

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'nin
İnteron Bilişim Yazılım Tanıtım ve Tasarım Hizmetleri San. Tic. A.Ş.'yi
Tüm Aktif ve Pasif Malvarlığı Unsurlarını Bir Bütün Olarak Devralması Suretiyle,
ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. Bünyesinde
Birleşilmesine İlişkin Duyuru Metni.

Bu duyuru metni, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nce ... /... /2025 tarihinde onaylanmıştır.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'nin İnteron Bilişim Yazılım Tanıtım ve Tasarım Hizmetleri San. Tic. A.Ş.'yi tüm aktif ve pasif malvarlığı unsurlarını bir bütün olarak devralması suretiyle, ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde birleşilmesine ilişkin duyuru metnidir.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'nin çıkarılmış sermayesi söz konusu işlem nedeniyle 176.000.000,00 TL'den 332.593.857,21 çıkarılacaktır.

Duyuru metninin onaylanması; duyuru metninde, birleşme sözleşmesi, birleşme raporunda ve değişim oranlarına dayanak teşkil eden uzman kuruluş görüşünde yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmez.

Bu duyuru metni, ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. 'nin www.ardbilisim.com.tr adresli internet sitesi ile Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) www.kap.org.tr adresli internet sitesinde yayımlanmıştır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 32. maddesi uyarınca, birleşme işleminde hazırlanacak duyuru metnini imzalayanlar veya bu belge kendi adına imzalanan tüzel kişiler bu belgede yer alan yanlış, yanıltıcı veya eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan müteselsilen sorumludur.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koc. Mültez. Cad. No:2 / Blok,
No:10 Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 299 25 35 Faks: 0312 299 25 45
Aidatlar Pazarı No: 073 071 2912
E-posta: muhasebe@ardbilisim.com

İNTERON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE
TASARIM HİZMETLERİ SAN. TİC. A.Ş.
Koc. Mültez. Cad. No:2 Blok Ege Blok
No: 102210 Çankaya / ANKARA
Çankaya Vergi Dairesi No: 475 000 0036
E-posta: muhasebe@interonglobal.com

İÇİNDEKİLER

1. VARSA BORSAYA YAPILAN BAŞVURU HAKKINDA BİLGİ.....	4
2. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR.....	4
3. DUYURU METNİNİN SORUMLULUĞUNU YÜKLEEN KİŞİLER.....	4
4. ÖZET.....	5
5. BAĞIMSIZ DENETÇİLER.....	9
6. BİRLEŞMEYE ESAS FİNANSAL TABLOLAR KAPSAMINDA SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER.....	9
7. RİSK FAKTÖRLERİ.....	14
8. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLER HAKKINDA BİLGİLER.....	24
9. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER.....	26
10. GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....	35
11. MADDİ DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER.....	37
12. FİNANSAL DURUM VE FAALİYET SONUÇLARINA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER.....	38
13. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLERİN FON KAYNAKLARI.....	41
14. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR.....	45
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE PERSONEL.....	46
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER.....	53
17. ANA ORTAKLAR.....	53
18. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER.....	54
19. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLERE İLİŞKİN DİĞER BİLGİLER.....	56
20. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLERİN ÖNEMLİ SÖZLEŞMELERİ.....	70
21. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLERİN FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER.....	70
22. BİRLEŞME İŞLEMİ HAKKINDA BİLGİ.....	74
23. BİRLEŞME İŞLEMİNE İLİŞKİN DİĞER HUSUSLAR.....	82
24. İNCELEMeye AÇIK BELGELER.....	83
25. EKLER.....	83

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kuş Kuyulu, 06100 Beştepe, Ankara
Nispetiye Mahallesi
Tel: 0312 299 25 31 Fax: 0312 299 25 35
Ankara Kurumlar Y.D: 073 071 2912
E-posta: 60730712912@ard.com.tr

MYTRON DİJİTAL YAZILIM TEKNOLOJİ VE
TASARIM HİZMETLERİ ŞA.Ş. TİC. A.Ş.
İç: Dikmen, 06100 Beştepe, Ankara
No: 182575 / Nispetiye / ANKARA
Çekim Vergi Sicil No: 478 091 0506
E-tili: 60730712912@mytron.com.tr

1. VARSA BORSAYA YAPILAN BAŞVURU HAKKINDA BİLGİ

Yoktur.

2. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR

Birleşmeye konu olan şirketlerin Birleşme işlemi "Rekabet Kurulu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ" in (Tebliğ No: 2010/4) 7. Maddesinin 1. Fıkrasının a) bendinde yer alan "İşlem taraflarının Türkiye ciroları toplamının yedi yüz elli milyon TL'yi ve işlem taraflarından en az ikisinin Türkiye cirolarının ayrı ayrı iki yüz elli milyon TL'yi" aşması nedeniyle birleşmeye konu şirketlerin anılan birleşme işlemine ilişkin olarak Rekabet Kurulu'ndan onay alınması için gerekli başvurular yapılacaktır.

3. DUYURU METNİNİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEK KİŞİLER

Kanuni yetki ve sorumluluklarımız dahilinde ve görevimiz çerçevesinde bu duyuru metni ve eklerinde yer alan sorumlu olduğumuz kısımlarda bulunan bilgilerin ve verilerin gerçeğe uygun olduğunu ve duyuru metninde bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
ARDA ÖDEMİŞ Yönetim Kurulu Başkanı 18.09.2025	DUYURU METNİNİN TAMAMI
DOĞAN ÖDEMİŞ Yönetim Kurulu Başkan Vekili 18.09.2025	DUYURU METNİNİN TAMAMI
İntron Bilişim Yazılım Tanıtım ve Tasarım Hizmetleri San. Tic. A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
İSMAİL CAN Yönetim Kurulu Başkanı 18.09.2025	DUYURU METNİNİN TAMAMI

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kut. Kuleleri
10670 Çengelköy / Beşiktaş / İstanbul
Tel: 0312 299 25 00 Fax: 0312 299 25 06
Açık Ofis: 0312 299 25 06
E-posta: info@ardgrup.com.tr

INTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE
TASARIM HİZMETLERİ SAN. TİC. A.Ş.
İç: Büyükdere / Beşiktaş / İstanbul
No: 1025/2015 / 1. Kısım / ANKARA
Çekirge Yayıncılık No: 418 080 000
E-posta: muhasebe@intronglobal.com.tr

4. ÖZET

Bu bölüm duyuru metninin özeti olup, işleme taraf olan ortaklıkların paylarına yatırım yapıp yapmama kararı duyuru metninin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucunda verilmelidir.

4.1. Birleşmeye Taraf Şirketler Hakkında Genel Bilgiler

a) Devralın Şirket – ARD Grup Bilgisi

1- Ticaret Unvanı	:	ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.
2- Merkez ve Şube Adresleri	:	Söğütözü Mah. Söğütözü Cad. No:2 A İç Kapı No:60 ÇANKAYA/ANKARA
3- Ticaret sicil numarası Ticaret sicil memurluğu	:	301988 Ankara
4- Süresi	:	Sınırsız
5-Faaliyet Konusu	:	Bilgisayar programlama faaliyetleri ve esas sözleşmede yazılı diğer hususlar
6- Nace Kodu	:	62.01.01- Bilgisayar programlama faaliyetleri (sistem, veri tabanı, network, web sayfası vb. yazılımları ile müşteriye özel yazılımların kodlanması vb)
7- Vergi Dairesi	:	Ankara Kurumlar Vergi Dairesi Müdürlüğü
8- Vergi Numarası	:	073 071 29 12
9- İnternet Sitesi	:	www.ardbilisim.com.tr
10- Bağımsız Denetçi	:	Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
11- Sermaye Piyasası Aracının İşlem Gördüğü Pazar	:	Borsa İstanbul A.Ş./ Yıldız Pazar
12 – Ödenmiş Sermaye Kayıtlı Sermaye Tavanı	:	170.000.000.- TL 500.000.000.-TL

Son Durum İtibariyle Çıkarılmış Sermayenin Pay Sahipleri Arasındaki Dağılımı:

ARD Grup Bilişim Ortaklık Yapısı, TL					
Ortak	Pay Grubu	Nominal Sermaye	Sermaye Payı	Oy Hakkı	Oy Hakkı Payı
ARD Grup Holding Anonim Şirketi	A	21.361.256	12,57%	106.806.280	41,81%
ARD Grup Holding Anonim Şirketi	B	21.361.256	12,57%	21.361.256	8,36%
Dolaşımdaki Paylar	B	127.277.488	74,87%	127.277.488	49,83%
Toplam		170.000.000	100,00%	255.445.024	100%

ARD GRUB BILIM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kocaeli, Kandıra, Çarşıbaşı Mahallesi
No: 10000000000000000000
Tel: 0312 299 29 29 0312 299 29 29
Ard grubu ile ilgili daha fazla bilgi için
Ticaret Sicil No: 27.12.2010

PETRONIA EMILIANA VULPIA TANTINE VE
 TACASARIUM SOCIETATIS SAN. TIC. A.S.
 L. Giovanni 120, Milano 840, Italy
 Tel: 02/24511111 - Telex: 310000
 C. P. 00100 Roma, Italy
 Tel: 06/47600000 - Telex: 310000
 E-mail: tantine@ironglobal.com

b) Devrolunan Şirket – İntron

1- Ticaret Unvanı	İntron Bilişim Yazılım Tanıtım ve Tasarım Hizmetleri San. Tic. A.Ş.
2- Merkez ve Şube Adresleri	Merkez: İşçi Blokları Mahallesi Mevlana Bulvarı No:182B/5 Çankaya Ankara Şube : Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi, Üniversiteler Mah. Şehit Mustafa Tayyarcı Cad. No:5 Cyberpark Tepe Binası No:B09 Bilkent, Çankaya / Ankara İrtibat Ofisi : Mustafa Kemal Mah. 2118 Cad. No:4 Mıdara İş ve Yaşam Merkezi B Blok 6. Kat D:65 Çankaya / Ankara Depo : Macanköy Mah. Batı Bulvarı A1b İş Merkezi G Blok No:149 Yenimahalle / Ankara
3- Ticaret sicil numarası Ticaret sicil memurluğu	378984 Ankara
4- Sırası	Sınırsız
5-Faaliyet Konusu	İntron, dünyesindeki satış, teknik ve AR-GE ekibi ile müşterilerine bilişim alt yapıları ile ilgili yazılım ve donanım bütünsel çözümler üreten IT sektörünün öncül proje ve mühendislik şirketlerindendir. Son yıllarda Bilkent CyberPark'taki AR-GE ofisine yapılan yatırımlarla yenilikçi ve yapay zeka destekli ürünler geliştirerek rekabetçi gücünü artırmıştır.
6- Nace Kodu	62.20.00-Bilgisayar danışmanlığı ve bilgisayar birimleri (sistemleri) yönetimi faaliyetleri (siber güvenlik danışmanlığı dahil)
7- Vergi Dairesi	Çankaya
8- Vergi Numarası	478 090 0006
9- İnternet Sitesi	https://www.intronglobal.com/
10- Bağımsız Denetçi	Finansal Eksen Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
11- Sermaye Piyasası Aracının İşlem Gördüğü Pazar	Yoktur.
12 – Ödenmiş Sermaye Kayıtlı Sermaye Tavanı	20.000.000,00.- TL

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koc. Kuleleri Kat: 10. Kat Etiler Mah. Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 272253 / 0312 290 29 00
Tic. Sic. No: 272253 / 0312 290 29 00
Tic. Sic. No: 272253 / 0312 290 29 00

INTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE
TASARIM HİZMETLERİ SAN. TİC. A.Ş.
İşçi Blokları Mah. Mevlana Bulvarı Ege Plaza
Kat: 182B/5 Çankaya / ANKARA
Çankaya Vargi İş Merkezi A1b Blok D:65
E-posta: info@intronglobal.com

Son Durum itibarıyla Çıkarılmış Sermayenin Pay Sahipleri Arasındaki Dağılım:

İntron Ortaklık Yapısı, TL			12.09.2025
Ortak	Pay Adedi	Nominal Sermaye, TL	Sermaye Payı
İsmail Can	20.000.000	20.000.000	100%
Toplam	20.000.000	20.000.000	100%

4.2. Birleşme İşlemi Hakkında Bilgi

4.2.1. Birleşme İşlemine Taraf Şirketlerin Yönetim Kurulu Kararları

Birleşme işlemine, Devralan ARD Grup Bilişim'in 18/09/2025 tarih ve 2025/022 sayılı, Devrolunan Intron'un 18/09/2025 tarih ve 2025/5 sayılı Yönetim Kurulu Kararları ile karar verilmiştir. İlgili kararların detayı işbu duyuru metninin 22.1 numaralı başlığı altında yer almaktadır.

4.2.2. İşlemin Niteliği

Devrolunan Şirket'in, TTK, SPKn ile Kurul'un II-23.2 sayılı Tebliğ ve II-23.3 sayılı Tebliğ başta olmak üzere diğer tebliğ ve kararları ve ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda ve ayrıca KVK ile I Seri No'lu Kurumlar Vergisi Genel Tebliği, Ticaret Sicil Yönetmeliği ve ilgili sair mevzuat hükümleri dairesinde tüm aktif ve pasif malvarlığı unsurlarının bir bütün olarak ARD Grup Bilişim tarafından devralınması suretiyle, ARD Grup Bilişim bünyesinde birleşilmesi işlemidir.

Konuyla ilgili detaylı açıklama 22.2 (İşlemin Niteliği) altında yer almaktadır.

4.2.3. İşlemin Koşulları

Birleşme işlemi, SPK, Ticaret Bakanlığı ve ilgili diğer kurumlardan yasal izinlerin alınması ve birleşmeye Taraf Şirketlerin genel kurullarının birleşme kararı alması şartlarına bağlı olacaktır. Yukarıda belirtilenler dışında birleşme işlemine ait başkaca bir koşul bulunmamaktadır.

Konuyla ilgili detaylı açıklama 22.3 (İşlemin Koşulları) altında yer almaktadır.

4.2.4. Öngörülen Aşamalar

Birleşme işlemine ilişkin öngörülen aşamalar kronolojik sıralama ile aşağıda verilmektedir:

- * SPK'ya duyuru metninin onaylanması için başvuruda bulunulması,
- * Yasal izin ve onayların alınması,
- * Birleşme işlemine ilişkin ortaklara inceleme hakkı duyurusunun yapılması,
- * Taraf Şirketlerin genel kurullarının toplantıya çağırılması,
- * Birleşme işleminin genel kurul toplantılarında onaylanması,
- * Ayrılma hakkının uygulanması,
- * Birleşmenin tescil ve ilanı ille taraf şirketlerin alacaklılarına haklarının bildirilmesi ve gerekirse alacaklarının teminat altına alınması.

Konuyla ilgili detaylı açıklama 22.4 (Öngörülen Aşamalar) altında yer almaktadır.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Koşulların Değişikliği İçin Kurul Kararıyla

Tic. Sicil No: 299 21 51 / M. S. D. 12 299 23 05

Akmerkezi Kurumlar D. 073 421 2012

Ticaret Sicil Kurumları, İstanbul

İNTRON OLİMPİK YATIRIM YATIRIM VE

TARAF ŞİRKETLERİ SAN. TİC. A.Ş.

İçişleri Bakanlığı, Ege Posta

No: 1828/2025 / ANKARA

Çarşıya Kısım 400 473 041 6156

E-posta: info@intronolimpik.com.tr

4.2.5. Birleşme Gerekçesi

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'nin Yazılım ve Teknoloji sektöründe yeni pazarlara giriş hedefi ile uzun vadeli sürdürülebilir büyüme ve rekabet stratejileri doğrultusunda, her iki şirketin potansiyel müşteri ağını birleştirilmesiyle, ürün çeşitliliğine yeni ürün ve hizmetlerin ilavesi sektördeki gücünü artıracak, özellikle satış gelirlerimizin, kaynak ve varlık artışımızın sağlanması, tüm paydaşlarımıza faydalı olacaktır.

Bu amaçla; Kurumsal yazılımlar, e-dönüşüm hizmetleri, hukuk yazılımları, EDS sistemleri, sağlık teknolojileri, donanım ve altyapı çözümleri, bulut teknolojileri, siber güvenlik, (AI) yapay zeka, AR-VR teknolojileri ve veri analitiği alanlarındaki uzmanlıklarını yurtiçi ve yurtdışı faaliyetlerinde sürdüren şirketimiz ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. ile 15 yıllık sistem entegratörlüğü tecrübesi ile gerçekleştirmiş oldukları kamu kurumları, savunma sanayi ve büyük ölçekli kurumsal müşterilere veri merkezi çözümleri, sistem altyapısı, güvenlik çözümleri, yapay zeka çözümleri, Akıllı CCTV çözümleri sunan, yazılım alanında üniversiteler için geliştirdiği eğitim yazılımları ile sektörde öne çıkan, güçlü distribütörlük ağına yurt dışı ve Türkiye genelinde 81 ile hizmet verebilen yaygın bayi ağına sahip İtron Bilişim Yazılım Tanıtım ve Tasarım Hizmetleri San. Tic. A.Ş.'nin şirketimiz ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'ye devrolmak suretiyle birleşme amaçlanmaktadır.

Konuyla ilgili detaylı açıklama 22.5 (Gerekçesi) altında yer almaktadır.

4.2.6. Uzman Kuruluş Görüşü

Birleşme işleminde, birleşme oranının, değişim oranının ve bunlarla uyumlu şekilde birleşme nedeniyle ARD Grup Bilişim'in yapacağı sermaye artırım tutarının ilgili mevzuat hükümlerine uygun, adil ve makul bir şekilde tespitinde Uzman Kuruluş Raporu esas alınmıştır.

Uzman Kuruluş Raporu'na göre birleşme oranı %51,134 olarak belirlenmiş, bu kapsamda birleşme işlemi nedeniyle yapılacak sermaye artırım tutarının, kullanılacak ayrıntı hakları çerçevesinde yeniden belirlenmek üzere 162.593.857,21 TL. olacağı ve bu doğrultuda birleşme sonrasında sermayenin 332.593.857,21 TL. olacağı belirtilmiştir. Uzman Kuruluş Raporu ekte pay sahiplerimizin incelemesine sunulmaktadır.

Uzman Kuruluş Raporu'nda gelir yaklaşımı, piyasa yaklaşımı, net varlık yaklaşımı ve borsa değeri değerlendirmede dikkate alınmıştır. Tanımlanan yöntemlerin, birleşme ve değişim oranlarının hesaplanmasında karşılaştırmalı bir analiz yapabilmek için yeterli olduğu belirtilmiştir.

Konuyla ilgili detaylı açıklama 22.6 (Uzman Kuruluş Görüşü) altında yer almaktadır.

4.3. Birleşme İşleminin Olası Riskler

Birleşme işleminin, yukarıda 4.2.3 (İşlemin Koşulları) altında bahsedilen yasal izin ve onaylarının alınmaması durumunda gerçekleşme riski vardır. Bunun yanı sıra, birleşme işleminin genel kurul tarafından onaylanmaması, Taraf Şirketler'in finansal durumunda önemli bir değişiklik olması ve yönetim organlarının birleşme sözleşmesinin değiştirilmesi veya birleşmeden vazgeçilmesi hususlarında karar alması durumunda da birleşme işlemi yapılamayabilir. Öngörülen tarihlerde herhangi bir gecikme yaşanması, işlemin 30.06.2025 finansalları üzerinden yapılmasına engel teşkil edecektir.

Ayrıca, ayrıntı hakkının kullanımı durumunda ödenecek bedelin miktarına bağlı olarak finansman sağlanması gündeme gelebilir. Böyle bir finansman ihtiyacı doğar ancak gerekli finansman sağlanamazsa birleşme işleminin tamamlanması mümkün olmayabilir.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koc. Kağıtçı, Kat. 2, 06100, Ankara
Tic. Sic. No: 274900, Mersis: 08120027490000000001
Tel: 0312 299 25 00, Faks: 0312 299 25 04
E-posta: Kurumlar.V.D. 073 074 2512
bilgi@ardgrupbilisim.com.tr

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş. İÇİŞİLERİ VE
MÜHÜRLEME BÖLÜMÜ
Tic. Sic. No: 274900, Mersis: 08120027490000000001
Tel: 0312 299 25 00, Faks: 0312 299 25 04
E-posta: Kurumlar.V.D. 073 074 2512
bilgi@ardgrupbilisim.com.tr

Son olarak, mücbir sebep hallerinin varlığı, yeni pandemilerin ortaya çıkması genel kurul toplantısına katılımı, ayrılma hakkı kullanımını veya onaylanan birleşme işleminin tescilini zorlaştırabilir, eneklenmesine veya imkânsız hale gelmesine sebep olabilir.

Konuyla ilgili detaylı açıklama 7.6 (Birleşme İşlemine İlişkin Riskler) altında yer almaktadır.

5. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

5.1. Birleşme işleminde esas alınan finansal tabloların bağımsız denetimini gerçekleştiren bağımsız denetim kuruluşunun ticaret unvanı, adresi ve sorumlu ortak baş denetçinin adı soyadı

a) Devralan Şirket – ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.

Ticaret Unvanı : Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Adresi : Bahçelievler Mahallesi 35.Cadde No:24/8 Çankaya/ANKARA
Sorumlu Ortak Baş Denetçinin,
Adı Soyadı : Ali Osman Eflatun

b) Devralınan Şirket – Intron Bilişim Yazılım Tanıtım ve Tasarım Hizmetleri San. Tic. A.Ş.

Ticaret Unvanı : Finansal Eksen Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Adresi : Büyükdere Caddesi No:126 Özsezen İş Merkezi C Blok Kat:8
Şişli / İstanbul
Sorumlu Ortak Baş Denetçinin,
Adı Soyadı : Ufuk Doğruer

5.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Yoktur.

6. BİRLEŞMEYE ESAS FİNANSAL TABLOLAR KAPSAMINDA SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

6.1. Birleşmeye esas finansal tabloların tarihi: 30/06/2023

6.2. Seçilmiş finansal bilgiler:

KGK'nın 23 Kasım 2023 tarihinde yayımladığı Bağımsız Denetime Tabi Şirketlerin Finansal Tablolarının Enflasyona Göre Düzeltilmesi Hakkında Duyuru kapsamında TFRS'yi uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiği belirtilmiştir. Bununla birlikte, SPK'nın 28 Aralık 2023 tarihli ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, TFRS'yi uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarına, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koc. Kuleleri, Büyükdere Caddesi No: 24/8 Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 339 25 80 - 0312 399 26 85
Ankara Kurumlar V.D. 073 071 2912
Mersis no: 0073001291200001

INTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM HİZMETLERİ SAN. TİC. A.Ş.
Etiler Mahallesi, Büyükdere Caddesi No: 126 Özsezen İş Merkezi C Blok Kat: 8 Şişli / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 274823 / ANKARA
Tic. Sic. No: 274823 / ANKARA
Etiler Mahallesi, Büyükdere Caddesi No: 126 Özsezen İş Merkezi C Blok Kat: 8 Şişli / İSTANBUL
Etiler Mahallesi, Büyükdere Caddesi No: 126 Özsezen İş Merkezi C Blok Kat: 8 Şişli / İSTANBUL

Ard Grup Gelir Tablosu, TMS/TFRS, Milyon TL	2022/12	2023/12	2024/12	2024/06	2025/06
<i>Brüt Kar Marjı</i>	60,6%	70,3%	62,2%	68,8%	74,3%
Brüt Kar (Zararı)	1.009,06	1.523,21	1.511,46	728,39	665,91
<i>Yatık Değişim</i>		51,0%	-0,8%		-8,6%
<i>Brüt Kar Marjı</i>	60,6%	70,3%	62,2%	68,8%	74,3%
Faaliyet Giderleri (-)	-164,63	-151,38	-739,23	-198,77	-407,79
<i>Yatık Değişim</i>		-4,1%	388,7%		41,2%
<i>Gelire Oran</i>	9,9%	7,9%	30,4%	27,5%	33,2%
Genel Yönetim Giderleri	-55,31	-83,53	-567,80	-345,46	-356,44
<i>Yatık Değişim</i>		60,3%	311,1%		43,2%
<i>Gelire Oran</i>	3,3%	4,6%	25,4%	23,2%	29,1%
Pazarlama Giderleri	0,00	0,00	-0,80	-0,82	-0,83
<i>Yatık Değişim</i>					1,1%
<i>Gelire Oran</i>	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%	0,1%
Araştırma Ve Geliştirme Giderleri	-109,42	-62,75	-170,97	-42,50	-50,52
<i>Yatık Değişim</i>		-47,7%	172,5%		18,9%
<i>Gelire Oran</i>	6,0%	3,3%	7,0%	4,0%	4,1%
Net Esas Faaliyet Karı/Zararı	844,42	1.371,93	772,28	439,61	258,13
<i>Yatık Değişim</i>		62,5%	-43,7%		-41,3%
<i>Gelire Oran</i>	50,7%	71,4%	31,8%	41,5%	21,0%
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	21,20	65,63	162,92	45,36	53,07
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	-30,22	-211,96	-32,86	-15,38	-13,66
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	835,40	1.225,60	902,34	469,59	297,54
<i>Yatık Değişim</i>		46,7%	-26,4%		-36,6%
<i>Gelire Oran</i>	50,1%	63,8%	37,1%	44,3%	24,3%
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1,06	45,14	2,87	0,75	0,00
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-0,18	0,00	-0,60	0,00	0,00
Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)	836,28	1.270,74	904,61	470,34	297,54
Finansman Gelirleri	47,78	36,15	11,42	10,66	13,31
Finansman Giderleri	-20,74	-148,40	-431,39	-169,39	-397,55
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	-311,29	-412,75	-59,65	-252,81	20,36
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı)	525,03	745,75	425,00	58,81	34,85
<i>Yatık Değişim</i>		35,1%	-43,0%		-42,1%
<i>Gelire Oran</i>	33,1%	58,8%	17,5%	5,6%	2,4%
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	-81,57	0,49	22,35	-19,51	77,82
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	-0,64	-0,23	-0,06	0,00	0,00
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	-80,93	0,72	22,41	-19,51	77,82
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı (Zararı)	470,47	746,23	447,35	39,30	111,87
<i>Yatık Değişim</i>		58,6%	-40,1%		184,8%
<i>Gelire Oran</i>	28,2%	98,8%	18,4%	1,7%	9,1%
Dönem Karı (Zararı)	470,47	746,23	447,35	39,30	111,87
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	0,00	24,58	11,91	-8,30	-14,00
Ana Ortaklık Payları	470,47	721,65	435,44	47,60	125,86

