

DERLÜKS YATIRIM HOLDİNG A.Ş.
31.12.2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN
TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

DERLÜKS YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ'NİN TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Derlüks Yatırım Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

Derlüks Yatırım Holding Anonim Şirketi ("Şirket") 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" a ve ilgili olduğu ölçüde Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" e uygun olarak Şirket Yönetiminizce sunulan iklimle ilgili açıklamalarınız hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve sürdürülebilirlik bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan İklimle İlgili Açıklamaların, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGG) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve sürdürülebilirlik bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

İklimle İlgili Açıklamaların Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

İklimle İlgili Açıklamalar kapsamında fiziksel ve geçiş riskleri ve fırsatlarına ilişkin açıklamalar, varsayımlara dayalı senaryolardan türetilmektedir bu senaryoların şirket özeline

Senaryolarda kullanılan iklim, enerji ve makroekonomik projeksiyonları için özellikle vade uzadıkça yeterli veri üzerinden modelleme yapılamaması ölçüm belirsizliğini arttırmaktadır.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan yöntemler, halihazırda bilimsel olarak gelişmekte olan yaklaşımlara dayanmaktadır. Kurumsal ölçekte ölçümleme için standartlaştırılmış yöntemlerin sınırlı olması, emisyon verilerinde belirsizliğe yol açmaktadır.

İklim politikalarının ve düzenlemelerinin gelecekte nasıl şekilleneceğinin net olmaması ve uzun vadeli iklimle ilgili hedeflerin mevcut faaliyetlerle ilişkilendirilmesinin zor olması, açıklamalarda belirsizlik doğurmaktadır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların İklimle İlgili Açıklamalar'a İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- İklimle İlgili Açıklamalar'ın Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına ve ilgili sair mevzuata uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen İklimle İlgili Açıklamalar'm hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- Sürdürülebilirlik raporlamasında gerçeğe uygun sunumu sağlayan yöntemlerin seçimi ve uygulanması; tam, doğru ve tarafsız olarak sunulması gerekli açıklamalara konu verilerin gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde kullanılması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılması,
- Şirket'in TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetimi.

Bağımsız Denetçinin İklimle İlgili Açıklamaların Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- İklimle İlgili Açıklamalar'm hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında kanaat oluşturmak üzere sınırlı güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak sınırlı güvence sonucuna ulaşmak ve Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek,
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve İklimle İlgili Açıklamalar 'ın hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürlerini yerine getirmek,
- İklimle İlgili Açıklamalar'm önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürleri tasarlamak ve uygulamak.

Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, İklimle İlgili Açıklamalar'm kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.



Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, İklimle İlgili Açıklamalar'ın kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan İklimle İlgili Açıklamalar hakkında sınırlı güvence sonucu bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına İklimle İlgili Açıklamalar'ın hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "*Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri*" ve İklimle İlgili Açıklamalar'da yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "*Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri*" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan "*Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar*"daki bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, "*Kalite Yönetim Standartları*" (KYS 1, KYS 2 ve BDS 220 (Revize)) hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve uzmanlardan oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Verdiğimiz sınırlı güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

İklimle İlgili Açıklamalar'da önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanmaktadır. İklimle İlgili Açıklamalara ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait İklimle İlgili Açıklamalar'ın elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- İklimle ilgili açıklamaları değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- İklimle ilgili açıklamaların geçerli raporlama çerçevesine uygunluğunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, İklimle İlgili Açıklamalar'ın hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri hakkında kanaat edinilmiştir. Ancak, kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.



- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Bu sınırlı güvence denetimini yürütüp sonuçlandıran Özgür ÇEKİL'dir.

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim Anonim Şirketi
Member of RSM International



Özgür ÇEKİL
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 04.09.2025

1. TSRS RAPORU HAKKINDA

1.1 Raporun Kapsamı ve Uygunluk Beyanı

29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (1.M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), 1 Ocak 2024 ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için yürürlüğe girmiştir.

Derlüks Yatırım Holding A.Ş. (“Derlüks Yatırım” veya “Şirket”), 21634 sayılı Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu’nun (KGK) “Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı”nın 3’üncü maddesinde yer alan hükümler uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenleme ve denetimi altında olması ve aynı maddede belirtilen ölçütlerden en az ikisinin eşliğini art arda iki raporlama döneminde (2022 ve 2023 faaliyet yıllarında) aşması nedeniyle TSRS raporlama yükümlülüğü kapsamına girmektedir. Bu doğrultuda, Şirket’in 2024 yılı faaliyet dönemi sonunda sürdürülebilirlik raporu hazırlama zorunluluğu bulunmaktadır.

KGK Kurul Kararı’nda belirtildiği üzere, bu kapsamdaki kurum, kuruluş ve işletmelerin sürdürülebilirlik raporlarının hazırlanmasında uygulama birliğini sağlamak ve uluslararası düzeyde geçerliliği temin etmek amacıyla, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları; Uluslararası Finansal Raporlama Standartları Vakfı (IFRS Foundation) bünyesinde faaliyet gösteren Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından 26 Haziran 2023’te yayımlanan IFRS S1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Gereklilikler” ve IFRS S2 “İklimle İlgili Açıklamalar” esas alınarak oluşturulmuştur. Bu standartlar, Türkiye’de sırasıyla TSRS 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” başlıklarıyla yayımlanmıştır.

Şirket’in ilk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu, ‘1.6 Geçiş Hükümleri’ bölümünde yer alan düzenlemeler dikkate alınarak; TSRS 1’e tam uyum sağlamakla birlikte, mümkün olduğu ölçüde TSRS 2 ve ilgili Türk Ticaret Kanunu ile KGK düzenlemelerine de riayet edilerek hazırlanmıştır. Rapor, yönetim, strateji, risk yönetimi, metrikler ve hedefler olmak üzere dört temel başlık altında düzenlenmiş olup, açık ve koşulsuz şekilde TSRS standartlarına uygun olarak sunulmuştur.

1.2 Denetim

İklimle ilgili açıklamalar RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından GDS 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri” ve GDS 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” standartları kapsamında sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuş ve sınırlı bağımsız güvence sonucuna raporda yer verilmiştir. Güvence denetimi süreciyle güvence elde edilen işbu raporda yayımlanan iklimle ilgili açıklamalar, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının; tutarlı, tam, karşılaştırılabilir ve doğrulanabilir finansal bilgi taleplerine karşılık olarak sunulmaktadır. Bu bilgiler, işletmenin genel amaçlı finansal tablolarında yer alan bilgileri tamamlayıcı ve destekleyici niteliktedir.

1.3 Şirket Bilgileri, Şirket Organizasyon Yapısı ve Faaliyet Konusu

Derlüks Yatırım Holding A.Ş., Ana Sözleşmesinin 3.maddesindeki amaç ve konusuna uygun olarak yurtiçinde ve yurtdışında çeşitli şirketlerin kurulmasını temin etmek veya sermayelerine katılmak ve kurduğu, sermayesine iştirak ettiği veya sair herhangi bir şekilde yönetimine katıldığı şirketlerin, çalışma alanlarında başarılarını artırmak, daha karlı, verimli ve günün şartlarına uygun şekilde yönetilmelerini sağlamak, oluşabilecek riskleri azaltmak, şirketler arasında sinerjiyi artırarak katma değer ortaya çıkarmak ve idarelerini sağlamak, ortak hizmet alanları oluşturarak mali külfeti azaltmak ve bu şirketlerin sağlıklı gelişimini sağlamak amacıyla kurulmuştur.

Derlüks Yatırım Holding Anonim Şirketi, Grup’un Ana Şirketi konumundadır. Şirketin 2 adet bağlı ortaklığı bulunmaktadır.

Şirket Adı	Faaliyet Konusu	Ortaklık Yüzdesi
Soho Giyim ve Enerji A.Ş.	Giyim eşyaları üretimi ve yenilenebilir enerji üretimi	%68,69
Vizyon Global Tüketim Malzemeleri Pazarlama Sanayi Ticaret A.Ş.	Gıda dağıtımı	%100

Tablo 1: Derlüks Yatırım Holding A.Ş. Şirketleri Topluluğu

Raporlayan İşletmenin bağlı ortaklıklarına ilişkin özetlenen finansal bilgileri aşağıdaki şekildedir:

Derlüks Yatırım Holding Anonim Şirketi, Grup'un Ana Şirketi konumundadır.

Soho Giyim ve Enerji A.Ş.'nin ödenmiş sermayesi 206.760.337,13 TL'dir. Şirket, %68,69 oranındaki ortaklık payı ile Derlüks Yatırım Holding'in bağlı ortaklığı konumundadır. Şirket hisselerinin %31,31'lik kısmı Cemal Güzelci'ye aittir. Soho Giyim ve Enerji A.Ş'nin ana faaliyet konusu deri ve tekstil olmak üzere, her türlü giysinin ticareti ve her türlü yenilenebilir enerji alanında elektrik üretimidir. Üretim sürecini ISO9001 (Kalite Güvencesi) ile yöneten firma, ISO18001 (İş Güvenliği), ISO10002 (Müşteri Memnuniyeti), ISO14001 (Çevre Güvenliği) sertifikalarına sahiptir. Giyim bölümü faaliyetlerini İstanbul Zeytinburnu'nda yer alan 4.400 m2 kapalı alanda gerçekleştirmekte; enerji bölümü ise faaliyetlerini Ağrı, Adıyaman, İzmir ve Şanlıurfa'da yer alan GES'ler üzerinden yürütmektedir.

Soho Giyim ve Enerji A.Ş., tekstil sektöründe erkek giyime dair sunmuş olduğu koleksiyonları ve yenilenebilir enerji alanında gerçekleştirmiş olduğu yatırımları ile birlikte farklı sektörlerde ülkemize değer yaratan ve kendini sürekli geliştiren dinamizm odaklı bir organizasyona ev sahipliği yapmaktadır.

Şirketin 2024 yılı on iki aylık elektrik enerjisi üretimi 24.366.536 kWh olarak gerçekleşmiştir. Soho Giyim ve Enerji, 2024 yılı on iki aylık döneminde GES'lerden toplam 3.240.749,23 USD gelir elde etmiştir.

Vizyon Global Tüketim Malzemeleri Pazarlama Sanayi Ticaret A.Ş., 2012 yılında kurulan Şirket, 2014 yılında Derlüks Yatırım Holding A.Ş. bünyesine katılmıştır. Sermayesi 15.000.000 TL olup, %100 Derlüks Yatırım Holding'in bağlı ortaklığı konumundadır. Vizyon Pazarlama, İstanbul'un Bağcılar, Bahçelievler, Güngören, Esenler ve Bayrampaşa ilçelerine, 3.950 m2 kapalı, 1200 m2 açık alana sahip bir tesiste, toplam 35 araç ile hizmet vermektedir. Aylık ortalama 3.150 noktaya ulaşılmaktadır. Vizyon Pazarlama faaliyetlerini gıda ve gıda dışı hızlı tüketim ürünlerinin satış ve pazarlanması üzerine yoğunlaştırmaktadır.

Vizyon Global Tüketim Malzemeleri Pazarlama Sanayi Ticaret A.Ş, Derlüks'ün şirketi satın almasından sonra hızlı bir şekilde büyümüş, 15 Ocak 2018 tarihinde Türk Tuborg A.Ş ile iş ortaklığına başlayan Şirket, aynı ilçelerde satış yapmaktadır. Vizyon Pazarlama 2021 yılında büyüme stratejisini içecek sektörüyle beraber diğer gıda ve gıda dışı hızlı, paketli tüketim malzemelerine yönelmiş Koska Helva'nın Türkiye Genel Distribütörlüğünü almıştır.

FMCG sektöründe öncü markaların ürünlerinin satış kanallarına ulaşmasını sağlayan Vizyon Global, sektördeki uzun yıllara dayanan deneyimi ve geniş lojistik ağıyla: Erikli, Tuborg, Freşa, Nestle ve Meysu gibi markalarının ürünlerini, tazelik ve kalite garantisiyle ürünlerin satışını gerçekleştiren bayilikler ile buluşturmaktadır.

Vizyon Pazarlama, kendi oluşturduğu markası Frozen Kitchen ile donuk unlu mamullerde ve kedi -köpek mamasında Pafity markaları tüm Türkiye’de satış ve pazarlama faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket’in Genel Müdürlüğü’nün Adresi: Tarabya Mahallesi Ahi Çelebi Caddesi No:7 Sarıyer-İstanbul olup elektronik site Adresi: www.derluks.com.tr ‘dir.

1.4 Raporlamanın Kıstası

Derlüks Yatırım, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıllık raporlama dönemi için ilk kez Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında raporlama yapmaktadır ve 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren yıllık raporlama dönemi için TSRS 2 ve uygun olduğu ölçüde TSRS 1’i sürdürülebilirlik raporlaması kıstası olarak kabul etmektedir.

1.5 Raporlamanın Zamanı

Bu rapor, 1 Ocak–31 Aralık 2024 tarihli raporlama dönemine ilişkin TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar’a ve uygulanabilir olduğu ölçüde TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler’e uygun olarak hazırlanmıştır. İlgili raporlama dönemi 31 Aralık 2024 tarihinde hazırlanan finansal tablolar ile uyumludur.

1.6 Geçiş Hükümleri

TSRS 1’de yer alan Ek E bölümünde, TSRS 2’de belirtilen Ek C bölümünde ve KGK’nın 29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan Kurul Kararında geçiş muafiyetleri bulunmaktadır. Derlüks Yatırım’ın uyguladığı geçiş muafiyetleri şunlardır:

İşletmenin ilk yıllık raporlama döneminde yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamasına (TSRS 2 uyarınca) ve dolayısıyla TSRS 1’deki hükümleri, yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkındaki bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulamasına izin verilir. Derlüks Yatırım, işbu raporu oluştururken yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatları dikkate almıştır. Ancak yönetim, strateji ve risk yönetimi yaklaşımına ilişkin bilgiler iklim de dahil olmak üzere ilgili olduğu ölçüde sürdürülebilirlik konularını da kapsamaktadır.

İlk uygulama tarihi itibarıyla iklimle ilgili açıklamaların karşılaştırmalı olarak sunulması zorunlu olmadığından, Derlüks Yatırım sadece 2024 yılı faaliyet dönemine ait açıklamaları bu raporda sunmaktadır. Geçiş muafiyetinden yararlanılarak, bu raporda iklimle ilgili açıklamalar karşılaştırmalı sunulmamıştır.

İşletme, TSRS'leri uyguladığı ilk yıllık raporlama dönemine ilişkin sürdürülebilirlik raporlarını ilgili döneme ilişkin finansal raporu yayınladıktan sonra raporlayabilir. Bu geçiş muafiyetine ilişkin olarak işletme sürdürülebilirlik raporunu; ara dönem finansal rapor sunulması gerekiyorsa, ikinci çeyrek veya altı aylık ara dönem finansal raporla aynı tarihte raporlamasına izin verilir.

29 Aralık 2023 tarih ve 32414 (1. Mükerrer) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan KGK Kurul Kararı’nın Geçiş Hükümleri Geçici Madde 3 uyarınca Şirketlerin TSRS uyguladıkları ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamaları zorunlu değildir. Şirket, işbu raporda ilgili muafiyetten faydalanmaktadır.

Bununla birlikte rapor, Derlüks Yatırım Holding A.Ş.’nin iklimle ve ilgili olduğu ölçüde sürdürülebilirlikle ilgili yönetim yapısını, stratejisini, risk ve fırsat belirleme ve yönetme süreçlerini, performans metriklerini ve hedeflerini kapsamlı bir şekilde ele almaktadır.

