



TÜRK TUBORG
TSR3 UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU
2024




**TÜRK
TUBORG**



**TÜRK
TUBORG**
**TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU
2024**

İÇİNDEKİLER

Amaç ve Kapsam

Rapor Kapsamı	4
Bir Bakışta Türk Tuborg	5
Denetim	5
CEO Mesajı	5
İcra Kurulu Mesajı	6
Kavramsal Temeller	7
Gerçeğe Uygun Sunum	8
Önemlilik	8
Raporlayan İşletme	8
Bağlantılı Bilgi	8
Temel İçerik	8
Yönetişim	9
Strateji	9
Risk Yönetimi	9
Metrikler ve Hedefler	9
Genel Hükümler	10
Rehberlik Kaynakları	10
Raporlama Zamanı ve Açıklamaların Yeri	10
Karşılaştırmalı Bilgi	10
Uygunluk Beyanı	10
Muhakemeler ve Belirsizlikler	10
Muhakemeler	10
Ölçüm Belirsizliği	10

Yönetişim

Türk Tuborg Yönetim Kurulu	11
Türk Tuborg Üst Yönetim	12
Sürdürülebilirlik Yönetişimi	12
Entegre Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapımız	13
Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi	14
Üst Yönetim Hedeflerinde İklimle İlgili Hususların Dahiliyeti	15

Strateji

İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	16
İklim Risklerinin Önceliklendirilmesi	17
İklim Dirençliliği Yaklaşımımız	19
İklim Senaryo Analizi	20
İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz	21

Risk Yönetimi

Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi	22
---	----

Metrikler ve Hedefler

Sera Gazı Yönetimi	23
Su Yönetimi	24
Enerji Yönetimi	25
Sürdürülebilir Tarım	26
Hedefler	27

Ekler

Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar	28
İcra Kurulu Öz Geçmişleri	29
Risk ve Fırsatların Tanımlanmasında Kullanılan Kaynaklar	29
TSRS Endeksi	30
TSRS Kapsamında Sınırlı Güvence Raporu	31





AMAÇ VE KAPSAM


**TÜRK
TUBORG**



RAPOR KAPSAMI

Bu rapor, 1 Ocak – 31 Aralık 2024 dönemine ait faaliyet, iklim değişikliğine ilişkin performansımızı, hedeflerimizi ve planlarımızı kapsamaktadır. TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, Türk Tuborg'un iklim risklerini ve fırsatlarını, önceliklerini, uygulamalarını ve bu alanlardaki gelişimini şeffaf bir şekilde ortaya koymak amacıyla hazırlanmıştır.

Raporun hazırlanmasında, Kamu Gözetimi, Muhasebe Raporun hazırlanmasında, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan ve Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) çerçevesi esas alınarak oluşturulan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 1 ve TSRS 2) temel alınmıştır. Ayrıca, bu rapor hazırlanırken rehber kaynaklardan biri olarak Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) standartlarındaki açıklamalar konularına ve sektör dinamiklerine uygunluğu sağlamak amacıyla, TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberi'ne de atıfta bulunulmuş ve TSRS 2-Ek Cilt-21 Alkollü İçecekler referans rehber olarak dikkate alınmıştır.

Raporlama kapsamındaki veriler Türk Tuborg'un operasyonlarına bağlı çevresel ve sosyal etkilerini kapsamaktadır.

TSRS mevzuatı doğrultusunda yapılandırılan bu rapor; şirketimizin yönetim yapısı, stratejik sürdürülebilirlik yaklaşımı, çevresel ve sosyal risklerin yönetimi, ölçümlene sistematiği ve performans hedefleri gibi temel unsurlar etrafında oluşturulmuştur.

Türk Tuborg olarak, paydaşlarımıza karşı şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkesini gözeterek hazırladığımız bu raporla sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği performansımıza dair bütünsel bir bakış sunmayı amaçlıyoruz.

Bir Bakışta Türk Tuborg

1967 yılında İzmir Pınarbaşı'nda fabrikamızın temelini attık. 1969 yılında üretime başladığımız bu tesis, aynı zamanda Türkiye'nin özel sektördeki ilk ve en büyük bira fabrikası oldu. O günden bu yana İzmir'deki tesisimizde bira ve malt üretiyor, yurt dışından ithal ettiğimiz bira markalarının ve çeşitli aperitif kategorisi ürünlerin distribütörlük faaliyetlerini yürütüyoruz.

Yılda 36 bin ton malt ve 700 milyon litreyi aşan bira üretim kapasitesi ile entegre bir tesis olan Türk Tuborg fabrikamız, Türkiye'de malt üretim tesisi ve bira dolum tesisinin bir arada olduğu tek fabrikadır.



[İlk Bakışta Türk Tuborg sayfamıza ulaşmak için tıklayınız.](#)



Denetim

Türk Tuborg olarak sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği performansımıza ilişkin açıklamalarımızın güvenilirliğini artırmak amacıyla, 2024 yılı sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği verilerimizi bağımsız güvence denetimine tabi tuttuk. Bu kapsamda, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından, GDS 3000 "Tarihi Finansal Bilgiler Dışındaki Güvence Denetimleri" ve GDS 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimi" standartları doğrultusunda sınırlı güvence denetimi gerçekleştirilmiştir.

Bu süreçte, TSRS 1 ve TSRS 2 sürdürülebilirlik raporlama standartları esas alınarak yapılan denetim; Türk Tuborg'un şeffaflık, hesap verebilirlik ve veri doğruluğuna verdiği önemin bir göstergesi olarak konumlanmaktadır. Özellikle iklimle ilgili risklerin, işletmenin nakit akışları, finansmana erişimi ve sermaye maliyeti üzerindeki potansiyel etkilerine dair açıklamalar; denetim sürecinde gözden geçirilen temel alanlar arasında yer almıştır.

Bağımsız denetim standartlarına uygun yürütülen kısmi güvence süreci ile şirketimizin iklim değişikliği performansı, yatırımcılar ve diğer tüm paydaşlar için daha güvenilir ve karşılaştırılabilir bir bilgi kaynağı haline gelmiştir.



CEO MESAJI



Sevgili Türk Tuborg Ailesi ve Değerli Paydaşlarımız,

Türk Tuborg olarak Türkiye’de yürürlüğe giren regülasyonlar doğrultusunda bu yıl ilk kez **TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuzu** büyük bir titizlikle hazırlayarak siz değerli paydaşlarımızla paylaşıyoruz. Raporumuz, **International Financial Reporting Standards (IFRS) S1 & S2** standartları ve **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS)** ile tam uyum içerisinde hazırlanmıştır. Uzun vadeli değer yaratma kapasitemizi bütüncül bir yaklaşımla ele alan bir raporlama süreci gerçekleştirdik.

İklim başta olmak üzere çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) temelli risk ve fırsatların şeffaf biçimde raporlanması artık yalnızca bir beklenti değil, aynı zamanda yasal bir zorunluluk haline gelmiştir. Bu kapsamda, **TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamalar Standardı** doğrultusunda; kısa, orta ve uzun vadeli iklim risk ve fırsatlarımızı tanımlayarak, değer zincirimizin farklı aşamalarındaki etkilerini senaryo bazlı analiz ettik. Geçiş ve fiziksel riskleri kapsayan bu analizler, farklı iklim senaryoları altında iş modelimiz üzerindeki olası finansal etkileri de dikkate alacak şekilde yapılandırıldı.

İklim krizi, doğal kaynakların azalması, sosyal eşitsizlikler ve ekonomik belirsizlikler gibi çok katmanlı risklerin giderek yoğunlaştığı bu dönemde, iş dünyasının rolü yeniden tanımlanıyor. Biz de bu dönüşüm sürecinde üzerimize düşen sorumluluğu yerine getirerek; çevresel etkilerimizi azaltmaya, sosyal etkimizi artırmaya ve etkin bir risk yönetimi anlayışını kurumsal kültürümüzün ayrılmaz bir parçası haline getirmeye kararlıyız.

Bu doğrultuda, Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarımızı, GHG Protokolü çerçevesinde, operasyonel kontrol yaklaşımıyla hesaplayarak şeffaf ve güvenilir bir temel oluşturduk. Emisyon yoğunluğu yüksek faaliyet alanlarımızı belirleyerek bu alanlarda azaltım hedefleri tanımladık ve departmanlar arası iş birliklerini daha da güçlendirdik. ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ile entegre şekilde yürüttüğümüz enerji verimliliği projelerimiz, biyogaz kullanımımız ve yenilenebilir enerji yatırımlarımız sayesinde yalnızca emisyon azaltımı sağlamakla kalmıyor; bu kazanımların finansal karşılıklarını da izlenebilir hale getiriyoruz. Aynı zamanda, 2024 yılında hayata geçirdiğimiz projeler ile toplamda 81.500 m³ su tasarrufu sağladık.

Sürdürülebilir tarım vizyonumuz doğrultusunda, yerel arpa tedarik zincirimizi geliştirerek ham maddenin sürekliliğini garanti altına alıyoruz; arpa çeşitlerimizin bölgeye uygunluk analizlerini yaparak optimum verim sağlayacak alanları belirliyoruz.

Yürüttüğümüz tüm bu çalışmalar, yalnızca bugünün ihtiyaçlarına değil; geleceğin iş yapış biçimlerine yön verme hedefimize de hizmet etmektedir. Ekonomik büyümemizi sürdürürken, topluma ve gezegene karşı sorumluluğumuzu gözeterek iş modelimizi daha dirençli, adil ve kapsayıcı bir yapıya dönüştürmeye kararlıyız.

Bu başarı yolculuğunda emeği geçen tüm Türk Tuborg çalışanlarına, bize güvenen iş ortaklarımıza ve katkı sağlayan tüm paydaşlarımıza içten teşekkürlerimi sunuyorum.

Damla Birol
CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi



İCRA KURULU MESAJI

Değerli Paydaşlarımız,

2024 yılı, Türk Tuborg olarak pek çok açıdan başarılı sonuçlar elde ettiğimiz bir yıl olmuştur.

Her zaman olduğu gibi bu yıl da ülke ekonomisine ve topluma karşı duyduğumuz sorumluluğun bilinciyle faaliyetlerimizi en doğru ve eksiksiz şekilde yürüttük. Global ölçekteki başarılarımız da bu yıl ödüllerle taçlandırılmıştır. Carlsberg firmasının dünya genelindeki tüm lisanslı üreticileri arasında yapılan değerlendirmede, “%100 Kalite” anlayışımız ve uygulamalarımızla “Yılın En Hızlı Büyüyen - Accelerate Growth” ödülüne layık görüldük. Ayrıca, 1664 Blanc markamızla “Premium Kategori ile En Hızlı Yükseliş Gösteren - Step Up in Premium” ödülünün de sahibi olduk.

Tarihi bir adım olarak, fabrikamızda ilk kez güneş enerjisinden ısı üretimi gerçekleştirilmiş, bu enerjinin %8,2’si malt kurutma adımında kullanılmıştır. Aralık 2023’te başlatılan Enerji Yönetim Sistemi belgelendirme süreci başarıyla tamamlanmış, 2024’te ilk sertifika alınmıştır. Aynı şekilde, yıl sonu ara denetimi de başarıyla geçilerek belgelendirme süreci devam ettirilmiştir.

2024 yılında, Türk Tuborg 2022 Sürdürülebilirlik Raporumuz ‘Sürdürülebilir İş Ödülleri’nde Sürdürülebilir İş Raporlaması - Sürdürülebilirlik Raporu kategorisinde ödüllendirilmiştir.

İnsan kaynakları uygulamalarımız da ulusal ve uluslararası alanda takdir toplamıştır. Tedarik Zinciri ekiplerimize yönelik yürüttüğümüz %100 ARI projesi, Stevie Awards’ta “En İyi Takdir ve Ödüllendirme Stratejisi” kategorisinde birincilikle ödüllendirilmiştir. Ayrıca, Happy Place to Work® araştırmasına göre Türk Tuborg, hızlı tüketim malları sektörünün “En Mutlu İş Yeri” unvanını üçüncü kez üst üste kazanmıştır.

2024 yılı sonunda, Capital Dergisi’nin 1.500 üst düzey yöneticisiyle gerçekleştirdiği değerlendirmeye göre sektörümüzde “İş Dünyasının En Beğenilen Şirketi” unvanına layık görülmemiz, çalışanlarımız, bayilerimiz ve iş ortaklarımızla birlikte yürüttüğümüz değer odaklı çalışmaların güçlü bir yansımasıdır.

Türkiye’nin en büyük bira üretim tesislerinden biri ve Avrupa’nın sayılı büyük fabrikalarından biri olarak geleceğe güvenle bakıyor, istikrarla büyümeye devam ediyoruz.

Bu başarıya katkı sunan tüm çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza, bayilerimize, müşterilerimize ve bizi yıllardır destekleyen tüm paydaşlarımıza teşekkür ederiz.



KAVRAMSAL TEMELLER

Gerçeğe Uygun Sunum

Genel hükümler doğrultusunda, Türk Tuborg olarak sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarımıza dair açıklamalarımızı, bu unsurların iş modelimiz üzerindeki potansiyel etkilerini finansal tablolarla ilişkilendirerek sunmayı amaçlıyoruz.

Gerçeğe uygun sunum ilkesine bağlı olarak, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilişkili risk ve fırsatlar, mümkün olan her durumda iş modelimizi makul ölçüde etkilemesi beklenen göstergelerle ilişkilendirilmiştir. Açıklamalar, genel amaçlı finansal raporlama kullanıcılarının karar süreçlerini destekleyecek şekilde, eksiksiz, tarafsız ve gerçeğe uygun biçimde hazırlanmıştır. Bilgiler, açıklık, tutarlılık ve karşılaştırılabilirlik esas alınarak sunulmuş; geleceğe yönelik tahminlerde güvenilir kaynaklara dayanan makul varsayımlar kullanılmıştır.

Bu bütüncül yaklaşımla, Türk Tuborg olarak sürdürülebilirlik açıklamalarımızı yalnızca bir raporlama yükümlülüğü değil, aynı zamanda şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerimiz doğrultusunda ele alıyoruz.

