

ZİRAAT KATILIM VARLIK KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ'NİN KİRA SERTİFİKALARININ HALKA ARZINA İLİŞKİN SERMAYE PİYASASI KURULU TARAFINDAN 23/07/2025 TARİH VE 41/1333 SAYILI KARAR İLE ONAYLANAN 25/07/2025 TARİHİNDE, www.kap.org.tr ADRESLİ KAMUYU AYDINLATMA PLATFORMU'NDA, www.zirakatilimkiralama.com.tr, www.ziraatkatilim.com.tr ADRESLİ İNTERNET SİTELERİNDE VE www.ziraatyatirim.com.tr ADRESLİ ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.'NİN İNTERNET SİTESİNDE YAYIMLANAN İZAHNAMEYİ OLUŞTURAN BELGELERDEN İHRAÇÇI BİLGİ DOKÜMANINDA MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLER

ESKİ ŞEKİL

5.1.5. İhraççı ve fon kullanıcısının ödeme gücünün değerlendirilmesi için önemli olan son zamanlarda meydana gelmiş olaylar hakkında bilgi:

Fon Kullanıcısının Kredi Derecelendirme Notu

Fon kullanıcısı Ziraat Katılım Bankası'nın kredi derecelendirme notları Fitch Ratings tarafından yayınlanmaktadır. Kredi derecelendirmesi ile ilgili tablo aşağıdadır. Fon kullanıcısının ödeme gücünü olumsuz etkileyen bir gelişme olmadığı aşağıdaki tabloda görülmektedir.

Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Derecelendirme Notu (Fitch Ratings)									
	1.12.2021	25.02.2022	1.04.2022	26.07.2022	17.07.2023	7.02.2024	19.04.2024	3.02.2025	Mevcut Durum
YP Uzun Vadeli	B+	B	B	B	B-	B-	B	B+	
YP Kısa Vadeli	B	B	B	B	B	B	B	B	Değişmedi
TL Uzun Vadeli	BB-	B+	B+	B+	B	B	B+	BB-	
TL Kısa Vadeli	B	B	B	B	B	B	B	B	Değişmedi
Ulusal Uzun Vadeli	AA(tur)	AA(tur)	AA(tur)	AA(tur)	AA(tur)	AA(tur)	AA(tur)	AA(tur)	Değişmedi
Destek	4	WD	WD	WD	WD	WD	WD	WD	Değişmedi
Görünüm	Negatif	Negatif	Negatif	Negatif	Negatif	Durağan	Pozitif	Pozitif	Değişmedi

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, 19.04.2024 tarihinde, Ziraat Katılım Bankası'nın not görünümünü "Durağan"dan "Pozitif"e revize etmiştir. Fitch Ratings ayrıca 19.04.2024 tarihinde Ziraat Katılım Bankası'nın YP ve TL uzun vadeli kredi derecelendirme notlarını "B" ve "B+" olarak teyit etmiştir. Son olarak 03.02.2025 tarihinde Ziraat Katılım Bankası'nın YP ve TL uzun vadeli kredi derecelendirme notlarını "B+" ve "BB-" olarak teyit etmiştir.

YENİ ŞEKİL

5.1.5. İhraççı ve fon kullanıcısının ödeme gücünün değerlendirilmesi için önemli olan son zamanlarda meydana gelmiş olaylar hakkında bilgi:

Fon Kullanıcısının Kredi Derecelendirme Notu

Fon kullanıcısı Ziraat Katılım Bankası'nın kredi derecelendirme notları Fitch Ratings tarafından yayınlanmaktadır. Kredi derecelendirmesi ile ilgili tablo aşağıdadır. Fon kullanıcısının ödeme gücünü olumsuz etkileyen bir gelişme olmadığı aşağıdaki tabloda görülmektedir.

Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Derecelendirme Notu (Fitch Ratings)						
	17.07.2023	7.02.2024	19.04.2024	3.02.2025	3.07.2025	Mevcut Durum
YP Uzun Vadeli	B-	B-	B	B+	B+	Değişmedi
YP Kısa Vadeli	B	B	B	B	B	Değişmedi
TL Uzun Vadeli	B	B	B+	BB-	BB-	Değişmedi
TL Kısa Vadeli	B	B	B	B	B	Değişmedi
Ulusal Uzun Vadeli	AA(tur)	AA(tur)	AA(tur)	AA(tur)	AA(tur)	Değişmedi
Destek	WD	WD	WD	WD	WD	Değişmedi
Görünüm	Negatif	Durağan	Pozitif	Pozitif	Pozitif	Değişmedi

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, 19.04.2024 tarihinde, Ziraat Katılım Bankası'nın not görünümünü "Durağan"dan "Pozitif"e revize etmiştir. Fitch Ratings ayrıca 19.04.2024 tarihinde Ziraat Katılım Bankası'nın YP ve TL uzun vadeli kredi derecelendirme notlarını "B" ve "B+" olarak teyit etmiştir. Son olarak 03.07.2025 tarihinde Ziraat Katılım Bankası'nın YP ve TL uzun vadeli kredi derecelendirme notlarını "B+" ve "BB-" olarak teyit etmiştir.

ESKİ ŞEKİL

6.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde geline aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Ziraat Katılım Bankası'nın önemli nitelikte yeni ürün ve hizmetleri aşağıda sıralanmıştır:

Yeni kurulan Katılım Sigorta Şirketlerimiz

20.09.2017 tarih ve 30186 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan "Katılım Sigortacılığı Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik" ile belirlenen esaslara göre **1 Ocak 2023** tarihi itibarıyla Bankamız sigorta platformu aracılığıyla aşağıdaki şirketlerden poliçe düzenlenmektedir.

- Türkiye Katılım Sigorta A.Ş. , Türkiye Katılım Hayat A.Ş. ,Bereket Sigorta A.Ş. , HDI Katılım Sigorta A.Ş.
- Türkiye Hayat ve Emeklilik A.Ş. (Sadece BES ürünü için kullanılacaktır.)

2023 yılı içerisinde **Siber Güvenli İşyeri Ürünü, İlk Ateş Kobi, Güvenli Ferdi Kaza, Limit Koruma Sigortası, Ferdi Kaza Sigortası, Ticari Koruma Sigortası Ürünü, Kurumsal Paket Sigortası, Kritik Hastalıklar, Girişimci Destek Sigortası, Çiftçi Destek Sigortası, Çiftçi Dostu Sigortası, Devlet Destekli Ticari Alacak Sigortası, Tarım Finansmanı Hayat Sigortası ve Bireysel Güvence Sigortası** ürünleri hazırlanarak Sigorta ürünlerimiz arasına eklenmiş olup müşterilerimizin hizmetine sunulmuştur.

Devlet Destekli Tarım Sigortası sözleşmeleri, katılım sigortacılığı ruhsatına sahip üye sigorta şirketleri ve/ veya acenteleri aracılığı ile katılım esaslı olarak düzenlenmekte olup, katılım esaslı düzenlenen devlet destekli tarım sigorta poliçelerine ilişkin her türlü iş ve işlemler Danışma Komitesi nezaretinde katılım esasları çerçevesinde

yürütülmektedir. Bu kapsamda Bankamız müşterilerine TARSİM poliçeleri düzenlenmesine yönelik sistemsel entegrasyon tamamlanmış ve poliçe üretimine başlanmıştır.

Türk parasının değerine katkı sunan ürünler

23 Aralık 2021 tarihinden itibaren, toplam mevduat/katılım fonu içinde Türk Lirası'nın payının artırılarak finansal istikrarın desteklenmesine ve ayrıca altın cinsinden fiziki varlıkların finansal sisteme kazandırılmasına yönelik yapılan düzenlemeler çerçevesinde, birikimlerini, döviz veya altın cinsinde değerlendiren kişilerle altın cinsinden fiziki varlığı olan fon sahiplerinin yastık altındaki altınlarını ekonomiye kazandırarak kur riskinden olumsuz etkilenmesini engellemek adına döviz dönüşümlü kur korumalı TL katılma hesap açılış süreçlerimiz devam etmektedir.

Döviz (USD, EUR, GBP, CHF) veya altın cinsinde tasarrufu bulunan yurtiçi yerleşik gerçek ve tüzel kişi müşterilerimiz, talep etmeleri halinde, döviz veya altından TL ye dönüş yaparak, tasarruflarını kur riskine karşı Döviz/Altın Dönüşümlü Kur Korumalı TL Katılma Hesabı açabilmektedir. Yurtdışı yerleşik gerçek ve tüzel kişi müşterilerimiz ile beraber Bankamızda hesap açma şartını taşıyan yabancı uyruklu tüm müşterilerimiz, talep etmeleri halinde, Bankamızdaki döviz cinsi tasarruflarının TL dönüşmesiyle kur koruma güvencesinin yanı sıra ilave devlet katkısı sunan YUVAM Hesap ürününden de faydalanabilmektedir.

Yastık altındaki altınlarını kurdaki hareketliliğe karşı korumak ve vade başında ilave getiri ile tasarruflarını daha da kazançlı bir yatırıma dönüştürmek isteyen yurtiçi yerleşik gerçek ve tüzel kişi müşterilerimiz için Fiziki Altın Dönüşümlü Kur Korumalı TL Katılma Hesabı açılışları devam etmektedir.

“Emekli Promosyonları Uygulaması” kapsamında SGK ile yaptığımız yeni protokol ile birlikte hali hazırda emekli aylığı alan veya ilk defa emekli aylığı/ikramiyesi alacak olan kişilerin Bankamızı tercih ederek ödemelerini Bankamızdan alabilmeleri sağlanıp promosyon ödemesi yapılmaya başlanmıştır. Bu sayede Bankamız cari hesaplarında artış sağlanması ve yeni müşteri kazanımı hedeflenerek çapraz satış olanakları artırılmıştır.

“Tarım Finansmanı” finansman ürün gamımızın yeni üyesi

Ziraat Katılım, müşterilerine sunduğu ürün gamını çeşitlendirme çalışmalarına başarıyla devam etmiştir. Bu kapsamda tasarlanan Tarımsal Finansman, 22 Şubat 2023 tarihinde şubelerimiz üzerinden müşterilerimize sunulmuştur.

Ülkemiz tarım sektöründe bize ihtiyaç duyulan her yerde varlığımızı hissettirerek, tarımın gelişmesi amacı ile mekanizasyonun ve tarım arazilerinin artması, hayvancılığın güçlenmesi, tarımda ithalatı minimize edip ihracatı maksimize ederek bilinçli, yüksek kaliteli ve verimli üretimin gerçekleşmesi için Katılım Bankacılığı ilkeleri doğrultusunda her türlü finansal desteği sağlanmak üzere **“Tarım Finansmanı”** ürünü devlet destekli kar payı uygulaması ile hayata geçirilmiştir.

Finansal Kiralama Finansman Ürünlerimiz

- Katılım Finans Kefalet A.Ş. (KFK) Kurumu ile Bankamız arasında imzalanan Özkaynak kefaletlerine ilişkin protokol kapsamında, mevcut tesislerini büyütmek, modernize etmek, yeni üretim alanlarında faaliyet göstermek, enerji tasarrufu yatırımında bulunmak isteyen firmaların, finansmana erişiminin desteklenmesi amacıyla **“KFK Özkaynak Finansal Kiralama Destek Paketi”** alt protokolü imzalanmıştır.
- KOSGEB Sebze ve Meyve Soğuk Zincir Finansal Kiralama Destek Programı kapsamında yararlanıcıların finansal kiralama yöntemiyle yerli malı ve yeni soğuk hava üniteleri ve/veya soğutucu frigorifik kasa/ünite temininde tahakkuk edecek kâr payının belli oranda desteklenmesi amacıyla KOSGEB ile Bankamız arasında imzalanan **“Sebze ve Meyve Soğuk Zincir Finansal Kiralama Destek Programı Protokolü”** uygulamasına devam edilmektedir.
- Leasing işlemlerinde, Türk Lirası Gecelik Katılım Referans Getiri Oranı (TLREFK) endeksine göre değişken taksitli oluşturulan ödeme planı ile Katılım Bankacılığına uygun şekilde orta ve uzun vadeli leasing finansmanı hizmetini müşterilerimize sunabilmek için **“TLREFK Endeksli Leasing”** ürünü oluşturularak yeni ürünümüz tüm müşterilerimizin kullanımına sunulmuştur.

Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) İşbirliklerimiz

- Amasya, Kastamonu, Sinop ve Samsun illerinde 2023 yılı içerisinde yaşanan yoğun yağış, sel ve heyelan felaketlerinden etkilenen işletmelere uygun koşullarda finansal destek sağlamak amacıyla KOSGEB ile Bankamız arasında “**Amasya, Kastamonu, Sinop ve Samsun İleri Acil Destek Finansman**” protokolü uygulanmasına devam edilmektedir.
- İstanbul (Şile ve Ağva), Bursa (Gemlik), Diyarbakır (Bismil), Batman (Merkez), Zonguldak (Alaplı ve Ereğli) ve Düzce ilinde meydana gelen yoğun yağış ve fırtınadan etkilenen işletmelere uygun koşullarda finansal destek sağlamak amacıyla KOSGEB ile Bankamız arasında “**İstanbul, Bursa, Düzce, Diyarbakır, Batman ve Zonguldak İleri Acil Destek Finansman**” protokolü imzalanmıştır.
- 06/02/2023 tarihinde meydana gelen deprem ve sonrasındaki sarsıntılardan etkilenen illerimizde iş yeri hasar gören işletmelere uygun koşullarda finansal destek sağlamak amacıyla KOSGEB ile Bankamız arasında “**2023 Yılı Deprem Acil Destek Finansmanı**” protokolü imzalanmıştır.

Kredi Garanti Fonu (KGF) İşbirliklerimiz

- KOSGEB ve Kalkınma Ajansları iş birliği ile yürütülen Ortak Finansman Destek Programı kapsamında, imalat sanayiinde faaliyet gösteren işletmeler başta olmak üzere desteklenmeye hak kazanan KOBİ’lerin işletme ve yatırım harcamalarının finanse edilmesi amacıyla “**Bölgesel Odaklı KOBİ Destek Paketi**” uygulanmasına devam edilmektedir.
- 6 Şubat 2023 tarihinde meydana gelen deprem felaketi nedeni ile Kahramanmaraş, Gaziantep, Şanlıurfa, Diyarbakır, Adana, Adıyaman, Malatya, Osmaniye, Elazığ, Hatay ve Kilis’te illerinde faaliyet gösteren işletmelerin faaliyetlerinin sağlıklı bir şekilde sürdürülebilmesi amacıyla “**Deprem Bölgesi İşletme Giderleri Destek Paketi**” uygulanmasına devam edilmektedir.
- Enerji verimliliğini ve yeşil dönüşümü amaçlayan KOBİ ve KOBİ dışı işletmelerin yatırım ve yatırıma bağlı işletme harcamalarının finanse edilmesi amacıyla “**Yeşil Dönüşüm ve Enerji Verimliliği Destek Paketi**” uygulamaya alınmıştır.

Katılım Finans Kefalet A.Ş. (KFK) İşbirliklerimiz

- Katılım Finans Kefalet A.Ş. ile Bankamız arasında Özkaynak kefaletlerine ilişkin protokol imzalanmış, Kobi ve Kobi Dışı firmaların finansmana erişiminin desteklenmesi amacıyla “**Katılım Finans Kefalet A.Ş. Özkaynak Kefalet Destek Paketi**” oluşturulmuş olup kullanımlara devam edilmektedir.
- Katılım Finans Kefalet A.Ş. ile Bankamız arasında imzalanan Özkaynak kefaletlerine ilişkin protokol kapsamında, ihracatçı veya döviz kazandırıcı hizmetler sektöründe faaliyet gösteren firmaların finansmana erişiminin desteklenmesi amacıyla “**KFK Özkaynak İhracat Destek Paketi**” alt protokolü imzalanmıştır.

