

INDEX GRUP

# ANALİST TOPLANTISI



# TOPLANTI GÜNDEMİ

**KAAN BİLECİK**

INDEX GRUP Şirketleri Yönetim Kurulu Üyesi



1

**Index Grup Şirketleri**  
Faaliyetler & Büyümler  
Değerlendirmesi

**Banu Sürek**

2

**Index Grup Şirketleri**  
Finansal & Operasyonel  
Değerlendirme

**Halil Duman**

3

**Index Grup Şirketleri**  
Fırsatlar & Yatırımlar  
Değerlendirmesi

**Erol Bilecik**

4

Sorular &  
Yanıtlar



# INDEX GRUP ŞİRKETLERİ FAALİYETLER & BÜYÜMELER DEĞERLENDİRMESİ

**BANU SÜREK**

INDEX AŞ Genel Müdürü

# INDEX GRUP YÖNETİM KADROMUZ



**Erol Bilecik**

Index Grup Şirketleri  
Yönetim Kurulu Başkanı



**Atilla Kayalıoğlu**

Index Grup Şirketleri  
İcra Kurulu Başkan Yardımcısı



**Banu Sürek**

Index AŞ Genel Müdürü



**Salih Baş**

Index AŞ Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı  
Datagate AŞ Genel Müdürü



**Erhan Doğan**

Netex AŞ Genel Müdürü



**Halil Duman**

Index Grup Şirketleri  
Yönetim Kurulu Üyesi ve CFO



**Emrah Küçükgergin**

Despec AŞ Genel Müdürü



**Kaan Bilecik**

Index Grup Şirketleri  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Çetin Ekinçi**

Teklos AŞ Genel Müdürü



**Mustafa Aytekin**

HB Bilişim AŞ Genel Müdürü



## INDEX GRUP İNSAN & KÜLTÜR



**500+**  
çalışan sayısı



**40%**  
kadın çalışan oranı

**8**  
ortalama kıdem yılı



**36.5**  
çalışanların yaş ortalaması



**43%**  
kadın yönetici oranı

**Değer Odaklı**  
Yönetim Kültürü

**Dijital Çağa Uygun**  
Genç Yeteneklerle Büyüme

**Çevik Organizasyon**  
Hızlı ve Uyumlu Ekipler

# DÜNYANIN LİDER TEKNOLOJİ MARKALARI

200+

Kontrat

30.000+

Ürün

A10

acer



ARISTA

aruba  
a Hewlett Packard  
Enterprise company

ASUS



Canon



cudy

EPSON



HIKVISION

Honeywell

HONOR



poly



HUAWEI

IBM



kaspersky

Kingston  
TECHNOLOGY

Lenovo

LG

Microsoft



opentext™

PURESTORAGE



SAMSUNG



TELTONIKA

Western Digital.

ZEBRA

## RAKAMLARLA INDEX GRUP

Türkiye'nin  
Teknoloji  
Kaynağı



36

yıldır tek noktadan tedarik



200+

dünya teknoloji devinin ürünleri



30.000+

aktif ürün çeşidi ile  
geniş ürün gamı



8.000+

iş ortağı



25

yıldır açık ara sektör lideri



3'ü

halka açık

6

teknoloji şirketi



50

Türkiye'nin en değerli  
ilk 50 şirketinden biri





| 2024<br>SIRALAMASI                                                                                                                                                         | ŞİRKET       | TL             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------|
|  45  | INDEX        | 66.662.841.147 |
| 93                                                                                      | ARENA        | 33.184.981.340 |
| 125                                                                                    | PENTA        | 23.939.917.137 |
| 148                                                                                   | INGRAM MICRO | 21.250.922.512 |

