

SAN-EL MÜHENDİSLİK ELEKTRİK TAAHHÜT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANAN 01.01.2025-30.06.2025 HESAP DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

GenelBilgiler

Raporun Dönemi : 01.01.2025-30.06.2025

Ticaret Unvanı : SAN-EL MÜHENDİSLİK ELEKTRİK TAAHHÜT SANAYİ VE
TİCARET A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası : 553299

Mersis Numarası : 0742042823600019

Merkez İletişim Bilgileri: Burhaniye Mah. Kanuni Sultan Süleyman Sokak.No:1 / 1, İç Kapı No:3 Üsküdar / İstanbul

Telefon&Faks : 0216 415 22 45 - 0216 266 8037

İnternet Sitesi Adresi: : www.san-el.com

Organizasyon Yapısı :

San-El Mühendislik Elektrik Taahhüt San. ve Tic. A.Ş 04.05.2005 tarihinde kurulmuş ve 02.12.2013 tarihinde 3,98 TL baz fiyatla “SANEL” kodu ile Borsa İstanbul İkinci Ulusal Pazarı’nda işlem görmeye başlamıştır. 02.01.2023 Tarihinden itibaren Borsa İstanbul Pazarlarında yapılan değişiklik nedeniyle Ana Pazar’da işlem görmeye devam etmektedir.

Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Kayıtlı SermayeTavanı : 75.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 18.255.333TL

01.01.2024 ve 31.12.2024 İtibariyle Ortaklık Paylarının Karşılaştırmalı Dağılım Tablosu

	30.06.2025			31.12.2024		
Adı	Pay Oranı	%	Pay Tutarı	Pay Oranı	%	Pay Tutarı
Salacak Yatırım Holding.A.Ş.						
(A Grubu)	1,16		212.869,823	1,16		212.869,823
Diğer	98,84		18.042.463,177	98,84		18.042.463,177
Toplam	100,00		18.255.333,00	100,00		18.255.333,00

Şirket sermayesinin tamamı nama yazılı A ve B grubu paylardan oluşmaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesinin “Sermaye ve Paylar” başlıklı 6.ıncı maddesine göre A grubu payların yönetim kurulu üye sayısının yarısını Genel Kurulda aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Halka arz edilen B grubu paylara ait herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

02 Kasım 2018 tarihinde Serkan Dinçbaş ve Bahadır Yalçın sahip oldukları 103.500 adet A grubu hisseyi Ares Yenilenebilir Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş. firmasına devretmişlerdir.

Son durum itibariyle %5’in üzerindeki ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Sermayede Doğrudan %5 veya Daha Fazla Paya veya Oy Hakkına Sahip Gerçek ve Tüzel Kişiler(30.06.2025 TARİHLİ)

OrtağınAdı-Soyadı/Ticaret Unvanı

SALACAK YATIRIM HOLDİNG A.Ş

1.009.764,38 Sermayedeki Payı (TL)
5,53 Sermayedeki Payı (%)
5,53 Oy Hakkı Oranı (%)

ALİ YILDIRIM

2.683.012 Sermayedeki Payı (TL)
14,70 Sermayedeki Payı (%)
14,70 Oy Hakkı Oranı (%)

Dönem İçinde Yönetim Ve Denetim Kurullarında Görev Alan Başkan ve Üyelerin, Ad Ve Soyadları, Yetki Sınırları, Bu Görevlerinin Süreleri (Başlangıç Ve Bitiş Tarihleriyle)

Yönetim Kurulu üyeleri Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu’nun ilgili maddeleri ile şirket esas sözleşmesinde belirtilen yetki ve sorumluluklara sahiptirler.

20.04.2018 tarihli 2017 yılı Olağan Genel Kurul tarafından onaylanan Bilgili Bağımsız Denetim A.Ş ile 2018 yılı hesaplarının denetimi yapmak üzere sözleşme imzalanmıştır.2019 Yılında Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş ile sözleşme imzalanmış olup 2019 Yılı Denetimi Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş ile yapılmıştır. 2020 Yılı için Genel Kurul onayı ile İrfan Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş seçilmiştir.2021 yılı için Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş atanmış olup mahkeme kararı ile de onaylanmıştır.2022 Yılı içinde Abaküs Bağımsız Denetim A.Ş Yönetim Kurulu Kararı ile atanmış olup ilk Genel Kurulun onayına sunulacaktır. 27.07.2022 tarihindeki Olağan Genel Kurulumuz ertelenmiş olup, Abaküs Bağımsız Denetim A.Ş ile 17.08.2022 tarihinde Özel Sınırlı Bağımsız Denetim Sözleşmesi yapılmıştır.

30.03.2023 tarihinde yapılan 2022 ve 2021yıllarına ait Olağan Genel kurulları ile Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş seçilmiştir. İstanbul Ticaret odası nezdinde tescil ettirilmiştir. 2023 Yılı Bağımsız Denetimi içinde Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş seçilmiştir. 2024 Yılı için ise Boğaziçi Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş ünvanı Bağımsız denetim firmasında 2023 yılı Olağan Genel Kurulunda seçilmiştir. 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Taoplantımız 07.06.2025 tarihinde gerçekleşmiştir.