Ticari ve Bireysel Finansman Ürünlerimiz

- Sürdürülebilir kalkınma hedefleri kapsamında ihracatın desteklenerek artırılması, ithalatın azaltılarak yerli üretime katkı sağlanması, döviz kazandırıcı hizmet gelirleri elde edilmesine yönelik verimliliği ve katma değeri yüksek yatırımların desteklenebilmesi için kullanılan “**TCMB Yatırım Taahhütlü Avans Finansmanı**” uygulanmasına devam edilmektedir.
- Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti’nin hazine garantisi karşılığında **Ziraat Katılım** lehine **İslam Kalkınma Bankası (İKB)** yönetimi tarafından Türkiye’deki KOBİ’leri Desteklemeye Yönelik Acil İşletme Sermayesi Kredisi uygulaması devam etmektedir.
- Sürdürülebilirlik çerçevesinde gerçek kişi müşterilerin, konut niteliğindeki alanlarda ısınma için kullandıkları enerjinin verimliliğinin artırılması ve maliyetlerinin düşürülmesi için, ısı yalıtımı ve çatı

izolasyonu harcamalarının uygun koşullarda finanse edilebilmesini sağlayan “**Konutlarda Isı Yalıtım Finansmanı**” ürün uygulaması devam etmektedir.

- Bireysel müşterilerimizin, Bankamızla anlaşması olan işletmelerden almak istedikleri ürünleri günün her saatinde, şubeye gitmeye gerek kalmaksızın, dijital kanallar vasıtasıyla kolay ve hızlı bir şekilde finanse edebilmelerine olanak sunan “**Anında Finansman**” ürününün **hizmet sektöründe de** kullanılması sağlanmıştır. Bu sayede eğitim, hac-umre, turizm gibi hizmet sektörüne ait alışverişler için icare akdi kapsamında bireysel finansman sağlanmaktadır. Ayrıca ürünün yaygın kullanımının sağlanması amacıyla çalışmalara devam edilmektedir.
- Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu A.Ş.(Togg) ile Bankamız arasında imzalanan işbirliği anlaşmasına istinaden milli otomobil markası Togg akıllı aracı satın almak isteyen tüm gerçek kişilerin finansman taleplerinin karşılanmasına yönelik “**Togg Taşıt Finansmanı**” ürünü oluşturularak şubelerimizde kullandırılmaya devam etmektedir.
- Finansman başvuru ve kullandırım süreci tamamen dijital olan, müşterilerimizin şubeye gitmeksizin gerekli tüm belgeleri mobil uygulama üzerinden onaylayarak finansman sürecini kolaylıkla tamamlayabilecekleri “**Dijital Taşıt Finansmanı**” ürün geliştirmelerimiz de tamamlanmış olup Togg marka araç satın almak isteyen müşterilerimizin kullanımına sunulmuştur. Bu sayede, milli otomobil markası Togg akıllı aracı satın almak isteyen müşterilerimiz finansman taleplerini **Katılım Mobil uygulamamız üzerinden tamamen dijital olarak** gerçekleştirebilmektedirler.
- Müşterilerimizin uygun finansman koşulları ile konut sahibi olmalarını sağlamak amacıyla **İlk Evim Konut Finansmanı** ürünü uygulamasına devam edilmektedir.
- Müşterilerimizin uygun finansman koşulları ile konut sahibi olmalarını sağlamak amacıyla **Genişletilmiş Konut Finansmanı** ürünü uygulamasına devam edilmektedir.
- Yeşil dönüşümünün finanse edilmesi ile ülke ekonomisinin enerji kaynaklarındaki dışa bağımlılığın azaltılması, sürdürülebilir kalkınma amaçlarına katkı sağlanması ve çevresel zararların en aza indirgenmesi gibi faydalar da göz önüne alınarak, bu yöndeki çalışmalara destek sağlanması amacıyla “**Sürdürülebilirlik Kapsamındaki Çevresel Finansman Ürünleri**” müşterilerimizin kullanıma sunulmuştur.
- İhracatçı müşterilerimizin finansman ihtiyaçlarına çözüm sunmak amacıyla hayata geçirilmesi planlanan “**İhracata Hazırlık Destek Finansmanı**” ürününe ilişkin analiz ve altyapı çalışmaları devam etmektedir.
- Ülke ekonomisine katkı sağlama hedefi doğrultusunda, ihracatçı birliklerine üye olan KOBİ ve KOBİ dışı işletmelerin uygun kar payı oranları ve uzun vadeli finansmana erişmelerini sağlamak amacıyla “**Vade-SİZ İhracat Finansmanı**” ürünü oluşturulmuştur. Bu kapsamda Usd ve Euro cinsinden kullandırmalara başlanmıştır.
- Konvansiyonel bankaların rotatif ürününe Katılım Bankacılığı prensipleri doğrultusunda alternatif olabileceği düşünülen “**Ticari Esnek Destek Finansmanı**” ürünleriyle ilgili çalışmalarımız devam etmektedir.
- Türkiye Cumhuriyeti ile vatandaşlık bağı bulunmayan yurtdışında yerleşik gerçek kişilerin Türkiye'de satın alacakları gayrimenkullerin finansmanını sağlamak amacıyla **Yurtdışı Yerleşikler İçin Konut Finansmanı** ürünü oluşturulmuştur.

Ödeme sistemlerinde önemli yenilikler

5

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO:44/B ÜMRANİYE / İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

Ziraat Katılım Bankası A.Ş.
Finanskent Mah. Finans Cad. B Blok
No:44B İç Kapı No:29 Ümraniye / İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. 998 079 3117

Ziraat Yatırım Varlık Yönetimi A.Ş.
Finanskent Mah. Finans Cad. B Blok
No:44B İç Kapı No:29 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ Vergi Dairesi 998 081 7224

Kart ve üye işyeri hacmimiz 2024 yılında bir önceki yıl sonuna göre %97 oranında artış göstermiştir.

Devam Eden Projeler;

- Yeni müşteri portföyümüzü genişletmek amacıyla, anlaşmalı olduğumuz Yeni Nesil ÖKC Yazarkasa POS modellerinin sayısını artırmaya yönelik çalışmalarımıza devam edilmektedir.

Buna göre;

- Debit kart sayımız bir önceki yıl sonuna göre %15, debit kart ciromuz ise %34 artış göstermiştir.
- Kredi kart sayımız bir önceki yıl sonuna göre %30, kredi kart ciromuz ise 1,5 kat artış göstermiştir.
- Ticari kart ciromuz 379,4 milyon TL'dir.

Tamamlanan Projeler:

- Kartlı ödemelerde yerli ve milli kart şeması TROY'un kullanımının yaygınlığının artırılması amacıyla TROY banka kart ihracına başlanmış olup müşterilerimizin kullanımına sunulmuştur.
- İşletme sahiplerinin ihtiyaçlarını finanse edebildikleri ve harcamalarını kolayca takip edebilecekleri Ticari Kredi Kartı ürünümüz hayata geçirilmiş olup müşterilerimizin kullanımına sunulmuştur.
- Yerli ve milli kart şeması TROY Kredi Kartı ihracı çalışmaları 5 Eylül 2024 itibarıyla tamamlanmış olup, müşterilerimize sunulmaya başlanmıştır.

Devam Eden Projeler:

- Değişen tüketici beklentilerine uyum sağlamak ve rekabet avantajımızı artırmak üzere kartlı ödeme sistemleri altyapımızı güçlendirecek bir Dönüşüm Projesi başlatılmıştır. Bu proje ile uçtan uca sistem altyapısını yenileme ve uygulama akışlarının daha ileri seviyeye taşınması amaçlanmıştır. Performans iyileştirmeleri yapılan ve kullanıcı deneyimini ön plana çıkaran sistemlerle müşterilerimize daha da kaliteli hizmet vermek hedefiyle çalışmalarımız ilerletilmektedir.

TR Karekod altyapısı ile ödeme akışı kart ve POS'larımızda desteklenmekte olup, POS'larımızda yaygınlaşma çalışmalarımız devam etmektedir.

İşletme sahiplerinin ihtiyaçlarını finanse edebildikleri ve harcamalarını kolayca takip edebilecekleri **Ticari Kredi Kartı** ürünümüz hayata geçirilmek üzere çalışmalara başlanmıştır.

Kartlı ödemelerde yerli ve milli kart şeması TROY'un kullanımının yaygınlığının artırılması amacıyla **TROY** banka kart ihracına başlanmış olup müşterilerimizin kullanımına sunulmuştur.

YENİ ŞEKİL

6.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde geline aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Ziraat Katılım Bankası'nın önemli nitelikte yeni ürün ve hizmetleri aşağıda sıralanmıştır:

Yeni kurulan Katılım Sigorta Şirketlerimiz

20.09.2017 tarih ve 30186 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan "Katılım Sigortacılığı Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik" ile belirlenen esaslara göre **1 Ocak 2023** tarihi itibarıyla Bankamız sigorta platformu aracılığıyla aşağıdaki şirketlerden poliçe düzenlenmektedir.

- Türkiye Katılım Sigorta A.Ş. , Türkiye Katılım Hayat A.Ş. ,Bereket Sigorta A.Ş. , HDI Katılım Sigorta A.Ş.
- Türkiye Hayat ve Emeklilik A.Ş. (Sadece BES ürünü için kullanılacaktır)

2023 yılı içerisinde **Siber Güvenli İşyeri Ürünü, İlk Ateş Kobi, Güvenli Ferdi Kaza, Limit Koruma Sigortası, Ferdi Kaza Sigortası, Ticari Koruma Sigortası Ürünü, Kurumsal Paket Sigortası, Kritik Hastalıklar, Girişimci Destek Sigortası, Çiftçi Destek Sigortası, Çiftçi Dostu Sigortası, Devlet Destekli Ticari Alacak Sigortası, Tarım Finansmanı Hayat Sigortası ve Bireysel Güvence Sigortası** ürünleri hazırlanarak Sigorta ürünlerimiz arasına eklenmiş olup müşterilerimizin hizmetine sunulmuştur.

Devlet Destekli Tarım Sigortası sözleşmeleri, katılım sigortacılığı ruhsatına sahip üye sigorta şirketleri ve/ veya acenteleri aracılığı ile katılım esaslı olarak düzenlenmekte olup, katılım esaslı düzenlenen devlet destekli tarım sigorta poliçelerine ilişkin her türlü iş ve işlemler Danışma Komitesi nezaretinde katılım esasları çerçevesinde yürütülmektedir. Bu kapsamda Bankamız müşterilerine TARSİM poliçeleri düzenlenmesine yönelik sistemsel entegrasyon tamamlanmış ve poliçe üretimine başlanmıştır.

Türk parasının değerine katkı sunan ürünler

23 Aralık 2021 tarihinden itibaren, toplam mevduat/katılım fonu içinde Türk Lirası'nın payının artırılarak finansal istikrarın desteklenmesine ve ayrıca altın cinsinden fiziki varlıkların finansal sisteme kazandırılmasına yönelik yapılan düzenlemeler çerçevesinde, birikimlerini, döviz veya altın cinsinde değerlendiren kişilerle altın cinsinden fiziki varlığı olan fon sahiplerinin yastık altındaki altınlarını ekonomiye kazandırarak kur riskinden olumsuz etkilenmesini engellemek adına döviz dönüşümlü kur korumalı TL katılma hesap açılış süreçlerimiz devam etmektedir.

Döviz (USD, EUR, GBP, CHF) veya altın cinsinde tasarrufu bulunan yurtiçi yerleşik gerçek ve tüzel kişi müşterilerimiz, talep etmeleri halinde, döviz veya altından TL ye dönüş yaparak, tasarruflarını kur riskine karşı Döviz/Altın Dönüşümlü Kur Korumalı TL Katılma Hesabı açabilmektedir. Yurtdışı yerleşik gerçek ve tüzel kişi müşterilerimiz ile beraber Bankamızda hesap açma şartını taşıyan yabancı uyruklu tüm müşterilerimiz, talep etmeleri halinde, Bankamızdaki döviz cinsi tasarruflarının TL dönüşmesiyle kur koruma güvencesinin yanı sıra ilave devlet katkısı sunan YUVAM Hesap ürününden de faydalanabilmektedir.

Yastık altındaki altınlarını kurdaki hareketliliğe karşı korumak ve vade başında ilave getiri ile tasarruflarını daha da kazançlı bir yatırıma dönüştürmek isteyen yurtiçi yerleşik gerçek ve tüzel kişi müşterilerimiz için Fiziki Altın Dönüşümlü Kur Korumalı TL Katılma Hesabı açılışları devam etmektedir.

"Emekli Promosyonları Uygulaması" kapsamında SGK ile yaptığımız yeni protokol ile birlikte hali hazırda emekli aylığı alan veya ilk defa emekli aylığı/ikramiyesi alacak olan kişilerin Bankamızı tercih ederek ödemelerini Bankamızdan alabilmeleri sağlanıp promosyon ödemesi yapılmaya başlanmıştır. Bu sayede Bankamız cari hesaplarında artış sağlanması ve yeni müşteri kazanımı hedeflenerek çapraz satış olanakları artırılmıştır.

"Tarım Finansmanı" finansman ürün gamımızın yeni üyesi

Ziraat Katılım, müşterilerine sunduğu ürün gamını çeşitlendirme çalışmalarına başarıyla devam etmiştir. Bu kapsamda tasarlanan Tarımsal Finansman, 22 Şubat 2023 tarihinde şubelerimiz üzerinden müşterilerimize sunulmuştur.

Sürdürülebilirlik kavramına hizmet etmek , katkıda bulunmak ve tarımın gelişmesi amacı ile mekanizasyonun ve tarım arazilerinin artması, hayvancılığın güçlenmesi, tarımda ithalatı minimize edip ihracatı maksimize ederek bilinçli, yüksek kaliteli ve verimli üretimin gerçekleşmesi için Katılım Bankacılığı ilkeleri doğrultusunda her türlü finansal desteği sağlanmak üzere "Tarım Finansmanı" ürünü devlet destekli kar payı uygulaması ile hayata geçirilmiştir.

Finansal Kiralama Finansman Ürünlerimiz

- Katılım Finans Kefalet A.Ş. (KFK) Kurumu ile Bankamız arasında imzalanan Özkaynak kefaletlerine ilişkin protokol kapsamında, mevcut tesislerini büyütmek, modernize etmek, yeni üretim alanlarında faaliyet göstermek, enerji tasarrufu yatırımında bulunmak isteyen firmaların, finansmana erişiminin

desteklenmesi amacıyla “KFK Özkaynak Finansal Kiralama Destek Paketi” alt protokolü imzalanmıştır.

- Bankamızla Katkı Paylı Finansman Protokol anlaşması olan satıcılardan satın alacakları ekipmanların daha uygun kar oranları ile erişimini sağlamak amacıyla **Satıcı Katkı Paylı Finansal Kiralama Ürünü** müşterilerimizin kullanımına sunulmuştur.
- Leasing işlemlerinde, Türk Lirası Gecelik Katılım Referans Getiri Oranı (TLREFK) endeksine göre değişken taksitli oluşturulan ödeme planı ile Katılım Bankacılığına uygun şekilde orta ve uzun vadeli leasing finansmanı hizmetini müşterilerimize sunabilmek için “**TLREFK Endeksli Leasing**” ürünü oluşturularak yeni ürünümüz tüm müşterilerimizin kullanımına sunulmuştur.
- **Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. (Eximbank)** Kurumu ile Bankamız arasında sağlanan iş birliğiyle; İhracatçılarımızın ve döviz kazandırıcı hizmet faaliyeti gösteren firmalarımızın finansal kiralama yoluyla yapacakları yatırımların finansmanı amacıyla “**Faizsiz Finansal Kiralama Finansmanı Programı**” oluşturulmuş ve müşterilerimize kullanıma sunulmuştur.