ARD GRUP ELEKTRİK TİCARET LİMİTEDİ A.Ş.
Koc. Kuleleri, 30132, Çankaya, Ankara
MERSİ: 08070000900000000000
Tel: 0312 299 23 24
E-posta: iletisim@ardgrup.com.tr
Vergi No: 073 071 5012
Ticaret Sicil No: 272600/00001

INTROW GÜVENLİ YAZILIM TANIYICI VE
TARAYICI HİZMETLERİ SAN. TİC. A.Ş.
İçişleri Bakanlığı, Ankara A.Ş. Ege Plaza
No: 152E-5, Çankaya / ANKARA
Ticaret Sicil No: 474 090 0005
E-posta: muhasebe@introwglobal.com

b) Devrolunan Şirket – Intron

Intron Bilanço, TMS/TFRS Bazlı, TL	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Dönen Varlıklar	419.030.646	1.568.918.613	797.476.746
Nakit ve Nakit Benzerleri	62.372.769	26.626.495	58.359.593
Finansal Yatırımlar	42.048.017	226.558.764	32.055.559
Ticari Alacaklar	157.633.976	1.116.830.634	619.434.354
- <i>İlişkili taraflardan Ticari Alacaklar</i>	26.969.734	-	-
- <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	130.664.222	1.116.830.634	619.434.354
Diğer Alacaklar	177.889	30.495.759	357.557
- <i>İlişkili taraflardan Diğer Alacaklar</i>	-	30.334.401	80.102
- <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	177.889	161.358	277.455
Stoklar	107.153.633	162.761.842	84.453.150
Peşin Ödenmiş Giderler	36.601.435	3.469.679	1.490.183
Diğer Dönen Varlıklar	13.042.927	2.175.440	1.306.350
Duran Varlıklar	35.776.862	30.733.066	165.036.711
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	1.493.723	-	-
Kullanım Hakkı Varlıkları	2.332.340	1.254.892	2.977.962
Maddi Duran Varlıklar	25.784.262	7.161.207	6.283.132
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	798.831	22.240.613	155.645.655
Peşin Ödenmiş Giderler	3.750.110	76.354	128.942
Ertelenmiş Vergi Varlığı	1.617.576	-	-
TOPLAM VARLIKLAR	454.807.508	1.599.651.679	962.513.457
Kısa Vadeli Yükümlülükler	396.163.945	1.366.368.822	647.787.598
Kısa Vadeli Borçlanmalar	53.906.483	26.086.216	1.620.876
- <i>Banka Kredileri</i>	53.161.284	23.714.858	-
- <i>Kiralamaya İlişkinlerden Borçlar</i>	745.199	371.358	1.620.876
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	109.160	-	7.715.100
Diğer Finansal Yükümlülükler	14.200.612	3.436.794	3.954.482
Ticari Borçlar	312.653.907	1.267.826.504	414.924.409
- <i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	3.778.031	20.153.750	-
- <i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	308.875.876	1.247.672.754	414.924.409
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Koparılabilir Borçlar	567.629	583.252	1.838.590
Diğer Borçlar	4.445.593	4.290	3.791.900
- <i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	4.445.593	-	3.786.640
- <i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	148	4.290	5.260
Ertelenmiş Gelirler	188.431	8.350.592	7.909.889
Kısa Vadeli Karşılıklar	895.400	1.127.206	1.048.395
- <i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin KV Karş.</i>	895.400	1.127.206	1.048.395
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	10.196.730	56.944.968	4.983.957
Uzun Vadeli Yükümlülükler	4.455.923	16.010.153	7.644.984
Uzun Vadeli Borçlanmalar	467.068	-	3.800.651
- <i>Banka Kredileri</i>	-	-	4.040.316
- <i>Kiralamaya İlişkinlerden Borçlar</i>	467.068	-	1.760.335
Diğer Borçlar	2.142.760	-	-
- <i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	2.142.760	-	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	1.846.095	1.181.287	975.552
- <i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin UV Karş.</i>	1.846.095	1.181.287	975.552
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	-	14.828.866	868.781
ÖZKAYNAKLAR	54.187.640	217.281.794	547.804.875
Ödenmiş Sermaye	1.825.000	20.000.000	20.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	19.953.254	30.471.105	30.471.105
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	561.645	561.645	561.645
Kar veya Zararda Yekiden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Dtg. Kap. Gel. Gid.	-1.675.211	-2.801.859	-2.650.969
- <i>Tanınılan Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıplar)</i>	-1.675.211	-2.801.859	-2.650.969
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Tevakküfler	2.131.317	2.131.317	2.131.317

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kuş Kuleleri No: 10, Kat: 2, 06100, Beştepe, Ankara
Tel: 0312 893 21 00, Faks: 0312 208 25 44
Ankara Kurumlar Sicil No: 271471
Tic. Sicil No: 271471

İNTELEKTÜEL VE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Tic. Sicil No: 271471, Kat: 2, Ege Plaza
No: 162675, Çankaya / ANKARA
E-posta: bilgi@ardgrup.com.tr, 478 071 0008
E-posta: muhasebe@ardgrup.com.tr

Intron Bilanço, TMS/TFRS Bazlı, TL

	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	34.240.749	3.083.075	168.689.058
Net Dönem Karı veya Zararı	-2.849.114	163.836.421	287.878.719
TOPLAM KAYNAKLAR	454.807.500	1.997.451.679	962.513.457

Intron Gelir Tablosu, TMS/TFRS, TL

	2022/12	2023/12	2024/12	2024/06	2025/06
Hesolat	1.460.682.514	939.475.384	2.824.480.215	218.276.436	999.120.738
Yıllık Değişim		-35,7%	290,6%		337,7%
Satışların Maliyeti	-1.284.921.297	-824.552.084	-2.450.477.990	-154.594.661	-638.241.687
Yıllık Değişim		-33,8%	197,2%		312,8%
Brüt Kar	175.761.217	114.923.300	374.002.225	73.681.775	360.880.051
Yıllık Değişim		-34,6%	225,4%		389,8%
Brüt Kar Marjı	12,0%	12,2%	13,2%	32,3%	36,1%
Genel Yönetim Giderleri	-16.670.609	-21.038.326	-25.296.101	-10.485.639	-26.846.958
Yıllık Değişim		26,2%	20,2%		158,0%
Getire Oranı	-1,1%	-2,2%	-0,9%	-4,6%	-2,7%
Pazarlama Giderleri	-43.353.422	-41.388.582	-105.640.681	-28.409.196	-15.539.520
Yıllık Değişim		-2,3%	155,2%		-43,1%
Getire Oranı	-2,9%	-4,4%	-3,7%	-12,6%	-1,6%
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	-390.292	-6.663.374	-1.853.687	0	-8.626.127
Yıllık Değişim		1573,0%	-82,7%		-
Getire Oranı	0,0%	-0,7%	0,0%	0,0%	-0,5%
Faaliyet Karı	116.338.894	45.832.898	241.911.754	34.867.540	309.980.446
Yıllık Değişim		-60,6%	427,8%		788,5%
Getire Oranı	8,0%	4,9%	8,6%	15,3%	31,0%
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	61.524.466	51.542.262	49.381.030	24.418.845	33.953.863
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	-93.344.818	-91.433.277	-56.309.686	-38.847.787	-47.942.110
Esas Faaliyet Karı	84.518.542	5.941.883	234.943.180	20.438.598	295.820.199
Yıllık Değişim		-93,0%	3854,7%		1347,4%
Getire Oranı	5,8%	0,6%	8,3%	9,0%	29,6%
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1.094.180	6.868.107	11.084.946	3.343.543	13.313.793
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-	-	-64.370	-	-
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/Zararı	85.612.722	12.809.990	246.003.676	23.784.841	309.133.992
Finansman Gelirleri	17.155.947	37.585.838	12.876.523	8.645.595	19.492.103
Finansman Giderleri	-32.569.330	-23.737.102	-30.332.986	-13.388.528	-15.221.015
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	-6.809.592	-23.166.434	-6.459.663	-5.329.721	-29.260.476
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/Zararı	63.389.547	3.492.392	221.037.550	13.709.487	284.144.662
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri / Geliri	-89.996.834	-6.341.406	-58.251.120	-3.446.941	3.734.057
Dönem Vergi Gideri / Geliri	-18.107.954	-14.138.020	-41.429.139	-4.538.618	-7.900.290
Erteleilmiş Vergi Gideri / Geliri	-1.888.080	7.846.614	-16.821.990	1.091.677	11.634.347
Dönem Karı (Zararı)	43.393.513	-2.849.114	163.836.421	10.262.546	287.878.719
Dönem Karının (Zararının) Dağılımı	43.393.513	-2.849.114	163.836.421	10.262.546	287.878.719

7. RİSK FAKTÖRLERİ

7.1. Devralan şirkete ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

ARD Grup Bilişim'e ve faaliyetlerine ilişkin konsolide finansal tablolarında da belirtilen riskler aşağıda yer almaktadır.

Sermaye Risk Yönetimi

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koc Kuleleri, Söğütözü, Beşiktaş, İstanbul
Tic. Sic. No: 275115, Şirket Sic. No: 275115
Tic. Sic. No: 275115, Şirket Sic. No: 275115
Tic. Sic. No: 275115, Şirket Sic. No: 275115
Tic. Sic. No: 275115, Şirket Sic. No: 275115

INTRON DİJİTAL VE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ege Üstüçay Mah. No: 12, Ege Plaza
No: 1628/5, Beşiktaş / İSTANBUL
Çekirge Yolu No: 472, Beşiktaş / İSTANBUL
E-Posta: info@intron.com.tr

- Nel değerin teminot, vs. ile gilyence altma
ölinmiş kasma

31.12.2024	Alacaklar				Bankalardaki Mevdanat	Diğer
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar				
	Üçüncü Taraf	İlişkili Olmayan Taraf	İlişkili Taraf	İlişkili Olmayan Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalmış azami kredi riski (D=A+B+C+D)	-	1.865.454.013	8.615.004	1.463.366	13.620.836	160.520
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	1.865.454.013	8.615.004	1.463.366	13.620.836	160.520
B. Kaşulları yeniden gözden geçirilmiş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	10.386.873	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-10.386.873	-	-	-	-
- Net değeri teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-

Kur Riski

Aşağıdaki tablolar 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu riskini göstermektedir. Grup bu riski yabancı para varlık ve yükümlülüklerinin netleştirilmesi yolu ile oluşan doğal bir tedbir yolu ile kontrol etmektedir. Yönetim, Grup'un döviz pozisyonunu analiz ederek takip etmekte ve sınırlandırmaktadır. Grup tarafından tutulan yabancı para varlıklarının ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

Döviz Pozisyonu Tablosu - 30.06.2025	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	GBP
1 Ticari Alacaklar				
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa-Banka hesapları dâhil)	3.446.283	40.356	39.532	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	9.907.061	249.218	62	1
3. Diğer	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	-	-	-	-
5. Ticari Alacaklar	13.353.344	289.574	39.594	1
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-

ARD GRUP İNŞAAT TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kocaeli, Gebze, 2. Etap 2. Blok,
Büyükdere YB/Ataköy
Tel: 0512 299 24 00 Fax: 0512 299 24 00
Arslanbeyli mevkisi 0512 071 0007
İstanbul, Türkiye

[illegible]

13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	40.402.970	34.628.961	1.005.478	-21.004	-1.651
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	40.402.970	34.628.961	1.005.478	-21.004	-1.651
19. Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçlarına Net Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	-31.866.202	-27.312.187	-824.043	45.929	1.652
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	-31.866.202	-27.312.187	-824.043	45.929	1.652
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçek Uygun Değeri	-	-	-	-	-
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-
25. İhracat	-	-	-	-	-
26. İthalat	-	-	-	-	-

7.2. Devralan şirketin içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

Siyasi/ekonomik riskler

Türk ekonomisindeki daralma ve öngörülemez dalgalanmalar nedeni ile işletmeler bilişim teknolojileri yatırım harcamalarını ötelemekte veya kısmaktadırlar. Yazılım sektörü de bu durumdan olumsuz olarak etkilenebilecek sektörlerden biridir.

Vade riski

Makroekonomik gelişmeler ve genel olarak tüm piyasalarda gözlemlenen likidite sorunu diğer sektörlerde olduğu gibi yazılım sektöründe de satış vadelerinin uzamasıyla sonuçlanmaktadır.

Satılma gücü riski

İşletmelerin satılma gücündeki düşüşler, temel ihtiyaçlar harici harcama kalemleri içerisinde olan yazılım sektöründe talebin daralması, var olan talepte fiyat baskısı ve dolayısıyla toplam karlılık ve kar marjlarında daralma riski yaratmaktadır.

7.3. Devralunan şirkete ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

ARD GRUP BİTİRİM VE YAZILIM HİZMETLERİ A.Ş.
Koc. Kuleleri Kat: 10. Kat No 2. A Blok,
Marmara Organize Sanayi Bölgesi
TIR 0312 299 25 25 Faks 0312 299 25 08
E-posta: Muhasebe@ardgrup.com.tr
Ticaret Sicil No: 272600/00000000000

İNTERNET ÜZERİNDEN YAZILIM TAYIN VE
TAKSİTİN HİZMETLERİ SAN. TİC. A.Ş.
Nispetiye Mah. Akmerkez B Blok Kat: 5
Etiler - Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sicil No: 272600/00000000000
E-posta: Muhasebe@ardgrup.com.tr

İntron'a ve faaliyetlerine ilişkin konsolide olmayan finansal tablolarında da belirtilen riskler aşağıda yer almaktadır.

Sermaye Risk Yönetimi

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirket'in faaliyette bulunabilirliğinin devanını korumaktır.

Şirket sermayeyi net finansal borç/öz kaynaklar oranını kullanarak izlemektedir. Net finansal borç, nakit ve nakit benzerlerinin, toplam finansal borç tutarından düşülmesiyle hesaplanmaktadır.

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Toplam finansal borç	19.091.109	31.523.010
Nakit değerler ve bankalar	-58.359.593	-26.626.495
Net finansal borç	-39.268.484	4.896.515
Özkaynaklar	507.080.875	217.281.704
Net finansal borç / özkaynaklar oranı	-8%	2%

Kredi riski

Finansal araçları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır.

Şirket yönetimi bu riskleri, her bir müşteri için ayrı ayrı yaptığı ve dönem dönem gözden geçirdiği kredibilite çalışması ile minimize etmektedir. Şirket'in tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Şirket, müşterilerinden doğabilecek bu riski, müşteriler için belirlenen kredi limitleri ve gerektiğinde alınan teminat mektubu, ipotek, kefalet ve teminat çekleri ile yönetmektedir.

Kredi limitlerinin kullanımı Şirket tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Müşterilere, kredi geçmişleri ve güncel veri ve bilgiler kapsamındaki kredibiliteleri dikkate alınarak limit tanımlanmaktadır. Ticari alacaklar, Şirket politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra finansal tablolarında net olarak gösterilmektedir:

30 Haziran 2025	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	Mevcut Taraf	Diğer Taraf	İhtisali Taraf	Diğer Taraf			
Raporlama tarihi itibarıyla mevcut tahmini azami kredi riski (A+B+C+D+E+F)	-	619.454.354	80.102	277.455	58.358.165	-	1.428
- Azami riskin teminat vs. ile güncellenen aktarılan kısmı	-	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıkların net değer defteri	-	619.454.354	80.102	277.455	58.358.165	-	1.428
B. Koşulları yeniden değerlendirilmiş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların net değer defteri	-	-	-	-	-	-	-

ARD GRUP BİLİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koc. Kuleleri, Kat: 12, Akmerkezi A Blok,
No: 33 Çarşı, Beşiktaş/İstanbul
Tef: 0312 239 25 00 / Sk: 0312 239 25 00
E-posta: Bilgi@ardgrup.com.tr / 073 073 291 2
www.ardgrup.com.tr / 073 073 291 2

İSTANBUL GÜVENLİK VE TEMİNAT KANTİNİ VE
TARAFIM MENKİLERİ SAN. TİC. A.Ş.
İçiş. No: 1526/15, 1526/16, 1526/17, 1526/18, 1526/19, 1526/20, 1526/21, 1526/22, 1526/23, 1526/24, 1526/25, 1526/26, 1526/27, 1526/28, 1526/29, 1526/30, 1526/31, 1526/32, 1526/33, 1526/34, 1526/35, 1526/36, 1526/37, 1526/38, 1526/39, 1526/40, 1526/41, 1526/42, 1526/43, 1526/44, 1526/45, 1526/46, 1526/47, 1526/48, 1526/49, 1526/50, 1526/51, 1526/52, 1526/53, 1526/54, 1526/55, 1526/56, 1526/57, 1526/58, 1526/59, 1526/60, 1526/61, 1526/62, 1526/63, 1526/64, 1526/65, 1526/66, 1526/67, 1526/68, 1526/69, 1526/70, 1526/71, 1526/72, 1526/73, 1526/74, 1526/75, 1526/76, 1526/77, 1526/78, 1526/79, 1526/80, 1526/81, 1526/82, 1526/83, 1526/84, 1526/85, 1526/86, 1526/87, 1526/88, 1526/89, 1526/90, 1526/91, 1526/92, 1526/93, 1526/94, 1526/95, 1526/96, 1526/97, 1526/98, 1526/99, 1526/100, 1526/101, 1526/102, 1526/103, 1526/104, 1526/105, 1526/106, 1526/107, 1526/108, 1526/109, 1526/110, 1526/111, 1526/112, 1526/113, 1526/114, 1526/115, 1526/116, 1526/117, 1526/118, 1526/119, 1526/120, 1526/121, 1526/122, 1526/123, 1526/124, 1526/125, 1526/126, 1526/127, 1526/128, 1526/129, 1526/130, 1526/131, 1526/132, 1526/133, 1526/134, 1526/135, 1526/136, 1526/137, 1526/138, 1526/139, 1526/140, 1526/141, 1526/142, 1526/143, 1526/144, 1526/145, 1526/146, 1526/147, 1526/148, 1526/149, 1526/150, 1526/151, 1526/152, 1526/153, 1526/154, 1526/155, 1526/156, 1526/157, 1526/158, 1526/159, 1526/160, 1526/161, 1526/162, 1526/163, 1526/164, 1526/165, 1526/166, 1526/167, 1526/168, 1526/169, 1526/170, 1526/171, 1526/172, 1526/173, 1526/174, 1526/175, 1526/176, 1526/177, 1526/178, 1526/179, 1526/180, 1526/181, 1526/182, 1526/183, 1526/184, 1526/185, 1526/186, 1526/187, 1526/188, 1526/189, 1526/190, 1526/191, 1526/192, 1526/193, 1526/194, 1526/195, 1526/196, 1526/197, 1526/198, 1526/199, 1526/200, 1526/201, 1526/202, 1526/203, 1526/204, 1526/205, 1526/206, 1526/207, 1526/208, 1526/209, 1526/210, 1526/211, 1526/212, 1526/213, 1526/214, 1526/215, 1526/216, 1526/217, 1526/218, 1526/219, 1526/220, 1526/221, 1526/222, 1526/223, 1526/224, 1526/225, 1526/226, 1526/227, 1526/228, 1526/229, 1526/230, 1526/231, 1526/232, 1526/233, 1526/234, 1526/235, 1526/236, 1526/237, 1526/238, 1526/239, 1526/240, 1526/241, 1526/242, 1526/243, 1526/244, 1526/245, 1526/246, 1526/247, 1526/248, 1526/249, 1526/250, 1526/251, 1526/252, 1526/253, 1526/254, 1526/255, 1526/256, 1526/257, 1526/258, 1526/259, 1526/260, 1526/261, 1526/262, 1526/263, 1526/264, 1526/265, 1526/266, 1526/267, 1526/268, 1526/269, 1526/270, 1526/271, 1526/272, 1526/273, 1526/274, 1526/275, 1526/276, 1526/277, 1526/278, 1526/279, 1526/280, 1526/281, 1526/282, 1526/283, 1526/284, 1526/285, 1526/286, 1526/287, 1526/288, 1526/289, 1526/290, 1526/291, 1526/292, 1526/293, 1526/294, 1526/295, 1526/296, 1526/297, 1526/298, 1526/299, 1526/300, 1526/301, 1526/302, 1526/303, 1526/304, 1526/305, 1526/306, 1526/307, 1526/308, 1526/309, 1526/310, 1526/311, 1526/312, 1526/313, 1526/314, 1526/315, 1526/316, 1526/317, 1526/318, 1526/319, 1526/320, 1526/321, 1526/322, 1526/323, 1526/324, 1526/325, 1526/326, 1526/327, 1526/328, 1526/329, 1526/330, 1526/331, 1526/332, 1526/333, 1526/334, 1526/335, 1526/336, 1526/337, 1526/338, 1526/339, 1526/340, 1526/341, 1526/342, 1526/343, 1526/344, 1526/345, 1526/346, 1526/347, 1526/348, 1526/349, 1526/350, 1526/351, 1526/352, 1526/353, 1526/354, 1526/355, 1526/356, 1526/357, 1526/358, 1526/359, 1526/360, 1526/361, 1526/362, 1526/363, 1526/364, 1526/365, 1526/366, 1526/367, 1526/368, 1526/369, 1526/370, 1526/371, 1526/372, 1526/373, 1526/374, 1526/375, 1526/376, 1526/377, 1526/378, 1526/379, 1526/380, 1526/381, 1526/382, 1526/383, 1526/384, 1526/385, 1526/386, 1526/387, 1526/388, 1526/389, 1526/390, 1526/391, 1526/392, 1526/393, 1526/394, 1526/395, 1526/396, 1526/397, 1526/398, 1526/399, 1526/400, 1526/401, 1526/402, 1526/403, 1526/404, 1526/405, 1526/406, 1526/407, 1526/408, 1526/409, 1526/410, 1526/411, 1526/412, 1526/413, 1526/414, 1526/415, 1526/416, 1526/417, 1526/418, 1526/419, 1526/420, 1526/421, 1526/422, 1526/423, 1526/424, 1526/425, 1526/426, 1526/427, 1526/428, 1526/429, 1526/430, 1526/431, 1526/432, 1526/433, 1526/434, 1526/435, 1526/436, 1526/437, 1526/438, 1526/439, 1526/440, 1526/441, 1526/442, 1526/443, 1526/444, 1526/445, 1526/446, 1526/447, 1526/448, 1526/449, 1526/450, 1526/451, 1526/452, 1526/453, 1526/454, 1526/455, 1526/456, 1526/457, 1526/458, 1526/459, 1526/460, 1526/461, 1526/462, 1526/463, 1526/464, 1526/465, 1526/466, 1526/467, 1526/468, 1526/469, 1526/470, 1526/471, 1526/472, 1526/473, 1526/474, 1526/475, 1526/476, 1526/477, 1526/478, 1526/479, 1526/480, 1526/481, 1526/482, 1526/483, 1526/484, 1526/485, 1526/486, 1526/487, 1526/488, 1526/489, 1526/490, 1526/491, 1526/492, 1526/493, 1526/494, 1526/495, 1526/496, 1526/497, 1526/498, 1526/499, 1526/500, 1526/501, 1526/502, 1526/503, 1526/504, 1526/505, 1526/506, 1526/507, 1526/508, 1526/509, 1526/510, 1526/511, 1526/512, 1526/513, 1526/514, 1526/515, 1526/516, 1526/517, 1526/518, 1526/519, 1526/520, 1526/521, 1526/522, 1526/523, 1526/524, 1526/525, 1526/526, 1526/527, 1526/528, 1526/529, 1526/530, 1526/531, 1526/532, 1526/533, 1526/534, 1526/535, 1526/536, 1526/537, 1526/538, 1526/539, 1526/540, 1526/541, 1526/542, 1526/543, 1526/544, 1526/545, 1526/546, 1526/547, 1526/548, 1526/549, 1526/550, 1526/551, 1526/552, 1526/553, 1526/554, 1526/555, 1526/556, 1526/557, 1526/558, 1526/559, 1526/560, 1526/561, 1526/562, 1526/563, 1526/564, 1526/565, 1526/566, 1526/567, 1526/568, 1526/569, 1526/570, 1526/571, 1526/572, 1526/573, 1526/574, 1526/575, 1526/576, 1526/577, 1526/578, 1526/579, 1526/580, 1526/581, 1526/582, 1526/583, 1526/584, 1526/585, 1526/586, 1526/587, 1526/588, 1526/589, 1526/590, 1526/591, 1526/592, 1526/593, 1526/594, 1526/595, 1526/596, 1526/597, 1526/598, 1526/599, 1526/600, 1526/601, 1526/602, 1526/603, 1526/604, 1526/605, 1526/606, 1526/607, 1526/608, 1526/609, 1526/610, 1526/611, 1526/612, 1526/613, 1526/614, 1526/615, 1526/616, 1526/617, 1526/618, 1526/619, 1526/620, 1526/621, 1526/622, 1526/623, 1526/624, 1526/625, 1526/626, 1526/627, 1526/628, 1526/629, 1526/630, 1526/631, 1526/632, 1526/633, 1526/634, 1526/635, 1526/636, 1526/637, 1526/638, 1526/639, 1526/640, 1526/641, 1526/642, 1526/643, 1526/644, 1526/645, 1526/646, 1526/647, 1526/648, 1526/649, 1526/650, 1526/651, 1526/652, 1526/653, 1526/654, 1526/655, 1526/656, 1526/657, 1526/658, 1526/659, 1526/660, 1526/661, 1526/662, 1526/663, 1526/664, 1526/665, 1526/666, 1526/667, 1526/668, 1526/669, 1526/670, 1526/671, 1526/672, 1526/673, 1526/674, 1526/675, 1526/676, 1526/677, 1526/678, 1526/679, 1526/680, 1526/681, 1526/682, 1526/683, 1526/684, 1526/685, 1526/686, 1526/687, 1526/688, 1526/689, 1526/690, 1526/691, 1526/692, 1526/693, 1526/694, 1526/695, 1526/696, 1526/697, 1526/698, 1526/699, 1526/700, 1526/701, 1526/702, 1526/703, 1526/704, 1526/705, 1526/706, 1526/707, 1526/708, 1526/709, 1526/710, 1526/711, 1526/712, 1526/713, 1526/714, 1526/715, 1526/716, 1526/717, 1526/718, 1526/719, 1526/720, 1526/721, 1526/722, 1526/723, 1526/724, 1526/725, 1526/726, 1526/727, 1526/728, 1526/729, 1526/730, 1526/731, 1526/732, 1526/733, 1526/734, 1526/735, 1526/736, 1526/737, 1526/738, 1526/739, 1526/740, 1526/741, 1526/742, 1526/743, 1526/744, 1526/745, 1526/746, 1526/747, 1526/748, 1526/749, 1526/750, 1526/751, 1526/752, 1526/753, 1526/754, 1526/755, 1526/756, 1526/757, 1526/758, 1526/759, 1526/760, 1526/761, 1526/762, 1526/763, 1526/764, 1526/765, 1526/766, 1526/767, 1526/768, 1526/769, 1526/770, 1526/771, 1526/772, 1526/773, 1526/774, 1526/775, 1526/776, 1526/777, 1526/778, 1526/779, 1526/780, 1526/781, 1526/782, 1526/783, 1526/784, 1526/785, 1526/786, 1526/787, 1526/788, 1526/789, 1526/790, 1526/791, 1526/792, 1526/793, 1526/794, 1526/795, 1526/796, 1526/797, 1526/798, 1526/799, 1526/800, 1526/801, 1526/802, 1526/803, 1526/804, 1526/805, 1526/806, 1526/807, 1526/808, 1526/809, 1526/810, 1526/811, 1526/812, 1526/813, 1526/814, 1526/815, 1526/816, 1526/817, 1526/818, 1526/819, 1526/820, 1526/821, 1526/822, 1526/823, 1526/824, 1526/825, 1526/826, 1526/827, 1526/828, 1526/829, 1526/830, 1526/831, 1526/832, 1526/833, 1526/834, 1526/835, 1526/836, 1526/837, 1526/838, 1526/839, 1526/840, 1526/841, 1526/842, 1526/843, 1526/844, 1526/845, 1526/846, 1526/847, 1526/848, 1526/849, 1526/850, 1526/851, 1526/852, 1526/853, 1526/854, 1526/855, 1526/856, 1526/857, 1526/858, 1526/859, 1526/860, 1526/861, 1526/862, 1526/863, 1526/864, 1526/865, 1526/866, 1526/867, 1526/868, 1526/869, 1526/870, 1526/871, 1526/872, 1526/873, 1526/874, 1526/875, 1526/876, 1526/877, 1526/878, 1526/879, 1526/880, 1526/881, 1526/882, 1526/883, 1526/884, 1526/885, 1526/886, 1526/887, 1526/888, 1526/889, 1526/890, 1526/891, 1526/892, 1526/893, 1526/894, 1526/895, 1526/896, 1526/897, 1526/898, 1526/899, 1526/900, 1526/901, 1526/902, 1526/903, 1526/904, 1526/905, 1526/906, 1526/907, 1526/908, 1526/909, 1526/910, 1526/911, 1526/912, 1526/913, 1526/914, 1526/915, 1526/916, 1526/917, 1526/918, 1526/919, 1526/920, 1526/921, 1526/922, 1526/923, 1526/924, 1526/925, 1526/926, 1526/927, 1526/928, 1526/929, 1526/930, 1526/931, 1526/932, 1526/933, 1526/934, 1526/935, 1526/936, 1526/937, 1526/938, 1526/939, 1526/940, 1526/941, 1526/942, 1526/943, 1526/944, 1526/945, 1526/946, 1526/947, 1526/948, 1526/949, 1526/950, 1526/951, 1526/952, 1526/953, 1526/954, 1526/955, 1526/956, 1526/957, 1526/958, 1526/959, 1526/960, 1526/961, 1526/962, 1526/963, 1526/964, 1526/965, 1526/966, 1526/967, 1526/968, 1526/969, 1526/970, 1526/971, 1526/972, 1526/973, 1526/974, 1526/975, 1526/976, 1526/977, 1526/978, 1526/979, 1526/980, 1526/981, 1526/982, 1526/983, 1526/984, 1526/985, 1526/986, 1526/987, 1526/988, 1526/989, 1526/990, 1526/991, 1526/992, 1526/993, 1526/994, 1526/995, 1526/996, 1526/997, 1526/998, 1526/999, 1526/1000, 1526/1001, 1526/1002, 1526/1003, 1526/1004, 1526/1005, 1526/1006, 1526/1007, 1526/1008, 1526/1009, 1526/1010, 1526/1011, 1526/1012, 1526/1013, 1526/1014, 1526/1015, 1526/1016, 1526/1017, 1526/1018, 1526/1019, 1526/1020, 1526/1021, 1526/1022, 1526/1023, 1526/1024, 1526/1025, 1526/1026, 1526/1027, 1526/1028, 1526/1029, 1526/1030, 1526/1031, 1526/1032, 1526/1033, 1526/1034, 1526/1035, 1526/1036, 1526/1037, 1526/1038, 1526/1039, 1526/1040, 1526/1041, 1526/1042, 1526/1043, 1526/1044, 1526/1045, 1526/1046, 1526/1047, 1526/1048, 1526/1049, 1526/1050, 1526/1051, 1526/1052, 1526/1053, 1526/1054, 1526/1055, 1526/1056, 1526/1057, 1526/1058