# 2023-2024 AVRUPA BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ PAZARI

Context Bölgesel Pazar Hacimleri (Milyar USD) – 2023/2024

| Ülke                     | 2023         | 2024          | Büyüme      |
|--------------------------|--------------|---------------|-------------|
| Almanya                  | \$19.9       | \$19.5        | -2,2%       |
| Birleşik Krallık-İrlanda | \$16.1       | \$16.8        | 4,1%        |
| İtalya                   | \$10.0       | \$10.1        | 0,6%        |
| Fransa                   | \$8.9        | \$8.9         | 0,3%        |
| İspanya                  | \$7.7        | \$7.7         | 0,1%        |
| Polonya                  | \$6.0        | \$6.1         | 1,0%        |
| Hollanda                 | \$5.3        | \$5.7         | 6,8%        |
| <b>Türkiye</b>           | <b>\$5.1</b> | <b>\$5.2*</b> | <b>1,3%</b> |
| İsviçre                  | \$4.6        | \$4.6         | -0,6%       |
| İsveç                    | \$2.7        | \$2.7         | 0,3%        |
| Çekya                    | \$2.3        | \$2.4         | 4,7%        |
| Avusturya                | \$2.3        | \$2.3         | 1,4%        |
| Belçika                  | \$2.2        | \$2.3         | 3,5%        |
| Danimarka                | \$1.8        | \$1.8         | 4,1%        |
| Diğer Avrupa Ülkeleri    | \$1.8        | \$1.7         | -0,7%       |

**\*Index  
Pazar Payı**

**%35**

## CONTEXT VERİLERİ / 2025 İLK 6 AY

| TÜRKİYE VERİLERİ | 1H              |
|------------------|-----------------|
| 2024             | \$2.474.014.281 |
| 2025             | \$2.680.835.136 |
| BÜYÜME           | <b>% 8,4</b>    |

| ÜRÜN GRUBU     | 1 H 2024               | 1H 2025                | %           |
|----------------|------------------------|------------------------|-------------|
| AKILLI TELEFON | \$684.321.555          | \$720.620.745          | %5,3        |
| NOTEBOOK       | \$438.271.380          | \$428.948.293          | %-2,10      |
| TABLET         | \$107.777.100          | \$109.074.077          | %1,20       |
| DESKTOP        | \$74.209.337           | \$82.473.773           | %11,10      |
| TOPLAM         | <b>\$1.304.579.372</b> | <b>\$1.341.116.888</b> | <b>%3</b>   |
| DİĞER          | \$1.169.434.909        | \$1.339.718.248        | %15         |
| GENEL TOPLAM   | <b>\$2.474.014.281</b> | <b>\$2.680.835.136</b> | <b>%8,4</b> |





