

**ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG**  
**ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ**

**Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama**  
**Standartları Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu**

**2024**

## ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ'NİN TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı Anonim Şirketi'nin (Şirket) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" a ve ilgili olduğu ölçüde Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" e uygun olarak Şirket Yönetiminizce sunulan iklimle ilgili açıklamalarınız hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve İklimle İlgili Açıklamalar ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaktadır.

### Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan İklimle İlgili Açıklamaların, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve İklimle İlgili Açıklamalar ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

### İklimle İlgili Açıklamaların Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

İklimle İlgili Açıklamalar kapsamında varsayımlara dayalı senaryoların şirket özeline indirgenmesi, gerçekleşmesi beklenen durumların olasılığına, zamanlamasına ve etkilerinin ölçüm hassasiyetine bağlı olacağından ilgili senaryolar önemli ölçüde belirsizlik içermektedir. Senaryolarda kullanılan iklimle ilgili projeksiyonlar için özellikle vade uzadıkça yeterli veri üzerinden modelleme yapılamaması, ölçüm belirsizliğini arttırmaktadır.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan yöntemler, bilimsel olarak gelişmekte olan yaklaşımlara dayanmaktadır. Kurumsal ölçekte ölçümleme için standartlaştırılmış yöntemlerin sınırlı olması, emisyon verilerinde belirsizliğe yol açmaktadır.

İklim politikalarının ve düzenlemelerinin gelecekte nasıl şekilleneceğinin net olmaması ve uzun vadeli iklimle ilgili hedeflerin mevcut faaliyetlerle ilişkilendirilmesinin zor olması, açıklamalarda belirsizlik doğurmaktadır.

### **Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların İklimle İlgili Açıklamalar'a İlişkin Sorumlulukları**

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- İklimle İlgili Açıklamalar'ın Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına ve ilgili sair mevzuata uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen İklimle İlgili Açıklamalar'ın hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- Sürdürülebilirlik raporlamasında gereceğe uygun sunumu sağlayan yöntemlerin seçimi ve uygulanması; tam, doğru ve tarafsız olarak sunulması gerekli açıklamalara konu verilerin gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde kullanılması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılması,
- Şirket'in TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetimi.

### **Bağımsız Denetçinin İklimle İlgili Açıklamaların Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları**

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- İklimle İlgili Açıklamalar'ın hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında kanaat oluşturmak üzere sınırlı güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak sınırlı güvence sonucuna ulaşmak ve Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek,
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve İklimle İlgili Açıklamalar'ın hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürlerini yerine getirmek,
- İklimle İlgili Açıklamalar'ın önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürleri tasarlamak ve uygulamak.

Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, İklimle İlgili Açıklamalar'ın kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.



Yönetim tarafından hazırlanan İklimle İlgili Açıklamalar hakkında sınırlı güvence sonucu bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın korunması adına İklimle İlgili Açıklamalar'ın hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

### **Mesleki Standartların Uygulanması**

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “*Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri*” ve İklimle İlgili Açıklamalar’da yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “*Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri*”ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

### **Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi**

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan “*Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar*”daki bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, “*Kalite Yönetim Standartları*” (KYS 1, KYS 2 ve BDS 220 (Revize)) hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve uzmanlardan oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Verdiğimiz sınırlı güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

### **Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti**

İklimle İlgili Açıklamalar’da önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanmaktadır. İklimle İlgili Açıklamalar’a ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket’in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait İklimle İlgili Açıklamalar’ın elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- İklimle ilgili açıklamaları değerlendirmek ve incelemek için Şirket’in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- İklimle ilgili açıklamaların geçerli raporlama çerçevesine uygunluğunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, İklimle İlgili Açıklamalar’ın hazırlanmasıyla ilgili Şirket’in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri hakkında kanaat edinilmiştir. Ancak, kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket’in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket’in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.



- Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Bu sınırlı güvence denetimini yürütüp sonuçlandıran Özgür ÇEKİL'dir.

**RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim Anonim Şirketi**  
**Member of RSM International**



**Özgür ÇEKİL**  
**Sorumlu Denetçi**

İstanbul, 08/08/2025

**ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.**  
**TSRS UYUMLU 2024 YILINA AİT SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU**

**İçindekiler**

<b>1</b>	<b>Rapor Hakkında</b> .....	<b>4</b>
1.1	Raporlama Dönemi .....	4
1.2	Finansal Açıklamalar ile Bağlantı.....	4
1.3	Geçiş Muafiyetlerinin Uygulanması.....	4
1.4	Raporlama Sınırları, Ölçüm Yaklaşımı ve Metrikler .....	5
1.5	Rapor Bölümlerine Dair Açıklamalar .....	5
<b>2</b>	<b>Şirket Hakkında</b> .....	<b>7</b>
2.1	Eczacıbaşı Yatırım Holding'in Faaliyetleri.....	7
2.2	Eczacıbaşı Yatırım Holding'in Değer Zinciri .....	8
<b>3</b>	<b>Yönetişim</b> .....	<b>9</b>
3.1	Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) Konularına Yönelik Organizasyon Yapısı .....	9
3.2	ÇSY Risklerinin Yönetimi .....	11
3.3	ÇSY Stratejisini ve Risk Yönetimini Destekleyen Kurumsal Politikalar .....	12
3.4	Eğitim ve Farkındalık Çalışmaları .....	13
3.5	Ücretlendirme .....	13
<b>4</b>	<b>Risk Yönetimi</b> .....	<b>14</b>
4.1	İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanma ve Değerlendirilme Süreci.....	14
4.2	Riskler ve Fırsatlar: Yanıtlar ve Aksiyonlar.....	15
4.3	İklimle İlgili Risklerin ve Fırsatların Entegrasyonu .....	16
<b>5</b>	<b>Strateji</b> .....	<b>17</b>
5.1	İklim Dirençliliği.....	17
5.2	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar.....	20
<b>6</b>	<b>Metrikler ve Hedefler</b> .....	<b>21</b>
6.1	Sera Gazı Emisyonları.....	21
6.2	İklimle İlgili Hedefler ve Sektör Spesifik Metrikler .....	22

**ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.**  
**TSRS UYUMLU 2024 YILINA AİT SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU**

**KULLANILAN KISALTMALAR**

- **COSO:** Sponsorluk Kuruluşları Komitesi
- **ÇSY:** Çevresel, Sosyal ve Yönetişim
- **Eczacıbaşı Holding:** Eczacıbaşı Holding A.Ő.
- **Eczacıbaşı İlaç Pazarlama:** Eczacıbaşı İlaç Pazarlama A.Ő.
- **Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar :** EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar San. ve Tic. A.Ő.
- **Eczacıbaşı Yatırım Holding:** Eczacıbaşı Yatırım Holding A.Ő.
- **Gensenta:** Gensenta İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ő.
- **GHG Protocol:** Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004)
- **IEA:** Uluslararası Enerji Ajansı
- **IEA APS:** Uluslararası Enerji Ajansı Duyurulmuş Taahhütler Senaryosu
- **IEA NZE2050:** Uluslararası Enerji Ajansı 2050'ye Kadar Net Sıfır Emisyon Senaryosu
- **IEA SDS:** Uluslararası Enerji Ajansı Sürdürülebilir Kalkınma Senaryosu
- **IEA STEPS:** Uluslararası Enerji Ajansı Mevcut Politikalar Senaryosu
- **ISSB:** Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu
- **IPCC:** Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli
- **IPCC AR6:** Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli 6. Değerlendirme Raporu
- **I-REC:** Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası
- **İntema:** İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ő.
- **KGK:** Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu
- **KRY:** Kurumsal Risk Yönetimi
- **NGFS:** Finansal Sistemi Yeşillendirme Ağı
- **SASB:** Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu
- **SSP:** Paylaşılan Sosyoekonomik Yollar
- **şirket:** Eczacıbaşı Yatırım Holding A.Ő'nin iştirakleri ve/veya Eczacıbaşı Topluluğu şirketleri
- **Şirket:** Eczacıbaşı Yatırım Holding A.Ő.
- **Topluluk:** Eczacıbaşı Topluluğu
- **TSRS:** Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları
- **YEK-G:** Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti Sistemi
- **WRI:** World Resource Institute-Dünya Kaynakları Enstitüsü

**ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.**  
**TSRS UYUMLU 2024 YILINA AİT SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU**

## 1 Rapor Hakkında

Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ő.'nin ("Eczacıbaşı Yatırım Holding" ve "Şirket"), 29 Aralık 2023 tarihli 32414(1.M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan ve 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren başlayan hesap dönemlerinde uygulanmak üzere 21634 sayılı Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) Kurul Kararı ile yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda raporlama yapma yükümlülüğü bulunmaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenleme ve denetimine tabi olan Şirket'in, solo finansal raporlarında, TSRS raporlamasına tabiyet kriteri olarak belirlenen ölçütler raporlama döneminde eşik değerlerin altında kalmakla birlikte, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uygulama Kapsamına İlişkin Usul ve Esaslar<sup>1</sup>'ın 9'uncu maddesinin ikinci fıkrasında yer alan "Ortalama çalışan sayısı hesaplanırken, ana ortaklığın ve bağlı ortaklıkların bu maddeye göre hesaplanan çalışan sayılarının toplamı dikkate alınır. İŞtiraklerin bu maddeye göre hesaplanan çalışan sayısı ise Şirketin iŐtirakteki hissesi oranında dikkate alınır." hükmü uyarınca iŐtiraklerindeki hissesi oranında çalışan sayısı dikkate alındığında Şirket eşik değerleri aŐmakta ve raporlama yükümlülüğüne tabi olmaktadır.