C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-
- Teminat v.s. ile güvence altına alınmış kısım	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	4.377.319	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	(4.377.319)	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-
F. Beklenen Kredi Zararı	-	-	-	-	-	-

31 Aralık 2024	Alacaklar				Bankadaki Mevduat	Törv Araçlar	Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalmış net mülki kredi riski (A+B+C+D+E+F)	-	1.116.830.634	30.334.401	161.358	26.624.829	-	1.666
- Azami riskin teminatı vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	1.116.830.634	30.334.401	161.358	26.624.829	-	1.666
B. Keşulları yerinde görüldüğün bulunan aksı takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
- Teminatı vs. ile güvence altına alınmış kısım	-	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	3.096.810	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	(3.096.810)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-
F. Beklenen Kredi Zararı	-	-	-	-	-	-	-

Likidite riski

Likidite riski, uzun vadeli varlıkların kısa vadeli kaynaklarla finanse edilmesinin bir sonucu olarak ortaya çıkabilmektedir. Şirket'in faaliyetleri gereği aktifinin tamamına yakın kısmını nakit ve benzeri kalemler ile vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmesi taahhütlerinden alacaklardan oluşmaktadır. Şirket yönetimi, aktifli bzkaynak ile finanse ederek, likidite riskini aşgari seviyede tutmaktadır.

Finansal yükümlülüklerin kalan vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

30 Haziran 2025						
Beklenen Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 Aydan Kısa (I)	3-12 Ay arası (II)	1-5 Yıl arası (III)	5 Yılden uzun (IV)
Finansal Borçlar	11.755.416	11.490.463	2.234.587	5.483.514	3.775.362	-
Ticari Borçlar	414.924.409	438.335.238	438.335.238	-	-	-
Diğer Borçlar	3.791.900	3.791.900	3.791.900	-	-	-
Diğer Yükümlülükler	24.492.808	19.449.491	19.236.130	213.361	-	-
Toplam	454.964.533	449.921.216	440.154.826	5.696.875	4.040.315	-

ARD GRUP BAĞLI ŞİRKETLERİNİN
KOC. KURULUŞU, ŞİRKETLERİNİN
NAMESİ, İMZA VE MÜHÜRÜ
Tel: 0312 201 25 30 Faks: 0312 209 25 04
Ankara T.C. Mersis No: 073 001 3012
E-posta: ard@ard.com.tr

İNTRON DİJİTAL YAZILIM YATIRIM VE
TACARİ HİZMETLERİ ŞİRK. TİC. A.Ş.
İzmir Cad. No: 20, Marmara 2. Et. Ege Plaza
Etil: 162845 - Etil: 162845 / ANKARA
Gözetim: 0312 201 25 30
Etil: 0312 201 25 30

31 Aralık 2024						
Beklenen Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca nakli çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 Aydan Kısa (I)	3-12 Ay arası (II)	1-5 Yıl arası (III)	5 Yıllan uzun (IV)
Finansal Borçlar	25.714.858	25.714.858	25.714.858	-	-	-
Ticari Borçlar	1.267.826.504	1.279.783.299	1.279.783.299	-	-	-
Diğer Borçlar	4.290	4.290	4.290	-	-	-
Diğer Yükümlülükler	73.995.457	71.685.755	71.437.256	248.499	-	-
Toplam Yükümlülük	1.367.541.109	1.368.231.408	1.364.982.909	248.499	1.367.541.109	-

Piyasa riski

Piyasa riski, faiz oranı, hisse senedi fiyatları, döviz kurları ve kredi genişlikleri gibi piyasa fiyatlarında olabilecek değişikliklerin Şirket'in geliri veya etiminde bulundurduğu finansal araçların değerini etkileme riskidir. Şirket bu riski, faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle yönetmektedir.

7.4. Devrolunan şirketin içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

- Finansal kısıtlamalar
- Nitelikli yazılım geliştiricileri bulma zorluğu
- Dengesiz Fiyat Rekabeti
- Değişen Ulusal ve Yasal Gereklilikler
- Yurtdışı satış faaliyetlerinin az olması
- İşgücü Piyasasındaki Değişiklikler
- Ekonomik Dalgalandırmalar
- Siber Güvenlik Tehditleri
- Global Tedarik Zinciri Sorunları
- Yüksek Rekabet ve Düşük Fiyat Baskısı
- Vergi miktarlarının artması
- Kalitesiz ve ucuz ürün ihalatı
- Hızla değişen teknolojik trendler

7.5. Birleşme nedeniyle ihraç edilecek paylara ilişkin riskler:

Birleşme nedeniyle ihraç edilecek ARD Grup Bilişim paylarıyla ilgili olarak likidite riski veya ortaklık kaynaklı bir risk bulunmamaktadır. Bunun dışında, ARD Grup Bilişim payları halihazırda da Borsa'da işlem görmekte olup, piyasa koşullarına göre piyasa fiyatının düşmesinden ve şirket paylarından temettü kazancının elde edilip edilmemesinden kaynaklanabilecek aşağıda belirtilen başlıca riskler doğabilir,

Kar Payı Gelirine İlişkin Riskler:

Sermaye piyasası mevzuatı dahilinde kâr payı dağıtım işlemleri gerçekleştirilir. Şirket zarar ettiği dönemlerde kar payı geliri elde etmeme riski vardır. Ayrıca kar oluşsa bile Şirket'in geçmiş yıllar zararı bulunduğunda bu zararlar mahsup edilinceye kadar Şirket kar dağıtımını yapamayacaktır. Şirket kar payı dağıtımını için öncelikle geçmiş yıllar zararı tutarlarını kapatması gerekmektedir. Ayrıca dağıtılan bir kar olsa bile sermaye piyasası mevzuatı uyarınca kar dağıtımını zorunlu değilse, ortaklar genel kurulu kar dağıtım dağıtmama konusunda karar verir. Bu durumda genel kurul kar dağıtmama kararı verirse ortakların kar payı alamama riski vardır.

Fazla Kapasite —Şirketlerin faal olduğu piyasalarda kapasite fazlalığı sorunu yaşanması riski bulunmaktadır.

Maliyetler mevzuat değişikliklerinden olumsuz etkilenebilmektedir. Fiyatlar konusunda da devletin müdahalesi söz konusu olabilmektedir. Bu durumda Şirketler'in karlılık değeri ve projeksiyonları olumsuz bir şekilde etkilenebilir.

8. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLER HAKKINDA BİLGİLER

8.1. Birleşmeye taraf şirketler hakkında genel bilgi:

8.1.1. Birleşmeye taraf şirketlerin ticaret unvanları:

a) Devralan Şirket : ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.

b) Devrolunan Şirket : İnuron Bilişim Yazılım Tanıtım ve Tasarım Hizmetleri San. Tic. A.Ş.

8.1.2. Birleşmeye taraf şirketlerin kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numaraları:

a) Devralın Şirket : ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.-Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü
301988

b) Devrolunan Şirket : Intron Bilişim Yazılım Tanıtım Ve Tasarım Hizmetleri San. Tic. A.Ş. - Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü - 378984

8.1.3. Birleşmeye taraf şirketlerin kuruluş tarihleri ve süresiz değilse, öngörülen süreleri:

a) Devralan Şirket - ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. - 25/09/2011- Sınırsız

b) Devrolunan Şirket : Intron Bilişim Yazılım Tanıtım ve Tasarım Hizmetleri San. Tic. A.Ş.- 18.09.2009-Sınırsız

8.1.4. Birleşmeye taraf şirketlerin hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

a) Devralan Şirket – ARD Grup Bilisim:

Hukuki Statüsü

Tabii Olduğu Mevzuat

Kurultayın Üyesi

Kayıtlı Merkezi ve FİİLİ Yönetim Merkezi

Internet Adresi

Telefon ve Fax Numaraları

• Halka açık anonim şirket

: Türkiye Cumhuriyeti Kanunları

: Türkiye

: Söğütözü Mah. Söğütözü Cad. No:2 A İç Kapı
No:60 CANKAYA/ANKARA

: www.ardbjlisim.com.tr

: Tlf: 0312 299 25 95- Fax :0312 299 25 96

b) Devrolunan Şirket – İntro:

Hukuki Statüsü

Tabi Olduğu Mevzuat

Kurulduğu Ülke

• Halka kapalı anonim şirket

: Türkiye Cumhuriyeti Kanunları

: Türkiye

ARD GRIPPER ISM TEND NO 0312 219 23 26
KOR KUALA SEPATAN 0312 219 23 26
Tel 0312 219 23 26 Fax 0312 219 23 26
0312 219 23 26 0312 219 23 26

[illegible]

9. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

9.1. Birleşmeye taraf şirketlerin ana faaliyet alanları:

a) Devralan Şirket – ARD Grup Bilişim

ARD Grup Bilişim'in ana faaliyet konusu, bilişim teknolojileri ve bu alana bağlı altyapı yatırımlarıdır. Şirket; bilgisayar yazılımları ve donanımları, telekomünikasyon ve internet çözümleri, sistem entegrasyonu, kablolu ve kablosuz haberleşme ağları ile ilgili geliştirme, üretim, mühendislik, Ar-Ge ve danışmanlık faaliyetleri yürütmektedir. Bu kapsamda teknik destek, bakım-onarım, servis, montaj ve belgelendirme süreçlerini üstlenmektedir.

Ayrıca, elektronik ve mekanik güvenlik sistemleri, savunma ve koruma teknolojileri, güvenlik ve kamera çözümleri, sağlık bilişim sistemleri ve enerji teknolojilerinde yazılım ve donanım geliştirme, üretim, teknik servis ve danışmanlık faaliyetleri gerçekleştirmektedir. Avrupa Birliği, TÜBİTAK, KOSGEB, üniversiteler, teknoparklar ve kamu kurumlarıyla ortak Ar-Ge projeleri yürüterek teknoloji transferine katkıda bulunmaktadır.

Ulusal ve uluslararası ölçekte teknik müşavirlik, distribütörlük, acentelik, yetkili satıcılık gibi faaliyetler üstlenen ARD Grup Bilişim; resmi ve özel sektör ihalelerine katılarak büyümesini desteklemekte, belgelendirme (TS EN ISO IEC, CE vb.) süreçlerindeki yetkinliği ve güçlü iş ortaklıkları ile yatırımcılara güven veren sürdürülebilir bir iş modeli sunmaktadır.

b) Devralınan Şirket – İntron

Intron Bilişim Yazılım Tanıtım Ve Tasarım Hizmetleri Sanayi Ticaret A.Ş., "Keşfet, Geliştir, Uygula" sloganı ile 2009'da yola çıkan INTRON, IT sektörünün öncü, yenilikçi ve özgün ürünler geliştirme ve uygulama vizyonu ile müşterilerine zamanın teknolojik yenilikleri ile tanıştırmayı ve hayatlarını kolaylaştırmayı hedeflemektedir.

INTRON, bünyesindeki satış, teknik ve AR-GE ekibi ile müşterilerine bilişim alt yapıları ile ilgili yazılım ve donanım bütünsel çözümler üreten IT sektörünün öncü proje ve mühendislik şirketlerindendir.

Son yıllarda Bilkent CyberPark'taki AR-GE ofisine yapılan yatırımlarla yenilikçi ve yapay zeka destekli ürünler geliştirerek rekabetçi gücünü artırmıştır.

9.1.1. İşleme esas finansal tablo dönemi itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde Birleşmeye taraf şirketlerin faaliyetleri hakkında bilgi:

a) Devralan Şirket – ARD Grup Bilişim

NET SATIŞLAR (TL)	1 Ocak-30 Haziran 2025	%
Ürünler		
Ar Ge Proje Gelirleri	452.655.643	37
Mal ve Hizmetler		
Mal ve Hizmetler	774.019.627	63
TOPLAM	1.226.675.270	100

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kocahasanlı, 25.05.2012
Tic. Sic. No: 25.05.2012
Tic. Sic. No: 25.05.2012
Tic. Sic. No: 25.05.2012
Tic. Sic. No: 25.05.2012

INTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE
TASARIM HİZMETLERİ SAN. TİC. A.Ş.
İçişleri Bakanlığı
Tic. Sic. No: 1820/9
Çankaya Yürütme Kurulu No: 478 640 0508
E-mail: mulhaseba@intronglobal.com

b) Devrolunan Şirket – İnteron

NET SATIŞLAR (TL)	1 Ocak-30 Haziran 2025	%
Ürünler		
Ar Ge Proje Gelirleri	277.338.710	28
Mal ve Hizmetler		
Mal ve Hizmetler	721.783.028	72
TOPLAM	999.121.738	100

9.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

a) Devralan Şirket – ARD Grup Bilişim



AYUPLAS V2 - Dijital İkiz ve Blockchain Tabanlı Ulaşım ve Yönetim Platformu Geliştirilmesi Projesi: Şehirlerde artan trafik yoğunluğu, çevresel etkiler ve ulaşım planlamasındaki yetersizliklere yenilikçi çözümler sunmak amacıyla yürütülmektedir. Proje yatırımları; sistem altyapısı, yapay zeka tabanlı veri analitiği çözümleri, dijital ikiz tabanlı simülasyon altyapısı, CRM modülü ve karar destek mekanizmalarının geliştirilmesine yöneliktir.

2025 yılı ikinci çeyreği itibarıyla gereksinim analizi ve sistem mimarisi tamamlanmış; yazılım tasarımı, veri yönetim altyapısı, analitik modellerin geliştirilmesi ve simülasyon sistemlerinin kurulumu aşamalarında önemli ilerleme sağlanmıştır. Proje faaliyetleri Türkiye sınırları içerisinde yürütülmekte olup, ülke genelinde farklı şehirlerde uygulanabilir olacak şekilde ölçeklenebilir nitelikte tasarlanmaktadır. Yatırımlar tamamen özkaynaklardan finanse edilmekte olup, yabancı kaynak kullanımına başvurulmamıştır. Projenin %25'i tamamlanmıştır.

AIDrap – Yapay Zeka Destekli Doğal Afet Risk ve Değerlendirme Platformu Geliştirme Projesi: İklim değişikliğinin yol açtığı orman yangınları, ani seller ve kuraklık gibi doğal afetlerin etkilerini azaltmak, risk değerlendirmelerini güçlendirmek ve afet yönetim süreçlerini hızlandırmak amacıyla yürütülmektedir. Proje kapsamında uydu ve İHA görüntüleme, yapay zeka tabanlı veri analitiği ve biyofiziksel parametre çıkarımı gibi teknolojiler entegre edilerek, afet risklerinin önceden tespiti, izlenmesi, simülasyonu ve operasyonel planlaması hedeflenmektedir.

2025 yılı ikinci çeyreği itibarıyla proje yönetimi ve koordinasyon faaliyetleri kapsamında iletişim planları hazırlanmış, maliyet tahminleri yapılmış, satın alma listeleri belirlenmiş ve bütçe kontrol süreçleri yürütülmüştür. Kullanıcı ihtiyaçlarının analiz edilmesi ve pilot uygulama senaryolarının belirlenmesi tamamlanmış; platformun teknik altyapısı kurulmuş. Özel çözüm bileşenlerinin geliştirilmesi ve entegrasyonu gerçekleştirilmiştir. Veri toplama, uyumlaştırma ve yapay zeka destekli analiz süreçlerinde ilerleme sağlanmış; test, doğrulama ve saha zemin doğrulama çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Pilot bölgelerde NADIR prototipleri kurulmuş ve sistemin çalışabilirliği test edilmiştir.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koc. K. Ateşli, 25000. 06.02. A Blok,
Nispetiye, Beşiktaş, İSTANBUL
Tic. Sic. No: 28 25 00 180 0012 209 25 49
Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.
İstanbul, Türkiye - 3439800000

İNTERON BİLİŞİM YAZILIM SİSTEMLERİ VE
TASARIM HİZMETLERİ ŞA.Ş. TİC. A.Ş.
İçişleri Bakanlığı, 34060 06.02. Ege Plaza
No: 167 B Blok, Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 28 25 00 180 0012 209 25 49
E-posta: muhasebe@interonglobal.com

Proje faaliyetleri Türkiye sınırları içerisinde seçilen pilot bölgelerde yürütülmekte olup, ülke genelinde farklı coğrafi alanlara uygulanabilir ölçeklenebilir bir yapıda tasarlanmıştır. Yatırımların tamamı özkaynaklarla finanse edilmekte, yabancı kaynak kullanımına gidilmemektedir.

UHAP V2 – Ulusal Hukuk Ağı Projesi, Türkiye'nin ilk Online Baro Otomasyon Sistemi olan UHAP BYS'nin geliştirilmiş versiyonu olup, avukatlık mesleğine giriş ve staj süreçlerini dijitalleştirmek, baro işleyişinde verimliliği artırmak ve evrak yükünü azaltmak amacıyla yürütülmektedir. Proje, baroların yasal yükümlülüklerini dijital ortamda daha etkin ve hızlı bir şekilde yerine getirilmesine katkı sağlamayı hedeflemektedir.



2025 yılı ikinci çeyreği itibarıyla yazılım tasarımı geliştirme faaliyetleri kapsamında; ödeme ve e-imza modülünün geliştirilmesi, belge doğrulama modülünün oluşturulması, muhasebe entegrasyon modülü ile disiplin modülünün sistem mimarisine entegrasyonuna yönelik çalışmalar devam etmektedir. Test süreçlerinde birim testleri, entegrasyon ve kullanılabilirlik testleri gerçekleştirilmiş; performans ve güvenlik testleri uygulanmış, bata tespitlerine bağlı iyileştirme faaliyetleri sürdürülmüştür.

Proje yönetimi çerçevesinde aktiviteler düzenli olarak izlenmiş ve dokümanlar edilmiş, proje yönetim ve iletişim planı oluşturulmuş, risk yönetimi süreçleri yürütülmüş ve proje personeli dağılımları yapılmıştır. Ayrıca maliyet tahminleri gerçekleştirilmiş, satın alma listeleri hazırlanmış ve bütçe takibi yapılmıştır.

Proje faaliyetleri Türkiye genelindeki tüm baroları kapsayacak şekilde ulusal ölçekte yürütülmekte olup, farklı illerde uygulanabilir modüller bir yapı üzerine inşa edilmektedir. Yatırımlar tamamen özkaynaklardan finanse edilmekte, yabancı kaynak kullanımına gidilmemektedir. Projenin %50'si tamamlanmıştır.

DERPOAI – Depo Yönetimine Yönelik Yapay Zeka Destekli Kurumsal Kaynak Planlaması (ERP) Sistemi Geliştirilmesi

DERPOAI Projesi, depo yönetimi süreçlerini modernize etmek, verimliliği artırmak ve işletmelere rekabet avantajı sağlamak amacıyla yürütülmektedir. Proje kapsamında yapay zeka destekli entegre bir ERP sistemi geliştirilmekte olup, depo içi ürünlerin yerleşimi ve hareketinin gerçek zamanlı izlenmesi, çevresel koşulların takip edilmesi ve optimal depolama stratejilerinin uygulanması sağlanmaktadır. Bu kapsamda Veri Toplama ve Yönetim Modülü, Yapay Zeka Modülü, Kaza Önleme ve Uyarı Modülü, Haritalama ve Tespit Modülü, Analiz ve Tahminleme Modülü ile Raporlama ve Öneri Modülü geliştirme ve test faaliyetleri yürütülmektedir. Ayrıca IoT sensörleri, görüntü işleme sistemleri ve siber güvenlik önlemleri ile veri bütünlüğü ve güvenliği sağlanmaktadır. 2025 yılı ikinci çeyreği itibarıyla sistem mimarisi ve modül geliştirme çalışmaları sürdürülmüş, entegrasyon, performans ve test süreçlerinde ilerleme kaydedilmiştir. Proje faaliyetleri Türkiye genelindeki depo operasyonlarını kapsayacak şekilde planlanmış olup, pilot saha uygulamaları belirlenen depo merkezlerinde yürütülmektedir. Yatırımlar tamamen özkaynaklardan finanse edilmekte ve yabancı kaynak kullanımına gidilmemektedir. Projenin %25'i tamamlanmıştır.

