

ARZUM

ARZUM ELEKTRİKLİ EV ALETLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nce 28 / 08 / 2025 tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 300.000.000 TL'den 600.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 300.000.000 TL nominal değerli paylarının halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın (www.arzum.com.tr) ve halka arzda satışa aracılık edecek İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin (www.integralyatirim.com.tr) adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nın 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özeti yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

ARZUM



GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

Bu izahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.

ARZUM



İÇİNDEKİLER

I. BORSA GÖRÜŞÜ:	7
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:	7
1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER	8
2. ÖZET	10
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER	34
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER	34
5. RİSK FAKTÖRLERİ	36
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER	63
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER	64
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER	75
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER	76
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER	80
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI	98
12. EĞİLİM BİLGİLERİ	99
13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ	100
14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	100
15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER	108
16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI	108
17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER	
18. ANA PAY SAHİPLERİ	



19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER	115
20. DİĞER BİLGİLER	116
21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER.....	126
22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER	132
23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER.....	137
24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR	146
25. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER	155
26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER	155
27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ.....	156
28. SULANMA ETKİSİ	158
29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER	159
30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI	160
31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ	168
32. İNCELEMeye AÇIK BELGELER	169
33. EKLER	170



KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMA	TANIM
AB	Avrupa Birliği
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
AEEE	Atık elektrikli ve elektronik eşya
AEEE Kontrolü Yönetmeliği veya Atık Elektrikli ve Elektronik Eşyaların Kontrolü Yönetmeliği	22 Mayıs 2012 tarihli 28300 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış Atık Elektrikli ve Elektronik Eşyaların Kontrolü Yönetmeliği
AR-GE	Araştırma ve Geliştirme
Arzum/İhraççı/Ortaklık/Şirket	Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
A.Ş.	Anonim Şirketi
BDS	Bağımsız Denetim Standardı
Birleşmiş Milletler	24 Ekim 1945’te kurulan uluslararası yapı
BİST/Borsa/Borsa İstanbul/BİAŞ	Borsa İstanbul A.Ş.
BSMV	Banka Sigorta Muamele Vergisi
BT	Bilişim Teknolojileri
CBC	Shanghai Jia Sheng Ren Cai Gu Wen Co Ltd.
CEO	Chief Executive Officer- İcra Kurulu Başkanı
Ceva Lojistik	Ceva Lojistik Limited Şirketi
Çevre Bakanlığı	Çevre ve Şehircilik Bakanlığı
Çevresel Etki Değerlendirme Yönetmeliği	25 Kasım 2014 tarihli 29186 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği
Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği	10 Eylül 2014 tarihli 29115 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği
CFO	Chief Financial Officer-Mali İşler Başkanı
COVID-19	Koronavirüs hastalığı 2019 (COVID-19) şiddetli akut solunum sendromu koronavirüsü 2 (SARS-CoV-2)'nin neden olduğu bulaşıcı bir hastalıktır.
Esas Sözleşme	Şirket’in esas sözleşmesi
GfK	Tüketici teknolojisi ürünleri pazarını takip etmek için (açılımı growth from knowledge (GfK)) alman menşelli araştırma şirketi tarafından geliştirilen bir endekstir.
GVK	Gelir Vergisi Kanunu
IBAN	International Bank Account Number
ISIN	Uluslararası Menkul Kıymet Tanımlama Numarası (International Securities Identification Number)
ISO	Uluslararası Standartlar Teşkilatı
İK	İnsan Kaynakları
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KEA	Küçük Ev Aletleri
KVK	Kurumlar Vergisi Kanunu
Ltd.Şti.	Limited Şirketi
İntegral Yatırım	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
MKS	Merkezi Kayıt Sistemi
ÖTV	Özel Tüketim Vergisi



SMMM	Serbest Muhasebeci Mali Müşavir
SPK/Kurul	Sermaye Piyasası Kurulu
SPKn	Sermaye Piyasası Kanunu
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
TİM	Türkiye İhracatçılar Meclisi
TTK	Türk Ticaret Kanunu
TL	Türk Lirası
TURMOB	Türkiye Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler ve Yeminli Mali Müşavirler Odaları Birliği
USD	Amerika Birleşik Devletleri Para Birimi
EUR/ AVRO	Avrupa Birliği Ortak Para Birimi
YBBO	Yıllık Bileşik Büyüme Oranı



I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Yoktur.

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

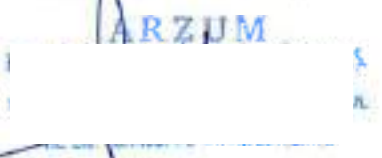
Yoktur.

ARZUM



1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Talip Murat Kolbaşı Yönetim Kurulu Başkanı  27.08.2025	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
O. İlker Savuran Genel Müdür Yardımcısı Kıvanç Memişoğlu Genel Müdür  27.08.2025	İZAHNAMENİN TAMAMI

Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.



İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

Bağımsız Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluş	Sorumlu Olduğu Kısım:
KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	2022, 2023 ve 2024 yıllarına ait bağımsız denetimden geçen finansal tablolar ile bağımsız denetçi görüşleri
Eren Bağımsız Denetim A.Ş	1 Ocak – 30 Haziran 2025 ara döneme ait sınırlı bağımsız denetimden geçen finansal tablolar ile bağımsız denetçi görüşleri
Gayrimenkul Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş	Sorumlu Olduğu Kısım:
İstanbul Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	21.07.2023/ARZ-202307-0749 tarih ve sayılı rapor

ARZUM



2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır. Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir. Izahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir. Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	Izahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	Izahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.

B—İHRAÇÇI

B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Şirket'in ticaret unvanı Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi olup, Şirket'in işletme adı bulunmamaktadır.
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Hukuki Statüsü: Anonim Şirket Tabi Olunan Mevzuat: T.C. Kanunları Kurulduğu Ülke: Türkiye Adres: Defterdar Mahallesi Otakçılar Cad. Sinpaş Flatofis No:78 İç Kapı No:34, Eyüpsultan - İstanbul Telefon: 0212 467 80 80 Faks: 0212 467 80 00 İnternet Adresi: https://www.arzum.com.tr KEP (Kayıtlı Elektronik Posta) Adresi: Arzum@hs02.kep.tr
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihracçının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi	"Arzum" markası, küçük ev aletleri sektöründe Türkiye'nin köklü ve bilinirliği en yüksek markalarından bir tanesidir. Şirket, farklı kategorilerde küçük ev aletleri dizayn etmekte, geliştirmekte, yerli ve uluslararası üretim firmaları ile işbirliği içerisinde üretim yaptırmakta, güçlü tedarik zinciri ve satış ağı ile Türkiye'de ve ihracat pazarlarında satış yapmakta ve satış sonrası servis ağı ile müşterilerine hizmet vermektedir. Şirket küçük ev aletleri sektöründeki faaliyetlerini üç ana ürün kategorisi ve on altı ürün kategorisi altında sürdürmektedir. Bu ürün kategorileri aşağıda belirtilmektedir: 1. Mutfak Aletleri 1.1. Gıda Hazırlama: 1.2. Pişirme ve Kızartma: 1.3. Sıcak İçecek Hazırlama: 2. Kişisel Bakım 2.1. Saç Kurutucular: 2.2. Saç Şekillendiriciler:



2.3 Epilasyon Cihazları ve Tıraş Makineleri:

3. Elektrikli Ev Aletleri

3.1. Ütü:

3.2. Buharlı Düzleştirici:

3.3. Elektrikli Süpürge:

3.4. Diğer:

Şirket'in bu ürün kategorilerindeki satışlarının, toplam net satışlarına oranları aşağıdaki gibidir:

%	31.12.2023	31.12.2024
Mutfak Kategorileri	70	63
Kişisel Bakım	12	12
Elektrikli Ev Aletleri	19	25
Toplam	100	100

Şirket, küçük ev aletleri pazarında faaliyet göstermektedir ve faaliyetlerinin büyük bölümünü yurt içinde yürütmekte olup, başta Ortadoğu ve Avrupa olmak üzere birçok yurt dışı pazar ürünlerinin ihracatını gerçekleştirmektedir.

GfK'ya göre 2024 yıl sonu itibarıyla Türkiye KEA pazarına büyüklüğü 118 milyar TL seviyesindedir. KEA pazarı 2023 yılına göre ciro bazında %57 oranında, adet bazında ise %6,3 oranında büyümüştür.

Türkiye KEA pazarındaki ana ürün kategorileri (i) mutfak aletleri, (ii) kişisel bakım ve (iii) elektrikli ev aletleridir. Mutfak aletleri kendi içinde gıda hazırlama, pişirme-kızartma ve sıcak içecek hazırlama olarak üçe ayrılmaktadır. Kişisel bakım kategorisinde saç bakım ürünleri bulunmakta ve elektrikli ev aletleri kategorisinde ütü, elektrikli süpürge ve diğer alt kategorileri bulunmaktadır.

GfK'ya göre Türkiye pazarındaki temizlik kategorisi 2024 yıl sonu itibarıyla %43,7'lik ciro payı ile sektörün en büyük kategorisidir, bu kategoriyi %16,4'lük payı ile sıcak içecek hazırlama, %8,4'lük payı ile gıda hazırlama takip etmektedir.

Rekabet açısından ele alındığında, önemli yerel ve uluslararası markalar Türkiye pazarında faaliyet göstermektedir. Önemli yerli markalar arasında Arçelik, Karaca, Fakir, Beko, Arnica ve Korkmaz bulunmakta iken, Philips, Tefal, Bosch, Braun ve Dyson ise önemli uluslararası markalardır.

Pazara giriş ile ilgili kolaylıklar birlikte yerel ve global markalar öncü oldukları kategorilerde satış paylarını arttırmakta. Dyson ve Philips gibi markalar, süpürge, kahve makinesi gibi kategorilerdeki öncü inavosyanları ile paylarını arttırabilmektedir. Arzum da adet bazında gıda hazırlama ve kahve makinesi alt kategorilerinde anlamlı paya sahiptir.

GfK'ya göre 2024 yıl sonu itibarıyla Arzum %4,5'lik ciro pazar payı ile Türkiye KEA pazarında altıncı oyuncudur. KEA pazarında mutfak grubuna dair kategoriler olarak nitelendirilen gıda hazırlama, sıcak içecek hazırlama ve saç bakımı kategorisinde pazarda ilk üç marka içerisinde yer almaktadır. Arzum 2023 yılına göre adet payını %0,1 oranında artırmış olup, ciro bazında payını korumuştur.

B.4a İhraççısı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi

Şirket'in yer aldığı sektörde özellikle satış kanallarında önemli değişimler gerçekleşmektedir. Geleneksel kanal olarak adlandırılan toptan ve perakende satış kanallarından e-ticarete önemli ölçüde geçiş gözlemlenmektedir.

KEA kategorisinde bulunan ürünlerin fiziksel boyutlarından dolayı kullanıcıların e-ticaret satışa yönelimi son yıllarda artmış ve kullanım alanı evlerine teslimat edilen bu ürünleri e-ticareten sipariş verme oranının artışı gözlemlenmiştir. GfK datasına göre %30 seviyesinde olan e-ticaret oyuncuları satış payı; geleneksel, toptan ve perakende satış kanallarından e-ticarete geçişle birlikte %50'nin üzerine çıkmıştır. Yurtiçinde yüksek sevdreden enflasyon oranları işçilik maliyetlerinin diğer

