Doğa Tasarladı Biz Dinledik

2024 TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

- Rapor Hakkında
- Yönetişim
- Strateji
- Risk Yönetimi
- Metrik ve Hedefler
- Bağımsız Denetçi Raporu

DOĞANLAR MOBİLYA GRUBU

RAPOR HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RİSK YÖNETİMİ

METRİK VE HEDEFLER

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Rapor Hakkında

Bu rapor, Doğanlar Mobilya Grubu İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin (Doğanlar Mobilya Grubu) 1 Ocak – 31 Aralık 2024 dönemine ait sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili bilgilerini kapsamaktadır. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun olarak hazırlanmış rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan mevzuat esas alınarak oluşturulmuştur. Raporda geçiş muafiyeti kapsamında yalnızca **TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamalar Standardı** uyarınca iklimle ilgili risk ve fırsat bilgilerine odaklanılmış; aynı zamanda **TSRS 1 – Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler** de dikkate alınmıştır.

Raporlama kapsamı, Doğanlar Mobilya Grubu'nun Türkiye'deki üretim ve yönetim merkezleri ile birlikte finansal tablolarında konsolide edilen yurt dışı iştiraklerini[1] içermektedir:

- Doğtaş Kıbrıs – Doğtaş Kelebek Mobilya Kıbrıs Ltd. Şti.
- Doğtaş Senegal – Doğtaş Kelebek Mobilya Senegal Ltd. Şti.
- D'Afric Senegal – D'Afrik Senegal Furniture S.A.
- Doğtaş Amerika – Dogtas Furniture USA Inc.
- Kelebek İngiltere – Kelebek Furniture UK Limited
- Doğtaş Mobilya Pazarlama Ticaret A.Ş. ("Doğtaş Pazarlama")
- Doğtaş Bulgaria Eood ("Doğtaş Bulgaria")
- Doğtaş Holland B.V. ("Doğtaş Holland")
- Doğtaş Germany GmbH ("Doğtaş Germany")
- 2K Oturma Grupları İnşaat ve Taahhüt San. ve Tic. A.Ş. ("2K")
- 3K Mobilya Dekor. San. ve Tic. A.Ş. ("3K")

İklimle ilgili finansal açıklamalar için kullanılan organizasyonel sınır, finansal konsolidasyon sınırı ile uyumludur. Bu kapsamda, raporda sunulan bilgiler, Doğanlar Mobilya Grubu'nun tüm operasyonel faaliyetlerini, kontrol ettiği iştirakleri ve konsolide finansal tablolarıyla ilişkili süreçleri kapsamaktadır. Rapor hazırlanırken, TSRS 2'nin sektör odaklı eklerinden "Cilt 3 – Yapı Ürünleri ve Mobilya" dikkate alınmış; mobilya sektörüne özgü açıklama konuları ve metrikler, şirketin faaliyet alanlarıyla örtüşmesi esas alınarak değerlendirilmiş ve uygun olanlar uygulanmıştır. Ayrıca Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu'nun (ISSB) yayımladığı SASB standartlarından da yararlanılmıştır.

(1) Doğtaş Germany, Doğtaş Holland ve Doğtaş Bulgaria, gayrifaal durumdadır.

Veri Kaynakları ve Metodoloji

Kullanılan veriler, şirketin iç raporlama sistemlerinden, sera gazı emisyon envanteri çalışmalarından, iklim risk analizi raporlarından, grup şirketlerinden alınan doğrulanabilir bilgilerden ve ulusal/uluslararası senaryo veri setlerinden elde edilmiştir. Verilerin güvenilirliği, şirket içi kontroller ve dış danışmanlık desteği ile sağlanmıştır. Ayrıca, risk değerlendirmeleri kapsamında, Avrupa Birliği ve T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından finanse edilen ve TÜBİTAK MAM ortaklığında yürütülen "ClimaTech4Industry – İklim Değişikliğine Karşı Hassas Sanayi Sektörlerinin Adaptasyon Kapasitesinin Risk Değerlendirilmesi Yoluyla Geliştirilmesi" projesinden elde edilen çıktılar da dikkate alınmıştır.

Bağımsız Güvence

Rapor, Uluslararası Güvence Denetimleri Standardı 3000 (ISAE 3000 Revize) ve Uluslararası Güvence Denetimi Standardı 3410 (ISAE 3410) uyarınca sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur.

Geçiş Muafiyetleri

Bu raporda Doğanlar Mobilya Grubu, TSRS 1'de belirtilen E3, E4, E5 ve E6 maddeleri ile TSRS 2'de belirtilen C3, C4 ve C5 maddeleri uyarınca belirlenen bazı geçiş muafiyetlerinden yararlanmıştır. Şirketin uyguladığı geçiş muafiyetleri aşağıda açıklanmaktadır:

•İlk raporlama döneminde, yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkında bilgi sağlanmış; sürdürülebilirlik konularının diğer boyutlarına ilişkin açıklamalar kapsam dışında bırakılmıştır.

•Önceki yıllara ait karşılaştırmalı bilgi sunulmamıştır.

•Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının ilk iki yıl için sunulmamasına izin verilen muafiyetten yararlanılarak Kapsam 3 emisyonları açıklanmamıştır.

•Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, Doğanlar Mobilya Grubu'nun finansal tablolarının yayımlanmasından sonra hazırlanarak paylaşılmıştır. Geçen süre içerisinde edinilen bilgiler doğrultusunda bir değişiklik yapılmamıştır.

RAPOR HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RİSK YÖNETİMİ

METRİK VE HEDEFLER

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Yönetişim

Doğanlar Mobilya Grubu, sürdürülebilirliğin tüm kurumsal düzeyde entegre ve sistematik yönetilmesini gerektiren bir süreç olduğunun bilinciyle, sürdürülebilirlik stratejisini merkeze alan çok katmanlı bir yönetişim yapısı oluşturmuştur. Bu yapı; stratejilerin belirlenmesi, uygulanması, izlenmesi ve hedeflerin kurum genelinde takibi süreçlerinde tüm organizasyonun dahil olduğu, sorumlulukların açıkça tanımlandığı bir model üzerine inşa edilmiştir.

İklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimine ilişkin karar alma süreçleri, İcra Kurulu'nun gözetiminde ve CEO liderliğinde çalışan Sürdürülebilirlik Kurulu tarafından yürütülmektedir. Bu kurul, sürdürülebilirlik stratejilerinin onaylanması, hedeflerin netleştirilmesi ve üst düzey performans izleme sorumluluğunu üstlenmektedir. Kurula bağlı olarak faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi, üst düzey yöneticiler aracılığıyla operasyonel uygulamaları koordine ederken, Görev Güçleri ise birim düzeyinde eylem ve proje geliştirme işlevini yerine getirmektedir. Stratejik Planlama bölümü tarafından koordine edilen bu yapı sayesinde, yönetişim sistematiği şirketin tüm süreçlerine yaygınlaştırılmıştır. Bu sistem, kurumsal sorumluluğun farklı seviyelerde paylaşılmasını sağlarken; gözetim, yönlendirme, uygulama ve izleme işlevlerini açık biçimde birbirinden ayırarak karar alma süreçlerinin hesap verebilirliğini ve etkililiğini artırmaktadır. Yönetişim yapısı; Yönetim Kurulu'nun en üst düzeydeki gözetim rolüyle başlamakta, CEO'nun yönlendirme ve denetim fonksiyonları ile devam etmekte, Sürdürülebilirlik Kurulu'nun stratejik karar alma sorumluluğu, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin görev güçlerini yönlendirme işlevi ve Görev Güçleri'nin uygulama ile raporlama rolleriyle bütünleşik bir sistem hâline gelmektedir

Doğanlar Mobilya Grubu Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı 2024 yılında kurulmuş, aynı yıl içinde temel yapıların oluşturulması ve eğitim süreçlerinin tamamlanması sağlanmıştır. 2025 yılı itibarıyla sistemin işlevselliğinin artırılmasına yönelik uygulama odaklı çalışmalar başlatılmıştır.

Doğanlar Mobilya Grubu Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

Sürdürülebilirlik Kurulu

Başkan
CEO

Koordinasyon
Stratejik Planlama Direktörü

Sekreterya
Kurumsal Mimari ve Süreç ve Geliştirme Müdürü

Üyeler

Doğtaş GM	Tedarik Zinciri GMY
Kelebek GM	CFO
Lova Marka ve Ürün Direktörü	CSO (Uluslararası Pazarlar)

Raporlar
Denetler ve Yönlendirir

Sürdürülebilirlik Komitesi

Başkan
Stratejik Planlama Direktörü

Koordinasyon ve Sekreterya
Kurumsal Mimari ve Süreç ve Geliştirme Müdürü

Üyeler
Yatırımcı İlişkileri Direktörü

Satınalma Direktörü

Ar-Ge Direktörü

İnsan Kaynakları Direktörü

Ürün Tedarik Yönetimi Direktörü

Doğtaş Marka ve Ürün Yönetimi Direktörü

Doğtaş İşletme Direktörü

Kelebek İşletme Direktörü

Raporlar
Denetler ve Yönlendirir

Sürdürülebilirlik Görev Güçleri

Tedarik Zinciri Görev Gücü

Lojistik Görev Gücü

Çalışanlar Görev Gücü

Lova Görev Gücü

Doğtaş Operasyonlar & Ar-Ge İnovasyon Görev Gücü

Doğtaş Tasarım & Toplum Görev Gücü

Kelebek Operasyonlar & Ar-Ge İnovasyon Görev Gücü

Kelebek Tasarım & Toplum Görev Gücü

Sürdürülebilirlik Kurulu	
Koordinasyon	
Başkan:	CEO
Koordinatör:	Stratejik Planlama Direktörü
Sekreterya:	Kurumsal Mimari ve Süreç Geliştirme Müdürü
Üyeler	
Doğtaş GM	CFO
Kelebek GM	CSO
Lova Marka ve Ürün Direktörü	Tedarik Zinciri Yönetimi GMY
Raporladığı Yapı	
Yönetim Kurulu	
Bağlı Yapı	
Sürdürülebilirlik Komitesi	

Sürdürülebilirlik Komitesi	
Koordinasyon	
Başkan:	Stratejik Planlama Direktörü
Koordinatör ve Sekreterya:	Kurumsal Mimari ve Süreç Planlama Müdürü
Üyeler	
Satınalma Direktörü	Doğtaş Marka ve Ürün Yönetimi Direktörü
Ar-Ge Direktörü	Doğtaş İşletme Direktörü
İnsan Kaynakları Direktörü	Kelebek İşletme Direktörü
Ürün Tedarik Yönetimi Müdürü	
Yatırımcı İlişkileri Direktörü	
Raporladığı Yapı	
Sürdürülebilirlik Kurulu	
Bağlı Yapı	
Sürdürülebilirlik Görev Güçleri	

Sürdürülebilirlik Görev Güçleri Yapısı	
Koordinasyon	
Koordinatör:	Kurumsal Mimari ve Süreç Geliştirme Müdürü
Üyeler	
Tedarik Zinciri Görev Gücü	Lojistik Görev Gücü
Çalışanlar Görev Gücü	Lova Görev Gücü
Doğtaş Operasyonlar & Ar-Ge İnovasyon Görev Gücü	Kelebek Operasyonlar & Ar-Ge İnovasyon Görev Gücü
Doğtaş Tasarım & Toplum Görev Gücü	Kelebek Tasarım & Toplum Görev Gücü
Raporladığı Yapı	
Sürdürülebilirlik Komitesi	
Bağlı Yapı	
Bulunmamaktadır. Görev güçleri kendi içlerinde gerekli durumlarda alt proje yapıları oluşturabilir.	

Yönetim Kurulu'nun Gözetim Rolü

Sürdürülebilirlikle ilgili stratejik yaklaşımların kurumsal karar alma süreçlerine entegre edilmesinden, bu alanlardaki uygulamaların gözetiminden ve denetlenmesinden sorumlu olan Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik yönetiminin en üst düzeydeki karar organı olarak görev yapmaktadır. CEO'nun liderliğindeki Sürdürülebilirlik Kurulu tarafından yürütülen tüm sürdürülebilirlik faaliyetleri ve iklimle ilgili aksiyonlar, yılda en az bir kez Yönetim Kurulu'na raporlanmakta, böylece strateji ve risk yönetimi arasındaki bağ üst düzeyde kurumsallaştırılmaktadır. Yönetim Kurulu ayrıca iklimle ilgili risklerin şirketin finansal planlamasına, yatırım kararlarına ve kaynak tahsisine nasıl yansıtıldığını gözlemlemekte ve gerektiğinde yönlendirme sağlamaktadır.