Bireysel ve Ticari Finansman Ürünleri ile Finansman İş birlikleri

Katılım Finans Kefalet A.Ş (KFK) İşbirliklerimiz

- **Katılım Finans Kefalet A.Ş.** ile Bankamız arasında Özkaynak kefaletlerine ilişkin ana protokol kapsamında aşağıda detayları paylaşılan alt protokoller imzalanarak tamamlanmıştır. Söz konusu paketler müşterilerimizin kullanımına sunulmuştur.
 - İhracatçı veya döviz kazandırıcı hizmetler sektöründe faaliyet gösteren firmaların finansmana erişiminin desteklenmesi amacıyla “**Özkaynak İhracat Destek Paketi**” oluşturulmuştur.
 - KOBİ ve KOBİ dışı firmaların sürdürülebilir büyümelerini teşvik etmek, rekabet güçlerini arttırmak ve ekonomik katma değerlerini yükseltme amacıyla firmaların işletme harcamalarına (üretim, ham madde vb.) yönelik olarak “**KFK Özkaynak Sürdürülebilir Büyüme Destek Paketi**” oluşturulmuştur.
 - **Savunma sanayii sektöründe faaliyet gösteren işletmelere** nakit akışlarının etkinliğinin artırılması amacıyla **işletme harcamalarına** (üretim, ham madde vb.) yönelik olarak **Katılım Bankaları içerisinde yalnızca Bankamız tarafından uygulanacak olan “Savunma Sanayii Destek Paketi”** oluşturulmuştur.
- Sürdürülebilir kalkınma hedefleri kapsamında ihracatın desteklenerek artırılması, ithalatın azaltılarak yerli üretime katkı sağlanması, döviz kazandırıcı hizmet gelirleri elde edilmesine yönelik verimliliği ve katma değeri yüksek yatırımların desteklenebilmesi için kullanılan “**TCMB Yatırım Taahhütlü Avans Finansmanı**” uygulanmaktadır.
- **Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. (Eximbank)** Kurumu ile Bankamız arasında Faizsiz Sevk Öncesi İhracatın Finansmanı Programı’na ilişkin iş birliği sağlanmıştır. Bu kapsamda ihracatçılarımızın ve ihracata yönelik mal üreten (nihai üretici) imalatçılarımızın, ihracat öncesi finansman ihtiyaçlarının karşılanması hedeflenmektedir. **Faizsiz Sevk Öncesi İhracat Finansmanı (SÖİF)** uygulanmaktadır.
- Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti’nin hazine garantisi karşılığında **Ziraat Katılım** lehine **İslam Kalkınma Bankası (İKB)** yönetimi tarafından Türkiye’deki KOBİ’leri Desteklemeye Yönelik Acil İşletme Sermayesi finansmanı oluşturulmuştur.

- Sürdürülebilirlik çerçevesinde gerçek kişi müşterilerin, konut niteliğindeki alanlarda enerjinin verimliliğinin artırılması ve maliyetlerinin düşürülmesi için, ısı yalıtımı ve çatı izolasyonu harcamalarının uygun koşullarda finanse edilebilmesini sağlayan **"Konutlarda Isı Yalıtım Finansmanı"** ürünü bulunmaktadır.
- Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu A.Ş.(Togg) ile Bankamız arasında imzalanan iş birliği anlaşmasına istinaden milli otomobil markası Togg akıllı aracı satın almak isteyen tüm gerçek kişilerin finansman taleplerinin karşılanmasına yönelik **"Togg Taşıt Finansmanı"** ürünü oluşturulmuştur. Ayrıca Finansman başvuru ve kullandırım süreci tamamen dijital olan, müşterilerimizin şubeye gitmeksizin gerekli tüm belgeleri mobil uygulama üzerinden onaylayarak finansman sürecini kolaylıkla tamamlayabilecekleri **"Dijital Taşıt Finansmanı"** ürün altyapısı ile Togg marka araç satın almak isteyen müşterilerimizin kullanımına sunulmuştur.
- Yeşil dönüşümünün finanse edilmesi ile ülke ekonomisinin enerji kaynaklarındaki dışa bağımlılığın azaltılması, sürdürülebilir kalkınma amaçlarına katkı sağlanması ve çevresel zararların en aza indirgenmesi gibi faydalar da göz önüne alınarak, bu yöndeki çalışmalara destek sağlanması amacıyla **"Sürdürülebilirlik Kapsamındaki Çevresel Finansman Ürünleri"** müşterilerimizin kullanımına sunulmuştur.
- İhracatçı müşterilerimizin finansman ihtiyaçlarına çözüm sunmak amacıyla hayata geçirilmesi planlanan **"İhracata Hazırlık Destek Finansmanı"** ürünü kullanıma sunulmuştur. Söz konusu ürün, ihracatçı müşterilerin, hammadde, mamul, yarı mamul ile üretime konu sair giderleri için sağlanan bir finansman ürünüdür.
- Katılım Bankacılığı ilke ve standartları çerçevesine uygun menkul kıymetlerden oluşan fonların satın alımını finanse ederek bireysel müşterilerin yatırım ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik **Kolay Fon Finansmanı** ürünü oluşturulmuştur.
- Emekli müşterilerimizin ihtiyaçlarını uygun kâr oranları ve geri ödeme seçenekleriyle finanse edilmesine yönelik **Emeklilere Özel İhtiyaç Finansmanı** ürünü oluşturulmuştur.
- Tüzel müşterilerimizin finansman taleplerinde uygun koşullarda fiyatlama seçenekleri sunmak amacıyla **Avantajlı Ticari Finansman** hesaplama modeli oluşturulmuş ve müşterilerimize kullanıma sunulmuştur.
- Türkiye Cumhuriyeti ile vatandaşlık bağı bulunmayan yurtdışında yerleşik gerçek kişilerin Türkiye'de satın alacakları gayrimenkullerin finansmanını sağlamak amacıyla **Yurtdışı Yerleşikler İçin Konut Finansmanı** ürünü oluşturulmuştur.

Ödeme sistemlerinde önemli yenilikler

- POS Ciromuz, bir önceki yılsonuna göre %97 oranında artış göstermiştir.
- Debit kart sayımız bir önceki yılsonuna göre %14, debit kart ciromuz ise 2 kat artış göstermiştir.
- Kredi kartı sayımız bir önceki yılsonuna göre %35, kredi kart ciromuz ise 3 kat artış göstermiştir.

Tamamlanan Projeler:

- Kartlı ödemelerde yerli ve milli kart şeması TROY'un kullanımının yaygınlığının artırılması amacıyla TROY banka kart ihracına başlanmış olup müşterilerimizin kullanımına sunulmuştur.
- İşletme sahiplerinin ihtiyaçlarını finanse edebildikleri ve harcamalarını kolayca takip edebilecekleri Ticari Kredi Kartı ürünümüz hayata geçirilmiş olup müşterilerimizin kullanımına sunulmuştur.
- Yerli ve milli kart şeması TROY Kredi Kartı ihracı çalışmaları 5 Eylül 2024 itibariyle tamamlanmış olup, müşterilerimize sunulmaya başlanmıştır.

Devam Eden Projeler:

- Yeni müşteri portföyümüzü genişletmek amacıyla, anlaşmalı olduğumuz Yeni Nesil ÖKC Yazarkasa POS modellerinin sayısını artırmaya yönelik çalışmalarımıza devam edilmektedir.
- Değişen tüketici beklentilerine uyum sağlamak ve rekabet avantajımızı artırmak üzere kartlı ödeme sistemleri altyapımızı güçlendirecek bir Dönüşüm Projesi başlatılmıştır. Bu proje ile uçtan uca sistem altyapısını yenileme ve uygulama akışlarının daha ileri seviyeye taşınması amaçlanmıştır. Performans iyileştirmeleri yapılan ve kullanıcı deneyimini ön plana çıkaran sistemlerle müşterilerimize daha da kaliteli hizmet vermek hedefiyle çalışmalarımız ilerletilmektedir.

ESKİ ŞEKİL

6.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve fon kullanıcısının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Ziraat Katılım Bankası tamamı T.C. Hazinesi tarafından ödenmiş 675.000.000-TL sermaye ile BDDK'nın 15/10/2014 tarih ve 29146 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 10/10/2014 tarih ve 6046 sayılı izniyle kurulmuş olup, 13 Şubat 2015 tarihinde ticaret sicilde tescil işlemi gerçekleştirilerek tüzel kişiliği oluşmuştur. Banka, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun 14/05/2015 tarih ve 29355 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 12/05/2015 tarih, 6302 sayılı kararı ile de faaliyet izni almış olup, 29 Mayıs 2015 tarihinde ilk şubesinin açılışı yapılarak faaliyete başlamıştır. Mevcut durumda Banka'nın ödenmiş sermayesi 10.350.000.000 TL olup, %99,99 Ziraat Bankası'nın iştiraki konumundadır.

Ana faaliyet alanı, Banka'nın kendi sermayesine ilaveten yurt içinden ve dışından "Özel Cari Hesaplar" ve "Kar ve Zarara Katılma Hesapları" yolu ile fon toplayıp ekonomiye fon tahsis etmek, mevzuat çerçevesinde her türlü finansman faaliyetinde bulunmak, zirai, sınai ve ticari faaliyet ve hizmetlerle iştigal eden gerçek ve tüzel kişilerin yatırım faaliyetlerini teşvik etmek, bu faaliyetlere iştirak etmek ve müşterek teşebbüs ortaklıkları teşkil etmek ve bütün bu hizmet ve faaliyetleri katılım bankacılığı prensiplerine uygun olarak yapmaktır. Banka Katılım Bankacılığı esasları çerçevesinde, BDDK verdiği izinler doğrultusunda her türlü bankacılık işlemleri, iktisadi, ticari ve finansal işlemleri gerçekleştirebilmektedir.

Katılım Bankacılığı mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarının yanında üçüncü tarz bir bankacılıktır. Fonksiyonel olarak mevduat bankalarına benzemekle birlikte, fon toplama ve kullandırma yöntemleri farklıdır. Temel prensipleri arasında faiz yasağı, ticaret esası, ortaklık ve risk paylaşımı esası, bazı maddelerle ilgili yasaklar (alkollü içecek, kumar, şans oyunları, tütün vd.) sayılabilir.

Katılım Bankalarının Fon Toplama Yöntemleri:

a) Özel Cari Hesaplar: Vadesiz olup, istenildiği anda kısmen veya tamamen çekilebilir ve getiri ödenmez Katılma Hesapları: Yatırılan fonların işletilmesi sonucunda elde edilen kar ve zarar paylaşılır, önceden belirlenmiş bir getiri ödenmez. Anapara garantisi verilmez ve ödenecek getiri vade sonunda belli olur. Tasarrufların banka tarafından kullandırılması sonucunda elde edilen kar, müşteri ve banka arasında önceden belirlenen orana göre (genel oran %80 müşteri, %20 bankadır) paylaşılır.

Ziraat Katılım Bankası, yurt içi ve yurt dışından sağladığı kaynakları ülke ekonomisine en verimli olacak şekilde kullandırmayı, katılım bankacılığının ülkemiz finansal sektörü içerisinde payının artırılmasına katkıda bulunmayı stratejik öncelik olarak belirlemiştir. Katılım bankacılığı sektörünün aktif büyüklüğü 2024 yılında bir önceki yıla göre %30,36 artarken, bankacılık sektörünün aktif büyüklüğü aynı dönemde %38,75 oranında artış göstermiştir. Aynı dönemde Banka'nın aktif büyüklüğü ise %32,97 oranında artarak 510.158 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Kâr rakamlarına bakıldığında ise katılım bankacılığı sektörünün 2024 yıl sonundaki net dönem kârı 2023 yılına göre %18,70 artarken, bankacılık sektörünün net dönem kârı aynı dönemde %9,17 artmıştır. Aynı dönemde Banka'nın net kârı ise %13,76 oranında artarak 3.453 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Katılım bankacılığının bankacılık sektörü içindeki payı 2023 yıl sonunda %8,67 düzeyinde iken 2024 yıl sonunda 8,14 düzeyine çıkmıştır.

31.12.2023 İtibarıyla Ziraat Katılım Bankası'nın Pazar Payı

(Milyon TL)	Ziraat Katılım Bankası	Katılım Bankaları	Ziraat Katılım Bankası'nın Katılım Bankaları İçindeki Payı (%)	Bankacılık Sektörü	Katılım Bankalarının Toplam Bankacılık Sektörü İçindeki Payı (%)	Ziraat Katılım Bankası'nın Toplam Bankacılık Sektörü İçindeki Payı (%)
Toplam Aktif	383.658	2.040.195	18,80%	23.537.421	8,67%	1,63%
Krediler*	259.771	905.721	28,68%	11.677.135	7,76%	2,22%
Toplanan Fonlar**	304.372	1.516.367	20,07%	14.851.970	10,21%	2,05%
Özkaynaklar	19.832	143.863	13,79%	2.144.748	6,71%	0,92%
Net Kar	4.004	53.237	7,52%	603.634	8,82%	0,66%

31.12.2024 İtibarıyla Ziraat Katılım Bankası'nın Pazar Payı

(Milyon TL)	Ziraat Katılım Bankası	Katılım Bankaları	Ziraat Katılım Bankası'nın Katılım Bankaları İçindeki Payı (%)	Bankacılık Sektörü	Katılım Bankalarının Toplam Bankacılık Sektörü İçindeki Payı (%)	Ziraat Katılım Bankası'nın Toplam Bankacılık Sektörü İçindeki Payı (%)
Toplam Aktif	510.158	2.659.574	19,18%	32.657.234	8,14%	1,56%
Krediler*	317.863	1.180.551	26,92%	16.052.180	7,35%	1,98%
Toplanan Fonlar**	357.653	1.778.696	20,11%	18.903.349	9,41%	1,89%
Özkaynaklar	22.371	213.857	10,46%	2.898.050	7,38%	0,77%
Net Kar	3.453	63.191	5,46%	658.975	9,59%	0,52%

*Bankalar dâhil, domuk alacaklar ve finansal kiralama hariçtir

**Sektör verilerinde bankalardan toplanan fonlar hariç tutulmuştur.

2024 yılsonunda kullandırılan fonlar hızlı büyümesini sürdürmüştür. 2024 itibarıyla Ziraat Katılım Bankası'nın kullandığı nakdi fonlar, 2023 yılsonuna göre %79 artarak 259,8 milyar TL'ye, gayri nakdi fonlar %73 büyüme ile 78,3 milyar TL'ye ulaşmıştır. Banka'nın Türkiye ekonomisine sağladığı toplam destek 338,1 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Etkin risk yönetimi politikalarının uygulandığı bu dönemde, takipteki alacaklar rasyosu sektör ortalamasının oldukça altında kalarak %0,74 seviyesinde gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2024 itibarıyla Ziraat Katılım Bankası'nın sermaye yeterlilik rasyosu ise %20,23 olmuştur.

Rasyolar (%)	31.Ara.23	31.Ara.24
Sermaye Yeterlilik Rasyosu	15,10	20,23
Özkaynak / Toplam Aktifler	5,16	4,34
Kullandırılan Fonlar (*) / Toplam Aktifler	68,10	61,86
Toplanan Fonlar/Toplam Aktif	79,21	69,40

Takipteki Alacaklar (Brüt)/Kullandırılan Fonlar	0,74	0,92
--	------	------

* Donuk Alacaklar hariç, Finansal Kiralama Alacakları dâhildir.

Kaynak yapısını zenginleştirme stratejisinin bir parçası olarak sermaye piyasalarında aktif rol alan Banka, iştirakleri Ziraat Katılım Varlık Kiralama A.Ş. ve ZKB Varlık Kiralama A.Ş. ile yerel piyasada TL cinsinden kira sertifikası ihraçları gerçekleştirmek üzere SPK'dan hem 2021 yılında 12 milyar TL, 2022 yılında 15 milyar TL, 2023 yılında 30 milyar TL ve 2024 yılında 50 milyar TL kira sertifikası ihraç tavanı onayları almıştır.