1.7 Rehberlik Kaynakları

Derlüks Yatırım, iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesi noktasında TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber’de yer alan açıklama konularında ilgili bulunduğu Ek Ciltlere uygulanabilir ve mümkün olduğu ölçüde açıklamalar getirmeye çalışmaktadır. Şirketin ilgili bulunduğu Ek Ciltler; Ek Cilt 1 – Giyim, Aksesuar ve Ayakkabı, Ek Cilt – 15 Varlık Yönetimi ve Saklama Faaliyetleri, Ek Cilt 22 – Gıda Perakendecileri ve Distribütörleri, Ek Cilt 32 - Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri, Ek Cilt 44 – Güneş Teknolojileri ve Proje Geliştiricileri şeklinde olduğu anlaşılmış olmakla birlikte uygulanabilirlik açısından faaliyet türü ve iş modeli gereği yalnızca Ek Cilt 15 Varlık Yönetimi ve Saklama Faaliyetleri ve Ek Cilt 22 Gıda Perakendecileri ve Distribütörleri belirtilen bazı açıklamalara konularına yer verilebileceği sonucuna ulaşılmıştır. Diğer birçok açıklama konusu ve faaliyet metriği işletmenin sahip olduğu iş modeli yapısı nedeniyle uygulanabilir ve ölçülebilir durumda olmadığı değerlendirilmiştir.

1.8 Fonksiyonel ve Sunum Para Birimi

Şirketin sürdürülebilirlik raporunda yer alan finansal bilgiler, Şirket'in finansal raporlarında kullanılan para birimiyle tutarlılığı sağlamak üzere fonksiyonel ve sunum para birimi olan TL kullanılarak sunulmuştur.

2. YÖNETİŞİM

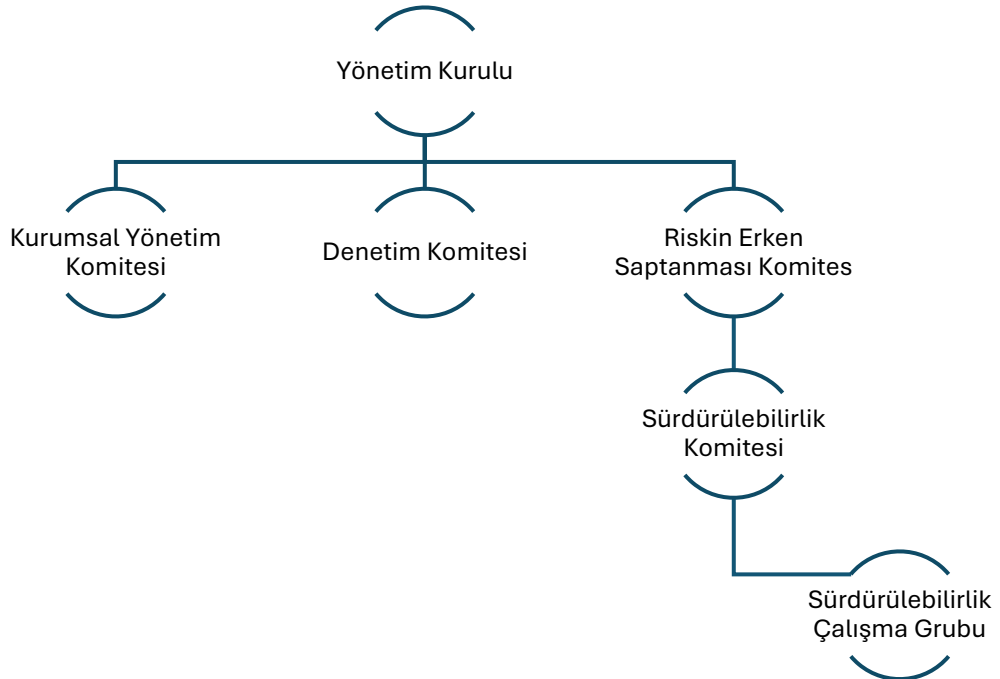
Derlüks Yatırım Holding A.Ş., sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda tüm süreçlerde entegrasyonu ve verimliliği sağlamak amacıyla yönetici seviyesinden her branştaki hizmet seviyesine bir yönetim ve yönetim yapısı tesis etmeyi kurgulamaktadır.

Derlüks Yatırım'ın en üst düzey yönetim organı Yönetim Kurulu'dur. Yönetim Kurulu'nun işletme genelinde gözetim faaliyetlerinin etkinleşmesine katkı sağlamak üzere; Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulmuştur.

2.1 Derlüks Yatırım Holding A.Ş. Sürdürülebilirlik Organizasyon Şeması

Derlüks Yatırım Holding A.Ş., sürdürülebilirlik stratejilerinin etkin bir şekilde uygulanabilmesi için kurumsal yapısını açık ve şeffaf bir yönetim modeliyle güçlendirmiştir. Bu kapsamda oluşturulan sürdürülebilirlik organizasyon yapısı; yönetim kurulu, icra kurulu, ilgili komiteler ve operasyonel birimler arasında görev ve sorumlulukların net bir şekilde tanımlanmasını sağlamaktadır.

Organizasyon şeması, sürdürülebilirlik ile ilgili kararların üst düzeyde ele alınmasını, risklerin ve fırsatların doğru yönetilmesini, aynı zamanda paydaş beklentilerinin bütüncül bir yaklaşımla iş süreçlerine entegre edilmesini hedeflemektedir.



2.2 Yönetim Kurulu

Derlüks Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu, şirketin stratejik yönünü tayin eden, kurumsal hedeflerle uyumlu kararların alınmasını sağlayan ve paydaşlar nezdinde hesap verebilirliği esas alan en üst düzey yönetim organıdır. Faaliyetlerin yasal çerçeveye, etik ilkelere ve kurumsal yönetim standartlarına uygun şekilde yürütülmesini gözetirken, risk yönetimi ve iç kontrol sistemleri vasıtasıyla işletmenin finansal istikrarının teminat altına alınmasında da denetleyici bir rol üstlenir. Yönetim Kurulu, Derlüks Yatırım'ın uzun vadeli değer yaratma hedefleri doğrultusunda sürdürülebilirlik stratejilerinin belirlenmesi ve uygulanmasından nihai olarak sorumludur.

İsim	Görev
Cemal GÜZELCİ	Yönetim Kurulu Başkanı
Volkan TANERİ	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Osman YILMAZ	Yönetim Kurulu Üyesi
Erhan ASLANER	Yönetim Kurulu Üyesi
Özgür ÇINAR	Yönetim Kurulu Üyesi

Tablo 2: Derlüks Yatırım Holding A.Ş. 31.12.2024 Tarihi İtibarıyla Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışındaki yürüttükleri görevler aşağıda belirtilmiştir:

İsim	Görev
Cemal GÜZELCİ	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı
Volkan TANERİ	Derlüks Yatırım Holding A.Ş. Bağlı Ortaklığında Yönetim Kurulu Üyesi
Osman YILMAZ	Sompo Sigorta A.Ş.'de Genel Sekreter
Erhan ASLANER	Derlüks Yatırım Holding A.Ş. Bağlı Ortaklığında Yönetim Kurulu Üyesi
Özgür ÇINAR	Başka Görevi Bulunmamaktadır

Tablo 3: Derlüks Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyelerinin Farklı Görevleri

2.3 Komiteler

Grup tüm şirketlerin ve şirket birimlerinin uyması gereken rolleri, görev tanımlarını net bir şekilde belirler. Her şirket ve bölüm yöneticisi, raporlamalarını, genel müdüre belirli periyotlarla sunmaktadır. Grup iç işleyişinde devamlı bir kontrol sağlamak ve politikaların tüm birimlerce benimsenerek hareket edildiğini garanti altına almaktadır. Komiteler grup içerisinde kontrolün sağlanmasını kolaylaştıran birimler olarak çalışmaktadır.

Komitelerin Yapısı: Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır. Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamı, diğer komitelerin ise başkanları, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. İcra başkanı/genel müdür veya icracı olan herhangi bir yönetim kurulu üyesi komitelerde görev alamaz. Konusunda uzman olan personel veya danışmanlar komitelere üye olabilirler.

Komite Başkanları, Şirket Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır. Her bir komitede başkan; komiteye başkanlık eder, toplantı gündemini tespit eder ve yönetir, yönetim kurulu ile komite arasında bilgi akışı ve koordinasyonu sağlar, Komitenin görev ve sorumluluklarını etkin bir şekilde yerine getirebilmesi için gerekli tedbirleri alır. Komite başkanlığının herhangi bir sebepten dolayı boşalması halinde, boşalmayı izleyen ilk yönetim kurulu toplantısında yeni bir başkan atanıncaya kadar yönetim kurulu başkanı, komite üyelerinden birini geçici başkan olarak görevlendirir.

Komite toplantılarına katılmak her üyenin asli görevidir. Üye, katılamayacağı toplantı için komite başkanına bilgi verir. Üyeler, görevlerini yerine getirirken konularında ulusal ve uluslararası gelişmeleri yakından takip eder ve kendilerini bu alanda sürekli güncel tutarak, bunu diğer üyelerle paylaşırlar.

Derlüks Yatırım Holding A.Ş. bünyesinde çalışmalarına devam eden 4 komite bulundurmaktadır. Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi düzenli olarak Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi ise Riskin Erken Saptanması Komitesine raporlama yapmaktadır. Komitelerin toplanma sıklıkları kendi içlerinde değişse bile yılda minimum 2 kez toplanarak süreçler hakkında görüşmeler gerçekleştirerek aldıkları kararları onay için Yönetim Kurulu'na sunmaktadırlar. Sürdürülebilirlik Komitesi bu onayı Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığı ile elde etmektedir. Bu toplantılar gerekli görülmesi durumunda dışarıdan konusunda uzman kişilerin katılımı ile gerçekleştirilir. Faaliyet gösteren komiteler:

1. Denetim Komitesi
2. Riskin Erken Saptanması Komitesi
3. Kurumsal Yönetim Komitesi
4. Sürdürülebilirlik Komitesi

2.3.1 Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal yönetim komitesi, şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir. Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları yılda en az 2 defa gerçekleştirilir.

Kurumsal Yönetim Komitesi 3 üyeden oluşmaktadır. Üyeler:

İsim	Görev
Özgür Çınar	Komite Başkanı
Osman Yılmaz	Komite Üyesi
Erdi Acet	Komite Üyesi

Tablo 4: Derlüks Yatırım Holding A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi;

- Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni şirket içerisinde geliştirilmesini, benimsenmesini ve uygulanmasını sağlar,
- Yönetim kurulunun yıllık kurumsal yönetim değerlendirmesini yapar ve yönetim kurulunun onayına sunar,
- Pay sahipleri ile yatırımcı ilişkileri biriminin çalışmalarını gözetler,
- Yönetim kurulunun ve ona bağlı komitelerin işleyişi, yapısı ve etkinliğine ilişkin önerilerde bulunur.
- Kurumsal yönetim komitesi, yönetim kurulu yapısı nedeniyle bir aday gösterme komitesi ve ücretlendirme komitesi olmadığı için, yıl içinde genel kurulda yönetime sunulacak adayları belirler. Bu adayları genel kurul öncesi yönetime bildirir. Ayrıca

Şirket DD11 Ücretlendirme Politikası doğrultusunda, ücretlendirme ve performans sistemlerini oluşturur. Ücretlendirme Politikasına sürdürülebilirlik hedeflerine dair veriler dahil edilmemektedir.

2.3.2 Denetim Komitesi

Denetimden Sorumlu Komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir. Denetimden sorumlu komite; üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar yönetim kuruluna sunulur.

Denetim Komitesi iki üyeden oluşmaktadır. Üyeler:

İsim	Görev
Özgür Çınar	Komitesi Başkanı
Osman Yılmaz	Komitesi Üyesi

Tablo 5: Derlüks Yatırım Holding A.Ş. Denetim Komitesi

Denetimden Sorumlu Komite;

- Mali tabloların, dipnotlarının ve diğer finansal bilgilerin doğruluğunu, şeffaflığını, mevzuata ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunu denetlettirir ve bağımsız denetim kuruluşu görüşünü de alarak Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirir.
- Bağımsız denetim kuruluşunun ve çalışanlarının bağımsız olup olmadığını ve yeterliliğini Yönetim Kurulu adına inceler.
- Şirketin muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin kamuya açıklanmasının, bağımsız denetiminin ve şirketin iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar.
- Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarını gözetir.
- Şirket muhasebesi, iç kontrol sistemi ve bağımsız denetimiyle ilgili yapılan şirket içi ve şirket dışı şikâyetleri gizlilik ilkesi çerçevesinde inceler ve sonuca bağlar.

- Yasal düzenlemelere ve şirket içi düzenlemelere uyumun sağlanmasını gözetir.
- Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili alınan kararların uygulamasına ilişkin sonuçların etkinliğinin, etkililiğinin ve verimliliğinin işletme tarafından belirlenmiş ilkelere uygunluğunu yönetim kurulu adına gözetler ve denetler.

2.3.3 Riskin Erken Saptanması Komitesi

Komitenin amacı Şirketin faaliyetlerini etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel ve risklerin ve fırsatların belirlenmesi, tanımlanması, etki ve olasılıklarının hesaplanarak önceliklendirilmesi, izlenmesi ve gözden geçirilmesi; maruz kalınabilecek bu risklerin ve faydalanabilecek fırsatların şirket risk profiline paralel yönetilmesi, raporlanması karar mekanizmalarında dikkate alınması konularında Yönetim Kuruluna öneri ve tavsiyelerde bulunmaktır. Riskin Erken Saptanması Komitesi her iki ayda bir defa toplanır ve toplantı sonuçlarını yönetim kuruluna sunar.

Riskin Erken Saptanması Komitesi 3 üyeden oluşmaktadır. Üyeler:

İsim	Görev
Osman Yılmaz	Komite Başkanı
Özgür Çınar	Komite Üyesi
Erhan Aslaner	Komite Üyesi

Tablo 6: Derlüks Yatırım Holding A.Ş. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi;

- Şirket hedeflerine ulaşmayı etkileyebilecek risk unsurlarının etki ve olasılığa göre tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve yönetilmesi amacıyla etkin iç kontrol sistemlerini oluşturur,
- Risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin şirket kurumsal yapısına entegre edilmesini ve etkinliğini takip eder,
- Şirketin risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerince risk unsurlarının uygun kontroller gözetilerek ölçülmesi, raporlanması ve karar mekanizmalarında kullanılması konularında çalışmalar yapar,
- Komite çalışma esaslarını periyodik olarak gözden geçirir ve gerekiyor ise değişiklik önerilerini onaylanması için yönetim kuruluna sunar.

2.3.4 Sürdürülebilirlik Komitesi

Derlüks Yatırım Holding A.Ş.’nin çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanlarındaki sürdürülebilirlik riskleri ve fırsatları ile stratejisini belirleme, sürdürülebilirlik alanındaki politika, hedef ve uygulamaları yürütme, izleme, denetleme, gözden geçirme, iyileştirme ve geliştirme görevlerini yerine getirmek için Riskin Erken Saptanması Komitesine raporlama yapmak üzere Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur. Komite 2021 yılında kurulmuş ve bu tarihten itibaren faaliyetlerini sürdürmektedir.

Komite, Yönetim Kurulu’nun onayı ile oluşturulur ve yetkilendirilir.

Komite’ye Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı başkanlık eder. Komite’nin koordinasyonunu ve sekreteryasını Bağlı Ortaklık Temsilcisi yürütür. Komite’nin alacağı kararların hazırlanması ve almış olduğu kararlarının uygulanmasını çalışma grubu gerçekleştirmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi, yılda en az iki kez olmak üzere, ihtiyaç görülen zamanlarda toplanır. Toplantı çağrısı Komite Başkanı tarafından yapılır. Toplantının gündemi Komite Başkanı tarafından belirlenir. Toplantı, Komite üye sayısının tam katılımıyla gerçekleştirilir. Komite toplantıları düzenli olarak raporlanır, alınan kararlar yazılı hale getirilerek saklanır. Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesine (RESK) raporlama yapar. Bu raporlamalara RESK tarafından eklemeler ve kontroller sonrasında Yönetim Kuruluna raporlanmaktadır. Komite, şirketin tamamını ilgilendiren sürdürülebilirlik hedefleriyle ilgili kararları 2/3 oy çokluğu ile alır.