Önemlilik

Türk Tuborg için sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatların, önceliklerin belirlenmesi, düzenli olarak gözden geçirilmesi ve gerekli durumlarda güncellenmesi stratejik bir öneme sahiptir. Bu unsurlar, Türk Tuborg'un gelecekteki finansal dayanıklılığı üzerinde makul düzeyde etkili olma potansiyelleri doğrultusunda, finansal önemlilik ilkesi esas alınarak yapılandırılmaktadır.

Bu kapsamda, finansal önemlilik eşik değerleri dikkate alınarak risk ve fırsatlar sistematik biçimde değerlendirilmiştir. Yapılan analizlerde, kısa, orta ve uzun vadeli dönemler için risk ve fırsatların potansiyel finansal etkileri ile gerçekleşme olasılıkları birlikte ele alınmış; böylece şirketimizin stratejik karar alma süreçlerine girdi sağlayacak bütüncül bir değerlendirme yapılmıştır. Finansal önemlilik değerlendirmesi, Türk Tuborg Üst Yönetimi tarafından gözden geçirilmiş ve onaylanmıştır.

Raporlayan İşletme

TSRS raporlama yükümlülükleri doğrultusunda; sürdürülebilirlik ile ilgili finansal açıklamalarımızı, konsolide finansal tablolarımız ve iş modelimiz ile tutarlı bir yapıda hazırladık. Bu kapsamda, TSRS 1 ve 2 standartları özelinde mümkün olan her noktada finansal konsolidasyon seviyesinde raporlamamızı yürüttük.

Bu yaklaşım ile, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının; sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatların, kısa, orta ve uzun vadede nakit akışları, finansmana erişim ve sermaye maliyeti üzerindeki olası etkilerini daha net bir şekilde değerlendirmesini hedefledik.



Bağlantılı Bilgi

Türk Tuborg olarak sürdürülebilirlik açıklamalarımızda yönetim, strateji, risk yönetimi, metrik ve hedefler arasında anlamlı ve takip edilebilir bağlar kurmaya özen gösteriyoruz. Risklerin ve fırsatların yalnızca tanımlanması değil, bu unsurların birbiriyle ve faaliyet modelimizle olan bütünsel ilişkisi de dikkate alınarak sunulmuştur.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili açıklamalarımızın yayımlanan genel amaçlı finansal raporlarla uyumlu olması sağlanmıştır. TSRS 1'in öngördüğü şekilde, açıklamalarımızda kullanılan veri ve varsayımlar, Türkiye Muhasebe Standartları uyarınca hazırlanan finansal tablolarla tutarlılık gözetilerek yapılandırılmış; aynı sunum para birimi kullanılmıştır. Bu sayede, Türk Tuborg'un finansal yeterliliğini etkilemesi beklenebilecek sürdürülebilirlik risk ve fırsatları, yalnızca nitelsel değil, sayısal ve yapısal olarak da raporun diğer bölümleriyle tutarlı bir bütünlük içinde sunulmuştur. Kullanıcıların, kısa, orta ve uzun vadeli etkileri bir bütün olarak değerlendirebilmelerine olanak sağlayan açıklamalarla, karar alma süreçlerine destek olmayı hedefliyoruz.



TEMEL İÇERİK

Yönetişim

Türk Tuborg olarak, sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatların etkin şekilde yönetilebilmesini, güçlü ve şeffaf bir yönetim yapısının temel bir bileşeni olarak görüyoruz. Bu doğrultuda, çevresel ve sosyal etkilerimizi yalnızca yönetmekle kalmayıp, bu unsurları stratejik karar alma süreçlerine entegre eden bir yapı oluşturduk.

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlar; yönetim kurulumuzun doğrudan gözetiminde, ilgili iç kontrol sistemleri, komite yapıları ve raporlama mekanizmaları aracılığıyla düzenli olarak izlenmektedir. Bu yapı sayesinde, karar alma süreçleri yalnızca geçmiş performansla değil, aynı zamanda geleceğe dönük risk senaryoları ve fırsat analizleriyle de beslenmektedir.

Kurumsal stratejilerimizin sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumlu ilerlemesini sağlamak amacıyla, yönetim süreçlerimiz sürekli olarak gözden geçirilmekte ve geliştirilmekte; tüm bu süreçlerde açıklık, hesap verebilirlik ve kapsayıcılık ilkeleri önceliklendirilerek hareket edilmektedir.

Bu yapı, TSRS kapsamında genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının, Türk Tuborg'un sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları nasıl yönettiğini, nasıl kontrol ettiğini ve bu süreçleri organizasyonun tüm katmanlarında nasıl gözetim altına aldığını anlamasını sağlamayı amaçlamaktadır.

Strateji

Türk Tuborg olarak sürdürülebilirlik, yalnızca çevresel ve sosyal sorumluluk alanlarıyla sınırlı gördüğümüz bir kavram değil; aynı zamanda uzun vadeli değer yaratma kapasitemizi şekillendiren temel bir stratejik önceliktir. Bu doğrultuda, iklim değişikliği başta olmak üzere sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatları bütüncül bir yaklaşımla değerlendiriyor; iş modelimizi daha dirençli, kaynak kullanımımızı daha verimli ve değer zincirimizi daha kapsayıcı kılmak üzere stratejiler geliştiriyoruz. Bu stratejik çerçeve; kısa, orta ve uzun vadede hem finansal yeterliliğimizi hem de çevresel etkimizi dengelemeye yönelik hedefler içermektedir.

TSRS hükümleri doğrultusunda, stratejik yaklaşımımız sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatların nasıl yönetildiğine, bu yönetim pratiklerinin iş modelimizle nasıl bütünleştiğine ve uzun vadeli finansal etkilerinin nasıl dikkate alındığına dair açıklık sağlamayı amaçlamaktadır.

Risk Yönetimi

Türk Tuborg olarak, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimi, genel risk yönetimi süreçlerimizin ayrılmaz bir parçasıdır. Amacımız, bu risklerin ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesini bütünsel bir çerçevede yürütmek ve bu süreçlerin şeffaflığını sağlamaktır.

Genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının, iklimle ilgili risk ve fırsat yönetim süreçlerinin işletmemizin genel risk yönetim sistemine entegre edilip edilmediğini; eğer entegre edildiye bu entegrasyonun nasıl gerçekleştiğini ve süreçlerin genel risk yönetimi sistemine nasıl bilgi sağladığını ve risklere karşı aldığımız aksiyonları anlamalarını önemsiyoruz.

Bu kapsamda, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi için kullandığımız metodolojiler, genel risk profili ve risk yönetimi süreçlerimizle uyumlu şekilde tasarlanmıştır. Böylece hem finansal hem de sürdürülebilirlik perspektifinden kapsamlı ve tutarlı bir risk yönetimi pratiği yürütmekteyiz.

Metrikler ve Hedefler

Türk Tuborg olarak, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların etkin yönetimi ve değerlendirilmesi için belirlenen metrikler ve hedefler ışığında ilerlememizi şeffaf şekilde raporlamaktayız. Bu kapsamda, hem TSRS tarafından zorunlu kılınan göstergeler hem de şirketimizin kendi stratejik hedeflerine yönelik performans ölçümleri detaylı olarak izlenmekte ve açıklanmaktadır.

Genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının, 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 dönemine ait sürdürülebilirlik performansımızı, belirlenen risk ve fırsatları yönetme kapasitemizi anlayabilmeleri hedeflenmektedir. Bu yaklaşım, Türk Tuborg'un sürdürülebilirlik performansını ölçme ve iyileştirme taahhüdünün somut bir göstergesidir.



GENEL HÜKÜMLER

Rehberlik Kaynakları

Raporumuzun hazırlanmasında, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan ve Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) çerçevesine dayanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 1 ve TSRS 2) esas alınmıştır.

Ayrıca, sektör dinamiklerine uyumu sağlamak amacıyla, Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu'nun (SASB) açıklama konuları ile TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberi de rehber kaynaklar arasında dikkate alınmıştır.

Raporlama Zamanı ve Açıklamaların Yeri

Türk Tuborg olarak Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında zorunlu olan açıklamaları, genel amaçlı finansal raporlarımızın bir parçası niteliğinde konumlandırarak, 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuz ile sunuyoruz.

Türk Tuborg olarak, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair açıklamalarımızı, ilgili finansal tablolarla aynı raporlama dönemini (01.01.2024 – 31.12.2024) kapsayacak şekilde sunuyoruz. Bu açıklamalar, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında, genel amaçlı finansal raporlarımızın ayrılmaz bir parçasıdır.

Karşılaştırmalı Bilgi

2024 yılı TSRS standartlarına göre ilk raporlama dönemimiz olması nedeniyle, Yönetişim, Strateji, Risk Yönetimi, Metrikler ve Hedefler başlıkları altında verdiğimiz bilgiler TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı geçici maddesi doğrultusunda karşılaştırmalı olarak sunulmamıştır.

Önümüzdeki raporlama dönemlerinden itibaren, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair risklerimiz ile fırsatlarımızı, bu dört ana başlık altında karşılaştırmalı ve detaylı şekilde paylaşmayı planlıyoruz.

Uygunluk Beyanı

Türk Tuborg olarak, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair önemli bilgileri, şeffaflık ve hesap verebilirlik prensipleriyle uyumlu şekilde paylaşmayı taahhüt ediyoruz. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) geliştikçe, bu standartlara tam uyum sağlama hedefiyle ilerliyoruz.

Finansal önemlilik yaklaşımımız doğrultusunda, mevcut TSRS gerekliliklerine tam uyum sağlamak ve konu bazında yayımlanacak yeni standartlara uygun raporlama yapmak için sürekli iyileştirme çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Muhakemeler ve Belirsizlikler

Muhakemeler
Türk Tuborg olarak, sürdürülebilirlikle ilgili açıklamalarımızın hazırlanmasında, genel amaçlı finansal tablo kullanıcılarının bu bilgilerin arkasındaki temel değerlendirmeleri ve muhakemeleri anlayabilmesi için gerekli açıklamaları yapıyor ve süreçlerimiz arasındaki bağlantıyı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuz boyunca detaylandırıyoruz.

Bu süreçlerde aldığımız kararların şeffaflığına önem veriyor, böylece paydaşlarımızın Türk Tuborg'un sürdürülebilirlik konusundaki yaklaşımını ve raporlama temelini tam olarak kavrayabilmesini sağlıyoruz.

Ölçüm Belirsizliği

Türk Tuborg olarak, açıklamalarımızda yer alan tutarların ölçümünde karşılaşılan en önemli belirsizlikleri şeffaf bir şekilde paylaşıyoruz. Özellikle yüksek düzeyde belirsizlik taşıyan tutarları belirleyip, bu belirsizliğin kaynaklarını açıklıyoruz. Bu yaklaşımımız, sürdürülebilirlik raporlamamızın güvenilirliğini ve şeffaflığını artırmak için temel taşlardan biridir.



YÖNETİŞİM


TÜRK
TUBORG



YÖNETİŞİM

Türk Tuborg Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu'nda Kadın

Üye Oranımız **%50'dir.**

Bağımsız Üye Oranımız **%33'tür.**

Şirketimizin Yönetim Kurulu, 3'ü kadın olmak üzere 6 üyeden oluşmaktadır. Üyelerimizin 2'si bağımsız üyedir.

Türk Tuborg Yönetim Kurulu üyeleri ile yöneticileri, faaliyetlerini eşitlikçi, şeffaf, hesap verebilir ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Bu ilkenin hayata geçirilmesini teminen, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") ilgili hükümleri geçerli olmakla birlikte, yönetim kurulunun yetki ve sorumluluklarının esasları Şirket Ana Sözleşmesi'nde açıkça tanımlanmıştır. Türk Tuborg Yönetim Kurulu üyelikleri, 30 Temmuz 2024 tarihli Genel Kurul toplantısında onaylanmış olup; yönetim kurulu, Genel Kurul tarafından kendisine verilen yetki kapsamında mevzuat, esas sözleşme, şirket içi düzenlemeler ve politikalar doğrultusunda görevini ifa etmektedir. Yönetim Kurulu, şirketin vizyon ve misyonu çerçevesinde hedeflere ulaşma düzeyini, faaliyetlerini ve geçmiş dönem performansını düzenli olarak gözden geçirmektedir.

1 Ocak – 31 Aralık 2024 döneminde Yönetim Kurulu 16 kez toplanmış; Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan ve yetkilendirilen Denetimden Sorumlu Komite 4 kez, Riskin Erken Saptanması Komitesi 6 kez ve Aday Gösterme Komitesi 1 kez toplanmıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri, Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında 13 Haziran 2024 tarihi itibarıyla bağımsızlık beyanlarını sunmuş olup, bağımsızlıklarını ortadan kaldıran herhangi bir durum bulunmamaktadır.

Türk Tuborg Üst Yönetim

İcra Kurulu'nda Kadın Üye Oranımız **%43'tür.**

Şirketimizin üst yönetimi; ekonomik, çevresel ve sosyal etkiler konusundaki kararlardan sorumlu CEO (Başkan) ve 6 Başkan Yardımcısı'ndan oluşan İcra Kurulu'dur. Üst yönetimin amacı, şirketimizin vizyon ve kurumsal değerlerini göz önünde bulundurarak politikalar oluşturmak ve stratejik hedefleri belirlemektir.

İcra Kurulu'na bağlı üst düzey yöneticilerimiz icradan sorumludur. İcra Başkanı, Finans Başkan Yardımcısı, Tedarik Zinciri Başkan Yardımcısı, Satış Başkan Yardımcısı, Pazarlama Başkan Yardımcısı, İnsan Kaynakları Başkan Yardımcısı, İhracat Başkan Yardımcısı şirketimizin üst düzey yönetici kadrosudur. Tüm yöneticilerimiz, görevlerinin gerektirdiği yüksek tahsil ve iş tecrübesine sahiptir.

İcra Kurulu, faaliyetlerini saydamlık, hesap verebilirlik ilkelerine uygun, âdil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir.

