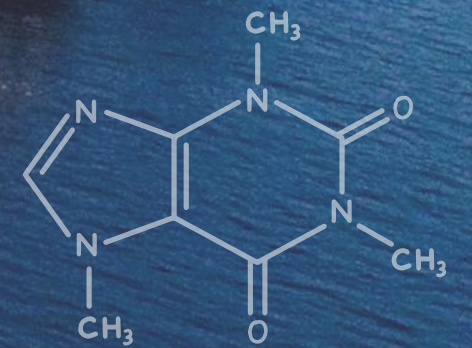


Polisan Holding 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu



İçindekiler

01 RAPOR HAKKINDA

02 YÖNETİŞİM

03 STRATEJİ

04 RİSK YÖNETİMİ

05 METRİK VE HEDEFLER

Rapor Hakkında

Raporun Amacı ve Kapsamı

Polisan Holding Anonim Şirketi (“Şirket” ya da “Polisan Holding”) ve bağlı ortaklıkları (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır), 1 Ocak – 31 Aralık 2024 dönemine ilişkin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu sürdürülebilirlik raporlamasını, TSRS hükümleri çerçevesinde hazırlamıştır. 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan düzenlemelere uygun biçimde raporlama yapılmış; TSRS 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” standardı kapsamında beyanlarda bulunulmuştur. Şirket 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı ve TSRS’lerde sağlanan muafiyetlerden yararlanmış olup detayları ilerleyen bölümlerde verilmiştir.

Bu çerçevede hazırlanan rapor, Polisan Holding’in sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı riskler ve fırsatlar konusunda şeffaf bilgi sunma yükümlülüğünü yerine getirmeyi; başta yatırımcılar ve finansal karar vericiler olmak üzere tüm paydaşlar için değer yaratacak bir bilgi seti ortaya koymayı amaçlamaktadır. Raporunda sunulan açıklamalar, şirketin finansman erişimi, nakit akışları ve sermaye maliyeti gibi konularda sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı gelişmelerin yaratabileceği etkileri dikkate alarak yapılandırılmıştır.

Raporun içeriğinde; Polisan Holding’in uzun vadeli sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları nasıl yönettiği, bu doğrultuda şekillenen stratejik yol haritası, organizasyon yapısında tanımlanan görevler, belirlenen hedefler ve eylem planları detaylandırılmıştır. TSRS 1 ve TSRS 2’nin açıklama yükümlülüklerine uygun şekilde kaleme alınan bu bölüm, şirketin değer zinciri boyunca sürdürülebilirlik yaklaşımını bütüncül biçimde ortaya koymaktadır.

Rapor kapsamında yer alan bilgiler; Polisan Holding’in kendi faaliyetlerinden ve bağlı ortaklıkları olan Polisan Kimya, Polisan Yapıkim ve Poliport Kimya’dan kaynaklanan iklimsel etkiler temel alınarak hazırlanmış olup, şirket içi bilgi kaynaklarına ve geçerli operasyonel verilere dayandırılmıştır.

Raporda yer alan açıklamalar, KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından GDS 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi Veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri” ve GDS 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimi” standartları kapsamında sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuş ve ilgili sonuç 44. sayfada sunulmuştur.

Grup Şirketlerine İlişkin Genel Bilgiler

Polisan Holding’in bünyesinde yer alan şirketlerin faaliyet alanlarına ve ortaklık yapılarına ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır:

Şirket Adı	Kuruluş Yılı / Yeri	Faaliyet Alanı	Kalkınma İlişkisi	Ortaklık Yapısı %	Sektör
Polisan Kimya Sanayii A.Ş. (“Polisan Kimya”)	Polisan Kimya 1964 yılında kurulmuş olup, şirketin ticari merkezi, Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Cad. No:7 Dilovası/Kocaeli’dir.	Formaldehit, formaldehit reçineleri ve AUS 32 üretimi ve satışı yapmaktadır.	Bağlı ortaklıklar	100	Kimya
Poliport Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Poliport Kimya”)	Poliport 1971 yılında kurulmuş olup, şirketin ticari merkezi; Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Cad. No:7 Dilovası/Kocaeli’dir.	Liman işletmeciliği; dökme sıvı depolama, A tipi genel antrepo, kuru yük ve genel kargo gemilerine yükleme ve boşaltma hizmeti vermektedir.	Bağlı ortaklıklar	96	Liman ve Antrepo
Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş. (“Polisan Yapıkim”)	Polisan Yapıkim 2023 yılında kurulmuş olup, şirketin ticari merkezi, Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Cad. No:7 Dilovası/Kocaeli’dir.	Çimento ve beton sektörüne yapıkimyasalları katkı maddeleri ve yeraltı kimyasalları üretimi ve satışı yapmaktadır.	Bağlı ortaklıklar	100	Kimya

Raporlama Prensipleri ve Güvenilirlik

Polisan Holding sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal bilgileri gerçeğe uygun, eksiksiz ve tarafsız biçimde sunmayı taahhüt etmektedir.

Ölçüm Belirsizliği

CBAM kapsamına girmeyen ürünler ve hammaddelerle ilgili olarak, kimya sektörüne özgü gömülü emisyonların hesaplanmasında kullanılacak metodoloji ve sektörel eşik değerler AB tarafından henüz tanımlanmadığından, bu alanda belirsizlik bulunmaktadır. Mevcut kurumsal sera gazı emisyon hesaplamaları yapılmakta olup, gömülü emisyonlara ilişkin sektörel ürün bazlı referans değerleri netleşmediği için finansal etki değerlendirmelerine dahil edilmemiştir.

Sunum Para Birimi

TSRS 1 24. madde gereğince, bu raporda yer alan tüm sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarda kullanılan para birimi Türk Lirası (TL) olup, bu Polisan Holding'in konsolide finansal tablolarının sunum para birimi ile tamamen uyumludur.

Raporun Kapsamı ve Sorumluluğu

Polisan Holding ve bağlı ortaklıkları olan Polisan Kimya, Polisan Yapıkim ve Poliport Kimya'yı kapsayarak oluşturulan raporun içeriği, Polisan Holding Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve sunulan bilgilerin gerçeğe aykırı olmadığı beyan edilmiştir. Rapor içeriği, şirket çalışanlarının bilgi alanları dahilinde sahip oldukları verilere dayalı olarak ve mevcut durumu yansıtacak şekilde hazırlanmıştır.

Rapor içeriğinde yer alan bilgiler Polisan Holding'in yazılı onayı olmaksızın kopyalanamaz ve değiştirilemez. Her türlü hak Polisan Holding'e aittir. Rapor hakkında bilgi edinmek, görüş ve önerilerinizi iletmek için Polisan Holding Yönetim Sistemleri ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü Dilek Sarıaslan'a d.sariaslan@polisan.com.tr email adresinden veya 0 262 679 71 00 numarasından ulaşabilirsiniz. Geri bildirimleriniz, şirketimizin sürdürülebilirlik yaklaşımını geliştirme sürecine katkı sağlayacaktır.

Geçiş ve İlk Yıl Muafiyetleri

Bu rapor, Polisan Holding'in ilk TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporudur. Bu çerçevede geçiş hükümleri uyarınca bazı muafiyetlerden yararlanılmıştır:

Geçiş Muafiyeti	Açıklama	Dayanak (Paragraf)	Uygulama Durumu
Karşılaştırmalı bilgi zorunluluğu	İlk uygulama tarihinden önceki herhangi bir dönem için Standartta belirtilen açıklamaları sunma ve ilk yıllık raporlama döneminde karşılaştırmalı bilgi sunma zorunluluğu yoktur.	TSRS 1 E3 / TSRS 2 C3	Polisan Holding bu muafiyetten yararlanarak 2023 ve önceki yıllara ait karşılaştırmalı bilgi sunmamıştır.
Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların finansal tablolar sonrasında raporlanabilmesi	İlk yıllık raporlama döneminde, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar finansal tablolar yayımlandıktan sonra belirli sürelerde yapılabilir.	TSRS 1 E4	Polisan Holding sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını 2. çeyrek finansal raporuyla aynı zamanda raporlamayı tercih etmiştir.
İklim konularında karşılaştırmalı bilgi zorunluluğu	İlk yıllık raporlama döneminde iklim konularında karşılaştırmalı bilgi zorunluluğu yoktur; ikinci dönemde iklim dışı risk ve fırsatlar için de karşılaştırmalı bilgi zorunluluğu aranmaz.	TSRS 1 E6	Polisan Holding iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin 2023 yılı karşılaştırmalı bilgi sunmamıştır.

Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

- 27 Haziran 2025 tarihli KAP duyurusu: Şirketin çoğunluk paylarını temsil eden %77,73 oranındaki hisselerin, Bitlis Ailesi üyeleri tarafından Corex Holding B.V.'nin iştiraki olan Corex Ports and Terminals Dilovası Liman İşletmeleri A.Ş.'ye devrine ilişkin pay devir sözleşmesi imzalanmıştır. [Şirket Çoğunluk Paylarının Satışı Hakkında Hisse Devir Sözleşmesi İmzalanması](#)
- 25 Temmuz 2025 tarihli KAP duyurusu: Polisan Holding'in Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Ticaret A.Ş. ile Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'deki iştirak paylarının, ortaklara pay devri modeli çerçevesinde kurulacak Marmara Holding A.Ş. tarafından devralınması yoluyla gerçekleştirilecek kısmi bölünme işlemine ilişkin SPK onaylı duyuru metni ve ekleri yayımlanmıştır. [SPK Tarafından Onaylanan Duyuru Metni](#)

Yönetişim

Yönetim Kurulu ve Genel Yönetim Yapısı

Polisan Holding'in yönetim modeli, Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde şekillenmiş olup, Şirket'in idaresi ve temsili Yönetim Kurulu tarafından yürütülmektedir. Yönetim Kurulu, Şirket'in stratejik yönelimlerini belirlerken, tüm karar alma süreçlerinde şirketin uzun vadeli hedeflerine hizmet eden bir yaklaşım benimsemektedir. Kurulda hem icracı hem de icracı olmayan üyeler yer almakta; bağımsız üyeler, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak belirlenmekte ve karar alma süreçlerine tarafsızlık ilkesi doğrultusunda katkı sunmaktadır. Bu yapı, şirketin şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkesine olan bağlılığını güçlendirir. Yönetim Kurulu, farklı uzmanlık alanlarına sahip toplam 6 üyeden oluşmaktadır. Bu üyelerden biri icracı, ikisi ise bağımsız üyedir. İcracı üye, operasyonel ve yönetsel işlemlerde aktif rol alırken, bağımsız üyeler tarafsız bir bakış açısıyla şirketin stratejik kararlarına katkı sağlarlar. Üyelerin görevleri ve geçmişteki deneyimleri, şirketin kamuyu bilgilendirme yükümlülüğü doğrultusunda düzenli olarak faaliyet raporlarında paylaşılarak şeffaflık sağlanmaktadır. (TSRS2 6.a.ii ve TSRS1 27.a.ii)



Yönetim Kurulu Yapısı ve İşleyişi

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, esas sözleşmede yer alan yetkiler çerçevesinde şirketin stratejik yönetiminden sorumludur. Kurul, şirketin geleceğini şekillendirecek kararlar alırken, tüm paydaşların çıkarlarını gözetmeye özen göstermektedir. Yönetim Kurulu toplantıları, başkan veya başkan vekilinin çağrısıyla gerçekleştirilir ve bu toplantılarda şirketin hedefleri, mevcut durumu ve geleceği hakkında kapsamlı değerlendirmeler yapılır. 2024 yılı boyunca toplam dokuz kez toplanmış olup, tüm toplantılara eksiksiz katılım sağlanmıştır. Bu toplantılar, üyeler arasındaki aktif iş birliği ve bilgi paylaşımını teşvik etmekte ve stratejik kararların doğru temellere dayanmasını sağlamaktadır. Ayrıca, kurumsal yönetim ilkelerinin etkin bir şekilde uygulanmasını desteklemek amacıyla, bu süreçlerde Yönetim Kurulu tarafından belirlenen görev tanımları ve çalışma esasları çerçevesinde üç adet Yönetim Kurulu komitesi görev yapmaktadır: Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi.



Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, şirket bünyesinde kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanmasını gözetmek, yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini denetlemek, kamuya açıklanan kurumsal raporların doğruluğunu incelemek, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu gibi belgeleri değerlendirmek, sürdürülebilirlik ilkeleri çerçevesinde Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetim çalışmalarını yönlendirmek gibi sorumlulukları üstlenmektedir.

Komite, 29 Nisan 2024 itibarıyla aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

- Hamit Sedat Eratatar – Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi): Vergi, finansal raporlama ve denetim alanlarında 40 yılı yakın deneyime sahiptir. Vergi Denetim Kurulu'nda uzmanlık, Maliye Bakanlığı'nda denetim görevleri, uluslararası denetim şirketlerinde kıdemli ortaklık tecrübeleri bulunmaktadır. Bu kapsamda finansal sürdürülebilirlik, risk değerlendirme, iç kontrol süreçleri ve uluslararası mevzuata uyum konularında uzmanlığı ile komitedeki gözetim faaliyetlerine katkı vermektedir.
- Ali Tuğrul Alpacar – Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi (Yönetim Kurulu Üyesi): Finans sektörü, yatırım bankacılığı ve kurumsal finansman alanlarında geniş bir geçmişe sahiptir. Çeşitli uluslararası bankalarda yöneticilik yapmış, risk yönetimi ve stratejik planlama süreçlerinde yer almıştır. Şirket birleşmeleri, finansal risk yönetimi ve stratejik karar alma süreçlerinde deneyimiyle komitedeki değerlendirme ve yönlendirme görevini desteklemektedir.
- Banu Çamlıtepe – Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi (Yönetim Kurulu Üyesi Değil, Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Müdürü): Polisan Holding'de Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Müdürü olarak görev yapmaktadır. Kurumsal iletişim, ve yatırımcılarla yapılan iletişimde kilit rol üstlenmektedir.



Komite 2024 yılı boyunca toplam beş toplantı gerçekleştirmiştir. Bu toplantıların üçü yüz yüze, ikisi elektronik ortamda yapılmış ve toplantıların tamamına katılım sağlanmıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi, Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim çalışmalarını gözetmek, gerekli politikaları hazırlamak, yönetim kurulu onayına sunmak ve şirket faaliyetlerine uygun olarak Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Çerçevesi'nde gerekli çalışmaları yürütmekten sorumlu olup; üyelerinin tümü kurumsal yönetim, finans, stratejik planlama ve risk yönetimi gibi alanlarda uzun yıllara dayalı tecrübeye sahiptir. Bu üç üyenin birikimi, komitenin sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları değerlendirme kapasitesini güçlendirmektedir. Komite, politika ve stratejilerin geliştirilmesinde Yönetim Kurulu'na danışmanlık yaparken, aynı zamanda alınan kararların uygulanmasını ve etkinliğini düzenli raporlar ve toplantılar aracılığıyla gözetmektedir. (TSRS-2 6.a.i, 6.a.ii, 6.a.iii, 6.a.iv ve TSRS-1 27.a.i, 27.a.ii, 27.a.iii, 27.a.iv)



Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirketin varlığını, gelişimini ve devamlılığını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki, dış çevre ve diğer risklerin erken teşhisi, bu risklerin şirketin karar mekanizmalarında dikkate alınarak kurumsal risk alma profiline uygun şekilde yönetilmesi; tespit edilen risklere karşı gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin etkin bir şekilde yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktan sorumludur.

Komite, en az iki ayda bir olmak üzere kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkla toplanmakta ve Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

29 Nisan 2024 tarihi itibarıyla komite üyeleri şunlardır:

- Onur Kıpı – Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- Esra Yazıcı – Komite Üyesi (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Tolga Üzümcü – Komite Üyesi (Yönetim Kurulu Üyesi Değil, CFO)

Komite, üç üyeden oluşmaktadır ve 2024 yılı içinde altı toplantı gerçekleştirmiştir; beş toplantı fiziksel, bir toplantı çevrim içi ortamda yapılmıştır. Komite toplantılarında finansal ve operasyonel risklerin yanı sıra çevre, iş sağlığı ve olağanüstü durum riskleri de ele alınmaktadır. Değerlendirmeler sonucunda aksiyon planları oluşturulmakta ve Yönetim Kurulu'na iletilmektedir. (TSRS-2 6.a.i, 6.a.ii, 6.a.iii, 6.a.iv ve TSRS-1 27.a.i, 27.a.ii, 27.a.iii, 27.a.iv)



Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin bağımsız denetim sürecinin yürütülmesi, finansal tabloların doğruluk ve uygunluğunun gözetilmesi, risk odaklı denetim planlarının ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğinin değerlendirilmesi, etik kurallar ve iş davranış ilkelerine uyumun izlenmesi, çıkar çatışmalarının önlenmesi ile muhasebe ve denetim süreçlerine ilişkin bildirimlerin incelenmesi gibi sorumlulukları üstlenmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört defa toplanmakta ve Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

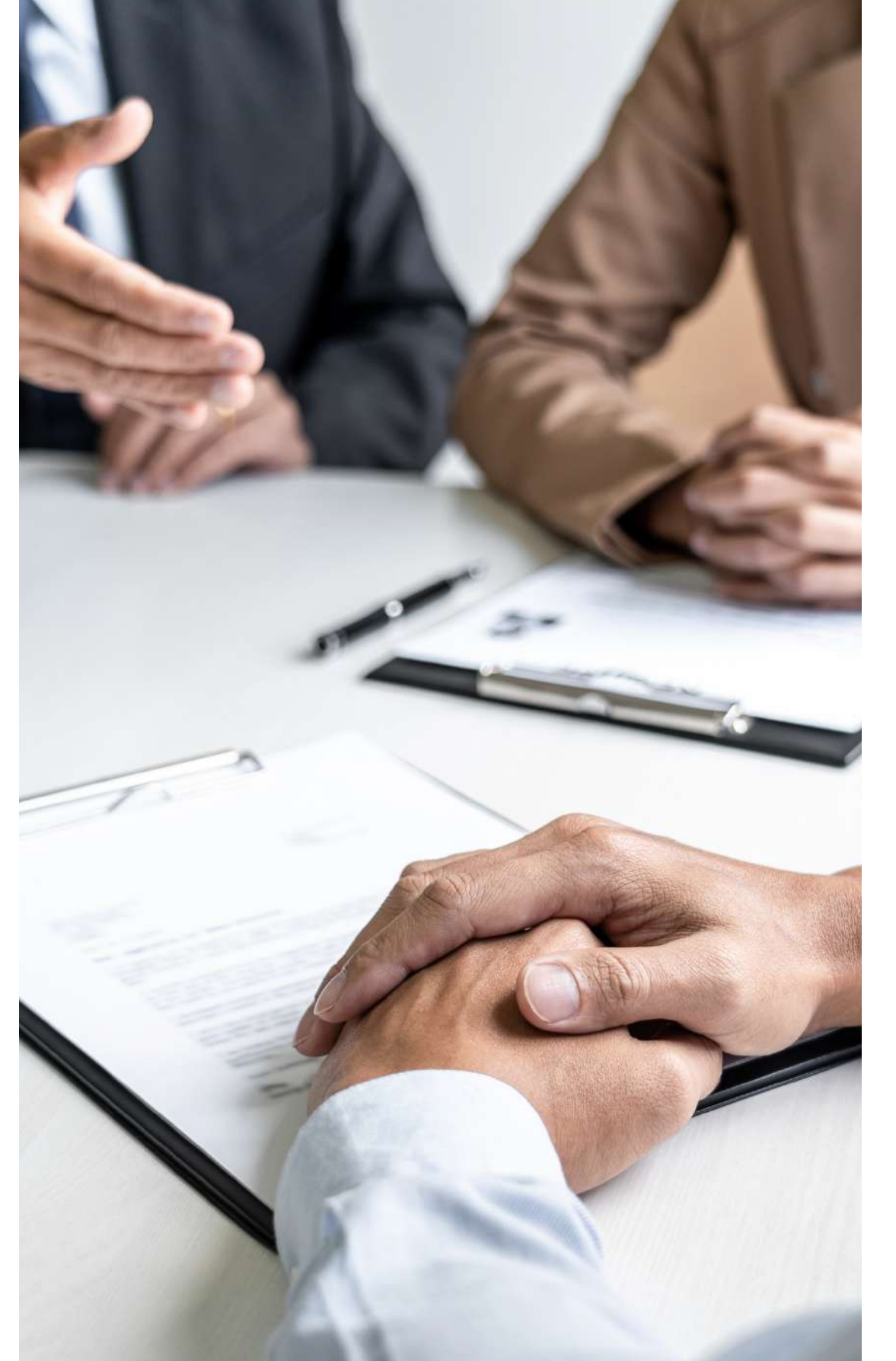
2024 yılında Komite dört toplantı yapmış ve her toplantıya tüm üyeler katılmıştır. Üyeleri:

- Hamit Sedat Eratatar – Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
 - Onur Kıpı – Komite Üyesi (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- (TSRS-2 6.a.i, 6.a.ii, 6.a.iv ve TSRS-1 27.a.i, 27.a.ii, 27.a.iv)

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Sürdürülebilirlik yönetişimi, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin gözetimi altında, Yönetim Sistemleri ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü (YSS) koordinasyonunda yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik ekibi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Sürdürülebilirlik Uyum İlkeleri uyum raporlamalarından ve TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunun hazırlanmasından sorumlu olup, sürdürülebilirlik performansını düzenli olarak üst yönetime raporlamaktadır.