		genel giderleri yükseltmekte, bu durum işletme giderlerini artırmaktadır. Aynı zamanda sıkı para politikasıyla yükselen faiz oranları, şirketlerin finansmana erişimini zorlaştırmakta ve nakit akışlarını baskı altına almaktadır. Bu durum, güçlü bir özkaynak yapısının önemini artırmaktadır.																																
B.5	İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri	İhraççı'nın paylarının %51'i A ve B Grubu pay sahiplerini oluşturan gerçek kişiler Talip Murat Kolbaşı, Yasemin Rezan Kolbaşı, Zeynep Figen Peker, Aliye Kolbaşı, Ali Osman Kolbaşı, Filiz Kolbaşı, Bora Kolbaşı, İbrahim Buğra Kolbaşı, Kayra Kolbaşı ve Rengin Yağan'ın mülkiyetinde bulunmaktadır. Söz konusu kişiler Kolbaşı Ailesinin fertleridirler. Ortaklığın geri kalan %49'u B Grubu paylardan oluşmakta ve BIST'de işlem görmektedir. İhraççı'nın Arzum Europe GmbH, Arzum Asia Pacific Ltd Arzum USA Inc., Arzum Shanghai Limited ve Arzum FZE olmak üzere yurt dışında beş bağlı ortaklığı bulunmaktadır.																																
B.6	Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi	Şirket'in 300.000.000 TL tutarındaki mevcut sermayesinde ve toplam oy hakkı içinde; Talip Murat Kolbaşı %10,71, Ali Osman Kolbaşı %9,52, Zeynep Figen Peker %8,42, Yasemin Rezan Kolbaşı %8,42 ve Aliye Kolbaşı %6,12 oranında doğrudan paya sahiptir. <table border="1"><thead><tr><th>Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Ünvanı</th><th>Sermayedeki Payı(TL)</th><th>Sermayedeki Payı(%)</th><th>Oy Hakkı Oranı(%)</th></tr></thead><tbody><tr><td>Talip Murat Kolbaşı</td><td>32.130.009,05</td><td>10,71</td><td>10,71</td></tr><tr><td>Ali Osman Kolbaşı</td><td>28.559.999,76</td><td>9,52</td><td>9,52</td></tr><tr><td>Zeynep Figen Peker</td><td>25.245.004,45</td><td>8,42</td><td>8,42</td></tr><tr><td>Yasemin Rezan Kolbaşı</td><td>25.245.004,45</td><td>8,42</td><td>8,42</td></tr><tr><td>Aliye Kolbaşı</td><td>18.359.981,22</td><td>6,12</td><td>6,12</td></tr><tr><td>Diğer</td><td>170.460.001,07</td><td>56,81</td><td>56,81</td></tr><tr><td>TOPLAM</td><td>300.000.000</td><td>100</td><td>100</td></tr></tbody></table> İzahname'nin 19.1 numaralı bölümünde belirtilen A ve B grubu payları elinde bulunduran pay sahipleri olan Talip Murat Kolbaşı, Yasemin Rezan Kolbaşı, Zeynep Figen Peker, Aliye Kolbaşı, Ali Osman Kolbaşı, Filiz Kolbaşı, Kayra Kolbaşı, Bora Kolbaşı, İbrahim Buğra Kolbaşı, Rengin Yağan (Kolbaşı Ailesi) Şirket'te yönetim hakimiyetine sahiptir. Söz konusu A ve B grubu pay sahiplerinin yönetim hakimiyetine sahip olmasının kaynağı, Şirket sermayesinin %51'ini temsil eden paylara malik olmalarıdır. Ayrıca, malik oldukları A grubu payların yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazı da bulunmaktadır. Esas Sözleşme'nin 7. maddesi uyarınca Şirket yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerinin aralarında oy çoğunluğu ile belirlediği adaylar arasından TTK ve Sermaye Piyasası Kanunu'nda belirtilen nisaplar ile seçilecektir. A grubu pay sahiplerinin oy çoğunluğu ile belirleyeceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üye sayısı hiçbir zaman yönetim kurulu üyelerinin toplam sayısının yarısını geçemez. Söz konusu A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri dışındaki üyelerin seçilmesi için genel kurulda Şirket'in toplam çıkarılmış sermayesini temsil eden oyların %51'inin olumlu oyu gerekir. Ayrıca Yönetim kurulu başkanı ve başkan yardımcısı A grubu yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Esas Sözleşme'nin 9. maddesi uyarınca, yönetim kurulu TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uyarınca toplanır ve karar alır. Esas Sözleşme'nin 22. maddesi uyarınca, Kurul tarafından uygulanması zorunlu değildir.	Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Ünvanı	Sermayedeki Payı(TL)	Sermayedeki Payı(%)	Oy Hakkı Oranı(%)	Talip Murat Kolbaşı	32.130.009,05	10,71	10,71	Ali Osman Kolbaşı	28.559.999,76	9,52	9,52	Zeynep Figen Peker	25.245.004,45	8,42	8,42	Yasemin Rezan Kolbaşı	25.245.004,45	8,42	8,42	Aliye Kolbaşı	18.359.981,22	6,12	6,12	Diğer	170.460.001,07	56,81	56,81	TOPLAM	300.000.000	100	100
Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Ünvanı	Sermayedeki Payı(TL)	Sermayedeki Payı(%)	Oy Hakkı Oranı(%)																															
Talip Murat Kolbaşı	32.130.009,05	10,71	10,71																															
Ali Osman Kolbaşı	28.559.999,76	9,52	9,52																															
Zeynep Figen Peker	25.245.004,45	8,42	8,42																															
Yasemin Rezan Kolbaşı	25.245.004,45	8,42	8,42																															
Aliye Kolbaşı	18.359.981,22	6,12	6,12																															
Diğer	170.460.001,07	56,81	56,81																															
TOPLAM	300.000.000	100	100																															

İRAD ZİTİM

13

		yönetim ilkelerine uyulmaksızın alınan yönetim kurulu kararları geçersiz ve Esas Sözleşme'ye aykırıdır. Yönetim kurulunun sermayeyi kayıtlı sermaye tavanına kadar artırma izni, başlangıcı 2024 yılı; bitişi ise 2028 yılı olmak üzere, beş yıl için geçerlidir. Yönetim kurulu 2024-2028 yılları arasında, SPKn hükümlerine, Kurul düzenlemelerine ve ilgili sair mevzuat hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Hakimiyetin kötüye kullanılmasını engellemek adına Esas Sözleşme'de özel bir hüküm bulunmamaktadır. Ancak, Esas Sözleşme'de yer alan ve İzahnamenin 18.4 maddesinde yer alan hükümlerin hakimiyetin kötüye kullanılmasının engellenmesine katkı sağlayacağı düşünülmektedir.																																																																																																																																																				
B.7	Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler	Şirket'in 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 dönemlerine ilişkin karşılaştırmalı bilançosu ile aynı dönemlere ilişkin karşılaştırmalı gelir tablosundan seçilmiş finansal tablo verileri aşağıda sunulmaktadır: <table><tr><th>VARLIKLAR</th><th>31.12.2024</th><th>31.12.2023*</th><th>31.12.2022**</th></tr><tr><td>Dönen Varlıklar</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Nakit ve Nakit Benzerleri</td><td>148.399.832</td><td>342.803.195</td><td>521.185.766</td></tr><tr><td>Ticari Alacaklar</td><td>1.519.198.687</td><td>1.553.144.084</td><td>863.188.762</td></tr><tr><td>- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</td><td>1.519.198.687</td><td>1.553.144.084</td><td>863.188.762</td></tr><tr><td>Diğer Alacaklar</td><td>4.604.137</td><td>5.209.442</td><td>1.740.625</td></tr><tr><td>- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</td><td>4.604.137</td><td>5.209.442</td><td>1.740.625</td></tr><tr><td>Stoklar</td><td>876.029.406</td><td>596.738.960</td><td>421.046.284</td></tr><tr><td>Pesin Ödenmiş Giderler</td><td>146.998.196</td><td>205.568.162</td><td>66.167.060</td></tr><tr><td>Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar</td><td>72.008.543</td><td>18.586.614</td><td>10.127.464</td></tr><tr><td>Türev Araçlar</td><td>--</td><td>34.582</td><td>--</td></tr><tr><td>Diğer Dönen Varlıklar</td><td>55.708.586</td><td>1.420.957</td><td>10.600.973</td></tr><tr><td>Toplam Dönen Varlıklar</td><td>2.822.947.387</td><td>2.723.505.996</td><td>1.894.056.934</td></tr><tr><td>Duran Varlıklar</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Ticari Alacaklar</td><td>--</td><td>29.311.778</td><td>9.828.705</td></tr><tr><td>- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</td><td>--</td><td>29.311.778</td><td>9.828.705</td></tr><tr><td>Maddi Duran Varlıklar</td><td>216.928.527</td><td>232.355.351</td><td>172.454.227</td></tr><tr><td>Maddi Olmayan Duran Varlıklar</td><td>67.323.181</td><td>47.555.839</td><td>32.620.741</td></tr><tr><td>Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller</td><td>748.808</td><td>769.779</td><td>638.138</td></tr><tr><td>Kullanım Hakkı Varlıkları</td><td>67.251.928</td><td>80.093.249</td><td>16.352.326</td></tr><tr><td>Pesin Ödenmiş Giderler</td><td>118.745</td><td>1.879.087</td><td>3.402.122</td></tr><tr><td>Ertelemiş Vergi Varlıkları</td><td>92.162.135</td><td>74.803.190</td><td>20.253.790</td></tr><tr><td>Toplam Duran Varlıklar</td><td>444.533.324</td><td>466.768.273</td><td>255.550.049</td></tr><tr><td>Toplam Varlıklar</td><td>3.267.480.711</td><td>3.190.274.269</td><td>2.149.606.983</td></tr></table> *Türk Lirası'nın 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir. **Türk Lirası'nın 31.12.2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir. <table><tr><th>KAYNAKLAR</th><th>31.12.2024</th><th>31.12.2023*</th><th>31.12.2022**</th></tr><tr><td>Kısa Vadeli Yükümlülükler</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Kısa Vadeli Borçlanmalar</td><td>1.674.140.080</td><td>1.309.615.878</td><td>1.047.099.709</td></tr><tr><td>Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları</td><td>88.842.385</td><td>--</td><td>338.406.192</td></tr><tr><td>Ticari Borçlar</td><td>1.101.953.558</td><td>1.057.738.801</td><td>558.406.192</td></tr><tr><td>- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</td><td>1.101.953.558</td><td>1.057.738.801</td><td>558.406.192</td></tr><tr><td>Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar</td><td>4.411.772</td><td>4.270.942</td><td>231.170</td></tr><tr><td>Diğer Borçlar</td><td>300.048</td><td>62.349</td><td>170</td></tr><tr><td>- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</td><td>300.048</td><td>62.349</td><td>170</td></tr><tr><td>Kısa Vadeli Karşılıklar</td><td>21.843.371</td><td>51.870.450</td><td>11.477.006</td></tr><tr><td>- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin</td><td>7.673.068</td><td>35.673.266</td><td>7.673.266</td></tr><tr><td>- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</td><td>14.170.303</td><td>16.197.184</td><td>3.803.740</td></tr><tr><td>Türev Araçlar</td><td>--</td><td>--</td><td>--</td></tr></table>	VARLIKLAR	31.12.2024	31.12.2023*	31.12.2022**	Dönen Varlıklar				Nakit ve Nakit Benzerleri	148.399.832	342.803.195	521.185.766	Ticari Alacaklar	1.519.198.687	1.553.144.084	863.188.762	- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	1.519.198.687	1.553.144.084	863.188.762	Diğer Alacaklar	4.604.137	5.209.442	1.740.625	- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	4.604.137	5.209.442	1.740.625	Stoklar	876.029.406	596.738.960	421.046.284	Pesin Ödenmiş Giderler	146.998.196	205.568.162	66.167.060	Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	72.008.543	18.586.614	10.127.464	Türev Araçlar	--	34.582	--	Diğer Dönen Varlıklar	55.708.586	1.420.957	10.600.973	Toplam Dönen Varlıklar	2.822.947.387	2.723.505.996	1.894.056.934	Duran Varlıklar				Ticari Alacaklar	--	29.311.778	9.828.705	- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	--	29.311.778	9.828.705	Maddi Duran Varlıklar	216.928.527	232.355.351	172.454.227	Maddi Olmayan Duran Varlıklar	67.323.181	47.555.839	32.620.741	Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	748.808	769.779	638.138	Kullanım Hakkı Varlıkları	67.251.928	80.093.249	16.352.326	Pesin Ödenmiş Giderler	118.745	1.879.087	3.402.122	Ertelemiş Vergi Varlıkları	92.162.135	74.803.190	20.253.790	Toplam Duran Varlıklar	444.533.324	466.768.273	255.550.049	Toplam Varlıklar	3.267.480.711	3.190.274.269	2.149.606.983	KAYNAKLAR	31.12.2024	31.12.2023*	31.12.2022**	Kısa Vadeli Yükümlülükler				Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.674.140.080	1.309.615.878	1.047.099.709	Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	88.842.385	--	338.406.192	Ticari Borçlar	1.101.953.558	1.057.738.801	558.406.192	- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	1.101.953.558	1.057.738.801	558.406.192	Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	4.411.772	4.270.942	231.170	Diğer Borçlar	300.048	62.349	170	- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	300.048	62.349	170	Kısa Vadeli Karşılıklar	21.843.371	51.870.450	11.477.006	- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin	7.673.068	35.673.266	7.673.266	- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	14.170.303	16.197.184	3.803.740	Türev Araçlar	--	--	--
VARLIKLAR	31.12.2024	31.12.2023*	31.12.2022**																																																																																																																																																			
Dönen Varlıklar																																																																																																																																																						
Nakit ve Nakit Benzerleri	148.399.832	342.803.195	521.185.766																																																																																																																																																			
Ticari Alacaklar	1.519.198.687	1.553.144.084	863.188.762																																																																																																																																																			
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	1.519.198.687	1.553.144.084	863.188.762																																																																																																																																																			
Diğer Alacaklar	4.604.137	5.209.442	1.740.625																																																																																																																																																			
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	4.604.137	5.209.442	1.740.625																																																																																																																																																			
Stoklar	876.029.406	596.738.960	421.046.284																																																																																																																																																			
Pesin Ödenmiş Giderler	146.998.196	205.568.162	66.167.060																																																																																																																																																			
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	72.008.543	18.586.614	10.127.464																																																																																																																																																			
Türev Araçlar	--	34.582	--																																																																																																																																																			
Diğer Dönen Varlıklar	55.708.586	1.420.957	10.600.973																																																																																																																																																			
Toplam Dönen Varlıklar	2.822.947.387	2.723.505.996	1.894.056.934																																																																																																																																																			
Duran Varlıklar																																																																																																																																																						
Ticari Alacaklar	--	29.311.778	9.828.705																																																																																																																																																			
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	--	29.311.778	9.828.705																																																																																																																																																			
Maddi Duran Varlıklar	216.928.527	232.355.351	172.454.227																																																																																																																																																			
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	67.323.181	47.555.839	32.620.741																																																																																																																																																			
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	748.808	769.779	638.138																																																																																																																																																			
Kullanım Hakkı Varlıkları	67.251.928	80.093.249	16.352.326																																																																																																																																																			
Pesin Ödenmiş Giderler	118.745	1.879.087	3.402.122																																																																																																																																																			
Ertelemiş Vergi Varlıkları	92.162.135	74.803.190	20.253.790																																																																																																																																																			
Toplam Duran Varlıklar	444.533.324	466.768.273	255.550.049																																																																																																																																																			
Toplam Varlıklar	3.267.480.711	3.190.274.269	2.149.606.983																																																																																																																																																			
KAYNAKLAR	31.12.2024	31.12.2023*	31.12.2022**																																																																																																																																																			
Kısa Vadeli Yükümlülükler																																																																																																																																																						
Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.674.140.080	1.309.615.878	1.047.099.709																																																																																																																																																			
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	88.842.385	--	338.406.192																																																																																																																																																			
Ticari Borçlar	1.101.953.558	1.057.738.801	558.406.192																																																																																																																																																			
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	1.101.953.558	1.057.738.801	558.406.192																																																																																																																																																			
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	4.411.772	4.270.942	231.170																																																																																																																																																			
Diğer Borçlar	300.048	62.349	170																																																																																																																																																			
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	300.048	62.349	170																																																																																																																																																			
Kısa Vadeli Karşılıklar	21.843.371	51.870.450	11.477.006																																																																																																																																																			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin	7.673.068	35.673.266	7.673.266																																																																																																																																																			
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	14.170.303	16.197.184	3.803.740																																																																																																																																																			
Türev Araçlar	--	--	--																																																																																																																																																			