CEO'nun Yönlendirme ve Bağlantı Rolü

Yönetim Kurulu ile sürdürülebilirlik yönetişimi arasında köprü işlevi gören CEO, sürdürülebilirlik çalışmalarının liderliğini üstlenmekte ve Sürdürülebilirlik Kurulu Başkanı olarak süreçleri doğrudan yönlendirmektedir. Kurumsal stratejilerin iklim odaklı hedeflerle

hizalanması, sürdürülebilirlik faaliyetlerinin şirket genelinde etkin bir şekilde uygulanması CEO'nun sorumluluğundadır. Aynı zamanda Yönetim Kurulu üyesi olan CEO, kurul nezdinde sürdürülebilirlik konularını temsil etmektedir.

Sürdürülebilirlik Kurulu'nun Stratejik Karar Alma Sorumluluğu

Sürdürülebilirlik Kurulu, şirketin sürdürülebilirlik stratejisini şekillendirmek, kısa, orta ve uzun vadeli iklim hedeflerini belirlemek, bu hedeflerin uygulanmasını denetlemek ve genel sürdürülebilirlik performansını izlemek amacıyla oluşturulmuştur. CEO başkanlığında faaliyet gösteren Kurul, yılda en az iki kez toplanarak stratejik kararları değerlendirir ve onaylar. Kurulun üyeleri arasında CFO, CSO, Doğtaş Genel Müdürü, Kelebek Genel Müdürü, Lova Marka ve Ürün Direktörü ve Tedarik Zinciri Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı olmak üzere üst düzey yöneticiler yer almaktadır. 2024 yılında gerçekleştirilen sürdürülebilirlik eğitimi Sürdürülebilirlik Kurulu'nun iklim değişikliği ile ilgili konulara daha stratejik yaklaşmasını sağlamıştır.

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin Koordinasyon ve İzleme Görevi

Sürdürülebilirlik Komitesi, stratejik kararların uygulamaya geçirilmesini ve operasyonel düzeyde sürdürülebilirlik hedeflerinin etkin şekilde yönetilmesini sağlayan yapıdır. Stratejik Planlama Direktörü'nün başkanlığında çalışan Komite, Ar-Ge, İnsan Kaynakları, Satın Alma, Üretim, Lojistik ve Marka gibi işlevsel alanların üst düzey yöneticilerinden oluşur. Her bir komite üyesi sorumlu oldukları Görev Güçleri'nin çalışmalarını yönlendirmekten sorumludur. Komite yılda en az iki kez toplanarak faaliyetleri değerlendirir, gelişmeleri Sürdürülebilirlik Kurulu'na raporlar ve yeni gelişmelere uygun olarak stratejilerin güncellenmesini sağlar. Komite aynı zamanda ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik gündemini yakından takip ederek mevzuat, piyasa talepleri ve sektörel eğilimlere yönelik kurum içi uyum stratejileri geliştirir.

Sürdürülebilirlik Görev Güçleri'nin Uygulama ve Raporlama Rolü

Görev Güçleri, sürdürülebilirlik stratejisinin uygulama ayağını oluşturan ve farklı iş birimlerinin katılımıyla yapılandırılan tematik ekiplerdir. 2025 yılında işlevsel hâle gelen bu yapılar, Stratejik Planlama Bölümü'nün koordinasyonunda çalışmalarını yürütmektedir. Operasyonlar & Ar-Ge İnovasyon, Tedarik Zinciri, Lojistik, Çalışanlar, Tasarım & Toplum gibi spesifik alanlarda oluşturulan Görev Güçleri, kendi alanlarındaki sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik projeler geliştirmektedir. Görev Güçleri yılda en az iki kez Sürdürülebilirlik Komitesi'ne rapor sunmakta, aynı zamanda belirli aralıklarla danışmanlarla bir araya gelerek yol haritalarını değerlendirmektedir. Bu gruplar sadece belirlenmiş görevlerini yerine getirmekle kalmayıp, aynı zamanda gönüllü katılım mekanizmaları aracılığıyla çalışanların katkılarını da teşvik etmektedir.

Sürdürülebilirlik Çalışmalarında Stratejik Planlama Bölümünün Rolü

Doğanlar Mobilya Grubu'nda sürdürülebilirlik çalışmalarının stratejik düzeyde koordinasyonu, yönetişim yapısının işlerliğinin sağlanması ve iklim risk ve fırsatlarının sistematik takibi Stratejik Planlama bölümü sorumluluğunda yürütülmektedir. TSRS 2 kapsamında gerekli olan iklimle ilgili açıklamaların hazırlanmasından, sürdürülebilirlik raporlamalarının entegrasyonuna kadar tüm süreçlerde bölüm aktif görev üstlenmekte; Sürdürülebilirlik Komitesi'nin başkanlığı ve Görev Güçleri'nin koordinasyonu bu birimden sağlanmaktadır. Stratejik Planlama bölümü ayrıca, Kurul ve Komite arasında teknik veri akışını yönlendirerek karar alma süreçlerinin bilgi temelli ilerlemesini güvence altına almakta, iç kontrol mekanizmaları ve yönetim sistemleri ile sürdürülebilirlik hedefleri arasında operasyonel köprü görevi görmektedir.

Yönetişim Sürecinin Etkinliği ve Geliştirilmesi

Yönetişim yapısı kapsamında tüm yönetişim bileşenlerinin rol ve sorumlulukları yazılı olarak belirlenmiş; toplantı sıklıkları, raporlama ilişkileri, karar alma süreçleri ve izleme mekanizmaları tanımlanmıştır. Bilgi akışı hem dikey (Görev Güçleri → Komite → Kurul → Yönetim Kurulu) hem de yatay düzeyde sağlanmakta, böylece sürdürülebilirlik stratejileri kurum genelinde koordineli bir şekilde yönetilmektedir. Süreç boyunca tüm aktörlerin dahil olduğu yapılar aracılığıyla sürdürülebilirlik kültürü pekiştirilmiş, karar alma mekanizmalarında iklim faktörleri sistematik şekilde yer bulmaya başlamıştır.

Entegre Yönetim Yaklaşımı

Doğanlar Mobilya Grubu'nda tüm iş süreçleri Entegre Yönetim Sistemi çerçevesinde yürütülmekte olup, bu sistem performansın artırılması, yasal yükümlülüklerin yerine getirilmesi ve sürekli iyileştirme kültürünün yaygınlaştırılması amacıyla etkin biçimde uygulanmaktadır. Grup; ISO 9001, ISO 14001, ISO 50001, ISO 45001, ISO 10002 ve ISO 27001 gibi çeşitli yönetim sistemlerine sahiptir. Bu sistemlerin kurumsal sürdürülebilirlik yaklaşımıyla uyumunu güçlendirmek amacıyla çalışanlara Kalite Doküman Yönetim Sistemi (QDMS), doküman yönetimi ve entegre sistemler hakkında düzenli eğitimler verilmekte; böylece yönetişim yapısının tüm organizasyonda benimsenmesi ve kurumsal farkındalığın artırılması hedeflenmektedir.

Ücretlendirme Politikası ile İlişki

Üst düzey yöneticilere yönelik ücret politikaları henüz doğrudan çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) performans göstergeleri ile ilişkilendirilmemiştir. Mevcut sistemde, şirketin prim planı iş tanımları ve yetkinlik alanlarına dayalı olarak belirlenmekte ve özellikle büyük risk olaylarının (iklimle ilgili olanlar dahil) meydana gelmemesi koşuluna bağlı tutulmaktadır. Bu kapsamda, TSRS 2'ye tam uyum sağlanabilmesi adına geçiş dönemi muafiyetinden yararlanılmakta olup, yönetici performans kriterlerinin iklim ve sürdürülebilirlik hedefleriyle entegre edilmesi yönündeki çalışmalar başlatılmış ancak henüz tamamlanmamıştır. Bu sürecin önümüzdeki dönemde net hedefler ve performans bağlantılı göstergelerle somutlaştırılması planlanmaktadır.

RAPOR HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RİSK YÖNETİMİ

METRİK VE HEDEFLER

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Strateji

İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar

İklim değişikliğinin etkileri, şirketlerin operasyonel süreçlerinden finansal performansına kadar geniş bir yelpazede somut sonuçlar doğurmaktadır. Bu bağlamda, Doğanlar Mobilya Grubu'nun faaliyet alanları üzerinde etkili olabilecek iklim bağlantılı risk ve fırsatlar değerlendirilmiş; tanımlanan unsurların değer zinciri üzerindeki etkileri analiz edilmiştir. Değerlendirme sürecinde her bir risk ve fırsat için zaman ufku dikkate alınmıştır. Vade tanımlamaları aşağıdaki şekilde yapılmıştır:

Kısa Vade	0-1 Yıl
Orta Vade	1-5 Yıl
Uzun Vade	5-10 Yıl

Sonraki sayfalarda yer alan Doğanlar Mobilya Grubu için önemli olarak tanımlanan risk ve fırsatlar paylaşılmaktadır. Önemlilik, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda; risk ve fırsatların şirketin iş modeli, değer zinciri, finansal durum ve paydaş beklentileri üzerindeki olası etkileri ile gerçekleşme olasılıkları birlikte değerlendirilerek belirlenmiştir. Bu kapsamda, tüm riskler etki ve olasılık perspektifinden analiz edilmiş; yüksek veya orta düzeyde etki ve olasılık puanına sahip olanlar 'önemli' olarak sınıflandırılmıştır. Bu değerlendirmelerde Avrupa Birliği ve T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından finanse edilen ve TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi (MAM) ortaklığında yürütülen "ClimaTech4Industry – İklim Değişikliğine Karşı Hassas Sanayi Sektörlerinin Adaptasyon Kapasitesinin Risk Değerlendirilmesi Yoluyla Geliştirilmesi" projesi kapsamında Doğanlar Mobilya Grubu'na yönelik gerçekleştirilen saha temelli analizler de dikkate alınmıştır. Tesis özelinde yürütülen bu çalışmalarda, kırılganlık ve maruziyet odaklı değerlendirmeler yoluyla fiziksel risk haritalaması yapılmış ve bu analizler, risk tanımlamalarına doğrudan girdi sağlamıştır.

2024 raporlama döneminde tanımlanan iklim temelli risk ve fırsatlar, şirketin finansal durumu üzerindeki potansiyel etkileri açısından değerlendirilmiştir. Fakat mevcut metodolojik sınırlılıklar ve ölçüm belirsizlikleri nedeniyle, bu unsurların finansal tablolara etkisine ilişkin finansal etkilerin hesaplanması mümkün olmamıştır. Her bir risk ve fırsat için ölçüm belirsizliğinin kaynağı, ilgili bölümde ayrı ayrı açıklanmıştır.

Ayrıca 2024 raporlama dönemi kapsamında yürütülen analizler doğrultusunda, iklim değişikliğine bağlı risk ve fırsatların mevcut finansal tablolarda yer alan varlık ve yükümlülüklerin defter değerlerinde önemli bir değişikliğe yol açabilecek düzeyde bir etkisinin bulunmadığı değerlendirilmiştir. Mevcut öngörüler doğrultusunda, önümüzdeki raporlama dönemine ilişkin olarak da finansal tablolarda düzeltme gerektirecek nitelikte iklim bağlantılı bir etkilenme beklenmemektedir.

