

SASA



SASA Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartı (TSRS) ile Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu



**Shape the future
with confidence**

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

**SASA POLYESTER SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ'NİN VE BAĞLI ORTAKLIKLARI'NIN
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ
HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

SASA Polyester Sanayi Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;

SASA Polyester Sanayi Anonim Şirketine bağlı ortaklıklarının ("hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır") 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.



**Shape the future
with confidence**

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak
- ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.



**Shape the future
with confidence**

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Cem Uçarlar, SMMM
Sorumlu Denetçi

18 Eylül 2025
İstanbul, Türkiye

İçindekiler

1	Giriş	3
1.1	Raporun Hazırlanması (Hakkında)	3
1.2	Finansal Açıklamalar ile Bağlantı	3
1.3	Raporlamanın Zamanı	3
1.4	Geçiş Hükümlerinin Uygulanması	4
1.5	Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı	5
2	SASA Hakkında	6
2.1	Genel Bilgi	6
2.2	SASA Değer Zinciri	8
3	Yönetişim	9
3.1	Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim Sorumluluğu	9
3.2	Yönetim Kurulu Komiteleri	9
3.2.1	Kurumsal Yönetim Komitesi	9
3.2.2	Denetimden Sorumlu Komite	10
3.2.3	Riskin Erken Saptanması Komitesi	10
3.2.4	Sürdürülebilirlik Komitesi	11
3.3	Ücretlendirme	12
3.4	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı	14
3.5	Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Grupları	15
3.5.1	İklim Değişikliği Çalışma Grubu	15
3.5.2	Çevresel Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu	17
3.5.3	Sürdürülebilir Ürün ve Kimyasallar Çalışma Grubu	17
3.5.4	Sosyal Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu	17
3.5.5	Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu	17
4	Strateji	19
4.1	Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Hedefler	19
4.2	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar	20
4.2.1	Vade Tanımları ve Gerekçesi	20
4.2.2	İklimle Bağlantılı Geçiş Riskleri	24
4.2.3	İklimle Bağlantılı Fiziksel Riskler	28
4.2.4	İklimle Bağlantılı Fırsatlar	30
4.3	İklim Dirençliliği	31
4.3.1	Senaryo Analizi	32
4.3.2	İklim Değişikliği ile Mücadele Stratejisi ve Hedefler	32

4.3.3	SASA Stratejik Karbon Yol Haritası.....	33
5	Risk Yönetimi.....	34
5.1	Risk Yönetimi Süreci	34
5.2	Finansal Risk Yönetimi	37
6	Metrikler ve Hedefler.....	38
6.1	Metrikler	38
6.1.1	Faaliyet Metrikleri (Raporlanabilir Segmente Göre Üretim)	38
6.1.2	Sera Gazı Emisyonları.....	38
	TSRS kapsamında geçerli olan geçiş hükümleri doğrultusunda, işletmeler ilk iki raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamakla yükümlü değildir.	39
6.1.3	Enerji Yönetim	39
6.1.4	Su Tüketimi.....	39
6.1.5	Kullanım Aşamasında Kaynak Verimliliği Sağlayan Ürünler	40
6.2	Hedefler	41
7	Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar Beyanı.....	44
8	Ekler.....	45
	TSRS 1 Uyum Tablosu	46
	TSRS 2 Uyum Tablosu	48

1 Giriş

1.1 Raporun Hazırlanması (Hakkında)

29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), 1 Ocak 2024 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerli olmak üzere uygulamaya alınmıştır. Bu kapsamda, TSRS 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” standartları uyarınca sürdürülebilirlik raporlaması yapmak, belirli kriterleri sağlayan kuruluşlar için zorunlu hale gelmiştir.

SASA (SASA Polyester Sanayi A.Ş.), Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenleme ve denetimine tabi olması ve belirtilen ölçütlerinden en az ikisinin eşik değerlerini art arda iki raporlama döneminde aşma kriterini karşılaması nedeniyle TSRS doğrultusunda raporlama yapma yükümlülüğü bulunmaktadır.

Bu rapor, TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar Standartlarında belirtilen gerekliliklere uygun olarak hazırlanmıştır.

Bu rapordaki tüm bilgiler ve beyanlar, aksi belirtilmedikçe, SASA ile bağlı ortaklıklarının tamamını kapsamaktadır. Ayrıca raporda, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu’nun (ISSB) Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) Standartlarından da yararlanılmıştır.

SASA’nın gelecekteki finansal yeterliliğini makul ölçüde etkileyebileceği öngörülen sürdürülebilirlik kaynaklı risk ve fırsatları belirlerken TSRS ile birlikte ISSB tarafından idame ettirilen SASB Standartlarından türetilen TSRS “Cilt 47–Kimyasallar” kapsamında belirtilen konulara da atıfta bulunmakta ve metrik ile hedefleri uygulanabilirliği açısından da değerlendirmektedir.

“Cilt 47–Kimyasallar” rehberinde beklenen faaliyet metriklerinden sera gazı emisyonları, enerji yönetimi, su yönetimi, kullanım aşaması verimliliği için ürün tasarımı ve raporlanabilir segmente göre üretim verilerine de raporda yer verilmiştir.

1.2 Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Bu raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklime ilişkin açıklamalar, SASA için hazırlanmış olup konsolide finansal tablolar ile değerlendirilmelidir. Rapor, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait 12 aylık bir dönemi kapsamakta olup konsolide finansal tablolar raporlama dönemi ile uyumludur. İlgili finansal bilgilere bu bağlantı (<https://www.sasa.com.tr/content/files/2024-Yili-12-Aylik-Mali-Tablolar.pdf>) üzerinden ulaşılabilir.

1.3 Raporlamanın Zamanı

SASA, 1 Ocak - 31 Aralık 2024 arasını kapsayan yıllık raporlama dönemi kapsamında TSRS doğrultusunda ilk kez raporlama gerçekleştirmekte olup bu süreçte TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarını eş zamanlı olarak uygulamaktadır.

1.4 Geçiş Hükümlerinin Uygulanması

TSRS 1 E3, E4, E5 ve E6 maddeleri ile TSRS 2 C3, C4 ve C5 maddeleri uyarınca bazı geçiş muafiyetleri bulunmaktadır. SASA'nın işbu rapor kapsamında uyguladığı geçiş muafiyetleri aşağıdaki gibidir:

İşletmenin ilk yıllık raporlama döneminde, yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlara (TSRS 2 uyarınca) ilişkin bilgileri açıklamasına ve dolayısıyla TSRS S1'deki hükümleri, yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkındaki bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulamasına izin verilmektedir. İşbu rapor içerisinde yer alan yönetim ve strateji başlıkları iklim de dahil olmak üzere tüm sürdürülebilirlik konularını kapsamakta birlikte risk ve fırsatlar ile bölümü yalnızca iklim değişikliği konularını içermektedir.

TSRS 1 E5 uyarınca, ilk yıllık raporlama döneminde, (TSRS 2 uyarınca) yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasına izin verilmektedir. Bu raporda yalnızca iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara odaklanılmaktadır. TSRS1 E3 ve TSRS 2 C3 çerçevesinde, işletmelerin TSRS'leri uyguladıkları ilk raporlama döneminde karşılaştırmalı bilgi sunma zorunluluğu bulunmamaktadır. Bu doğrultuda, ilk raporlama dönemi 2024 yılına ilişkin bu raporda önceki dönem(ler)le kıyaslamaya yönelik bilgi yer almamaktadır. Aynı şekilde, TSRS 1 Ek E6 (a) ve (b) hükümleri çerçevesinde, risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalar da yalnızca ilk raporlama yılına ilişkindir.

Standardın ilk uygulama tarihinden hemen önceki yıllık raporlama döneminde, işletme sera gazı emisyonlarını ölçmek için Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) dışında bir yöntem kullandıysa, işletmenin diğer yöntemi kullanmaya devam etmesine izin verilmektedir. SASA 2015 yılında yürürlüğe giren Türkiye'de Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik kapsamında Ek-1 listesinde yer almakta olup her yıl İzleme, Raporlama ve Doğrulama (İRD, MRV) Tebliği (SGİT) çerçevesinde emisyon raporu hazırlamaktadır. 2015 yılından itibaren bu tebliğe tabi olan SASA, sera gazı emisyon değerini mevzuata uygun hesaplayarak T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na sunmaktadır. 2024 yılında SASA'nın Kapsam 1 emisyonları, SGİT kapsamında hesaplanmıştır. Bu yasal yükümlülüğün yanısıra SASA her yıl GHG Protokolü ve ISO 14064-1:2019 standardı kurallarınca sera gazı emisyonlarını hesaplamakta ve doğrulatmaktadır. TSRS raporunda yer alan emisyon verileri ISO 14064-1 standardına göre hesaplanan ve doğrulanan verileri içermektedir.

"Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı - Geçici Madde 3" çerçevesinde işletmeler, uygulama kapsamı çerçevesinde TSRS'yi uyguladığı ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklaması zorunlu değildir. Şirket, bu rapor kapsamında 2024 yılına ait Kapsam 3 sera gazı emisyonu bilgilerine yer vermemiştir.

"Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı" Geçici Madde 2 (ve aynı zamanda TSRS E4(b) çerçevesinde işletmeler, TSRS'leri uyguladıkları ilk yıllık raporlama dönemine ilişkin sürdürülebilirlik raporlarını ilgili döneme ilişkin finansal raporlarını yayınladıktan sonra raporlayabilmektedir. Bu doğrultuda SASA Polyester A.Ş. TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, 2025 yılının Ekim ayında ara dönem finansal raporlama tarihinden sonra yayımlanmaktadır.

SASA işbu raporu, 2025 yılının Eylül ayında 1 Ocak – 31 Aralık 2024 dönemine ait finansal tablolarını paylaştıktan sonra yayımlamaktadır.

Bu rapor, SASA'nın sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili yönetim yapısını, stratejisini, risk ve fırsat belirleme ve yönetme süreçlerini, performans metriklerini ve hedeflerini kapsamlı bir şekilde ele almaktadır.

1.5 Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

Bu rapor kapsamında yer alan tüm bilgiler SASA Polyester Sanayi A.Ş.'nin Adana ilinde yer alan ve tüm faaliyetlerini yürüttüğü üretim tesisini ve bağlı ortaklıklarını kapsamaktadır. SASA'nın bağlı ortaklıklarından "SASA Uluslararası Finansal Yatırım A.Ş."nin üretim faaliyeti yoktur. 2024 yılı içerisinde de herhangi bir faaliyet olmamıştır. SASA, bağlı ortaklığı olan "SASA Uluslararası Finansal Yatırım A.Ş."yi ("Bağlı Ortaklık"), Yönetim Kurulu'nun 8 Kasım 2022 tarih ve 55 sayılı kararı doğrultusunda, Şirket'in finansman kaynaklarına erişim faaliyetlerine etkin bir yapı kazandırılması amacıyla, 20.000.000 TL sermaye ile kurmuştur. SASA Polyester A.Ş, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamaların hazırlanması sırasında, kendi faaliyetlerinin yanı sıra Şirket'in bağlı ortaklıklarını içeren tüm değer zincirini değerlendirmiştir. SASA, sera gazı emisyonlarının raporlanması için organizasyonel sınırlarını belirlerken özkaynak yaklaşımını uygulamıştır. Hesaplamaya bağlı ortaklıkları olan "SASA Dış Ticaret A.Ş." ve "SASA Uluslararası Finansal Yatırım A.Ş."nin Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını dahil etmiş ve finansal tablolarında uyguladığı konsolidasyon yöntemini sera gazı emisyonları verilerinin raporlamasında da kullanmıştır.

2 SASA Hakkında

2.1 Genel Bilgi

SASA, faaliyet gösterdiği polyester elyaf, filament ve polimer alanlarında, raporun yayımlandığı tarih itibarıyla yaklaşık 1,5 milyon ton/yıl seviyesindeki kurulu polimerizasyon kapasitesiyle Türkiye’de bu alandaki toplam üretim kapasitesinin önemli bir bölümünü oluşturmaktadır.

31.12.2024 tarihi itibarıyla “Erdemoğlu Holding A.Ş.” %56,58 ile şirketin en büyük ortağı iken, “Erdemoğlu Global Gayrimenkul A.Ş.”nin sermaye payı %20,12, diğer hissedarların payı ise %23,30’dur.

Şirket, Ar-Ge çalışmaları sonucunda özellikle özel nitelikli polimerler ve kimyasallar başta olmak üzere, pazar eğilimlerini yakından izleyerek polyester endüstrisindeki çeşitli sektörlerle özel olarak geliştirilmiş çözümler sunmaktadır. SASA’nın temel ürün grupları ile bu ürünlerin uygulama alanları aşağıda sıralanmıştır:

Elyaf

SASA Elyaf Bölümü, farklı segmentlerdeki ürünleri ile 3 farklı sektöre üretim yapmaktadır.

Tekstil: Polyester kesik elyaf ürünleri, %100 polyester ve/veya karışımli (pamuk, viskon, akrilik, yün, naylon) iplik üretimi, daha sonra dokuma ve örme işlemleri ile kumaş haline getirilmektedir.

SASA, tekstil sektöründe yüksek mukavemetli ve modüllü ürünlerinin yanı sıra, yüksek beyazlık seviyesine sahip, boya tutma kapasitesi güçlü elyaflarıyla dikkat çekmektedir. Ayrıca, üretim teknolojisi tamamen SASA’ya ait olan siyah elyaf ürünleriyle de pazarda öne çıkmaktadır. Bu siyah elyaflar rakip ürünlere kıyasla daha derin siyah tonuna, üstün renk dayanıklılığına ve kolay işlenebilirlik özelliklerine sahiptir. Harmanlanabilir yapısıyla da müşterilere proses avantajı sağlayarak fark yaratmaktadır.

Konfor ve Dolgu Elyaf Sektörü: Elyaflar taranma, boncuk haline getirilme veya lif bağlaması sonrasında, yastık, oyuncak içi dolgu, yorgan, her türlü mont, mobilya dolguları, yatak, dekoratif kırlentler haline getirilmektedir. Avrupa bölgesinde kendi geliştirdiği teknoloji ile bikomponent elyaf üretiminde en yüksek kapasiteye sahip olan SASA; yay özelliğini gösteren konjuge elyaflar ile müşterilerine yıkanabilir, dayanıklı ve uzun ömürlü dolgu hammaddeleri sağlamaktadır.

Teknik Tekstil: Farklı lif bağlama yöntemleri ile (mekanik, su iğneleme ve kimyasal) hijyen (ıslak mendil, pedler, kozmetik mendiller), medikal (bandaj, ameliyat örtüleri, maskeler), otomotiv (tavan, taban ve şapkalık halıları, izolasyon malzemeleri), suni deri altı taşıyıcıları, filtre (sıvı-gaz), temizlik bezleri, her türlü konfeksiyon telası, peluş, geotekstil (asfalt altı stabilizatörler, drenaj, yeraltı, bahçe), inşaat (akustik izolasyon, çatı izolasyonları, taban kaplamaları) ve benzeri ürünlerin ana hammaddesi olarak kullanılmaktadır. Çok farklı ve niş sektörlere hizmet veren “Teknik Tekstil” ile SASA müşterilerine sunduğu özel çözümler ve özel ürünler ile değer yaratmaktadır. SASA, Türkiye, Avrupa ve Ortadoğu’da polyester elyaf üretiminde farklı sektörlerle yönelik polyester elyaf üretimiyle lider konumdadır.

Filament

SASA Filament Bölümü, ağırlıklı olarak örme ve dokumada kullanılmak üzere poy ve tekstüre iplikler üretmektedir.

%100 polyesterden üretilen sentetik filament iplikler, tekstil sektörü (Ev Tekstili, Halı, İç ve Dış Giyim, Denim ve Çorap) ve bu sektörden direkt veya dolaylı olarak beslenen ambalaj, sağlık, otomotiv sektörleri için üretilmektedir.

Tekstüre iplikler, doğal liflere benzer görünüm ve dokular sunarken, esneklik, yumuşaklık ve ısı tutma gibi üstün özellikler kazandırmak amacıyla tercih edilmektedir. Yarı çekimli, düz yapıdaki POY iplikler, tekstüre işlemiyle çekimli ve kıvrımlı hale getirilerek bu özelliklere sahip olmaktadır. SASA, yarı mat ekru ve siyah renkte, yüksek boya alma ve renk kalıcılığı sağlayan iplikler üretmektedir. Ürün portföyünde farklı punta seviyelerine sahip iplikler ile çok katlı (x2, x3, x4) seçenekler yer almaktadır. Üretim süreçlerinde kaliteyi ön planda tutan SASA, ipliklerini kendi laboratuvarlarında çekme, mukavemet, renk, punta ve denye testlerine tabi tutarak müşteri memnuniyetini garanti altına almaktadır.

PET Resin & PET Cips

SASA, artan üretim kapasitesiyle Avrupa'nın önde gelen PET (Polietilen Tereftalat) Resin ve PET Cips üreticilerinden biridir. Bu ürünler, çok yönlü kullanımları sayesinde en yaygın tercih edilen ambalaj malzemeleri arasında yer almaktadır.

PET Resin ve Cips Bölümü, faaliyet gösterdiği bölgede çevreye ve insana duyarlı ürünler geliştirme vizyonuyla üretim yapmaktadır. Bu doğrultuda aşağıdaki sektörlerle hizmet vermektedir:

Şişe ve Levha Sektörleri: SASA PET Resin ürünleri gıda ve içecek ambalajları, plastik şişeler, kaplar, kan tüpleri ve birçok diğer uygulamada kullanılmaktadır. Ayrıca PET Resin, üretim sürecinde az miktarda enerji tüketimi ve çevresel etki nedeniyle doğa dostu bir malzeme olarak da kabul edilmektedir.

Tekstil Sektörü: Standart ve yüksek viskoziteli polyester polietilen teraftalat polimer ürünleri öncelikle iplik ve elyaf, sonrasında da bunlardan mamul dokuma, örme kumaşlar ve dokusuz tekstil yüzeyleri haline getirilmektedir.

Endüstriyel Sektörler: Yüksek viskoziteli polyester polietilen teraftalat polimer ürünleri nihai kullanım yerlerine bağlı olarak yüksek dayanım gerektiren endüstriyel uygulamalarda kullanılmaktadır.