30.06.2025 TARİHİ İTİBARIYLA YENİ YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

Yönetim Kurulu Başkanı Abdurrahman Yıldırım (İCRACI) 25.06.2028 tarihine kadar

Yönetim Kurulu Üyesi Hacı Emin Orhan 25.06.2028 tarihine kadar

Yönetim Kurulu Üyesi Nail Umar (Bağımsız) 25.06.2028 tarihine kadar

Yönetim Kurulu Üyesi Doğan Güreş (Bağımsız) 25.06.2026 tarihine kadar

Yönetim Kurulu Üyesi Elif Ecem Nadir 25.06.2026 tarihine kadar

Komiteler aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur.

Riskin erken Saptanması komitesi

Yönetim Kurulu Üyesi Hacı Emin Orhan

Yönetim Kurulu Üyesi Nail Umar

Yönetim Kurulu Üyesi Doğan Güreş

Yönetim Kurulu Üyesi Elif Ecem Nadir

Denetimden Sorumlu Komite

Yönetim Kurulu Üyesi Nail Umar

Yönetim Kurulu Üyesi Doğan Güreş

Yönetim Kurulu Üyesi Hacı Emin Orhan

Kurumsal Yönetim Komitesi

Yönetim Kurulu Üyesi Elif Ecem Nadir

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Fatih Karacanık

Personel Ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel Ve İşçiye Sağlanan Hak Ve Menfaatler

Şirketin Çalışan Sayıları; San-el Mühendislik Elektrik Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının kategorileri itibarıyla çalışan personelinin sayısı (136)

Personelin herhangi bir sendikaya üyeliği bulunmamaktadır, toplu iş sözleşmesi yoktur. Personele sağlanan hak ve menfaatler personel ile yapılan mevzuata uygun iş sözleşmeleri ile belirlenmektedir.

Çalışanların Sosyal Haklar, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal Ve Çevresel Sonuç Doğuran şirket Faaliyetlerine ilişkin Kurumsal Sorumluluk Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Çalışanlara adil ücret verilmesine özen gösterilmektedir. Sigortaları yasal süreler içinde yapılmaktadır. Teknik servis ekibinin şehir dışlarındaki faaliyetlerinde konaklama, yeme ve içme şirket tarafından mağdur edilmeden yapılmaktadır. İmalat kadrosunun yaptıkları işleri gereği gerekli eğitimlere katılmaları sağlanmaktadır. (İş Güvenliği Eğitimlerini İçeren Konular-değişen veya yenilen ürünlerle ilgili) teklif grubu ,proje grubu ve mühendislik kadrosunda çalışanlar içinde yıl içinde partneri olduğumuz General Elektrik firmasının ürün ve pano ile ilgili yenilik eğitimleri gerek yurtdışında gerek ofis eğitimleri verilerek bilgileri güncel tutulmuştur. Teknik servis ekibimiz içinde yenilenen ürünler için gerekli eğitimler verilmiş olup düzenli olarak ağır işlerde çalışır raporları alınmıştır.

Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi Veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirket'in 2017 yılı faaliyetlerine ilişkin 20.04.2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyeleri'ne 2018 yılı için Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir. Bu kapsamda bir işlem 2018 Yılındagerçekleşmemiştir.

Şirket 2018 yılı Olağan Genel Kurul kararı 13.05.2019 tarihinde yapılmıştır. Eski Yönetim İbra edilmemiştir.2019 yılı Genel Kurulu 31.03.2020 tarihinde yapılmış olup,2020 yılı olağan genel kurulu 19.10.2021 ve ardından da Covid sebebiyle 05.11.2021 tarihine ertelenmiştir. Yine 08.03.2021 tarihinde de Covid sebebiyle ertelenmiş olup, 27.07.2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulumuzda, salonun yetersizliği sebebiyle önümüzdeki günlerde tarihi belirlenmek üzere ileri bir tarihe ertelenmiştir.

İstanbul Anadolu 6. Asliye Ticaret Mahkemesinin 2022/757 Esas, 2022/926 Karar Nolu dosyasında verilen 09.12.2022 tarihli kararı ile 2020 ve 2021 yılları genel kurulları için kayyım atanmıştır.

30.03.2023 tarihinde yapılan 2020 ve 2021yıllarına ait Olağan Genel kurullarımız oy çokluğu ile kabul edilerek geçmiş olup tescil işlemleri tamamlanmıştır. 2022 Yılı Olağan Genel Kurulumuz da 06.07.2023 tarihinde gerçekleşmiş olup tescil işlemleri de tamamlanmıştır.01.07.2024 tarihinde 2023 yılı Olağan Genel Kurulu gerçekleştirilmiştir. 25.06.2025 tarihinde 2024 yılı Olağan Genel Kurulu gerçekleştirilecektir.

Ortaklığın ve bağı ortaklıklarının geçmiş hesap döneminde gerçekleşen veya gelecek hesap dönemlerinde planladığı ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyetlerindeki değişiklikler ve bu değişikliklerin gerekçeleri hakkında bilgi

02.11.2018 tarihli KAP açıklamasıyla Ares Yenilenebilir Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş., Bahadır Yalçın ve Serkan Dinçbaş’a ait toplam 103.500 adet İmtiyazlı A grubu payların tamamını devir aldığını açıklamıştır.