İklimle İlgili Riskler

Risk 1: Orman Yangınları Sebebiyle Ham Maddeye Erişim Sıkıntısı	
Riskin Türü	Fiziksel Risk (Akut)
Riskin Açıklaması	Doğanlar Mobilya Grubu'nun üretiminde yoğun olarak kullanılan MDF, sunta ve kereste gibi orman ürünleri temelli ham maddeler ile ahşap iskelet yapılarına sahip bitmiş ürünler, büyük ölçüde Türkiye'deki tedarikçilerden temin edilmektedir. Bu ham maddelerin önemli bir bölümü orman ekosistemlerine dayandığından, olası orman yangınları, tedarik sürekliliği açısından ciddi bir tehdit oluşturabilir. Global Forest Watch verilerine göre, 2001-2024 yılları arasında Türkiye'deki toplam ağaç örtüsü kaybının yaklaşık %14'ü orman yangınlarından kaynaklanmıştır. Türkiye'de yaşanan orman yangınları nedeniyle yeni kesim, seyreltme ve diğer işlemlerin azaltılacağı öngörüsü de bulunmaktadır. Bu durum, özellikle yaz aylarında artan yangın riskiyle birlikte, ham madde arzında daralmalara, ham madde fiyatlarının artışına, ürün tedarikinde gecikmelere ve üretim sürekliliğinde aksamaların yaşanmasına neden olabilir.
Vade	Orta
Etki	Yüksek (4/5)
Olasılık	Orta (3/5)
Riskin Etkisini Gösterdiği Değer Zinciri Aşaması	Doğrudan Operasyonlar & Yukarı Yönlü Değer Zinciri • Satın Alma • Ham Madde Depo • Dış Tedarik • Lojistik Depo
Riskin İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkisi	Ham maddeye erişimde yaşanabilecek kesintiler, üretim planlamasında gecikmelere ve ürünlerin zamanında sevk edilememesine neden olabilir. MDF ve kaplamalı sunta gibi ham maddeler panel üretiminde kritik rol oynarken, kereste mukavemet gerektiren yapılarda zorunlu olarak kullanılmaktadır. Tedarik sıkıntısı, dış tedarikçilerde de aksamaya neden olabileceği için fason üretimi de doğrudan etkileyebilir. Bu durum, operasyonel verimliliği düşürerek üretim sürekliliğini riske atabilir.
Riskin Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkileri	Ham maddeye erişimin kısıtlanması, üretim kapasitesinin düşmesine ve müşteri taleplerinin karşılanamamasına neden olabilir. Tedarikteki belirsizlikler nedeniyle şirketin emniyet stoklarını artırması gerekebilir, bu da ilave depo maliyetlerine ve nakit akışında sapmalara yol açabilir. Ayrıca, yüksek talep-düşük arz koşullarında ham madde fiyatlarında artışlar yaşanarak brüt kâr marjlarında düşüşe neden olabilir. Yangınların büyüklüğü, yayılma hızları ve etkilenen bölgelerin değişkenliği, alternatif tedarik yollarının etkisinin belirsizliği nedeniyle bu riskin finansal etkisi hesaplanamamıştır.
Riski Azaltıcı Aksiyonlar	Doğanlar Mobilya Grubu orman yangınları kaynaklı tedarik risklerini azaltmak amacıyla çok yönlü ve proaktif bir strateji benimsemiştir. Bu kapsamda, toplam ham madde stok seviyesi artırılarak depo kapasitesi yaklaşık 2–2,5 aylık ihtiyacı karşılayacak seviyeye çıkarılmış; tedarikçi firmaların stok kapasitesiyle birlikte bu süre 6 aya kadar uzatılabilir hale getirilmiştir. Ana tedarikçilerin yanı sıra, farklı üreticilerle de iş birliği kurularak alternatif tedarikçi portföyü oluşturulmuştur. Bu sayede tedarik sürekliliği güvence altına alınmış ve aynı zamanda coğrafi kaynak çeşitliliği de sağlanmıştır. Kritik ham maddelerden biri olan kaplamalı sunta için, gerektiğinde işlenmiş ürün tedarik etme esnekliği sağlanarak üretimin kesintisiz devam etmesi hedeflenmiştir. Ayrıca, kereste gibi mukavemet gerektiren malzemelerde, tedarik kesintisi yaşanması halinde kayın yerine kavak gibi alternatif ağaç türlerinin kullanılmasına olanak tanıyan teknik geçiş planları devreye alınmıştır.

İklimle İlgili Riskler

Risk 2: Aşırı Hava Olaylarının Etkisi	
Riskin Türü	Fiziksel Risk (Akut)
Riskin Açıklaması	**Operasyonlar Üzerindeki Etkisi:** İklim değişikliğine bağlı olarak artan aşırı hava olayları (yoğun kar, buzlanma, aşırı yağış ve sıcaklık dalgaları), Doğanlar Mobilya Grubu'nun üretim ve tesis içi lojistik süreçlerinde aksaklıklara neden olabilmektedir. Bununla birlikte 2024 yılındaki aşırı kar yağışları sebebiyle Düzce fabrikası herhangi bir iş kazasına mahal vermemek adına bir gün süreyle kapatılmış, akabinde buradaki üretim kaybı ek mesailer ile tolere edilmiştir. Kış aylarında iç lojistik araçların hareket kabiliyeti düşmekte, yarı mamullerin transferinde gecikmeler yaşanmakta ve sıcaklık hassasiyeti yüksek üretim proseslerinde (ör. tutkal uygulamaları) verim kaybı yaşanabilmektedir. Sünger gibi hassas malzemelerin taşınmasında deformasyon riski artmakta, bu da kalite kayıplarına yol açabilmektedir. Kış hava olaylarına bağlı çalışan ulaşımındaki aksamalar düşük kadro ile üretim yapılmasına neden olabilmektedir. **Tedarik Zinciri Üzerindeki Etkisi:** Doğanlar Mobilya Grubu'nun çok katmanlı ve büyük ölçüde yerel kaynaklara dayanan tedarik zinciri yapısı, aşırı hava olaylarına karşı belirli kırılganlıklar barındırabilmektedir. Tedarikçi portföyünde yer alan firmaların üretim tesisleri, Kastamonu, Manisa, Balıkesir, Bursa, Samsun ve Kocaeli gibi şehirlerde yoğunlaşmakta; bu şehirler, Meteoroloji Genel Müdürlüğü'nün 2023 yılı verilerine göre farklı düzeylerde meteorolojik riske maruz kalmaktadır. Aşırı kar ve yağış, orman ürünlerine dayalı tedarikte kesim ve tahliye süreçlerini yavaşlatabilmekte; bu durum MDF ve sunta gibi kritik ham maddelerde arz sıkışıklığına yol açabilmektedir.
Vade	Kısa-Orta
Etki	Orta (3/5)
Olasılık	Yüksek (4/5)
Riskin Etkisini Gösterdiği Değer Zinciri Aşaması	Doğrudan Operasyonlar & Yukarı Yönlü Değer Zinciri • İç Üretim • Lojistik Depo • Planlama • Satın Alma • Dış Tedarik • Lojistik Depo
Riskin İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkisi	**Operasyonlar Üzerindeki Etkisi:** Aşırı hava olayları, üretim ve tesis içi lojistikte planlı işleyişi aksatarak operasyonel esnekliği azaltabilir. Personel devamsızlığı, malzeme deformasyonu ve iç lojistikte yavaşlama, iş gücü verimliliğini, kaliteyi ve zamanında teslimatı olumsuz etkileyebilir. Plansız duruşlar ve yeniden üretim ihtiyacı, üretim sürekliliğini ve müşteri teslimat performansını riske atabilir. **Tedarik Zinciri Üzerindeki Etkisi:** Kara taşımacılığına dayalı tedarik süreçlerinde gecikmeler, ham madde sevkiyatlarının aksamasına ve üretim planlarının bozulmasına neden olabilir. Orman ürünlerine dayalı tedarikte kesim ve nakliye süreçlerinin hava koşullarına bağlı olarak durması, MDF, sunta ve kereste gibi kritik malzemelerde arz sıkışıklığı yaratabilir. Bu durum, fason üretim ve dış tedarikçi operasyonlarını da doğrudan etkileyerek değer zincirinin tamamında gecikme ve maliyet artışı riski oluşturur.

İklimle İlgili Riskler

Risk 2: Aşırı Hava Olaylarının Etkisi	
Riskin Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkileri	**Operasyonlar Üzerindeki Etkisi:** Operasyonel verimlilik kaybı, fire oranlarının artması, enerji ve bakım maliyetlerinin yükselmesi ile üretim hattı duruşları gibi unsurlar, üretim süreçlerinde aksamalara ve zaman kayıplarına yol açabilir. Bu durum, zamanında teslimatın gerçekleşmemesi nedeniyle finansal cezalarla karşılaşılmasına veya sipariş iptallerine neden olabilir. Aşırı hava olaylarının sıklığı, şiddeti ve bölgesel farklılıkların değişken olması, bu olayların üretim ve lojistik süreçlerine etkisinin tahmin edilememesi nedeniyle bu riskin finansal etkisi hesaplanamamıştır. **Tedarik Zinciri Üzerindeki Etkisi:** Sevkiyat gecikmeleri ve iklim koşullarına bağlı kalite kayıpları, üretim kapasitesinde düşüşe ve ilave ham madde temin ihtiyacına yol açabilir. Bu durum, birim üretim maliyetlerinin artmasına neden olabilir. Ayrıca, aşırı hava olayları kaynaklı operasyonel kesintiler, planlı üretim ve teslimat takviminde sapmalara sebebiyet vererek nakit akışı üzerinde olumsuz etkiler yaratabilir. Aşırı hava olaylarının şiddeti, süresi ve etkilediği lokasyonlar ile bu koşulların tedarik zincirine olan etkisinin belirsizliği nedeniyle bu riskin finansal etkisi hesaplanamamıştır.
Riski Azaltıcı Aksiyonlar	**Operasyonel Önlemler:** Açık yükleme alanlarına sundurma kurulması, kritik süreçler için iklim kontrollü alanlar oluşturulması ve üretim planlarının dönemsel hava tahminleriyle entegre edilmesi planlanmıştır. Soğuk havalarda düşük sıcaklıkta çalışan tutkal formülasyonları, fosfatlama ünitesi ve infrared ısıtıcılarla ekipman verimliliği korunmakta; yaz aylarında çatı izolasyonu ve hava sirkülasyonu ile iç ortam sıcaklığı ortalama 3°C düşürülmektedir. Nem oranı sürekli izlenerek kalite kayıpları önlenmekte, Biga ve Düzce tesisleri ile üretim coğrafi olarak çeşitlendirilmektedir. Kış koşullarında personel ulaşım risklerini azaltmak için vardiya planlamasında esnek modeller uygulanmaktadır. **Tedarik Zinciri Önlemleri:** Farklı coğrafyalarda yer alan ve çeşitli lojistik ağlara sahip alternatif tedarikçilerle portföy çeşitlendirilmiştir. Depolama kapasitesi artırılarak toplam ham madde stoku 2–2,5 aylık seviyeye çıkarılmış, tedarikçi stok kapasitesiyle birlikte bu süre 6 aya kadar uzatılmıştır. Alternatif karayolu rotaları belirlenerek hava koşullarına bağlı sevkiyat aksamalarında hızlı aksiyon alınabilmekte, denizyolu yerine karayolu önceliklendirilerek esnek müdahale imkânı sağlanmaktadır. Ayrıca, tedarikçilere yönelik Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) kriterlerine dayalı değerlendirme süreci yürütülmekte; çevre yönetim sistemleri, karbon emisyon takibi, atık yönetimi, insan hakları, iş sağlığı ve güvenliği ve etik yönetişim uygulamaları izlenerek risk seviyeleri sınıflandırılmaktadır.

