerji maliyetimiz referans alınarak, 2030 yılı için öngörülen tam kapasite üretim ve satış miktarları üzerinden projeksiyonlar yapılmış ve ilgili senaryolara göre maliyet artış oranları uygulanmıştır. Teknolojik gelişmeleri yakalamak ve yenilenebilir enerji trendine uyum sağlamak amacıyla söz konusu risk yüksek öncelikli kategoride değerlendirilmiştir, ancak elde edilen sonuçlar doğrultusunda, 2030 yılına ilişkin senaryolara göre öngörülen ek enerji maliyeti finansal önemlilik eşiğinin altında kalmaktadır.		

İklim Dirençliliği Eylem Planımız	2024 Yapılanlar
	- Atık ısı geri kazanım sistemi devreye alınması - Sıcak su çevrim sisteminin dönüştürülmesi - Isı kayıplarını azaltmak amacıyla izolasyonların iyileştirilmesi - Hava kaçaklarının kontrolü ve önleyici uygulamaların hayata geçirilmesi - Üretim verimliliğini artırmak amacıyla belirli proseslerde zaman ve kaynak optimizasyonu sağlanması
	2025 Planlananlar
	- Isı kayıplarının önlenmesi amacıyla izolasyonların yenilenmesine devam edilmesi. - Soğutma sistemlerinde enerji geri kazanımını mümkün kılan uygulamalar devreye alınması - Basınçlı hava kaçaklarının önlenmesine devam edilmesi - Enerji tüketiminin daha etkin izlenmesini sağlamak amacıyla dijital izleme altyapısı genişletilmesi - Düzce ISO 50001 enerji yönetim sistemi alt yapısının kurulması - Gebze tesisinde uygulamaya alınan projelerin Düzce üretim tesisine entegrasyonu
Riskin Barındırdığı Fırsatlar	- Enerji tasarrufu projeleriyle enerji maliyetlerinin düşürülmesi - Kapsam 1 ve 2 doğrudan ve dolaylı sera gazı emisyonlarımızın azaltılması
Kaynak	https://montel.energy/resources/blog/eu-energy-outlook-2060-how-will-power-prices-generation-and-demand-develop

Tablo 4.4 Senaryo Analizi 2

Risk 3	İklim değişikliği ile aşırı hava olaylarının hammadde lojistiğini olumsuz etkilemesi
Riskin Tanımı	İklim değişikliğiyle birlikte şiddeti ve sıklığı artan aşırı hava olayları – özellikle tayfunlar, yoğun yağışlar, kıyı taşkınları ve deniz seviyesinin yükselmesi; Çin gibi Uzak Doğu menşeli tedarik rotalarında ciddi lojistik aksamalar yaratma potansiyeli taşımaktadır. Çin'in doğu kıyısındaki limanlar, global deniz taşımacılığının önemli merkezleri arasında yer almakta olup, bu bölgelerde yaşanabilecek fırtına, sel veya liman altyapısının geçici hizmet dışı kalması gibi durumlar; tedarik sürecinde gecikmelere, navlun fiyatlarında dalgalanmalara ve teslimat sürelerinin öngörülemeyen hale gelmesine neden olabilir. Bu risk, üretim sürekliliği ve müşteri taahhütlerinin yerine getirilmesi açısından önemli bir kırılganlık yaratmaktadır.
Değer Zincirindeki Yeri:	Yukarı Akış
Risk Türü ve TCFD Kategorisi	Fiziksel Risk - Akut
Öngörülen Vade	Orta
Olasılık	Yüksek
Etki Büyüklüğü	Çok Yüksek
Finansal Etki Türü	Nakit akışı
Senaryo Açıklamaları	
RCP 2.6 (İyimser Senaryo): Deniz seviyesi artışı sınırlı düzeyde kalabilir. Liman altyapıları üzerindeki baskı düşük olacaktır. Ekstrem hava olayları diğer senaryolara göre çok daha az şiddetlidir. Karbonsuzlaşma politikaları daha sıkıdır, düşük karbonlu yakıt kullanımı geçiş maliyetlerini artırabilir	
RCP 4.5 (Orta Senaryo): Deniz seviyesi anlamlı şekilde yükselebilir, fırtına sıklığı ve yoğunluğu artarak deniz trafiğinde gecikmelere, hasarlara ve sigorta maliyetlerine neden olabilir. Orta düzeyde karbon vergileri ve emisyon ticaret sistemleri uygulanabilir. Bu, taşıma maliyetlerini artırabilir	
RCP 8.5 (Kötümser Senaryo): Dramatik deniz seviyesi yükselmesi ve fırtınalar Güneydoğu Asya gibi liman kentlerini ciddi şekilde tehdit eder, bu da taşımacılığı sık sık durdurabilir. Ayrıca geçiş sürecinde geç gelecek olsa da radikal emisyon kısıtlamaları taşımacılık maliyetlerini hızla artırabilir	

Senaryo Analizi	RCP 2.6	RCP 4.5	RCP 8.5
Çin'den alınan hammaddenin demiryolu ile getirilmesi (%)	5%	10%	20%
Açıklama	IOP Science iklim senaryolarına göre Çin'in doğu kıyısındaki limanlarda deniz seviyesinin ne ölçüde yükselebileceğini araştırmıştır. İklim krizinin Uzak Doğu deniz taşımacılığını etkilemesi halinde terminlerde sorun yaşamamak için varsaydığımız oranlarda Çin'den demir yolu ile getirilme durumunda oluşabilecek satın alma maliyeti farkı hesaplanmıştır ve finansal önemlilik eşliğinin altında kaldığı görülmüştür. Ancak, tedarik zinciri açısından kritik bir risk unsuru olarak değerlendirilmektedir. Daha olumsuz senaryolar karşısında, alternatif coğrafyalardan tedarik hacmini artırma olanakları da araştırılmaktadır.		
İklim Dirençliliği Eylem Planımız	2024 Yapılanlar - Stratejik iş birliklerinin geliştirilmesi ve lojistik süreçlerde alternatif rota ve taşıma türlerinin değerlendirilmesi amacıyla PU China Fuarı'na ziyaret gerçekleştirilmesi - Yeni müşteri kazanımı ve ayrıca alternatif hammadde tedarikçileriyle temas sağlanması amacıyla UTECH Hollanda Fuarı'na katılım sağlanması - Emtia piyasalarına dair bağımsız fiyat, haber, analiz ve stratejik danışmanlık sağlaya ICIS (Independent Commodity Intelligence Services) platformuna üyelik - Çin emtia piyasaları için detaylı fiyat, haber, analiz ve stratejik veri sağlayan SCI99 (Sublime China Information) platformuna üyelik 2025 Planlananlar - Yurtiçi ve ihracat pazarlarında büyüme ve alternatif hammadde tedarikçileri ve daha sürdürülebilir odaklı lojistik firmalarıyla iş birliklerinin geliştirilmesi amacıyla farklı coğrafyalarda kimya fuarlarına katılım sağlanması - Piyasa istihbaratı ve analizlere erişimin sürdürülmesi için ICIS üyeliğine devam edilmesi - Çin piyasalarına yönelik SCI99 China üyeliğinin devam ettirilmesi		
Riskin Barındırdığı Fırsatlar	Tedarik zinciri çeşitlendirmesi yoluyla operasyonel esnekliğin artırılması		
Kaynak	https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1748-9326/abfdea/pdf		