İmtiyazlı Paylar Yönetim Kurulu Üye sayısının yarısını Genel Kurulda Aday gösterme imtiyazına sahiptir. Şirketin Faaliyet Konusu ve Ticaret Ünvanında bir değişiklik yapılmamıştır.

YÖNETİM KURULU VE DENETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Şirket Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek huzur hakkı, Genel Kurul toplantısında tespit edilmekte olup ücret dışında başkaca bir menfaat ve mali haksanmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri’ne performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi’ne ve yöneticilere iş avansı hariç borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

ŞİRKETİN ARAŞTIRMA GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Yoktur.

ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Yatırım ve Üretim Faaliyetleri

Şirketimiz, Elektrik Taahhüt projelerinde, 31.12.2024 tarihi itibarıyla eldeki projelerin sonlanmış olup yeni bir iş alınmamıştır. Önümüzdeki dönemde yeni projeler için piyasa araştırma hazırlık süreçlerimizi başlatabiliriz. Konu ile ilgili açıklamalar süreç başlayınca Kamuya Aydınlatma Platformunda yapılacaktır.

Ayrıca 29.05.2024 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere, Bağlı ortaklıklarımız Özel Çınar Sağlık Hizmetleri Ticaret A.Ş. ve Gökmedrese Sağlık Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş. ile ilişkili taraflar Dardanel Hemodiyaliz Sağlık Hizmetleri Ltd. Şti. ve Doğa Deniz Özel Sağlık Hizmetleri Ltd. Şti. 'ni bir çatı altında toplayarak yeni bir sağlık grubu şirketi kurulması için çalışmalara başlanmıştır. Yeni kurulacak bu şirket ile sağlık sektöründe markalaşma ve sektörün önemli bir oyuncusu olmak amaçlanmaktadır. Yine kurulacak bu şirket üzerinden satın almalarla büyüme hedeflenmektedir.

29.05.2024 tarihinde KAP 'da yaptığımız ÖDA 'da, bağlı ortaklıklarımız Özel Çınar Sağlık Hizmetleri Ticaret A.Ş. ve Gökmedrese Sağlık Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş. ile ilişkili taraflar Dardanel Hemodiyaliz Sağlık Hizmetleri Ltd. Şti. ve Doğa Deniz Özel Sağlık Hizmetleri Ltd. Şti. 'ni bir çatı altında toplayarak yeni bir sağlık grubu şirketi kurulması için çalışmalara tamamlanmış olup yeni şirket bünyesinde faaliyetlerine devam etmektedir..

Bu kapsamda yukarıda adı geçen Şirketler TTK ve KVK 'nun ilgili maddeleri çerçevesinde tüm hak ve vecibeleriyle, aktif ve pasifiyle birlikte kül halinde tasfiyesiz infisah yoluyla devir almak suretiyle Salacak Sağlık Yatırımları A.Ş. bünyesinde birleşmiştir. Birleşme işlemi 18.11.2024 tarih, 11209 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde tescil ve ilan olunmuştur.

Birleşme sonrası Salacak Sağlık Yatırımları A.Ş.'nin ortaklık yapısı aşağıdaki gibi olmuştur:

Sanel Mühendislik Elektrik Taahhüt San. ve Tic. A.Ş. %48,90
Abdurrahman Yıldırım %32,74
Ali Yıldırım %14,71
Mustafa Aras %3,65

Sirketin İc Kontrol Sistemi Ve İc Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

İç kontroller; Şirket faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesi muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğü, tutarlılığı, güvenilirliğini sağlamak amacıyla yapılmaktadır.

İç kontroller ve iç denetimin varlığı, işleyişi ve etkinliğini, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Denetim Komitesi vasıtasıyla yürütülür.

3 Aylık dönemler halinde iç kontrol mutabakat raporu düzenlenmektedir.

Sirketin Doğrudan Veya Dolaylı İstirakleri Ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Yukarıda ilgili bilgiler verilmiştir.

Sirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Yoktur

Hesap Dönemi içerisinde Yapılan Özel Denetim Ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Yoktur.

Sirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Yoktur.

Sirket Aleyhine Acılan ve Sirketin Mali Durumunu Ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Davalar Hakkında Bilgi

Yoktur.

Mevzuat Yükümlülüklerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Sirket Ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari Veya Adli Yaptırımlar

Bulunmamaktadır

Sirketin Yatırım Danışmanlığı Ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Cıkar Catışmaları Ve Bu Cıkar Catışmalarını Önlemek İçin sirketce Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Yatırım danışmanlığı ve derecelendirme konularında hizmet alınmamaktadır.

Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5’I Astığı Karşılıklı İştiraklere ilişkin Bilgi

Şirketin karşılıklı iştiraki yoktur.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Olağan/Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı

Yoktur.

Dönem İçinde Yapılan Bağış Ve Yardımlar Hakkında Bilgiler

Yoktur.