İklimle İlgili Riskler

Risk 3: Artan İklim Bağlantılı Regülasyon Baskısı	
Riskin Türü	Geçiş Riski
Riskin Açıklaması	İklim değişikliği ile bağlantılı ulusal ve uluslararası regülasyonların yaygınlaşması, operasyonel süreçler, tedarik zinciri yönetimi ve ürün standartları üzerinde artan baskı yaratmaktadır. Mevcut durumda Doğanlar Mobilya Grubu, SKDM (Sınırda Karbon Düzenlemesi) kapsamında doğrudan yer almasa da; Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), karbon fiyatlandırma mekanizmaları ve sektör özelinde geliştirilen ürün standartları gibi düzenlemeler kısa ve orta vadede uyum gerekliliklerini artırmaktadır. Aynı zamanda Avrupa Birliği'nde yürürlüğe giren Ormansızlaşmayı Önleme Yönetmeliği (EUDR), Ambalaj ve Atık Yönetimi Yönetmeliği (PPWR) ve Eko-Tasarım Tüzüğü (ESPR) gibi düzenlemeler ile önümüzdeki yıllarda mobilya sektörü için zorunlu olması beklenen Dijital Ürün Pasaportu (DPP); ürün bileşenlerinin izlenebilirliği, geri dönüştürülebilir malzeme kullanımı ve karbon ayak izi raporlaması gibi yükümlülükleri getirecektir. Şirketin ihracatında Avrupa'nın payı %1 ile sınırlı olsa da, tedarik zincirinde yer alan AB'ye ihracat yapan üreticiler ve ham madde sağlayıcılar üzerinden dolaylı regülasyon maruziyeti yükselebilir. Bu durum, ham madde fiyatlarında artış, ambalaj standartlarında değişiklik ve sertifikasyon süreçlerinin yoğunlaşması gibi ek gereklilikler doğurabilir.
Vade	Orta-Uzun
Etki	Orta (3/5)
Olasılık	Yüksek (4/5)
Riskin Etkisini Gösterdiği Değer Zinciri Aşaması	Doğrudan Operasyonlar & Yukarı Yönlü Değer Zinciri • Ar-Ge • Planlama • Satın Alma • İç Üretim • Dış Tedarik • İhracat
Riskin İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkisi	Artan iklim bağlantılı regülasyon baskısı, şirketin ürün tasarımı, tedarik zinciri yönetimi, üretim süreçleri ve pazarlama stratejilerini doğrudan etkileme potansiyeline sahiptir. Avrupa Birliği düzenlemeleri (EUDR, PPWR, ESPR) ve ulusal mevzuatlar, malzeme izlenebilirliği, geri dönüştürülebilir ambalaj kullanımı, karbon ayak izi raporlaması ve sürdürülebilir ürün tasarımı gibi gereklilikleri artırmaktadır. Bu durum, ham madde tedarikinde sertifikasyon zorunluluklarını ve maliyetleri yükseltebilir, tedarikçi seçiminde sürdürülebilirlik kriterlerini zorunlu kılabilir. Ayrıca ürün geliştirme süreçlerinde daha fazla Ar-Ge yatırımı gerektirerek üretim maliyetlerini etkileyebilir. İç pazarda uygulanabilecek yeni ambalaj ve atık yönetimi yükümlülükleri, lojistik ve depolama süreçlerinde değişikliklere yol açabilir. Uzun vadede bu risk, sürdürülebilir ürün portföyünü genişletmeyi zorunlu hale getirerek şirketin pazar konumunu dönüştürebilir; uyum sağlanması halinde ise marka değerini ve ihracat fırsatlarını güçlendirebilir.
Riskin Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkileri	Artan regülasyon yükümlülükleri; tedarikçi fiyatlarının yükselmesi, uyum yatırımları (ör. dijital izleme sistemleri, sürdürülebilir malzeme geçişleri, ambalaj dönüşümü) ve sertifikasyon maliyetleri nedeniyle kısa ve orta vadede operasyonel maliyetleri artırabilir. İhracatın düşük payı sebebiyle kısa vadede AB regülasyonlarının doğrudan gelir kaybı etkisi sınırlı olsa da, uzun vadede pazar çeşitlendirme hedefleri ve tedarik zinciri entegrasyonu, bu regülasyonlara uyum gerekliliğini artıracaktır. Bu süreçte yapılacak yatırımlar, nakit akışı üzerinde kısa vadeli baskı yaratabilir ancak orta-uzun vadede marka itibarı, pazar erişimi ve sürdürülebilir ürün portföyü sayesinde rekabet avantajı sağlayabilir. Kapsam ve uygulama detaylarındaki belirsizlikler ile veri eksikliği nedeniyle finansal etki şu aşamada sayısal olarak öngörülememektedir.
Riski Azaltıcı Aksiyonlar	Doğanlar Mobilya Grubu karbon fiyatlandırması ve iklimle bağlantılı yasal yükümlülüklerden kaynaklanan geçiş risklerini yönetmek amacıyla sürdürülebilirlik olgunluğunu iyileştirecek çalışmalarda bulunmaktadır. Karbon ayak izi ölçümleri 2022 yılından beri yapılmaktadır. 2050 Net-Sıfır hedefi kapsamında 2024 yılında hayata geçirilen GES yatırımları ile önümüzdeki yıllarda Kapsam 2 emisyonlarının sıfırlanması planlanmaktadır. Bununla birlikte tedarik zincirinde sürdürülebilirliği sağlamak adına FSC sertifikalı tedarikçilerle iş birlikleri kurulmaktadır. Ayrıca ambalaj süreçlerinde geri dönüştürülebilir ve izlenebilir ham maddelere yönelim her geçen yıl artmaktadır. Bu uygulamalar, Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamında devreye alınan regülasyonlara uyumu da kolaylaştıracaktır.

İklimle İlgili Fırsatlar

Fırsat 1: Yenilenebilir Enerji Kaynaklarına Geçiş	
Fırsatın Türü	Enerji Kaynakları
Fırsatın Açıklaması	Doğanlar Mobilya Grubu sürdürülebilir enerji hedefleri doğrultusunda Biga ve Düzce tesislerinde toplam 3,38 milyon Amerikan doları yatırımla iki büyük GES projesi hayata geçirmiştir. Biga'da 2.992 kWp, Düzce'de ise 4.956,6 kWp kurulu güce sahip santraller ile sırasıyla yılda yaklaşık 5,2 milyon kWh ve 5,75 milyon kWh enerji üretimi hedeflenmektedir. Hayata geçirilen GES yatırımları, enerji maliyetlerini düşürmenin yanı sıra karbon emisyonlarının azaltılmasını ve karbon fiyatlandırma sistemlerine karşı önleyici bir strateji geliştirilmesini mümkün kılacaktır. Güneş enerjisi üretimi sayesinde enerji arz güvenliği artırılmakta, dışa bağımlılık azaltılmakta ve net sıfır hedeflerine ulaşma süreci hızlandırılmaktadır. Ayrıca bu yatırımın Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamında SKDM gibi düzenlemelere karşı finansal koruma sağlayacağı öngörülmektedir.
Vade	Kısa-Orta
Etki	Yüksek (4/5)
Olasılık	Yüksek (4/5)
Fırsatın Etkisini Gösterdiği Değer Zinciri Aşaması	Doğrudan Operasyonlar • Planlama • İç Üretim
Fırsatın İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkisi	GES yatırımları ile üretim tesislerinin kendi enerji ihtiyacını karşılaması, değer zincirinde enerji tedarik aşamasında dışa bağımlılığı azaltmaktadır. Aynı zamanda üretim süreçlerinde karbon emisyonlarının azaltılması sayesinde sürdürülebilirlik performansı yükselmekte, şirketin net sıfır hedefine yönelik iş modeli dönüşümüne katkı sağlanmaktadır. Fazla üretim olması durumunda enerjinin grup bünyesindeki fabrikalar dışındaki diğer alanlarda (genel müdürlük, mağazalar vb.) kullanılması operasyonel verimliliği artırmaya yönelik olarak değerlendirilecektir.
Fırsatın Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkileri	Düzce Fabrika GES Yatırmı 2024 yılının son çeyreğinde üretime başlamış ve 121 MWh üretim gerçekleşmiştir. Bu üretimle 398.090 TL enerji tasarrufu sağlanmıştır. 2025 yılı için ise (ilk 6 ay gerçek veriler, 6 ay projeksiyon) toplam 42,1 milyon TL'ye yakın tasarruf öngörülmektedir. Yatırımların toplam maliyeti 3,38 milyon Amerikan doları olup amortisman süresi yaklaşık 38–40 ay olarak hesaplanmıştır. Yıllık yaklaşık 11 milyon kWh enerji üretim kapasitesi ile bu yatırımların enerji maliyetlerinde ciddi bir azalma sağlaması ve operasyonel giderleri düşürerek nakit akışını olumlu yönde etkilemesi beklenmektedir. Ayrıca karbon fiyatlandırma sistemlerine karşı koruma sağlayarak ilave maliyet baskılarından kaçınılması hedeflenmektedir. Enerji fiyatlarının dalgalanması, ve GES projelerinin uzun vadeli performansına dair belirsizlikler nedeniyle bu fırsatın uzun vadeli finansal etkisi hesaplanamamıştır.
Fırsatın Yönetimi	2024 yılı içerisinde iki büyük GES projesini (Biga 2.992 kWp, Düzce 4.956,6 kWp) devreye alınmıştır. Yatırımlar enerji altyapısının modernizasyonunu da kapsamıştır: trafo kapasiteleri artırılmış, çatı panelleri yenilenmiş, yangın güvenliği iyileştirilmiştir. Enerji üretimi aylık olarak hem projeksiyon hem gerçekleşen verilerle izlenmekte, fazla üretim durumunda enerjinin diğer birimlerde değerlendirilmesi planlanmaktadır. Gelecek dönemler için oluşabilecek karbon maliyetlerini düşürmeye yönelik, GES yatırımları "önleyici finansal strateji" olarak konumlandırılmaktadır.

İklimle İlgili Fırsatlar

Fırsat 2: Döngüsel Ekonomi ve Sürdürülebilir Ürünler	
Fırsatın Türü	Ürün ve Hizmet
Fırsatın Açıklaması	Döngüsel ekonomi ve sürdürülebilir ürün geliştirme yaklaşımları; atıkların azaltılması, kaynak verimliliği ve uzun ömürlü ürün tasarımları ile çevresel etkilerin azaltılmasını sağlarken, şirketlere önemli ticari fırsatlar da sunmaktadır. Özellikle Avrupa Birliği gibi çevresel regülasyonların sıkı olduğu pazarlarda, sürdürülebilir mobilyalara yönelik talep giderek artmaktadır. Bu bağlamda, sürdürülebilir ürün portföyünün genişleştilmesi, AB pazarına erişimi kolaylaştırarak ihracat potansiyelini artırabilir. Aynı zamanda, sürdürülebilir ürün stratejileri marka itibarını güçlendirerek yeni müşteri segmentlerine ulaşım ve uzun vadeli rekabet avantajı sağlama açısından da kritik bir kaldıraç görevi görebilir.
Vade	Orta-Uzun
Etki	Orta (3/5)
Olasılık	Orta (3/5)
Fırsatın Etkisini Gösterdiği Değer Zinciri Aşaması	Doğrudan Operasyonlar • Tasarım • Satın Alma • İç Üretim
Fırsatın İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkisi	Tasarım sürecinin başından itibaren sürdürülebilirlik ve döngüsel ekonomi prensiplerinin benimsenmesi, değer zincirinin tamamında dönüşüm ihtiyacı doğurmaktadır. Geri dönüştürülmüş ve biyobozunur malzeme kullanımı, üretim firelerinin yeniden değerlendirilmesi ve ürünlerin onarılabilir/modüler hale getirilmesi sayesinde üretim verimliliği ve ürün yaşam döngüsü artmakta; sürdürülebilirlik hedeflerine doğrudan katkı sağlanmaktadır. "İster Al İster Kirala" gibi yeni iş modelleriyle birlikte ürünün yaşam döngüsü boyunca yeniden kullanım potansiyeli artırılarak iş modelinde sürdürülebilir gelir akışları desteklenmektedir.
Fırsatın Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkileri	Orta ve uzun vadede, geri dönüştürülmüş ham madde kullanımının yaygınlaşmasıyla ham madde maliyetlerinin düşmesi, atık yönetimi giderlerinin azalması ve enerji verimliliğinin artması beklenmektedir. Sürdürülebilir ve uzun ömürlü ürün portföyünün güçlenmesi, müşteri sadakati ve marka değerinde artış sağlayarak, özellikle sürdürülebilirlik kriterlerine duyarlı pazarlarda (örneğin Avrupa pazarı) ihracat fırsatlarını genişletebilir. Patent ve tasarım yatırımları yoluyla ürün farklılaştırmasının, katma değerli satış hacmini desteklemesi öngörülmektedir. Ancak pazar talebindeki dalgalanmalar, regülasyonlardaki değişiklikler ve sürdürülebilir ürünlerin pazar kabul sürecine ilişkin belirsizlikler nedeniyle, bu fırsatın finansal etkileri şu aşamada nicel olarak hesaplanmamıştır.
Fırsatın Yönetimi	Grup genelinde Döngüsel Tasarım Kılavuzu hazırlığı sürmektedir, bu kapsamda her yıl bu kılavuz kapsamında yeni koleksiyonlar geliştirme hedefi konulmuştur. 2026 itibarıyla her yıl yeni ürünlerin en az %5'inin geri/ileri dönüştürülmüş malzemelerle tasarlanması amaçlanmakta; 2027'ye kadar yatak ürün gamında %30 sürdürülebilir ham madde kullanımı hedeflenmektedir. Tasarım merkezlerinde yürütülen Ar-Ge ve inovasyon projeleriyle; geri dönüştürülmüş kumaşlar, biyobozunur sunta, PET şişelerden elde edilen iplikler gibi malzeme alternatifleri sistematik biçimde test edilmekte ve ürün geliştirme süreçlerine entegre edilmektedir. Ayrıca "Easy Clean" (kolay temizlenebilir yüzey teknolojisi), modüler ürün tasarımı ve dijital prototipleme gibi uygulamalarla ürün ömrü uzatılmakta, fireler azaltılmakta ve kaynak verimliliği artırılmaktadır.

