

|                                                                                |                      |                      |                      |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Türev Araçlar                                                                  | --                   | 34.582               | --                   |
| Diğer Dönen Varlıklar                                                          | 55.708.586           | 1.420.957            | 10.600.973           |
| <b>Toplam Dönen Varlıklar</b>                                                  | <b>2.822.947.387</b> | <b>2.723.505.996</b> | <b>1.894.056.934</b> |
| <b>Duran Varlıklar</b>                                                         |                      |                      |                      |
| Ticari Alacaklar                                                               | --                   | 29.311.778           | 9.828.705            |
| - İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar                                | --                   | 29.311.778           | 9.828.705            |
| Maddi Duran Varlıklar                                                          | 216.928.527          | 232.355.351          | 172.454.227          |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                                                  | 67.323.181           | 47.555.839           | 32.620.741           |
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller                                                  | 748.808              | 769.779              | 638.138              |
| Kullanım Hakkı Varlıkları                                                      | 67.251.928           | 80.093.249           | 16.352.326           |
| Pesin Ödenmiş Giderler                                                         | 118.745              | 1.879.087            | 3.402.122            |
| Ertelenmiş Vergi Varlıkları                                                    | 92.162.135           | 74.803.190           | 20.253.790           |
| <b>Toplam Duran Varlıklar</b>                                                  | <b>444.533.324</b>   | <b>466.768.273</b>   | <b>255.550.049</b>   |
| <b>Toplam Varlıklar</b>                                                        | <b>3.267.480.711</b> | <b>3.190.274.269</b> | <b>2.149.606.983</b> |
| <b>KAYNAKLAR</b>                                                               | <b>31.12.2024</b>    | <b>31.12.2023*</b>   | <b>31.12.2022**</b>  |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                                               |                      |                      |                      |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                                                       | 1.674.140.080        | 1.309.615.878        | 1.047.099.709        |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları                               | 88.842.385           | --                   | 558.406.192          |
| Ticari Borçlar                                                                 | 1.101.953.558        | 1.057.738.304        | 558.406.192          |
| - İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar                                    | 1.101.953.558        | 1.057.738.304        | 2.427.440            |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar                               | 4.411.772            | 4.270.942            | 231.170              |
| Diğer Borçlar                                                                  | 300.048              | 682.349              | 231.170              |
| - İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar                                     | 300.048              | 682.349              | 45.870.854           |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                                                        | 21.843.371           | 51.820.456           | 31.477.666           |
| - Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin                                       | 7.673.068            | 35.633.266           | 14.393.188           |
| - Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar                                                | 14.170.303           | 16.187.190           | 4.412.869            |
| Türev Araçlar                                                                  | --                   | --                   | 1.863.363            |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler                                                | 17.602.075           | 21.869.513           | 29.346.088           |
| <b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                                        | <b>2.909.093.289</b> | <b>2.445.997.442</b> | <b>1.689.657.685</b> |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>                                               |                      |                      |                      |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                                                       | 48.851.965           | 39.333.371           | 1.400.450            |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                                                        | 25.310.818           | 26.858.224           | 23.395.684           |
| - Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin                                       | 13.738.094           | 16.122.851           | 14.676.433           |
| - Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar                                                | 11.572.724           | 10.735.373           | 8.719.251            |
| <b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>                                        | <b>74.162.783</b>    | <b>66.191.595</b>    | <b>24.796.134</b>    |
| <b>Toplam Yükümlülükler</b>                                                    | <b>2.983.256.072</b> | <b>2.512.189.037</b> | <b>1.714.453.819</b> |
| <b>Özkaynaklar</b>                                                             |                      |                      |                      |
| Ödenmiş Sermaye                                                                | 32.210.000           | 32.210.000           | 32.210.000           |
| Sermaye Düzeltme Farkları                                                      | 579.048.858          | 579.048.858          | 391.161.699          |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Giderler | -29.707.774          | -28.545.107          | -14.125.531          |
| - Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları                           | -29.707.774          | -28.545.107          | -14.125.531          |
| Pay İhraç Primleri                                                             | 305.882.357          | 305.882.357          | 21.881.875           |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler    | 38.176.238           | 30.910.034           | 15.392.151           |
| - Yabancı Para Çevrim Farkları                                                 | 38.176.238           | 30.910.034           | 15.392.151           |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                                            | 80.270.095           | 80.270.095           | 3.944.526            |
| Geçmiş Yıllar Zararları                                                        | -321.691.005         | -398.182.435         | -57.492.500          |
| Dönem Net Karı / (Zararı)                                                      | -399.964.130         | 76.491.430           | 197.804.964          |



|                                         |                      |                      |                      |
|-----------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Toplam Özkaynaklar</b>               | <b>284.224.639</b>   | <b>678.085.232</b>   | <b>435.153.164</b>   |
| <b>Toplam Yükümlülük ve Özkaynaklar</b> | <b>3.267.480.711</b> | <b>3.190.274.269</b> | <b>2.149.606.983</b> |

\*Türk Lirası'nın 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.

\*\*Türk Lirası'nın 31.12.2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.

### **Dönen Varlıklar**

Şirket'in dönen varlıkları nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler, cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır.

#### ***Nakit ve Nakit Benzerleri***

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 148.399.832 TL seviyesindedir. Bu tutarın Şirket'in önceki yıllarda bilançosunda taşımakta olduğu nakit ve nakit benzerlerine göre düşük seviyede olmasının sebebi, 2024 yılı içerisinde yaşanan enflasyon sebebiyle işletme sermayesi ihtiyacının yükselmesi, maliyet artışları ve finansman giderlerindeki yükseliş kaynaklıdır.

#### ***Ticari Alacaklar***

Finansal tablo dönemleri itibarıyla Dönen Varlıkların 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla %53,8'i Ticari Alacaklardır. Son iki yılsonu itibarıyla de bu oran %50'in üzerindedir. Ticari Alacaklar toplam varlıkların ise %46,5'ini oluşturmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihinde 31 Aralık 2023 tarihine göre %2,2 oranında azalmıştır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un ticari alacakları ile ilgili ortalama vadesi 91 gündür (31 Aralık 2023: 87 gün). Şirket, satışlarını artırırken tahsilat performansını da iyileştirmek için azami çaba göstermiş, bu da ticari alacak tutarındaki düşüş ile kendini göstermiştir.

31 Aralık 2024 tarihinde uzun vadeli ticari alacaklar bulunmamaktadır. (31 Aralık 2023:29.311.778 TL). Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satışlarının 2023 yılı hasılatına göre artış oranı %4,1 seviyesindedir. Ticari alacaklar, Şirket'in önemli performans metriklerinden olan işletme sermayesinin en önemli öğelerindendir. Şirket'in bilançosu içerisinde ticari alacakların ağırlığı yüksek olduğu için şüpheli ticari alacakların yönetimi de önem arz etmektedir. Şirket, şüpheli alacak risklerini münhasır bir ekip ile sürekli takip etmekte ve gerekli önlemleri en hızlı şekilde alabilmek için azami özeni göstermektedir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in ticari alacaklarının %92,2'si yurtiçi ve kalan %7,8'i da yurtdışı müşterilere yapılan satışlardan kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in yurt dışından olan ticari alacaklarının %90'ı, yurt içinden olan ticari alacaklarının ise %70,84'ü teminat altındadır. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri 183.378.198 TL'dir. Bunların 74.268.421 TL'lik (%40,5) kısmının vadesinin üzerinden 1-30 gün geçmiştir. Ayrıca vadesi geçen bu alacakların 158.331.292 TL'si teminat ile güvence altına alınmıştır.

Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler, ticari alacaklar altında raporlanmaktadır. Tahakkuk eden ancak faturası gelmeyen müşteri satış teşviklerinden oluşmaktadır (örneğin ciro primleri). Yıl sonu mali tabloları itibarıyla faturaların çoğunluğu kurumlar vergisi beyannamesi verilene kadar temin edilmekte ve yıl sonu mali tablolarında kurumlar vergisi hesaplamasına yansıtılmaktadır. Ancak ara dönem mali tabloları hazırlanırken henüz faturalar temin edilemediği için bakiye görece yüksek olabilmektedir.

#### ***Stoklar***

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in stok seviyesi (peşin ödenmiş giderler altında yer alan verilen avanslar da stoklar olarak değerlendirilmiştir) 876.029.406 TL'dir. 2023 yılı sonu rakamlarına göre %46,8'lik bir artış söz konusudur. Artışın temel sebebi kira ve diğer giderlerdir.



zincirlerinde yaşanan aksamalar ve ithalat süreçlerindeki yavaşlamadır. Özellikle Kızıldeniz hattında yaşanan jeopolitik gelişmeler, deniz taşımacılığında gecikmelere ve lojistik maliyetlerinde artışlara neden olmuştur. Bu durum ithal girdilere bağımlı olan ürün gruplarında tedarik sürelerinin uzamasına yol açmış ve Şirket'in üzerinde daha fazla stok taşımasına sebep olmuştur.

#### ***Diğer Alacaklar***

Diğer alacaklar, verilen depozito ve teminatlar ve personelden alacaklar bakiyesinden oluşmaktadır. Toplam varlıklar içerisindeki payı düşüktür, ayrıca yıllara sari olarak önemli bir değişiklik gözlenmemektedir.

#### ***Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar***

Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar ilgili dönemler itibarıyla ödemiş olduğu peşin ödenen vergiler bakiyelerini ifade etmektedir. Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar hesabının kısa vadeli yükümlülükler bölümünde yer alan dönem karı vergi yükümlülüğü bakiyesi ile birlikte değerlendirilmesi gerekmektedir.

#### ***Türev Araçlar***

Şirket, döviz yükümlülüklerini hedge etmek için forward işlemleri yapabilmektedir. Finansal araçların gerçeğe uygun değerlerini, ulaşılabilen mevcut piyasa bilgilerini ve uygun değerlendirme metodlarını kullanarak hesaplamıştır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in türev finansal varlık veya yükümlülüğü bulunmamaktadır. (31 Aralık 2023: 34.582 TL) Bu bakiye, döviz kurlarındaki dalgalanmalar sebebiyle dönemler itibarı ile değişiklik gösterebilmektedir.

#### ***Duran Varlıklar***

##### ***Maddi Duran Varlıklar***

Net maddi duran varlıklar 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 216.928.527 TL'dir ve 2019 yıl sonuna göre %6,6 azalış kaydetmiştir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla toplam varlıkların %6,6'ını oluşturmaktadır. Şirket'in maddi duran varlıklarının toplam aktiflerine oranı görece düşüktür. Şirket'in kendisine ait bir üretim tesisi bulunmamaktadır. Genel olarak yatırım harcamaları, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkların %84,2'sini oluşturan demirbaşların büyük bölümü üreticilerinin üretim tesislerinde Şirket'in ürünlerini ürettirebilmek için Şirket'e ait olmak üzere dizayn edilen ve üretilen kalıplardır. Yıllar içerisinde Şirket kendi ürün geliştirme kabiliyetleri çerçevesinde kalıp yatırımları yapmaktadır, maddi duran varlıklar bakiyesindeki artışın sebebi ağırlıklı olarak demirbaşlar hesap kaleminde izlenen Şirket'in kalıp yatırımlarıdır.

Maddi duran varlıklar kaleminde takip edilen diğer alt başlıklar taşıtlar, özel maliyetler ve yapılmakta olan yatırımlardan oluşmaktadır.

##### ***Maddi Olmayan Duran Varlıklar***

Maddi olmayan duran varlıklar haklar ve araştırma geliştirme giderleri kalemlerinden oluşmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları 67.323.181 TL'dir. Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları altında yer alan önemli kalemler: i) Yazılım, tasarım, ürün sertifikasyon yatırımları bu hesapta takip edilmektedir, ii) Araştırma ve geliştirme giderleri: Şirket bünyesinde bulunan Ar-Ge departmanının hem merkez ofis hem de teknopark şubesi içerisinde yaptığı çeşitli Ar-Ge faaliyetleri için proje bazlı harcamaların takip



edildiği hesaptır. Projeler nihayete erdirildiğinde harcamalar, aktifleştirilerek özelliğine göre maddi veya maddi olmayan duran varlıklar hesaplarına transfer edilmektedir.

#### **Yatırım amaçlı gayrimenkuller**

Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkulleri ticari alacaklar karşılığında teminat olarak ipotek tesis edilen gayrimenkullerin, Şirket'in alacakları karşılığında takas edilmesi yoluyla alınmıştır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin net defter değeri 748.808 TL'dir (31 Aralık 2023: 769.779 TL).

#### **Kullanım hakkı varlıkları**

TFRS 16'ya göre Şirket'in kiralama sözleşmelerinden doğan haklar ve yükümlülükler, varlık ve yükümlülük olarak bilançosunda gösterilmektedir. Şirket'in kullanım hakkı varlıkları 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 67.251.928 TL'dir. 31 Aralık 2023 tarihine göre kullanım hakkı varlıklarının azalış oranı %16'dır. Bu önemli azalış sebebi, Şirket'in çalışanlarına tahsis ettiği taşıt kiralama kalan sürelerinin düşüşünden kaynaklanmaktadır.

#### **Peşin ödenmiş giderler**

Peşin ödenmiş giderler, Şirket'in tedarikçilerine yapılan ön ödemelerini ifade eden verilen avanslardan ve gelecek aylara ait giderlerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in kısa ve uzun vadeli peşin ödenmiş giderlerinin toplamı 147.116.941 TL'dir. Bu bakiyenin 63.472.047 TL'si verilen avanslar 83.644.894 TL'si de gelecek yıllara dair giderler kalemlerinden oluşmaktadır.

#### **Ertelenen vergi varlıkları**

Ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri, Vergi Usul Kanunu'na göre düzenlenen konsolide finansal tablolar ile TMS/TFRS'ye göre düzenlenen konsolide finansal tablolar arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için hesaplanmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ertelenen vergi varlıkları Duran Varlıkların %20,7'sini, toplam varlıkların ise %2,8'ini oluşturmaktadır. 31 Aralık 2023 tarihine göre %23,2 oranında artmıştır. Artışın temel sebebi 2024 yılındaki devreden vergi zararları kaynaklıdır.

#### **Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler**

##### **Kısa ve Uzun Vadeli Banka Kredileri**

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla kısa vadeli ve uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları TL cinsinden ve nominal faiz oranları %42,76-%60,0 aralığında olup, kısa vadeli yükümlülüklerin %60,6'sını, toplam yükümlülüklerin %59,1'ini oluşturmaktadır. 31 Aralık 2023 tarihine göre %34,6 oranında artmıştır.

Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla uzun vadeli borcu TL cinsinden 48.851.965'dir. (31 Aralık 2023:39.333.371 TL)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un banka kredileri üzerinde, 17.990.000 TL'si ihracat taahhüdü olmak üzere toplamda 65.990.000 TL tutarında teminat bulunmaktadır. (31 Aralık 2023: 15.196.609 TL ihracat taahhüdü). Söz konusu teminat dışında Şirket'in bankalara vermiş başkaca teminat, rehin ya da ipoteği bulunmamaktadır.