## Türkiye Bilişim Teknolojileri Pazar Payımız

## INDEX GRUP 2025 Yılı İlk 6 Ayda

36.579

milyar TL

konsolide ciro

978

milyon USD

konsolide ciro

Brüt Kar %

%5,17

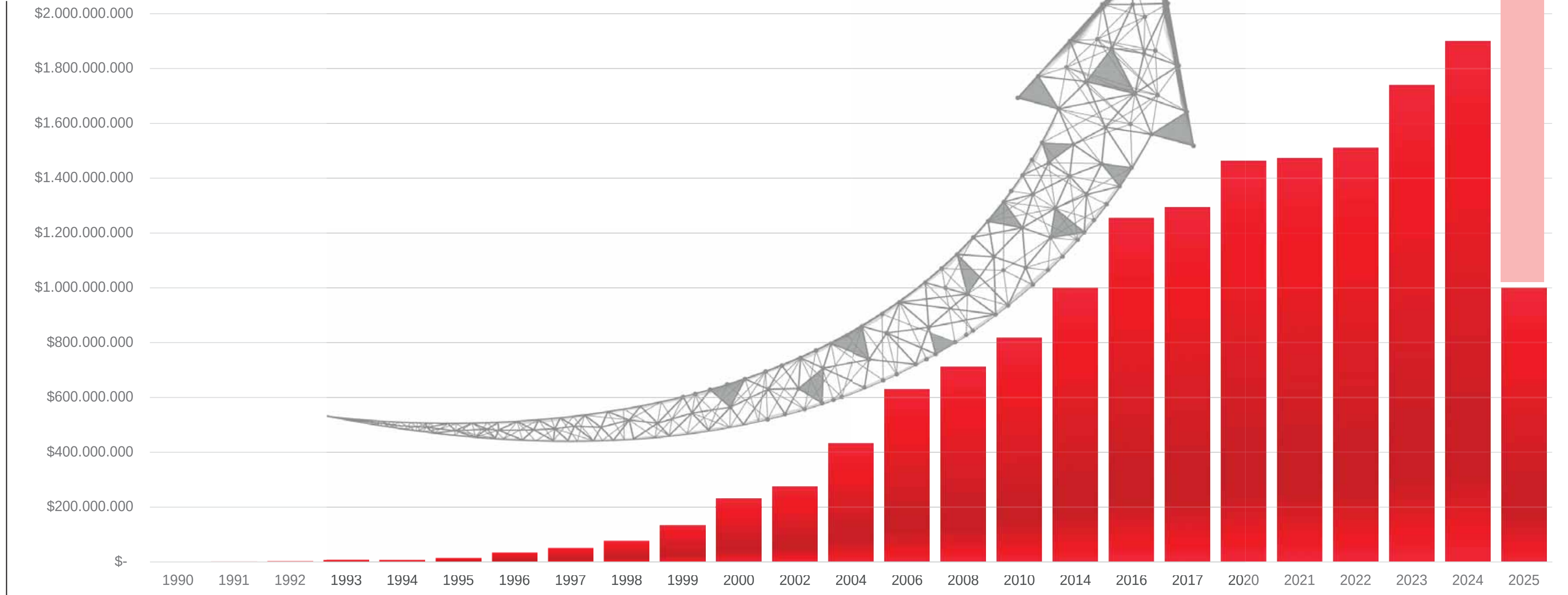
EBITDA %

%3,51



# INDEX GRUP SATIŞ HACMİ

2025 HEDEF: \$2 Milyar+



# TEKNOLOJİ TRENDLERİ & INDEX GRUP 2025 FIRSATLARI

1

## Yapay Zeka

- PC pazarında büyüme
- Değişim ve yeni kullanıcılar
- Diğer ürün gruplarında büyüme