Üç kişiden oluşan sürdürülebilirlik ekibi, sürdürülebilirlik stratejilerinin şirket genelinde etkin şekilde uygulanmasını sağlamak amacıyla, farklı uzmanlık alanlarından temsilcilerin yer aldığı Çevresel Etki ve İklim Değişikliği, Sürdürülebilir Finans ve Yönetişim, Sosyal Sürdürülebilirlik ve Sürdürülebilir Ürün ve Hizmet Yönetimi'nden oluşan dört ana çalışma grubunu koordine etmektedir. Bu yapı sayesinde sürdürülebilirliğin her seviyede operasyonel düzeye entegrasyonunu desteklenmekte ve kurum içi iş birliğini güçlendirilmektedir. Çalışma grupları, ilgili alanlarda derinlemesine analizler yaparak sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için gereken stratejik adımları belirlemekte ve uygulamaktadırlar.



Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetişim Yapısı ve Gözetimi

Polisan Holding’de sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularına ilişkin risk ve fırsatlar, nihai olarak Yönetim Kurulu’nun gözetimi altında yürütülmektedir. Yönetim Kurulu, bu alanlarda alınan stratejik kararların uygulanmasını ve etkinliğini düzenli olarak ilgili komiteler ve uzmanlık birimleri aracılığıyla kurumsal düzeyde izlemekte ve değerlendirmektedir.

Yönetim Sistemleri ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü (YSS), Holding genelinde sürdürülebilirlik uygulamalarının operasyonel düzeyde yürütülmesinden ve tüm yönetim sistemlerinin koordinasyonundan sorumludur. YSS Müdürü, sürdürülebilirlik stratejilerinin içselleştirilmesini ve şirket geneline yayılmasını sağlamakta; aynı zamanda iç ve dış paydaşlarla yürütülen sürdürülebilirlik çalışmalarını yönetmekte ve üst yönetime düzenli olarak raporlamaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, şirket bünyesinde kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanmasını izlemekgözetmek, yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini denetlemek, kamuya açıklanan kurumsal raporların doğruluğunu incelemek, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu gibi belgeleri değerlendirmek ve, sürdürülebilirlik politikalarının belirlenmesi, uygulanmasıilkeleri çerçevesinde Çevresel, Sosyal ve performansın izlenmesine yönelik gözetim sağlamakla yükümlüdür. Komite, sürdürülebilirlikle ilgili gelişmelerin politika ve süreçlere yansıtılmasına yönelik tavsiye ve yönlendirmelerde bulunmaktadır. Sürdürülebilirlik stratejilerinin Polisan Holding’in genel iş stratejileriyle uyumlu bir şekilde hayata geçirilmesini temin etmek amacıyla, Yönetim Sistemleri ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü ile yakın iş birliği içerisinde çalışmaktadırKurumsal Yönetim çalışmalarını yönlendirmek gibi sorumlulukları üstlenmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, finansal, stratejik, hukuki operasyonel,dış çevre ve çevreseldiğer risklerin erken tespiti, değerlendirilmesi ve yönetim kurulu düzeyinde ele alınmasını sağlamak amacıyla faaliyet göstermektedir. Düzenli olarak toplanan komite, tespit edilen riskleri stratejik önceliklere göre analiz ederek risk odaklı yönetim süreçlerini desteklemektedir.

Denetim Komitesi ise iç kontrol ve denetim sistemlerinin etkinliğini izlemek, finansal raporlamanın doğruluğunu sağlamak ve sürdürülebilirlik ile iklim risklerinin bu süreçlerde etkin şekilde ele alınmasını denetlemekle yükümlüdür.

Bu komiteler, ilgili departmanlardan gelen raporlamaktaraporlamaları ve kendi düzenli analizleriyle elde ettikleri bilgileri Yönetim Kurulu’na sunmaktadır. Böylece risk ve fırsatlara ilişkin değerlendirmeler, yönetim yapısı içinde sürekli bir gözetim mekanizmasıyla desteklenmektedir. Yönetim Kurulu ve komiteler, yıl içinde birden fazla kez toplanarak bu konularda bilgilendirilmekte; alınan kararlar mevcut stratejilere ve politikalara entegre edilmektedir. Komiteler ayrıca oluşturulan stratejilerin uygulanmasını izlemekte ve etkinliklerini değerlendirmektedir. (TSRS-2 6.a.i, 6.a.ii, 6.a.iii, 6.a.iv, 6.b.i, 25.a.iv, 25.a.v ve TSRS-1 27.a.i, 27.a.ii, 27.a.iii, 27.a.iv, 27.b.i, 44.a.iv, 44.a.v)



Kontroller ve Prosedürler ile Entegrasyon

Yönetim, iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili risklerin gözetimini desteklemek amacıyla, kurulu iç kontrol sistemleri ve prosedürleri aktif şekilde işletmektedir. Bu kapsamda; risk yönetimi prosedürleri, Entegre Yönetim Sistemleri (Kalite, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği), Enerji Yönetim Sistemi, Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi ile finansal raporlama süreçleri entegre bir şekilde yürütülmektedir. Söz konusu sistemlerin şirket genelinde etkili uygulanmasını sağlamak üzere departmanlar arası koordinasyon, Yönetim Sistemleri ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Prosedürlerin diğer fonksiyonlara aktarımı ve süreçlerin etkinliği, periyodik iç denetimlerle düzenli olarak değerlendirilmektedir. (TSRS2 6.b.ii, TSRS1 27.b.ii)



Yetkinliklerin Geliştirilmesi ve Sorumluluklar

İnsan Kaynakları Politikası çerçevesinde, Sürdürülebilirlik ekibi, çalışanların sürdürülebilirlik ve risk yönetimi konularındaki yetkinliklerinyetkinliklerinin geliştirilmesi amacıyla düzenli eğitimler verilmektedirvermektedir. Bu eğitimler, şirketin sürdürülebilirlik politikasına paralel olarak çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) alanlarında çalışanların bilinç düzeyini artırmayı ve kurumsal hedeflere katkı sağlamayı hedeflemektedir. Eğitim faaliyetleri, Polisan Akademi aracılığıyla yürütülmekte olup, sürdürülebilirlik, etik yönetim ve risk yönetimiuyum gibi kritik alanlara odaklanmaktadır. 2024 yılı itibarıyla, toplamda 971 kişi-saat sürdürülebilirlik eğitimi verilmiş olup, çevreye yönelik eğitimlerde ise 1.510 kişi-saatlik bir katkı sağlanmıştır. Eğitim içeriği, çalışanların çevresel, sosyal ve yönetim konularındaki bilgi düzeylerini artırmayı amaçlamakta olup, iklim değişikliği, karbon ayak izi, enerji verimliliği, su ve atıksu yönetimi, döngüsel ekonomi gibi sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu konuları kapsamaktadır.

Sürdürülebilirlik hedeflerinin operasyonel düzeyde etkin bir şekilde uygulanabilmesi için, değer zincirimizdeki tüm paydaşlar bu dönüşüm sürecine dahil edilmektedir. 2024 yılında, ESG bakış açısıyla gerçekleştirilen 10 sürdürülebilirlik çemberi sayesinde, departmanlar arası bilinç ve farkındalık artırılmış, süreçler değerlendirilmeye alınarak iyileştirme fırsatları belirlenmiştir. Ayrıca, 2024 yılı itibarıyla başlatılan "Yeşil Diyalog" serisi kapsamında, süreç sahipleriyle bire bir görüşmeler yapılmakta ve süreçlerin sürdürülebilirlik performansları bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmektedir.

Yönetim Kurulu Komite üyeleri ve üst düzey yöneticiler ise, görev tanımlarında yer alan risk ve fırsat yönetimi sorumlulukları doğrultusunda, ilgili alanlarda deneyim sahibi profesyoneller arasından seçilmektedir. Bu profesyonellerin sürdürülebilirlik ve iklim risk-fırsat yönetimine dair tecrübeleri, şirketin stratejik kararlarını yönlendirmede önemli bir rol oynamaktadır. Üst düzey yöneticilerin ve komite üyelerinin bireysel yetkinlikleri ve geçmişteki deneyimlerine ilişkin detaylı bilgilere, Polisan Holding’in faaliyet raporlarında ulaşılabilir. (TSRS2 6.a.ii ve TSRS1 27.a.ii)



İklimle İlgili Uygulamalar ve Çalışma Grupları

İklim risklerinin tespiti ve önceliklendirilmesi, ilgili departmanların katıldığı koordinasyon toplantılarıyla sağlanmaktadır. Sürece dair teknik bilgi ve analiz desteği, Yönetim Sistemleri ve Sürdürülebilirlik Müdürü sürdürülebilirlik ekibi tarafından verilmektedir. Olasılık ve etki analizleri sonucunda belirlenen risk azaltıcı önlemler, ilgili birimlerle iş birliği içinde hayata geçirilmektedir. Çalışma gruplarının koordinasyonu ve elde edilen sonuçlar da aynı müdürlüksürdürülebilirlik ekibi tarafından yürütülmekte ve süreçle ilgili raporlar YSS Müdürü tarafından düzenli olarak Yönetim Kurulu ile ilgili komitelere sunulmaktadır. Bu süreçlerin tamamı, kurumsal risk yönetim sistemine entegre edilerek yürütülmektedir.

Ayrıca 2025 yılı itibarıyla, Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları oluşturulmuştur ve iklimle bağlantılı risk ve fırsat değerlendirmelerinin bu çalışma grupları çatısı altında daha detaylı ve sistematik şekilde yürütülmektedir.

Bu ekiplere sürdürülebilirlik yönetim yapısı, çevresel ve sosyal riskler ile iklimle ilgili risk ve fırsatlar hakkında iç ve dış eğitimler verilmiş; ayrıca risklerin finansal etkilerinin, azaltım önlemlerinin ve maliyetlerinin hesaplanmasına yönelik uygulamalı bilgiler aktarılmıştır.

Bu gruplar;

- Çevresel Etki ve İklim Değişikliği,
 - Sürdürülebilir Finans ve Yönetişim,
 - Sosyal Sürdürülebilirlik,
 - Sürdürülebilir Ürün ve Hizmet Yönetimi başlıkları altında yapılandırılmıştır.
- (TSRS-2 6.a.i, 6.a.iii, 6.a.iv ve TSRS-1 27.a.i, 27.a.iii, 27.a.iv)



Risk Yönetim Süreçleri, Bilgilendirme ve Yetkinliklerin Geliştirilmesi

Polisan Holding’de risk yönetimi, departmanlar arası koordinasyonla yürütülen, olasılık ve etki analizleriyle desteklenen bütüncül bir süreçtir. Riskler; finansal, operasyonel, stratejik, hukuki, dış çevre ve diğer riskler başlıkları altında değerlendirilmekte; etki ve olasılık puanlarına göre önceliklendirilmekte ve uygun yanıt stratejileri (kaçınma, devretme, azaltma, kabul etme) ile yönetilmektedir. Risk yönetimi uygulamaları yılda en az bir kez gözden geçirilmekte olup, stratejik planlama ve hedef belirleme süreçlerine entegre edilmektedir. Risk değerlendirme çıktıları, Kurumsal Risk Değerlendirme Formu üzerinden kayıt altına alınmaktadır.

Adı geçen riskler, iklim ve Sürdürülebilirlik risklerinin belirlenmesi sürecine yönelik yetkinliklerin artırılması amacıyla eğitimler düzenlenmektedir.



Performans Yönetimi ve Ücretlendirme

Polisan Holding’de sürdürülebilirlik ve risk yönetimi süreçleri, organizasyonel yapının her düzeyine entegre edilerek etkin bir şekilde izlenmektedir. Bu süreç, sürdürülebilirlik kriterlerinin stratejik hedeflerle ilişkilendirilmesi ve karar alma mekanizmalarına dahil edilmesiyle desteklenmektedir.

İklim değişikliği ve sürdürülebilirlik konularında belirlenen KPI’lar (Anahtar Performans Göstergeleri), üst düzey yöneticiler ve süreç lideri yöneticiler için geçerlidir. CEO, Genel Müdür, Finans Direktörü (CFO), İnsan Kaynakları Direktörü (CHRO), Grup Yatırım Projeleri ve Satınalma Direktörü, Bilgi Teknolojileri Direktörü ve Süreç Liderleri, bu alanlarda belirlenen sürdürülebilirlik ve iklim risk-fırsatlarına yönelik KPI’ları karşılamakla sorumludur. Bu KPI’lar, şirketin sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasını sağlamak amacıyla düzenli olarak izlenmekte ve yönetilmektedir.



Bu KPI'lar, şu başlıkları kapsamaktadır:

1. Stratejik Sürdürülebilirlik Hedefleri: İklim Eylemi, Enerji Yönetimi, ESG Uyumlu Yatırımlar ve ESG Değerlendirme Skoru Süreçleri: Bu göstergeler, Polisan Holding'in çevresel etkilerini azaltma, enerji verimliliğini artırma ve sürdürülebilir yatırımlara öncelik verme çabalarını ölçmektedir. Bu kapsamda yapılan yatırımlar ve elde edilen ESG skoru, sürdürülebilirlik stratejisinin başarısını yansıtmaktadır.

2. İklim ve Sürdürülebilirlikle ilgili Risk ve Fırsatlar: İklim değişikliği ve sürdürülebilirlik alanında oluşabilecek fiziksel ve geçiş riskleri ile düşük karbon teknolojileri ve sürdürülebilir ürün geliştirme gibi fırsatların belirlenmesi ve yönetilmesini gösteren performans göstergesidir.

3. Kurumsal Sürdürülebilirlik Hedefleri: Etik, Sorumlu Satın Alma, Sürdürülebilir Tedarik Zinciri, ESG Yatırım Kriterleri ve Entegre Yönetim Sistemlerine Ait Süreç Performans İndeksleri: Bu KPI'lar, şirketin tedarik zincirindeki etik standartların, ESG uyumunun ve sürdürülebilir yatırımların nasıl entegre edildiğini ve sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu olarak nasıl yönetildiğini gösteren performans göstergeleridir.

4. Sürdürülebilir Finansman: Finansal kaynakların ESG kriterleri doğrultusunda, çevresel ve sosyal etki yaratan projelere yönlendirilme düzeyini ve sürdürülebilir yatırım araçlarının kullanımını gösteren performans göstergesidir.

5. Çevresel Sürdürülebilirlik Hedefleri: Su, Atıksu, Atık, Enerji Tüketimi, Emisyon ve Sürdürülebilir Ürün ve Hizmet Yönetimi Süreçlerini Kapsayan İndeksler: Bu KPI'lar, çevresel etkilerin azaltılması ve kaynakların verimli kullanımı konularındaki ilerlemeyi ölçen göstergelerdir. Sürdürülebilir ürünler geliştirilmesi ve çevresel etkilerin azaltılması amacıyla uygulanan süreçlerin etkinliğini belirlemektedir.

6. Sosyal Sürdürülebilirlik Hedefleri: İnsan Kaynakları Uygulamaları, İnsan Hakları, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık, Performans Yönetimi, Eğitim Yönetimi, Çalışan İlişkileri, İş Sağlığı ve Güvenliği Süreçlerini Kapsayan İndeksler: Bu göstergeler, Polisan Holding'in çalışan memnuniyetini, çeşitlilik ve kapsayıcılık uygulamalarını, iş sağlığı ve güvenliği performansını değerlendirmektedir.

KPI	CEO	Genel Müdür	Finans Direktörü (CFO)	İnsan Kaynakları Direktörü (CHRO)	Grup Yatırım Projeleri ve Satınalma Direktörü	Bilgi Teknolojileri Direktörü	Süreç Liderleri
Stratejik Sürdürülebilirlik Hedefleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
İklim ve Sürdürülebilirlikle ilgili Risk ve Fırsatlar	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Kurumsal Sürdürülebilirlik	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Sürdürülebilir Finansman	✓		✓				
Çevresel Sürdürülebilirlik Hedefleri	✓	✓					✓
Sosyal Sürdürülebilirlik Hedefleri	✓	✓		✓			✓

İklim ve sürdürülebilirlik hedefleri, Performansa Dayalı Ücret Ödemeleri (Prim Sistemi) kapsamında doğrudan etkili olmaktadır. Bu prim ödemeleri, sadece finansal hedeflere ulaşılmasına değil, aynı zamanda ESG kriterlerine uygunluğu gösteren başarı seviyelerine de dayanmaktadır. Yöneticiler ve çalışanlar, şirketin sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hedeflerine ulaşmak amacıyla belirlenen metrikler doğrultusunda performanslarını gösterir ve bu göstergelere dayanarak prim ödemeleri yapılır.

İnsan Kaynakları Direktörlüğü ve CEO'nun önerileri ile Yönetim Kurulu'nun onayı doğrultusunda hesaplanan prim ödemeleri, şirketin finansal performansı ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma düzeyine dayanmaktadır. Bu sistem, tüm yöneticilerin ve çalışanların çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) hedeflerine katkı sağlamalarını teşvik etmekte ve sürdürülebilirlik alanındaki başarıyı ödüllendirmektedir. Prim bazı; yöneticilerin pozisyonlarının gerektirdiği sorumluluk ve iş yükü göz önünde bulundurularak hesaplanır. Prim bazları her yıl piyasa uygulamaları çerçevesinde gözden geçirilmekte ve gerektiğinde güncellenmektedir. Şirket performansı; yıl başında Şirket'e ve dolayısıyla idari sorumluluğu bulunan yöneticiye verilen hedeflere ulaşma derecesine göre hesaplanır. Şirket hedefleri belirlenirken, başarının sürdürülebilir olması da dikkate alınır. (TSRS2 6.a.ii, 6.a.iii, 6.a.iv, 6.a.v ve TSRS1 27.a.ii, 27.a.iii, 27.a.iv, 27.a.v)

Strateji

Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar

Polisan Holding, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risklerin ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesini sistematik bir şekilde, niteliksel ve niceliksel analizleri içeren bir yaklaşım ile yürütmektedir. Bu süreçte, risklerin potansiyel finansal etkileri, Holding ve bağlı ortaklıkların cirolarının %5'i olarak belirlenen eşik değeri üzerinden analiz edilmiştir. Eşik değeri üzerindeki riskler "yüksek etkili riskler" olarak sınıflandırılmış ve bu değer in altındaki riskler ise "düşük etkili riskler" olarak değerlendirilmiştir.

Yapılan değerlendirmeler neticesinde, hem fiziksel riskler hem de geçiş riskleri incelenmiş olmakla birlikte, bu risklerin hiçbir i şirket için belirlenen yüksek finansal etkili eşik değerinin üzerinde kalmamıştır. Bununla birlikte, bu risk ve fırsatlar tüm detaylarıyla tablolarda yer almakta olup, her birinin etki potansiyeli de göz önünde bulundurulmuştur.

Polisan Holding, mevcut ve gelecekteki risklere karşı hazır durumdadır. Şirket, sürdürülebilirlik stratejileri doğrultusunda karbon yönetimi ve çevresel etkileri azaltmaya yönelik politikalar uygulamakta hali hazırda birçok Ar-Ge çalışması yürütmekte, enerji verimliliği projeleri ve yatırımları gerçekleştirmektedir. Yeni yatırımlarda enerji verimliliği kriterleri dikkatlice değerlendirilmekte ve üretilen ürünlerin çevresel performansını artırmaya yönelik projeler ile yatırımlar yapılmaktadır. Ayrıca insan odaklı yönetim anlayışı ile çalışanların ihtiyaçlarına yönelik çeşitli sendikal ve yan haklar, kariyer ve gelişim programları uygulamaktadır. Bu çalışmalar, şirketin sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklere karşı proaktif bir yaklaşım geliştirmesine olanak sağlamaktadır.