Ziraat Katılım Varlık Kiralama A.Ş., Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu ve Sermaye Piyasası Kurulu'ndan alınan izin doğrultusunda 22 Ocak 2016 tarihinde tamamı Ana Ortaklık Banka tarafından ödenmiş 50.000 TL sermaye ile kurulmuş ve ticaret siciline tescil edilmiştir. SPK'nın 7 Haziran 2013 tarihli ve 28760 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Kira Sertifikaları Tebliği (III-61.1) çerçevesinde münhasıran kira sertifikası ihraç etmek amacıyla kurulmuştur. 19 Temmuz 2017 tarihinde tamamı Banka tarafından ödenmiş 50.000 TL sermaye ile ZKB Varlık Kiralama Anonim Şirketi kurulmuş, 8 Eylül 2017 tarihinde tescil işlemi gerçekleştirilerek faaliyetine başlamıştır.

Her iki varlık kiralama şirketi aracılığı ile 2022 yılında 16,1 milyar TL 2023 yılında ise 16,5 milyar TL kira sertifikası ihracı gerçekleştirilmiş olup, 2024 yılında sadece Ziraat Katılım VKŞ tarafından 40,2 milyar TL nominal tutarda kira sertifikası ihracı gerçekleştirmiştir.

Ziraat Katılım Bankası, 2023 yılsonu itibarıyla ikisi yurt dışında olmak üzere toplam 191 şubeye ulaşmıştır. Banka, yurt dışındaki ilk şubesini Sudan'ın başkenti Hartum'da açmıştır. Afrika kıtasında açılan ilk Türk Bankası olarak Ziraat Katılım Sudan şubesi, 27 Ağustos 2020 itibarıyla faaliyetlerine başlamıştır. Afrika'ya açılım stratejisinin bir parçası olarak Banka bu kıtadaki ikinci şubesini 29 Ekim 2023 tarihinde Somali'de açmıştır.

	Ziraat Katılım Bankası	Katılım Bankaları	Ziraat Katılım Bankası'nın Katılım Bankaları İçindeki Payı (%)	Bankacılık Sektörü	Katılım Bankalarının Toplam Bankacılık Sektörü İçindeki Payı (%)	Ziraat Katılım Bankası'nın Toplam Bankacılık Sektörü İçindeki Payı (%)
Şube Sayısı						
2023-Aralık	191	1.459	13,09%	10.949	13,33%	1,74%
2024-Aralık	210	1.512	13,89%	10.833	13,96%	1,94%
Personel						
2023-Aralık	2.430	19.728	12,32%	208.623	9,46%	1,16%
2024-Aralık	2.871	21.319	13,47%	209.001	10,20%	1,37%

Ziraat Katılım Bankası'nın 2024 yılsonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre debit kart sayısı %14 oranında, debit kart cirosu ise %95 oranında artış göstermiştir. 2024 yılsonunda debit kartlarla yapılan işlemlerin tutarı yıllık 6.314.593.636 milyar TL hacme ulaşmıştır. Banka kartı kullanım aktifliğinde %55'lik kullanım oranına ulaşmıştır. 31.12.2024 tarihi itibarı ile debit kart sayısı yılbaşına göre %14 artmış ve debit kartlarla yapılan işlemlerin tutarı yılbaşından bu tarihe kadar 1.218.061.828 TL hacme ulaşmıştır.

Ziraat Katılım, kuruluşundan bu yana pek çok banka ile mevzuat uyum sürecini tamamlayarak swift muhabirlik ilişkisi kurmuş, birçoğuyla karşılıklı wakala/murabaha sözleşmesi imzalamıştır. Banka, bu sözleşmeler çerçevesinde bankalar arası murabaha ve wakala işlemleri ile kaynak çeşitliliğini artırmaya yönelik yurt dışı kaynak temin etmiştir. Müşterilerinin dış ticaret alanındaki taleplerini hızlı bir şekilde karşılayan Ziraat Katılım, 31.12.2024 tarihi itibarıyla muhabir bankalar nezdinde toplam 20 farklı para biriminde 53 farklı muhabir hesabına ulaşmıştır.

YENİ ŞEKİL

6.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve fon kullanıcısının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Ziraat Katılım Bankası tamamı T.C. Hazinesi tarafından ödenmiş 675.000.000-TL sermaye ile BDDK'nın 15/10/2014 tarih ve 29146 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 10/10/2014 tarih ve 6046 sayılı izniyle kurulmuş olup, 13 Şubat 2015 tarihinde ticaret sicilde tescil işlemi gerçekleştirilerek tüzel kişiliği oluşmuştur. Banka, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun 14/05/2015 tarih ve 29355 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 12/05/2015 tarih, 6302 sayılı kararı ile de faaliyet izni almış olup, 29 Mayıs 2015 tarihinde ilk şubesinin açılışı yapılarak faaliyete başlamıştır. Mevcut durumda Banka'nın ödenmiş sermayesi 10.350.000.000 TL olup, %99,99 Ziraat Bankası'nın iştiraki konumundadır.

Ana faaliyet alanı, Banka'nın kendi sermayesine ilaveten yurt içinden ve dışından "Özel Cari Hesaplar" ve "Kar ve Zarara Katılma Hesapları" yolu ile fon toplayıp ekonomiye fon tahsis etmek, mevzuat çerçevesinde her türlü finansman faaliyetinde bulunmak, zirai, sınai ve ticari faaliyet ve hizmetlerle iştigal eden gerçek ve tüzel kişilerin yatırım faaliyetlerini teşvik etmek, bu faaliyetlere iştirak etmek ve müşterek teşebbüs ortaklıkları teşkil etmek ve bütün bu hizmet ve faaliyetleri katılım bankacılığı prensiplerine uygun olarak yapmaktır. Banka Katılım Bankacılığı esasları çerçevesinde, BDDK verdiği izinler doğrultusunda her türlü bankacılık işlemleri, iktisadi, ticari ve finansal işlemleri gerçekleştirebilmektedir.

Katılım Bankacılığı mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarının yanında üçüncü tarz bir bankacılıktır. Fonksiyonel olarak mevduat bankalarına benzemekle birlikte, fon toplama ve kullandırma yöntemleri farklıdır. Temel prensipleri arasında faiz yasağı, ticaret esası, ortaklık ve risk paylaşımı esası, bazı maddelerle ilgili yasaklar (alkollü içecek, kumar, şans oyunları, tütün vd.) sayılabilir.

Katılım Bankalarının Fon Toplama Yöntemleri:

a) Özel Cari Hesaplar: Vadesiz olup, istenildiği anda kısmen veya tamamen çekilebilir ve getiri ödenmez Katılma Hesapları: Yatırılan fonların işletilmesi sonucunda elde edilen kar ve zarar paylaşılır, önceden belirlenmiş bir getiri ödenmez. Anapara garantisi verilmez ve ödenecek getiri vade sonunda belli olur. Tasarrufların banka tarafından kullandırılması sonucunda elde edilen kar, müşteri ve banka arasında önceden belirlenen orana göre (genel oran %80 müşteri, %20 bankadır) paylaşılır.

Ziraat Katılım Bankası, yurt içi ve yurt dışından sağladığı kaynakları ülke ekonomisine en verimli olacak şekilde kullandırmayı, katılım bankacılığının ülkemiz finansal sektörü içerisinde payının artırılmasına katkıda bulunmayı stratejik öncelik olarak belirlemiştir. Katılım bankacılığı sektörünün aktif büyüklüğü 2024 yılında bir önceki yıla göre %30,36 artarken, bankacılık sektörünün aktif büyüklüğü aynı dönemde %38,75 oranında artış göstermiştir. Aynı dönemde Banka'nın aktif büyüklüğü ise %32,97 oranında artarak 510.158 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Kâr rakamlarına bakıldığında ise katılım bankacılığı sektörünün 2024 yıl sonundaki net dönem kârı 2023 yılına göre %18,70 artarken, bankacılık sektörünün net dönem kârı aynı dönemde %9,17 artmıştır. Aynı dönemde Banka'nın net kârı ise %13,76 oranında artarak 3.453 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Katılım bankacılığının bankacılık sektörü içindeki payı 2023 yıl sonunda %8,67 düzeyinde iken 2024 yıl sonunda 8,14 düzeyine çıkmıştır.

31.12.2023 İtibarıyla Ziraat Katılım Bankası'nın Pazar Payı

(Milyon TL)	Ziraat Katılım Bankası	Katılım Bankaları	Ziraat Katılım Bankası'nın Katılım Bankaları İçindeki Payı (%)	Bankacılık Sektörü	Katılım Bankalarının Toplam Bankacılık Sektörü İçindeki Payı (%)	Ziraat Katılım Bankası'nın Toplam Bankacılık Sektörü İçindeki Payı (%)
-------------	------------------------	-------------------	--	--------------------	--	--

Toplam Aktif	383.658	2.040.195	18,80%	23.537.421	8,67%	1,63%
Krediler*	259.771	905.721	28,68%	11.677.135	7,76%	2,22%
Toplanan Fonlar**	304.372	1.516.367	20,07%	14.851.970	10,21%	2,05%
Özkaynaklar	19.832	143.863	13,79%	2.144.748	6,71%	0,92%
Net Kar	4.004	53.237	7,52%	603.634	8,82%	0,66%

31.12.2024 İtibarıyla Ziraat Katılım Bankası'nın Pazar Payı

(Milyon TL)	Ziraat Katılım Bankası	Katılım Bankaları	Ziraat Katılım Bankası'nın Katılım Bankaları İçindeki Payı (%)	Bankacılık Sektörü	Katılım Bankalarının Toplam Bankacılık Sektörü İçindeki Payı (%)	Ziraat Katılım Bankası'nın Toplam Bankacılık Sektörü İçindeki Payı (%)
Toplam Aktif	510.158	2.659.574	19,18%	32.657.234	8,14%	1,56%
Krediler*	317.863	1.180.551	26,92%	16.052.180	7,35%	1,98%
Toplanan Fonlar**	357.653	1.778.696	20,11%	18.903.349	9,41%	1,89%
Özkaynaklar	22.371	213.857	10,46%	2.898.050	7,38%	0,77%
Net Kar	3.453	63.191	5,46%	658.975	9,59%	0,52%

*Bankalar dâhil, donuk alacaklar ve finansal kiralama hariçtir

**Sektör verilerinde bankalardan toplanan fonlar hariç tutulmuştur.

2024 yılsonunda kullandırılan fonlar hızlı büyümesini sürdürmüştür. 2024 itibarıyla Ziraat Katılım Bankası'nın kullandığı nakdi fonlar, 2023 yılsonuna göre %79 artarak 259,8 milyar TL'ye, gayri nakdi fonlar %73 büyüme ile 78,3 milyar TL'ye ulaşmıştır. Banka'nın Türkiye ekonomisine sağladığı toplam destek 338,1 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Etkin risk yönetimi politikalarının uygulandığı bu dönemde, takipteki alacaklar rasyosu sektör ortalamasının oldukça altında kalarak %0,74 seviyesinde gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2024 itibarıyla Ziraat Katılım Bankası'nın sermaye yeterlilik rasyosu ise %20,23 olmuştur.

Rasyolar (%)	31.Ara.23	31.Ara.24
Sermaye Yeterlilik Rasyosu	15,10	20,23
Özkaynak / Toplam Aktifler	5,16	4,34
Kullandırılan Fonlar (*) / Toplam Aktifler	68,10	61,86
Toplanan Fonlar/Toplam Aktif	79,21	69,40
Takipteki Alacaklar (Brüt)/Kullandırılan Fonlar	0,74	0,92

* Donuk Alacaklar hariç, Finansal Kiralama Alacakları dâhildir.

Kaynak yapısını zenginleştirme stratejisinin bir parçası olarak sermaye piyasalarında aktif rol alan Banka, iştirakleri Ziraat Katılım Varlık Kiralama A.Ş. ve ZKB Varlık Kiralama A.Ş. ile yerel piyasada TL cinsinden kira sertifikası ihraçları gerçekleştirmek üzere SPK'dan hem 2021 yılında 12 milyar TL, 2022 yılında 15 milyar TL,

2023 yılında 30 milyar TL, 2024 yılında 50 milyar TL ve 2025 yılında 80 milyar TL kira sertifikası ihraç tavanı onayları almıştır.

Ziraat Katılım Varlık Kiralama A.Ş., Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu ve Sermaye Piyasası Kurulu'ndan alınan izin doğrultusunda 22 Ocak 2016 tarihinde tamamı Ana Ortaklık Banka tarafından ödenmiş 50.000 TL sermaye ile kurulmuş ve ticaret siciline tescil edilmiştir. SPK'nın 7 Haziran 2013 tarihli ve 28760 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Kira Sertifikaları Tebliği (III-61.1) çerçevesinde münhasıran kira sertifikası ihraç etmek amacıyla kurulmuştur. 19 Temmuz 2017 tarihinde tamamı Banka tarafından ödenmiş 50.000 TL sermaye ile ZKB Varlık Kiralama Anonim Şirketi kurulmuş, 8 Eylül 2017 tarihinde tescil işlemi gerçekleştirilerek faaliyetine başlamıştır.

Her iki varlık kiralama şirketi aracılığı ile 2022 yılında 16,1 milyar TL 2023 yılında ise 16,5 milyar TL kira sertifikası ihracı gerçekleştirilmiş olup, 2024 yılında sadece Ziraat Katılım VKŞ tarafından 40,2 milyar TL nominal tutarda kira sertifikası ihracı gerçekleştirilmiştir.

Ziraat Katılım Bankası, 2023 yılsonu itibarıyla ikisi yurt dışında olmak üzere toplam 191 şubeye ulaşmıştır. Banka, yurt dışındaki ilk şubesini Sudan'ın başkenti Hartum'da açmıştır. Afrika kıtasında açılan ilk Türk Bankası olarak Ziraat Katılım Sudan şubesi, 27 Ağustos 2020 itibarıyla faaliyetlerine başlamıştır. Afrika'ya açılım stratejisinin bir parçası olarak Banka bu kıtadaki ikinci şubesini 29 Ekim 2023 tarihinde Somali'de açmıştır.

	Ziraat Katılım Bankası	Katılım Bankaları	Ziraat Katılım Bankası'nın Katılım Bankaları İçindeki Payı (%)	Bankacılık Sektörü	Katılım Bankalarının Toplam Bankacılık Sektörü İçindeki Payı (%)	Ziraat Katılım Bankası'nın Toplam Bankacılık Sektörü İçindeki Payı (%)
Şube Sayısı						
2023-Aralık	191	1.459	13,09%	10.949	13,33%	1,74%
2024-Aralık	210	1.512	13,89%	10.833	13,96%	1,94%
Personel						
2023-Aralık	2.430	19.728	12,32%	208.623	9,46%	1,16%
2024-Aralık	2.871	21.319	13,47%	209.001	10,20%	1,37%

Ziraat Katılım Bankası'nın 2024 yılsonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre debit kart sayısı %14 oranında, debit kart cirosu ise %95 oranında artış göstermiştir. 2024 yılsonunda debit kartlarla yapılan işlemlerin tutarı yıllık 6.314.593.636 milyar TL hacme ulaşmıştır. Banka kartı kullanım aktifliğinde %55'lik kullanım oranına ulaşmıştır. 31.12.2024 tarihi itibarı ile debit kart sayısı yılbaşına göre %14 artmış ve debit kartlarla yapılan işlemlerin tutarı yılbaşından bu tarihe kadar 1.218.061.828 TL hacme ulaşmıştır.