Komite 3 üyeden oluşmaktadır. Üyeler:

İsim	Görev
Volkan Taneri	Komite Başkanı
Özgür Çınar	Komite Üyesi
Mert Erdoğan	Komite Üyesi

Tablo 7: Derlüks Yatırım Holding A.Ş. Sürdürülebilirlik Komitesi

03.09.2024 tarihli en güncel haliyle komite görev ve sorumlulukları:

- Sürdürülebilirliği, Derlüks Yatırım Holding A.Ş.'nin iş yapısı şekline entegre etmek amacıyla çalışmalar yürütür ve bu doğrultuda projeler geliştirir.
- Sürdürülebilirlik konusunda odaklanması gereken öncelikli konuları tespit eder, sürdürülebilirlik stratejisini, kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerini, yol haritalarını ve politikalarını oluşturur. Yönetim Kurulu kararı ile kamuoyuna açıklar.
- Sürdürülebilirlik konusunda ulusal ve uluslararası gelişmeleri takip eder.
- Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanlarındaki riskleri proaktif şekilde yönetir ve Derlüks Yatırım Holding A.Ş.'nin sürdürülebilirlik stratejisine yn verir.
- Derlüks Yatırım Holding A.Ş.'nin sürdürülebilirlik hedeflerini gerçekleştirmek üzere oluşturduğu sürdürülebilirlik yol haritasını ve uygulamalarındaki gelişmeleri takip eder, hedefler kapsamında performans ölçütlerini belirler ve performansı denetler.
- İklım değişikliğiyle mücadele kapsamında düşük karbonlu ekonomiye geçişi destekler ve iş süreçlerinde karbon salımını azaltmaya yönelik projelerin yapılmasını sağlar.
- Sürdürülebilirlik hedeflerini, politikalarını, uygulamalarını, çalışma esaslarını, yönetim sistemlerini düzenli olarak gözden geçirerek iyileştirir, geliştirir, yürütür, izler, denetler ve yılda en az bir kez ve yıllık faaliyet raporlarının kamuya açıklanması için belirlenen azami sreler içerisinde kalacak şekilde alışmaları Yönetim Kurulu'nun onayına sunar.
- Derlüks Yatırım Holding A.Ş.'nin sürdürülebilirlik stratejisi ve hedefleri doğrultusunda tüm çalışanların bilgilendirilmesini sağlar ve çalışanların içselleştirmesi yönünde çalışmalar yapar.
- Derlüks Yatırım Holding A.Ş. sürdürülebilirlik stratejisi, politikaları ve uygulamaları hakkında tüm paydaşlar için paydaş katılımını gerçekleştirir.
- Komite bünyesindeki çalışma ıktılarının Derlüks Yatırım Holding A.Ş.'nin sürdürülebilirlik stratejisi ve iş stratejisi ile örtüşmesini sağlar.
- Sürdürülebilirlik konularının etkin yönetimi için yürüttüğü faaliyetlere destek olması amacıyla Komite altında çalışma grubu kurar, onları yetkilendirir ve koordine eder.
- SPK tarafından ilan edilmiş olan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum erevesi'nde yer alan ilkelere uyumun sağlanması yönelik çalışmalar yapar. Sürdürülebilirlik ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın öngördüğü raporları hazırlar ve kamuya duyurulmak üzere Yönetim Kurulu'nun onayına sunar.

Tanımlanan görev ve sorumlulukları yerine getirmek ve komiteye yardımcı olmak üzere çalışma grubu bulunmaktadır.

2.3.5 Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu

Komite'nin aldığı kararların uygulanmasına destek olmak üzere sürdürülebilirlik konusunda bilgi sahibi olan yöneticilerin görev aldığı çalışma grubudur. Komite, gerekli gördüğünde çalışma grubunun yapısında ve sayısında değişiklik yapma yetkisine sahiptir. Çalışma grubu, İnsan Kaynakları Müdürü, Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi, Vizyon Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı ve Soho Giyim ve Enerji- Enerji Sistemleri Mühendisi'nden oluşmaktadır.

Çalışma Grubunda Görev	Şirket İçi Görev
Çalışma Grubu Sorumlusu	İnsan Kaynakları Müdürü
Çalışma Grubu Üyesi	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi
Çalışma Grubu Üyesi	Vizyon Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı
Çalışma Grubu Üyesi	Soho Giyim ve Enerji- Enerji Sistemleri Mühendisi

Tablo 8: Derlüks Yatırım Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu

Görev ve sorumlulukları:

- Çalışma grubu, Komite'ye doğrudan bağlı olarak çalışır ve Komite'nin verdiği tüm görevleri yerine getirmekle yükümlüdür.
- Komite'de alınan kararlar doğrultusunda hedef belirlenmesi, sürdürülebilirlik yol haritası kapsamında çalışmalarının uygulanması, izlenmesi, ihtiyaç halinde güncellenmesinden sorumludur.
- Komite, çalışma grubu sorumlusunu belirler, Çalışma grubu sorumlusu, çalışma grubu'nun koordinasyonu, toplantı tutanaklarının tutulması ve çalışma çıktılarının Komite'ye raporlanmasından sorumludur.

Birim	Katılımcılar	Roller ve Sorumluluklar	İlgili Beceri	Toplantıya Katılım Sıklığı
İnsan Kaynakları	Yasemin Çoşkun	İnsan Kaynakları Müdürü	İnsan kaynakları politikalarına hakimiyet.	Her Toplantıda Bulunmaktadır
Yatırımcı İlişkileri	Erdi Acet	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Sosyal sorumluluk ve iletişim konularında yetkinlik.	Her Toplantıda Bulunmaktadır
Gıda Dağıtımı	Ural Konaklı	Vizyon Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı	Karbon salınımı takibinin sağlanmasında gerekli bilgiye sahip.	Her Toplantıda Bulunmaktadır
Yenilenebilir Enerji	Murad Mergen	Soho Giyim ve Enerji- Enerji Sistemleri Mühendisi	Yenilenebilir enerji alanında bilgi sahibi.	Her Toplantıda Bulunmaktadır

Tablo 9: Derlüks Yatırım Holding A.Ş. Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu Becerileri

2.4 Yönetim Organlarının Sürdürülebilirlik Yetkinliklerinin Değerlendirilmesi

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları düzenli olarak inceleyerek, bu risk ve fırsatları stratejik karar alma süreçlerine entegre etmektedir. Ayrıca, finansman ve kaynak tahsisi kararlarını belirlemekte, karbon emisyonlarının azaltımına yönelik stratejik adımları şekillendirmekte ve onayladığı eylem planlarıyla sürecin gözetimini sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi kapsamında, risk yönetimi süreçleri düzenli olarak gözden geçirilmekte ve Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından onaylanmaktadır. Üst yönetim ve ilgili komiteler, bu süreçlerde risk ve fırsatları dikkate alarak farklı seçenekler arasında yapılması gereken tercihleri değerlendirmekte ve stratejik karar alma süreçlerini yönlendirmektedir.

Derlüks Yatırım, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik stratejileri denetlemek için yönetim organlarının ve çalışanlarının yetkinliklerini değerlendirmekte ve geliştirmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi, yönetim kurulu ile koordine bir şekilde çalışarak iklim riskleriyle ilgili bilgi seviyesini artırmak ve karar alma süreçlerini desteklemek amacıyla düzenli eğitimler ve çalıştaylar düzenlemektedir. Ayrıca, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları değerlendirmek için uluslararası standartlar ve en iyi uygulamalar takip edilmekte, çalışanlara yönelik farkındalık programları uygulanmaktadır. Derlüks Yatırım, sürdürülebilirlik konularında uzman danışmanlardan destek alarak kapasite geliştirme çalışmalarını sürdürmektedir.

Derlüks Yatırım, 2025 yılı ile sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili risk ve fırsatların yönetim yetkinliklerinin artırılmasına yönelik çalışmalar planlamaktadır. Bu doğrultuda:

- Görevli kişilerin sürdürülebilirlik alanındaki bilgi ve becerilerini geliştirmeye yönelik eğitim ve kapasite artırımı faaliyetlerini takip edecek,
- Sürdürülebilirlik ile ilgili yönetsel görevlerde yer alan kişilerin, teknik ve idari açıdan yeterli yetkinlikte olup olmadığını değerlendirecek ve
- Gerekli görüldüğü durumlarda ilgili pozisyonlara yetkin kişilerin görevlendirilmesini veya mevcut çalışanlar için gelişim planları oluşturulmasını telkin ve tavsiye edecektir.

2.5 Yönetim Organlarının İklime İlgili Risk ve Fırsatları Stratejik Kararlara Entegre Etme Yaklaşımı

Derlüks Yatırım, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları, iş stratejisi, risk yönetimi süreçleri ve politikalarına komiteler aracılığı ile entegre etmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Grubu ile bu entegrasyonun tüm birimlerce özümsemiğinden emin olmaktadır. Risk yönetimi süreçleri düzenli olarak gözden geçirilmekte ve Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından onaylanmaktadır. Üst yönetim ve ilgili komiteler, bu süreçlerde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları dikkate alarak ödünleşimleri değerlendirmekte ve stratejik karar alma süreçlerini yönlendirmektedir. Denetim Komitesi, iç birimlerin süreçlere dâhiliyesini denetlemektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları belirleyerek, bu analizleri şirketin stratejik karar alma süreçlerine ve politikalara entegre edilmesini sağlamak amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesine raporlama yapmaktadır.

Aynı zamanda, riskleri azaltmaya yönelik stratejiler oluşturularak, karar süreçlerinde sürdürülebilirlik faktörlerinin dikkate alınması sağlanmaktadır.

2.6 Yönetişim Organının Hedeflere Yönelik İlerlemeyi İzleme Yaklaşımı

Derlüks Yatırım, hedeflere yönelik ilerlemeyi hedefler koyuldukça denetlemek üzere çalışacaktır. Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Grubu ile hedeflerin tüm birimlere entegrasyonu sağlanacaktır. Bu entegrasyonun denetimi yine Çalışma Grubu tarafından kontrol edilecektir. Çalışma Grubu düzenli olarak Sürdürülebilirlik Komitesine konu ile ilgili raporlama yapacaktır. Bu raporlar Riskin Erken Saptanması ve Denetim Komitesi tarafından kontrol edilecektir. Kontroller sonucu hazırlanan kontrol raporu ise düzenli olarak Yönetim Kuruluna sunulmakta ve Yönetim Kurulunun görüşleri ile değişiklikler ve yeni fikirlerle en tepeden aşağıya tekrar bir kontrol sağlanacaktır.

2.7 Ücretlendirme Politikası

Derlüks Yatırım Holding A.Ş.'de mevcut durumda çalışanlar ve yöneticiler için uygulanan performansa dayalı prim sistemine çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) göstergeleri doğrudan entegre edilmiş değildir. Ancak, bireysel performans değerlendirmelerinde; çevreye duyarlılık, iş sağlığı ve güvenliği kurallarına uyum, kurum içi iletişim ve yönetim anlayışı gibi sürdürülebilirlik ile ilişkili davranışsal kriterler halihazırda dikkate alınmakta ve dolaylı olarak prim puanlamasını etkilemektedir.

Önümüzdeki dönemde, ÇSY kriterlerinin performans sistemleriyle entegrasyonunu güçlendirmek amacıyla; prim politikalarının sürdürülebilirlik hedefleriyle bağlantılı, ölçülebilir performans göstergeleri içerecek şekilde güncellenmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda mümkün olduğu ölçüde;

- Üst yönetim için değişken ücret bileşenlerine ÇSY odaklı hedeflerin eklenmesi,
- Ölçülebilir veri üreten puanlama sistemlerinin oluşturulması,

gibi somut ve uygulanabilir adımların şirket politika ve uygulamalarına kademeli olarak dahil edilmesi hedeflenmektedir. Süreç, İnsan Kaynakları biriminin liderliğinde ve sürdürülebilirlik çalışmalarından sorumlu ilgili birimlerin iş birliğiyle yürütülecek olup, Yönetim Kurulu'nun yönlendirmesi doğrultusunda şekillendirilecektir. Kurumsal Performans Yönetim Sistemi'nin sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu hale getirilmesine yönelik ilk politika güncellemelerinin en geç kısa vade belirlenmiş dönem içerisinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

3. STRATEJİ

Sanayi öncesi dönemle kıyaslandığında küresel sıcaklık artışını 2°C'nin altında tutma ve 1,5°C ile sınırlandırma yönündeki Paris İklim Anlaşması hedefleri ile Türkiye'nin 2053 Net Sıfır emisyon vizyonu temel alınarak Derlüks Yatırım'da sürdürülebilirlik stratejisinin belirlenmesine katkı sunan ve uygulamaların hayata geçirilmesini sağlayan ilgili birimler, 2021 yılından bu yana Sürdürülebilirlik Komitesi ve çalışma grubu çatısı altında çalışmalarını sürdürmektedir. 2024 yılından itibaren ise TSRS kapsamında belirlenen yükümlülükler çerçevesinde, risk ve fırsatların yönetiminde daha dikkatli bir yaklaşım benimsenerek şirket genelinde sürdürülebilirliğin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Tüm bunlar ışığında pandemi sonrası ekonomik etkenlerle küresel iş ortamında meydana gelen değişimlere uyum sağlamak ve dirençliliğini artırmak amacıyla senaryo analizine yönelik hazırlık süreci de başlatılmıştır ve iklimle ilgili açıklamalar kapsamında kullanılmıştır. İlerleyen dönemde, senaryo analizlerinin iş planıyla bütünleşik bir yapıya kavuşturulması amaçlanmakta ve şirket özelinde majör kararlar için dikkate alınması planlanmaktadır. Çalışmaların çıktısı olarak Derlüks Yatırım, 2024 yılında iklimle ilgili potansiyel etkilerin olasılığını ve şiddetini belirlemek için, şirketin varlıklarının her biri için geçerli olan bağlama özgü faktörleri dikkate alarak hem fiziksel hem de geçiş iklimi senaryo analizlerini mümkün olduğu ölçüde niteliksel ve niceliksel olarak ele almıştır.

Analizler ve açıklamalar şirket faaliyetlerinin ve üretim sahalarının fiziki varlıklarını kapsamakta olup, yapılan değerlendirmelerin coğrafi kapsamı, Derlüks Yatırımın Türkiye'de faaliyet gösteren işletme sahalarındaki varlıklarının çoğunu kapsamaktadır.

Derlüks Yatırım, operasyonların fiilen yürütüldüğü maddi duran varlıkları kapsamında ofisleri haricinde santral varlıklara sahiptir ve yenilenebilir enerji kapsamında değerlendirilen bu yatırımlara bağlı ortaklığı Soho Giyim ve Enerji A.Ş. yürütmektedir. Soho Giyim ve Enerji'nin 4 ilde bulunan toplam kurulu gücü 15,32 MW'ye ulaşan GES santralleri bulunmaktadır. Bunlar:

- Fortuna 3-4-5-6-7-8 Enerji A.Ş.'ler Ağrı'da kurulu olup 7,02 MWp ve 5,94 MWe toplam güce sahiptir.
- Denk, Maya, Yaka, Kelam GES'ler, Adıyaman'da kurulu olup 3.690MWp - 3.780 MWe toplam güce sahiptir.

- Durukan GES ve ZMM GES’ler, İzmir’de kurulu olup, 2.381 MWp ve 1,998 MWe toplam güce sahiptir.
- Hüseyin GES ve Üzeyir GES’ler, Şanlıurfa’da kurulu olup, 2,228 MWp—1,998 MWe toplam güce sahiptir.

Yatırımcıların ve nihai karar vericilerin sahip olunan fiziki varlıkların analizlerinde bu durumu da göz önünde bulundurmaları gereklidir.

3.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

Derlüks Yatırım, iklim değişikliğinin faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkilerini ele almakta ve bu çerçevede iklimle ilgili risk ve fırsatlarını tahmine ve içgörülere dayalı bir yaklaşımla değerlendirmektedir. Şirket, gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi beklenen iklimle ilgili risk ve fırsatlarını fiziksel riskler (aşırı hava olayları ve ortalama hava sıcaklıklarındaki artış gibi) ve geçiş riskleri (emisyon limitleri ve karbon fiyatlaması, raporlama yükümlülükleri, yatırımcı tercihlerinin değişmesi, teknolojik geçişin finansmanı, müşteri tercihlerinin değişimi gibi) olmak üzere iki ana grupta ele almaktadır. Fiziksel risklerini, “Akut Fiziksel Riskler” ve “Kronik Fiziksel Riskler” olarak, Geçiş Risklerini ise “Politika ve Mevzuat”, “Piyasa”, “Teknoloji”, “İtibar” ve “Yasal” riskler olarak sınıflandırmıştır.