2

## Siber Güvenlik

- CheckPoint
- Cisco
- IBM
- Kaspersky
- AIO
- OpenText
- HPE

3

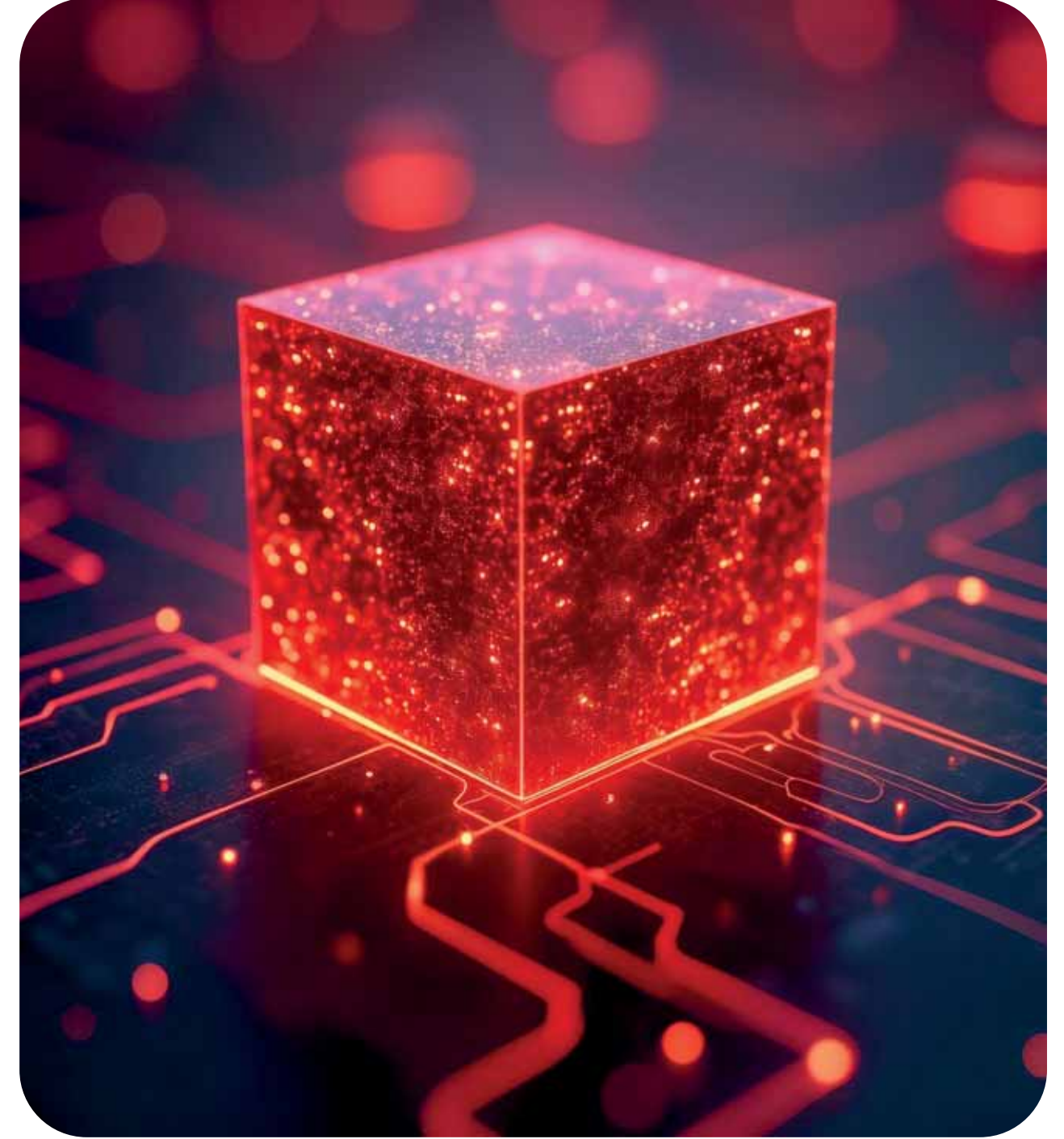
## Mevcut Kontratlar

- 5G teknolojisine uyum
- Tablet, Ev Elektronik, Akıllı Telefon, Gaming NB ve Aksesuarlar
- Pazar payımızda artış

4

## Yeni Kontratlar

- Huawei
- Honor
- Lenovo WS
- Roborock
- HP Poly
- Baseus
- Nextcloud
- Teltonika Networks