Dönem İçinde Esas Sözlesmede Yapılan Değişiklikleri Ve Nedenleri

FİNANSAL DURUM

1) TFRS ÇERÇEVESİNDE HAZIRLANMIŞ MALİ TABLOLARAGÖRE

- a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:
- b) Şirket 30.06.2025 yılını 32.763,768 kar ile kapatmıştır. Aktif toplamı 428.161.852vTL olup karşılığında 165.171.182 TL tutarında Özkaynağımız bulunmaktadır.
- c) TFRS'ye gore geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/özkaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

	2025 yılı 2.Dönem	2024 yılı 2.Dönem
Net Satışlar	152.743.886 TL	91.082. 002

FİNANSAL DURUM DEĞERLENDİRME

Yukarıdaki veriler incelendiğinde şirketimizin satış gelirlerinin bir önceki yıl aynı dönemine göre arttığı görülmektedir ancak ortalama alacak tahsilat süresi azalmıştır.

. Bu kapsamda net işletme sermayemiz 2025 ikinci çeyrekte önemli bir atış kaydetmiş olup net işletme sermayemiz olumlu yönde etkilenmiştir.

	30.06.2025	31.12.2024
Net İşletme Sermayesi	- 8.251.426 TL	- 24.609. 019

Kar Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve 2025 Yılı Kar Dağıtım Önerisi

Şirket ortakları kar dağıtım konusunda gerekli hassasiyeti göstermeyi ve ilgili düzenlemelere uymayı kendilerine prensip edinmişlerdir. Özellikle hisse senedi yatırımcısı veya şirket ortakları için çok önemli bir değerlendirme unsuru olan “kar payı” dağıtılması konusunda gerekli özen gösterilerek tarafların risksiz, getiri oranı üzerinden gelir sağlamasını hedeflemektedir.

Satışların maliyet dağılımı ise şöyledir;

1 Ocak 2025-30 Haziran 2025

Satış Gelirleri	152.743.986
Satışların Maliyeti	-115.686.519
Brüt Satış Karı/Zararı	37.057.367

1 Ocak 2024-30 Haziran 2024

Satış Gelirleri	91.082.002
Satışların Maliyeti	-55.451.315
Brüt Satış Karı/Zararı	35.630.687

2025 YILI 2. DÖNEM KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

FİNANSAL DURUM TABLOSU

	Ref.	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem
VARLIKLAR		30.06.2025	31.12.2024
Dönen		239.240.432	196.083.504
Nakit ve Nakit Finansal		8.694.916	7.088.549
Ticari Alacaklar		97.884.687	78.839.357
- İlişkili		94.896.117	75.792.857
- İlişkili		2.988.570	3.046.500
Finans Sektörü			
Finans Sektörü			
Finans Sektörü			
Diğer Alacaklar		129.013.599	104.724.671
- İlişkili		83.386.284	48.997.147
- İlişkili		45.627.315	55.727.523
Türev Araçlar			
Stoklar (Net)		596.513	2.684.685
Canlı Varlıklar			
Peşin Ödenmiş		750.347	120.407
Cari Dönem		932.995	916.887
Diğer Dönen		1.367.375	1.708.948
ARA		239.240.432	196.083.504
Satış Amaçlı			
TOPLAM		239.240.432	196.083.504
Duran		188.921.420	171.961.585
Finansal		84.342.822	92.176.709
Ticari Alacaklar			
- İlişkili			
- İlişkili			
Finans Sektörü			
Finans Sektörü			
Finans Sektörü			
Diğer Alacaklar		34.720	40.509

455.756.773

347.190.439

- İlişkili		34.720	40.509
- İlişkili			
Türev Araçlar			
Özkaynak			
Kullanım Hakkı		1.388.122	1.619.576
Yatırım Amaçlı		14.200.000	16.567.699
Maddi Duran		61.709.210	36.640.608
Maddi Olmayan		8.842.947	558.243
Peşin Ödenmiş		123.302	112.629
Ertelenmiş		18.280.298	24.245.612
Diğer Duran			
TOPLAM		188.921.420	171.961.585
TOPLAM		428.161.852	368.045.089

TOPLAM VARLIKLAR
VARLIKLAR

	Ref.	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki			
KAYNAKLAR		30.06.2025	31.12.2024			
Kısa Vadeli		247.491.858	220.692.521			
Kısa Vadeli		1.707.499	44.320			
Uzun Vadeli		547.750	632.956			
Kısa vadeli kiralama		--	310.152			
Ticari Borçlar (Net)		176.105.430	20.462.262			
- İlişkili Olmayan		18.611.439	11.663.988			
- İlişkili Taraflara		157.493.991	8.798.274			
Finans Sektörü						
- Finans Sektörü						
- Finans Sektörü						
Çalışanlara Sağlanan		4.635.537	9.466.872			
Diğer Borçlar		33.226.555	185.356.765			
- İlişkili Olmayan		33.226.555	1.876.993			
- İlişkili Taraflara		--	183.479.772			
Türev Araçlar						
Devlet Teşvik ve						
Ertelenmiş Gelirler						
Dönem Karı Vergi						
Kısa Vadeli Karşılıklar		31.105.336	4.419.195			
- Çalışanlara		2.691.181	1.772.802			
- Diğer Kısa Vadeli		28.414.154	2.646.393			
Diğer Kısa Vadeli		163.751	--			