Şirket'in faaliyet gösterdiği küçük ev aletleri sektörünün doğal bir sonucu olarak operasyonlarında dönemsellik söz konusudur. Yine Şirket'in faaliyet gösterdiği sektördeki müşteri portföyü

A 2.1.1.1

24



ETKİ  
Doküman  
No: 11

Doğrulama

Doğrulama Kttopdsu:// s5p0kc.5gcofv3.1tr-/8d6odku2m-4a1na-3d-08g4r7u0la-4m7a

dağılımı dolayısıyla da tedarikçi ödeme süreleri ile alacak tahsilat sürelerinde farklılıklar oluşabilmekte ve bu durum dönemsel net işletme sermayesi açığı doğurmaktadır. Şirket, net işletme sermayesi ihtiyacını banka kredisi, finansman bonosu ve sukuk ile de finanse edebilmektedir. Yukarıda bahsedildiği üzere, iyileşen tahsilat performansına rağmen artan stok alımlarına paralel olarak kısa vadeli borçlar 31 Aralık 2024'e göre artış göstermiştir.

#### ***Ticari Borçlar***

Şirket, ticari borçlar bakiyesini kısa vadeli yükümlülükler altındaki "Ticari Borçlar" bakiyesinin toplamı şeklinde takip etmektedir. Bu bağlamda ticari borçlar (Şirket'in finansal tablo dönemleri itibariyle uzun vadeli ticari borcu bulunmamaktadır.), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 1.101.953.558 TL'dir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ticari borçlar kısa vadeli yükümlülüklerin % 37,9'unu, toplam yükümlülüklerin %36,9'unu oluşturmaktadır. 2023 yıl sonu rakamlarına göre %4,2'lik bir artış söz konusudur. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ticari borçlardaki gözlenen artışın sebebi, enflasyon ve kur dalgalanmalarının maliyetler üzerindeki etkisi, ödeme vadelerinin optimize edilmesi ve artan satın alma hacminden kaynaklanmaktadır. Bunun yanında satın alma politikaları yıllar içerisinde iyileştirilerek vadeler uzatılmıştır. Şirket, ayrıca ticari alacaklarının bir bölümünü ticari borçları ile finanse etmektedir. Şirket'in tedarikçilerine ödeme günü belirtilen gerekçeler ile uzamıştır.

Şirket, gerek ürün tedarikçilerine, gerekse hizmet aldığı tedarikçilerine anlaşma koşullarına bağlı olarak belirlenen ödeme vadelerine göre ödeme yapmaktadır.

#### ***Kısa ve Uzun Vadeli Karşılıklar***

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla kısa vadeli karşılıklar 21.843.371TL tutarında olup, kısa vadeli yükümlülüklerin %0,8'ini, toplam yükümlülüklerin %0,7'sini oluşturmaktadır. 31 Aralık 2023 tarihine göre %57,8 oranında azalmıştır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla %35,1'ini çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar ve kalanını diğer kısa vadeli karşılıklar oluşturmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla uzun vadeli karşılıklar 25.310.818 TL tutarında olup, uzun vadeli yükümlülüklerin %34,1'i, toplam yükümlülüklerin %0,8'idir. Toplam varlıklara oranı ise %0,8'dir. 31 Aralık 2024 tarihine göre %5,8 oranında azalmıştır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla %54,3'ünü çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar ve kalanını diğer uzun vadeli karşılıklar oluşturmaktadır.

Diğer kısa vadeli karşılıkların büyük çoğunluğunu garanti gider karşılıkları oluşturmaktadır. Garanti gider karşılıkları Şirket'in tüketicilere sağladığı 4 yıllık garanti süresine dair ayrılan karşılıklardır. Şirket 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 3+1 kampanyasını bitirmiş, garanti süresini 3 yıl olarak düzenlemiştir. Tüketiciler faaliyetlerin doğası itibarıyla arıza yapan/sorun çıkartan bazı ürünleri teknik servislere garanti kapsamında getirmektedirler. Şirket, garanti süresi çerçevesinde bu tür garanti giderlerine katlanmaktadır. Bağımsız denetim raporumuzda önceki yılların garanti giderlerinin/adetlerinin/arıza adetlerinin performansı dikkate alınarak standart hesaplama metodu ile garanti gider karşılıkları hesaplanmaktadır. Bütçe ile karşılaştırmalı performansa dayalı olarak prim karşılıklarında değişiklikler olabilmektedir.

Diğer uzun vadeli karşılıkların tamamı garanti gider karşılıklarının uzun vadeli kısmını ifade etmektedir. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar ise kıdem tazminatı karşılıkları bakiyesini ifade etmektedir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in diğer uzun vadeli karşılıkları 11.572.724TL'dir. Kısa vadeli garanti gider karşılıkları hakkında yukarıda yapılan açıklama uzun vadeli garanti gider karşılıkları için de geçerlidir.



## Özkaynaklar

### *Hisse Senedi İhraç Primleri*

14 Nisan 2008 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısında 100.859.407 TL değerindeki Şirket hisselerinin Turkish Household Appliances'a satışı onaylanmıştır. Turkish Household Appliances satılan hisseler için 210.626.862 TL ödemiştir ve bunun 170.786.124 TL'si pay ihraç primi olarak kayda geçmiştir.

Mart 2009 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısında 41.413.679 TL değerindeki Şirket hisselerinin Turkish Household'a satışı onaylanmıştır. Turkish Household tarafından satılan hisseler için 264.300.676 TL ödenmiştir ve bunun 135.096.233 TL'si pay ihraç primi olarak kayda geçmiştir.

### *Geçmiş Yıllar Karlı/Zararı*

Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 321.691.005 TL tutarındaki birikmiş geçmiş yıllar zararı bulunmaktadır (31 Aralık 2023: 398.182.435 TL birikmiş zarar).

19 Ağustos 2025 tarihinde Kamu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanan 1 Ocak -30 Haziran 2025 ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar aşağıdaki gibidir;

| VARLIKLAR                                       | 30.06.2025           | 31.12.2024*          |
|-------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Dönen Varlıklar</b>                          |                      |                      |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                       | 582.106.230          | 180.827.394          |
| Ticari Alacaklar                                | 2.158.430.807        | 1.757.691.955        |
| - İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar | 2.158.430.807        | 1.757.691.955        |
| Diğer Alacaklar                                 | 26.960.438           | 5.371.828            |
| - İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar  | 26.960.438           | 5.371.828            |
| Stoklar                                         | 744.833.015          | 1.031.332.289        |
| Pesin Ödenmiş Giderler                          | 104.827.221          | 171.508.573          |
| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar          | 3.310.915            | 84.015.197           |
| Diğer Dönen Varlıklar                           | 11.906.222           | 64.997.397           |
| <b>Toplam Dönen Varlıklar</b>                   | <b>3.632.374.848</b> | <b>3.295.744.633</b> |
| <b>Duran Varlıklar</b>                          |                      |                      |
| Maddi Duran Varlıklar                           | 241.503.257          | 253.099.039          |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                   | 81.087.819           | 78.548.601           |
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller                   | 891.219              | 873.664              |
| Kullanım Hakkı Varlıkları                       | 103.405.547          | 78.465.468           |
| Pesin Ödenmiş Giderler                          | 2.229.057            | 138.544              |
| Entelektüel Vergi Varlıkları                    | 167.015.214          | 107.529.186          |
| <b>Toplam Duran Varlıklar</b>                   | <b>596.132.113</b>   | <b>518.654.502</b>   |
| <b>Toplam Varlıklar</b>                         | <b>4.228.506.961</b> | <b>3.814.399.135</b> |

\*Türk Lirası'nın 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.

| KAYNAKLAR                 | 30.06.2025 |
|---------------------------|------------|
|                           |            |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler |            |



|                                                                                |                      |                      |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                                                       | 2.353.143.729        | 1.953.285.033        |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları                               | 19.679.912           | 103.655.902          |
| Ticari Borçlar                                                                 | 1.539.257.015        | 1.302.779.554        |
| - İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar                                    | 1.539.257.015        | 1.302.779.554        |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar                               | 23.090.499           | 5.147.388            |
| Diğer Borçlar                                                                  | 51.000.000           | 350.078              |
| - İlişkili Taraflara Diğer Borçlar                                             | 51.000.000           | --                   |
| - İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar                                     | --                   | 350.078              |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                                                        | 58.063.204           | 25.485.519           |
| - Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin                                       | 31.557.946           | 8.952.470            |
| - Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar                                                | 26.507.348           | 16.533.049           |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler                                                | 22.084.130           | 20.537.035           |
| <b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                                        | <b>4.066.320.579</b> | <b>3.411.240.509</b> |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler                                                      |                      |                      |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                                                       | 26.441.984           | 56.997.508           |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                                                        | 33.055.435           | 29.531.127           |
| - Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin                                       | 13.121.635           | 16.028.774           |
| - Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar                                                | 19.933.800           | 13.502.353           |
| <b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>                                        | <b>59.497.419</b>    | <b>86.528.635</b>    |
| <b>Toplam Yükümlülükler</b>                                                    | <b>4.125.817.998</b> | <b>3.497.769.144</b> |
| Özkaynaklar                                                                    |                      |                      |
| Ödenmiş Sermaye                                                                | 300.000.000          | 32.210.000           |
| Sermaye Düzeltme Farkları                                                      | 413.179.735          | 680.969.735          |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Giderler | (33.562.622)         | (34.661.228)         |
| - Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları                           | (33.562.622)         | (34.661.228)         |
| Pay İhtisarı Primleri                                                          | 356.884.968          | 356.884.968          |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler    | 26.987.096           | 29.555.649           |
| - Yabancı Para Çevrim Farkları                                                 | 26.987.096           | 29.555.649           |
| Karları Ayrılmış Kurulmuş Yedekler                                             | 93.654.275           | 93.654.275           |
| Geçmiş Yıllar Zararları                                                        | (841.983.408)        | (375.329.541)        |
| Dönem Net Karı / (Zararı)                                                      | (212.471.081)        | (466.653.867)        |
| <b>Toplam Özkaynaklar</b>                                                      | <b>102.688.963</b>   | <b>316.639.991</b>   |
| <b>Toplam Yükümlülük ve Özkaynaklar</b>                                        | <b>4.228.506.961</b> | <b>3.814.409.135</b> |

\*Türk Lirası'nın 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.

## 10.2. Faaliyet sonuçları:



10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Özet Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

| TL                                           | 01.01.2024-<br>31.12.2024 | 01.01.2023-<br>31.12.2023* | 01.01.2022-<br>31.12.2022** |
|----------------------------------------------|---------------------------|----------------------------|-----------------------------|
| <b>Kar veya zarar kısmı</b>                  |                           |                            |                             |
| Hasılat                                      | 5.545.592.852             | 5.328.200.929              | 2.926.926.415               |
| Satışların maliyeti (-)                      | -3.877.929.958            | -3.660.604.976             | -2.346.120.236              |
| <b>Brüt kar</b>                              | <b>1.667.662.894</b>      | <b>1.667.595.953</b>       | <b>580.806.179</b>          |
| Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri (-)    | -847.580.797              | -811.928.379               | -485.873.213                |
| Genel yönetim giderleri (-)                  | -393.299.080              | -379.114.288               | -165.785.313                |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler           | 69.835.059                | 136.809.469                | 29.873.445                  |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)       | -122.562.660              | -133.352.282               | -19.923.499                 |
| <b>Esas faaliyet karı</b>                    | <b>374.055.416</b>        | <b>480.010.473</b>         | <b>-60.902.401</b>          |
| <b>Finansman gider öncesi faaliyet karı</b>  | <b>374.055.416</b>        | <b>480.010.473</b>         | <b>-60.902.401</b>          |
| Finansman gelirleri                          | 53.925.714                | 105.412.518                | 40.706.665                  |
| Finansman giderleri (-)                      | -1.108.808.714            | -518.035.606               | -233.519.848                |
| Net parasal pozisyon kazançları/ (kayıpları) | 237.894.706               | 67.704.254                 | 132.826.131                 |
| <b>Vergi öncesi kar</b>                      | <b>-442.932.878</b>       | <b>135.091.639</b>         | <b>-120.889.453</b>         |
| <b>Vergi gideri</b>                          | <b>42.968.748</b>         | <b>-58.600.209</b>         | <b>-36.916.811</b>          |
| - Dönem vergi gideri                         | 25.901.162                | -102.825.731               | -58.176.864                 |
| - Ertelenmiş vergi geliri                    | 17.067.586                | 44.225.522                 | 21.260.053                  |
| <b>Dönem net karı</b>                        | <b>-399.964.130</b>       | <b>76.491.430</b>          | <b>-157.806.264</b>         |
| <b>Dönem net karının dağılımı</b>            |                           |                            |                             |
| Ana ortaklık payları                         | -399.964.130              | 76.491.430                 | -157.806.264                |

\*Türk Lirası'nın 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.

\*\*Türk Lirası'nın 31.12.2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.

2024 yılı, tüm sektörlerde olduğu gibi Şirket için de zorlu ekonomik koşulların etkili olduğu bir dönem olmuştur. Dönemselliğin etkili olduğu ve yaz aylarının daha durgun yaşandığı küçük ev aletleri sektöründe; yüksek seyreden faiz oranları, net işletme sermayesi ihtiyacını finansman sağlayarak yöneten her şirkette olduğu gibi, Şirket'in finansallarında da olumsuz etki yaratmıştır. Bunun yanı sıra 2024 yılı özelinde nakliye ve gümrük işlemlerinin normalden daha uzun sürede tamamlanmaya başlaması nedeniyle ithalat süreçlerinde gecikmeler yaşanmıştır. Bu gecikmeler, tedarik ettiğimiz ve ödemesini peşin olarak yaptığımız ürünlerin satışının planlanan döneme yetişmemesine ve dolayısıyla net işletme sermayesi ihtiyacının ayrıca artmasına sebep olmuştur. Bu dönemde, finansman ihtiyacını karşılamak üzere banka kredisi, finansman bonosu ve sukuk (kira sertifikası) gibi farklı finansman alternatifleri geliştirildi. Tüm bu olumsuz durumların etkisiyle 2024 yılında yaklaşık 400 milyon TL zarar gerçekleşmiştir.

**Hasılat**

Şirket'in hasılatı, ürün satışından kaynaklanan net satış tutarını ifade eder. Elde edilen satış bedelinin gerçeğe uygun değerinden tahmini müşteri iadeleri, iskontoları ve benzer indirimlerin düşülmesi ile hasılat tutarı bulunur. Ürünlerin satışından elde edilen hasılat, teslimatla birlikte



mülkiyetin alıcıya geçtiği ve aşağıda yer alan tüm koşulların gerçekleştiği an itibarıyla dikkate alınır:

- Şirket'in satılan ürünler üzerinde mülkiyet ile bağlantılı olduğu ölçüde devam eden yönetsel herhangi bir katkısının veya efektif kontrolünün olmaması,
- Yanılma payı olmaksızın hasılat tutarının hesaplanabilmesi,
- Satışlardan elde edilen ekonomik menfaatlerin Şirket'e geçmesi,
- İşlem maliyetinin yanılma payı olmaksızın hesaplanabilmesi,

Şirket hasılatının önemli bölümü Türkiye'deki satışlardan elde edilmektedir. Şirket ayrıca Orta Doğu, Kuzey Afrika ülkeleri ağırlıklı olmak üzere Almanya ve ABD'ye ihracat da yapmaktadır.

Şirket'in hasılatı; 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023'te sona eren mali yıllarda sırasıyla 5.545.592.852 TL ve 5.328.200.929 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in hasılatı 2024 yılında bir önceki yıla göre %4,1 oranında artmıştır.

Satışlardaki artışın en önemli sebebi, Şirket'in satış kanalları arasında esnek bir yapıya sahip olması ve son dönemlerde artan e-ticaret talebine karşılık verebilmiş olmasıdır. Satış kanallarını etkin kullanabilmenin yanında, ürün çeşitliliğindeki gelişmeler de satışların artmasında etkili olmuştur.