Film ve Ambalaj Sektörü: Nihai kullanım amacına uygun olarak özel üretilmiş polyester polietilen teraftalatpolimer ürünleri gıdayla temas edebilen veya etmeyen film ve ambalaj malzemesi üretiminde kullanılmaktadır. Özellikle gıdayla temas konusunda önem arzeden bir ürün olan antimon içermeyen film tipi polyester polimerleri de ürün portföyünde yer almaktadır.

PTA

Petrokimya sektöründe SASA'nın stratejik konumunu güçlendirmek, ithalat bağımlılığını azaltmak ve ihracat potansiyelini artırmak için önemli bir adım olan 1,75 milyon ton/yıl kapasiteli PTA Üretim Tesisi 3 Mart 2025 tarihinde hayata geçirilmiştir.

SASA, 2024 yılı itibarıyla üretim faaliyetlerini tamamen PTA (Saflaştırılmış Tereftalik Asit) bazlı süreçlere dönüştürmüştür. Bu yaklaşım, çevresel etkilerin azaltılmasına katkı sağlamakla birlikte, kaynakların daha etkin kullanımına da imkân tanımaktadır. PTA bazlı üretimde Monoetilenglikol (MEG) ile PTA işlenerek polimerizasyon tesislerine sevk edilmekte ve buralarda sıvı polimer elde edilmektedir.

2.2 SASA Değer Zinciri

Sürdürülebilirlik değerlerini tüm operasyonlarına ve değer zincirine entegre eden SASA, ekolojik ayak izini en aza indirmeyi amaçlamaktadır. Bu kapsamda, iklim değişikliğiyle mücadele, verimli kaynak kullanımı, su tasarrufu, güvenilir enerjiye erişim, verimlilik teknolojilerine öncelik verme ve döngüsel ekonomi ilkelerini destekleme konularında çalışmalarını sürdürmektedir.

Değer Zinciri		Açıklama ve Tanım	Coğrafi Konum
Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Tedarikçiler	Hammadde, yardımcı malzemeler, ambalaj malzemeleri	Türkiye, Suudi Arabistan, Güney Kore Çin, İspanya, Hindistan, ABD, Almanya, İngiltere, Fransa, İrlanda, İtalya, Japonya, Kolombiya, Polonya, Hollanda, İsviçre
	Diğer Fonksiyonlar	Enerji-Su (Elektrik-Doğalgaz)	Adana, İstanbul, Ankara
Operasyonlar	Lojistik	Hammadde, yardımcı malzemeler, ambalaj malzemeleri, ürün	Tedarikçiler ve müşteriler Türkiye, Suudi Arabistan, Güney Kore Çin, İspanya, Hindistan, ABD, Almanya, İngiltere, Fransa, İrlanda, İtalya, Japonya, Kolombiya, Polonya, Hollanda, İsviçre Avusturya, Azerbaycan, Belçika Bosna Hersek, Brezilya, Bulgaristan, Cezayir, Çek Cumhuriyeti, Danimarka, Estonya, Finlandiya, Gürcistan, İsveç, Kosova, Kuzey Makedonya, Letonya, Libya, Macaristan, Meksika, Mısır, Portekiz, Romanya, Sırbistan, Slovakya, Slovenya, Tunus, Türkmenistan, Yunanistan
	Üretim	SASA Adana Fabrikası	Adana
	Bağlı Ortaklıklar	SASA Dış Ticaret A.Ş.	Adana
		SASA Uluslararası Finansal Yatırım A.Ş.	Adana
Aşağı Yönlü Tedarik Zinciri	Müşteriler		Almanya, İtalya, İspanya, Slovenya, Fransa, Belçika, Romanya, Polonya, ABD, Hollanda, Yunanistan, Türkiye, Brezilya, İngiltere, Finlandiya, Azerbaycan, İsveç, Danimarka, Portekiz, Meksika, Letonya, Mısır, İsviçre, Çek Cumhuriyeti, Cezayir, Libya, Bulgaristan, Avusturya, Çin, Sırbistan, Slovakya, Kuzey Makedonya, Estonya, İrlanda, Suudi Arabistan, Tunus, Gürcistan, Bosna Hersek, Macaristan, Türkmenistan, Kosova, Litvanya, Honduras, Güney Kore, Fas, Sierra Leone, Kanada, Hırvatistan, Tayland

3 Yönetişim

3.1 Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim Sorumluluğu

SASA uzun vadeli başarı ve sürdürülebilirliğin, tüm paydaşların beklentilerini gözetten sorumlu bir kurumsal yönetim anlayışıyla mümkün olduğunun bilincindedir. Bu doğrultuda hesap verebilirlik, şeffaflık, adillik ve sorumluluk gibi kurumsal yönetişimin temel ilkelerini benimsemekte; bu ilkelere çevre duyarlılığı, etik yönetim, stratejik planlama, risk yönetimi gibi unsurları da entegre ederek kurumsal sürdürülebilirlik kültürünü ve politikalarını güçlendirmektedir.

SASA, üst yönetim ile paydaşlar arasında etkin ve açık iletişimi temel prensiplerinden biri olarak görmektedir. Bu sayede, tüm paydaşlara doğru, güvenilir ve zamanında bilgi aktarımı sağlanmaktadır. SASA üst yönetimi Yönetim Kurulu Başkanı, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları ve Grup Müdürlerinden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu'nun büyük bölümü icrada görev almayan üyelerden oluşmakta olup dört üye bağımsız statüde görev yapmaktadır. Tüm üyeler, Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Genel Kurul tarafından seçilmekte ve şirketin değerlerine bağlı, etkin bir yönetişim anlayışıyla görevlerini sürdürmektedir. Yönetim Kurulu, SASA'nın faaliyetlerini ve performansını değerlendirirken aynı zamanda tüm paydaşların çıkarlarını da gözeterek kurumsal stratejileri şekillendirmektedir. Bu doğrultuda SASA'nın sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği stratejisinin gözetimi de Yönetim Kurulu'nun sorumluluğundadır. Yıl içerisinde farklı periyotlarda Yönetim Kurulu sürdürülebilirlik ve iklim konularındaki gelişmeler hakkında bilgilendirilmektedir.

SASA Yönetim Kurulu, bağlı ortaklıklara yönelik süreçlerin gözetiminden ve bu süreçlerde nihai karar almadan sorumlu organdır. Bu kapsamda yürütülen sürdürülebilirlik ve iklim çalışmalarının ana sorumluluğu ve onay yetkisi nihai olarak SASA Yönetim Kurulu'ndadır.

3.2 Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan komiteler, şirket genelinde gözetim ve denetim işlevlerini yerine getirmektedir. Bu komitelerin yapısı ve işleyişi düzenli olarak gözden geçirilmekte, süreçlerin verimli şekilde yürütülmesi adına gerekli önlemler alınmakta ve kayıt altına alınmaktadır. Halihazırda SASA'da faaliyet gösteren Yönetim Kurulu komiteleri şunlardır:

- Kurumsal Yönetim Komitesi
- Denetimden Sorumlu Komite
- Riskin Erken Saptanması Komitesi
- Sürdürülebilirlik Komitesi

2024 yılı itibarıyla Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi ayrıca tanımlanmamış olup bu görevler Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinde yürütülmektedir.

3.2.1 Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını etkin şekilde yerine getirmesine katkı sağlamak amacıyla oluşturulmuştur. Komite, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) düzenlemeleri ve uluslararası düzeyde kabul gören kurumsal yönetim ilkeleri

doğrultusunda, SASA'da uygulanacak kurumsal yönetim prensiplerinin belirlenmesine yönelik tavsiyelerde bulunmaktadır.

Toplantılar, Komite Başkanı'nın uygun gördüğü yer ve zamanda yılda en az dört kez gerçekleştirilmektedir.

2024 yılı içinde Komite toplam 8 toplanmış ve Yönetim Kurulu'na 8 adet rapor sunmuştur.

SASA'nın mevcut yönetim yapısında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi ayrı birimler olarak tanımlanmadığından, bu komitelere ait görev ve sorumluluklar Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından üstlenilmektedir.

3.2.2 Denetimden Sorumlu Komite

Faaliyetlerini SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda sürdürmekte olan Denetim Komitesi SASA'nın muhasebe sistemi, finansal raporlama süreçleri, kamuya açıklanan finansal bilgiler, bağımsız denetim ve iç kontrol mekanizmalarının işleyişi ilgili bilgilendirme yapmakla sorumludur. Aynı zamanda, sermaye piyasası mevzuatı başta olmak üzere ilgili yasa, yönetmelik ve kurumsal yönetim ilkelerine uyumun sağlanmasına katkı sunmaktadır ve bu konular üzerinde denetim görevini yürütmekle yükümlüdür. Komite toplantılarında; iç denetim biriminin yürüttüğü çalışmalar ve Yönetim Kurulu'na yapılan sunumlar değerlendirilmekte, bağımsız denetim firması tarafından yürütülen denetim süreçleri ile mali tablolar detaylı şekilde gözden geçirilmektedir. Ayrıca, iş etiği ve davranış kurallarına ilişkin olası ihlaller ve bu ihlallerin inceleme süreçleri de gündem başlıkları arasında yer almaktadır.

2024 yılı boyunca Denetimden Sorumlu Komite, tüm üyelerin katılımıyla 7 adet fiziki toplantı gerçekleştirmiştir. Bu toplantılar sonucunda hazırlanan 6 ayrı rapor, Komite'nin görev ve yetki alanına giren konularla ilgili tespit ve değerlendirmeleri içerecek şekilde Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Toplantı gündemlerinde; bağımsız denetim firmasının seçimi ve alınacak hizmetlerin değerlendirilmesi, bağımsız denetim süreçlerinin gözden geçirilmesi, mali tabloların incelenmesi, iç denetim biriminin hazırladığı çalışmaların değerlendirilmesi ve Yönetim Kurulu'na yapılan sunumların gözden geçirilmesi yer almıştır.

3.2.3 Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK), SASA Yönetim Kurulu'nun 15.08.2013 tarihli kararına istinaden ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378 nci maddesi ile SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği hükümleri uyarınca görevli ve yetkili olmak üzere kurulmuştur.

Komite, SASA'nın varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal sair her türlü riskin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesini amaçlamaktadır.

2024 faaliyet yılı içerisinde RESK tarafından SASA'nın stratejik, operasyonel ve finansal riskleri değerlendirilmiş ve muhtemel risklerin kontrolü, yönetimi ve minimize edilmesi için yapılması düşünülen yatırımlar ile stratejik plan ve aksiyonlar görüşülmüştür. Stratejik riskler içerisinde değerlendirilen iklim değişikliğine yönelik riskler de değerlendirilmiş olup Sürdürülebilirlik Komitesi'nin gündemine de taşınmıştır.

3.2.4 Sürdürülebilirlik Komitesi

SASA Sürdürülebilirlik Komitesi, Şirket'in çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanlarında ürettiği değeri artırarak sürdürülebilirlik stratejisini oluşturmayı, sürdürülebilirlik alanında politikalarını, bilimsel tabanlı hedeflerini belirlemeyi ve bu kapsamlardaki uygulamalarını yürütmeyi, izlemeyi ve denetlemek üzere Yönetim Kurulu'nun 13.12.2021 tarih ve 64 sayılı kararı ile kurulmuştur.

Sürdürülebilirlik Komitesi' en az 12 (on iki) en fazla 24 (yirmi dört) üyeden oluşmaktadır. Komite üyeleri arasında en az 1(bir) Yönetim Kurulu üyesinin bulunması esastır. Komitede alınan kararlar doğrultusunda belirlenen sürdürülebilirlik hedefleri, stratejileri ve politikaları SASA'nın sürdürülebilirlik raporları için veri olarak kabul edilmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin aldığı kararların uygulanmasını Çalışma Grupları gerçekleştirmektedir. Çalışma Gruplarının koordinasyonu ve komite ile iletişimi Komite Koordinatörü tarafından yönetilmektedir. Dönem içerisinde Yönetim Kurulu kararı aranmaksızın mevcut komitenin kararıyla komiteye yeni üye alınabilmektedir.

SASA Yönetim Kurulu, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve desteği sağlamaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi, alınan kararları Komite Başkanı/Komite Başkan Vekili/Genel Müdür aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlamakla yükümlüdür.

Sürdürülebilirlik Komitesi SASA'nın, Birleşmiş Milletler (BM) Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) doğrultusunda aşağıda belirtilen rol ve sorumlulukları bulunmaktadır.

- Sürdürülebilirliğin Şirket yapısına entegre edilmesi amacıyla çalışmalar yürütmek ve projeler geliştirmek,
- Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konusunda ulusal ve uluslararası gelişmeleri takip etmek,
- Sürdürülebilirlik stratejisini, hedeflerini, yol haritalarını ve politikalarını oluşturmak,
- Sosyal, çevresel ve kurumsal yönetim konularında riskleri pro-aktif bir şekilde yöneterek Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisi ve politikasına yön vermek,
- İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında iş süreçlerinde karbon salımını azaltmaya yönelik projeler geliştirmeyi desteklemek ve hayata geçirilmesini sağlamak,
- Şirketin sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili yol haritasını ve uygulamalarındaki gelişmeleri takip etmek, hedefler koymak, bu doğrultuda performans ölçütlerini belirlemek, hedefler doğrultusunda performans denetlemek ve Şirket'in tüm ilgili birimlerinin sürece aktif katılımını sağlamak,
- Çalışmalar kapsamında Şirket bünyesinde oluşturduğu Çalışma Gruplarını yetkilendirmek, koordine etmek ve İklim Değişikliği Çalışma Grubu ile ortak konuların takibini sağlamak,
- Sürdürülebilirlik politikasını, hedeflerini, uygulamalarını, çalışma esaslarını, yönetim sistemlerini düzenli olarak gözden geçirerek yeniden düzenlemek, yürütmek, izlemek, denetlemek ve gerekli durumlarda Yönetim Kurulu'nun onayına sunmak,
- Şirket sürdürülebilirlik politikası ve hedefleri doğrultusunda tüm Şirket çalışanlarının bilgilendirilmesini sağlamak ve çalışanların bu politikaları içselleştirmesi yönünde çalışmalar yapmak,
- Şirket sürdürülebilirlik stratejisi, politikası, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği uygulamaları ile ilgili olarak tüm paydaşlar için paydaş katılımının gerçekleştirilmesini sağlamak,
- Çalışma çıktılarının Şirket sürdürülebilirlik politikaları ve Şirket beklentileri ile örtüşmesini sağlamak.

2024 faaliyet yılı içerisinde Sürdürülebilirlik Komitesi toplantılarında SASA'nın sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği özelinde gerçekleştirilmeyi planladığı raporlamalar (GRI-CDP-TSRS vb.), sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine yönelik alınan üçüncü taraf derecelendirme puanlarının (Sustainalytics, Ecovadis, LSEG vb.) güncellenmesi, sürdürülebilirlik hedefleri ve stratejik karbon yol haritasının güncellenmesi gibi konulara ilişkin kararlar alınmıştır.

Sürdürülebilirlik Komitesi yılda en az 1(bir) defa faaliyetleri ve çıktıları hakkında Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmektedir. Şirket Sürdürülebilirlik Komitesi'nin belirlediği sürdürülebilirlik politikası ve hedefleri doğrultusunda tüm paydaşların bilgilendirilmesini sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi Yetkinlik ve Yeterlilik

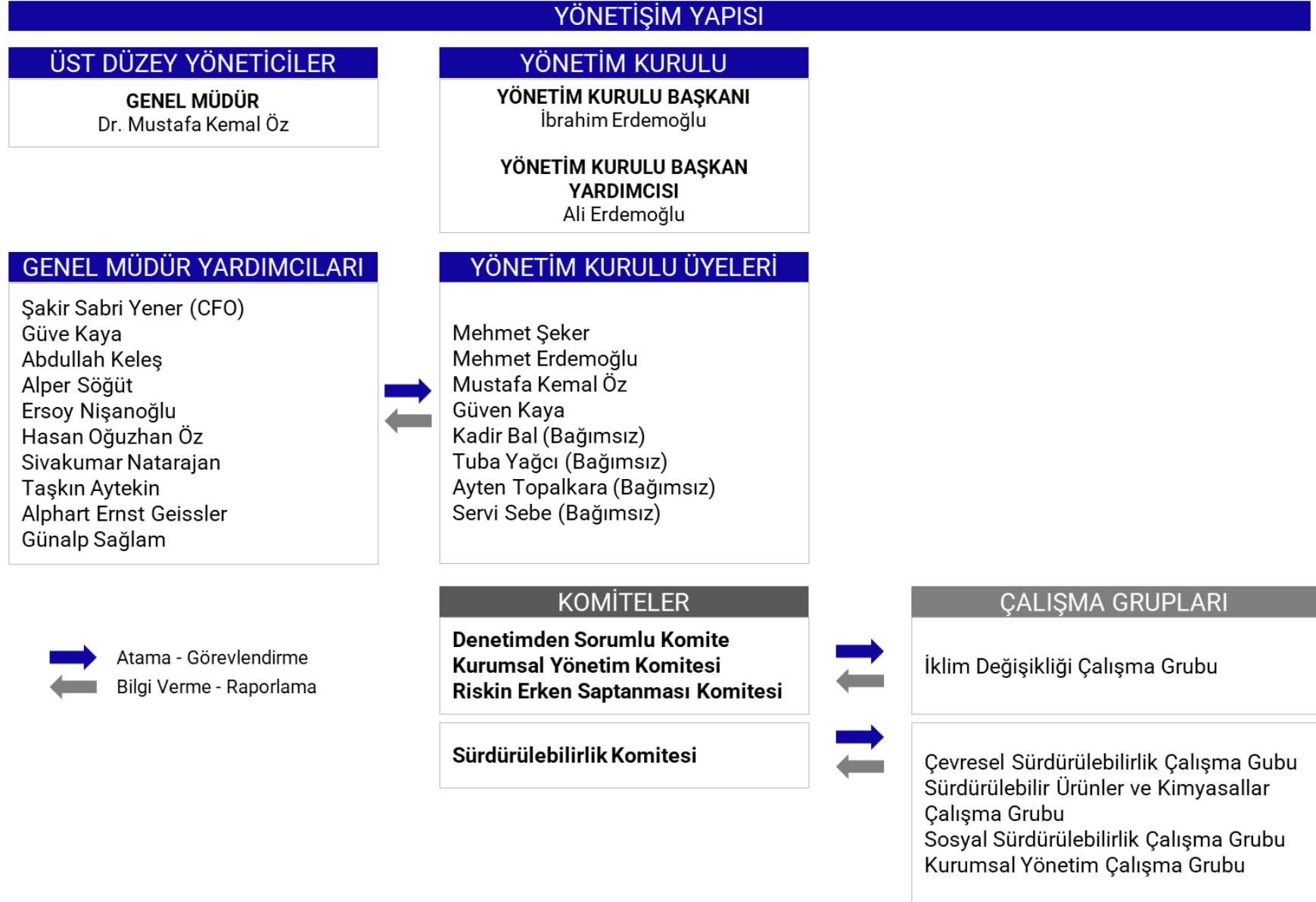
SASA Sürdürülebilirlik Komitesi üyelerinin yetkinlik ve yeterlilikleri aşağıda özetlenmiştir.

Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeleri Yetkinlik Tablosu	
Yetkinlik Alanları	Üye Sayısı
Strateji	5
Risk Yönetimi – İç Denetim	4
Ekonomi – Finans	4
Satış – Pazarlama – Ticaret	5
Yönetim Bilimleri & İnsan Kaynakları	3
Beşeri Bilimler	3
Sürdürülebilirlik	5

3.3 Ücretlendirme

SASA Ücretlendirme Politikası SPK düzenlemeleri kapsamında idari sorumluluğu bulunan Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme sistem ve uygulamalarını tanımlamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı için geçerli olmak üzere her yıl olağan genel kurul toplantısında sabit ücret belirlenmektedir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirmesinde şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır. İcrada bulunan Yönetim Kurulu üyelerine ise sabit ve performansa dayalı olmak üzere iki bileşenden oluşacak şekilde ödeme yapılmaktadır.

Şirket hedeflerini belirli bir seviyede tutmak, çalışanları ortak bir başarı hedefine yönlendirmek ve iş sonuçlarına dayalı adil bir ödüllendirme mekanizması oluşturmak amacıyla, üst yönetim dahil tüm çalışanlar için performansa dayalı değişken ücretlendirme politikası uygulanmaktadır. Değişken ücretlendirme hem bireysel performansa hem de şirketin fiili performansına bağlı olarak hesaplanmaktadır. Bu hesaplamada kullanılan kriterler, yıl sonunda şirket için belirlenen finansal ve operasyonel hedeflere ulaşma düzeyi karşılaştırılarak değerlendirilmektedir. Kurumsal hedefler, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği alanlarındaki başarılar da dahil olmak üzere SASA'nın sürdürülebilirliğini ve önceki yıllara göre gelişimini sağlamak amacıyla belirlenmektedir. Kurumsal hedeflerin yanı sıra bireysel performans; finans, müşteri memnuniyeti, süreçler, teknoloji, uzun vadeli stratejiler ve sürdürülebilirlik gibi unsurlar göz önünde bulundurularak kararlaştırılmaktadır. Üst yönetimin bireysel performansları, kurumsal performansa paralel olarak, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği performansı gibi finans dışı alanlarda uzun vadeli sürdürülebilir gelişim ilkesine göre ölçülmektedir.



3.4 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı

SASA bünyesinde riskler, kurumsal yönetim çerçevesinde sistematik bir şekilde ele alınmaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklim risklerine yönelik komite ve çalışma grubu oluşturulmuş olup bu yönetim organlarına çeşitli görevler atanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, TSRS S1, S2 ve TCFD (İklimle İlişkili Finansal Açıklamalar Görev Gücü) kapsamında sürdürülebilirlik ile iklim risklerine dair çalışmalar yürütmekte ve kararlar almaktadır. Bu komite şirketin varlığını, büyümesini ve sürdürülebilirliğini tehlikeye atabilecek her türlü stratejik, operasyonel, finansal ve iklim de dahil olmak üzere sürdürülebilir ile bağlantılı riski erken tespit etmek ve yönetmek amacıyla Yönetim Kurulu tarafından kurulmuştur. Komitenin üyeleri, SASA Yönetim Kurulu tarafından atanmakta ve bu atamalar kamuya açıklanmaktadır. Komite, Yönetim Kurulu tarafından görevlendirilen bir başkan ve en fazla iki üyeden oluşmaktadır. Komite üyelerinin görev süreleri, yönetim kurulu üyeleriyle paralel olarak belirlenmektedir. Başkan, raportör ve bir üyeden oluşan bu komitenin üyeleri, bağımsız yönetim kurulu üyelerinden seçilmekte ve bu sayede risklerin en yüksek seviyede analiz edilmesi sağlanmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin gündemi, toplantı başlıkları ve toplantı takvimi komite başkanı tarafından belirlenmektedir. Komite, yılda en az altı kez toplanarak gündem maddelerini incelemek için bir araya gelmektedir. Gerekli durumlarda, ilgili yöneticiler komite toplantılarına davet edilebilmekte veya bağımsız uzman görüşlerine başvurulabilmektedir. Komite tarafından alınan kararlar Yönetim Kurulu'na tavsiye niteliğinde olup yazılı olarak bildirilmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskleri de içeren kurumsal riskler, Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından belirli kriterlere dayanarak yönetilmektedir. Bu süreç aşağıdaki adımlardan oluşmaktadır:

- Risklerin tanımlanması
- Kriz öncesi müdahale stratejilerinin geliştirilmesi
- Etkili yönetim sistemlerinin kurulması
- Risklerin erken dönemde teşhis ve tespiti
- Belirlenen risklere karşı uygun tedbirlerin alınarak yönetilmesi
- Yasal gerekliliklerin yerine getirilmesi

SASA'nın temel amacı, tüm paydaşlarına en yüksek değeri sunabilmek için yasal, finansal, stratejik, operasyonel ve beklenmeyen riskleri asgariye indirmektir. Şirketin kurumsal risk yönetimi, ISO 31000/Risk Yönetimi – Prensipler ve Kılavuzlar Standardı'na uygun olarak geçmişten edinilen bilgi ve tecrübeler ışığında şekillenen [Kurumsal Risk Yönetimi Politikası](#) çerçevesinde yönetilmektedir. Yönetim Kurulu, bu politika kapsamında belirlenen gerekliliklerin yerine getirilmesini taahhüt etmekte ve aynı taahhütlerin tüm çalışanlar tarafından yerine getirilmesini beklemektedir.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin risk yönetim sisteminin temel yapı taşıdır. Komite risklerin tespiti, değerlendirilmesi ve azaltılması süreçlerini yöneterek risk yönetimi döngüsünün sürekliliğini sağlamaktadır. Komitenin temel amacı şirketin varlığını, büyümesini ve sürdürülebilirliğini tehdit edebilecek stratejik, operasyonel

ve finansal risklerin erken aşamada tespit edilmesi, gerekli önlemlerin alınması ve bu risklere yönelik çözüm stratejilerinin hayata geçirilmesidir.

Komite yıllık bazda risk gelişmeleri, trendleri ve risk azaltma stratejilerinin uygulanması hakkında düzenli güncellemeler ve raporlar sunmaktadır. Ayrıca, periyodik olarak yayımlanan Yönetim Kurulu Faaliyet Raporları aracılığıyla sektöre dair riskler ve fırsatlar da izlenmektedir. Bu raporlar sektörel analizlere yer vererek şirketin sektördeki dinamikleri nasıl değerlendirdiğini ve bunlara nasıl stratejik cevaplar verdiğini ortaya koymaktadır.

3.5 Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Grupları

SASA, sürdürülebilir kalkınmanın çok paydaşlı ve disiplinler arası bir yaklaşım gerektirdiğinin bilincindedir. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik hedeflerini hayata geçirmek üzere Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı olan 5 çalışma grubu oluşturulmuştur:

- İklim Değişikliği Çalışma Grubu,
- Çevresel Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu,
- Sosyal Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu,
- Kurumsal Yönetişim Çalışma Grubu ve
- Sürdürülebilir Ürün & Kimyasallar Çalışma Grubu

Farklı departmanlardan temsilcilerin yer aldığı bu gruplar, sürdürülebilirliğe ilişkin öncelikli alanların belirlenmesi, ilerlemenin değerlendirilmesi ve gerekli iyileştirmelerin hayata geçirilmesinde önemli bir işlev üstlenmektedir. Her grup, sorumlu olduğu komitenin stratejik hedefleri doğrultusunda faaliyetlerini yürütmekte ve sürdürülebilirliğin tüm kurum yapısına entegrasyonuna katkı sunmaktadır. Ortak konular etrafında iş birliğini teşvik eden bu yapı sayesinde departmanlar arası sinerji oluşturulmakta, sürdürülebilirlik çalışmalarının etkisi ve kapsamı artırılmaktadır.

Çalışma gruplarının koordinasyonu, Çalışma Grupları Koordinatörü tarafından sağlanmaktadır. Bu rol, gruplar ile ilgili komiteler arasındaki iletişim ve bilgi akışını yönetmenin yanı sıra toplantıların düzenli takibini, alınan kararların kaydını ve elektronik ortamda dokümantasyonun yürütülmesini de kapsamaktadır. Böylece süreçler daha şeffaf ve izlenebilir hale gelmekte, hesap verebilirlik ilkesi güçlenmektedir. Sürdürülebilirlik performansının sürekliliğini güvence altına almak amacıyla, çalışma gruplarının faaliyetleri bağlı oldukları komiteler tarafından düzenli aralıklarla gözden geçirilmektedir. Bu denetim ve geri bildirim döngüsü, alınan aksiyonların etkililiğini artırırken gelişime açık alanların hızlıca belirlenmesini sağlamaktadır. Ayrıca gruplar tarafından tespit edilen kritik sürdürülebilirlik konuları, komiteler aracılığıyla Yönetim Kurulu'na iletilmekte ve bu doğrultuda stratejik yönlendirmeler yapılmaktadır.

2025 yılı itibarıyla, su ve atık su yönetimi ile su verimliliği konularına odaklanacak yeni bir çalışma grubunun Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı olarak yapılandırılması planlanmaktadır. Bu grup, SASA'nın su kaynaklarının etkin yönetimi ve çevresel etkilerin azaltılması yönündeki stratejik hedeflerine hizmet etmeyi amaçlamaktadır.

3.5.1 İklim Değişikliği Çalışma Grubu

Riskin Erken Saptanması Komitesi bünyesinde yer alan İklim Değişikliği Çalışma Grubu, SASA'nın düşük karbon ekonomisine uyum sağlaması, operasyonlardan kaynaklanan karbon

emisyollarının yönetimi ve iklim değışikliğı ile ilgili risk ve fırsatların analiz edilmesi konularında çeşitli çalışmalar yürütmektedir.

İklim Değişikliği Çalışma Grubu multidisipliner bir yapı ile faaliyet göstermektedir. Bu tür bir yapı SASA gibi çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) kriterleri açısından her alanda etkili olan büyük şirketlerde, iklim risklerinin ve fırsatlarının doğru şekilde tanımlanması ve ele alınması bağlamında büyük bir önem taşımaktadır.

Enerji kullanımı üzerine yapılan çalışmaların sürekliliğini sağlamak için SASA Makine Enerji ve Teknoloji Departmanı devreye girerken, bölgedeki kuraklık riski gibi su kullanımı ile ilgili endişeler için Makine Enerji ve Teknoloji ve Çevre Departmanları, sosyal risklerle ilgili olarak İş Güvenliği ve İnsan kaynakları Departmanları ve alınacak aksiyonların finansal boyutunu incelemek için de Mali İşler Departmanı iş birliği içinde koordineli şekilde çalışmalarını sürdürmektedir.

Grubun temel görevleri ise aşağıda belirtilmektedir:

- İklimle ilgili risk ve fırsatları tanımlamak, değerlendirmek ve yönetme konusunda liderlik sağlamak,
- Risklerin ve fırsatların potansiyel finansal etkilerini Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne raporlamak,
- SASA'nın kurumsal risk yönetim sistemine iklim risklerini entegre etmek için gerekli süreçleri yönetmek,
- İklimle ilgili risklerin yönetimini izlemek ve bu sürecin etkinliğini denetlemek.

İklim Değişikliği Çalışma Grubu, yılda en az iki kez toplanarak şirketin iklimle ilgili risk ve fırsatlarını değerlendiren kapsamlı bir raporu Sürdürülebilirlik Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne sunmaktadır.

SASA İklim Değişikliği Çalışma Grubu Aksiyonları

Karbon Yönetimi	SASA Karbon Yol Haritası'nın geliştirilmesi, karbon hedeflerinin belirlenmesi ve takibi
	Karbon ticareti konularıyla ilgili finansal hazırlık sürecinin yönetilmesi
Su Yönetimi	Su kullanımı ve atık su verilerinin takibi
	Su yoğunluğunun takibi ve azaltım hedeflerinin belirlenmesi
	Her yıl kurumsal karbon ve su ayak izinin ISO standartlarına uygun hesaplanması ve doğrulanması
	Potansiyel su kirleticilerinin sucul ekosisteme olan etkilerinin incelenmesi
	Riskin Erken Saptanması Komitesi liderliğinde su risklerine özel çalışmalar yapılması
	SASA'nın su kullanımı ve ölçme aşamalarında toplam su çekişi, deşarj edilen su kalitesinin belirlenmesi ve üçüncü taraflarla sürecin yürütülmesi
	Şirket bünyesinde ayrı bir Su Politikası'nın oluşturulması
	Su verimliliği çalışmaları ile buhar kayıp kaçaklarının minimize edilmesi
İklim Değişikliği Yönetimi	Fiziksel iklim risklerinin belirlenmesi ve ilgili aksiyonların planlanması
	İklim değişikliğiyle ilgili hedef ve stratejilerin geliştirilmesi
	Geçiş risklerinin ve finansal etkilerinin değerlendirilmesi, ilgili önlem ve aksiyonların planlanması
	İklimle ilgili risklerin kurumsal risk veri tabanına entegre edilmesi
	İklimle ilgili hedeflerin ve hedeflere ulaşmak için belirlenen aksiyonların ilerlemesinin iç kontrol fonksiyonlarına uygun olarak (COT gerçekleştirmeleri dikkate alınarak) üst

	yönetime raporlanması
CDP	CDP raporlamasında daha iyi puan almak için eksikliklerin giderilmesi

2024 faaliyet yılı içerisinde sunulan raporlar sonucunda iklim değişikliği risk ve fırsatları değerlendirilmiş, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik hedeflerine uyumun takibi, ulusal ve uluslararası mevzuatların ve diğer düzenlemelerin yakından takip edilmesi, fırsat ve risklerin sürekli gözden geçirilerek risk ve fırsat değerlendirme sisteminde güncellenmesi, vade ve etki düzeyleri dikkate alınarak şirket için önemli düzeydeki risk ve fırsatlar için gerekli bütçe, kaynak tahsis planlarının hazır bulundurulması, finansal önemlilik arz eden risk ve fırsatların finansal tablolara eklenmesi ve takibine yönelik sistemlerin geliştirilmesine yönelik aksiyonlar ve sorumlular belirlenmiştir.

3.5.2 Çevresel Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu

Çevresel Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu; enerji verimliliği, yenilenebilir enerji uygulamaları, karbon azaltım projeleri ve karbon yol haritası hazırlıkları gibi alanlarda faaliyet göstermektedir. Ayrıca, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ve Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) gelişmelerinin değerlendirilmesi, ISO yönetim sistemleri, dijitalleşme süreçleri, su ve atık su yönetimi, su verimliliği, atık azaltımı, biyolojik çeşitlilik projeleri, sürdürülebilirlik risklerinin kurumsal süreçlere entegrasyonu, iklim değişikliğine yönelik proje geliştirme çalışmaları ve döngüsel ekonomi yaklaşımları grup gündeminde yer almaktadır. Çalışma Grubu, 2024 yılı boyunca yedi toplantı gerçekleştirmiştir.

3.5.3 Sürdürülebilir Ürün ve Kimyasallar Çalışma Grubu

Sürdürülebilir Ürün ve Kimyasallar Çalışma Grubu, yenilenebilir ve geri dönüştürülmüş hammaddeye yönelik Ar-Ge projeleri, endüstriyel kaza önleme ve tehlikeli madde yönetimi, REACH, Oeko-Tex, INDITEX gibi standartlara uyum süreçleri üzerinde çalışmaktadır. Bunun yanı sıra, kimyasal envanter ve beyanların hazırlanması, güvenlik bilgi formlarının yönetimi, yeşil etiketleme ve Çevresel Ürün Beyanı (EPD) süreçleri, yeşil kimya uygulamaları, ürün tasarımı ve yaşam döngüsü yönetimi, müşteri beklentilerinin (EcoVadis vb. platformlar aracılığıyla) takibi ve döngüsel ekonomi projeleri grup faaliyetleri arasındadır. R-PET için piyasa analizleri, çevre etiketi ve ürün güvenliği sertifikalarının güncellenmesi ile Ar-Ge çalışmalarının takibi de bu kapsamda yürütülmektedir. 2024 yılında dört kez toplanan grup, SASA'nın sürdürülebilir üretim yaklaşımını desteklemektedir.

3.5.4 Sosyal Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu

Sosyal Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu'nun gündeminde; iklim krizi senaryolarına yönelik acil durum hazırlıkları, insan ve çalışan hakları, etik iş ilkeleri, zorla çalıştırma ve rüşvetle mücadele, iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları, sosyal sorumluluk projeleri, çalışan eğitimleri, öneri sistemleri, çeşitlilik ve eşitlik politikaları, anket çalışmaları, sürdürülebilirlik göstergelerinin takibi, kurumlar arası iş birlikleri ve dijitalleşme uygulamaları yer almaktadır. Bu çalışmalar, SASA'nın sosyal sorumluluk kültürünü güçlendirerek çalışan refahını, etik iş yapış biçimlerini ve toplumsal katkıyı geliştirmeye yönelik adımlarını desteklemektedir. Grup, 2024 yılı boyunca dört toplantı yapmıştır.