Diger Kısa Vadeli Yükümlülükler	17.602.075	21.869.513	29.346.088
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.909.093.289	2.445.997.442	1.689.657.685
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	48.851.965	39.333.371	1.400.450
Uzun Vadeli Karşılıklar	25.310.818	26.858.224	23.395.684
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin	13.738.094	16.122.851	14.676.433
- Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	11.572.724	10.735.373	8.719.251
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	74.162.783	66.191.595	24.796.134
Toplam Yükümlülükler	2.983.256.072	2.512.189.037	1.714.453.819
Özkaynaklar			
Ödenmiş Sermaye	32.210.000	32.210.000	32.210.000
Sermaye Düzeltme Farkları	579.048.858	579.048.858	391.161.699
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Giderler	-29.707.774	-28.545.107	-14.125.531
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	-29.707.774	-28.545.107	-14.125.531
Pay İhraç Primleri	305.882.357	305.882.357	211.861.033
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler	38.176.238	30.910.034	15.392.131
- Yabancı Para Çevrim Farkları	38.176.238	30.910.034	15.392.131
Karın Avutulan Kısıtlanmış Yedekler	80.270.095	80.270.095	53.914.526
Geçmiş Yıllar Zararları	-321.691.005	-398.182.435	-97.454.430
Dönem Net Karı / (Zararı)	-399.964.130	76.491.430	-157.806.264
Toplam Özkaynaklar	284.224.639	678.085.232	435.153.164
Toplam Yükümlülük ve Özkaynaklar	3.267.480.711	3.190.274.269	2.149.606.983

*Türk Lirası'nın 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.

**Türk Lirası'nın 31.12.2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.

Dönen Varlıklar

Şirket'in dönen varlıkları nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler, cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır.

Nakit ve Nakit Benzerleri

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 148.399.832 TL seviyesindedir. Bu tutarın Şirket'in önceki yıllarda bilançosunda taşımakta olduğu nakit ve nakit benzerlerine göre düşük seviyede olmasının sebebi, 2024 yılı içerisinde yaşanan enflasyon sebebiyle işletme sermayesi ihtiyacının yükselmesi, maliyet artışları ve finansman giderlerindeki yükseliş kaynaklıdır.

Ticari Alacaklar

Finansal tablo dönemleri itibarıyla Dönen Varlıkların 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla %53,8'i Ticari Alacaklardır. Son iki yılsonu itibarıyla da bu oran %50'in üzerindedir. Ticari Alacaklar toplam varlıkların ise %46,5'ini oluşturmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihinde 31 Aralık 2023 tarihine göre %2,2 oranında azalmıştır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un ticari alacakları ile ilgili ortalama vadesi 91 gündür (31 Aralık 2023: 87 gün). Şirket, satışlarını artırırken tahsilat performansını da iyileştirmek için azami çaba göstermiş, bu da ticari alacak tutarındaki düşüş ile kendini göstermiştir.

Stoklar

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in stok seviyesi (peşin ödenmiş giderler altında yer alan verilen avanslar da stoklar olarak değerlendirilmiştir) 876.029.406 TL'dir. 2023 yıl sonu rakamlarına göre %46,8'lik bir artış söz konusudur. Artışın temel sebebi küresel tedarik zincirlerinde yaşanan aksamalar ve ithalat süreçlerindeki yavaşlamadır. Özellikle Kıbrıs'ta yaşanan jeopolitik gelişmeler, deniz taşımacılığında gecikmelere ve lojistik maliyetlerinde artışlara neden olmuştur. Bu durum ithal gıralara bağlı olarak ürün gruplarında tedarik sürelerinin uzamasına yol açmış ve Şirket'in üzerinde daha fazla stok taşımasına sebep olmuştur.

Diğer Alacaklar

	Diğer alacaklar, verilen depozito ve teminatlar ve personelden alacaklar bakiyesinden oluşmaktadır. Toplam varlıklar içerisindeki payı düşüktür, ayrıca yıllara sarı olarak önemli bir değişiklik gözlenmemektedir. Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar ilgili dönemler itibarıyla ödemiş olduğu peşin ödenen vergiler bakiyelerini ifade etmektedir. Türev Araçlar Şirket, döviz yükümlülüklerini hedge etmek için forward işlemleri yapabilmektedir. Finansal araçların gerçeğe uygun değerlerini, ulaşılabilen mevcut piyasa bilgilerini ve uygun değerlendirme metodlarını kullanarak hesaplamıştır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in türev finansal varlık veya yükümlülüğü bulunmamaktadır. (31 Aralık 2023: 34.582 TL) Bu bakiye, döviz kurlarındaki dalgalanmalar sebebiyle dönemler itibarı ile değişiklik gösterebilmektedir. Duran Varlıklar Maddi Duran Varlıklar Net maddi duran varlıklar 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 216.928.527 TL'dir ve 2023 yıl sonuna göre %6,6 azalış kaydetmiştir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla toplam varlıkların %6,6'ını oluşturmaktadır. Maddi Olmayan Duran Varlıklar Maddi olmayan duran varlıklar haklar ve araştırma geliştirme giderleri kalemlerinden oluşmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları 67.323.181 TL'dir. Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları altında yer alan önemli kalemler: i) Haklar: Yazılım, tasarım, ürün sertifikasyon yatırımları bu hesapta takip edilmektedir, ii) Araştırma ve geliştirme giderleri: Şirket bünyesinde bulunan Ar-Ge departmanının hem merkez ofis hem de teknopark şubesi içerisinde yaptığı çeşitli Ar-Ge faaliyetleri için proje bazlı harcamaların takip edildiği hesaptır. Projeler nihayete erdirildiğinde harcamalar, aktifleştirilerek özelliğine göre maddi veya maddi olmayan duran varlıklar hesaplarına transfer edilmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkulleri ticari alacaklar karşılığında teminat olarak ipotek tesis edilen gayrimenkullerin, Şirket'in alacakları karşılığında takas edilmesi yoluyla alınmıştır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin net defter değeri 748.808 TL'dir (31 Aralık 2023: 769.779 TL). Kullanım hakkı varlıkları TFRS 16'ya göre Şirket'in kiralama sözleşmelerinden doğan haklar ve yükümlülükler, varlık ve yükümlülük olarak bilançosunda gösterilmektedir. Şirket'in kullanım hakkı varlıkları 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 67.251.928 TL'dir. Peşin ödenmiş giderler Peşin ödenmiş giderler, Şirket'in tedarikçilerine yapılan ön ödemelerini ifade eden verilen avanslardan ve gelecek aylara ait giderlerden oluşmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in kısa ve uzun vadeli peşin ödenmiş giderlerinin toplamı 147.116.941 TL'dir. Bu bakiyenin 63.472.047 TL'si verilen avanslar 83.644.894 TL'si de gelecek yıllara dair giderler kalemlerinden oluşmaktadır. Ertelenen vergi varlıkları Ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri, Vergi Usul Kanunu'na göre düzenlenen konsolide finansal tablolar ile TMS/TFRS'ye göre düzenlenen konsolide finansal tablolar arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için hesaplanmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ertelenen vergi varlıkları Duran Varlıkların %20,7'sini, toplam varlıkların %
--	---

%2,8'ini oluşturmaktadır. 31 Aralık 2023 tarihine göre %23,2 oranında artmıştır. Artışın temel sebebi 2024 yılındaki devreden vergi zararları kaynaklıdır.

Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler

Kısa ve Uzun Vadeli Banka Kredileri

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla kısa vadeli ve uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları TL cinsinden ve nominal faiz oranları %42,76-%60,0 aralığında olup, kısa vadeli yükümlülüklerin %60,6'sını, toplam yükümlülüklerin %59,1'ini oluşturmaktadır. 31 Aralık 2023 tarihine göre %34,6 oranında artmıştır.

Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla uzun vadeli borcu TL cinsinden 48.851.965'dir. (31 Aralık 2023:39.333.371 TL)

Ticari Borçlar

Şirket, ticari borçlar bakiyesini kısa vadeli yükümlülükler altındaki "Ticari Borçlar" bakiyesinin toplamı şeklinde takip etmektedir. Bu bağlamda ticari borçlar (Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla uzun vadeli ticari borcu bulunmamaktadır.), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 1.101.953.558 TL'dir.

Kısa ve Uzun Vadeli Karşılıklar

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla kısa vadeli karşılıklar 21.843.371 TL tutarında olup, kısa vadeli yükümlülüklerin %0,8'ini, toplam yükümlülüklerin %0,7'sini oluşturmaktadır. 31 Aralık 2023 tarihine göre %57,8 oranında azalmıştır.

Özkaynaklar

Hisse Senedi İhraç Primleri

14 Nisan 2008 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısında 100.859.407 TL değerindeki Şirket hisselerinin Turkish Household Appliances'a satışı onaylanmıştır. Turkish Household Appliances satılan hisseler için 210.626.862 TL ödemiştir ve bunun 170.786.124 TL'si pay ihraç primi olarak kayda geçmiştir.

Mart 2009 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısında 41.413.679 TL değerindeki Şirket hisselerinin Turkish Household'a satışı onaylanmıştır. Turkish Household tarafından satılan hisseler için 264.300.676 TL ödenmiştir ve bunun 135.096.233 TL'si pay ihraç primi olarak kayda geçmiştir.

Geçmiş Yıllar Karı/Zararı

Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 321.691.005 TL tutarındaki birikmiş geçmiş yıllar zararı bulunmaktadır (31 Aralık 2023: 398.182.435 TL birikmiş zarar).

TL	01.01.2024- 31.12.2024	01.01.2023- 31.12.2023*	01.01.2022- 31.12.2022**
Kar veya zarar kısmı			
Hesolat	5.545.592.852	5.328.200.929	2.926.926.415
Satışların maliyeti (-)	-3.877.929.958	-3.660.604.976	-2.346.120.236
Brüt kar	1.667.662.894	1.667.595.953	580.806.179
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri (-)	-867.580.797	-811.928.379	-485.873.213
Genel yönetim giderleri (-)	-393.299.080	-379.114.288	-165.785.313
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	69.835.059	136.809.469	29.873.445
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	-122.562.660	-133.352.282	-10.923.499
Esas faaliyet karı	374.055.416	480.010.473	-60.902.401
Finansman gider öncesi faaliyet karı	374.055.416	480.010.473	-60.902.401
Finansman gelirleri	53.925.714	105.412.518	90.06.665
Finansman giderleri (-)	-1.108.808.714	-518.035.601	-233.519.948
Net parasal pozisyon kazançları/ (kayıpları)	237.894.706	67.704.744	25.213.139
Vergi öncesi kar	-442.932.878	135.091.139	-120.889.265
Vergi gideri	42.968.748	-58.690.209	16.918.511
- Dönem vergi gideri	25.901.162	-102.825.101	285.336.867
- Erteleme vergi geliri	17.067.586	44.225.502	21.280.853
Dönem net karı	-399.964.130	76.491.438	25.213.139

Dönem net karının dağılımı			
Ana ortaklık payları	-399.964.130	76.451.430	-157.806.264

*Türk Lirası'nın 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.

**Türk Lirası'nın 31.12.2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.

Hasılat

Şirket'in hasılatı, ürün satışından kaynaklanan net satış tutarını ifade eder. Elde edilen satış bedelinin gerçeğe uygun değerinden tahmini müşteri indeleri, iskontoları ve benzer indirimlerin düşülmesi ile hasılat tutarı bulunur. Ürünlerin satışından elde edilen hasılat, teslim edilerek mülkiyetin alıcıya geçtiği ve aşağıda yer alan tüm koşulların gerçekleştiği an itibarıyla dikkate alınır:

-Şirket'in satılan ürünler üzerinde mülkiyet ile bağlantılı olduğu ölçüde devam eden yönetsel herhangi bir katkısının veya efektif kontrolünün olmaması,

-Yanılma payı olmaksızın hasılat tutarının hesaplanabilmesi,

-Satışlardan elde edilen ekonomik menfaatlerin Şirket'e geçmesi,

-İşlem maliyetinin yanılma payı olmaksızın hesaplanabilmesi,

Şirket hasılatının önemli bölümü Türkiye'deki satışlardan elde edilmektedir. Şirket ayrıca Orta Doğu, Kuzey Afrika ülkeleri ağırlıklı olmak üzere Almanya ve ABD'ye ihracat da yapmaktadır.