Şirket; 2024 yılında reel büyüme performansını sürdürmüştür. Söz konusu sürdürülebilir büyüme performansında Şirket'in tüketici taleplerine hızlı cevap veren dinamik yapısı ve iş modeli pozitif katkı sağlamaya devam etmekte olup; bunun yanında yeni ve yaratıcı ürün yelpazesi ile hızlı büyüme sergilemiştir. Şirket, E-ticaret kanalının yanında başlıca teknoloji marketleri ve zincir mağazalar olmak üzere offline satış kanallarında da büyüme gerçekleştirmiş olup eş zamanlı olarak 50 ülkeye uzanan yurtdışı satışlarına da hız kesmeden devam etmiştir. Tüm bu etkiler, şirketin hasılatını artırmada önemli rol oynamıştır.

#### **Satışların Maliyeti ve Brüt Kar**

Şirket'in satış maliyetleri, satışlardan hasılat elde edilmesi için doğrudan maruz kalınan maliyetlerden oluşmaktadır. Şirket için satışların maliyeti kendi müşterilerine satmak üzere tedarikçilerinden yaptığı alımların maliyetini ifade etmektedir.

| TL                  | 1 Ocak-31 Aralık 2024 | 1 Ocak-31 Aralık 2023* | 1 Ocak-31 Aralık 2022** |
|---------------------|-----------------------|------------------------|-------------------------|
| <b>Hasılat</b>      | <b>5.545.592.852</b>  | <b>5.328.200.929</b>   | <b>2.926.926.415</b>    |
| Satışların Maliyeti | -3.877.929.958        | -3.660.604.976         | -2.346.120.236          |
| <b>Brüt Kar</b>     | <b>1.667.662.894</b>  | <b>1.667.595.953</b>   | <b>580.806.179</b>      |
| Brüt Kar Marjı %    | 30,10%                | 31,30%                 | 19,84%                  |

\*Türk Lirası'nın 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.

\*\*Türk Lirası'nın 31.12.2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.

Şirket'in brüt kar marjı (Brüt karın hasılatı oranı) 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023'te, sona eren mali yıllar için sırasıyla %30,1 ve %31,3 olarak gerçekleşmiştir. Şirket, 2024 yılında birim maliyetlerindeki artışı birim satış fiyatlarına 2023 yılına oranla daha sınırlı yansıtabilmiştir.

Şirket, karlılık odaklı stratejisi çerçevesinde brüt kar marjını korumaya özen göstermektedir.

İlgili dönemlerde döviz kurlarında yaşanan dalgalanmalar ve rekabet koşullarında yaşanan gelişmeler Şirket'in brüt kar marjı üzerinde etkili olmuştur.







Esas faaliyetlerden diğer giderler 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %8,1 oranında azalmıştır.

2024 yılında, kontrollü gider yönetimiyle de yaklaşık 374,1 Milyon TL esas faaliyet karı elde edilmiştir. Yine aynı şekilde karlılık odaklı stratejiye bağlı kalınarak ve enflasyon ve döviz kurundaki artış da dikkate alınarak her iki yılda da etkin gider yönetimi yapılmıştır.

#### **Finansman Gelirleri ve Giderleri**

Finansal tablo dönemleri itibariyle finansman gelirleri ve giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

| TL                                          | Bağımsız Denetimden Geçmiş |                        |                         |
|---------------------------------------------|----------------------------|------------------------|-------------------------|
|                                             | 1 Ocak-31 Aralık 2024      | 1 Ocak-31 Aralık 2023* | 1 Ocak-31 Aralık 2022** |
| <b>Finansman gelirleri</b>                  | <b>53.925.714</b>          | <b>105.412.518</b>     | <b>40.706.665</b>       |
| Faiz Gelirleri                              | 53.925.714                 | 51.685.681             | 19.462.112              |
| Kur Farkı Gelirleri, net                    | --                         | 28.050.048             | 10.962.232              |
| Türev İşlem Karı, net                       | --                         | 25.676.789             | 10.282.321              |
| <b>Finansman giderleri</b>                  | <b>1.108.808.714</b>       | <b>518.035.606</b>     | <b>233.519.848</b>      |
| Bono Faiz Giderleri                         | 438.853.543                | 193.685.377            | 36.037.996              |
| Kredi Faiz Giderleri                        | 343.396.936                | 155.783.023            | 151.146.900             |
| Banka Komisyon ve Pos Giderleri             | 247.375.275                | 152.340.107            | 42.000.422              |
| Türev İşlem Zararı, net                     | 34.390.378                 | --                     | 1.863.363               |
| Kiralama İşlemlerine İlişkin Faiz Giderleri | 19.651.588                 | 14.447.018             | 1.770.344               |
| Kur Farkı Gideri, net                       | 2.979.598                  | --                     | --                      |
| Kıdem Faiz Gideri                           | 22.161.396                 | 1.780.081              | 700.823                 |

Şirket'in finansman gelirleri kur farkı gelirleri ve faiz gelirlerinden oluşmaktadır. Şirket'in finansman gelirleri 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023'te, sona eren mali yıllar için sırasıyla 53.925.714 TL (satış hasılatının %0,1'i) ve 105.412.518 TL (satış hasılatının %2'si), olarak gerçekleşmiştir.

Finansman gelirleri 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %48,8 oranında azalmıştır. Temel sebep kurların bir önceki yıla göre daha sabit olması sebebiyle ticari olmayan işlemlerden kaynaklı kur farkı gelirindeki azalıştır.

Şirket'in finansman giderleri bono ve kredi faiz giderleri, banka komisyon ve pos giderleri, kur farkı giderleri, türev işlem zararları ve kiralama işlemlerine ilişkin faiz giderlerinden oluşmaktadır. Şirket'in finansman giderleri 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023'te, sona eren mali yıllar için sırasıyla 1.108.808.714 TL (satış hasılatının %20'si) ve 518.035.606 TL (satış hasılatının %9,7'si) olarak gerçekleşmiştir.

Finansman giderleri 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %114 oranında artmıştır. 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 döneminde meydana gelen artış ağırlıklı olarak kredi ve bono faiz giderlerindeki artıştan kaynaklanmıştır. Kredi faiz giderlerindeki artış ise ilgili dönemlerde Şirket'in kullanmış olduğu finansal borç miktarı ve faiz seviyesindeki artış kaynaklanmaktadır. Ortalama faiz oranı 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren mali yıl için %52'dir (31 Aralık 2023:%32). Diğer bir ifade ile Şirket'in finansman giderleri finansman borç seviyesine ve faiz oranlarına önemli ölçüde bağlıdır ve faiz oranlarındaki dalgalanmalar kredi faiz giderlerinde önemli değişimlere sebep olabilmektedir.

Şirket'in 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 döneminde banka kredilerinin nominal faiz oranı %17,52 - %60,00 arasındadır. (2019: %17,52-%54,00)



### Vergi Gideri

Şirket'in vergi giderleri, dönem vergi giderleri ve ertelenen vergi gelir ve giderlerinden oluşmaktadır. Şirket'in vergi gelir/giderleri 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023'te, sona eren mali yıllar için sırasıyla 42.968.748 TL gelir ve 58.600.209 TL gider olarak gerçekleşmiştir.

| TL                                     | Bağımsız Denetimden Geçmiş |                        |                         |
|----------------------------------------|----------------------------|------------------------|-------------------------|
|                                        | 1 Ocak-31 Aralık 2024      | 1 Ocak-31 Aralık 2023* | 1 Ocak-31 Aralık 2022** |
| Vergi Gideri                           | 42.968.748                 | (58.600.209)           | (36.916.811)            |
| Kurumlar Vergisine İlişkin Düzeltmeler | 25.901.162                 | (102.825.731)          | (58.176.864)            |
| Ertelenmiş Vergi Geliri /(Gideri)      | 17.067.586                 | 44.225.522             | 21.260.053              |

### Dönem Kârı

Yukarıda açıklanan sebeplere paralel olarak Şirket'in dönem kârı/zararı 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023'te sona eren mali yıllar için sırasıyla 399.964.130 TL zarar ve 76.491.430 TL kâr olarak gerçekleşmiştir.

Yukarıda da bahsedildiği üzere, Şirket'in faaliyet gösterdiği küçük ev aletleri sektöründe dönemsellik söz konusudur. Ayrıca, müşteri portföyü dağılımı dolayısıyla da tedarikçi ödeme süreleri ile alacak tahsilat sürelerinde farklılıklar oluşabilmekte ve bu durum dönemsel net işletme sermayesi ihtiyacı doğurmaktadır. Şirket, net işletme sermayesi ihtiyacını banka kredisi, finansman bonosu ve sukuk gibi finansman araçları ile finanse edebilmektedir. 2024 yılında bahsedilen bu dönemsellikğin yanında; ithalat süreçlerimizde yaşanan gecikmeler borçluluğun artmasında önemli bir faktör olmuştur. Detaylandırmak gerekirse; satışını gerçekleştirdiğimiz ürünlerin ciroasal olarak yaklaşık %26,3'i Çin ağırlıklı tedarikçilerden ithal ettiğimiz ürünlerden oluşmaktadır. 2024 yılında nakliye ve gümrük işlemlerinin normalden daha uzun sürede tamamlanmaya başlaması nedeniyle ithalat süreçlerinde yaşanan gecikmeler, tedarik ettiğimiz ve ödemesini peşin olarak yaptığımız ürünlerin satışı planlanan döneme yetişmemesine sebep olmuştur. Faaliyet gösterdiğimiz sektör için önemli olan Anneler Günü dönemine yetişmeyen ilgili ürünler, stok artışına ve dolayısıyla borçlanmamızın artmasına sebep olmuştur. Bu dönemdeki yüksek faiz oranları da borçlanmayı artırıcı unsur olmuştur. 31 Aralık 2024 itibarıyla söz konusu borç rasyolarındaki ve stoklardaki artışın temel sebebi bu şekilde açıklanmaktadır. Şirketin stok devir hızı 31.12.2024 ve 31.12.2023 için 68 ve 59 gündür.

|                               | 30.06.2025 | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|-------------------------------|------------|------------|------------|
| Ticari Alacak Devir Hızı      | 1,61       | 3,61       | 1,9        |
| Ticari Borçlar Devir Hızı     | 2,22       | 5,14       | 5,72       |
| Borç-Özsermaye Kaldıraç Oranı | 40,18      | 10,5       | 3,72       |
| ROE                           | -25,34%    | -20,78%    | 2,93%      |
| ROA                           | -5,02%     | -12,24%    | 2,39%      |

| TL                      | 01.01.2025-30.06.2025 | 01.01.2025-30.06.2024* |
|-------------------------|-----------------------|------------------------|
| Kâr veya zarar kısmı    |                       |                        |
| Hazırlat                | 3.149.784.878         | 3.584.878.721          |
| Satışların maliyeti (-) | (2.125.090.596)       | (2.496.001.899)        |
| Brüt kar                | 1.024.694.283         | 1.088.876.822          |

|                                              |               |               |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|
| Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri (-)    | (477.582.542) | (512.943.246) |
| Genel yönetim giderleri (-)                  | (278.973.229) | (246.676.624) |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler           | 71.460.552    | 17.328.463    |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)       | (79.423.289)  | (34.193.175)  |
| Esas faaliyet karı                           | 260.175.775   | 257.529.650   |
| Finansman gider öncesi faaliyet karı         | 260.175.775   | 257.529.650   |
| Finansman gelirleri                          | 59.442.741    | 49.715.661    |
| Finansman giderleri (-)                      | (704.545.916) | (568.785.422) |
| Net parasal pozisyon kazançları/ (kayıpları) | 112.604.086   | 126.296.946   |
| Vergi öncesi kar                             | (272.323.314) | (135.243.165) |
| Vergi gideri                                 | 59.852.233    | (63.405.543)  |
| - Dönem vergi gideri                         | —             | (59.858.932)  |
| - Ertelenmiş vergi geliri                    | 59.852.233    | (3.546.611)   |
| Dönem net karı                               | (212.471.081) | (198.648.708) |
| Dönem net karının dağılımı                   |               |               |
| Ana ortaklık payı                            | (212.471.081) | (198.648.708) |

\*Türk Lirası'nın 30.06.2025 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.

### Hasılat

Şirket'in hasılatı, ürün satışından kaynaklanan net satış tutarını ifade eder. Elde edilen satış bedelinin gerçeğe uygun değerinden tahmini müşteri iadeleri, iskontoları ve benzer indirimlerin düşülmesi ile hasılat tutarı bulunur. Ürünlerin satışından elde edilen hasılat, teslim edilerek mülkiyetin alıcıya geçtiği ve aşağıda yer alan tüm koşulların gerçekleştiği an itibarıyla dikkate alınır:

- -Şirket'in satılan ürünler üzerinde mülkiyet ile bağlantılı olduğu ölçüde devam eden yönetsel herhangi bir katkısının veya efektif kontrolünün olmaması,
- -Yanılma payı olmaksızın hasılat tutarının hesaplanabilmesi,
- -Satışlardan elde edilen ekonomik menfaatlerin Şirket'e geçmesi,
- -İşlem maliyetinin yanılma payı olmaksızın hesaplanabilmesi,

Şirket hasılatının önemli bölümü Türkiye'deki satışlardan elde edilmektedir. Şirket ayrıca Orta Doğu, Kuzey Afrika ülkeleri ağırlıklı olmak üzere Almanya ve ABD'ye ihracat da yapmaktadır.

Şirket'in hasılatı; 30 Haziran 2025 ve 30 Haziran 2024'te sona eren mali yıllarda sırasıyla 3.149.784.879 TL ve 3.250.811.871 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in hasılatı 2025 yılında bir önceki yıla göre %3,1 oranında azalmıştır.

### Satışların Maliyeti ve Brüt Kar

Şirket'in satış maliyetleri, satışlardan hasılat elde edilmesi için doğrudan maruz kalan maliyetlerden oluşmaktadır. Şirket için satışların maliyeti kendi müşterilerine satmak üzere tedarikçilerinden yaptığı alımların maliyetini ifade etmektedir.



3d-08g4r7u0la-4m7a

| TL                  | 1 Ocak-30 Haziran 2025 | 1 Ocak-30 Haziran 2024 |
|---------------------|------------------------|------------------------|
| <b>Hasılat</b>      | <b>3.149.784.879</b>   | <b>3.250.811.871</b>   |
| Satışların Maliyeti | (2.125.090.596)        | (2.196.797.639)        |
| <b>Brüt Kar</b>     | <b>1.024.694.283</b>   | <b>1.054.014.232</b>   |
| Brüt Kar Marjı %    | 32,53%                 | 32,42%                 |

Şirket'in brüt kar marjı (Brüt karın hasılatı oranı) 30 Haziran 2025 ve 30 Haziran 2024'te, sona eren mali yıllar için sırasıyla %32,53 ve %32,42 olarak gerçekleşmiştir.

#### **Operasyonel Giderler**

Şirket'in operasyonel giderleri satış pazarlama ve dağıtım giderlerini ve genel yönetim giderlerini ifade etmektedir.

Satış, dağıtım ve pazarlama giderleri, satış ve pazarlama departmanlarında istihdam edilen personele sağlanan ücret ve faydaları, pazarlama ve reklam faaliyeti giderlerini, ürün depolama giderlerini, üçüncü taraf lojistik tedarikçilerine dair üstlenilen giderleri, müşterilere ürünlerin sevk edilmesine dair oluşan nakliye giderlerini, fuar giderlerini, ihracat faaliyetlerine dair pazarlama ve satış faaliyet giderlerini içermektedir.