ARD GRUP ELEKTRİK ENERJİ A.Ş.
Koş Kuleleri, Kat: 1, No: 2 A Blok,
06100 Çankaya/ANKARA
Tic. Sic. No: 299 25 95 / Fax: 0312 299 25 95
Ayrıca Kurumlar Y.D. 073 071 2912
İletişim No: 0312 299 25 95

ENTRON DİJİTAL YAZILIM TANIYICI VE
EĞİTİMİ KURULUŞU SAN. TİC. A.Ş.
İçişleri Bakanlığı, Marmara Bulvarı, Plaza
No: 102/50 Çankaya / ANKARA
Çokanlar Vardiye No: 478 030 6508
E-posta: muhasebe@entronglobal.com

Yapay zekâ modülünde veri toplama, ön işleme, doküman sınıflandırması ve anomali tespiti faaliyetleri devam etmiş, entegrasyon ve test süreçleri yürütülmüştür. Proje yönetimi ve koordinasyonu kapsamında aktiviteler izlenmiş, riskler analiz edilmiş, bütçe ve mali dokümantasyon düzenli olarak yürütülmüştür. Tüm yatırımlar özkaynaklardan finanse edilmektedir. Projenin %40'ı tamamlanmıştır.

LegalMind – Yapay Zekâ Destekli Hukuk ve Uyuşmazlık Çözümleme Platformu Geliştirilmesi

LegalMind Projesi, hukuk büroları ve kurumsal hukuk birimlerinin iş süreçlerini dijitalleştirmek ve optimize etmek amacıyla geliştirilen yapay zekâ destekli bir platform olup, yatırımlar ağırlıklı olarak araştırma-geliştirme faaliyetlerine yönelmiştir. 2025 yılı ikinci çeyreği itibarıyla proje kapsamında araştırma ve analiz çalışmaları gerçekleştirilmiş, literatür taramaları ve SOTA dokümanı hazırlanmış, kullanıcı gereksinimleri tanımlanmış ve donanım-yazılım gereksinimlerine ilişkin dokümantasyon tamamlanma aşamasına gelmiştir. Sistem altyapısının oluşturulması ve mimari tasarımına yönelik faaliyetler başlatılmış, yazılım tasarımı ve ERP uyumlu süreçlerin geliştirilmesi için gerekli kodlama altyapısı kurulmuştur. Proje yönetimi çerçevesinde risk analizleri yapılmış, görev dağılımları belirlenmiş, maliyet tahminleri ve bütçe takibi düzenli biçimde yürütülmektedir. Faaliyetler Türkiye genelinde merkezden koordine edilmekte olup, yatırımların tamamı şirket özkaynaklarıyla finanse edilmektedir. Projenin %25'i tamamlanmıştır.

b) Devrolunan Şirket – İntron

Cebidu Yapay Zekâ Destekli Kişiselleştirilmiş Eğitim Analiz ve Öneri Sistemi Projesi, online eğitim platformlarının mevcut eksikliklerini gidermeyi hedefleyen yenilikçi bir girişimdir. Günümüzde video tabanlı içeriklere odaklanan platformlarda kullanıcıların öğrenme materyallerini etkin şekilde kullanamaması, düşük tamamlanma oranları ve verimsiz öğrenme süreçleri ortaya çıkarmaktadır. Eğitmeniler açısından ise içeriklerin dijital platformlara taşınması, teknik bilgi ve ekipman eksikliği nedeniyle ciddi bir engel teşkil etmekte, bilgi ve deneyim paylaşımını zorlaştırmaktadır. Buna karşılık hızla büyüyen podcast ve sesli kitap pazarları, kullanıcılara hızlı erişim sağlarken eğitmeniler için içerik üretimini kolaylaştırır da bireysel öğrenme alışkanlıklarına uyum sağlayamaması nedeniyle potansiyelini tam olarak yararlanamamaktadır. Bu doğrultuda geliştirilen sistem, e-öğrenme ve ses tabanlı içeriklerin güçlü yönlerini bir araya getirerek, kullanıcıların eğitim tüketim davranışlarını yapay zekâ algoritmalarıyla analiz etmeyi ve bireysel ihtiyaçlara göre optimize edilmiş öğrenme süreçleri sunmayı amaçlamaktadır. Proje ile kullanıcıların eksik olduğu alanların belirlenmesi, güçlü ve yakın oldukları konuların tespit edilmesi ve bireysel performans ile öğrenme eğilimlerine dayalı özelleştirilmiş öğrenme yol haritalarının oluşturulması hedeflenmektedir. Projenin %70'i tamamlanmıştır.

Yapay Zekâ Destekli Fiziksel Güvenlik Bilgi Yönetim Yazılımı Geliştirilmesi Projesi, fiziksel güvenlik sistemlerinde mevcut olan dağınık yapı, manuel müdahale gerekliliği ve reaktif yaklaşımlardan kaynaklanan operasyonel verimsizliklere çözüm üretmeyi amaçlamaktadır. Günümüzde farklı marka ve modeldeki güvenlik cihazlarının (kamera, DVR, sensör vb.) uyumsuz çalışması, manuel veri analizi ve reaktif bakım yöntemleri, güvenlik ekiplerinin cihaz arızalarını geç fark etmesine, operasyonel kesintilere, yanlış alarm oranlarının artmasına ve güvenlik risklerinin yükselmesine yol açmaktadır. Geliştirilecek PSIM (Physical Security Information Management) platformu, tüm güvenlik cihazlarının merkezi bir yazılım sistemi üzerinden yönetilmesini sağlayarak operasyonel verimliliği artıracak ve manuel müdahaleleri en aza indirecektir. Platformun Health Check özelliği sayesinde cihazların sağlık durumu gerçek zamanlı olarak izlenecek, potansiyel arızalar önceden tespit edilerek kesintilerden önce müdahale edilebilecektir. Ayrıca, yapay zekâ destekli analiz algoritmaları güvenlik verilerini değerlendirerek anormallikleri tespit edecek, erken uyarı mekanizmaları ile güvenlik ekiplerinin hızlı ve

Bunun yanında ARD Bilişim, ulusal ve uluslararası birçok ödül ile sektördeki önemini tescillemiştir. Deloitte Teknoloji Fast 50 Türkiye ve Deloitte Technology Fast 500 EMEA programlarında aldığı sıralamalar, şirketin inovasyon kapasitesini ve büyüme hızını göstermektedir. Türkiye'nin 500 Büyük Hizmet İhracatçısı araştırmalarında üst sıralarda yer alması, yazılım ihracatındaki gücünü kanıtlamaktadır. Ayrıca Bilişim 500 araştırmalarında lojistik, yapay zeka, IoT ve veri güvenliği kategorilerinde elde ettiği birincilik ve üst dereceler, şirketin sektördeki liderliğini pekiştirmiştir. Tüm bunlara ek olarak, "Great Place to Work" sertifikası, ARD Bilişim'in yalnızca müşteri değil, çalışan memnuniyeti ve sürdürülebilir kurumsal yapı açısından da güçlü olduğunu göstermektedir.

Şirketin sektöre sağladığı bir diğer avantaj, entegratör kimliğidir. ARD Bilişim yalnızca yazılım geliştiren bir firma değil, aynı zamanda sistem entegratörlüğü rolüyle uçtan uca çözümler sunan bir teknoloji sağlayıcısıdır. Kamu kurumları ve özel sektör için sunduğu yazılım çözümlerini, ağ altyapısı, veri merkezli, bulut bilişim, güvenlik ve donanım hizmetleriyle desteklemekte, böylece tek elden yönetilen entegre çözümler geliştirmektedir. Bu durum, müşterilere hız, maliyet avantajı ve güvenlik sağlarken; sektörde ARD Bilişim'in rakiplerinden ayrışmasını mümkün kılmaktadır. Özellikle Elektronik Denetim Sistemleri, akıllı trafik çözümleri, video güvenlik ve gözetim projeleri gibi alanlarda Türkiye'nin en geniş altyapılarından birini kurmuş olması, şirketi kritik kamu ve şehir projelerinde vazgeçilmez bir aktör haline getirmiştir.

Bununla birlikte, ARD Bilişim'in karşı karşıya olduğu dezavantajlar da göz ardı edilemez. Şirketin faaliyet gösterdiği tüm sektörler yüksek rekabet barındırmaktadır ve özellikle bilişim ve yazılım teknolojileri alanında sürekli yenilik ve adaptasyon gerekmektedir. Teknolojik gelişmelerin hızla ilerlediği bir dönemde sürdürülebilir inovasyon ihtiyacı, şirketin sürekli olarak Ar-Ge yatırımı yapmasını zorunlu kılmaktadır. Ayrıca, küresel pazarlarda faaliyet göstermek beraberinde kültürel, hukuki ve rekabet kaynaklı zorlukları da getirmektedir. Bununla birlikte ARD Bilişim'in ABD, İngiltere, BAE, Bahreyn ve Özbekistan'daki uluslararası ofisleri sayesinde global pazara erişim kabiliyeti, bu dezavantajları büyük ölçüde dengeleme potansiyeline sahiptir.

Sonuç olarak, ARD Bilişim sahip olduğu geniş ürün yelpazesi, güçlü Ar-Ge altyapısı, sertifikaları, ödülleri, entegratör kimliği ve uluslararası açılımlarıyla sektörde yalnızca yerel değil, küresel ölçekte de önemli bir aktör olarak öne çıkmaktadır. Şirketin avantajları arasında sertifikalarla belgelenmiş kalite ve güvenlik düzeyi, geniş müşteri tabanı, ulusal ve uluslararası ödülleri, entegratör yapısı ve global ofisleri bulunurken; dezavantajları arasında ise yüksek rekabet, sürekli inovasyon ihtiyacı ve teknolojiye bağımlılık ön plana çıkmaktadır. Buna rağmen, ARD Bilişim'in sektördeki önemi ve stratejik konumu, onu Türkiye'nin teknoloji ekosisteminde vazgeçilmez bir şirket haline getirmektedir.

ARD GRIFFIN İNTEGRATÖR ÇÖZÜMLERİ A.Ş.
Koc. Kilitli, 1. Kat, 1. Blok, 1. Blok,
1. Blok, Çarşı, ANKARA
Tel: 0312 299 1515 Fax: 0312 299 25 05
E-posta: bilgi@ardbilisim.com.tr
Web: www.ardbilisim.com.tr

İNTEGRATÖR ÇÖZÜMLERİ A.Ş. YATIRIM VE
GELİŞTİRME MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mahallesi, 1. Blok, 1. Kat,
1. Blok, Çarşı, ANKARA
Tel: 0312 299 1515 Fax: 0312 299 25 05
E-posta: bilgi@ardbilisim.com.tr
Web: www.ardbilisim.com.tr

b) Devrolunan Şirket – İntron

İntron Bilişim Yazılım Tanıtım ve Tasarım Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., 2009 yılında kurulduğu günden bu yana Türkiye bilişim sektöründe kendine sağlam bir yer edinmiş, teknolojik yenilikleri ve kurumsal çözümleriyle öne çıkan, alanında deneyimli bir şirket olarak faaliyet göstermektedir. Kuruluş vizyonu, kurumların bilişim altyapılarını güçlendirmek ve işletmelerin dijital dönüşüm süreçlerini hızlandırmak üzerine şekillenmiş olup, bu doğrultuda veri merkezi çözümleri, sistem altyapısı, ağ ve güvenlik çözümleri, yapay zeka uygulamaları, bulut tabanlı yazılımlar ve eğitim yazılımları gibi geniş bir hizmet yelpazesi sunarak sektörde fark yaratmayı başarmıştır.

İntron Bilişim, özellikle kamu kurumları, savunma sanayi ve büyük ölçekli kurumsal müşterilere yönelik projeler gerçekleştirerek sektördeki yerini sağlamlaştırmıştır. Özellikle kamu projelerindeki tecrübesi, şirketin uzun vadeli güvenilirliğini ve sektördeki itibarı artırmaktadır. Türkiye genelinde 81 ilde hizmet sunabilme kapasitesi ve güçlü distribüörlük ağı, İntron Bilişim'in ulusal ölçekteki etkinliğini pekiştirirken, farklı şehir ve bölgelerdeki müşterilerine hızlı ve kesintisiz destek sağlayabilmesini mümkün kılmaktadır.

Şirketin sunduğu entegre çözümler, kurumların operasyonel verimliliğini artırmak, veri güvenliğini güçlendirmek, iş süreçlerini dijitalleştirmek ve rekabet avantajı elde etmek isteyen işletmeler için büyük bir değer yaratmaktadır. Ayrıca şirket, sürekli olarak teknolojik yenilikleri takip etmekte ve Ar-Ge yatırımlarına önem vererek, sektördeki hızlı değişim ve dijital dönüşüm trendlerine ayak uydurmakta, müşterilerine güncel ve güvenli çözümler sunmaktadır.

İntron Bilişim'in pazardaki konumu, geniş hizmet portföyü ve kurumsal deneyimi sayesinde rakiplerinden ayrılmakta, ancak bilişim sektöründeki yoğun rekabet, hızlı teknolojik değişim ve kamu projelerinde karşılaşılan bürokratik engeller gibi faktörler, şirketin stratejik planlama ve yatırım kararlarını sürekli olarak gözden geçirmesini gerekli kılmaktadır. Tüm bu avantajlar ve dezavantajlar ışığında, İntron Bilişim, Türkiye bilişim sektöründe kritik bir konumda yer almakta ve sunduğu çözümlerle sektördeki gelişmelerin şekillenmesine doğrudan katkıda bulunmaktadır; geniş hizmet yelpazesi, ulusal varlığı, kurumsal deneyimi ve stratejik hamleleri sayesinde, hem mevcut müşterileri hem de potansiyel müşterileri için güvenilir, tercih edilen ve öncü bir teknoloji ortağı konumunu sürdürmektedir.

Şirketin uzun vadeli hedefleri, teknoloji ve yazılım alanında liderliği pekiştirmek, müşteri memnuniyetini en üst seviyede tutmak, Ar-Ge çalışmalarını güçlendirmek ve uluslararası pazarlarda etkin bir şekilde varlık göstermektir. Bu doğrultuda İntron Bilişim, sadece bugünün ihtiyaçlarını karşılamakla kalmayıp, geleceğin teknolojik gereksinimlerini de öngörerek yenilikçi çözümler geliştirmeye devam etmektedir. Şirketin sektördeki önemi, yalnızca sunduğu teknik çözümlerle sınırlı olmayıp, aynı zamanda bilgi birikimi, tecrübesi, kurumsal süreç yönetimi ve stratejik vizyonuyla Türkiye bilişim ekosisteminin güçlenmesine yaptığı katkılarda da kendini göstermektedir. Özellikle kamu ve büyük ölçekli kurumsal projelerde gösterdiği başarılar, sektördeki rekabetin yoğun olduğu bir ortamda güvenilirliğini ve sürdürülebilirliğini perçinlenmekte, şirketin ulusal ve uluslararası alandaki

etkinliğini artırmaktadır. Bu bağlamda, Intron Bilişim'in sektördeki rolü, teknoloji ve yazılım çözümleri üreten bir firma olmanın ötesinde, Türkiye'nin dijital dönüşüm yolculuğuna yön veren ve sektördeki standartların yükselmesine katkıda bulunan öncü bir aktör olarak tanımlanabilir; şirket, sürekli yenilikçi çözümler geliştirme, stratejik iş birlikleri kurma ve pazar dinamiklerini takip etme yaklaşımıyla hem sektördeki konumunu güçlendirmekte hem de müşterilerine değer yaratmaya devam etmektedir.

9.2.2. İşleme esas finansal tablo dönemi itibariyle Birleşmeye taraf şirketlerin net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

a) Devralan Şirket – ARD Grup Bilişim

ARD Grup Bilişim'in net satış tutarının gelir gruplarına göre dağılımı aşağıdaki gibidir.

Net satış tutarlarının yaklaşık %37'si Teknokent projelerinden kaynaklanmaktadır (UHAP V2- Ulusal Hukuk Ağı Projesi V2, CitYap Tech, BiyoSecure, DERPOAI, RiskFolio, UÇAM vb.), kalan %63'ü ise mal ve hizmet satışlarından (Yurtiçi Satışlar – Hizmet ve Malzeme) oluşmaktadır.

NET SATIŞLAR (TL)	1 Ocak-30 Haziran 2025	%
Ürünler		
Az Ge Proje Gelirleri	-452.655.643	37
Mal ve Hizmetler		
Mal ve Hizmetler	-774.019.627	63
TOPLAM	-1.226.675.270	100

b) Devralınan Şirket – Intron

Intron'un işleme esas finansal tablo dönemi olan 01.01.2025-30.06.2025 itibariyle 999.121.738 (31 Aralık 2024: 2.824.480.215) TL'lik net satış hasılatının %28 si yurt içi Yazılım Geliştirme ve Proje satışlarından %72 si Eğitim, Bakım , Yazılım ve Donanım satışlarından oluşmaktadır.

9.3. Madde 9.1. ve 9.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

a) Devralan Şirket – ARD Grup Bilişim

Faaliyet gösterilen sektör ve faaliyetler genel ekonomik konjonktüre paralel olarak etkilenebilmektedir. Birleşmeye taraf şirketlerin olağan üstü unsurlardan etkilenmesi durumunda tüketici güveninde ve satışlarda azalmaya sebep olabilir. Terör, doğal afet, deprem, savaş gibi olağanüstü durumların ve ekonomide yaşanacak öngörülemeyen dalgalanmaların birleşmeye taraf şirketlerin faaliyetlerini etkileme olasılığı bulunmaktadır.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koc. Kuleleri, Şişli, Beşiktaş, İstanbul
Tic. Sic. No: 274100, Mersis No: 34010100000000000001
0312 298 25 05 - 0312 298 25 04
E-posta: bilgi@ardgrupbilisim.com.tr
İstanbul, Türkiye - 2025

INTRON BİLİŞİM YAZILIM TANIYIMI VE
KURUMSAL KURUMSAL SAKLAMA
İçerik: İntron Bilişim Yazılım Tanıtımı ve Kurumsal Saklama
E-posta: bilgi@intronbilisim.com.tr
E-posta: bilgi@intronbilisim.com.tr

10.2. Birleşmeye taraf şirketlerin doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

a) Devralan Şirket – ARD Grup Bilişim

Açılımsoft Yazılım Teknolojileri A.Ş.

Grup, 30 Aralık 2021 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesi ile Açılımsoft Yazılım Teknoloji A.Ş. ("Açılımsoft") hisselerinin tamamını, 12.000.000 TL karşılığında satın almıştır. Açılımsoft 18 Eylül 2003 tarihinde tescil edilmiş olup, ana faaliyeti konusu; üretim, dağıtım, satış ve satış sonrası destek sektörlerinde faaliyet gösteren firmalara planlama, yürütme, izleme, tahminleme ve kontrol süreçlerinde Sanal Gerçeklik ("VR") platformları, Yapay Zeka ("AI") algoritmaları, Büyük Veri İşleme ("Big Data") yazılımları gibi teknolojileri de kullanarak uçtan uca ticari ve mobil uygulama yazılımları geliştirmektedir. Şirket; 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Açılımsoft'un sermayesinin %100'üne tekabül eden payların tamamına sahiptir.

Dallmeier Turkey Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Dallmeier Turkey Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Dallmeier), 11 Mayıs 2022 tarihinde ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. tarafından Ankara'da kurulmuştur. Şirket'in merkez adresi: Üniversiteler Mahallesi, 1596. Cadde, No:97/2 Çankaya, Ankara'dır. Şirket'in kuruluşu 11 Mayıs 2022 tarihli ve 10575 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiş olup, ana faaliyet konusu; her türlü elektronik ürün, güvenlik, kamera sistemleri ve teknolojileri konusunda alım satım ve üretim faaliyetleri ile, bunun içi n gerekli her türlü bilişim, yazılım, bilgisayar, internet hizmeti vermek ve ilgili malzemelerin ticaretini, ithal ya da ihracatını gerçekleştirmektedir. Şirket; 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Dallmeier'in sermayesinin %100'üne sahiptir.

Argedor Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Grup, Argedor Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi (Argedor) 31.01.2023 tarihinde yapmış oldukları protokol ile hisselerinin %60'ını "Pazarlık Usulüyle İskontolu Yöntem" ile satın almıştır. İlgili satın alım 7 Şubat 2023 tarihinde 10764 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil edilmiştir. Söz konusu satın alma 1.830.000 USD karşılığında gerçekleşmiştir. Edinilen Finansal Duran Varlığın Faaliyet Konusu Blockchain, Metaverse, Yapay Zeka, Web3 ve Oyun teknolojilerini kullanarak yazılımlar geliştirmektedir. Şirket; 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Argedor'un sermayesinin %60'ına sahiptir.

Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.

Grup, Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.'nin (Signum) 28 Aralık 2022 tarihinde "Pazarlık Usulüyle İskontolu Yöntem" ile satın alınmasına karar verilmiştir. İlgili satın alma dair hisse devirleri 3 Ocak 2023 tarihinde yapılmıştır. Satın alım işlemi 3 Ocak 2023 tarihli ve 10739 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil edilmiştir. Söz konusu satın alımın ilk ödemesi Ocak 2023 tarihinde 200.000 USD, ikinci ödemesi Temmuz 2023 tarihinde 100.000 USD, üçüncü ödemesi Şubat 2024 tarihinde 100.000 USD, Dördüncü ödemesi Şubat 2025 tarihinde 300.000 USD, beşinci

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koc. Kemal Sk. No:2 A Blok
3. Kat Kat:3 ÇANKAYA
Tel: 0312 299 23 00 Fax: 0312 299 23 05
Açılımsoft Yazılım Teknolojileri A.Ş.
Etiler Mah. No: 473 071 2017
Etiler Mah. No: 473 071 2017

İNTERNETİLENDİRME YATIRIM TANIYIM VE
EĞİTİM TEKNOLOJİLERİ SAN. TİC. A.Ş.
İşletme Yolu No: 100/100 Etiler Mah.
Kat: 1B Kat: 100/100 ÇANKAYA
Etiler Mah. No: 473 071 2017
Etiler Mah. No: 473 071 2017

ve son ödeme Şubat 2026 tarihinde 400.000 USD olmak toplamda 1.100.000 USD olarak satın alma gerçekleşmiştir. Grup 31 Mayıs 2023 tarihinde Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş. paylarının %49'unu Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'ye "pazarlık yöntemi" ile satmıştır. Satılan 84.280 adet payın nominal tutarı 2.107.000 TL'dir. Satılan paylara karşılık olarak Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'ye Borsa İstanbul Piyasasında işlem gören 175.000 adet Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. (KONTR) hissesi devredilmiştir. Söz konusu finansal duran varlığın faaliyet konusu tüm sektörlerde tesis, kampüs, sağlık kurumu, kamu binası, liman, havaalanı, lojistik merkezi gibi yerleşkelerin yönetimi ve operasyonel süreçler yazılımı (Facility Management System) geliştirmektir. Şirket; 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Signum'un sermayesinin %51'ine sahiptir.

Oxivo Grup Bilişim A.Ş.

Oxivo Grup Bilişim A.Ş. (Oxivo ; insansız ve akıllı perakende zincirleri ve ödeme teknolojileri alanına odaklanmıştır. İnsansız Akıllı Satış Terminalleri (Smart Vending Retail Machine) olarak adlandırılan; Hızlı Tüketim Ürünleri, Elektrikli Araç Şarj Üniteleri, Yiyecek ve İçecek Terminalleri, Otomotiv Sektörü Hizmetleri, Paylaşımır Mobilite, Self Servis Kiosk, Toplu Taşıma Biletleme Kioskları, Mobil Ödeme Sistemleri (POS Cihazları vb.) gibi tüm insansız akıllı satış terminalleri (kendi kendi çalışan akıllı cihazlar) için gömülü ödeme cihazlarını donanımsal ve yazılımsal olarak Türkiye ve Avrupa'da ki birçok bankayla entegre ve bütünsel şekilde sunmaktadır. Yapay zeka destekli geliştirmiş olduğu yazılım ile de marka sahiplerine müşteri sadakat uygulamalarını ve operasyon için stok/tüketim/lojistik tahminlemelerini merkezi bir platformda sunmaktadır. Oxivo Grup Bilişim A.Ş. Ürünlerini Hollanda, İngiltere ve Almanya başta olmak üzere Avrupa'ya ihraç etmektedir. Şirket; 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Oxivo Bilişim'in sermayesinin %51'ine sahiptir. Oxivo Bilişim, finansal teknolojiler alanında faaliyet gösteren, insansız ve akıllı, bütünsel ve gömülü finans ekosistem altyapısını sağlayan Oxivo Finansal Teknolojiler A.Ş.'nin (Oxivo Finansal) %100'üne sahiptir.

b) Devrolunan Şirket – Intron

Intron'un doğrudan veya dolaylı bir iştiraki, bağlı ortaklığı veya finansal duran varlığı bulunmamaktadır.