Tüm bu stratejik yatırımlar ve projeler sayesinde, şu an için finansal etkisi yüksek bir risk öngörülmemektedir. Ancak, şirketin çevresel ve sosyal hedeflerine ulaşma yolundaki çabaları, gelecekte oluşabilecek risklere karşı hazırlıklı olmasını ve potansiyel fırsatları en verimli şekilde değerlendirmesini sağlamaktadır. Bu kapsamda, Polisan Holding'in sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda aldığı aksiyonlar ve yaptığı yatırımlar, iklimle ilgili risklerin etkilerini minimize etmekte ve şirketi olası iklim değişikliklerine karşı daha esnek hale getirmektedir. (TSRS-2 10.a, 10.b ve TSRS-1 30.a)

Riskler ve Fırsatlar

Riskin / Fırsatın Değer Zincirindeki Yeri

Yukarı Yönlü Akış (Upstream):

- Kimyasal hammaddeler, enerji ve dış tedariklerin temini
- Kuru ve sıvı yüklerin liman tesisine gelişi

Kendi Operasyonlarımız:

- Polisan Kimya: Formaldehit, reçine, üre formaldehit konsantresi (ufc) ve adblue üretimi (Dilovası)
- Polisan Yapıkim: Çimento ve beton katkı üretimi (Dilovası, Adana ve Samsun)
- Poliport Kimya: Kuru ve sıvı yük elleçleme, depolama, antrepo ve liman hizmetleri (Dilovası)

Aşağı Yönlü Akış (Downstream):

- Kimyasallar ve katkı ürünlerinin müşteriye ulaşımı
- Müşteri ürünlerine özel liman ve depolama hizmeti verilmesi sonrası son kullanıcıya kadar lojistik süreçleri





Riskler ve Açıklamaları

Operasyonel Riskler	
Yasalara Uyum (Hukuki Riski)	Kimyasal üretim, depolama ve taşıma faaliyetlerinde, formaldehit, reçine ve yapı kimyasalları gibi ürünlere ilişkin ulusal ve uluslararası regülasyonların artmasıyla uyum gerekliliklerinin sıkılaştırılması riski söz konusudur. REACH, ECHA ve OSHA gibi düzenlemeler kapsamında kayıt, izin ve kısıtlama süreçlerinin ağırlaştırılması; büyük endüstriyel kazaların önlenmesine, iş sağlığı ve güvenliği standartlarının yükseltilmesine ve ürün güvenliği gerekliliklerinin artırılmasına yönelik yükümlülüklerin getirilmesi olasılığı bulunmaktadır. Bu durum, üretim tesislerinde ve liman operasyonlarında ek maliyet ve idari yük yaratabilecek bir risk alanı olarak tanımlanmaktadır.
Pazar ve Ürün Riski	Düşük karbonlu, sürdürülebilir ve mevzuata uyumlu ürünlere yönelik talebin artmasıyla, geleneksel kimyasal ve katkı ürünlerine olan talebin azalması riski söz konusudur. Pazar beklentilerinin çevre dostu ve sertifikalı ürünlere kaymasıyla birlikte, mevcut ürün portföyünün yetersiz kalması ve müşteri tercihleri üzerinde olumsuz etkiler yaratılması olasılığı bulunmaktadır. Bu durum, ürünlerin pazardaki rekabet gücünün azalmasına ve satış hacimlerinde daralma yaşanmasına yol açabilecek bir risk alanı olarak tanımlanmaktadır.
Sosyal Riskler	İnsan kaynakları uygulamalarında insan hakları, çeşitlilik, kapsayıcılık ve iş sağlığı ile güvenliği alanlarında paydaş beklentilerinin artması riski söz konusudur. Bu alanlarda ulusal ve uluslararası standartların yükseltilmesiyle, şirket uygulamalarının yetersiz kalması olasılığı bulunmaktadır. Böyle bir durumda çalışan bağlılığı, kurumsal itibar ve sosyal uyum üzerinde olumsuz etkiler yaratılması riski tanımlanmaktadır.
Stratejik Riskler	
Marka & İtibar Yönetimi	Çevresel kazalar, sosyal konulara ilişkin olumsuz gelişmeler ve bunların medya yansımaları sonucunda ESG performans notlarının düşmesi riski söz konusudur. Böyle bir durumda, şirketin marka değerinde zayıflama meydana gelmesi ve paydaş güveninde azalma yaşanması olasılığı bulunmaktadır. Bu durum, kurumsal itibarın zarar görmesi ve uzun vadeli rekabet gücünün olumsuz etkilenmesi riski olarak tanımlanmaktadır.
Yönetim Yapılanması	Etik ilkeler, yönetsel şeffaflık, yönetim kurulu çeşitliliği, sürdürülebilir tedarik zinciri uygulamaları, ESG yatırım kriterleri ve entegre yönetim sistemleri ile SEÇ performans indekslerine yönelik beklentilerin artması riski söz konusudur. Bu alanlarda standartların yükseltilmesi karşısında şirket uygulamalarının yetersiz kalması olasılığı bulunmaktadır. Ayrıca yeşil, dijital ve insan odaklı üçlü dönüşüm sürecinde ilerlemenin yavaşlaması, yönetim yapısının etkinliği ve sürdürülebilirlik stratejilerinin başarısı üzerinde olumsuz etkiler yaratabilecek bir risk alanı olarak tanımlanmaktadır.
Dış Çevre Riskleri	
Teknolojik İlerleme Hızı Riski	Düşük karbonlu ve enerji verimli teknolojilere geçiş gerekliliğinin artmasına rağmen, teknolojik dönüşüm hızının yetersiz kalması riski söz konusudur. Bu durumda üretim süreçlerinin mevcut standartların gerisinde kalması, maliyetlerin yükselmesi ve rekabet gücünün zayıflaması olasılığı bulunmaktadır. Sektör genelinde hızla gelişen düşük emisyonlu üretim tekniklerine uyumun gecikmesi, iklimle ilgili geçiş riski olarak değerlendirilmektedir.
Lokal ve Uluslararası Politik Riskler	Ulusal ve uluslararası ölçekte emisyon ticaret sistemleri, karbon vergileri ve sınırda karbon düzenlemeleri (CBAM) gibi yeni politikaların uygulanmasıyla birlikte uyum gerekliliklerinin artması riski söz konusudur. Bu düzenlemeler sonucunda üretim maliyetlerinde yükselme, ihracat pazarlarına erişimde kısıtlama ve rekabet gücünde azalma olasılığı bulunmaktadır. Bu durum, iklimle ilgili geçiş riski kapsamında değerlendirilmektedir.
İklimle İlgili Fiziksel Risk	Sıcaklık artışları, deniz seviyesinin yükselmesi, sıcak hava dalgaları, su stresi ve kuraklık gibi iklim değişikliğine bağlı etkiler ile atmosferik koşullardaki değişiklikler ve aşırı hava olaylarının artması riski söz konusudur. Bu durumun, üretim sürekliliğinin kesintiye uğraması, altyapıların zarar görmesi ve su kaynaklarına erişimin kısıtlanması gibi olumsuz sonuçlar doğurması olasılığı bulunmaktadır.
Diğer ESG Riskleri	Mevcut başlıklar dışında kalan, öngörülemeyen veya hızla gelişen çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki risklerin ortaya çıkması riski söz konusudur. Yeni düzenlemeler, paydaş beklentilerindeki değişimler veya küresel eğilimler sonucunda şirketin mevcut uygulamalarının yetersiz kalması ve ilave uyum gereklilikleriyle karşılaşılması olasılığı bulunmaktadır.

Risk ve Fırsatların Etkisi (Cirosal Bazda)

Düşük Etki: Cirosal bazda <%5

Yüksek Etki: Cirosal bazda >%5

Risk Vadeleri

Kısa Vade: 2025-2030 (1-5 Yıl)

Orta Vade: 2030-2035 (5-10 Yıl)

Uzun Vade: 2035-2050 (10-25 Yıl)

Kullanılan İklim Senaryosu: RCP 4.5

IPCC tarafından tanımlanan bu senaryo, sera gazı emisyonlarının 2100 yılına kadar dengelenerek orta düzeyde artış gösterdiği ve iklim değişikliği etkilerinin sınırlı tutulduğu orta derecede bir emisyon senaryosunu ifade etmektedir. Bu çerçevede, 2100 yılına kadar ortalama küresel sıcaklıkta yaklaşık 2,4–2,6°C arasında bir kümülatif artış öngörülmektedir. Geçiş riskleri ise düşük karbonlu teknolojilere adaptasyon, yasal düzenlemeler, karbon fiyatlaması, piyasa ve tüketici taleplerindeki değişiklikler, finansal etkiler, tedarik zinciri uyum süreçleri ile marka ve itibar yönetimi alanındaki zorluklardan oluşmaktadır.

Politika yaklaşımı açısından bakıldığında ise, iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik düzenlemeler ve politika değişikliklerinin orta seviyede artış göstermesi beklenmektedir.

Senaryo Tabanlı Riskler & Fırsatlar

Şirket	Riskler	Fırsatlar
Polisan Kimya	- Formaldehit ve fenol kullanımına dair ECHA, OSHA ve REACH gibi regülasyonların sıkılaşması nedeniyle uyum maliyetlerinde artış - Üretim prosesinden kaynaklı karbon emisyonlarının Kapsam 1'deki yüksek payı - Aşırı yağış, taşkın ve su baskınlarından kaynaklı geçici operasyonel kesinti - Su kıtlığına bağlı olarak proses suyunda maliyet artışı - Yüksek nem, düşük rüzgar ve basınç gibi atmosferik değişimler sonucu enerji tüketimi ve bakım maliyetlerinde artış	- Düşük VOC'lu ve sürdürülebilir reçine portföyüyle pazarda büyüme - AdBlue pazarında kısa vadeli büyüme fırsatı - Yenilenebilir enerji ve atık ısıdan enerji üretimiyle çevresel performans artışı ve maliyet avantajı - Yağmur suyu hasadı ve gri su kazanımıyla maliyet tasarrufu
Polisan Yapıkim	- Çimento sektörüne yönelik karbon ve gömülü emisyon regülasyonlarının sıkılaşması nedeniyle uyum maliyetlerinde artış - Beton ve çimento katkı maddelerine yönelik çevre mevzuatı gerekliliklerinde artış - Enerji fiyatlarındaki yükselişin üretim maliyetlerine etkisi sonucu rekabet gücü kaybı - Aşırı yağış, taşkın ve su baskınlarından kaynaklı geçici operasyonel kesinti - Su kıtlığına bağlı olarak proses suyunda maliyet artışı	- Düşük karbonlu katkı maddeleri ve sürdürülebilir ürünlerle pazarda rekabet avantajı - Yeşil bina projelerinde sertifikalı ürün portföyüyle tedarikçi olma fırsatı - Yağmur suyu hasadı ve gri su kazanımıyla maliyet tasarrufu
Poliport Kimya	- Aşırı yağış, taşkın ve su baskınlarından kaynaklı geçici operasyonel kesinti - Su kıtlığına bağlı olarak proses suyunda maliyet artışı - Yüksek nem, düşük rüzgar ve basınç gibi atmosferik değişimler sonucu enerji tüketimi ve bakım maliyetlerinde artış - Tehlikeli madde yönetiminde regülasyonların sıkılaşması nedeniyle uyum maliyetlerinde artış	- Yeşil Liman gibi sertifikalarla müşteri ve pazar payı artırımı kazanımı - Enerji verimliliği uygulamaları ile maliyet tasarrufu - Yağmur suyu hasadı ve gri su kazanımıyla maliyet tasarrufu

İklim ve Sürdürülebilirlik ile İlgili Risk ve Fırsatlar



İklim ve sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatların finansal etkileri ve risk azaltım maliyetleri satınalma tarihlerine göre IAS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı uygulanarak Aralık 2024 satın alma gücüne endekslenmiştir. Bu yaklaşım, yüksek enflasyon ortamında farklı dönemlerde ortaya çıkan maliyetlerin karşılaştırılabilirliğini sağlamayı ve raporlanan tutarların güncel satın alma gücünü yansıtmalarını amaçlamaktadır.

Risk 1: Aşırı Yağışlar ve Yüzey Akışı			
Risk Tipi	Akut Fiziksel Risk		
Risk Açıklaması	İklim değişikliği nedeniyle artan şiddetli yağışlar, dere taşkını ve yüzey akışı riskini artırarak altyapı zararları, üretim duruşları ve lojistik kesintiler gibi ciddi operasyonel aksamalara yol açmaktadır. Artan yüzey akışı, tesis çevresinde su baskını riskini yükseltmektedir.		
İlgili Öncelikli Konu	İklim Değişikliği, Sera Gazı Emisyonları ve Uyum Stratejisi		
Değer Zinciri Aşaması	Kendi Operasyonlarımız		
Asıl Risk Etkeni	Aşırı yağış ve taşkın kaynaklı üretim/hizmet kesintileri ve altyapı zararları		
Potansiyel Finansal Etki	Üretim tesislerinin geçici süre duruşa geçirilmesi ve hasar sonrası onarım maliyetleri		
Zaman Dilimi	Orta Vade (5–10 yıl) ve Uzun Vade (10–25 yıl)		
Riskin Büyüklüğü	Düşük (<%5 ciro etkisi)		
Şirket Özelinde Açıklama	Riskin Finansal Etkisi	Risk Azaltım Önlemleri ve Maliyeti	Gönüllü Açıklama
Polisan Kimya'nın Dilovası üretim tesisi, coğrafi konumu nedeniyle yoğun yağışa ve yüzey akışına maruz kalma riski taşımaktadır. Yoğun yağış durumlarında üretim tesisi geçici süre faaliyet dışı bırakılmakta ve her olay sonrası bakım ve onarım ihtiyacı doğmaktadır. RCP 4,5 senaryosuna göre Dilovası bölgesinde; kısa vadede aşırı yağışlarda %5, yüzey akışında ise %20 artış öngörülmektedir. Bu artış mevcut önlemlerle yönetilebilecek seviyedir. Orta ve uzun vadede sırasıyla; aşırı yağışlarda %10 ve %15, yüzey akışında ise %50 ve %100 artış olacağı öngörülmekte olup bu riskin devam etmesi söz konusudur.	Alınan önlemler ve mevcut mamul stok seviyeleri sayesinde bu riskin kısa vadede finansal bir etkisi bulunmamaktadır. Orta ve uzun vadede ise riskin maksimum finansal etkisi cironun %5'inin altında kalmaktadır. Bu nedenle riskin finansal etkisi düşük seviyede değerlendirilmektedir.	Riskin gerçekleşme ihtimalini azaltmak için; taşkın riskine karşı ek pompa alımı, yağmur suyu tahliye kanalı ve sistem iyileştirmek üzere 2024 yılında 6,1 Milyon TL yatırım gerçekleştirilmiştir.	Finansal etkinin düşük seviyede olması nedeniyle TSRS kapsamında beyan zorunluluğu bulunmamakla birlikte gönüllü olarak açıklama yapılmaktadır. Su taşkınları sonrasında meydana gelen üretim duruşları nedeniyle ortaya çıkan gelir kayıpları ile her taşkın sonrası oluşan maksimum bakım ve onarım maliyetleri dikkate alınarak yapılan hesaplamalar sonucunda; orta vadede maksimum 2,4 milyon TL, uzun vadede maksimum 4,4 milyon TL düzeyinde finansal etki öngörülmektedir. Bununla birlikte, RCP 4,5 senaryosuna göre orta ve uzun vadede riskin gerçekleşme olasılığının artması durumunda, mevcut önlemlere ek olarak; betonarme taşkın duvarlarının yükseltilmesi, düşük kotlu alanlarda drenaj ve pompa sistemlerinin kapasitesinin artırılması, sel erken uyarı sistemlerinin kurulması ile geçici ve kalıcı taşkın bariyerleri vasıtasıyla çevresel güvenliğin güçlendirilmesi için yaklaşık 30 milyon TL tutarında ek yatırım gerekliliği söz konusu olabilir. Böyle bir yatırımın hayata geçirilmesi durumunda orta ve uzun vade için öngörülen bir finansal etkinin oluşmaması beklenmemektedir.

**Risk 2: Yağış Azalması ve Su Kıtlığı**

Risk Tipi	Kronik Fiziksel Risk		
Risk Açıklaması	İklim değişikliğine bağlı olarak kar yağışının ve genel yağış miktarlarının azalması, yüzey ve yer altı su kaynaklarında azalmaya yol açmakta, bu da endüstriyel su teminini tehdit etmektedir. Küresel ölçekte artan su stresi; üretim, hammadde işleme ve lojistik süreçleri üzerinde risk oluşturmaktadır.		
İlgili Öncelikli Konu	Su Kaynakları Yönetimi		
Değer Zinciri Aşaması	Kendi Operasyonlarımız		
Asıl Risk Etkeni	Yağış azalması ve kuraklık kaynaklı su kıtlığı		
Potansiyel Finansal Etki	Alternatif su kaynaklarının kullanımı (Ro-Su) ile artan işletme maliyetleri		
Zaman Dilimi	Uzun Vade (10–25 yıl)		
Riskin Büyüklüğü	Düşük (<%5 ciro etkisi)		
Şirket Özelinde Açıklama	Riskin Finansal Etkisi	Risk Azaltım Önlemleri ve Maliyeti	Gönüllü Açıklama
Polisan Kimya tesislerinde kullanılan suyun büyük bölümü şebeke suyu ve yeraltı kuyularından temin edilmektedir. Bu kaynakların kullanımında azalma yaşanması halinde, daha yüksek maliyetli deniz suyu reverse osmoz (RO) sisteminin kullanımına olan ihtiyaç artacaktır. RCP 4,5 senaryosuna göre Dilovası bölgesinde; kısa vadede yağış miktarının %0 ile %5 azalması, nehir debisinin ise %5 azalması, orta vadede ise yağış miktarının %5 ile %8 azalması, nehir debisinin ise %10 azalması öngörülmektedir. Bu azalma mevcut önlemlerle yönetilebilecek seviyedir. Uzun vadede ise yağışlarda %10, nehir debisinde %15 azalış beklenmekte olup, bu riskin devam etmesi söz konusudur.	Alınan önlemler ve reverse osmoz tesisi kurulması nedeniyle bu riskin kısa ve orta vadede finansal bir etkisi bulunmamaktadır. Uzun vadede ise riskin maksimum finansal etkisi cironun %5’inin altında kalmaktadır. Bu nedenle riskin finansal etkisi düşük seviyede değerlendirilmektedir.	Riskin gerçekleşme ihtimalini azaltmak için, 2011 yılında reverse osmoz tesisi yatırımı gerçekleştirilmiştir. Yatırım tutarı, ilgili yatırım yılından itibaren IAS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı uyarınca enflasyon düzeltmesine tabi tutularak Aralık 2024 satın alma gücüne endekslenmiş ve 8,3 milyon TL olarak hesaplanmıştır.	Finansal etkinin düşük seviyede olması nedeniyle TSRS kapsamında beyan zorunluluğu bulunmamakla birlikte gönüllü olarak açıklama yapılmaktadır. Şebeke ve kuyu suyuna erişimin kısıtlanması durumunda su ihtiyacının büyük bir kısmı reverse osmoz tesisinden karşılanabilir. RO tesisinin su üretim maliyeti şebeke suyuna göre daha yüksek olduğundan uzun vade de maksimum 6,3 Milyon TL düzeyinde finansal etki öngörülmektedir. Bununla birlikte, RCP 4,5 senaryosuna göre uzun vadede RO tesisinde kapasite artırımı, yağmur suyu toplama sistemlerinin kurulması ve su geri kazanımının sistemleri için yaklaşık 10,5 milyon TL tutarında ilave yatırım gerekliliği söz konusu olabilir.

**Risk 3: Ortalama Hava Sıcaklığı, Isı Stresi, Özgül Nem Artışı**

Risk Tipi	Kronik Fiziksel Risk		
Risk Açıklaması	Küresel sıcaklık artışları uzun vadede enerji tüketimini artırırken, iş gücü verimliliğinde de düşüslere yol açmaktadır. Aşırı sıcaklıklar, ısıtma ve soğutma sistemlerinin performansını olumsuz etkileyerek bina içi konfor koşullarını zorlaştırır; aynı zamanda iş gücü performans kaybına sebep olmaktadır.		
İlgili Öncelikli Konu	İklim Değişikliği, Sera Gazı Emisyonları ve Uyum Stratejisi		
Değer Zinciri Aşaması	Kendi Operasyonlarımız		
Asıl Risk Etkeni	Aşırı sıcaklık nedeniyle enerji tüketimi ve verim kaybı		
Potansiyel Finansal Etki	Artan enerji maliyetleri, soğutma giderleri, iş gücü performans kaybı		
Zaman Dilimi	Uzun Vade (10–25 yıl)		
Riskin Büyüklüğü	Düşük (<%5 ciro etkisi)		
Şirket Özelinde Açıklama	Riskin Finansal Etkisi	Risk Azaltım Önlemleri ve Maliyeti	Gönüllü Açıklama
Polisan Kimya üretim tesislerinde yaz aylarında artan ortam sıcaklığı ve özgül nem değerleri, klima ve basınçlı hava sistemlerinin daha yoğun çalışmasına neden olmaktadır. Bu durum, enerji tüketiminde artışa ve ekipman performansında düşüşe yol açmaktadır. Dilovası tesisinde kullanılan denizden su çekilen kapalı devre soğutma sistemi, deniz suyu sıcaklığındaki yükselişten olumsuz etkilenmektedir. Buna ek olarak, yüksek sıcaklık koşullarına bağlı olarak çalışanlarda ısı stresi riski artmakta ve bu durum saha iş gücü verimliliğinde azalma potansiyeli taşımaktadır. RCP 4,5 senaryosuna göre Dilovası bölgesinde; kısa vadede ortalama hava sıcaklığında 1°C, günlük maksimum sıcaklıkta 1,5°C, özgül nemde ise %10 artış öngörülmektedir. Orta vadede ortalama sıcaklık artışının 1,5°C, maksimum sıcaklık artışının 2°C, özgül nem artışının ise %15 olması beklenmektedir. Kısa ve orta vadede risk yönetilmekte olup, uzun vadede ortalama sıcaklığın 2°C, maksimum sıcaklığın 3°C, özgül nemin ise %20 artması öngörülmekte ve bu riskin devam etmesi söz konusudur.	Alınan önlemler ve kapalı devre deniz suyu soğutması nedeniyle bu riskin kısa ve orta vadede finansal bir etkisi bulunmamaktadır. Uzun vadede ise riskin maksimum finansal etkisi cironun %5'inin altında kalmaktadır. Bu nedenle riskin finansal etkisi düşük seviyede değerlendirilmektedir.	2021 yılında deniz suyu kullanılarak kapalı devre bir soğutma sistemi kurulmuş, 2022 yılında sistemde iyileştirme ve kapasite artışı gerçekleştirilmiş, 2024 yılında ise soğutma sistemlerinin ortalama sıcaklık artışından etkilenmemesi için deniz suyu pompaları yüzeye yakın noktalardan daha derin bölgelere indirilmiş, ayrıca ek pompa ve boru hattı döşenerek sistem kapasitesi artırılmıştır. Yatırım tutarı, ilgili yatırım yılından itibaren IAS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı uyarınca enflasyon düzeltmesine tabi tutularak Aralık 2024 satın alma gücüne endekslenmiş ve 57,6 milyon TL olarak hesaplanmıştır.	Finansal etkinin düşük seviyede olması nedeniyle TSRS kapsamında beyan zorunluluğu bulunmamakla birlikte gönüllü olarak açıklama yapılmaktadır. Ortalama sıcaklık artışı ve özgül nem HVAC sistemlerinin verimlilik kaybı yaşanmasına ve aşırı çalışması nedeniyle enerji tüketiminde artışa neden olmaktadır. Ofis klima kullanımlarını artırabilir ve saha personellerinde ısı stresine bağlı verimlilik kayıplarına neden olabilir. Tüm bu etkenler değerlendirildiğinde uzun vade de bu riskin 1.2 Milyon TL düzeyinde finansal etkisi öngörülmektedir. Bununla birlikte RCP 4,5 senaryosuna göre uzun vadede saha çalışanları için ısı stresine karşı soğutma ve dinlenme alanlarının kurulması, HVAC sistemleri için ek hava kurutucu sistem kurulumu gibi önlemler için yaklaşık 1.7 Milyon TL yatırım gerekliliği söz konusu olabilir.