Şirket'in satış, dağıtım ve pazarlama giderleri 30 Haziran 2025 ve 30 Haziran 2024'te sona eren mali yıllar için sırasıyla 477.582.542 TL ve 532.943.246 TL olarak gerçekleşmiştir. 30 Haziran 2024'te ve 30 Haziran 2024'te sona eren mali yıllar için satış ve pazarlama giderlerinin hasılatı oranı sırasıyla %15,2 ve %16,9 olarak gerçekleşmiştir.

Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri 01 Ocak 2025 - 30 Haziran 2025 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %10,4 oranında azalmıştır.

Genel yönetim giderleri, genel olarak satış, dağıtım ve pazarlama faaliyetlerine tahsis edilmemiş genel giderlerden oluşmaktadır. Genel yönetim giderleri merkez ofis personeline sağlanan ücret ve faydaları, ofis giderlerini, danışmanlık giderlerini, seyahat giderlerini ve sigorta giderlerini içermektedir.

Şirket'in genel yönetim giderleri 30 Haziran 2025'te ve 30 Haziran 2024'te sona eren mali yıllar için sırasıyla 278.973.229 TL ve 246.676.624 TL olarak gerçekleşmiştir. 30 Haziran 2025 ve 30 Haziran 2024'te sona eren mali yıllar için genel yönetim giderlerinin hasılatı oranı sırasıyla %8,9 ve %7,8 olarak gerçekleşmiştir.

Genel yönetim giderleri 1 Ocak 2025 – 30 Haziran 2025 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %13,1 oranında artmıştır. 2025 yılında meydana gelen artışın ana sebebi personel, danışmanlık ve yazılım giderlerinde meydana gelen artıştır.

#### **Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler**

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirleri türev ürünleri kur farkı gelirlerini, kur farkı gelirlerini, ertelenmiş finansman gelirlerini, konusu kalmayan karşılık gelirlerini içermektedir.

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirleri 30 Haziran 2025'te, 30 Haziran 2024'te sona eren mali yıllar için sırasıyla 71.460.552 TL ve 17.328.463 TL olarak gerçekleşmiştir.



Esas faaliyetlerden diğer gelirler 1 Ocak 2025 – 30 Haziran 2025 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %312,3 oranında artış göstermiştir. Bu artışın önemli sebebi ilgili dönemde ertelenmiş finansman gelirlerinin bir önceki yıla göre artmasıdır.

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderleri ertelenmiş finansman giderlerini içermektedir.

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderleri 30 Haziran 2025'te ve 30 Haziran 2024'te sona eren mali yıllar için sırasıyla 79.423.289 TL ve 34.193.175 TL olarak gerçekleşmiştir.

#### **Finansman Gelirleri ve Giderleri**

Şirket'in finansman gelirleri kur farkı gelirleri ve faiz gelirlerinden oluşmaktadır. Şirket'in finansman gelirleri 30 Haziran 2025'te, 30 Haziran 2024'te, sona eren mali yıllar için sırasıyla 59.442.741 TL (satış hasılatının %1,9'i), 49.715.661 TL (satış hasılatının %1,6'sı), olarak gerçekleşmiştir.

Finansman gelirleri 1 Haziran 2025 – 30 Haziran 2025 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %19,6 oranında artmıştır.

Şirket'in finansman giderleri bono ve kredi faiz giderleri, banka komisyon ve pos giderleri, kur farkı giderleri, türev işlem zararları ve kiralama işlemlerine ilişkin faiz giderlerinden oluşmaktadır. Şirket'in finansman giderleri 30 Haziran 2025'te ve 30 Haziran 2024'te, sona eren mali yıllar için sırasıyla 704.545.916 TL (satış hasılatının %22,4'si), 568.785.422 TL (satış hasılatının %18,1'si) olarak gerçekleşmiştir.

#### **Vergi Gideri**

Şirket'in vergi giderleri, dönem vergi giderleri ve ertelenen vergi gelir ve giderlerinden oluşmaktadır. Şirket'in vergi gelir/giderleri 30 Haziran 2025'te, 30 Haziran 2024'te, sona eren mali yıllar için sırasıyla 59.442.741 gelir TL ve 63.405.543 gider TL olarak gerçekleşmiştir.

#### **Dönem Kârı**

Şirket'in dönem kârı/zararı 30 Haziran 2025 ve 30 Haziran 2024'te sona eren mali yıllar için sırasıyla 212.471.081 TL ve 198.648.708 TL zarar olarak gerçekleşmiştir.

#### **10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:**

Şirket'in ilgili mali yıllar içerisinde hasılatındaki yükseliş performansındaki önemli etkenler şöyle sıralanabilir:

- Şirket'in kategori yönetimi,
- Gıda hazırlama ve pişirme kızartma gibi ana kategorilerde pazar pozisyonunun korunması,
- Sıcak içecek hazırlama, özellikle Türk kahvesi makineleri, segmentinde Arzum Okka markası ile elde edilen başarı,
- Saç bakımı (saç kurutma makineleri ve saç şekillendirme cihazları) kategorisinde artan pazar payı
- Thermogusto ve Espresso makinelerinin lansmanı, sağlıklı pişirme ve sıcak içecek trendlerine hitap ederek satış hacmini artırırken, yeni segmentlere giriş ve güçlü fiyatlandırma stratejisiyle net hasılatı olumlu yönde etkilemiştir.



- Satış kanalının geliştirilmesi:
- E-ticaret kanalında elde edilen büyüme performansı,
- Yurtdışı satışlardaki miktarsal büyüme, Şirket'in yukarıda belirtilen çerçevede gerçekleştirdiği büyüme performansı, sürdürülebilir brüt kar marjı rakamlarına yansımıştır (operasyonel giderlerin hasılatı oranı 30 Haziran 2025'te %24,2 , 31 Aralık 2024'te sona eren mali dönemde %22,4 seviyesinde iken, 31 Aralık 2023'te sona eren mali dönemde bu oran %22,4 seviyesinde kalmıştır).

| TL                    | 1 Ocak-30 Haziran 2025 | 1 Ocak-31 Aralık 2024 | 1 Ocak-31 Aralık 2023* | 1 Ocak-31 Aralık 2022** |
|-----------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|-------------------------|
| Hasılat               | 3.149.784.879          | 5.545.592.852         | 5.328.200.929          | 2.926.926.415           |
| Brüt Kar              | 1.024.694.283          | 1.667.662.894         | 1.667.595.953          | 580.806.179             |
| Brüt Kar Marjı %      | 32,53%                 | 30,1%                 | 31,3%                  | 19,84%                  |
| Operasyonel Giderler* | -756.555.771           | (1.240.879.877)       | (1.191.042.667)        | (651.658.526)           |
| Hasılatı Oranı %      | -24,02%                | -22,4%                | -22,4%                 | -22,26%                 |
| FVÖK                  | 268.138.512            | 426.783.017           | 476.553.286            | -70.852.347             |
| FVÖK Oranı %          | 8,51%                  | 7,7%                  | 8,9%                   | -2,42%                  |
| FAVÖK                 | 351.071.205            | 548.822.520           | 574.622.002            | -21.487.177             |
| FAVÖK Oranı %         | 11,15%                 | 9,9%                  | 10,8%                  | -0,73%                  |
| VÖK                   | -272.323.314           | (442.932.878)         | 135.091.639            | -120.889.453            |
| VÖK Oranı %           | -8,65%                 | -8,0%                 | 2,5%                   | -4,13%                  |

\* Operasyonel giderler satış, dağıtım ve pazarlama giderleri ile genel yönetim giderlerini içermektedir.

\*\*FAVÖK: (Brüt kar - Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri - Genel yönetim giderleri + Amortisman giderleri ve itfa payları ile ilgili düzeltmeler)

Şirket'in FAVÖK'ü, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023'te sona eren mali yıllar için sırasıyla 548.822.520 TL ve 574.622.002 TL olarak gerçekleşmiştir. 30 Eylül 2020'de sona eren dokuz aylık dönemde Şirket'in FAVÖK'ü bir önceki yılın aynı dönemine göre %4,5'lik bir küçülme göstermiştir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in FAVÖK marjı ise %9,9 seviyelerindedir.

Şirket'in FAVÖK'ü 30.06.2025 tarihinden sona eren altı aylık ara hesap dönemi için 351.071.205 TL olarak gerçekleşmiştir.

**10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:**

Şirket'in faaliyetleri sebebiyle maruz kaldığı önemli finansal riskler aşağıda belirtilmiştir:

Dünya ve komşu ülkeler politik ve ticari gelişmeleri, komşuları ve Türkiye arasındaki ilişkiler, kur hareketleri olumlu ya da olumsuz yönde Ortaklığı etkilemektedir.

2021 yılının ikinci yarısında yaşanan kur şoku, döviz bazlı satışlar dolayısıyla satış rakamlarını olumlu etkilerken, döviz bazlı kredilerden dolayı finansal yükümlülükleri ve finansman giderlerini olumsuz etkilemiştir.

Ülkemize ve dünyaya özgü sorunlar, ithalat ve ihracat rakamlarında problemler yaratabilir. Bu tür sorunlar üzerinde oluşabilecek oynaklıklar şirketin gelir gider dengesine yansiyabilir.

Son dönemde, enflasyonun beklenenden daha hızlı artması gösterge faizlere olumsuz yansımaları piyasadaki faiz oranlarının artmasına neden olmuştur. Bu durum, şirketin yatırım ve finansman kapasitesini olumsuz etkileyebilir.



### 10.3. İhraççının borçluluk durumu

| Borçluluk Durumu (TL)                                                                | 31.12.2024           | 31.12.2023*          | 31.12.2022**       |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|
| <b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>                                                     | <b>1.146.110.824</b> | <b>1.136.381.564</b> | <b>641.157.526</b> |
| Garantili                                                                            |                      |                      |                    |
| Teminatl                                                                             | 65.990.000           | 17.990.000           | 67.556.897         |
| Garantisiz/Teminatsız                                                                | 1.080.120.824        | 1.118.391.564        | 573.600.629        |
| <b>Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)</b> | <b>25.310.818</b>    | <b>26.858.224</b>    | <b>23.395.684</b>  |
| Garantili                                                                            |                      |                      |                    |
| Teminatl                                                                             |                      |                      |                    |
| Garantisiz/Teminatsız                                                                | 25.310.818           | 26.858.224           | 23.395.684         |
| <b>Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı</b>                                     | <b>1.171.421.642</b> | <b>1.163.239.788</b> | <b>664.553.210</b> |
| <b>Özkaynaklar</b>                                                                   | <b>112.480.095</b>   | <b>112.480.095</b>   | <b>86.124.526</b>  |
| Ödenmiş/çıkarılmış sermaye                                                           | 32.210.000           | 32.210.000           | 32.210.000         |
| Yasal yedekler                                                                       | 80.270.095           | 80.270.095           | 53.914.526         |
| Diğer yedekler                                                                       |                      |                      |                    |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                                                              | <b>1.283.901.737</b> | <b>1.275.719.883</b> | <b>750.677.736</b> |
| <b>Net Borçluluk Durumu</b>                                                          |                      |                      |                    |
| A. Nakit                                                                             | 148.399.832          | 342.803.195          | 521.185.766        |
| B. Nakit Benzerleri                                                                  |                      |                      |                    |
| C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar                                              |                      |                      |                    |
| D. Likidite (A+B+C)                                                                  | 148.399.832          | 342.803.195          | 521.185.766        |
| E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar                                                    |                      |                      |                    |
| F. Kısa Vadeli Banka Kredileri                                                       | 960.112.276          | 697.019.214          | 605.066.521        |
| G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım                                  | 88.842.385           | 0                    | 0                  |
| H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar                                                | 714.027.804          | 612.596.664          | 442.033.188        |
| I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)                                              | 1.762.982.465        | 1.309.615.878        | 1.047.099.709      |
| J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)                                        | 1.614.582.633        | 966.812.683          | 525.913.943        |
| K. Uzun Vadeli Banka Kredileri                                                       | 48.851.965           | 39.333.371           | 1.400.450          |
| L. Tahviller                                                                         |                      |                      |                    |
| M. Diğer Uzun Vadeli Krediler                                                        |                      |                      |                    |
| N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)                                            | 48.851.965           | 39.333.371           | 1.400.450          |
| O. Net Finansal Borçluluk (J+N)                                                      | 1.663.434.598        | 1.006.146.054        | 641.157.526        |

Şirketimizin 29.07.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile, mevcut kredilerimizin yeniden yapılandırılması amacıyla Finansal Yeniden Yapılandırma (FYY) çerçevesine dahil bankalara başvuruda bulunulmuştur.

Konuya ilişkin görüşmeler devam etmekte olup, süreçteki önemli gelişmeler kamuoyu ve yatırımcılarımızla paylaşılacaktır.

### 11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

#### 11.1. İşletme sermayesi beyanı:

Grup'un 30 Haziran 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait FAVÖK'ü sırasıyla 351.071.205 TL ve 327.032.827 TL tutarındadır. 30 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait net dönem zararı ise sırasıyla 212.471.081 TL ve 198.648.708 TL olup, 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 433.945.731 TL tutarında aşmaktadır.

Grup'un faaliyet gösterdiği küçük ev aletleri sektöründe dönemsellik söz konusudur. Ayrıca, müşteri portföyü dağılımı dolayısıyla da tedarikçi ödeme süreleri ile alacak tahsilat sürelerinde farklılıklar oluşabilmekte ve bu durum dönemsel net işletme sermayesi ihtiyacı doğurabilmektedir. Grup, net işletme sermayesi ihtiyacını banka kredisi, finansman bonosu ve sukuk gibi finansman



araçları ile finanse edebilmektedir. 2024 yılında bahsedilen bu dönemselligin yanında; ithalat süreçlerinde yaşanan gecikmeler borçluluğun artmasında önemli bir faktör olmuştur. Yıl içerisindeki yüksek faiz oranları da borçlanmayı artırıcı unsur olmuştur.

Finansal tablolar, Grup'un önümüzdeki bir yılda faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır. Grup yönetimi, yukarıda bahsedilen net işletme sermayesi ihtiyacını azaltmak üzere aksiyonlar almaktadır. Müşterilerle satış vadelerinin kısaltılması, tedarikçilerle tedarikçi vadelerinin uzatılması, stok ürün optimizasyon çalışmaları gibi net işletme sermayesi ihtiyacını azaltıcı önlemler bu aksiyonlar kapsamındadır. İlave finansman ihtiyacı oluşması durumunda ise Grup'un 2025 yılı içerisinde kullanılmak üzere 1.000.000.000 TL finansman bonusu, 1.500.000.000 TL varlığa dayalı menkul kıymet ihracı gerçekleştirebilmek üzere Sermaye Piyasası Kurumu'ndan gerekli raf kaydı izin ve limitleri bulunmaktadır

Mevcut kredi ve hazır nakit kaynakları göz önünde bulundurularak, net işletme sermayesi işbu İzahname tarihinden 12 aylık süre boyunca Şirket ihtiyaçlarını karşılamaya yeterlidir.

## 12. EĞİLİM BİLGİLERİ

### 12.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Şirket'in yer aldığı sektörde özellikle satış kanallarında önemli değişimler gerçekleşmektedir. Geleneksel kanal olarak adlandırılan toptan ve perakende satış kanallarından e-ticarete önemli ölçüde geçiş gözlemlenmektedir. Şirket, bu değişimlere uyum sağlayabilecek tecrübeye ve gerekli altyapı yatırımlarına yatırım yapmaktadır.