Komitelerimizin çalışma esasları doğrultusunda, başta pay sahipleri olmak üzere şirketimizin menfaat sahiplerini etkileyebilecek risklerin etkilerini en aza indirebilecek iç kontrol sistemlerini, risk yönetim, bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde ilgili Yönetim Kurulu'nun kararlarını uygulamak İcra Kurulu'nun görevleri arasındadır.

Türk Tuborg olarak, yönetim yapımızın sürdürülebilirlik odaklı dönüşümünü desteklemek amacıyla, Yönetim Kurulumuz, üst düzey yönetim ve İcra Kurulu üyelerimizin sürdürülebilirlikle ilgili güncel trendleri ve gelişmeleri takip etmesi adına toplantılar düzenliyoruz. Toplantılarımız doğrultusunda, stratejik karar alma süreçlerine sürdürülebilirlik perspektifinin entegrasyonu, kurumsal risk mekanizmasına sürdürülebilirlik ve iklim risk ve fırsatlarının dahililiyeti ve dış paydaşlarla yürütülen sürdürülebilirlik temsil yetki faaliyetlerini sürekli iyileştiriyoruz.

Öte yandan üst düzey yöneticilerin performans bazlı teşviklerine sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konuları entegre edilerek, sürdürülebilirlik yalnızca yapısal bir yönetim konusu değil, aynı zamanda bireysel liderlik sorumluluğu olarak da kurumsal yönetim modelimizde yerini almaktadır.



[Yönetim Kurulu öz geçmişlerini incelemek için tıklayınız.](#)

[Şirketimizin 2024 yılına ait mali tablolarına ulaşmak için tıklayınız.](#)

[Yönetim Kuruluna bağlı komitelerin detaylarını incelemek için tıklayınız.](#)

[Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'na ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na ulaşmak için tıklayınız.](#)

[Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevemize ulaşmak için tıklayınız.](#)

[İcra Kurulu öz geçmişlerini incelemek için tıklayınız.](#)



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİMİ

Türk Tuborg olarak sürdürülebilirliği iş yapış şeklimizin temel bileşenlerinden biri olarak konumlandırıyoruz. Bu nedenle güçlü sürdürülebilirlik yönetişimi ve katılımı, hedeflerimize ulaşmamızda kilit öneme sahiptir.

Vizyonumuz, sadece bugün değil, yarının dünyasında da iz bırakmaktır. Bizim için sürdürülebilirlik, artık sadece işimizin bir parçası değil, işin ruhunu oluşturan temel taşlarımızdan birisidir. Bu yaklaşımla, kurumsal yönetim anlayışımızı sürdürülebilir bir mantıkla kurguluyor ve şeffaflığı yönetim modelimizin ana ekseninde konumlandırıyoruz.

Kurumsal yönetim anlayışımızı ve sürdürülebilirlik yönetimimizi geleceğe dair bir vizyonla entegre ederek yeniden şekillendirdik. Geleceğe dair hedeflerimizi yerine getirmek için Türk Tuborg'da sürdürülebilirlik faaliyetleri ve bu faaliyetlere bağlı performansın takibi, CEO ve İcra Kurulu'nun yetki ve sorumluluğunda en üst düzeyde sahiplenilmektedir. Sürdürülebilirlik konularının yönetiminde ve uygulanmasında en yetkili kişi ve sözcü, Yönetim Kurulu üyesi ve CEO'muz Damla Birol'dur. İklim ve sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği bağlantılı tüm süreç, aksiyon ve hedefler CEO onayına sunulmaktadır.

Öte yandan Yönetim Kurulu, ilerleme alanları, nakit akışları, finansmana erişim veya sermaye maliyeti üzerindeki kısa, orta veya uzun vadede şirket beklentilerini makul bir şekilde etkilemesi beklenen iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar hakkındaki güncellemeler dahil olmak üzere, Yönetim Kurulu seviyesindeki Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından sistematik raporlamalar ile bilgilendirilmektedir. İcra Kurulu ise, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği hedeflerine olan bağlılıklarını temsilen sürdürülebilirliği iş stratejisinin merkezine yerleştirmektedir. İcra Kurulu üyelerimiz liderlik ve rehberliğiyle kendi disiplinlerine denk düşen sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili hedefleri sahiplenmekte ve belirlenen stratejilere göre ilerlemenin izlenmesi de dahil olmak üzere temel faaliyetlerin yürütülmesinden sorumludur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek, iklim değişikliği, biyoçeşitlilik kaybı ve çevresel, sosyal ve yönetim gibi sürdürülebilirlik konularından kaynaklanan riskler de dahil olmak üzere her türlü stratejik, operasyonel ve finansal riskin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktadır.

Komite her iki ayda bir defa olmak üzere yılda en az altı defa toplanmakta ve çalışmaların sonuçlarını ve ilgili önerileri iki ayda bir Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. Ayrıca yıllık bazda risk yönetim sistemlerini gözden geçirmektedir. Yönetim Kurulunun değerlendirmesi sonucunda ilgili aksiyonlar İcra Kurulunun yönetimine devredilmektedir.

Yıllık stratejik planlama döngüsünde sürdürülebilirlik öncelikleri ilgili birim hedeflerine entegre edilmektedir. Şirketimiz iklim değişikliği ve finansal performansını da etkileyen, sürdürülebilirlik hedeflerimize ilişkin Kilit Performans Göstergeleri de üst yönetim seviyesinde değerlendirilmektedir. Bu değerlendirme sürecinde, iklimle ilgili risk ve fırsatların diğer stratejik öncelikler ve finansal hedeflerle olan olası ödüneşimleri de dikkate alınmakta; uzun vadeli değer yaratımı açısından dengeli karar alma mekanizmaları uygulanmaktadır.

Ayrıca %100 Sürdürülebilirlik Yönetim Ekibi üç ayda bir düzenli olarak bir araya gelerek sürdürülebilirlik stratejisine ve hedeflerine ilişkin performansı değerlendirmekte, yılda en az iki kez CEO ve İcra Kurulu seviyesinde raporlamaktadır.





ENTEĞRE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİM YAPIMIZ





%100 Sürdürülebilirlik Yönetim Ekibi

CEO'muz Damla Birol'un başkanlık ettiği ve İnsan Kaynakları Başkan Yardımcımız Ayşe Güvenç, Tedarik Zinciri Başkan Yardımcımız Murat Akgün, Pazarlama Başkan Yardımcımız Nilüfer Reisoğlu, Finans Başkan Yardımcımız Timur Gökmeral'in ve İnsan Kaynakları Başkan Yardımcımız Ayşe Güvenç'e bağlı Türk Tuborg Sürdürülebilirlik Ekibi'nin katılımıyla oluşan %100 Sürdürülebilirlik Yönetim Ekibi çevresel, sosyal ve yönetim bağlamında tanımlanan ve şirket stratejisine entegre ettiğimiz sürdürülebilirlik stratejisini, hedef ve aksiyon planlarını oluşturmakta ve takip etmektedir.

%100 Sürdürülebilirlik Yönetim Ekibi, sürdürülebilirlik çalışma gruplarını kurmakta, koordine etmekte ve proje uygulamalarını takip etmektedir. Şirket paydaşlarında sürdürülebilirlik bilincinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar planlamaktadır. Ekip üyeleri, sürdürülebilirlik alanında eğitimler almış ve konuyla ilgili profesyonel organizasyonlara üyedir.

Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları

Sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmak ve performansımızı sürekli iyileştirmek adına eylem planları geliştirmektedir. Projelerin uygulanması, takibi ve gerektiğinde güncellenmesinden sorumludur. Projeler ve performans göstergelerindeki ilerlemeyi yılda en az iki kez bütüncül değerlendirme ve çalışma grupları özelinde haftalık, iki haftalık, aylık ve çeyreklik olmak üzere periyodik takip toplantıları ile düzenli olarak raporlamaktadır.

Türk Tuborg'da kapsayıcı bir sürdürülebilirlik bakış açısı ile çevresel, sosyal, ekonomik ve yönetim alanlarında %100 Sürdürülebilirlik Yönetim Ekibimize bağlı 12 farklı çalışma grubu bulunmaktadır. Bu çalışma grupları su yönetimi, enerji yönetimi, karbon ayak izi yönetimi, sürdürülebilir tarım, tedarikçi gelişimi, iş sağlığı ve güvenliği, toplumsal projeler, eşitlik ve kapsayıcılık, çalışan gelişimi, amaç ve etik takibi, yeni metrikler ve finans, risk/fırsat analizi başlıkları altında şekillenmiştir. Her çalışma grubu ilgili fonksiyon ve departmanlardan sorumlu müdürlerin ve ilgili ekiplerin katılımıyla oluşmaktadır. Tüm çalışma grupları %100 Sürdürülebilirlik Yönetim Ekibi koordinasyonunda ilerleyerek sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının gözden geçirilmesi ve belirlenen aksiyon süreçlerinde uzmanlık alanları doğrultusunda rol oynamaktadır.

Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi

Türk Tuborg olarak, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını belirleme sürecimizi, iç ve dış paydaşlarımızla yürüttüğümüz sürekli diyalog ve yıllık değerlendirme döngüsü çerçevesinde yapılandırıyoruz. Bu kapsamda, 2024 yılı içerisinde sürdürülebilirlik stratejimizin gözden geçirilmesi süreci kapsamında; iklim değişikliği, biyoçeşitlilik kaybı, düzenleyici değişiklikler, tedarik zinciri sürekliliği, iş gücü bağlılığı ve toplumsal beklentiler gibi başlıklarda yeni risk tanımlamaları ile potansiyel risk ve fırsatlarımızı yeniden değerlendirdik.

Risk tanımlama süreci; Sürdürülebilirlik Yönetim Ekibi liderliğinde, ilgili çalışma grubu temsilcileriyle yapılan atölye çalışmaları, sektör trend analizleri ve ÇSY (çevresel, sosyal, yönetim) veri setlerinin değerlendirilmesi yoluyla yıllık bazda yürütülmektedir.

%100 Sürdürülebilirlik Yönetim Ekibi, potansiyel iklim ve sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarına dair çalışmaları yürütmekte ve ilgili potansiyel risk ve fırsatlara ilişkin çalışmalarını karşılıklı etkileşimle yürüttüğü Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne yılda en az bir kez sunmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi, Sürdürülebilirlik Yönetim Ekibi çalışmalarını analiz ederek çıktılarını Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

2024 yılında bu sürece "sürdürülebilirlik risk matrisinin güncellenmesi", "kritik etki-eşik değer eşleştirmesi" ve "iklim senaryo analizleri" gibi teknik araçlar eklenmiş; bu gelişmeler, kurum genelindeki karar destek mekanizmalarına entegre edilmiştir. Söz konusu sürecin sonuçları, yıllık risk değerlendirme raporlarına doğrudan girdi sağlamaktadır.



Üst Yönetim Hedeflerinde İklimle İlgili Hususların Dahiliyeti

Sürdürülebilirlik hedeflerimize ilişkin Kilit Performans Göstergeleri (KPI'lar) belirlenmiş olup, bu göstergeler CEO'muz ve üst yönetim tarafından düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Türk Tuborg'da %100 Sürdürülebilirlik Yönetim Ekibi ve çalışma gruplarının anahtar performans göstergeleri üzerinden tanımlanan sorumlulukları bulunmaktadır.

Türk Tuborg'da hedef bazlı bir performans yönetim sistemi uygulanmaktadır. %100 Sürdürülebilirlik Yönetim Ekibi'nde yer alan üst düzey yöneticilerin performansını etkileyen KPI'lar arasında sürdürülebilirlik hedefleri bulunmaktadır ve kendi ekipleri özelinde bu hedeflerin performans takibini yürütmektedirler.

Bu kapsamda, CEO ve İcra Kurulu üyelerinin takip ettiği hedefler arasında CO₂ emisyonlarının azaltılması, su ve enerji verimliliğinin artırılması, yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaştırılması, döngüsel ekonomi uygulamalarının geliştirilmesi, sürdürülebilir tarım, bütünsel sağlık, eşitlik ve kapsayıcılık, çalışan gelişimi, toplumsal yatırımlar ve risk/fırsat yönetimi gibi çevresel, sosyal ve yönetişimsel (ÇSY) göstergeler yer almaktadır.

Yıllık hedeflerin gerçekleştirilmesi durumunda performansa dayalı finansal teşvik sağlanmakta; böylece sürdürülebilirlik odaklı aksiyonlar somut şekilde desteklenmektedir. Hedef belirleme süreci, öncelikle kurumun genel performans kriterlerinin oluşturulmasıyla başlamakta; ardından CEO ve üst yönetim düzeyinde hedefler şekillendirilmekte ve son aşamada kademeli olarak tüm yöneticilere yayılmaktadır.

Tanımlanan performans göstergeleri departman ve pozisyon bazında değişiklik göstermekle birlikte temel sürdürülebilirlik önceliklerini ve Türk Tuborg'un sürdürülebilirlik hedeflerini kapsamaktadır. Bu göstergeler doğrultusunda yürütülen ölçüm, izleme ve değerlendirme süreçleri, Türk Tuborg'un uzun vadeli iklim performansına katkı sunarken, aynı zamanda şirketin değer odaklı büyüme stratejisini de desteklemektedir.





STRATEJİ

**TÜRK
TUBORG**



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİMİZ

Türk Tuborg olarak değer zincirimizin her aşamasında uzun vadeli değer yaratmayı stratejik bir öncelik olarak konumlandırarak, topluma ve çevreye katkı sağlama misyonumuzu sürdürüyoruz. Paydaş etkileşimlerimizi değer odaklı kurguluyor, sürdürülebilirlik stratejimizde paydaş dahililiyetine önem veriyor ve bu yolculuğu birlikte şekillendiriyoruz. Şeffaflık çerçevesiyle oluşturduğumuz stratejimizi kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerimiz ve geleceğe yönelik aksiyon planlarımızla somutlaştırıyoruz.