Şirket'in hasılatı; 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023'te sona eren mali yıllarda sırasıyla 5.545.592.852 TL ve 5.328.200.929 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in hasılatı 2024 yılında bir önceki yıla göre %4,1 oranında artmıştır.

Satışların Maliyeti ve Brüt Kar

Şirket'in satış maliyetleri, satışlardan hasılat elde edilmesi için doğrudan maruz kalınan maliyetlerden oluşmaktadır. Şirket için satışların maliyeti kendi müşterilerine satmak üzere tedarikçilerinden yaptığı alımların maliyetini ifade etmektedir.

TL	1 Ocak-31 Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2023	1 Ocak-31 Aralık 2022
Hasılat	5.545.592.852	5.328.200.929	2.926.926.415
Satışların Maliyeti	-3.877.929.951	3.660.604.076	-2.346.120.236
Brüt Kar	1.667.662.894	1.667.595.853	580.806.179
Brüt Kar Marjı %	30,10%	31,30%	19,84%

Şirket'in brüt kar marjı (Brüt karın hasılatı oranı) 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023'te, sona eren mali yıllar için sırasıyla %30,1 ve %31,3 olarak gerçekleşmiştir. Şirket, 2024 yılında birim maliyetlerindeki artışı birim satış fiyatlarına 2023 yılına oranla daha sınırlı yansıtabilmiştir.

Operasyonel Giderler

Şirket'in operasyonel giderleri satış pazarlama ve dağıtım giderlerini ve genel yönetim giderlerini ifade etmektedir.

Satış, dağıtım ve pazarlama giderleri, satış ve pazarlama departmanlarında istihdam edilen personele sağlanan ücret ve faydaları, pazarlama ve reklam faaliyeti giderlerini, ürün depolama giderlerini, üçüncü taraf lojistik tedarikçilerine dair üstlenilen giderleri, müşterilere ürünlerin sergilenmesi ve dağıtımına dair oluşan nakliye giderlerini, fuar giderlerini, ihracat faaliyetlerine dair pazarlama ve satış faaliyet giderlerini içermektedir.

Şirket'in satış, dağıtım ve pazarlama giderleri 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023'te sona eren mali yıllar için sırasıyla 847.580.797 TL ve 812.928.229 TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2024'te ve 31 Aralık 2023'te sona eren mali

N R Z U M

yıllar için satış ve pazarlama giderlerinin hasıllata oranı sırasıyla %15,3 ve %15,2 olarak gerçekleşmiştir.

Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri 01 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %4,4 oranında artmıştır.

Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri hesabında 2024 yılında meydana gelen artışın ana sebepleri başta reklam ve pazarlama giderleri olmak üzere, depolama giderleri ve satış, pazarlama ve dağıtım giderlerinde sınıflanan amortisman giderleri ve itfa paylarında meydana gelen artıştır.

Genel yönetim giderleri, genel olarak satış, dağıtım ve pazarlama faaliyetlerine tahsis edilmemiş genel giderlerden oluşmaktadır. Genel yönetim giderleri merkez ofis personeline sağlanan ücret ve faydaları, ofis giderlerini, danışmanlık giderlerini, seyahat giderlerini ve sigorta giderlerini içermektedir.

Şirket'in genel yönetim giderleri 31 Aralık 2024'te ve 31 Aralık 2023'te sona eren mali yıllar için sırasıyla 393.299.080 TL ve 379.114.288 TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023'te sona eren mali yıllar için genel yönetim giderlerinin hasıllata oranı her iki yılda da %7,1 olarak gerçekleşmiştir.

Genel yönetim giderleri 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %3,7 oranında artmıştır. 2024 yılında meydana gelen artışın ana sebebi personel, danışmanlık ve yazılım giderlerinde meydana gelen artıştır.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirleri türev ürünleri kur farkı gelirlerini, kur farkı gelirlerini, ertelenmiş finansman gelirlerini, konusu kalmayan karşılık gelirlerini içermektedir.

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirleri 31 Aralık 2024'te, 31 Aralık 2023'te sona eren mali yıllar için sırasıyla 69.835.059 TL ve 136.809.469 TL olarak gerçekleşmiştir.

Esas faaliyetlerden diğer gelirler 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %49 oranında azalış göstermiştir. Bu azalışın önemli sebebi ilgili dönemde kurların bir önceki yıla göre daha sabit olması dolayısıyla ticari işlemlerden kaynaklı kur farkı gelirlerindeki azalıştır.

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderleri ertelenmiş finansman giderlerini içermektedir.

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderleri 31 Aralık 2024'te ve 31 Aralık 2023'te sona eren mali yıllar için sırasıyla 122.562.660 TL ve 133.352.282 TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansman Gelirleri ve Giderleri

Şirket'in finansman gelirleri kur farkı gelirleri ve faiz gelirlerinden oluşmaktadır. Şirket'in finansman gelirleri 31 Aralık 2024'te, 31 Aralık 2023'te, sona eren mali yıllar için sırasıyla 53.925.714 TL (satış hasıllatının %0,1'i), 105.412.518 TL (satış hasıllatının %2'si), olarak gerçekleşmiştir.

Finansman gelirleri 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %48,8 oranında azalmıştır. Temel sebep kurların bir önceki yıla göre daha sabit olması sebebiyle ticari olmayan işlemlerden kaynaklı kur farkı gelirindeki azalıştır.

Şirket'in finansman giderleri bono ve kredi faiz giderleri, banka komisyon ve pos giderleri, kur farkı giderleri, türev işlem zararları ve kiralama giderlerine ilişkin faiz giderlerinden oluşmaktadır. Şirket'in finansman giderleri 31 Aralık 2024'te ve 31 Aralık 2023'te, sona eren mali yıllar için sırasıyla 1.108.808.714 TL (satış hasıllatının %20'si), 518.035.606 TL (satış hasıllatının %6,7'si) olarak gerçekleşmiştir.

Vergi Gideri

Şirket'in vergi giderleri, dönem vergi giderleri ve ertelenen vergi giderleri ve



giderlerinden oluşmaktadır. Şirket'in vergi gelir/giderleri 31 Aralık 2024'te, 31 Aralık 2023'te, sona eren mali yıllar için sırasıyla 42.968.748 gelir TL ve 58.600.209 gider TL olarak gerçekleşmiştir.

Dönem Kârı

Şirket'in dönem kârı/zararı 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023'te sona eren mali yıllar için sırasıyla 399.964.130 TL zarar ve 76.491.430 TL kâr olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in 30 Haziran 2025, 31.12.2024 ve 30 Haziran 2024 dönemlerine ilişkin karşılaştırmalı bilançosu ile aynı dönemlere ilişkin karşılaştırmalı gelir tablosundan seçilmiş finansal tablo verileri aşağıda sunulmaktadır:

VARLIKLAR	30.06.2025	31.12.2024*
Dönen Varlıklar		
Nakit ve Nakit Benzerleri	582.106.230	180.827.394
Ticari Alacaklar	2.158.430.807	1.757.691.955
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	2.158.430.807	1.757.691.955
Diğer Alacaklar	26.960.438	5.371.828
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	26.960.438	5.371.828
Stoklar	744.833.015	1.031.332.289
Peşin Ödenmiş Giderler	104.827.221	171.508.573
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	3.310.915	84.015.197
Diğer Dönen Varlıklar	11.906.222	64.997.397
Toplam Dönen Varlıklar	3.632.374.848	3.295.744.633
Duran Varlıklar		
Maddi Duran Varlıklar	241.503.257	253.099.039
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	81.087.819	78.548.601
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	891.219	873.664
Kullanım Hakkı Varlıkları	103.405.547	78.465.468
Peşin Ödenmiş Giderler	2.229.057	138.544
Ertelenmiş Vergi Varlıkları	167.015.214	107.529.186
Toplam Duran Varlıklar	596.132.113	518.654.502
Toplam Varlıklar	4.228.506.961	3.814.399.135

*Türk Lirası'nın 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.

KAYNAKLAR	30.06.2025	31.12.2024*
Kısa Vadeli Yükümlülükler		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	2.353.143.729	1.933.285.033
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	19.679.912	193.655.902
Ticari Borçlar	1.539.257.015	1.302.700.554
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	1.539.257.015	1.302.700.554
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	23.000.499	23.000.499
Diğer Borçlar	51.000.000	350.000.000
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	51.000.000	350.000.000



- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	-	350.078
<i>Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	58.065.294	25.485.519
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin	31.557.946	8.952.470
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	26.507.348	16.533.049
<i>Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler</i>	22.084.130	20.537.035
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.866.320.579	3.411.240.509
<i>Uzun Vadeli Yükümlülükler</i>		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	26.441.984	56.997.508
Uzun Vadeli Karşılıklar	33.055.435	29.531.127
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin	13.121.635	16.028.774
- Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	19.933.800	13.502.353
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	59.497.419	86.528.635
Toplam Yükümlülükler	4.125.817.998	3.497.769.144
Özkaynaklar		
Ödenmiş Sermaye	300.000.000	32.210.000
Sermaye Dönüştürme Farkları	413.179.735	680.969.735
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak		
Birikmiş Diğer Kapsamlı Giderler	(33.562.622)	(34.661.228)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden		
Ölçüm Kayıpları	(33.562.622)	(34.661.228)
Pay İhraç Primleri	356.884.968	356.884.968
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak		
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler	26.987.096	29.555.649
- Yabancı Para Çevrim Farkları	26.987.096	29.555.649
Kardan Ayrılan Karşılama Yedekleri	93.654.275	93.654.275
Geçmiş Yıllar Zararları	(841.983.408)	(375.329.541)
Dönem Net Kar / (Zararı)	(212.471.081)	(466.653.867)
Toplam Özkaynaklar	102.688.963	316.629.991
Toplam Yükümlülük ve Özkaynaklar	4.228.506.961	3.814.399.135

*Türk Lirası'nın 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.

Dönen Varlıklar

Şirket'in dönen varlıkları nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler, cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır.

Nakit ve Nakit Benzerleri

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla 582.106.230 TL seviyesindedir. Bu tutarın Şirket'in önceki yıllarda bilançosunda taşımakta olduğu nakit ve nakit benzerlerine göre yüksek seviyede olmasının sebebi, işletme sermayesi oranlarını iyileştirmek amaçlı alınan aksiyonlardır.

Ticari Alacaklar

Finansal tablo dönemleri itibarıyla Dönen Varlıkların 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla %59,4'ü Ticari Alacaklardır. Ticari Alacaklar toplam varlıkların %59,4'ü

%51'ini oluşturmaktadır. 30 Haziran 2025 tarihinde 31 Aralık 2024 tarihine göre %23 oranında artmıştır. 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Grup'un ticari alacakları ile ilgili ortalama vadesi 93 gündür (31 Aralık 2024: 91 gün).

Stoklar

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in stok seviyesi (peşin ödenmiş giderler altında yer alan verilen avanslar da stoklar olarak değerlendirilmiştir) 744.033.015 TL'dir. 2024 yıl sonu rakamlarına göre %27,8'lik bir azalış söz konusudur. Azalışın temel sebebi Şirket'in stok seviyesini sağlıklı seviyeye getirmek için alınan aksiyonlardır.

Diğer Alacaklar

Diğer alacaklar, verilen depozito ve teminatlar ve personelden alacaklar bakiyesinden oluşmaktadır. Toplam varlıklar içerisindeki payı düşüktür, 31 Aralık 2024'e göre ciddi bir artış gözlenmektedir. Bunun sebebi kamu kurumlarından alacaklardır.

Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar

Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar ilgili dönemler itibariyle ödememiş olduğu peşin ödenen vergiler bakiyelerini ifade etmektedir.

Duran Varlıklar

Maddi Duran Varlıklar

Net maddi duran varlıklar 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla 241.503.257 TL'dir ve 2024 yıl sonuna göre %4,6 azalış kaydetmiştir. 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla toplam varlıkların %5,7'sini oluşturmaktadır.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar haklar ve araştırma geliştirme giderleri kalemlerinden oluşmaktadır. 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları 81.087.819 TL'dir. Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları altında yer alan önemli kalemler: i) Haklar: Yazılım, tasarım, ürün sertifikasyon yatırımları bu hesapta takip edilmektedir, ii) Araştırma ve geliştirme giderleri: Şirket bünyesinde bulunan Ar-Ge departmanının hem merkez ofis hem de teknopark şubesi içerisinde yaptığı çeşitli Ar-Ge faaliyetleri için proje bazlı harcamaların takip edildiği hesaptır. Projeler nihayete erdirildiğinde harcamalar, aktifleştirilerek özelliğine göre maddi veya maddi olmayan duran varlıklar hesaplarına transfer edilmektedir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkulleri ticari alacaklar karşılığında teminat olarak ipotek tesis edilen gayrimenkullerin, Şirket'in alacakları karşılığında takas edilmesi yoluyla alınmıştır.

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin net defter değeri 891.219 TL'dir (31 Aralık 2024: 873.664 TL).