Diğer taraftan son dönemde ülkemizde yaşanan döviz kurundaki dalgalanmaların Şirket üzerindeki etkisi uygulanan hedging politikaları (forward sözleşmeleri) ile yönetilmektedir.

Yurtiçinde yüksek seyreden enflasyon oranları işçilik maliyetlerini ve diğer genel giderleri yükseltmekte, bu durum işletme giderlerini artırmaktadır. Aynı zamanda sıkı para politikasıyla yükselen faiz oranları, şirketlerin finansmana erişimini zorlaştırmakta ve nakit akışlarını baskı altına almaktadır. Bu durum, güçlü bir özkaynak yapısının önemini artırmaktadır.

### 12.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Şirket'in performansı ve faaliyet sonuçları çeşitli iç ve dış faktörlerden etkilenmektedir ve etkilenmeye devam edecektir. Şirket'in faaliyet sonuçlarını etkilemiş veya etkileyebilecek önemli eğilimler aşağıda yer almaktadır:

Dünyada ve ülkemizde yaşanan ekonomik ve siyasi krizlerin yol açtığı her türlü daralma ve üretimde düşme tahsilat ve ödeme problemleri sektörümüzü direkt olarak etkilemektedir. Ekonomideki ani dalgalanmalar piyasadaki taleplerin yavaşlamasına neden olabilir.

#### *Gümrük düzenlemeleri, vergi düzenlemeleri ve diğer yasal düzenlemeler*

Şirket sattığı ürünlerin bir bölümünü ithal etmesi nedeniyle gümrük mevzuatına tabi olduğundan gümrük yükümlülüğünün başladığı tarihte geçerli olan gümrük tarifesine göre gümrük vergisi ödemektedir. İthalata ve ihracat dair bu tür vergilerde ve mevzuatta gerçekleşen değişiklikler Şirket'in faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde etkileyebilir.

#### *Şirket operasyonlarının finansmanı*





## 14.2. İdari yapı:

### 14.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Şirket'in 23.06.2025 tarihli genel kurul toplantısında 1 yıl süreyle görev yapmak üzere seçilen yönetim kurulu üyelerine ait bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

| Adı Soyadı                  | Görevi                                 | Son 5 Yılda<br>İhraççada<br>Üstlendiği<br>Görevler | İş Adresi                                                                                                          | Görev<br>Süresi /<br>Kalan<br>Görev<br>Süresi                                                                     | Sermaye Payı |       |
|-----------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------|
|                             |                                        |                                                    |                                                                                                                    |                                                                                                                   | (TL)         | (%)   |
| Talip Murat<br>Kolbaşı      | Yönetim<br>Kurulu<br>Başkanı           | Yönetim<br>Kurulu Başkanı                          | Defterdar<br>Mahallesi<br>Otakçılar Cad.<br>Sınpaş Flatofis<br>No:78 İç Kapı<br>No:34,<br>Eyüpsultan -<br>İstanbul | 23.06.2025<br>tarihli genel<br>kurul<br>toplantısında<br>1 yıl süreyle<br>görev<br>yapmak<br>üzere<br>atanmıştır. | 32.130.009   | 10,71 |
| N Yasemin<br>Rezan Kolbaşı  | Yönetim<br>Kurulu<br>Başkan<br>Vekili  | Yönetim<br>Kurulu Üyesi                            |                                                                                                                    |                                                                                                                   | 25.245.004   | 8,42  |
| Ali Osman<br>Kolbaşı        | Yönetim<br>Kurulu<br>Üyesi             | Yönetim<br>Kurulu Üyesi                            |                                                                                                                    |                                                                                                                   | 28.559.600   | 9,52  |
| Evren Albaz                 | Yönetim<br>Kurulu<br>Üyesi             | Genel<br>Müdür/İcra<br>Kurulu Başkanı              |                                                                                                                    |                                                                                                                   | -            | -     |
| Server Gamze<br>Çuhadaroğlu | Bağımsız<br>Yönetim<br>Kurulu<br>Üyesi | -                                                  |                                                                                                                    |                                                                                                                   | -            | -     |
| Cenk Serdar                 | Bağımsız<br>Yönetim<br>Kurulu<br>Üyesi | -                                                  |                                                                                                                    |                                                                                                                   | -            | -     |

Yönetim kurulu üyelerinin İhraççı dışında yürüttükleri görevler, 15.4 numaralı bölümde verilmektedir. Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı A Grubu pay sahiplerinin aralarında oy çoğunluğu ile belirlediği adaylar arasından TTK ve Sermaye Piyasası Kanunu'nda belirtilen nisaplar ile seçilecektir. A Grubu pay sahiplerinin oy çoğunluğu ile belirleyeceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üye sayısı hiçbir zaman Yönetim Kurulu üyelerinin toplam sayısının yarısını geçemez. Yönetim Kurulu'nun üye tam sayısının tek sayı olması ve dolayısıyla yarısının küsuratlı olması halinde A Grubu pay sahipleri tarafından atanacak Yönetim Kurulu üyelerinin sayısı, aşağıya yuvarlanır. Söz konusu A Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. A Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri dışındaki üyelerin seçilmesi için Genel Kurul'da şirketin toplam çıkarılmış sermayesini temsil eden oyların %51'inin olumlu oyu gerekir.

### 14.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Şirket'in yönetiminde söz sahibi olan personellerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.



| Adı Soyadı     | Görevi                                                     | Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler                               | İhraççıda Mevcut Görevini Üstlendiği Yıl | İş Adresi                                                                                     | Sermaye Payı |     |
|----------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----|
|                |                                                            |                                                                         |                                          |                                                                                               | (TL)         | (%) |
| Evren Albaş    | Genel Müdür / İcra Kurulu Başkanı                          | Genel Müdür / İcra Kurulu Başkanı                                       | 2024                                     | Defterdar Mahallesi Otakçılar Cad. Sınpaş Flatofis No:78 İş Kapı No:34, Eyüpsultan - İstanbul | -            | -   |
| Hakan Erkan    | Mali ve Kurumsal İşlerden Sorumlu GMY                      | Mali ve Kurumsal İşlerden Sorumlu GMY                                   | 2025                                     |                                                                                               | -            | -   |
| Arif Emre Ünal | Bilgi Teknolojileri ve Operasyonlardan Sorumlu Kıdemli GMY | Bilgi Teknolojileri ve Operasyonlardan Sorumlu GM / İcra Kurulu Başkanı | 2012                                     |                                                                                               | -            | -   |

#### 14.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Şirket 26 Temmuz 1977 tarihinde "Güney İthalat ve Pazarlama Anonim Şirketi" ticaret unvanıyla kurulmuş olup, son beş yıl içerisinde kurulmamıştır.

#### 14.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Şirket 26 Temmuz 1977 tarihinde "Güney İthalat ve Pazarlama Anonim Şirketi" ticaret unvanıyla kurulmuştur.

Şirket'in yönetim kurulu başkanı Talip Murat Kolbaşı, yönetim kurulu üyeleri Yasemin Rezan Kolbaşı, Ali Osman Kolbaşı, Şirket'in ortaklarından Aliye Kolbaşı ve Zeynep Figen Peker kardeş çocuklarıdır. Ayrıca Aliye Kolbaşı, Talip Murat Kolbaşı'nın kardeşidir.

#### 14.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

##### Yönetim Kurulu:

**Talip Murat Kolbaşı:** 1987'de Marmara Üniversitesi İdari İlimler Fakültesi İşletme Bölümü'nü bitirdikten sonra 1988 yılında Arzum Elektrikli Ev Aletleri A.Ş.'de Satış ve İş Geliştirme Müdürü olarak iş yaşamına başladı. 1996 yılında Yönetim Kurulu Başkan yardımcılığı görevine geldiğinde Arzum markasının ülke çapında büyümesine ve yayılmasına profesyonel katkıda bulundu.

2008'de Arzum Elektrikli Ev Aletleri A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı oldu. Aynı yıl %49 hisse devri ile dünyanın önde gelen İngiliz yatırım firmalarından Ashmore Portföy Yönetimi A.Ş. ile ortaklık kurulmasında önderlik ederek Arzum'un sektöründe dünya çapında tanınan öncü bir firma ve marka olması yolunda ilerlemesine katkıda bulundu. 2013 yılında, Ashmore Portföy Yönetimi A.Ş. ile 5 yıllık anlaşmanın sona ermesi üzerine; Arzum hisselerinin %49'unun Ashmore'dan, Mediterra Capital Partners I'in iştiraki olan SDA International S.a.r.l.' a satılmasında, 2020 yılında da SDA International SARL'a ait % 47,5 oranındaki payların satışıyla Borsa İstanbul'da halka arzınının gerçekleşmesinde önemli bir rol üstlendi.

Kolbaşı 2008 yılından beri Arzum'un Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkanı'lığı görevini yürütmüş olup; Eylül 2015 itibari ile de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.



**Ali Osman Kolbaşı:** 27 Temmuz 2019 tarihli genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyesi olarak üç yıl görev yapmak üzere seçilen Ali Osman Kolbaşı, iş yaşamına Arzum'da, o günkü adı ile Güney İthalat ve Pazarlama A.Ş.'ye başlayıp tüm kademelerde çalışmış ve yönetim kurulu üyesi olmuştur. Markanın Türkiye'de tanınmasında ve bayi ağıının oluşturulmasında aktif rol almıştır. Hâlihazırda Şirket'in yönetim kurulu üyeliği görevini üstlenmektedir.

**Yasemin Rezan Kolbaşı:** 27 Temmuz 2019 tarihli genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyesi olarak üç yıl görev yapmak üzere seçilen Yasemin Rezan Kolbaşı, Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinden 1980 yılında mezun olmuştur. Üniversite yıllarında aile şirketi olan Güney İthalat A. Ş. de çalışmış, daha sonra uluslararası fuar organizasyonlarda firmayı temsil etmiş ve 1999'dan sonra Arzum'da tam zamanlı çalışmaya başlamıştır. Hâlihazırda Şirket'in yönetim kurulu üyeliği görevini üstlenmektedir.

**Evren Albaş:** Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü mezunu Albaş, yüksek lisans eğitimini ise İstanbul Teknik Üniversitesi'nde bitirdi. Harvard Business School'da Advanced Management Program eğitimini 2022 yılında tamamladı. Evren Albaş, kariyer hayatına 1993 yılında Arçelik A.Ş.'de Araştırma ve Geliştirme Mühendisi olarak başladı. 2003 ila 2006 yılları arasında Arçelik'te Satınalma Uzmanı olarak görev aldı. 2006 ila 2012 yılları arasında Arçelik Satınalma Müdürlüğü görevini üstlendi. 2012 – 2017 yılları arasında Arçelik Temin Ürün Direktörü olarak yeni kurulan bu iş biriminin üst düzey yöneticiliği görevini üstlendi. 2017 yılında Arçelik'in Güney Afrika'daki iştiraki Defy Appliances şirketine CEO ve Arçelik Sahra Altı Bölge Direktörü olarak atandı. 2021 yılı Ağustos ayında Türkiye'ye dönen Evren Albaş, Tat Gıda'nın CEO'lüğünü üstlendi ve Haziran 2024'e kadar Tat Gıda A.Ş.'de bu görevine devam etti. Evren Albaş, 4 Kasım 2024 tarihi itibarıyla Arzum'da İcra Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini yürütmektedir.

**Server Gamze Çuhadaroğlu:** San Francisco Üniversitesi İşletme Fakültesi ve ardından Boğaziçi Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olarak, 1994 yılında iş hayatına başladı ve Pazarlama Direktörlüğü'ne uzanan kariyerine uluslararası şirketlerde devam etti. 1994-2004 yılları arasında Pazarlama Direktörü olarak Unilever şirketinde on yıl süren görevi sonrasında 2004 yılında Danone Nutricia Anne Bebek Beslenmesi Pazarlama Direktörlüğü görevi ile Danone şirketine katıldı. 2008 yılında Genel Müdür olarak atanmış, bu dönemde, Türkiye, İran, Irak ve Afganistan Bölge Genel Müdürlüğünü de yürütmüştür. 2015 yılında, mevcut görevinin yanı sıra Danone Türkiye Entegrasyonu Genel Müdürü olan Çuhadaroğlu, Danone şirket çatısı altında bulunan Danone Nutrition, ve Danone Waters şirketlerinde CEO olarak görev aldıktan sonra 2019 yılında Bitkisel Beslenme (Alpro, Silk, So Delicious markaları) Global Başkan Yardımcılığına Paris'e atanmıştır. 2022 yılında Danone'daki aktif rolünden ayrılmıştır. 2022 yılında Koroplast halka açık şirketinin yönetim kurulunu başkanlığı görevini almıştır. Kendisi gönüllü olarak bazı demek ve şirketin danışma kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Gamze Çuhadaroğlu, Arzum'un Temmuz 2024 tarihli Genel Kurul'unda 1 yıl süre ile Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir. Çuhadaroğlu aynı zamanda Doğan yayımları ve Koroplast Tüketim maddeleri şirketlerinde de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

**Cenk Serdar:** Bilkent Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden mezun olduğunu, sonra Fulbright ve TEV Vakfı burslusu olarak The Wharton School'da işletme alanında yüksek lisans yaptı. Çalışma hayatı süresince Doğuş Grubu (1999-2004), Turkcell (2005-2009), Vodafone (2009-2013), Saudi Telecom Grubu (2013-2019) gibi şirketlerde, Türkiye ve yurt dışında üst düzey yöneticilik rollerinde bulunmuş, telekomünikasyon, bankacılık, otomotiv ve telekomünikasyon sektörlerinde yerel ve küresel olarak operasyon, birleşme ve satın almaları yönetmiştir. Ayrıca



Türk Telekom gibi halka açık şirketlerin de dahil olduğu çok sayıda telekom, teknoloji ve finansal hizmetler şirketinin yönetim kurullarında görev almıştır. Kendisi, aynı zamanda dijital dönüşüm konularında da önemli bir deneyime sahip olup, yüzü aşkın teknoloji şirketinde yatırımcı ve çeşitli risk sermayesi firmalarında yatırım komitesi üyesi olarak görev yapmaktadır. Cenk Serdar, Arzum'un Temmuz 2024 tarihli Genel Kurul'unda 1 yıl süre ile Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

#### **Yönetim'de Söz Sahibi Olan Personel:**

**Evren Albaş:** Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü mezunu Albaş, yüksek lisans eğitimini ise İstanbul Teknik Üniversitesi'nde bitirdi. Harvard Business School'da Advanced Management Program eğitimini 2022 yılında tamamladı. Evren Albaş, kariyer hayatına 1993 yılında Arçelik A.Ş.'de Araştırma ve Geliştirme Mühendisi olarak başladı. 2003 ila 2006 yılları arasında Arçelik'te Satınalma Uzmanı olarak görev aldı. 2006 ila 2012 yılları arasında Arçelik Satınalma Müdürlüğü görevini üstlendi. 2012 – 2017 yılları arasında Arçelik Temin Ürün Direktörü olarak yeni kurulan bu iş biriminin üst düzey yöneticiliği görevini üstlendi. 2017 yılında Arçelik'in Güney Afrika'daki iştiraki Defy Appliances şirketine CEO ve Arçelik Sahra Altı Bölge Direktörü olarak atandı. 2021 yılı Ağustos ayında Türkiye'ye dönen Evren Albaş, Tat Gıda'nın CEO'luğunu üstlendi ve Haziran 2024'e kadar Tat Gıda A.Ş.'de bu görevine devam etti. Evren Albaş, 4 Kasım 2024 tarihi itibarıyla Arzum'da İcra Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini yürütmektedir.