Bu kapsamda, stratejik önceliklerimizi belirlemek adına, küresel, yerel ve sektörel ölçekte gelecek dönem risklerine dair güncel çalışmalardan, paydaş beklentilerinden ve şirket ihtiyaçlarını baz alarak gerçekleştirdiğimiz risk ve fırsat analizlerimizden faydalanıyoruz. Çalışma çıktılarımızı, nitel ve nicel yöntemlerle önem seviyeleri bazında sıralıyoruz. Geçtiğimiz yıllarda tamamladığımız risk ve fırsat çalışmalarımız, risklerin dinamik değişim analizi ile senaryo çalışması için zemin oluşturan niteliktedir.

Bu yıl ilk kez TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar beyanlarına yönelik, kısa, orta ve uzun vadede karşılaşılabileceğimiz potansiyel iklim risk ve fırsatlarımızı değerlendirdik.

Farklı gelecekleri temsil etme kapasitelerine göre, geçiş riskleri ve fiziksel riskler dahil olmak üzere azami çeşitlilikte iklim risk ve fırsatlarını ve bu unsurların potansiyel finansal etkilerini senaryo bazında tanımladık. Bununla birlikte, ilgili unsurların değer zincirindeki yerleri, hangi değer zinciri elementlerinden kaynaklanabileceklerini ve hangi değer zinciri elementlerinde yoğunlaşabileceklerini tanımladık.

Riski ve fırsatı etkin bir şekilde takip etmek ve iş sürekliliğimizi sağlayacak bir yönetim mekanizması oluşturmak adına, üst yönetimin liderliğinde entegre sürdürülebilirlik yönetişimi yapımızı kuvvetlendirdik. İklimle ilgili risk ve fırsatlar, iş stratejimizin ve finansal planlama süreçlerimizin önemli ve temel bir bileşeni niteliğindedir. Uzun vadeli yatırım ve sermaye planlamalarımızda iklimle ilgili risk ve fırsatları dikkate alacak şekilde süreçlerimizi şekillendiriyoruz. Öte yandan, iklim hedeflerimizi operasyonel bağlamda uygulamakla kalmayıp, kurumsal performans değerlendirme süreçlerine dahil ediyoruz. Böylelikle, iklim değişikliği ile mücadele çalışmalarımıza farklı fonksiyonların ortak çabasını gerektiren kolektif ve stratejik bir karar alma hassasiyetiyle yaklaşıyoruz.

Avrupa Yeşil Mutabakatını ve ülkemizin bu sürece uyum için geliştirdiği Yeşil Mutabakat Eylem Planı'nı yakından takip ediyoruz. Paris İklim Anlaşması ile uyumlu olarak küresel sıcaklık artışını 2°C seviyesinde sınırlama hedefine yönelik çalışmalarımızı sürdürüyoruz.





İKLİMLE İLGİLİ RİSK VE FIRSATLAR

İklim değişikliğinin uzun vadeli etkilerini daha iyi anlamak ve risklere karşı daha dirençli bir yapı oluşturmak amacıyla, farklı iklim senaryoları üzerinde analizler gerçekleştiriyoruz.

Türk Tuborg olarak, iklim değişikliğinin faaliyetlerimiz ve tedarik zincirimiz üzerindeki potansiyel etkilerini daha iyi anlayabilmek adına kapsamlı bir risk analizi gerçekleştirdik.

Bu analiz kapsamında, iklim değişikliğine bağlı temel risk unsurları belirlenmiş; bu unsurlar geçiş riskleri (düzenleyici değişiklikler, pazar trendlerindeki dönüşüm, teknolojik yenilikler) ve fiziksel riskler (kuraklık, sel, sıcak hava dalgaları gibi aşırı hava olayları) olarak iki ana başlık altında değerlendirilmiştir.

Risklerin tespiti sürecinde, iç uzman görüşleri, güncel bilimsel yayınlar ile SASB (Sustainability Accounting Standards Board) standartları dikkate alınmıştır. Bu yaklaşım sayesinde, kısa, orta ve uzun vadede iklim değişikliğinin üretimden tedarike, dağıtımdan pazar beklentilerine kadar olan tüm süreçlerde yaratabileceği etkiler analiz edilmiş; risklerin yanı sıra ortaya çıkabilecek fırsatlar da tespit edilmiştir.

Bu değerlendirmeler, iklim odaklı stratejik karar süreçlerimizin temelini oluşturarak, dayanıklı ve sürdürülebilir bir iş modeli geliştirmemize katkı sağlamaktadır.

Bu kapsamda, iklimle bağlantılı risklerin ve fırsatların finansal performansımız üzerindeki etkilerini değerlendirirken esas aldığımız eşik değer, genel amaçlı finansal raporlama çerçevesiyle uyumlu biçimde tanımlanmıştır.

İklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatları değerlendirdiğimiz zaman aralıkları, Türk Tuborg'un genel stratejik planlama yaklaşımıyla uyumlu bir yapı sergilemektedir. Kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerimizi belirlerken iklim odaklı senaryoları, ulusal ve uluslararası düzenlemeleri ve sektörel gelişmeleri dikkate alıyoruz.

Vade	Yıl Aralığı	Açıklama
Kısa Vade	0-1 yıl	Türk Tuborg olarak kısa vadeli stratejik planlama çalışmalarımızı, yıllık bütçeleme döngülerimizle paralel şekilde yürütmekteyiz. Bu dönemde, geçmiş iklim verileri ve güncel çevresel gelişmeler doğrultusunda riskleri öngörülebilir kılarak operasyonel süreçlerimize entegre ediyoruz. Kısa vadeli önceliğimiz, iklim risklerinin mevcut iş yapış biçimlerimize etkisini yönetilebilir düzeyde tutmak ve hızlı aksiyon alabilmektir.
Orta Vade	1-5 yıl	Orta vadede, yenilikçi çevresel teknolojilere yatırım yapmak, üretim ve tedarik zinciri süreçlerinde iklim risk yönetimi uygulamalarını geliştirmek ve mevzuat uyumunu güçlendirmek temel önceliklerimiz arasında yer almaktadır.
Uzun Vade	5+ yıl	Uzun vadede, iklim değişikliğinin etkilerinin daha şiddetli ve yaygın hale gelmesini öngörmekteyiz. Bu doğrultuda, iklim senaryolarına dayalı kapsamlı analizlerle stratejik dayanıklılığımızı artırmayı ve sürdürülebilir iş modellerimizi güçlendirmeyi hedefliyoruz.



İKLİM RİSKLERİNİN ÖNCELİKLENDİRİLMESİ

Türk Tuborg olarak, iklim değişikliğinin faaliyetlerimiz ve sektörümüz üzerindeki etkilerini yakından takip ediyor, bu riskleri etkin bir şekilde yönetebilmek adına stratejik adımlar atmaya devam ediyoruz.

Sürdürülebilirlik stratejimizi, yalnızca çevresel ve sosyal etkiler temelinde değil; bu etkilerin şirketimizin gelecekteki nakit akışları, finansmana erişimi ve sermaye maliyeti üzerindeki potansiyel etkileriyle birlikte bütüncül olarak değerlendiriyoruz. Bu kapsamda, çifte önemlilik ilkesine uygun şekilde önemlilik analizi yaklaşımını benimsemekteyiz.

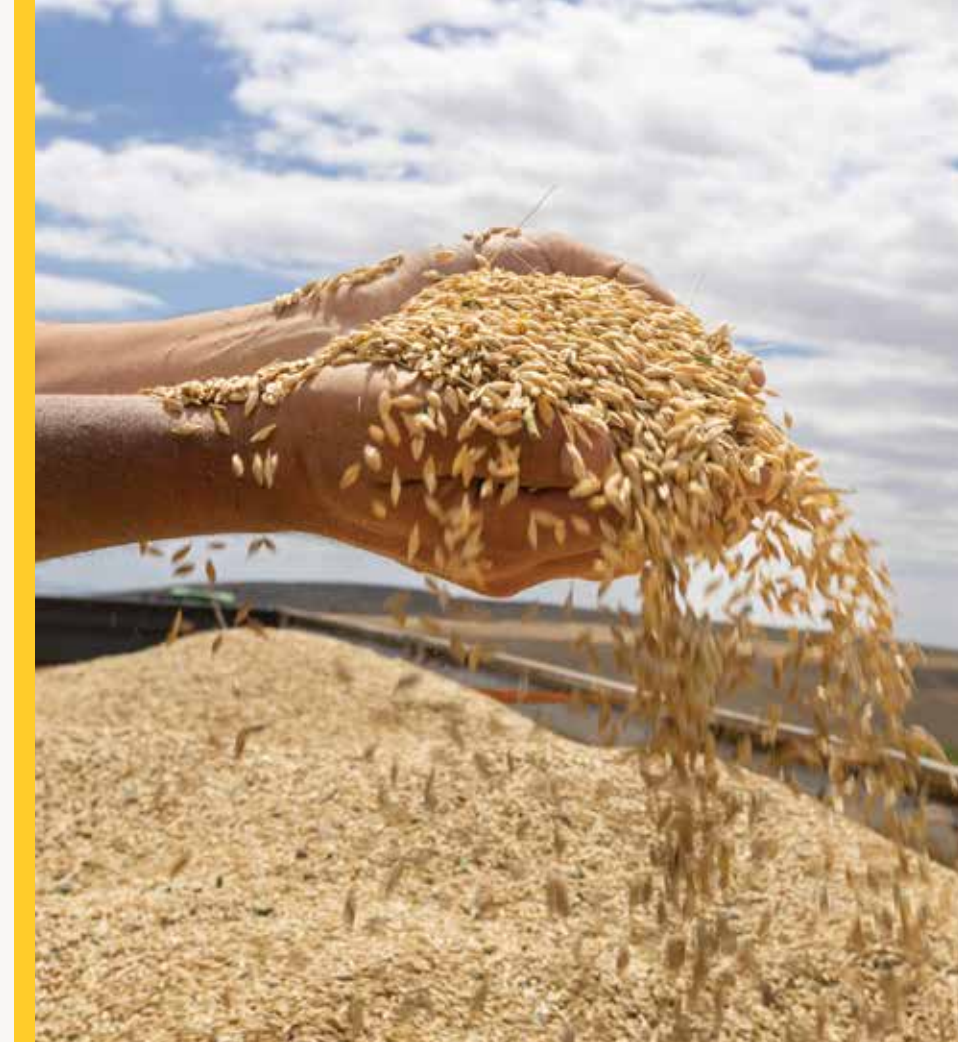
Yürüttüğümüz analiz, hem ESG (Çevresel, Sosyal, Yönetişim) etkisi yüksek konuları hem de şirketin finansal performansı üzerinde "makul ölçüde etkili olması beklenen" sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatları sistematik biçimde belirlemeyi amaçlamaktadır.

Öncelikli konu başlıklarının belirlenmesinde yalnızca etki düzeyi değil, aynı zamanda bu konuların şirketimiz üzerinde makul finansal etkiler yaratma potansiyeli de dikkate alınmıştır. Finansal etkilerin hesaplanması sürecine, sürdürülebilirlik, yatırımcı ilişkileri, finansal raporlama ve tedarik zinciri ekipleri aktif katkı sağlamış; böylece değerlendirme süreci çok disiplinli bir yaklaşımla yürütülmüştür.

Bu kapsamda, iklimle ilişkili riskleri önceliklendiriyor; sürdürülebilirlik stratejilerimizi bu doğrultuda geliştirerek çevresel etkilerimizi azaltmayı ve iş modelimizi iklim değişikliğine karşı daha dayanıklı hale getirmeyi hedefliyoruz.



[Türk Tuborg'un önceliklendirme analizini incelemek için tıklayınız](#)





İKLİM DİRENÇLİLİĞİ YAKLAŞIMIMIZ

İklim değişikliği ve beraberinde getirdiği riskler, şirketimizin faaliyet gösterdiği küresel, yerel ve sektörel alanlarda önemli etkilere yol açma potansiyeline sahiptir. Bu durum, şirketimizin iklim risklerine karşı dayanıklılığını artırmaya yönelik stratejik ve sistematik bir yaklaşım benimsemesini zorunlu kılmıştır. Gerçekleştirdiğimiz kapsamlı analiz çalışmaları ile iklim risklerine karşı dirençliliğimizi, risklerin gerçekleşme olasılıklarını, operasyonel ve finansal etkilerini, değer zincirimiz üzerindeki gerçekleşmelerini ve mevcut ya da planlanan kontrol mekanizmalarını değerlendirdik. Değerlendirmeler ışığında, yalnızca riskleri belirlemekle kalmayıp, aynı zamanda bu risklere karşı dirençli ve esnek bir yapı oluşturmaya da hedefledik.

Bu kapsamda, iş sürekliliğimizi güvence altına almak amacıyla entegre sürdürülebilirlik yönetim yapımızı üst yönetim liderliğinde güçlendirdik. Sürdürülebilirlik yaklaşımımızı, iş stratejimizin ve finansal planlamamızın ayrılmaz bir parçası haline getirirken, iklim risk ve fırsatlarını kurumsal performans değerlendirme süreçlerimize dahil ettik. Bu sayede, iklimle ilgili stratejilere yönelik gerekli finansal ve operasyonel kaynakları etkin şekilde tahsis ederek, uzun vadeli hedeflerimize bütüncül bir anlayışla ilerliyoruz.

İklim değişikliğinin su kaynakları üzerindeki etkileri ve su stresi, şirketimiz için stratejik bir öncelik olarak şekillenmektedir; bu doğrultuda kapsamlı ve ileriye dönük bir su yönetimi anlayışı benimsiyoruz. Mevcut kaynakları verimli kullanmanın ötesinde, gelecekte karşılaşılabilecek muhtemel su stresine karşı hazırlıklarımızı sürdürüyoruz. Yerel su seviyelerinin düzenli takibini üniversite iş birlikleriyle sürdürerek ve faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde iklim senaryoları ve bilimsel analizlerden faydalanarak su riski projeksiyonları geliştiriyor, elde ettiğimiz içgörülerini operasyonel ve stratejik karar süreçlerimize entegre ediyoruz. Tedarik zinciri genelinde yürüttüğümüz bu çalışmalar, yalnızca operasyonel sürekliliği desteklemekle kalmıyor, aynı zamanda iklim direncimizi de güçlendiriyor.