Tablo 4.5 Senaryo Analizi 3

Risk 4	Satışlarımızın artışına bağlı tehlikeli atık miktarında yükseliş
Riskin Tanımı	Satış hacmindeki artış, üretim faaliyetlerinin yoğunlaşmasına neden olarak tehlikeli atık miktarında paralel bir artışı beraberinde getirmektedir. Bu durum, atık yönetimi süreçlerinde ek yük oluşturarak çevresel uyumluluk risklerini artırmakta ve mevzuata uygun bertaraf uygulamalarının daha dikkatli ve etkin şekilde yürütülmesini zorunlu kılmaktadır. İklim değişikliği, çevresel mevzuatların daha sıkı uygulanmasına ve bertaraf maliyetlerinin artmasına yol açabilir. Artan tehlikeli atık miktarı, çevresel etkilerin yanı sıra maliyet ve operasyonel verimlilik açısından da risk teşkil etmektedir. Bu nedenle atık azaltım stratejileri ve sürdürülebilir üretim tekniklerinin önemi daha da artmaktadır.
Değer Zincirindeki Yeri	Operasyonlarımız
Risk Türü ve TCFD Kategorisi	Geçiş Riski - Politika ve Uyum
Öngörülen Vade	Orta
Olasılık	Yüksek
Etki Büyüklüğü	Çok Yüksek
Finansal Etki Türü	Nakit Akışı ve Finansmana Erişim

Senaryo Açıklamaları			
RCP 2.6 (İyimser Senaryo): Atık yönetimi maliyetleri üzerindeki doğrudan iklim değişikliği kaynaklı baskılar daha az olabilir. Sürdürülebilir atık yönetimi uygulamalarına yapılan yatırımlar ve döngüsel ekonomi modelinin benimsenmesi, uzun vadede kaynak verimliliği sağlayarak maliyetleri düşürebilir			
RCP 4.5 (Orta Senaryo): Atık yönetimi maliyetleri, politika değişikliklerine bağlı olarak artacaktır. Çevresel sürdürülebilirlik konusundaki artan farkındalık, daha çevreci ve potansiyel olarak daha maliyetli atık yönetimi yöntemlerinin benimsenmesine yol açabilir. Enerji maliyetleri ve lojistik kesintileri bertaraf maliyetlerini zaman zaman yukarı çekebilir			
RCP 8.5 (Kötümser Senaryo): İklim değişikliğinin şiddeti atık yönetimi altyapısına zarar verebilir ve bertaraf maliyetlerini artırabilir. Ayrıca, artan çevresel sorunlar nedeniyle atık yönetimi standartlarının yükselmesi de maliyetleri yukarı çekebilir. Ek olarak taşıma maliyetleri artabilir veya atık sahası arzı azalabilir			
Senaryo Analizi	RCP 2.6	RCP 4.5	RCP 8.5
2050 Atık Bertaraf ve Tehlikeli Atık Maliyeti Artışı (%)	1%	56%	65%
Açıklama	UNEP'in "Global Waste Management Outlook 2024" raporunda, IPCC'nin RCP senaryoları temel alınarak atık bertaraf maliyetlerindeki uzun vadeli artış oranları öngörülmüştür. Bu çerçevede, 2024 yılına ait ton başına mevcut bertaraf maliyetimiz referans alınarak, full kapasite üretim ile hedeflenen satış hacmi doğrultusunda öngörülen maliyet artış oranları uygulanmıştır. Çevresel etkiler ve yasal mevzuatlara uyum açısından kritik olması nedeniyle söz konusu risk yüksek öncelikli olarak değerlendirilmektedir, ancak bertaraf maliyeti artışı finansal önemlilik eşiğinin altında kalmıştır.		
İklim Dirençliliği Eylem Planımız	2024 Yapılanlar		
	- ArGe laboratuvar atıklarının mevzuata uygun şekilde tehlikelilik değerlendirmesi için test ve analiz çalışmalarının yapılması - Çevre mevzuatına uygunluk ve atık yönetimi süreçlerinin geliştirilmesi için çevre danışmanlık hizmeti alınması - Çevresel kazaların önlenmesine yönelik kök neden analizleri yapılması, farkındalık eğitimleri, bilinçlendirme mailleri ve düzenli tatbikatlarla çalışan bilinci artırılması - Plastik kullanımını azaltmak için IBC ambalajların yasal mevzuatlara uygun çalışan firmalarda yıkatılarak işletme içinde yeniden kullanılması ve ayrıca tanker yükleme oranlarının artırılması		
	2025 Planlananlar		
	- ArGe denemelerinde oluşan şerit testere atığının daha uygun yöntemlerle bertaraf edilmesi - Kaliteyi yükseltmek için renk farklılıklarının optimize edilmesi projesi - Hammadde kaçaklarının proses optimizasyonu ile engellenmesi projesi - Çevre mevzuatına uygunluk ve atık yönetimi süreçlerinin geliştirilmesi için çevre danışmanlık hizmeti alınması - Çevresel kazaların önlenmesine yönelik kök neden analizleri yapılması, farkındalık eğitimleri, bilinçlendirme mailleri ve düzenli tatbikatlarla çalışan bilinci artırılması - Plastik kullanımını azaltmak için IBC ambalajların yasal mevzuatlara uygun çalışan firmalarda yıkatılarak işletme içinde yeniden kullanılması ve ayrıca tanker yükleme oranlarının artırılması		
Riskin Barındırdığı Fırsatlar	- Daha verimli üretim süreçleriyle kaynak kullanımını optimize etme - Yasal mevzuata uyumu güçlendirme ve denetim risklerini azaltma		
Kaynak	https://wedocs.unep.org/bitstream/handle/20.500.11822/44939/global_waste_management_outlook_2024.pdf?sequence=3		

Tablo 4.6 Senaryo Analizi 4

Eylem planımızda yer alan sürdürülebilirlik aksiyonları için gerekli kaynaklar, öncelikli olarak şirket bütçesi içerisindeki yatırım bütçesinden karşılanmaktadır. Teşvik kapsamına giren projelerde ilgili ulusal devlet desteklerinden yararlanılmakta, ayrıca AB fonları ve Dünya Bankası gibi uluslararası finansman kaynakları da yakından takip edilmektedir. İlerleyen dönemlerde Türkiye Emisyon Ticaret Sisteminin devreye girmesiyle birlikte gönüllü karbon piyasalarına erişim ve karbon kredisi olanaklarının kullanımı gündeme gelecektir. Her yıl stratejik planlama sürecinde bu projeler için ayrılacak kaynaklar gözden geçirilmekte olup, uzun vadede yeşil tahvil ve sürdürülebilirlik bağlantılı kredi gibi finansman araçlarının da değerlendirilmesi planlanabilir.



Metrikler ve Hedefler

5. METRİKLER VE HEDEFLER

Bu bölümde sunulan çevresel metrikler, Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (SASB) ile Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 2) kapsamında yayımlanan “Sektör Bazlı Uygulama Rehberi” dikkate alınarak belirlenmiştir. Metrikler; sera gazı emisyonları ve enerji tüketimini kapsamakta olup, çevresel etkilerin bütüncül ve karşılaştırılabilir biçimde izlenmesine olanak tanımaktadır.