**Arif Emre Ünal:** 1997-2002 yılları arasında öğrenim gördüğü İstanbul Teknik Üniversitesi Jeofizik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Arif Emre Ünal, 2002-2005 yılları arasında Boğaziçi Üniversitesi'nde Mühendislik ve Teknoloji Yönetimi Bölümü'nde Yüksek Lisans eğitimi aldı. 2014-2015 yılları arasında İstanbul Üniversitesi MBA Programı'nı Onur Derecesi ile tamamladı. 2005-2010 yılları arasında Arkas Holding A.Ş.'de Bilgi Teknolojileri Müdürü görevini üstlenen Ünal, 2010-2012 yılları arasında McCann Worldgroup İstanbul'da bilgi teknolojileri müdürü olarak görev yaptı. 2012 yılından bu yana Şirket'te görev yapan Arif Emre Ünal, çeşitli roller üstlenmiş ve günümüzde ise, Bilgi Teknolojileri ve Operasyonlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

**Hakan Erkun:** Boğaziçi Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi İşletme bölümü mezunu olan Hakan Erkun, kariyerine 1996 yılında KPMG'de denetçi olarak başlamıştır. Ardından PwC'de kıdemli denetçi olarak çalışmıştır. 2001 yılında Danone Nutricia Anne-Bebek Beslenmesi ve İleri Medikal Beslenme bölümlerinde önce Raporlama ve Kontrol Yöneticisi, ardından Raporlama ve Finansal Kontrol Müdürü olarak çalışmıştır. 2004 yılında Danone Nutricia İleri Medikal Beslenme bölümü Finans Direktörü olarak görev almıştır. Ardından aynı yıl Danone Nutricia Anne-Bebek Beslenmesi Finans Direktörü olarak atanmıştır. 2005-2012 yılları arasında Danone Nutricia şirketinin (Numil Gıda San. ve Tic. A.Ş.) Yönetim Kurulu Üyeliği görevini de üstlenmiştir. 2013 yılından 2016 yılına kadar Danone Nutricia Anne-Bebek Beslenmesi Türkiye-İran HUB Finans Direktörü olarak çalışmıştır. 2016 yılında Danone Su bölümünde EME (Avrupa ve Ortadoğu) Bölgesi Finans Direktörü olarak İran, Türkiye, Polonya, Danimarka ve İspanya'dan sorumlu olarak çalışırken aynı zamanda Sirmagrup İçecek Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Türkiye) ve Aqua D'or Mineral Water A.Ş. (Danimarka) şirketlerinde yönetim kurulu üyeliği yapmıştır. 2017 yılında bu görevlerinden ayrılmış Ontex BVBA şirketine MEAA (Ortadoğu, Afrika, Asya) Bölgesi Finans Direktörü olarak Belçika'da yaşamış ve Türkiye, Cezayir, Pakistan ve Etiyopya'da üretim şirketleri ve bölgenin geri kalanında ihracat operasyonları ve satın alma ve birleşmelerini içeren projelerde çalışmıştır. 2021 yılının başlarında Savola Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Finans

Direktörlü olarak çalışmış, Kasım 2021'de Balsu Gıda'da Mali ve İdari İşlerden Sorumlu Direktör olarak göreve getirilmiştir. Mart 2023 itibarıyla Koroplast Temizlik ve Ambalaj Ürünleri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş.'de Mali İşler Direktörü olarak atanan Erkun, Arzum'un Mali ve Kurumsal İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmadan önce Peyman'ın Mali İşler Direktörü olarak görev alıyordu. İleri derecede İngilizce bilen Hakan Erkun bunun yanında orta düzeyde Almanca, İtalyanca ve Fransızca dil bilgisine sahiptir. Koruncuk Vakfı Mütavelli Kurulu üyeliğinin yanı sıra BÜMED (Boğaziçi Üniversitesi Mezunlar Derneği) ve Büyük Kulüp Derneği'nin de üyesidir.

**14.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:**

Şirket'in yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelinin Şirket dışında görev aldığı ya da ortağı bulunduğu ortaklıklara ilişkin ilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| Adı Soyadı            | Görevi                                                                | Grup İçinde Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı                          | Grup Dışında Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı                                                             | Grup İçindeki Hissedarlık Durumu | Grup Dışındaki Hissedarlık Durumu                                                                                                         |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Talip Murat Kolbaşı   | Yönetim Kurulu Başkanı                                                | -                                                                     | Kolbaşı Gayrimenkul İnşaat İç ve Dış Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı                               | Şirket (pay oranı: 10,71%)       | Kolbaşı Gayrimenkul İnşaat İç ve Dış Ticaret A.Ş. Pay Oranı: %20,83<br><br>Twentify Teknoloji ve Kilde Kaynak Hizmetleri Pay Oranı: %0,25 |
| Ali Osman Kolbaşı     | Yönetim Kurulu Üyesi                                                  | -                                                                     | Kolbaşı Gayrimenkul İnşaat İç ve Dış Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi                                 | Şirket (pay oranı: %9,52)        | Kolbaşı Gayrimenkul İnşaat İç ve Dış Ticaret A.Ş. Pay Oranı: % 11,11<br><br>Balkan Plastik Sanayi Tic. A.Ş. Pay Oranı: %28,67             |
| Yasemin Resan Kolbaşı | Yönetim Kurulu Başkan Vekili                                          | -                                                                     | Kolbaşı Gayrimenkul İnşaat İç ve Dış Ticaret A.Ş. Roka İkrâm Davet Organizasyon ve Turizm Hizmetleri A.Ş. | Şirket (pay oranı: %8,42)        | Kolbaşı Gayrimenkul İnşaat İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi Pay Oranı : %16,67                                                            |
| Evren Albaş           | Genel Müdür                                                           | Genel Müdür                                                           | -                                                                                                         | -                                | -                                                                                                                                         |
| Arif Emre Ünal        | Bilgi Teknolojileri ve Operasyonlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı | Bilgi Teknolojileri ve Operasyonlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı | -                                                                                                         | -                                | -                                                                                                                                         |
| Hakan Erkun           | Mali ve Kurumsal İşlerden                                             | Mali ve Kurumsal İşlerden                                             | -                                                                                                         | -                                | -                                                                                                                                         |



id-08g4r7u0la-4m7a

| Adı Soyadı | Görevi                         | Grup İçinde Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı | Grup Dışında Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı | Grup İçindeki Hissedarlık Durumu | Grup Dışındaki Hissedarlık Durumu |
|------------|--------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|
|            | Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı | Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı               |                                               |                                  |                                   |

**14.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:**

Yoktur.

**14.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**14.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:**

Yoktur.

**14.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:**

Yoktur.

**14.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**14.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları son, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:**



3d-08g4r7u0la-4m7a

Kolbaşı Ailesi mensupları arasında Şirket'in yönetimine ilişkin Kolbaşı Ailesi mensuplarının birbirlerine karşı hak ve yükümlülüklerini düzenleyen bir hissedarlık sözleşmesi akdedilmiştir.

Söz konusu sözleşmede Kolbaşı Ailesi'nin Şirket'te sahibi oldukları payların gerek Kolbaşı Ailesi arasında gerekse üçüncü kişilere devrine ilişkin usul ve esaslar, Şirket yönetimi, yönetim kuruluna aday gösterme ve üye seçimi, Şirketin işleyişi ve aksi takdirde uygulanacak yaptırımlar düzenlenmektedir. Sözleşmede Kolbaşı Ailesi üyelerinin genel kurul ve yönetim kurulu toplantılarında, Şirketin yönetimine ilişkin konularda sözleşmede ve Şirket Ana Sözleşmesinde belirlenen esaslar çerçevesinde oy kullanacakları düzenlenmiştir.

Şirket yönetimine ilişkin olarak, A grubu pay sahiplerinin Esas Sözleşme uyarınca haiz oldukları, Şirket'in yönetim kurulu üyelerinin yarısını aday gösterme haklarına ilişkin bir düzenleme yapılmıştır. Düzenlemeye göre şirket yönetim kurulunun beş üyeden oluşması halinde Kolbaşı Ailesi üyeleri kalan üç üyeden birinin Kazım Kolbaşı mirasçısı, birinin Kemal Kolbaşı mirasçısı ve İbrahim Nuri Kolbaşı mirasçısı tarafından gösterilen adaylar arasından seçilmesi için olumlu oy kullanacaklardır. Yönetim kurulu üye sayısının altı olması halinde dördüncü yönetim kurulu üyesinin seçiminde Talip Murat Kolbaşı'nın aday gösterdiği kişinin seçilmesi için genel kurulda olumlu oy kullanacaklardır. Ayrıca, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin atanması ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca oluşturulacak komitelere üye atanması konularında, bu kişilerin A grubu payların çoğunluğu tarafından aday gösterileceği veya belirleneceği hususlarında mutabık kalmıştır. Bu hususlar ve Esas Sözleşme'de belirtilen hususlar dışında Kolbaşı Ailesi üyeleri Şirket yönetim ve denetimi ile ilgili olarak gerek Şirket genel kurullarında ve gerekse yönetim kurullarında ve sair her türlü ortam ve kurulda, birbirlerine bağlı olmaksızın, tamamen kendi serbest takdir ve iradeleri ile oy kullanacaklardır.

İlgili sözleşme uyarınca Kolbaşı Ailesi arasında yapılacak pay devirlerinde devrin yapılabilmesi için işleme taraf olmayan aile üyelerinin çoğunluğunun olumlu oyu gerekmektedir. Aile dışındakilere yapılacak devirlerde ise paylarını devretmek isteyen Kolbaşı Ailesi üyesinin, öncelikle diğer aile üyelerinin tamamının onayını alması gerekmektedir. Sözleşme uyarınca paylarını üçüncü bir kişiye satmak isteyen Kolbaşı Ailesi üyesinin diğer üyelere bildirim yapması gerekmektedir. Bu bildirim üzerine her bir aile üyesi (i) teklif edilen payları üçüncü kişinin teklif ettiği aynı koşullarla ve bedelle satın almak ya da (ii) kendi sahip olduğu payların da üçüncü kişinin teklif ettiği koşul ve fiyat üzerinden satın alınması için gerekli işlemlerin yapılmasını satıcı aile üyesinden istemek hakkına sahiptir.

Sözleşmede Kolbaşı Ailesi üyelerinin diğer üyelerin çoğunluğunun yazılı onayını almadıkça sahip oldukları şirket payları üzerinde herhangi bir kimse lehine doğrudan veya dolaylı olarak herhangi bir takyidat tesis edemeyeceği düzenlenmiştir. Sözleşme uyarınca Kolbaşı Ailesi üyeleri sermaye artırımlarında yeni pay alma haklarının A grubu içerisinde kullanılmasını ve pay taahhüdünün A grubu pay sahipleri tarafından yapılmasını sağlayacaklardır. Yeni pay alma haklarının üçüncü kişilere devri işleme taraf olmayan aile üyelerinin onayına tabi kılınmıştır.

**14.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:**

Yo



## 15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

15.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Şirket, 30. Haziran 2025, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2023 tarihlerinde sona eren yıllarda yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi olan personele sırasıyla 51.296.605 TL ,49.461.010 TL ve 66.196.118 TL tutarlarında faydalar sağlamıştır.

15.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Şirket, Şirket'in yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin emekli aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatlerini ödeyebilmek için 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2023 tarihlerinde ayırdığı karşılık bulunmamaktadır.

## 16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

16.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

| Adı Soyadı            | Son 5 Yılda İhraççada Üstlendiği Görevler              | Görev Süresi / Kalan Görev Süresi                                               |
|-----------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| Talip Murat Kolbaşı   | Yönetim Kurulu Başkanı                                 | 23.06.2025 tarihli genel kurul toplantısında 1 yıl süreyle görevlendirilmiştir. |
| Yasemin Rezan Kolbaşı | Yönetim Kurulu Başkan Vekili                           | 23.06.2025 tarihli genel kurul toplantısında 1 yıl süreyle görevlendirilmiştir. |
| Ali Osman Kolbaşı     | Yönetim Kurulu Üyesi                                   | 23.06.2025 tarihli genel kurul toplantısında 1 yıl süreyle görevlendirilmiştir. |
| Evren Albaş           | Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür, İcra Kurulu Başkanı | 23.06.2025 tarihli genel kurul toplantısında 1 yıl süreyle görevlendirilmiştir. |
| Cenk Serdar           | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                          | 23.06.2025 tarihli genel kurul toplantısında 1 yıl süreyle görevlendirilmiştir. |



|                          |                                                                                                      |                                                                                 |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| Server Gamze Çuhadaroğlu | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                                                                        | 23.06.2025 tarihli genel kurul toplantısında 1 yıl süreyle görevlendirilmiştir. |
| Arif Emre Ünal           | Bilgi Teknolojileri ve Operasyonlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, İcra Kurulu Başkan Yardımcısı | Belirsiz süreli görevlendirilmiştir,                                            |
| Hakan Erkan              | Mali ve Kurumsal İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı                                             | Belirsiz süreli görevlendirilmiştir,                                            |

**16.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:**

Şirket ile üst düzey yöneticilerle yapılan iş sözleşmelerin bir kısmında iş sözleşmesinin Şirket tarafından haksız feshedilmesi halinde üst düzey yöneticiye belirli bir meblağ ödeneceği kararlaştırılmıştır. Bu meblağlar değişkenlik göstermekle birlikte üst düzey yöneticinin altı aylık brüt maaşı dolaylarındadır. Yönetim kurulu üyelerine iş ilişkisi sona erdiğinde yapılacak bir ödeme/sağlanacak fayda bulunmamaktadır.

**16.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:**

Şirket'in İzahname tarihi itibarıyla mevcut yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgi yukarıda temin edilmektedir. Esas Sözleşme'nin "Komiteler" başlıklı 9.3. maddesine göre komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile yönetim kurulu ile ilişkileri hakkında ilgili mevzuat hükümleri uygulanacaktır. Bununla birlikte yine Esas Sözleşme'nin "Komiteler" başlıklı 9.3. maddesi uyarınca yönetim kurulu komitelerinin görev ve çalışma esaslarının değiştirilmesi genel kurulun onayına tabidir.