Diğer taraftan tedarik zinciri yönetimimizde, iklim kaynaklı belirsizliklere karşı esnekliği artırmak kritik bir öncelik olarak öne çıkıyor. Bu doğrultuda, yerel arpa tedarik zincirimizi sürdürülebilir tarım vizyonumuzla güçlendirerek hammadde arzının sürekliliğini garanti altına alıyoruz.

Arpa çeşitlerinin bölgesel uygunluk analizlerini yapıyor, iklim risklerine duyarlı ekim alanlarını belirliyor ve tarımsal üretim süreçlerimizi bu analizlerle uyumlu şekilde yeniden yapılandırıyoruz. Dijital tarım uygulamalarıyla çiftçilerimizi destekleyerek; bitki gelişimi, hava durumu ve piyasa hareketlerine dair verileri anlık olarak izlemelerini sağlıyor, verimlilik ve ürün kalitesini artırıyoruz. Bu sayede, yalnızca reaktif değil, proaktif ve veri odaklı bir tedarik yönetimi anlayışını benimsiyoruz.

Operasyonel düzeyde ise, artan sıcaklık dalgaları ve aşırı hava olaylarını dikkate alarak, tedarikçi yapılarımızı iklim senaryolarına göre çeşitlendiriyoruz. Alternatif tedarik modelleri geliştiriyor, üretim bölgelerini iklim etkilerine göre farklılaştırıyor ve lojistik sürekliliği destekleyecek şekilde operasyonel planlarımızı şekillendiriyoruz. Böylece, tedarik zincirimizde çevik, dayanıklı ve uzun vadeye uyumlu bir yapı inşa ediyoruz.

Enerji ve emisyon yönetimini, iklim stratejimizin bir diğer yapıtaşı olarak ele alıyoruz. ISO 50001 standardı çerçevesinde enerji verimliliğini sistematik biçimde artırırken, yenilenebilir enerji kullanım oranımızı yükseltiyor; biyogaz gibi daha az karbon yoğun kaynaklara yönelerek çevresel etkimizi azaltıyoruz. Gerçekleştirdiğimiz projelerle yalnızca enerji tasarrufu sağlamakla kalmıyor, aynı zamanda bu kazanımları finansal sürdürülebilirliğe dönüştürüyoruz. Öte yandan, karbon fiyatlandırma mekanizmalarını ve ilgili regülasyonları yakından izleyerek, sera gazı yönetimimizi büyüme senaryolarımızla uyumlu ve finansal kontrol yaklaşımımızla entegre biçimde yürütüyoruz. Bu bütüncül yaklaşım, iklim stratejimizin dayanıklılığını güçlendirirken, uzun vadeli hedeflerimize ulaşmamız için gerekli kaynakların etkin tahsisini de mümkün kılıyor.



İKLİM SENARYO ANALİZİ

Türk Tuborg olarak, iklim değişikliğinin faaliyetlerimiz üzerindeki olası etkilerini kapsamlı bir şekilde değerlendirmek ve stratejik dayanıklılığımızı artırmak amacıyla, TSRS uyumlu senaryo analizleri gerçekleştirmekteyiz. Bu kapsamda, kısa, orta ve uzun vadede karşılaşılabileceğimiz iklim kaynaklı risk ve fırsatları tanımlayarak, değer zincirimizin farklı aşamalarındaki etkilerini senaryo bazlı olarak analiz ediyoruz.

Senaryo analizlerimizde, düşük emisyon senaryosu kapsamında RCP2.6 / NGFS 2°C Altı (Below 2°C) Senaryo / IEA Net Sıfır Emisyon (Net Zero Emissions - NZE) Senaryosu, yüksek emisyon senaryosu kapsamında ise RCP8.5 / NGFS Mevcut Politikalar (Current Policies) Senaryosu / IEA Açıklanan Taahhütler (Announced Pledges Scenario - APS) Senaryosu kullanılmaktadır. Bu senaryolar, geçiş riskleri (örneğin karbon fiyatlandırma, düzenleyici baskılar, tüketici eğilimleri) ve fiziksel riskler (su stresi, sıcak hava dalgaları, sel riski vb.) dahil olmak üzere geniş bir yelpazedeki risk ve fırsatları değerlendirmemize olanak sağlamaktadır. Fiziksel risk göstergeleri için referans periyodu olarak 1986-2006 dönemi esas alınmaktadır.

Senaryoların analizi sırasında, iklim değişikliğine ilişkin olası etkiler, Türk Tuborg'un değer zinciri ve iş modeli dikkate alınarak değerlendirilmiştir; risk ve fırsat unsurları, Birleşik Değerlendirme Modeli (Integrated Assessment Model - IAM) çıktıları, sektörel raporlar ve uzman görüşleri doğrultusunda tanımlanmıştır. Değerlendirme sürecinde, risklerin finansal etkileri; gerçekleşme olasılığı, operasyonel etki ve mevcut kontrol düzeyleri çerçevesinde analiz edilmiştir. Henüz uygulamaya alınmamış kontrol önlemleri ise değerlendirme kapsamına dahil edilmemiştir.

Bu çalışmalar, Türk Tuborg'un iklim değişikliği karşısında kırılganlıklarını belirlemesine, finansal olarak önemli risk ve fırsatları tespit etmesine ve iklim odaklı stratejik kararlarını güçlendirmesine katkı sağlamaktadır.





İKLİMLE İLGİLİ RİSK VE FIRSAT DEĞERLENDİRMEMİZ

Risk Kategorisi	Riskin Tanımı	Olası Gerçekleşme Zamanı	Değer Zinciri Elementi			Finansal Etki Değerlendirmesi	Riske Karşı Alınan Aksiyonlar
			Y	O	A		
İklim Kronik fiziksel Su stresi	Su stresi, kritik ham maddelere erişimi ve/veya bu ham maddelerin maliyetini önemli ölçüde etkileyebilecek bir risk olarak tanımlanmaktadır. Su, temel ham maddelerimizden biri olması nedeniyle işimizin sürekliliği üzerinde potansiyel etkiye sahiptir. Su stresinin artması, üretim süreçlerinde maliyet artışına ve olası kesintilere yol açabileceği için sürekli olarak takip ettiğimiz bir unsur olarak öne çıkmaktadır. Türk Tuborg, su maliyetlerindeki artışı ve su stresi riskini operasyonel süreçlerinde dikkate almakta ve bu doğrultuda gerekli değerlendirmeleri yapmaktadır.	Orta-Uzun Vade				<p>Türk Tuborg'un operasyonları özelinde su stresi riski iki ana başlıkta metodolojik olarak değerlendirilmiştir. Bunlardan ilki su maliyetlerinin artması durumunda gelecekte oluşacak ek maliyetleri değerlendirmektedir. Su stresi, WRI Aqueduct Water Risk Atlas 4.0 veri setinden elde edilen su stresi riski indikatörü temel alınarak hesaplanmıştır. İndikatörlerin değerleri ve değerlerdeki değişimler, Water Risk Atlas Kapsamında «Optimistik» ve «Pesimistik» senaryo olarak tanımlanan ve RCP2.6 ve RCP8.5 senaryolarına tekabül eden senaryolar için ayrıca hesaplanmıştır. Analizlere dayanarak hesaplanan finansal etkilere göre potansiyel etkiler Türk Tuborg'un finansal önemlilik eşiğini aşmamaktadır ve finansal tablolarında önemli bir etkisi bulunmamaktadır.</p> <p>Bir diğer değerlendirme ise su talebinin su arzından yüksek olduğu, yani su stresi indikatörünün 1'in üzerinde değerlere sahip olduğu vade ve senaryo kombinasyonları için suya erişimde yaşanabilecek aksaklıklar değerlendirilmiştir. Yapılan değerlendirmelerde RCP2.6 ve RCP8.5 senaryolarına tekabül eden düşük emisyon ve yüksek emisyon bazında su stresi skorları ve azaltım faktörü değerlendirilmiş ve her iki senaryoda da kesinti yaşanması beklenmemektedir.</p>	<p>Türk Tuborg olarak, su stresine karşı kapsamlı bir su yönetimi stratejisi uyguluyoruz. Yalnızca 2024 yılında hayata geçirdiğimiz su verimliliği projeleriyle yaklaşık 18 Milyon TL finansal kazanç değerinde toplamda 81.500 m³ su tasarrufu sağladık. Ayrıca, İzmir'deki faaliyet alanımız özelinde WRI Aqueduct Risk Atlası, iklim senaryoları ve kurum içi analiz yöntemlerimizi kullanarak 2030 ve 2050 yıllarına yönelik su stresi projeksiyonları oluşturduk. Tedarikçi bölgelerimize kadar genişletilen bu analizlerle, su stresinin etkilerini önceden tespit ediyor; üniversite iş birlikleriyle yerel su seviyelerini düzenli olarak izliyor ve risklerimizi etkin şekilde yönetiyoruz.</p>



İKLİMLE İLGİLİ RİSK VE FIRSAT DEĞERLENDİRMEMİZ

Risk Kategorisi	Riskin Tanımı	Olası Gerçekleşme Zamanı	Değer Zinciri Elementi			Finansal Etki Değerlendirmesi	Riske Karşı Alınan Aksiyonlar
			Y	O	A		
İklim Kronik fiziksel Hava sıcaklıklarının artması	Azalan toprak nemi ve tarımda verimlilik kaybı nedeniyle artan sulama ihtiyacı, su tüketiminin yükselmesine ve tarımsal faaliyetlerin su kaynakları üzerindeki baskısının artmasına neden olabileceği düşünülmektedir. Aynı zamanda, su stresi kaynaklı maltlık arpada kalite kaybı yaşanması arzı tehdit eden bir diğer unsur olarak görülmektedir.	Orta-Uzun Vade	Y	O	A	Su stresi, kuraklık ve ani hava olayları kaynaklı maltlık arpa üretimimizde yaşanabilecek potansiyel kalite kaybı sonucu yaşanabilecek çeşitli coğrafi bölgelerden sağlanan malt gereksinimi artışı değerlendirilmiştir. Arpa fiyatı ve malt fiyatı projeksiyonları, Current Policies ve Below 2°C senaryoları temel alınarak oluşturulmuştur. Current Policies senaryosunda yapılan değerlendirmede hiçbir ek maliyet gözlenmemiştir. Below 2°C senaryosu üstünden yapılan değerlendirmede çeşitli coğrafi bölgelerden sağlanan malt gereksiniminin artmasının yarattığı ek maliyet Türk Tuborg'un finansal önemlilik eşikliğini aşmamaktadır ve finansal tablolarında önemli bir etkisi bulunmamaktadır.	İklim değişikliğine bağlı olarak artan sıcaklıkların tarımsal tedarik zinciri üzerindeki etkilerini azaltmak amacıyla, yerli arpa üretimini destekleyen sürdürülebilir tarım uygulamalarımızı güçlendirdik. Ekim alanlarımızı iklim risk analizleriyle uyumlu şekilde yeniden yapılandırarak, verimliliği yüksek bölgelere yönelidik. Böylece rekolte ve kalite kayıplarına karşı dayanıklı, sürekli bir tedarik yapısı oluşturduk. Dijital tarım uygulamalarını çiftçilerimizle buluşturarak hava koşulları ve bitki gelişimini izlemelerine olanak sağladık; kalite ve verimliliği artırdık. Çeşitli coğrafi bölgelerden sağlanan arpa arasındaki maliyet farklılıklarını izleyerek arz güvenliğimizi finansal açıdan da koruma altına alıyoruz. Artan sıcak hava dalgalarına karşı üretim süreçlerimizi iklim senaryolarına göre planlıyor, operasyonel sürekliliği sağlamak adına dirençli tedarikçi yapılı oluşturuyoruz. Tedarik zinciri esnekliğini artırmak amacıyla alternatif senaryolar geliştirerek, ani hava olaylarına karşı reaktif değil proaktif bir yaklaşım benimsiyoruz. Üretim bölgelerimizi iklimsel etkilere göre çeşitlendiriyor, böylece lojistik ve operasyonel aksamaları minimize ediyoruz.
İklim Akut fiziksel Ani hava olayları	Ham madde ve tedarik yönetimi, iklim değişikliğine bağlı olağanüstü hava olayları nedeniyle operasyonel süreklilik üzerinde risk potansiyeline sahip olduğu için takip ettiğimiz bir unsurdur.		Y	O	A		



RISK YÖNETİMİ





SÜRDÜRÜLEBİLİRLİKLE İLGİLİ RİSK VE FIRSATLARIN YÖNETİMİ



Türk Tuborg olarak risklerimizi her yıl güncelleyerek analiz ediyor, politika ve stratejilerimizi küresel ve yerel dinamiklerden kaynaklanan yeni gelişmelere göre hizalıyor ve eylem planlarımızı güncelliyoruz. İklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatları en iyi uygulamalar çerçevesinde yönetiyoruz.

Çevresel, sosyal, yönetim, operasyonel, stratejik, finansal ve uyumluluk risklerini bütüncül bir yaklaşımla ele alarak; şirketimizin varlığını, sürdürülebilirliğini ve gelişimini tehdit edebilecek unsurlara karşı sistematik önlemler geliştiriyoruz.

İklim bağlantılı risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve izlenmesi süreçlerini kurumsal risk yönetimi yapımıza entegre etmiş bulunuyoruz. Bu çerçevede, iklim riskleri ve fırsatları; doğrudan üretim operasyonlarımız ve tedarik zinciri boyunca ele alınmakta, nitel ve nicel analiz yöntemleriyle olasılık ve etki düzeylerine göre değerlendirilmektedir. Tanımlanan riskler, finansal ve operasyonel etkileri doğrultusunda önceliklendirilmekte ve yıllık bazda güncellenmektedir. Ayrıca, organizasyonumuzun farklı iklim senaryolarına karşı dirençliliğini değerlendirmek amacıyla, uluslararası kabul görmüş senaryo analizlerine başvuruyor; bu analizleri, değer zincirimizin tüm aşamalarında değerlendiriyoruz.