5.1. Veri Kaynakları ve Raporlama Süreci

Kimpur’da bu göstergelere ilişkin veri toplama, hesaplama ve raporlama süreçleri kurumsal sistemler üzerinden yürütülmekte; elde edilen veriler çevresel performansın yönetimi, iyileştirilmesi ve paydaşlarla şeffaf biçimde paylaşılması amacıyla düzenli olarak değerlendirilmektedir.

Metrik	Veri Kaynağı	Toplama Yöntemi	İşleme & Hesaplama	Raporlama Şekli
Emisyonlar (GHG)	Üretim Verileri, Yakıt Tüketim Fişleri, Elektrik Faturaları, Benzin/Motorin Faturaları, Satın Alınan Malzeme Miktarları/km Bilgisi, Satılan Malzeme Miktarları/km Bilgisi, Çalışan Servisleri/km Bilgisi, Gekap Beyanları, Atık Faturaları	Aylık Sayaç Verileri & ERP Üzerinden Veri Çekimi, CAGE Karbon Veri Platformu	ISO 14064-1 ve GHG Protokolü ile S1, S2, S3 kapsamlarına göre hesaplanır.	SASB’ye uygun olarak kapsam bazında yıllık bazda raporlanır.
Enerji Tüketimi	Fatura Kayıtları ve Sayaç Verileri	Günlük Sayaç Okuma Kayıtları, Aylık Fatura Bilgileri	Toplam tüketim, birim üretime oranlanarak spesifik enerji tüketimi hesaplanır.	SASB “Energy Management” ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi standardına uygun olarak aylık raporlanır.

Tablo 5.1 Metrikler

5.2. İklimle İlgili Metrikler

5.2.1. Sera Gazı Emisyonları ve Ölçüm Yaklaşımı

Kimya sektörü, özellikle dışa bağımlı tedarik zinciri nedeniyle sera gazı emisyonlarının yönetimi açısından stratejik önem taşıyan bir alandır. Bu çerçevede, sektörümüzdeki çevresel etkilerin yönetimi; yalnızca yasal yükümlülüklerin yerine getirilmesi değil, aynı zamanda sürdürülebilir büyüme stratejilerimizin ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmaktadır. Kimpur olarak, iklim değişikliğiyle mücadelede üzerimize düşen sorumluluğun bilinciyle, emisyonlarımızı sistematik biçimde izliyor ve değerlendiriyoruz.

Kimpur'un 2024 yılı faaliyetlerine ilişkin kurumsal karbon ayak izi hesaplamaları, ISO 14064-1:2018 standardı ve Greenhouse Gas Protocol (GHG) çerçevesinde gerçekleştirilmiştir. Hesaplama kapsamında; Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları, şirketin doğrudan ve dolaylı faaliyetlerini kapsayacak şekilde değerlendirilmiştir. Kimpur'un 2024 yılına ait karbon ayak izi hesaplamaları, Gebze, Merkez Ofis, Düzce ve Letonya yerleşkeleri için Kapsam 1 ve 2 emisyonlarını dahil etmektedir.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanması bir yazılım programı aracılığıyla yapılmakta olup Kimpur Kalite Güvence Ekibi koordinasyonunda yürütülmektedir. Sera gazı hesaplamalarında kullanılan yazılımda, yedi temel sera gazı bileşeni (CO₂, CH₄, N₂O, HFC'ler, PFC'ler, SF₆ ve NF₃) için CO₂ eşdeğeri hesaplamalarında, IPCC'nin en güncel yayını olan Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) referans alınmaktadır. Bu kapsamda, AR6'da sektörel bazda önerilen net kalorifik değerler ve küresel ısınma potansiyeli (GWP) katsayıları kullanılmaktadır.

Faktör kılavuzu olarak doğrudan emisyonların (Kapsam 1) hesaplamasında, IPCC AR6'ya uygun sektörel alt kırılımlar esas alınmakta olup, özellikle 'Manufacturing and Industrial' başlığında yer alan emisyon faktörleri kullanılmaktadır. Enerji kaynaklı dolaylı emisyonların (Kapsam 2) hesaplamasında ise 2024 yılına ait Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) verileri baz alınmıştır.

Her bir sera gazı bileşeni için kullanılan emisyon faktörleri ve GWP (Küresel Isınma Potansiyeli) değerlerine ilişkin detaylı GHG (sera gazı) kırılımlarına, hesaplama yazılımı üzerinden erişilebilmektedir

Kapsam 1 emisyonları; sabit ve hareketli yanma gibi doğrudan emisyon kaynaklarını,

Kapsam 2 emisyonları; satın alınan elektrik ve enerji kaynaklarından kaynaklanan dolaylı emisyonları,

Karbon emisyonları; ISO 14064 ve GHG Protokolü standartlarının her ikisine göre paralel şekilde hesaplanmıştır. Bu yaklaşım sayesinde ilerleyen dönemlerde CDP, SBTi ve GRI gibi küresel raporlama çerçevelerine uyum sağlanması hedeflenmiştir. Kullanılan terminolojiler ve gruplamalara aşağıda bulunan tablodan ulaşabilirsiniz.

Kapsam	GHG Protokol	Kategori	ISO 14064-1:2018
Kapsam 1	Doğrudan Emisyonlar	Kategori 1	Doğrudan SG salımları ve uzaklaştırmaları
Kapsam 2	Satın Alınan Enerji Dolaylı Emisyonlar	Kategori 2	İthal edilen enerjiden kaynaklanan dolaylı SG salımları

Tablo 5.2 Karbon Emisyonu Hesaplamalarında Kullanılan Terminolojiler ve Kategoriler

Ürün bazlı karbon ayak izi hesaplamalarında kullanılan veriler, ISO 14040/44 standartlarıyla uyumlu olacak şekilde değerlendirilmiş; TS EN 15804+A2 metodolojisi temel alınarak LCA yazılımı üzerinden hesaplamalar gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamlı metodolojik çerçeve ile Kimpur, iklimle ilgili performans göstergelerini uluslararası ölçekte karşılaştırılabilir hale getirmeyi ve sürdürülebilirlik stratejileriyle bütünleşik bir yapıda yürütmeyi amaçlamaktadır.

5.2.2. Hesaplama Sistem Sınırları

Aşağıdaki tabloda emisyon hesaplaması kapsamında dikkate alınan aktiviteler ve hesaplamaları ile ilgili açıklamalar verilmiştir.