## INDEX GRUP 2025 ve GELECEK HEDEFLERİ

2025 ilk yarı

~1 Milyar USD  
ciro



## INDEX GRUP 2025 ve GELECEK HEDEFLERİ

2025 ilk yarı

~ 1 Milyar  
USD Ciro



2025 yıl sonu

2 Milyar+ USD'lik  
ilk distribütör



5 Yıl

2X  
Büyüme



10 Yıl

Avrupa, MEA  
Balkanlar

En Büyük 5 Teknoloji  
Distribütöründen Biri

# INDEX GRUP ŞİRKETLERİ FİNANSAL & OPERASYONEL DEĞERLENDİRME

**HALİL DUMAN**

INDEX GRUP Şirketleri Yönetim Kurulu Üyesi ve CFO



## ÖZET BİLANÇO (BİN TL)

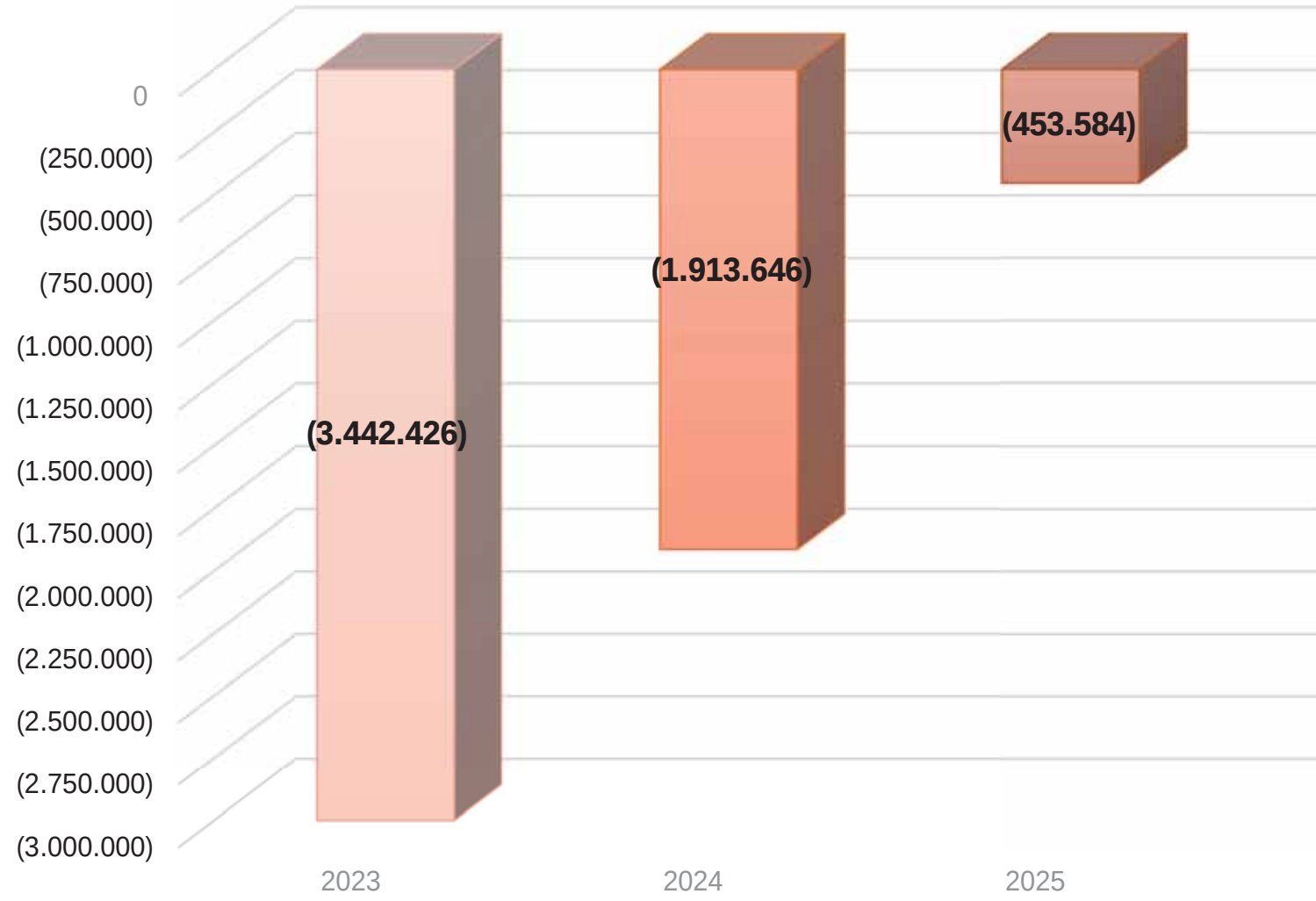
| Varlıklar                             | 30.06.2025        | (%)          | 31.12.2024        | (%)          | Değişim (%)   | Yükümlükler & Özkaynak    | 30.06.2025        | (%)          | 31.12.2024        | (%)          | Değişim (%)   |
|---------------------------------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|---------------|---------------------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|---------------|
| <b>Dönen Varlıklar</b>                | <b>20.865.173</b> | <b>84,7%</b> | <b>23.795.837</b> | <b>86,7%</b> | <b>(12,3)</b> | <b>Kısa Vadeli Yük.</b>   | <b>17.582.924</b> | <b>71,4%</b> | <b>20.377.477</b> | <b>74,2%</b> | <b>(13,7)</b> |
| Nakit                                 | 3.955.829         | 16,1%        | 5.227.445         | 19,0%        | (24,3)        | Finansal Borçlar          | 2.989.793         | 12,1%        | 2.760.812         | 10,1%        | 8,3           |
| Ticari Alacaklar                      | 12.024.251        | 48,9%        | 14.526.857        | 52,9%        | (17,2)        | Ticari Borçlar            | 13.865.468        | 56,4%        | 16.522.211        | 60,2%        | (16,1)        |
| Stoklar                               | 3.486.927         | 14,2%        | 2.764.980         | 10,1%        | 26,1          | Ertelenmiş Gelirler       | 269.033           | 1,1%         | 587.601           | 2,1%         | (54,2)        |