### 1.1 Raporlama Dönemi

Eczacıbaşı Yatırım Holding, 1 Ocak-31 Aralık 2024 raporlama dönemi için ilk kez TSRS kapsamında raporlama yapmaktadır. İŐbu raporda TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar ile gerekli olduğu ölçüde TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve ilgili KGK düzenlemeleri uyarınca hazırlanan iklimle ilgili açıklamalar tam, tarafsız ve doğru olarak gerçeğe uygun Şekilde sunulmaktadır.

### 1.2 Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Bu raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklime ilişkin açıklamalar, Eczacıbaşı Yatırım Holding için hazırlanmış olup, finansal tablolar ile birlikte değerlendirilmelidir. Rapor, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolar ile aynı dönem ve kapsamda hazırlanmıştır. Şirket'in aynı döneme ilişkin finansal rapor ve faaliyet raporlarına <https://www.eczacibasi.com.tr/assets/eyho-31-aralik-2024-calisma-raporu-1743685442.pdf> adresinden erişilebilir.

### 1.3 Geçiş Muafiyetlerinin Uygulanması

TSRS 1'de belirtilen E3, E4, E5 ve E6 maddeleri ile TSRS 2'de belirtilen C3, C4 ve C5 maddeleri uyarınca bazı geçiş muafiyetleri bulunmaktadır. Bu doğrultuda, Eczacıbaşı Yatırım Holding'in uyguladığı geçiş muafiyetleri aŐaĐıdadır:

- TSRS 1-E3 ve TSRS 2-C3: İŞletmenin ilk yıllık raporlama döneminde karşılaŐtırmalı bilgileri açıklaması zorunlu değildir. Bu geçiş muafiyetinin uygulanması kapsamında, rapor yalnızca ilgili raporlama dönemi olan 2024 yılına ilişkin bilgileri kapsamakta olup, önceki yıllara ait sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalara yer verilmemiştir.
- TSRS 1-E4: İŞletmenin TSRS'yi uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını, ilgili finansal tablolarını yayımladıktan sonra raporlamasına izin verilmektedir. Aynı zamanda, Resmî Gazete'de yayımlanan 21634 sayılı KGK Kurul Kararı'nın Geçici Madde 2 hükmü kapsamında, söz konusu raporun, ara dönem finansal raporla eş zamanlı yayımlanmasına imkân tanınmaktadır. Bu çerçevede Şirket bu rapor kapsamında ilgili muafiyeti kullanarak, 2024 yılına ilişkin raporu, 2025 yılı altı aylık finansal tabloları ile eş zamanlı olarak sunmaktadır.

<sup>1</sup> <https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2025/07/20250716-3.pdf>



## ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő. TSRS UYUMLU 2024 YILINA AİT SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

- TSRS 1-E5: İŞletmenin ilk yıllık raporlama döneminde, (TSRS 2 uyarınca) yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik bilgilerin açıklanmasına ve dolayısıyla TSRS 1’deki hükümleri, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulamasına izin verilmektedir. Şirket bu rapor kapsamında ilgili muafiyeti kullanarak, raporda yalnızca iklimle ilgili açıklamalara yer vermiŐtir.
- Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uygulama Kapsamına İlişkin KGK Kurul Kararı - Geçici Madde 3: İŐletmelerin, uygulama kapsamı çerçevesinde TSRS’leri uyguladıkları ilk iki yıllık raporlama dönemlerinde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamaları zorunlu değildir. Şirket bu rapor kapsamında ilgili muafiyeti kullanarak, raporda 2024 yılına ait Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını bilgilerine yer vermemiŐtir.

### 1.4 Raporlama Sınırları, Ölçüm Yaklaşımı ve Metrikler

Şirket, sera gazı emisyonlarının raporlanması için kurumsal sınırlarını belirlerken Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004)’na (GHG -Greenhouse Gas- Protocol) uygun olarak özkaynak yaklaşımını uygulamaktadır. Bu yaklaŐıma göre, iştiraklerin sera gazı emisyonları, sahip olunan pay doğrultusunda sermaye payı oranı ile hesaplanmaktadır. Bu yaklaŐım, sera gazı emisyonlarının Kapsam 1 ve Kapsam 2 raporlamasına uygulanmaktadır. Böylelikle Şirket, finansal tablolarında uyguladığı muhasebeleŐtirme yöntemini, sera gazı emisyonları verilerinin raporlamasında da kullanmaktadır.

Raporlama kapsamında, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu’nun (ISSB) Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) Standartlarından yararlanılmıŐtır. Bu doğrultuda TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber’in bir parçası olan “Cilt 15 - Varlık Yönetimi ve Saklama Faaliyetleri” değerlendirilmiştir. İlgili rehberle dair kısıtlar Metrikler ve Hedefler bölümünde açıklanmaktadır.

### 1.5 Rapor Bölümlerine Dair Açıklamalar

İŐbu rapor, TSRS kapsamında belirlenen açıklama yükümlülüklerine uygun olarak hazırlanmış olup, Eczacıbaşı Yatırım Holding’in sürdürülebilirlik yaklaşımını ve iklimle ilişkili konulara yönelik uygulamalarını dört temel unsur altında sunmaktadır.

- [Yönetişim](#)  
Eczacıbaşı Yatırım Holding’de sürdürülebilirlik konularının ve özellikle iklimle ilişkili risk ve fırsatların nasıl yönetildiğine ilişkin yönetişim yapısı açıklanmaktadır. İhtiyaç halinde destek sağlayan Eczacıbaşı Topluluğu (Topluluk) birimlerine ilişkin bilgiler de sunulmaktadır.
- [Risk Yönetimi](#)  
Şirket’in Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi çalışmalarına ilaveten, iştirakleri nezdindeki risk yönetimi ve gerek Şirket’in gerekse iştiraklerinin dahil olduğu Eczacıbaşı Topluluğu kurumsal risk yönetimi yaklaşımı çerçevesinde iklimle ilişkili risk ve fırsatların tanımlanması, önceliklendirilmesi ve yönetimine yönelik süreçler açıklanmaktadır. İklım risklerinin kurumsal risk yönetimi sistemine entegrasyonu, izleme sıklığı, iç kontrol yapıları ve raporlama mekanizmalarına ilişkin bilgiler de sunulmaktadır.
- [Strateji](#)  
Eczacıbaşı Topluluğu düzeyinde yürütölen iklim senaryo analizi çalışmalarına ve Eczacıbaşı Yatırım Holding iştiraklerinden EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar San. ve Tic. A.Ő. (Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar) ’ın sağlık alanında faaliyet gösteren bağlı

**ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.**  
**TSRS UYUMLU 2024 YILINA AİT SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU**

ortaklıkları Gensenta İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ő. (“Gensenta) ve Eczacıbaşı İlaç Pazarlama A.Ő. (“Eczacıbaşı İlaç Pazarlama)’ye yönelik gerçekleştirilen risk ve fırsat değerlendirmelerine ilişkin bilgiler sunulmaktadır.

- [Metrikler ve Hedefler](#)

Eczacıbaşı Yatırım Holding ve iştiraklerine ait sera gazı emisyon verileri ile emisyon hesaplamalarına ilişkin yöntemsel açıklamalar sunulmaktadır.

**ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.**  
**TSRS UYUMLU 2024 YILINA AİT SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU**

## 2 Şirket Hakkında

### 2.1 Eczacıbaşı Yatırım Holding'in Faaliyetleri

Eczacıbaşı Yatırım Holding, 29 Aralık 1973 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur. Şirketin ana faaliyet konusu, kâr elde etme yeteneği veya potansiyeli bulunan, uygun bulunduğu alanlarda kurulmuş veya kurulacak olan sermaye şirketlerinin sermayelerine iştirak etmek veya bu şirketlerin çıkarmış olduğu veya çıkaracağı paylar ile diğer menkul kıymetlere yatırım yapmaktır. Üretim faaliyeti bulunmayan Eczacıbaşı Yatırım Holding, mevcuttaki iştirakleri ve finansal yatırımları ile holding yapısında faaliyet gösteren bir kuruluştur. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in bordrolu çalışanı bulunmamakta olup, yönetim faaliyetleri hizmet alımı yoluyla yürütölmektedir.

Eczacıbaşı Yatırım Holding'in %18,43'ü halka açık olup ECZYT kodu ile Borsa İstanbul A.Ő.'de işlem görmektedir. Şirket'in ana hissedarı ise %81,57 pay ile Eczacıbaşı Holding A.Ő. ("Eczacıbaşı Holding")'dir.

Şirket'in iştirakleri İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ő. (İntema) ile Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar San. ve Tic. A.Ő. olup; finansal yatırımları arasında ise Eczacıbaşı Holding A.Ő. bulunmaktadır. Finansal rapor sunumuna dahil edilen iştiraklerin ve finansal yatırımların temel faaliyet alanları, faaliyet gösterdikleri lokasyonlar ve ortaklık oranları aşağıda açıklanmıştır.