Kapsam	Aktivite	Yorumlar
Kapsam 1	Sabit Yanma	Gebze, Düzce, Letonya yerleşkelerinin ısınma ve prosesdeki enerji ihtiyacını karşılama amaçlı doğalgaz kullanılmaktadır. Doğalgaza ek olarak jeneratörlerde motorin tüketilmektedir. Yakıtların yanması kaynaklı emisyonlar bu başlık altında hesaplanmıştır. Merkez ofis için sabit yanma emisyonu mevcut değildir.
	Soğutucu Gaz	Gebze, Düzce, Letonya yerleşkelerinin yıllık teorik kaçaklardan ve dolumlardan kaynaklanan ilgili emisyonları bu başlık altında hesaplanmıştır. Araçlarda kullanılan soğutma gazları önem seviyesinin altında kaldığından hesaba dahil edilmemiştir. Merkez ofis için soğutucu gaz emisyonu bulunmamaktadır.
	Yangın Söndürücüler	Raporlama yılında, Gebze, Düzce ve Letonya’da kullanılan CO ₂ içerikli yangın tüpleri kullanılmıştır. Merkez ofis için yangın söndürücü emisyonu mevcut değildir. Kullanım ve bakım kaynaklı emisyonlar bu başlıkta incelenmiştir.
	Devre Kesici Gaz	SF ₆ devre kesici gaz, dört yerleşke için de raporlama yılı içerisinde bulunmamaktadır.
	Proses Emisyonları	Hesaplama yılı içerisinde dört yerleşke için de proses emisyonları mevcut değildir.
	Hareketli Yanma	Kiralık ve sahip olunan araçların yakıt tüketiminden kaynaklı emisyonları bu başlıkta incelenmiştir.
Kapsam 2	Satın Alınan Elektrik	Gebze, Düzce ve Letonya’daki elektrik tüketiminden kaynaklı emisyonlar bu başlık altında hesaplanmıştır. Merkez ofis için elektrik tüketiminden kaynaklı emisyon bulunmamaktadır.
	Satın Alınan Isı/Soğutma/Buhar	Hesaplama yılı içerisinde dört yerleşke için de satın alınan ısı/soğutma/buhar mevcut değildir.

Tablo 5.3 Kapsam 1 ve Kapsam 2 Hesaplama Sınırları

5.2.3. 2024 Yılı İklim ile İlgili Metriklerimiz

Sera Gazı Emisyonları - RT-CH-110a.1		
Kapsam	Emisyon Kategorisi	Toplam (tCO ₂ e)
Kapsam 1	Kategori 1 Doğrudan Sera Gazı Emisyonları	4.766,5
	Sabit Yanma	4.002,3
	Hareketli Yanma	321,1
	Kaçak Emisyonlar	443,1
Kapsam 2	Kategori 2 İthal Edilen Enerji Kaynaklı Dolaylı Sera Gazı Emisyonları	3.486,5
TOPLAM		8.252,9
Birim Başına Düşen Kapsam 1 ve 2 Emisyon Yoğunluğu (tCO ₂ e/ton)		0,061

Tablo 5.4 2024 Yılı Lokasyon Bazlı Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 1 ve 2)

Enerji Yönetimi - RT-CH-130a.1	
Enerji Tüketimi	Toplam (GJ)
Tüketilen Toplam Elektrik	31.222
Şebekeden Tüketilen Toplam Elektrik	28.469
GES Üretilen Toplam Elektrik	2.753
Kurum Dışından Alınan Buhar	yok
Kurum Dışından Alınan Isıtma	yok
Kurum Dışından Alınan Soğutma	yok
Doğal Gaz	71.134
Fuel Oil	yok
LPG	yok
Linyit	yok
Kok	yok
Dizel (SABİT YANMA- Jeneratör, Kazan vb.)	67
Dizel (HAREKETLİ YANMA- Araçlar)	1.941
Benzin (HAREKETLİ YANMA- Araçlar)	2.499
GENEL TOPLAM	106.863
Birim Üretim Başına Enerji Tüketim Yoğunluğu (GJ/ton)	0,79

Tablo 5.5 2024 Yılı Enerji Tüketimi

5.2.4. Risklere Karşı Kırılgan Varlıklarımız

İklim değişikliğine bağlı risklerin etkin bir şekilde yönetilebilmesi, yalnızca risklerin tanımlanmasıyla değil, aynı zamanda bu risklerin etki yaratabileceği kırılgan varlıkların da doğru şekilde belirlenmesiyle mümkündür. Bu doğrultuda, Kimpur olarak iklimle bağlantılı yüksek öncelikli risk alanlarımızı ve bu risklerin potansiyel etkileyebileceği organizasyonel kırılganlıklarımızı değerlendirdik. Aşağıda yer alan tablo, risk türlerine göre öncelikli iklim risklerimizi ve bu risklere karşı duyarlılığı yüksek olan varlıklarımızı özetlemektedir.

Riskin Niteliği	İklimle İlgili Yüksek Öncelikli Risk	Bağlantılı Olduğu Fırsat	Kırılgan Varlıklarımız
Geçiş Riski	SKDM kapsamında karbon vergilerinin yürürlüğe girecek olması	Avrupa'daki müşterilerimizin beklentilerini karşılayarak marka itibarımızı güçlendirmek	Avrupa ülkelerine yapılan ihracatın toplam satışlar içindeki payı
Geçiş Riski	Enerji tüketiminin yoğunlukla fosil yakıtlardan sağlanması	Enerji tasarrufu projeleriyle enerji maliyetlerinin düşürülmesi	Enerji altyapısı, üretim hatları
Fiziksel Risk	İklim değişikliği ile aşırı hava olaylarının hammadde lojistiğini olumsuz etkilemesi	Tedarik zinciri çeşitlendirmesi yoluyla operasyonel esnekliğin artırılması	Çin'den tedarik edilen kritik hammaddeler
Geçiş Riski	Satışlarımızın artışına bağlı tehlikeli atık miktarında yükseliş	Daha verimli üretim süreçleriyle kaynak kullanımını optimize etme	Tehlikeli atık miktarı

Tablo 5.6 İklimle İlgili Yüksek Öncelikli Riskler, Fırsatlar ve Kırılgan Varlıklar

5.3. İklimle İlgili Hedefler

Kim pur olarak, iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında emisyonların azaltımı, enerji verimliliği, atık yönetimi ve sürdürülebilir ürün yönetimi gibi öncelikli konularımız doğrultusunda somut ve izlenebilir hedefler belirlemekteyiz. Bu hedefler Sürdürülebilirlik Komitemiz liderliğinde gerçekleştirilen değerlendirme toplantılarında, firmamızın risk ve fırsat analizlerine dayalı olarak oluşturulmakta ve üç ayda bir toplantılarda düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Hedef belirleme sürecinde SASB Standartları, TSRS Rehberleri ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları dikkate alınmaktadır.

Hedeflerimiz, hem geçmiş yıllara ait operasyonel performans verilerimiz hem de gelecek projeksiyonlarımız dikkate alınarak tanımlanmıştır. Hedef değerler; mevcut performans seviyeleri, sektör dinamikleri ve piyasa beklentileri temelinde yapılan analizlerle belirlenmektedir. Özellikle emisyon azaltım, enerji verimliliği ve atık yönetimi gibi başlıklarda hedef tanımlarken, 2030 yılına kadar toplam üretim hacmimizin yaklaşık 235.000 ton seviyesine ulaşacağı öngörüsüne dayanılarak, birim yoğunluk bazında hesaplamalar yapılmıştır.

Bu hedefler; azaltım, artırma ve tamamlanma esasına dayalı olup, her biri belirli bir metrik, birim, baz yıl ve hedef yılı çerçevesinde tanımlanmıştır. Örneğin, karbon emisyonlarımız için tCO₂e/ton; enerji tüketimimiz için GJ/ton ve tehlikeli atıklarımız için ton/ton yoğunluk esasına göre hesaplama yapılmakta, yıllar bazında ilerlemeler takip edilmektedir. Bu metrikler sayesinde, performansımızın gelişimi hem yıllık düzeyde hem de stratejik hedef yılı olan 2030'a kadar izlenmektedir.