**Risk 4: Ürün Mevzuatına Uyum ve Düşük Karbon Ürün Talebi**

Risk Tipi	Lokal ve Uluslararası Politik Riskler, Pazar ve Ürün Riski		
Risk Açıklaması	Yüksek VOC içeren ürünlerin çevre mevzuatına uyumsuz kalması ve müşterilerin düşük emisyonlu ürünlere yönelmesi, mevcut ürün portföyünün yetersiz kalması durumunda pazar kaybı riski oluşabilir.		
İlgili Öncelikli Konu	Çevre Dostu Ürün Tasarımı ve Düşük Emisyonlu Üretim Teknolojileri		
Değer Zinciri Aşaması	Kendi Operasyonlarımız / Aşağı Yönlü Akış		
Asıl Risk Etkeni	Çevre mevzuatı uyumsuzluğu, düşük çevresel performansa sahip ürünler		
Potansiyel Finansal Etki	Operasyonel kısıtlama riski, pazara giriş engelleri ve artan ürün geliştirme maliyetleri		
Zaman Dilimi	Orta Vade (5-10 yıl)		
Riskin Büyüklüğü	Düşük (<%5 ciro etkisi)		
Şirket Özelinde Açıklama	Riskin Finansal Etkisi	Risk Azaltım Önlemleri ve Maliyeti	Gönüllü Açıklama
Polisan Kimya'nın ürün portföyünde EI ve altı reçineler toplam cironun %27'sini, E0 ve CARB uyumlu ürünler %3'ünü oluşturmaktadır. Bu alandaki kapasiteyi artırmaya yönelik yatırımlar devam etmektedir. RCP 4,5 Senaryosuna göre kimyasal üretim süreçlerine yönelik çevre mevzuatları giderek sıkılaşmakta olup, mevzuata uyum gereklilikleri artmaktadır. Kısa vadede risk yönetilmektedir. Orta vadede bu riskin oluşması söz konusudur.	Alınan önlemler ve Ar-Ge harcamaları nedeniyle bu riskin kısa vadede finansal bir etkisi bulunmamaktadır. Orta vadede ise riskin maksimum finansal etkisi cironun %5'inin altında kalmaktadır. Bu nedenle riskin finansal etkisi düşük seviyede değerlendirilmektedir.	Ürünlerin çevresel performansının geliştirilmesine yönelik Ar-Ge yatırımları, harcamaları ve mevzuat uyum çalışmaları için 2024 yılında toplam 7,4 milyon TL tutarında harcama gerçekleştirilmiştir.	Finansal etkinin düşük seviyede olması nedeniyle TSRS kapsamında beyan zorunluluğu bulunmamakla birlikte gönüllü olarak açıklama yapılmaktadır. Ürünlerin çevresel performansını artırmak ve olası mevzuat değişikliklerine uyum sağlamak amacıyla, orta vadede Ar-Ge bütçesinde yaklaşık 3 milyon TL düzeyinde artış öngörülmektedir. Bununla birlikte, RCP 4.5 senaryosuna göre orta vadede çevre mevzuatlarının sıkılaşması durumunda, Ar-Ge çalışmaları sayesinde mevcut ürün portföyünün mevzuata hızlı bir şekilde uyum sağlaması mümkün olacaktır.

**Risk 5: Sınırdaki Karbon Vergisi Düzenlemesi**

Risk Tipi	Lokal ve Uluslararası Politik Riskler		
Risk Açıklaması	Türkiye’de uygulamaya alınması beklenen Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ile birlikte, ton başına CO ₂ emisyonu için ödeme zorunluluğu olabilir. Bu durum, üretim maliyetlerini artırarak kârlılık üzerinde olumsuz etki yaratabilir.		
İlgili Öncelikli Konu	İklim Değişikliği, Sera Gazı Emisyonları ve Uyum Stratejisi		
Değer Zinciri Aşaması	Kendi Operasyonlarımız / Aşağı Yönlü Akış		
Asıl Risk Etkeni	Emisyon ticareti kapsamına dahil olunması		
Potansiyel Finansal Etki	CO ₂ ton başına ödeme zorunluluğu nedeniyle maliyet yükselme riski		
Zaman Dilimi	Orta Vade (5–10 yıl) ve Uzun Vade (10–25 yıl)		
Riskin Büyüklüğü	Düşük (<%5 ciro etkisi)		
Şirket Özelinde Açıklama	Riskin Finansal Etkisi	Risk Azaltım Önlemleri ve Maliyeti	Gönüllü Açıklama
Polisan Kimya’nın toplam Kapsam 1 ve 2 emisyonu 7.044 tCO ₂ e’dir. Sektörün Emisyon Ticaret Sistemi’ne (ETS) dahil edilmesi durumunda, ton başına uygulanacak emisyon bedelleri ürün maliyetlerinde artışa neden olabilir. Kısa vadede risk yönetilmektedir. RCP 4,5 Senaryosuna göre kısa vadede risk bulunmamaktadır. Orta vade de kimya sektörünün sürece dahil edilmesi ile birlikte bu riskin oluşması ve uzun vadede devam etmesi söz konusudur.	Emisyon Ticaret Sistemi’ndeki belirsizlik nedeniyle henüz hesaplama yapılamamasından kaynaklı riskin finansal etkisi bulunmamaktadır.	2012 yılından bu yana karbon ayak izi hesaplamaları yapılmakta ve belirli periyotlarla bağımsız üçüncü taraf kuruluşlar tarafından doğrulanmaktadır. Karbon ayak izinin azaltılması amacıyla; verimlilik artırıcı projeler, enerji verimli ekipman kullanımı, yeni yatırımlarda enerji verimliliğinin önceliklendirilmesi, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı, lojistik süreçlerde optimizasyon ve daha düşük karbon yoğunluğuna sahip hammaddelere geçiş gibi uygulamalarla hem mutlak emisyonlar hem de emisyon yoğunluğu azaltılmaktadır. 2024 yılında verimlilik artırıcı projeler, karbon ayak izi doğrulama çalışmaları ve yenilenebilir enerji sertifikaları için toplam yaklaşık 7 milyon TL tutarında harcama gerçekleştirilmiştir.	Finansal etkinin düşük seviyede olması nedeniyle TSRS kapsamında beyan zorunluluğu bulunmamakla birlikte gönüllü olarak açıklama yapılmaktadır. İlave açıklama bulunmamaktadır.

**Fırsat 1: Atık Isıdan Enerji Üretimi**

Fırsat Tipi	Fiziksel Fırsat
Fırsat Açıklaması	Atık ısıdan buhar enerjisi elde edilmesi, enerji maliyetlerini azaltma ve karbon ayak izini düşürme açısından fırsat olabilir.
İlgili Öncelikli Konu	Enerji Verimliliği Çalışmaları ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı
Değer Zinciri Aşaması	Kendi Operasyonlarımız
Asıl Fırsat Etkeni	Atık ısının değerlendirilmesi
Potansiyel Finansal Etki	Yıllık enerji maliyet tasarrufu
Zaman Dilimi	Kısa Vade (1–5 yıl)
Fırsatın Büyüklüğü	Düşük (<%5 ciro etkisi)

Şirket Özelinde Açıklama	Fırsatın Finansal Etkisi	Fırsat İçin Gerekli Önlemler ve Maliyet
Polisan Kimya, ekzotermik reaksiyonlar ve gaz yakma tesislerinden açığa çıkan ısıyı buhar üretiminde kullanmaktadır. Bu yöntem sayesinde buhar kazanından buhar üretimine kıyasla enerji tasarrufu sağlanmakta ve karbon salınımı azaltılmaktadır.	2024 yılı buhar üretimi ve maliyetleri dikkate alındığında, gaz yakma ve ekzotermik reaksiyonlar sonucunda açığa çıkan ısının buhar kazanımı ile yıllık yaklaşık 30 milyon TL tutarında maliyet avantajı sağlanması öngörülmektedir.	-

**Fırsat 2: Yağmur Suyu Hasadı**

Fırsat Tipi	Fiziksel Fırsat
Fırsat Açıklaması	Kuraklık riski ve artan su fiyatları nedeniyle, proses suyu maliyetlerini azaltmak amacıyla yağmur suyu hasadı gibi alternatif kaynaklara yönelmek, önemli bir fırsat oluşturabilir.
İlgili Öncelikli Konu	Su Kaynakları Yönetimi
Değer Zinciri Aşaması	Kendi Operasyonlarımız
Asıl Fırsat Etkeni	Kuraklık riski ile artan su tarifeleri
Potansiyel Finansal Etki	Yağmur suyu kullanımı ile üretim maliyetlerinin azaltılması
Zaman Dilimi	Uzun Vade (10–25 yıl)
Fırsatın Büyüklüğü	Düşük (<%5 ciro etkisi)

Şirket Özelinde Açıklama	Fırsatın Finansal Etkisi	Fırsat İçin Gerekli Önlemler ve Maliyet
Dilovası tesisinde Polisan Kimya'ya ait kapalı çatı alanı 25.000 m ² 'dir. Yağmur suyu hasadı ile yıllık yaklaşık 17.590 m ³ su elde edilebilir ve proses suyunda maliyet avantajı sağlanabilir.	Kapalı alan kapasitesi ve Dilovası bölgesindeki ortalama yağış miktarı dikkate alındığında, 2024 yılı şebeke suyu ortalama fiyatına göre yaklaşık 2,7 milyon TL tutarında maliyet avantajı sağlanabileceği öngörülmektedir.	Çatı yağmur sularının toplanması ve muhafazası için yaklaşık 5 milyon TL tutarında yatırım öngörülmektedir.

**Fırsat 3: AB Yeşil Mutabakatına Uyumlu Ürün İhracatı**

Fırsat Tipi	Geçiş Fırsatı
Fırsat Açıklaması	Düşük karbonlu ve sürdürülebilir hammaddelerle üretim, AB gibi regülasyonları yüksek pazarlarda karbon vergilerinden muaf tutularak ihracat hacminin korunmasına ve artırılmasına neden olabilir.
İlgili Öncelikli Konu	İklim Değişikliği, Sera Gazı Emisyonları ve Uyum Stratejisi
Değer Zinciri Aşaması	Aşağı Yönlü Akış
Asıl Fırsat Etkeni	Karbon regülasyonlarından muafiyet ve yeşil ürünlere yönelik pazar talebi
Potansiyel Finansal Etki	Ciroda artış
Zaman Dilimi	Orta Vade (5–10 yıl)
Fırsatın Büyüklüğü	Düşük (<%5 ciro etkisi)

Şirket Özelinde Açıklama	Fırsatın Finansal Etkisi	Fırsat İçin Gerekli Önlemler ve Maliyet
RCP 4.5 senaryosuna göre düşük karbonlu ürün talebinin artmasıyla birlikte, Polisan Kimya için düşük karbonlu ürün portföyü aracılığıyla ihracatta rekabet gücünü artırma fırsatı ortaya çıkmaktadır.	Düşük karbonlu ürünlere yönelik talebin artmasıyla birlikte, orta vadede ciroda yaklaşık 19,7 milyon TL tutarında artış öngörülmektedir.	Mevcut Ar-Ge harcamalarıyla piyasa ve müşteri taleplerine uygun ürün ve hizmetler geliştirilmektedir. Bu kapsamda, 2024 yılında ürünlerin çevresel performansının geliştirilmesine yönelik 6,2 Milyon TL Ar-Ge yatırımı gerçekleştirilmiştir.

**Fırsat 4: Enerji Sözleşmeleri ile Maliyet Azaltımı**

Fırsat Tipi	Geçiş Fırsatı
Fırsat Açıklaması	Uzun vadeli elektrik tedarik anlaşmaları, elektrik fiyatlarındaki dalgalanmalara karşı maliyet istikrarı sağlayabilir, sabit fiyatlı ve rekabetçi enerji temini imkanı sunabilir.
İlgili Öncelikli Konu	Sürdürülebilir Büyüme ve Ekonomik Performans
Değer Zinciri Aşaması	Kendi Operasyonlarımız
Asıl Fırsat Etkeni	Elektrik fiyatlarındaki dalgalanmalar ve artan enerji maliyetleri.
Potansiyel Finansal Etki	Uzun vadeli anlaşmalarla sabit fiyatlı enerjiye erişim imkânının artması.
Zaman Dilimi	Kısa Vade (1–5 yıl)
Fırsatın Büyüklüğü	Düşük (<%5 ciro etkisi)

Şirket Özelinde Açıklama	Fırsatın Finansal Etkisi	Fırsat İçin Gerekli Önlemler ve Maliyet
Polisan Kimya'da uzun vadeli elektrik tedarik anlaşmaları sayesinde 2024 yılında sanayi ortalamasının altında birim maliyetle enerji temin edilmiştir.	Uzun vadeli elektrik tedarik anlaşmaları aracılığıyla 2024 yılında yaklaşık 19 Milyon TL tutarında maliyet avantajı elde edilmiştir. Bunun gelecek yıllarda da devam etmesi öngörülmektedir.	-



İklim ve sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatların finansal etkileri ve risk azaltım maliyetleri satınalma tarihlerine göre IAS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı uygulanarak Aralık 2024 satın alma gücüne endekslenmiştir. Bu yaklaşım, yüksek enflasyon ortamında farklı dönemlerde ortaya çıkan maliyetlerin karşılaştırılabilirliğini sağlamayı ve raporlanan tutarların güncel satın alma gücünü yansıtmasını amaçlamaktadır.

Risk 1: Aşırı Yağışlar ve Yüzey Akışı

Risk Tipi	Akut Fiziksel Risk		
Risk Açıklaması	İklim değişikliği nedeniyle artan şiddetli yağışlar, dere taşkını ve yüzey akışı riskini artırarak altyapı zararları, üretim duruşları ve lojistik kesintiler gibi ciddi operasyonel aksamalara yol açmaktadır. Artan yüzey akışı, tesis çevresinde su baskını riskini yükseltmektedir.		
İlgili Öncelikli Konu	İklim Değişikliği, Sera Gazı Emisyonları ve Uyum Stratejisi		
Değer Zinciri Aşaması	Kendi Operasyonlarımız		
Asıl Risk Etkeni	Aşırı yağış ve taşkın kaynaklı üretim/hizmet kesintileri ve altyapı zararları		
Potansiyel Finansal Etki	Üretim tesislerinin geçici süre duruşa geçirilmesi ve hasar sonrası onarım maliyetleri		
Zaman Dilimi	Orta Vade (5–10 yıl) ve Uzun Vade (10–25 yıl)		
Riskin Büyüklüğü	Düşük (<%5 ciro etkisi)		
Şirket Özelinde Açıklama	Riskin Finansal Etkisi	Risk Azaltım Önlemleri ve Maliyeti	Gönüllü Açıklama
Polisan Yapıkım'ın Samsun ve Dilovası'ndaki üretim tesisleri, coğrafi konumu nedeniyle yoğun yağışa ve yüzey akışına maruz kalma riski taşımaktadır. Yoğun yağış durumlarında üretim tesisi geçici süre faaliyet dışı bırakılmakta ve her olay sonrası bakım ve onarım ihtiyacı doğmaktadır. RCP 4,5 senaryosuna göre; kısa vadede Samsun'da aşırı yağışlarda %10, yüzey akışında %10 artış; Dilovası'nda ise aşırı yağışlarda %5, yüzey akışında %20 artış öngörülmektedir. Bu artış mevcut önlemlerle yönetilebilecek seviyededir. Orta vadede Samsun'da aşırı yağışlarda %15, yüzey akışında %20 artış; Dilovası'nda ise aşırı yağışlarda %10, yüzey akışında %50 artış olması beklenmektedir. Uzun vadede ise Samsun'da aşırı yağışlarda %20, yüzey akışında %40 artış; Dilovası'nda ise aşırı yağışlarda %15, yüzey akışında %100 artış öngörülmekte olup, bu riskin devam etmesi söz konusudur.	Alınan önlemler ve mevcut mamul stok seviyeleri sayesinde bu riskin kısa vadede finansal bir etkisi bulunmamaktadır. Orta ve uzun vadede ise riskin maksimum finansal etkisi cironun %5'inin altında kalmaktadır. Bu nedenle riskin finansal etkisi düşük seviyede değerlendirilmektedir.	Ortak kampüs olması nedeniyle riskin gerçekleşme ihtimalini azaltmak için alınan önlemler Polisan Kimya tablosunda paylaşılmıştır.	Finansal etkinin düşük seviyede olması nedeniyle TSRS kapsamında beyan zorunluluğu bulunmamakla birlikte gönüllü olarak açıklama yapılmaktadır. Su taşkınları sonrasında meydana gelen üretim duruşları nedeniyle ortaya çıkan gelir kayıpları ile her taşkın sonrası oluşan maksimum bakım ve onarım maliyetleri dikkate alınarak yapılan hesaplamalar sonucunda; orta vadede maksimum 2,4 milyon TL, uzun vadede maksimum 4,4 milyon TL düzeyinde finansal etki öngörülmektedir. Su taşkınları sonrasında meydana gelen üretim duruşları nedeniyle ortaya çıkan gelir kayıpları ile her taşkın sonrası oluşan maksimum bakım ve onarım maliyetleri dikkate alınarak yapılan hesaplamalar sonucunda; orta vadede maksimum 2,1 milyon TL, uzun vadede maksimum 9,2 milyon TL düzeyinde finansal etki öngörülmektedir. Bununla birlikte, RCP 4,5 senaryosuna göre orta ve uzun vadede riskin gerçekleşme olasılığının artması durumunda, mevcut önlemlere ek olarak alınacak önlemler ortak kampüs olması sebebiyle Polisan Kimya tablosunda paylaşılmıştır.

**Risk 2: Yağış Azalması ve Su Kıtlığı**

Risk Tipi	Kronik Fiziksel Risk		
Risk Açıklaması	İklim değişikliğine bağlı olarak kar yağışının ve genel yağış miktarlarının azalması, yüzey ve yer altı su kaynaklarında azalmaya yol açmakta, bu da endüstriyel su teminini tehdit etmektedir. Küresel ölçekte artan su stresi; üretim, hammadde işleme ve lojistik süreçleri üzerinde risk oluşturmaktadır.		
İlgili Öncelikli Konu	Su Kaynakları Yönetimi		
Değer Zinciri Aşaması	Kendi Operasyonlarımız		
Asıl Risk Etkeni	Yağış azalması ve kuraklık kaynaklı su kıtlığı		
Potansiyel Finansal Etki	Alternatif su kaynaklarının kullanımı (Ro-Su) ile artan işletme maliyetleri		
Zaman Dilimi	Uzun Vade (10–25 yıl)		
Riskin Büyüklüğü	Düşük (<%5 ciro etkisi)		
Şirket Özelinde Açıklama	Riskin Finansal Etkisi	Risk Azaltım Önlemleri ve Maliyeti	Gönüllü Açıklama
Polisan Yapıkim tesislerinde şebeke suyu kullanılmaktadır. Şebeke suyunun kullanımında azalma yaşanması halinde, daha yüksek maliyetli deniz suyu reverse osmoz (RO) sisteminin kullanımına geçilecektir. RCP 4,5 senaryosuna göre; kısa vadede Samsun’da yağış miktarının %3 azalması, Dilovası’nda ise yağış miktarının %0 ile %5 azalması ve nehir debisinin %5 azalması öngörülmektedir. Orta vadede Samsun’da yağışların %5 azalması, Dilovası’nda ise yağış miktarının %5 ile %8 azalması ve nehir debisinin %10 azalması beklenmektedir. Bu azalmalar mevcut önlemlerle yönetilebilecek seviyededir. Uzun vadede ise Samsun’da yağışların %10 azalması, Dilovası’nda ise yağışlarda %10, nehir debisinde %15 azalma öngörülmekte olup, bu riskin devam etmesi söz konusudur.	Alınan önlemler ve reverse osmoz tesisi kurulması nedeniyle bu riskin kısa ve orta vadede finansal bir etkisi bulunmamaktadır. Uzun vadede ise riskin maksimum finansal etkisi cironun %5’inin altında kalmaktadır. Bu nedenle riskin finansal etkisi düşük seviyede değerlendirilmektedir.	Ortak kampüs olması nedeniyle riski azaltmak için alınan önlemler Polisan Kimya tablosunda paylaşılmıştır.	Finansal etkinin düşük seviyede olması nedeniyle TSRS kapsamında beyan zorunluluğu bulunmamakla birlikte gönüllü olarak açıklama yapılmaktadır. Şebeke suyuna erişimin kısıtlanması durumunda su ihtiyacının büyük bir kısmı reverse osmoz tesisinden karşılanabilir. RO tesisinin su üretim maliyeti şebeke suyuna göre daha yüksek olduğundan uzun vade de maksimum 1,5 Milyon TL düzeyinde finansal etki öngörülmektedir. Bununla birlikte, RCP 4.5 senaryosuna göre uzun vadeli risklerin azaltılması amacıyla, mevcut önlemlere ek olarak planlanan ilave tedbirler, kampüsün ortak kullanımı nedeniyle Polisan Kimya tablosunda paylaşılmıştır.