Ziraat Katılım, kuruluşundan bu yana pek çok banka ile mevzuat uyum sürecini tamamlayarak swift muhabirlik ilişkisi kurmuş, birçoğuyla karşılıklı wakala/murabaha sözleşmesi imzalamıştır. Banka, bu sözleşmeler çerçevesinde bankalar arası murabaha ve wakala işlemleri ile kaynak çeşitliliğini artırmaya yönelik yurt dışı kaynak temin etmiştir. Müşterilerinin dış ticaret alanındaki taleplerini hızlı bir şekilde karşılayan Ziraat Katılım, 31.12.2024 tarihi itibarıyla muhabir bankalar nezdinde toplam 20 farklı para biriminde 53 farklı muhabir hesabına ulaşmıştır.

ESKİ ŞEKİL

7.1. Fon kullanıcısının dâhil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, fon kullanıcısı ile olan ilişkileri ve fon kullanıcısının grup içindeki yeri:

Ziraat Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.

14 Kasım 2018 tarihinde kurulan Ziraat Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Ziraat GSYO")'nin hisselerinin tamamı Ziraat Bankası'na aittir. Ziraat GSYO, büyüme potansiyeli öngörülen girişimlere ortak olarak bu girişimlerin ihtiyacı olan büyümeyi ve ivmeyi sağlamakta, kurumsal ve stratejik bir plan çerçevesinde sektör bazlı güçlenmelerine yönelik faaliyetlerini sürdürmektedir.

Fon Kullanıcısı Ziraat Katılım Bankası'nın bağlı ortaklıkları olan Ziraat Katılım VKŞ ve ZKB Varlık Kiralama A.Ş., yurt içi ve yurt dışı kira sertifikalarını ihraç etmek amacıyla kurulmuş olan varlık kiralama şirketleridir.

YENİ ŞEKİL

7.1. Fon kullanıcısının dâhil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, fon kullanıcısı ile olan ilişkileri ve fon kullanıcısının grup içindeki yeri:

Ziraat Finansal Yatırımlar A.Ş.

14 Kasım 2018 tarihinde kurulan Ziraat Finansal Yatırımlar A.Ş. ("Ziraat Finansal Yatırımlar")'nin hisselerinin tamamı Ziraat Bankası'na aittir. Ziraat Finansal Yatırımlar, büyüme potansiyeli öngörülen girişimlere ortak olarak bu girişimlerin ihtiyacı olan büyümeyi ve ivmeyi sağlamakta, kurumsal ve stratejik bir plan çerçevesinde sektör bazlı güçlenmelerine yönelik faaliyetlerini sürdürmektedir.

Ziraat Finansal Teknolojiler Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.

Ziraat Finansal Teknolojiler Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş. (ZiraatPay), e-para ve ödeme hizmetleri alanında faaliyette bulunmak üzere 23.08.2022 tarihinde kurulmuştur. Şirket, 30.01.2024 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan TCMB'nin 22.12.2023 tarih, 11566/21165 sayılı kararıyla faaliyet izni almış ve 2024 yılında faaliyete geçmiştir.

Elektronik Para tarafında ZiraatPay dijital cüzdanı, müşterilere fatura ödemelerinden para transferine, alışverişten karekod işlemlerine, harcama bölüştür ve para isteme fonksiyonlarından ortak cüzdana kadar geniş bir yelpazede hızlı ve güvenli finansal işlemler sağlarken nakit taşıma zorluklarını da ortadan kaldırmayı hedeflemektedir.

Ödeme Hizmetleri tarafında ise POS ürünleriyle sanal ödemeler için çözümler sunan ZiraatPay, tüm banka POS'larına tek bir sözleşme ile erişim sağlayarak ticari müşterilerine teknolojik ödeme çözümleri sunmaktadır

Ziraat Dinamik Banka A.Ş.

Ziraat Dinamik Banka A.Ş. dijital bankacılık alanında faaliyette bulunmak üzere 18.04.2023 tarihinde kurulmuş olup Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun 31.10.2024 tarih, 10980 sayılı kararıyla faaliyet izni almıştır. Ziraat Dinamik, bir finans grubu sahipliğinde kurulan ilk dijital banka olmasının yanında kamu sermayeli olarak kurulan ilk dijital banka konumundadır.

Ziraat Finans Grubu'nun geleceği yaptığı en değerli stratejik yatırımları arasında yer alan Ziraat Dinamik, analitik ve teknolojik yatırımlarla sürekli gelişen ve yenilenen, faaliyetlerinin sürekliliğini ve sürdürülebilirliğini gözetken bir banka olarak yerel ve uluslararası bankacılık normları doğrultusunda müşterilerine özgün ve yenilikçi ürünler sunmayı hedeflemektedir.

Ziraat Finansal Kiralama A.Ş.

Ziraat Finansal Kiralama A.Ş. ("Ziraat Leasing"), %100'ü Ziraat Bankası A.Ş.'nin sahibi olduğu bağlı ortaklık statüsünde olup, ödenmiş sermayesi 250.000.000 TL'dir. Ziraat Leasing'in amacı ve işgal konusu, 6361 Sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yurt içi ve yurt dışı finansal kiralama faaliyetlerinde bulunmak ve her türlü finansal kiralama (leasing) işlemleri yapmaktır.

Fon Kullanıcısı Ziraat Katılım Bankası'nın bağlı ortaklıkları olan Ziraat Katılım VKŞ ve ZKB Varlık Kiralama A.Ş., yurt içi ve yurt dışı kira sertifikalarını ihraç etmek amacıyla kurulmuş olan varlık kiralama şirketleridir.

ESKİ ŞEKİL

8.2. Fon kullanıcısının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

IMF, Dünya Ekonomik Görünüm raporunun Ocak ayı güncellemesinde küresel ekonominin 2025 ve 2026 yıllarında %3,3 ile 2000-2019 ortalaması olan %3,7 oranının altında büyüyeceğini öngörmüştür. Raporda ABD ekonomisinin 2025 yılı büyümesine ilişkin 0,5 puanlık yukarı yönlü revizyonun diğer başlıca ekonomilerdeki aşağı yönlü güncellemelerle dengelendiği ve böylece 2025 yılı için küresel büyüme tahmininin Ekim raporuna kıyasla sınırlı şekilde revize edildiği belirtilmiştir. Öte yandan IMF, küresel ekonomi üzerindeki belirsizliklerin başlıca merkez bankalarının para politikalarını gevşetme sürecini riske sokabileceğini belirtirken, bunun önlenmesi için yapısal reformların ve ülkelerin çok taraflı iş birliği içerisinde olmasının önemine vurgu yapmış olup, Türkiye ekonomisinin 2025 yılı büyüme tahminini 0,1 puan düşürerek %2,6 olarak belirlerken, 2026 büyüme tahminini %3,2 düzeyinde korudu.

ABD ekonomisi 2024 yılının son çeyreğinde yıllıklandırılmış bazda bir önceki çeyreğe kıyasla %2,3 büyüyerek beklentilerin biraz altında performans sergilemiş olup bu dönemde tüketim ve kamu harcamalarındaki olumlu seyir büyümeye katkı sağlarken, yatırımlardaki düşüş büyümeyi sınırlandırdı. ABD ekonomisi Fed'in toplamda 100 baz puanlık faiz indirimi gerçekleştirdiği 2024 yılı genelinde öncü verilere göre %2,8 büyüme kaydederek Ocak ayına ilişkin açıklanan PMI verileri olumlu bir tablo çizdi. 50,1 ile beklentilerin üzerinde gerçekleşen imalat PMI Haziran 2024'ten bu yana ilk kez sınırlı da olsa eşik değerini üzerinde kaldı. Hizmetler PMI 52,8 değerini alarak eşik değerini üzerindeki seyrini sürdürdü. Ülkede Aralık ayına ilişkin TÜFE enflasyonu yükselen enerji fiyatlarının etkisiyle aylık bazda %0,4 ile piyasa beklentilerinin üzerinde gerçekleşirken, çekirdek TÜFE'deki aylık artış piyasa beklentileri paralelinde %0,2 olarak gerçekleşti. Böylece manşet ve çekirdek TÜFE'de yıllık artışlar sırasıyla %2,9 ve %3,2 düzeylerinde kaydedildi. Fed'in para politikası kararlarında yakından takip ettiği yıllık çekirdek PCE enflasyonu Ekim ve Kasım'ın ardından Aralık ayında da %2,8 düzeyinde gerçekleşerek ülkede enflasyonun 2024'ün son çeyreğinde katılaştığına işaret etti.

Fed 29 Ocak'ta tamamlanan toplantısında, politika faizini beklentiler paralelinde değiştirmeyerek %4,25-%4,50 aralığında tutarak karar metninde enflasyonun %2'lik hedefe doğru ilerlediğine ilişkin ifadenin metinden çıkarılması dikkat çekti. Fed Başkanı toplantının ardından yaptığı açıklamada, politika duruşunu aceleci bir şekilde değiştirme ihtiyacı duymadıklarını ve yeni adım atmadan önce enflasyonda gerçek anlamda bir iyileşme beklediklerini belirtirken, ABD Başkanı Trump'ın faizlerin indirilmesi gerektiği yönündeki açıklamaları hakkında yorum yapmadı.

2024 Aralık ayı toplantısında İngiltere Merkez Bankası ve Çin Merkez Bankası faiz oranlarında bir değişikliğe gitmeyerek mevcut faiz oranları korumuştur. Japonya Merkez Bankası da kısa vadeli faiz oranını değiştirmeyerek %0,25 seviyesinde tutmuştur.

Avrupa Merkez Bankası (ECB) 30 Ocak'ta gerçekleştirdiği toplantısında referans faiz oranlarında piyasa beklentileri paralelinde 25'er baz puan indirmeye giderek refinansman faiz oranını %2,90'a, mevduat faiz oranını %2,75'e, marjinal fonlama faiz oranını %3,15'e çekti. Toplantının ardından ECB Başkanı Christine Lagarde, dezenflasyon sürecinin yolunda gittiğini ve %2 hedefine 2025 yılı içerisinde ulaşmayı beklediklerini ifade etti. Ekonominin halen birtakım zorluklarla karşı karşıya olduğunu, ancak artan ücretlerin ve gevşemekte olan para politikasının etkisiyle talebin de zamanla düzeleceğini belirten Lagarde, faiz indirimlerinin seyrine ilişkin önceden belirlenmiş bir plan olmadığını ve gelecek toplantılarda veri odaklı kararlar alınacağını tekrarladı.

OPEC'in son yayımladığı aylık raporunda 2024 ve 2025 yılları için petrol talebi artış beklentileri aşağı yönlü revize edilmiştir. Raporda 2024 yılı için petrol talebi artış tahmini 1,82 milyon varilden 1,61 milyona; 2025 yılı için de 1,54 milyondan 1,45 milyon varile indirilmiştir. Böylece, dünya genelinde günlük petrol talebinin 2023'teki 102,21 milyon varil seviyesinden 2024'te 103,82 milyon varile yükseldiği, 2025'te de 105,27 milyon varile çıkacağı öngörülmektedir.

TCMB Para Politikası Kurulu'nun 17 Nisan 2025'te gerçekleştirdiği 2025 yılının dördüncü toplantısında politika faizini piyasa beklentisine rağmen 350 baz puan artırarak %46 seviyesine çıkarmıştır. Kurul ayrıca, gecelik borç verme faizini %46'dan %49'a, gecelik borçlanma faiz oranını da %41'den %44,5 düzeyine çıkardı. TCMB, karar metninde enflasyonun ana eğiliminin Mart'ta gerilediğini belirtirken, aylık temel mal enflasyonunun finansal piyasalardaki gelişmelerin etkisiyle Nisan ayında bir miktar yükseleceğini öngördü. Öncü verilere göre yurt içi talebin ilk çeyrekte ivme kaybetmekle birlikte öngörülenin üzerinde seyrettiği ve enflasyonu düşürücü etkisinin azaldığı da değerlendirildi. Metinde ayrıca, enflasyon beklentileri ve fiyatlama davranışlarının dezenflasyon süreci açısından risk unsuru olmaya devam ettiği vurgulandı.

TÜİK tarafından yayımlanan dış ticaret istatistiklerine göre 2024 Eylül ayında ihracat yıllık bazda %1,9 azalarak 22 milyar USD seviyesine, ithalat da %1,4 gerileyerek 27,1 milyar USD düzeyine inmiştir. Böylece, dış ticaret açığı 2023 yılın aynı ayına göre %0,7 ile sınırlı genişleyerek 5,1 milyar USD oldu. Bu dönemde ihracatın ithalatı karşılama oranı %81,1 düzeyinde gerçekleşmiştir. 2025 yılı Ocak ayında geçen yılın aynı ayına göre ihracat, %5,8 oranında artarak 21 milyar 164 milyon dolar, ithalat, %10,2 oranında artarak 28 milyar 847 milyon dolar, dış ticaret hacmi, %8,3 oranında artarak 50 milyar 11 milyon dolar olarak gerçekleşmiştir.

TÜFE artışı Nisan'da aylık bazda ivme kazanmasına rağmen %3,0 ile piyasa beklentilerinin (%3,1) bir miktar altında gerçekleşti. Yıllık TÜFE enflasyonu gerileme eğilimini on birinci ayına taşıyarak %37,86 ile Haziran 2023'ten bu yana en düşük seviyesine indi. Yİ-ÜFE Mart ayında bir önceki aya göre %1,88 artış, bir önceki yılın Aralık ayına göre %7,23 artış, bir önceki yılın aynı ayına göre %23,50 artış ve on iki aylık ortalamalara göre %35,23 artış gösterdi.

Ekonomik güven endeksi 2025 Ocak'ta aylık bazda %0,8 artış kaydederek 99,7 ile son 9 ayın en yüksek değerini aldı. Bu dönemde, geçen hafta açıklanan alt endekslerden tüketici güven endeksi ile sektörel güven endeksleri ekonomik güveni artış yönünde desteklerken, reel kesim güven endeksindeki gerileme ekonomik güvendedeki iyileşmeyi sınırlandırdı.

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu S&P, Türkiye'nin kredi notunu bir kademe artırarak B+'dan BB-'ye yükseltmiş; görünüm 'pozitif'ten 'durağan'a çekilmiştir. S&P, böylece bu yıl ikinci kez not artırımına gitmiştir. Açıklamada, TCMB'nin sıkı duruşunun Türk yetkililerin lirayı istikrara kavuşturmasını, enflasyonu düşürmesini, rezervleri yeniden inşa etmesini ve finansal sistemde dolarizasyonun azalmasını sağladığı belirtilmiştir. Türkiye'nin dünyanın geri kalanıyla arasındaki tasarruf açığının daraldığı belirtilen açıklamada, bu durumun, cari açık/GSYH oranında 2022'den bu yana kaydedilen yaklaşık 4 puanlık düşüşte görüldüğü ifade edilmiştir. Açıklamada, görünümün yetkililerin halen yüksek olan enflasyonu düşürme, çalışanların ücret beklentilerini yönetme ve Türk ekonomisini yeniden dengeleme konusundaki ıddialı planlarına yönelik gelecek 12 aydaki dengeli riskleri yansıtabilecek şekilde durağan olduğu kaydedilmiştir. S&P'nin açıklamasında, enflasyonun tek haneli seviyelere indirilmesi ve Türk lirasına ve daha geniş anlamda yerel sermaye piyasalarına olan uzun vadeli güvenin yeniden tesis edilmesi konusunda daha fazla ilerleme kaydedilmesi halinde notun yükseltebileceği belirtilmiştir. Özel tüketimin yavaşlamasının, Türkiye ekonomisini soğutmada merkezî bir rol oynayacağına işaret edilen açıklamada, reel GSYH büyümesinin 2025'te %2,3 olacağının öngörüldüğü bildirilmiştir.