11. MADDİ DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

11.1. İşleme esas finansal tablo dönemi itibarıyla Birleşmeye taraf şirketlerin finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Birleşmeye taraf şirketlerin finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu önemli maddi duran varlıkları bulunmamaktadır.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Kültür, Eğitim ve Sosyal Yatırımlar A.Ş. İçinde
Nispetiye Mahallesi, Nispetiye Sok. No: 10 Kat: 10
Tic. Sic. No: 299250 / Şişli / İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 299250 / Şişli / İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 299250 / Şişli / İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 299250 / Şişli / İstanbul / Türkiye

INTRON BİLİŞİM YATIRIM TANITIM VE
TACARİKTENETİSTİTUTU A.Ş. İÇİNDİR. A.Ş.
İçişleri Bakanlığı Nispetiye Sok. No: 10 Kat: 10
Tic. Sic. No: 299250 / Şişli / İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 299250 / Şişli / İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 299250 / Şişli / İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 299250 / Şişli / İstanbul / Türkiye

11.2. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Birleşmeye taraf şirketlerin maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotekler bulunmamaktadır.

11.3. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde bu değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Birleşmeye taraf şirketlerin sahip olduğu önemli maddi duran varlıkları bulunmamaktadır.

12. FİNANSAL DURUM VE FAALİYET SONUÇLARINA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

12.1. Finansal durum ve faaliyet sonuçları

a) Devralan Şirket – ARD Grup Bilişim

ARD Grup Bilişim'in finansal verilerine www.ardbilisim.com.tr internet sitesinden ve KAP'da yayınlanmış finansal tablolarından ulaşılabilir.

- **Dönen Varlıklar**, 2024 sonunda 1.235,21 milyon TL iken 2025/06'da 1.999,60 milyon TL'ye yükselerek yaklaşık %62 artış göstermiştir. Bu yükselişte özellikle ticari alacaklardaki artış ve peşin ödenmiş giderlerdeki artış belirleyici olmuştur.
- **Nakit ve Nakit Benzerleri**, 2024'te 57,00 milyon TL iken 2025/06'da 88,78 milyon TL seviyesine çıkarak %56 oranında artmıştır. Bu durum likidite pozisyonunun güçlendiğini göstermektedir.
- **Ticari Alacaklar**, 2024 sonunda 1.103,98 milyon TL iken 2025/06'da 1.500,20 milyon TL'ye ulaşarak %36 artış kaydetmiştir. Şirketin satış hacmindeki genişleme ve alacak yönetiminden kaynaklanan büyüme bu artışı açıklamaktadır.
- **Peşin Ödenmiş Giderler**, 2024'te 10,97 milyon TL iken 2025/06'da 375,37 milyon TL seviyesine çıkarak olağanüstü bir artış göstermiştir. Bu kalemdaki sıçrama, özellikle uzun dönemli hizmet ve proje sözleşmelerine ilişkin yapılan ödemelerden kaynaklanmıştır.
- **Toplam Duran Varlıklar**, 2024 sonunda 3.501,09 milyon TL'den 2025/06'da 3.402,21 milyon TL'ye gerileyerek yaklaşık %3 düşüş göstermiştir. Bu düşüşün temel nedeni maddi olmayan duran varlıkların azalmasıdır.
- **Toplam Yükümlülükler**, 2024 sonunda 1.342,41 milyon TL iken 2025/06'da 1.881,55 milyon TL'ye yükselerek %40 artış göstermiştir. Bu yükseliş, büyük ölçüde kısa vadeli borçlanmalardaki artıştan kaynaklanmaktadır.
- **Kısa Vadeli Borçlanmalar**, 2024 sonunda 239,04 milyon TL iken 2025/06'da 1.123,59 milyon TL'ye çıkarak yaklaşık 4,7 kat artmıştır. Bu durum, şirketin finansman ihtiyacını kısa vadeli kaynaklarla karşıladığını göstermektedir.
- **Toplam Özkaynaklar**, 2024 sonunda 3.393,89 milyon TL iken 2025/06'da 3.520,26 milyon TL'ye ulaşarak %4 artış kaydetmiştir. Artış daha sınırlı olmakla birlikte, özkaynakların güçlü yapısı korunmuştur.
- **Geciks Yıllar Karları**, 2024 sonunda 1.907,10 milyon TL iken 2025/06'da 2.321,32 milyon TL'ye yükselmiş ve %22 artış göstermiştir. Bu artış, şirketin karlarının önemli bir kısmını dağıtmayarak bilyede tuttuğunu göstermektedir.

b) Devrolunan Şirket — İntron

Duyuru metninin 6. başlığında yer alan birleşmeye esas finansal tablolarda görüleceği üzere, İntron'un 2023 yılı toplam varlıkları 454,8 milyon TL iken 2024 yılında 1.599,6 milyon TL'ye çıkarak %351,71 oranında artış göstermiştir. Bu artışın en önemli nedeni dönen varlıklara yapılan yatırımlardır. Şirket'in özkaynakları 54,2 milyon TL iken 163,10 milyon TL artış göstererek 217,30 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in 2024 yılında net satışları 2.824.480.215 TL olup bir önceki yıla göre %300 oranında artmıştır.

12.2. Birleşmeye taraf şirketlerin borçluluk durumu

a) Devralan Şirket — ARD Grup Bilişim

Borçluluk Durumu, TL	30.06.2025	31.12.2024
Kısa vadeli yükümlülükler	1.760.123.612	1.050.485.343
Garantili	1.333.893.611	651.295.927
Teminatlı	-	-
Garantisiz/Teminatsız	426.230.001	399.189.416
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçlarını kısa vadeli kısımları hariç)	121.427.439	291.924.636
Garantili	38.210.193	113.188.529
Teminatlı	-	-
Garantisiz/Teminatsız	83.217.246	178.736.107
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	1.881.551.051	1.342.409.979
Özkaynaklar	3.520.259.909	3.393.894.135
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	170.000.000	198.345.682
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	698.829.822	670.484.133
Geri Alınmış Paylar(-)	-3.326.451	-3.326.451
Kar Veya Zararda Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler	4.622.091	-9.876.735
Kardan Kısıtlanmış Yedekler	142.238.764	121.017.700
Geçmiş Yıllar Karları	2.321.315.282	1.907.096.615
Dönem Net Karı	123.864.830	435.439.733
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	60.714.571	74.713.459
TOPLAM KAYNAKLAR	5.401.810.960	4.736.304.114

Net Borçluluk Durumu, TL	30.06.2025	31.12.2024
A. Nakit	88.611.920	56.922.911

ARD GRUBU A.Ş. İŞLETİM KURULU A.Ş.
Reşat Kaya Bulvarı No 2, 4. Blok
0312 299 25 05
E-posta: ardg@ardgrup.com.tr
Tic. Sic. No: 270900
Mersis: 08020037500001000000

İNTRON GELİŞİM YATIRIM YATIRIM VE
SERMAYE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İşçi Sk. No 1, 4. Kat Kat: 4
No: 182615
Çankaya/Ankara
E-posta: intron@intron.com.tr

B. Nakit Benzerleri	163.225	78.914
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-	-
D. Likidite (A+B+C)	88.775.145	57.001.825
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	1.123.590.123	204.881.405
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	210.303.438	353.337.492
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	-	-
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	1.333.893.611	558.218.897
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	1.245.118.466	501.217.072
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	38.210.193	97.012.699
L. Tahviller	-	-
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	-	-
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	38.210.193	97.012.699
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	1.283.328.659	598.229.771

b) Devrolunan Şirket — İntrom

Borçluluk Durumu, TL	30.06.2025	31.12.2024
Kısa vadeli yükümlülükler	447.787.598	1.366.359.822
Garantili	9.335.976	26.086.216
Teminatlı	-	-
Garantisiz/Teminatsız	438.451.622	1.340.273.606
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	7.644.984	16.010.153
Garantili	5.800.651	-
Teminatlı	-	-
Garantisiz/Teminatsız	-	-
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	455.432.582	1.382.369.975
Özkaynaklar	547.080.875	217.281.704
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	20.000.000	20.000.000
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	30.471.105	30.471.105
Kar Veyu Zararda Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler	-2.650.969	-2.801.859
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	561.645	561.645
Aktüeryal Kayıp/Kazanç	-	-
Kardan Kısıtlanmış Yedekler	2.131.317	2.131.317
Geçmiş Yıllar Karları	168.689.058	3.083.075
Dönem Net Karı	287.878.719	163.836.421
TOPLAM KAYNAKLAR	962.513.457	1.599.651.679

ARD GRUP İŞLETİM VE YATIRIM A.Ş.
Kocaeli Sanayi Bölgesi, 2. Etaj, 1. Blok
34390 Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 27992 / Şirket Sic. No: 27992 / Mersis: 34390000000000000000
Tic. Sic. No: 27992 / Şirket Sic. No: 27992 / Mersis: 34390000000000000000
E-posta: muhasebe@ardgrup.com.tr

İNTRON GİRİŞİM YATIRIM YATIRIM VE
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İçişleri Bakanlığı, Ankara, Etiler, Etiler Plaza
No: 152/50, Kat: 5. Kat, Kat: 5. Kat
Cankaya, Ankara, Türkiye No: 075 090 0006
E-posta: muhasebe@intron.com.tr

Net Borçluluk Durumu, TL		
A. Nakit	58.359.593	26.626.495
B. Nakit Benzerleri	-	-
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-	-
D. Likidite (A+B+C)	58.359.593	26.626.495
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	1.620.876	26.086.216
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	7.715.100	-
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	-	-
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	9.335.976	26.086.216
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	-49.023.617	-540.279
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	5.800.651	-
L. Tahviller	-	-
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	-	-
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	5.800.651	-
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	-43.222.966	-540.279

13. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLERİN FON KAYNAKLARI

13.1. Kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

a) Devralan Şirket — ARD Grup Bilişim

ARD Grup Bilişim Fon Kaynakları	2023/12	2024/12	2025/06
Kısa Vadeli Fon Kaynakları	675.142.544	1.050.485.343	1.760.123.612
Kısa Vadeli Borçlanmalar	449.485.540	239.043.188	1.123.590.123
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	0	412.252.740	210.303.488
Diğer Finansal Yükümlülükler	1.232.944	712.012	835.912
Ticari Borçlar	99.317.892	55.717.533	86.799.536
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	16.362.529	91.162.290	116.905.022
Diğer Borçlar	60.299.242	132.424.796	91.213.666
Ertelelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	44.106.193	112.741.251	120.692.276
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	231.363	58.996	0
Kısa Vadeli Karşılıklar	4.106.840	6.176.567	9.650.376
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	0	195.970	133.213
Uzun Vadeli Fon Kaynakları	294.261.362	291.924.636	121.427.439
Uzun Vadeli Borçlanmalar	120.070.754	113.188.529	38.210.193
Ticari Borçlar	17.076.385	9.786.609	0
Diğer Borçlar	0	0	44.719
Ertelelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	3.924.940	7.553.820	6.474.300
Uzun Vadeli Karşılıklar	5.155.130	32.615.966	20.904.152
Ertelelenmiş Vergi Yükümlülüğü	148.034.153	128.779.712	55.794.075
Toplam Fon Kaynakları	969.403.906	1.342.409.979	1.881.551.051

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kocayazır Çarşısı Çarşı No: 2/A Blok
No: 10 Kat: 10.01
Tel: 0312 294 20 20 Fax: 0312 294 20 25
E-posta: Kuvvetli@ard.com.tr
E-posta: Kuvvetli@ard.com.tr

INTRON GÜLEŞİM YAZILIM TİCARET VE
TASARIM HİZMETLERİ A.Ş. EĞİTİM
İşletme: Armut, No: 14.010 Ege Plaza
No: 16.02/5 Kat: 16.02/5 ANKARA
Çankaya Üçüncü Kısım No: 478 041 000
E-posta: Kuvvetli@ard.com.tr

b) Devrolunan Şirket — İntron

İNTRON FON KAYNAKLARI	31.Ara.23	31.Ara.24	30.Haz.25
Kısa Vadeli Yükümlülükler	396.163.946	1.366.359.822	447.787.596
Kısa Vadeli Borçlanmalar	53.906.489	26.086.216	1.620.876
- Banka Kredileri	53.161.284	21.714.458	-
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	745.199	371.358	1.620.876
Uzun Vadeli Borçlanmalara Kısa Vadeli Kısımları	109.160	-	7.715.100
Diğer Finansal Yükümlülükler	14.200.612	5.436.794	3.954.482
Ticari Borçlar	311.653.907	1.267.836.504	414.924.409
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	5.778.051	20.153.750	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	305.875.856	1.247.672.754	414.924.409
Çalışanlara Sağlanan Faydalara Kapsamında Borçlar	567.629	583.252	1.838.590
Diğer Borçlar	4.445.393	4.290	3.791.980
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	4.445.445	-	3.796.649
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	148	4.290	5.260
Finelenmiş Gelirler	133.431	6.350.592	7.909.889
Kısa Vadeli Karşılıklar	895.400	1.127.206	1.048.395
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	895.400	1.127.206	1.048.395
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	-	-	-
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	10.196.730	36.944.968	4.943.957
Uzun Vadeli Yükümlülükler	4.455.923	16.990.153	7.644.984
Uzun Vadeli Borçlanmalar	467.068	-	5.800.651
- Banka Kredileri	-	-	4.040.316
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	467.068	-	1.760.335
Diğer Borçlar	2.142.760	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	2.142.760	-	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	1.846.895	1.181.287	975.552
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	1.846.895	1.181.287	975.552
Finelenmiş Vergi Yükümlülüğü	-	14.823.866	868.781

13.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

a) Devrolunan Şirket — ARD Grup Bilşim

	1.01.2025	1.01.2024
	30.06.2025	30.06.2024
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	-334.898.800	216.563.894
Dönem Mdevizatının (+/-)	111.865.942	29.124.750
-Serdarlıktan Faaliyetlerinden Dönem Karı (Zararı)	111.865.942	29.124.750
Zararın Mdevizatının muvazafasıyla ilgili düzeltmeler	285.828.686	121.999.688
Amortisman ve afa giderleriyle ilgili düzeltmeler	327.042.170	157.300.554
Karşılıklarla ilgili düzeltmeler (+/-)	5.031.045	-659.969
Faiz geliri ve giderleriyle ilgili düzeltmeler (+/-)	-1.108.670	-18.731.305
(İleride uygun değer kayıpları (kayıplar)) ile ilgili düzeltmeler	-	-57.583
Vergi (Ödün) Giden ile ilgili Düzeltmeler	-73.125.859	14.699.258

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koşuköy, Şişli, Beşiktaş, İstanbul
Nispetiye Mahallesi, Nispetiye Sok. No: 2
Tel: 0212 299 25 00 Fax: 0312 299 25 05
Ard Grup Kurumları V.D. 073 077 2012
Tic. Sic. No: 276163 / 12.01.2008

İNTRON DİLİŞİM YATIRIM YATIRIM VE
TASARIM İNTRON DİLİŞİM ÇANL. TİC. A.Ş.
İçişleri Bakanlığı, Ankara
No: 162875 / 12.01.2008
Çankaya, Ankara / 06100
E-posta: info@introndilishim.com.tr

- Parasal Kazanç / Kayıp	-59.421.834	-46.709.700
İşletme Sermayesinde Gerekli Olan Değişimler	-48.429.506	+157.748.359
- Finansal Varlıklardaki Azalış (Artış)	194.503.205	-184.510.746
- Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	520.565.682	-951.475.879
- Faaliyetlerde İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	31.007.292	-19.450.385
- Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler	78.308.692	-55.608.209
- Peşin Ödenecek Güterlerdeki Azalış (Artış)	1.936.908	36.805.112
- Ticari Borçlarındaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	-327.782.519	968.129.387
- Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlarındaki Artış (Azalış)	1.258.238	13.623
- Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	-48.173.401	40.184.176
- Ertelenmiş Gelimlerdeki Artış (Azalış)	-440.705	8.462.162
Çalışanlara Sağlanan Faydalarla İlgili Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	+341.160	-2.220.630
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	-7.900.290	-41.439.139
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	-149.528.922	-4.342.874
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	1.804.045	24.681.097
- Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	1.804.045	24.409.073
- Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	-	272.024
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	-151.132.969	-30.705.878
- Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	-347.700	-3.697.141
- Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	-150.785.267	-27.008.733
Yatırım Amaçlı Çayırmenkul Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	-	1.683.203
FINANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	-4.858.944	-37.457.883
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	12.500.000	63.830.640
- Kredilerden Nakit Girişleri	12.500.000	63.830.640
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	-19.576.539	-29.034.035
- Kredi Gen Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	-19.576.539	-29.034.035
Kiralamaya Sözleşmelerden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	-283.519	-408.285
Ödenen Faiz	-6.034.578	-29.894.145
Alınan Faiz	8.343.090	8.119.947
YABANCI PARA ÇEVİRİM PAKETLERİNİN ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIS)	31.733.098	-35.746.274
Yabancı Para Çevrim Paketlerinin Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi	-	-
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIS)	31.733.098	-35.746.274
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	26.626.495	62.372.769
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	58.359.593	26.626.495

13.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı bakımında değerlendirme:

Birleşmeye Taraf Şirketler'in fon kaynaklarını faaliyetlerinden sağlanan nakit akışları ve borçlanmalar oluşturmaktadır. Taraf Şirketler'in mevcut durum itibarıyla olağan iş akışı dışında borçlanma ve/veya yabancı kaynak kullanma ihtiyacı henüz bulunmamaktadır.

13.4. İşletme sermayesi beyanı:

a) Devralan Şirket-- ARD Grup Bilişim

ARD Grup Bilişim'in 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla dönen varlıkları 1.999.598.059- TL, kısa vadeli yükümlülükleri 1.760.123.612- TL olup, net işletme sermayesi 239.474.447- TL'dir. Şirketin işletme sermayesi açığı bulunmamaktadır.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koc. Yürekli Mah. 2. A Blok,
Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul
Tel: 0312 299 35 35 - Faks: 0312 299 25 45
E-posta: Bilgi@ardgrup.com.tr
E-posta: Bilgi@ardgrup.com.tr

INTRON BİLİŞİM YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
YATIRIMCI HİZMETLERİ SAN. TİC. A.Ş.
İşç. Sokağı No: 1, Nispetiye Mah. Ege Plaza
Blok: 3 Kat: 3. Kat, Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 271100 - Mersis: 34030000000000000000
E-posta: Bilgi@ardgrup.com.tr

b) Devrolunan Şirket— İntron

İntron'nun 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla dönen varlıkları 797.476.746 TL, kısa vadeli yükümlülükleri 447.787.598 TL olup, net işletme sermayesi 349.689.148'dir. Net işletme sermayesi açığı bulunmamaktadır.

13.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

a) Devralan Şirket— ARD Grup Bilişim
Yoktur.

b) Devrolunan Şirket— İntron
Yoktur.

13.6. Yönetim kurulumca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

a) Devralan Şirket— ARD Grup Bilişim
Yoktur.

b) Devrolunan Şirket— İntron
Yoktur.

14. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

14.1. İşleme esas finansal tablo dönemi itibarıyla Birleşmeye taraf şirketlerin araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

a) Devralan Şirket— ARD Grup Bilişim

ARD Grup Bilişim, bilişim sektörü alt gruplarından yazılım sektöründe faaliyet göstermekte olup, işletmelerin üretim, ticaret ve muhasebe işlemlerinin entegre olarak bilgisayar ortamında gerçekleştirilmesini sağlayan yazılımlar (bilgisayar programları) geliştirmektedir.

Ortaklığımız 01.01.2025-30.06.2025 döneminde devam eden Ar-Ge projelerine ayrılmış ve kullanmış olduğu toplam kaynak 228.271.819 TL'dir. Gerçekleştirilen Ar-Ge harcamalarının ilgili kısımları gider hesaplarına aktarılmış, diğer tutarlar da aktifleştirilmiş olup, 5 ve 12 taksit olmak üzere eşit taksitlerle gider yazılmaktadır.

ARD Grup Bilişim, insan kaynakları ile araştırma ve geliştirme yatırımlarına ihtiyaç duymakla birlikte, sabit sermaye yatırım ihtiyacı asgari düzeydedir. Bu nedenle, birleşme işlemine esas finansal tablo dönemi itibarıyla önemli tutarda bir maddi (taşınmaz, makine, araç, demirbaş vb.) ya da maddi olmayan (yazılım, hak vb.) duran varlık yatırımı bulunmamaktadır.

b) Devrolunan Şirket— İntron

İntron Bilişim, faaliyette bulunduğu sektör itibarıyla insan kaynakları ile araştırma ve geliştirme yatırımlarına ihtiyaç duymakta, buna karşın sabit sermaye yatırım ihtiyacı asgari düzeyde bulunmaktadır. Bu itibarla işleme esas finansal tablo dönemi olan 1 Ocak 2025 – 30 Haziran 2025 itibarıyla, en önemli yatırımı Ar-Ge harcamaları olup, tutar itibarıyla ifadesi 150.825.267 TL'dir. Şirket tüm bu yatırım harcamalarını öz kaynaklardan karşılamakta olup yabancı kaynak kullanmamaktadır. Bunun dışında maddi (taşınmaz, makine, araç, demirbaş vb.) ya da maddi olmayan (yazılım, hak vb.) önemli tutarda duran varlık yatırımı bulunmamaktadır.

30 Haziran 2025 bilanço dönemi içerisinde Akıllı Tesis Güvenliği ve Yönetim Sistemi VI-TECH <https://tesis.intronglobal.com/> web adresi üzerinden müşterilerin veri merkezlerinin envanterlerini takip etmek ve yönetmek amacıyla ve Health Check Yazılımı Modülü (VTL-SOFTDIGICO) <https://health.intronglobal.com/> web adresi üzerinden satılan ve uzaktan desteği verilen tüm aktif cihazların 7/24 monitör etmek ve sorun olduğunda uyarı sistemi olarak kullanılmak amacıyla aktive edilmiş bulunmaktadır.

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE PERSONEL

15.1. Birleşmeye taraf şirketlerin genel organizasyon şeması:

Birleşmeye taraf olan şirketlerin organizasyon şeması aşağıda sunulmaktadır.

a) Devralan Şirket— ARD Grup Bilişim

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Kültür, Etiler Mahallesi, Beşiktaş/İstanbul
No: 40 Çarşı, Kat: 3. Kat
Tel: 0212 299 25 95 / 0212 299 24 99
Faks: 0212 299 25 95 / 0212 299 24 99
E-posta: info@ardgrup.com.tr
Mersis No: 08730071231200001

INTRON BİLİŞİM YAZILIM TANIYIM VE
YASAMIR KURUMSAL SAN. TİC. A.Ş.
İçişleri Bakanlığı, Ankara, Etiler Mahallesi, Kat: 3. Kat
Tel: 0312 299 25 95 / 0312 299 24 99
Faks: 0312 299 25 95 / 0312 299 24 99
E-posta: info@intronglobal.com

a) Devralan Şirket - ARD Grup Bilşün:

ARD Grup Bilgisi:		
Adı-Soyadı	Görevi	Mesleği
ARDA ÖDEMİŞ	YK Başkanı	Bilgisayar Mühendisi
DOĞAN ÖDEMİŞ	YK Başkan Vekili	İşleme
GÜRKAN BİLGİN	YK Üye	Yönetim Organizasyon (Dr)
UTKU BAYRAKTAR	YK Üye	İnşaat Mühendisi
NÜKHET DOĞAN	YK Üye	Akademisyen
TALAT ULUSSEVER	YK Üye	Akademisyen

b). Devrolunan Şirket – İtron

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
İSMAİL CAN	Yönetim Kurulu Başkanı	-	25.01.2026	20.000.000,00.-	100

25 Ocak 2025 tarihli ve 11008 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde tescil olunduğu üzere ve İntron Bilişim Yazılım Taahhüt Ve Tasarım Hizmetleri San. Tic. A.Ş.'nin tek pay sahibi 44716256252 TC Kimlik numaralı İsmail CAN'dır.

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

a) Devralan Şirket - ARD Grup Bilişim:

Adı-Soyadı	Görevi
SAVAŞ BARLAS	CFO
BERK CENGİZ	IT MÜDÜRÜ
OSMAN ARABACI	YAZILIM DİREKTÖRÜ
ERKAN SAHİN	İDARİ İŞLER DİREKTÖRÜ

İntron Bilişim Yazılım Tanıtım ve Tasarım Hizmetleri San. Tic. A.Ş. tarafından yoktur.

15.2.3. Birleşmeye taraf şirketler son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuları hakkında bilgi:

Birleşmeye taraf şirketler son 5 yıl içerisinde kurulmamıştır.

ARD GRUP BİLİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kocaeli, Kandıracak Mahallesi, 1. Etage, No: 1
Nispetiye, Beşiktaş, İSTANBUL
Tel: 0212 298 33 33 Fax: 0212 299 25 00
E-posta: ard@ardgrup.com Web: www.ardgrup.com

INTRODUCTION YAZILAN TARTIŞMA VE
TASARIM KESİTLERİNE GİRİŞ T.C. AŞ.
144.000.000 TL. MİLLİyet Fiyatı Fiyat
No: 144.000.000 TL. MİLLİyet Fiyatı
Fiyatı: 144.000.000 TL. MİLLİyet Fiyatı
E-posta: muhammed.ozgur@global.com

15.2.4. Birleşmeye taraf şirketlerin mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile Birleşmeye taraf şirketlerin son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle olan akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Birleşmeye taraf şirketler son 5 yıl içerisinde kurulmamıştır.