	Şirket İsmi	Faaliyet Konusu	Faaliyette Bulunduğu Bölge	2024 Etkin Ortaklık Oranı %
İştirakler	İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ő.	Seramik sağlık gereçleri, armatür, küvet, duş tekneleri, banyo mobilyaları, seramik kaplama ürünleri, yapı kimyasalları, mutfak mobilyaları ve aksesuarlarının Türkiye çapında satışı ve satış sonrası hizmetleri	Türkiye	46,21
	EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar San. ve Tic. A.Ő.	Fiilen üretim faaliyeti bulunmayıp, mevcut bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştirakleri ile bir tür holding yapısındadır. Bu yapı içinde, direkt olarak gayrimenkul geliştirme faaliyetlerinde bulunmakta, iştirakleri referans ve eşdeğer ilaç pazarı, gayrimenkul sektörü ve seramik kaplama pazarı alanlarında faaliyet göstermektedir.	Türkiye	30,62
Finansal Yatırımlar	Eczacıbaşı Holding A.Ő.	İştirakte bulunmak	Türkiye	11,54

**ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.**  
**TSRS UYUMLU 2024 YILINA AİT SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU**

## **2.2 Eczacıbaşı Yatırım Holding'in Değer Zinciri**

Eczacıbaşı Yatırım Holding, farklı sektörlerde faaliyet gösteren iştirakleri ve finansal yatırımları aracılığıyla gelir elde eden, üretim faaliyeti bulunmayan bir holding yapısında faaliyet göstermektedir. Her bir iştirak, kendi faaliyet alanında uzmanlaŐmıŐ bağımsız operasyonel birimler olarak konumlanmakta ve kendine özgü değer zinciri üzerinden faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket'in kendi değer zinciri ise doğrudan üretim ve operasyonel süreçlerden ziyade; sermaye yatırımları, iştirak yönetimi, finansal portföy stratejileri üzerinden şekillenmektedir. Şirket, bu yapı sayesinde ekonomik katma değeri, yatırım kararları ve sermaye yönetimi süreçleri aracılığıyla oluŐurmaktadır.

Bu kapsamda Eczacıbaşı Yatırım Holding'in değer zinciri Őu temel aŐamalardan oluşmaktadır:

- Sermaye Tahsisi ve Yatırım Stratejilerinin Belirlenmesi: Kârlılık potansiyeli taşıyan alanların ve Şirketlerin belirlenmesi, yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi.
- Finansal Yatırımların Değerlendirilmesi: Kârlılık potansiyeli taşıyan alanlarda finansal yatırımlarda bulunulması, nakit yönetimi.
- Hissedar Değeri Yaratılması: Elde edilen gelirlerin, sermaye kazançlarının ve iştirak performanslarının hissedarlara uzun vadeli değer olarak yansıtılması.

Eczacıbaşı Yatırım Holding'in değer zinciri, iştirakleri ve finansal yatırımları üzerinden dolaylı olarak çeşitli sektörlerde ekonomik ve sosyal etki yaratmaktadır. Bu çerçevede; yukarı yönlü değer zinciri, finansal piyasalardan sağlanan kaynaklar, yatırım fırsatlarının belirlenmesi ve iştirak sermayelerine yapılan yatırımlar yoluyla şekillenmektedir. AŐađı yönlü değer zinciri ise iştiraklerin ve finansal yatırımların performansı, elde edilen gelirler ve hissedarlara sağlanan ekonomik değer aracılığıyla gerçekteŐmektedir.

### **3 Yönetişim**

#### **3.1 Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) Konularına Yönelik Organizasyon Yapısı**

Eczacıbaşı Yatırım Holding Yönetim Kurulu tarafından, ÇSY politikalarını oluşturmak ve yürütmek üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bağlı bir ÇSY Komisyonu oluşturulmuştur. Aynı şekilde Şirket iştirakleri nezdinde benzer yapılar benimsenmiştir.

Diğer taraftan Eczacıbaşı Yatırım Holding'in ve iştiraklerinin dahil olduğu Eczacıbaşı Topluluğu genelinde sürdürülebilirlik stratejisinin ve yol haritasının oluşturulması, uyumun sağlanması, etkin gözetim mekanizmalarının işletilmesi ve Topluluk genelinde eşgüdüm sağlanması amacıyla dört ana yapı bulunmaktadır: i.Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu, ii.ÇSY Komitesi, iii.Sürdürülebilirlik Departmanı, iv.Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu.

Belirlenen sürdürülebilirlik strateji ve yol haritaları Topluluk şirketlerinin sürdürülebilirlik bölümleri tarafından hayata geçirilmektedir. Bu yapılar, Eczacıbaşı Yatırım Holding iştiraklerinin sürdürülebilirlik yönetişimine katkı sağlamaktadır.

Tüm ilgili birimler, Topluluk genelinde stratejik uyumun sağlanması, etkin gözetim mekanizmalarının işletilmesi ve ÇSY önceliklerinin başarılı şekilde hayata geçirilmesi amacıyla yakın iş birliği içerisinde çalışmaktadır.

#### **Eczacıbaşı Yatırım Holding Yönetim Kurulu ve ÇSY Komisyonu**

Eczacıbaşı Yatırım Holding bünyesinde, ÇSY politikalarını oluşturmak ve yürütmek üzere oluşturulan ÇSY Komisyonu Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bağlı olarak çalışmaktadır.

Eczacıbaşı Holding Sürdürülebilirlik Departmanı'nın liderliğinde hazırlanan ÇSY politikaları, Eczacıbaşı Holding ÇSY Komitesi'nin görüşüne sunulmakta, ardından Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu ve konu ile ilgili komite, Şirket'e mahsus hazırlanmış politikalar ile Eczacıbaşı Topluluğu için oluşturulmuş politikaları değerlendirmekte ve uygun görmesi hâlinde onaylamaktadır.

Eczacıbaşı Holding'in gerçekleştirdiği politika güncellemelerini tüm Topluluk şirketleri gibi Eczacıbaşı Yatırım Holding de takip etmektedir.

#### **Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu ve ÇSY Komitesi**

Eczacıbaşı Topluluğu'nda ÇSY konuları Yönetim Kurulu tarafından denetlenmekte olup, sürdürülebilirlik yönetimine ilişkin stratejik kararların alınmasında Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu önemli bir rol üstlenmektedir.

Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu'na doğrudan raporlayan ÇSY Komitesi ise Topluluk genelinde ÇSY stratejilerinin, yönetim yapılarının ve uygulama mekanizmalarının etkinliğini sağlamaktan sorumludur. Komite'nin temel görevleri çevresel, sosyal ve yönetim konularında Yönetim Kurulu'na danışmanlık yapmak, ÇSY performansı ile hedeflerin stratejik planlamaya entegrasyonunu değerlendirmektir.

Komite, yılda dört kez toplanmaktadır. Komite Başkanı, toplantılarda elde edilen bulguları ve önerileri Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

## **ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.** **TSRS UYUMLU 2024 YILINA AİT SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU**

ÇSY Komitesi üyeleri Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu üyeleri arasından ilgili alanlardaki yetkinlik ve geçmiş deneyimleri dikkate alınarak belirlenmektedir. ÇSY Komitesi üyeleri ve Yönetim Kurulu, alınan tüm stratejik kararlarda şirketin uzun vadeli dayanıklılığını ve sürdürülebilirliğini etkileyebilecek risk ve fırsatları proaktif bir yaklaşımla dikkate almaktadır.

ÇSY Komitesi toplantılarında ele alınan başlıca ÇSY konuları aŐađıdadır:

- Sürdürülebilirlik ve iklim odaklı yatırımların değerlendirilmesi
- Topluluğun düşük karbon ekonomisine geçiş stratejisindeki ilerlemenin gözden geçirilmesi
- Enerji ve su göstergeleri ile sürdürülebilirlik projelerinin performansının izlenmesi
- Topluluk şirketlerinin ÇSY yol haritalarının değerlendirilmesi
- Sürdürülebilirlik ile bağlantılı politika ve uygulamaların gözden geçirilmesi

Buna ek olarak, önemli sürdürülebilirlik riskleri ve fırsatları, uygun görüldüğü durumlarda Eczacıbaşı Holding Sürdürülebilirlik Departmanı tarafından ÇSY Komitesi'ne raporlanmaktadır.

### **Eczacıbaşı Holding Sürdürülebilirlik Departmanı**

Eczacıbaşı Topluluğu'nun ÇSY faaliyetlerinin koordinasyonundan Eczacıbaşı Holding Sürdürülebilirlik Departmanı sorumludur. Temel görev ve sorumlulukları Şunlardır:

- Eczacıbaşı Topluluğu'nun çevresel, sosyal, yönetim politikalarını hazırlamak, onaya sunmak, yayımlamak ve güncellemek.
- Topluluk sürdürülebilirlik stratejisini, yol haritasını ve hedeflerini oluşturmak.
- Şirketlerin sürdürülebilirlik stratejisine uygun proje planlamalarına rehberlik etmek, uzmanlık ve danışmanlık yoluyla şirketin değer yaratmasına katkıda bulunmak.
- Topluluk şirketlerinin ÇSY hedeflerini ve göstergelerini belirlemesine, takibine ve geliştirilmesine rehberlik etmek.
- Topluluk genelinde ÇSY risklerinin ve fırsatlarının tespiti, değerlendirilmesi ve yönetilmesini, kurumsal risk yönetimi süreçleri ile koordineli yürütmek.
- Sürdürülebilirlik alanındaki trendleri, gelişmeleri, rakip faaliyetlerini ve müşteri beklentilerini takip ederek Topluluk sürdürülebilirlik faaliyetlerini yönlendirmek.
- Sürdürülebilirlik kültürünün oluşturulması ve kapasite geliştirilmesi için Topluluk genelini ilgilendiren bilgilendirme seminerleri, eğitim programları ve çalıştaylar düzenlemek.