Hedeflerimizin gerçekleşme durumu, Sürdürülebilirlik Komitesi toplantılarında değerlendirilmekte; hedeflerdeki sapmalar ya da revizyon ihtiyaçları toplantı gündemine alınarak tartışılmaktadır. Belirlenen hedefler henüz üçüncü taraflarca doğrulanmamış olmakla birlikte, 2030 İklim Değişikliği Yol Haritamız kapsamında CDP ve SBTi gibi küresel inisiyatiflerden doğrulama alınması hedeflenmektedir. Bu çerçevede, gelecekteki uyum süreçlerine temel oluşturacak metodolojik hazırlıklar göz önünde bulundurulmaktadır.

İzleme sürecinde kullanılan metrikler büyük ölçüde SASB standardına dayanmakta; diğer hedefler ise kurum içi ölçüm sistemleri ile oluşturulmuş göstergelere dayalı olarak takip edilmektedir. İlerleme düzeyleri yıllık veriler üzerinden kıyaslanmakta ve gerektiğinde güncel stratejik kararlara uyumlu şekilde yeniden düzenlenmektedir.

Emisyon, enerji ve atık yönetimi hedeflerimizdeki yıllık performans analizleri, aşağıdaki tabloda gösterildiği şekilde hedeflenen değerlerle karşılaştırılarak izlenmektedir. Performans analizlerinde sapma durumlarında ilgili nedenler (üretim hacminde değişiklik, tesis yatırımları, operasyonel denemeler vb.) göz önünde bulundurulmakta olup, özellikle 2024 yılında Düzce tesisimizin faaliyete geçmesiyle bazı metriklerde görülen artışlar bu bağlamda değerlendirilmiştir.

5.3.1. Hedeflerin Değişim Sürecinin Yönetimi

Kimpur'da sürdürülebilirlik hedefleri, iç ve dış çevresel koşullar, sektörel dinamikler, regülasyonlardaki değişiklikler ve operasyonel ihtiyaçlar doğrultusunda gerektiğinde revize edilebilecek şekilde dinamik bir yapıda tanımlanmıştır. Hedeflerde herhangi bir değişiklik yapılması durumunda, bu değişiklikler öncelikle ilgili süreç sahibi tarafından gerekçeleriyle birlikte Sürdürülebilirlik Komitesi'ne sunulmakta, ardından Komite tarafından değerlendirilmektedir.

Hedefteki değişiklikler; teknik altyapı gereksinimleri, yeni regülasyonlara uyum zorunlulukları, piyasa beklentilerindeki değişim, sektördeki uygulama örnekleri veya stratejik önceliklerin güncellenmesi gibi makul ve somut gerekçelere dayandırılmaktadır. Değişiklik önerileri, hedefin başarılabirliğini iyileştirmek, gerçekçi yaklaşımlar benimsemek veya kurumsal stratejiyle daha uyumlu hale getirmek amacıyla değerlendirmeye alınmaktadır.

Hedef değişikliklerinin gerçekleştirilmesi halinde; değişikliğin niteliği, nedeni, zamanlaması ve etkileri Sürdürülebilirlik Komitesi toplantı tutanakları üzerinden belgelenmektedir. Ayrıca, değişen hedefler entegre ve sürdürülebilirlik raporlamaları kapsamında kamuya açık ve şeffaf şekilde paylaşılmakta; ilgili paydaşlara sistematik olarak iletilmektedir.

Bu yaklaşım, hedef değişikliklerinin stratejik uyum içerisinde ve hesap verebilirlik ilkesine uygun şekilde ele alınmasını; aynı zamanda izlenebilirlik, güncellik ve sürekli gelişim çerçevesinde yönetilmesini sağlamaktadır.

Mevcut durumda şirketimizde herhangi bir iç karbon fiyatlama uygulaması bulunmamaktadır. Ancak, uygulamaya geçilmesi planlandığında ilgili hedefler bu doğrultuda güncellenerek yeniden şekillendirilecektir.

5.3.2. İklimle İlgili Sürdürülebilirlik Hedeflerimiz

Kimpur olarak, sürdürülebilirlik stratejimizin temel yapı taşlarından biri olan iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında; emisyon azaltımı ve enerji verimliliği alanlarında ölçülebilir hedefler belirledik. Aşağıda sunulan tabloda, 2030 yılına kadar ulaşmayı planladığımız çevresel performans göstergelerimiz, baz yıl değerleri, hedef oranları ve izleme sürecinde kaydedilen gelişmeler özetlenmiştir. Bu hedefler, sürdürülebilir büyüme vizyonumuz doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilmekte ve performans yönetim sistemimizle entegre biçimde takip edilmektedir.

İlgili Konu	Hedef Metriği	Amaç	Birim	Baz Yıl	Hedef Yılı	Hedef	İlerleme Durumu		Ara Hedef	Ana Hedef	
							2022 F	2023 F	2024 F	2025 H	2030 H
Emisyonların Azaltılması	Birim başına düşen Kapsam 1 ve 2 emisyon yoğunluğunun azaltılması	Azaltım	tCO ₂ e /ton	2022	2030	33%	0,072	0,066	0,061	0,056	0,048
Enerji Tasarrufu	Birim başına düşen enerji tüketim yoğunluğunun azaltılması	Azaltım	GJ/ton	2022	2030	22%	0,94	0,86	0,79	0,77	0,73

Tablo 5.7 İklimle İlgili Sürdürülebilirlik Hedefleri

** 2024 yılında toplam üretim miktarımız 134.499 Ton'dur. 2030 hedef yılı üretim miktarı 235.000 Ton olarak projekte edilmiştir.

İklim ile ilgili hedeflerimiz, halihazırda üçüncü bir tarafça doğrulanmamıştır. Ancak, 2030 İklim Değişikliği Yol Haritamızda gösterdiğimiz gibi, bu hedeflerin uluslararası standartlara uygun şekilde şeffaflık ve güvenilirlikle izlenebilmesi amacıyla, 2028 yılı itibarıyla SBTi (Science Based Targets initiative) ve CDP (Carbon Disclosure Project) gibi kuruluşlarla ilgili metodolojilerin değerlendirilmesi ve gerekli süreçlerin başlatılması planlanmaktadır.

➤ Hedef 1: Emisyonların Azaltılması

KPI: Birim başına düşen Kapsam 1 ve 2 emisyon yoğunluğunun azaltılması

Açıklama: Hedefimizi, 2016 yılında yürürlüğe giren Paris İklim Anlaşması ve Türkiye'nin bu anlaşma kapsamında ilan ettiği 2053 Net Sıfır emisyon hedefi şekillendirmiştir. Kimpur olarak belirlediğimiz sera gazı emisyonu hedefi, net emisyon temellidir ve işletme faaliyetlerimiz ile değer zincirimiz boyunca oluşan toplam emisyonları kapsamaktadır. Bu hedefin belirlenmesinde, herhangi bir karbon denkleştirme veya dengeleme mekanizması dikkate alınmamaktadır. Mevcut durumda karbon kredisi piyasalarına ilişkin mekanizmalar aktif olarak devreye alınmadığından, bu tür araçlarla emisyonların telafi edilmesine yönelik bir planımız bulunmamaktadır. Ancak söz konusu piyasaların yasal veya operasyonel olarak yürürlüğe girmesi halinde, bu mekanizmalar değerlendirmeye alınacaktır. Bu nedenle, brüt sera gazı emisyon hedefimiz ile net emisyon hedefimiz aynıdır ve yoğunluk esastır.