3.5.5 Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu

Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu; sürdürülebilir tedarik zinciri ve yatırımların geliştirilmesi, paydaş beklentilerinin takibi, sürdürülebilir iletişim ve sosyal medya yönetimi, ilgili mevzuatlara uyum, sivil toplum kuruluşlarıyla iş birlikleri, döngüsel ekonomi ve dijitalleşme stratejilerinin oluşturulması üzerinde çalışmalar yürütmektedir. Ayrıca, sürdürülebilirlik raporlarının denetimi, iklim hedeflerinin izlenmesi, uluslararası değerlendirme ve derecelendirme süreçlerine (Sustainalytics, EcoVadis, LSEG vb.) katılım, raporlama boşluk analizleri ve yönetim çeşitliliğinin artırılması grup faaliyetleri arasında yer almaktadır. 2024 yılında sekiz kez toplanan grup, SASA'nın sürdürülebilirlik hedeflerini yönetim ekseninde güçlendirmekte ve şeffaf, hesap verebilir bir kurumsal yapı oluşturulmasına katkı sağlamaktadır.

4 Strateji

4.1 Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Hedefler

SASA sürdürülebilirliğin yalnızca çevresel bir konu olmanın ötesinde, tüm faaliyet alanlarını ve iş ilişkilerini eş zamanlı olarak etkileyen çok boyutlu bir kavram olduğunun bilincindedir. Gerçekleştirdiği büyük ölçekli yatırımlar sayesinde geniş çaplı istihdam olanakları sunmayı, paydaşlarının yaşam kalitesini yükseltmeyi ve toplumsal refahı artırmayı amaçlamaktadır. Bu doğrultuda sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlama hedefini, tüm faaliyetlerinin ve karar alma süreçlerinin merkezine yerleştirmiştir.

SASA'nın sürdürülebilirlik stratejisi bugünün gereksinimlerini karşılarken gelecek nesillerin yaşam hakkını da gözeten, sorumlu üretim modellerini esas alan, temiz enerji kullanımı ve kaynakların etkin yönetimini önceleyen bütüncül bir yaklaşıma dayanmaktadır. Dünya genelinde artan nüfus, doğal kaynakların ve ekosistemlerin karşı karşıya kaldığı bozulma, iklim krizi, sosyal ve ekonomik zorluklar, gıda güvenliği sorunları ile biyoçeşitlilikte yaşanan kayıplar gibi küresel tehditlerin farkında olan SASA, iş yapış modelini bu sorunlarla mücadele edecek şekilde yeniden yapılandırmıştır.

SASA, sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda sürdürülebilirliğin üç temel alanı olan çevre, sosyal ve kurumsal yönetim alanlarında hedefler belirlemiştir ve söz konusu hedeflere ulaşmak için çalışmalarına devam etmektedir.

SASA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VİZYONU VE ODAK ALANLARI		
ÇEVRESEL	SOSYAL	KURUMSAL YÖNETİŞİM
İklim Krizi ve Karbon Yönetimi	Haklar, Eşitlik ve Etik	Kurumsal Yönetişim Yapısı
Karbon ayak izinin azaltılması ve sıfır net emisyonu ulaşılması.	Çalışma ortamında eşitlik, adalet ve etik değerlerin ön planda tutulması.	Şeffaf ve etik bir yönetim yapısının oluşturulması.
Döngüsel Ekonomi	Sağlık ve Güvenlik	Paydaş Katılımı
Kaynakların etkin kullanımı ve atık miktarının minimize edilmesi.	Çalışanların sağlık ve güvenliğinin korunması için gerekli önlemlerin alınması.	Paydaşların süreçlere aktif katılımının sağlanması ve görüşlerinin dikkate alınması.
Sürdürülebilir Ürün Yönetimi	Kurumsal Sosyal Sorumluluk ve İş Birlikleri	Sürdürülebilirlik Yönetimi
Ürünlerin tasarımından imhasına kadar sürdürülebilirlik ilkelerine göre yönetilmesi.	Topluma katkıda bulunularak sosyal sorumluluk projelerine aktif olarak katılım sağlanması.	Sürdürülebilirlik konularının yönetim süreçlerine entegre edilmesi.
Çevreye Karşı Sorumluluk		
Doğal kaynakların korunması ve çevresel etkilerin azaltılması.		

4.2 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

İklim değişikliği, yalnızca çevresel değil, aynı zamanda ekonomik ve toplumsal yapılar üzerinde derin etkiler yaratan küresel bir krizdir. SASA iklim değişikliğiyle mücadelede sorumluluklarının bilinciyle hareket etmekte ve uzun vadeli değer yaratma hedefi doğrultusunda stratejiler geliştirmektedir.

SASA'nın Entegre Risk ve Fırsat Yönetimi prosedürü çerçevesinde iklimle bağlantılı riskler, finansal, ekonomik, sosyal, teknolojik ve yasal riskleriyle benzer bir metodoloji ışığında değerlendirilmekte ve risk envanterinde diğer kurumsal risklerle birlikte takip edilmektedir. Yapılan son güncellemede geçiş riskleri (AB SKDM ve ulusal ETS kapsamında düzenleyici uyum, su tedariki ve enerji ile hammadde maliyetlerindeki artış) ile fiziksel riskler (su stresi, sel riski) orta öncelikli öneme sahip riskler arasında sınıflandırılmıştır. Riskin Erken Saptanması Komitesi ile Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından düzenli olarak gözden geçirilen bu riskler, diğer kurumsal risklerle aynı bütünsel yaklaşım çerçevesinde ele alınmakta olup, artan düzenleyici gelişmeler ve finansal etkiler nedeniyle önem derecesi giderek yükselmektedir.

SASA, sürdürülebilirlik ve iklim stratejisi doğrultusunda iklimle bağlantılı riskleri geçiş ve fiziksel riskler olarak sınıflandırmakta, bu riskleri iş modeli, iş stratejileri, değer zinciri ve finansal performansı üzerindeki potansiyel etkiler çerçevesinde kapsamlı şekilde ele almaktadır. Söz konusu riskler; kısa, orta ve uzun vadeli zaman dilimlerinde değerlendirilerek stratejik planlama süreçlere ve operasyonel faaliyetlere entegre edilmektedir. Bu bölümde, Şirket'in iklim kaynaklı risklere maruz kalma durumuna ilişkin tespitler ile bu risklerin yönetimine yönelik izlenen uygulamalara yer verilmektedir. Risk yönetimi yaklaşımına ilişkin detaylı bilgiye Bölüm 5 içerisinde yer verilmektedir.

Risk ve fırsatların ele alınmasında; SASA'nın iş modelindeki mevcut ve beklenen değişiklikler (karbon, enerji veya su yoğun operasyonları yönetme veya kullanım dışı bırakma planları; talep veya tedarik zinciri değişikliklerinden kaynaklanan kaynak tahsisleri; sermaye harcaması veya Ar-Ge için ek harcama yoluyla iş geliştirmeden kaynaklanan kaynak tahsisleri ve satın alma veya elden çıkarmalar gibi) de göz önünde bulundurulmaktadır.

4.2.1 Vade Tanımları ve Gerekçesi

SASA'nın iklim değişikliği risk yönetim stratejisinin temelini iklim kaynaklı risklerin doğru ve kapsamlı bir şekilde tespit edilmesi oluşturmaktadır. SASA, bu riskleri değerlendirirken gerçekleşme olasılıklarını ve yaratabilecekleri finansal etkileri dikkate alarak önceliklendirme yapmaktadır. Bu sürecin sağlıklı sonuçlar verebilmesi için risklerin süresi ve vadeleri detaylı şekilde tanımlanmakta, bu da analizlerin doğruluğu açısından kritik bir rol oynamaktadır. TSRS 2 gereklilikleri uyarınca SASA'nın finansal ve TSRS raporlamasının asli kullanıcılarını etkilemesi beklenebilecek iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar kısa, orta ve uzun vade perspektifiyle tanımlanmış, değerlendirilmiş ve önemlilik değerlendirmesi yapılmıştır.

SASA'nın Kurumsal Risk Değerlendirme Prosedürü çatısı altında oluşturulmuş olan Entegre Risk ve Fırsat Yönetimi Prosedürü'ne göre sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin etki ve olasılık seviyeleri "çok yüksek", "yüksek", "orta" ve "düşük" şeklinde sınıflandırılmaktadır. Vade tanımları ise "uzun", "kısa" ve "orta" olarak tanımlanmıştır. Risk metodolojisi aşağıda gösterilmiştir:

Risk Önceliklendirme Metodolojisi				
	Etki Seviyesi			
Olasılık Seviyesi	Düşük	Orta	Yüksek	Çok Yüksek
Düşük	Düşük	Orta	Orta	Orta
Orta	Orta	Orta	Orta	Yüksek
Yüksek	Orta	Orta	Yüksek	Yüksek
Çok Yüksek	Orta	Yüksek	Yüksek	Çok Yüksek

Şirket, kısa, orta ve uzun vadeyi stratejik planlama süreçleriyle uyumlu biçimde tanımlamaktadır. Buna göre kısa vade, 1 ila 3 yılı kapsayan operasyonel planları; orta vade, 3 ila 10 yıllık stratejik hedefleri; uzun vadeli ufuk ise 10 yıl ve üzerindeki projeksiyonları ifade etmektedir. Bu vadeler, sermaye yatırımları, risk yönetimi uygulamaları ve iklim stratejilerinin geliştirilmesiyle bütünleşik olarak kullanılmaktadır.

Vade Tanımları	
Kısa vadeli riskler	3 yıl içinde ortaya çıkması muhtemel risklerdir.
Orta vadeli riskler	3 ila 10 yıllık bir zaman diliminde ortaya çıkabilecek risklerdir.
Uzun vadeli riskler	10 yıl ve daha uzun sürede ortaya çıkabilecek risklerdir.

Etki Tanımları	
Çok Yüksek	-Stratejik hedeflere ulaşamamasına yol açar. -Şirketin iş yapamamasına yol açar. -Müşteri kaybına yol açar. -Şirketin gizlilik değeri yüksek bilgi varlığının/kişisel bilgilerin ifşasına yol açar. -Marka imajının ciddi zedelenmesine ve değer kaybetmesine neden olur. -İtibar kaybına neden olur. -Şirketin rekabet gücünü zayıflatır. -Yasal zafiyet yaratır. -Çevre üzerinde geri dönüşümsüz, telafisi mümkün olmayan etki yaratan, yıkıcı etki gösterir durumlara yol açar. -Ölümlere yol açar. -Büyük enerji kayıplarına yol açar. -Enerji maliyetinin üretim maliyetine büyük etkisi. -Büyük maddi kayıplara yol açar.
Yüksek	-Şirketin iş/süreç performansını olumsuz etkiler. -Süreç performans hedeflerine ulaşmada büyük engel oluşturur. -Müşteri memnuniyetini olumsuz etkiler. -Yasal zafiyet yaratma tehlikesi ile karşı karşıya kalınır. -Marka imajının kısmi zedelenmesine ve değerinin azalmasına neden olur. -Şirketin gizlilik değeri yüksek bilgi varlığının/kişisel bilgilerin ifşası ile karşı karşıya kalınır. -İç operasyonları kesintiye uğratır. -Yaralanma tehlikesi ile karşı karşıya kalınır. -Üretim ve kalite kaybına yol açar. -Ek maliyet yaratır. -Çevre güvenliğini olumsuz etkiler.
Orta	Mevcut işleyişin bir parçasını değiştirmek zorunda kalınır.
Düşük	Mevcut işleyişte hissedilen bir değişiklik olmaz.

Olasılık Tanımları	
Çok Yüksek	Riskin gerçekleşme olasılığı ayda 1 ya da birkaç kez veya neredeyse kesin, ortaya çıkması çok muhtemel risk.
Yüksek	Riskin gerçekleşme olasılığı 6 ayda 1 ya da birkaç kez veya sıklıkla oluşması beklenen risk.
Orta	Riskin gerçekleşme olasılığı 5 yılda 1 kez veya az sıklıkla oluşması beklenen risk.
Düşük	Riskin gerçekleşme olasılığı 10 yılda 1 kez veya nadir olarak karşılaşılan risk.

Risk tanımlamaları SASA bünyesindeki risk yönetimi sürecinin en kritik adımlarından birini oluşturmaktadır. SASA, riskleri yalnızca finansal ya da iş sağlığı ve güvenliği açısından değerlendirmekle kalmayıp, aynı zamanda çevresel etkiler ve iklim değişikliğiyle ilgili unsurları da dikkate alarak kapsamlı bir yaklaşımla ele almaktadır.

SASA bünyesinde iklimle ilişkili riskler fiziksel ve geçiş olmak üzere iki ana kategori altında incelenmektedir: Bu risklerin değerlendirilmesi, SASA'nın faaliyet gösterdiği bölgesel koşullar ile uyumlu bir şekilde yürütülmektedir.

Fiziksel riskler, meydana geliş şekilleri ve etkilerinin süresine göre iki ana grupta değerlendirilmektedir: akut ve kronik riskler. Akut riskler, ani gelişen ve etkisini kısa sürede gösteren iklim olaylarıyla ilişkilidir. Bu tür riskler, hava koşullarına bağlı felaketler gibi olaylar sırasında ortaya çıkar ve doğru iklim projeksiyonlarıyla öngörülerek, uygun önleyici stratejilerle yönetilebilir. Kronik riskler ise daha uzun vadede etkisini gösteren, zaman içinde kademeli olarak artan ve faaliyet alanının bulunduğu bölgeye özgü koşullardan kaynaklanan risklerdir. Bu tür riskler, iklim değişikliğinin uzun süreli etkileriyle bağlantılıdır ve sürdürülebilirlik planlamasında dikkate alınması gereken önemli unsurlardandır.

Geçiş riskleri, SASA'nın iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında uyum sağlama gereklilikleri, düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreci ve bu sürecin beraberinde getirdiği zorluklarla ilişkilidir. Bu tür riskler, doğrudan fiziksel etkilerden ziyade; politika değişiklikleri, yasal düzenlemeler, teknolojik gelişmeler ve bunlara bağlı olarak ortaya çıkan itibar ile piyasa risklerini içermektedir. Geçiş riskleri birbirinden tamamen bağımsız olarak değerlendirilememektedir; aksine, bu risk türleri çoğu zaman birbirini etkileyerek zincirleme sonuçlar doğurmaktadır.

SASA iklim stratejilerini oluştururken risk tanımlarını takiben bu risklerin önem derecesini belirlemektedir. Bu doğrultuda bir önceliklendirme analizi gerçekleştirilmiş ve analiz süreci, anket sonuçlarıyla uyumlu olarak aşağıdan yukarıya doğru bir sıralamayla başlatılmıştır. Daha sonra risklerin gerçekleşme olasılıkları da göz önünde bulundurularak bir değerlendirme matrisi hazırlanmıştır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar ile olası etkilerin belirlenmesi sürecinde SASA'nın finansal tablolarında konsolide olarak yer verilen bağlı ortaklıklar ile tüm değer zinciri faaliyetleri değerlendirmeye alınmıştır. Söz konusu risk ve fırsatların iş modeli, değer zinciri, finansal durum/performans, nakit akışları ve karar verme süreçleri üzerindeki mevcut ve beklenen etkiler, risk ve fırsatlar ile etkilerin yoğunlaştığı bölgeler, tespit edilen risk ve fırsatlara nasıl karşılık verildiği gibi hususlar detaylı bir biçimde analiz edilmiştir.

Risk değerlendirme çalışmaları kapsamında yürütülen mevcut kontroller ile kurum açısından öne çıkan fiziksel ve geçiş iklim riskleri etki ve olasılık seviyeleri ışığında SASA değerlendirme matrisine göre orta seviye olarak değerlendirilmiştir.

4.2.1.1 Önemlilik Eşik Oranı ve Gerekçesi

TSRS'nin 17-19. paragraflarında yer alan "önemlilik" çerçevesinde; işletmelerin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin olarak, gelecekteki finansal yeterliliklerini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek önemli bilgilerini açıklanması zorunlu kılınmaktadır. TSRS'nin kavramsal çerçevesiyle uyumlu tanımlar kullanılması amacıyla, SASA Polyester A.Ş. için seçilen önemlilik eşik değeri TSRS'nin B13-B37 paragraflarında yer alan beklentiler ile uyumlu olacak şekilde, ciro tutarının belli bir oranını aşmayacak şekilde belirlenmiştir.

4.2.1.2 İklim Riskleri Vade Tanımları ve Gerekçesi

SASA'nın İklim Riskleri Vade Tanımları Kurumsal Risk Değerlendirme Prosedürü çatısı altında oluşturulmuş olan Entegre Risk ve Fırsat Yönetimi Prosedürü'ne uyumludur. Söz konusu risk metodolojisi 4.2.1 maddesinde açıklanmıştır.