Bu doğrultuda Şirket tarafından Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi ve Yürütme Komitesi yönetim kurulu kararıyla kurulmuştur ve söz konusu komitelere sermaye piyasası mevzuatına uygun şekilde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyeleri atanmıştır. Komitelere yapılan atamalar Kurul'un Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'ne uyum çerçevesinde yapılmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun kamunun aydınlatılmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde gerekli özel durum açıklamaları yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu Komitelerine ilişkin görev ve çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve [www.birzumi.com.tr](http://www.birzumi.com.tr) adresinin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

|                               | Komite                   | Komite Üyeleri | Komitadaki Görevi | Niteliği | Toplantı Sıklığı                                          |
|-------------------------------|--------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------------------------------------------------|
| Denetimden Sorumlu Komite     | Server Gamze Çuhadaroğlu | Başkan         | Bağımsız YK Üyesi |          | En az üç ayda bir olmak üzere yılda en az 2 kez toplanır. |
|                               | Cenk Sendar              | Üye            | Bağımsız YK Üyesi |          |                                                           |
| Kurumsal Yönetim Komitesi (*) | Server Gamze Çuhadaroğlu | Başkan         | Bağımsız YK Üyesi |          | Yılda en az 2 kez toplanır.                               |
|                               | Cenk Sendar              | Üye            | Bağımsız YK Üyesi |          |                                                           |



|                                  |                           |        |                                                                               |                                                                   |
|----------------------------------|---------------------------|--------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
|                                  | Merve Temel               | Üye    | Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdür Yardımcısı                    |                                                                   |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi | Cenk Serdar               | Başkan | Bağımsız YK Üyesi                                                             | Her iki ayda bir defa olmak üzere yılda en az altı defa toplanır. |
|                                  | Server Gernze Çuhadaroğlu | Üye    | Bağımsız YK Üyesi                                                             |                                                                   |
|                                  | Hakan Erkun               | Üye    | Mali ve Kurumsal İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı                      |                                                                   |
| Yürütme Komitesi                 | Talip Murat Kolbaşı       | Başkan | YK Başkanı                                                                    | En az ayda 1 olmak üzere yılda en az 12 kere toplanır.            |
|                                  | Yasemin Rezan Kolbaşı     | Üye    | YK Başkan Vekili                                                              |                                                                   |
|                                  | Ali Osman Kolbaşı         | Üye    | YK Üyesi                                                                      |                                                                   |
| Sürdürülebilirlik Komitesi       | Evren Albayrak            | Başkan | Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür                                             | Yılda en az 2 kere toplanır.                                      |
|                                  | Hakan Erkun               | Üye    | Mali ve Kurumsal İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı                      |                                                                   |
|                                  | Arif Emre Ünal            | Üye    | Bilgi Teknolojileri ve Operasyonlardan Sorumlu Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı |                                                                   |
|                                  | Merve Temel               | Üye    | Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdür Yardımcısı                    |                                                                   |

\* SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

#### 16.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Esas Sözleşme'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 24. maddesine göre; "Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkelerine uyulur. Zorunlu kurumsal yönetim ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu kararları geçersiz olup, işbu Esas Sözleşme'ye aykırı sayılır. Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve şirketin önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur. Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir."

Şirket, Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlamıştır.

Şirket tarafından ücretlendirme politikası, kamuyu aydınlatma politikası, bağış politikası, kâr dağıtım politikası ve ilişkili taraf işlemlerine ilişkin esasların belirlenmesine ilişkin yönetim kurulu kararı alınmıştır ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun kamunun aydınlatılmasına ilişkin esasları çerçevesinde kamuya ilan edilmiştir.

2024 Yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu- <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1405003>

2024 Yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu- <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1405010>

#### 16.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

##### Yatırımcı İlişkileri Birimi Temel Faaliyetleri:

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelerin işin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak, MKK nezdindeki işlemleri yürütmek.
- Dönem içerisinde bölüme gelen sorular ve pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili bilgi talepleri Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgilerin korunmasını sağlamak.



üzere, Şirket'in kamuyu aydınlatma politikası doğrultusunda açık ve net olarak, yüz yüze veya iletişim araçları aracılığıyla yanıtlamak.

- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dâhil sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişimin koordinasyonu sağlamak, yatırımcılarla ve analistlerle görüşmeler gerçekleştirmek üzere konferans, panel, seminer ve yerinde tanıtım toplantılarına (road show) katılım sağlamak.

#### **Yatırımcı İlişkileri Müdürü/Müdür Yardımcısı**

Şirket'te hali hazırda bir yatırımcı ilişkileri birimi oluşturulmuştur. İzahname tarihi itibarıyla sermaye piyasası lisanslarına sahip personel istihdam edilmiştir, ilgili bilgi KAP'ta yayınlanmıştır.

### **17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER**

**17.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:**

30 Haziran 2025, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Şirket'in çalışan sayısı aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

| Personel Sayıları   | 30.Haz.25  | 31.Ara.24  | 31.Ara.23  |
|---------------------|------------|------------|------------|
| Operasyon           | 45         | 48         | 52         |
| Satış               | 32         | 43         | 39         |
| Pazarlama           | 24         | 21         | 24         |
| İhracat             | 5          | 4          | 9          |
| İnsan Kaynakları    | 4          | 4          | 4          |
| İdari İşler         | 9          | 8          | 9          |
| Mali İşler          | 18         | 19         | 22         |
| Yönetim             | 11         | 11         | 10         |
| Bilgi Teknolojileri | 8          | 8          | 9          |
| <b>Toplam</b>       | <b>156</b> | <b>166</b> | <b>178</b> |

Şirket'in herhangi toplu iş sözleşmesi yoktur. Şirket, Çin'de çalışan personelini Çin'de bulunan ve personel hizmetleri veren CBC ile yaptığı personel istihdamı hizmeti verilmesini konu edinen bir anlaşma kapsamında istihdam etmektedir.

Şirket, faaliyetlerinin devamı için çeşitli alt işverenlerden hizmet almaktadır. Alt işverenlerden sağladığı hizmetler arasında temizlik hizmeti, özel güvenlik hizmeti ve mağaza içi satış görevlisi ve çağrı merkezi hizmetleri bulunmaktadır.

Şirket'in üçüncü kişilerden temin ettiği hizmetler arasında bulunan mağaza içi satıcılık hizmetleri kapsamında mağaza içi satıcılar, ürünlerin tanzim ve teşhirini gerçekleştirmektedir. Bu hizmet karşılığında anlaşmanın karşı tarafını oluşturan üçüncü kişilere hizmet bedeli ve komisyonu



ödemesi yapılmaktadır. Şirket'in bu hizmeti satın aldığı üçüncü kişilerle aralarındaki anlaşmalar uyarınca, mağaza içi satıcıların ücret ve prim ödemeleri anlaşmanın karşı tarafı olan üçüncü kişilerce yapılmaktadır ve mağaza içi satıcılar Şirket'in personeli değildir. Şirket'in mağaza içi satıcılar üzerinde emir ve talimat yetkisi bulunmamaktadır. Söz konusu personelin sayısı dönemler itibarıyla, ihtiyaca göre değişiklik göstermektedir.

Üçüncü kişilerden temin edilen çağrı merkezi hizmeti kapsamında satış sonrası hizmetler departmanı ile birlikte çalışan, müşteri aramaları, istek ve şikayetler konusunda şirketi temsilen çalışan, sayısı ihtiyaca göre değişiklik gösteren, ücret ödemelerinin anlaşmanın karşı tarafı olan üçüncü kişilerce yapılmaktadır.

#### 17.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

##### 17.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

##### 17.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

##### 17.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

#### 18. ANA PAY SAHIPLERİ

18.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in 23 Haziran 2025 tarihinde gerçekleştirilen son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla, Şirket'in güncel pay sahipliği aşağıdaki gibidir:

|                       | Pay Grubu | Son Olağan Genel Kurul Tarihi (23 Haziran 2025) |           | İzahname Tarihi İtibarıyla |           |
|-----------------------|-----------|-------------------------------------------------|-----------|----------------------------|-----------|
|                       |           | Tutarı (TL)                                     | Oranı (%) | Tutarı (TL)                | Oranı (%) |
| Talip Murat Kolbaşı   | A         | 16.380.005                                      | 5,46%     | 16.380.005                 | 5,46%     |
|                       | B         | 15.750.005                                      | 5,25%     | 15.750.005                 | 5,25%     |
| Ali Osman Kolbaşı     | A         | 14.560.000                                      | 4,85%     | 14.560.000                 | 4,85%     |
|                       | B         | 14.000.000                                      | 4,67%     | 14.000.000                 | 4,67%     |
| Yasemin Rezan Kolbaşı | A         | 12.870.002                                      | 4,28%     | 12.870.002                 | 4,28%     |
|                       | B         | 12.375.002                                      | 4,13%     | 12.375.002                 | 4,13%     |
| Zeynep Figen Peker    | A         | 12.870.002                                      | 4,28%     | 12.870.002                 | 4,28%     |
|                       | B         | 12.375.002                                      | 4,13%     | 12.375.002                 | 4,13%     |
| Aliye Kolbaşı         | A         | 9.359.991                                       | 3,12%     | 9.359.991                  | 3,12%     |
|                       | B         | 8.999.991                                       | 3,00%     | 8.999.991                  | 3,00%     |
| Rengin Yağcı          | A         | 5.980.000                                       | 1,99%     | 5.980.000                  | 1,99%     |



|                       |   |                       |            |                       |            |
|-----------------------|---|-----------------------|------------|-----------------------|------------|
|                       | B | 5.750.000             | 1,92%      | 5.750.000             | 1,92%      |
| Bora Kolbaşı          | A | 1.495.001             | 0,50%      | 1.495.001             | 0,50%      |
|                       | B | 1.437.501             | 0,48%      | 1.437.501             | 0,48%      |
| İbrahim Buğra Kolbaşı | A | 1.495.001             | 0,50%      | 1.495.001             | 0,50%      |
|                       | B | 1.437.501             | 0,48%      | 1.437.501             | 0,48%      |
| Kayra Kolbaşı         | A | 1.495.001             | 0,50%      | 1.495.001             | 0,50%      |
|                       | B | 1.437.501             | 0,48%      | 1.437.501             | 0,48%      |
| Filiz Kolbaşı         | A | 1.494.996             | 0,50%      | 1.494.996             | 0,50%      |
|                       | B | 1.437.497             | 0,48%      | 1.437.497             | 0,48%      |
| Diğer                 | B | 147.000.000           | 49,00%     | 147.000.000           | 49,00%     |
| <b>TOPLAM</b>         |   | <b>300.000.000,00</b> | <b>100</b> | <b>300.000.000,00</b> | <b>100</b> |

**18.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:**

Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5'i aşan ortakların farklı oy hakkı bulunmamaktadır.

**18.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:**

| Grubu         | Nama/<br>Hamiline<br>Olduğu | İmtiyazların türü<br>(Kimin sahip olduğu)                                                   | Bir Payın<br>Nominal<br>Değeri (TL) | Toplam<br>(TL)     | Sermayeye<br>Oranı<br>(%) |
|---------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|---------------------------|
| A             | Nama                        | Türk Ticaret Kanunu m. 360 tahtında Yönetim Kurulu'na aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. | 1,00                                | 78.000.000         | %26                       |
| B             | Nama                        | İmtiyazı bulunmamaktadır. Borsada işlem görmeyen niteliktedir.                              | 1,00                                | 75.000.000         | %25                       |
| B             | Nama                        | İmtiyazı bulunmamaktadır.                                                                   | 1,00                                | 147.000.000        | %49                       |
| <b>TOPLAM</b> |                             |                                                                                             |                                     | <b>300.000.000</b> | <b>100,00</b>             |

**18.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:**

İzahname'nin 19.1 numaralı bölümünde belirtilen A grubu payları elinde bulunduran pay sahipleri olan Talip Murat Kolbaşı, Yasemin Rezan Kolbaşı, Zeynep Figen Peker, Aliye Kolbaşı, Ali Osman Kolbaşı, Filiz Kolbaşı, Kayra Kolbaşı, Bora Kolbaşı, İbrahim Buğra Kolbaşı, Rengin Yağan (Kolbaşı Ailesi) Şirket'te yönetim hakimiyetine sahiptir. Söz konusu A grubu pay sahiplerinin yönetim hakimiyetine sahip olmasının kaynağı, Şirket sermayesinin %51'ini temsil eden paylara malik olmalarıdır. Ayrıca, malik oldukları A grubu payların yönetim kurulu üyesi seçiminde aday gösterme imtiyazı da bulunmaktadır. Esas Sözleşme'nin 7. maddesi uyarınca Şirket yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerinin aralarında oy çoğunluğu ile belirlediği adaylar arasından TTK ve Sermaye Piyasası Kanunu'nda belirtilen nispetle seçilecektir. A grubu pay sahiplerinin oy çoğunluğu ile belirleyeceği adaylar arasından seçilecektir.



yönetim kurulu üye sayısı hiçbir zaman yönetim kurulu üyelerinin toplam sayısının yarısını geçemez.

Söz konusu A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri dışındaki üyelerin seçilmesi için genel kurulda Şirket'in toplam çıkarılmış sermayesini temsil eden oyların %51'inin olumlu oyu gerekir.

Ayrıca Yönetim kurulu başkanı ve başkan yardımcısı A grubu yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir.

Esas Sözleşme'nin 9. maddesi uyarınca, yönetim kurulu TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uyarınca toplanır ve karar alır. Esas Sözleşme'nin 22. maddesi uyarınca, Kurul tarafından uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkelerine uyulmaksızın alınan yönetim kurulu kararları geçersiz ve Esas Sözleşme'ye aykırıdır.

Yönetim kurulunun sermayeyi kayıtlı sermaye tavanına kadar artırma izni, başlangıcı 2024 yılı; bitişi ise 2028 yılı olmak üzere, beş yıl için geçerlidir. Yönetim kurulu 2024-2028 yılları arasında, SPKn hükümlerine, Kurul düzenlemelerine ve ilgili sair mevzuat hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir.

Hakimiyetin kötüye kullanılmasını engellemek adına Esas Sözleşme'de özel bir hüküm bulunmamaktadır. Ancak, Esas Sözleşme'de yer alan ve aşağıda verilen hükümlerin hakimiyetin kötüye kullanılmasının engellemesine katkı sağlayacağı düşünülmektedir.

Esas Sözleşme'nin

- 7. maddesi uyarınca, yönetim kuruluna yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi seçilmiştir.
- 9.3. maddesi uyarınca, yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini temine TTK, SPKn ve ilgili mevzuat kapsamında kurulması gerekli olan komiteler kurulmuştur.
- 10. madde uyarınca, Şirket'in yönetimi ve üçüncü şahıslara karşı temsili yönetim kuruluna aittir ve yönetim kurulu, TTK'nın 367 ve 371. maddeleri uyarınca şirket temsil yetkisinin devrine ilişkin iç yönerge düzenleyebilir. Temsil yetkisinin devrine ilişkin çıkarılacak iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur. Şirket temsil yetkisinin devrine ilişkin çıkaracağı iç yönerge uyarınca sınırlı yetkiye sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcıları atayabilir.
- 11. maddesi uyarınca, TTK, SPKn ve ilgili mevzuat kapsamında gerekli olduğu takdirde, Genel Kurul tarafından denetçi atanır. Şirketin ve mevzuatta öngörülen diğer hususların denetimine ilişkin olarak Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

18.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar düzenlemeleri hakkında bilgi:



Şirket'in kontrolü Kolbaşı Ailesi sorumluluğundadır. Kolbaşı Ailesi'nin Şirket'e yönetim kurulu üyesi atama ve Şirket'in belirli kararlarını veto etme hakkı bulunmaktadır.

**18.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkiler**

Şirket'in yönetim kurulu başkanı Talip Murat Kolbaşı, yönetim kurulu üyeleri Yasemin Rezan Kolbaşı, Ali Osman Kolbaşı, Şirket'in ortaklarından Aliye Kolbaşı ve Zeynep Figen Peker kardeş çocuklarıdır. Ayrıca Aliye Kolbaşı, Talip Murat Kolbaşı'nın kardeşidir.

**19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER**

**19.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:**

Şirket, halka arzı takiben ilişkili taraf işlemlerine ilişkin esasları Kurul düzenlemelerine uygun olarak belirleyecektir. Söz konusu esasların detayları İzahname'nin 16.4 numaralı bölümünde (İhraççı'nın Kurul'un kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama) yer almaktadır.