Kapsam: Gebze, Düzce, Letonya üretim tesisleri ve İstanbul merkez ofis

Kurumsal Strateji ile Entegrasyon:

- Hedef global pazarlarda büyümek
- Global üreticilerle iş birliği yapmak

Bağlantılı Olduğu Risk: SKDM kapsamında karbon vergilerinin yürürlüğe girecek olması

Bağlantılı Olduğu Fırsat:

- Avrupa'daki müşterilerimizin beklentilerini karşılayarak marka itibarımızı güçlendirmek

Sermaye Türü: Doğal Sermayemiz

Öncelikli Konu: İklim Krizi ve Karbon Yönetimi

➤ **Hedef 2: Enerji Tasarrufu**

KPI: Birim başına düşen enerji tüketim yoğunluğunun azaltılması

Açıklama: Üretim miktarı (ton) başına harcanan enerji miktarının düşürülmesini amaçlar. Bu sayede enerji tasarrufu sağlanırken çevresel etkilerin de azaltılması hedeflenmiştir, yoğunluk esastır

Kapsam: Gebze, Düzce, Letonya üretim tesisleri ve İstanbul merkez ofis

Kurumsal Strateji ile Entegrasyon: Operasyonel mükemmelliğin yatırım planlarının desteklenmesi ve süreç verimliliği kapsamında sağlanması

Bağlantılı Olduğu Risk: Enerji tüketiminin çoğunlukla fosil yakıtlardan sağlanması

Bağlantılı Olduğu Fırsat: Enerji tasarrufu projeleriyle enerji maliyetlerinin düşürülmesi

Sermaye Türü: Doğal Sermayemiz

Öncelikli Konu: İklim Krizi ve Karbon Yönetimi



Ekler

6. EKLER

6.1. Muhakemeler

Bu bölümde, Kimpur'un iklimle ilişkili öncelikli risklerine ilişkin belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme süreçlerinde kullanılan temel varsayımlar, ölçüm belirsizlikleri ve senaryolara dayalı yaklaşımlar açıklanmakta; TSRS kapsamında "muhakeme" yükümlülüğü doğrultusunda her bir riskin karar alma süreçlerine etkisi detaylandırılmaktadır.

➤ Risk 1: SKDM kapsamında karbon vergilerinin yürürlüğe girecek olması

Riskin Belirlenmesi: Kimya sektörünün yüksek emisyon salımı yapan endüstriler arasında yer alması nedeniyle, Avrupa Birliği'nin SKDM (Sınırdaki Karbon Düzenlemesi) kapsamına orta vadede kimya sektörünü de dahil etmesi öngörülmektedir. Bu doğrultuda, karbon vergilerinin ihracat üzerindeki potansiyel etkisi önemli bir finansal risk unsuru olarak tanımlanmıştır.

Rehber Kaynaklara Başvuru: World Resources Institute verilerine göre sanayi sektörü, en çok sera gazı salımı yapan sektörler arasındadır. Kimya sektörü de bu endüstri kolu içerisinde ikinci sıradadır. SASB'nin Kimya sektörü için tanımladığı "Sera Gazı Emisyon Yönetimi" açıklama konusu da bu riskin sektörel geçerliliğini desteklemektedir.

Önemli Bilgilerin Belirlenmesi: SKDM'nin devreye alınmasıyla birlikte, Avrupa pazarına yönelik ihracatlarda uygulanacak karbon vergilerinin finansal etkisinin yüksek olacağı öngörülmüş ve bu nedenle söz konusu risk, rapor kapsamına dahil edilmiştir. Avrupa pazarıyla olan ticari ilişkilerin önemi göz önünde bulundurularak, bu risk önemlilik değerlendirmesinde yüksek öncelikli olarak ele alınmıştır.

Olayların Yeniden Değerlendirilmesi: SKDM'nin yürürlüğe girmesi durumunda, karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik yapılabilecek ilave yatırımlar ve operasyonel değişikliklerin önemi yeniden gözden geçirilerek değerlendirmeye alınır.

Ölçüm Belirsizliğinin Kaynağı: SKDM'nin mali yükümlülük yılına ilişkin belirsizlikler ve kimya sektörüne özel ortalama karbon ayak izinin henüz resmi olarak tanımlanmamış olmasıdır. Uygulamaya yönelik detaylı metodoloji henüz netleşmemiş olması nedeniyle mevcut raporlama dönemine finansal etkisi dahil edilememiştir.

Varsayımlar ve Tahminler: IPCC'nin 5. ve 6. Değerlendirme Raporu'nda (AR5-AR6) tanımlanan RCP senaryoları kapsamında öngörülen karbon fiyatlamaları dikkate alınmış; ürün bazlı karbon ayak izi hesaplamalarında ise Ecoinvent veritabanında yer alan jenerik verilerden yararlanılmıştır. Ancak bu veriler, tedarikçilerden temin edilen güncel bilgilerle farklılık gösterebildiğinden, hesaplamalarda belirli bir belirsizlik düzeyi içermektedir.

Belirsizliğin Beklenen Çözümü: Avrupa Birliği'nin kimya sektörü özelinde SKDM kapsamına ilişkin net düzenlemeler yayınlaması ve tedarikçilerden alınacak güncel veriler doğrultusunda ürün bazlı karbon ayak izi hesaplamalarının revize edilmesiyle birlikte, söz konusu belirsizliğin giderilmesi öngörülmektedir.

➤ **Risk 2: Enerji tüketiminin çoğunlukla fosil yakıtlardan sağlanması**

Riskin belirlenmesi: Artan üretim hacmiyle birlikte fosil yakıt dayalı enerji tüketiminde yaşanabilecek yükseliş, uzun vadede enerji maliyetlerinin artmasına neden olabileceği gibi, SKDM'nin kimya sektörünü kapsamaması halinde karbon vergileri yoluyla ek mali yükler doğurabilecektir. Bu durum, şirketin finansal performansı açısından stratejik bir risk alanı olarak tanımlanmıştır.

Rehber Kaynaklara Başvuru: Bu risk, SASB Standartları'nda kimya sektörüne özgü "Enerji Yönetimi" başlığı altında yer alan açıklamalar dikkate alınarak belirlenmiş ve şirket faaliyetleriyle ilişkilendirilmiştir.

Önemli Bilgilerin Belirlenmesi: Enerji maliyetlerinin doğrudan finansal tablolara etkisinin yüksek olması ve fosil yakıt kullanımının sera gazı emisyonlarını artırarak karbon maliyetlerini tetiklemesi nedeniyle, bu konu önemlilik değerlendirmesinde öncelikli olarak ele alınmıştır. Kimpur, İklim Krizi ve Karbon Yönetimini stratejik öncelikleri arasında konumlandırmaktadır.