4.2.2 İklimle Bağlantılı Geçiş Riskleri

4.2.2.1 Geçiş Riski #1 – Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM)

Risk Kategorisi	Risk Alt Kategorisi	Değer Zinciri Etkisi
Geçiş	Politika Yasa - Finansal	Aşağı Yönlü
Risk Tanımı		
SASA'nın, AB SKDM'nin kimyasallar ve polimerleri de kapsayacak şekilde genişletilmesi halinde etkilenebileceği öngörülmektedir.		
Vade	Olasılık	Etki
Orta	Yüksek	Orta
Mevcut Kontroller ile Risk Seviyesi:		Orta
Risk Etkileri		
AB, Avrupa Yeşil Mutabakatı çerçevesinde 2021 yılında "Fit for 55" (55'e Uyum) paketini açıklamış ve 2030 yılına kadar sera gazı emisyonlarını 1990 seviyelerine kıyasla en az %55 oranında azaltma hedefini mevcut politika ve mevzuatlarla uyumlu hale getirmeyi amaçlamıştır. PET (Polietilen Tereftalat) üretimi, yüksek enerji ve fosil yakıt bazlı hammadde (PTA ve MEG) kullanımı nedeniyle karbon yoğun bir proses olarak değerlendirilmektedir. Her ne kadar kimya sektörünün SKDM uygulama takviminden ne zaman etkileneceği belirsizliğini koruyor olsa da SASA gibi AB'ye PET ihracatı yapan üreticilerin, gelecek dönemde mali durum, mali performans ve nakit akışları üzerinde önemli bir etkiye sahip olması beklenmektedir. Diğer taraftan düşük emisyonlu üretim yapan üreticilerin rekabet avantajı kazanması ve AB ithalatçılarının SKDM maliyetini minimize etmek için emisyon raporlaması şeffaf olan ve düşük karbon stratejileri benimsemiş tedarikçilerle çalışmayı tercih edeceği de öngörülmektedir. Ek olarak düşük karbonlu PET üretimi yapan şirketlerin, AB pazarında "yeşil" ürün algısıyla daha yüksek talep görebileceği öngörülmektedir. SKDM düzenlemelerine uyumlanma ihtiyacı, üreticilerin emisyon azaltma stratejilerine ve teknolojilerine yatırım yaptıkça işletme maliyetlerinin ve sermaye harcamalarının artmasına da neden olabilecektir. Bu durumun AB ithalatçıları için nakit akışlarını ve uluslararası pazarlarda rekabet gücünü korurken ek maliyetleri yönetmek için dikkatli bir finansal planlama ihtiyacı doğuracaktır.		
Potansiyel Finansal Etki - Hesaplama Yöntemi		Yönetimin Yanıtı / Alınan Aksiyonlar
SASA mevcut durumda yeni teknolojiye sahip işletmelerini ve PTA tesisini devreye almaktadır. Söz konusu yatırımlar tesisin enerji kullanımını ve dolayısıyla sera gazı verilerini etkilemekte bu durum da ürün emisyon yoğunluğu trendinde geçmiş yıllara kıyasla değişikliğe sebep olmaktadır. Ek olarak SKDM takviminin henüz kimya sektörünü kapsamıyor oluşu, SASA'nın AB'ye ihracat yapacağı öngörülen Polyester Cips & Polyester Elyaf ürünleri için AB Komisyonu tarafından yayınlanmış ürün "benchmark" değerlerinin bulunmaması sebebiyle serbest tahsisat oranlarının hesaplanamaması ve mekanizmanın işleyişine yönelik sürecin netleşmemiş olması SKDM kaynaklı finansal etkinin nicel olarak hesaplanmasına yönelik varsayımsal belirsizliğe sebep olmaktadır.		SASA, 2023 yılı ve sonrasında yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve yakıt dönüşüm yatırımları ile emisyon değerlerini azaltarak SKDM bağlantılı risklerini ve bunların finansal etkilerini en aza indirmeyi planlamaktadır. Bu kapsamda kömürden biyokütleğe geçiş teknolojileri, buhar tasarrufu, atık ısı geri kazanımı, ofis ve üretim tesislerinde yüksek enerji verimliliği sınıfına sahip ekipmanların kullanılmasına ve entegre atık su arıtma sistemi furculum ile biyogazdan üretilen enerji miktarının artırılmasına yönelik yatırım planları bulunmaktadır.
Potansiyel Finansal Etki:		
SASA kısa-orta ve uzun vadede söz konusu riskin olası finansal etkisini raporlayamamaktadır. SASA SKDM'deki belirsizliklerin ortadan kalkması ve emisyon yoğunluğunda güvenli sonuçlar elde etmesi durumunda nicel hesaplamalara raporlarında yer verecektir.		

4.2.2.2 Geçiş Riski #2 – Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi

Risk Kategorisi	Risk Alt Kategorisi	Değer Zinciri Etkisi
Geçiş	Politika-Yasa-Finansal	Aşağı Yönlü
Risk Tanımı		
Türkiye ETS Pilot Dönemi'nin 2026 yılından itibaren başlaması beklenmektedir. SASA'nın yakma kapasitesi 20 MW'ın üzerinde olduğu için sisteme tam uygulama döneminde katılımcı olması beklenmektedir.		
Vade	Olasılık	Etki
Kısa	Yüksek	Orta
Mevcut Kontroller ile Risk Seviyesi:		Orta
Risk Etkileri		
SASA'nın 20 MW'ı aşan yakma kapasitesi nedeniyle zorunlu katılımcı olacağı Türkiye ETS'nin 2028'den sonra uygulanmasının, kuruluşun mali durumu, performansı ve nakit akışları üzerinde etkili olması beklenmektedir. ETS'nin devreye girmesiyle emisyon tahsisatları satın alma veya emisyon azaltma teknolojilerine yatırım yapma ihtiyacını da beraberinde getireceği öngörülmektedir. Diğer taraftan ETS'nin devreye girmesiyle karbon maliyetlerinin ürün fiyatlarına yansıtılması gerekliliğinin doğurması da beklenmektedir.		
Potansiyel Finansal Etki - Hesaplama Yöntemi		Yönetimin Yanıtı / Alınan Aksiyonlar
ETS kaynaklı tahsisat satın alınması ve emisyon azaltıcı teknolojilere yapılacak yatırımların SASA'nın işletme maliyetlerini artırmasına ve ve kar marjlarının düşmesine yol açacağı düşünülmektedir. Karbon maliyetlerinin satış fiyatlarına yansıtılmasının müşteri taleplerini etkilemesi ve kar marjlarında daralmasına sebep olabilecektir. Türkiye ETS pilot dönem uygulamasının 2026 ve 2027 yıllarına ait sera gazı emisyonlarını kapsayacak ve ücretsiz tahsisatlar %100 oranında olacaktır. ETS I. uygulama döneminin ise 1. alt dönem 2028-2030, 2.alt dönem: 2031-2035 olmak üzere 2028-2035 yıllarını kapsamı beklenmektedir. Her ne kadar TR ETS kapsamında oluşacak, karbon fiyatı belirsizliğini koruyor olsa da SASA TR ETS'nin olası finansal etkilerini belirlemek amacıyla bir çalışma gerçekleştirmiştir.		SASA 2015 yılında yürürlüğe giren Türkiye'de Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik kapsamında Ek-1 listesinde yer almakta olup her yıl İzleme, Raporlama ve Doğrulama (IRD, MRV) Tebliği çerçevesinde emisyon raporu hazırlamaktadır. 2015 yılından itibaren bu tebliğe tabi olan SASA, sera gazı emisyon değerini mevzuata uygun hesaplayarak T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na sunmaktadır. SASA, 2023 yılı ve sonrasında enerji verimliliği ve yakıt dönüşüm yatırımları ile risklerin finansal etkilerini minimize etmeyi planlamaktadır. Planlanan yatırımlar; kömürden biyokütleye geçiş teknolojileri, buhar tasarrufu, atık ısı geri kazanımı, entegre atık su arıtma sistemi kurulumu ile biyogazdan üretilecek enerji miktarının artırılmasıdır. Ek olarak SASA Türkiye ETS gerekliliklerini takip etmekte ve değerlendirmektedir.
Potansiyel Finansal Etki:		
Avrupa Birliği ısı enerjisi 2021-2025 "benchmark" değerleri ışığında SASA'nın 2022-2024 dönemindeki ısı enerjisi tüketim ve emisyon verileri kullanılarak yapılan çalışmada farklı karbon fiyatı varsayımları (10 Euro/ton CO ₂ e – 30 Euro ton CO ₂ e) ile 2028 yılı ve sonrasında % 40 bedelsiz tahsisat oranı olması durumunda yıllık yaklaşık 100-250 milyon TL'lik bir gider artışına sebep olacağı hesaplanmıştır. Söz konusu tutar belirlenmiş olan finansal eşik değerinin altında kalmaktadır. SASA Türkiye ETS pilot dönemindeki gelişmelere paralel olarak önümüzdeki dönemde nicel hesaplamalara raporlarında yer verecektir.		

4.2.2.3 Geçiş Riski #3 – Yasal Su Çekme Limitleri/Su Tahsisinde Değişiklikler

Risk Kategorisi	Risk Alt Kategorisi	Değer Zinciri Etkisi
Geçiş	Politika-Yasa-Finansal	Yukarı Yönlü – Diğer Fonksiyonlar
Risk Tanımı		
Su çekim limitlerinin SASA'nın büyüme hızını kısıtlayarak planlanan genişlemelerin ölçeğinde veya zamanlamasında değişikliklere yol açabileceği öngörülmektedir.		
Vade	Olasılık	Etki
Orta	Orta	Orta
Mevcut Kontroller ile Risk Seviyesi:		Orta
Risk Etkileri		
Türkiye, iklim değişikliğine bağlı etkiler açısından yüksek riskli bölgeler arasında yer almakta olup, bu riskler hem su kaynaklarının miktarını hem de su kalitesini olumsuz yönde etkilemektedir. 21. yüzyıla yönelik iklim etki değerlendirmeleri, artan sıcaklıklar ve değişen yağış rejimleri sonucunda, ülkenin su potansiyelinde referans döneme kıyasla belirgin bir azalma yaşanacağına işaret etmektedir. 2022 yılı verilerine göre Türkiye'de toplam 57 milyar m³ su tüketiminin yaklaşık %11'i endüstriyel kullanım amaçlıdır. Bu durum, sanayi sektörünün iklim değişikliği kaynaklı su kıtlığı riskine karşı kırılganlığını ortaya koymaktadır. Meteoroloji Genel Müdürlüğü (MGM) tarafından 2015-2090 dönemini kapsayan RCP4.5 ve RCP8.5 senaryolarına dayalı projeksiyon çalışmaları Adana ili için önümüzdeki yıllarda ortalama sıcaklıklarda belirgin artış yaşanacağını ortaya koymaktadır. Yağış parametreleri incelendiğinde; her iki senaryo için de yağış miktarında azalma beklentisi öne çıkmaktadır. Bölgesel farklılıklar ve anomi değerleri görülmekle birlikte 2071-2080 yılları arasında Ceyhan Havzası'nda en kurak dönemin yaşanacağı öngörülmektedir. Havzanın orta kesimlerinde yağış azalma beklentisi daha yüksek olup model sonuçlarına göre %22'lere varan yağış azalmaları söz konusudur. İklim değişikliğinin bu ölçekte etkileri, Adana ili ve çevresinde su çekme limitleri ile su tahsis planlarında değişiklik gerekliliğini gündeme getirecektir. Söz konusu değişiklikler, su bağımlı proses sahip SASA benzeri endüstriyel tesislerin su tedariki ve tarımsal sulama üzerinde kısıtlayıcı sonuçlar doğurabilecektir.		
Potansiyel Finansal Etki - Hesaplama Yöntemi		Yönetimin Yanıtı / Alınan Aksiyonlar
SASA'nın yasal su çekme limitleri ve tahsisatlarda yaşanacak bir kısıtlamanın finansal durumu, performansı ve nakit akışları üzerinde önemli etkiler yaratabileceği değerlendirilmektedir. Böyle bir sınırlamanın, büyüme hızını kısıtlayarak planlanan genişlemelerin ölçeğinde veya zamanlamasında değişikliklere yol açabileceği öngörülmektedir. Ayrıca, alternatif su kaynaklarının temini ve yeni düzenlemelere uyum için gereken yatırımların sermaye harcamalarını artırabileceği tahmin edilmektedir.		SASA, temiz su kaynaklarının sınırlı olduğu ve su kıtlığının hem günlük yaşam hem de sanayi süreçleri üzerinde olumsuz etkiler doğurabileceği gerçeğini dikkate alarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket, su tedariki, proses su tüketimi ve atık su arıtımına ilişkin planlamalarını sürdürülebilir su yönetimi stratejileri çerçevesinde gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda su tüketim verileri aylık olarak izlenmekte, su kaçaklarının tespit edilmesi ve önlenmesi amacıyla düzenli kontroller yapılmaktadır. Ayrıca proje sahalarında gerçekleştirilen modelleme çalışmaları ile Sayısal Yükseklik Modeli (SYM) oluşturulmakta, arazide akım yönleri belirlenmekte ve kümülatif akım hesaplama ile havza alanı tespit teknikleri uygulanmaktadır. Şirket, 2026 yılı itibarıyla su geri kazanım ünitesinin tam kapasiteyle devreye alınması ve PTA Üretim Tesis'i'nin kesintisiz üretim modeline geçmesi ile birlikte su yoğunluğunu azaltmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda, su tüketimi ve atık su yönetimi konularındaki risklerin, hedeflerin ve performansın daha etkin izlenebilmesi amacıyla Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı özel bir Su ve Atık Su Çalışma Grubu kurulması planlanmaktadır. Söz konusu yapılanmanın, geri kullanım oranlarının artırılması ve su çekimlerinin belirlenen sınırlar içinde tutulmasına katkı sağlaması beklenmektedir.
Potansiyel Finansal Etki:		
Yasal su çekme limitleri ve tahsisatlarda yaşanacak kısıtlamaların finansal etkilerinin hesaplanmasına yönelik varsayımsal belirsizlikler bulunmaktadır. 2025 yılı itibarıyla Sürdürülebilirlik Komitesi altında yapılandırılması planlanan Su ve Atık Su Çalışma Grubu'nun söz konusu riskin olası finansal etkilerini hesaplamaya yönelik çalışmalar gerçekleştirmesi hedeflenmektedir.		

4.2.2.4 Geçiş Riski #4 – Polyester Hammaddesi Maliyetlerinin Artması

Risk Kategorisi	Risk Alt Kategorisi	Değer Zinciri Etkisi
Geçiş	Piyasa	Yukarı Yönlü – Hammadde Tedarikçileri
Risk Tanımı		
SASA'nın iklim değişikliği ile ilişkili olarak hammadde ürün maliyetlerindeki artış – müşteri beklentilerindeki değişim sebepli geçiş riskleriyle karşı karşıya kalacağı öngörülmektedir.		
Vade	Olasılık	Etki
Orta	Orta	Orta
Mevcut Kontroller ile Risk Seviyesi:		Orta
Risk Etkileri		
Enerji-hammadde maliyetlerindeki artış ile müşteri beklentileri ve davranışları değişmeye devam ettikçe, SASA'nın ürünlerini uyarlamak için artan bir baskıyla karşı karşıya kalabileceği öngörülmektedir. Ayrıca, piyasalardaki belirsizliğin talepteki dalgalanmayı artırması ve iklimle ilgili faktörlere de bağlı olarak hammadde tedarikinde kısıtlara sebep olması muhtemeldir.		
Potansiyel Finansal Etki – Hesaplama Yöntemi		Yönetimin Yanıtı / Alınan Aksiyonlar
SASA, iklim değişikliği ile ilişkili piyasa risklerinin mali durumu, performansı ve nakit akışları üzerinde belirli bir etkiye sahip olacağını öngörmektedir. Hammadde ve enerji maliyetlerindeki beklenen artış, iklimle ilgili faktörlere bağlı olarak üretim giderlerini de artırmaktadır. Zaman içinde bu faktörler SASA'nın finansal performansını olumsuz etkilenmemesi için giderek iklim konusunda daha bilinçli hale gelen bir pazar ortamında rekabet gücünü ve finansal istikrarı korumak için stratejik çalışmalar yapılmasını gerekli kılacaktır.		SASA'da hammadde fiyatlarındaki artışı yönetmek için tedarikçilerle yıllık sözleşmeler imzalanmaktadır. Hammadde fiyatları, uluslararası kabul görmüş baz fiyatların yayınlandığı raporör firmaların verilerine dayanan formülasyonlara göre belirlenmektedir. Diğer taraftan, hammadde stok seviyesi 1 aylık tüketime karşılık gelecek şekilde tutulmakta ve bu seviyenin altına düşmemesi sağlanmaktadır. Ayrıca 2023 yılından bu yana hem tesis sınırları içerisinde bulunan 16,4 MWp'lik çatı GES vasıtasıyla, hem de kapasitesini artırarak yatırıma devam ettiği arazi GES projeleriyle yenilenebilir enerji kullanımını sürekli olarak artırmayı planlamakta olup, bu durum enerji maliyetlerini daha da azaltacaktır. SASA polyester ve elyafın ham maddesi olan PTA üretimi için devreye aldığı tesisi ile orta vadede hammadde tedarikinde risklerini minimize etmeyi hedeflemektedir. Uzun vadede ise Adana Yumurtalık ilçesindeki Özel Endüstri Alanı'nda gerçekleştirilecek yıllık 13 milyon ton kapasiteli rafineri ve entegre liman ile birlikte ham madde ve katma değeri yüksek ürünler üreterek ithalatı ve dışa bağımlılığı azaltmayı planlamaktadır.
Potansiyel Finansal Etki:		
SASA, Yumurtalık yatırımı ile tam entegrasyonu tamamladığında verimliliğini artırarak rekabette daha ileri bir noktada olacaktır. Mevcut konjonktürde söz konusu yatırımların finansal etkisi belirsizliklerden ötürü hesaplanamamaktadır. SASA ilerleyen raporlama dönemlerinde söz konusu etkiye yönelik detaylı nitel ve nicel çalışmalar gerçekleştirecektir.		

4.2.3 İklimle Bağlantılı Fiziksel Riskler

4.2.3.1 Fiziksel Risk #1 – Sel Riski

Risk Kategorisi	Risk Alt Kategorisi	Değer Zinciri Etkisi
Fiziksel	Kronik	Operasyonlar
Risk Tanımı		
Adana Seyhan ilçesinde yer alan SASA Üretim Tesisi'nde yağış rejimlerindeki ani değişiklikler veya aşırı yağışlar sonucu sel riski beklenmektedir.		
Vade	Olasılık	Etki
Orta	Yüksek	Orta
Mevcut Kontroller İle Risk Seviyesi:		Orta
Risk Etkileri		
Adana, Avrupa'nın iklim değişikliğinden en fazla etkilenmesi beklenen bölgelerinden biri olan Akdeniz Bölgesi'nin kuzeyinde yer almaktadır. Adana Büyükşehir Belediyesi'nin 2024-2025 Sürdürülebilir Enerji ve İklim Değişikliği Eylem Planı'na (SECAP) göre, kentin sel, kuraklık ve kentsel ısı adası etkisi gibi iklim değişikliğine bağlı tehlikelere karşı yüksek hassasiyete sahip bir kıyı kenti olması ve hızlı kentleşme sürecinin etkileri, iklim krizine yönelik eylemleri kaçınılmaz kılmaktadır. Son yıllarda, mevsim normallerinin üzerinde seyreden yağışlar ve sıcaklıklar nedeniyle Adana'da su baskınları yaşanmıştır. Bu su baskınları genel olarak merkez ilçelerde görülmekle birlikte, kot farkı ve düzensiz kentleşme sebebiyle özellikle Seyhan ve Yüreğir ilçelerinde daha şiddetli etkiler yaratmıştır. Öte yandan, Aladağ, Saimbeyli, Feke, Ceyhan ve Karataş ilçelerinde su baskınlarının daha çok yolları ve tarım arazilerini etkilediği gözlemlenmiştir.		
Potansiyel Finansal Etki – Hesaplama Yöntemi		Yönetimin Yanıtı / Alınan Aksiyonlar
Sel riskinin kuruluşun mali durumu, performansı ve nakit akışları üzerinde daha belirgin bir etkiye sahip olması beklenmektedir. İklim modelleri değiştikçe ve aşırı hava olayları olasılığı arttıkça, sel riski önemli operasyonel aksaklıklara yol açabilecektir, potansiyel olarak tesisin kapanmasına, üretim kapasitesinin kaybına ve onarım ve varlıkların korunmasıyla ilgili maliyetlerin artmasına neden olabilecektir. Ayrıca taşkın savunmalarını ve altyapı dayanıklılığını artırmak için sermaye harcamalarında bir artış olabileceği ve bu durumun da orta vadede finansal performansı daha da etkileyeceği düşünülmektedir.		SASA, sel veya doğal/iklimle ilgili herhangi bir afet durumunda, hammadde veya ürünlerin nakliyesi sırasında ve üretim tesislerinde meydana gelebilecek zararları telafi etmek için blok sigortaya sahiptir.
Potansiyel Finansal Etki:		
Benchmark değerlendirmeleri ve sigorta şirketleri ile yapılan değerlendirmeler neticesinde SASA, iklim değişikliği etkisi sebebiyle ilerleyen dönemlerde sigorta poliçe pirimlerinde %10'un altında bir artış beklemektedir. Artış ile ortaya çıkması beklenen tutar finansal eşik değerinin altında kalmaktadır.		