Bankacılık Sektörü Aralık ayı net karı 75,85 milyar TL olarak gerçekleşmiş olup, Kasım ayında net kar 67,5 milyar TL seviyesinde oluşmuştu. BDDK tarafından açıklanan Aralık ayı istatistiklerine göre, Aralık 2024 döneminde Türk Bankacılık Sektörünün aktif büyüklüğü 32.657.234 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Sektörün aktif toplamı 2023 yılsonuna göre 9.106.347 milyon TL artış göstermiştir. Aralık 2024 döneminde en büyük aktif kalemi olan krediler 16.052.180 milyon TL, menkul değerler 5.225.981 milyon TL'dir. 2023 yılsonuna göre sektörün; aktif toplamı %38,7, krediler toplamı %37,5, menkul değerler toplamı %31,6 oranında artmıştır. Bankaların kaynakları içinde, en büyük fon kaynağı durumunda olan mevduat 2023 yılsonuna göre %27,3 artışla 18.903.349 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılsonuna göre özkaynak toplamı %34,6 artışla 2.898.050 milyon TL olurken, Aralık 2024 döneminde sektörün dönem net kârı 658.975 milyon TL, sermaye yeterliliği standart oranı ise %19,69 seviyelerindedir.

Bankacılık sektörü, son üç yılda teknolojiyi iş modellerine son derece hızlı bir şekilde adapte ederek hem etkinlik sağlamış hem de müşterilerinin ihtiyaçlarına yanıt vermiştir. Bu süreç, alternatif dağıtım kanalları ve dijital bankacılık uygulamalarının hizmet ve kapasitesini sorgulamak, ihtiyaçları tespit etmek için sektör adına önemli bir eşik olmuştur. Süreç içinde ATM'lerden günlük para çekme limitleri artırılmış, günlük temassız işlem limitleri yükseltilmiş, temassız kart talepleri artış göstermiştir. Mobil onayların kullanımının artırılması ile uzaktan hizmet

vermeye devam edilmiş ve şubelerdeki temaslar da azaltılmıştır. Hem yaşanan bu zorunluluklar hem de müşteri tercihlerinin ve taleplerinin değişmesi bu süreçte bankacılık sektörünün öncü sektör olma konumunu korumasına neden olmuştur.

Klasik bankacılık kurallarındaki değişimin, 2025 ve sonrasında da güçlenerek devam etmesi beklenmektedir. Tüm bu süreç içerisinde kurumların sahip olduğu bilgi ve verilerin doğru işlenmesi büyük önem taşımaktadır. Verileri doğru işleyebilen banka ve kurumların, dijitalleşme sürecinin bu ekstra güçlü ivmesi ile birlikte rakiplerinden farklılaşması ve yoğun rekabette öne geçecekleri öngörülmektedir.

Yaşanan bütün bu hızlı dönüşüm süreci içinde küresel çapta güçlenen sürdürülebilirlik felsefesinin bankacılık uygulamaları üzerindeki etkilerinin artması söz konusu olabilecektir. Keza sendikasyon kredilerinin dahi sürdürülebilirlik kriterleri çerçevesinde sağlanmaya başlaması bunun en net örneklerinden biri olarak gösterilmektedir.

Fitch Ratings, Türk katılım bankalarının pazar payı, sektör genelindeki kredi büyüme sınırlamaları ve bazı bankalardaki sermaye kısıtlamaları nedeniyle 2024 yılında düştüğünü bildirerek kredi ve finansmanlardaki büyüme sınırlamalarının devam etmesi, bankaların yetkililer için stratejik önemi, yeni dijital İslami bankaların kurulma potansiyeli ve Körfez İşbirliği Konseyi'nden devam eden ilgi nedeniyle büyümeye geri dönmekten önce, 2025 yılında pazar paylarının sabit, istikrarlı olmasını beklemediklerini vurgulamıştır. Eylül 2024'te Fitch tarafından derecelendirilen altı katılım bankasının tümünün notları, hükümetin artan destek sağlama kabiliyetini, azalan müdahale riskini ve iyileşen faaliyet ortamını yansıtacak şekilde yükseltilmişti. Sermaye yeterliliği bankaların risk profilleri için yeterli ve sermaye oranlarının 2025'te genel olarak istikrarlı olmasını bekleyen Fitch, kârlılık tamponlarının sermayelendirmeyi desteklemeye devam etmesini, sermaye tamponlarının ise yine bankalar arasında farklılık göstermesini beklemediklerini ifade etti. Ortalama Türk İslami bankalarının sorunlu finansman oranının, İslami bankaların perakende finansmandaki düşük payı nedeniyle Türk bankacılık sektörü ortalamasının altında kaldığına dikkat çekerek GSYH büyümesi yavaşladıkça ve enflasyon düştükçe, 2025 yılında sorunlu finansmanlar, yüksek kalmaya devam etse de sadece ılımlı bir şekilde artacağını söyledi.

YENİ ŞEKİL

8.2. Fon kullanıcısının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Uluslararası Para Fonu (IMF) Dünya Ekonomik Görünüm raporunun 2025 Temmuz ayı güncellemesinde küresel belirsizliklerdeki sürekliliğe ve küresel ekonomideki kırılganlığa atıfta bulundu. Kuruluş, gümrük vergileri nedeniyle öne çekilen talebi ve finansal koşullardaki görece iyileşmeyi göz önünde bulundurarak 2025 ve 2026 yılları için küresel büyüme tahminlerini sırasıyla %3,0 ve %3,1 düzeylerine yukarı yönlü revize etti. Bununla beraber gümrük vergilerinin uzun dönemde küresel ticaret ve büyüme üzerinde baskı yaratabileceğini aktardı. IMF, küresel enflasyonun önümüzdeki dönemde düşeceğini, fakat ABD enflasyonunun hedeflenen düzeyin üzerinde kalacağını tahmin ediyor. Kuruluş, Türkiye ekonomisine ilişkin büyüme tahminlerini 2025 için %2,7'den %3'e, 2026 için %3,2'den %3,3'e yükseltti.

ABD'de 2025 yılının ilk çeyreğine ilişkin yıllıklandırılmış GSYH verisindeki daralma %0,2'den nihai okumada %0,5'e revize edildi. Beklenenden daha olumsuz bir performansa işaret eden revizyonda tüketim harcamalarının ve ihracatın aşağı yönlü güncellenmesi belirleyici oldu. Öncü göstergeler, ülkede ikinci çeyreğe de zayıf bir görünümle başlayan ekonomik aktivitenin 2025 Haziran'da bir miktar toparlandığına işaret etti. Mayıs'ta sanayi üretimi bir önceki aya göre genişleme beklentisine karşılık %0,2 azalırken, perakende satışlar aynı dönemde %0,9 ile beklenenden daha hızlı daraldı. Öte yandan, 2025 Haziran'da imalat ve hizmetler sektörlerine ilişkin PMI verileri 52,9 düzeyinde gerçekleşerek Nisan-Mayıs ortalamalarına kıyasla daha olumlu bir görünüm sundu. Aynı dönemde, ülkede ADP özel sektör istihdamı Mart 2023'ten bu yana ilk kez gerilese de tarım dışı istihdam verisi üst üste üçüncü ayda beklentileri aşarak ülkede işgücü piyasasının halen güçlü olduğuna işaret etti. 2025 Haziran'da işsizlik oranı %4,2'den %4,1'e geriledi.

Fed, 30 Temmuz 2025'te gerçekleştirdiği toplantısında, politika faizini piyasa beklentileri paralelinde değiştirmeyerek %4,25-4,50 aralığında tuttu. Fed Başkanı Powell, basın toplantısında politika faizinin resesyonist veya enflasyonist gelişmelere yanıt verebilmek açısından ideal bir noktada bulunduğu işaret etti. Ayrıca, Powell'in gümrük vergilerinden kaynaklanacak enflasyonun henüz başlangıç aşamasında olduğunu belirtmesi para

politikasının sıkı kalmaya devam edeceği yönündeki görüşün piyasalarda ağırlık kazanmasına neden oldu. Japonya Merkez Bankası (BoJ) da politika faizini değiştirmeyerek %0,50 düzeyinde tuttu. 2 FOMC üyesinin faiz indirimi yönünde görüş bildirdiği toplantının ardından Fed'in yayımladığı karar metninde yılın ilk yarısında ekonomik aktivitenin ılımlı bir büyüme sergilediği, buna karşılık işsizlik oranının düşük kaldığı ve işgücü piyasasının gücünü koruduğu yönündeki değerlendirmeler yer aldı.

Avrupa Merkez Bankası (ECB), 2025 Haziran ayı toplantısında referans faiz oranlarında piyasa beklentileri paralelinde 25'er baz puanı indirime giderek mevduat kolaylığı, refinansman ve marjinal borç verme kolaylığı oranlarını sırasıyla %2, %2,15 ve %2,40 seviyelerine indirdi. ECB Başkanı Christine Lagarde toplantıdan sonra yaptığı açıklamada enflasyonun %2 olan hedef seviyesinde sürdürülebilir bir şekilde istikrar kazanmasını sağlamaya kararlı olduklarını belirterek, özellikle mevcut belirsizlik ortamında uygun para politikası duruşunun belirlenmesinde verilere bağlı ve toplantıdan toplantıya bir yaklaşım izleneceğini vurguladı.

Euro Alanı'nda 2025 yılının ilk çeyreğine ilişkin daha önce çeyreklik bazda %0,3 düzeyinde açıklanan büyüme oranı nihai okumada %0,6'ya, yıllık büyüme oranı da %1,2'den %1,5'e revize edildi. Bölgede 2025 Haziran ayına ilişkin PMI verileri de ekonomik aktivitenin ılımlı seyrini sürdürdüğüne işaret etti. Bu dönemde imalat PMI 49,5 ile Ağustos 2022'den bu yana en yüksek değerini alarak sektör faaliyetlerindeki daralmanın üst üste altıncı ayda da ivme kaybettiğini gösterdi. Hizmetler PMI da 2025 Mayıs'ta indiği daralma bölgesinden 50,5 düzeyine çıkarak olumlu bir sinyal verdi. Bununla birlikte, bölgede yatırımcı güvenini ölçen Sentix endeksi, 2025 Mayıs ayındaki toparlanmanın ardından 2025 Haziran'da da yükselişini sürdürdü. Öncü verilere göre bölgede yıllık TÜFE enflasyonu 2025 Haziran'da %2 düzeyinde gerçekleşti.

2025 Haziran ayının ilk yarısında ticaret anlaşması görüşmeleri ve ABD'de beklentilerin altında açıklanan enflasyon verileri piyasaları desteklerken, ikinci yarısında Orta Doğu'daki gelişmeler piyasalara yön veren asıl unsur oldu. İran-İsrail çatışması süresince baskı altında kalan risk iştahı, taraflar arasında sağlanan ateşkese paralel olarak ay sonunda tekrar yükselişe geçti. Böylece, ayın son günlerinde tarihi yüksek seviyelerine ulaşan S&P 500 ve Nasdaq endekslerinin öncüllüğünde MSCI dünya borsaları endeksi 2025 Haziran'da aylık bazda %4,22 artış kaydederken, gelişmekte olan ülke borsaları endeksi de %5,65 yükseldi.

OECD 3 Haziran 2025'te yayımladığı Ekonomik Görünüm Raporu'nda artan küresel belirsizliklere dikkat çekerek dünya ekonomisine ilişkin büyüme tahminlerini bu yıl için %3,1'den %2,9'a, gelecek yıl için de %3'ten %2,9'a indirdi. Raporda büyüme tahminlerinde en fazla aşağı yönlü revizyon kaydedilen ülkeler ABD, Kanada, Meksika ve Çin oldu. Dünya Bankası da 10 Haziran 2025'te yayımladığı Küresel Ekonomik Görünüm raporunda, yükselen ticaret savaşı endişelerini ve politika belirsizliğini gerekçe göstererek küresel ekonomik büyüme tahminini 2025 yılı için %2,7'den %2,3'e, 2026 yılı için %2,7'den %2,4'e çekti. Kuruluş cari yıl için öngördükleri büyümenin, küresel resesyonlar hariç tutulduğunda, 2008'den bu yana en yavaş büyüme hızı olduğuna dikkat çekti.

TCMB 2025 Temmuz ayı toplantısında politika faizi olan bir hafta vadeli repo ihale faiz oranını 300 baz puanlık indirimle %46'dan %43 seviyesine, gecelik borç verme faizini %49'dan %46'ya, gecelik borçlanma faizini de %44,5'ten %41,5'e indirdi. Toplantı sonrasında yayımlanan metinde enflasyonun ana eğiliminin 2025 Haziran'da yatay seyrettiği, ancak öncü verilerin Temmuz'da aylık enflasyonun geçici unsurların etkisi ile artacağına işaret ettiği belirtildi. Ayrıca karar metninde faiz patikasında atılacak adımların büyüklüğünün enflasyon görünümü odaklı, toplantı bazlı ve ihtiyatlı bir yaklaşımla değerlendirileceği vurgulandı.

TÜİK'in dış ticaret verilerine göre 2025 Nisan'da ithalatın tüketim mallarında yıllık bazda %10,3, yatırım mallarında %14,5 ve ara mallarda %12,5 arttığı görüldü. Enerji ithalatı petrol fiyatlarındaki yıllık gerileme eğilimine paralel olarak bu dönemde %3,2 düşerek 5,1 milyar USD oldu. Altın ithalatında da 2025 Nisan ayında %54,9 ile bir önceki yılın aynı dönemine göre güçlü artış kaydedildi. Tutar olarak bakıldığında da 2,4 milyar USD'lik parasal olmayan altın ithalatı Ağustos 2023'ten bu yana kaydedilen en yüksek düzeye karşılık geldi.

TÜFE 2025 Haziran'da aylık bazda %1,37 ile piyasa beklentisinin (%1,45) altında ve bu yılın en düşük düzeyinde artış kaydetti. Yıllık TÜFE enflasyonu da gerilemeye devam ederek %35,05 düzeyine indi. Yılın ilk yarısındaki toplam TÜFE artışı ise %16,67 seviyesinde kaydedildi. Yurt içi ÜFE 2025 Haziran'da %2,46 ile Mayıs ayındaki seviyesine yakın artarken, art arda ikinci ayda TÜFE'nin üzerinde yükseldi. Bu dönemde, Yİ-ÜFE enflasyonu yıllık bazda %24,45, yılın ilk yarısında %15,71 düzeyinde gerçekleşti.

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşları Moody's ve Fitch 25 Temmuz 2025 Cuma akşamı Türkiye değerlendirmelerini yayımladı. Moody's, Türkiye'nin kredi notunu 1 kademe artışla "Ba3" seviyesine yükselterek Fitch ve S&P ile aynı kademeye getirdi. Moody's kredi notu görünümünü ise "durağan" olarak belirlerken, not artırımına gerekçe olarak para politikasındaki kararlılık, enflasyondaki düşüş ve azalan makroekonomik dengesizlikleri gösterdi. Öte yandan, Fitch ise yayımladığı değerlendirmesinde Türkiye'nin kredi notu ve görünümünü "BB-" ve "durağan" olarak teyit etti. Her iki kredi derecelendirme kuruluşuna göre Türkiye'nin kredi notu yatırım yapılabilir seviyenin üç kademe altında bulunuyor.