### **Eczacıbaşı Holding Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu**

Topluluk şirketlerinin sürdürülebilirlik ekiplerinden oluşan Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu aracılığıyla Topluluk şirketleri arasında hizalanma sağlanmaktadır. Kurul her ay toplanmakta ve stratejik koordinasyonu güçlendiren bir platform sağlamaktadır. Kurul toplantılarında Topluluk şirketlerinde gerçekleştirilen ÇSY projeleri ve iyi uygulamalar paylaşmakta, güncel ve gelişmekte olan yasal düzenlemeler ile mevzuatlar değerlendirilmekte, sürdürülebilirlik ile iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlara yönelik yürütülen çalışmalar takip edilmektedir. İhtiyaca ve konuya özel oluşturulan Çalışma Grupları, gerekli gördükleri gündem maddelerini Kurul toplantılarına taşımakta; ilgili gelişmeler değerlendirilmektedir. İhtiyaç halinde, dış uzmanlar da toplantılara davet edilerek ilgili konulara ilişkin deneyimleri alınmaktadır. Bu yapı, Topluluğu'nun ÇSY stratejisi ve uygulama süreçlerinde etkin koordinasyonu ve bilinçli karar alma mekanizmalarını desteklemektedir.

## **ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.** **TSRS UYUMLU 2024 YILINA AİT SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU**

### **3.2 ÇSY Risklerinin Yönetimi**

Eczacıbaşı Yatırım Holding ve iştirakleri ÇSY risklerinin yönetimini, kendisinin ve iştiraklerinin dahil olduğu Eczacıbaşı Topluluğu'nun tüm seviyelerinde güçlü ve sistematik bir yaklaşımın sağlanabilmesi amacıyla çok katmanlı bir şekilde kurgulanmış olan Kurumsal Risk Yönetimi (KRY) yapısı ve organizasyonu çerçevesine de bağlı kalmak suretiyle yönetim kurulu riskin erken saptanması komiteleri ile koordinasyon ve iş birliği içinde yürütmektedir.

#### **Eczacıbaşı Yatırım Holding Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket'in varlığını, gelişimini ve sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve diğer tüm risklerin erken tespiti, değerlendirilmesi, olasılık ve etkilerinin hesaplanması ile bu risklerin Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun şekilde yönetilmesine yönelik çalışmalar yürütmektedir. Ayrıca tespit edilen risklere ilişkin gerekli önlemlerin alınması, bu hususların karar mekanizmalarında dikkate alınması ve etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonuna yönelik olarak Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmaktadır.

Komite, 2024 yılı faaliyetleri kapsamında yedi kez toplanmıştır. Bu toplantılarda sürdürülebilirlikle bağlantılı olarak aşağıdaki başlıca konular ele alınmıştır:

- Türkiye ve dünya ekonomisine ilişkin genel beklenti ve gelişmeler
- Şirket faaliyet alanlarını etkileyebilecek yasal ve düzenleyici çerçevedeki güncel gelişmeler
- Küresel sürdürülebilirlik trendleri ve ÇSY raporlamasına ilişkin güncellemeler

Ayrıca Eczacıbaşı Topluluğu tarafından benimsenmiş KRY yapısına göre:

- Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu: KRY çerçevesinin gözetiminden, KRY politikasının onaylanmasından ve risk yönetimi çabalarının genel etkinliğinin denetlenmesinden sorumludur.
- Eczacıbaşı Holding ve Topluluk Şirketlerinin Denetim, Risk ve Yönetişim Komitesi<sup>2</sup>: KRY çerçevesinin uygulanmasını ve etkinliğini denetler, stratejik hedeflerle uyumunu sağlar.
- Eczacıbaşı Holding ve Topluluk Şirketlerinin KRY Departmanları<sup>2</sup>: Organizasyon genelinde risklerin yönetildiğinin gözetiminden sorumludur. Süreçlerde risklerin tanımlandığının, değerlendirildiğinin ve yönetildiğinin gözetiminde destek ve uzmanlık sağlamaktadır.
- Topluluk Şirketlerinin Yönetimi<sup>2</sup>: KRY'yi stratejik ve operasyonel karar alma süreçlerine entegre etmektedir. Etkili risk yönetimi için kaynakların ayrılmasını sağlar ve düzenli olarak önemli riskleri ve hafifletme stratejilerini gözden geçirmektedir.
- Bölüm Yöneticileri<sup>2</sup>: Kendi alanlarındaki riskleri tanımlamakta ve yönetmekte, KRY ekibine risk yönetimi faaliyetleri ve önemli riskler hakkında rapor vermekte, KRY politikası ile uyumlu risk hafifletme stratejilerini uygulamaktadır.
- Tüm Çalışanlar<sup>2</sup>: Kendi süreçlerinde çalışma alanlarında potansiyel riskleri tanımlamakta, takip etmekte, raporlamakta ve risk yönetimi girişimlerini desteklemektedir.

Eczacıbaşı Yatırım Holding'in iştirakleri olan Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar ve İntema dâhil olmak üzere tüm Eczacıbaşı Topluluğu şirketleri için geçerli olan bu yapı çerçevesinde; şirketlerin kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerine ulaşmasını engelleyebilecek veya sürekliliğini ve gelişimini

---

<sup>2</sup> Eczacıbaşı Yatırım Holding'in bordrolu çalışanı bulunmamaktadır. Söz konusu yapılar, Şirket'in iştirakleri kapsamında geçerlidir.

## ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő. TSRS UYUMLU 2024 YILINA AİT SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

tehlikeye düşürebilecek potansiyel risklerin tespit edilmesi, değerlendirilmesi, izlenmesi ve şirketlerin risk alma profiline uygun şekilde yönetilmesine yönelik çalışmalar yürütölmektedir.

Eczacıbaşı Topluluğu'nun risk yönetim faaliyetlerini koordine etmek üzere Eczacıbaşı Holding Denetleme Kurulu Başkanlığı bünyesinde yapılandırılan Kurumsal Risk Yönetim birimi, halka açık şirketler nezdinde oluşturulan Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi ile koordinasyon içinde çalışmaktadır.

KRY yapısının bir parçası olarak, Eczacıbaşı Holding Sürdürülebilirlik Departmanı, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetiminde kritik rol üstlenmektedir. Departman, Topluluk genelindeki sürdürülebilirlik risk süreçlerinin takibini yapmakta; Topluluk şirketleri tarafından yürütölen risk ve fırsat değerlendirmelerini izlemekte, Topluluk için öncelikli ÇSY risk ve fırsatlarını belirlemekte ve Holding KRY Birimi ile ÇSY Komitesi'ni gerekli durumlarda bilgilendirmektedir. Ayrıca risk ve fırsatlara karşılık gerekli aksiyonların başlatılması ve uygulanmasını koordine etmektedir. Buna paralel olarak, Topluluk şirketlerinin sürdürülebilirlik birimleri de kendi organizasyonlarındaki risk yöneticilerini sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar konusunda düzenli olarak bilgilendirmekte; böylelikle tüm organizasyon genelinde risk yönetimi uygulamalarında uyum sağlanmaktadır.

### 3.3 ÇSY Stratejisini ve Risk Yönetimini Destekleyen Kurumsal Politikalar

Eczacıbaşı Yatırım Holding Yönetim Kurulu hem Şirket'e özel hazırlanan politikaları hem de uygun görmesi halinde Eczacıbaşı Topluluğu genelinde oluşturulan politikaları değerlendirerek onaylamaktadır. Eczacıbaşı Topluluğu genelinde ÇSY stratejisinin tutarlı ve bütönlüştük bir yaklaşımla uygulanmasını sağlamak amacıyla, stratejik öncelikleri ve sürdürülebilirlik ilkelerini somut çerçevelere dönüştüren çeşitli kurumsal politikalar oluşturulmuştur. Bu politikalar, yalnızca Topluluğun taahhütlerini yansıtmakla kalmayıp; aynı zamanda ÇSY risk ve fırsatlarının belirlenmesi, yönetilmesi ve izlenmesine rehberlik eden yönetim araçları olarak da işlev görmektedir.

Eczacıbaşı Yatırım Holding'e özgü olarak yayımlanan güncel politikalar şunlardır:

- Bilgilendirme Politikası
- Kâr Dağıtım Politikası
- Ücretlendirme Politikası
- Bağış ve Yardım Politikası
- İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası
- Toplumsal Cinsiyet ve Fırsat Eşitliği Politikası
- Çevre ve İklim Değişikliği Politikası
- Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim (ÇSY) Politikası
- İnsan Hakları Politikası
- Kişisel Verilerin Korunması Politikası

Özellikle iklim değişikliği, çevresel performans ve davranış kuralları gibi alanlarda bu politikalar temel yönetim araçları arasında yer almaktadır. Politikalara dair daha fazla bilgiye <https://www.eczacibasi.com.tr/yatirimci-iliskileri/yatirim-holding/kurumsal-yonetim> adresinden erişilebilir.



## ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő. TSRS UYUMLU 2024 YILINA AİT SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

### 3.4 Eğitim ve Farkındalık Çalışmaları

Eczacıbaşı Topluluğu, sahip olduğu sürdürülebilirlik yaklaşımının ve bu kapsamda riskleri öngörme yetkinliğinin tüm organizasyonda kurum kültürünün bir parçası haline getirilmesini hedeflemektedir. Bu doğrultuda, Topluluk genelinde sürdürülebilirlik ve çevre sorumluluğu konusunda bilgi ve farkındalığın artırılmasına yönelik çeşitli eğitim programları ve çevrimiçi seminerler düzenlenmektedir.