**Risk 3: Ürün Mevzuatına Uyum ve Düşük Karbon Ürün Talebi**

Risk Tipi	Lokal ve Uluslararası Politik Riskler, Pazar ve Ürün Riski		
Risk Açıklaması	Yüksek karbon ayak izine sahip ürünler, müşterilerin yasal uyum gerekliliklerini karşılamasını zorlaştırabilir. Müşterilerin düşük emisyonlu ürünlere yönelmesi, mevcut ürün portföyünün yetersiz kalması durumunda pazar kaybı riskini artırabilir.		
İlgili Öncelikli Konu	Çevre Dostu Ürün Tasarımı ve Düşük Emisyonlu Üretim Teknolojileri		
Değer Zinciri Aşaması	Kendi Operasyonlarımız / Aşağı Yönlü Akış		
Asıl Risk Etkeni	Çevre mevzuatı uyumsuzluğu, düşük çevresel performansla sahip ürünler		
Potansiyel Finansal Etki	Operasyonel kısıtlama riski, pazara giriş engelleri ve artan ürün geliştirme maliyetleri		
Zaman Dilimi	Orta Vade (5-10 yıl)		
Riskin Büyüklüğü	Düşük (<%5 ciro etkisi)		
Şirket Özelinde Açıklama	Riskin Finansal Etkisi	Risk Azaltım Önlemleri ve Maliyeti	Gönüllü Açıklama
Polisan Yapıkim'de EPD belgeli ürünlerin satış cirosuna oranı %17 seviyesindedir. Bu alandaki sertifikalı ürün portföyünü genişletmeye yönelik yatırımlar devam etmektedir. RCP 4,5 Senaryosuna göre kimyasal üretim süreçlerine yönelik çevre mevzuatları giderek sıkılaşmakta olup, mevzuata uyum gereklilikleri artmaktadır. Kısa vadede risk yönetilmektedir. Orta vadede bu riskin oluşması söz konusudur.	Alınan önlemler ve Ar-Ge harcamaları nedeniyle bu riskin kısa vadede finansal bir etkisi bulunmamaktadır. Orta vadede ise riskin maksimum finansal etkisi cironun %5'inin altında kalmaktadır. Bu nedenle riskin finansal etkisi düşük seviyede değerlendirilmektedir.	Ürünlerin çevresel performansının müşteri sahasında artırılmasına yönelik Ar-Ge çalışmaları ve Çevresel Ürün Beyanı, EPD Belgeli Ürün yıllık harcamaları kapsamında 2024 yılında 4,7 Milyon TL tutarında harcama gerçekleştirilmiştir.	Finansal etkinin düşük seviyede olması nedeniyle TSRS kapsamında beyan zorunluluğu bulunmamakla birlikte gönüllü olarak açıklama yapılmaktadır. Ürünlerin çevresel performansını artırmak ve olası mevzuat değişikliklerine uyum sağlamak amacıyla, orta vadede Ar-Ge bütçesinde yaklaşık 2,2 milyon TL düzeyinde artış öngörülmektedir. Bununla birlikte, RCP 4.5 senaryosuna göre orta vadede çevre mevzuatlarının sıkılaşması durumunda, Ar-Ge çalışmaları sayesinde mevcut ürün portföyünün mevzuata hızlı bir şekilde uyum sağlaması mümkün olacaktır.

**Risk 4: Sınırdaki Karbon Vergisi Düzenlemesi**

Risk Tipi	Lokal ve Uluslararası Politik Riskler		
Risk Açıklaması	Türkiye’de uygulamaya alınması beklenen Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ile birlikte, ton başına CO ₂ emisyonu için ödeme zorunluluğu olabilir. Bu durum, üretim maliyetlerini artırarak kârlılık üzerinde olumsuz etki yaratabilir.		
İlgili Öncelikli Konu	İklim Değişikliği, Sera Gazı Emisyonları ve Uyum Stratejisi		
Değer Zinciri Aşaması	Kendi Operasyonlarımız / Aşağı Yönlü Akış		
Asıl Risk Etkeni	Emisyon ticareti kapsamına dahil olunması		
Potansiyel Finansal Etki	CO ₂ ton başına ödeme zorunluluğu nedeniyle maliyet yükselme riski		
Zaman Dilimi	Orta Vade (5–10 yıl) ve Uzun Vade (10–25 yıl)		
Riskin Büyüklüğü	Düşük (<%5 ciro etkisi)		
Şirket Özelinde Açıklama	Riskin Finansal Etkisi	Risk Azaltım Önlemleri ve Maliyeti	Gönüllü Açıklama
Polisan Yapıkim’in toplam Kapsam 1 ve 2 emisyonu 313 tCO ₂ e’dir. Sektörün Emisyon Ticaret Sistemi’ne (ETS) dahil edilmesi durumunda, ton başına uygulanacak emisyon bedelleri ürün maliyetlerinde artışa neden olabilir. Kısa vadede risk yönetilmektedir. RCP 4,5 Senaryosuna göre kısa vadede risk bulunmamaktadır. Orta vade de kimya sektörünün sürece dahil edilmesi ile birlikte bu riskin oluşması ve uzun vadede devam etmesi söz konusudur.	Emisyon Ticaret Sistemi’ndeki belirsizlik nedeniyle henüz hesaplama yapılamamasından kaynaklı riskin finansal etkisi bulunmamaktadır.	Ortak kampüs olması nedeniyle riski azaltmak için alınan önlemler Polisan Kimya tablosunda paylaşılmıştır.	Finansal etkinin düşük seviyede olması nedeniyle TSRS kapsamında beyan zorunluluğu bulunmamakla birlikte gönüllü olarak açıklama yapılmaktadır. İlave açıklama bulunmamaktadır.

**Fırsat 1: Düşük Karbonlu Yapı Kimyasalları**

Fırsat Tipi	Geçiş Fırsatı
Fırsat Açıklaması	İhalelerde karşılaşılabilecek “düşük gömülü karbon” kriterlerine uyum, şirket için pazar avantajı sağlayabilir.
İlgili Öncelikli Konu	İklim Değişikliği, Sera Gazı Emisyonları ve Uyum Stratejisi
Değer Zinciri Aşaması	Aşağı Yönlü Akış
Asıl Fırsat Etkeni	Karbon regülasyonları ve kamu alımlarında düşük emisyon kriterlerinin zorunlu hale gelmesi
Potansiyel Finansal Etki	Ciroda artış
Zaman Dilimi	Orta Vade (5–10 yıl)
Fırsatın Büyüklüğü	Düşük (<%5 ciro etkisi)

Şirket Özelinde Açıklama	Fırsatın Finansal Etkisi	Fırsat İçin Gerekli Önlemler ve Maliyet
1 Ocak 2025’te yürürlüğe giren ‘Yeşil Çimento Tebliği’ ile kamu ihalelerinde düşük klinker içerikli çimento kullanımı zorunlu hale gelmiştir. Polisan Yapıkim’in geliştirdiği çimento katkı maddeleri, düşük klinker kullanımını mümkün kılarken aynı zamanda çimentoda performans artışı sağlamaktadır. Ayrıca, CBAM ve Türkiye’de kurulması planlanan Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ile birlikte, düşük karbon ayakizine sahip çimento katkıları ve beton katkıları ile Polisan Yapıkim için hem iç pazarda hem de ihracatta önemli bir fırsat oluşturmaktadır.	Düşük karbonlu ürünlere yönelik talebin artmasıyla birlikte, orta vadede ciroda yaklaşık 17,1 milyon TL tutarında artış öngörülmektedir	Mevcut Ar-Ge harcamalarıyla piyasa ve müşteri şartlarına uygun ürün ve hizmetler geliştirilmektedir. Bu kapsamda, 2024 yılında ürünlerin çevresel performansının geliştirilmesine yönelik 2,2 Milyon TL Ar-Ge harcaması gerçekleştirilmiştir.



İklim ve sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatların finansal etkileri ve risk azaltım maliyetleri satınalma tarihlerine göre IAS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı uygulanarak Aralık 2024 satın alma gücüne endekslenmiştir. Bu yaklaşım, yüksek enflasyon ortamında farklı dönemlerde ortaya çıkan maliyetlerin karşılaştırılabilirliğini sağlamayı ve raporlanan tutarların güncel satın alma gücünü yansıtmamasını amaçlamaktadır.

Risk 1: Aşırı Yağışlar ve Yüzey Akışı

Risk Tipi	Akut Fiziksel Risk		
Risk Açıklaması	İklim değişikliği nedeniyle artan şiddetli yağışlar, dere taşkını ve yüzey akışı riskini arttırarak, altyapı ve tank sahalarında sel, su baskını ve sızdırma riski oluşturarak lojistikte gecikmelere, çevresel kirliliğe ve operasyonel aksamalara neden olabilir. Artan yüzey akışı, tesis çevresinde su baskını riskini yükseltmektedir.		
İlgili Öncelikli Konu	İklim Değişikliği, Sera Gazı Emisyonları ve Uyum Stratejisi		
Değer Zinciri Aşaması	Kendi Operasyonlarımız		
Asıl Risk Etkeni	Yoğun yağış ve sel nedeniyle altyapı zafiyetleri, drenaj yetersizliği ve tank sahasında sıvı birikmesi		
Potansiyel Finansal Etki	Operasyon duruşları, tank sistemlerinin hasarı, bakım ve çevre güvenliği yatırımı ihtiyacı		
Zaman Dilimi	Orta Vade (5–10 yıl) ve Uzun Vade (10–25 yıl)		
Riskin Büyüklüğü	Düşük (<%5 ciro etkisi)		
Şirket Özelinde Açıklama	Riskin Finansal Etkisi	Risk Azaltım Önlemleri ve Maliyeti	Gönüllü Açıklama
Poliport Kimya'nın Dilovası liman sahasında sıvı ve kuru yük operasyonlarının yürütüldüğü alanlar, yoğun yağışlar sonrası su taşkınlarına ve yüzey akışına maruz kalmaktadır. Bu durum tank sahalarında su birikimine neden olabilir. RCP 4,5 senaryosuna göre Dilovası bölgesinde; kısa vadede aşırı yağışlarda %5, yüzey akışında ise %20 artış öngörülmektedir. Bu artış mevcut önlemlerle yönetilebilecek seviyededir. Orta vadede aşırı yağışlarda %10, yüzey akışında ise %50 artış beklenmektedir. Uzun vadede ise aşırı yağışlarda %15, yüzey akışında %100 artış olacağı öngörülmekte olup, bu riskin devam etmesi söz konusudur.	Alınan önlemler ve mevcut müşteri sözleşmeleri ile bu riskin kısa vadede finansal bir etkisi bulunmamaktadır. Orta ve uzun vadede ise riskin maksimum finansal etkisi cironun %5'inin altında kalmaktadır. Bu nedenle riskin finansal etkisi düşük seviyede değerlendirilmektedir.	Riskin gerçekleşme ihtimalini azaltmak için; yeni boru hatlarıyla drenaj altyapısı ve pompa sistemlerini güçlendirilmek üzere 2023 yılında yatırım gerçekleştirilmiştir. Yatırım tutarı, ilgili yatırım yılından itibaren IAS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı uyarınca enflasyon düzeltmesine tabi tutularak Aralık 2024 satın alma gücüne endekslenmiş ve 1,7 milyon TL olarak hesaplanmıştır.	Finansal etkinin düşük seviyede olması nedeniyle TSRS kapsamında beyan zorunluluğu bulunmamakla birlikte gönüllü olarak açıklama yapılmaktadır. Su taşkınları sonrasında oluşan bakım ve onarım maliyetleri, altyapı güçlendirmeleri, ek drenaj boru sistemi ve sızdırmazlık sistemi güçlendirmeleri dikkate alınarak yapılan hesaplamalar sonucunda; orta vadede maksimum 10,2 milyon TL, uzun vadede maksimum 20,1 milyon TL düzeyinde finansal etki öngörülmektedir. Bununla birlikte, RCP 4.5 senaryosuna göre orta ve uzun vadede riskin gerçekleşme olasılığının artması durumunda, söz konusu yatırımın hayata geçirilmesi halinde ilave bir finansal etki oluşması beklenmemektedir.

**Risk 2: Yağış Azalması ve Su Kıtlığı**

Risk Tipi	Kronik Fiziksel Risk		
Risk Açıklaması	İklim değişikliğine bağlı olarak kar yağışının ve genel yağış miktarlarının azalması, yüzey ve yer altı su kaynaklarında azalmaya yol açmakta, bu da endüstriyel su teminini tehdit etmektedir. Küresel ölçekte artan su stresi; üretim, hammadde işleme ve lojistik süreçleri üzerinde risk oluşturmaktadır.		
İlgili Öncelikli Konu	Su Kaynakları Yönetimi		
Değer Zinciri Aşaması	Kendi Operasyonlarımız		
Asıl Risk Etkeni	Yağış azalması ve kuraklık kaynaklı su kıtlığı		
Potansiyel Finansal Etki	Alternatif su kaynaklarının kullanımı (Ro-Su) ile artan işletme maliyetleri		
Zaman Dilimi	Uzun Vade (10–25 yıl)		
Riskin Büyüklüğü	Düşük (<%5 ciro etkisi)		
Şirket Özelinde Açıklama	Riskin Finansal Etkisi	Risk Azaltım Önlemleri ve Maliyeti	Gönüllü Açıklama
Poliport Kimya liman sahasındaki operasyonlarında şebeke suyu kullanılmaktadır. Şebeke suyunun kullanımında azalma yaşanması halinde, daha yüksek maliyetli deniz suyu reverse osmoz (RO) sisteminin kullanımına geçilecektir. RCP 4,5 senaryosuna göre Dilovası bölgesinde; kısa vadede yağış miktarının %0 ile %5 azalması, nehir debisinin ise %5 azalması, orta vadede ise yağış miktarının %5 ile %8 azalması, nehir debisinin ise %10 azalması öngörülmektedir. Bu azalma mevcut önlemlerle yönetilebilecek seviyedir. Uzun vadede ise yağışlarda %10, nehir debisinde %15 azalış beklenmekte olup, bu riskin devam etmesi söz konusudur.	Alınan önlemler ve reverse osmoz tesisi kurulması nedeniyle bu riskin kısa ve orta vadede finansal bir etkisi bulunmamaktadır. Uzun vadede ise riskin maksimum finansal etkisi cironun %5'inin altında kalmaktadır. Bu nedenle riskin finansal etkisi düşük seviyede değerlendirilmektedir.	Ortak kampüs olması nedeniyle riski azaltmak için alınan önlemler Polisan Kimya tablosunda paylaşılmıştır.	Finansal etkinin düşük seviyede olması nedeniyle TSRS kapsamında beyan zorunluluğu bulunmamakla birlikte gönüllü olarak açıklama yapılmaktadır. Şebeke suyuna erişimin kısıtlanması durumunda su ihtiyacının büyük bir kısmı reverse osmoz tesisinden karşılanabilir. RO tesisinin su üretim maliyeti şebeke suyuna göre daha yüksek olduğundan uzun vade de maksimum 1,6 Milyon TL düzeyinde finansal etki öngörülmektedir. Bununla birlikte, RCP 4.5 senaryosuna göre uzun vadeli risklerin azaltılması amacıyla, mevcut önlemlere ek olarak planlanan ilave tedbirler, kampüsün ortak kullanımı nedeniyle Polisan Kimya tablosunda paylaşılmıştır.

**Risk 3: Ortalama Hava Sıcaklığı, Isı Stresi, Özgül Nem Artışı**

Risk Tipi	Kronik Fiziksel Risk		
Risk Açıklaması	Küresel sıcaklık artışları uzun vadede enerji tüketimini artırırken, iş gücü verimliliğinde de düşüşlere yol açmaktadır. Aşırı sıcaklıklar, ısıtma ve soğutma sistemlerinin performansını olumsuz etkileyerek bina içi konfor koşullarını zorlaştırır; aynı zamanda iş gücü performans kaybına sebep olmaktadır.		
İlgili Öncelikli Konu	İklim Değişikliği, Sera Gazı Emisyonları ve Uyum Stratejisi		
Değer Zinciri Aşaması	Kendi Operasyonlarımız		
Asıl Risk Etkeni	Aşırı sıcaklık nedeniyle enerji tüketimi ve verim kaybı		
Potansiyel Finansal Etki	Artan enerji maliyetleri, soğutma giderleri, iş gücü performans kaybı		
Zaman Dilimi	Uzun Vade (10–25 yıl)		
Riskin Büyüklüğü	Düşük (<%5 ciro etkisi)		
Şirket Özelinde Açıklama	Riskin Finansal Etkisi	Risk Azaltım Önlemleri ve Maliyeti	Gönüllü Açıklama
Poliport Kimya’da yaz aylarında artan ortam sıcaklığı ve özgül nem değerleri, klima ve basınçlı hava sistemlerinin daha yoğun çalışmasına neden olmaktadır. Bu durum, enerji tüketiminde artışa ve ekipman performansında düşüşe yol açmaktadır. Tanklarda kullanılan denizden su çekilen kapalı devre soğutma sistemi, deniz suyu sıcaklığındaki yükselişten olumsuz etkilenmektedir. Buna ek olarak, yüksek sıcaklık koşullarına bağlı olarak çalışanlarda ısı stresi riski artmakta ve bu durum saha iş gücü verimliliğinde azalma potansiyeli taşımaktadır. RCP 4,5 senaryosuna göre Dilovası bölgesinde; kısa vadede ortalama hava sıcaklığında 1°C, ısı stresine bağlı iş gücü verimliliğinde %2 azalma, özgül nemde ise %10 artış öngörülmektedir. Orta vadede ortalama sıcaklık artışının 1,5°C, iş gücü verimliliğinde %3 azalma, özgül nem artışının ise %15 olması beklenmektedir. Bu değişimler mevcut önlemlerle yönetilebilecek seviyededir. Uzun vadede ise ortalama sıcaklığın 2°C, iş gücü verimliliğinde %5 azalma, özgül nemin ise %20 artması öngörülmekte olup, bu riskin devam etmesi söz konusudur.	Alınan önlemler ve kapalı devre deniz suyu soğutması nedeniyle bu riskin kısa ve orta vadede finansal bir etkisi bulunmamaktadır. Uzun vadede ise riskin maksimum finansal etkisi cironun %5’inin altında kalmaktadır. Bu nedenle riskin finansal etkisi düşük seviyede değerlendirilmektedir.	Riskin gerçekleşme olasılığını azaltmak amacıyla, deniz suyu soğutma sisteminde ek borulama ve pompa güçlendirmesi yapılması için 2023 yılında yatırım gerçekleştirilmiştir. Yatırım tutarı, ilgili yatırım yılından itibaren IAS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı uyarınca enflasyon düzeltmesine tabi tutularak Aralık 2024 satın alma gücüne endekslenmiş ve 21,7 milyon TL olarak hesaplanmıştır.	Finansal etkinin düşük seviyede olması nedeniyle TSRS kapsamında beyan zorunluluğu bulunmamakla birlikte gönüllü olarak açıklama yapılmaktadır. Ortalama sıcaklık artışı ve özgül nem HVAC sistemlerinin verimlilik kaybı yaşanmasına ve aşırı çalışması nedeniyle enerji tüketiminde artışa neden olmaktadır. Ofis klima kullanımlarını artırabilir ve saha personellerinde ısı stresine bağlı verimlilik kayıplarına neden olabilir. Tüm bu etkenler değerlendirildiğinde uzun vade de bu riskin 6,7 Milyon TL düzeyinde finansal etkisi öngörülmektedir. Bununla birlikte RCP 4,5 senaryosuna göre uzun vadede saha çalışanları için ısı stresine karşı soğutma ve dinlenme alanlarının kurulması, HVAC sistemleri için ek hava kurutucu sistem kurulumu gibi önlemler için yaklaşık 1,4 Milyon TL yatırım gerekliliği söz konusu olabilir.