15.3. Birleşmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

a) Devralan Şirket - ARD Grup Bilişim

Son 5 Yılda ARD Grup Bilişim YK Üyelerinin ortağı olduğu ya da yönetim kurullarında bulunduğu şirketler			
ADI SOYADI	ORTAĞI OLDUĞU YA DA YK ÜYELİĞİ OLAN ŞİRKETLER	SERMAYE PAYI	YK ÜYELİĞİ
ARDA ÖDEMİŞ	ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.	100%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	TÜRK BİLGİ TEKNOLOJİLERİ A.Ş.	100%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	ARDTECH WLL BAHREYN	50%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	ARDVENTURE GSYO A.Ş.	100%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	ARDVENTURE KİTLE FONLAMA A.Ş.	100%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	ARDVENTURE YATIRIM HOLDİNG A.Ş.	100%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	ARDVENTURE GAYRİMENKUL A.Ş.	100%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	ARDVENTURE TEKMER ANKARA A.Ş.	100%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	ARDVENTURE TEKMER İSTANBUL A.Ş.	100%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	ARD GRUP GAYRİMENKUL A.Ş.	100%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	ARD GRUP ENERJİ A.Ş.	100%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	ARD GRUP SAVUNMA A.Ş.	100%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	ARD GRUP BİLİŞİM A.Ş.	25.13%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	ARD GRUP PROJE A.Ş.	100%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	ARD GRUP DÖVİZ VE KIYMETLİ MADEN A.Ş.	100%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	ARD GRUP SAĞLIK A.Ş.	100%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	HUMAN HEALTH CARE TİC. A.Ş.	75.5%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	AÇILIMSOF YAZILIM A.Ş.	25.13%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	SIGNUM TEKNOLOJİ A.Ş.	12.81%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	ARGEDOR BİLİŞİM A.Ş.	25.13%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	DALLMEIER TURKEY ELEKTRONİK A.Ş.	25.13%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	ARDTECH LTD.LONDRA	55.07%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	ARDTECH INFORMATICS-ÖZBEKİSTAN	25.13%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	JAYTECH TEKNOLOJİ	6.15%	YK ÜYESİ
ARDA ÖDEMİŞ	OXIVO GRUP BİLİŞİM A.Ş.	%12.81	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	OXIVO GRUP FİNANSAL A.Ş.	%12.81	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	PAYMART ÖDEME VE ELEKTRONİK PARA KURULUŞU A.Ş.	-	YK ÜYESİ
DOĞAN ÖDEMİŞ	ARD GRUP BİLİŞİM A.Ş.	-	YK Başkan Vekili

ARD GRUP BİLİŞİM YAZILIM A.Ş.
Kocakule, Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Tic. Sic. No: 27982 / Ş. Sic. No: 27982 / Mers. No: 0817007180001000100
E-posta: bilgi@ardgrupbilisim.com.tr
Web: www.ardgrupbilisim.com.tr

INTRON DİJİTAL YAZILIM TİC. A.Ş.
TASARIMCI VE YAZILIMCI
İçişleri Bakanlığı, 1020/5
Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Tic. Sic. No: 27982 / Ş. Sic. No: 27982 / Mers. No: 0817007180001000100
E-posta: bilgi@ardgrupbilisim.com.tr
Web: www.ardgrupbilisim.com.tr

13.5. Son 5 yılda, Birleşimye taraf şirketlerin mevcut yönetimi kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, Birleşmeye taraf şirketlerin mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, Birleşmeye taraf şirketlerin mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim kurulu üyeliğine veya şirketteki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla Birleşmeye taraf şirketler ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi:

Yoktur.

15.9. Kurul düzenlemeleri uyarınca Birleşmeye taraf şirketlerin yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisinin veya komuya ilişkin görevli personelin adı, soyadı ve iletişim bilgileri ve sermaye piyasası faaliyet lisanslarının türü:

a) Devralın Şirket - ARD Grup Bilgisi

Ad soyad	Görevi	Görevlendirme Tarihi	Telefon	E-posta	Lisans Belgesi Türü
Ceylan YAYAS	Yardımcı Bülteni Bölüm Sorumlusu	05.06.2024	0312-299 25 95	ajirim.iliiskileri@www.azniltisim.com.tr	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Deneyi 3 Kurumsal Yönetim Denetimdeneme Lisansı

b) Devrolunam Şirketi — İnteron

İnteron Bilişim Yazılım Tanıtım ve Tasarım Hizmetleri San. Tic. A.Ş.'nin yatırımcı ilişkileri ile ilgili personeli bulunmamaktadır.

15.10. Birleşme işlemine taraf şirketlerin komitelerinde yer alan üyelerin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımı:

a) Devralan Şirket – ARD Grup Bölüm:

ARD GRUP BİSİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koc. Kuleler, 3. Kat, B Blok,
34090 Beşiktaş / İSTANBUL / TÜRKİYE
Tel: 0090 212 993 35 15 / Faks: 0090 212 294 25 08
Arabic@ardgroup.com.tr / MD: 4743 071 2912
E-posta: ard-grup@ardgroup.com.tr / 1998-2012

INTRON GELİŞİM YAZILIM TARTIM VE
KİŞİLERİ
İÇİŞİLERİ
Nİ
ÇEŞİT
E-
www.intron.com

Yönetim Kurulu Komitelerının Adları	Birleşim Sözleşmesi "Diğer" Olarak, Belirli Komite Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi (Audit Committee)	-	Nakiye Doğan	Evet (Yes)	Yönetim Kurulu üyesi (Board member)
Denetim Komitesi (Audit Committee)	-	Talat Uluoğlu	Hayır (No)	Yönetim Kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	-	Nakiye Doğan	Evet (Yes)	Yönetim Kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	-	Talat Uluoğlu	Hayır (No)	Yönetim Kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	-	Utku Bayraktar	Hayır (No)	Yönetim Kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	Nakiye Doğan	Evet (Yes)	Yönetim Kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	Talat Uluoğlu	Hayır (No)	Yönetim Kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	Ceyhan Yavaş	Hayır (No)	Yönetim Kurulu üyesi değil (Not board member)

Yönetim Kurulu Üyeleri 03.10.2022 ve 04.06.2024 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısı ile 09.04.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısı neticesinde görevlendirilmişlerdir.

KYK yılda 1 kereden, DESK yılda 4 kereden az olmamak üzere ve RESK her iki ayda bir olmak üzere çalışmaların etkinliği için gerekli görülen sıklıkla toplanmaktadır. Komiteler yaptıkları tüm çalışmaları yazılı hale getirir ve kaydını tutar. Çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları yönetim kuruluna sunar. Yönetim Kurulu kretaryası, komitelerin toplantı tutanaklarının tutulması, arşivlenmesi ve komite üyelerinin etkin bilgilendirilmesinin sağlanması amacıyla görev yapar.

Komitelerin görevlerini yerine getirebilmesi için gereken her türlü kaynak ve destek yönetim kurulu tarafından sağlanır. Komiteler, gerekli gördükleri yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilirler.

Komitelerin, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komitelerin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli şirket tarafından karşılanır.

b) Devrolunan Şirket — İntron

İntron'da Yönetim Kurulu bağlı olarak görev yapan komite bulunmamaktadır.

15.11.Birleşmeye taraf şirketlerin işleme esas finansal tablo dönemi itibariyle personel sayısı, belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle dağılımı ile bu bilgilerde görülen önemli değişiklikler hakkında açıklama:

a) Devralınan Şirket — ARD Grup Bilişim:

ARD Grup Bilişim'in finansal raporlama tarihi itibariyle personel sayısı 949 olup ARD Grup Bilişim tarafından istihdam edilen personelin tamamı Türkiye'de çalışmaktadır.

b) Devrolunan Şirket — İntron

ARD GRUP BİLİŞİM YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kıyıköy Mahallesi, 1. Cadde No: 2, 4. Kat
34398 Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 279935 / Mersis: 08120012799350001
Tic. Sic. No: 279935 / Mersis: 08120012799350001
Tic. Sic. No: 279935 / Mersis: 08120012799350001
Tic. Sic. No: 279935 / Mersis: 08120012799350001

İNTRON BİLİŞİM YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kıyıköy Mahallesi, 1. Cadde No: 2, 4. Kat
34398 Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 279935 / Mersis: 08120012799350001
Tic. Sic. No: 279935 / Mersis: 08120012799350001
Tic. Sic. No: 279935 / Mersis: 08120012799350001
Tic. Sic. No: 279935 / Mersis: 08120012799350001

Şirket'in 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla personel sayısı 16 kişidir (31 Aralık 2024: 15 personel).

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla Birleşmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; Birleşmeye taraf şirketler ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler karşılığında aldıkları ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve bu kişilere sağlanan benzeri menfaatler:

a) Devralan Şirket — ARD Grup Bilişim:

Son yıllık hesap dönemi itibarıyla üst yönetime sağlanan menfaat tutarı 7.822.115 TL'dir.

b) Devralınan Şirket — İntron

Son yıllık hesap dönemi itibarıyla, İntron'un üst yönetime sağladığı menfaat tutarı 1.173.740 TL'dir.

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla Birleşmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için şirket veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için kanunen ödenmesi gereken menfaatler dışında ayırdığı ilave bir tutar yoktur.

17. ANA ORTAKLAR

17.1. Birleşmeye taraf şirketlerin son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak % 5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı:

a) Devralan Şirket — ARD Grup Bilişim

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi - ARD Grup Bilişim		
Ortağın:	Sermaye Payı	
Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	(TL)	(%)
ARD Grup Holding A.Ş. (A Grubu)	21.361.256,54	12,565
ARD Grup Holding A.Ş. (B Grubu)	21.361.256,54	12,565
Diğer (Halka Arz)	127.277.486,92	74,87
TOPLAM	170.000.000,00	100,00

Dolaylı Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi - ARD Grup Bilişim		
Ortağın:	Sermaye Payı	
Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	(TL)	(%)

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kıyıköy Mahallesi, Etiler 2. A Blok,
Kat: 10, Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 274980, Şirket Sic. No: 274980
Tic. Sic. No: 274980, Şirket Sic. No: 274980
Tic. Sic. No: 274980, Şirket Sic. No: 274980
Tic. Sic. No: 274980, Şirket Sic. No: 274980

İNTRON DİJİTAL YAZILIM TAAHHÜT VE
DARŞANIN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İçişleri Bakanlığı, 24. Kat, 24. Kat, 24. Kat
No: 24. Kat, 24. Kat, 24. Kat / ANKARA
Çalışma ve İşgüvenliği No: 428 000 0000
E-posta: info@ardgrupbilisim.com.tr

Arda ÖDEMiŞ	42.722.513,08	25,13
Diğer	127.277.486,92	74,87
TOPLAM	170.000.000,00	100,00

b) Devrolunan Şirket — İntrom

İntrom Teknoloji Doğrudan Ortaklık Yapısı, TL		
Ortak	Nominal Sermaye, TL	Sermaye Payı
İsmail Can	20.000.000,00	%100
Toplam	20.000.000,00	100,00%

17.2. Birleşmeye taraf şirketlerin sermayelerindeki veya toplam oy hakları içindeki payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Yoktur.

17.3. Birleşmeye taraf şirketlerin sermayelerini temsil eden paylar hakkında bilgi:

a) Devrolunan Şirket — ARD Grup Bilişim

Grubu	Nome/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	İmtiyazlı	1,00	21.361.256	12,56
B	Hamiline	İmtiyazsız	1,00	148.638.744	87,44
		TOPLAM		170.000.000	100,00

b) Devrolunan Şirket — İntrom

Grubu	Nome/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
-	Nama	İmtiyazsız	1 TL	20.000.000,00-	100,00
		TOPLAM		20.000.000,00-	100,00

18. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koc. Kuleleri, Kat: 10, Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Tic. Sic. No: 274945, Mersis: 34010100000000000000
Tic. Sic. No: 274945, Mersis: 34010100000000000000
Tic. Sic. No: 274945, Mersis: 34010100000000000000
Tic. Sic. No: 274945, Mersis: 34010100000000000000

İNTRON İLİŞKİLİ YAZILAN TANITIM VE
YASALARA KATILIMCI SAN. TİC. A.Ş.
Etiler, Kat: 10, Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Tic. Sic. No: 274945, Mersis: 34010100000000000000
Tic. Sic. No: 274945, Mersis: 34010100000000000000
Tic. Sic. No: 274945, Mersis: 34010100000000000000

18.1. İşleme esas finansal tablo dönemi ve son durum itibarıyla Birleşmeye taraf şirketlerin ilişkili taraflarla yapılan işlemleri hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

a) Devralan Şirket — ARD Grup Bilişim

İlişkili taraflardan alacak ve borçların detayları aşağıdaki gibidir;

	30.06.2025
Diger alacaklar;	4.560.078
Ortaklardan alacaklar	4.560.078
Peşin ödenmiş giderler ;	2.026.780
Ardtech Informatics Uz	2.026.780
Diger borçlar;	-2.300.509
Ortaklara borçlar	-2.300.509
Toplam	4.286.349

b). Devralınan Şirket — Introm

	30 Haziran 2025
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	89.142
İsmail Çan	41.702
E Kampüs Eğitim Yazılım ve Danışmanlık A.Ş.	38.400
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	3.786.640
İsmail Çan	3.786.640
Toplam	3.866.742

18.2. İlişkili taraflarla yapılan işlemlerin Birleşmeye taraf şirketlerin net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

a) Devralan Şirket — ARD Grup Bilişim

İlişkili taraflardan elde edilen gelirlerin detayları aşağıdaki gibidir;

	01.01.2025	30.06.2025
Diger Gelir;		82.760
Ardiventure Kitle Fonlama A.Ş.		82.760
Kira Geliri;		72.000
Ardiventure Kitle Fonlama A.Ş.		72.000
Toplam		154.760

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koc. Kuleleri Sarıyer Mahallesi No 2. A Blok
Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 299 281 / Mersis: 0812 000 281 000 000
E-posta: info@ardbilisim.com.tr

INTROM EĞİTİM YAZILIM DANIŞMANLIK VE
TASARIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Eğitim Sokakı No: 10 / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 299 281 / Mersis: 0812 000 281 000 000
E-posta: info@introm.com.tr

b) Devrolunan Şirket — İntron

	01.01.2025-
	30.06.2023
İşletim Tutarlarına Satışlar	4.279.500
Nevada Bilgi İletişim Dan. A.Ş.	4.279.500
İşletim Tutarlarından Diğer Gelirler	194.800
Nevada Bilgi İletişim Dan. A.Ş.	114.000
E-Kampus Eğitim Yönetim ve Danışmanlık A.Ş.	80.800
Toplam	4.473.500

19. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLERE İLİŞKİN DİĞER BİLGİLER

19.1. Birleşmeye taraf şirketlerin sermayesi hakkında bilgiler:

- a) ARD Grup Bilişim : 170.000.000 TL
b) İnturon : 20.000.000 TL

19.2. Birleşmeye taraf şirketlerin kayıtlı sermaye tavanı:

- | | |
|---------------------|------------------|
| a) ARD Grup Bilişim | : 500.000.000 TL |
| b) Intron | : - |

19.3. Birleşmeye taraf şirketlerin sermayelerini temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

19.4. Birleşmeye taraf şirketlerin paylarından, kendileri tarafından bizzat tutulan veya onların adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları Birleşmeye taraf şirket paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

19.5. Birleşmeye taraf şirketlerin varant, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi;

Yoktur.

19.6. Birleşmeye taraf şirketlerin son on iki ay içinde yaptığı sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Yoktur.

19.7. Birleşmeye taraf şirketlerin son on iki ay içinde halka arz veya tahsisli satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

[illegible][illegible]

Yoktur.

19.8. Birleşmeye taraf şirketlerin mevcut durum itibarıyla paylarının borsada işlem görmesi durumunda, hangi grup payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

ARD Grup Bilişim A.Ş.'ye ait B tipi paylar, ARDYZ kodu ile Borsa İstanbul'da Yıldız Pazar'da işlem görmektedir.

Intron Bilişim Yazılım Tanıtım ve Tasarım Hizmetleri San. Tic. A.Ş. Borsa da işlem görmektedir.

19.9. Birleşme sonucunda ihraç edilecek yeni payların/işleme taraf şirketlerin paylarının borsada işlem görüp görmeyeceği ve işlem görmesinin şartları, borsanın hangi piyasa/pazar/platformunda işlem göreceği veya bu hususlara ilişkin borsaya bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Birleşme sonucunda ihraç edilecek B Grubu ARDYZ payları Borsa İstanbul düzenlemeleri doğrultusunda ilgili pazarda işlem görecektir.

19.10. Birleşmeye taraf şirketlerin esas sözleşmeleri ve iç yönergelerine ilişkin önemli bilgiler:

a) Devralan Şirket – ARD Grup Bilişim

ARD Grup Bilişim'in Esas Sözleşmesi TTK, SPKn, SPK'nın yayınladığı kurumsal yönetim ilkeleri ve sermaye piyasası mevzuatına uygundur. ARD Grup Bilişim'in genel kurulunun çalışma esas ve usulleri hakkında iç yönergesi 30.07.2013 tarihli olağan genel kurul toplantısında kabul edilerek 29.08.2013 tarihli ve 8394 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiş olup, Esas Sözleşmesi ile birlikte ARD Grup Bilişim'in kurumsal web sayfasında ve KAP'ta sunulmaktadır.

b) Devralınan Şirket – Intron

Intron'un esas sözleşmesi TTK'ya uyumludur. İlgili esas sözleşme işbu metnin eklerinde yer almaktadır.

Intron'un, genel kurulunun çalışma esas ve usulleri hakkında iç yönergesi için esas sözleşmeye ek olarak aldığı bir karar bulunmamaktadır.

19.11. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle Birleşmeye taraf şirketlerin amaç ve faaliyetleri:

a) Devralan Şirket – ARD Grup Bilişim

ARD Grup Bilişim'in Esas Sözleşmesinin 3 üncü maddesinde yer alan amaç ve konusu aşağıdaki gibidir:

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Kültür Sanatları Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin
tam ve tek hissedarıdır.
Tel: 0312 299 35 35 Fax: 0312 299 35 34
Atatürk Kurumlar Y.D. 070 071 Ziraat
Ticaret Mah. Kat: 10. Kat - 06100 Beşiktaş/İstanbul

INTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE
TASARIM HİZMETLERİ SAN. TİC. A.Ş.
İşbirlikçi Mah. İnönü Bulvarı Ege Plaza
No: 452005 Çarşıbaşı / ÇANAKKALE
Çarşıbaşı Mah. Kat: 1. Kat - 04500 Çarşıbaşı
E-posta: info@intron.com.tr - 0450 000 0000

Amaç ve Konu:

Madde 3:

Şirketin ana faaliyet konusu bilişim teknolojileri ve buna bağlı altyapı yatırımları olup her türlü bilgisayar yazılımı, donanımı, bilişim, iletişim, telekomünikasyon, internet ve sistem entegrasyonu alanlarında geliştirme, üretim, mühendislik, müşavirlik ve Ar-Ge, projesi çalışmaları yapmak; her ürün teknik destek, bakım, tamir, servis, montaj hizmetlerini yürütmek, gerektiğinde bunlarla ilgili teknik servisler kurmak, tüm bilişim teknolojisi geliştirme hizmetlerini üretmek, pazarlamasını yapmak, belgelendirme süreçlerini yürütmek, danışmanlık ve müşavirliğini yapmak; yurt içi ve yurt dışı alım ve satımını yapmak.

-Bilgisayar Yazılımları, Bilgisayar donanımları, Bilgisayar ağları, Telekom ağları, haberleşme sistemleri, kablosuz ağ cihazları, kablolu veya kablosuz veri iletişim cihazları, uydu cihazları, yerel ve geniş alan ağları, kablolama ve network cihazlarının geliştirilmesi, üretimi, kurulumu, bakım onarım, teknik servis, internet servisleri, ham madde, mamul, yarı mamul ile sarf malzemeleri, yedek parçaları ve bunların montajı, makine ekipman ve cihazların temsilciliklerini almak,

- Elektronik veya mekanik güvenlik sistemleri, sistemlerle ilgili analiz ve fizibilite tasarımı, anten sistemlerinin malzeme ve yedek parçalarının yurt içinde ve yurt dışında alımını ve satımını yapmak, kiralamak. Bu alanlarda Projelendirme ve danışmanlık hizmetleri sunmak, ihale komisyonuna teklif vermek, taahhütlerde bulunmak.

- Savunma ve Korunma Teknolojileri, Güvenlik ve Kamera Sistemleri, Sağlık Bilişim Sistemleri, Enerji Teknolojilerinin yazılım ve donanımın geliştirilmesi ve üretilmesi, yedek parçalarının imalatı, bakım, onarım ve teknik desteğini sağlamak, danışmanlığını ve müşavirliğini yapmak, yurt içi ve yurt dışı alım satımını yapmak,

- Avrupa Birliği, Tübitak, Kosgeb, Üniversiteler, Teknoparklar, Kamu Kurum ve Kuruluşları ile ortak Araştırma- Geliştirme (Ar-Ge) projelerini yürütmek ve danışmanlığını yapmak. Her konuda ihtiyaç duyulan teknolojik Ar- ge faaliyetleri ile ilgili teknoloji transferi yapmak.

- Ulusal ve uluslararası ürün ve hizmet üretimi yapan firmaların teknik müşavirliğini, müvessiliğini, acenteliğini, distribütörlüğünü, yetkili satıcılığını yapmak, resmi ve özel sektörde konuyla ilgili her türlü ihalelere girmek, ulusal ve uluslararası firmalar ile iş birliği yapmak,

- Her türlü Belgelendirme (TS EN ISO IEC, CE, vb.) süreçlerini yürütmek ve danışmanlığını yapmak.

Şirketin Bu Amaç ve Konularını Gerçekleştirebilmesi İçin;

İç ve dış bankalardan devletten ve piyasadan uzun orta ve kısa vadeli krediler temin etmek leasing almak çok yönlü ve her kredi ile aval ve kefalet krediler sağlamak ve gerektiği takdirde şirketin taşınmaz mallarını rehin ve ipotek vermek.

İ. Temsilcilik komisyonculuk acentalık toptancılık bayilik ithalat ihracat imalat taahhüt pazarlamacılık ve ticaret işlemleri ile iştigal etme,

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Kaç Kısım: 0312 299 25 09

Tel: 0312 299 25 09

Fax: 0312 299 25 09

E-posta: info@ardgrup.com.tr

Web: www.ardgrup.com.tr

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM YATIRIM VE

TARAFINDAN GELİŞTİRİLEN GİRİŞİM A.Ş.

İç: Sıhhiye Mh. Akın Sok. Etiler Pk. 5

No: 19 Beşiktaş / İstanbul / TÜRKİYE

Çankaya Vergi Dairesi No: 473 050 0079

E-posta: info@ardgrup.com.tr

2 Her türlü taşınabilir ve taşınmaz mal satın almak, bunları işletmek aracılık yapmamak kaydıyla kiraya vermek, satmak, devretmek, ferag ve rızai taksim etmek, şirkete ait veya başkalarına ait taşınabilir ve taşınmaz malları ipotek, rehin ve kendi üstüne tescil ettirmek, ipotek vermek ve almak, bunlar üzerinde doğmuş ve her türlü hakları iktisap etmek,

Şirketin kendi adına ve 3. kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur.

3. SPK'nın öngördüğü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklı kalmak kaydıyla, Şirketin ele aldığı konularda iş yapmakta olan gerçek ve tüzel kişilerle ortak girişimlerde bulunmak, gerekirse ortaklıklar kurmak, konusu ile ilgili faaliyet gösteren şirketlere ayni ve nakdi sermaye vaz etmek suretiyle iştirak etmek, ticari ve sınai işletmelere katılmak,

4. Konusu ile ilgili faaliyet gösteren yurt dışındaki gerçek ve tüzel kişilerle kanun hükümleri çerçevesinde her türlü ortak faaliyetlere girişmek ve ortaklıklar tesis etmek, şirketçe tesis edilen kuruluşları işletme karşılığı aracılık yapmamak kaydıyla kiraya vermek konusu ile ilgili olarak meydana getirilen veya edinilen her çeşit ortaklık veya sahiplik haklarını gerektiğinde aracılık, yapmamak kaydı ile satmak, devretmek veya elden çıkartmak,

5. Kanunlar ve mevzuat hükümleri dahilinde şirketin amaç ve konularına giren işler ile ilgili yerli ve yabancı sermaye ortaklıkları kurabilir, aynı mevzuat ile işgal eden ortakların aracılık yapmamak şartı ile pay ve bu şekilde iktisap edilmiş olan payları ve tahvilleri satabilir, lisans ve imtiyaz, telif, ihtiraf beraatı, ticaret unvanı ve fabrikasyon, marka ve alâmeti farikalar gibi gayri maddi hakları iktisap edebilir, kullanabilir, devredebilir, satabilir, ihara iera verebilir ve ahardan kiralayabilir. Ayrıca Yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla konusu ile ilgili işletmeler kurabilir, kurmuş veya kurulacak işletmeleri kısmen veya tamamen devir ve satın alabilir. Yerli ve yabancı gerçek ve tüzel kişilerle iş birliği yapabilir. Yeni sermaye şirketleri ile iştirak edebilir.

Şirket konusu ile ilgili işlerini yürütebilmek için banka kredilerinde yararlanabilir. Bu kredileri temin edebilmek için taahhütnameler kredi mukaveleleri imzalayabilir. Teminat verebilir. Şirket lehine ve aleyhine rehin, ipotek tesis edebilir, fiske edebilir, kurulmuş ipotekleri tapudan fiske edebilir. Kefalet verir, alabilir ve kefil olabilir.

6. Şirketin amacı ile ilgili olarak marka, ihtira beraatı, ustalık ve diğer mülkiyet haklarını elde, etmek, devretmek, ferag ve bunlar üzerinde lisans anlaşmaları yapmak.

7. İştigal konularının gerçekleştirilmesi amacı ile nakil ve vasıtaları iktisap etmek, kiralamak, işletmek, şirket adına tescil ettirmek, kiraya vermek ve satmak.

8. Şirketin amaç ve konuları ile ilgili araştırma geliştirme, etüd, plan, proje, taahhüt, kontrollük, teknik müşavirlik, mümessillik, danışmanlık yapmak.