Bankacılık Sektörü BDDK'nın yayımladığı verilere göre, 27 Haziran 2025 haftası itibarıyla bankacılık sektöründe toplam mevduat hacmi yılsonuna kıyasla %21,8 genişleyerek 23,1 trilyon TL düzeyine ulaştı. TP mevduat hacmi yılsonuna kıyasla %15,4 oranında artarak 14,3 trilyon TL oldu. Aynı tarih itibarıyla 543,8 milyar TL düzeyine gerileyen KKM hacminin toplam TP mevduata oranı da 2024 sonundaki %9 düzeyinden %3,8'e kadar indi. Ağustos 2023'te 127,6 milyar USD'ye kadar çıkan KKM hacminin döviz karşılığı da 27 Haziran itibarıyla 13,7 milyar USD düzeyinde bulunuyor. 27 Haziran itibarıyla USD bazında YP mevduat hacmi yılsonuna kıyasla 33,4 milyar USD arttı. Bu dönemde YP mevduatı 2025 Mayıs sonuna kıyasla 2,8 milyar USD artış kaydedildi. Parite etkisinden arındırılmış verilere göre Haziran ayında yurt içi yerleşik gerçek kişilerin YP mevduatının 189 milyon USD azaldığı, tüzel kişilerin YP mevduatının ise nispeten 731 milyon USD arttığı görüldü. İkinci çeyrek genelinde ise yurt içi yerleşik gerçek kişilerin YP mevduatı parite etkisinden arındırılmış olarak 878 milyon USD azalırken, tüzel kişilerin mevduatı 2,0 milyar USD artış kaydetti. 27 Haziran itibarıyla YP mevduatının toplam mevduata oranı %38 seviyesinde bulunuyor

Bankacılık sektörü, son üç yılda teknolojiyi iş modellerine son derece hızlı bir şekilde adapte ederek hem etkinlik sağlamış hem de müşterilerinin ihtiyaçlarına yanıt vermiştir. Bu süreç, alternatif dağıtım kanalları ve dijital bankacılık uygulamalarının hizmet ve kapasitesini sorgulamak, ihtiyaçları tespit etmek için sektör adına önemli bir eşik olmuştur. Süreç içinde ATM'lerden günlük para çekme limitleri artırılmış, günlük temassız işlem limitleri yükseltilmiş, temassız kart talepleri artış göstermiştir. Mobil onayların kullanımının artırılması ile uzaktan hizmet vermeye devam edilmiş ve şubelerdeki temaslar da azaltılmıştır. Hem yaşanan bu zorunluluklar hem de müşteri tercihlerinin ve taleplerinin değişmesi bu süreçte bankacılık sektörünün öncü sektör olma konumunu korumasına neden olmuştur.

Klasik bankacılık kurallarındaki değişimin, 2025 ve sonrasında da güçlenerek devam etmesi beklenmektedir. Tüm bu süreç içerisinde kurumların sahip olduğu bilgi ve verilerin doğru işlenmesi büyük önem taşımaktadır. Verileri doğru işleyebilen banka ve kurumların, dijitalleşme sürecinin bu ekstra güçlü ivmesi ile birlikte rakiplerinden farklılaşması ve yoğun rekabette öne geçecekleri öngörülmektedir.

Yaşanan bütün bu hızlı dönüşüm süreci içinde küresel çapta güçlenen sürdürülebilirlik felsefesinin bankacılık uygulamaları üzerindeki etkilerinin artması söz konusu olabilecektir. Keza sendikasyon kredilerinin dahi sürdürülebilirlik kriterleri çerçevesinde sağlanmaya başlaması bunun en net örneklerinden biri olarak gösterilmektedir.

Fitch Ratings, Türk katılım bankalarının pazar payı, sektör genelindeki kredi büyüme sınırlamaları ve bazı bankalardaki sermaye kısıtlamaları nedeniyle 2024 yılında düştüğünü bildirerek kredi ve finansmanlardaki büyüme sınırlamalarının devam etmesi, bankaların yetkililer için stratejik önemi, yeni dijital İslami bankaların kurulma potansiyeli ve Körfez İşbirliği Konseyi'nden devam eden ilgi nedeniyle büyümeye geri dönmenden önce, 2025 yılında pazar paylarının sabit, istikrarlı olmasını beklediklerini vurgulamıştır. Eylül 2024'te Fitch tarafından derecelendirilen altı katılım bankasının tümünün notları, hükümetin artan destek sağlama kabiliyetini, azalan müdahale riskini ve iyileşen faaliyet ortamını yansıtacak şekilde yükseltilmişti. Sermaye yeterliliği bankaların risk profilleri için yeterli ve sermaye oranlarının 2025'te genel olarak istikrarlı olmasını bekleyen Fitch, kârlılık tamponlarının sermayelendirmeyi desteklemeye devam etmesini, sermaye tamponlarının ise yine bankalar arasında farklılık göstermesini beklediklerini ifade etti. Ortalama Türk İslami bankalarının sorunlu finansman oranının, İslami bankaların perakende finansmandaki düşük payı nedeniyle Türk bankacılık sektörü ortalamasının altında kaldığına dikkat çekerek GSYH büyümesi yavaşladıkça ve enflasyon düştükçe, 2025 yılında sorunlu finansmanlar, yüksek kalmaya devam etse de sadece ılımlı bir şekilde artacağını söyledi.

ESKİ ŞEKİL**10.2 İdari yapı:****10.2.1. Fon kullanıcısının ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:****10.2.1.1 Fon kullanıcısının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:**

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda Fon Kullanıcısında Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Alpaslan ÇAKAR	Yönetim Kurulu Başkanı	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl / 3 yıl	-	-
Fikrettin AKSU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	3 yıl / 3 yıl	-	-
Metin ÖZDEMİR	Yönetim Kurulu Üyesi	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	3 yıl / 3 yıl	-	-
Ahmet BUÇUKOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 3 yıl		
Mahmut Esfa EMEK	Yönetim Kurulu Üyesi	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 3 yıl	-	-
Mehmet BAŞIBÜYÜK	Yönetim Kurulu Üyesi	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 3 yıl	-	-
Murat CANGÜL	Yönetim Kurulu Üyesi	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 3 yıl	-	-
Adı Soyadı	Yönetim Kurulu üyelerinin fon kullanıcısı dışında yürüttükleri görevler					
Alpaslan ÇAKAR	Ziraat Bankası Genel Müdürü (Mart 2021 – Devam Ediyor.) Türkiye Bankalar Birliği Başkanı (Nisan 2021 – Devam Ediyor.) Türkiye Varlık Fonu Yönetim Kurulu Üyesi (Mayıs 2021 – Devam Ediyor.) Cumhurbaşkanlığı Ekonomi Politikaları Kurulu Üyesi (Nisan 2025 – Devam Ediyor.) Ziraat Katılım Bankası Yönetim Kurulu Başkanı (Şubat 2022 – Devam Ediyor.) DEİK Yönetim Kurulu Üyesi (Mayıs 2024 – Devam Ediyor.) Ziraat Bankası Spor Kulübü Başkanı (Mart 2021 – Devam Ediyor.)					
Fikrettin AKSU	-					
Metin ÖZDEMİR	FZK Mühendislik ve Sınai Yatırımlar A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı					

Ahmet BUÇUKOĞLU	-
Mahmut Esfa EMEK	-
Mehmet BAŞIBÜYÜK	-
Murat CANGÜL	Serbest Avukatlık, Ankara Medipol Üniversitesi Hukuk Fakültesi Akademisyen

10.2.1.2 İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Osman KARAKÜTÜK	Yönetim Kurulu Başkanı	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl / 2 yıl 2 ay	-	-
Mustafa Barbaros ÖZÜYILMAZ	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Bşk. Yard.	3 yıl / 2 yıl 2 ay	-	-
Hakan KEPOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2 yıl 2 ay	-	-
Gürkan ÇAKIR	Yönetim Kurulu Üyesi	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2 yıl 2 ay	-	-
Ahmet GÜNEY	Yönetim Kurulu Üyesi	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2 yıl 2 ay	-	-
Ekrem BALCI	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2 yıl 2 ay	-	-

Adı Soyadı	Yönetim Kurulu üyelerinin ihraççı dışında yürüttükleri görevler
Osman KARAKÜTÜK	Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı ZKB Varlık Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Mustafa Barbaros ÖZÜYILMAZ	Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Finansal Piyasalar Bölüm Başkanı ZKB Varlık Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Fehmi TUTULMAZ	Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Uluslararası Bankacılık Bölüm Başkanı ZKB Varlık Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Gürkan ÇAKIR	Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Finansal Yönetim Bölüm Başkanı ZKB Varlık Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet GÜNEY	Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Özel Bankacılık Bölüm Başkanı
Ekrem BALCI	ZKB Varlık Kiralama A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

10.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

10.2.2.1 Fon kullanıcısının yönetimde söz sahibi olan personeli hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda Fon Kullanıcısında Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Alpaslan ÇAKAR	Yönetim Kurulu Başkanı	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	-	-
Fikrettin AKSU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	-	-
Metin ÖZDEMİR	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür, Kredi Komitesi Başkanı, Ücretlendirme Komitesi Üyesi	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	-	-
Ahmet BUÇUKOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi, Kredi Komitesi Üyesi	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
Mahmut Esfa EMEK	Yönetim Kurulu Üyesi, Kredi Komitesi Yedek Üye, Denetim Komitesi Üyesi, Ücretlendirme Komitesi Üyesi	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
Mehmet BAŞIBÜYÜK	Yönetim Kurulu Üyesi	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
Murat CANGÜL	Yönetim Kurulu Üyesi	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-

10.2.2.2 İhraççı'nın yönetiminde söz sahibi olan personeli hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Osman KARAKÜTÜK	Yönetim Kurulu Başkanı	Hobyar Mahallesi, Şeyhulislam Hayri Efendi Cad.No:12 Posta Kodu:34112 Bahçekapı - Fatih / İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	-	-
Mustafa Barbaros ÖZÜYILMAZ	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Hobyar Mahallesi, Şeyhulislam Hayri Efendi Cad.No:12 Posta Kodu:34112 Bahçekapı - Fatih / İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	-	-
Fehmi TUTULMAZ	Yönetim Kurulu Üyesi	Hobyar Mahallesi, Şeyhulislam Hayri Efendi Cad.No:12 Posta Kodu:34112 Bahçekapı - Fatih / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
Gürkan ÇAKIR	Yönetim Kurulu Üyesi	Hobyar Mahallesi, Şeyhulislam Hayri Efendi Cad.No:12 Posta Kodu:34112 Bahçekapı - Fatih / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
Ahmet GÜNEY	Yönetim Kurulu Üyesi	Hobyar Mahallesi, Şeyhulislam Hayri Efendi Cad.No:12 Posta Kodu:34112 Bahçekapı - Fatih / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
Ekrem BALCI	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Hobyar Mahallesi, Şeyhulislam Hayri Efendi Cad.No:12 Posta Kodu:34112 Bahçekapı - Fatih / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-

YENİ ŞEKİL

10.2 İdari yapı:

10.2.1. Fon kullanıcısının ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

10.2.1.1 Fon kullanıcısının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda Fon Kullanıcısında Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Alpaslan ÇAKAR	Yönetim Kurulu Başkanı	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl / 2 yıl 9 ay	-	-

Fikrettin AKSU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	3 yıl / 2 yıl 9 ay	-	-
Metin ÖZDEMİR	Yönetim Kurulu Üyesi	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	3 yıl / 2 yıl 9 ay	-	-
Ahmet BUÇUKOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2 yıl 9 ay		
Mahmut Esfa EMEK	Yönetim Kurulu Üyesi	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2 yıl 9 ay	-	-
Mehmet BAŞIBÜYÜK	Yönetim Kurulu Üyesi	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2 yıl 9 ay	-	-
Murat CANGÜL	Yönetim Kurulu Üyesi	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2 yıl 9 ay	-	-

Adı Soyadı	Yönetim Kurulu üyelerinin fon kullanıcısı dışında yürüttükleri görevler
Alpaslan ÇAKAR	Ziraat Bankası Genel Müdürlü (Mart 2021 – Devam Ediyor.)
	Türkiye Bankalar Birliği Başkanı (Nisan 2021 – Devam Ediyor.)
	Türkiye Varlık Fonu Yönetim Kurulu Üyesi (Mayıs 2021 – Devam Ediyor.)
	Cumhurbaşkanlığı Ekonomi Politikaları Kurulu Üyesi (Nisan 2025 – Devam Ediyor.)
	Ziraat Katılım Bankası Yönetim Kurulu Başkanı (Şubat 2022 – Devam Ediyor.)
	DEİK Yönetim Kurulu Üyesi (Mayıs 2024 – Devam Ediyor.)
	Ziraat Bankası Spor Kulübü Başkanı (Mart 2021 – Devam Ediyor.)
Fikrettin AKSU	-
Metin ÖZDEMİR	FZK Mühendislik ve Sınai Yatırımlar A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Ahmet BUÇUKOĞLU	-
Mahmut Esfa EMEK	-
Mehmet BAŞIBÜYÜK	-
Murat CANGÜL	Serbest Avukatlık, Ankara Medipol Üniversitesi Hukuk Fakültesi Akademisyen

10.2.1.2 İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Osman KARAKÜTÜK	Yönetim Kurulu Başkanı	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl / 1 yıl 11 ay	-	-
Mustafa Barbaros ÖZÜYILMAZ	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Bşk. Yard.	3 yıl / 1 yıl 11 ay	-	-
Hakan KEPOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 1 yıl 11 ay	-	-
Gürkan ÇAKIR	Yönetim Kurulu Üyesi	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 1 yıl 11 ay	-	-
Ahmet GÜNEY	Yönetim Kurulu Üyesi	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 1 yıl 11 ay	-	-
Ekrem BALCI	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 1 yıl 11 ay	-	-

Adı Soyadı	Yönetim Kurulu üyelerinin ihraççı dışında yürüttükleri görevler
Osman KARAKÜTÜK	Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı ZKB Varlık Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Mustafa Barbaros ÖZÜYILMAZ	Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Finansal Piyasalar Bölüm Başkanı ZKB Varlık Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Hakan KEPOĞLU	Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Hazine Operasyonları Bölüm Başkanı
Gürkan ÇAKIR	Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Strateji Planlama Bölüm Başkanı
Ahmet GÜNEY	Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Özel Bankacılık Bölüm Başkanı
Ekrem BALCI	ZKB Varlık Kiralama A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

10.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

10.2.2.1 Fon kullanıcısının yönetimde söz sahibi olan personeli hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda Fon Kullanıcısında Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Alpaslan ÇAKAR	Yönetim Kurulu Başkanı	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	-	-
Fikrettin AKSU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	-	-
Metin ÖZDEMİR	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür, Kredi Komitesi Başkanı, Ücretlendirme Komitesi Üyesi	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	-	-
Ahmet BUÇUKOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi, Kredi Komitesi Üyesi	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
Mahmut Esfa EMEK	Yönetim Kurulu Üyesi, Kredi Komitesi Yedek Üye, Denetim Komitesi Üyesi, Ücretlendirme Komitesi Üyesi	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
Mehmet BAŞIBÜYÜK	Yönetim Kurulu Üyesi	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
Murat CANGÜL	Yönetim Kurulu Üyesi	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-

10.2.2.2 İhraççı'nın yönetimde söz sahibi olan personeli hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Osman KARAKÜTÜK	Yönetim Kurulu Başkanı	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	-	-
Mustafa Barbaros ÖZÜYLMAZ	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	-	-

Hakan KEPOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
Gürkan ÇAKIR	Yönetim Kurulu Üyesi	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
Ahmet GÜNEY	Yönetim Kurulu Üyesi	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
Ekrem BALCI	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İFM-Finanskent Mah. Finans Cad. Ziraat Kuleleri No: 44 B Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-

ESKİ ŞEKİL

13. FON KULLANICISI VE İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

13.3. Son 12 ayda fon kullanıcısının, ihraççının ve/veya fon kullanıcısının bağlı olduğu grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri:

Fon kullanıcısının taraf olduğu davalara dair bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Fon Kullanıcısının Taraf Olduğu Davalar ve Takipler					
İhraççı Tarafından Yapılan Takipler					
Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı (TL)	Gelinen Aşama
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul Anadolu Banka Alacakları 2025/91072	Kambiyo Senetlerine Mahsus Haciz Yoluyla Takip	88.875.141,34	Derdest
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul Anadolu Gayrimenkul Satış İcra Dairesi - 2024/	İpoteğin Paraya Çevrilmesi Yolu ile İcra Takibi	75.660.759,38	Derdest
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul Anadolu Banka Alacakları İcra Dairesi - 2024/	Rehnin Paraya Çevrilmesi Yoluyla İhlamsız Takip	75.660.759,38	Derdest
Tüzel Kişi	Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Elazığ 1. İcra Hukuk 2025/	İstihkak İddiası	70.956.962,96	Derdest
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul Banka Alacakları İcra Dairesi 2024/	Kambiyo Senetlerine Mahsus Haciz Yoluyla Takip	56.768.834,27	Derdest
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Tüzel Kişi	Bakırköy 6. Asliye Ticaret Mahkemesi 2025/	Mal İade Davası	56.768.834,27	Derdest