**Risk 4: Tehlikeli Madde Taşımacılığı ve Emisyon Yönetimi**

Risk Tipi	Yasalara Uyum (Hukuki Riski), Marka & İtibar Yönetimi		
Risk Açıklaması	Tehlikeli kimyasalların sürdürülebilir ve çevresel regülasyonlara uygun taşınamaması durumunda müşteri kayıpları ve operasyonel aksaklıklar oluşabilir. VOC, solvent buharı ve kimyasal gaz kaçağı gibi emisyon kaynaklı çevre ihlalleri durumunda cezai yaptırımlar doğar. Ayrıca ESG performansı düşük bulunan limanların müşteriler tarafından tercih edilmemesi, önemli ticari kayıplara neden olabilir.		
İlgili Öncelikli Konu	Kurumsal Yönetişim, Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Tedarik Zinciri Yönetişimi		
Değer Zinciri Aşaması	Kendi Operasyonlarımız / Aşağı Yönlü Akış		
Asıl Risk Etkeni	Çevre mevzuat uyumsuzluğu ve müşteri kaybı		
Potansiyel Finansal Etki	Çevre cezaları ve gelir kaybı		
Zaman Dilimi	Uzun Vade (10–25 yıl)		
Riskin Büyüklüğü	Düşük (<%5 ciro etkisi)		
Şirket Özelinde Açıklama	Riskin Finansal Etkisi	Risk Azaltım Önlemleri ve Maliyeti	Gönüllü Açıklama
Poliport Kimya sahasında ESG uyumsuzluk durumunda, müşterilerin alternatif liman ve tedarikçilere yönelme riski bulunmaktadır. Kısa ve orta vadede risk yönetilmektedir. Uzun vadede bu riskin devam etmesi söz konusudur. RCP 4,5 senaryosuna göre Dilovası bölgesinde; kısa vadede ortalama hava sıcaklığında 1°C, ısı stresine bağlı iş gücü verimliliğinde %2 azalma, özgül nemde ise %10 artış öngörülmektedir. Orta vadede ortalama sıcaklık artışının 1,5°C, iş gücü verimliliğinde %3 azalma, özgül nem artışının ise %15 olması beklenmektedir. Bu değişimler mevcut önlemlerle yönetilebilecek seviyededir. Uzun vadede ise ortalama sıcaklığın 2°C, iş gücü verimliliğinde %5 azalma, özgül nemin ise %20 artması öngörülmekte olup, bu riskin devam etmesi söz konusudur.	Alınan önlemler ve araç girişlerinde ADR kontrolleri, scrubber sistemleri ve gaz dedektör sistemleri nedeniyle bu riskin kısa ve orta vadede finansal bir etkisi bulunmamaktadır. Uzun vadede ise riskin maksimum finansal etkisi cironun %5’inin altında kalmaktadır. Bu nedenle riskin finansal etkisi düşük seviyede değerlendirilmektedir.	Riskin gerçekleşme olasılığını azaltmak amacıyla araç girişlerinde ADR kontrolleri, tank sahalarında gaz dedektör sistemleri kurulumu, scrubber sistemleri ve tank taşıma ve seviye sensörleri nin iyileştirilmesine yönelik bu zamana kadar yatırımlar gerçekleştirilmiştir. Yatırım tutarı, ilgili yatırım yılından itibaren IAS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı uyarınca enflasyon düzeltmesine tabi tutularak Aralık 2024 satın alma gücüne endekslenmiş ve 39,1 Milyon TL olarak hesaplanmıştır.	Finansal etkinin düşük seviyede olması nedeniyle TSRS kapsamında beyan zorunluluğu bulunmamakla birlikte gönüllü olarak açıklama yapılmaktadır. Tehlikeli madde taşımacılığı ve emisyon yönetimi kapsamında maruz kalınabilecek cezalar, şirket için ESG uyumsuzluğu riski oluşturmaktadır. ESG puanındaki düşüklük mevcut müşteri ilişkilerinde güven kaybına yol açabilir ve müşteri cirosunda en fazla 46 Milyon TL tutarında ciro kaybına neden olabilir.

**Fırsat 1: Yeşil Liman Sertifikası ile Düşük Karbonlu Hizmetlerde Rekabet Avantajı**

Fırsat Tipi	Geçiş Fırsatı	
Fırsat Açıklaması	Yeşil Liman Sertifikası, çevre regülasyonlarına uyum ve sürdürülebilirlik alanındaki performansı ile, liman işletmeleri ve kimyasal depolama faaliyetlerinde müşteri nezdinde tercih edilme ve yeni iş fırsatları yaratma potansiyeli sağlayabilir.	
İlgili Öncelikli Konu	İklim Değişikliği, Sera Gazı Emisyonları ve Uyum Stratejisi	
Değer Zinciri Aşaması	Aşağı Yönlü Akış	
Asıl Fırsat Etkeni	Küresel tedarik zincirinde düşük karbonlu liman tercihi	
Potansiyel Finansal Etki	Ciroda artış	
Zaman Dilimi	Orta Vade (5–10 yıl)	
Fırsatın Büyüklüğü	Düşük (<%5 ciro etkisi)	
Şirket Özelinde Açıklama	Fırsatın Finansal Etkisi	Fırsat İçin Gerekli Önlemler ve Maliyet
Poliport Kimya, düşük karbonlu ve çevre dostu kimyasal depolama altyapısıyla sürdürülebilirlik odaklı müşteriler tarafından tercih edilme potansiyelini artırmaktadır.	Düşük karbonlu hizmetlere yönelik talebin artmasıyla birlikte, orta vadede ciroda yaklaşık 19,9 milyon TL tutarında artış öngörülmektedir.	Mevcut alınan önlemlerle birlikte yenilenen yeşil liman gereksinimleri kapsamında 2,8 Milyon TL'lik yatırım ihtiyacı bulunmaktadır.



İklim ve sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatların finansal etkileri ve risk azaltım maliyetleri satınalma tarihlerine göre IAS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı uygulanarak Aralık 2024 satın alma gücüne endekslenmiştir. Bu yaklaşım, yüksek enflasyon ortamında farklı dönemlerde ortaya çıkan maliyetlerin karşılaştırılabilirliğini sağlamayı ve raporlanan tutarların güncel satın alma gücünü yansıtmalarını amaçlamaktadır.

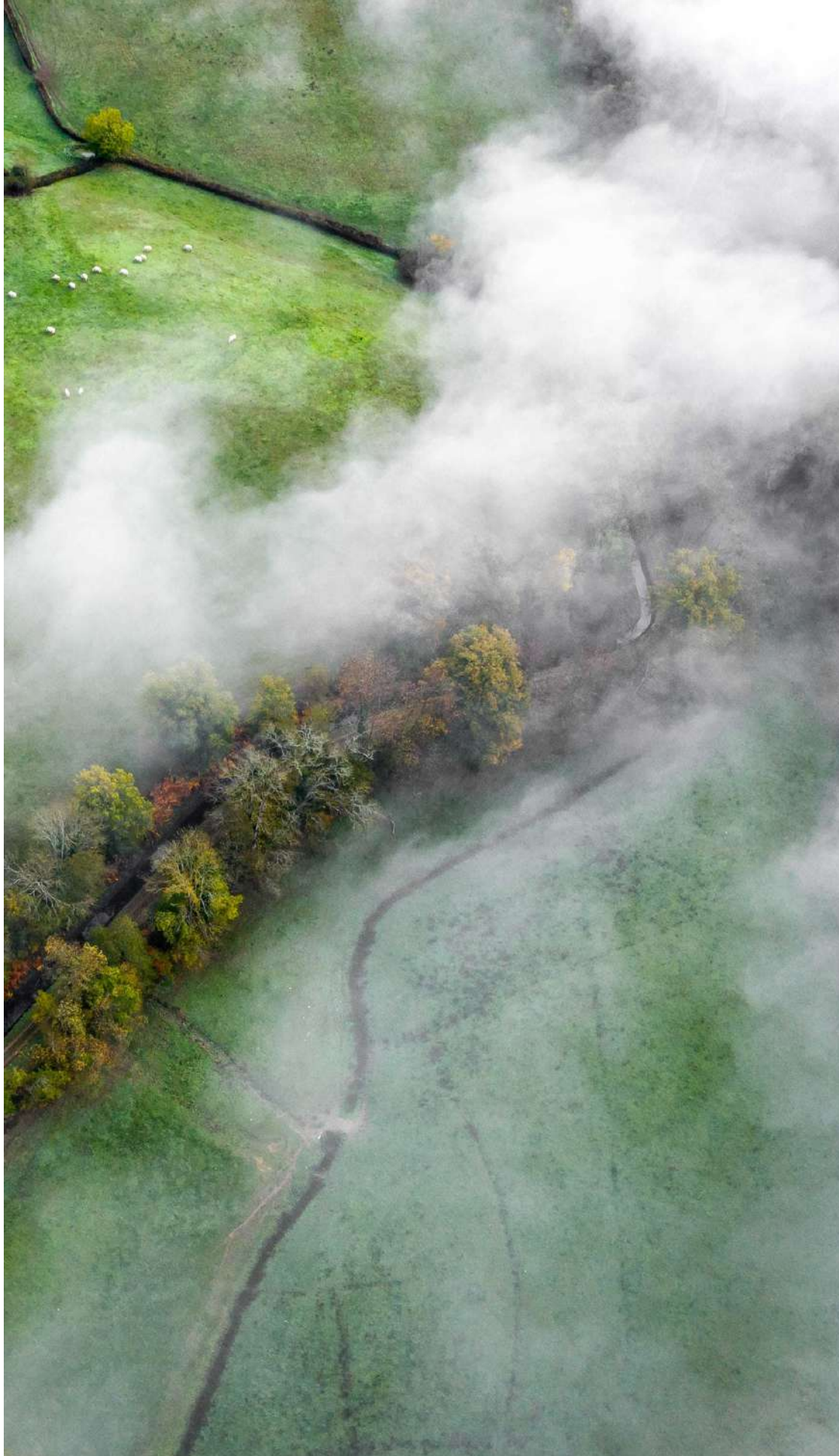
Risk 1: Çalışan Sirkülasyonu Yüksekliği ve Uzun Dönem Teşvik (LTI) Eksikliği

Risk Tipi	Sosyal Risk		
Risk Açıklaması	Çalışan sirkülasyonu; kurumsal bilgi kaybı, artan eğitim ve adaptasyon maliyetleri ile operasyonel verimlilikte düşüşe yol açabilir. İnsan kaynağını elde tutmadaki zorluklar, çalışan bağlılığı ve şirket kültürünü zayıflatırken, işe alım ve yerleştirme süreçleri üzerinden doğrudan finansal etki yaratabilir.		
İlgili Öncelikli Konu	Çalışan Eğitimi ve Gelişimi, Yetenek Kazanımı ve Çalışan Tutma		
Değer Zinciri Aşaması	Kendi Operasyonlarımız		
Asıl Risk Etkeni	Kurumsal bilgi kaybı ve operasyonel verimlilikte azalma		
Potansiyel Finansal Etki	Personel sirkülasyonu nedeniyle işe alım, yerleştirme ve adaptasyon maliyetleri		
Zaman Dilimi	Uzun Vade (10–25 yıl)		
Riskin Büyüklüğü	Düşük (<%5 ciro etkisi)		
Şirket Özelinde Açıklama	Riskin Finansal Etkisi	Risk Azaltım Önlemleri ve Maliyeti	Gönüllü Açıklama
Çalışanın işten ayrıldığı, her bir pozisyonun yeniden işe alım ve yerleştirme süreci kayda değer bir maliyet yüklemektedir. Çalışan bağlılığını artırmak ve iş gücü sağlığını desteklemek amacıyla çeşitli uygulamalar hayata geçirilmektedir. Kısa ve orta vadede risk yönetilmektedir. Uzun vadede bu riskin devam etmesi söz konusudur.	Alınan önlemler ve insan kaynakları uygulamaları ile bu riskin kısa ve orta vadede finansal bir etkisi bulunmamaktadır. Uzun vadede ise riskin maksimum finansal etkisi cironun %5’inin altında kalmaktadır. Bu nedenle riskin finansal etkisi düşük seviyede değerlendirilmektedir.	Riskin gerçekleşme olasılığını azaltmak amacıyla çeşitli sendikal ve yan haklar, PoliYaşam uygulaması, wellbeing programları, kariyer haritaları, gelişim ve yedekleme planları ile birlikte eğitim programlarına 2024 yılında 43 Milyon TL tutarında harcama gerçekleştirilmiştir.	Finansal etkinin düşük seviyede olması nedeniyle TSRS kapsamında beyan zorunluluğu bulunmamakla birlikte gönüllü olarak açıklama yapılmaktadır. Değişen çalışan beklentileri ve iş gücü dinamikleri nedeniyle, 2024 yılında gönüllü işten ayrılan çalışanlar dikkate alındığında, çalışan devir oranından kaynaklı olarak uzun vadede en fazla 1,2 milyon TL düzeyinde finansal etki öngörülmektedir.

**Risk 2: İş Kaynaklı Sağlık Olayları**

Risk Tipi	Sosyal Risk		
Risk Açıklaması	İş yerinde meydana gelebilecek iş kazaları veya sağlık sorunları; tıbbi müdahale gereksinimi, tazminat yükümlülükleri, ekipman hasarları ve idari para cezaları gibi çeşitli riskleri beraberinde getirebilir.		
İlgili Öncelikli Konu	İş Sağlığı ve Güvenliği, Sağlık ve Refah, İş-Yaşam Dengesi		
Değer Zinciri Aşaması	Kendi Operasyonlarımız		
Asıl Risk Etkeni	Fiziksel iş kazaları ve sağlık sorunları		
Potansiyel Finansal Etki	İş kazaları sonrası tıbbi gider, ekipman hasarı ve tazminat ödemesi		
Zaman Dilimi	Uzun Vade (10–25 yıl)		
Riskin Büyüklüğü	Düşük (<%5 ciro etkisi)		
Şirket Özelinde Açıklama	Riskin Finansal Etkisi	Risk Azaltım Önlemleri ve Maliyeti	Gönüllü Açıklama
İş kazalarından kaynaklanabilecek tıbbi müdahale, ekipman zararları, tazminat yükümlülükleri ve idari yaptırımlar gibi risklere karşı, iş sağlığı ve güvenliğini artırmaya yönelik önleyici uygulamalar ile finansal riskleri azaltacak sigorta tedbirleri hayata geçirilmektedir. Kısa ve orta vadede risk yönetilmektedir. Uzun vadede bu riskin devam etmesi söz konusudur.	Alınan önlemler ve sağlık, emniyet ve çevre (SEÇ) güvenliği uygulamaları ile bu riskin kısa ve orta vadede finansal bir etkisi bulunmamaktadır. Uzun vadede ise riskin maksimum finansal etkisi cironun %5’inin altında kalmaktadır. Bu nedenle riskin finansal etkisi düşük seviyede değerlendirilmektedir.	Riskin gerçekleşme olasılığını azaltmak amacıyla yönetim sistemleri standartlarına uygun çalışma prensiplerinin benimsenmesi, güçlü iş disiplini oluşturulması, operasyonlarda iş sağlığı ve güvenliğinin önceliklendirilmesi, sürdürülen sağlık, emniyet ve çevre (SEÇ) yatırımları ve düzenli SEÇ operasyonel harcamaları ile riskler sistematik olarak yönetilmektedir. 2024 yılında; 36,1 milyon TL tutarında SEÇ yatırımı, 24,2 milyon TL tutarında yangın güvenliği yatırımı ve 456,7 milyon TL tutarında proses güvenliği yatırımı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, aynı dönemde 91,8 milyon TL tutarında SEÇ operasyonel harcaması yapılmıştır.	Finansal etkinin düşük seviyede olması nedeniyle TSRS kapsamında beyan zorunluluğu bulunmamakla birlikte gönüllü olarak açıklama yapılmaktadır. 2024 yılında meydana gelen iş kazaları nedeniyle oluşan tıbbi müdahale giderleri ve ekipman zararları dikkate alındığında, iş kaynaklı sağlık olaylarından kaynaklı olarak uzun vadede en fazla 1,1 milyon TL düzeyinde finansal etki öngörülmektedir.

(TSRS-2 10.a, 10.b, 10.c, 15.a, 15.b, 16.a, 16.b, 16.c.ii, 16.d., 21, 22.a.i, 29.e ve TSRS-1 30.a, 30.b)



Zaman Ufuklarının Tanımlanması

Polisan Holding'in stratejik planlama süreçlerinde kullanılan zaman ufukları;

- **Kısa vade:** 2025–2030 dönemi,
- **Orta vade:** 2030–2035 dönemi,
- **Uzun vade:** 2035 ve sonrası olarak tanımlanmaktadır.

Bu dönemler, Kurumsal Risk Yönetimi Prosedürü (PH.149) kapsamında şirketin stratejik planlama, iş planlama ve hedef belirleme süreçlerinde dikkate alınmaktadır. Prosedüre göre, belirlenen stratejik riskler, operasyonel ve finansal riskler ile birlikte değerlendirilir; şirket stratejileri ve hedefleri doğrultusunda risklerin izlenmesi ve yönetimi sağlanır. Zaman ufukları bu değerlendirmelerin planlama dönemleriyle uyumlu olacak şekilde yapılandırılır.

Holding genel yönetimi ve süreç sahipleri, yılda en az bir kez yapılan kurumsal risk değerlendirmelerinde bu dönemleri baz alarak stratejik kararların uzun vadeli etkilerini gözden geçirir. Böylece belirlenen kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerin uygulanması, risk yönetim süreçleriyle bütünleşik olarak yürütülür. (TSRS-2 10.d, 22.b.i.(6) ve TSRS-1 30.c)

İş Modeli ve Değer Zinciri

Polisan Holding'in değer zinciri, şirketin sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasını ve operasyonel verimliliğini artırmayı amaçlayan, tüm iş süreçlerini kapsayan bir yapıdır. Bu değer zinciri, ham madde temininden nihai ürünün müşteriye ulaşmasına kadar tüm adımları içermekte ve her aşamada çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) kriterlerine uygunluk sağlanmaya çalışılmaktadır. Polisan Holding'in değer zincirinin ilk adımı, sürdürülebilir kaynaklardan hammadde teminidir. Tedarik zinciri yönetiminde çevresel etkiler minimize edilerek, sürdürülebilir kaynaklardan tedarik edilen malzemeler ön planda tutulmaktadır. Bu aşamada, tedarikçi seçiminde ESG kriterlerine uygunluk, enerji verimliliği ve atık yönetimi konularına özen gösterilmektedir. Üretim süreçleri, çevre dostu teknolojiler ve yenilikçi yöntemler kullanarak sürdürülebilir bir şekilde yürütülmektedir. Üretim aşamasında, enerji verimliliği artırılır, su ve atık yönetimi sağlanır, emisyonlar azaltılır. Bu süreçte, Polisan Kimya gibi büyük üretim tesislerinde, çevresel etkiyi minimize etmek için verimli enerji kullanımı ve geri dönüşüm sistemleri uygulanmaktadır.

Ürünlerin son kullanıcıya ulaşması sürecinde, grup şirketleri lojistik ve dağıtım ağlarını çevresel etkileri azaltmak için optimize etmektedir. Lojistik faaliyetlerde düşük karbon emisyonlu taşıma yöntemlerine geçiş yapılır ve yakıt tüketimi ile enerji verimliliği konularına dikkat edilmektedir. Çevresel etkisi düşük ürünler sunarak pazarda rekabet avantajı elde etmeyi hedeflemektedir. Sürdürülebilirlik odaklı ürünlerin pazarlanması, şirketin marka değerini artırırken aynı zamanda çevresel etkilerin azaltılmasına da katkı sağlamaktadır. Müşteri memnuniyeti süreci de sürdürülebilirlik ile entegre bir şekilde yönetilmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili risklere uyum sağlamak için Ar-Ge çalışmalarına büyük önem verilmektedir. Polisan Kimya Ar-Ge Merkezi, Bakanlık tarafından gerçekleştirilen kapsamlı denetim sürecini sıfır bulgu ile tamamlayarak kalite ve mükemmeliyet anlayışını bir kez daha kanıtlamıştır. Finansal yönetim, sürdürülebilirlik ve çevresel riskleri göz önünde bulundurarak yapılan yatırımları ve operasyonel kararları içermektedir. Polisan Holding ve grup şirketleri, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşırken, finansal riskleri azaltacak stratejiler geliştirir ve finansal kaynakları etkin bir şekilde yönetmektedir.

Polisan Holding'in değer zincirinde değerlendirilen riskler ve fırsatlar, her bir operasyonel aşama ve iş koluna özgü olarak incelenmiş olsa da, şu ana kadar hiçbir "önemli" yani yüksek finansal etki yaratacak şekilde değerlendirilmemiştir. Bununla birlikte, iklimle ilgili riskler ve fırsatlar dikkate alınarak yapılan değerlendirmeler sonucu, Polisan Kimya tarafında daha belirgin bir yoğunlaşma olduğu gözlemlenmiştir. Bunun yanında Poliport Kimya tarafında da aşırı yağışlar, su kıtlığı ve tehlikeli madde taşımacılığı gibi riskler ile Yeşil Liman Sertifikası sayesinde düşük karbonlu hizmetlerde rekabet avantajı fırsatı değerlendirilmektedir. Ancak bu risklerin finansal etkisi de düşük seviyede kalmaktadır. Polisan Holding, iklimle ilgili riskler ve fırsatlar kapsamında işletmenin iş modelinde büyük değişiklikler yapmayı öngörmemektedir. İklimle ilgili değişikliklere sebep olacak bir risk öngörülmemiştir. Bu nedenle, mevcut iş modelinde karbon, enerji veya su yoğun operasyonlarının yönetilmesi veya bu tür operasyonların kullanım dışı bırakılması gibi herhangi bir değişiklik planı bulunmamaktadır. Ayrıca, talep veya tedarik zinciri değişikliklerinden kaynaklanan ek kaynak tahsisi gereksinimi de öngörülmemektedir. (TSRS2 13.a, 13.b, 14.a.i ve TSRS1 33.a, 33.c)

Doğrudan ve Dolaylı Uyum Çabaları

Operasyonlarda doğrudan azaltıma yönelik uygulamalar yürütülmektedir:

- Elektrik enerjisi temininde 2021–2024 yılları arasında sırasıyla %50, %60, %70 ve %80 oranlarında yenilenebilir enerji kaynaklarına geçiş sağlanmıştır.
- 2025 yılında %100 yenilenebilir enerji kullanımına ulaşılması ve Kapsam II emisyonlarının sıfırlanması hedeflenmiştir.
- 2019 yılına kıyasla 2024 yılı itibarıyla Kapsam 1 ve 2 mutlak emisyonlarda ve emisyon yoğunluğunda %25 oranında azalma sağlanmıştır. Ayrıca, 2012 yılına kıyasla emisyon yoğunluğu %60 oranında düşürülmüştür.
- Üretim süreçlerinde yaşam döngüsü yaklaşımının benimsenmesiyle, EPD (Çevresel Ürün Beyanı) belgeli ürünlerin planlama ve karar süreçlerine entegrasyonu hedeflenmiştir. Polisan Yapıkim bünyesinde, 8 ürün grubunda toplam 27 ürün için EPD belgesi alınmıştır. 2024 yılı itibarıyla bu ürünlerin toplam ciro içindeki payı %17 olarak gerçekleşmiştir. (TSRS2 14.a.ii, 14.a.v ve TSRS1 33.a)

Tedarik zincirinde ve müşterilerle yapılan iş birliklerinde dolaylı azaltım çabaları yürütülmektedir. Tedarik Zinciri çalışanlarına yönelik özel sürdürülebilirlik eğitimleri düzenlenmekte, tedarikçi seçimlerinde kalite, çevresel performans ve güvenlik kriterleri gözetilmektedir. Bu çalışmalar, ürün ve hizmetlerin çevresel etkilerinin azaltılmasını ve sürdürülebilir tedarik zincirinin güçlendirilmesini hedeflemektedir. (TSRS2 14.a.iii ve TSRS1 33.c)

Geçiş Planı ve Kilit Varsayımlar

Polisan Holding’in iklim değişikliği ile mücadeleye yönelik geçiş planı, uzun vadeli karbon nötrlük hedeflerine ulaşmak amacıyla belirlenen stratejik adımların uygulanabilirliğini güvence altına alacak çeşitli kilit varsayımlar ve bağlılıklara dayanmaktadır. Bu planın temel varsayımları arasında Türkiye’nin 2053 karbon nötr hedefi doğrultusunda ulusal iklim politikalarının ve ilgili yasal düzenlemelerin devam etmesi, Dilovası tesisinin yıllık elektrik ihtiyacının tamamını karşılamaya yönelik yenilenebilir enerji yatırımlarını değerlendirilmesi, 2025 yılına kadar tüm enerji tüketiminin I-REC sertifikalı yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanabilmesi için gerekli tedarik altyapısının ve piyasa koşullarının uygun olması yer almaktadır.