Kullanım hakkı varlıkları

TFRS 16'ya göre Şirket'in kiralama sözleşmelerinden doğan haklar ve yükümlülükler, varlık ve yükümlülük olarak bilançosunda gösterilmektedir. Şirket'in kullanım hakkı varlıkları 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla 103.405.547 TL'dir.

Peşin ödenmiş giderler

Peşin ödenmiş giderler, Şirket'in tedarikçilerine yapılan ön ödemelerini ifade eden verilen avanslardan ve gelecek aylara ait giderlerden oluşmaktadır.

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in kısa ve uzun vadeli peşin ödemiş giderlerinin toplamı 107.056.278 TL'dir. Bu bakiyenin 8.579.617 TL'si verilen avanslar 98.476.66 TL'si de gelecek yıllara dair giderler kalemlerinden oluşmaktadır.

Ertelenen vergi varlıkları

Ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri, Vergi Usul Kanunu'na göre düzenlenen konsolide finansal tablolar ile TMS/TFRS'ye göre düzenlenen



konsolide finansal tablolar arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için hesaplanmaktadır. 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla ertelenen vergi varlıkları Duran Varlıkların %28'ini, toplam varlıkların ise %3,9'unu oluşturmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihine göre %55,3 oranında artmıştır.

Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler

Kısa ve Uzun Vadeli Banka Kredileri

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla kısa vadeli ve uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları TL cinsinden ve nominal faiz oranları %23,16-%56,0 aralığında olup, kısa vadeli yükümlülüklerin %58,4'ünü, toplam yükümlülüklerin %57,5'ini oluşturmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihine göre %20,5 oranında artmıştır.

Şirket'in 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla uzun vadeli borcu TL cinsinden 26.441.984'tür. (31 Aralık 2024:56.997.508 TL)

Ticari Borçlar

Şirket, ticari borçlar bakiyesini kısa vadeli yükümlülükler altındaki "Ticari Borçlar" bakiyesinin toplamı şeklinde takip etmektedir. Bu bağlamda ticari borçlar (Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla uzun vadeli ticari borcu bulunmamaktadır.), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla 1.539.257.015 TL'dir.

Kısa ve Uzun Vadeli Karşılıklar

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla kısa vadeli karşılıklar 58.065.294 TL tutarında olup, kısa vadeli yükümlülüklerin %1,43'ünü, toplam yükümlülüklerin %1,41'ini oluşturmaktadır.

Özkaynaklar

Hisse Senedi İhraç Primleri

14 Nisan 2008 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısında 100.859.407 TL değerindeki Şirket hisselerinin Turkish Household Appliances'a satışı onaylanmıştır. Turkish Household Appliances satılan hisseler için 210.626.862 TL ödemiştir ve bunun 170.786.124 TL'si pay ihraç primi olarak kayda geçmiştir.

Mart 2009 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısında 41.413.679 TL değerindeki Şirket hisselerinin Turkish Household'a satışı onaylanmıştır. Turkish Household tarafından satılan hisseler için 264.300.676 TL ödenmiştir ve bunun 135.096.233 TL'si pay ihraç primi olarak kayda geçmiştir.

Geçmiş Yıllar Karı/Zararı

Şirket'in 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla 841.983.408 TL tutarındaki birikmiş geçmiş yıllar zararı bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 466.653.867 TL birikmiş zarar).

TL	01.01.2025-30.06.2025	01.01.2025-30.06.2024*
Kar veya zarar kısmı		
Hastalar	3.149.784.879	3.230.811.871
Satışların maliyeti (-)	(2.125.090.596)	(2.196.797.639)
Brüt kar	1.024.694.283	1.034.014.232
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri (-)	(477.582.542)	(532.943.246)
Genel yönetim giderleri (-)	(278.973.229)	(266.679.799)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	71.460.552	17.326.463
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(79.423.289)	(82.823.179)
Esas faaliyet karı	260.175.775	157.529.563



Finansman gider öncesi faaliyet karı	260.175.775	257.529.650
Finansman gelirleri	59.442.741	49.715.661
Finansman giderleri (-)	(704.545.916)	(568.785.422)
Net parasal pozisyon kazançları/ (kayıpları)	112.604.086	126.296.946
Vergi öncesi kar	(272.323.314)	(135.243.165)
Vergi gideri	59.852.233	(63.405.543)
- Dönem vergi gideri	--	(59.858.932)
- Ertelenmiş vergi geliri	59.852.233	(3.546.611)
Dönem net karı	(212.471.081)	(198.648.708)
Dönem net karının dağılımı		
Ana ortaklık payları	(212.471.081)	(198.648.708)

Hasılat

Şirket'in hasılatı, ürün satışından kaynaklanan net satış tutarını ifade eder. Elde edilen satış bedelinin gerçeğe uygun değerinden tahmini müşteri iadeleri, iskontoları ve benzer indirimlerin düşülmesi ile hasılat tutarı bulunur. Ürünlerin satışından elde edilen hasılat, teslim edilerek mülkiyetin alıcıya geçtiği ve aşağıda yer alan tüm koşulların gerçekleştiği an itibarıyla dikkate alınır:

- Şirket'in satılan ürünler üzerinde mülkiyet ile bağlantılı olduğu ölçüde devam eden yönetsel herhangi bir katkısının veya efektif kontrolünün olmaması,
 - Yanılma payı olmaksızın hasılat tutarının hesaplanabilmesi,
 - Satışlardan elde edilen ekonomik menfaatlerin Şirket'e geçmesi,
 - İşlem maliyetinin yanılma payı olmaksızın hesaplanabilmesi,
- Şirket hasılatının önemli bölümü Türkiye'deki satışlardan elde edilmektedir. Şirket ayrıca Orta Doğu, Kuzey Afrika ülkeleri ağırlıklı olmak üzere Almanya ve ABD'ye ihracat da yapmaktadır.

Şirket'in hasılatı; 30 Haziran 2025 ve 30 Haziran 2024'te sona eren mali yıllarda sırasıyla 3.149.784.879 TL ve 3.250.811.871 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in hasılatı 2025 yılında bir önceki yıla göre %3,1 oranında azalmıştır.

Satışların Maliyeti ve Brüt Kar

Şirket'in satış maliyetleri, satışlardan hasılat elde edilmesi için doğrudan maruz kalınan maliyetlerden oluşmaktadır. Şirket için satışların maliyeti kendi müşterilerine satmak üzere tedarikçilerinden yaptığı alımların maliyetini ifade etmektedir.

TL	1 Ocak-30 Haziran 2025	1 Ocak-30 Haziran 2024
Hasılat	3.149.784.879	3.250.811.871
Satışların Maliyeti	(2.125.090.596)	(2.196.797.639)
Brüt Kar	1.024.694.283	1.054.014.232
Brüt Kar Marjı %	32,53%	32,42%

Şirket'in brüt kar marjı (Brüt karın hasılatı oranı) 30 Haziran 2025 ve 30 Haziran 2024'te, sona eren mali yıllar için sırasıyla %32,53 ve %32,42 olarak gerçekleşmiştir.

Operasyonel Giderler

Şirket'in operasyonel giderleri satış pazarlama ve dağıtım giderlerini ve genel yönetim giderlerini ifade etmektedir.

Satış, dağıtım ve pazarlama giderleri, satış ve pazarlama departmanlarında



	istihdam edilen personele sağlanan ücret ve faydaları, pazarlama ve reklam faaliyeti giderlerini, ürün depolama giderlerini, üçüncü taraf lojistik tedarikçilerine dair üstlenilen giderleri, müşterilere ürünlerin sevk edilmesine dair oluşan nakliye giderlerini, fuar giderlerini, ihracat faaliyetlerine dair pazarlama ve satış faaliyet giderlerini içermektedir. Şirket'in satış, dağıtım ve pazarlama giderleri 30 Haziran 2025 ve 30 Haziran 2024'te sona eren mali yıllar için sırasıyla 477.582.542 TL ve 532.943.246 TL olarak gerçekleşmiştir. 30 Haziran 2024'te ve 30 Haziran 2024'te sona eren mali yıllar için satış ve pazarlama giderlerinin hasılatlara oranı sırasıyla %15,2 ve %16,9 olarak gerçekleşmiştir. Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri 01 Ocak 2025 - 30 Haziran 2025 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %10,4 oranında azalmıştır. Genel yönetim giderleri, genel olarak satış, dağıtım ve pazarlama faaliyetlerine tahsis edilmemiş genel giderlerden oluşmaktadır. Genel yönetim giderleri merkez ofis personeline sağlanan ücret ve faydaları, ofis giderlerini, danışmanlık giderlerini, seyahat giderlerini ve sigorta giderlerini içermektedir. Şirket'in genel yönetim giderleri 30 Haziran 2025'te ve 30 Haziran 2024'te sona eren mali yıllar için sırasıyla 278.973.229 TL ve 246.676.624 TL olarak gerçekleşmiştir. 30 Haziran 2025 ve 30 Haziran 2024'te sona eren mali yıllar için genel yönetim giderlerinin hasılatlara oranı sırasıyla %8,9 ve %7,8 olarak gerçekleşmiştir. Genel yönetim giderleri 1 Ocak 2025 - 30 Haziran 2025 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %13,1 oranında artmıştır. 2025 yılında meydana gelen artışın ana sebebi personel, danışmanlık ve yazılım giderlerinde meydana gelen artıştır. Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirleri türev ürünleri kur farkı gelirlerini, kur farkı gelirlerini, ertelenmiş finansman gelirlerini, konusu kalmayan karşılık gelirlerini içermektedir. Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirleri 30 Haziran 2025'te, 30 Haziran 2024'te sona eren mali yıllar için sırasıyla 71.460.552 TL ve 17.328.463 TL olarak gerçekleşmiştir. Esas faaliyetlerden diğer gelirler 1 Ocak 2025 - 30 Haziran 2025 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %312,3 oranında artış göstermiştir. Bu artışın önemli sebebi ilgili dönemde ertelenmiş finansman gelirlerinin bir önceki yıla göre artmasıdır. Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderleri ertelenmiş finansman giderlerini içermektedir. Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderleri 30 Haziran 2025'te ve 30 Haziran 2024'te sona eren mali yıllar için sırasıyla 79.423.289 TL ve 34.193.175 TL olarak gerçekleşmiştir. Finansman Gelirleri ve Giderleri Şirket'in finansman gelirleri kur farkı gelirleri ve faiz gelirlerinden oluşmaktadır. Şirket'in finansman gelirleri 30 Haziran 2025'te, 30 Haziran 2024'te, sona eren mali yıllar için sırasıyla 59.442.741 TL (satış hasılatının %1,9'si), 49.715.661 TL (satış hasılatının %1,6'sı), olarak gerçekleşmiştir. Finansman gelirleri 1 Haziran 2025 - 30 Haziran 2025 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %19,6 oranında artmıştır. Şirket'in finansman giderleri bono ve kredi faiz giderleri, bank komisyon ve pos giderleri, kur farkı giderleri, türev işlem zararları ve kiralama işlemlerine ilişkin faiz giderlerinden oluşmaktadır. Şirket'in finansman giderleri 30 Haziran 2025'te ve 30 Haziran 2024'te, sona eren mali yıllar için sırasıyla 704.545.916 TL (satış hasılatının %22,4'si), 568.785.422 TL (satış hasılatının %18,1'si) olarak gerçekleşmiştir.
--	---

		Vergi Gideri Şirket'in vergi giderleri, dönem vergi giderleri ve ertelenen vergi gelir ve giderlerinden oluşmaktadır. Şirket'in vergi gelir/giderleri 30 Haziran 2025'te, 30 Haziran 2024'te, sona eren mali yıllar için sırasıyla 59.442.741 gelir TL ve 63.405.543 gider TL olarak gerçekleşmiştir. Dönem Kârı Şirket'in dönem kârı/zararı 30 Haziran 2025 ve 30 Haziran 2024'te sona eren mali yıllar için sırasıyla 212.471.081 TL ve 198.648.708 TL zarar olarak gerçekleşmiştir.																				
B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.																				
B.9	Kar tahmini ve beklentileri	Yoktur.																				
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	Yoktur.																				
B.11	İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması	İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in Net İşletme Sermayesi aşağıda yer almaktadır. <table><tr><th>Net İşletme Sermayesi (TL)</th><th>30.06.2025</th><th>31.12.2024*</th><th>31.12.2023**</th><th>31.12.2022***</th></tr><tr><td>Dönen Varlıklar</td><td>3.632.374.848</td><td>3.295.744.633</td><td>2.723.505.996</td><td>1.894.056.934</td></tr><tr><td>Kısa Vadeli Yükümlülükler</td><td>4.066.320.579</td><td>3.411.240.509</td><td>2.445.997.442</td><td>1.689.657.685</td></tr><tr><td>Net İşletme Sermayesi (TL)</td><td>-433.945.731</td><td>-115.495.876</td><td>277.508.554</td><td>204.399.249</td></tr></table> *Türk Lirası'nın 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir. **Türk Lirası'nın 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir. ***Türk Lirası'nın 31.12.2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir. Finansal tablolar, Grup'un öntümümüzdeki bir yılda faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır. Grup yönetimi, yukarıda bahsedilen net işletme sermayesi ihtiyacını azaltmak üzere aksiyonlar almaktadır. Müşterilerle satış vadelerinin kısaltılması, tedarikçilerle tedarikçi vadelerinin uzatılması, stok ürün optimizasyon çalışmaları gibi net işletme sermayesi ihtiyacını azaltıcı önlemler bu aksiyonlar kapsamındadır. İlave finansman ihtiyacı oluşması durumunda ise Grup'un 2025 yılı içerisinde kullanılmak üzere 1.500.000.000 TL varlığa dayalı menkul kıymet ihracı gerçekleştirebilmek üzere Sermaye Piyasası Kurumu'ndan gerekli izin ve limitleri bulunmaktadır. Mevcut kredi ve hazır nakit kaynakları göz önünde bulundurularak, işletme sermayesi işbu İzahname tarihinden 12 aylık süre boyunca Şirket ihtiyaçlarını karşılamaya yeterlidir.	Net İşletme Sermayesi (TL)	30.06.2025	31.12.2024*	31.12.2023**	31.12.2022***	Dönen Varlıklar	3.632.374.848	3.295.744.633	2.723.505.996	1.894.056.934	Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.066.320.579	3.411.240.509	2.445.997.442	1.689.657.685	Net İşletme Sermayesi (TL)	-433.945.731	-115.495.876	277.508.554	204.399.249
Net İşletme Sermayesi (TL)	30.06.2025	31.12.2024*	31.12.2023**	31.12.2022***																		
Dönen Varlıklar	3.632.374.848	3.295.744.633	2.723.505.996	1.894.056.934																		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.066.320.579	3.411.240.509	2.445.997.442	1.689.657.685																		
Net İşletme Sermayesi (TL)	-433.945.731	-115.495.876	277.508.554	204.399.249																		