Türk Tuborg, iklim değişikliğine uyum sağlamak amacıyla finansal kaynaklarını stratejik öncelikleri doğrultusunda yönlendirmektedir. Bu kapsamda çevresel risk ve fırsatlar; varlık yönetiminden sermaye tahsisine, gelir projeksiyonlarından operasyonel maliyetlere ve finansmana erişime kadar geniş bir yelpazede finansal planlamayı şekillendirmektedir. İklimle bağlantılı konular yalnızca bir risk alanı değil, aynı zamanda işimizi dönüştürebilecek önemli fırsatlar olarak da değerlendirilmekte; bu nedenle finansal stratejilerimizin temel unsurlarından biri haline gelmektedir.



METRIKLER VE HEDEFLER



SERA GAZI YÖNETİMİ

Türk Tuborg olarak, iklim değişikliğiyle mücadelede sorumluluğumuzun bilinciyle hareket ediyor; iklim ve emisyon azaltım hedeflerimizi uluslararası standartlar ve bilim temelli yaklaşımlarla uyumlu şekilde belirliyoruz.

2024 yılı itibarıyla, iklim stratejimiz doğrultusunda hedeflerimizi güncelleyerek emisyon azaltım çalışmalarımızı daha sistematik bir çerçeveye oturttuk. Hesaplamalarımızda, sera gazı emisyonlarının doğru ve karşılaştırılabilir biçimde izlenmesini sağlamak amacıyla operasyonel kontrol yaklaşımını benimsemekteyiz. Bu yöntem, şeffaf ve hesap verebilir bir emisyon yönetimi yürütmemize olanak tanımaktadır.

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında yayımlanan geçiş hükümleri doğrultusunda, raporun ilk yayımlandığı dönem itibarıyla iki yıllık raporlama süresince Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının açıklanması zorunluluğu muafiyetinden yararlanılmıştır.

Hedefimiz, başta emisyon yoğun faaliyetlere odaklanmak olmak üzere sera gazı emisyonlarımızı diğer zincirinde yer alan tüm süreçlerde azaltmaktır.

Bu kapsamda öncelikle emisyon envanterimizde emisyon yoğunluğu yüksek faaliyet alanları belirlenmiş; ilgili departmanlarla iş birliği içinde bu alanlara yönelik hedef ve aksiyonların oluşturulmasına yönelik çalışmalar başlatılmıştır.

Türk Tuborg olarak, çevresel sorumluluklarımızı yerine getirmek ve sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği çabalarımızı güçlendirmek amacıyla sera gazı emisyonlarımızı belirleme ve doğrulama sürecine odaklandık. Bu süreçte GHG Protokol Kurumsal Standardına uygun olarak operasyonel kontrol yaklaşımı ile ve izleme yöntemlerinden standart yöntem kullanarak 2024 yılı Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonu hesaplama çalışmalarını tamamladık. Kapsam 1 ve 2 emisyon hesaplamalarında yalnızca gerçek veriler kullanılmış, herhangi bir varsayım uygulanmamıştır. Emisyon hedefimiz Kapsam 1 ve 2 brüt hedef olarak tanımlanmakta ve CO₂, CH₄ ve N₂O sera gazlarını içermektedir.

Emisyon hesaplamalarımızda yıllık yakıt ve elektrik tüketimleri, iklimlendirme, soğutma ve yangın söndürme sistemlerine yapılan CO₂ ve HFC niteliğindeki gaz dolmaları ile gazlı akım kesici ve ayırıcılarda bulunan CO₂ ve HFC niteliğindeki gaz miktarları ve taraflardan temin edilen iklimlendirme, ısınma, kızgın su gibi elektrik dışındaki diğer nihai enerji türlerinin verileri kullanılmıştır.

Bu kapsamda envanterimizde emisyon yoğunluğu yüksek faaliyet alanlarını belirleyerek emisyon azaltım hedeflerimizi oluşturduk. İlgili departmanlar ile geliştirdiğimiz iş birlikleriyle hedef ve aksiyonların planlanmasına yönelik çalışmalarımıza devam ediyoruz.

Şu ana kadar karbon kredisi temin edilmemiştir ve halihazırda uygulanan bir iç karbon fiyat mekanizması bulunmamaktadır.

Ayrıca Türk Tuborg olarak içecek sektöründe ISO 14064-1 Karbon Ayak İzi ve ISO 14046 Su Ayak İzi doğrulama belgelerini TSE'den alan ilk firma olarak 2024 yılında da bir önceki yıla ait her iki standartta da doğrulama belgelerimizi başarı ile alarak çevresel sorumluluğumuzu raporlanabilir, ölçülebilir ve denetlenebilir şekilde belgelendirdik.

Emisyon yönetimi, karbon fiyatlarının artışı ve Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi (T-ETS) ile Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) gibi düzenlemeler incelenmiş, Türk Tuborg'un karbon emisyonlarına yönelik ulusal ve uluslararası regülasyonlara uyum sağlama potansiyeli değerlendirilerek enerji ve ambalaj ham maddesi maliyetleri değerlendirmeye tabi tutulmuştur.

2024 yılı değerlendirmesinde önemli bir etki görülmemiş, veri belirsizliği yüksek görülmüştür. İlgili düzenlemelerin etkilerine yönelik Türk Tuborg'un aldığı aksiyonlar değerlendirilmiştir.

Bu bağlamda, toplam enerji ihtiyacımızın bir bölümünü yenilenebilir kaynaklardan karşılayarak karbon ayak izimizi azaltıyoruz. Biyogaz kullanımında son bir yılda %17,6 artış sağlayarak, emisyon yoğun kaynaklardan uzaklaşmaya devam ediyoruz. Karbon fiyatlandırması ve regülasyonlara yönelik politikaları dikkatle izliyor, sera gazı yönetimimizi entegre biçimde yürütüyoruz. Emisyonlarımızı üretim hacmi ve büyüme senaryolarıyla ilişkilendirerek, karbon maliyetlerini proaktif şekilde yönetiyoruz.

Emisyon Değerlerimiz (kgCO₂e/hl)

2024

Kapsam 1 bazında emisyon yoğunluğu

6,29

Kapsam 2 bazında emisyon yoğunluğu

6,98

Kapsam 1 ve 2 bazında emisyon yoğunluğu

13,27



SU YÖNETİMİ

Türk Tuborg olarak, bira üretiminde ürün başına toplam su yoğunluğunu en düşük seviyeye çekmek ve tatlı su kaynaklarının korunmasına aktif katkı sağlamak temel önceliklerimiz arasında yer almaktadır.

Su; üretimden tüketime, çevreden insan sağlığına kadar uzanan yaşamsal bir kaynak olup, iklim değişikliği, hızlı kentleşme ve kontrolsüz sanayileşme gibi küresel dinamikler nedeniyle giderek artan bir risk altındadır. Su kaynaklarının sürdürülebilir yönetimi yalnızca çevresel bir sorumluluk değil, aynı zamanda üretim sürekliliği, gıda güvenliği ve halk sağlığı açısından stratejik bir zorunluluktur.

İçecek sektöründe su, hem üretimin ana girdisi hem de ürün kalitesinin belirleyicisi olarak önemli rol oynamaktadır. Bu bilinçle Türk Tuborg olarak, su yönetimine yönelik tüm faaliyetlerimizi sistematik bir yapı ve veri temelli karar süreçleriyle yürütüyoruz.

2024 yılında bu yaklaşımı daha da ileri taşıyarak, su yönetimi süreçlerimizde hem operasyonel hem de stratejik iyileştirmeler gerçekleştirdik. Su izleme sistemlerimiz yenilendi; çekilen su miktarı ve geri kazanım oranları düzenli olarak takip edilerek analiz edilmeye devam edildi. Anlık veri takibi geliştirildi ve bu yapıya entegre olacak ikaz mekanizması için yeni bir proje planlandı.

İklim değişikliği ile mücadele kapsamında, suyun yeniden kullanımı ve alternatif kaynakların devreye alınması yönünde altyapı iyileştirmeleri gerçekleştirildi. Atık su arıtma tesisimiz geliştirildi ve kirliliği kaynağında azaltacak uygulamalar hayata geçirildi.

2024 yılı içinde hayata geçirdiğimiz su verimliliği projeleriyle toplamda **81.500 m³** su tasarrufu sağladık ve yaklaşık **18 Milyon TL'ye** karşılık gelen finansal kazanç elde ettik.

2024 yılında, İzmir'deki faaliyet alanımız özelinde, WRI Aqueduct Risk Atlası, IPCC RCP senaryoları ve kurum içi risk analiz metodolojimiz temel alınarak kapsamlı bir su stresi riski değerlendirmesi gerçekleştirildi. Su çekimi ve tüketim verilerimizi esas alarak 2030'a yönelik İyimser (RCP 2.6), Orta (RCP 7.0) ve Kötümser (RCP 8.5) senaryoları ışığında bölgesel su riski analizleri tamamlandı. Üniversite iş birliklerimiz ve bilimsel senaryolar ile su stresini sürekli olarak takip ederek riskimizi yönetiyoruz.



[Türk Tuborg'un Su Stresi özelinde gerçekleştirdiği detaylı değerlendirmeye İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz başlığından ulaşabilirsiniz.](#)

Su Yoğunluğu

2024

Ürün Başına Toplam Su Yoğunluğu (hl/hl)

5,00

ENERJİ YÖNETİMİ

Enerji kullanımını en verimli hale getirmek ve üretimde yenilenebilir enerji kaynağı kullanım oranını artırmak için birçok çalışma gerçekleştirdik.

Enerji verimliliği grubumuz ile düzenli olarak toplantılar yaparak enerjinin etkin kullanımı için fırsatları değerlendirmeye devam ettik. Bu kapsamda, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi'ni alarak enerji yönetim süreçlerimizi uluslararası standartlara uygun hale getirdik. Bu belgeyle birlikte dokümantasyon ve takip mekanizmalarımızı güncelleyerek daha etkin bir izleme ve değerlendirme sistemi oluşturduk.

Yapmış olduğumuz projelerin neticesinde toplam **4.216.918 kwh** enerji tasarrufu ve **9 milyon TL** üzerinde finansal tasarruf sağlayarak sürdürülebilirlik hedeflerimize güçlü bir katkı sunuyoruz.

Geçen yıla kıyasla biyogazdan elde ettiğimiz enerjide **%17,65** artış sağladık.

Enerji Tüketimi

2024

Ürün Başına Toplam Enerji Tüketimi (Kwh/hL)

32,10



SÜRDÜRÜLEBİLİR TARIM

2024 yılında fabrikamızda gerçekleştirdiğimiz malt üretiminin tamamını yerli arpadan sağlayarak, %100 yerli tedarikle yerel ekonomiyi destekledik.

Maltlık arpa ekim alanlarımızın performans analizlerini yaparak, verimliliği yüksek bölgelerde ekim alanlarını genişlettik ve daha verimli bir tarım modeli oluşturduk.

Bu süreçte, izlenebilirlik sistemimizi geliştirerek Arpa İzlenebilirlik sürecini tam anlamıyla hayata geçirdik. Hasattan sonra ürünün hangi bölgeye ve depoya yönlendiği gibi detaylı verileri izleyerek, tedarik zincirimizin tüm aşamalarında şeffaflığı artırdık. Böylece, "izlenebilirlik" ilkesini güçlendirerek sürdürülebilir tarım vizyonumuzun öncelikli bileşenlerinden biri haline getirdik.

Ayrıca, iklim risk analizlerimizi derinleştirerek arpa ekim alanlarımızı yeniden yapılandırdık. Alternatif iklim senaryoları ışığında tarımsal verimliliği artıracak ve tedarik sürekliliğini sağlayacak yeni ekim planları oluşturduk. Bu kapsamda, fabrikamıza yakın lokasyonlara yönelerek lojistik maliyetlerini azaltmayı ve sera gazı emisyonlarımızı düşürmeyi hedefledik.

Tarımda dijital dönüşümü destekleyen projelerimizle, çiftçilerimizin Dijital Tarım Uygulamaları aracılığıyla bitki gelişimi, hava koşulları ve tahıl piyasasını yakından takip etmelerini sağladık.

Tarımsal teknolojileri aktif şekilde kullanan çiftçilerimizle iş birliğimizi güçlendirerek hem verimlilikte hem de ürün kalitesinde önemli kazanımlar elde ettik. 2024 yılında, ekim alanlarımızın yarısını dijital sistemler aracılığıyla takip ederek tarımda dijitalleşme düzeyimizi ileriye taşıdık.

Sürdürülebilir tarım vizyonumuz doğrultusunda, yerli arpa tedarik zincirimizi güçlendirmeye devam ediyoruz. Arpa çeşitlerinin bölgesel uygunluk analizlerini yaparak, optimum verim sağlayacak ekim alanlarını belirliyor ve tedarik sürecimizi iklim değişikliği koşullarına karşı daha dayanıklı hale getiriyoruz. Tüm bu çalışmalarımızın sonucunda, 2024 yılını Türkiye ortalamasının üzerinde bir verimlilik performansı ile tamamladık.

2024 yılında da çiftçilerimizi destekleme konusundaki aktif rolümüzü sürdürdük. Ziraat mühendislerimiz sahada görev alarak, sürdürülebilir tarım yaklaşımımızı doğrudan aktardı. Ekim hazırlığı sürecinden başlayarak, doğru gübreleme ve bitki besleme teknikleri ile bölge-arpa çeşidi uyumu konularında çiftçilerimize teknik rehberlik sağladık.

Ayrıca, Çorum'daki tohum üretim tesisimizde düzenlediğimiz atölyeler aracılığıyla, iş ortaklarımızla birlikte çiftçilere yönelik eğitim programları gerçekleştirdik. Bu çalışmalarla, tohum geliştirme süreçlerine dair bilgi paylaşımı yapılmasını sağlayarak, tarım tedarik zincirinin her aşamasında verimlilik ve sürdürülebilirlik anlayışını pekiştirdik.

Son olarak, malt üretim süreçlerinden elde ettiğimiz veri ve geri bildirimleri değerlendirerek, verimliliği artıran arpa çeşitlerinin ekimini optimize ettik. Bu bütüncül yaklaşımla hem çiftçilerimizin hem de tedarikçilerimizin farkındalığını artırarak, tarımda sürdürülebilirliği sistematik biçimde hayata geçirmeye devam ettik.