Geçiş planı, aynı zamanda bazı dış ve iç bağlılıklar çerçevesinde uygulanmaktadır. Bunlar arasında ulusal ve uluslararası iklim anlaşmalarına, Paris Anlaşması taahhütlerine ve AB Yeşil Mutabakatı kapsamındaki düzenlemelere uyum sağlanması, karbon azaltım yatırımlarının gerçekleştirilmesi için gerekli finansman kaynaklarının bulunması, ESG puanı 60’ın üzerinde olan tedarikçilerle çalışma hedefinin sürdürülebilir şekilde uygulanabilmesi, müşteri talebinin sürdürülebilir ve düşük karbonlu ürün ve hizmetlere yönelmeye devam etmesi ile çalışanların sürdürülebilirlik odaklı dönüşüme uyum sağlayacak şekilde eğitim ve gelişim süreçlerinin yürütülmesi yer almaktadır. (TSRS 2 14.a.iv)

Yatırım ve Elden Çıkarma Planları

Polisan Holding’in mevcut dönemde, iklimle ilgili riskler ve fırsatlar doğrultusunda, sözleşmeye dayalı olarak taahhüt etmediği herhangi bir yatırım ya da elden çıkarma planı bulunmamaktadır. Şu an için iklim odaklı herhangi bir büyük sermaye harcaması, satın alma, iş ortaklıkları, iş dönüşümü, yenilik, yeni iş alanları oluşturma ya da varlık kullanım dışı bırakılması gibi planlar mevcut değildir.



Finansman Kaynakları

Polisan Holding'in stratejisi, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskleri ele almak ve fırsatları değerlendirmek için önemli yatırımlar ve kaynak tahsisleri içermektedir. Bu yatırımlar, şirketin sürdürülebilirlik yol haritası doğrultusunda çevresel etkilerin azaltılması, yenilikçi ve sürdürülebilir ürünlerin geliştirilmesi, enerji ve su yönetiminin iyileştirilmesi, ayrıca işletmenin çevresel sorumluluklarını yerine getirmesi için tasarlanmıştır. Değişen müşteri beklentilerine uyum sağlamak amacıyla 2024 yılı itibarıyla yapılan Ar-Ge yatırımları artırılmıştır. Bu kapsamda, Polisan Kimya ve Polisan Yapıkim'de 52.000.000 TL harcama yapılmıştır. Bu bütçenin 7.700.000 TL 'si ürünlerin çevresel performansını artırmak ve sürdürülebilir ürün yönetimi için harcanmıştır. Sürdürülebilirlik performansını artırmak, aynı zamanda, geçiş risklerine karşı önlem olarak, yenilikçi ve çevre dostu ürünlerin geliştirilmesi ve pazara sunulması hedeflenmiştir.

Fırsatların değerlendirilmesine yönelik sürdürülebilir ürün portföyünü genişletmek amacıyla ürünlerin çevresel performansını artırmaya yönelik olarak Polisan Kimya 'da 740.000 TL laboratuvar altyapı yatırımı yapılmıştır. Ürün çevresel performansını artırmak için laboratuvar altyapı yatırımı yapılmıştır. Bu yatırımlar, sürdürülebilirlik odaklı ürün geliştirme sürecinin hızlandırılması ve piyasada çevre dostu ürünler için rekabet avantajı sağlanması amacıyla yapılmıştır.

Fiziksel iklim riskleri ve ESG risklerine karşı risk derecelerini düşürmek ve etkiyi minimize etmek için çeşitli önlemler alınmıştır. Bu çerçevede, enerji verimliliği artırılmış, su yönetimi süreçleri iyileştirilmiş ve çevre dostu ürün tasarımlarına odaklanılmıştır. Tesislerde alınan su ve enerji verimliliği önlemleri ve kullanılan yenilenebilir enerji kaynakları ile çevresel etkiler en aza indirilmeye çalışılmaktadır.

Bu yatırımlar, Polisan Holding'in öz sermayesinden karşılanmıştır. Ancak, gerek duyulduğunda belirli projeler için dış finansman sağlanması amacıyla kredi kullanılabilir. Öz sermaye ve gerektiğinde sağlanan kredi kaynakları, stratejilerin uygulanmasında ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşılmasında etkin bir şekilde kullanılmıştır.

Polisan Holding, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için belirlediği kaynak tahsisleri ile çevresel ve toplumsal etkileri en aza indirmeyi, iklim riskleri ve fırsatları fırsata dönüştürmeyi amaçlamaktadır. Etkiler hesaplanırken, Polisan Holding için önemli bir belirsizlik alanı oluşmamıştır. İklim değişikliği ve buna bağlı gelişmeler, mevcut senaryolarda yer alan verilerle yeterince öngörülebilir ve analiz edilebilir olmuştur. Ancak, olası yeni düzenlemeler, teknolojik yenilikler ve ekonomik dalgalanmalar gibi dışsal faktörler, zaman içinde esneklik gerektirebilecek belirsizlik alanlarını oluşturabilir. Bu tür belirsizlikler, sürekli güncellenen stratejik planlamalarla takip edilmekte ve esnek çözümlerle yönetilmektedir. (TSRS-2 16.c.ii, 22.a.ii, 22.a.iii.(1), 22.a.iii.(3), 29.e ve TSRS-1 35.c.ii)



Risk Yönetimi

Risklerin Belirlenmesi

Polisan Holding ve bağlı şirketleri olan Polisan Kimya, Polisan Yapıkim ve Poliport Kimya raporlama dönemi içerişimdeki sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk yönetimi süreçlerine dahil edilmiştir. Risk yönetimi uygulamaları, Holding genelinde merkezi bir yaklaşımla bütünleşik olarak yürütülmektedir. Bu süreç, sürdürülebilirlik ekibi koordinasyonunda çalışma grupları ile birlikte değerlendirilmekte ve YSS Müdürü tarafından ilgili yönetim kurulu komitelerine rapor edilmektedir. Süreç boyunca tüm grup şirketlerinin faaliyet alanları ve operasyonel kapsamaları dikkate alınmakta; stratejik, finansal, operasyonel ve iklimle bağlantılı riskler bu kapsamda değerlendirilmektedir. Faaliyet alanı kapsamı içerisinde üretim, lojistik, tedarik zinciri, bina altyapısı, müşteri ilişkileri ve çevre yönetimi sistemleri yer almakta olup; her bir faaliyet alanı, ilgili risk kategorilerine göre özel olarak analiz edilmektedir.

Risk değerlendirme süreçlerinde kullanılan girdiler; iç kontrol sistemleri, denetim bulguları, çevresel ve yasal düzenlemeler, paydaş beklentileri, sürdürülebilirlik politikaları ve finansal performans analizlerine dayalıdır. Risk değerlendirme süreçlerinde iklimle ilgili çeşitli senaryolar kullanılmakta olup, senaryo analizlerinde IPCC tarafından yayımlanan RCP 4.5 senaryosu temel alınmaktadır. Senaryo analizleri, özellikle fiziksel risklerin işletme üzerindeki etkilerini değerlendirmek amacıyla gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, Climate Impact Explorer aracı kullanılarak elde edilen veriler ve projeksiyonlar esas alınmıştır. Climate Impact Explorer, IPCC ve ISIMIP tabanlı küresel ve bölgesel iklim modellerinden türetilmiş göstergeler sunmakta olup, farklı ısınma seviyelerinde olası iklim etkilerini görselleştirmektedir. İşletmenin faaliyet gösterdiği bölgeler için yapılan değerlendirmelerde, elde edilen veriler çerçevesinde sıcaklık ve yağış değişimleri, aşırı hava olayları, hidrolojik değişkenler, atmosferik koşullar, arazi bazlı risk göstergeleri ve iklim kaynaklı iş gücü verimliliği üzerindeki etkiler dikkate alınmıştır. Böylece analizler, bilimsel tabanlı projeksiyonlarla uyumlu ve uluslararası kabul görmüş senaryolara dayalı bir şekilde yürütülmüştür.

İklim değişikliğiyle ilgili uluslararası anlaşmalarla uyumlu senaryoları kullanmaya özen gösterilmektedir. Özellikle Paris Anlaşması çerçevesinde belirlenen hedeflerle uyumlu senaryolar ve bunların finansal etkileri, stratejik planlama süreçlerinde dikkate alınmaktadır. Bu doğrultuda, IPCC RCP 4.5 senaryosu, referans olarak seçilmiştir. Senaryo analizleri, çevresel ve iklim risklerinin potansiyel kısa, orta ve uzun vadeli etkilerini ortaya koymaktadır.

Bu analizler sonucunda; su ve enerji kullanımı, üretim süreçlerindeki aksaklıklar, tedarik zinciri kesintileri ve bölgesel düzeyde ortaya çıkabilecek altyapı riskleri değerlendirilmiştir.

Polisan Holding, iklim değişikliği ve ilgili belirsizliklere karşı esnekliği değerlendirmek için seçtiği senaryoları belirlerken, şirketin sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma çabalarına dayalı olarak uzun vadeli stratejik planlamaları dikkate almaktadır. Bu senaryolar, iklim değişikliklerine adaptasyon süreçlerinde esnekliği sağlamak, şirketin çevresel etkilerini minimize etmek ve gelecekteki belirsizliklere karşı hazırlıklı olmak adına seçilmiştir. Bu esneklik, yenilikçi enerji çözümleri, su yönetimi iyileştirmeleri ve çevre dostu üretim yöntemleri gibi sürdürülebilir uygulamaları içermektedir.

Polisan Holding'in iklim riskleri analizlerinde hem geçiş riskleri hem de fiziksel riskler dikkate alınmaktadır. Geçiş riskleri, özellikle iklim değişikliği ile uyum sağlama ve dönüşüm süreçlerine yönelik riskleri kapsarken, fiziksel riskler ise iklim değişikliğinin doğrudan etkilerini ele almaktadır. Bu iki risk türü, şirketin stratejilerinin belirlenmesinde önemli bir yer tutmaktadır. Risk analizlerinde saha denetimleri başta olmak üzere, süreç performans verileri, KPI metrikleri, Süreç Performans İndeksi, Sağlık, Emniyet ve Çevre (SEÇ) Performans İndeksi, izleme ve ölçme sistemleri ile ERP programlarından elde edilen veriler kullanılmaktadır. (TSRS-2 22.b.i.(1), 22.b.i.(2), 22.b.i.(3), 22.b.i.(4), 22.b.i.(5), 22.b.i.(7), 22.b.ii, 22.b.iii, 25.a.i, 25.a.ii, 25.b, 25.c ve TSRS-1 44.a.i, 44.a.ii, 44.b, 44.c)



Risklerin Değerlendirilmesi

Polisan Holding'de risklerin etkilerinin niteliksel ve niceliksel değerlendirilmesine yönelik sistematik bir yaklaşım benimsenmiştir. Bu kapsamda, risklerin potansiyel finansal etkisini belirlemek amacıyla, finansal etki büyüklüğü için tek bir nicel eşik değeri kullanılmıştır. Bu eşik, Holding ve bağlı ortaklıkların her biri için cirolarının %5'i olarak belirlenmiştir. Faaliyet alanları ve operasyonel süreçleri dikkate alınarak her bir birim özelinde etkileyebileceği alanlara göre risk tanımları yapılmıştır. Bu kapsamda, ilgili faaliyet alanına etki etme potansiyeli olan riskler önceliklendirilmiş ve bu risklerin finansal etkileri değerlendirilmiştir. Değerlendirme sürecinde bu eşik değerinin üzerinde kalan riskler "yüksek etkili risk" olarak sınıflandırılmış; bu değer altındaki kalan riskler ise "düşük etkili risk" olarak tanımlanmıştır.

Buna ek olarak, risklerin gerçekleşme olasılığı, etki süresi (kısa, orta, uzun vadeli), değer zinciri üzerindeki etkisi (doğrudan operasyon, tedarik zinciri, müşteriler vb.) ve stratejik hedeflerle uyumu gibi çeşitli nitel faktörler de dikkate alınmıştır. Risklerin değerlendirilmesinde, şirketin faaliyet alanı, sektörel dinamikler, regülasyonlar, müşteri davranışları, itibar ve operasyonel süreklilik gibi çok boyutlu parametreler üzerinden analizler gerçekleştirilmiştir. (TSRS-2 25.a.iii ve TSRS-1 44.a.iii)

Metrik ve Hedefler

İklimle İlgili Metrikler



Sera Gazı Emisyonları

Polisan Holding, 2024 yılı sera gazı emisyonlarını Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardına (2004) uyumlu olarak hesaplamış ve raporlamıştır. Raporlama dönemi boyunca üretilen metrik ton CO₂ eşdeğer (tCO₂e) emisyonlar aşağıda sınıflandırılmış olup, mutlak brüt emisyon miktarları detaylı şekilde açıklanmıştır.

2024 yılı Kapsam 1 emisyonlarımız toplam 9.836 tCO₂e olarak hesaplanmıştır. Bu emisyonlar; doğal gaz ve LPG tüketimi, proses amaçlı dizel kullanımı, tesis içi makinelerde ve şirket araçlarında kullanılan yakıtlar, soğutucu ve yangın söndürücü gazlar ile proses kaynaklı metanol kullanımı gibi doğrudan kaynaklardan kaynaklanmaktadır.

2024 yılı Kapsam 2 emisyonlarımız lokasyon bazlı ölçümle brüt 8.766 tCO₂e olarak hesaplanmıştır. İşletmenin satın aldığı elektrik enerjisinden ve IREC sertifikalı yenilenebilir elektrik enerjisinden kaynaklanan emisyon miktarı 7.576 tCO₂e olarak hesaplanmıştır. Satın alınan yenilenebilir enerji emisyon karşılıkları düşülerek net emisyon miktarları tablolarda belirtilmiştir. IREC sertifika referansları: 30271040 / 10244505 / 28142447 / 11065713.

Kapsam 3 emisyonlarımız toplam 187.800 tCO₂e olarak hesaplanmıştır. Bu emisyonlar; satın alınan mal ve hizmetler, sermaye malları, yakıt ve enerji ile ilgili dolaylı faaliyetler, atık yönetimi, üretim öncesi kiralanan varlıklar, ürünlerin işlenmesi, kullanımı ve bertarafı, iş seyahatleri, çalışan ulaşımı, üretim öncesi ve sonrası nakliye ve dağıtım süreçleri, franchising kapsamındaki sevkiyatlar ile diğer dolaylı kaynaklardan kaynaklanmaktadır. (TSRS-2 29.a)

Polisan Holding ve Bağlı Ortaklıklar

Kapsam	Metrik	Mutlak Brüt
Kapsam 1 Emisyonları	tCO ₂ e	9.836
Kapsam 2 Emisyonları	tCO ₂ e	8.766
Satın alınan Yenilenebilir Enerji Emisyon Karşılığı	tCO ₂ e	-7.576
Kapsam 3 Emisyonları	tCO ₂ e	187.800
Kategori 1 Satın alınan mal ve hizmetler	tCO ₂ e	156.693
Kategori 2 Sermaye malları	tCO ₂ e	7.799
Kategori 3 Yakıt ve enerji ile ilgili aktiviteler	tCO ₂ e	5.814
Kategori 4 Yukarı yönlü taşıma ve dağıtım	tCO ₂ e	7.005
Kategori 5 Operasyonlarda oluşan atıklar	tCO ₂ e	41
Kategori 6 İş seyahatleri	tCO ₂ e	150
Kategori 7 Çalışan işe gidiş gelişleri	tCO ₂ e	1.113
Kategori 8 Yukarı yönlü kiralanan varlıklar	tCO ₂ e	-
Kategori 9 Satılan ürünün işlenmesi	tCO ₂ e	9.161
Kategori 10 Satılan ürünün işlenmesi	tCO ₂ e	-
Kategori 11 Satılan ürünün kullanımı	tCO ₂ e	-
Kategori 12 Satılan ürün yaşam sonu	tCO ₂ e	24
Kategori 13 Aşağı yönlü kiraya verilen varlıklar	tCO ₂ e	-
Kategori 14 Franchise'lar	tCO ₂ e	-
Kategori 15 Yatırımlar	tCO ₂ e	-
TOPLAM	tCO ₂ e	Brüt: 200.402 Net: 198.826

Polisan Holding

Kapsam	Metrik	Mutlak Brüt
Kapsam 1 Emisyonları	tCO ₂ e	228,8
Kapsam 2 Emisyonları	tCO ₂ e	343,9
Satın alınan Yenilenebilir Enerji Emisyon Karşılığı	tCO ₂ e	-258,1
Kapsam 3 Emisyonları	tCO ₂ e	5.382
Kategori 1 Satın alınan mal ve hizmetler	tCO ₂ e	40,9
Kategori 2 Sermaye malları	tCO ₂ e	13,9
Kategori 3 Yakıt ve enerji ile ilgili aktiviteler	tCO ₂ e	193,7
Kategori 4 Yukarı yönlü taşıma ve dağıtım	tCO ₂ e	-
Kategori 5 Operasyonlarda oluşan atıklar	tCO ₂ e	0,8
Kategori 6 İş seyahatleri	tCO ₂ e	20,5
Kategori 7 Çalışan işe gidiş gelişleri	tCO ₂ e	265,5
Kategori 8 Yukarı yönlü kiralanan varlıklar	tCO ₂ e	-
Kategori 9 Satılan ürünün işlenmesi	tCO ₂ e	-
Kategori 10 Satılan ürünün işlenmesi	tCO ₂ e	-
Kategori 11 Satılan ürünün kullanımı	tCO ₂ e	-
Kategori 12 Satılan ürün yaşam sonu	tCO ₂ e	-
Kategori 13 Aşağı yönlü kiraya verilen varlıklar	tCO ₂ e	-
Kategori 14 Franchise'lar	tCO ₂ e	-
Kategori 15 Yatırımlar	tCO ₂ e	-
TOPLAM	tCO ₂ e	Brüt: 1.099 Net: 841

Polisan Kimya

Kapsam	Metrik	Mutlak Brüt
Kapsam 1 Emisyonları	tCO ₂ e	6.297,6
Kapsam 2 Emisyonları	tCO ₂ e	5.621,7
Satın alınan Yenilenebilir Enerji Emisyon Karşılığı	tCO ₂ e	-4.875,6
Kapsam 3 Emisyonları	tCO ₂ e	110.457
Kategori 1 Satın alınan mal ve hizmetler	tCO ₂ e	93.953,6
Kategori 2 Sermaye malları	tCO ₂ e	3.700,1
Kategori 3 Yakıt ve enerji ile ilgili aktiviteler	tCO ₂ e	3.141,8
Kategori 4 Yukarı yönlü taşıma ve dağıtım	tCO ₂ e	4.042,4
Kategori 5 Operasyonlarda oluşan atıklar	tCO ₂ e	21,8
Kategori 6 İş seyahatleri	tCO ₂ e	51,4
Kategori 7 Çalışan işe gidiş gelişleri	tCO ₂ e	341,5
Kategori 8 Yukarı yönlü kiralanan varlıklar	tCO ₂ e	-
Kategori 9 Satılan ürünün işlenmesi	tCO ₂ e	5.201,9
Kategori 10 Satılan ürünün işlenmesi	tCO ₂ e	-
Kategori 11 Satılan ürünün kullanımı	tCO ₂ e	-
Kategori 12 Satılan ürün yaşam sonu	tCO ₂ e	2,0
Kategori 13 Aşağı yönlü kiraya verilen varlıklar	tCO ₂ e	-
Kategori 14 Franchise'lar	tCO ₂ e	-
Kategori 15 Yatırımlar	tCO ₂ e	-
TOPLAM	tCO ₂ e	Brüt: 122.376 Net: 117.500