C—SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1 İhraç edilecek ve/veya borsada Şirketin çıkarılmış sermayesi 300.000.000 TL'dir. Şirketin



3d-08g4r7u0la-4m7a

	İşlem görecek sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	%100 oranında sermaye artırımını nedeniyle 78.000.000 TL nominal değerli A grubu imtiyazlı, 75.000.000 TL nominal değerli B grubu pay borsada işlem görmeyen nitelikte, 147.000.000 TL nominal değerli B grubu pay BİST'te işlem gören nitelikte olmak üzere toplam 300.000.000,- TL nominal değerli pay ihraç edilecektir. Sermaye artırımını sonrasında ulaşılacak sermaye 600.000.000 TL'dir. İhraç edilecek 147.000.000 TL nominal değerli B grubu paylar halen "ARZUM" ISIN kodu ile Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görmektedir. Borsada işlem görecek payların ISIN kodu henüz alınmamış olup, Kurul onayı sonrasında Takasbank ve MKK'ya yapılacak başvuru ile temin edilecektir.
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri	Şirket'in çıkarılmış sermayesi 300.000.000 TL'dir. Payların tamamının bedeli muvazaadan arı olarak ödenmiştir. Her bir payın nominal değeri 1 TL'dir.
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	İhraç edilecek paylar, ilgili mevzuat hükümleri uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır: - Kardan Pay Alma Hakkı (TTK Md. 507, SPKn Md. 19, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği) - Oy Hakkı (SPKn Md. 30, TTK Md. Md. 434) - Yeni Pay Alma Hakkı (TTK Md. 461, SPKn Md. 18) - Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı (TTK Md. 507) - Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn Md. 14, TTK Md. 437, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği) - Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (SPKn Md. 19, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği) - Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn Md. 29,30, TTK Md. 414, 415, 419, 425 ve 1527) - İptal Davası Açma Hakkı (TTK 445-451, SPKn 18,20) - Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn Md. 24, II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği) - Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn Md. 27, II-27.2 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği) - Azınlık Hakları (TTK Md. 411, 412, 420, 439, 531 ve 559) - Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK 438) Halka arz edilecek paylar, sahibine sayılanlar haricinde, herhangi ek bir hak sağlamamaktadır.
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Yoktur.
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara	Mevcut paylar BİST Ana Pazar'da işlem görmektedir. Sermaye artırımını nedeniyle çıkarılacak paylar da bu pazarda işlem görecektir. Şirket payları borsada işlem gördüğü için, yeni payların yeni pay alma hakkı kullanımının birinci günü gerekli MKK işlemlerini müteakip BİST'de işlem görebilecektir.



C.7	İlişkin bilgi Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	Şirketin esas sözleşmesinin “Kârın Tespiti ve Dağıtımı” isimli 19’uncu maddesinde yer alan kar dağıtım politikası şu şekildedir. Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi ve ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi gereken zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem kârı, varsa geçmiş yıllar zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar aşağıdaki sıra ve esaslar dahilinde dağıtılır: Genel Kanuni Yedek Akçe: a. Sermayenin %20’sine ulaşmaya kadar, %5’i kanuni yedek akçeye ayrılır. Birinci Kâr Payı: b. Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket’in kâr dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır. c. Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kâr payının, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir. İkinci Kâr Payı: d. Net dönem kârından, (a), (b), ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu’nun 521’inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir. Genel Kanuni Yedek Akçe: e. Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5’i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10’u Türk Ticaret Kanunu’nun 519. Maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir. TTK’ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tilmüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulunun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır. Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınmaz. Şirket, Türk Ticaret Kanunu’nun ve Sermaye Piyasası Kanunu’nun hükümlerine uygun olarak avans kâr payı dağıtabilir. İlgili mali hesap dönemiyle sınırlı olmak koşulu ile Genel Kurul, Yönetim Kurulu’na avans kâr payı dağıtım yetkisi verebilir.
-----	--	--

D—RİSKLER

D.1 İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri

Halka Arz Edilecek Paylar’a yönelik yapılacak her türlü yatırım çeşitli riskler barındırmaktadır. Bu nedenle, yatırımcıların ve yatırımcı adaylarının herhangi bir yatırım kararı almamaları ve



hakkında bilgi	aşağıda belirtilen riskler de dahil olmak üzere, işbu İzahname'de belirtilen tüm bilgileri dikkatlice değerlendirmeleri gerekmektedir. Aşağıda sayılan risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi durumunda, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları veya finansal sonuçları bu durumdan esassız olarak olumsuz yönde etkilenebilir ve Halka Arz Edilecek Paylar'ın değeri önemli ölçüde düşebilir. <u>İhracçı'ya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:</u> - Dış üreticilere bağımlılık riski - Dış üreticilerin standartların dışında üretim yapması Şirket faaliyetlerini kısa vadede olumsuz etkileyebilir - Üreticilerin bulunduğu ülkedeki politik ve ekonomik değişiklikler şirket faaliyetlerini etkileyebilir - Şirket ürünlerinin önemli bir kısmı belirli tedarikçiler tarafından üretilmektedir. Şirket'in tedarikçileri ile ilişkilerini devam ettirememesi veya bu tedarikçilerin hizmetlerinde kesintiler oluşması veya hizmetlerinin tamamen durması Şirket faaliyetlerine zarar verebilir - Şirket'in önemli tedarikçilerinden biri veya birden fazlasının, satış şart ve koşullarını önemli ölçüde değiştirmesi veya faaliyetlerine son vermesi Şirket'in hasılatını, faaliyet kârını ve/veya net işletme sermayesi miktarını olumsuz yönde etkileyebilir - Şirket, yurt içi ve yurt dışı lojistik ve depolama faaliyetleri ile satış sonrası hizmetler için üçüncü kişilere bağlıdır. Üçüncü kişilere bağlı sebeplerden dolayı Şirket'in faaliyetleri aksayabilir - Şirket ürünlerine yönelik satış sonrası hizmetleri üçüncü kişi hizmet sağlayıcılar aracılığıyla sunmaktadır. - Şirket ürünlerinin müşterilere ulaştırılması için üçüncü kişi nakliyecilerle iş birliği yapmaktadır. Bu kişilerin yükümlülüklerini yerine getirmemeleri Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir - Şirket ticari risklere karşı korunmak ve varlıklarını ve bunlara dayalı gelirlerini korumak amacıyla sigorta yaptırmaktadır. Kaza, faaliyetlerin kesintiye uğraması, Şirket tedarikçilerinin tesislerinin, Şirket'in depolarının, Şirket'e lojistik hizmetleri sağlayanların depolarının ve bu depolarda bulunan ürün ve ekipmanların zarar görmesi ve söz konusu zararın büyüklüğü ve meydana gelme sıklığı, Şirket'in maddi zarara uğramasına ya da sigorta teminatını aşan miktarda zarara maruz kalmasına yol açabilir veya Şirket'in itibarını zedeleyebilir - Şirket, kendi kalite kontrol sistemlerini etkin bir şekilde uygulasa da, ayıplı ürünlerden kaynaklanan zararlar sebebiyle tazminat talepleriyle karşı karşıya kalabilir. - Şirket yurt dışı satışlarında üçüncü kişilere bağlıdır. Distribütörleriyle olan iş birliğinin aksamaması veya sona ermesi halinde Şirket'in ilgili pazarlardaki konumu ve satışları önemli ölçüde zarar görebilir - Şirket, özellikle artan bir rekabetin söz konusu olduğu e-ticaret platformu da dahil olmak üzere kullandığı dağıtım kanallarını geliştirmekte ve yönetmekte bazı zorluklarla karşılaşabilir - Müşterilerin borçlarını ödemekte temerrüde düşmesi Şirket'in faaliyetlerini, beklentilerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir
------------------------------	---

07.11.2025

22



13d-08g4r7u0la-4m7a

	- Şirket'in müşterilerinden aldığı teminatlar alacaklarını karşılamakta yetersiz kalabilir - Şirket'in faaliyetlerinde fikri ve sınai mülkiyet hakları büyük önem arz etmektedir. Şirket'in fikri ve sınai mülkiyet haklarını korumada başarısız olması Şirket'in faaliyetlerini, beklentilerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir - Şirket'in bazı ürünleri için kullandığı yazılımların mülkiyeti, aralarındaki anlaşmalar uyarınca üçüncü kişilerde kalmaktadır. - İtibar ve marka imajının korunamaması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir - Şirket faaliyet gösterdiği pazarlarda veya faaliyet gösterebileceği yeni pazarlarda politik ve makroekonomik risklere maruz kalmaktadır - Şirket'in faaliyetleri, bilgi teknolojisi sistemlerine önemli ölçüde bağımlıdır ve bu sistemlerin işleyişinin kesintiye uğraması veya sistemlerin işlememesi Şirket'in faaliyetlerinin aksamasına neden olabilir - Şirket net işletme sermayesini etkin bir biçimde yönetemeyebilir, net işletme sermayesi ve/veya büyüme fırsatları için gerekli finansmanı elverişli koşullarda elde edemeyebilir - Şirket döviz kuru riskine maruz kalmaktadır - Şirket'in mevcuttaki hâkim ortaklarının Şirket üzerindeki kontrolü etkin olarak devam edecektir. Söz konusu pay sahiplerinin menfaatleri Şirket'in ya da diğer pay sahiplerinin menfaatleriyle örtüşmeyebilir - Şirket, vergi mevzuatındaki ve uygulamadaki değişiklikler, vergi oranlarındaki artışlar, vergi denetimleri veya vergi cezalarından olumsuz etkilenebilir - Şirket tanıtım ve ticari faaliyeti gereği dava riski taşımaktadır - Şirket'in yurt dışı üretiminin büyük kısmı Çin'de yapılmaktadır. Çin'e yönelik alınabilecek ekonomik ve politik yaptırımlar Şirket'in tedarik zincirini veya maliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir - Yatırım yapılan sektörlere ve ortaklıklara ilişkin riskler doğrudan Şirket'in faaliyet sonuçları üzerinde etki yaratabilir - Şirket tarafından doğru yatırım kararı verilememesi riski bulunmakta olup, yapılan yatırımların sonucunda Şirket zarara uğrayabilir - Şirket yapılan yatırımlarda yönetim kontrolünün kaybedilmesi nedeniyle ya da diğer ortaklarla çıkar çatışmalarının yaşanması sonucunda zarara uğrayabilir - Yatırım yapılan ortaklıkların öngörülere uymayan yatırım maliyetlerinin ya da getirilerinin, Şirket'in finansal durumu üzerinde olumsuz etkileri olabilir - Şirket yapılan yatırımların doğurduğu ya da doğurabileceği finansman ihtiyacı nedeniyle nakit akışlarında aksama yaşayabilir - Şirket karlılığın sürekliliği konusunda herhangi bir garanti verememektedir - Dış kaynak ihtiyacının ortaya çıkması halinde Şirket'in finansal durumu olumsuz etkilenebilir - Şirket yatırım amaçlı gayrimenkullerinin değerlerinin düşmesi
--	--