Kurul, halka açık şirketlerin ilişkili taraflarıyla yaptıkları işlemlerin piyasa koşullarına uygun olmaması halinde yaptırım uygulamaya yetkilidir. İlişkili taraf işlemleriyle ilgili olarak Kurul'un uygulayabileceği yaptırımlara ek olarak, vergi düzenlemeleri de ilişkili taraf işlemleri hakkında transfer fiyatlandırması ve örtülü kar dağıtımı kuralları kapsamında bazı yaptırımlar getirmektedir. Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Şirket'in, tutarı yüksek ilişkili taraf işlemleri yapmasına ilişkin olan kararlar için yönetim kurulunun bağımsız üyelerinin çoğunluğunun kabul oyu gereklidir. Yönetim kurulunun bağımsız üyeleri, ilişkili taraf işlemleri hakkında oy vermekten imtina edebilir veya bu işlemler aleyhine oy kullanabilirler. İlişkili taraf işlemlerine ilişkin esaslar kapsamında, yönetim kurulunun bağımsız üyelerinin çoğunluğunun kabul oyunun alınmadığı hallerde, bu durumun KAP vasıtasıyla kamuoyuna açıklanması ve söz konusu ilişkili taraf işleminin genel kurul onayına sunulması zorunludur. Söz konusu ilişkili taraf işleminin genel kurulda da onaylanmaması halinde, Şirket bu ilişkili taraf işlemini gerçekleştiremeyecektir. İlişkili taraf işleminin tarafları ve bu kişilerin ilişkili tarafları söz konusu genel kurullara katılamaz veya bu genel kurullarda oy kullanamaz. Bu genel kurullarda toplantı nisabı aranmamaktadır ve katılanlar verdikleri oyların salt çoğunluğuyla ilişkili işlemi kabul etmeye veya reddetmeye karar verebilirler.

Verilen tarihler itibarıyla Şirket'in ilişkili taraflara olan ticari borçları ve ilişkili taraflarda mal ve hizmet alımları bulunmamaktadır.

*İlişkili taraflara ticari borçlar:*

*Yoktur.*

*İlişkili taraflardan yapılan mal ve hizmet alımları:*

*Yoktur.*

**19.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:**

*Yoktur.*



## 20. DİĞER BİLGİLER

### 20.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 300.000.000 TL olup söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1 TL nominal değerde 300.000.000 adet nama yazılı paya bölünmüştür.

Bu paylardan, 78.000.000 adedi A Grubu paydan, 75.000.000 adedi B grubu borsada işlem görmeyen nitelikte paydan, 147.000.000 adedi ise borsada işlem görür nitelikte B Grubu paydan oluşmaktadır.

### 20.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Halka arz çalışmaları çerçevesinde Şirket, Kurul'un 30.09.2020 tarih ve 62/1227 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 2.000.000.000 TL'dir.

20.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin %10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Yoktur.

20.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

20.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

20.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

20.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

20.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Yoktur.

20.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihraçının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.



**20.10. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Şirket'in 300.000.000 TL olan sermayesinin %49'una karşılık gelen fiili dolaşımdaki pay tutarı olan 147.000.000 TL nominal değerli paylar mevcut durum itibarıyla Borsa İstanbul A.Ş. Ana Pazar'da ARZUM koduyla işlem görmektedir.

**20.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:**

Yoktur.

**20.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:**

Tam metni KAP'ın internet sitesi [kap.org.tr](http://kap.org.tr) ve [yatirimciliskileri.arzum.com.tr/](http://yatirimciliskileri.arzum.com.tr/) adreslerinde yer alan Esas Sözleşme Ek 1'de yer almaktadır.

Esas Sözleşme'nin "Şirketin Yönetimi" başlıklı 7. maddesi uyarınca Şirket'in işleri ve idaresi, genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve SPKn hükümleri çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz olarak seçilecek en az 5 (beş) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür.

Şirket yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerinin aralarında oy çoğunluğu ile belirlediği adaylar arasından TTK ve SPKn'de belirtilen nisaplar ile seçilecektir. A grubu pay sahiplerinin oy çoğunluğu ile belirleyeceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üye sayısı hiçbir zaman yönetim kurulu üyelerinin toplam sayısının yarısını geçemez. Yönetim Kurulu'nun üye tam sayısının tek sayı olması ve dolayısıyla yarısının küsuratlı olması halinde A Grubu pay sahipleri tarafından atanacak Yönetim Kurulu üyelerinin sayısı, aşağıya yuvarlanır. Söz konusu A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri dışındaki üyelerin seçilmesi için genel kurulda Şirket'in toplam çıkarılmış sermayesini temsil eden oyların %51'inin olumlu oyu gerekir.

Yönetim kuruluna Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen Yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir.

Her bir yönetim kurulu üyesi, en fazla 3 (üç) yıl için seçilecektir. Görev süresi sona eren yönetim kurulu üyesi tekrar seçilebilir. Yönetim kurulu toplantılarında toplantı ve karar nisaplarına ilişkin olarak Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uygulanır.

Şirket'in yönetimi ve üçüncü şahıslara karşı temsili yönetim kuruluna aittir ve yönetim kurulu, TTK'nın 367 ve 371. Maddeleri uyarınca şirket temsil yetkisinin devrine ilişkin iç yönerge düzenleyebilir. Temsil yetkisinin devrine ilişkin çıkarılacak iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur. Şirket temsil yetkisinin devrine ilişkin çıkaracağı iç yönerge uyarınca sınırlı yetkiler sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcılarını atayabilir.

Şirket, 2 Nisan 2025 tarih ve 2025/18 sayılı yönetim kurulu kararı ile kabul edilen 02.04.2025 tarihli ve 2025/01 numaralı iç yönergeyi ve 22 Nisan 2025 tarih ve 2025/20 sayılı atama kararını



RU  
NO

Doğrulama Kttopdsu:// s5p0kc.5gcofv3.1tr-/8d6odku2m-4a1na-3d-08g4r7u0la-4m7a

dayanak göstererek Beşiktaş 6. Noterliği'nden 5 Mayıs 2025 tarihinde 13178 yevmiye numarası ile onaylanmış imza sirkülerini çıkartmıştır.

**20.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:**

Esas Sözleşme'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi uyarınca Şirket'in amaç ve faaliyetleri aşağıdaki gibidir:

- Şirketin ana uğraşma konusu televizyon, radyo, teyp ve teyp bandı, pikap mekanik ve elektrik ev ve el aletleri, elektrikli ve mekanik saatler, bisiklet, çocuk arabası, oyuncaklar, tartı ve ölçü aletleri, hırdavat ve kırtasiye emtiası, oto ve bisiklet yedek parça aksam edevat ve aksesuarı gibi madde ve malzemelerin ithalatı, pazarlaması, toptan perakende alım satımı, ihracatı ve ticareti ile uğraşmaktır.
- Şirket uğraşma konusu içindeki malları doğrudan doğruya ithal edebileceği gibi bunları tamamen ya da kısmen imal de edebilecektir. Bu amaçla şirket gerekli atelye, fabrika, imalathane ve sanayi tesisleri kurar ve işletir mağazalar, teşhir salonları açar, konu ile sınırlı montaj işleri yapabilir.
- Şirket konu ile ilgili acentelik, mümessillik, komisyonculuk, aracılık faaliyetleri ile de iştigal eder. Bu faaliyetleri bizzat yapabilir ya da başka şahıs ve firmalara yaptırabilir.
- Şirket uğraşma konusu ile ilgili her türlü yardımcı ve yedek parça aksam, malzeme, makine, alet ve edevat alım satımı ve imalatı ile de uğraşır. Bunların ithalatını ve ihracatını yapabilir.
- 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği başta olmak üzere ikincil mevzuatın emredici hükümlerine uymak kaydıyla Şirket:
- Yukarıda yazılı maksat ve mevzuatın elde edebilmek için konusunun çerçevesi içinde kalmak şartı ile şirket bütün hakları iktisap ve borçları iltizam edebilir. Ez cümle lüzumlu bütün gayrimenkulleri ve bunlara bağlı hakları temellük ve tasarruf edebilir, bu malları satın alabilir, yeniden inşa ettirebilir, üzerlerine borçları için ipotek vaz ettirebilir, ya da başkasının borçları için teminat ipoteği verebilir, her türlü menkul mallara ve haklara da tesahüp edebilir, bunları alabilir, satabilir, rehin verebilir ve alacakları için şirket lehine ipotek ve rehin kabul edebilir ve fek ettirebilir. Şirketin kendi adına ve üçüncü kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dâhil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur ve üçüncü kişiler lehine yapılacak işlemlerde, yatırımcıların aydınlatılmasını teminen; özel haller kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu'nca gerekli görülen açıklamalar yapılır.
- Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklı kalmak koşuluyla konu ile ilgili diğer hakiki ve hükmi şahıslarla iş birliği yapabilir, ortaklıklar kurabilir, konu ile ilgili hisse senedi ve tahvil satın alabilir ve bunları rayiç değerleri üzerinden satabilir.
- Konu ile sınırlı marka, ihtira beratı, lisans, ruhsatname, sınai resim, modeller, telif hakları, ticaret unvanları, teknik yardım anlaşmaları, ustalık (*know-how*) gibi hakları iktisap edebilir, kullanabilir, başkalarına satabilir.
- Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımı ve sair düzenlemelerine aykırı hareket etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların Genel kurulda ortakların bilgisine sunulması şartıyla, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde



Türkiye'de çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara katılabilir, vakıf kurabilir, bu vakıflara, malvarlığı tahsis edebilir, bu gibi kişi ve/veya kurumlara kardan pay ayırabilir veya kar dağıtımını yapabilir, ortaklarına ya da müstahdemlerine sosyal konutlar yapabilir, bunları kiralayabilir, burslar verebilir.

- Yapılan bağışların yıllık üst sınırı genel kurul tarafından belirlenir, aynı yıl içinde bu sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar dağıtılabılır kar matrahına eklenir. Bağış miktarına ilişkin olarak her halde, Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirleyeceği emredici sınırlara uyulur.
- Yurt içinde ve yurt dışında gerçek ve tüzel kişilere satılmak üzere Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve yürürlükteki sair mevzuat hükümlerine uygun olarak her türlü sermaye piyasası aracını ihraç edebilir.
- Şirket gerekli sermaye piyasası mevzuatı çerçevesindeki sınırlara uyarak ve özel durum açıklamaları yaparak kendi paylarını iktisap edebilir.

Şirketin amaç ve konusunda değişiklik yapılması halinde Ticaret Bakanlığı ile Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinlerin alınması gerekmektedir.

#### **20.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:**

Esas Sözleşme'nin "Şirketin Yönetimi" başlıklı 7. maddesi uyarınca Şirket'in işleri ve idaresi, Genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz olarak seçilecek en az beş üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerinin aralarında oy çoğunluğu ile belirlediği adaylar arasından TTK ve Sermaye Piyasası Kanunu'nda belirtilen nisaplar ile seçilecektir. A grubu pay sahiplerinin oy çoğunluğu ile belirleyeceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üye sayısı hiçbir zaman yönetim kurulu üyelerinin toplam sayısının yarısını geçemez. Yönetim Kurulu'nun üye tam sayısının tek sayı olması ve dolayısıyla yarısının küsuratlı olması halinde A Grubu pay sahipleri tarafından atanacak Yönetim Kurulu üyelerinin sayısı, aşağıya yuvarlanır. Söz konusu A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri dışındaki üyelerin seçilmesi için genel kurulda Şirket'in toplam çıkarılmış sermayesini temsil eden oyların %51'inin olumlu oyu gerekir. Yönetim kuruluna Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir. Bağımsız üyelerin Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerinde yer alan şartları taşıması şarttır. Yönetim kurulu başkanı ve başkan yardımcısı A grubu yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu başkanının, eşitlik durumunda belirleyici oy verme hakkı bulunmamaktadır. Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu'nun Süresi ve Yeniden Seçimi" başlıklı 8. maddesi uyarınca her bir yönetim kurulu üyesi, en fazla üç yıl için seçilecek olup söz konusu sürenin bitiminden önce, önce vefat, istifa, ehliyetsizlik durumunun söz konusu olması veya kendisini aday gösteren pay sahibi grubunun söz konusu yönetim kurulu üyesinin artık kendisini temsil etmediğini bildiren yazılı bildirimin alınmasına kadar görev yapar. Görev süresi sona eren yönetim kurulu üyesi yeniden seçilebilir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin görev süreleri ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine ve Esas Sözleşme hükümlerine uyulur. Genel kurul gerekli görürse,



kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Yönetim kurulu, görev süresini aşan sözleşmeler ve sair işlemler akdedebilir.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu Toplantılarında Yeter Sayı" başlıklı 9.2. maddesi uyarınca yönetim kurulu toplantılarında toplantı ve karar nisaplarına ilişkin olarak Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uygulanır.

Esas Sözleşme'nin "Komiteler" başlıklı 9.3. maddesi uyarınca yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde uygun göreceği konularda yönetim kurulu üyesi olan kişilerden ve/veya Yönetim Kurulu üyesi olmayan kişilerden oluşan kurullar, komiteler oluşturabilir. Yönetim kurulunun Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ile Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile yönetim kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanır. Yönetim kurulunun Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ile Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile yönetim kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanır. Yönetim kurulu tarafından görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen yönetim kurulu bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi, Ücret Komitesi oluşturulur. Ancak yönetim kurulu yapılıncası gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini yerine getirir. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır. Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamının, diğer komitelerin ise başkanlarının, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmesi gerekmektedir.

Şirket'in Türk Ticaret Kanunu madde 367 ve 371 uyarınca hazırladığı temsil yetkisinin devrine ilişkin 25 Ocak 2023 tarih ve 2023/02 sayılı yönetim kurulu kararına dayanan bir 2023/01 sayılı iç yönergesinin (İç Yönerge), Temsil Yetkisine İlişkin Gruplar başlığı altında Şirket'in A ve B grubu imza yetkilileri bulunmaktadır. A grubu imza yetkilileri kendi içinde A1, A2, A3; B grubu imza yetkilileri kendi içinde B1, B2, B3, B4, B5, B6, B7 ve B8 imza yetkilileri olarak ayrılmaktadır. İç Yönerge'de özel sınırlı yetki gerektiren işlemler ve genel sınırlı yetki gerektiren işlemler olarak ikili bir ayrıma gidilmektedir.

Özel sınırlı yetki altına giren aşağıdaki işlemlerin gerçekleştirilebilmesi için Şirket esas sözleşmesine uygun olarak alınmış ve en az bir B grubu yönetim kurulu üyesinin imzasının yer aldığı bir yönetim kurulu kararı alınması şart koşulmaktadır. Özel sınırlı yetki gerektiren işlemler aşağıdakilerdir:

#### 1. Pay Sahipleri ve İlişkili Kişilere İlişkin İşlemler

- Şirket ile (i) herhangi bir Şirket pay sahibi veya (ii) herhangi bir Şirket pay sahibinin doğrudan veya dolaylı olarak, münferiden veya müştereken paylarının veya oy haklarının çoğunluğuna veya yönetim hakimiyetine sahip olduğu herhangi bir tüzel kişi veya (iii) yukarıda (i) ve (ii) kapsamında sayılan kişilerin 3. dereceye kadar kan ve sihrî hısımlarından bir kişiyle veya bu kişiler tarafından doğrudan veya dolaylı olarak kontrol edilen kurumsal birimlerle arasında herhangi bir işlem yapılması;

- Şirket ve iştirakleri arasında olağan iş akışı dışında herhangi bir işlem gerçekleştirilmesi.

#### 2. Yeniden Yapılanma, Ortaklıklar ve Menkul Kıymet İşlemleri