Riskleri belirleme ve aksiyon alma kapasitesine uyumlu olacak şekilde 2050 yılına kadar kısa (0-3 yıl), orta (4-9 yıl) ve uzun vadeli (10+ yıl) zaman dilimlerinde senaryo analizi gerçekleştirilmektedir. Geçiş riskleri ve fırsatlarına ilişkin senaryo analizleri, Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından yayımlanan Dünya Enerji Görünümü (WEO) raporunda yer alan senaryoları referans olarak yürütülmektedir. Ayrıca, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından kullanılan Temsili Konsantrasyon Yolları (RCP) referans alınarak, son beş yılda meydana gelen doğal afetler temelinde fiziksel risklerin etkisini değerlendiren bir çalışmayla, belirli bir değerin üzerindeki varlıklara yönelik analizler gerçekleştirilmektedir.

- IEA 2050 Net Sıfır Emisyon Senaryosu (NZE): Küresel ısınmanın Sanayi Devrimi öncesi seviyelere kıyasla 1,5°C'nin altında sınırlandırılması hedefine ulaşılmasına yönelik senaryodur.
- IPCC RCP 8.5 Senaryosu: 2100 yılına kadar dünya ortalama sıcaklığının yaklaşık 4,0°C artış gösterdiği senaryodur.
- IPCC RCP 2.6 Senaryosu: 2100 yılına kadar küresel ortalama sıcaklık artışının yaklaşık 1,5°C ile sınırlandırıldığı, güçlü emisyon azaltım önlemlerinin alındığı senaryodur.

- IPCC RCP 6.0 Senaryosu: 2100 yılına kadar küresel ortalama sıcaklık artışının yaklaşık 3,0°C civarında olduğu, daha sınırlı emisyon azaltımı içeren senaryodur.

Küresel ölçekte iklim değişikliği etkileri gerek bilimsel raporlar gerekse piyasa dinamikleri açısından her geçen yıl daha belirgin hale gelmektedir. IPCC'nin Altıncı Değerlendirme Raporu, sanayi öncesi seviyelere kıyasla küresel sıcaklık artışının 1,5°C eşiğini 2030'lu yıllarda aşabileceğini ortaya koymakta; aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddetindeki artış, su kaynaklarının azalması ve tarımsal üretimde verim kayıpları gibi fiziksel etkilerin küresel ölçekte operasyonel ve finansal riskleri artırdığını vurgulamaktadır. Paris Anlaşması hedefleri doğrultusunda ülkeler karbon nötr taahhütler almakta, karbon fiyatlandırma mekanizmaları ve emisyon sınırlandırmaları hızla yaygınlaşmaktadır. NGFS ve IEA senaryoları, düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde sanayi, lojistik ve gıda sektörlerinde yüksek teknolojik dönüşüm ihtiyacı ve artan maliyet baskısını öne çıkarmaktadır.

Türkiye özelinde, 2053 Net Sıfır Emisyon hedefi ile İklim Kanunu ve Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) hazırlık süreci başlatılmıştır. ETS taslak düzenlemeleri ile karbon tahsisatlarının sınırlandırılması, İzleme, raporlama ve doğrulama (MRV) yükümlülükleri ve karbon piyasası işleyişi tanımlanmaya başlanmıştır. Ülke genelinde özellikle Marmara ve Karadeniz bölgelerinde ani ve şiddetli yağışlar sonucu sel ve taşkın olaylarının sıklığı artarken, Akdeniz ve Ege bölgelerinde kuraklık ve su kıtlığı daha belirgin hale gelmektedir. Bu durum hem fiziksel risklerin hem de geçiş risklerinin önümüzdeki dönemde daha güçlü bir şekilde yönetilmesini zorunlu kılmaktadır.

Bu gelişmeler, Derlüks Yatırım Holding A.Ş. ve iki bağlı ortaklığı için farklı düzeylerde etkiler yaratmaktadır. Soho Giyim ve Enerji A.Ş., üretimini tamamen fason tedarikçiler üzerinden gerçekleştiren ve ihracat oranı %98 olan bir tekstil şirketi olarak, tedarikçilerinin teknolojik dönüşüm hızına bağımlıdır. Tekstil sektörü, yüksek su kullanımı nedeniyle su kıtlığı riskine duyarlıdır. Ayrıca ihracat pazarlarında yürürlüğe giren karbon sınır düzenlemeleri (örneğin AB CBAM) ilave maliyet yaratma potansiyeline sahiptir. Vizyon Global Tüketim Malzemeleri Pazarlama Sanayi Ticaret A.Ş. ise İstanbul'da sekiz ilçede içecek ve donuk gıda dağıtımı yapmakta olup, su bazlı içecekler ve tarımsal hammaddelere dayalı ürünler nedeniyle su kaynaklarının azalmasından doğrudan etkilenebilecek durumdadır. Ayrıca soğuk zincir lojistiği, enerji tüketimi ve karbon emisyonları bakımından geçiş risklerinin yönetimini gerektirmektedir.

Bu bağlamda, Holding ve iştirakleri için belirlenen başlıca iklimle ilgili risklerin su varlığı, enerji maliyetleri ve verimliliği, sera gazı üzerine ulusal-uluslararası düzenlemeler, tekstil ürünleri üzerine değişen müşteri trendleri ile sektöre yönelik yatırımcı trendleri olabileceği değerlendirilmiştir.

Derlüks Yatırım, Türkiye genelinde farklı şehirlerde faaliyetleriyle geniş bir coğrafyada hizmet vermektedir. İklim değişikliğinin ortaya çıkardığı çeşitli risk ve fırsatlar, iş planlarımızın ve stratejilerimizin oluşturulmasında dikkate alınması gereken önemli unsurlar olarak görülmektedir. Bu kapsamda, iklim değişikliği ile bağlantılı kısa, orta ve uzun vadeli risklerin ve fırsatların belirlenmesi çalışmalarına başlanmış ve düzenli olarak gözden geçirilmesine ilişkin bundan sonraki yıllarda da uygulanmak üzere gerekli iç görev dağılımı planlanmıştır. Ayrıca, makroekonomik ortamda ve sektörel eğilimlerde yaşanan değişimler, iş modelimizde yaptığımız düzenlemeler ve iç-dış çevredeki diğer gelişmeler doğrultusunda her bir faaliyet alanımızı yeniden değerlendirilmesini sağlayacak ve bu değerlendirmeleri iş stratejimize zamanında entegre etmeye olanak verecektir.

İklim değişikliği ve buna bağlı etkiler alanında, Türkiye'nin iklim politikalarıyla paralel olarak ve karbonsuz bir ekonomiye geçiş hedefi doğrultusunda iş modelinin mümkün olduğu ölçüde dönüştürülmesine çaba gösterilecektir. Risklerden korunmak ve fırsatları yakalamak üzere finansal plan hazırlıkları da buna göre şekillendirilecektir.

3.2 Küresel Isınma ve Tekstilcilik ile Enerji Faaliyetleri Üzerindeki Etkileri

Küresel sıcaklıktaki her ilave artış Derlüks Yatırım'ın faaliyetlerini doğrudan etkileyebilecek aşırı hava olaylarının şiddetinde ve frekansında belirgin artışlara yol açmaktadır. IPCC'nin Altıncı Değerlendirme Raporu'na göre, küresel sıcaklıkta yaşanacak her +0,5°C'lik artış; sıcak hava dalgalarının süresini, yoğunluğunu ve sıklığını artırmakta, aynı zamanda şiddetli yağış olaylarında ve ani sellerde gözle görülür bir artışı da beraberinde getirmektedir.

Yatırım yönetimi, tekstil, enerji ve gıda-meşrubat dağıtım sektörlerinde faaliyet gösteren Derlüks Yatırım ve bağlı ortaklıklarının, faaliyetlerinin iklim uyumlu stratejilerini hızla geliştirmesi ve TSRS 2 kapsamında ilgili açıklamalara kapsamlı yer vermesi yüksek önemdedir.

Yukarıdaki iklim riskleri ve mevzuatla hayata giren sürdürülebilirlik raporlama standartlarında belirtilen konuyla ilgili standartlar birlikte değerlendirildiğinde 2024 yılında TSRS standartlarında belirtilen hükümler uygulandığında ilk yıl raporlamasına istinaden TSRS

1'in E5 paragrafının sağladığı muafiyetle TSRS 1'in 55 ve 56. Paragraflarında belirtilen açıklamalara uygun şekilde elde edilen değerlendirme sonuçlarına ve TSRS 2'nin 12'nci paragrafına göre "TSRS 2'nin Uygulanmasına İlişkin Sektör Bazlı Rehber" Ek Ciltler; Ek Cilt 1 – Giyim, Aksesuar ve Ayakkabı, Ek Cilt – 15 Varlık Yönetimi ve Saklama Faaliyetleri, Ek Cilt 22 – Gıda Perakendecileri ve Distribütörleri, Ek Cilt 32 - Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri, Ek Cilt 44 – Güneş Teknolojileri ve Proje Geliştiricileri şeklinde olduğu anlaşılmış olmakla birlikte uygulanabilirlik açısından faaliyet türü ve iş modeli gereği yalnızca Ek Cilt 15 Varlık Yönetimi ve Saklama Faaliyetleri ve Ek Cilt 22 Gıda Perakendecileri ve Distribütörleri belirtilen bazı açıklamalara konularına yer verilebileceği sonucuna ulaşılmıştır. Mümkün olduğu ölçüde açıklanabilen konulara ve metriklere işbu raporda yer verilmiştir. Daha fazla bilgi için raporun 1.7 başlığına bakılmalıdır.

3.3 Zaman Ufukları ve Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

Sektörel dinamiklerin farkında olan ve dayanıklılığını sürekli geliştirmeye odaklanan Derlüks Yatırım; iklim değişikliğinin ortaya çıkardığı risk ve fırsatları dikkate alarak iş modelini ve stratejisini kısa, orta ve uzun vadede proaktif bir yaklaşımla uyarlayabilecek güçlü bir yapıya sahiptir. Bu çerçevede şirket, çevresel, ekonomik ve sosyal paydaş etkilerini birlikte değerlendirerek sürdürülebilirlik stratejilerini şekillendirmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal tablo etkilerinin değerlendirilmesinde, "Kısa-Orta-Uzun Vade" aşağıdaki şekilde tanımlanmaktadır.

Kısa Vadeli Dönem (0–3 yıl): Şirketin mevcut operasyonları, finansal dengeleri ve piyasa koşullarına hızlı yanıt verme kapasitesinin öne çıktığı dönemdir. Bu süreçte özellikle likidite yönetimi, piyasa dalgalanmalarına uyum ve operasyonel verimlilik önceliklidir.

Orta Vadeli Dönem (4–9 yıl): Stratejik yatırımların olgunlaştığı, yeni iş modellerinin uygulanmaya başladığı ve sektörel değişimlere yönelik adaptasyonun hız kazandığı dönemdir. Bu aşamada büyüme, risk yönetimi ve sürdürülebilirlik projelerinin etkisi daha belirgin hale gelir.

Uzun Vadeli Dönem (10+ yıl): Şirketin uzun vadeli vizyonunu, kurumsal sürdürülebilirlik hedeflerini ve iklim değişikliğiyle mücadelede kalıcı çözümlerini kapsar. Bu dönemde yenilikçi yatırımlar, kurumsal dayanıklılık ve paydaşlara uzun vadeli değer yaratma ön plana çıkar.

Belirlenmiş vadelerin tablolatırılmış hali aşağıda yer almaktadır;

Vade (Yıl)	Vade Türü	Yıllar
0-3 Yıl	● Kısa Vade	2024-2026*
4-9 Yıl	● Orta Vade	2027-2035*
10 +	● Uzun Vade	2035 ve sonrası*

Tablo 10: Derlüks Yatırım Holding A.ř Vade Görünümleri

(*); Baz yıl olarak seçilen 2024 raporlama yılına göre yıl aralıkları verilmiştir. Her raporlama döneminde bu zaman aralıklarının değışmesi beklenmektedir.

3.4 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

Belirlenmiş risk ve fırsatlar ile bu unsurların şirketin faaliyetlerine, finansal yapısına ve stratejik hedeflerine etkileri aşağıda detaylı şekilde sunulmaktadır. Bu değerlendirmeler, iklim değışikliğinin ve sektörel dinamiklerin doğurduğu risklerin proaktif biçimde yönetilmesini ve ortaya çıkan fırsatlardan en verimli şekilde yararlanılmasını amaçlamaktadır.

Aşağıdaki tablolar, kısa, orta ve uzun vadeli dönemler itibarıyla risklerin ve fırsatların analizini ve olası etkilerini içermektedir.

Risk Kategorisi	İklim Riski (Akut Fiziksel)		
Risk Unsuru	FR1- Aşırı hava olayları (seller)		
Risk Tanımı	Aşırı hava olayları sonucunda meydana gelen nehir taşkınları ve seller gibi felaketlere bağılı olarak üretimin durması.		
Değer Zincirindeki Yeri	Yukarı Yönlü Değer Zinciri ve Doğrudan Operasyonlar		
Etki Zaman Aralığı	Kısa (0-3 Yıl)	Orta (4-9 Yıl)	Uzun (10+ Yıl)
Mevcut Risk Puanı	Orta	Orta	Orta
Riskin Potansiyel Etkileri	şirket'in erkek giyim üretim tesisleri, nakliye depoları ve GES tesisleri sellerden etkilenebilir. Ürünler selden zarar görebilir. Giyim bölümünde hammaddeler üst katlarda muhafaza edilmektedir. Üretim sürecinde aksama meydana gelmesi beklenmemektedir. Dağıtım yapılan ürünler ve giyim bölümünde satışa hazır ürünler yüze yakın		

	alanlarda hareket gördüğü için zarar görebilir. GES tesislerinde Şanlıurfa hariç eğimli ve tepe arazidedir. Selden etkilenmesi beklenmez.
Aksiyon Planı	GES tesisleri özelinde bir aksiyon planı bulunmamaktadır. Giyim bölümünde sel riski düşük bölgelere taşınma fırsatı değerlendirebilir. Dağıtım bölümünde ise lokasyon dağıtım yapılan bölgelerin içerisinde olmalı bu nedenle taşınma ihtimali yoktur. Ancak bekleme, depolama noktalarının lokasyon haritasının tepe kısımları ile düşük eğimli ya da eğimsiz yerlerden oluşması üzerine alternatif nokta ve rotalar oluşturulacaktır.

Tablo 11: FR1 Aşırı hava olayları (seller) riski

Risk Kategorisi	İklim (Geçiş – Finansal)		
Risk Unsuru	FR2- Su ve ham madde kıtlığı		
Risk Tanımı	Enerji, su, kaynak verimliliğine konusunda yetersiz kalınması ve tedarik sağlayıcıların olası arz kesintileri		
Değer Zincirindeki Yeri	Yukarı Yönlü Değer Zinciri ve Doğrudan Operasyonlar		
Etki Zaman Aralığı	Kısa (0-3 Yıl)	Orta (4-9 Yıl)	Uzun (10+ Yıl)
Mevcut Risk Puanı	Orta	Orta	Orta
Riskin Potansiyel Etkileri	Derlüks Yatırım Holding A.Ş. bünyesindeki üretim sürecinde (kendi operasyonlarında) su kritik bir ham madde değildir. Ancak dağıtım bölümü içme suyu dağıtımını yapmaktadır. İçme suyunda yaşanan azalmalar ciro ve karlılığı olumsuz etkilemektedir. Suyun tükenmesi veya tedarikçiler tarafından sorumlu ve uygun şekilde tüketilmemesi sebebiyle üretim ve tedarik zinciri operasyonlarının olumsuz etkilenmesi mümkündür. Ayrıca yine tekstil sektöründeki ürünlerimizin tedarikçiler vasıtasıyla üretilmesinden kaynaklı su ayak izi baskısı dolaylı yoldan Şirketi ilgilendirebilir. Bu durum satışa konu ürün miktarı üzerinde baskılamaya neden olabilir.		