| Yoldaki Mallar                        | 659.383           | 2,7%         | 610.524           | 2,2%         | 8,0           | Borç Karşılıkları         | 266.986           | 1,1%         | 235.245           | 0,9%         | 13,5          |
| Diğer(*)                              | 738.783           | 3,0%         | 666.031           | 2,4%         | 10,9          | Diğer                     | 191.644           | 0,8%         | 271.608           | 1,0%         | (29,4)        |
| <b>Duran Varlıklar</b>                | <b>3.774.939</b>  | <b>15,3%</b> | <b>3.656.100</b>  | <b>13,3%</b> | <b>3,3</b>    | <b>Uzun Vadeli Yük.</b>   | <b>918.276</b>    | <b>3,7%</b>  | <b>1.149.394</b>  | <b>4,2%</b>  | <b>(20,1)</b> |
| Maddi D. V./ Yat. Amaç D.V.           | 3.023.055         | 12,3%        | 2.903.460         | 10,5%        | 4,1           | Uzun Vadeli Borçlanmalar  | 512.452           | 2,1%         | 552.987           | 2,0%         | (7,3)         |
| Kullanım Hakkı Var./ Maddi Olmayan DV | 611.302           | 2,5%         | 599.491           | 2,2%         | 2,0           | Kıdem Taz. Kar.           | 44.071            | 0,2%         | 40.994            | 0,1%         | 7,5           |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı              | 0                 | 0,0%         | 0                 | 0,0%         | 0,0           | Ertelenmiş Vergi ve Diğer | 361.753           | 1,5%         | 555.412           | 2,0%         | (34,9)        |
| Diğer                                 | 140.582           | 0,6%         | 153.149           | 0,6%         | (8,2)         | <b>Özkaynaklar</b>        | <b>6.138.912</b>  | <b>24,9%</b> | <b>5.925.066</b>  | <b>21,6%</b> | <b>3,6</b>    |
| <b>Toplam Varlıklar</b>               | <b>24.640.112</b> | <b>100%</b>  | <b>27.451.937</b> | <b>100%</b>  | <b>(10,2)</b> | <b>Toplam Kaynaklar</b>   | <b>24.640.112</b> | <b>100%</b>  | <b>27.451.937</b> | <b>100%</b>  | <b>(10,2)</b> |