Doğanlar Mobilya Grubu, raporlama döneminde iklim riskleri ve fırsatlarına yönelik stratejik kaynak tahsisi ve finansmana erişim konusunda önemli adımlar atmıştır. Şirketin Çatı GES yatırımları için T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan yatırım teşvik belgeleri alınmıştır. Bu teşvikler, KDV İstisnası, Kurumlar Vergisi İndirimi, Yatırım Katkı Oranı (YKO), Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği gibi destek unsurlarını içermektedir. Ayrıca, Ar-Ge ve inovasyon yatırımlarına 2024 yılı itibarıyla 106.631.995 TL kaynak ayrılmıştır. Şirketin Tasarım Merkezleri kapsamında, Gelir Vergisi Stopaj Teşviki, Sigorta Prim Desteği, Tasarım Merkezi Kurumlar Ek İndirimi, Damga Vergisi İstisnası ve Gümrük Vergisi Teşvikleri gibi desteklerle Ar-Ge çalışmalarına devam edilmektedir. Özkaynak yatırımları ile birlikte finansal teşvikler ve devlet destekli yatırımlar sayesinde finansman esnekliği sağlanarak iklim risklerine karşı dayanıklılık artırılmaktadır.

Senaryo Analizleri ve Çıktıları

Doğanlar Mobilya Grubu, 2025 yılında iklim değişikliğinin neden olduğu fiziksel riskleri değerlendirmek amacıyla masa başı nitel senaryo analizleri yürütmüştür. Çalışma kapsamında IPCC RCP 4.5 (orta yol) ve RCP 8.5 (kötümser senaryo) referans senaryoları temel alınmış, ayrıca çevresel parametreleri destekleyici World Bank Climate Change Knowledge Portal, European Environmental Agency (EEA) Climate-ADAPT ve T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yayınlanan Ulusal Uzun Vadeli İklim Stratejisi (UNFCCC, 2023) kaynak olarak kullanılmıştır.

Çalışmanın hedefi, şirketin Düzce ve Biga tesislerinin yanı sıra, lojistik merkezleri (Ankara, İstanbul, İzmir, Kayseri, Bursa) ve Senegal Dakar fabrikasının iklimsel açıdan karşı karşıya olduğu aşırı sıcaklık, don riski, yangın riski gibi meteorolojik olaylara dair kısa (2030), orta (2050) ve uzun vadeli (2100) etkilerini anlamak ve bu bulguları şirketin strateji ve risk yönetimine entegre etmektir.

Fiziksel Senaryo Analizleri (Temel Bulgular)

Aşırı Sıcaklık ve Isı Adası Etkisi (Ortalama Sıcaklık ve Aşırı Sıcak Günler)

2050 yılı ve sonrasında RCP 8.5 senaryosu altında Türkiye genelinde, özellikle Marmara, Batı Karadeniz ve İç Anadolu bölgelerinde ortalama sıcaklık değerlerinde belirgin bir artış beklenmektedir. Düzce, Biga ve tüm lojistik merkezleri (Ankara, Bursa, Kayseri, İstanbul, İzmir) bu artıştan etkilenebilecek konumda yer almaktadır. Ortalama sıcaklıktaki bu yükseliş, tesislerdeki iç ortam sıcaklıklarını artırmakta, bu da hem soğutma ihtiyacını hem de enerji tüketimini ve maliyetlerini yukarı çekmektedir. Özellikle RCP 8.5 2050 senaryosunda tüm bölgeler orta riskten yüksek riske geçiş göstermektedir.

Bunun yanı sıra, "hot days" (aşırı sıcak günler) göstergeleri, 35°C üzeri gün sayısının ciddi şekilde artacağını öngörmektedir. Bu durum, yalnızca enerji ihtiyacını artırmakla kalmamakta, aynı zamanda çalışanlar açısından ısı stresi, performans düşüşü ve iş güvenliği risklerini de beraberinde getirmektedir. İstanbul ve İzmir lojistik merkezleri başta olmak üzere kent içi lokasyonlarda ısı adası etkisi daha da belirginleşmekte, bu da operasyonların konfor ve verimliliğini doğrudan etkilemektedir.

Ayrıca Senegal-Dakar Fabrikası özelinde, tropikal iklim koşullarıyla birleşen ısınma eğilimi sonucu yılın büyük bölümünde aşırı sıcak günler yaşanması beklenmektedir. Bu eğilim, soğutma sistemleri altyapısının modernizasyonu ve enerji verimli tasarımlar ile desteklenmesini zorunlu kılmaktadır.

İlgili Fiziksel Risklerle Eşleşme:

- *Aşırı Hava Olaylarının Etkisi:* İç ortam sıcaklıklarının artışı, üretim verimliliğinde düşüş ve çalışan konforunda bozulma yaratabilir.

Donlu Gün Sayısı Riski

EEA Climate-ADAPT ve IPCC SSP senaryo verilerine göre, Türkiye genelinde kış sezonundaki donlu gün sayılarında 2040 sonrası dönemde azalma öngörülmektedir. SSP3-7.0 ve SSP5-8.5 senaryoları altında, 2080'e kadar olan süreçte donlu gün sayısında yaklaşık %20–25 oranında azalma beklenmektedir. Özellikle DJF (Aralık–Ocak–Şubat) döneminde hâlâ yüksek sayıda don günü korunmakla birlikte, düşüş eğilimi gözlenmektedir. Bu durum, geçmişte yoğun kar ve don nedeniyle geçici operasyonel duruş yaşayan Düzce Tesisi gibi daha önce don ve kar yağışı sebebiyle operasyonların durduğu lokasyonlar için don kaynaklı kesinti riskinin orta–uzun vadede azalabileceğine işaret etmektedir.

Bununla birlikte, kış koşullarının düzenli ve öngörülebilir yapısının bozulması, lojistik planlama, açık alan stok yönetimi ve sevkiyat takvimleri açısından yeni belirsizlikler yaratmaktadır. Azalan ancak zamansal olarak dağınık gerçekleşen don olayları, ani hava değişimlerine karşı adaptif altyapı ve operasyonel esneklik ihtiyacını artırmaktadır.

İlgili Fiziksel Risklerle Eşleşme:

- *Aşırı Hava Olaylarının Etkisi:* Don olaylarının sıklığı azalmakla birlikte, zamansal belirsizlik ve yoğunluk farklılıkları nedeniyle iç lojistik, üretim planlaması ve tedarik sürekliliğinde operasyonel aksama riski devam edebilir.

Yangın Riski (Fire Weather Index - FWI)

UNFCCC kaynaklı FWI analizine göre, Marmara bölgesi 2050 sonrasında yangın açısından "orta" seviyede risk taşıyacaktır. Ayrıca, EEA'nın "High Fire Danger Days" göstergesi altında Türkiye'nin batısında özellikle yaz sezonunda riskin 42 günün üzerine çıkarak "yüksek risk" seviyesine geçebileceği öngörülmektedir. Bu, orman temelli ham madde tedarikinde (kereste, MDF vb.) operasyonel kesinti ve fiyat dalgalanmaları riskini beraberinde getirebilmektedir.

İlgili Fiziksel Risklerle Eşleşme:

- *Orman Yangınları Sebebiyle Ham Maddeye Erişim Sıkıntısı:* Yangın kaynaklı orman kayıpları, MDF, kereste gibi ham maddelere erişimi zorlaştırabilir ve ham madde fiyatları artabilir.

İlgili Fırsatlarla Eşleşme:

- *Döngüsel Ekonomi ve Sürdürülebilir Ürünler:* Alternatif ham maddelere geçiş, sürdürülebilir ürün stratejilerini hızlandırabilir.

Senaryolara Stratejik Yanıtlar ve Uyum Eylemleri

İklim senaryoları doğrultusunda Doğanlar Mobilya Grubu, fiziksel risklerin etkilerini azaltmak ve iklim dayanıklılığını artırmak üzere entegre stratejik yanıtlar geliştirmiştir:

Enerji ve Isı Riski Yönetimi:

RCP 8.5 senaryosu altında artan sıcaklık ve enerji talebi göz önüne alınarak, Düzce ve Biga tesislerinde toplam 3,38 milyon Amerikan doları yatırımla GES projeleri devreye alınmıştır. Bu yatırımlar sadece enerji arz güvenliğini sağlamakla kalmayıp, karbon emisyonlarının azaltılması, net sıfır hedeflerine ilerleme ve operasyonel maliyet kontrolü açısından da kritik katkı sunmaktadır. GES altyapısı, iklim değişikliği kaynaklı enerji arz aksamalarına karşı dirençli bir sistem kurmaktadır. Ayrıca, GES kurulumu sürecinde çatı alanlarında bulunan doğal aydınlatma pencerelerinin kapatılması ve çatı izolasyonunun artırılması sayesinde ortam sıcaklığında yaklaşık 3°C'lik bir düşüş

sağlamıştır. Bu uygulama, artan sıcaklıklara karşı üretim ortamının adaptasyonuna yönelik somut bir önlem olarak öne çıkmaktadır.

Yangın Riski ve Tedarik Güvencesi:
2050 sonrası artan yangın riski senaryoları doğrultusunda, tedarikçi portföyü coğrafi olarak çeşitlendirilmiştir, Ayrıca, orman dışı biyomalzeme alternatifleri üzerine yürütülen Ar-Ge projeleri ile sürdürülebilir üretime geçiş desteklenmekte; bu kapsamda geri dönüştürülmüş ahşap, tarım atıklarından üretilen biyobazlı paneller ve sentetik kompozitler gibi alternatifler değerlendirmeye alınmaktadır.

Kış Koşullarına Uyum ve Operasyonel Kesintilerin Azaltılması:
Donlu günlerin belirsizleşen seyri ve kış kaynaklı operasyonel risklere karşı iç lojistikteki gecikmeleri azaltmak adına alternatif sevkiyat rotaları ve güvenli taşıma protokolleri devreye alınmış; vardiya planlamaları kış koşullarına özel olarak esnekleştirilmiştir. Kritik ham maddelerin stok seviyeleri artırılarak 2–2,5 aylık emniyet stoku korunmaktadır.

Geçiş Senaryoları Analizi (IEA NZE 2050 ve STEPS Uyumlu)
Doğanlar Mobilya Grubu, iklim değişikliğiyle bağlantılı geçiş risklerini daha iyi yönetmek amacıyla 2025 yılında Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından geliştirilen iki farklı senaryo temelinde stratejik bir analiz gerçekleştirmiştir. Çalışmada şirketin iş modeli, tedarik zinciri ve değer önerisinin bu senaryolara nasıl tepki verebileceği değerlendirilmiştir:

STEPS Senaryosu– Kademeli ve Temkinli Geçiş
Mevcut ve ilan edilen politikaların kademeli olarak uygulamaya geçeceğini varsayan daha temkinli bir senaryodur. Bu senaryoda karbon fiyatları 2050 yılında 160 Amerikan doları/tCO_2 düzeyinde kalmakta, regülasyonların kapsamı ve etkisi sınırlı kalmaktadır. Ürün düzeyinde karbon izleme ve raporlama gibi uygulamalar gecikmeli olarak hayata geçmekte, çevresel ve sosyal performansa dayalı piyasa talepleri yavaş gelişmektedir.

Doğanlar Mobilya Grubu İçin Öne Çıkan Etkiler:
Kısa Vadede Düşük Regülasyon Baskısı:
İhracatın ağırlıklı olarak Afrika ve Orta Doğu gibi karbon regülasyonlarının düşük olduğu bölgelere yönelik olması, kısa vadede şirketin karbon regülasyonlarından kaynaklı operasyonel risklerini sınırlamaktadır. Bu durum, rekabet gücünü koruma açısından avantaj sunmaktadır.