Aksiyon Planı	Derlük Yatırım, su ile ilgili risklerin yönetilmesi amacıyla dağıtım bölümünde su arz durumu ile satış performansını düzenli olarak izlemeyi, içme suyu tedarikinde farklı coğrafi bölgelerden birden fazla tedarikçiyle çalışarak arz kesintisi riskini azaltmayı ve tedarikçilerinin su yönetimi performansını değerlendirmeyi hedeflemektedir. Tekstil sektöründeki tedarikçilerden su kullanım verilerinin talep edilmesi ve su ayak izinin hesaplanmasıyla, tedarik zincirindeki dolaylı su tüketiminin azaltılmasına yönelik aksiyonlar geliştirilecektir.
----------------------	--

Tablo 12: FR2 Su ve ham madde kıtlığı riski

Risk Kategorisi	İklim Riski (Kronik Fiziksel)		
Risk unsuru	Ortalama Hava Sıcaklıklarındaki Artış		
Risk Tanımı	Giyim bölümü ürünlerine talep değişikliği yaratması ve donuk ürün dağıtımında ek maliyet unsuru olması.		
Değer Zincirindeki Yeri	Yukarı Yönlü Değer Zinciri ve Doğrudan Operasyonlar		
Etki Zaman Aralığı	Kısa (0-3 Yıl)	Orta (4-9 Yıl)	Uzun (10+ Yıl)
Mevcut Risk Puanı	Orta	Yüksek	Yüksek
Risk Etkileri	Giyim bölümünde bu etki geçmiş yıllardan bu yana izlenmektedir. Ortalama sıcaklığın artması satılan ürün yelpazesini değiştirmektedir. Aynı zamanda donuk ürünlerin dağıtımında dağıtım maliyetleri artmaktadır.		
Aksiyon Planı	Dış giyim ürün ağırlığını daha da azaltılması ve ürün dağıtımının internet üzerinden direkt üreticiden müşteriye ulaştırılmasının sağlanması hedeflenecektir.		

Tablo 13: FR3 Ortalama Hava Sıcaklığı Artış Riski

Risk Kategorisi	İklim Riski (Geçiş Riski – Yasal Risk)		
Risk Unsuru	Emisyon limitleri ve karbon fiyatlaması		
Risk Tanımı	Emisyon Ticaret Sistemi (ETS), karbon vergisi gibi karbon fiyatlandırma mekanizmaları ve ileriye dönük gelişecek karbon fiyatlandırması mevzuatı kapsamında CO _{2e} fiyatlarının değişkenlik göstermesi ve yüksek finansal giderlere maruz kalınması, mevzuat ve regülasyonlar kapsamında ihraç edilen ürünlerde karbon fiyatlandırması kapsamında ek maliyetler oluşması		
Değer Zincirindeki Yeri	Aşağı Yönlü Değer Zinciri ve Doğrudan Operasyonlar		
Etki Zaman Aralığı	Kısa (0-3 Yıl)	Orta (4-9 Yıl)	Uzun (10+ Yıl)
Mevcut Risk Puanı	Orta	Yüksek	Yüksek
Risk Etkileri	Özellikle giyim bölümünde satışların %98'i ihracat olup, sınırda karbon uygulamalarından etkilenme olasılığı yüksektir. Bu durum mevzuatların karbon ayak izinin düzenli olarak takip edilmesini gerektirmektedir.		
Aksiyon Planı	Karbon vergisi uygulamaları başladığında geçmiş dönemden biriken GES'lerin hakketmiş olduğu karbon kredileri, düzenlemelerin izin verdiği ve mümkün olduğu ölçüde kullanılacak olup, GES yatırımları artırılabilir.		

Tablo 14: GR1 Emisyon Limitleri ve Karbon Fiyatlaması Riski

Risk Kategorisi	İklim Riski (Geçiş Riski – İtibar Riski)		
Risk Unsuru	Yatırımcı tercihlerinin değişmesi		
Risk Tanımı	Yatırımcıların/kreditörlerin şirket tercihlerinin, şirketin iklim değişikliğine etkisi ve iklim değişikliği etkilerini azaltmaya yönelik çalışmaları doğrultusunda (yatırıma, ortak olmaya, iş birliği yapmaya) karar veriyor/verecek olması		
Değer Zincirindeki Yeri	Yukarı Yönlü Değer Zinciri ve Doğrudan Operasyonlar		
Etki Zaman Aralığı	Kısa (0-3 Yıl)	Orta (4-9 Yıl)	Uzun (10+ Yıl)

Mevcut Risk Puanı	Orta	Orta	Orta
Risk Etkileri	Yatırımcıların sürdürülebilirlik ve çevresel konularda ilgisinin artması nedeniyle yatırım kararları değişebilir.		
Aksiyon Planı	Ürünlerin sürdürülebilirlik ilkelerine uyumluluğu yüksek olanlara doğru ikamesi için çalışmalara devam edilecektir.		

Tablo 15: GR2 Yatırımcı Tercihlerinin Değişmesi Riski

Risk Kategorisi	İklim Riski (Geçiş Riski – Teknolojik Riski)		
Risk Unsuru	Teknolojik geçişin finansmanı		
Risk Tanımı	Düşük karbonlu ve enerji verimli teknolojilere geçiş sürecinde gerekli yatırımların yüksek maliyetli olması, finansman kaynaklarına erişimde zorluk yaşanması veya maliyetlerin artması riski		
Değer Zincirindeki Yeri	Yukarı Yönlü Değer Zinciri ve Doğrudan Operasyonlar		
Etki Zaman Aralığı	Kısa (0-3 Yıl)	Orta (4-9 Yıl)	Uzun (10+ Yıl)
Mevcut Risk Puanı	Orta	Orta	Orta
Risk Etkileri	Şirket üretim süreçlerinde yüksek teknoloji kullanılmamakla birlikte tedarik zincirindeki işletmelerce teknolojik geçişin Şirkete ve ürün fiyatlarına etkisi olabilir. Dağıtım araçlarının çevre dostu olarak değiştirilmesi için ortaya çıkacak finansman ihtiyacı vardır.		
Aksiyon Planı	Yurtiçinde tedarikçi çeşitliliği artırılarak fiyat avantajı kaybı yaşanmaması için yoğunlaşma belirli bir düzeyin üzerinde çıkarılmayacaktır.		

Tablo 16: GR3 Teknolojik Geçişin Finansmanı Riski

Risk Kategorisi	İklim Riski (Geçiş Riski – Piyasa Riski)		
Risk Unsuru	Müşteri tercihlerinin değişimi		
Risk Tanımı	Düşük emisyonlu teknoloji ile üretilmiş ürünlerine talebin artması ve bunun karşılanamaması sebebiyle pazar payının ve/veya kârlılığın düşmesi		

Değer Zincirindeki Yeri	Aşağı Yönlü Değer Zinciri ve Doğrudan Operasyonlar		
Etki Zaman Aralığı	Kısa (0-3 Yıl)	Orta (4-9 Yıl)	Uzun (10+ Yıl)
Mevcut Risk Puanı	Orta	Orta	Orta
Risk Etkileri	Giyim bölümünde bu etki geçmiş yıllardan bu yana izlenmektedir. Ortalama sıcaklığın artması satılan ürün yelpazesini değiştirmektedir. Tüketiciler yıllık giyim harcamalarında yıllık bütçelerini daha çok ilkbahar/yaz kreasyonları için harcamaktadır.		
Aksiyon Planı	Dış giyim ürün ağırlığının daha da azaltılması ve ürün dağıtımında donuk ürünler için kapasite artışı sağlanacaktır.		

Tablo 17: GR4 Müşteri Tercihlerinin Değişmesi Riski

Fırsat Kategorisi	İklim (Geçiş – Finansal)		
Fırsat Unsuru	Enerji dönüşümü		
Fırsat Tanımı	Yeni ve daha verimli yenilenebilir enerji teknolojilerine yatırım yaparak operasyonel verimliliğin artırılması ve üretim süreçlerinde enerji verimliliği projelerinin uygulanması nedeniyle enerji tüketiminin azalması, operasyonel maliyetlerde tasarruf sağlanması		
Değer Zincirindeki Yeri	Doğrudan Operasyonlar		
Etki Zaman Aralığı	Kısa (0-3 Yıl)	Orta (4-9 Yıl)	Uzun (10+ Yıl)
Mevcut Fırsat Puanı	Orta	Orta	Orta
Fırsatın Potansiyel Etkileri	Yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerine yapılan yatırımların, enerji tüketimini ve karbon salınımını azaltarak operasyonel maliyetlerde tasarruf ve değer zincirinde rekabet avantajı sağlaması beklenmektedir.		
Aksiyon Planı	Şirket, enerji dönüşümü fırsatını değerlendirmek amacıyla; üretim ve dağıtım süreçlerinde yenilenebilir enerji kullanımını artıracak yatırımlar planlamakta, lojistik faaliyetlerde düşük emisyonlu araçlar ve alternatif yakıt kullanımına geçiş için fizibilite çalışmaları yürütmektedir. Ayrıca tedarikçilerle iş birliği yaparak değer zincirinde		

	enerji verimliliği uygulamalarının yaygınlaştırılması hedeflenmekte; mevcut LED dönüşümü gibi enerji tasarrufu sağlayan uygulamalar düzenli olarak gözden geçirilmekte ve geliştirilmektedir.
--	---

Tablo 18: F1 Enerji Dönüşümünden Doğan Fırsat

Fırsat Kategorisi	İklim (Geçiş– Finansal)		
Fırsat Unsuru	İklim ve sürdürülebilirlik finansmanına erişim		
Fırsat Tanımı	Karbon düzenlemelerine uyum sağlayarak düşük karbonlu teknolojilere yatırım yapılması ve potansiyel vergi indirimleri alınması, yeşil finansman araçları ve devlet teşviklerinden yararlanarak yatırım maliyetlerinin azaltılması		
Değer Zincirindeki Yeri	Yukarı Yönlü Değer Zinciri ve Doğrudan Operasyonlar		
Etki Zaman Aralığı	Kısa (0-3 Yıl)	Orta (4-9 Yıl)	Uzun (10+ Yıl)
Mevcut Fırsat Puanı	Orta	Orta	Orta
Fırsatın Potansiyel Etkileri	Yeşil tahvil, sürdürülebilirlik bağlantılı kredi ve devlet teşvikleri gibi iklim ve sürdürülebilirlik odaklı finansman araçlarından yararlanılması, düşük karbonlu teknolojilere geçişte yatırım maliyetlerini azaltarak projelerin geri dönüş süresini kısaltabilir.		
Aksiyon Planı	Şirket, iklim ve sürdürülebilirlik finansmanına erişim fırsatını değerlendirmek için yeşil tahvil, sürdürülebilirlik bağlantılı kredi ve devlet teşvikleri gibi araçlara yönelik piyasa araştırmaları yapacak, bu finansmanlara uygun projeler geliştirecek ve başvuru süreçlerini yürütecektir. Yenilenebilir enerji portföyünün genişletilmesi ve düşük karbonlu teknolojilerin hayata geçirilmesi için gerekli fizibilite çalışmalarının tamamlanmasıyla birlikte yatırım maliyetlerinin azaltılması ve sermaye yapısının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.		

Tablo 19: F2 Sürdürülebilirlik ve İklim Finansmanına Ulaşma Fırsatı

Fırsat Kategorisi	İklim (Geçiş– Piyasa)		
Fırsat Unsuru	Müşteri tercihlerinin değişimi		
Fırsat Tanımı	Müşteri tercihlerinin düşük karbonlu, izlenebilir ve sürdürülebilir ürünlere kayması, sertifikalı malzemelerle ve yenilenebilir enerji kullanılarak ve düşük emisyonlu proseslerle üretilen giyim ürünlerinde farklılaşma, fiyat primi ve ihracat pazarlarına erişim fırsatı yaratabilir. Dağıtım tarafında ise sürdürülebilir ambalajlı ve çevre sertifikalı gıda–içecek ürünlerinin portföye eklenmesi, talep artışı ve müşteri sadakati yoluyla gelir büyümesini destekler.		
Değer Zincirindeki Yeri	Aşağı Yönlü Değer Zinciri ve Doğrudan Operasyonlar		
Etki Zaman Aralığı	Kısa (0-3 Yıl)	Orta (4-9 Yıl)	Uzun (10+ Yıl)
Mevcut Fırsat Puanı	Orta	Orta	Orta
Fırsatın Potansiyel Etkileri	Dağıtım bölümü gıda ve içecek ürünleri sunduğundan, tüketici tercihleri üzerinde çevresel faktörlerin etkisi tekstil sektörüne kıyasla daha sınırlıdır. Ancak, lüks tüketime yönelik üst segment giyim ürünlerinde çevre bilincinin artması ve müşteri tercihlerinin sürdürülebilir ürünlere kayması, şirketin bu alanda fark yaratması ve rekabet avantajı elde etmesi için önemli bir fırsat sunmaktadır.		
Aksiyon Planı	Şirket, müşteri tercihlerindeki sürdürülebilirlik odaklı değişimi fırsata çevirmek amacıyla giyim ürünlerinde geri dönüştürülmüş veya sertifikalı malzeme kullanımını arttırmayı, üretim süreçlerinde yenilenebilir enerji ve düşük emisyonlu teknolojilere geçişi hızlandırmayı hedeflemektedir. Dağıtım faaliyetlerinde ise sürdürülebilir ambalajlı, çevre sertifikalı gıda–içecek ürünlerinin portföye eklenmesini, pazarlama faaliyetlerinde çevresel faydalar ön plana çıkarılarak müşteri bilinci ve sadakati güçlendirilmesi de hedeflenmektedir.		

Tablo 20: F3 Müşteri Tercihlerinin Lehe Değişme Fırsatı

3.5 İş Modeli ve Değer Zinciri

Tanımlanan iş modeli kapsamında yürütülen faaliyetler, belirlenen risklerin yalnızca doğrudan operasyonel sınırlar içinde değil, aynı zamanda değer zincirinin tüm aşamalarında dikkate alınarak analiz edilmesini gerektirmektedir. Bu kapsamda nihai ürüne giden yolda aşağı yönlü ve yukarı yönlü zincir içerisinde yapılan faaliyetler ve faaliyetleri üstlenici işletmeler TSRS 2 kapsamında değer zinciri aktörleridir ve risklerin bu çevre içerisinde değerlendirilmesi gerekmektedir. İşletmenin değer zinciri örüntüsü şu şekildedir:

3.5.1 Derlüks Yatırım Holding A.Ş. (Ana Ortak)

Derlüks Yatırım Holding A.Ş., farklı sektörlerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları aracılığıyla gelir sağlayan, doğrudan üretim faaliyeti bulunmayan bir holding şirketi olarak konumlanmaktadır. Bünyesindeki her işletme kendi uzmanlık alanında faaliyet gösteren bağımsız bir operasyonel yapı olup, kendine özgü değer zinciri çerçevesinde çalışmalarını sürdürmektedir.

Holding'in kendi değer zinciri ise doğrudan üretim ve operasyon süreçlerinden ziyade; sermaye yatırımları, mali kaynak yönetimi ve finansal portföy politikaları üzerine inşa edilmektedir. Bu yapı sayesinde Derlüks Yatırım, ekonomik katma değeri yatırım kararları, sermaye planlaması ve yönetim süreçleri aracılığıyla oluşturmaktadır.

Derlüks Yatırım Holding A.Ş.'nin değer zinciri ve iş modeli temel olarak şu aşamalardan oluşmaktadır:

- Sermaye Tahsisi ve Yatırım Politikalarının Belirlenmesi: Potansiyel kârlılık sunan sektör ve şirketlerin tespit edilmesi, yatırım fırsatlarının analiz edilmesi.
- Finansal Yatırımların Yönetimi: Getiri potansiyeli yüksek alanlarda finansal yatırımların gerçekleştirilmesi, etkin nakit yönetimi.
- Hisse Senedine Değer Katma ve Hissedarların Çıkarlarını Gözetme: Elde edilen gelirlerin, sermaye kazançlarının ve iştirak performanslarının uzun vadeli değer olarak hissedarlara yansıtılması.