ARA TOPLAM		247.491.858	220.692.523			
Satış Amaçlı						
TOPLAM KISA		247.491.858	220.692.523			
Uzun Vadeli		15.498.712	12.969.776			
Uzun Vadeli		690.053	135.194			
Uzun vadeli kiralama		--	805.112			
Ticari Borçlar (Net)						
- İlişkili Olmayan						
- İlişkili Taraflara						
Finans Sektörü						
- Finans Sektörü						
- Finans Sektörü						
Diğer Borçlar						
- İlişkili Olmayan						
- İlişkili Taraflara						
Türev Araçlar						
Devlet Teşvik ve						
Ertelenmiş Gelirler						
Uzun Vadeli		14.808.659	12.029.471			
- Çalışanlara		14.808.659	12.029.471			
- Diğer Uzun Vadeli						
Cari Dönem Vergisiyle						
Ertelenmiş Vergi						
Diğer Uzun Vadeli						
TOPLAM UZUN		15.498.712	12.969.776			
ÖZKAYNAKLAR	22	169.808.924	134.382.791			
Ana Ortaklığa Ait		96.889.158	39.765.279			
Ödenmiş Sermaye		18.255.333	18.255.333			
Sermaye Düzeltme		200.432.718	200.432.718			
Paylara İlişkin		20.825.589	20.825.589			
Sermaye Taahhütleri						
Kar veya Zararda						
Yeniden Değerleme ve						
Paylara İlişkin						
Kar veya Zararda		(3.486.309)	(3.486.309)			
- Yeniden Değerleme						
- Diğer						
Kar veya Zararda		25.928.918	25.928.918			
- Yabancı Para						
- Riskten Korunma						
- Yeniden Değerleme						
- Diğer						
Kardan Ayrılan		14.145.664	14.145.664			
Net Dönem Karı/Zararı		32.773.769	42.028.026			
Geçmiş Yıllar		(211.986.524)	(278.364.660)			
Kontrol Gücü		68.282.124	94.617.512			
TOPLAM		165.171.282	134.382.791			
TOPLAM		428.161.852	368.045.089			
Dönem Karı/Zararının Dağılımı						
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar				3.606.375		2.312.834
- Ana Ortaklık Payları				(87.484.898)		6.661.010

--	--	--	--

KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	Dip. Ref	01.01.2025 30.06.2025	01.04.2025 30.06.2025	01.01.2024 30.06.2024	01.04.2024 30.06.2024
Hasılat	23	152.743.886	49.850.955	91.082.002	50.940.443
Satışların Maliyeti (-)	23	(115.686.519)	(43.881.954)	(55.451.315)	(27.766.111)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar/Zarar					
BRÜT KAR/ZARAR		37.057.367	5.969.001	35.630.687	23.174.332
Genel Yönetim Giderleri (-)	24	(15.145.179)	(1.619.826)	(12.529.166)	(6.750.276)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	24	(301.661)	(72.935)	(178.692)	(178.692)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	24				
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	25	5.951.622	2.294.631	1.843.601	1.042.697
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	26	(1.685.726)	7.958.273	(6.448.548)	(2.489.861)
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI		25.876.422	14.529.143	18.317.881	14.798.200
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Payları					
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI		25.876.422	14.529.143	18.317.881	14.798.200
Finansal Gelirler	27	--	--	3.096.930	635.415
Finansman Giderleri (-)	27	(1.262.792)	(1.193.551)	(10.092.606)	75.261
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	27	32.438.243	119.447.523	338.447	(1.632.699)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KAR ZARARI	28	57.051.873	132.783.116	11.660.652	13.876.177
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/ Gideri		(12.697.435)	(2.389.752)	6.140.468	(5.587.935)
- Dönem Vergi Gelir / Gideri	28	(4.637.642)	1.097.638	(3.566.842)	(3.566.842)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / Gideri	28	(8.059.793)	(3.487.390)	9.707.310	(2.021.094)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI ZARARI	28	44.354.437	130.393.362	17.801.120	8.288.241
DURDURULAN FAALİYETLER					
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Karı/Zararı					
DÖNEM KARI/ZARARI		44.354.437	130.393.362	17.801.120	8.288.241
Dönem Karı/Zararının Dağılımı		44.354.437	130.393.362	17.801.120	8.288.241
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar		11.580.668	7.881.406	2.759.768	308.008
- Ana Ortaklık Payları		32.773.769	122.511.956	15.041.352	7.980.233
Pay Başına Kazanç		1,80	6,80	0,9724	0,4592
- Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	29				
- Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç					
Sulandırılmış Pay Başına Kazanç					
- Sürdürülen Faaliyetlerden Sulandırılmış Pay Başına Kazanç					
- Durdurulan Faaliyetlerden Sulandırılmış Pay Başına Kazanç					
DİĞER KAPSAMLI GELİR:					
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	30				
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları					
Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları					
Tanımlanmış Payda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları		--	--	(4.108.526)	(32.393)

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar					
Diğer Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları					
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergileri					
- Dönem Vergi Gideri/Geliri					
- Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri		--	--	1.027.131	8.099
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar					
Yabancı Para Çevirim Farkları					
Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları/Kayıpları					
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları/Kayıpları					
Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Yatırım Riskinden Korunma Kazançları/Kayıpları					
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılacak Paylar					
Diğer Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları					
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler Gelir/Giderleri					
- Dönem Vergi Gideri/Geliri					
- Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri					
DİĞER KAPSAMLI GELİR		--	--	(3.081.394)	(24.294)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		44.354.437	130.393.362	14.719.726	8.263.947
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı		44.354.437	130.393.362	14.719.726	8.263.947
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		11.580.668	7.881.406	1.617.575	99.369
Ana Ortaklık Payları		32.773.769	122.511.956	13.102.151	8.164.579

ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

							Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler						Birikmiş Karlar			
					Karşı İklh İştirak Sermaye Düzeltmesi		Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç / Kayıpları	Diğer Kazanç / Kayıplar	Sermaye Artırımı / Azalışı	Riskten Korunma Kazanç / Kayıpları	Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç / Kayıpları	Diğer Kazanç / Kayıplar	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	Net Dönem Karı Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Olmayan	
ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU	Dip Ref	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Geri Alınmış Paylar		Pay İhraç Primleri / İskontoları												
Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem																		
01.01.2025 İtibariyle Bakiyeler (Dönem Başı)	23-38	18.255.333	200.432.718	0	0	20.825.589	(3.486.309)	--	0	0	0	25.928.918	14.145.664	(278.364.660)	42.028.026	39.765.279	94.611.110	
Muhasebe Politikalarındaki Değişikliklere İlişkin Düzeltmeler		--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	
Hatalara İlişkin Düzeltmeler		--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	
Transferler		--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	66.378.136	(42.028.026)	24.350.110	--	
Toplam Kapsamlı Gelir		--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	32.773.769	32.773.769	--	
Sermaye Artırımı		--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	
-Temettüler		--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	
Payların Geri Alım İşlemleri Nedeniyle Meydana Gelen Artış/Azalış		--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	
Pay Bazlı İşlemler Nedeniyle Meydana Gelen Artış		--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	
Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahipleri ile Yapılan İşlemler		--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	
Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış /Azalış Maddi duran varlık değer artış		--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(26.335.110)
30.06.2025 İtibariyle Bakiyeler (Dönem Sonu)	23-38	18.255.333	200.432.718	0	0	20.825.589	(3.486.309)	--	0	0	0	25.928.918	14.145.664	(211.986.524)	32.773.769	96.889.158	68.283.948	
Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem																		
01.01.2024 İtibariyle Bakiyeler (Dönem Başı)	23-38	18.255.333	200.432.718	--	--	20.825.589	(2.742.420)	--	--	--	--	--	14.145.664	(221.045.092)	(38.359.924)	(8.488.128)	25.731.110	
Muhasebe Politikalarındaki Değişikliklere İlişkin Düzeltmeler		--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	
Hatalara İlişkin Düzeltmeler		--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	
Dönem Net Karı Zararı		--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	15.041.352	15.041.352	2.750.000
Toplam Kapsamlı Gelir		--	--	--	--	--	(1.939.201)	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(1.939.201)	(1.142.000)
Transferler		--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(38.359.924)	38.359.924	--	--	
Temettüler		--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	
Payların Geri Alım İşlemleri Nedeniyle Meydana Gelen Artış/Azalış		--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	
Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahipleri ile Yapılan İşlemler		--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	4.170.000
Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış /Azalış Maddi duran varlık değer artış		--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	
Birleşme Etkisi		--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	
01.01.2024 İtibariyle Bakiyeler (Dönem Sonu)		18.255.333	200.432.718	--	--	20.825.589	(4.681.621)	--	--	--	--	--	14.145.664	(259.405.016)	15.041.352	4.614.022	31.511.110	

NAKİT AKIŞ TABLOSU

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem
NAKİT AKIM TABLOSU	Dip Ref.	01.01.2025 30.06.2025	01.01.2024 30.06.2024
A. İŞLETME FAALİYETLERDEN NAKİT AKIŞLARI		112.377.729	1.331.037
Dönem Karı/Zararı		32.773.769	17.801.120
Dönem Net Karı/Zararı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		30.461.594	13.968.416
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	15,16	1.217.110	2.041.036
Değer Düşüklüğü/İptali ile İlgili Düzeltmeler			
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler	19	29.244.484	1.467.653
Faiz Gelirleri ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler			6.028.085
Finansman Gideriyle ilgili düzeltmeler			(984.607)
Ertelenmiş Finansman Gideri			7.012.692
Pay Bazlı Ödemeler ile İlgili Düzeltmeler			
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları/Kazançları ile İlgili Düzeltmeler			
İştiraklerin Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler			
Vergi Gideri/Geliri ile İlgili Düzeltmeler	14,28		(6.140.468)
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıp/Kazançlar ile İlgili Düzeltmeler			
Yatırım ya da Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışlarına Neden Olan Diğer			
Kalemlere İlişkin Düzeltmeler			
Parasal Kazanç Kayıp			10.572.110
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(49.142.366)	27.263.190
Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	12		1.776.344
Ticari Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	9		(16.770.484)
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklarda Artış/Azalış			
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(4.825.545)	(19.979.653)
Ticari Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	9	155.643.168	(11.490.362)
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlardaki Artış/Azalış		1.663.179	
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	8,21	163.751	17.410.909
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	13,20,21,32	(103.502.187)	1.630.848
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları			4.506.346
Ödenen Temettüleri			
Alınan Temettüleri			
Ödenen Faiz			
Alınan Faiz			
Vergi Ödemeleri/İadeleri	24		(3.175.307)
Diğer Nakit Girişleri/Çıkışları			
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(51.016.593)	(134.136)
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Kaybı Sonucunu Doğuracak Satışlara İlişkin Nakit Girişleri			
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Elde Edilmesine Yönelik Alışlara İlişkin Nakit Çıkışları			
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Satılması Sonucu Elde			
Edilen Nakit Girişleri	5		--
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Edinimi İçin Yapılan Nakit			
Çıkışları		(19.045.330)	
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	15,16		
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(31.971.262)	(134.136)
Diğer Uzun Vadeli Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri			