Tüketici Taleplerinde ve Yatırımların Geri Dönüş Sürelerinde Yavaşlık:
Bu senaryoda daha düşük karbon fiyatları ve gecikmeli regülasyonlar öngörülmektedir. Sürdürülebilir ürünler, izlenebilirlik sistemleri ve biyobazlı malzemelere yönelik teşvikler daha yavaş gelişebilir. Ancak bu durum, Doğanlar Mobilya Grubu'nun bu alanlardaki hazırlıklarını daha planlı ve zamana yayarak gerçekleştirmesine olanak tanıyabilir. Tüketici taleplerinin daha yavaş dönüşmesi de ürün geliştirme süreçlerinde esneklik sağlayabilir.

NZE 2050 Senaryosu (Net Sıfır Emisyon) – Hızlı ve Sert Geçiş
Küresel sıcaklık artışını 1,5°C ile sınırlandırmak için hızlı ve düzenli bir geçiş öngörmektedir. Bu senaryo altında, karbon fiyatlarının 2030 sonrasında 250 Amerikan doları/tCO_2 seviyesine çıkması, SKDM gibi uygulamaların küresel olarak genişlemesi ve ürün düzeyinde karbon izleme ve raporlamanın zorunlu hale gelmesi beklenmektedir. Aynı zamanda sürdürülebilir ham madde, düşük karbonlu ürün tasarımı ve izlenebilirlik gereklilikleri hızla yaygınlaşacaktır. Enerji tarafında ise yenilenebilir enerji kaynaklarının toplam enerji üretimi içindeki payının hızla artırılması, enerji verimliliği yatırımlarının yaygınlaşması beklenmektedir.

Doğanlar Mobilya Grubu İçin Öne Çıkan Etkiler:
Zorlayıcı Regülasyonlara Hızlı Uyum Gereği: Dijital Ürün Pasaportu (DPP), EUDR ve ESPR gibi Avrupa Birliği kaynaklı düzenlemelere uyum kritik hâle gelir. Ürün bileşenlerinin izlenebilirliği, karbon ayak izinin hesaplanması ve düşük karbonlu malzeme kullanımı rekabet avantajı açısından belirleyici olur. Her ne kadar şirketin doğrudan ihracatı sınırlı olsa da, Avrupa'ya entegre zincirlerde yer alma ihtimali dolaylı maruziyeti artıracaktır. Regülasyon beklentileri doğrultusunda geri dönüştürülmüş malzeme kullanımı, FSC sertifikalı tedarikçilerle çalışılması, GES yatırımları bu riskleri yönetmede stratejik avantaj sağlayacaktır. Biyobazlı malzeme, modüler ürün, geri dönüştürülmüş içerik ve SCADA sistemi ile enerji izleme gibi mevcut uygulamaları bu gerekliliklerle uyumlu yapıdadır.

Döngüsel Tasarım ve Düşük Karbonlu Üretim: NZE 2050 senaryosunda müşteri beklentilerinin çevresel ve sosyal etkileri gözeten ürünlere yönelmesi belirleyici bir eğilimdir. Özellikle Avrupa Birliği ve gelişmiş pazarlarda, tüketiciler geri dönüştürülmüş içerik, uzun ömürlü tasarım ve düşük karbon ayak izine sahip ürünleri tercih etmektedir. Bu unsurlar yatırımcı ve müşteri beklentilerinin temelini oluşturacağından, şirketin döngüsel ekonomi ilkelerini ürün geliştirme süreçlerine entegre etmesi ve bu doğrultuda yapacağı sürdürülebilirlik yatırımları NZE 2050 senaryosunda daha hızlı karşılık bulacaktır.

Doğanlar Mobilya Grubu'nun İklim Değişikliğiyle Mücadele Yaklaşımı
Doğanlar Mobilya Grubu, iklim değişikliğiyle mücadele ve uyum alanında bütüncül bir strateji benimsemekte; operasyonel dönüşüm, ürün geliştirme, lojistik optimizasyon ve tedarik çeşitlendirmesi gibi alanlarda aktif adımlar atmaktadır. Fakat Grubun henüz iklimle ilgili tanımlı bir geçiş planı bulunmamakla birlikte, 2024 yılı itibarıyla sürdürülebilirlik stratejisini tasarlanmış, uzun vadeli hedeflerini belirleme sürecini başlatmış ve iklimle ilgili çalışmalarını yönetim gündemine almıştır. Bu kapsamda Grup, 2050 yılına kadar net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda, sera gazı emisyonlarını azaltmayı ve iklimle bağlantılı fiziksel risklere karşı operasyonlarını dayanıklı hale getirmeyi stratejik öncelikleri arasında konumlandırmıştır. Özellikle yenilenebilir enerji yatırımları, enerji verimliliği çalışmaları, iklim dayanıklı altyapı yatırımları ve tedarik zincirinde çevresel kırılganlıkların azaltılmasına yönelik projeler geliştirilmektedir.

Emisyon Yönetimi ve Azaltım Uygulamaları
Doğanlar Mobilya Grubu, sera gazı emisyonlarını bütüncül bir yaklaşımla yönetmekte; Kapsam 1, 2 ve 3 emisyon kaynaklarını düzenli olarak izlemekte ve azaltıma yönelik projeler geliştirmektedir. Operasyonel düzeyde dizel forkliftlerin elektrikli modellere dönüştürülmesi, elektrikli araç altyapısının yaygınlaştırılması ve üretim tesislerinde enerji kullanımının dijital sistemlerle izlenmesi bu doğrultudaki çalışmalardandır. Kapsam 3 emisyonlarının önemli bir bölümünü oluşturan lojistik süreçlerde ise dijitalleşme temelli iyileştirme projeleriyle karbon ayak izi azaltılmaktadır. 2030 yılına kadar lojistik filonun en az %50'sinin sıfır emisyonlu araçlardan oluşması hedeflenmektedir. Rota planlama algoritmalarıyla yakıt tüketimi optimize edilmekte, depo operasyonlarının dijitalleştirilmesiyle süreç verimliliği ve izlenebilirlik artırılmaktadır.

Enerji Yönetimi ve Yenilenebilir Enerji Uygulamaları
Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımları, Doğanlar Mobilya Grubu'nun iklim stratejisinin temel yapı taşlarını oluşturmaktadır. 2024 yılı içerisinde toplam 3,38 milyon ABD doları yatırımla hayata geçirilen Biga ve Düzce Çatı GES projeleriyle birlikte, toplamda 10,9 milyon kWh'lik yıllık yenilenebilir enerji üretim kapasitesine ulaşılmıştır. Santrallerin 2024 yılının son çeyreğinde devreye alınması 2024 yılında gerçekleşen üretim 121 MWh olmuştur. Biga Çatı GES Projesi kapsamında yıllık 5.223.300 kWh yenilenebilir enerji üretimi, Düzce Çatı GES Projesi ile ise yıllık 5.750.000 kWh yenilenebilir enerji üretimi hedeflenmektedir. Grup genelinde 2030 yılına kadar %100 yenilenebilir enerji kullanımına geçiş hedeflenmekte, bu kapsamda toplam yenilenebilir enerji yatırımının

4 milyon Amerikan dolarına ulaşması planlanmaktadır. Enerji tüketimini yönetmek ve izlemek amacıyla, SCADA tabanlı Enerji İzleme Sistemi kurulmuştur. Bu sistem ile üretim bölümlerinin enerji tüketimi anlık olarak takip edilmekte, kWh başına tüketim oranları analiz edilerek verimlilik artırıcı uygulamalar geliştirilmektedir.

Döngüsel Tasarım ve Sürdürülebilir Ürün Geliştirme

İklim değişikliği ile mücadele kapsamında, Doğanlar Mobilya Grubu ürün geliştirme süreçlerinde döngüsel ekonomi ilkelerini odağına almaktadır. Tasarımdan üretime uzanan tüm aşamalarda kaynakların verimli kullanılması, atıkların azaltılması ve ürün yaşam döngüsünün uzatılması hedeflenmektedir. Bu yaklaşım, düşük karbonlu ve çevresel etkisi azaltılmış üretim modellerinin geliştirilmesine katkı sunmaktadır. 2024 yılı itibarıyla sürdürülebilir ham madde kullanımına yönelik yatırımlar artırılmakta; geri dönüştürülmüş, organik ve biyobozunur malzemelerin üretim süreçlerindeki payı genişletilmektedir. Yatak üretiminde silikon vatka elyafların geri dönüştürülmüş elyaflarla değiştirilmesiyle, yaklaşık 120 tona denk gelen 11 milyon PET şişe geri dönüştürülerek ham maddeye kazandırılmıştır. Ayrıca, 1.000 metre geri dönüştürülmüş kumaş kullanımıyla yaklaşık 35 bin PET şişenin döngüsel sisteme dahil edilmesi sağlanmıştır. Bu uygulamalar sayesinde, 2024 yılı sonunda yatak ürün grubunda sürdürülebilir ham madde kullanım oranı %18'e ulaşmıştır.

Koleksiyonlarda geri dönüştürülmüş kumaş, biyobazlı sunta, pamuk katkılı tekstil ve geri dönüştürülmüş iplik gibi malzemeler öncelikli olarak tercih edilmektedir. Bununla birlikte, biyobazlı suntaların kullanım oranını artırmaya yönelik pilot projeler başlatılmıştır. Ürün tasarımlarında modülerlik esas alınmakta, böylece kullanıcıların değişen ihtiyaçlarına göre parça ekleme ya da çıkarma imkânı sunulmaktadır. Bu yaklaşım, ürünlerin uzun ömürlü kullanımını desteklemekte; kaynak tüketiminin azaltılmasına ve kullanım sonrası atık oluşumunun önlenmesine katkı sağlamaktadır. Ayrıca üretim sürecinde oluşan atık malzemeler, farklı ürün modüllerinde yeniden değerlendirilerek ham madde kaybı en aza indirilmektedir.

Risk Yönetimi

İklimle ilgili risklerin ve fırsatların, Doğanlar Mobilya Grubu'nun genel risk yönetimi süreci içerisindeki yeri ve bu kapsamda yürütülen faaliyetlere ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmuştur. Bu açıklamalar, risklerin ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerinin işletmenin genel risk yönetimi yapısına nasıl entegre edildiği ve bu süreçlere dair bilgilendirme düzeyini kapsamaktadır.

Genel Risk Yönetim Yapısı

Doğanlar Mobilya Grubu'nda risk yönetimi faaliyetleri, Yönetim Kurulu'na bağlı Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) tarafından yürütülmektedir. Risklerin sistematik şekilde izlenmesi, değerlendirilmesi ve önceliklendirilmesine yönelik kurumsal bir risk yönetim birimi henüz bulunmamakla birlikte, bu alanda alınmış danışmanlık desteği doğrultusunda önümüzdeki dönemde kurumsal risk yönetimi sisteminin ve organizasyon yapısının oluşturulması hedeflenmektedir.

Doğanlar Mobilya Grubu'nun risk yönetim yaklaşımı; stratejik, operasyonel, finansal ve çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) risklerini kapsayan bütüncül bir çerçevede yapılandırılmıştır. Kredi, likidite ve kur gibi finansal riskler düzenli olarak izlenirken; çevresel ve iklimle bağlantılı riskler, RESK'in sorumluluğu kapsamında, diğer risk türleriyle birlikte değerlendirilmektedir. Komite, bu süreçler sonucunda oluşturulan değerlendirmeleri Yönetim Kurulu'na sunmakta ve risklerin yönetimine yönelik önerilerde bulunmaktadır. Ayrıca RESK'in bir üyesi, iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik özel sorumluluk taşımakta ve bu konuların Şirket stratejilerine entegrasyonu ve raporlamasından sorumludur.

Doğanlar Mobilya Grubu'nun iç denetim faaliyetleri, Denetim Müdürlüğü tarafından çeyreklik periyotlarla hazırlanan denetim planı çerçevesinde yürütülmektedir. Bu çalışmaların temel amacı; Şirketin maddi ve maddi olmayan varlıklarının korunması, iç ve dış mevzuata uyumun sağlanması ve süreçlerin verimlilik esaslı iç kontrollerle güçlendirilmesidir. Denetim faaliyetleri sonucunda hazırlanan raporlar uygulayıcılarla paylaşılır, ardından Düzeltici ve Önleyici Faaliyet (DÖF) Toplantıları gerçekleştirilir. Bu toplantılarda alınacak aksiyonlar, sorumlular ve hedef tarihler netleştirilerek süreçler takip altına alınmaktadır. Tüm bu süreçler Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu tarafından periyodik olarak izlenmekte ve risk yönetimiyle bütünsel bir yapı içinde değerlendirilmektedir.