Ayrıca Holding'in değer zinciri, bağlı ortaklıklarının faaliyetleri üzerinden dolaylı olarak birçok sektörde ekonomik ve sosyal etki yaratmaktadır. Bu etki karşılıklı olarak sonuç göstermektedir. Holding, satış ve karlılığı bu değer zinciri evrenindeki gelişmelerden etkilenmektedir. Bağlı ortaklıklara ilişkin görünüm ve risk yoğunlaşan alanlar ile değerlendirmeler şu şekildedir:

3.5.2 Soho Giyim ve Enerji A.Ş. (Bağlı Ortaklık)

Değer Zinciri	Açıklama ve Tanım
Yukarı Yönlü Değer Zinciri (Upstream)	Şirketin kendi operasyonlarından önce gerçekleşen ve tedarikçiler ile yürütülen faaliyetleri kapsar. Bu aşama, üretim ve enerji üretimi için gerekli tüm girdilerin sağlandığı ve şirketin dolaylı etkilerinin olduğu kısımdır. Tekstil Alanı: - Elyaf ve iplik tedarikçileri (pamuk, yün, keten, sentetik elyaf vb.) - Kumaş üreticileri (dokuma, örme, nonwoven) - Boya, kimyasal ve yardımcı madde tedarikçileri - Ambalaj, etiket ve aksesuar tedarikçileri - Enerji ve su sağlayıcılar - Hammadde lojistik ve nakliye firmaları - Makine ve ekipman üreticileri/tedarikçileri - Finansman ve sigorta hizmet sağlayıcıları Enerji (GES) Alanı: Güneş panelleri, inverter ve bağlantı ekipmanı tedarikçileri, bakım-onarım hizmet sağlayıcıları, enerji ölçüm ve izleme sistemi sağlayıcıları, yedek parça ve teknik ekipman tedarikçileri.
Doğrudan Operasyonlar (Own Operations)	Şirketin doğrudan kontrolü altında yürütülen faaliyetleri kapsar. Bu bölüm, sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgilerin raporlanmasında doğrudan etki alanını ifade eder. - Ürün tasarımı ve geliştirme - Numune ve prototip üretimi - Kumaş kesim, dikim, ütüleme, paketlenme - Kalite kontrol ve test süreçleri - Depolama ve stok yönetimi - İş sağlığı ve güvenliği uygulamaları - Atık yönetimi ve geri dönüşüm - Enerji ve su verimliliği uygulamaları - Ar-Ge ve inovasyon faaliyetleri - İnsan kaynakları yönetimi ve çalışan eğitimi Enerji (GES) Alanı: 10 farklı arazide güneş enerjisi santrali işletilmesi, elektrik üretimi, elektrik perakende şirketlerine satış, enerji verimliliği ve

	üretim optimizasyonu çalışmaları, santral bakım, temizlik ve izleme faaliyetleri.
Aşağı Yönlü Değer Zinciri (Downstream)	Şirketin kendi operasyonlarından sonra gerçekleşen, ürünlerin dağıtımı, kullanımı ve kullanım sonrası aşamalarını kapsar. Bu bölümde, ürünlerin nihai tüketiciye ulaşması ve yaşam döngüsü etkileri değerlendirilir. - Toptancılar ve distribütörler - Perakende zincirleri ve satış mağazaları - E-ticaret platformları - Nihai tüketiciler - İkinci el satış kanalları - Ürün toplama ve yeniden kullanım merkezleri - Tekstil geri dönüşüm tesisleri - Ürün kullanım sonrası bertaraf süreçleri Enerji (GES) Alanı: Elektrik perakende şirketleri, nihai enerji tüketicileri (perakende şirketleri aracılığıyla), elektrik piyasası (PMUM, EPIAŞ) aktörleri.

Tablo 21: Soho Giyim ve Enerji A.Ş. Değer Zinciri

3.5.3 Vizyon Global Tüketim Malzemeleri Pazarlama Sanayi Ticaret A.Ş. (Bağlı

Ortaklık)

Değer Zinciri	Açıklama ve Tanım
Yukarı Yönlü Değer Zinciri (Upstream)	Şirketin kendi operasyonlarından önce gerçekleşen ve tedarikçiler ile iş ortakları tarafından yürütülen faaliyetleri kapsar. Bu aşama, pazarlama ve dağıtım faaliyetleri için gerekli tüm ürünlerin ve hizmetlerin sağlandığı kısımdır. - Gıda ve gıda dışı hızlı tüketim ürünleri üreticileri - İçecek üreticileri - Donuk gıda üreticileri - Evcil hayvan maması üreticileri - Ambalaj, etiket ve lojistik malzeme tedarikçileri - Depolama ve taşıma hizmet sağlayıcıları - Finansman ve sigorta hizmet sağlayıcıları
Doğrudan Operasyonlar (Own Operations)	Şirketin doğrudan kontrolü altında yürütülen faaliyetleri kapsar. Bu bölüm, sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgilerin raporlanmasında doğrudan etki alanını ifade etmektedir. - Gıda ve gıda dışı hızlı tüketim ürünlerinin bölgesel dağıtımı - Pazarlama ve satış faaliyetleri - Depolama ve stok yönetimi - Müşteri ilişkileri yönetimi - İş sağlığı ve güvenliği uygulamaları - Enerji ve kaynak verimliliği uygulamaları - Lojistik operasyon yönetimi - İnsan kaynakları yönetimi ve çalışan eğitimi
Aşağı Yönlü Değer Zinciri (Downstream)	Şirketin kendi operasyonlarından sonra gerçekleşen, ürünlerin pazara sunulması ve nihai tüketiciye ulaşmasına kadar olan aşamaları kapsamaktadır. - Zincir marketler ve bakkallar - Toptancılar - Müşteri geri bildirim ve iade süreçleri

Tablo 22: Vizyon Global Tüketim Malzemeleri Pazarlama Sanayi Ticaret A.Ş. Değer Zinciri

3.6 Belirlenmiş Risklerin İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerinde Değerlendirilmesi

Soho Giyim ve Enerji A.Ş. (bunun kendisinin kısaltması ne olacak) iş modeli yapısı itibarıyla yenilenebilir enerji alanı hariç bir alanda tedarikçi bağımlı görünümündedir. Dolayısıyla aşırı hava olayları ve su gibi değerli doğal kaynakların kıtlığına yönelik riskler Soho Giyim ve Enerjinin bizzat kendi üzerinde riskler olarak nitelendirilmese de dolaylı yünden önemli etkisi olabilecek türdendir. Yukarıda belirlenen risklere göre Soho Giyim ve Enerji özelinde yapılan değerlendirmeler ve bilgilendirmeler şu şekildedir:

Risk	Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Doğrudan Operasyonlar	Aşağı Yönlü Değer Zinciri
Aşırı Hava Olayları (Seller)	Pamuk ve doğal elyaf tedarik bölgelerinde üretim kaybı, GES sahalarında ekipman hasarı riski	Üretim tesislerinde su baskını, altyapı hasarı; GES panellerinde fiziksel zarar	Ürün sevkiyatlarında gecikme
Su ve Hammadde Kıtlığı	Elyaf, kumaş, boya ve kimyasal tedarikinde azalma, su temininde güçlük, GES panel temizliği için su erişim riski	Boyama/terbiye işlemlerinde üretim kısıtları, bakım faaliyetlerinde aksama	Ürün arzında düşüş
Ortalama Hava Sıcaklıklarındaki Artış	Elyaf kalitesinde bozulma; üretim bölgelerinde iklimsel stres	Giyim ürünleri talep eğrisinde değişim; stok planlamada zorluk	Mevsimsel ürün talebinde kayma, pazar talep yapısında değişiklik
Emisyon Limitleri ve Karbon Fiyatlandırması	Yüksek emisyonlu tedarikçilerden kaynaklı dolaylı maliyet artışı	Üretimde enerji ve kimyasal kullanımından doğan ek maliyetler, yenilenebilir enerjiye geçiş ihtiyacı	Karbon ayak izi yüksek ürünlere yönelik talep düşüşü
Teknolojik Geçişin Finansmanı	Tedarikçilerin düşük karbonlu teknolojiye uyum için maliyet artışı	Enerji/verimlilik yatırımları, yeni makine ve ekipman alımları için yüksek sermaye ihtiyacı	Sürdürülebilirlik kriterlerini karşılayan ürün talebinde fırsat, ancak finansman bulunamazsa kayıp riski

Tablo 21: Soho Giyim ve Enerji A.Ş. Değer Zinciri Risk Değerlendirmesi

Vizyon Global Tüketim Malzemeleri Pazarlama A.Ş., faaliyet konusu gereği yüksek oranda tedarikçi bağımlılığı olan bir iş modeline sahiptir. Şirket, gıda ve içecek gibi tarımsal üretim ve su kaynaklarına dayalı sektörlerdeki işletmelerden ürün tedarik ettiğinden, aşırı hava olayları, su ve hammadde kıtlığı gibi riskler doğrudan arz güvenliğini ve ürün bulunabilirliğini etkileyebilecek potansiyele sahiptir. Bu riskler, şirketin kendi operasyonlarında doğrudan

üretim kaybı yaratmasa da tedarik zinciri sürekliliği ve müşteri memnuniyeti üzerinde önemli sonuçlar doğurabilecek niteliktedir. Yukarıda belirlenen risklere göre Vizyon Global Tüketim Malzemeleri Pazarlama özelinde yapılan değerlendirmeler ve bilgilendirmeler şu şekildedir:

Risk	Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Doğrudan Operasyonlar	Aşağı Yönlü Değer Zinciri
Aşırı Hava Olayları (Seller)	Gıda ve içecek tedarikçilerinin üretim sahalarında hasar, lojistik ağında aksaklık	Depo ve dağıtım merkezlerinde su baskını, stok kaybı	Perakende teslimatlarında gecikme veya iptaller
Su ve Hammadde Kıtılığı	Gıda ve içecek üretiminde suya dayalı üretim süreçlerinde arz kısıtları	-	Müşteri memnuniyetinin düşmesi
Ortalama Hava Sıcaklıklarındaki Artış	-	Soğuk zincir gerektiren ürünlerde enerji tüketiminin artması; soğutma sistemlerinin ek bakım ihtiyacı	-

Tablo 23: Vizyon Global Tüketim Malzemeleri Pazarlama A.Ş. Değer Zinciri Risk Değerlendirmesi

3.7 Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları Üzerine Etkiler ve İklim Dirençliliği Kapsamında Değerlendirme

Belirlenmiş riskler kapsamında Derlüks Yatırım Holding'in konsolide finansal durum tablosunda gösterimi sağlanan 1.636.531.934 TL değerindeki maddi duran varlıklar, 31.685.000 TL değerindeki yatırım amaçlı gayrimenkuller ve 818.290.686 TL değerinde stoklar kaleminde iklimle ilgili açıklamalar kapsamında herhangi bir olumsuz etki görünmemiş ve cari dönemde TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardı kapsamında muhasebeleştirilmiş bir karşılık tutarı da bulunmamaktadır. Fırsatlar kapsamında ise bağlı ortaklık niteliğindeki Soho Giyim ve Enerji A.Ş. nezdindeki GES santrallerinden elde edilen üretilmiş yenilebilir elektrik satışları Derlüks Yatırım Holding A.Ş.'nin yurtiçi en büyük 10 müşterisinden elde ettiği gelirin %55,7'sini oluşturmak suretiyle 119.583.046 TL gerçekleşmesi önemli nitelikte satış geliri elde edilmesini sağlamış olup bunun yanı sıra ileride karbon denkleştirmede kullanılmak üzere ve TSRS 2 standardında 'planlanan karbon kredisi' kapsamında değerlendirilebilecek I-REC sertifikalarının kazanılmasına zemin sağlamıştır.

Grubun konsolide bazda 3.080.292.746 TL cirosunun önemli bir kısmı Soho Giyim ve Enerji A.Ş.'nin giyim kanadında ihracat yoluyla gerçekleşmiştir. Adı geçen bağlı ortaklığın 2024 yılı yurtdışı satışları incelendiğinde, toplam 1.590.585.746 TL'lik ihracat cirosunun %38,95'inin Kazakistan, %21,11'inin Bulgaristan, %17,29'unun Kırgızistan, %7,83'ünün Belarus ve %4,79'unun Lübnan pazarından elde edildiği görülmektedir. Bu veriler, Kazakistan, Bulgaristan, Kırgızistan, Belarus ve Lübnan'ın şirket için kritik öneme sahip pazarlar olduğunu ve toplam cironun yaklaşık %90'ına katkı sağladığını ortaya koymaktadır. Belirlenmiş risklerden sera gazı emisyonları ticaret sistemleri ve maliyetleri üzerine; Kazakistan, 2013 yılında başlattığı Emisyon Ticareti Sistemi (KazETS) ile enerji, elektrik üretimi, merkezi ısıtma, madencilik, metalurji ve imalat gibi sektörlerde karbon emisyonlarını kapsayan bir düzenleme yürütmektedir. Bulgaristan, bir AB üyesi olarak AB Emisyon Ticareti Sistemi'ne (EU ETS) tabidir ve bu sistem, ülkenin sera gazı emisyonlarının yarısından fazlasını kapsamakta olup Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) ile birlikte karbon yoğun ürünler için ek maliyet baskısı yaratmaktadır. Kırgızistan'da henüz tam ölçekli bir ETS bulunmamakla birlikte, yakıt üzerindeki özel vergiler yoluyla dolaylı karbon fiyatlandırması uygulanmakta ve bu sistem sera gazı emisyonlarının yaklaşık %22,8'ini kapsamaktadır. Belarus ve Lübnan'da ise şu an için ulusal düzeyde kapsamlı bir ETS bulunmamaktadır. Ancak, bu pazarlarda ileride karbon düzenlemelerinin devreye alınması ihtimali, finansal durum tablosu üzerinde özellikle hasılat ve nakit akış üzerinde olumsuz etkileri olabileceğine işaret etmektedir. Dolayısıyla, bu beş pazarda mevcut ve olası karbon düzenlemelerinin yakından takibi, şirketin tedarik, üretim ve ihracat stratejilerinde proaktif planlama yapması açısından önemli durumdadır.

Öte yandan konsolide 214.615.866 TL değerinde yurtiçi satış cirosu büyüklüğe sahip yurtiçi en büyük 10 müşteri ağında 4 elektrik perakende, 2 gıda perakende ve 4 tekstil-giyim ticaret türünde şirketlerin bulunması risk yoğunlaşma alanlarına açık bir şekilde işaret etmektedir. Bu açıklama ve yukarıda verilen tüm açıklamalarda belirlenmiş risk ve fırsatların finansal tablolara etkisinin önümüzdeki raporlarda görülmesi beklenmektedir. Ancak cari yılda söz konusu etkilerin olası tutarlarına ilişkin spesifik ya da miktar aralıklı bir tutar belirlenmesi yapılamamıştır. Çalışmalara başlanmış olup mümkün olduğu ölçüde finansal tabloların asli kullanıcıları için nicel tutarlara yer verilmesine gayret edilecektir.

3.8 Belirlenen Risklerin Vade Değerlendirmesi

Belirlenen risklerin vade bazlı değerlendirilmesi kapsamında, Derlüks Yatırım ticari faaliyetlerini etkileme potansiyeli en yüksek alanlara odaklanmış ve 5 temel risk belirlemiştir. Bu riskler, kısa, orta ve uzun vadeli dönemlerde şirket üzerinde orta veya yüksek düzeyde etkiler yaratması beklenen unsurlar olup, stratejik karar alma süreçlerinde öncelikli olarak ele alınmaktadır.