4.2.3.2 Fiziksel Risk #2 – Su Stresi

Risk Kategorisi	Risk Alt Kategorisi	Değer Zinciri Etkisi
Fiziksel	Kronik	Operasyonlar
Risk Tanımı		
WRI Aqueduct su stresi projeksiyonları değerlendirildiğinde 2030 yılı kötümser senaryoya (RCP 8.5 ¹) göre SASA Adana tesisi aşırı yüksek su stresi altındadır.		
Vade	Olasılık	Etki
Kısa	Yüksek	Orta
Mevcut Kontroller İle Risk Seviyesi:		Orta
Risk Etkileri		
Adana'daki aşırı su stresi riskinin orta ve uzun vadede kuruluşun finansal durumu, performansı ve nakit akışları üzerinde önemli bir etkiye sahip olması beklenmektedir. Su kıtlığının şiddetlenmesi halinde, faaliyetlerin durdurulma ihtimali yüksek olup bu durum üretim kapasitesinde kayba ve gelirlerde azalmaya yol açabilir. Alternatif su kaynaklarının temin edilmesi veya su tasarrufu sağlayan teknolojilerin uygulanmasıyla ilgili maliyetler sermaye harcamalarını artırarak nakit akışlarını daha da zorlayabilir. Ayrıca, operasyonlardaki potansiyel aksaklık genel karlılığı azaltabilir ve daha sağlam risk yönetimi stratejileri gerektirebilir. Kuruluş, su verimliliğini artırmak için altyapı ve teknolojilere yatırım yaparak ve kötüleşen su kıtlığı karşısında iş sürekliliğini sağlamak için acil durum planları geliştirerek bu senaryolara hazırlanmaktadır.		
Potansiyel Finansal Etki – Hesaplama Yöntemi		Yönetimin Yanıtı / Alınan Aksiyonlar
Adana'daki aşırı su stresi riskinin orta ve uzun vadede kuruluşun finansal durumu, performansı ve nakit akışları üzerinde önemli bir etkiye sahip olması beklenmektedir. Su kıtlığının şiddetlenmesi halinde, faaliyetlerin durdurulma ihtimali yüksek olup bu durum üretim kapasitesinde kayba ve gelirlerde azalmaya yol açabilecektir. Alternatif su kaynaklarının temin edilmesi veya su tasarrufu sağlayan teknolojilerin uygulanmasıyla ilgili maliyetler sermaye harcamalarını artırarak nakit akışlarını zorlaması muhtemeldir.		SASA, temiz su kaynaklarının sınırlı olduğu ve su kıtlığının hem günlük yaşam hem de sanayi süreçleri üzerinde olumsuz etkiler doğurabileceği gerçeğini dikkate alarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket, su tedariki, proses su tüketimi ve atık su artımına ilişkin planlamalarını sürdürülebilir su yönetimi stratejileri çerçevesinde gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda su tüketim verileri aylık olarak izlenmekte, su kaçaklarının tespit edilmesi ve önlenmesi amacıyla düzenli kontroller yapılmaktadır. Ayrıca proje sahalarında gerçekleştirilen modelleme çalışmaları ile Sayısal Yükseklik Modeli (SYM) oluşturulmakta, arazide akım yönleri belirlenmekte ve kümülatif akım hesaplama ile havza alanı tespit teknikleri uygulanmaktadır. Şirket, 2026 yılı itibarıyla su geri kazanım ünitesinin tam kapasiteyle devreye alınması ve PTA Üretim Tesisi'nin kesintisiz üretim modeline geçmesi ile birlikte su yoğunluğunu azaltmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda, su tüketimi ve atık su yönetimi konularındaki risklerin, hedeflerin ve performansın daha etkin izlenebilmesi amacıyla Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı özel bir Su ve Atık Su Çalışma Grubu kurulması planlanmaktadır. Söz konusu yapılanmanın, geri kullanım oranlarının artırılması ve su çekimlerinin belirlenen sınırlar içinde tutulmasına katkı sağlaması beklenmektedir.
Potansiyel Finansal Etki:		
Su stresi riskinin finansal etkisinin hesaplanmasına yönelik varsayımsal belirsizler bulunmaktadır. 2025 yılı itibarıyla Sürdürülebilirlik Komitesi altında yapılandırılması planlanan Su ve Atık Su Çalışma Grubu'nun söz konusu riskin olası finansal etkilerini hesaplamaya yönelik çalışmalar gerçekleştirmesi hedeflenmektedir.		

¹ SSP5 - RCP8.5: Sıcaklıkların 2100 yılına kadar 3.3°C ila 5.7°C'ye kadar arttığı bir geleceği temsil etmektedir. SSP5 fosil yakıtlı kalkınmayı tanımlamaktadır: karbon yoğun enerji ile desteklenen hızlı ekonomik büyüme ve küreselleşme, eğitim ve teknolojiye yüksek yatırım yapan güçlü kurumlar, ancak küresel çevre kaygısının eksikliği ve 21. yüzyılda nüfusun zirveye ulaşması ve azalması.

4.2.4 İklimle Bağlantılı Fırsatlar

4.2.4.1 Fırsat #1 – MTR Cipsi Üretimi Kapasite Artırımı

Fırsat Kategorisi		
Ürün/Hizmetler		
Fırsat Tanımı		
SASA tarafından devreye alınmış olan UIF teknolojisine sahip mevcut ve yeni devreye alınan MTR cips tesisleri ile üretilen ürün SSP (Solid State Polimerization) ile kıyaslandığında müşteriler açısından çevre ve enerji tüketimi açısından faydalar sağlamaktadır. - Kristal derecesinin azalması, daha düşük erime ısısına yol açmakta dolayısıyla müşteriler kurutma ve ekstrüzyon sürecinde %10'a kadar enerji tasarrufu sağlamaktadır. - Daha az toz oluşumu, homojen kurutma koşulları sağlamakta ve ayrıca preform kusurlarını minimize etmektedir. - Son olarak, doğal gaz ve elektrik enerjisi açısından karşılaştırıldığında MTR teknolojisi, konvansiyonel SSP teknolojisi ile karşılaştırıldığında yaklaşık %30 avantaj sağlamaktadır.		
Vade	Olasılık	Etki
Kısa	Çok Yüksek	Çok Yüksek
Fırsat Değeri:		Çok Yüksek
Potansiyel Finansal Etki		
2024 yılında MTR cipslerinin satışından elde edilen gelir 2024 yılı şirket cirosunun %23'ünü (yaklaşık 11,4 milyar TL) oluşturmaktadır. Söz konusu tutar belirlenmiş olan finansal eşik değerinin üstünde kalmaktadır.		

4.2.4.2 Fırsat #2 – GES Yatırımları

Fırsat Kategorisi		
Enerji Kaynağı		
Fırsat Tanımı		
SASA Stratejik Karbon Yol Haritası'na paralel olarak toplam elektrik tüketiminde yenilenebilir oranını her geçen gün artırmaktadır. Toplam elektrik tüketiminde yenilenebilir enerji kullanım oranı için 2024 yılı hedefi %4 olarak belirlenmiş olsa da, operasyonel gecikmeler nedeniyle bu oran 2024 yılında çatı GES'ten elde edilen 14.559 MWh (52.411 GJ) elektrik enerjisiyle %3,5 oranında gerçekleşmiştir. SASA'nın orta vadeli hedefi, 2030 yılına kadar elektrik tüketiminde yenilenebilir enerji payını %50 seviyesine çıkarmaktır.		
Vade	Olasılık	Etki
Orta	Yüksek	Yüksek
Fırsat Değeri:		Yüksek
Potansiyel Finansal Etki		
SASA 2024 yılında GES'ten 38 milyon TL'nin üzerinde finansal tasarruf elde etmiştir. Söz konusu tutar belirlenmiş olan finansal eşik değerinin altında kalmaktadır. Orta vadede yenilenebilir enerji payının artışıyla birlikte söz konusu finansal getirinin yıllık 400-500 Milyon TL olması beklenmektedir. Söz konusu tutar belirlenmiş olan finansal eşik değerinin üstünde kalmaktadır.		

4.2.4.3 Fırsat #3 – PTA Tesisi

Fırsat Kategorisi		
Kaynak Verimliliği		
Fırsat Tanımı		
PET üretimi sanayide iki temel ham madde olan DMT ve PTA aracılığıyla gerçekleştirilebilmektedir. DMT bazlı üretim sürecinde yan ürün olarak metanol oluşmakta; bu kimyasal, yüksek uçuculuğu, kolay alevlenebilirliği ve çevresel zarar potansiyeli nedeniyle riskli bir madde olarak değerlendirilmektedir. Buna karşılık, PTA bazlı üretimde yalnızca su açığa çıkmakta, söz konusu su ise üretim sürecinde yeniden kullanılarak kaynak verimliliği sağlanmaktadır. Bu özelliğiyle PTA bazlı üretim, çevresel sürdürülebilirlik açısından daha güvenli ve çevre dostu bir alternatif sunmaktadır. SASA, 2024 yılı itibarıyla üretim faaliyetlerini tamamen PTA bazlı süreçlere dönüştürmüştür. Bu yaklaşım, çevresel etkilerin azaltılmasına katkı sağlamakla birlikte, kaynakların daha etkin kullanımına da imkân tanımaktadır. Bu dönüşümü desteklemek amacıyla 2025 yılında devreye alınması planlanan yeni PTA Üretim Tesisi, şirketin sürdürülebilir üretim vizyonunun somut bir göstergesidir. Adana'daki mevcut yerleşke içerisinde 2024 yılı itibarıyla yatırım maliyeti yaklaşık 1 milyar 632 milyon ABD dolarını bulan ve 1 milyon 750 bin ton üretim kapasitesine sahip olan tesis, petrokimya sektöründe SASA'nın stratejik konumunu güçlendiren önemli bir adım olarak 2025 yılında hayata geçirilmiştir.		
Vade	Olasılık	Etki
Orta-Uzun	Çok Yüksek	Çok Yüksek
Fırsat Değeri:		Çok Yüksek
Potansiyel Finansal Etki		
SASA 2025 faaliyet yılı içerisinde PTA tesisinin tam kapasite ile devreye girmesi ile beraber 2027-2036 yılları arasında bugünkü piyasa koşullarına göre ortalama 120 milyon \$ EBITDA katkısı beklenmektedir.		

4.3 İklim Dirençliliği

SASA'nın sürdürülebilirlik ve iklim stratejisi, yalnızca mevcut operasyonel zorlukların aşılmasına katkı sunmakla kalmayıp, aynı zamanda gelecekteki belirsizliklere karşı hazırlıklı olmayı ve ortaya çıkabilecek fırsatlardan yararlanmayı sağlayan stratejik bir çerçeve işlevi görmektedir. Bu strateji, şirketin esnekliğini artırmayı, finansal istikrarını güvence altına almayı ve operasyonel verimliliğini güçlendirmeyi temel öncelikler arasında konumlandırmaktadır.

İklim dirençliliği değerlendirmeleri kapsamında dikkate alınan başlıca belirsizlik alanları arasında karbon fiyatlama mekanizmalarının etkileri ile iklim değişikliğinin değer zinciri üzerindeki yansımaları öne çıkmaktadır.

Bu bağlamda, SASA'nın yenilenebilir enerji ve ileri teknoloji odaklı yatırımları, kısa süre önce devreye alınan PTA tesisi ve hammadde üretimine yönelik planlanan kapasite artırımları, çevresel risklere karşı dayanıklı altyapı stratejilerinin temelini oluşturmaktadır. Söz konusu stratejik yaklaşım, finansal istikrarı sürdürürken uzun vadeli büyümeyi destekleyen bir yapı sunmaktadır.

Şirketin iklim dirençliliği stratejisi; hammadde bağımlılığını azaltmaya, üretim süreçlerindeki emisyonları düşürmeye, yenilenebilir enerji kullanımını artırmaya ve değişken hava koşulları ile enerji talebindeki dalgalanmalara karşı esneklik kazanmaya odaklanmaktadır. Ayrıca, üretim tesislerinin gelecekte yaşanabilecek iklim risklerine karşı dayanıklılığını artıracak uygulamaların hayata geçirilmesi planlanmaktadır. Faaliyet bölgelerinde ortaya çıkabilecek su stresi gibi risklere yönelik önlemler de bu kapsamda değerlendirilmektedir.

Bu bütünsel strateji ile SASA, sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik kaynaklı risklere karşı kurumsal dirençliliğini sistematik olarak güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

4.3.1 Senaryo Analizi

TSRS uyarınca, iklimle bağlantılı risklerin kurumsal stratejiye etkisinin değerlendirilmesinde senaryo analizlerinin, aşırı maliyet veya çaba yaratmaksızın, makul çaba ve desteklenebilir bilgi temelinde yürütülmesi beklenmektedir.

Raporlama dönemi içerisinde, finansal tablolara önemli düzeyde etkisi olabilecek herhangi bir iklim riski tespit edilmemiştir. Bununla birlikte, iklim değişikliğinin yol açtığı sistemik belirsizlikler, Şirket'in stratejik planlama ve risk yönetimi süreçlerinde dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda, orta ve uzun vadede finansal etkisi olabilecek risklerin ortaya çıkması halinde senaryo analizleri yürütülmesi ve elde edilen bulguların karar alma süreçlerine entegre edilmesi planlanmaktadır.

Şirket, henüz kapsamlı bir senaryo analizi çalışması gerçekleştirmemiş olmakla birlikte; iklim değişikliği kaynaklı olası risk ve fırsatların daha etkin şekilde yönetilebilmesi amacıyla uluslararası iyi uygulamalar ve ulusal düzenlemelerle uyumlu metodolojilerin takip edilmesi ve ilerleyen dönemlerde uygulanması hedeflenmektedir.

4.3.2 İklim Değişikliği ile Mücadele Stratejisi ve Hedefler

SASA'nın karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik hedefleri doğrultusunda şekillenen iklim değişikliğiyle mücadele ve uyum stratejisi; "optimizasyon", "yeşil ekonomiye geçiş" ve "sürdürülebilirlik için inovasyon" olmak üzere üç temel başlık üzerine inşa edilmiştir.

4.3.2.1 Optimizasyon

Verimlilik Projeleri: SASA, optimizasyon çalışmaları kapsamında proseste kullanılan buhar, elektrik ve doğal gaz tüketiminin azaltımına yönelik verimlilik projeleri gerçekleştirmektedir. 2025 yılına kadar su buharı kullanımı için 3.704 ton/yıl, doğal gaz için 74.000 Sm³/yıl, elektrik için 91.100.000 kWh/yıl enerji tasarrufunun sağlanması hedeflenmektedir.

Aydınlatma: SASA, aydınlatma amaçlı tüketilen enerjiyi azaltmak için enerji verimliliği projeleri gerçekleştirmektedir. Söz konusu çalışmalar ile 2025 yıl sonuna kadar 466.560 kWh elektrik tasarrufunun sağlanması ve armatür ömrünün %85 oranında artırılması hedeflenmektedir.

Su Kullanımı: SASA, proseste kullanılan su kullanımı azaltmak için faaliyetler gerçekleştirmekte ve kurulumu devam eden atık su arıtma ve geri kazanım tesisi ile %55-60 oranında suyun geri kazanılmasını hedeflemektedir.

Dijitalizasyon: Gerçekleştirilen Endüstri 4.0 uygulamaları tüm süreçlere entegre edilerek optimizasyonun geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Yeşil Kimya Uygulamaları: "Atık Önleme" ve "Atom Ekonomisi" ilkeleri doğrultusunda kaynak kullanımının optimize edildiği projelerin yürütülmesine devam edilmesi hedeflenmektedir.

4.3.2.2 Yeşil Ekonomiye Geçiş

Yakıt Değişimi: 2026 itibarıyla tesislerde kömür kullanımının sonlandırılması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda, yeni yatırımlarda doğal gaz ve atık ısıdan enerji geri kazanımı gibi uygulamaların yaygınlaştırılması benimsenmektedir.

Yenilenebilir Enerji Kullanımı: Elektrik tüketimi kaynaklı emisyonları azaltmak için çatı ve arazi tipi güneş enerjisi santrali (GES) yatırımlarının artırılması ve alternatif yakıt olarak biyokütle enerjisinin kullanılması hedeflenmektedir.

4.3.2.3 Sürdürülebilirlik İçin İnovasyon

Yenilenebilir Hammaddelerin Kullanımı: Portföyde yer alan biyobozunur polimer gruplarına ek olarak biyobazlı hammadde kullanımıyla ilgili Ar-Ge çalışmalarının devam ettirilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca, hammadde kullanımı kaynaklı gözlenen çevresel etkilerin yaşam döngüsü değerlendirmesi (YDD) yaklaşımı aracılığıyla karşılaştırmalı olarak analiz edilmesi planlanmaktadır.