Fon Kullanıcının Taraf Olduğu Davalar ve Takipler					
İhraççı Tarafından Yapılan Takipler					
Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı (TL)	Gelinen Aşama
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul Anadolu Gayrimenkul Satış İcra 2025/	İpoteğin Paraya Çevrilmesi Yolu ile İcra Takibi	36.577.873,31	Derdest
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Tüzel Kişi	Yalova 4. Asliye Hukuk Mahkemesi 2024/	Mal İade Davası	27.662.602,00	Derdest
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Tüzel Kişi	Sakarya Asliye Ticaret Mahkemesi 2024/	Mal İade Davası	27.662.602,00	Derdest
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Tüzel Kişi	Ankara 7. Asliye Ticaret Mahkemesi 2024/	Mal İade Davası	26.985.973,59	Derdest
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul Banka Alacakları İcra Dairesi 2024/	Kambiyo Senetlerine Mahsus Haciz Yoluyla Takip	20.546.734,18	Derdest
Tüzel Kişi	Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	İstanbul 26. İcra Hukuk Mahkemesi 2024/	Borca ve İmzaya İtiraz	20.546.734,18	Leh'e Karar (Kesinleşti)

Fon Kullanıcısı Tarafından Açılmış Davalar (diğer gerçek/tüzel kişiler)					
Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı (TL)	Gelinen Aşama
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Gerçek Kişi	Tokat 2. AHM 2023/402	Hakem Kurulu Kararına İtiraz	2.000,00	Derdest
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Gerçek Kişi	Denizli TM 2023/769	Hakem Kurulu Kararına İtiraz	6.500,00	Derdest
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Gerçek Kişi	Şanlıurfa TM 2024/186	Hakem Kurulu Kararına İtiraz	5.000,00	Derdest
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Gerçek Kişi	Ankara 13. TM 2024/123	Hakem Kurulu Kararına İtiraz	8.631,20	Derdest
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Gerçek Kişi	Ankara 8. TM 2024/147	Hakem Kurulu Kararına İtiraz	52.165,03	Derdest

Fon Kullanıcısı Aleyhine Açılmış Davalar (personel)					
Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı (TL)	Gelinen Aşama
TOPLAM 8 KİŞİ	Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	İzmir 8. İŞM 2023/127	Alacak	5.900,00	Devam Ediyor

Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	İstanbul 12. İŞM	Alacak	1.000,00	Devam Ediyor
	2023/154			
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Balıkesir 1. İŞM	Alacak	1.000,00	Aleyhe Karar/İstinaf Aşamasında
	2023/250			
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Batman 2. İŞM	Alacak	40	Devam Ediyor
	2023/401			
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Van İŞM	Alacak	400	Devam Ediyor
	2023/681			
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Gebze 10. İŞM	Alacak	1.000,00	Devam Ediyor
	2023/402			
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Hatay İŞM	Alacak	200	Devam Ediyor
	2024/1			
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	İstanbul 30. İŞM	Tespit		Devam Ediyor
	2024/87			

Fon Kullanıcısı Aleyhine Açılmış Davalar (diğer resmi kurum/kuruluşlar)					
Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı (TL)	Gelinen Aşama
Güvence Hesabı	Ziraat Katılım	Bismil 1. ASH 2024/85	İtirazın İptali	677.950,80	Derdest

Fon Kullanıcısı Aleyhine Açılmış Davalar (diğer gerçek/tüzel kişiler)					
Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı (TL)	Gelinen Aşama
Tüzel Kişi	Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Aydın ATM 2023/355	Alacak (Bankacılık İşlemlerinden Kaynaklanan)	39.985,00	Devam Ediyor
Gerçek Kişi	Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Adıyaman 4. AHM 2023/286	Alacak (Bankacılık İşlemlerinden Kaynaklanan)	1.000,00	Devam Ediyor
Gerçek Kişi	Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Adana 2. TM 2023/364	Tazminat	20.000,00	Devam Ediyor
Gerçek Kişi	Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	İstanbul Anadolu 5. TM 2023/671	Tazminat	100.000,00	Devam Ediyor

Fon Kullanıcısı Aleyhine Açılmış Davalar (diğer gerçek/tüzel kişiler)					
Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı (TL)	Gelinen Aşama
Gerçek Kişi	Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Kahramanmaraş 4. ASH 2023/474	Tazminat	322.000,00	Leh'e Karar (Temyiz Aşamasında)
Gerçek Kişi	Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Kahramanmaraş 1. TM 2023/10	Tazminat	70.000,00	Devam Ediyor
Gerçek Kişi	Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Kırıkhan 3. ASH 2023/2	Tazminat	150.000,00	Devam Ediyor
Gerçek Kişi	Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Kahramanmaraş 1. TM 2023/589	Tazminat	120.000,00	Devam Ediyor
Gerçek Kişi	Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Kahramanmaraş 1. TM 2024/191	Tazminat (Satıcının Hakem Kurulu Kraarına İtiraz Hk)	37.018,00	Devam Ediyor
Tüzel Kişi	Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	İstanbul 2. ATM 2024/256	İtirazın İptali	389.977,45	Devam Ediyor
Tüzel Kişi	Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	İskenderun 1. TM 2024/243	Tazminat	162.562,00	Devam Ediyor

İhraççı'nın bağlı olduğu grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek dava, hukuki takibat ve tahkim işlemleri bulunmamaktadır.

YENİ ŞEKİL

13. FON KULLANICISI VE İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

Fon Kullanıcının Taraf Olduğu Davalar ve Takipler					
İhraççı Tarafından Yapılan Takipler					
Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı (TL)	Gelinen Aşama
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul Anadolu Banka Alacakları İcra Dairesi 2025/	Kambiyo Senetlerine Mahsus Haciz Yoluyla Takip	44.386.177	Derdest
Tüzel Kişi	Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	İstanbul 8. İcra Hukuk	Borca İtiraz	157.669.821	Derdest

		Mahkemesi - 2025/			
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul Banka Alacakları İcra Dairesi 2025/	Kambiyo Senetlerine Mahsus Haciz Yoluyla Takip	157.669.821	Derdest
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul Banka Alacakları İcra Dairesi - 2025/	Kambiyo Senetlerine Mahsus Haciz Yoluyla Takip	240.299.295	Derdest
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul Anadolu Gayrimenkul Satış İcra Dairesi 2025/	İpoteğin Paraya Çevrilmesi Yoluyla İlamlı Takip	61.218.113	Derdest
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul Anadolu Gayrimenkul Satış İcra Dairesi 2025/	İpoteğin Paraya Çevrilmesi Yoluyla İlamlı Takip	36.693.493	Derdest
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul Anadolu Gayrimenkul Satış İcra Dairesi 2025/	İpoteğin Paraya Çevrilmesi Yoluyla İlamlı Takip	114.027.743	Derdest
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul Banka Alacakları İcra Dairesi 2025/	Kambiyo Senetlerine Mahsus Haciz Yoluyla Takip	99.549.229	Derdest
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul Anadolu Gayrimenkul Satış İcra Dairesi 2025/	İpoteğin Paraya Çevrilmesi Yoluyla İlamlı Takip	72.132.930	Derdest
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul 8. Asliye Ticaret Mahkemesi 2025/	Mal İade Davası	99.549.229	Derdest
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Tüzel Kişi	Bakırköy 6. Asliye Ticaret Mahkemesi - 2025/	Mal İade Davası	56.920.714	Derdest

Fon Kullanıcısı Tarafından Açılmış Davalar (diğer resmi kurum/kuruluşlar)

Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı (TL)	Gelinen Aşama
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Gelir İdaresi Başkanlığı Harçlar Vergi Dairesi Müdürlüğü	Ankara 1. Vergi 2024/231	Ödeme Emrinin İptali	9.060,41	Leh'e Karar (Kesinleşti)

Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Gelir İdaresi Başkanlığı Harçlar Vergi Dairesi Müdürlüğü	İstanbul 15. Vergi 2024/1000	Tahakkuk Fişinin İptali (Amme Alacaklarının Tahsili)	630,20	Aleyhe Karar (Kesinleşti)
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Gelir İdaresi Başkanlığı Harçlar Vergi Dairesi Müdürlüğü	Ankara 5. Vergi 2024/506	Ödeme Emrinin İptali	1.939,84	Konusuz Kalma (Kesinleşti)
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	İstanbul Vergi Dairesi Başkanlığı Nakil Vasıta Vergi Dairesi Müdürlüğü	İstanbul 7. İdare 2024/2019	Ödeme Emrinin İptali	6.760,95	Derdest

Fon Kullanıcısı Tarafından Açılmış Davalar (diğer gerçek/tüzel kişiler)					
Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı (TL)	Gelinen Aşama
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Gerçek Kişi	Şanlıurfa TM 2024/186	Hakem Kurulu Kararına İtiraz	5.000,00	Leh'e Karar (Kesinleşti)
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Gerçek Kişi	İstanbul Anadolu 2. TM 2024/406	Hakem Kurulu Kararına İtiraz	18.278,12	Leh'e Karar (Kesinleşti)
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Gerçek Kişi	Manisa 4. AHM 2024/250	Hakem Kurulu Kararına İtiraz	20.000,00	Derdest
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Tüzel Kişi	Bursa 2. ATM 2024/1322	Alacak	10.000,00	Derdest
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Gerçek Kişi	Ankara Batı 1. TM 2025/198	Hakem Kurulu Kararına İtiraz	1.626,89	Derdest

Fon Kullanıcısı Aleyhine Açılmış Davalar (personel)					
Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı (TL)	Gelinen Aşama
	Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	İstanbul 30. İŞM 2024/87	Tespit		Leh'e Karar (İstinaf Aşamasında)
	Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	İstanbul And. 23. İŞM 2024/462	Tespit		Devam Ediyor
	Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	İstanbul And. 13. İŞM 2024/473	Tespit		Devam Ediyor

Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Afyonkarahisar 2. İŞM 2024/372	Alacak	100,00	Devam Ediyor
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Samsun 9. İŞM 2024/372	Tespit		Devam Ediyor
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	İstanbul And. 47. İŞM 2024/698	Alacak	1.000,00	Devam Ediyor
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	İstanbul 40. İŞM 2024/688	Alacak	1.500,00	Devam Ediyor
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	İstanbul 23. İŞM 2024/657	Alacak	50,00	Devam Ediyor
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	HATAY 3. İŞM 2025/444	Alacak	200,00	Devam Ediyor

Fon Kullanıcısı Aleyhine Açılmış Davalar (diğer resmi kurum/kuruluşlar)					
Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı (TL)	Gelinen Aşama
Güvence Hesabı	Ziraat Katılım	Bismil 1. ASH 2024/85	İtirazın İptali	677.950,80	Derdest

Fon Kullanıcısı Aleyhine Açılmış Davalar (diğer gerçek/tüzel kişiler)					
Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı (TL)	Gelinen Aşama
Gerçek Kişi	Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Kahramanmaraş 1. TM 2024/191	Tazminat (Satıcının Hakem Kurulu Kararına İtiraz Hk)	37.018,00	Devam Ediyor
Örtaş Depolama Otomotiv.San.ve Tic.Ltd.Şti.	Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	İstanbul 2. ATM 2024/256	İtirazın İptali	389.977,45	Aleyhe Karar (İstinaf Aşamasında)
Control Gümrük Müş. Ant.Lojistik Taş.Tic.A.Ş.	Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	İskenderun ATM 2024/1474	Tazminat	162.562,00	Leh'e Karar (İstinaf Aşamasında)
Anadolu Anonim Türk Sigorta A.Ş.	Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	İstanbul And. 4. ATM 2024/939	Tazminat	2.200.000,00	Devam Ediyor
Energima Elektrik Elektronik Enerji San ve Tic. LTD.ŞTİ	Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	İzmir 6. ATM 2024/1154	Alacak	174.562,50	Devam Ediyor

Gerçek Kişi	Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	İzmir 10. TM 2024/923	Tazminat	168.000,00	Devam Ediyor
Gerçek Kişi	Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Kırıkhan 4. AHM. 2025/5	Tazminat	600.000,00	Devam Ediyor
Gerçek Kişi	Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Hatay 1. TM 2025/17	Tazminat	150.000,00	Devam Ediyor(Görevsizlik Kararı verilmiştir.)
Gerçek Kişi	Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	İzmir 3. TM 2025/135	Tüketicinin Hakem Kurulu Kararına İtiraz Hk	62.096,94	Devam Ediyor

İhraççı'nın bağlı olduğu grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek dava, hukuki takibat ve tahkim işlemleri bulunmamaktadır.

ESKİ ŞEKİL

18. EKLER

Ek 1: Yönetime Dayalı Kira Sertifikası İcazet Belgesi

Ek 2: Alım Satıma Dayalı Kira Sertifikası İcazet Belgesi

Ek 3: Ziraat Katılım VKŞ'nin Esas Sözleşmesi

Ek 4: Ziraat Katılım VKŞ'nin Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi

Ek 5: Ziraat Katılım Bankası A.Ş.'nin Esas Sözleşmesi

Ek 6: Ziraat Katılım Bankası A.Ş.'nin Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi

Ek 7: Hukuki Durum Değerlendirme Raporu

Ek 8: Yönetim Sözleşmesine Dayalı Kira Sertifikası İhraç Programı Temel Hüküm ve Koşulları ve Ekindeki İşlem Sözleşmeleri

Ek 9: Emtia Alım Satımına Dayalı Kira Sertifikası İhraç Programı Temel Hüküm ve Koşulları ve Ekindeki İşlem Sözleşmeleri

YENİ ŞEKİL

18. EKLER

18. EKLER

Ek 1: Yönetim Sözleşmesine Dayalı Kira Sertifikası İhraç Programı Temel Hüküm ve Koşulları ve Ekindeki İşlem Sözleşmeleri

İHRAÇCI BİLGİ DOKÜMANININ SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Kanuni yetki ve sorumluluklarımız dâhilinde ve görevimiz çerçevesinde bu ihraççı bilgi dokümanı ve eklerinde yer alan sorumlu olduğumuz kısımlarda bulunan bilgilerin ve verilerin gerçeğe uygun olduğunu ve ihraççı bilgi dokümanında bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

Fon Kullanıcısı Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Yetkilisi 31.07.2025	Sorumlu Olduğu Kısım:
Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Finanskent Mah. Finans Cad. B Blok No:44B İç Kapı No:29 Ümraniye / İSTANBUL Büyük Mükellefler V.D. 998 079 3117 Muhammet BAYINDIR Mustafa Barbaros ÖZÜYILMAZ Yönetici Bölüm Başkanı	İHRAÇÇI BİLGİ DOKÜMANININ TAMAMI

İhraççı Ziraat Katılım Varlık Kiralama A.Ş. Yetkilisi 31.07.2025	Sorumlu Olduğu Kısım:
Ziraat Katılım Varlık Kiralama A.Ş. Finanskent Mah. Finans Cad. B Blok No:44B İç Kapı No:29 Ümraniye / İSTANBUL Alemdağ Vergi Dairesi 998 081 7224 Muhammet BAYINDIR Mustafa Barbaros ÖZÜYILMAZ Yönetici Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	İHRAÇÇI BİLGİ DOKÜMANININ TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yetkilisi 31.07.2025	Sorumlu Olduğu Kısım:
ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. FINANSKENT MAH. FINANS CAD. B BLOK NO:44B İÇ KAPI NO:29 ÜMRANIYE / İSTANBUL BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594 Davut DURMİŞ Yusuf İNDEMİR Yetkili Genel Müdür Yardımcısı	İHRAÇÇI BİLGİ DOKÜMANININ TAMAMI