HEDEFLER

Türk Tuborg, sürdürülebilirlik hedeflerini yalnızca çevresel bir sorumluluk olarak değil, aynı zamanda kurumsal stratejisinin temel unsurlarından biri olarak konumlandırmaktadır. Şirketin sürdürülebilirlik ve iklim politikaları; küresel eğilimler, yasal düzenlemeler, sektörün gelişen ihtiyaçları ve paydaşlardan alınan geri bildirimler doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Bu çerçevede, stratejik yönetim süreçleri Sürdürülebilirlik Yönetim Ekibi'nin koordinasyonunda yürütülmekte olup, belirlenen iklim hedeflerinin takibi ve iyileştirilmesi, Türk Tuborg'un karar alma süreçlerine bütüncül biçimde entegre edilmektedir. Hedef belirleme ve değerlendirme süreçleri ise, şirketin genel yönelimleriyle birlikte, uluslararası düzenleyici yapılar ve sektöre özel karbonsuzlaşma yol haritaları dikkate alınarak periyodik olarak yeniden ele alınmaktadır. Karbon Emisyonu hedefimizde baz yılı 2024 olarak belirlenmiş, diğer tüm odak alanlarda hedeflerimiz 2021 baz yılı ile değerlendirilmiştir.

Entegre Odak Alanı	2025 Hedeflerimiz	Hedefi Takip Eden Üst Yönetim Pozisyonu
Tedarik Sürekliliği	Tarımsal kalkınmayı destekleme ve ham madde tedarikini güvence altına alma amacımız doğrultusunda; Bölgesel Ekim Planları hazırlayarak yöreye uygun arpa çeşitlerinin ekimini teşvik ederek ekim bölgelerini ekonomik anlamda güçlendirmeyi amaçlıyoruz. Bu çalışmalarla Türkiye verim ortalamasının üstünde olmaya devam etmeyi hedefliyoruz.	CEO İnsan Kaynakları Başkan Yardımcısı Tedarik Zinciri Başkan Yardımcısı Finans Başkan Yardımcısı Sürdürülebilirlik Yönetim Ekibi
Karbon Emisyonu Yönetimi	Sera gazı emisyonlarımızı değer zincirinde yer alan tüm süreçlerde azaltma amacımız doğrultusunda; Kapsam 1 ve 2 emisyonlarımızı emisyon yoğunluğu bazında %10 azaltmayı hedefliyoruz.	CEO İnsan Kaynakları Başkan Yardımcısı Tedarik Zinciri Başkan Yardımcısı Finans Başkan Yardımcısı Pazarlama Başkan Yardımcısı Sürdürülebilirlik Yönetim Ekibi
Enerji Yönetimi	Enerji kullanımımızı en verimli haline getirme amacımız doğrultusunda; Ürün başına enerji tüketimimizi %20 iyileştirmeyi ve yenilenebilir enerji kullanımımızı artırmaya devam etmeyi hedefliyoruz.	CEO İnsan Kaynakları Başkan Yardımcısı Tedarik Zinciri Başkan Yardımcısı Finans Başkan Yardımcısı Sürdürülebilirlik Yönetim Ekibi
Su Yönetimi	Bira üretimindeki su tüketimini en düşük seviyeye getirme amacımız doğrultusunda; Ürün başına toplam su yoğunluğumuzu %25 azaltmayı hedefliyoruz.	CEO İnsan Kaynakları Başkan Yardımcısı Tedarik Zinciri Başkan Yardımcısı Finans Başkan Yardımcısı Sürdürülebilirlik Yönetim Ekibi
Ar-Ge ve Yenilikçilik	Yeni teknolojilerin ve dijitalleşmenin kullanımını artırma amacımız doğrultusunda; Dijital tarım ve takip sistemlerini tüm tarımsal üretim tedarik zinciri aşamalarında kullanarak verimliliği ve kaliteyi artırmaya devam etmeyi hedefliyoruz. Tarlalarımızın en az %90'ını dijital sistemler üzerinden takip etmeyi hedefliyoruz.	CEO İnsan Kaynakları Başkan Yardımcısı Tedarik Zinciri Başkan Yardımcısı Finans Başkan Yardımcısı Sürdürülebilirlik Yönetim Ekibi



EKLER


**TÜRK
TUBORG**



Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar

Raporlama döneminin sona ermesinden TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuzun onaylandığı tarihe kadar geçen sürede, raporlamamızı etkileyen ve açıklanması gereken herhangi bir durum veya işlem meydana gelmemiştir.



İcra Kurulu Öz Geçmişleri

Damla Birol, CEO & Yönetim Kurulu Üyesi

Damla Birol 1986 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nin İşletme Bölümü'nü başarıyla bitirip, Fulbright bursuna hak kazanarak 1989 yılında Indiana Üniversitesi'nden MBA derecesini aldı.

Kariyerine 1989 yılında Toronto'da Procter & Gamble Kanada'da Ürün Müdürü olarak başlayan Birol daha sonra Procter & Gamble Türkiye'de de Pazarlama Müdürlüğü görevini üstlendi.

1996-2003 yılları arasında sırasıyla Emsan Holding Satış ve Pazarlama Direktörlüğü ve Türk Tuborg, Pınar, Pamukbank, Türk Nokta Net gibi firmalarda danışmanlık yaptı.

2003 yılında Pazarlama Başkan Yardımcısı olarak Türk Tuborg'da çalışmaya başlayan Birol; sonraki yıllarda firmanın Satış ve Pazarlama Başkan Yardımcılığı, CEO vekilliği pozisyonlarında görev aldı.

2007'den beri Türk Tuborg A.Ş.'nin CEO'luğunu yapmakta olup 2012 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu üyeliğini de üstlenmiştir.

Damla Birol; Satış, Pazarlama, Marka Yaratma ve Talep Artırma, Büyük Ekipleri Hedefe Odaklama, Sahada Mükemmel Uygulama yaratma, Tedarik Zinciri, Kurumsal Yönetişim, Genel Yönetim ve farklı sektörlerde M&A alanlarında 30 yılı aşkın deneyime sahiptir.

Timur Gökmeral, Finans Başkan Yardımcısı & Yönetim Kurulu Üyesi

Timur Gökmeral 1986 yılında Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde tamamladığı lisans eğitiminin ardından, 1989 yılında Cleveland Eyalet Üniversitesi'nden MBA derecesini aldı.

Bankacılık alanında kısa bir süre çalıştıktan sonra 1992 - 2003 yılları arasında Unilever Türkiye'de mali işler alanlarında yönetici olarak çalışmış, 1997-2000 arasındaki sürede Unilever Çek Cumhuriyeti'nde önce üretim tarafının tüm satın alma ve lojistik süreçleri dahil olmak üzere mali işlerinden sorumlu olarak çalışmış, daha sonra da tüm Çek Cumhuriyeti operasyonunun IT transformasyon projesini yürütmüştür. 2003-2004 yılları arasında Unikom'da Finans Direktörü olarak çalışmıştır. 2004 yılında Finans Başkan Yardımcısı (CFO) olarak Türk Tuborg'a katılan Timur Gökmeral, görevine devam etmekte olup Bilgi Teknolojileri ve Hukuk İşlerinden de sorumludur.

Timur Gökmeral; Finans ve Mali İşler alanlarında 30 yılı aşkın deneyime sahiptir.

Onur Fırat Baykal, Satış Başkan Yardımcısı

Onur Fırat Baykal, 1989 yılında Ege Üniversitesi Matematik M. Bölümü'nde lisans eğitimi tamamlamıştır.

1992-2006 yılları arasında Unilever'de Satış Yönetmeni, Bölge Müdürü, Sektör Müdürü, Bölgeler Müdürü ve Satış Müdürü olarak görev yapmıştır. 2006 sonunda Türk Tuborg'a Bölge Müdürü olarak katılan Onur Fırat Baykal Bölgeler Müdürü olarak görev yapmıştır.

2010 yılından beri Satış Başkan Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir. Onur Fırat Baykal; Satış alanında 30 yılı aşkın deneyime sahiptir.

Nilüfer Reisoğlu, Pazarlama Başkan Yardımcısı

Nilüfer Reisoğlu, 1991 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde lisans eğitimi tamamlamıştır.

1991 yılında Türk Tuborg'a Planlama ve Halkla İlişkiler Uzmanı olarak katılan Nilüfer Reisoğlu, Planlama ve İstatistik Sorumlusu, Operasyonel Pazarlama Müdürü, Pazarlama Müdürü, Pazarlama Hizmetleri Direktörü, Pazarlama Operasyonları Direktörü, Satış Operasyonları ve Ticari Pazarlama Direktörü olarak görev yapmıştır. 2008-2009 yıllarında Yaşar Grup'ta Pınar markasından sorumlu Pazarlama Direktörü olarak görev yapmış, ardından Türk Tuborg'a Pazarlama Başkan Yardımcısı olarak yeniden katılmıştır. 2009 yılından beri Pazarlama Başkan Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir. Nilüfer Reisoğlu; Pazarlama alanında 30 yılı aşkın deneyime sahiptir.

Murat Akgün, Tedarik Zinciri Başkan Yardımcısı

İbrahim Murat Akgün, 1991 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde lisans eğitimi tamamlamıştır. 1991-2001 yılları arasında Arçelik'te Planlama ve Stok Kontrol Mühendisi, Planlama, Stok Kontrol ve Depo Uzmanı, Bilgi Sistemleri Sorumlusu, Montaj Hatları Takım Lideri olarak çalışmıştır. 2002 yılında Vinsan'da Bilgi Teknolojileri Müdürü, 2002-2003 yılları arasında Delphi'de Müşteri Hizmetleri Tedarik Zinciri Müdürü, 2003-2004 yılları arasında Nurus'ta Üretim ve Planlama Grup Müdürü olarak görev yapmıştır. 2004 yılında Türk Tuborg'a Tedarik Zinciri Müdürü olarak katılan Murat Akgün, Tedarik Zinciri Direktörü, Lojistik & Sürekli Gelişim Direktörü olarak görev yapmıştır. 2008 yılından beri Tedarik Zinciri Başkan Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir. Murat Akgün; Tedarik Zinciri ve Üretim alanlarında 30 yılı aşkın deneyime sahiptir.

Ayşe Güvenç, İnsan Kaynakları Başkan Yardımcısı

Ayşe Güvenç, 1984 yılında Queens CUNY (City University New York) Veri İşleme alanında lisans eğitimini tamamlamıştır. Profesyonel kariyerine 1985 yılında Unilever'de İnsan Kaynakları Uzmanı olarak başlamış, 1986-1989 yılları arasında Chemical Bank'ta sırasıyla İthalat, IT ve Genel Bankacılık Uzmanı olarak görev yapmıştır. 1989-1991 döneminde Pizza Hut'ta İnsan Kaynakları Yöneticisi, 1991-1996 yılları arasında ise 3M bünyesinde İnsan Kaynakları Müdürü olarak görev almıştır. 1998-2004 yılları arasında Gillette'te Romanya ve Türkiye İnsan Kaynakları Müdürü, 2004 yılında ise Sanofi'de İnsan Kaynakları Direktörü olarak görev yapmıştır. 2006-2009 yılları arasında MSearch Danışmanlık firmasında Kıdemli Danışman olarak çalışmıştır. 2009 yılında İnsan Kaynakları Başkan Yardımcısı olarak Türk Tuborg'a katılan Ayşe Güvenç görevini sürdürmektedir. Ayşe Güvenç, İnsan Kaynakları alanında 30 yılı aşkın deneyime sahiptir.

Burak Ertüzün, İhracat Başkan Yardımcısı

Burak Ertüzün, 1994 yılında Bilkent Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans eğitimi tamamlamıştır. 1996-1998 yılları arasında Pınar Süt'te İhracat Yöneticisi olarak görev yapmıştır. 1998 yılında İhracat Müdür Yardımcısı olarak Türk Tuborg'a katılan Ertüzün, İhracat Müdürü ve İhracat Direktörü görevlerinde çalışmıştır. 2014 yılından beri İhracat Başkan Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir. Burak Ertüzün; İhracat alanında 30 yıl deneyime sahiptir.



Risk ve Fırsatların Tanımlanmasında Kullanılan Kaynaklar

Türk Tuborg olarak iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi sürecinde; ulusal/uluslararası standartlar, dış çevre analizleri, yasal düzenlemeler, değer zinciri değerlendirmeleri ve senaryo araçlarından oluşan kapsamlı bir kaynak seti kullanıyoruz. Aşağıdaki tabloda bu kaynaklar özetlenmiştir.