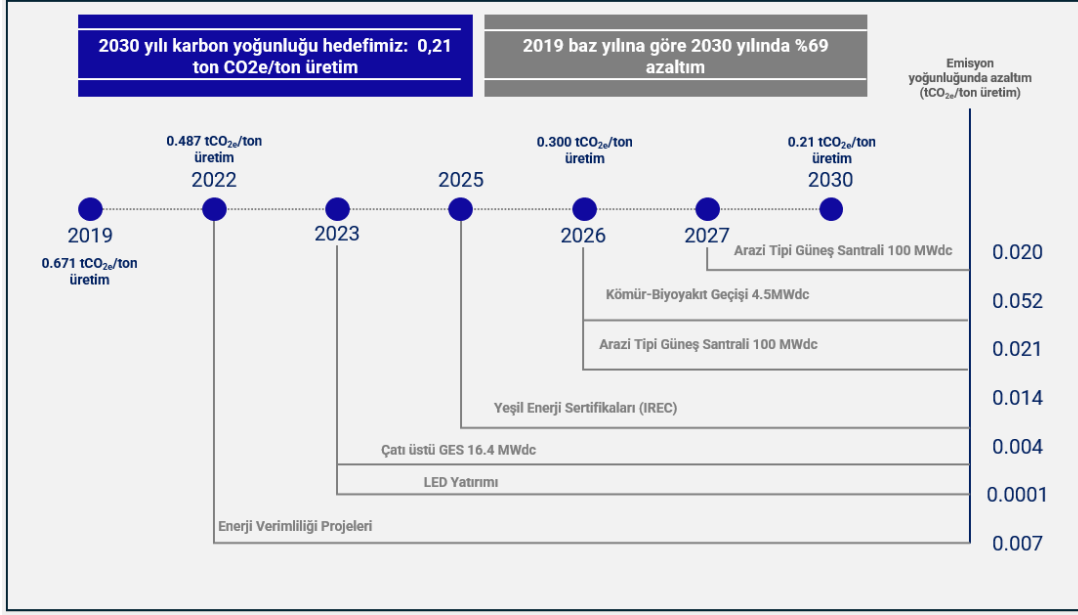
4.3.3 SASA Stratejik Karbon Yol Haritası

SASA, “İklim Krizi ve Karbon Yönetimi” kapsamında belirlediği alt hedeflere ulaşmak, iklim dirençliliğini artırmak ve iklim değişikliğiyle mücadeleye katkı sağlamak için “SASA Stratejik Karbon Yol Haritası”nı oluşturarak 2030 yılına kadar ürün ton başına düşen emisyon yoğunluğunu azaltma yönündeki hedefini ortaya koymuştur.

Şirketin faaliyet gösterdiği tüm operasyonları kapsayan Stratejik Karbon Yol Haritası doğrultusunda emisyon ve enerji yönetimi çalışmaları yürütülmekte, 2030 yılına kadar (2019 baz yılına göre) üretilen ton ürün başına Kapsam-1 ve Kapsam-2 emisyonlarından kaynaklanan karbon yoğunluğunun %69 oranında azaltılması dolayısıyla 0,21 t CO₂e/ ton üretim (brüt) değerine ulaşılması hedeflenmektedir. Sürekli yatırım yaparak kapasitesini her yıl artırdığı için mutlak emisyon azaltımı yerine yoğunluk azaltım hedefi belirlenmiştir Bilim Temelli Hedefler girişimi (SBTi) tarafından kimya sektörü için yayımlanması planlanan sektörel rehber dokümanlar dikkate alınarak, ilerleyen dönemlerde SBTi ile uyumlu hedef güncellemelerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Karbon yoğunluğunun en yüksek olduğu 2019 referans yılına göre her yıl karbon yoğunluğu istikrarlı olarak azaltılmakta olup SASA 0,21 t CO₂e/ ton üretim değerine ulaşmak için;

- 2025 yılında 97.655 MWh I-REC sertifikası alınması
- 2026 ve 2027 yıllarında toplam 200 MWp arazi tipi GES yatırımı
- 2026 yılından itibaren 4,5 MWp biyokütle yatırımı gerçekleştirilmesi
- Enerji verimliliği projeleri ile enerji tasarrufunu daha da iyileştirmesi

planlanmaktadır.



SASA 2023 yılında tamamlanan 16,4 MWp kurulu güç kapasiteli Çatı GES yatırımı ile 2024 yılı itibarıyla toplam elektrik tüketiminin %3,5 kadarını yenilenebilir enerjiden karşılamıştır. 2024 yılında yatırımına başlanan Gaziantep Arıl Bölgesi'nde yer alan 45,7 MWp kapasiteli arazi tipi güneş enerjisi santrali projesi 2025 yılında tamamlanmış olup, 2030 yılına kadar 216,4 MWp kurulu güce sahip güneş enerjisi santralleri ile SASA elektrik ihtiyacının %50'sini yenilenebilir enerjilerden karşılamayı hedeflemektedir. Ek olarak devreye alınan PTA tesisi, içerdiği atık ısı geri kazanım sistemi sayesinde hem kendi üretimi için gerekli olan elektrik ihtiyacının tümünü hem de Şirket'in diğer işletmelerinin elektrik enerjisi ihtiyacının önemli bir kısmını karşılayacaktır.

2030 yılındaki enerji yoğunluğu hedefi 3,5 GJ/ton olan SASA'nın, 2019 baz yılına göre 2030 yılında %50 enerji yoğunluğu azaltımı hedefi bulunmaktadır. SASA'nın enerji yoğunluğu 2019 yılına kıyasla 2024 yılında %41 azalmış ve 2030 yılı hedefine yaklaşmıştır.

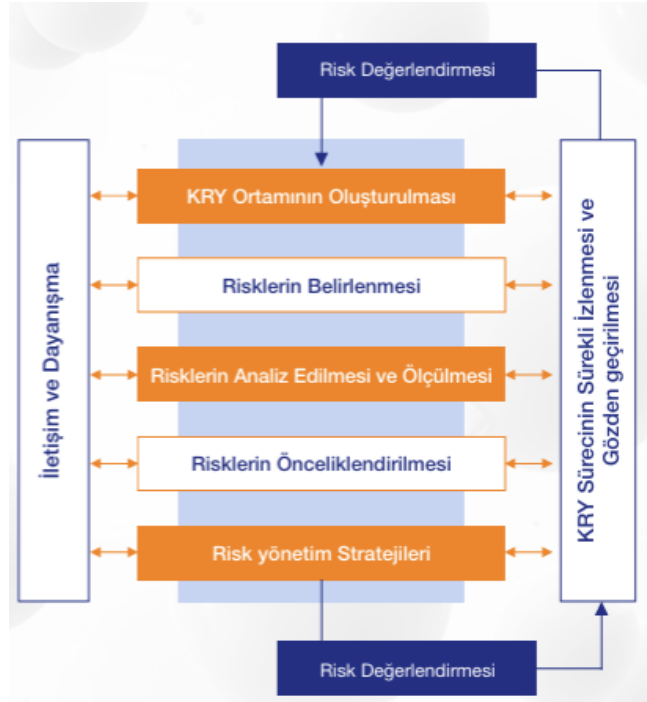
5 Risk Yönetimi

5.1 Risk Yönetimi Süreci

SASA, kurum stratejilerinin ve operasyonel süreçlerinin aksamadan sürmesi için potansiyel risklerin erken tespit edilmesine ve tespit edilen risklere zamanında müdahale edilmesine büyük önem vermektedir. Aynı zamanda, tüm paydaşlarına en yüksek değeri sağlayabilmek amacıyla yasal, finansal, stratejik ve operasyonel riskler ile beklenmeyen riskleri en aza indirmeyi hedeflemektedir. Bu hedef kapsamında, ISO 31000 Risk Yönetimi – Prensipler ve Kılavuzlar Standardı'nın gereklilikleri ve SASA'nın geçmişten gelen bilgi birikimi ve tecrübesi doğrultusunda geliştirilen Kurumsal Risk Yönetimi Politikası uyarınca bir yönetim sistemi uygulanmaktadır.

Yasal, finansal, stratejik ve operasyonel risklerle iklim risklerini kapsayan Kurumsal Risk Yönetimi Politikası ile riskler sürdürülebilirlik bakış açısıyla ele alınmaktadır. Riskler; şirket stratejileri, operasyonel güvenlik ve varlık değerlerinin korunmasına için uygun bir risk yönetimi perspektifiyle oluşturulmuştur. Potansiyel risklerin yönetimi, izlenmesi ve sürekli iyileştirilmesi için gerekli çalışmalar yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu, Kurumsal Risk Yönetim Politikası'nda tanımlanan yükümlülükleri yerine getirmeyi taahhüt ederken aynı sorumluluğu çalışanlarından da beklemektedir. SASA, risk değerlendirmelerini organizasyonun en üst kademesi olan üst yönetim düzeyinde gerçekleştirmektedir. Risk yönetiminin temel yapısını ise Yönetim Kurulu'na bağlı Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) oluşturmaktadır. RESK, tüm iş süreçlerinde ortaya çıkabilecek risklerin önceden tespitini, risk değerlendirmesinin tüm ilgili taraflara aktarılmasını ve risk yönetimi döngüsünün devamlılığını sağlamaktadır. RESK'in görevleri arasında SASA'nın uzun vadeli başarısını olumsuz etkileyebilecek riskleri azaltma, bu risklere karşı etkili çözümler geliştirme ve uygulama görevleri de yer almaktadır. Risk yönetim stratejilerini yıllık olarak gözden geçirerek güncelleyen RESK, genel risk yönetim uygulamalarında şeffaflık ve hesap verilebilirliği ön planda tutmaktadır.



SASA, risk yönetim süreçlerini kapsamlı ve etkin bir şekilde yürütebilmek amacıyla Kurumsal Risk Yönetim Politikası'nı temel alarak Kurumsal Risk Yönetimi Prosedürü'nü oluşturmuştur. Prosedürde yer alan risk yönetimi akış şeması, sürecin işleyişini ve sorumlulukları açıkça ortaya koymaktadır. Bu süreç aracılığıyla, yatırım, finansal kararlar ve iş stratejileri gibi konularda SASA'nın risk iştahı dikkate alınarak kararlar alınmakta ve beklenmeyen durumların etkileri en aza indirilmektedir. Risklere bağlı olası kayıp ve maliyetlerin azaltılması, gelir istikrarının sağlanması ve sürdürülebilir büyümenin desteklenmesi hedeflenmektedir. Ayrıca, kurumsal itibarı ve

SASA'nın risk yönetim sürecine dahil edilen adımlar şunlardır:

- Risk farkındalığı sağlanmakta ve proaktif yöntemler benimsenmektedir.
- Kayıp ve maliyetler azaltılmaktadır.
- Şirket itibarı ve güvenini geliştirmektedir.
- Gelir ve sürdürülebilir büyüme sağlanmaktadır.
- Yasal düzenlemeye uyum oluşmaktadır.

güvenilirliği artırmak ve mevzuata sürekli uyum sağlamak da risk yönetimi sürecinin önemli kazanımları arasındadır.

Kurumsal risk yönetiminin etkin ve sürdürülebilir olması risk değerlendirme süreçlerinin başarılı bir şekilde yürütülmesiyle bağlantılıdır. Bu doğrultuda, SASA'da riskler; ilgili talimatlara uygun olarak doğru biçimde belirlenmekte, analiz edilmekte, değerlendirilmekte, önceliklendirilmekte ve düzenli olarak izlenmektedir. Şirket olası riskleri finansal, operasyonel, stratejik ve çevresel olmak üzere dört ana risk kategorisi altında değerlendirmektedir. İklim krizi risklerinin de içinde olduğu ÇSY riskleri bu kategoriler altında entegre olarak yönetilmektedir.

Kategorilere uygun olarak oluşturulan risk etkisi değerlendirme tablosuyla risklerin etki ve olasılık aralıkları tanımlanmakta ve bu riskleri en aza indirebilecek aksiyonları almakla sorumlu ilgili iş birimleri de sürece dahil edilmektedir. Bu sayede kurumsal iş yönetimi perspektifi ile şirketin işleyişini ve stratejilerini etkileme olasılığına sahip davranış veya aksiyonlar, önceden planlanarak yönetilebilir hale getirilmektedir.

SASA tarafından ele alınan Çevresel, Sosyal ve Yönetişimsel risk kategorileri şunlardır:

- Çevre Güvenliği ve İklim Krizi
- Teknolojik Yenilikler
- İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği
- Yolsuzluk
- İş Kesintisi
- Çalışan Memnuniyeti
- Uluslararası Etki
- Etik

Risk yönetim sürecinin sürekliliğini ve etkinliğini sağlamak amacıyla kurumsal risk döngüsü oluşturulmuştur. Risk yönetim döngüsü sürecin kesintisiz işlemesini sağlamakla birlikte SASA'nın risk yönetimi konusundaki taahhütlerini yerine getirmesine de imkân vermektedir. Risk yönetim planı, şirketin tüm seviyelerinde uygulanmak üzere geliştirilmiş olup bu plan doğrultusunda sürecin işlerliğine dair düzenli gözlemler yapılmakta ve Kurumsal Risk Yönetim Politikası'nın uygulanmasına ilişkin raporlamalar gerçekleştirilmektedir.

Risk yönetim performansı, belirlenen göstergeler çerçevesinde periyodik olarak izlenmekte ve değerlendirilmektedir. Elde edilen bulgular, mevcut çerçeve, politika ve planların ne şekilde geliştirilebileceğine dair kararların alınmasına temel oluşturmaktadır. Böylece, risk yönetimi süreçleri sürekli olarak iyileştirilmekte, kurumun sürdürülebilir büyüme hedeflerine ve kurumsal itibarına katkı sağlanmaktadır.



5.2 Finansal Risk Yönetimi

SASA, faaliyetleri kapsamında çeşitli finansal risklere de maruz kalmaktadır. Bu riskler; piyasa riski (döviz kuru ve faiz oranı riski), kredi riski, likidite riski ve fonlama riski olarak sınıflandırılmaktadır. SASA'nın risk yönetim sistemi, finansal piyasalardaki belirsizliklere odaklanarak bu belirsizliklerin şirketin finansal performansı üzerindeki olası olumsuz etkilerini en aza indirmeyi hedeflemektedir. Finansal riskler yönetim tarafından belirlenen politikalar doğrultusunda Finansman Birimi tarafından yürütülmektedir. Bu birim, SASA'nın diğer departmanlarıyla yakın iş birliği içinde çalışarak finansal risklerin belirlenmesini, analiz edilmesini ve bu risklere karşı gerekli önlemlerin alınmasını sağlamaktadır. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi mali tablolarda düzenli aralıklar ile beyan edilmektedir.

6 Metrikler ve Hedefler

SASA, sürdürülebilirlik stratejisini ölçülebilir performans göstergeleri ve hedeflerle desteklemektedir. Bu kapsamda, faaliyetlerinin çevresel ve sosyal etkilerini izleyebilmek ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak amacıyla belirlenen metriklerin yıllık takibi ve değerlendirilmesini sistematik bir şekilde yapmaktadır.

6.1 Metrikler

6.1.1 Faaliyet Metrikleri (Raporlanabilir Segmente Göre Üretim)

Üretim	2024 (Ton)
Polyester Cips	395.086
Polyester Elyaf	327.400
Polyester İplik	131.968
POY	222.393
TOPLAM	1.076.847

6.1.2 Sera Gazı Emisyonları

SASA sera gazı emisyonu hesaplamaları GHG Protokolü ve ISO 14064-1:2019 standardı kurallarınca yapılmıştır ve ISO 14064-1:2019 standardına göre doğrulanmıştır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında finansal kontrol yaklaşımı uygulanmıştır. Bu doğrultuda SASA'nın doğrudan ve dolaylı olarak finansal kontrol yetkisine sahip olduğu tüm faaliyet bölgelerinin emisyonları konsolide edilerek raporlanmıştır. Sera gazı envanteri, SASA Adana Tesisi'ni, İskenderun'da bulunan depolama sahasını, İstanbul ve Ankara'da bulunan ofisleri kapsamaktadır. Ayrıca SASA'nın bağlı ortaklıkları olan SASA Dış Ticaret A.Ş. ve SASA Uluslararası Finansal Yatırım A.Ş. herhangi bir emisyon kaynağına sahip olmadığı için konsolide tabloda belirtilmemiştir.

Kapsam 1 emisyonları için, üretimde kullanılan yakıtlar (doğal gaz, kömür, LPG ve asetilen) ile birlikte şirkete ait araçların yakıt tüketimi ve soğutucu gaz verileri doğrudan faturalar, resmi tüketim ve bakım belgeleri aracılığıyla temin edilmiştir. Kapsam 1 emisyonları hesaplanırken IPCC AR6'da bulunan emisyon faktörleri ve tedarikçilerden elde edilen yoğunluk değerleri kullanılmıştır. Hesaplamalarda herhangi bir varsayım kullanılmamıştır. Gerçekleşen değerler üzerinden hesaplama yapılmıştır.

Konum bazlı (location-based) raporlanan Kapsam 2 emisyonları hesaplanırken T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 2024 yılında yayımlanan "Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu (2022)" dokümanındaki ulusal emisyon faktörleri esas alınmıştır.

SASA'nın 2024 raporlama dönemine ait brüt Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyon verileri aşağıdaki tabloda verilmektedir. Ayrıca, SASA'nın 2024 yılında toplam (Kapsam 1 ve 2) sera gazı emisyon yoğunluğu 0,37 tCO₂e/ton ürün olarak hesaplanmıştır.

Lokasyon	Emisyon Miktarı (tCO ₂ e)		
	Kapsam – 1	Kapsam – 2 (Konum Bazlı)	Toplam
Adana	215.159,10	180.286,79	395.445,89
İskenderun	9,02	63,60	72,61
Ankara	1,87	0,82	2,69
İstanbul	19,04	16,59	35,63
Toplam	215.189,02	180.367,80	395.556,82

TSRS kapsamında geçerli olan geçiş hükümleri doğrultusunda, işletmeler ilk iki raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamakla yükümlü değildir.