Riskleri ve vadelere göre beklenen risk seviyelerini aşağıda yer alan tablolar üzerinden görebilmekteyiz:

● Düşük ● Orta ● Yüksek

KISA VADE DEĞERLENDİRME (0-3 YIL)				
Risk Tanımı	Etki (1-5)	Olasılık (1-5)	Skor (Etki x Olasılık)	Risk Seviyesi
Aşırı Hava Olayları (Seller)	3	3	9	● Orta
Su ve Hammadde Kıtlığı	3	2	6	● Orta
Ortalama Hava Sıcaklıklarındaki Artış	3	2	6	● Orta
Emisyon Limitleri ve Karbon Fiyatlaması	3	2	6	● Orta
Teknolojik geçişin finansmanı-maliyeti	2	3	6	● Orta

Tablo 24: Belirlenmiş Risklerin Kısa Vade Derecelendirilmesi

● Düşük ● Orta ● Yüksek

ORTA VADE DEĞERLENDİRME (4-9 YIL)				
Risk Tanımı	Etki (1-5)	Olasılık (1-5)	Skor (Etki x Olasılık)	Risk Seviyesi
Aşırı Hava Olayları (Seller)	3	3	9	● Orta
Su ve Hammadde Kıtlığı	3	2	6	● Orta
Ortalama Hava Sıcaklıklarındaki Artış	5	2	10	● Yüksek
Emisyon Limitleri ve Karbon Fiyatlaması	5	2	10	● Yüksek
Teknolojik geçişin finansmanı-maliyeti	2	3	6	● Orta

Tablo 25: Belirlenmiş Risklerin Orta Vade Derecelendirilmesi

● Düşük ● Orta ● Yüksek

UZUN VADE DEĞERLENDİRME (10+ YIL)				
Risk Tanımı	Etki (1–5)	Olasılık (1–5)	Skor (Etki x Olasılık)	Risk Seviyesi
Aşırı Hava Olayları (Seller)	3	3	9	● Orta
Su ve Hammadde Kıtlığı	3	3	9	● Orta
Ortalama Hava Sıcaklıklarındaki Artış	5	2	10	● Yüksek
Emisyon Limitleri ve Karbon Fiyatlaması	5	2	10	● Yüksek
Teknolojik geçişin finansmanı-maliyeti	2	3	6	● Orta

Tablo 26: Belirlenmiş Risklerin Uzun Vade Derecelendirilmesi

4. RİSK YÖNETİMİ

Derlüks Yatırım Holding A.Ş., risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve izlenmesi süreçlerini kurumsal risk yönetim sistemi ilkelerine uygun şekilde yürütmektedir. İşletme, yalnızca kendi bağlı ortaklıkları kapsamındaki operasyonları değil, aynı zamanda ulusal ve uluslararası gelişmeleri de takip ederek bu gelişmelerin faaliyetleri üzerindeki olası etkilerini dikkate almakta; finansal, operasyonel, stratejik ve çevresel riskleri öngörmekte ve bu riskleri proaktif bir yaklaşımla yönetmektedir. Bu kapsamda, risk yönetim politikaları ve kontrol mekanizmaları düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Risk yönetim sisteminin temel amacı, holdingin sürdürülebilir büyümesini desteklemek ve kurumsal dayanıklılığını artırmaktır.

Derlüks Yatırım Holding A.Ş.’nin risk yönetim sistemi, mümkün olduğu ölçüde tedarik zincirindeki tüm paydaşları kapsamakta ve bu paydaşların çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) ilkeleriyle uyumlu hareket etmesini de gözetmektedir. Sistem, yalnızca holding bünyesindeki şirketleri değil, bağlı ortaklıkları ve değer zincirini de kapsayan bütüncül bir yaklaşımla işletilmektedir.

4.1 Derlüks Yatırım Holding A.Ş. Risk Yönetim Yaklaşımı

Derlüks Yatırım Holding A.Ş.’nin sürdürülebilirlik ve iklim konuları dahil risk yönetim çerçevesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi’nin (RESK) gözetiminde yürütülmekte, holding bünyesindeki üst yönetim tarafından yönlendirilmektedir. Süreç; iç ve dış gelişmelere ilişkin veri analizi, geçmiş kayıp deneyimleri ile kurumun risk alma istekliliği gibi temel göstergelerden beslenmektedir. Bu sayede risk yönetim yapısı ve kapsam net olarak tanımlanmakta, stratejik hedefler belirlenmekte ve hangi faaliyet alanlarının risk değerlendirme sürecine dahil edileceği ortaya konulmaktadır.

Derlüks Yatırım, risk yönetim süreçlerinde Üçlü Savunma Hattı (Three Lines of Defense) yaklaşımını kullanmaktadır. Üçlü Savunma Hattı yaklaşımı, kurumsal risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini sağlamak amacıyla kullanılan bir modeldir. Bu çerçevede; birinci savunma hattı iş birimleri olup risklerin doğrudan yönetilmesinden sorumludur. İkinci savunma hattı risk yönetimi ve uyum fonksiyonlarıyla kontrol mekanizmalarının geliştirilmesini sağlar. Üçüncü savunma hattı ise iç denetim fonksiyonuyla bağımsız güvence sunarak sürecin etkinliğini değerlendirir.

Bu çerçevede, üçlü savunma hattı yaklaşımının birinci hattı niteliğinde yer alan birimler potansiyel riskleri tespit etmekte ve her bir riski gerçekleşme olasılığı ile muhtemel etkisi bakımından analiz etmektedir. Analiz sonucunda her risk için sayısal bir risk puanı belirlenerek

önem derecesi netleştirilmektedir. Değerlendirme yalnızca sınıflandırma düzeyinde kalmayıp, mevcut kontrol mekanizmaları ve süreçlerdeki olası zayıf noktalar da dikkate alınarak risk dereceleri yeniden gözden geçirilmektedir. Böylece risklerin öncelik sırası net şekilde ortaya konulmaktadır.

Değerlendirme aşamasının ardından, ikinci hat niteliğinde yer alan birimlerden risklere verilecek yanıt stratejileri belirlenmektedir. Riskin niteliği ve seviyesi doğrultusunda; riskten kaçınma, risk azaltma, paylaşma veya kabul etme seçeneklerinden uygun olanı tercih edilmektedir. Seçilen stratejiye göre her risk için somut bir aksiyon planı hazırlanmakta, sorumlu kişi ya da birim belirlenerek uygulamaya geçilmektedir. Aksiyonlar tamamlandığında risk yeniden değerlendirilmekte ve güncel koşullara göre derecesi güncellenmektedir.

Bu yaklaşım sayesinde Derlüks Yatırım, riskleri yalnızca tespit eden değil, aynı zamanda sürekli izleyen ve yönetim sürecini güncel verilerle iyileştiren bir yapıya sahiptir. Kabul edilemez seviyedeki riskler için derhal müdahale edilmekte, önemli riskler aktif olarak takip edilmekte ve alınan önlemler sonrasında kabul edilebilir seviyeye çekilen riskler ise “artık risk” olarak sistemde izlenmeye devam etmektedir.

4.2 Kabul Edilebilir Risklerin ve Risk Toleransların Belirlenmesi

Derlüks Yatırım Holding A.Ş., sürdürülebilirlik hedefleri ve finansal planlamalarla uyumlu bir şekilde risk iştahını tanımlamakta; kapsamlı risk değerlendirmelerinin ardından farklı senaryo analizleri yürüterek riskleri potansiyel finansal etkileriyle birlikte ele almaktadır. Denetim Komitesi eliyle iç denetim ve iç kontrol süreçleri kapsamında yürütülen bu analizler sonucunda her bir riskin kabul edilebilirlik düzeyi belirlenmekte, elde edilen bulgular Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi ile paylaşılmakta ve bu birimlerin değerlendirmelerini içerir raporlarla Yönetim Kurulu’na sunularak uygun aksiyon planları oluşturulmaktadır.

Risk yönetim süreci, paydaş geri bildirimleriyle güçlendirilmekte hem sayısal hem de nitel veriler bir arada değerlendirilerek kuruma özgü, dengeli bir risk toleransı ortaya konulmaktadır. Özellikle geçiş riskleri açısından, yasal düzenlemeler yakından takip edilmekte; Emisyon Ticareti Sistemi (ETS), Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) gibi politikaların getirebileceği mali etkiler ile müşteri ve yatırımcı beklentilerinde yaşanabilecek değişimler dikkate alınmaktadır. Bu faktörler ışığında risk iştahı periyodik olarak gözden geçirilmekte ve gerekli durumlarda yenilenmektedir.

4.3 Risklere İlişkin Belirleme ve Dikkate Alma Yaklaşımı

Derlüks Yatırım Holding A.Ş., Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin yönlendirmesiyle, holding faaliyet alanlarına ilişkin riskleri diğer komitelerin ve sürdürülebilirlik çalışma grubunun bütüncül bir bakış açısıyla tespit etmekte ve değerlendirmektedir. 2024 yılı çalışmalarına hazırlık amacıyla, global ve ulusal gelişmeler ışığında faaliyet gösterilen sektörlerimizi (giyim, enerji, dağıtım) ilgilendirilen öncelikli konulardan oluşan bir liste hazırlanmış ve bu konulara yönelik bir önceliklendirme matrisi oluşturulmuştur.

Bu çalışma sonucunda; aşırı hava olayları (sel, fırtına), kuraklık, emisyon limitleri ve karbon fiyatlama, ortalama hava sıcaklıklarındaki artış, müşteri tercihlerindeki değişim ve teknoloji dönüşümü başlıkları öne çıkmıştır. Kritik öneme sahip bu konular, 2024 yılı risk değerlendirme sürecine dahil edilerek öncelikli olarak ele alınmıştır.

Önceliklendirme matrisi başlıkları, holdingin tanımlı risk kategorileri (akut riskler, kronik riskler, politika ve mevzuat riskleri, piyasa riskleri, teknoloji riskleri, itibar riskleri, yasal sorumluluk riskleri) ile ilişkilendirilmiş ve 2024 yılı analizlerinde mümkün olduğu ölçüde detaylandırılmıştır. Her bir risk başlığı için önleyici ve etkilerini azaltıcı aksiyon planları tasarlanmış, uygulamaların etkinliği düzenli olarak takip edilmeye başlanmıştır.

Derlüks Yatırım Holding A.Ş., iklimle bağlantılı risklerini TSRS çerçevesiyle uyumlu şekilde önceliklendirmiş ve kapsamlı analiz çalışmalarını 2024 yılı itibarıyla tamamlamıştır. Belirlenen risk ve fırsatlar, etki ve olasılık kriterlerine göre 5x5 matris yöntemiyle değerlendirilmiştir. Bu yöntemde; 1-4 puan arası düşük, 6-9 arası orta, 10-15 arası yüksek, 16-25 arası ise çok yüksek risk düzeyi olarak tanımlanmıştır. Analizler sonucunda Orta, yüksek ve çok yüksek risk kategorisine giren başlıklar için somut aksiyon planları oluşturulması gerektiği anlaşılmış olup düzeltici ve iyileştirici adımların atılmasına yönelik çalışmalara başlanmıştır. Olasılık puanlaması esnasında kullanılan ölçütler aşağıda yer almaktadır;

Seviye	Açıklama
5	Olay geçmişte birçok kez meydana gelmiştir ve/veya riskin belirli bir zaman ufkunda gerçekleşmesi neredeyse kesindir.
4	Olay geçmişte birçok kez meydana gelmiştir ve/veya riskin belirli bir zaman aralığında gerçekleşmesi makul olarak beklenebilir.
3	Olayın sınırlı bir gerçekleşme geçmişi vardır ve/veya riskin akranlarda gerçekleştiği gözlemlenmiştir.
2	Olayın gerçekleşme geçmişi sınırlıdır veya hiç yoktur ve/veya riskin akranlarda sınırlı durumlarda gerçekleştiği gözlemlenmiştir.
1	Olayın gerçekleşme geçmişi yoktur ve riskin akranlarda yalnızca istisnai durumlarda ortaya çıktığı gözlemlenmiştir.

Tablo 27: Derlüks Yatırım Holding A.Ş. Olasılık Puanlaması Açıklamaları

Derlüks Yatırım, kurumsal risk yönetimi sürecinde Finansal, Hukuki ve Yasal Düzenlemelerden doğan etkileri ayrı ayrı ölçerek sınıflandırır. Aşağıdaki tablo, İşletmenin operasyonel risk iştahı ve düzenleyici beklentilerle uyumlu olarak tasarlanan beş kademeli şiddet ölçeğini göstermektedir. Her seviye (1-5), potansiyel zararın büyüklüğünü, risk azaltım önceliğini ve üst yönetime raporlama-bildirim gerekliliğini netleştirir; böylece kaynak tahsisi ve aksiyon planları tutarlı bir metodolojiyle yürütülür.

Finansal Etki matrisi, beklenen doğrudan parasal zararın büyüklüğüne göre riskleri kategorize eder. Finansal etki puanlaması esnasında kullanılan ölçütler aşağıda yer almaktadır;

Seviye	Açıklama
5	Risk kategorileri genelinde risk büyüklüğünün çok yüksek olması muhtemeldir.
4	Risk büyüklüğü, risk kategorileri arasında yüksek ve belirli bir risk kategorisinde çok yüksek olabilir.
3	Risk büyüklüğünün risk kategorileri arasında makul seviyede ve/veya belirli bir risk kategorisinde yüksek olması muhtemeldir.

2	Risk büyüklüğünün risk kategorileri genelinde düşük ve/veya belirli bir risk kategorisinde makul seviyede olması muhtemeldir.
1	Risk büyüklüğü, risk kategorileri genelinde düşük veya çok düşük, belirli bir risk kategorisinde ise düşük veya çok düşük olabilir.

Tablo 28: Derlüks Yatırım Holding A.Ş. Finansal Etki Sınıflandırması

4.4 Risklerin Değerlendirilmesi ve Senaryo Kullanımları

Derlüks Yatırım Holding A.Ş., iklimle bağlantılı olarak tanımladığı risklerin etkilerini değerlendirmek amacıyla, TCFD'nin iklim senaryosu rehberine uygun şekilde yukarıdan aşağıya normatif senaryo analizleri gerçekleştirmektedir. Bu çalışmalar kapsamında, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından yayımlanan RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları dikkate alınmıştır.

Risk ve fırsatların önceliklendirilmesi; yukarıda da belirtildiği üzere olasılık, potansiyel etki boyutu (finansal, stratejik, itibar, operasyonel vb.) ve gerçekleşme zamanı (kısa, orta, uzun vadeli) gibi parametreler üzerinden yapılmaktadır. Süreç, ilgili risk veya fırsat başlığına yönelik işletme içi ve dışı uzman görüşleri ve birimlerin değerlendirmeleri ile desteklenmektedir. Ayrıca, her bir riskin stratejik hedeflerle uyumu ve holdingin mevcut uyum kapasitesi de dikkate alınarak nihai önceliklendirme yapılmaktadır.

4.5 Risk ve Fırsatların Gözetimi

Derlüks Yatırım Holding A.Ş., ülkemizde yaşanan gelişmeler ve Avrupa Birliği Yeşil Mutabakat'a uyum çalışmaları kapsamında mevcut durum analizlerini tamamlamış; risk değerlendirme ve denetim süreçlerini uygulamaya almıştır. Belirlenen riskler düzenli olarak analiz edilmekte, operasyonel sürdürülebilirliği desteklemek amacıyla somut aksiyon planları geliştirilmektedir.

Risk izleme sürecinde, iç ve dış paydaşlardan elde edilen görüşler önemli bir girdi olarak kullanılmakta; anketler ve birebir görüşmeler yoluyla sürdürülebilirlik stratejileri değerlendirilmektedir. Gerektiğinde bu stratejiler yenilenmekte ve sürekli iyileştirme yaklaşımıyla güncellenmektedir.

Holding, tedarik zincirinin ve faaliyet süreçlerinin tüm aşamalarında sürdürülebilirlik ve iklim risklerini sürdürülebilirlik ilkeleri ile uyumlu bir şekilde yönetmeyi temel prensip olarak benimsemektedir. Bu anlayış, bütünleşmiş risk yönetimi sistemi çerçevesinde, kurum

genelinde şeffaflık ve etkin iletişim kültürü ile hayata geçirilmektedir. Süreçlerin Yönetim Kurulu'nun gözetiminde yürütülmesi; birimler arasında güçlü bir koordinasyon sağlanmasına, bilgi akışının etkin biçimde yönetilmesine ve kaynakların en verimli şekilde kullanılmasına imkân tanımakta, böylece stratejik yönetim bütüncül bir yaklaşımla desteklenmektedir.