Olayların Yeniden Değerlendirilmesi: Enerji verimliliğine yönelik iyileştirme projelerinin sonuçları doğrultusunda yeni yatırımlar ve süreç optimizasyonları değerlendirilecek; enerji tüketimi ve maliyetlerine yönelik stratejiler buna göre şekillendirilecektir.

Ölçüm Belirsizliğinin Kaynağı: Enerji fiyatlarındaki uzun vadeli belirsizlik, yenilenebilir enerji teknolojilerinin gelişim hızı ve bu dönüşümün piyasa dinamiklerine etkisine dair öngörü eksiklikleri, hesaplamalarda belirsizlik oluşturmaktadır.

Varsayımlar ve Tahminler: Enerji maliyetlerindeki artış varsayım olarak planlanmıştır. Rehber kaynak olarak Montel Energy Analytic baz alınmıştır. Fosil yakıt kullanımını azaltımı ile enerji tasarrufu sağlanması konusu yeniden değerlendirilmektedir.

Belirsizliğin Beklenen Çözümü: Yenilenebilir enerji sektöründeki gelişmeler ve bu doğrultuda yapılacak yatırımların yanı sıra, üretim alanlarında gerçekleştirilen enerji verimliliği projelerinin etkinliği, bu belirsizliğin zaman içinde azalmasına katkı sağlayacaktır.

➤ **Risk 3: İklim değişikliği ile aşırı hava olaylarının hammadde lojistiğini olumsuz etkilemesi**

Riskin belirlenmesi: İklim değişikliğine bağlı olarak artan aşırı hava olayları, Kimpur'un küresel tedarik zincirinde operasyonel belirsizlik yaratabilecek önemli bir risk unsurudur. Özellikle kritik hammaddelerin ağırlıklı olarak Çin menşeli tedarikçilerden temin edilmesi, bu bölgedeki aşırı hava koşullarının ve iklim kaynaklı ulaşım aksamalarının lojistik süreçlerimiz üzerinde doğrudan etkili olabileceğini göstermektedir.

Rehber Kaynaklara Başvuru: Dünya Ekonomik Forumu'nun 2025 Küresel Riskler Raporu'na göre, "aşırı hava olayları", iki yıllık görünümde en önemli ikinci küresel risk olarak tanımlanırken, on yıllık vadede birinci sırada yer almaktadır.

Önemli Bilgilerin Belirlenmesi: Türkiye'de poliüretan sektörünün dışa bağımlılığından ötürü ilerleyen süreçte meydana gelebilecek aşırı hava olayları deniz ticaretini etkileyerek tedarik süreleri, nakliye sürekliliği ve hava koşullarına bağlı üretim duruşları gibi durumlara sebep olabilir. Bu da üretim aksaklık yaratarak finansal duruma doğrudan etki edecek bir risktir.

Olayların Yeniden Değerlendirilmesi: Riskin olası etkilerini azaltmak amacıyla alternatif tedarikçiler ve lojistik rotaların değerlendirilmesi, farklı ulaşım yöntemlerinin incelenmesi ve yenilenebilir/geri dönüştürülmüş hammaddelerin kullanım olanaklarının artırılması yönünde çalışmalar yürütülmektedir ve bu çalışmalar doğrultusunda yeniden değerlendirilecektir.

Ölçüm Belirsizliğinin Kaynağı: IPCC'nin RCP senaryolarına göre hammadde tedarığının bölgesel dağılımı yapılan tahminler doğrultusunda senaryo analizine eklenmiştir.

Varsayımlar ve Tahminler: Çin'deki deniz seviyeleri yükselmesi IOP Science Raporu'ndaki projeksiyona göre varsayım yapılarak değerlendirilmiştir.

Belirsizliğin Beklenen Çözümü: Çin'in aşırı hava olaylarına karşı liman altyapılarında dayanıklılığı artıracak yatırımlar gerçekleştirmesi ve Kimpur'un tedarikçilerine ait tesislerde iklim kaynaklı risklere yönelik afet eylem planlarının hayata geçirilmesi durumunda, bu riskin etkilerinin azaltılması mümkün olacaktır. Bu önleyici ve adaptif uygulamaların yaygınlaşması, lojistik sürekliliğin korunmasına ve risk seviyesinin düşürülmesine katkı sağlayacaktır.

➤ **Risk 4: Satışlarımızın artışına bağlı tehlikeli atık miktarında yükseliş**

Riskin belirlenmesi: İklim değişikliğinin çevresel regülasyonlar üzerindeki etkisiyle birlikte, atık yönetimine ilişkin mevzuatların sıkılaşması ve bertaraf maliyetlerinde artış yaşanması olasılığı önemli bir risk unsuru olarak değerlendirilmiştir. Kimpur olarak yıllar içerisinde artan satış hacmimize bağlı olarak üretim kaynaklı tehlikeli atık miktarlarında da artış yaşanmaktadır, bu da bertaraf maliyetlerinin finansal tablolar üzerindeki etkisini artırabilecek bir unsurdur.

Rehber Kaynaklara Başvuru: SASB'nin Kimya sektörüne yönelik standartlarında "Tehlikeli Atık Yönetimi" başlığında tanımlanan risk sınıflandırması doğrultusunda değerlendirilmiştir.

Önemli Bilgilerin Belirlenmesi: Satış hacmindeki artışın süreklilik göstermesi, tehlikeli atık miktarındaki yükselişi de beraberinde getirmekte; bu durum, iklim değişikliğine bağlı mevzuat sıkılaşmaları ile birlikte bertaraf maliyetlerinin artmasına neden olabilmektedir. Bu potansiyel artışın şirketin mali performansı üzerinde etkili olabileceği öngörüldüğünden, söz konusu risk önemlilik değerlendirmesi kapsamında yüksek öncelikli olarak ele alınmıştır.

Olayların Yeniden Değerlendirilmesi: Tehlikeli atıkların sınıflandırılmasına ilişkin yapılan test sonuçları ve atık yönetimiyle ilgili mevzuatlarda olabilecek değişiklikler, bazı atıkların yeniden değerlendirilmesini ve sınıflandırılmasını gerektirebilir. Bu bağlamda, atık yönetimi stratejilerimizin revizyonu söz konusu olabilir.

Ölçüm Belirsizliğinin Kaynağı: İklim değişikliğinin atık bertaraf ücretleri üzerindeki etkisinin hangi düzeyde gerçekleşeceği halen belirsizliğini korumaktadır.

Varsayımlar ve Tahminler: Atık yönetimi maliyetlerine ilişkin varsayımlar, The International Solid Waste Association tarafından yayımlanan Global Waste Management Outlook 2024 raporundaki öngörüler esas alınarak yapılmıştır. Söz konusu senaryolar doğrultusunda bertaraf maliyetlerinde artış öngörülmüştür.

Belirsizliğin Beklenen Çözümü: Tehlikeli atık miktarının azaltılması amacıyla süreç iyileştirme ve geri kazanım uygulamalarının artırılması hedeflenmektedir. Ayrıca, yürürlükteki mevzuatlarda yapılabilecek değişikliklerle bazı atık türlerinin "tehlikesiz" atık olarak yeniden sınıflandırılması, bu riskin etkilerinin azaltılmasına katkı sağlayabilir.