Eczacıbaşı Holding Sürdürülebilirlik Departmanı, yürüttüğu eğitim programları, atölye çalışmaları ve iç iletişim faaliyetleri ile tüm çalışanların sürdürülebilirlik stratejisini benimsemesine ve içselleştirmesine katkıda bulunmaktadır.

2024 yılı içerisinde, Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar ve İntema dahil olmak üzere tüm Eczacıbaşı Topluluğu çalışanlarının katılımına açık toplam üç çevrimiçi seminer gerçekleştirilmiştir. Bu çevrimiçi seminerlerin konu başlıkları sırasıyla: Su Bolluğu İçinde Su Kıtlığı, İnsan Çağı'nın Etkisinde İklim Değişikliği ve COP29'da Neler Oldu? olmuştur.

Ayrıca, şirketlerin bünyesindeki belirli ekiplerin katılımına yönelik olarak Yeşil Finansman temalı özel bir çevrimiçi seminer düzenlenmiştir. Eczacıbaşı Yatırım Holding ÇSY Komisyonu sorumlularının da katıldığı bu seminerde taksonomi ve yeşil finansmanın tanımları, mevcut düzenlemeler, Türkiye'deki çerçeveler ve bu iki alanın kesişim noktaları ele alınarak güncel eğilimler, gelişmeler ve uygulama örnekleri sunulmuştur.

Eczacıbaşı Yatırım Holding'in iştirakleri, ihtiyaçları doğrultusunda kendi sürdürülebilirlik eğitimlerini tasarlamakta ve uygulamaktadır.

### 3.5 Ücretlendirme

Eczacıbaşı Topluluğu'nda iklimle ilgili risk ve fırsatlara karşı performans, öncelikli olarak enerji ve su metrikleri üzerinden değerlendirilmektedir. Finansal performansı doğrudan etkileyebilecek risklerin büyük ölçüde üretim süreçlerinden kaynaklanması sebebiyle, enerji ve su yoğunluğu gibi iklimle ilgili performans hedefleri öncelikli olarak üretim faaliyetleri yürüten şirketlere atanmıştır.

Eczacıbaşı Topluluğu'nda şirketlerin yıllık hedefleri, her senenin başında kurumsal performans karnesinin oluşturulması ile belirlenmektedir. Şirketlerin ÇSY hedefleri her yıl Eczacıbaşı Holding Sürdürülebilirlik Departmanı tarafından oluşturulmakta ve Eczacıbaşı Holding Stratejik Planlama ekibiyle paylaşılmaktadır. Şirketlerin performans hedeflerine entegre edilen bu hedefler, şirket sürdürülebilirlik ekipleri iş birliğiyle yıl içerisinde takip edilmektedir. Belirlenen hedefler, şirketlerin kurumsal skor kartında yer aldığı için hem üst düzey yöneticilerin (C-seviyesi) hem de tüm çalışanların performans değerlendirme süreçlerinde dahil edilmektedir. Yönetim Kurulu'nun ve/veya üyelerinin ise performans değerlendirmesi için kullanılan herhangi bir metodoloji ya da yazılı olarak belirlenmiş bir performans değerlendirme sistemi bulunmamaktadır.

Eczacıbaşı Yatırım Holding'in iştiraki Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın ücretlendirme bilgileri ilgili şirketin 2024 yılı TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunun "3.5 Sürdürülebilirliğin Ücretlendirme Üzerindeki Etkisi" başlığı altında sunulmaktadır.

**ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş.**  
**TSRS UYUMLU 2024 YILINA AİT SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU**

## **4 Risk Yönetimi**

Şirket'in ve iştiraklerinin dahil olduğu Eczacıbaşı Topluluğu genelinde risk ve fırsatlar, kapsamlı ve entegre yaklaşımıyla uluslararası alanda kabul gören COSO (Sponsorluk Kuruluşları Komitesi) Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesi doğrultusunda yönetilmektedir.

Eczacıbaşı Topluluğu KRY metodolojisi, risklerin belirlenmesiyle başlamakta ve risk yönetiminden sorumlu tüm iş birimlerinin sürece aktif katılımını esas almaktadır. Risk ve fırsatlar, gerçekleşme olasılıkları ve potansiyel etkileri dikkate alınarak değerlendirilmektedir.

### **4.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanma ve Değerlendirilme Süreci**

Risk ve fırsatların belirlenmesi süreci, Topluluk şirketlerinin hedeflerini etkileyebilecek tüm risk ve fırsatların kapsamlı bir şekilde ortaya konulmasını içermektedir.

2024 yılında Eczacıbaşı Topluluğu, temel beş ana sektörü için iklim değişikliğine bağlı risk ve fırsatlara yönelik niteliksel bir değerlendirme gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda, Eczacıbaşı Yatırım Holding'in iştiraki Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın sağlık alanında faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarından Gensenta ve Eczacıbaşı İlaç Pazarlama'nın iklimle ilgili risk ve fırsatları değerlendirilmiştir.

Söz konusu çalışma; problem tanımı, niteliksel senaryo geliştirme ve senaryo sonuçlarının değerlendirilmesi olmak üzere üç aşamadan oluşmaktadır. Niteliksel iklim senaryo analizinin (İSA) amacı, çalışmanın yürütüldüğü ilgili iş alanı için olası gelecek senaryoları ve seçilen zaman dilimleri çerçevesinde potansiyel risk ve fırsatların ön değerlendirmesini sağlamaktır.

İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi sürecinde, fiziksel ve geçiş riskleri ile fırsatlara yönelik temel sorular tanımlanmakta; kritik paydaşlar, öncelikli lokasyonlar ve tedarik zinciri unsurlarına ilişkin kapsamlı listeler oluşturulmaktadır. Tüm değerlendirme sürecinde, fiziksel ve geçiş riskleri, birbirinden bağımsız düşünülmeden, bütüncül bir yaklaşımla ele alınmaktadır. Süreç boyunca tüm analiz ve karar mekanizmaları aşağıdaki temel soruya odaklanarak yürütülmektedir:

*“İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, kısa, orta ve uzun vadede şirketlerin operasyonlarını ve iş stratejilerini nasıl etkiler? Bu risk ve fırsatları etkin bir şekilde yönetebilmek için hangi aksiyonların alınması gerekir ve bu aksiyonlar hangi zaman diliminde devreye alınır?”*

Bu sorunun yanıtı, kısa, orta ve uzun vadeye ilişkin çeşitli senaryolar ve veri kaynakları aracılığıyla değerlendirilmektedir. Fiziksel risklerin analizinde, İklim Risk Platformu, Dünya Kaynakları Enstitüsü (WRI) Aqueduct ve Dünya Bankası İklim Değişikliği Bilgi Portalı gibi kaynaklardan elde edilen olasılık seviyeleri kullanılmaktadır. Etki düzeyleri ise literatür taraması ve ilgili veri analizleri ışığında belirlenmektedir.

Geçiş riskleri ise hakemli araştırma makaleleri, Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) ve Finansal Sistemi Yeşillendirme Ağı (NGFS) gibi uluslararası veri kaynakları ile mevcut ve gelecekte yürürlüğe girecek ulusal ve uluslararası düzenlemeler dikkate alınarak değerlendirilmektedir.

Eczacıbaşı Topluluğu'nda risk değeri aşağıdaki formülle hesaplanmaktadır:

$$\text{Risk Değeri} = \text{Olasılık} \times \text{Etki}$$

Aynı hesaplama yöntemi iklimle ilgili fırsatlar için de uygulanmaktadır.

**ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş.**  
**TSRS UYUMLU 2024 YILINA AİT SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU**

<b>Olasılık</b>	5	Çok Yüksek	5	10	15	20	25
	4	Yüksek	4	8	12	16	20
	3	Orta	3	6	9	12	15
	2	Düşük	2	4	6	9	10
	1	Çok Düşük	1	2	3	4	5
		Çok Düşük	Düşük	Orta	Yüksek	Çok Yüksek	
		1	2	3	4	5	

*Etki*

Olasılık ve etki, KRY Prosedürü'ne göre beş seviyede (çok düşükten çok yükseğe) kategorize edilmektedir. Risk matrisindeki seviyeler, belirli renklerle işaretlenmekte olup; sarı ve yeşil bölgeler kabul edilebilir risk seviyesini (ikincil riskler) ifade etmekte, turuncu bölge önemli riskleri, kırmızı ve bordo bölgeler ise kritik riskleri ve dolayısıyla yüksek risk seviyesini göstermektedir.