5. METRİK VE HEDEFLER

5.1 Sera Gazı Emisyon Verileri

Bu raporda sera gazı emisyon hesaplamaları, *Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004)* esas alınarak gerçekleştirilmiştir. Hesaplamalar, Kurumsal (Organizasyonel) Sınırlar ve Operasyonel Sınırlar prensipleri çerçevesinde hazırlanmış olup, Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar) ve Kapsam 2 (dolaylı enerji kaynaklı emisyonlar) verilerini içermektedir. Tüm hesaplamalarda ulusal ve uluslararası kabul görmüş emisyon faktörleri kullanılmış, veri toplama sürecinde doğruluk, bütünlük ve karşılaştırılabilirlik ilkeleri gözetilmiştir. Kapsam 3 (diğer dolaylı emisyonlar) hesaplamaları, 21634 sayılı Kamu Gözetimi Kurumu Kurul Kararı'nda yer alan Geçici Madde 3 hükmü uyarınca iki yıl süreyle raporlama yükümlülüğünden muaf tutulmuştur. Bu nedenle, raporlama döneminde Kapsam 3 emisyon verileri hesaplama kapsamına dahil edilmemiştir. İlgili muafiyet süresinin sona ermesiyle birlikte, tedarik zinciri, taşımacılık, atık yönetimi ve diğer ilgili faaliyetlerden kaynaklanan Kapsam 3 emisyonlarının da hesaplanarak raporlanması planlanmaktadır. Derlüks Yatırım, aksi belirtilmedikçe, mutlak brüt sera gazı (GHG) emisyonlarını metrik ton karbondioksit eşdeğeri (tCO_{2e}) cinsinden açıklamaktadır. Sera gazı envanterinin hesaplanmasında, GHG Protokol standardının kapsadığı yedi (7) sera gazı dikkate alınmıştır: CO₂ karbondioksit, CH₄ metan, N₂O nitrozoksit, NF₃ nitrojen trifluorid, HFCs hidroflorokarbonlar, PFCs perflorokarbonlar SF₆ kükürtheksaflorid.

Sera Gazı Salım Azaltımı ve Adaptasyona İlişkin Hedefler		
tCO _{2eq}	2023 (Baz Yıl)	2024
Kapsam 1- GHG Emisyonları	347,29	434.78
Kapsam 2- Lokasyon Temelli Sera Gazı Emisyonları	181,18	190.62
TOPLAM (Kapsam 1+Kapsam 2)	528,47	625,4

Tablo 29: Derlüks Yatırım Holding A.Ş 2024 Yılı Sera Gazı Emisyonu Verileri

Sera Gazı (GHG) Protokolü ile uyumlu olarak kurumsal sınırlar “operasyonel kontrol yaklaşımı” temel alınarak tanımlanmıştır. Bu yönetime göre, kuruluş, mülkiyet payı gözetilmeksizin kontrolü altında bulunan tüm operasyonlardan kaynaklanan sera gazı emisyonlarının %100’ünü raporlamıştır. Operasyonel kontrol yaklaşımı, kuruluşun yönettiği operasyonlarda çevresel ve enerji verimliliği politikalarını uygulama kapasitesini en iyi şekilde yansıttığı için tercih edilmiştir. Bu yöntem, finansal raporlama yapıları ve iç yönetim modelleriyle de uyumludur. Bu sera gazı envanteri yalnızca Derlüks Yatırım Holding A.Ş. tarafından doğrudan yönetilen operasyonları kapsamıştır.

5.2 Sektör Spesifik Sürdürülebilirlik Metrikleri

KONU	METRİK	KOD	AÇIKLAMA
Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Faktörlerinin Yatırım Yönetimi ve Danışmanlığına Dâhil Edilmesi	Yatırım veya servet yönetimi süreçlerine ve stratejilerine çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerinin dâhil edilmesine yönelik yaklaşımın tanımı	FN-AC-410a.2	Şirket, bağlı ortaklıklarının faaliyet alanlarına uygun olarak; iklim değişikliği, doğal kaynak kullanımı, insan hakları, iş sağlığı ve güvenliği, tedarik zinciri sorumluluğu, kurumsal etik ve şeffaflık gibi alanlarda belirlenmiş politika ve hedefleri yatırım karar mekanizmalarına dâhil edecektir. Yeni yatırım fırsatları değerlendirilirken, finansal getirinin yanı sıra çevresel etkiler, sosyal fayda potansiyeli ve yönetim standartlarına uyum düzeyi dikkate alınacak ve risk-getiri analizleri bu kriterler çerçevesinde yapılacaktır. Portföy şirketleri ile düzenli olarak ÇSY performansının izlenmesi ve raporlanması için iletişim kurulacak, gerektiğinde iyileştirme planları talep edilecektir.

Tablo 30: Ek Cilt 15 Açıklama Gereklilikleri Kapsamında Değerlendirme

KONU	METRİK	KOD	AÇIKLAMA
Filo Yakıtı Yönetimi	Tüketilen filo yakıtı, yenilenebilir yüzde	FB-FR-110a.1	94.832,17 Litre. Yakıt kullanımında yenilebilir enerji kaynağı bulunmamaktadır.

Tablo 31: Ek Cilt 22 Açıklama Gereklilikleri Kapsamında Değerlendirme

5.3 İklimle İlgili Hedefler

Derlüks Yatırım sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında 2023 yılını baz alarak, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını azaltmaya yönelik somut ve zamana bağlı hedefler belirlemiştir. Bu çerçevede 2030 yılı sonuna kadar Brüt Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının toplamını %30 azaltmayı hedeflemektedir. Bu hedefler, şirketin doğrudan kontrol edebildiği faaliyet kaynaklarına (örneğin şirket araçları, ofis operasyonları ve enerji tüketimi) dayanan Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını kapsamaktadır.

Hedef 1: 2030 Yılında 2023 Baz Yılına Göre Kapsam 1 ve Kapsam 2 (piyasa temelli) sera gazı emisyonlarında %30 azaltım	
Metrik	tCO ₂ eq
Konu	2023 baz yılına göre 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve 2 (piyasa bazlı) sera gazı emisyonlarında yapılacak iyileştirmelerle % 30 azaltım
Faaliyet Kapsamı	Derlüks Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıklarının Kendi Faaliyetleri
Hedefin kapsadığı sera gazları	CO ₂ karbondioksit, CH ₄ metan, N ₂ O nitrozoksit, NF ₃ nitrojen trifluorid, HFCs hidroflorokarbonlar, PFCs perflorokarbonlar SF ₆ kükürtheksaflorid.
Kapsam Sera Gazları	Kapsam 1 ve 2 (piyasa)
Faaliyet Dönemleri	2023-2030
Baz	2023
Ara hedefler	2027 yılına kadar en az %12 azaltım gerçekleştirmiş olmak
Hedef belirleme metodolojisi	Mutlak bazlı azaltım uygulanacaktır. Bu hedef hizmet yoğunluklu azaltım metodolojisine göre ve operasyonel kontrol sınırları çerçevesinde belirlenmiştir
Hedef türü (mutlak veya yoğunluk)	Niceliksel mutlak hedef
Hedefin nasıl gerçekleştirileceği	Hedefe ulaşmak için Derlüks Yatırım Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıkları Soho Giyim ve Enerji A.Ş. ile Vizyon Global Tüketim Malzemeleri Pazarlama A.Ş. bünyesinde enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı ve düşük emisyonlu teknolojilere geçiş odaklı bir yol haritası uygulanacaktır. Soho Giyim ve Enerji’de üretim tesislerinde enerji tüketimini azaltacak yüksek verimli makine ve ekipman yatırımları yapılacak, ısıtma-soğutma sistemlerinde otomasyon ve verimlilik artırıcı iyileştirmeler devreye alınacaktır. GES yatırımlarının üretim kapasitesi artırılarak elektrik ihtiyacının daha yüksek oranda yenilenebilir kaynaklardan karşılanması sağlanacaktır. Vizyon Global’de ise dağıtım filusunda düşük emisyonlu araçlara geçiş, rota optimizasyonu ve soğuk zincir ekipmanlarında enerji verimliliği projeleri uygulanacaktır. Tüm bağlı ortaklıklarda elektrik tüketiminde yeşil enerji tedarikine geçilecek, su ve atık yönetimi iyileştirilerek dolaylı enerji tüketimi azaltılacaktır.
Hedef gözden geçirme sıklığı	Yıllık bakılacaktır. Sera gazı envanterinde bir önceki yıla göre aşağı veya yukarı yönlü %20 veya daha fazla önemli bir değişiklik tespit edilirse, Sera Gazı Protokolünün önemlilik tavsiyelerine uygun olarak yeniden değerlendirmeler yapılacaktır.

İlerlemeyi izlemek için kullanılan metrikler	2023'teki brüt Kapsam 1 ve 2 emisyonlarına kıyasla cari yılda hesaplanan piyasa temelli brüt Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında azalma yüzdesi
Kaydedilen İlerleme	2024 yılında 2023 yılına göre yaklaşık 96,93 ton CO ₂ eq fazla salınım gerçekleşmiştir. Bu salım artışı hedefe yönelik çabaların artırılması gerektiğine işaret etmektedir.

Tablo 32: Sera Gazı Kapsam 1-2 Emisyonları Azaltım Hedefi

Hedef 2: 2053 Yılına Kadar Kapsam 3 Emisyonlarında Net Sıfır İşletme Olmak	
Metrik	tCO ₂ eq
Konu	2053 Yılında Kapsam 3 Sera Gazı Emisyonlarında Net Sıfıra Ulaşmak
Faaliyet Kapsamı	Derlüks Yatırım Holding A.Ş. değer zinciri faaliyet alanlarının tamamı
Hedefin kapsadığı sera gazları	CO ₂ karbondioksit, CH ₄ metan, N ₂ O nitrozoksit, NF ₃ nitrojen trifluorid, HFCs hidroflorokarbonlar, PFCs perflorokarbonlar SF ₆ kükürtheksaflorid.
Kapsam Sera Gazları	Kapsam 3
Faaliyet Dönemleri	2026-2053
Baz	2026 yılı Kapsam 3 sera gazı emisyonları
Dönüm noktaları veya ara hedefler	2026 yılında verilerin ölçülmesiyle birlikte ara hedefler belirlenecektir.
Hedef belirleme metodolojisi	Mutlak bazlı azaltım uygulanacaktır. Bu hedef hizmet yoğunluklu azaltım metodolojisine göre ve operasyonel kontrol sınırları çerçevesinde belirlenmiştir
Hedefin nasıl gerçekleştirileceği	Tedarikçilerle iş birliği yapılarak düşük karbonlu hammadde ve malzeme tedariki, geri dönüştürülmüş veya sertifikalı malzeme kullanımının artırılması ve lojistik faaliyetlerde düşük emisyonlu taşıma çözümlerinin hayata geçirilmesi sağlanacaktır. Müşteri kullanım aşamasında enerji verimliliğini artıracak ürün tasarımları teşvik edilecek, ürünlerin kullanım ömrü sonunda geri kazanım ve yeniden kullanım oranları yükseltilecektir. Tüm değer zincirinde yenilenebilir enerji kullanımını artıracak iş birlikleri kurulacak, kalan emisyonlar için ise güvenilir karbon giderim ve dengeleme projelerine yatırım yapılacaktır. İlerleme, yıllık sera gazı envanteri çalışmaları ile takip edilecek ve önemli sapmalarda aksiyon planları yenilenecektir.
Hedef türü (mutlak veya yoğunluk)	Niceliksel mutlak hedef
Hedef gözden geçirme sıklığı	Yıllık bakılacaktır. Sera gazı envanterinde bir önceki yıla göre aşağı veya yukarı yönlü %20 veya daha fazla önemli bir değişiklik tespit edilirse, Sera Gazı Protokolünün önemlilik tavsiyelerine uygun olarak yeniden değerlendirmeler yapılacaktır.
İlerlemeyi izlemek için kullanılan metrikler	2026'daki brüt Kapsam 3 emisyonlarına kıyasla cari yılda hesaplanan brüt Kapsam 3 emisyonlarında azalma yüzdesi
Kaydedilen İlerleme	Raporla yılı verisi içinde yer alan kategoriler/Baz yıl verisi içinde yer alan kategoriler (Ölçülebilen kategoriler kapsama girdikçe baz yıl değişecektir.)

Tablo 33: Kapsam 3 Emisyon Azaltım Hedefi

5.4 Faaliyet Metrikleri

Sektör Spesifik Standardı Adı	Faaliyet Metriği	Açıklama
EK Cilt 15- Varlık Yönetimi ve Saklama Faaliyetleri	Yönetim altındaki toplam varlıklar	Soho Giyim ve Enerji Aktif Büyüklüğü: 2.902.831.945 TL Vizyon Global Tüketim Malzemeleri Pazarlama Sanayi Ticaret A.Ş. Aktif Büyüklüğü: 346.897.156 TL Toplam konsolide yönetilen varlık toplamı: 3.437.234.033 TL'dir.
Ek Cilt 22- Gıda Perakendecileri ve Distribütörleri	Dağıtım merkezi sayısı	Vizyon Global Tüketim Malzemeleri Pazarlama Sanayi Ticaret A.Ş.'nin dağıtım merkez sayısı 2'dir.
Ek Cilt 22- Gıda Perakendecileri ve Distribütörleri	Dağıtım merkezinin toplam alanı	Vizyon Global Tüketim Malzemeleri Pazarlama Sanayi Ticaret A.Ş.'nin dağıtım merkezinin toplam alanı 3.900m2'dir.
Ek Cilt 32- Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri	Hizmet verilen ticari ve endüstriyel müşteri sayısı	Tüm güneş enerji santrallerimiz (GES), bulundukları bölgelerde yetkili elektrik dağıtım şirketlerine elektrik arz etmektedir. Bu kapsamda İzmir ve Manisa illerinde Gediz Elektrik Dağıtım A.Ş., Şanlıurfa ve çevresinde Dicle Elektrik Dağıtım A.Ş., Ağrı ve komşu illerde Aras Elektrik Dağıtım A.Ş., Adıyaman ve Kahramanmaraş illerinde ise Akdeniz Elektrik Dağıtım A.Ş. ilgili dağıtım firması olarak faaliyet göstermektedir. 4 Endüstriyel müşteri bulunmaktadır.
Ek Cilt 32- Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri	İletim ve dağıtım hatlarının uzunluğu	İzmir için: 2.120 metre Ağrı için: 1.600 metre Adıyaman için: 3.537 metre Urfa için: 1.365 metre
Ek Cilt 32- Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri	Üretilen toplam Elektrik, ana enerji kaynağına göre yüzde, düzenlenmiş piyasalardaki yüzde	2024 yılı toplam: 24.366.536 KWH

Tablo 34: TSRS 'nin Sektör Bazlı Uygulamasına İlişkin Rehberler Kapsamında Faaliyet Metrikleri

6. Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Derlüks Yatırım Holding A.Ş. ve bağılı ortaklıklarının 31 Aralık 2024 tarihinde sonra eren faaliyet dönemini takiben iklim değişikliğiyle mücadeleye yönelik yasal çerçevede önemli gelişmeler yaşanmıştır. 9 Temmuz 2025 tarihinde Türkiye İklim Kanunu Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Söz konusu Kanun, ülke genelinde sera gazı azaltım hedeflerini, uyum politikalarını ve emisyon ticaret sisteminin yasal dayanağını oluşturmuştur. Bu düzenleme 31 Aralık 2024 bilanço tarihi sonrasında gerçekleşmiş olup, şirketin faaliyetleri üzerinde geleceğe dönük etkiler yaratma potansiyeline sahiptir. Bu bağlamda, ilgili mevzuat gelişmeleri izlenmekte olup, İşletmenin emisyon yoğun sektörlerle ilişkin planlamaları ve uyum stratejileri bu doğrultuda güncellenecektir.