Diğer Uzun Vadeli Varlık Alımlarından Nakit Çıkışları			
Verilen Nakit Avans ve Borçlar			
Verilen Nakit Avans ve Borçlardan Geri Ödemeler			
Türev Araçlardan Nakit Çıkışları			
Türev Araçlardan Nakit Girişleri			
Devlet Teşviklerinden Elde Edilen Nakit Girişleri	11		
Alınan Temettümler			
Ödenen Faiz			
Alınan Faiz			
Vergi Ödemeleri/İadeler			
Diğer Nakit Girişleri/Çıkışları			
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(59.975.613)	(320.868)
Pay ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçların İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri			
İşletmenin Kendi Paylarını ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçlarını Almasıyla İlgili Nakit Çıkışları			
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	6		--
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	7-8	(645.611)	
Finansal Kiralama Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		--	(255.990)
Devlet Teşviklerinden Elde Edilen Nakit Girişleri			
Finansman Faaliyetlerinden Diğer Nakit Giriş/Çıkışları	22		
Sermaye Yedeklerinden Diğer Artışlar	22	(26.335.388)	
Maddi Duran Varlık Değer Artışı/Azalışları	22	(32.994.614)	--
Ödenen Faiz		--	(349.429)
Alınan Faiz		--	284.552
Vergi Ödemeleri/İadeler			
Diğer Nakit Girişleri/Çıkışları	22		
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C)		1.385.523	876.034
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ			
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C+D)		1.385.523	876.034
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	7.088.549	1.550.296
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	4	8.474.072	2.426.330

❖ 30.06.2025 itibariyle dönem karı 32.773.769 -TL dir.

❖ 2025 / 02 dönemi faaliyet karı ise 25.876.421 -TL dir. Finansman giderleri (1.262.792) -TL dir.

❖ 2025 / 02 dönemi itibariyle Kısa vadeli yükümlülüklerin Pasif Toplamına oranı % 0,004 Uzun Vadeli Yükümlülüklerin Pasif Toplamına oranı ise % 0,61 dir.

❖ Duran varlıkların Öz kaynaklara oranı ise 1,14 dir.

❖ İşletmenin Kısa Vadeli Yükümlülükleri karşılayabilme gücünü gösteren Net İşletme Sermayesi - 8.251.426 -TL dir.

Temel Finansal Rasyolar ;

☐ ☐ Likidite Oranları	2025-02 .Dönem
☐ Cari Oran	0,97
☐ Nakit Oranı	0,0278
☐ Asit Test Oranı	1,004
☐ Dönen Varlıklar/Aktif Toplamı Oranı	0,56
☐ Maddi Duran Varlıklar/Aktif Toplamı Oranı	0,078
☐ ☐ Devir Hızları Oranı	
☐ Stok Devir Hızı	193,93
☐ Maddi Duran Varlık Devir Hızı	2,48

☐	Aktif Devir Hızı	0,35
☐	Özkaynaklar Devir Hızı	0,90
☐	Net Çalışma Sermayesi Devir Hızı	- 18,51
☐	Karlılık Oranları	
☐	Net Kar/Özkaynak Oranı	0,19
☐	Faaliyet Karı/Net Satışlar Oranı	0,58
☐	Brüt Satış Karı/Net Satışlar Oranı	0,84
☐	Net Kar/Net Satışlar Oranı	0,29
☐	Finansal Yapı Oranları	
☐	Özkaynak/Aktif Toplam Oranı	0,40

☐	Duran Varlık/Yabancı Kaynak Toplam Oranı	0,72
☐	Duran Varlık/Özkaynak Oranı	1,11
☐	K.V.Yabancı Kaynak/Top.Yabancı Kaynak	0,94
☐	U.V.Yabancı Kaynak/Top.Yabancı Kaynak	0,06

RİSKLERİN VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

San-El Mühendislik AŞ'nin maruz kaldığı risklerin ölçümü ve öngörülen risk toleransları dahilinde tutulabilmesi için korunma yöntemlerinin geliştirilmesine yönelik yönetmelik ve piyasa riski ile alacak risklerinin yönetilmesine dair yönergelere uygun şekilde riskler izlenmekte ve yönetilmektedir. Alacak risklerimizin tamamına yakını uygun vadelerde zamanında tahsil edilmektedir.