6.1.3 Enerji Yönetim

		Enerji Tüketimi (GJ)	Oran (%)
Yenilenemeyen Kaynaklardan	Doğal Gaz	1.764.769	40,02
	Kömür	1.099.008	24,92
	Dizel	26.880	0,61
	LPG	3.233	0,07
	Endüstriyel Atık	4.811	0,11
	Toplam	2.898.701	65,73
Yenilenebilir Kaynaklardan	Güneş	52.411	1,19
	Biyokütle		-
	Toplam	52.411	1,19
Elektrik Tüketimi		1.459.110	33,08
Toplam Enerji Tüketimi		4.410.222	100,00

Enerji Yoğunluğu (GJ/ton ürün)	4,1
---------------------------------------	------------

	Enerji Tüketimindeki Azalma (GJ)
Kömür Tüketimindeki Azalma	42.417
Doğal Gaz Tüketimindeki Azalma	6.615
Elektrik Tüketimindeki Azalma	9.421

6.1.4 Su Tüketimi

SASA, su ayak izini ISO 14046 standardına göre hesaplayarak doğrulatmaktadır. 2024 yılı için su tüketimine yönelik veriler aşağıdaki tablolarda belirtilmektedir.

	Kaynaklarına Göre Çekilen Su Miktarı (1.000 m ³)	Yüksek ve Aşırı Yüksek Su Stresi Altında Olan Bölge Oranı
Yeraltı Suyu	3.029	%100
Yüzey Suyu	1,5	%100
Çekilen Toplam Su Miktarı	3.030	-

	Deşarj Noktalarına Göre Su Deşarjı Miktarı (m ³)
Yüzey Suyu	1.692
Toplam Deşarj Miktarı	1.692
Toplam Tüketilen Su Miktarı	1.338

Su Kalitesi İzinleri – Standartları – Düzenlemeleri İle Uyumsuzluk Olaylarının Sayısı	-
---	---

6.1.5 Kullanım Aşamasında Kaynak Verimliliği Sağlayan Ürünler

Müşterilerin proseslerinde enerji ve hammadde verimliliğini artırmaya katkı sunan MTR cipsi, yüksek performansı sayesinde nihai kullanım sırasında daha az enerji ve kaynakla işlem yapılmasına olanak sağlamaktadır.

Günlük ortalama 900 tonluk üretim kapasitesiyle MTR cipsi, müşteri taleplerine yüksek hacimlerde yanıt verebilmekte ve bu ürün grubundan elde edilen hasılat, işletmenin çevresel sürdürülebilirlik hedefleriyle ekonomik büyümeyi entegre etme çabasının önemli bir göstergesidir.

SASA tek lokasyonda faaliyet göstermesinden ötürü geçiş risklerine karşı kırılganlığı tüm varlık ve iş faaliyetlerini kapsamaktadır. Bu çerçevede Şirket'in tüm varlıkları iklimle bağlantılı geçiş risklerine maruz kabul edilmektedir.

Benzer şekilde tek lokasyonlu faaliyet yapısı nedeniyle, fiziksel iklim riskleri de (sel, su stresi veya tedarik zincirinde iklim kaynaklı aksaklıklar) doğrudan tüm varlık ve operasyonları üzerinde etkili olabilecek niteliktedir. Dolayısıyla SASA varlıklarının ve iş faaliyetlerinin tamamı iklimle bağlantılı fiziksel risklere karşı kırılgan kabul edilmektedir.

Aynı zamanda, Şirket varlıklarının tamamı iklimle bağlantılı fırsatlar açısından da değerlendirilmiştir. MTR cipsi üretim kapasite artışına yönelik yatırımlar ile birlikte yenilenebilir enerji ve PTA yatırımları gibi fırsatlar, tüm iş süreçlerine entegre edilebilecek niteliktedir. Bu nedenle SASA'nın varlıklarının ve faaliyetlerinin tamamı iklimle bağlantılı fırsatlarla uyumlu dönüşüm potansiyeline sahiptir.

6.2 Hedefler

SASA, sürdürülebilirlik performansını sürekli iyileştirmeyi hedefleyen yaklaşımı doğrultusunda, iklim değişikliğiyle mücadele, enerji ve verimliliğinin artırılması alanlarında ölçülebilir ve zamana bağlı hedefler belirlemiştir. Bu hedefler, sürdürülebilirlik stratejisine yön vermekle birlikte aynı zamanda risk ve fırsatların proaktif biçimde yönetilmesini sağlamaktadır.

Konu	Hedef	Açıklamalar	Birim	Miktar	Başlangıç Yılı	Hedef Yıl	Hedef (brüt)	Gerçekleme	Hedef Gözden Geçirme Süresi
Sera Gazı Emisyonları	Kapsam 1+2 Emisyon Yoğunluğu	Ton üretim başına Kapsam 1+2 emisyon yoğunluğu azaltımı	tCO ₂ e/ton üretim	0,67 (2019 yılında)	2019	2030	0,21	Karbon yoğunluğu 2024 yılı itibarıyla 0,37 tCO ₂ e/ton olarak gerçekleşerek 2019 yılına göre %45 oranında azaltım sağlanmıştır.	Yılda 1 kez
Enerji Yönetimi	Fosil Yakıt	2026 yılı itibarıyla kömürle çalışan kazanların devre dışı bırakılarak alternatif enerji kaynaklarına geçişe yönelik çalışmaların tamamlanması ve bu doğrultuda kapsamlı bir Stratejik Karbon Yol Haritası'nın oluşturulması.	-	-	-	2026	-	2024 yılında Stratejik Karbon Yol Haritası'na ilişkin güncelleme çalışmaları devam etmiştir. Bu çalışmaların 2026 yılında PTA Tesisi ve yeni işletmelerin tam kapasiteyle faaliyete geçmesine paralel olarak tamamlanması planlanmaktadır.	Yılda 1 kez
Enerji Verimliliği	Enerji Verimliliği - Su - Buharı	2025 yılı sonuna kadar; • Su buharında 3.704 ton/yıl, Doğal gazda 74.000 sm ³ /yıl, Elektrikte ise 91.100.000	ton/yıl	-	2019	2025	3.704 ton/yıl tasarruf	2024 yılı itibarıyla su buharında 20.430 ton/yıl tasarruf gerçekleştirilmiştir.	Yılda 1 kez
	Enerji Verimliliği - Doğal Gaz		Sm ³ /yıl	-			74.000 sm ³ /yıl tasarruf	2024 yılı itibarıyla doğalgaz tüketiminde 191.499 sm ³ /yıl	Yılda 1 kez

Konu	Hedef	Açıklamalar	Birim	Miktar	Başlangıç Yılı	Hedef Yıl	Hedef (brüt)	Gerçekleme	Hedef Gözden Geçirme Süresi
		kWh/yıl düzeyinde enerji tasarrufu sağlanması.						tasarruf gerçekleştirilmiştir.	
	Enerji Verimliliği – Elektrik		kWh/yıl	-			91.100.000 kWh/yıl	2024 yılı itibarıyla elektrik tüketiminde 2.616.448 kWh/yıl elektrik tasarrufu sağlanmıştır.	Yılda 1 kez
Su Kullanımı	Tüketilen su miktarı	Tüketilen su miktarının azaltılması	m³/yıl	1.752.018 (2022 yılında)	2022	2024	Verimlilik projeleri ile 200.000 m³/yıl azaltım	2024 yılı itibarıyla 2022 baz yılına göre 413.313 m³/yıl su tasarrufu sağlanmıştır.	Yılda 1 kez
Su Yoğunluğu	Birim üretim başına çekilen su miktarı	Birim üretim başına çekilen su miktarının azaltılması	m³ çekilen ham su/ton üretim	5,21 (2019 yılında)	2019	2026	PTA tesisi devreye alınmadan önceki hedef: Su yoğunluğunu 3,19'a düşürmek iken 2025 yılında üretim miktarındaki değişikliklerle beraber hedeflenen su yoğunluğu 4,40 m³/ton ürün olarak belirlenmiştir. Bu hedefin geçmiş yıllara kıyasla daha yüksek bir seviyede belirlenmesinin temel nedeni, 2024 yılında başlayan PTA üretim faaliyetlerinin doğası gereği polyester üretimine kıyasla çok daha yoğun su tüketimi gerektirmesidir. SASA'nın çevresel sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda, 2025 yılının su yoğunluğu açısından en yüksek değerin gözlemleneceği	2024 yılı itibarıyla toplam çekilen su miktarına bağlı su yoğunluğu 2,81 olarak gerçekleşmiştir.	Yılda 1 kez

Konu	Hedef	Açıklamalar	Birim	Miktar	Başlangıç Yılı	Hedef Yıl	Hedef (brüt)	Gerçekleme	Hedef Gözden Geçirme Süresi
							referans yıl olması beklenmektedir. SASA, 2026 yılı itibarıyla su geri kazanım ünitesinin tam kapasiteyle devreye girmesi ve PTA Üretim Tesis'i'nin kesintisiz üretim modeline geçmesiyle birlikte, su yoğunluğunu 4,0 m³/ton seviyesine düşürmeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda, su tüketimi ve atık su yönetimi konularındaki risklerin, hedeflerin ve performansın daha etkin izlenebilmesi amacıyla Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı özel bir Su ve Atık Su Çalışma Grubu'nun kurulması planlanmaktadır		

7 Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar Beyanı

31.12.2024 dönemi ile sona eren raporlama dönemin ve belgenin yayımlanmak üzere onaylandığı tarihe geçen sürede aşağıdaki olay ve durumlar meydana gelmiştir:

- Şirketin Adana yerleşkesi içinde, 1 milyar 720 milyon ABD doları yatırım tutarlı ve yıllık 1 milyon 750 bin ton üretim kapasitesine sahip Saflaştırılmış Tereftalik Asit (PTA) Tesisi başarıyla tamamlanmış ve 03 Mart 2025 tarihi itibarıyla ticari üretime geçmiştir.
- Şirketin Gaziantep ili Şehitkâmil ilçesinde bulunan toplam 45,7 MWp santral gücündeki Arazi GES projesinin tamamı devreye alınmış ve elektrik üretmeye başlamıştır.
- SASA'nın Adana yerleşkesinde yer alan MTR teknolojisine sahip Tekstil Cipsi, Şişe Cipsi, Pet Cipsi Üretim Tesisi yaklaşık 230 milyon ABD doları yatırım bedeli ile tamamlanmış olup 30 Nisan 2025 tarihi itibarıyla ticari üretime başlamıştır.
- Şirketin Adana Yumurtalık'ta yapmayı planladığı toplam 25 Milyar USD yatırım değeri olan Petrokimya ve Rafineri Tesisleri ile Liman Projesi yatırımlarının yer alacağı sahanın birinci etabının "Özel Endüstri Bölgesi" olarak ilan edilmesi hakkındaki 10205 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı 16 Ağustos 2025 tarihli ve 32988 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

8 Ekler

TSRS 1 Uyum Tablosu

TSRS 2 Uyum Tablosu

TSRS 1 Uyum Tablosu

Kategori	İlgili Standart	İlgili Standart Açıklaması	Açıklama / İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	a) Yönetim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurul, komite veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	TSRS-1 27.a.i	Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim Sorumluluğu
		TSRS-1 27.a.ii	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
		TSRS-1 27.a.iii	Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim Sorumluluğu
		TSRS-1 27.a.iv	Sürdürülebilirlik Komitesi
		TSRS-1 27.a.v	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
	b) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	TSRS-1 27.b.i	Ücretlendirme
Strateji	a) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar	TSRS-1 27.b.ii	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
		TSRS-1 30.a	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
		TSRS-1 30.b	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
	b) İş modeli ve değer zinciri	TSRS-1 30.c	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
		TSRS-1 32.a	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
	c) Strateji ve karar alma	TSRS-1 32.b	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
		TSRS-1 33.a	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
		TSRS-1 33.b	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
	d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-1 33.c	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
		TSRS-1 34.a	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
		TSRS-1 34.b	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
		TSRS-1 35.a	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
		TSRS-1 35.b	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
		TSRS-1 35.c.i	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
		TSRS-1 35.c.ii	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
		TSRS-1 35.d	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
		TSRS-1 40.a	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
		TSRS-1 40.b	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
		TSRS-1 40.c	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
	e) Dirençlilik	TSRS-1 41	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
Risk Yönetimi	a) Sürdürülebilirlikle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek	TSRS-1 34.a	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
		TSRS-1 34.b	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
		TSRS-1 35.a	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
		TSRS-1 35.b	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
		TSRS-1 40.a	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı

	için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	TSRS-1 44.a.vi	Risk Yönetimi Süreci
	b) İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili fırsatları belirlemek, ve izlemek için kullandığı süreçler	TSRS-1 44.b	Risk Yönetimi Süreci
	c) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS-1 44.c	Risk Yönetimi Süreci
Metrik ve Hedefler	a) İlgili TSRS tarafından zorunlu kılınan metrikler	TSRS-1 46.a	Metrikler
	b) İşletmenin kendi belirlediği hedeflere ve mevzuat uyarınca ulaşması gereken hedeflere yönelik ilerlemeleri dâhil, sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk veya fırsata ilişkin performansı	TSRS-1 46.b.i	Metrikler
		TSRS-1 46.b.ii	Metrikler
		TSRS-1 51.a	Metrikler
		TSRS-1 51.b	Metrikler Hedefler
		TSRS-1 51.c	Metrikler Hedefler
		TSRS-1 51.d	Metrikler Hedefler
		TSRS-1 51.e	Metrikler Hedefler
		TSRS-1 51.f	Metrikler Hedefler
		TSRS-1 51.g	Metrikler Hedefler

TSRS 2 Uyum Tablosu

Kategori	İlgili Standart	İlgili Standart Açıklaması	Açıklama / İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	a) Yönetim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurul, komite veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	TSRS-2 6.a.i	Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim Sorumluluğu Yönetim Kurulu Komiteleri Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
		TSRS-2 6.a.ii	Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Grupları
		TSRS-2 6.a.iii	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Grupları
		TSRS-2 6.a.iv	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Grupları
		TSRS-2 6.a.v	Ücretlendirme
	b) İklimle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	TSRS-2 6.b.i	Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim Sorumluluğu Yönetim Kurulu Komiteleri
		TSRS-2 6.b.ii	Yönetim Kurulu Komiteleri
Strateji	a) İklimle ilgili risk ve fırsatlar	TSRS-2 10.a	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 10.b	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 10.c	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 10.d	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
	b) İş modeli ve değer zinciri	TSRS-2 13.a	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 13.b	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
	c) Strateji ve karar alma	TSRS-2 14.a.i	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

Kategori	İlgili Standart	İlgili Standart Açıklaması	Açıklama / İlgili Rapor Bölümü
		TSRS-2 14.a.ii	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar İklim Dirençliliği
		TSRS-2 14.a.iii	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar İklim Dirençliliği
		TSRS-2 14.a.iv	İklim Dirençliliği
		TSRS-2 14.a.v	İklim Dirençliliği
		TSRS-2 14.b	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 14.c	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
	d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-2 15.a	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 15.b	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 16.a	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 16.b	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 16.c.i	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar Finansal Risk Yönetimi
		TSRS-2 16.c.ii	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar Finansal Risk Yönetimi
		TSRS-2 16.d	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 21.a	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar Finansal Risk Yönetimi
	e) İklim dirençliliği	TSRS-2 22.a.i	İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.a.ii	İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.a.iii(1)	İklim Dirençliliği

Kategori	İlgili Standart	İlgili Standart Açıklaması	Açıklama / İlgili Rapor Bölümü
		TSRS-2 22.a.iii(2)	İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.a.iii(3)	İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.i(1)	İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.i(2)	İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.i(3)	İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.i(4)	İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.i(5)	İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.i(6)	İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.i(7)	İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.ii(1)	İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.ii(2)	İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.ii(3)	İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.ii(4)	İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.ii(5)	İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.iii	İklim Dirençliliği
Risk Yönetimi	a) İklimle ilgili riskler belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek	TSRS-2 25.a.i	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar Risk Yönetimi Süreci

Kategori	İlgili Standart	İlgili Standart Açıklaması	Açıklama / İlgili Rapor Bölümü
	için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	TSRS-2 25.a.ii	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar İklim Dirençliliği Risk Yönetimi Süreci
		TSRS-2 25.a.iii	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 25.a.iv	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 25.a.v	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 25.a.vi	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
	b) İklimle ilgili senaryo analizi kullanıp kullanmadığına ve nasıl kullandığına ilişkin bilgiler dahil olmak üzere; işletmenin iklimle ilgili fırsatları belirlemek, ve izlemek için kullandığı süreçler	TSRS-2 25.b	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar İklim Dirençliliği
c) İklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS-2 25.c	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar İklim Dirençliliği	
Metrik ve Hedefler	a) İklimle ilgili metrikler	TSRS-2 29.a	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar Metrikler
		TSRS-2 29.b	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar Metrikler
		TSRS-2 29.c	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar Metrikler
		TSRS-2 29.d	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar Metrikler
		TSRS-2 29.e	Metrikler
		TSRS-2 29.f	Metrikler

Kategori	İlgili Standart	İlgili Standart Açıklaması	Açıklama / İlgili Rapor Bölümü
		TSRS-2 29.g	Metrikler Ücretlendirme
	b) Bir sektörde belirli iş modelleri, faaliyetleri veya katılım karakterize eden diğer ortak özelliklerle ilişkili sektör bazlı metrikler (TSRS-2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber)	TSRS-2 32	Metrikler
	c) İklimle ilgili hedefler	TSRS-2 33.a	Hedefler
		TSRS-2 33.b	Hedefler
		TSRS-2 33.c	Hedefler
		TSRS-2 33.d	Hedefler
		TSRS-2 33.e	Hedefler
		TSRS-2 33.f	Hedefler
		TSRS-2 33.g	Hedefler
		TSRS-2 33.h	Hedefler
		TSRS-2 34.a	Hedefler
		TSRS-2 34.b	Hedefler
		TSRS-2 34.c	Hedefler
		TSRS-2 34.d	Hedefler
		TSRS-2 35	Hedefler

Kategori	İlgili Standart	İlgili Standart Açıklaması	Açıklama / İlgili Rapor Bölümü
		TSRS-2 36.a	Hedefler
		TSRS-2 36.b	Hedefler
		TSRS-2 36.c	Hedefler
		TSRS-2 36.d	Hedefler
		TSRS-2 36.e.i	Hedefler
		TSRS-2 36.e.ii	Hedefler
		TSRS-2 36.e.iii	Hedefler
		TSRS-2 36.e.iv	Hedefler

SASA Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama
Standardı (TSRS) ile Uyumlu
Sürdürülebilirlik Raporu