3d-08g4r7u0la-4m7a

	sonucunda zarara uğrayabilir - Hukuki uyumsuzluk riski bulunmaktadır - Yapılan sigortalara ilişkin ödemelerin alınamaması ya da sigorta uyumsuzlukları ortaya çıkması durumlarında Şirket'in finansal durumu olumsuz yönde etkilenebilecektir - Şirket'in performansı üst düzey yönetime ve kilit çalışanlara bağlıdır. Kilit personel kaybı veya nitelikli kilit personel bulamamak Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir - Şirket ile yatırım yaptığı/yapacağı ortaklıklar, çeşitli sebeplerle büyüme hedeflerini ve diğer stratejik hedeflerini tam olarak hayata geçiremeyebilir, geçirse bile büyümesini etkin ve faydalı bir biçimde yönetemeyebilir - Doğal afetlerden kaynaklanan iş kesintileri ihracçıyı olumsuz etkileyebilir <u>İhracçı'nın içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:</u> -Şirket'in içinde olduğu rekabet ortamı, Şirket'in faaliyetlerini önemli ölçüde olumsuz yönde etkileyebilir -Şirket'in geçmiş yıllardaki başarısının önemli kaynaklarından biri Şirket'in içecek hazırlama kategorisindeki başarısıdır. İçecek hazırlama kategorisinde rekabetin artması nedeniyle Şirket'in pazar payı ve kâr marjı olumsuz yönde etkilenebilir -Şirket'in ürünleri ve faaliyetleri, faaliyet gösterdiği ülkelerin düzenlemelerine tabidir. Şirket'in faaliyetleri yürürlükteki kanuni düzenlemelerde meydana gelebilecek değişiklikler sebebiyle olumsuz yönde etkilenebilir -Şirket'in faaliyetleri bazı lisansların devamlılığına, yeni lisans ve izinlerin düzenlenmesine ve Şirket'in lisanslar, izinler ve ilgili kanun ve düzenlemelerin hükümleri ile uyumluluğuna bağlıdır -Yerel ve küresel ekonomik koşullar ve bunların tüketici harcama alışkanlıkları üzerindeki etkileri Şirket'in faaliyetlerini ve performansını olumsuz yönde etkileyebilir -Şirket ürünlerinin satışını gerçekleştirdiği bir bölgede yaşanan olumsuz ekonomik değişiklikler tüketici güvenini azaltarak, Şirket'i olumsuz şekilde etkileyebilir ve faaliyetler ile mali durumu üzerinde olumsuz etki doğurabilir -Şirket'in yatırım yaptığı ve yapacağı ortaklıkların faaliyet gösterdikleri sektörlerdeki rekabet, söz konusu ortaklıkların karlılığını sınırlayabilir Küresel, yerel ve bölgesel olumsuz gelişmeler talep düşüşlerine sebep olabilir ve ekonomik, siyasal vb. dalgalanmalar sektörü olumsuz etkileyebilir -Yaşanabilecek ekonomik krizler, döviz kuru dalgalanmaları ve diğer finansal indikatörlerdeki değişikliklerin Şirket faaliyetlerini etkileme riski bulunmaktadır Tüketici davranışlarını etkileyebilecek gelişmeler Şirket ve yatırım yapılan ortaklıkların karını olumsuz yönde etkileyebilecektir -Siber bir saldırıya maruz kalınması sonucunda faaliyetlerin aksamaması riski bulunmaktadır -Şirket'in tabi olduğu yasal mevzuat değişikliklerine uyum sağlayamama riski bulunmaktadır <u>İhrac edilecek pavyara ilişkin riskler:</u> -Şirket, pay sahiplerine kâr pavyı ödememe ve zarar vermesi riski
--	--

		oluşmayabilir.																																		
E—HALKA ARZ																																				
E.1	Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	İhraca ilişkin tahmini toplam maliyet 2.256.300 TL olup, Şirket'in sermaye artırımını nedeniyle katlanması gereken toplam maliyet ve pay başına maliyet bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir. <table><tr><th>TAHMINİ SERMAYE ARTIRIM MALİYETİ</th><th>TUTAR (TL)</th></tr><tr><td>Artırılan Nominal Sermaye</td><td>300.000.000</td></tr><tr><td>Halka Arz Fiyatı</td><td>1</td></tr><tr><td>Sermaye Artırma Oranı</td><td>100,00%</td></tr><tr><td>Brüt Halka Arz Geliri</td><td>300.000.000</td></tr><tr><td>SPK Kayıt Ücreti (%0,2)</td><td>600.000</td></tr><tr><td>BİAŞ Kota Alma Ücreti (%0,03)</td><td>94.500</td></tr><tr><td>Rekabet Koruma Fonu (%0,04)</td><td>120.000</td></tr><tr><td>MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005)</td><td>15.750</td></tr><tr><td>ISIN Kodu Ücreti (BSMV Dahil)</td><td>1.050</td></tr><tr><td>Aracı Kuruluş Ücreti (BSMV Dahil)</td><td>1.365.000</td></tr><tr><td>Tescil ve İlan Gideri</td><td>60.000</td></tr><tr><td>Toplam</td><td>2.256.300</td></tr><tr><td>1 TL Nominal Değerli Hisse Başına Gider</td><td>0,0075</td></tr><tr><td>Toplam Brüt Halka Arz Geliri</td><td>300.000.000</td></tr><tr><td>Toplam Halka Arz Maliyeti</td><td>2.256.300</td></tr><tr><td>Halka Arzdan Elde Edilecek Net Gelir</td><td>297.743.700</td></tr></table> Bu kapsamda, sermaye artırımına ilişkin tahmini maliyetler dikkate alındığında Şirket'in sermaye artırımından net 297.743.700 TL tutarında fon elde etmesi öngörülmektedir.	TAHMINİ SERMAYE ARTIRIM MALİYETİ	TUTAR (TL)	Artırılan Nominal Sermaye	300.000.000	Halka Arz Fiyatı	1	Sermaye Artırma Oranı	100,00%	Brüt Halka Arz Geliri	300.000.000	SPK Kayıt Ücreti (%0,2)	600.000	BİAŞ Kota Alma Ücreti (%0,03)	94.500	Rekabet Koruma Fonu (%0,04)	120.000	MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005)	15.750	ISIN Kodu Ücreti (BSMV Dahil)	1.050	Aracı Kuruluş Ücreti (BSMV Dahil)	1.365.000	Tescil ve İlan Gideri	60.000	Toplam	2.256.300	1 TL Nominal Değerli Hisse Başına Gider	0,0075	Toplam Brüt Halka Arz Geliri	300.000.000	Toplam Halka Arz Maliyeti	2.256.300	Halka Arzdan Elde Edilecek Net Gelir	297.743.700
TAHMINİ SERMAYE ARTIRIM MALİYETİ	TUTAR (TL)																																			
Artırılan Nominal Sermaye	300.000.000																																			
Halka Arz Fiyatı	1																																			
Sermaye Artırma Oranı	100,00%																																			
Brüt Halka Arz Geliri	300.000.000																																			
SPK Kayıt Ücreti (%0,2)	600.000																																			
BİAŞ Kota Alma Ücreti (%0,03)	94.500																																			
Rekabet Koruma Fonu (%0,04)	120.000																																			
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005)	15.750																																			
ISIN Kodu Ücreti (BSMV Dahil)	1.050																																			
Aracı Kuruluş Ücreti (BSMV Dahil)	1.365.000																																			
Tescil ve İlan Gideri	60.000																																			
Toplam	2.256.300																																			
1 TL Nominal Değerli Hisse Başına Gider	0,0075																																			
Toplam Brüt Halka Arz Geliri	300.000.000																																			
Toplam Halka Arz Maliyeti	2.256.300																																			
Halka Arzdan Elde Edilecek Net Gelir	297.743.700																																			
E.2a	Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi	Şirket bedelli sermaye artırımını suretiyle ihraç edilecek paylardan elde etmeyi planladığı net geliri, aşağıda belirtilen başlıklar dahilinde kullanmayı planlamaktadır. <table><tr><th>Fon Kullanım Yeri</th><th>Planlanan Kullanım Oranı (%)</th></tr><tr><td>1-Yurt Dışı Yatırımları</td><td>6,67</td></tr><tr><td>2-Yurt İçi Yatırımları</td><td>10,00</td></tr><tr><td>3- Borçların Ödenmesi</td><td>83,33</td></tr><tr><td>Toplam</td><td>100,00</td></tr></table>	Fon Kullanım Yeri	Planlanan Kullanım Oranı (%)	1-Yurt Dışı Yatırımları	6,67	2-Yurt İçi Yatırımları	10,00	3- Borçların Ödenmesi	83,33	Toplam	100,00																								
Fon Kullanım Yeri	Planlanan Kullanım Oranı (%)																																			
1-Yurt Dışı Yatırımları	6,67																																			
2-Yurt İçi Yatırımları	10,00																																			
3- Borçların Ödenmesi	83,33																																			
Toplam	100,00																																			
E.3	Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları	Şirket'in çıkarılmış sermayesi 300.000.000 TL'den tamamı nakden karşılanmak suretiyle 300.000.000 TL (%100 oranında) artırılarak 600.000.000 TL'ye çıkartılacaktır. Sermaye artırımında mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmamıştır. Sermaye artırımında mevcut ortakların %100 oranında yeni pay alma hakkı bulunmaktadır. Yeni pay alma hakları, 1 lot (1 adet) pay karşılığında (beheri 1 TL nominal değerli pay için 1 TL fiyattan hesaplanmak suretiyle) 1 TL fiyat üzerinden kullanılacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanımına işbu İzahnamede belirtilen takip eden 10 gün içinde başlanacak olup yeni pay alma haklarının kullanım süresi 15 gün olacaktır. Yeni pay alma hakkı kullanım süresinin bitiş tarihinin resmi tatil gününe rastlaması durumunda, yeni pay alma hakkı kullanım süresi izleyen 1022 gün akşamı sona erecektir. Bu sürecin başlangıcı 01.01.2023'tür.																																		

		KAP (www.kap.org.tr) aracılığıyla kamuya duyurulacaktır. Şirket ortaklarından Talip Murat Kolbaşı, Yasemin Rezan Kolbaşı, Zeynep Figen Peker, Ali Osman Kolbaşı, Aliye Kolbaşı, Rengin Yağan, Filiz Kolbaşı, Bora Kolbaşı, İbrahim Buğra Kolbaşı ve Kayra Kolbaşı sahip olduğu paylar karşılığında yeni pay alma haklarının tamamının kullanılacağı kabul, beyan ve taahhüt edilmiştir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar 2 (iki) işgünü süreyle BİAŞ'ta satışa sunulacaktır. Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri tasarruf sahipleri satış duyurusu ile Ortaklığın internet sitesi (www.arzuhi.com.tr), KAP'ta (www.kap.org.tr) ve İntegral Yatırım'ın (www.integralyatirim.com.tr) internet sitesinde ilan edilecektir. Sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içinde Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili kuruluşlardan oluşan borsa üyelerinden birine başvurmaları gerekmektedir. BİAŞ'ta işlem yapmaya yetkili aracı kurumların listesi BİAŞ (www.borsaistanbul.com) ve TSPB (www.tspb.org.tr) internet sitelerindeki "Üyeler" başlıklı bölümünde yer almaktadır. Pay bedelleri tahsil edildikçe Akbank T.A.Ş.-Bahçekapı Ticari Şubesi nezdinde Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. adına açılan TR45 0004 6008 3588 8000 0615 64 IBAN numaralı özel hesaba yatırılacaktır. İhraç edilecek paylar kayıtların esnasında MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar hak kullanımı süresi boyunca, hak kullanımı işleminin yapıldığı gün içerisinde kayden teslim edilecektir. Satılmayan paylar iptal edilecektir.
E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arzla ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	Şirket paylarının ihraç ve halka arzı ile Şirket'in sermayesi artacak olup, aracılık hizmeti veren İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık komisyonu elde edecektir. Halka arzda taraflar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.
E.5	Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı	Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin bedelli sermaye artırımı suretiyle ihraç edilecek payları halka arz edilecektir. İhraççı tarafından dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilmiş taahhüt bulunmamaktadır.
E.6	Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	Mevcut tüm pay sahiplerinin sermaye artırımında yeni pay alma haklarının tamamını kullanmaları durumunda mevcut ortaklar için sulanma etkisi pozitif %0,95 olacaktır. Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını kullanmaları varsayımı altında, mevcut ortaklar 1.-(bir) TL nominal değerli bir lot pay için sulanma etkisinin tutarı 0,84 TL ve %247,06; yeni ortaklar için ise sulanma etkisinin tutarı negatif 1,22 TL oranı -%62,71'tür.
	Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda	



11/8/2025

No:

Doğrulama Ktopdsu:// s5p0kc.5gcofv3.1tr-/8d6odku2m-4a1na-3d-08g4r7u0la-4m7a



	sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	
E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Aracı Kurumlar yeni pay alma haklarının kullanılması, mevcut pay sahipleri tarafından kullanılmak istenmeyen yeni pay alma haklarının rüçhan hakkı pazarında satılması ve tüm bu işlemler sonrasında kalan payların birincil piyasada halka arz edilmesi işlemlerinde aracılık yapacakları için söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret, komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler. Talepte bulunan yatırımcılar başvurdıkları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır. Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. tarafından bedelli sermaye artırımı işlemleri neticesinde aracı kuruluşlara tahakkuk ettirilen hizmet bedeli aracı kuruluşların uygulamalarına bağlı olarak yatırımcılardan da tahsil edilebilir.

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Şirket'in 01.01.2022-31.12.2022, 01.01.2023-31.12.2023 ve 01.01.2024-31.12.2024 dönemlerine ait finansal tabloları KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi tarafından denetlenmiş olup, bağımsız denetim kuruluşuna ait bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Unvanı	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Şirin Soysal
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
Adresi	İş Kuleleri, Kule 3, Kat:2-9, Levent İstanbul

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla bağımsız denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesi söz konusu olmamıştır.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in konsolide finansal tabloları ve bunlara ilişkin bağımsız denetim raporlarına www.kap.org.tr ve www.arzum.com.tr uzantılarından ulaşılabilir. Şirket'in seçilen konsolide finansal durum tablosu kalemleri ile gelir tablosu kalemlerine aşağıda yer verilmektedir.