## GELİR TABLOSU (BİN TL)

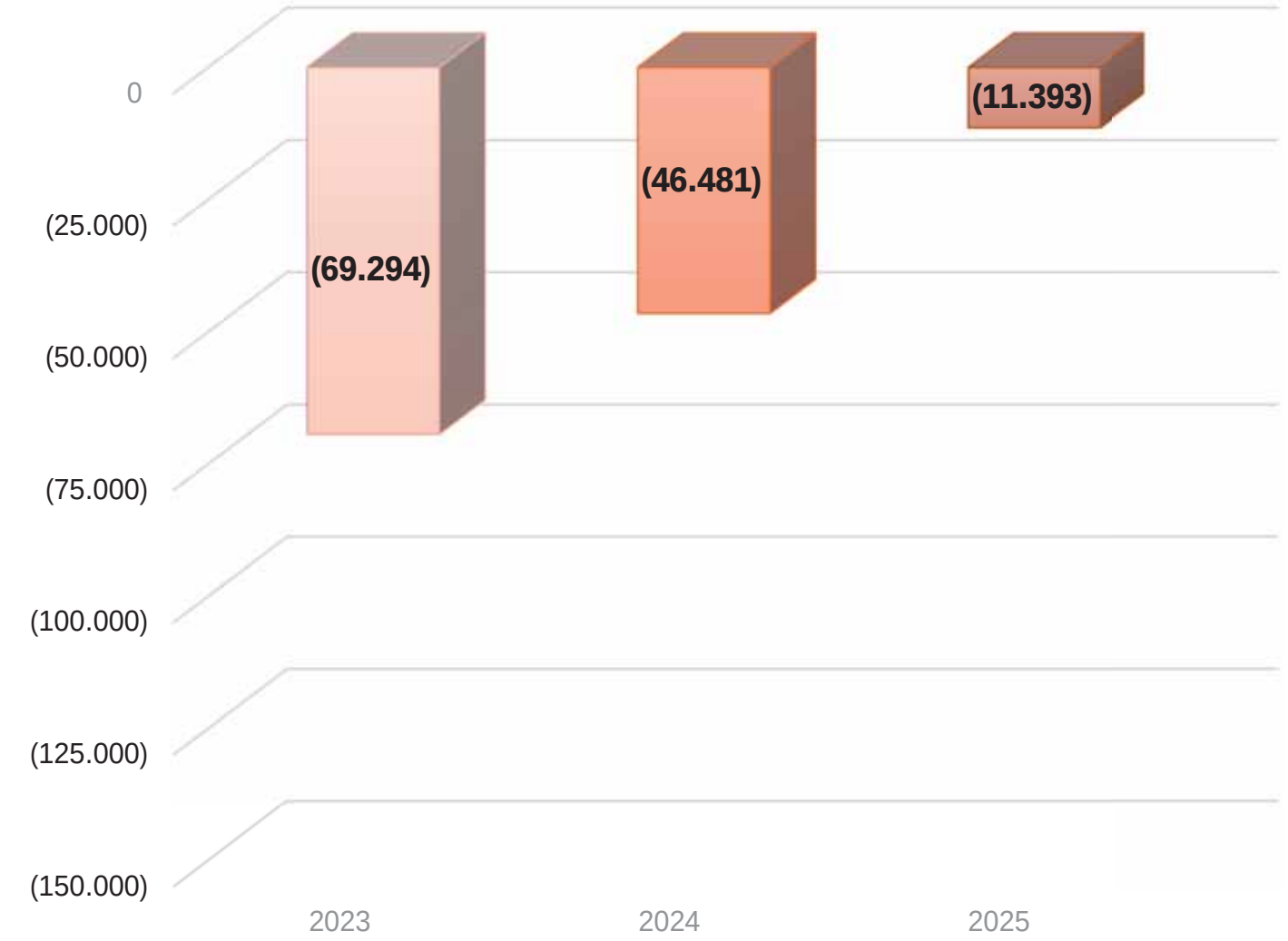
| Bin TL                                      | 6 ay 2025         | 6 ay 2024         | Değişim (%) |
|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| <b>Net Satışlar</b>                         | <b>36.578.551</b> | <b>37.866.269</b> | (3,40)      |
| Brüt Kar                                    | 1.890.429         | 1.876.215         | 0,76        |
| Brüt Kar Marjı (%)                          | 5,17              | 4,95              | 4,30        |
| FVAÖK                                       | 1.283.058         | 1.201.541         | 6,78        |
| FVAÖK Marjı (%)                             | 3,51              | 3,17              | 10,54       |
| Esas Faaliyet Karı                          | 1.210.301         | 1.145.020         | 5,70        |
| Faaliyet Kar Marjı (%)                      | 3,31              | 3,02              | 9,42        |
| Finansal Gelir/(Gider), Net                 | (955.674)         | (728.643)         | 31,16       |
| Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları) | (3.420)           | 4.027             | (184,93)    |
| Vergi Öncesi Kar                            | 243.393           | 499.746           | (51,30)     |
| Vergi Öncesi Kar Marjı (%)                  | 0,67              | 1,32              | (49,58)     |
| Vergi Giderleri                             | (44.472)          | (208.489)         | (78,67)     |
| Net Kar                                     | 209.209           | 284.529           | (26,47)     |
| Net Kar Marjı (%)                           | 0,57              | 0,75              | (23,88)     |

# NET FİNANSAL BORÇ

(Bin TL)



(Bin USD)





# MALİ ORANLAR

| LİKİDİTE ORANLARI                   | 30.06.2025 | 31.12.2024 |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Cari Oran                           | 1,19       | 1,17       |
| Likidite Oranı                      | 0,95       | 1,00       |
| FAALİYET ORANLARI (*)               | 30.06.2025 | 31.12.2024 |
| Alacakların Ortalama Tahsil Süresi  | 66         | 62         |
| Borçların Ort. Ödeme Süresi         | 77         | 74         |
| Stok Bekleme Süresi                 | 16         | 18         |
| FİNANSAL YAPI ORANLARI              | 30.06.2025 | 31.12.2024 |
| Özsermaye / Pasif Toplamı           | 24,91%     | 21,58%     |
| Kısa Süreli Borçlar / Pasif Toplamı | 71,36%     | 74,23%     |
| Uzun Süreli Borçlar / Pasif Toplamı | 3,73%      | 4,19%      |
| Finansal Borçlar / Toplam Borçlar   | 18,93%     | 15,39%     |
| KARLILIK ORANLARI                   | 30.06.2025 | 30.06.2024 |
| Brüt Kar Marjı                      | 5,17%      | 4,95%      |
| Faaliyet Kar Marjı                  | 3,31%      | 3,02%      |
| Net Kar / Satışlar                  | 0,57%      | 0,75%      |
| Vergi Öncesi Kar Marjı              | 0,67%      | 1,32%      |

(\*) Ortalamalar bulunurken üçer aylık mali tablolaradaki tutarlar dikkate alınmıştır.