Polisan Yapıkim

Kapsam	Metrik	Mutlak Brüt
Kapsam 1 Emisyonları	tCO ₂ e	285,2
Kapsam 2 Emisyonları	tCO ₂ e	247,6
Satın alınan Yenilenebilir Enerji Emisyon Karşılığı	tCO ₂ e	-219,9
Kapsam 3 Emisyonları	tCO ₂ e	71.436
Kategori 1 Satın alınan mal ve hizmetler	tCO ₂ e	62.530,6
Kategori 2 Sermaye malları	tCO ₂ e	264,3
Kategori 3 Yakıt ve enerji ile ilgili aktiviteler	tCO ₂ e	1.573,2
Kategori 4 Yukarı yönlü taşıma ve dağıtım	tCO ₂ e	2.963
Kategori 5 Operasyonlarda oluşan atıklar	tCO ₂ e	2,6
Kategori 6 İş seyahatleri	tCO ₂ e	43,6
Kategori 7 Çalışan işe gidiş gelişleri	tCO ₂ e	77,3
Kategori 8 Yukarı yönlü kiralanan varlıklar	tCO ₂ e	3.959,4
Kategori 9 Satılan ürünün işlenmesi	tCO ₂ e	-
Kategori 10 Satılan ürünün işlenmesi	tCO ₂ e	-
Kategori 11 Satılan ürünün kullanımı	tCO ₂ e	22,2
Kategori 12 Satılan ürün yaşam sonu	tCO ₂ e	-
Kategori 13 Aşağı yönlü kiraya verilen varlıklar	tCO ₂ e	-
Kategori 14 Franchise'lar	tCO ₂ e	-
Kategori 15 Yatırımlar	tCO ₂ e	-
TOPLAM	tCO ₂ e	Brüt: 71.969 Net: 71.749

Poliport Kimya

Kapsam	Metrik	Mutlak Brüt
Kapsam 1 Emisyonları	tCO ₂ e	3.024,4
Kapsam 2 Emisyonları	tCO ₂ e	2.552,9
Satın alınan Yenilenebilir Enerji Emisyon Karşılığı	tCO ₂ e	-2.222,7
Kapsam 3 Emisyonları	tCO ₂ e	5.382
Kategori 1 Satın alınan mal ve hizmetler	tCO ₂ e	168
Kategori 2 Sermaye malları	tCO ₂ e	3.821,3
Kategori 3 Yakıt ve enerji ile ilgili aktiviteler	tCO ₂ e	905,2
Kategori 4 Yukarı yönlü taşıma ve dağıtım	tCO ₂ e	-
Kategori 5 Operasyonlarda oluşan atıklar	tCO ₂ e	15,7
Kategori 6 İş seyahatleri	tCO ₂ e	34,1
Kategori 7 Çalışan işe gidiş gelişleri	tCO ₂ e	437,4
Kategori 8 Yukarı yönlü kiralanan varlıklar	tCO ₂ e	-
Kategori 9 Satılan ürünün işlenmesi	tCO ₂ e	-
Kategori 10 Satılan ürünün işlenmesi	tCO ₂ e	-
Kategori 11 Satılan ürünün kullanımı	tCO ₂ e	-
Kategori 12 Satılan ürün yaşam sonu	tCO ₂ e	-
Kategori 13 Aşağı yönlü kiraya verilen varlıklar	tCO ₂ e	-
Kategori 14 Franchise'lar	tCO ₂ e	-
Kategori 15 Yatırımlar	tCO ₂ e	-
TOPLAM	tCO ₂ e	Brüt: 10.959 Net: 8.736



Ölçüm Yaklaşımı, Girdiler ve Varsayımlar

Finansal kontrol yaklaşımı seçilerek, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardına (2004) dayalı olarak 2024 yılı için Polisan Holding ve bağlı ortaklıklar için toplam 198.826 tCO₂e kurumsal karbon ayak izi hesaplanmıştır. Hesaplama girdileri aşağıdaki gibidir:

Kapsam 1 için: Grup şirketlerinde doğrudan yakıt tüketimine dayalı olarak doğalgaz, LPG ve dizel gibi fosil yakıtlar ile proses kaynaklı emisyonlar, soğutucu gazlar ve yangın söndürücülerden kaynaklanan emisyonlar dikkate alınmıştır.

Kapsam 2 için: Lokasyon bazlı ölçüm yaklaşımıyla grup şirketlerinin elektrik tüketim verileri değerlendirilerek dolaylı enerji kaynaklı emisyonlar hesaplanmıştır.

Kapsam 3 için: Satın alınan mal ve hizmetler, sermaye malları, yakıt ve enerjiyle ilişkili dolaylı faaliyetler, üretim ve tüketim kaynaklı atıklar, lojistik süreçler (üretim öncesi ve sonrası taşımalar), iş seyahatleri, çalışan servisi, satılan ürünlerin kullanımı ve bertarafı ile diğer dolaylı kaynaklardan kaynaklanan emisyonlar hesaplamaaya dahil edilmiştir.

Emisyon faktörleri Türkiye ulusal emisyon faktörleri DEFRA, EPA ve IPCC referansları kullanılarak piyasa temelli olarak belirlenmiştir. Ölçüm yaklaşımı, uluslararası geçerliliği ve TSRS ile tam uyumu nedeniyle seçilmiştir.

2023–2024 kıyaslamasında ölçüm yaklaşımı temel olarak korunmakla birlikte, hesaplamalarda bazı teknik güncellemeler yapılmıştır. 2024 yılında Well-to-Tank (WTT) emisyonları ayrı olarak değerlendirilmiş ve güncel emisyon faktörleri (çarpan katsayılar) kullanılarak hesaplamalar gerçekleştirilmiştir.



İklimle İlgili Fiziksel ve Geçiş Risklerine Karşı Kırılgan Varlıklar

İklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerine karşı dayanıksız varlıklar veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi değerlendirildiğinde, eşik değeri üzerinde kalan bir risk öngörülmediğinden ötürü herhangi bir kırılgan varlık değeri bulunmamaktadır. (TSRS-2 29.b, 29.c)



İklimle İlgili Fırsatlarla Uyumlu Varlıklar

Polisan Holding, iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu varlıkları stratejik olarak geliştirmekte ve bu doğrultuda tüm işletmelerini bu fırsatlarla entegre etmektedir. Polisan Kimya, bu alandaki en fazla fırsatı barındıran birim olarak öne çıkmaktadır. Bununla birlikte, tüm şirketler, Ar-Ge çalışmaları, sürdürülebilirlik yatırımları ve çevresel performans artırıcı projelerle fırsatlara uyum sağlamak adına önemli adımlar atmıştır. (TSRS-2 29.c)



İç Karbon Fiyatlandırması

2024 yılı içerisinde iç karbon fiyatlandırması ile ilgili herhangi bir değerlendirme yapılmamıştır. Şirket, karbon emisyonlarının finansal etkilerini anlamak ve uygun fiyatlandırma stratejilerini belirlemek için henüz bu süreci başlatmamıştır. Ancak, gelecekteki sürdürülebilirlik stratejilerinin bir parçası olarak, karbon fiyatlandırma mekanizmalarının değerlendirilmesi planlanmaktadır. (TSRS-2 29.f)



Sektör Bazlı Metrikler

İşletmenin iklimle ilgili risk ve fırsatlarını belirleme sürecinde, faaliyetlerinin etkili olduğu temel alanlar değerlendirilmiştir. Değerlendirme yapılırken, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına ilişkin Rehber'de tanımlanan sera gazı emisyonları, enerji yönetimi, su yönetimi ve ürün tasarımı gibi çevresel göstergeler de sürece dahil edilmiş; bu başlıklarda işletmenin performansı ölçülmüş ve tabloda sunulmuştur. Böylece hem iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatlar somut göstergeler üzerinden takip edilmiş, hem de sektör bazlı raporlama konularıyla uyum sağlanmıştır.

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Polisan Holding	Polisan Kimya	Polisan Yapıkim	Poliport Kimya
Sera Gazı Emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları, emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde	Nicel	Metrik ton (t) CO2-e, Yüzde (9%)	229	6.298	3.024	285
	Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmek için uzun ve kısa vadeli strateji veya planın müzakere edilmesi ve bu hedeflere yönelik performans analizi	Müzakere ve Analiz	Yok	Hedefimiz 2019 yılına göre 2025 yılında Kapsam I ve II yoğunluğunda %25 azaltmak olup, 2024 yılında Polisan Kimya ve Polisan Yapıkim tesislerinde toplam emisyon yoğunluğunda 53 azaltım sağlanmıştır.			
Enerji Yönetimi	(1) Tüketilen toplam enerji (2) şebeke elektriği yüzdesi, (3) yenilenebilir enerji yüzdesi ve (4) toplam kendi kendine üretilen enerji (işletme, üretim süreçleri boyunca enerji tüketimini azaltma ve/veya enerji verimliliğini artırma çabalarını müzakere eder)	Nicel	Gigajoule (GJ), yüzde (%)	(1) 2.418 GJ (2) 55,4 (3) 44,6 (4) 0	(1) 45.788 GJ (2) 55,5 (3) 44,5 (4) 0	(1) 2.016 GJ (2) 55 (3) 45 (4) 0	(1) 20.793 GJ (2) 55,4 (3) 44,6 (4) 0
Su Yönetimi	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşın Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Nicel	Bin metreküp (m3), Yüzde (%)	(1) 3.160 (2) 316	(1) 2.295.405 (2) 24.860	(1) 68.156 (2) 63.364	(1) 213.086 (2) 13.645
	Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleriyle ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	Nicel	Sayı	-	-	-	-
	Su yönetimi risklerinin tanımlanması ve bu riskleri azaltmak için strateji ve uygulamaların tartışılması	Müzakere ve Analiz	Yok	2030, 2050 ve 2080 yıllarını kapsayan hem iyimser (RCP 2.6) hem kötümser (RCP 8.5) projeksiyonları dikkate alıyoruz. Bu analizlere göre; Adana bölgesi, tüm senaryolarda ve tüm yıllarda "son derece yüksek su stresi" riski taşıyor. Dilovası ve Samsun lokasyonlarımız için ise, özellikle kötümser senaryolarda 2050 itibarıyla bu risk seviyesinin kritik düzeye çıkacağı öngörülmüyor.			
Kullanım Aşaması Verimliliği için Ürün Tasarımı	Kullanım aşaması kaynak verimliliği için tasarlanmış ürünlerden elde edilen gelir	Nicel	Sunum Para Birimi	-	-	-	-

Faaliyet Metriği	Kategori	Ölçü Birimi	Polisan Kimya	Polisan Yapıkim	Poliport Kimya
Raporlanabilir segmente göre üretim (Üretimin katı ürünler için ağırlık ve sıvı ve gaz ürünler için hacim olarak rapor edilen işletmenin raporlanabilir bölümlerinin her biri için açıklanmalıdır.)	Nicel	Metreküp (m³) veya metrik ton (t)	Toplam satış hacmi 91.000 ton	Toplam satış hacmi 100.894 ton	Toplam elleçlenen yük 3.015.976 ton



Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Hedefler



İklim Değişikliği ile Mücadele, Geçiş Planı ve Uluslararası Taahhütlerle Uyum

Polisan Holding, iklim değişikliği ile mücadelede uzun vadeli sürdürülebilirlik vizyonuna ulaşmak amacıyla stratejik bir geçiş planı oluşturmuştur. Bu plan; çevresel etkilerin azaltılması, enerji ve kaynak verimliliğinin artırılması, sürdürülebilir tedarik zinciri uygulamalarının geliştirilmesi ve ESG uyumunun güçlendirilmesine yönelik adımlar içermektedir.

Geçiş planı, 2025 hedef yılına kadar olan strateji dönemi için belirlenen çevresel hedefler üzerine kuruludur. Bu dönemde sera gazı emisyonlarının azaltılması, enerji, su ve doğal gaz tüketiminde verimlilik artışı sağlanması, atık miktarının düşürülmesi ve ESG performansının sektör ortalamasının üzerinde tutulması amaçlanmaktadır. Ayrıca, Bilim Temelli Hedeflerle (SBTi) uyumlu 2030 yılına yönelik ek emisyon azaltım hedefleri belirlenmiş olup, Kapsam I, II ve III emisyonlarının düşürülmesine odaklanılmaktadır.

Belirlenen hedefler Polisan Kimya, Polisan Yapıkim, Poliport Kimya'yı kapsamaktadır. Hedefler brüt sera gazı emisyonlarını esas almakta olup, nicel olarak mutlak hedef formatında tanımlanmıştır. İlerleme performansı için yıllık sera gazı envanteri, enerji tüketimi raporları, atık yönetimi verileri ve ESG skorları gibi ölçütler kullanılmaktadır.

Hedefler kapsamında ara dönüm noktaları belirlenmiştir: 2025 yılında ilk strateji dönemi hedeflerinin tamamlanması, 2030 yılında SBTi uyumlu emisyon azaltım hedeflerinin gerçekleştirilmesi ve 2053 yılında karbon nötr seviyeye ulaşılması.

Polisan Holding'in iklim hedefleri, Türkiye'nin taraf olduğu Paris Anlaşması ve ülkemizin 2053 yılı karbon nötr olma taahhüdü ile uyumlu şekilde biçimlendirilmiştir. Paris Anlaşması kapsamında belirlenen küresel sıcaklık artışını 1,5°C ile sınırlandırma hedefi, şirketin sera gazı azaltım stratejisinin temel dayanağını oluşturmaktadır. Bunun yanında, Avrupa Birliği Yeşil Mutabakatı, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) ve ulusal sera gazı izleme ve raporlama yükümlülükleri gibi uluslararası ve ulusal düzenlemeler, hedeflerin kapsamını ve uygulanma biçimini şekillendiren önemli unsurlar olarak değerlendirilmektedir.

Stratejik hedeflerle uyumlu olarak belirlenen süreç hedefleri, ilgili süreç sahipleri tarafından 6 aylık ve yıllık periyotlarda değerlendirilmektedir. Süreç hedeflerinin, şirket stratejik hedefleriyle uyumun güçlendirilmesi ve kontrolü ise YSS Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilmektedir.

Hedeflere ulaşmada karbon kredisi kullanılması planlanmamaktadır. Emisyon azaltımı, tamamen operasyonel iyileştirmeler, yenilenebilir enerji kullanımı ve tedarik zinciri dönüşümü yoluyla sağlanacaktır.

Hedefler

(TSRS-2 33, 34, 36)

Sıra No	Hedef	Hedefin Amacı	Hedefin Geçerli Olduğu İşletme Bölümü	Hedef Yılı	Nicel Hedef (Mutlak/ Yoğunluk)	Gözden Geçirilme Süreçleri	Hedef Takibi İçin Kullanılan Metrikler
1	2012 baz yılına göre Kapsam I ve II emisyon yoğunluğunu %45 azaltmak. Toplam atık miktarında %5 oranında azalma sağlamak.	Enerji verimliliğini artırmak, yenilenebilir enerji kullanımı ve süreç iyileştirmeleri ile sera gazı emisyonlarının azaltılmasını sağlamak. Atık yönetimini iyileştirerek çevresel sürdürülebilirliği desteklemek ve maliyetleri düşürmek.	Polisan Holding, Polisan Kimya, Polisan Yapıkim, Poliport	2025	Mutlak	Enerji ve emisyon verileri aylık olarak toplanır, üçer aylık dönemlerde analiz edilerek yönetim raporlarına yansıtılır.	Emisyon yoğunluğu (ton CO ₂ eşdeğeri / üretim birimi), enerji tüketimi, yenilenebilir enerji kullanım oranı
2	2019 yılına göre Kapsam I ve II mutlak emisyonlarını %15, emisyon yoğunluğunu %25 azaltmak.	Enerji kullanımında ve üretim süreçlerinde iyileştirmeler yaparak sürdürülebilirlik performansını artırmak.		2025	Mutlak	Aylık emisyon raporları hazırlanır, yıllık sürdürülebilirlik performans toplantılarında gözden geçirilir.	Toplam Kapsam I ve II emisyonları (ton CO ₂ eşd.), emisyon yoğunluğu
3	2017 yılına göre Kapsam I ve II mutlak emisyonlarını %55 azaltmak.			2030	Mutlak	Yıllık emisyon envanteri hazırlanır, beş yıllık ara değerlendirmeler yapılır.	Toplam Kapsam I ve II emisyonları (ton CO ₂ eşd.)
4	2019 yılına göre Kapsam II emisyonlarını %100 azaltmak.	Dolaylı sera gazı emisyonlarını ortadan kaldırarak enerji kaynaklı çevresel etkilerini sıfıra indirmek.		2025	Mutlak	Aylık enerji tüketim verileri izlenir, yenilenebilir enerji tedarik oranı yıllık raporlanır.	Kapsam II emisyon miktarı, yenilenebilir enerji kullanım oranı
5	2021 yılına göre Kapsam III emisyonlarını %15 azaltmak.	Tedarik zinciri ve değer zinciri faaliyetlerinden kaynaklanan dolaylı emisyonları azaltarak, iklim değişikliğiyle mücadelede bütüncül bir yaklaşım benimsemek ve toplam karbon ayak izimizi düşürmek.		2030	Mutlak	Yıllık tedarik zinciri emisyon verileri toplanır, iki yılda bir performans değerlendirmesi yapılır.	Kapsam III emisyon miktarı (tCO ₂ e)
6	Karbon nötr olmak.	Net sıfır karbon salımı sağlamak.		2053	Mutlak	Yıllık sera gazı envanteri hazırlanır, 5 yıllık dönemlerde ilerleme raporları yayınlanır.	Toplam sera gazı emisyonu, karbon dengeleme miktarı
7	Toplam atık miktarında %5 oranında azalma sağlamak.	Atık yönetimini iyileştirerek çevresel sürdürülebilirliği desteklemek ve maliyetleri düşürmek.		2025	Mutlak	Atık miktarları aylık olarak raporlanır, yıllık performans değerlendirmelerinde hedefle karşılaştırılır.	Toplam atık miktarı (ton), atık geri dönüşüm oranı
8	ESG performansını sektör ortalamasının üzerinde tutmak.	Çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki uygulamalarımızı sürekli geliştirerek, sektörde lider konumumuzu pekiştirmek ve paydaş güvenini artırmak.		2030	-	ESG performansı yıllık olarak değerlendirilir, bağımsız derecelendirme kuruluşlarının raporlarıyla karşılaştırılır	ESG skorları, sektör ortalama puanı, üçüncü taraf değerlendirme sonuçları

Polisan Holding A.Ş. – Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Kapsamında Sunulan Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında Bağımsız Denetçinin Sınırlı Güvence Raporu



KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

Polisan Holding A.Ş Şirketi Genel Kurulu’na;

Polisan Holding A.Ş. (“Şirket” ya da “Polisan Holding”) ve bağlı ortaklıklarının (“birlikte Grup olarak anılacaktır”) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu’nda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 İklimle İlgili Açıklamalar’a (hep birlikte “TSRS” olarak anılacaktır) uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunuyoruz.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dahil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup’un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri, tüm önemli yönleriyle TSRS’ye uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Dikkat Çekilen Husus(lar)

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu’nun Rapor Hakkında bölümünde açıklandığı üzere, Şirket’in 2024 yılı için hazırladığı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu TSRS kapsamında hazırladığı ilk rapor olup bu raporda, önceki döneme ait bilgileri karşılaştırmalı bilgi olarak sunmamıştır. Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hazırlanmasında yapısal kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, gelecekteki olası fiziksel ve geçici iklimle ilgili olasılık, zamanlama veya etkiler hakkında eksik bilimsel ve ekonomik bilgi nedeniyle yapısal belirsizliğe tabi olan iklimle ilgili senaryolara dayalı bilgileri içerir.

Ayrıca, sera gazı sayısallaştırması, emisyon faktörlerini ve farklı gaz emisyonlarını birleştirmek amacıyla gereken değerleri belirlemek için kullanılan bilimsel bilginin yetersizliğinden dolayı, yapısal belirsizliğe maruz kalır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin TSRS’ye uygun olarak hazırlanmasından;
- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli görülen iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden;
- İlave olarak, Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup’un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için denetimi planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak,
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuzdan dolayı bağımsızlığımızı tehlikeye atabileceği için, Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasına dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

Yaptığımız sınırlı güvence denetimi, KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri”ne uygun olarak yürütülmüştür. Bu güvence standartları kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

Sınırlı güvence denetimi sırasında elde ettiğimiz kanıtların, sonucumuzun oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Polisan Holding A.Ş. – Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Kapsamında Sunulan Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında Bağımsız Denetçinin Sınırlı Güvence Raporu

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

KPMG, Kalite Yönetim Standardı 1 ("KYS 1") Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya İlgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri için Kalite Yönetimi hükümlerini uygulamak ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler de dâhil kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmekle sorumludur.

Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sorumlu kişiler ile görüşmeler yapılmıştır;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir;
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir;
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin doğruluğu, örneklem bazında Grup'un destekleyici dokümantasyonu ile karşılaştırarak test edilmiştir;
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir;
- Sera gazlarına yönelik sayısallaştırma yöntemleri ve raporlama politikalarının seçimi değerlendirilmiştir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetimine göre farklılık gösterir ve bu prosedürlerin kapsamı da daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmesi olsaydı elde edilecek olan güvence seviyesine göre önemli ölçüde düşüktür.


Şirin Soysal, SMMM
Sorumlu Denetçi
25 Ağustos 2025
İstanbul, Türkiye



Rapor hakkında bilgi edinmek, görüş ve önerilerinizi iletmek için:

Polisan Holding Yönetim Sistemleri ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü
Dilek Sarıaslan
d.sariaslan@polisan.com.tr
Tel: 0 262 679 71 00

Fabrika

Polisan Holding Dilovası Tesisleri
Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman
Caddesi, No: 7 Dilovası, Kocaeli
T: 0(262) 679 71 00
F: 0(262) 757 74 34



Genel Müdürlük

Hilltown Ofis, Aydınevler Mahallesi Siteler Yolu
Caddesi, 28 No: 1/A Küçükyalı-Maltepe, İstanbul
T: 0(216) 578 56 00
F: 0(216) 573 77 97



Enexion Group Türkiye

Raporlama Danışmanlığı & Tasarım
www.enexion.com.tr