9. Şirket amaç ve konusuna giren her türlü mal ve hizmetleri ithal edebilir, gerektiğinde konusu ile ilgili her türlü mal ve hizmetlerin ihracatını yapabilir,

10. Konusuyla ilgili AB, Tübitak, Tekno girişim gibi hibe ve destek platformları için projeler yapmak. Konusuyla ilgili sunum, animasyon, simülasyon gibi çoklu ortam türlerinin hazırlanması, alım satımını eğitim ve konusuyla ilgili araştırma-geliştirme ve danışmanlık hizmetlerini yapmak, konusuyla ilgili, toplantı, seminer ve eğitim amaçlı konferanslar

düzenlemek.

b) Develunan Şirket – Intron

İNTRON'un amaç ve faaliyetlerine ilişkin düzenlemeleri Esas Sözleşmesinin 3. maddesinde yer almakta olup, söz konusu madde aşağıdadır.

AMAC VE KONU

Madde 3 -Şirketin amaç ve konusu şunlardır:

Şirketin amaç ve konusu başlıca şunlardı:

1. Bilgi, Yazılım

- Her türlü ve her marka bilgisayarların, bilgisayar sistemlerinin, bilgisayar donanımlarının, sarf malzemesinin toptan ve perakende alımı satımını, ithalatını, ihracatını, bunların montajını, tamirini, bakımını ve onarımını yapmak.
- Tüm bilgisayar yan donanımlarının, mikrofilm, faksim ile bunlar gibi tüm bilişim sistemleri, endüstriyel büro otomasyonları ve sair tüm yazılım ve donanım faaliyetleri için servis büro hizmetleri vermek.
- Her türlü ve her marka alt mikro işlemcileri ile bilgi kaydedici, saklayıcı, yazıcı, çizici,iletici, gösterici, tahvil edici, yorumlayıcı cihaz aksesuar donanım ünite parça ve yedek parçalarının üretimi, toptan ve perakende alımı satımı, ithalat ve ihracatını yapmak, montaj ve servisini yapmak.
- İnternet üzerinden her türlü bilgi, ses ve görüntü hizmeti vermek, internet sitesi hazırlamak, hazırlatmak ve internet servis sağlayıcılığı yapmak.
- Ticari amaçlı bilgi işlem merkezleri kurmak, bu merkezlerin yurtiçi ve yurtdışı data şebekeleri ile irtibatını sağlamak.
- Veri hazırlama, onarma, düzenleme işlemleri veya hizmetlerini yapmak, satmak, ya da bunları kiraya vermek. İnternet üzerinde yayınlamak.
- Her türlü bilgisayar sistemleri, yazılım ve donanım destek ve danışmanlık hizmetlerini sağlamak.
- Bilgisayar programlarının ve bilgisayar kontrolü sistemlerin üretimi, toptan ve perakende alımı satımı, dağıtımı, ithalat ve ihracatı, montajı, bakımı için gerekli ham mamul yarı mamul sistemlerinin ünitelerin parçaların ve yedeklerinin ve bunlara uygun her türlü bilgisayarlar ile kontrol edilebilecek ve gelecekte uygulanabilecek teknolojide imal edilmiş mamul ve yarı mamul parça sistem ve üniteler olarak üretimi, toptan ve perakende alımı satımı, dağıtımı, ithalat ve ihracatını yapmak.
- Kamu, özel ve tüzel kişilere bilgisayar yazılım ve donanım seçiminde fizibilite raporları hazırlamak, mühendislik, müşavirlik, destek ve servis hizmeti almak, vermek.
- Her türlü bilgisayar donanımı içine işlenmiş yazılımların, işletim sistemi yazılımlarının, uygulama yazılımlarının veritabanı, verimlilik artıran yazılımların, multi medya (çoklu ortam) yazılım ürünü ve benzeri sair her türlü yazılım üretimi, geliştirilmesi, işlenmesi, çoğaltılması, her türlü fiziki ve elektronik ortamda yayılması,
- Her türlü elektronik bilgi işleri ve iletişim makinaları ve bunlarla ilgili cihazları almak,

ARD GROUP, 15151 Tenthredin Ave, S
Knoxville, TN 37921, USA, a Rite,
Tel: 0312 299 1515 Fax: 0312 299 2515
Arden Group Ltd, 15151 Tenthredin Ave,
Knoxville, TN 37921, USA

**ENTRÓN SİLİSİM YAZILIM YANTIM VE
TASARIM HİZMETLERİ A.Ş. İÇİ. 9.9,
Ege Bulvarı, 3. Kat, Marmara Çarşı Ege Plaza
No: 150650, 35100, Kuyulu / ANKARA
Gözetim ve denetim No: 407 094 003
E-posta: info@entron.com.tr**

kiralamak, ithal etmek, sistem tasarımı, montaj ve satışını yapmak. Bu makineler ve cihazlar ile ilgili yedek parça, işletme malzemesi, kullanıcı programları ve yazılım ithalatını yapmak, kiralamak, satın almak ve satmak.

• Toplam kalite yönetimi bilgi işlem ve iletişim teknolojileri ve iş yönetimi ve ilgili taahhüt işi ve yönetim danışmanlığı yapmak,

• Üretilen, geliştirilen, kullanma lisansı alınıp satılan, ithal veya ihraç edilen her türlü yazılımı öğretmek, kullanıcıları eğitimi ile her türlü teknik destek gibi yazılım ve donanım için satış öncesi ve sonrası her türlü hizmeti vermek

• İletişim servisleri vermek için hat kiralamak, ilgili cihazları ve programları ve yazılımları ithal etmek, satın almak, sistem entegrasyonu ve geliştirilmesini yapmak,

• Bilgi toplama, işleme ve dağıtım merkezleri kurmak, bunları işletmek, bilgi ve enformasyon satın almak ve satmak,

• Komple iletişim sistemlerinin, bunlarla ilgili makine ve cihazların ithalatını yapmak, kiralamak, satın almak, satmak, ihraç etmek ve bu konuda proje ve taahhüt işi yapmak,

• Her türlü bilgisayar yazılım ürünleri, bilgisayar, bilişim, iletişim, elektronik iletişim ortamını, internet, çoklu ortam (multi medya) ürünleri alanlarında, mühendislik, mimarlık, müşavirlik, etüt, proje, fizibilite çalışmaları yapmak, her türlü destek, tamir, servis, montaj hizmetlerini yürütmek, gerektiğinde bunlarla ilgili teknik servisler kurmak, sistem çözümlerine, bilgisayar teknolojilerini geliştirme hizmetlerini üretmek, pazarlamasını yapmak, aynı hizmetleri internet üzerinden de vermek, satmak, pazarlamasını yapmak, gerekli yasal prosedürler yerine

getirildikten sonra, internet servis sağlayıcısı bir firma olarak internet son kullanıcılarına internet servis sağlama hizmeti sunmak, veya internet hosting hizmeti sağlayıcısı müşterilerine bu hizmeti sunmak veya internet üzerinden elektronik ticaret hizmetlerini son kullanıcılara sunmak,

• Bütün bu hizmetleri için bakım ve onarım hizmetleri kiralamak, satın almak ve satmak,

• Tanıtım ve tasarım alanında, yurt içinde ve yurt dışında reklamcılık, reklam aracılık hizmetleri, ajans hizmetleri yapmak, konusu ile ilgili her türlü afiş, billboard ve kamu kurum ve kuruluşların belirlemiş olduğu yerlerde teşhir ve reklam mahiyetli hizmet verebilir, bunları kiralayabilir, aracılık yapabilir, tabela ve organizasyonları imal edebilir, kiralayabilir, kiraya verebilir.

2. Eğitim

• Her türlü eğitim kademesine cevap verebilecek özel okullar, özel dershaneler ile öğrenci yurtları açmak, işletmek. Yabancı dil, bilgisayar programcılık ve kullanma kursları ile daktilo, muhasebe ve benzeri kursları açmak, işletmek. Her türlü laboratuvar malzemeleri ile eğitim ve öğretimle ilgili video, bant-kayıt, basım-yayın, dağıtım ve pazarlama işlerini yapmak.

3. Temizlik

• Özel, resmi ve yarı resmi kuruluşların, evlerin her türlü temizliğini, bakımını ve ilaçlama işlerini yapmak. Her türlü temizlik malzemeleri ve makinelerinin alımı satımını yapmak, ilaçlama makinelerini elektrik süpürgesi, halı yıkama makinesi robot temizlik makineleri, temizlik el aletleri vb. makinelerin alımı ve satımını yapmak, ihalelere girmek her türlü bina işyeri kamu kuruluş hastane otel motel turistik tesisi fabrika ve kuruluşun temizlik ve ilaçlama işleri boş ve dolu ambarlar depo ve fabrikalardan ilaçlama ve fumigasyon hizmetleri bahçe park ve tarım alanlarda zirai mücadele hizmetleri kapalı alanlarda haşere ile mücadele hizmetleri tuvalet kanalizasyon baca sıhhi tesisat ve bütün tıkanıklıklara ekiple makineler ile giderilmesi hizmetlerini yapmak ihale almak, temizlik ve ilaçlama ile ilgili her türlü sarf malzeme ve

ARD GRUP BİLGİSAYAR TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koş Kuleleri

34100 Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 274445
Sic. Sic. No: 274445
Tic. Sic. No: 274445

İSTANBUL GÜVENLİK YAZILIM TANIYICI VE
TASARIM HİZMETLERİ SAN. TİC. A.Ş.
İst. San. Bö. 5. Cad. No: 2/2 Etiler Plaza
No: 1/2 Beşiktaş / İstanbul / ANKARA
Çarşı Kaya Sırtı / No: 4/2 080 5026
E-mail: info@ardgrup.com.tr

maddeleri araç ve gereçlerin alımı toptan ve perakende satımı, pazarlamasını bayiliğini tamir bakım ve servis hizmetlerini yapmak.

4. İnşaat

Yurt içinde ve yurt dışında her türlü inşaat işleri yapmak ihale artırma ve eksiltmelere katılma özel inşaatlar yapmak. Her türlü bina dış cephe kaplama işleri ile her türlü inşaat dekorasyon işleri yapmak. Her türlü inşaat malzeme ve makinelerini alımını ve satımını yapmak. Her türlü yapı inşaat ve mühendislik konusu ile ilgili olarak yurt içinde ve yurt dışında bina yol köprü baraj gölet hafriyat inşaatlarını yapmak bu işlerle ilgili gerekli şantiyeler ve bürolar kurmak. Şirket ahşap yapı ahşap ve betonarme toplu konut özel konut her türlü devlet inşaatları yapabilir. Kendi adına yapmış olduğu inşaatları pazarlayabilir. Kat karşılığı mesken ve iş yerleri inşaatları yapmak sözleşmeler yapmak bu mesken ve işyerlerinin tadilat ve montaj işleri peyzaj ve çevre düzenlemelerini yapmak.

5. Medikal

- Her türlü tıbbi, medikal, kimyevi, madde malzeme cihaz ve ekipmanlar ile sarf malzemesi alım satımı, ithalat ve ihracatı yapmak ve taahhütlere girmek
- Medikal ve tıbbi her türlü mekanik elektronik dijital cihaz ve el aletleri ticareti yapmak,
- Sağlık hizmetlerine yönelik her türlü ürünün (Sağlık Bakanlığı tarafından izin verilmiş olan) araç ve gerecin alım satımı, ithalat ve ihracatını yapmak.
- Her türlü tıbbi, medikal, kimyevi, madde malzeme cihaz ve ekipmanlar ile sarf malzemesi distribütörlüğünü yapmak, bayilikler almak bayilikler vermek. Tıbbi cihazların teknik servislerini kurmak, bakım ve onarımlarını yapmak.
- Hastane ve Sağlık ocaklarının her türlü medikal tıbbi ve cerrahi aletlerin ve sağlık malzemelerinin temini için ihalelere girmek.
- Hastane, klinik, poliklinik, laboratuvar ve doktor muayenahaneleri ile sağlık kuruluşlarının ihtiyaçları olan her türlü tıbbi cihaz malzemeleri, laboratuvar malzemeleri, ortopedik alet ve malzemelerin, röntgen alet ve malzemeleri, cerrahi malzemeler, radyoloji ve nükleer tıp malzemeleri, steril malzemeler, maske, dezenfektan, eldiven, önlük toptan ve perakende alım satımı, dağıtımı, ithalat ve ihracatını yapmak, servis ve bakım, hizmetlerinin verilmesi, ayrıca bütün bunların aksam ve yedek parçalarının pazarlanması, alımı satılması, ithalat ve ihracatı.
- Her türlü tıbbi cam ve plastik malzemelerin alım satımı, ithalat ve ihracat, komisyonculuğunu yapmak, taahhütlere girmek.
- Tıbbi ortopedik ve cerrahi malzemelerin yerli ve yabancı kökenli alçılar ve sargılardan nevi adı ve kıymetli madenlerin dış hekim ve tedavisinde kullanılan diğer alet ve cihazların ve bunların aksam teferruat ve yedek parçalarının ve diğer yardımcı malzemelerin ithalat, ihracat, alım satımı, yurt içinde ve dışında pazarlanması ve ticareti,

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kocaeli Yolu, S. 100, 1. Kat, 41010, Kocaeli
Tic. Sic. No: 25.811, Şişli, 0312 254 25 40
Muh. Sic. No: 25.811, Şişli, 0312 254 25 40
Tic. Sic. No: 25.811, Şişli, 0312 254 25 40

ENTRON DİJİTAL YAZILIM TANIYIM VE
TARZİNE HİZMETLERİ SAN. TİC. A.Ş.
M. 100, 1. Kat, 41010, Kocaeli
Tic. Sic. No: 25.811, Şişli, 0312 254 25 40
Muh. Sic. No: 25.811, Şişli, 0312 254 25 40
Tic. Sic. No: 25.811, Şişli, 0312 254 25 40

• Ortopedik ayakkabı, bot, sandalet, tabanlık, protezler, cihazlar, korseler, varis çorabı, suni diz mafsalı, dirsek çalırır estetik eller, yürüme cihazı, koltuk değneği ve bütümüm ortopedik ürünlerin toptan ve perakende alım satımı dağıtımını ithalat ve ihracatını yapmak.

• Konusu ile ilgili resmi ve özel ihalelere iştirak edebilir, taahhüt ilerini deruhte edebilir.

Şirket yukarıda sıralanan amaç ve konuları gerçekleştirmek için aşağıda sıralanan faaliyetlerde bulunabilir:

- 1) Şirket amacı ve konuları ile ilgili olarak, her türlü menkul ve gayrimenkul malları alabilir ve kendi üstüne tescil ettirebilir, tesis edebilir, satabilir, kiralayabilir, kiraya verebilir, işletebilir, yapılmış olanları devralabilir, devir edebilir, ferag ve ırzai taksim edebilir, tapuya şerh verdirebilir, satış vadi sözleşmesi yapabilir, şerh ettirmek, bunlar üzerinde doğmuş her türlü hakları iktisap edebilir, şirketin veya üçüncü kişilerin borçları için mülkiyeti şirkete veya üçüncü kişilere ait gayrimenkuller üzerine aynı haklar başta olmak üzere ipotek tesis edebilir fesih edebilir, ayrıca şirket kendi ve üçüncü şahısların borçları için kefil olabilir, üçüncü şahısların kefaletini kabul eder. Toprak, maden, tapu kütüğüne gayrimenkul olarak yazılan haklar kat mülkiyeti kütüğüne yazılı gayrimenkullerin üzerindeki aynı ve şahsi haklarla ilgili her türlü hukuki tasarruflarda bulunabilir.
- 2) Konusuna giren her türlü ham, yarı mamul ve mamul madde, yazılım ve donanım ile işlenmiş ve işlenmemiş malzemelerin, motorlu motorsuz araç ve makineler ile elektrikli ve elektronik aletlerin ve bunların yedek parçaları ile gerekli malzemelerin alım satımı ile bunların ithalatını ihracatını yapabilir. Yazılım üretme, mobil ve web tabanlı servisler sunma, çağrı merkezi kurarak danışmanlık sağlama, bilgi üretme ve satma faaliyetleri ile uğraşabilir.
- 3) Her türlü nakil vasıtası, makine ekipmanı, acentelik mümessillik bayilik servis yetkisi alabilir devredebilir.
- 4) Şirket amacı ve konuları ile ilgili gümürakleme, depolama hizmetleri yapabilir, yapurabilir, ithalat ve ihracat yapabilir.
- 5) Şirket amacı ve konuları ile ilgili olarak her türlü pazarlama faaliyetinde bulunabilir, bunun için satış mağazaları, bürolar açabilir, bayilik ve mümessillikler alıp verebilir, yurt içinde yurt dışında şubeler açabilir. acenteler temsilcilikler, depolar ile benzeri yerleri açabilir, satın alabilir. kiralayabilir, devredebilir, ortaklıklar kurabilir, internet sitesi kurabilir, çağrı merkezleri oluşturabilir.
- 6) Şirket amacı ve konuları ile ilgili olarak, yurt içinde ve yurt dışında iş yapmakta olan gerçek ve tüzel kişilerle gerekirse ortaklık kurabilir, daha önce kurulmuş şirketlere aynı ve nakdi sermaye vazetmek suretiyle iştirak edebilir. Aracılık yapmamak kaydı ile bunların hisse senetlerini devir ve tahvillerini satın alabilir.
- 7) Şirket amacı ve konuları ile ilgili olarak, yurt içi ve yurt dışı firmalarla lisans, patent, marka, know-how, ihtira beratı anlaşmaları yapabilir, bu hakları kazanabilir, kiralayabilir, kiraya verebilir, devredebilir.
- 8) Şirket işleri için iç ve dış piyasalarda uzun, orta ve kısa vadeli istikrazlar abdetmek, emval ve kefalet kredileri, emtia ve akreditif kredileri, açık krediler, esham ve tahvilat üzerine avans kredileri, senet üzerine avans kredileri, benzer krediler temin edebilir.
- 9) Konuları ile ilgili devlet-kamu iktisadi müteşebbisleri ve özel teşebbüs ihalelerine girebilir, taahhüt işleri alabilir ve yapabilir.

ARD GRUP ENJİN TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Kurumları Çarşıları Kat: 5. Blok,
Nispetiye, Beşiktaş, İstanbul
Tic. Sic. No: 299.255 - Fax: 0212 299 25 94
E-posta: info@ardgrup.com.tr
Bilgiye ihtiyacı olanlar için: info@ardgrup.com.tr

İNTRON DİJİTAL YAZILIM YATIRIM VE
BİLGİSAYIR HİZMETLERİ ŞEH. TİC. A.Ş.
İç: Sak. No: 10, Beşiktaş, İstanbul
Fax: 0212 299 25 94 - E-posta: info@ardgrup.com.tr
Çarşıya Yakın: 0212 299 25 94
E-posta: info@ardgrup.com.tr

ŞİRKETİN TEMSİL VE İLZAMI İLE YÖNETİM KURULU TOPLANTILARI

Şirketin yönetim ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kuruluna aittir. Şirket Yönetim Kurulunun alacağı kararlar dairesinde Şirketin temsil ve ilzamu konuları ile Yönetim Kurulu Üyelerinin yetki ve sınırları belirlenir, usulüne uygun olarak tescil ve ilan edilir.

Bir tüzel kişi, yönetim kuruluna üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur; ayrıca, tescil ve ilanın yapılmış olduğu. Şirketin internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi adına sadece, bu tescil edilmiş kişi toplantılara katılıp oy kullanabilir. Tüzel kişi kendi adına belirlenen bu gerçek kişiyi her zaman değiştirebilir.

Yönetim kurulu, Şirket işleri açısından gerekli olması halinde Yönetim Kurulu Başkanını çağırır, Yönetim Kurulu Başkanının yokluğunda ise, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısını çağırır ve her zaman toplanır. Yönetim kurulu üyelerinden herhangi biri de Yönetim Kurulu başkanına yazılı talepte bulunarak Yönetim Kurulunu toplantıya çağırabilir.

Yönetim kurulu Şirket merkezinde toplanır ve karar alır. Yönetim kurulu toplantı zamanı, gündemi, 7 gün önceden taahhütlü mektup, faks veya elektronik posta yoluyla bildirilebilir.

Üyelerden hiçbirisi toplantı yapılması isteminde bulunmadığı takdirde, yönetim kurulu kararları, kurul üyelerinden birinin belirli bir konuda yaptığı karar şeklinde yazılmış önerisine yönetim kurulu üyelerinin tamamının yazılı onayı alınmak suretiyle de verilebilir. Aynı önerinin tüm yönetim kurulu üyelerine yapılmış olması ve herhangi bir üye tarafından toplantı talebinde bulunulmamış olması, bu yolla alınacak kararın geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kağıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kağıtların tümünü yönetim kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gerektirir.

Yönetim Kurulu toplantı nisabı (ertelenen toplantılar da dahil olmak üzere) çoğunluk yönetim kurulu üyesinin katılımı ile sağlanır.

Yönetim Kurulu toplantılarında karar alınabilmesi için (ertelenen toplantılar da dahil olmak üzere), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca bağımsız yönetim kurulu üyelerinin olumlu oyunun anımsaması gerektiği haller saklı kalmak ve bu kurallara bağıt gelmemek kaydıyla, yönetim kurulu üyesinin çoğunluğunun olumlu oyu gerekir.

Yönetim kurulu üyeleri başka şirketlerin de yönetim kurulu üyeliği görevini üstlenebilir.

Yönetim kurulu, görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre uygun bulunduğu komite ve birimleri oluşturur, üye sayılarını belirler ve üyelerini seçer. Yönetim Kurulu, komite ve birim üyelerini her zaman değiştirebilir ve azledebilir.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN GÖREVLERİ VE YETKİ DEVRİ

Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri ile işbu esas sözleşme hükümleri çerçevesinde karar almaya, şirketi idare, temsil ve ilzama yetkilidir. Şirket işlerinin Şirket amaç ve konusuna uygun olarak yürütülmesi, Şirket defter ve kayıtlarının tutulması, bilanço ve yıllık raporlarının düzenlenmesi, Şirket genel müdür ve hizmetlilerinin tayini denetimi ve işten çıkarılması gibi kanun ve bu esas sözleşme ile verilmiş olan bütün görevlerin yapılması ve yetkilerinin kullanılması Şirket Yönetim Kuruluna aittir.

Yönetim kurulu, yönetim yetki ve sorumluluklarını kısmen veya tamamen bir veya birden fazla yönetim kurulu üyesine veya üçüncü bir kişiye devretmeye yetkilidir. Bu durumda, yönetim kurulu Türk Ticaret Kanunu'nun 367/1'inci maddesine uygun bir yönerge düzenler.

ARD GRUP EĞİTİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koş Kısımları Şişli Mahallesi 1. Blok,
Kat: 10. Kat Kat: 10. Kat
Tel: 0312 299 75 00 Faks: 0312 299 25 00
E-posta: Kizilirmak@ard.com.tr
İmza No: 00000128100001

İNTEKNEKİBİM YAZILIM TANIYIM VE
TANIMLAMA SİSTEMİ
İmza No: 00000128100001
E-posta: Kizilirmak@ard.com.tr
İmza No: 00000128100001

Şirketin genel kurullarında, gündeme bağlılık ilkesine uyulmaksızın, Sermaye Piyasası Kurulu'nun görüşülmesini veya ortaklara duyurulmasını istediği hususların genel kurul gündemine alınması zorunludur.

Genel Kurula davet, Ticaret Kanunu hükümlerine ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak yapılır.

Genel Kurulda görüşmeleri yönetmeye yetkili Başkan, oy toplamaya yetkili Üye ve tutanak yazmanı, pay sahipleri arasından seçilir veya dışarıdan tayin edilebilir.

Varsa muhahas üyelerle en az bir yönetim kurulu üyesinin ve bağımsız denetçinin genel kurul toplantısında hazır bulunması şarttır.

Genel kurul toplantı ve karar nisaplarında Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkeleri hükümlerine uyulur. İmtiyazlı pay sahipleri özel kuruluna ilişkin toplantı ve karar nisapları, Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan düzenlemelere tabidir.

Şirketin yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında (A) grubu pay sahipleri her bir pay için 5 oy hakkına, (B) grubu pay sahipleri her bir pay için 1 oy hakkına sahiptirler.

Genel Kurul, Şirketin merkez adresinde veya yönetim merkezinin bulunduğu il sınırları içerisinde toplanır.

Şirketin genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sisteminin kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

Şirket Genel Kurul çalışma esas ve usulleri Şirket Genel Kurulunun onayından geçen İç Yönergesi ile belirlenir.

Ayrıca ARD Grup Bilişim'in 30.07.2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu toplantısında, "ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. Genel Kurulunun Çalışma Esas Ve Usulleri Hakkında İç Yönerge" kabul edilerek 29.08.2013 tarih ve 8394 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanmıştır. Toplam 20 maddeden oluşan İç Yönerge'de başlıca aşağıdaki hususlarda düzenlemeler yer almaktadır:

- Uyulacak hükümler
- Toplantı yerine giriş ve hazırlıklar
- Toplantının açılması
- Toplantı başkanlığının oluşturulması
- Toplantı başkanlığının görev ve yetkileri
- Gündemin görüşülmesine geçilmeden önce yapılacak işlemler
- Gündem ve gündem maddelerinin görüşülmesi
- Toplantıda söz alma
- Oylama ve oy kullanma usulü
- Toplantı tutanağının düzenlenmesi
- Toplantı sonunda yapılacak işlemler
- Toplantıya elektronik ortamda katılma

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Koç Kuleleri, Kat: 10, Akmerkezi, Beşiktaş, İstanbul

Tel: 0312 299 33 33 Fax: 0312 299 25 05

Arayış Kodu: 0312 299 33 33

İnternet Sitesi: www.ardgrup.com.tr

İNTERNET ÜZERİNDEN YAPILAN TOPLANTILAR VE
TARAFINDAN GÖRÜLMEK ÜZERE OLAN A.Ş.
İşletmelerinin, 30.07.2013 Tarihinde, Ege Pazar
No: 45015-S/2013/11/1/ANK/254
Genel Kuruluna Katılma No: 420 090 0129
E-İletişim: iletisim@ardgrup.com.tr

- Bakanlık temsilcisinin katılımı ve genel kurul toplantısına ilişkin belgeler

Öte yandan ARD Grup Bilişim'in halka açık anonim ortaklık niteliğinde olması nedeniyle, genel kurul toplantıları SPK'nı ile SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ve ilgili Tebliği, ilke kararları, duyuruları ve düzenlemelerine uygun olarak gerçekleştirmektedir.