- **Olasılık:** Belirli bir olayın gerçekleşme olasılığı, şirket dışındaki faktörlere bağlıdır. Örneğin, sıcak hava dalgalarının sıklığı, karbon fiyatlandırması veya yeni düzenlemelerin getirilmesi gibi etkenler olasılığı etkilemektedir. Bu değerlendirme, ilgili ülke ve lokasyonlara ilişkin iklim modelleri ile literatür taramasından elde edilen bulgulara dayanmaktadır. Gerçekleşme olasılığı, Eczacıbaşı Topluluğu'nun risk değerlendirme yaklaşımıyla uyumlu şekilde aşağıdaki beş kategori kapsamında sınıflandırılmaktadır:  
Çok Yüksek (%75–100), Yüksek (%40–75), Orta (%10–40), Düşük (%5–10) ve Çok Düşük (%1–5) gerçekleşme olasılığı.
- **Etki:** Belirli bir olayın kar kaybı, ilave giderler, ürün geri çağırma, ceza ödemeleri, olumsuz haberler, yatırımcı ilişkilerinin etkilenmesi, markanın zedelenmesi, kilit müşterilerin kaybı, çevresel etki, iş durması, kalite, mevzuat şartlarına uyumsuzluk, yaptırımlar başlıklarına göre şirket üzerindeki etkisi, şirketin hazırlık seviyesine bağlıdır. Her riskin şirketin varlıkları, operasyonları ve tedarik zinciri üzerindeki potansiyel etkisi, her bir şirket özelinde değerlendirilmektedir. Etki, öncelikle doğuştan gelen (inherent) risk üzerinden değerlendirilmekte ve şirketlerden gelen mevcut risk azaltım önlemlerine ilişkin geri bildirimler etki puanlarının gözden geçirilmesine dahil edilmektedir.

Senaryolar ve 2024 yılı nitel değerlendirmesinde önemli bulunan risk ve fırsatlara ilişkin detaylı bilgiler, raporumuzun [Strateji](#) bölümünde yer almaktadır.

TSRS 2'nin 20. paragrafında belirtildiği üzere, işletmenin iklimle ilgili bir risk veya fırsatın öngörülen finansal etkilerine ilişkin nicel bilgi sağlayacak beceri, yetenek veya kaynaklara sahip olmaması durumunda, söz konusu bilgiyi sağlaması beklenmemektedir. Bu doğrultuda, 2025 yılında, yüksek ve çok yüksek riskler ile fırsatlar için nicel finansal etki değerlendirmesi ve sürdürülebilirlik risklerinin kapsamlı niteliksel analizinin yapılması planlanmaktadır. Bu değerlendirme, çeşitli senaryolarda yer alan iklim projeksiyonları, organizasyonel projeksiyonlar ve benzeri kaynaklar temel alınarak gerçekleştirilecektir.

#### **4.2 Riskler ve Fırsatlar: Yanıtlar ve Aksiyonlar**

Risk ve fırsat yanıtı aşamasında, riskleri ve fırsatları ele alma seçenekleri belirlenmekte, değerlendirilmekte ve eylem planları geliştirilmektedir. Risklere yönelik yanıtlar, değerlendirme sonucunda ortaya çıkan risk maruziyetinin açıklığına bağlı olarak riskten kaçınma, risk kabulü, risk azaltma ve kontrol veya risk transferi şeklinde olabilmektedir.

## **ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş.** **TSRS UYUMLU 2024 YILINA AİT SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU**

Kısa, orta ve uzun vadede değeri 8 ve üzeri olan iklimle ilgili riskler ve fırsatlar için hazırlanan envantere ilgili bilgiler kayıt altına alınmakta: alınan veya planlanan aksiyonlar, bu aksiyonların ilgili risk veya fırsatlar üzerindeki beklenen etkisi, uygulamadan sorumlu departmanlar, gerekli yatırım bütçesi ve tamamlanma için öngörülen zaman çizelgesi belirlenmektedir.

İklimle ilgili risk ve fırsat envanteri, sürdürülebilirlik ekipleri ve ilgili departmanlar tarafından güncel tutulurken, şirketlerin risk yöneticileri tarafından da izlenmektedir.

Aksiyonların alınması ve etkinliğin değerlendirilmesi sürecinde aşağıdaki hususlara dikkat edilmektedir:

- Risk ve/veya fırsat sahibi, eylemin zamanında, belirlenen bütçe dahilinde ve etkili şekilde uygulanmasını sağlamakla sorumludur.
- Aksiyon sahibi, aksiyonu plana uygun şekilde, belirlenen bütçe ve zaman çizelgesi içinde uygulamakta ve ilerlemeyi risk ve/veya fırsat sahibine raporlamaktadır. Aksiyon tamamlandığında, risk ve/veya fırsat sahibi bilgilendirilmektedir.
- Eğer bir eylem önceden belirlenen tamamlanma tarihine kadar gerçekleştirilemezse, nedenleri, düzenleyici faaliyetler ve güncellenmiş tamamlanma tarihi ilgili envantere kaydedilmektedir. Tamamlanma tarihine ilişkin tüm güncellemeler, ilgili yetkililerin onayı sonrası belgelenmektedir.

### **4.3 İklimle İlgili Risklerin ve Fırsatların Entegrasyonu**

Belirlenen iklimle ilgili risk ve fırsatlar, Eczacıbaşı Topluluğu'nun risk ve fırsat kategorilerine uygun şekilde sınıflandırılmakta ve envanterler aracılığıyla izlenmektedir. Her bir risk veya fırsatın şirket üzerindeki potansiyel etkisi; finansal, itibar, operasyonel, uyumluluk, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği boyutları dikkate alınarak değerlendirilmektedir.

KRY sürecindeki her bir risk ve fırsat envanteri ilgili departman tarafından izlenmektedir. İş birimleri, Topluluk ve şirket KRY ekiplerini yeni riskler veya fırsatlar hakkında ve mevcut risk/fırsat tanımları ya da skorlarındaki değişiklikler hakkında bilgilendirmekle yükümlüdür.

İklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesi ile alınan önlemlerin etkinliği, Topluluk ve şirket KRY ekipleri tarafından periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Sürdürülebilirlik ekipleri ise aksiyonların ilerleyişini üçer aylık dönemlerde takip etmekte ve özellikle kısa vadeli risk ve fırsatları düzenli olarak izlemektedir. Etki ve olasılıktaki değişiklikler değerlendirilmekte, önemli değişiklikler tespit edilirse değerlendirme süreci yeniden ele alınmaktadır.

İlgili departman, aşağıdaki durumlarda Topluluk ve şirket KRY ekiplerini bilgilendirmek zorundadır; bu durumlarda riskler, fırsatlar ve kontroller gözden geçirilmekte, değerlendirilmekte ve gerekli aksiyonlar belirlenmektedir:

- Süreç değişiklikleri sırasında
- İş yeri binalarında yapılan değişiklikler sonrası
- İş yeri teknoloji ve ekipman güncellemelerinden sonra
- Üretim yöntemlerindeki önemli değişikliklerde
- Önemli kalite olaylarının meydana gelmesi halinde
- Ürün ve süreç tasarımında kayda değer değişiklikler sonrası
- Yeni mevzuatın yürürlüğe girmesi veya mevcut düzenlemelerde değişiklik yapılması durumunda

## 5 Strateji

Topluluk genelindeki iklimle ilgili risk ve fırsat değerlendirmesinde ele alınan Eczacıbaşı Yatırım Holding iştiraklerinden Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın toplam hasılatının yüzde 93'ü sağlık alanında faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları Gensenta ve Eczacıbaşı İlaç Pazarlama faaliyetlerinden elde edilmektedir. Dolayısıyla iklimle ilgili risk ve fırsat değerlendirmesi, Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın iş hacminin büyük kısmını oluşturan faaliyet alanına odaklanarak gerçekleştirilmiştir. İntema, iklimle ilgili risk ve fırsat analiz çalışmalarını sürdürmekte olduğundan, bu raporda İntema'ya ilişkin bilgilere yer verilmemiştir.

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın bağlı ortaklıkları Gensenta ve Eczacıbaşı İlaç Pazarlama için yapılan değerlendirmelerin, Eczacıbaşı Yatırım Holding'in genel risk profiline doğrudan ve aynı oranda yansıdığı şeklinde yorumlanmaması gerekmektedir. İlgili risk ve fırsatların finansal önemliliği 2025 yılı içinde değerlendirilecek olup, Eczacıbaşı Yatırım Holding üzerindeki etkilerine 2025 yılı TSRS raporunda yer verilecektir.

### 5.1 İklim Dirençliliği

2024 yılında iklim senaryosu analizi ile gerçekleştirilen risk ve fırsat değerlendirmelerinde, Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın Gensenta ve Eczacıbaşı İlaç Pazarlama bağlı ortaklıklarının operasyonel tesisleri ile en kritik beş tedarikçisinin lokasyonları hem fiziksel hem de geçiş riskleri açısından analiz edilmiştir. Kritik tedarikçilerin belirlenmesinde, toplam alımların %80'ini oluşturan ve/veya tedarik kriterleri çerçevesinde yerine geçebilecek uygun alternatifi bulunmayan tedarikçilere öncelik verilmiştir. Değerlendirmelerde, söz konusu risklerin şirket üzerindeki potansiyel etkileri; ofis, fabrika ve depo gibi farklı tesis türleri özelinde ele alınmıştır.