Riskleri İzleme Süreçleri

RESK, risklerin ve fırsatların Şirket üzerindeki etkisini ve olasılığını niteliksel olarak değerlendirmekte ve bu risk ve fırsatları toplantılarında değerlendirmektedir. Her ne kadar sayısal matris tabanlı bir risk önceliklendirme modeli kullanılmasa da, komite düzeyinde yürütülen değerlendirmeler doğrultusunda yüksek etkili riskler daha yakından izlenmektedir. Bu izleme faaliyetleri, 2024 yılı boyunca gerçekleştirilen 6 RESK toplantısında ele alınmış ve risklere ilişkin güncel gelişmeler Yönetim Kurulu'na raporlanmıştır.

İklimle İlgili Risklerin Belirlenmesi Süreci

Doğanlar Mobilya Grubu'nda iklimle ilgili risklerin değerlendirilmesine yönelik ilk çalışma, 2024 yılında yayımlanan 2023 Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında gerçekleştirilmiştir. Bu dönemde Stratejik Planlama Ekibi koordinasyonunda masa başı bir analiz süreci yürütülmüş; küresel ve ulusal düzeydeki gelişmeler, Şirketin mevcut iş modeli ve operasyonel yapısı dikkate alınarak potansiyel iklim riskleri ön tanımlanmıştır. Bu analiz, fiziksel riskler ile geçiş riskleri kapsamında temel tanımlama ve değerlendirmeleri içerse de sınırlı bir veri seti ve kapsamla gerçekleştirilmiş olması nedeniyle ön değerlendirme niteliğindedir.

2024 yılında bu ön çalışmayı derinleştirmek ve sahaya dayalı veriyle desteklemek amacıyla İstanbul Sanayi Odası ve TÜBİTAK MAM iş birliğinde bir teknik saha çalışması başlatılmıştır. "İklim Değişikliğine Hassas Sanayi Sektörlerinin Adaptasyon Kapasitesinin Risk Değerlendirilmesi Yoluyla Geliştirilmesi" projesi kapsamında Doğanlar Mobilya'nın Çanakkale Biga tesisinde yerinde incelemeler gerçekleştirilmiş, üretim hatları ve altyapı sistemleri analiz edilmiş ve tesis özelinde duyarlılık, maruziyet ve uyum kapasitesi kriterleri dikkate alınarak iklim riskleri değerlendirilmiştir.

Saha çalışmaları sırasında, aşırı yağışlar, sıcaklık değişimleri, elektrik kesintileri, tedarik zinciri aksamaları ve çalışan sağlığı üzerindeki etkiler gibi pek çok faktör değerlendirilmiş, üretim hatlarında yaşanabilecek olası kesintilere bağlı maddi kayıplar senaryolar üzerinden analiz edilmiştir. Bu analizlerde özellikle döşeme ve panel hatlarında soğuk hava koşullarının ekipman arızalarına yol açabileceği, depo koşullarının yarı mamullerde kalite kayıplarına neden olabileceği gibi spesifik risk unsurlarına dikkat çekilmiştir. Ayrıca, tesisin iç lojistiği, ham madde temini ve enerji altyapısı da risk analizine dahil edilmiştir.

Bu kapsamda ayrıca iklimle bağlantılı belirsizliklerin daha etkin şekilde yönetilebilmesi amacıyla, senaryo analizlerine yönelik çalışmalar da risk süreçlerine entegre edilmeye başlanmıştır. Bu analizlerde, özellikle fiziksel ve geçiş risklerinin farklı şiddet düzeylerine göre iş sürekliliğine etkileri dikkate alınmaktadır. Senaryo analizlerine ilişkin detaylara raporun **Strateji bölümünde** yer verilmektedir.

Metrikler ve Hedefler

Doğanlar Mobilya Grubu, iklim değişikliğiyle mücadele çalışmaları kapsamında ölçülebilir ve zaman içinde değerlendirilebilir metrik ve hedef setleri geliştirmiştir. Bu bölüm, sera gazı emisyonları, enerji tüketimi ve bu göstergelere bağlı azaltım hedefleri başta olmak üzere, Grup'un TSRS 2 uyarınca açıklamakla yükümlü olduğu iklim performans bilgilerini içermektedir. Tüm açıklamalar, GHG Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) temel alınarak yapılmış ve ilgili metodolojik varsayımlar, referans kaynaklar ve hedeflerin yapısı detaylı olarak belirtilmiştir.

Grubun çevresel performansını ölçme, değerlendirme ve sürekli iyileştirme yaklaşımının bir parçası olarak, emisyonların kapsamlı bir envanteri çıkarılmış, kritik emisyon kaynakları tanımlanmış ve uzun vadeli karbon azaltım hedefleri belirlenmiştir. Hesaplamalar, Kapsam 1 ve Kapsam 2 olarak sınıflandırılmış ve her bir faaliyet türü özelinde analiz edilmiştir. Emisyon verilerinin yanında, bu emisyonların azaltılmasına yönelik operasyonel hedefler, stratejik planlama süreçlerine entegre edilmiştir.

Emisyon Sınırları ve Hesaplama Yaklaşımı

Doğanlar Mobilya Grubu'nun sera gazı emisyonu hesaplamalarında kontrol yaklaşımı benimsenmiş ve Grup'un kontrol ettiği tüm operasyonlardan kaynaklanan doğrudan (Kapsam 1) ve dolaylı (Kapsam 2) sera gazı emisyonları değerlendirmeye alınmıştır.

Doğanlar Mobilya Grubu, 2022 yılından bu yana Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını düzenli olarak hesaplamaktadır. Ancak geçmiş yıllarda yapılan hesaplamalarda, yurt dışı iştirakler (Birleşik Krallık, Kıbrıs, ABD), Senegal'de bulunan fabrika ve mağaza operasyonları ile Türkiye geneli mağaza operasyonları kapsam dışı bırakılmıştı. Bu nedenle önceki yıllara ait veriler mevcut kapsamla tutarlılık göstermemektedir. Dolayısıyla raporda yalnızca 2024 yılına ait emisyon verilerine yer verilmiştir.

Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları, aşağıda tanımlanan kaynaklardan hesaplanmıştır:

- **Kapsam 1:** Sabit yanma (doğalgaz, LPG/LNG, jeneratör), hareketli yanma (on-road ve off-road araçlar, el aletleri), soğutucu gaz kaçakları ve yangın söndürücü dolumları

- **Kapsam 2:** Satın alınan elektrik tüketimi (konuma dayalı yaklaşım)

Emisyon Hesaplama Yaklaşımı

Her bir emisyon kaynağı için, faaliyet verileri kullanılarak emisyonlar ton CO_2 eşdeğeri (CO_2e) cinsinden hesaplanmıştır. Bu hesaplamalarda kullanılan emisyon faktörleri ve küresel ısınma potansiyeli (GWP) katsayıları, emisyon kaynağına göre farklı yetkili kurumlardan alınan referanslara dayanmaktadır:

- *IPCC 2006 Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories:* Sabit yanma kaynakları (doğalgaz, LPG, jeneratör), hareketli yanma (araçlar, el aletleri), soğutucu gazlar ve yangın söndürücüler gibi doğrudan emisyon kaynakları için temel referans olarak kullanılmıştır.
- *DEFRA 2024 Conversion Factors:* Araç kaynaklı yakıt tüketimi ve hareketli yanma kaynakları için dönüşüm katsayıları bu kaynaktan alınmıştır.
- *Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı:* Türkiye'ye özgü elektrik üretimi bazlı emisyon katsayısı, satın alınan elektrik tüketimine ilişkin dolaylı emisyonların hesaplanmasında kullanılmıştır.

Türkiye'deki mağazalara ait elektrik tüketim verilerinde yaklaşık 2.000 lokasyon için doğrudan kWh verisi bulunmadığından, farklı illerden seçilen 100 örnek mağaza üzerinden ortalama kWh/TL katsayısı hesaplanmış; bu katsayı aracılığıyla TL bazlı tüketimlerden kWh değeri türetilerek mağazalara ait tüketimler için elektrik kaynaklı emisyonlar hesaplanmıştır.

2024 Yılı Doğanlar Mobilya Grubu Sera Gazı Emisyonları

Sera Gazı Salımı (ton CO2e)	2024
Kapsam 1	2.172,97
Sabit Yanma	299,30
Hareketli Yanma	1.873,67
Kapsam 2 (Konum bazlı)	13.087,20
Toplam	**15.260,17**

2024 yılı itibarıyla Doğanlar Mobilya Grubu'nun toplam sera gazı salımı 15.260,17 ton CO_2e olarak hesaplanmıştır. Bu toplamın %85,76'sı dolaylı emisyonlardan (Kapsam 2), %14,24'ü ise doğrudan emisyonlardan (Kapsam 1) kaynaklanmaktadır. Kapsam 1 emisyonları içinde en yüksek pay %86 ile fosil yakıtlı araçlardan kaynaklı hareketli yanma emisyonlarına aittir. Kapsam 2 emisyonlarının tüm emisyonlar içerisindeki yüksek payı ise yenilenebilir enerjiye geçiş hedefinin Doğanlar Mobilya Grubu için önemini güçlendirmektedir. Bununla birlikte raporlama döneminde yenilenebilir enerji sertifikalarına sahip olunmadığı için "piyasa bazlı" emisyon faktörlerine dayalı hesaplama yöntemi uygulanamamıştır. Raporlama dönemine yönelik yalnızca konum bazlı sonuçlar sunulmuştur.

Emisyon Hesaplama Yaklaşımı

Enerji Tüketimi	2024 (MWh)	2024 (GJ)
Araçlar-Yakıt	7.009,26	25.233,33
LPG / LNG / Propan	948,97	3.416,31
Jeneratör	67,56	243,23
Doğalgaz	223,91	806,09
Elektrik Tüketimi	29.609,04	106.592,56
Toplam	**37.858,76**	**136.291,53**

Toplam enerji tüketimi, 2024 yılı itibarıyla 136.291,53 GJ olarak gerçekleşmiştir.
Bu enerji tüketiminin dağılımı aşağıdaki gibidir:
• Satın alınan elektrik: 106.592,56 GJ
• Yakıt bazlı tüketim (araçlar, LPG, doğalgaz, jeneratör): 29.698,96 GJ

Elektrik, enerji tüketiminin yaklaşık %80'ini oluşturmaktadır.

İç Karbon Fiyatı

Raporlama dönemi itibarıyla, Doğanlar Mobilya Grubu karar alma süreçlerinde iç karbon fiyatı kullanmamaktadır.

İklim Risklerine Karşı Kırılgan Varlıklar

Doğanlar Mobilya Grubu, iklim değişikliğinin fiziksel riskleri kapsamında; artan sıcaklıklar, orman yangınları, aşırı hava olayları (örneğin, aşırı kar ve yağmur) ve su stresi gibi faktörleri değerlendirmektedir. Yapılan analizler sonucunda, orman yangınları ve aşırı hava koşullarının, özellikle yaz aylarında, üretim tesisleri ve ham madde temin süreçleri üzerinde belirli bir risk oluşturduğuna, ancak bu risklerin mevcut altyapı iyileştirmeleri ve tedarikçi çeşitlendirmesi sayesinde finansal kırılganlık yaratmadığına karar verilmiştir.