6.2. TSRS Uyum Tablosu

Ana Başlık	TSRS-2 Açıklaması	Madde Kodu	İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	a) Yönetişim organı/organları	6	2.3. Sürdürülebilirlik Komitesi ve Sorumlulukları
		6	2.4. Paydaş Katılımı
		6	2.5. İklim Değişikliği İle Mücadele Politikamız
		6	2.6. Sürdürülebilirliğin Stratejik Yönetime Entegrasyonu
		6	2.7. Performans Metriklerinin Yönetimi
	b) Yönetişim süreçleri, kontrolleri ve görevleri	6	2.3. Sürdürülebilirlik Komitesi ve Sorumlulukları
Strateji	İklimle ilgili geçiş planı	9	4.3. Kurumsal Dirençlilik, Fırsatlar ve Senaryo Analizleri
	İklimle ilgili risk ve fırsatlar	10	4.2. İklim Temelli Riskler
	İş modeli ve değer zincir	13	4.1. İş Modeli ve Değer Zinciri
	Strateji ve karar alma	14	4.2. İklim Temelli Riskler
	Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	15	4.3. Kurumsal Dirençlilik, Fırsatlar ve Senaryo Analizleri
	Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	16	4.3. Kurumsal Dirençlilik, Fırsatlar ve Senaryo Analizleri
	Ölçüm belirsizliği	19	6.1. Muhakemeler
	a) İklim dirençliliği	22	4.3. Kurumsal Dirençlilik, Fırsatlar ve Senaryo Analizleri
	b) İklim dirençliliği	22	3.2. Kullanılan Girdiler ve Parametreler
Risk Yönetimi	a) İklimle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek	25	3.1. Risk Belirleme ve Önceliklendirme Süreçleri
		25	3.2. Kullanılan Girdiler ve Parametreler
		25	3.3. Risklerin İzlenmesi ve Denetimi
		25	3.4. İklim ile İlgili Fırsatların Değerlendirilmesi
	b) İklimle ilgili senaryo analizi	25	3.5. Senaryo Analizi Kullanımı
	c) İklimle ilgili risk ve fırsatların; genel risk yönetimi sürecine nasıl entegre edildiği	25	3.1. Risk Belirleme ve Önceliklendirme Süreçleri
Metrik ve Hedefler	Sektörel metrikler	28	5.1. Veri Kaynakları ve Raporlama Süreci
	a) İklimle ilgili metrikler	29	5.2. İklimle İlgili Metrikler
	b) Kırılgan varlıklar	29	5.2. İklimle İlgili Metrikler
	g) Ücretlendirme	29	2.7. Performans Metriklerinin Yönetimi
	TSRS-2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber	32	5.2. İklimle İlgili Metrikler
	İklimle ilgili nicel ve nitel hedefler	33	5.3. İklimle İlgili Hedefler
	Her bir hedefin belirlenmesi ve gözden geçirilmesi	34	5.3. İklimle İlgili Hedefler
	Her bir hedefe ilişkin performansına dair bilgiler	35	5.3. İklimle İlgili Hedefler
	Her bir sera gazı emisyon hedefi için bilgiler	36	5.3. İklimle İlgili Hedefler

Tablo 6.1 TSRS Uyum Tablosu

6.3. SASB Endeksi ve Performans Göstergeleri

Sera Gazı Emisyonları - RT-CH-110a.1		
Kapsam	Emisyon Kategorisi	Toplam (tCO ₂ e)
Kapsam 1	Kategori 1 Doğrudan Sera Gazı Emisyonları	4.766,5
	Sabit Yanma	4.002,3
	Hareketli Yanma	321,1
	Kaçak Emisyonlar	443,1
Kapsam 2	Kategori 2 İthal Edilen Enerji Kaynaklı Dolaylı Sera Gazı Emisyonları	3.486,5
TOPLAM		8.252,9
Birim Başına Düşen Kapsam 1 ve 2 Emisyon Yoğunluğu (tCO ₂ e/ton)		0,061

Tablon 6.2 2024 Yılı Lokasyon Bazlı Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 1 ve 2)

Enerji Yönetimi - RT-CH-130a.1	
Enerji Tüketimi	Toplam (GJ)
Tüketilen Toplam Elektrik	31.222
Şebekeden Tüketilen Toplam Elektrik	28.469
GES Üretilen Toplam Elektrik	2.753
Kurum Dışından Alınan Buhar	yok
Kurum Dışından Alınan Isıtma	yok
Kurum Dışından Alınan Soğutma	yok
Doğal Gaz	71.134
Fuel Oil	yok
LPG	yok
Linyit	yok
Kok	yok
Dizel (SABİT YANMA- Jeneratör, Kazan vb.)	67
Dizel (HAREKETLİ YANMA- Araçlar)	1.941
Benzin (HAREKETLİ YANMA- Araçlar)	2.499
GENEL TOPLAM	106.863
Birim Üretim Başına Enerji Tüketim Yoğunluğu (GJ/ton)	0,79

Tablo 6.3 2024 Yılı Enerji Tüketimi

6.4. Bağımsız Güvence Beyanı



DRT Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak No1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye

Tel: +90 (212) 366 60 00
Fax: +90 (212) 366 60 10
www.deloitte.com.tr

Mersis No :0291001097600016
Ticari Sicil No: 304099

KİMTEKS POLİÜRETAN SANAYİ VE TİCARET A.Ş. TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Kimteks Poliüretan Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

Kimteks Poliüretan Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Deloitte; İngiltere mevzuatına göre kurulmuş olan Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL") şirketini, üye firma ağındaki şirketlerden ve ilişkili tüzel kişiliklerden bir veya birden fazlasını ifade etmektedir. DTTL ve üye firmalarının her biri ayrı ve bağımsız birer tüzel kişiliktir. DTTL ("Deloitte Global" olarak da anılmaktadır) müşterilere hizmet sunmamaktadır. Global üye firma ağınızla ilgili daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2025. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlave Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlamak ve uygulamak. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dahil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dahil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Şirket'in iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulamayı uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Tolga Sirkecioğlu, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 20 Ağustos 2025



KiMPUR

Merkez Ofis

İnkılap Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cd.
No: 13, B Blok, Kat: 2, İç Kapı No: 6
34768 Ümraniye / İstanbul

Gebze Üretim Tesisi

Gebze Plastikçiler Organize Sanayi Bölgesi
İnönü Mah. Cumhuriyet Cd. Balçık Yolu
Üzeri 7. Cadde No: 43
41400 Gebze / Kocaeli

Düzce Üretim Tesisi

OSB, Yakabaşı Mevkii, 1. Cadde No: 12
81850 Gümüşova / Düzce

Kimpur Europe Üretim Tesisi

Brīvības iela 103, Liepāja,
LV-3401 Letonya

Kimpur Germany GmbH

Unter den Linden 10
10117 Berlin

Kimpur UK

Building 3 North London Business
Park, Oakleigh Road South,
London, United Kingdom, N11 1GN

Kimpur USA Corp

11417 IL RT 19
Franklin park, IL 60131

Kimpur RUS&CIS

Bolshaya Sadovaya 10, Office 11
Moscow 123001 Russia



Tel: 0212 809 15 50



Fax: 0212 809 15 49



/kimpurglobal

info@kimpur.com
sustainability@kimpur.com



www.kimpur.com