Kategori	Kaynaklar
Ulusal ve Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları	<ul style="list-style-type: none">• TSRS 1• TSRS 2• TSRS 2 Sektör Bazlı Rehber: Cilt 21: Alkollü İçecekler• IFRS S1 & IFRS S2• SASB Sektör Standartları
Sektörel Analizler ve Paydaş Etkileşimleri	<ul style="list-style-type: none">• Uluslararası sektör analizleri• İç/dış paydaş görüşleri ve etkileşimleri
Yasal Çerçeve ve Regülasyonlar	<ul style="list-style-type: none">• Paris Anlaşması• AB Yeşil Mutabakatı• İklim Kanunu• CBAM (Carbon Border Adjustment Mechanism)• Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) Hazırlıkları• Yeşil Mutabakat Eylem Planı
İklim Senaryoları ve Projeksiyon Araçları	<ul style="list-style-type: none">• IEA, Global Energy and Climate Model• IEA, World Energy Outlook 2024• IIASA, NGFS Phase 5 Scenario Explorer• IIASA, SSP Database• IMF, Climate Change Indicators Dashboard• IPCC, WGI Interactive Atlas• World Bank, Climate Change Knowledge Portal• WRI, Aqueduct Water Risk Atlas
Sektörel ve Akademik Kaynaklar	<ul style="list-style-type: none">• CDP, 2023 İklim Değişikliği Beyanları• European Commission, Circular economy action plan• Florlu Sera Gazlarına İlişkin Yönetmelik• Statista, Statistics report on sustainability trends worldwide• Tarım ve Orman Bakanlığı, Arpa Ürün Raporu 2024



TSRS Endeksi

Başlık	Referans Kodu	Tanım	İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim			
Yönetişim	TSRS-1 27.a.i	Yönetim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurul, komite veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	Sürdürülebilirlik Yönetişimi, s.13
	TSRS-1 27.a.ii		Sürdürülebilirlik Yönetişimi, s.13
	TSRS-1 27.a.iii		Sürdürülebilirlik Yönetişimi, s.13
	TSRS-1 27.a.iv		Sürdürülebilirlik Yönetişimi, s.13
	TSRS-1 27.a.v		Sürdürülebilirlik Yönetişimi, s.13
	TSRS-1 27.b.i	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	Sürdürülebilirlik Yönetişimi, s.13, Üst Yönetim Hedeflerinde İklimle İlgili Hususların Dahiliyeti, s.16
	TSRS-1 27.b.ii		Sürdürülebilirlik Yönetişimi, s.13
Strateji			
Strateji	TSRS-1 29.a	Sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk ve fırsatların, işletmenin stratejisi ve karar alma mekanizması üzerindeki etkileri	Strateji, s.17, İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-1 29.b		İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-1 29.c		Strateji, s.17, İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19
	TSRS-1 29.d		Strateji, s.17, İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19
	TSRS-1 29.e		Strateji, s.17, İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21
	TSRS-1 30.a	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar	İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19
	TSRS-1 30.b		İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19
	TSRS-1 30.c		İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19
	TSRS-1 32.a	İş modeli ve değer zinciri	İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-1 32.b		İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-1 33.a	Strateji ve karar alma	Strateji, s.17, İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19, İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-1 33.c		Strateji, s.17, İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19, İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-1 34.a	Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-1 34.b		İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-1 35.a		İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-1 35.b		İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-1 35.d		İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-1 36		İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-1 37.a		İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-1 37.b		İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
TSRS-1 39	İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24		
TSRS-1 40.a	İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24		
TSRS-1 41	Dirençlilik	İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21	



Başlık	Referans Kodu	Tanım	İlgili Rapor Bölümü
Risk Yönetimi			
Risk Yönetimi	TSRS-1 44.a.i	Sürdürülebilirlikle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s. 23-24
	TSRS-1 44.a.ii		İklim Senaryo Analizi, s. 22, Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi, s.26
	TSRS-1 44.a.iii		İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s. 19, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s. 23-24 Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi, s. 26
	TSRS-1 44.a.iv		Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi, s. 26
	TSRS-1 44.a.v		Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi, s. 26
	TSRS-1 44.b	İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili fırsatları belirlemek, ve izlemek için kullandığı süreçler	İklim Risklerinin Önceliklendirilmesi, s. 20
	TSRS-1 44.c	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi, s.26
Metrikler ve Hedefler			
Metrikler ve Hedefler	TSRS-1 46.a	İlgili TSRS tarafından zorunlu kılınan metrikler	Metrikler ve Hedefler, s.27
	TSRS-1 46.b		Metrikler ve Hedefler, s.27
	TSRS-1 46.b.i		Metrikler ve Hedefler, s.27
	TSRS-1 46.b.ii		Metrikler ve Hedefler, s.27
	TSRS-1 51.a	İşletmenin kendi belirlediği hedeflere ve mevzuat uyarınca ulaşması gereken hedeflere yönelik ilerlemeleri dahil, sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk veya fırsata ilişkin performansı	Metrikler ve Hedefler, s.27
	TSRS-1 51.b		Metrikler ve Hedefler, s.27
	TSRS-1 51.c		Metrikler ve Hedefler, s.27
	TSRS-1 51.d		Metrikler ve Hedefler, s.27
Yönetişim			
Yönetişim	TSRS-2 6a.i	Yönetişim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurulu, komiteyi veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	Sürdürülebilirlik Yönetişimi, s.13
	TSRS-2 6a.ii		Sürdürülebilirlik Yönetişimi, s.13
	TSRS-2 6a.iii		Sürdürülebilirlik Yönetişimi, s.13
	TSRS-2 6a.iv		Sürdürülebilirlik Yönetişimi, s.13
	TSRS-2 6a.v		Sürdürülebilirlik Yönetişimi, s.13, Üst Yönetim Hedeflerinde İklimle İlgili Hususların Dahiliyeti, s.16
	TSRS-2 6b.i	İklimle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	Sürdürülebilirlik Yönetişimi, s.13
	TSRS-2 6b.ii		Sürdürülebilirlik Yönetişimi, s.13



Başlık	Referans Kodu	Tanım	İlgili Rapor Bölümü	
Strateji	TSRS-2 9.a	İşletme özelliklerle, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının anlamalarını sağlayacak bilgileri açıklar.	Strateji, s.17, İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24	
	TSRS-2 9.b		İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24	
TSRS-2 9.d	Strateji, s.17, İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24			
TSRS-2 9.e	Strateji, s.17, İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21			
TSRS-2 10.a	İklimle ilgili risk ve fırsatlar / İşletme, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının işletmenin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatları anlamalarını sağlayan bilgileri açıklar.		İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24	
Strateji	TSRS-2 10.b	İş modelini ve değer zinciri / İşletme, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının, iklimle ilgili risk ve fırsatların işletmenin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerini anlamalarını sağlayan bilgileri açıklar.	İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24	
	TSRS-2 10.c		İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24	
TSRS-2 10.d	İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24			
TSRS-2 13.a	İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24			
TSRS-2 13.b	İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24			
Strateji	TSRS-2 14.a.i	Strateji ve karar alma / İşletme, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının, iklimle ilgili risk ve fırsatların işletmenin stratejisi ve karar alma mekanizması üzerindeki etkilerini anlamalarını sağlayan bilgileri açıklar.	İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19, İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21	
	TSRS-2 14.a.ii		İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19, İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21	
	TSRS-2 14.a.iii		İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19, İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21	
	TSRS-2 14.a.iv		İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19, İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21	
	TSRS-2 14.a.v		İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19, İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21	
	TSRS-2 14.b		İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19, İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21	
	TSRS-2 14.c		İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19, İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21	
	TSRS-2 15.a		Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları / İşletme, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının aşağıdakileri anlamalarını sağlayan bilgileri açıklar.	İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-2 15.b			İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
	TSRS-2 16.a		Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları / İşletme ilgili maddelere ilişkin nicel ve nitel bilgileri açıklar.	İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24
TSRS-2 16.b	İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24			
TSRS-2 16.d	İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24			
TSRS-2 22.a.i	İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24			
TSRS-2 22.a.ii	İklim dirençliliği / İşletme, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının; işletmenin stratejisi ile iş modelinin iklimle ilgili değişiklik, gelişme ve belirsizliklere karşı dirençliliğini -işletmenin iklimle ilgili belirlenmiş risk ve fırsatlarını da dikkate alarak- anlamalarını sağlayan bilgileri açıklar. İşletme, içinde bulunduğu şartlarla orantılı bir yaklaşım kullanarak, iklim dirençliliğini değerlendirmek amacıyla iklimle ilgili senaryo analizini kullanır. İşletme nicel bilgi sağlarken, münferit bir tutarı veya bir tutar aralığını açıklayabilir.	İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24		
TSRS-2 22.a.iii(1)		İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24		
TSRS-2 22.a.iii(2)		İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24		
TSRS-2 22.a.iii(3)		İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24		
TSRS-2 22.b.i.(1)		İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24		
TSRS-2 22.b.i.(2)		İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24		
TSRS-2 22.b.i.(3)		İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24		
TSRS-2 22.b.i.(4)		İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24		
TSRS-2 22.b.i.(5)		İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24		
TSRS-2 22.b.i.(6)		İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24		
TSRS-2 22.b.i.(7)		İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24		
TSRS-2 22.b.ii.(1)		İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24		
TSRS-2 22.b.ii.(2)		İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24		
TSRS-2 22.b.ii.(3)		İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24		
TSRS-2 22.b.ii.(4)		İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24		
TSRS-2 22.b.ii.(5)	İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24			
TSRS-2 22.b.iii	İklim Dirençliliği Yaklaşımımız, s.21, İklim Senaryo Analizi, s.22, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24			



Başlık	Referans Kodu	Tanım	İlgili Rapor Bölümü
Risk Yönetimi			
Risk Yönetimi	TSRS-2 25.a.i	İşletmenin iklimle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi, s. 26, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s. 23-24
	TSRS-2 25.a.ii		İklim Senaryo Analizi, s.22, Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi, s.26
	TSRS-2 25.a.iii		İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar, s.19, İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirmemiz, s.23-24, Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi, s.26
	TSRS-2 25.a.iv		İklim Risklerinin Önceliklendirilmesi, s.20, Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi, s.26
	TSRS-2 25.a.v		Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi, s.26
	TSRS-2 25.a.vi		Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi, s.26
	TSRS-2 25.b	İklimle ilgili senaryo analizi kullanıp kullanmadığına ve nasıl kullandığına ilişkin bilgiler dahil olmak üzere, işletmenin iklimle ilgili risk ve fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler	İklim Senaryo Analizi, s.22, Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi, s.26
TSRS-2 25.c	İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi, s.26	
Metrikler ve Hedefler			
Metrikler ve Hedefler	TSRS-2 29.a	İklimle ilgili metrikler / İşletme, sektörler-arası metrik kategorileriyle ilgili bilgileri açıklar.	Sera Gazı Yönetimi, s. 28
	TSRS-2 29.g		Üst Yönetim Hedeflerinde İklimle İlgili Hususların Dahiliyeti, s. 16
	TSRS-2 33.a	İklimle ilgili hedefler / İşletme, sera gazı emisyonu hedefleri de dâhil olmak üzere, stratejik amaçlarına ulaşma konusundaki ilerlemeyi izlemek üzere belirlediği iklimle ilgili nicel ve nitel hedefler ile mevzuat uyarınca ulaşması gereken tüm hedefleri açıklar.	Sera Gazı Yönetimi, s. 28, Hedefler, s.31
	TSRS-2 33.b		Sera Gazı Yönetimi, s. 28, Hedefler, s.31
	TSRS-2 33.c		Sera Gazı Yönetimi, s. 28, Hedefler, s.31
	TSRS-2 33.d		Sera Gazı Yönetimi, s. 28, Hedefler, s.31
	TSRS-2 33.e		Sera Gazı Yönetimi, s. 28, Hedefler, s.31
	TSRS-2 33.f		Sera Gazı Yönetimi, s. 28, Hedefler, s.31
	TSRS-2 33.g		Sera Gazı Yönetimi, s. 28, Hedefler, s.31
	TSRS-2 33.h	Sera Gazı Yönetimi, s. 28, Hedefler, s.31	
	TSRS-2 34.b	İklimle ilgili hedefler / İşletme, aşağıdakiler dâhil olmak üzere, her bir hedefin belirlenmesine ve gözden geçirilmesine ilişkin yaklaşımını ve her bir hedefe yönelik ilerlemeyi nasıl izlediği hakkındaki bilgileri açıklar.	Sera Gazı Yönetimi, s. 28, Hedefler, s.31
	TSRS-2 34.c		Sera Gazı Yönetimi, s. 28, Hedefler, s.31
	TSRS-2 34.d		Sera Gazı Yönetimi, s. 28, Hedefler, s.31
	TSRS-2 35	İklimle ilgili hedefler / İşletme, iklimle ilgili her bir hedefe ilişkin performansına dair bilgileri ve performansındaki trendlerin veya değişikliklerin bir analizini açıklar.	Sera Gazı Yönetimi, s. 28, Hedefler, s.31
	TSRS-2 36.a	İklimle ilgili hedefler / İşletme, 33-35 inci paragraflara uygun olarak açıklanan her bir sera gazı emisyon hedefi için ilgili bilgileri açıklar.	Sera Gazı Yönetimi, s. 28, Hedefler, s.31
	TSRS-2 36.b		Sera Gazı Yönetimi, s. 28, Hedefler, s.31
	TSRS-2 36.c		Sera Gazı Yönetimi, s. 28, Hedefler, s.31
TSRS-2 36.d	Sera Gazı Yönetimi, s. 28, Hedefler, s.31		



TSRS Kapsamında Sınırlı Güvence Raporu

Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Merkez: Maslak no1 Plaza Eski Büyükdere Caddesi Maslak Mahallesi No:1 Maslak, Sarıyer 34485 İstanbul, Türkiye
Tel: +90 (212) 366 6000 Fax: +90 (212) 366 6010

Şube:Şehit Polis Fethi sekin Cad. No :4 Novus Tower Kat :24 Ofis no:241-242-243 Bayraklı, İzmir,Türkiye
Tel: +90 (232) 464 7064 Fax: +90 (232) 464 7194

www.deloitte.com.tr

Mersis No:3768339711958392 Ticari Sicil No: 143929

TÜRK TUBORG BİRA VE MALT SANAYİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Türk Tuborg Bira ve Malt Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na,

Türk Tuborg Bira ve Malt Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklığının ("Grup") 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"ı uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Deloitte.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.



Deloitte.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılacaktır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Özgür Öney, SMMM
Sorumlu Denetçi

İzmir, 1 Eylül 2025

İLETİŞİM

Türk Tuborg Bira ve Malt Sanayi A.Ş.

İzmir (Fabrika): Kemalpaşa Cd. No:258

35070 Işıkkent Bornova, İzmir

T: 0 232 399 20 00

F: 0 232 436 19 04-05

İstanbul: Maslak Mh. Sümer Sk.

No:4 Maslak Ofis Binası

Sarıyer, İstanbul

T: 0 212 366 40 00

F: 0 212 276 25 54

Rapor hakkında görüş ve önerilerinizi iletmek için:

surdurulebilirlik@carlsberg.com.tr

TÜRK TUBORG
TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU
2024