## SEKTÖRÜN ANA RİSKLERİNİN YÖNETİMİ

1

### Alacak Riski Yönetimi

- Allianz – Alacak Sigortası

2

### Kur Riski Yönetimi

- Doğal Hedge
- Çapraz Kur İşlemlerinde Hedge

3

### Stok Riski Yönetimi

- Teknolojik Ömür Hassasiyeti

4

### Mevzuat Riskleri Yönetimi



# INDEX GRUP ŞİRKETLERİ FIRSATLAR & YATIRIMLAR DEĞERLENDİRMESİ

**EROL BİLECİK**

INDEX GRUP Şirketleri Yönetim Kurulu Başkanı

## INDEX GRUP YATIRIMLARI



**Sürdürülebilir  
Teknoloji  
Alanında  
Büyüme  
Yatırımı**



**Telco  
Business**



**Lojistik  
Yatırımları**







**Sürdürülebilir  
Teknoloji  
Alanında  
Büyüme  
Yatırımı**



**Yeni Yatırımlarımız**



**Yenile En İyisiyle**



**i-renovo**  
BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A. Ş.  
Ekipman kiralamada  
profesyonel destekçiniz

**Şirket Değeri**  
**23.235.000**  
**USD**

Global Yenilenmiş Akıllı Telefon  
Pazarı Büyüklüğü

2024

yılında

81.8 milyar USD



Global Yenilenmiş Akıllı Telefon  
Pazarı Büyüklüğü

2034

yılında

256.4 milyar USD

Yıllık ortalama  
%12 büyüme





**Telco  
Business**

**Vodafone Kontratı**



**(Cihaz Dağıtım Hizmeti ve Tedarik Distribütörlüğü)**





## Lojistik Yatırımları



ILC : INDEX LOGISTICS CENTER

Yeni nesil akıllı lojistik merkezi ile yeni bir iş modeli ve gelir kaynağı:  
**Lojistik Merkezi İşletmeciliği**

62 bin metrekare kapalı alan hacminde lojistik üssü



Lojistik kapasitemizi 4 katına çıkaracak stratejik yatırım



# Yeni Nesil Akıllı Lojistik Merkezi





# Yeni Nesil Akıllı Lojistik Merkezi









# ENTEĞRE LOJİSTİK HİZMETLERİ

A Blok

20.717 m<sup>2</sup>

2.Kat: 9.751 m<sup>2</sup>  
1.Kat: 10.966 m<sup>2</sup>

B Blok

33.958 m<sup>2</sup>

2.Kat: 16.655 m<sup>2</sup>  
1.Kat: 17.303 m<sup>2</sup>

- Teknoloji ürünlerinin depolaması
- Depo içi katma değerli hizmetler
- Stok yönetimi & dağıtım
- Elleçleme
- Antrepo hizmetleri
- Ar-Ge laboratuvar hizmetleri
- İade yönetimi
- Servis lojistiği

Toplam Kiralanabilir Alan  
54.675 m<sup>2</sup>



# TAHMINİ YATIRIM & YATIRIMIN GERİ DÖNÜŞ TABLOSU

## YATIRIM TUTARI

|                                     | Tutar (USD)       |
|-------------------------------------|-------------------|
| Arsa + İnşaat                       | 59.500.000        |
| Faiz (2 yıl ödemesiz 10 yıl vadeli) | 24.700.000        |
| <b>Toplam Maliyet</b>               | <b>84.200.000</b> |

## GELİR MODELİ

|                             | M2            | M2 Fiyat USD Aylık | Yıllık Gelir (USD) |
|-----------------------------|---------------|--------------------|--------------------|
| Entegre Lojistik Hizmetleri | <b>54.675</b> | 16*                | 10.497.600         |

\*: 8 USD m<sup>2</sup> kira + 8 USD m<sup>2</sup> entegre lojistik hizmetleri tahmini olarak hesaplanmıştır.

## YATIRIMIN GERİ DÖNÜŞ SÜRESİ

8 Yıl

Not: İnşaat bitişi 2026 son çeyreği planlandığından gelir başlangıcı 2027 yılında olacaktır.

# Sorular Yanıtlar





**TEŞEKKÜRLER.**