İklim senaryosu analizi, kısa, orta ve uzun vadeli olmak üzere üç ayrı dönem çerçevesinde gerçekleştirilmiştir. Her bir zaman dilimi, Eczacıbaşı Topluluğu'nun stratejik planlaması, yatırım takvimi ve sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu şekilde tanımlanmıştır:

- **Kısa vade (0–1 yıl):** Bu dönem, şirketin kısa vadeli operasyonel hedefleri ve yıllık performans izleme süreçleri doğrultusunda belirlenmiştir. Kısa vadeli analizler; yıllık bütçe döngüleri, anlık risk yönetimi uygulamaları ve piyasa koşullarında veya düzenleyici çerçevede meydana gelen değişikliklere hızlı yanıt verilmesi açısından kritik öneme sahiptir.
- **Orta vade (2-6 yıl):** Orta vadeli dönem, stratejik yatırım kararlarının alındığı ve geçiş planlamalarının ön plana çıktığı bir zaman aralığını temsil etmektedir. Bu süreçte, yenilenebilir enerji projeleri ve Avrupa Birliği Yeşil Mutabakatı'nın 2030 hedefleriyle uyumlu sürdürülebilirlik girişimlerinin şekillenmesi dikkate alınmıştır. Ayrıca, bütçe planlamasının iklim hedefleriyle entegre edilmesi ve uzun vadeli iş sürekliliğinin teminat altına alınması bakımından da kritik bir dönemdir.
- **Uzun vade (7-25 yıl):** Uzun vadeli analizlerde, karbonsuzlaşma hedefleri ve ulusal katkı beyanları temel alınmıştır. Bu zaman dilimi, dönüşüm niteliğindeki sürdürülebilirlik stratejilerinin kurumun iş yapış biçimlerine entegre edilmesini, uzun vadeli yatırım planlarının şekillendirilmesini ve mevzuatlara uyumun sağlanmasını mümkün kılmaktadır. Aynı zamanda, zamanla daha da belirginleşmesi beklenen fiziksel iklim risklerinin değerlendirilmesi açısından özel bir öneme sahiptir. Şirketin kritik varlıklarının tasarım ömrü ve operasyonel süresi dikkate alındığında, bu risklerin uzun vadeli planlamaya entegre edilmesi, iklim dayanıklılığı ve operasyonel sürekliliğin sağlanması açısından temel bir gerekliliktir.

İklim senaryosu analizi, iyimser (düşük karbon) ve kötümser (yüksek karbon) olmak üzere iki temel senaryo altında gerçekleştirilmiştir. Bu senaryolar, iklim değişikliğine ilişkin olası gelişmelerin geniş

## ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş. TSRS UYUMLU 2024 YILINA AİT SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

bir yelpazede değerlendirilmesine olanak tanımakta; farklı emisyon seviyelerine dayalı olarak ortaya çıkabilecek risk ve fırsatların kapsamlı biçimde analiz edilmesini sağlamaktadır.

- **İyimser Senaryo:** Bu senaryoda, küresel sıcaklık artışının yaklaşık 2 °C veya daha düşük (1,5 °C) seviyelerinde gerçekleşmesi öngörülmektedir. Hızlı ve kapsamlı bir düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreci benimsenmekte olup, bu sayede fiziksel risklerdeki artış büyük ölçüde sınırlandırılmaktadır. Ancak, mevcut iş yapış şekillerinden hızlı bir şekilde uzaklaşılması nedeniyle geçiş riskleri daha yüksek seviyelerde seyretmektedir. Senaryoda insan refahı, çevre dostu teknolojiler ve yenilenebilir enerji öncelikli unsurlar olarak ön plana çıkmaktadır. İlgili senaryo kaynakları: Paylaşılan Sosyoekonomik Yollar (SSP1-2.6), Uluslararası Enerji Ajansı (SDS, NZE2050)
- **Kötümser Senaryo:** Bu senaryoda, küresel sıcaklık artışının yaklaşık 3 ila 4 °C veya daha üzerinde gerçekleşmesi öngörülmektedir. Emisyonlar mevcut hızda ya da daha hızlı bir şekilde artmaya devam etmekte olup, bunun sonucunda fiziksel riskler önemli ölçüde yükselirken, iklim eylemlerinin sınırlı kalması nedeniyle geçiş riskleri daha düşük seviyelerde kalmaktadır. Ekonomik büyüme ve teknolojik gelişmelere öncelik verilen bu ortamda, enerji ve kaynak yoğun yaşam tarzları yaygınlaşmakta, çevresel farkındalık ise düşük seviyelerde seyretmektedir. İlgili senaryo kaynakları: Paylaşılan Sosyoekonomik Yollar (SSP5-8.5), Uluslararası Enerji Ajansı (STEPS, APS)

Senaryo analizlerinde kullanılan varsayımlar iklimle bağlantılı politikalar, makroekonomik eğilimler, ulusal ve bölgesel değişkenler, enerji kullanımı ve teknolojik eğilimlere dayanmaktadır. Bu temel etkenlere ilişkin açıklamalar aşağıdaki tabloda özetlenmiş olup, senaryo analizlerinin arka planını oluşturan varsayımsal temelleri ortaya koymaktadır.

İklim Etkenleri	Temel Varsayımlar
Çalışmada değerlendirilen şirketin faaliyet gösterdiği bölgelerdeki iklimle bağlantılı politikalar	<p>Geçiş risklerinin değerlendirilmesi sürecinde, faaliyet gösterilen bölgeler ile ana tedarikçilerin konumlandığı lokasyonlardaki aşağıda belirtilen iklim politikaları ve düzenleyici mekanizmalar dikkate alınmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Karbon fiyatlandırması ve Emisyon Ticareti Sistemleri (ör. AB ETS)</li><li>• AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (EU CBAM)</li><li>• Ulusal düzeyde karbon azaltımı, net sıfır ve yenilenebilir enerji hedefleri</li><li>• Türkiye’de dikkate alınan temel politika belgeleri: Orta Vadeli Program (2024–2026), Türkiye Ulusal Enerji Planı, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı</li><li>• Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Direktifi (CSRD)</li><li>• Yeşil aklama ile ilgili düzenlemeler</li><li>• Döngüsel ekonomi ve atık yönetimi politikaları</li><li>• Biyoçeşitlilikle ilgili düzenlemeler</li></ul> <p>Politikalara ilişkin senaryo analizlerinde Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) ve Finansal Sistemi Yeşillendirme Ağı (NGFS) projeksiyonlarında yer alan karbon fiyatlandırma mekanizmaları, enerji dönüşüm hedefleri ve karbonsuzlaşma oranları temel alınmıştır. Bu çerçevede, iyimser senaryo; kapsamlı ve sıkı iklim politikalarının hayata geçirileceği, mevcut politikaların kapsamının genişletileceği ve yeni düzenlemelerin daha fazla sektör ve coğrafyada uygulanacağı bir geçiş sürecini öngörmektedir. Kötümser senaryoda ise mevcut politikaların kapsamının sınırlı kalacağı ve</p>

**ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş.**  
**TSRS UYUMLU 2024 YILINA AİT SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU**

	<p>yeni politika uygulamalarının ya çok sınırlı olacağı ya da hiç gerçekleşmeyeceği varsayılmaktadır. Bu doğrultuda geçiş riskleri, iyimser senaryoda daha yüksek; kötümser senaryoda ise daha düşük seviyede değerlendirilmektedir. İyimser senaryodan kaynaklı sert geçiş riskleri uyum veya adaptasyon açısından yüksek maliyetler içerebilir.</p>
Makroekonomik eğilimler	<p>Makroekonomik eğilimlere ilişkin varsayımlarda, iyimser senaryoda insan refahı ve çevreci teknolojilere öncelik verilmektedir. Kurumlar, iklim eylemlerinde güçlü bir tutum sergilemekte; tüketici davranışları ise sürdürülebilir ürünlere yönelmektedir. Bu durum, ekonomik sistemin çevre dostu ve dönüşüme açık bir yapıya sahip olduğunu ortaya koymaktadır. Buna karşılık, kötümser senaryoda ekonomik büyüme ve teknoloji ön planda tutulmakta, ancak çevresel duyarlılık düşük kalmaktadır. Mevcut iş yapış biçimleri devam etmekte; yeni politika ve düzenlemelerin sınırlı olması sebebiyle iklimle ilgili riskler artış göstermektedir.</p>
Ulusal ve bölgesel değişkenler	<p>Senaryo analizlerinde ulusal ve bölgesel değişkenler, karbon fiyatlandırma verileri ile fiziksel iklim modelleri temelinde ele alınmaktadır. Karbon fiyatlandırmasına ilişkin veriler, IEA tarafından sağlanan politikalar, piyasa dinamikleri ve teknoloji varsayımlarını içeren tahminler ışığında değerlendirilmiştir. Fiziksel iklim değişkenleri ise CORDEX iklim modelleri, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC)'nin varsayımları ve WRI tarafından geliştirilen su stresi modellemeleri kapsamında nüfus artışı ile su arz-talep dengesi göz önünde bulundurularak analiz edilmiştir.</p>
Enerji kullanımı	<p>Topluluk ve şirketlerinin enerji tüketiminin zaman içinde genel olarak sabit kalacağı kabul edilmiştir. Topluluk bünyesindeki yenilenebilir enerji yatırımı planları bulunan şirketler için ise, söz konusu yatırımların planlandığı şekilde hayata geçirileceği kabul edilmiştir.</p> <p>Geçiş risklerine ilişkin enerji fiyatlandırması analizinde, IEA'nın 2023 tarihli Dünya Enerji Görünümü modeline dayalı senaryolar kullanılmıştır. Düşük karbon senaryosu olarak Net Sıfır 2050 (NZE) senaryosu benimsenmiş olup, bu senaryoda 2030 yılı itibarıyla evrensel enerji erişimi ve temiz teknolojilerin sağlanması, ayrıca hava kirliliği ve iklim değişikliğiyle mücadele hedeflenmektedir. Yüksek karbon senaryosu için ise 2023 yılı itibarıyla geçerli olan politika ve üretim kapasitelerine dayanan Mevcut Politikalar Senaryosu (STEPS) kullanılmıştır.</p>
Teknolojik gelişmeler	<p>Yüksek karbonlu malzemelerin kullanımı, varlıkların yaşam döngüsünün kısılması ve zorunlu teknoloji dönüşümleri gibi risk alanları dikkate alınmıştır. Fırsat alanlarında ise özellikle enerji verimliliği teknolojilerinde teknoloji gelişim hızları varsayılmıştır. İyimser senaryoda, temiz enerji teknolojilerinin hızlı bir şekilde yaygınlaşacağı öngörülmüşken; kötümser senaryoda bu yaygınlaşma hızının düşük kalacağı kabul edilmiştir. Bu değerlendirmede, IEA'nın Temiz Enerji Gelişmelerinin Takibi ve benzeri yayınları temel alınmıştır. Ayrıca, Eczacıbaşı Topluluğu'nun stratejik ve finansal açıdan yeni teknolojileri benimseme kapasitesine sahip olduğu, bu teknolojilere erişimin mümkün olduğu ve yeni ürün geliştirme potansiyelinin bulunduğu varsayılmıştır.</p>

**ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.**  
**TSRS UYUMLU 2024 YILINA AİT SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU**

## **5.2 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar**

Şirketin iştiraki olan Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın sağlık alanında faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarından Gensenta ve Eczacıbaşı İlaç Pazarlama; yenilikçi ve sorumlu ürün geliŐtirmeye, ilaç hammaddesi ve müstahzarlarının ithalatı, ihracatı ve dahili toptan ticaretine odaklanmaktadır. Değer zinciri; mevzuat uyumluluğu ve tedarik zinciri yönetimi gibi yukarı yönlü süreçlerden; üretim operasyonları ve araştırma-geliştirme faaliyetlerinden; ayrıca ürünlerin tanıtımı, pazarlaması, dağıtımı ve satış sonrası destek süreçlerinden oluşmaktadır.

Gensenta ve Eczacıbaşı İlaç Pazarlama'nın iklimle ilgili risk ve fırsat değerlendirmeleri kapsamında sekiz temel fiziksel risk ve yedi temel geçiş riski ele alınmıŐ; olasılık ve potansiyel etki açısından, raporun [“4.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanma ve Değerlendirilme Süreci”](#) başlığı altında açıklanan metodoloji doğrultusunda sınıflandırılmıŐtır.

Fiziksel riskler, suya erişimde yaşanabilecek kısıtlar, sıcaklık ve yağıŐ rejimlerindeki değişikliklere bağlı olarak operasyonel aksaklıklar, sıcaklık kontrolünün kritik önem taşıdığı sağlık ürünlerinin üretim ve depolama süreçlerinde ürün güvenliğinin riske girmesi gibi unsurları kapsamaktadır. Ayrıca, Gensenta ve Eczacıbaşı İlaç Pazarlama'nın tedarik zinciri kapsamındaki kritik tedarikçilerine ilişkin olarak, iklim değişikliklerinin ham madde bulunabilirliği ve maliyetleri üzerindeki olası etkileri ile aşırı hava olaylarının arz-talep dengesini bozma ve ürünlerin taşınması ile dağıtım süreçlerini aksatma riskleri de değerlendirme kapsamında yer almaktadır. Değerlendirme sonucunda kritik risk sınıfına dair bir risk tespit edilmemiştir. Değerlendirilen riskler arasındaki “su stresi ve kuraklık” ve “aşırı sıcaklıklar ve sıcak hava dalgaları” riskleri, kritik risk sınıfında tanımlı bir risk olmamasına karşın Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın orta ve uzun vadeli faaliyetleri açısından stratejik önem taşımaktadır.

İklimle bağlantılı geçiş riskleri değerlendirmesinde senaryo analizinde detaylandırılan kaynaklardan faydalanarak karbon fiyatlaması, enerji maliyetleri, artan raporlama ve düzenleyici gereklilikler ile yeşil aklama riskleri deėerlendirilmiŐ, enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar kritik risk kategorisine dahil edilmiştir. Enerji maliyetlerindeki öngörülemez dalgalanmalar, Gensenta ve Eczacıbaşı İlaç Pazarlama'nın karlılığını ve rekabet gücünü önemli ölçüde etkileyebilecek bir faktör olarak değerlendirilmektedir. Bu nedenle “Enerji maliyetleri ve piyasadaki dalgalanmalar” riski yüksek risk sınıfında tanımlı bir risk olmasından ötürü Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın orta ve uzun vadeli faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkileri ve stratejik önemi göz önünde bulundurulmuŐtur.

Söz konusu risklere ve risk ve fırsatların stratejiye etkilerine ilişkin bilgiler Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın 2024 yılı TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunun “5. Strateji” başlığı altında sunulmaktadır.



**ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.**  
**TSRS UYUMLU 2024 YILINA AİT SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU**

## 6 Metrikler ve Hedefler

### 6.1 Sera Gazı Emisyonları

Eczacıbaşı Yatırım Holding ve iştiraklerinin sera gazı emisyonları, TSRS 2 ve ‘‘Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı’’na (2004) uygun olarak hesaplanmıştır.

Eczacıbaşı Yatırım Holding’in özkaynak yöntemi esas alınarak gerçekleştirilen emisyon hesaplamasında, ‘‘2.1 Eczacıbaşı Yatırım Holding’in Faaliyetleri’’ başlığı altında belirtilen iştirak oranları dikkate alınmıştır. İntema ve Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, kendi sera gazı emisyonlarını hesaplariken operasyonel kontrol yaklaşımını esas almaktadır. Eczacıbaşı Yatırım Holding’in emisyonlarını oluşturan sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında, kullanılan enerji türleri ile faaliyet kaynaklarına özgü emisyon katsayıları, uluslararası kabul görmüş standartlar çerçevesinde belirlenmiştir. Bu çerçevede; sabit ve hareketli yanma faaliyetleri, yangın söndürme sistemlerinde kullanılan gazlar, soğutucu akışkanlar, endüstriyel proseslerden kaynaklı salımlar ve satın alınan elektrik tüketimi gibi tüm emisyon kaynakları için ayrı ayrı emisyon faktörleri uygulanmıştır.

Şirket ve iştirakleri tarafından yürütölen emisyon hesaplamaları IPCC ve IEA tarafından yayımlanan referans metodolojiler ile IPCC AR6 güncel emisyon faktörleri esas alınarak gerçekleştirilmiştir.

Elektrik tüketiminden kaynaklanan Kapsam 2 emisyonları, IEA’nın öлке bazlı elektrik emisyon faktörleri kullanılarak hem lokasyon bazlı hem de piyasa temelli yaklaşımlar doğrultusunda hesaplanmıştır. Türkiye için kullanılan şebeke emisyon faktörü, IEA verilerine göre 0,4215 kgCO<sub>2</sub>e/kWh olarak alınmıştır. Piyasa temelli Kapsam 2 emisyonlarının hesaplanmasında, iştiraklerin 2024 yılı içerisinde tedarik ettiği I-REC ve YEK-G gibi yenilenebilir enerji sertifikaları dikkate alınarak emisyon hesaplamaları gerçekleştirilmiştir.

2024 yılı içerisinde Eczacıbaşı Yatırım Holding, sera gazı emisyonlarını dengelemek amacıyla herhangi bir karbon kredisi alımı ya da satışı gerçekleştirilmemiştir. Türkiye’de hâlihazırda yürürlükte olan zorunlu bir karbon fiyatlandırma mekanizması veya düzenleyici bir emisyon ticaret sistemi bulunmadığından, Şirket bünyesinde tanımlanmış resmi bir iç karbon fiyatı da uygulanmamaktadır.

Emisyon hesaplamalarında kullanılan ölçüm yaklaşımları ile Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları; brüt ve net emisyon değerleri aşağıdaki tabloda detaylandırılmıştır.

#### 2024 Yılı Sera Gazı Emisyonları (tonCO<sub>2</sub>e)

Sera Gazı Emisyonu (tCO <sub>2</sub> e)	İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ő.	EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar San. ve Tic. A.Ő.	Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ő.
Ölçüm yaklaşımı	Operasyonel	Operasyonel	Özkaynak
Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonu	496	7.513	2.530
Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonu (Piyasa temelli)	0	0	0
Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonu (Lokasyon temelli)	206	8.422	2.674
Brüt Sera Gazı Emisyonu	702	15.936	5.204
Net Sera Gazı Emisyonu	496	7.513	2.530

**ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.**  
**TSRS UYUMLU 2024 YILINA AİT SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU**

**6.2 İklİmle İlgili Hedefler ve Sektör Spesifik Metrikler**

Eczacıbaşı Yatırım Holding'in mevcut durumda tanımlanmış bir iklim hedefi bulunmamaktadır.

Sektör spesifik metrikler için KGK tarafından yayımlanan TSRS 2'nin sektör bazlı uygulanmasına ilişkin rehberler incelenmiştir. Eczacıbaşı Yatırım Holding için yayımlanan rehberler arasında faaliyetleriyle doğrudan örtüşen bir cilt tespit edilememiştir. Faaliyet konusu itibarıyla en yakın içerik olarak değerlendirilen "Cilt 15 – Varlık Yönetimi ve Saklama Faaliyetleri" gözden geçirilmiş; ancak Şirket'in faaliyetlerine uygun sektörel metriklere bu kapsamda da rastlanmamıştır.

["5.2 İklİmle İlgili Riskler ve Fırsatlar"](#) başlığı altında detaylandırılan Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'a ait sektörel metrikler ve iklim hedeflerine ilişkin bilgiler ilgili şirketin 2024 yılı TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunun "6. Strateji" başlığı altında sunulmaktadır.