Sermaye Risk Yönetimi

Şirket, bir önceki dönemde olduğu gibi, sermaye yeterliliğini borç/özsermaye oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran net borcun toplam özsermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterilen kredileri, ticari ve

diğer borçları içerir) düşölmesiyle hesaplanır. 2020 Yılı ve 2021 yılı Dönem Zararının etkisiyle Sermaye'ye oranla Özkaynaklarda yaklaşık % 52 azalma olmuştur. Ancak TTK 376 kapsamında gerekli yükümlölükler yerine getirilecek olup, önümüzdeki dönemler i çin bu durum önemlilik arz edeceğinden gerekli tedbirler alınmıştır. Bu kapsamda Gayrimenkullerimiz SPK lisanslı birdeğerleme firması ile anlaşılaraq değerleme yapılmıştır. TTK 376. Madde kapsamında oluşan olumsuzluklar giderilmiş olup, Özkaynağımızı önemli ölçüde arttırıcı etkisi bulunmuştur. 2024 Yılı sonunda Enslasyon muhasebesi kapsamında yapılan hesaplamalar ile Özkaynağımız olumlu bir seyirde artmıştır.

31 Aralık 2024 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibariyle özkaynakların borçlara oranı aşağıdaki gibidir:

	<u>30.06.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Toplam Borçlar	262.990.570	200.269.484
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	8,691,916	6.075.521
Toplam Öz kaynak	165.171.282	115.178.096
Toplam Sermaye	18.255.333	18.255.333
Net Borç/Toplam Öz kaynak Oranı	1,54	1,69

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulunun Seri:IV No:56 Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına ilişkin Tebliğ hükümlerine tabidir.

Şirketimizin çalışmaları bu ilkelerin sorumluluğu çerçevesinde yürütülmektedir.

BÖLÜM I – PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

Bilgi alma, inceleme hakkı ve pay sahiplerinin haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılması bakımından şirketimizde pay sahiplerinin başvurularını ve yatırımcı ilişkilerini, ‘‘Yatırımcı İlişkileri Bölümü’’ tarafından yürütülmektedir. Bölüm iletişim bilgileri aşağıdaki gibidir.

Fatih Karacanik- Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi

Adres :

Burhaniye Mah. Kanuni Sultan Süleyman Sokak.No:1 / 1, İç Kapı No:3 Üsküdar / İstanbul

Telefon : 0216-4152245 **Faks :** 0216-4152245

E-Mail : fatih.karacanik@gmail.com
info@san-el.com

Yatırımcı İlişkileri Bölümünün yürüttüğü temel görevleri;

- ❖ Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı, sözlü bilgi taleplerini yanıtlama,
- ❖ Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlama,
- ❖ Faaliyet raporlarının mevzuat ve SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin öngördüğü şekilde hazırlanmasını sağlama,
- ❖ Mevzuat ve Şirketin bilgilendirme politikası ve kamuyu aydınlatma dahil her türlü hususu gözetmek ve izleme, tüm internet sitesi bilgilerini güncel halde tutmak,
- ❖ Genel Kurul Toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlama,
- ❖ Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlama,
- ❖ Genel Kurul Toplantı tutanaklarının usulüne uygun tutulması amacıyla gerekli çalışmaları yapma,
- ❖ Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlama, Birim, Sermaye Piyasası Kurulu, BİST, Merkezi Kayıt Kuruluşu, Takasbank ve diğer kurumlarla şirket arasında koordinasyonu sağlar. Ayrıca Sermaye Piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesi ve kurumsal yönetim uygulamalarıyla gerekli düzenlemeleri yapmak hususlarında doğrudan sorumludur.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

S.P.K. Seri: VIII No: 54 sayılı tebliğ kapsamında yapılan özel durum açıklamaları ile pay sahipleri bilgilendirilmektedir Yatırımcılara ve diğer tüm menfaat sahiplerine karşı Şirketimizle aynı anda hareket eden Yatırımcı İlişkileri, görev ve sorumluluğunun bilincinde olarak Şirket ile ilgili doğru bilgi ve verileri, Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda (KAP) tüm şeffaflığıyla, gecikmeksizin paylaşıyor.

Birim bu açıklamaları aynı anda <http://www.san-el.comi> internet sitesi adresinden de yayımlıyor ve değişikliklerle ilgili bilgileri hem KAP’ da hem de internet sitesinde güncelliyor.

Yatırımcıların soruları, Yatırımcı İlişkileri Bölümünün iletişim bilgilerinde verilen personelimizce e-posta , telefon , fax ve birebir iletişim yoluyla cevaplanmaktadır.

BÖLÜM II – KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

4. Şirket Bilgilendirme Politikası

Şirketimiz kamuyu aydınlatma konusunda Sermaye Piyasası Mevzuatı’na, Sermaye Piyasası Kurulu(SPK) ve BİST düzenlemelerine uyar; SPK’nun Kurumsal Yönetim İlkeleri’nde yer alan prensipleri uygularken azami özen gösterir. Kamuya açıklanacak bilgiler açıklanmadan pay sahipleri veya yararlanacak kişi ve kuruluşların karar vermelerine yardımcı olacak şekilde, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir ve düşük maliyetle erişilebilir biçimde “Kamuyu Aydınlatma Platformu” (www.kap.gov.tr) ve şirketimizin internet sitesinde(www.san-el.com) kamunun kullanımına sunulmaktadır.

Şirketimizde, Kamunun Aydınlatılması ve Bilgilendirme Politikası kapsamında yapılacak bütün işlemler görevlendirilen Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yapılır.

5. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

(www.san-el.com) adresinden ulaşılabilen bir internet sitesi mevcuttur. SPK’ nun Kurumsal Yönetim ilkelerine uygun olarak hazırlanır. Ve sürekli güncel tutulmak için özen gösterilir