Konsolide Finansal Durum Tablosu

VARLIKLAR	31.12.2024	31.12.2023*	31.12.2022*
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	148.399.832	342.803.195	185.766.863
Ticari Alacaklar	1.519.198.687	1.553.144.084	851.283.761
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	1.519.198.687	1.553.144.084	863.126.761



Diğer Alacaklar	4.604.137	5.209.442	1.740.625
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	4.604.137	5.209.442	1.740.625
Stoklar	876.029.406	596.738.960	421.046.284
Peşin Ödenmiş Giderler	146.998.196	205.568.162	66.167.060
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	72.008.543	18.586.614	10.127.464
Türev Araçlar	--	34.582	--
Diğer Dönen Varlıklar	55.708.586	1.420.957	10.600.973
Toplam Dönen Varlıklar	2.822.947.387	2.723.505.996	1.894.056.934
Duran Varlıklar			
Ticari Alacaklar	--	29.311.778	9.828.705
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	--	29.311.778	9.828.705
Maddi Duran Varlıklar	216.928.527	232.355.351	172.454.227
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	67.323.181	47.555.839	32.620.741
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	748.808	769.779	638.138
Kullanım Hakkı Varlıkları	67.251.928	80.093.249	16.352.326
Peşin Ödenmiş Giderler	118.745	1.879.087	3.402.122
Ertelenmiş Vergi Varlıkları	92.162.135	74.803.190	20.253.790
Toplam Duran Varlıklar	444.533.324	466.768.273	255.550.049
Toplam Varlıklar	3.267.480.711	3.190.274.269	2.149.606.983

KAYNAKLAR	31.12.2024	31.12.2023*	31.12.2022**
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.674.140.080	1.309.615.878	1.047.099.709
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	88.842.385	--	558.406.192
Ticari Borçlar	1.101.953.558	1.057.738.304	558.406.192
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	1.101.953.558	1.057.738.304	2.427.440
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	4.411.772	4.270.942	231.170
Diğer Borçlar	300.048	682.349	231.170
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	300.048	682.349	45.870.854
Kısa Vadeli Karşılıklar	21.843.371	51.820.456	31.477.666
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin	7.673.068	35.633.266	14.393.188
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	14.170.303	16.187.190	4.412.869
Türev Araçlar	--	--	1.863.363
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	17.602.075	21.869.513	29.346.088
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.909.093.289	2.445.997.442	1.689.657.685
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	48.851.965	39.333.371	1.400.450
Uzun Vadeli Karşılıklar	25.310.818	26.858.224	23.395.684
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin	13.738.094	16.122.851	14.676.433
- Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	11.572.724	10.735.373	8.719.251
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	74.162.783	66.191.595	24.796.134
Toplam Yükümlülükler	2.983.256.072	2.512.189.037	1.714.453.819
Özkaynaklar			
Ödenmiş Sermaye	32.210.000	32.210.000	32.210.000
Sermaye Düzeltme Farkları	579.048.858	579.048.858	391.161.699
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Giderler	-29.707.774	-28.545.107	25.527
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	-29.707.774	-28.545.107	25.527

ARZUM



Pay İhraç Primleri	305.882.357	305.882.357	211.861.033
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler	38.176.238	30.910.034	15.392.131
- Yabancı Para Çevrim Farkları	38.176.238	30.910.034	15.392.131
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	80.270.095	80.270.095	53.914.526
Geçmiş Yıllar Zararları	-321.691.005	-398.182.435	-97.454.430
Dönem Net Karı / (Zararı)	-399.964.130	76.491.430	-157.806.264
Toplam Özkaynaklar	284.224.639	678.085.232	435.153.164
Toplam Yükümlülük ve Özkaynaklar	3.267.480.711	3.190.274.269	2.149.606.983

*Türk Lirası'nın 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.

**Türk Lirası'nın 31.12.2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.

Şirket'in, 30.06.2025, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren dönemlere ait yıllık konsolide kar veya zarar tablolarından seçilen önemli mali kalemler aşağıda sunulmuştur.

Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

TL	01.01.2024- 31.12.2024	01.01.2023- 31.12.2023*	01.01.2022- 31.12.2022**
Kar veya zarar kısmı			
Hasılat	5.545.592.852	5.328.200.929	2.926.926.415
Satışların maliyeti (-)	-3.877.929.958	-3.660.604.976	-2.346.120.236
Brüt kar	1.667.662.894	1.667.595.953	580.806.179
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri (-)	-847.580.797	-811.928.379	-485.873.213
Genel yönetim giderleri (-)	-393.299.080	-379.114.288	-165.785.313
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	69.835.059	136.809.469	29.873.445
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	-122.562.660	-133.352.282	-19.923.499
Esas faaliyet karı	374.055.416	480.010.473	-60.902.401
Finansman gider öncesi faaliyet karı	374.055.416	480.010.473	-60.902.401
Finansman gelirleri	53.925.714	105.412.518	40.706.665
Finansman giderleri (-)	-1.108.808.714	-518.035.606	-233.519.848
Net parasal pozisyon kazançları/ (kayıpları)	237.894.706	67.704.254	132.826.131
Vergi öncesi kar	-442.932.878	135.091.639	-120.889.453
Vergi gideri	42.968.748	-58.600.209	-36.916.811
- Dönem vergi gideri	25.901.162	-102.825.731	-58.176.864
- Erteleilmiş vergi geliri	17.067.586	44.225.522	21.260.053
Dönem net karı	-399.964.130	76.491.430	-157.806.264
Dönem net karının dağılımı			
Ana ortaklık payları	-399.964.130	76.491.430	-157.806.264

*Türk Lirası'nın 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.

**Türk Lirası'nın 31.12.2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.

19 Ağustos 2025 tarihinde Kamu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanan 1 Ocak -30 Haziran 2025 ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar aşağıdaki gibidir;

VARLIKLAR	30.06.2025
Dönen Varlıklar	
Nakit ve Nakit Benzerleri	582.106.23



3d-08g4r7u0la-4m7a

Ticari Alacaklar	2.158.430.807	1.757.691.955
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	2.158.430.807	1.757.691.955
Diğer Alacaklar	26.960.438	5.371.828
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	26.960.438	5.371.828
Stoklar	744.833.015	1.031.332.289
Peşin Ödenmiş Giderler	104.827.221	171.508.573
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	3.310.915	84.015.197
Diğer Dönen Varlıklar	11.906.222	64.997.397
Toplam Dönen Varlıklar	3.632.374.848	3.295.744.633
Duran Varlıklar		
Maddi Duran Varlıklar	241.503.257	253.099.639
Madddi Olmayan Duran Varlıklar	81.087.819	78.548.601
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	891.219	873.664
Kullanım Hakkı Varlıkları	103.465.547	78.465.468
Peşin Ödenmiş Giderler	2.229.057	138.544
Ertelenmiş Vergi Varlıkları	167.015.214	107.529.186
Toplam Duran Varlıklar	596.132.113	518.654.502
Toplam Varlıklar	4.228.506.961	3.814.399.135

*Türk Lirası'nın 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.

KAYNAKLAR	30.06.2025	31.12.2024*
Kısa Vadeli Yükümlülükler		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	2.353.143.729	1.953.285.033
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	19.679.912	103.655.902
Ticari Borçlar	1.539.257.015	1.302.779.554
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	1.539.257.015	1.302.779.554
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	23.090.499	5.147.388
Diğer Borçlar	51.000.000	350.078
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	51.000.000	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	-	350.078
Kısa Vadeli Karşılıklar	58.065.394	25.485.519
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin	31.537.946	8.952.470
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	26.507.348	16.533.049
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	22.084.130	20.537.035
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.066.320.579	3.413.249.509
Uzun Vadeli Yükümlülükler		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	26.441.984	56.997.508
Uzun Vadeli Karşılıklar	33.055.405	25.531.127
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin	13.121.600	10.000.000
- Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	19.933.805	15.531.127



3d-08g4r7u0la-4m7a

Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	59.497.419	86.528.635
Toplam Yükümlülükler	4.125.817.998	3.497.769.144
Özkaynaklar		
Odenmiş Sermaye	300.000.000	32.210.000
Sermaye Düzeltme Farkları	413.179.735	680.969.735
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak		
Birikmiş Diğer Kapsamlı Giderler	(33.562.622)	(34.661.228)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden		
Ölçüm Kayıpları	(33.562.622)	(34.661.228)
Pay İhraç Primleri	356.884.968	356.884.968
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak		
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler	26.987.096	29.555.649
- Yabancı Para Çevrim Farkları	26.987.096	29.555.649
Karşılıklı Ayrılar Kısıtlanmış Yedekler	93.654.275	93.654.275
Geçmiş Yıllar Zararları	(841.983.408)	(375.329.541)
Dönem Net Karı / (Zararı)	(212.471.081)	(466.653.867)
Toplam Özkaynaklar	102.688.963	316.629.991
Toplam Yükümlülük ve Özkaynaklar	4.228.506.961	3.814.399.135

*Türk Lirası'nın 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.

TL	01.01.2025- 30.06.2025	01.01.2025- 30.06.2024*
Kar veya zarar kısmı		
Hasılat	3.149.784.879	3.230.811.871
Satışların maliyeti (-)	(2.125.090.596)	(2.196.797.639)
Brüt kar	1.024.694.283	1.034.014.232
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri (-)	(477.382.542)	(332.943.246)
Genel yönetim giderleri (-)	(278.973.229)	(246.676.624)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	71.460.552	17.328.463
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(79.423.289)	(34.193.175)
Esas faaliyet karı	260.175.775	257.529.690
Finansman gider öncesi faaliyet karı	260.175.775	257.529.690
Finansman gelirleri	59.442.741	49.715.661
Finansman giderleri (-)	(704.545.916)	(568.783.422)
Net parasal pozisyon kazançları/ (kayıpları)	112.604.086	(25.540.070)
Vergi öncesi kar	(272.323.314)	(135.243.165)
Vergi gideri	59.852.233	(54.400.548)
- Dönem vergi gideri		(54.400.548)
- Ertelemiş vergi geliri	59.852.233	(54.400.548)



Dönem net karı	(212.471.081)	(198.648.708)
Dönem net karının dağılımı		
Ana ortaklık payları	(212.471.081)	(198.648.708)

*Türk Lirası'nın 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 23 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır.

5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilecek Paylar'a yönelik yapılacak herhangi bir yatırım çeşitli riskler barındırmaktadır. Bu nedenle, yatırımcı ve yatırımcı adaylarının, herhangi bir yatırım kararı almadan önce, aşağıda belirtilen riskler de dahil olmak üzere, işbu İzahname'de belirtilen tüm bilgileri dikkatlice değerlendirmeleri gerekmektedir. Aşağıda sayılan risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi durumunda, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları veya finansal sonuçları bu durumdan esaslı olarak olumsuz yönde etkilenebilir ve Halka Arz Edilecek Paylar'ın değeri önemli ölçüde düşebilir.

Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen ya da Şirket yönetiminin esaslı olarak addetmediği, ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, mali durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunum sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, bu İzahname'de paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak, Halka Arz Edilecek Paylar'a yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidirler.

5.1. İhraççı'ya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

- Dış üreticilere bağımlılık riski

Şirket, satışını yaptığı ürünlerin tamamını üçüncü kişilere ürettirmektedir. Ürünlerin zamanında ulaştırılmaması ya da ürünlerin Şirket'in talimatlarına uygun şekilde üretilmemesi veya uyulması zorunlu yasal düzenlemelere uyulmamış olması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla bir üretim tesisi yoktur ve üretim tesisi işletmemektedir. Şirket ürünlerinin tamamını üretmesi için yurt içi ve yurt dışındaki tedarikçiler ile çalışmaktadır. Şirket'in faaliyetleri üreticileriyle olan uzun dönemli iş ilişkisine dayanmaktadır. Şirket Türkiye'de yerleşik üç tedarikçisiyle 20 yılı aşkın bir süredir ve beş tedarikçisiyle 10 yılı aşkın süredir; Çin'de yerleşik üç tedarikçisiyle de 10 yılı aşkın süredir çalışmaktadır. Şirket, uluslararası komiteler (Cenelec (Avrupa Elektroteknik Standardizasyon Komitesi), IEC (Uluslararası Elektroteknik Komisyonu) vb.) tarafından belirlenen standartlara uygun yeni üreticileri zamanında bulsa dahi bu yeni üreticilerin Şirket'in talepleri için gerekli miktarda kapasite ayırabileceğinin garantisi yoktur. Şirket yeni bir üretici ile çalışmaya başladığında bu üreticilerin Şirket ürünlerini hem ulusal ve uluslararası standartlar hem de şirketin Ar-Ge ve ürün yönetimi birimlerinin belirlediği kalite kontrol standartları hakkında ve çevresel, iş hukuku, sağlık ve güvenlik standartları hakkında da eğitilmesi gerekmektedir. Söz konusu eğitim için harcanan bu zaman nedeniyle üretimde gecikmeler yaşanabilir ve ek maliyetler ortaya çıkabilir. Ayrıca, yeni üreticilerin ürünlerin üretiminde kullandığı hammaddelerin tedarik sürecinde önemli bir akmaya