İklim Fırsatlarıyla Uyumlu Faaliyetler

Doğanlar Mobilya Grubu, sürdürülebilir ürün geliştirme süreçlerine ve döngüsel ekonomi ilkelerine dayalı bir iş modeliyle çevresel değer yaratmayı hedeflemektedir. Yenilenebilir enerji yatırımları, atık yönetimi süreçleri ve sürdürülebilir malzeme kullanımına yönelik stratejiler, grup gelirlerinin büyük bir kısmını düşük karbonlu ekonomiye geçişle uyumlu fırsatlar üzerinden elde etmektedir

İklimle İlgili Hedefler

Stratejik Hedef Belirleme Yaklaşımı

Doğanlar Mobilya Grubu, 2024 yılı itibarıyla sürdürülebilirlik stratejisini sistematik bir yaklaşımla şekillendirmiş ve bu stratejinin dört temel odak alanı doğrultusunda sürdürülebilirlik hedeflerini belirlemiştir. Doğanlar Mobilya Grubu'nun iklim bağlantılı hedefleri Türkiye'nin ulusal iklim politikaları ve Paris İklim Anlaşması çerçevesinde şekillendirilmiştir. Hedeflerin belirlenme sürecinde ilgili iş birimleriyle koordineli şekilde çalışılmış, konu bazlı hedef toplantıları düzenlenmiş ve bu toplantılarda ortaya konan öneriler İcra Kurulu'nun onayıyla kurumsallaştırılmıştır. Hedefler belirlenirken her bir konu özelinde mevcut durum analizleri yapılmış, böylece başlangıç noktası netleştirilerek hedeflerin gerçekçi, ölçülebilir ve kurumsal kapasiteyle uyumlu şekilde yapılandırılması sağlanmıştır. Bu çalışmalar esnasında hedeflerin uluslararası iklim taahhütleriyle uyumu da gözetilmiş; bu kapsamda net sıfır emisyon hedefi, Paris Anlaşması ile uyumlu biçimde 2050 yılı için belirlenmiştir.

Belirlenen hedeflerin uygulanması, izlenmesi ve raporlanmasından sorumlu olan Görev Güçleri, kurumun sürdürülebilirlik yönetişim yapısı altında organize edilmiştir. Hedefler, TSRS 2 Standardı ile uyumlu olarak; kapsam, hedef türü, baz yıl, zaman aralığı ve izleme mekanizmaları ile birlikte tanımlanmış ve izlenebilir hale getirilmiştir. 2024 yılı, hem ilk kez kapsamlı emisyon hesaplamalarının tüm yurtiçi ve yurtdışı konsolide operasyonları kapsayacak şekilde genişletilmesi hem de bu hedeflerin bütünsel biçimde yapılandırılması nedeniyle baz yıl olarak belirlenmiştir. Önümüzdeki dönemde özellikle net sıfır ve enerji hedefleri gibi azaltım amaçlı stratejik önceliklere yönelik ara hedeflerin geliştirilmesi planlanmaktadır.

Doğanlar Mobilya Grubunun İklim Bağlantılı Hedefleri

Hedef	Amaç	Sera Gazı Emisyon Kapsamı	Vade	Baz Yıl	Hedef Türü
Net-sıfır karbon emisyonu (2050)	Azaltım	Kapsam 1-2	Uzun	2024	Net
%100 yenilenebilir enerji kullanımı (2030)	Azaltım	Kapsam 2	Uzun	2024	Mutlak
Lojistik araçların %50'sinin sıfır emisyonlu hale getirilmesi (2030)	Azaltım	Kapsam 1	Uzun	2024	Mutlak
Atıkların %60'ının geri dönüştürülmesi (2027)	Uyum	-	Orta	2024	Yoğunluk
Atık miktarının %50 azaltılması (2027)	Azaltım	-	Orta	2024	Mutlak
Yatak ürün gamında sürdürülebilir ham madde oranının %30'a çıkarılması (2027)	Azaltım	-	Orta	2024	Yoğunluk
Döngüsel Tasarım Kılavuzu'nun yayımlanması (2025)	Uyum	-	Kısa	-	Nitel
Her yıl 1 koleksiyonun döngüsel tasarım ilkeleriyle geliştirilmesi (2026+)	Uyum	-	Kısa	-	Nitel

İzleme, Gözden Geçirme ve Doğrulama

Doğanlar Mobilya Grubu bünyesinde belirlenen sürdürülebilirlik hedefleri, ilgili uzmanlık ekiplerinin yer aldığı Görev Güçleri tarafından oluşturulmuş; bu hedefler İcra Kurulu onayıyla kurumsal stratejiye entegre edilmiştir. Hedeflere yönelik takip süreçleri, doğrudan Görev Güçleri tarafından yürütülmekte ve elde edilen gelişmelerden sorumlu yöneticiler aracılığıyla Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlanmaktadır. Komite değerlendirmelerinin ardından ilerleme bilgileri Sürdürülebilirlik Kurulu'na sunulmakta; böylece üst düzey izleme ve karar destek mekanizması sağlanmaktadır. Net sıfır karbon emisyonu hedefine yönelik olarak, raporlama dönemi itibarıyla herhangi bir karbon dengeleme aracı (örneğin karbon kredisi) kullanılmamıştır. Doğanlar Mobilya Grubu net-sıfır hedefine ulaşma yolunda öncelikli olarak mutlak emisyon azaltımını temel strateji olarak benimsemiştir. Ancak, önümüzdeki dönemlerde emisyon azaltımıyla uyumlu olacak şekilde karbon kredilerinin kullanımına yönelik politika alternatifleri değerlendirmeye alınabilir.

Ek 1: Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

(TSRS 2-Ek Cilt-3-Yapı Ürünleri ve Mobilya)

Konu	Metrik	Veri	Ölçü Birimi
Üretimde Enerji Yönetimi	Tüketilen toplam enerji	136.291,53	Gigajoule (GJ)
	Şebeke elektriği yüzdesi	100	Yüzde (%)
	Yenilenebilir enerji yüzdesi	0	Yüzde (%)
Ürün Yaşam Döngüsü Çevresel Etkileri	Ürün yaşam döngüsü etkilerini yönetme ve sürdürülebilir ürünlere olan talebi karşılama çabalarının tanımı	Doğanlar Mobilya Grubu, ürün yaşam döngüsü etkilerini yönetmek amacıyla döngüsel ekonomi ilkelerine dayalı bir yaklaşım benimsemektedir. 2024 itibarıyla, geri dönüştürülmüş, biyobozunur ve organik malzemelerin kullanım oranı artırılmış, modüler tasarım anlayışı ile ürünlerin uzun ömürlü kullanımı teşvik edilmiştir. Ürün yaşam döngüsü ve sürdürülebilir ürünlere yönelik çalışmalar raporun **Strateji bölümünde** detaylandırılmıştır.	
	Kullanım ömrünün sonuna gelen ancak geri kazanılan malzemenin ağırlığı	Lisanslı geri dönüşüm firmasına gönderilen plastik atık miktarı: 44,1 Lisanslı geri dönüşüm firmasına gönderilen karton atık miktarı: 121,9	Metrik ton (t)
	Geri kazanılan malzemelerin geri dönüştürülen kısmının yüzdesi	Atıklar geri kazanıma gönderilmektedir fakat bu kazanıma yönelik geri dönüşüm yüzdesi bilinmemektedir.	Ağırlıkça yüzde (%)
Ahşap Tedarik Zinciri Yönetimi	Satın alınan ahşap lifi malzemelerin toplam ağırlığı	**Doğtaş:** 24.016,43 ton sunta /mdf türevi **Doğtaş:** 1.422,55 ton ahşap/ masif/ ham ağaç türevi **Kelebek:** 28.819,72 ton sunta /mdf türevi **Kelebek:** 1.910,17 ton ahşap /masif/ ham ağaç türevi	Metrik ton (t)
	Üçüncü taraflarca sertifikalandırılan ormanlık alanlardan yüzde	Doğanlar Mobilya Grubu FSC sertifikalı tedarikçilerle çalışmaktadır. Fakat 2024 yılında bu tedarikçilerden FSC sertifikalı ürün alımı gerçekleşmemiştir.	Ağırlıkça yüzde (%)
	Diğer ahşap lifi standartlarına göre sertifikalandırılan yüzde	Bulunmamaktadır.	Ağırlıkça yüzde (%)
Faaliyet Metrikleri	Yıllık üretim	**Biga Fabrika (Üretim Kapasitesi)** 2.400.000 m2 /yıl panel, 96.000 adet/yıl döşeme, yıllık yatak üretim kapasitesi 75.600 adet **Düzce Fabrika (Üretim Kapasitesi)** 1.920.200 m2 /yıl panel, 53.500 adet/yıl döşeme **Senegal Fabrika (Üretim Kapasitesi)** 220.000 m2 /yıl panel, 15.000 adet/yıl döşeme, yıllık yatak üretim kapasitesi 25.000 adet	Adet / m^2
	Üretim tesislerinin alanı	**Biga Fabrika:**: 247.075 **Düzce Fabrika:** 159.500 **Senegal Fabrika:** 52.800	m^2

RAPOR HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RİSK YÖNETİMİ

METRİK VE HEDEFLER

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Bağımsız Denetçi Raporu

bakertilly GÜRELİ 41

DOĞANLAR MOBİLYA GRUBU İMALAT SANAYİ VE TİCARET A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Doğanlar Mobilya Grubu İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na,

Doğanlar Mobilya Grubu İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dahil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ile Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dahil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- Ek olarak Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

www.gureli.com.tr

Merkez Ofisi: Spine Tower Maslak Mah. Saat Sok. No: 5 Kat: 25-26-28 Sarıyer 34485 - İstanbul T: 444 9 475 (212) 285 01 50 F: +90 (212) 285 03 40-43 grm@gureli.com.tr
Ankara Ofisi: ASO Kule Atatürk Bulvarı No: 193 Kat: 9 Kavaklıdere 06680 - Ankara T: +90 (312) 466 84 20 F: +90 (312) 466 84 21 grmankara@gureli.com.tr
Antalya Ofisi: Fener Mah. 1964 Sok. No: 36 Kemal Erdoğan Apt. Kat: 1 D: 4 Muratpaşa 07230 - Antalya T: +90 (242) 324 30 14 F: +90 (242) 324 30 15 grmantalya@gureli.com.tr
Bursa Ofisi: Odunluk Mah. Akademi Cad. Zeno İş Merkezi D Blok Kat: 7 D: 31 Nilüfer 16265 - Bursa T: +90 (224) 451 27 10 F: +90 (224) 451 27 79 grmbursa@gureli.com.tr
İzmir Ofisi: Atatürk Cad. Ekim Apt. No: 174/1 Kat: 5 D: 9 Alsancak 35220 - İzmir T: +90 (232) 421 21 34 F: +90 (232) 421 21 87 grmizmir@gureli.com.tr
Trakya Ofisi: Yavuz Mah. Ferman Sok. No: 3/7 Kat: 2 Süleymanpaşa 59100 - Tekirdağ T: +90 (282) 261 25 30 F: +90 (282) 282 83 22 grmtrakya@gureli.com.tr

Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., "Baker Tilly" isim kullanım hakkına sahiptir.

bakertilly GÜRELİ 41

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un

www.gureli.com.tr

Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., "Baker Tilly" isim kullanım hakkına sahiptir.

bakertilly GÜRELİ 41

iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Bu sürdürülebilirlik bağımsız denetimini yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ersel DEMİRCİ'dir.

GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş.
An Independent Member of BAKER TILLY INTERNATIONAL
İstanbul, 19 Ağustos 2025

Ersel DEMİRCİ
Sorumlu Denetçi

www.gureli.com.tr

Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., "Baker Tilly" isim kullanım hakkına sahiptir.

DOĞANLAR
MOBİLYA GRUBU

İletişim

İdealtepe Mah. Rıfkı Tongsir Cad. No:107
Küçükyalı - Maltepe / İstanbul, Türkiye

+90 216 425 00 02

surdurulebilirlik@doganlarmobilyagrubu.com

www.doganlarmobilyagrubu.com

Kurumsal İletişim

kurumsal.iletisim@doganlarholding.com.tr

Raporlama Danışmanı

ZOA Sürdürülebilirlik Danışmanlığı

zoaconsulting.co / info@zoaconsulting.co

Rapor Tasarım

gern

gernworks.com

Yasal Uyarı: Doğanlar Mobilya Grubu 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'ndaki veriler, bilgiler ve analizler, güvenilir olduğu düşünülen kaynaklardan elde edilip, yalnızca bilgilendirme amaçlıdır. Bu rapordaki içerik, yatırım kararları için bir dayanak oluşturmaz. Şirket, ve rapora katkı sağlayan diğer kişiler veya kurumlar, bilgilerin kullanımından doğabilecek herhangi bir zarardan sorumlu tutulamaz. Raporun tüm hakları Doğanlar Mobilya Grubu'na aittir.

2024 TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

DOĞANLAR MOBİLYA GRUBU

DOĞTAŞ Kelebek Kelebek MUTFAK - BANYO lova yatak ruum store BiGA HOME

www.doganlarmobilyagrubu.com doganlarmobilyagrubu