Bunun yanında, ARD Grup Bilişim Ticaret Bakanlığı'nın 28.08.2012 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan "Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik" ile 29.08.2012 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan "Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ"e uygun olarak genel kurullarını elektronik ortamda gerçekleştirmiştir. Genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, elektronik ortamda da katılabilmektedirler.

b) Devralınan Şirket – İtron

İtron'un genel kurul toplantılarına ilişkin düzenlemeleri Esas Sözleşmesinin 10. maddesinde yer almakta olup, söz konusu madde aşağıdadır.

GENEL KURUL:

Madde 16- Genel Kurullar, olağan ve olağanüstü toplantılardır. Olağan toplantı her faaliyet dönemi sonundan itibaren üç ay içinde yapılır; olağanüstü toplantı ise , Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır.

Genel kurul toplantılarında, her pay sahibinin oy hakkı, sahip olduğu payların itibari değerleri toplamının, şirket sermayesinin itibari değerinin toplamına oranlanmasıyla hesaplanır. Pay sahibi genel kurul toplantılarına kendisi katılabileceği gibi pay sahibi olan veya olmayan bir temsilci de yollayabilir.

- Şirket genel kurul toplantılarında, Türk Ticaret Kanunu'nun 409.maddesinde yazılı hususlar müzakere edilerek gerekli kararlar alınır. Genel kurul toplantıları ve bu toplantılardaki karar nisabı, Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabidir.

Genel kurul, şirketin merkez adresinde veya yönetim merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır.

19.16. Birleşmeye taraf şirketlerin yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

19.17. Birleşmeye taraf şirketlerde payların devrine ilişkin esaslar:

a) Devralan Şirket — ARD Grup Bilişim

Payların devrine ilişkin olarak ARD Grup Bilişim'in Esas Sözleşmesinde yer alan hükümler şöyledir.

ARD GRUP BİLİŞİM TİCARET LERİ A.Ş.
Koc. Kurum. Yönetim Kurulu Başkanlığı
Nispetiye Mah. No: 12 Kat: 12
Tel: 0312 250 25 00 Faks: 0312 250 25 00
E-posta: bilgi@ardgrupbilisim.com.tr
Web: www.ardgrupbilisim.com.tr

BİTİRİLMİŞ DİĞER YATIRIM YATIRIM VE
BİTİRİLMİŞ DİĞER YATIRIM YATIRIM VE
BİTİRİLMİŞ DİĞER YATIRIM YATIRIM VE
BİTİRİLMİŞ DİĞER YATIRIM YATIRIM VE
BİTİRİLMİŞ DİĞER YATIRIM YATIRIM VE
BİTİRİLMİŞ DİĞER YATIRIM YATIRIM VE
BİTİRİLMİŞ DİĞER YATIRIM YATIRIM VE
BİTİRİLMİŞ DİĞER YATIRIM YATIRIM VE
BİTİRİLMİŞ DİĞER YATIRIM YATIRIM VE
BİTİRİLMİŞ DİĞER YATIRIM YATIRIM VE

Hisse Senetlerinin Devir ve Ferağı

Madde 9 :

Hisse Senetlerinin devir ve ferağı durumunda, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili hükümleri uygulanır.”

b) Devrolunan Şirket – İntron

İntron'un Esas Sözleşmesinde pay devirlerine ilişkin düzenlemeler bulunmamaktadır.

19.18. Birleşmeye taraf şirketlerde sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

a) Devralan Şirket — ARD Grup Bilişim

Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin olarak, ARD Grup Bilişim'in Esas Sözleşmesinde öngörülen koşullar yasanın gerektirdiğinden daha ağır olmayıp TTK, SPK ve ilgili mevzuat hükümlerine tabidir.

b) Devrolunan Şirket – İntron

İntron tarafında yoktur.

20. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLERİN ÖNEMLİ SÖZLEŞMELERİ

Birleşmeye taraf şirketlerin önemli sözleşmesi bulunmamaktadır.

21. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLERİN FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

21.1. Birleşmeye taraf şirketlerin Kurul düzenlemeleri uyarınca karşılaştırmalı olarak hazırlanan işleme esas finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

a) Devralan Şirket — ARD Grup Bilişim

ARD Grup Bilişim'in birleşmeye esas 30 Haziran 2025 tarihli finansal tabloları ve bağımsız denetim raporu KAP'ta yayımlanmış olup, ayrıca işbu Duyuru Metninin ekinde verilmektedir.

b) Devrolunan Şirket – İntron

İntron'un birleşmeye esas 30 Haziran 2025 tarihli finansal tabloları ve bağımsız denetim raporu işbu Duyuru Metninin ekinde sunulmaktadır.

21.2. Birleşme işlemine esas finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, Birleşmeye taraf şirketlerin ve/veya grubun finansal durumu veya ticari faaliyetleri üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir):

a) Devralan Şirket — ARD Grup Bilişim

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Koç Kültürleri A.Ş. bünyesinde faaliyet göstermektedir.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (YMD) No: 10000000000000000000

Tic. Sic. No: 279933 / Tic. Sic. No: 279933 / Tic. Sic. No: 279933

Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (YMD) No: 10000000000000000000

Tic. Sic. No: 279933 / Tic. Sic. No: 279933 / Tic. Sic. No: 279933

İNTRON BİLİŞİM YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (YMD) No: 10000000000000000000

Tic. Sic. No: 279933 / Tic. Sic. No: 279933 / Tic. Sic. No: 279933

Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (YMD) No: 10000000000000000000

Tic. Sic. No: 279933 / Tic. Sic. No: 279933 / Tic. Sic. No: 279933

Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (YMD) No: 10000000000000000000

Tic. Sic. No: 279933 / Tic. Sic. No: 279933 / Tic. Sic. No: 279933

ARD Grup Bilişim'in 30.06.2025 tarihli bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarında bu tarihten sonra meydana gelen önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

b) Devrolunan Şirket – Intron

Intron tarafında Birleşme işlemine esas finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, birleşmeye taraf şirketlerin veya grubun finansal durumu veya ticari faaliyetleri üzerinde etkili olabilecek önemli bir gelişme olmamıştır.

21.3. Birleşme işlemine ilişkin proforma finansal bilgiler;

Yoktur.

21.4. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu;

Yoktur.

21.5. Birleşmeye taraf şirketlerin esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile işlem esas finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi;

a) Devralan Şirket – ARD Grup Bilişim

Kar payı dağıtım esasları ilişkin olarak ARD Grup Bilişim'in Esas Sözleşmesinde yer alan hükümler şöyledir;

KARIN TESPİTİ VE DAĞITIMI

Şirket kar dağıtımı ve yedek akçe ayrılması konusunda Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatında yer alan düzenlemelere uyar.

Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket özel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen net dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur

Genel Kanuni Yedek Akçe

Net dönem karının %5'i Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesi hükümlerine göre çıkarılmış sermayenin %20'sine ulaşmaya kadar genel kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı

Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirketin kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koş Kule, Kat: 10, Çarşı No: 2, B Blok,
No: 10, Sermayesi: 10.000.000 TL
Tel: 0312 299 25 25 Fax: 0312 299 25 29
Ankara Piyasası Y.D. 073 071 2412
E-posta: info@ardgrupbilisim.com.tr

İNTRON BİLİŞİM YATIRIM MENKUL VE
SARFİYE MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İçişleri Bakanlığı Sicil No: 274, S.Ş.
No: 16219, Sermayesi: 1.000.000 TL
Çankaya Sarıyeri, Kat: 1, 06500 Çankaya
E-posta: muhasebe@intronbilisim.com.tr

Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kâr payının, yönetim kurulu üyelerine, Şirket çalışanlarına, pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı

Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe

Pay sahipleriyle kâr iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kâr payı düştükten sonra bulunan tutarın %10'u, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, Şirket çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.

Kâr Payı Avansı Yönetim kurulu, genel kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası mevzuatına uymak şartı ile, ilgili yıl ile sınırlı kalmak üzere, kâr payı avansı dağıtabilir.

Genel kurul tarafından, yönetim kuruluna verilen kâr payı avansı dağıtılması yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın kâr payı avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ilave kâr payı avansı verilmesine ve kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

b) Devrolunan Şirket – İntron

İntron'un kâr payı dağıtımına ilişkin düzenlemeleri Esas Sözleşmesinin 13. maddesinde yer almakta olup, söz konusu madde aşağıdadır.

KARIN TESPİTİ VE DAĞITIMI:

Madde 13-

Şirketin net dönem karı yapılmış yasal her çeşit masrafların çıkarılmasından sonra kalan miktardır. Net dönem kârından her yıl %5 genel kanuni yedek akçe ayrılır; kalan miktarın %5'i pay sahiplerine kâr payı olarak dağıtılır. Kâr payı, pay sahibinin esas sermaye payı için şirkete yaptığı ödemelerle orantılı olarak hesaplanır.

ARD GRUP MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Koc. Yolu No: 10, Kat: 2, P. 50K
Sıhhiye Çarşısı, ANKARA
Tel: 0312 299 21 35 Fax: 0312 299 25 06
Ankara Yeminler V.D. 073 074 2617
Tic. Sic. No: 27466 - Şişli/İstanbul

İNTRON BİLİŞİM YATIRIM YATIRIM VE
TİCARİ FAALİYETLERİ SAN. TİC. A.Ş.
İç: Gülen Mh. Akınlar Dış: Ege Plaza
No: 162B/5 Çankaya / ANKARA
Çankaya Yığılması No: 478 099 0508
E-posta: info@ardgrup.com.tr

Net dönem karının geri kalan kısmı, genel kurulun tespit edeceği şekil ve surette dağıtılır. Pay sahiplerine yüzde beş oranında kâr payı ödendikten sonra kardan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın yüzde onu genel kanuni yedek akçeye eklenir.

21.6. Son 12 ayda Birleşmeye taraf şirketlerin ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri:

Son 12 ayda Birleşmeye taraf şirketlerin finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri bulunmamaktadır.

21.7. Birleşme işlemi sonrası açılış bilançosu:

ARD Grup Bilgi Birleşme Sonrası Tahmini Açılış Bilançosu			
TMS/IFRS Bazlı TL	ARD Grup Bilgi	İnteron	30.06.2025
DÖNEN VARLIKLAR	1.999.578.859	797.476.746	1.797.070.805
Nakit ve Nakit Benzerleri	88.775.145	58.359.593	147.134.738
Finansal Yatırımlar	11.135	32.455.539	32.466.694
Ticari Alacaklar	1.509.196.701	619.454.354	2.119.651.055
Diğer Alacaklar	8.975.829	357.537	9.333.386
Stoklar	17.948.384	84.453.158	102.401.534
Pesin Ödenmiş Giderler	378.373.941	1.498.183	376.864.124
Carl Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	919.488	0	919.488
Diğer Dönen Varlıklar	7.397.516	1.386.358	8.703.866
DURAN VARLIKLAR	3.482.211.901	145.836.711	3.567.248.612
İştirakler, İş Ortaklıkları ve Bağıli Ortaklıklardaki Yatırımlar	42.461.154		42.461.154
Kullanım Hakkı Varlıkları	0	2.977.962	2.977.962
Diğer Alacaklar	4.158.892		4.158.892
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	72.580		72.580
Maddi Duran Varlıklar	14.417.868	6.284.152	24.701.220
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3.348.918.287	155.645.655	3.496.553.942
Pesin Ödenmiş Giderler		128.942	128.942
TOPLAM VARLIKLAR	5.481.809.960	962.313.457	6.364.313.417
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	1.760.123.612	447.787.588	2.207.911.218
Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.123.590.123	1.620.876	1.125.210.999
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	210.303.488	7.715.108	218.018.588
Diğer Finansal Yükümlülükler	835.912	3.954.482	4.790.394
Ticari Borçlar	85.799.536	414.924.489	501.723.945
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	116.985.822	7.838.598	118.743.612
Diğer Borçlar	91.213.444	3.791.980	95.085.566
Ertelelenmiş Gelirler	128.692.276	7.989.889	128.602.165
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	0		0
Kısa Vadeli Karşılıklar	9.658.376	1.848.395	10.698.771
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	133.213	4.983.957	5.117.178
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	121.427.439	7.644.984	129.072.423
Uzun Vadeli Borçlanmalar	38.210.193	5.808.651	44.010.844
Diğer Borçlar	44.719	0	44.719
Ertelelenmiş Gelirler	6.474.308	0	6.474.308
Uzun Vadeli Karşılıklar	20.904.152	975.551	21.879.704
Ertelelenmiş Vergi Yükümlülüğü	56.794.975	848.781	56.662.856
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	3.520.259.949	587.888.875	4.027.339.784

ARD Grup Bilişim Birleşme Sonrası Tahmini Açılış Bilançosu		30.06.2025	
TMS/TFRS Bazlı TL	ARD Grup Bilişim	İntron	Proforma
ANA ORTAKLIĞA AİT ÖZKAYNAKLAR	3.459.544.338	507.080.075	3.966.624.413
Ödenmiş Sermaye	170.000.000	20.000.000	332.539.989
Sermaye Düzeltme Farkları	698.829.822	30.471.108	729.300.927
Geni Akmış Paylar (-)	3.326.451		3.326.451
Paylara Nispeten Primler (İskontolar)		561.645	561.645
Kar veya Zararın Yeniden Sınıflandırılmayacak Bir. Dış. Kap. Gel.	4.622.091	-2.650.969	1.971.122
Kardan Ayrılan Karılanmış Yedekler	142.238.764	2.131.317	144.370.081
Birleşme Denkleştirme Hesabı			-149.192.891
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	2.321.315.282	165.489.058	2.486.804.340
Net Dönem Karı veya Zararı	125.864.330	287.878.719	413.743.049
KONTROL GÜCÜ OLMAYAN PAYLAR	60.714.571		60.714.571
TOPLAM KAYNAKLAR	5.401.009.960	962.513.457	6.364.323.417

22. BİRLEŞME İŞLEMİ HAKKINDA BİLGİ

22.1. Yönetim organı kararları

a) Devralan Şirket — ARD Grup Bilişim: 18/09/2025 tarihli 2025/022 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında:

“Şirketimiz Yönetim Kurulu yukarıda belirtilen tarihte toplanmış ve toplantıya katılanların oybirliği ile aşağıda belirtilen hususlarda karar alınmıştır

1. Yönetim Kurulumuz 25.08.2025 tarihinde İntron Bilişim Yazılım Tanıtım ve Tasarım Hizmetleri San. Tic. A.Ş. ile bağlayıcı olmayan görüşmelerin olumlu sonuçlanması neticesinde, Sermaye Piyasası Kurulu'ndan (“SPK”) gerekli onayın alınması ve Genel Kurulumuzca Birleşme Sözleşmesinin onaylanması şartıyla, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (“TTK”) 134'üncü ve devamı ilgili maddeleri, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun (“KVK”) 18, 19 ve 20'nci maddeleri ile ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. (“Şirket”) 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'na (“SPK”) tabi şirket olması ve paylarının Borsa İstanbul A.Ş.'de (“BİST”) halka arz edilmiş ve işlem görüyor olması nedeniyle SPK'nın 23 ve 24'üncü maddeleri ve ilgili sair hükümleri, SPK'nın II-23.2 sayılı Birleşme ve Bölünme Tebliği (“Birleşme ve Bölünme Tebliği”) ve SPK'nın II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği (“Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği”) ile diğer ilgili mevzuat hükümleri dahilinde; İntron Bilişim Yazılım Tanıtım ve Tasarım Hizmetleri San. Tic. A.Ş.'nin Şirketimiz tarafından tüm aktif ve pasifleriyle birlikte bir bütün halinde devralınması suretiyle iki şirketin birleşmesine (“Birleşme İşlemi”),
2. Birleşme İşleminde, her iki şirketin ilgili düzenlemelere göre hazırlanan ve bağımsız denetimden geçmiş 30.06.2025 tarihli konsolide finansal tablolarının esas alınmasına,
3. Şirketimizce öncelikle Birleşme İşleminin genel kurulda onaylanması şartıyla, Birleşme ve Bölünme Tebliği'nin 7. maddesi (Uzman Kuruluş Raporu) hükümlerine uygun olarak PwC Yönetim Danışmanlığı A.Ş. tarafından hazırlanan 16.09.2025 tarihli Uzman Kuruluş Raporu'nda tespit edilen birleşme oranı (%51,1134) ve değişim oranı (8,12969) esas alındığında, her biri 1 TL nominal değerde 1 adet nama yazılı İntron payına karşılık her biri 1 TL nominal değerde 162.593.857,21 adet Şirketimiz payının ihraç olunmasına, böylelikle, Şirketimizce birleşme nedeniyle gerçekleştirilecek sermaye artırımını tutarının 162.593.857,21 TL ve bu suretle Şirketimiz dışındaki İntron ortaklarına tahsis edilecek pay miktarının 162.593.857,21 adet olarak belirlenmesine,

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koc. Nispetiye Çarşısı, T.C. Binası
Kat: 10. Kat
Tel: 0212 299 25 00 / Faks: 0212 299 25 00
Adres: Büyükdere D. 103 071 0000
İstanbul - 34393 - Türkiye

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE
TASARIM HİZMETLERİ SAN. TİC. A.Ş.
İç: Sakarya Bulvarı, Marmara Ege Plaza
Kat: 1502-5 / Kat: 5 / Kat: 5 / Kat: 5
Şişli, Beşiktaş / İstanbul / 34393 0000
Bilgi: 0212 299 25 00 / Faks: 0212 299 25 00

paylarını paydaş oldukları Taraf Şirket'e satarak ortaklıktan ayrılma hakkına sahip olacaklardır. SPKn'ye tabi olmayan İnteron pay sahipleri için ise, birleşme dolayısıyla bir ayrılma hakkı doğmayacaktır.

Birleşme işleminin onaya sunulacağı ilgili Taraf Şirket genel kurul toplantısını takiben, söz konusu genel kurul toplantısında olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçiren pay sahibinin, ayrılma hakkı kullanım süresi dâhilinde, Taraf Şirketler tarafından mücburen bu süreci yönetmek üzere ayrılma hakkı kullanımı için yetkilendirilen aracı kuruma, belirlenen ve kamuya açıklanan usullere uygun şekilde talepte bulunması üzerine, ayrılma hakkının kullanılması durumunda; SPKn'nin 24. maddesi, 11-23.3 sayılı Tebliğ'in ilgili maddesi (Ayrılma Hakkı Kullanım Fiyatı) hükümleri dâhilinde beher pay için ayrılma hakkı kullanım fiyatı, birleşme işleminin ilk defa kamuya açıklandığı 25.08.2025 tarihinden önceki Borsa İstanbul seans açılışından önce açıklama yapılmış olması nedeniyle bu tarih hariç olmak üzere, 30 gün içinde Borsa'da oluşan "ağırlıklı ortalama fiyatların aritmetik ortalaması" alınarak hesaplanır. Buna göre ayrılma hakkı kullanım fiyatı ARD Grup Bilişim payları için 31,24 TL hesaplanmaktadır.

Ayrılma hakkının kullanılmasına birleşme işleminin onaya sunulacağı genel kurul tarihinden itibaren en geç 6 iş günü içinde başlanacak olup ayrılma hakkı kullanım süresi 10 iş günü olacaktır. Ayrılma hakkının kullanımına ilişkin süreler, genel kurul gündemi vasıtasıyla yatırımcıların bilgisine sunulacak ve KAP'ta duyurulacaktır. Ayrıca, birleşme işleminin gündeminin görüşüleceği genel kurul toplantısının gündeminde bu karara muhalefet oyu kullanacak pay sahiplerine ortaklıktan ayrılma hakkının bulunduğu hususu, bu hakkın kullanılmasında durumunda payların ortaklık tarafından satın alınacağı birim pay bedeli ve ayrılma hakkı kullanılmasına ilişkin işleyiş süreci yer alacaktır. Ayrılma hakkının aracı kurum vasıtasıyla kullanılmasına zorunludur. Bu amaçla ARD Grup Bilişim, bir aracı kurum ile sözleşme imzalayacaktır. Ayrılma hakkını kullanacak pay sahipleri, ayrılma hakkına konu payları ortaklık adına alım işlemlerini gerçekleştiren aracı kuruma, kamuya açıklanan ayrılma hakkının kullanım sürecine ilişkin ilan edilen çerçevede ve genel hükümler doğrultusunda teslim ederek salışı gerçekleştirebilir. Ayrılma hakkını kullanmak için aracı kuruma başvuran pay sahiplerine pay bedelleri en geç satışı takip eden iş günü ödenir.

d) Birleşmenin tescili

Birleşme işleminin Taraf Şirketlerin genel kurulları tarafından onaylanması müteakip birleşme işleminin tescili ile ilgili gerekli başvurular yapılacak ve birleşme işlemi tescil ve ilan ettirilecek ve vergi daireleri de dâhil olmak üzere gerekli kurum ve kuruluşlara, birleşmeye ilişkin bilgi ve belgeler sunulacaktır. Genel kurul kararlarının tescil edildiği tarih itibarıyla birleşme işlemi gerçekleşecek olup, Devrolunan Şirket'in mal varlığı (tüm aktif ve pasif malvarlığı) külli halefiyet ilkesi doğrultusunda ve kendiliğinden ARD Grup Bilişim'a geçecektir. Aynı tarih itibarıyla Devrolunan Şirket münfesi olacaktır. Bununla beraber, birleşmeye iktisap edilen payların, ARD Grup Bilişim'in bilanço karına hak kazandığı tarih birleşme işleminin tescil tarihidir. II-23.2 sayılı Tebliğ'in 20. Maddesine (Kanun Kapsamına Alınma ve İhraç Belgesi) göre birleşme sözleşmesinin onaylandığı genel kurul toplantısını müteakiben diğer belgelerin yanı sıra, sermaye artırımı işlemlerinin tamamlandığına ilişkin yönetim kurulu karar ve tescil ve ilan ettirilecek çıkarılmış sermayeyi gösteren esas sözleşmenin sermayeye ilişkin maddesinin yeni şekli ile birlikte ihraç belgesi verilmesi amacıyla Kurul'a başvurulur. II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği'nin 12. Maddesi (Yönetim Kurulu Kararlarının ve Esas Sözleşme Değişikliklerinin İlanı) uyarınca Kurul'un uygun görüşüne istinaden esas sözleşmenin sermayeye ilişkin maddesinin Kurul tarafından onaylanan yeni şekli yönetim kurulu tarafından ticaret siciline tescil ettirilir.

ARD GRUB BİLİŞİM TİC. A.Ş.
Koç "Sakarya" Yolu No:2, A Blok,
Etiler, Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 275500 / Ş. Sic. No: 275500
Tic. Sic. No: 275500 / Ş. Sic. No: 275500
Tic. Sic. No: 275500 / Ş. Sic. No: 275500

İNTERON BİLİŞİM YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ GENEL TİC. S.Ş.
İTİFAK YOLU No: 1, Kat: 5, Etiler, Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 275500 / Ş. Sic. No: 275500
Tic. Sic. No: 275500 / Ş. Sic. No: 275500
Tic. Sic. No: 275500 / Ş. Sic. No: 275500

e) Alacaklılara haklarının bildirilmesi ve alacaklarının teminat altına alınması

Devrolunan Şirket'in alacaklılarının alacakları, devralma işlemiyle birlikte ARD Grup Bilişim'a intikal edecektir. Birleşme işleminin tescilinden sonra TTK'nın 157. maddesi (Alacakların Teminat Altına Alınması) uyarınca, birleşmeye katılan şirketler, alacaklılarına, TTSG'de yedişer gün aralıklarla üç defa yayınlanacak ve ayrıca internet sitelerine konulacak ilanla haklarını bildirecektir. Birleşmeye katılacak olan şirketlerin alacaklıları birleşmenin geçerlilik kazanmasından itibaren üç ay içinde istemde bulundukları takdirde, ARD Grup Bilişim bunların alacaklarını teminat altına alacaktır.

22.5. Gerekçesi

Birleşme işleminin amaçları ile hukuki ve ekonomik gerekçeleri aşağıdaki şekildedir.

- ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'nin Yazılım ve Teknoloji sektöründe yeni pazarlara giriş hedefi ile uzun vadeli sürdürülebilir büyüme ve rekabet stratejileri doğrultusunda, her iki şirketin potansiyel müşteri ağını birleştirmesiyle, ürün çeşitliliğine yeni ürün ve hizmetlerin ilavesi sektördeki gücünü artıracak, özellikle satış gelirlerimizin, kaynak ve varlık artışımızın sağlanması, tüm paydaşlarımıza faydalı olacaktır.
- Bu amaçla; Kurumsal yazılımlar, e-dönüşüm hizmetleri, hukuk yazılımları, EDS sistemleri, sağlık teknolojileri, donanım ve altyapı çözümleri, bulut teknolojileri, siber güvenlik, (AI) yapay zeka, AR-VR teknolojileri ve veri analitiği alanlarındaki uzmanlıklarını yurtiçi ve yurtdışı faaliyetlerinde sürdüren şirketimiz ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. ile 15 yıllık sistem entegratörlüğü tecrübesi ile gerçekleştirmiş oldukları kamu kurumları, savunma sanayi ve büyük ölçekli kurumsal müşterilere veri merkezi çözümleri, sistem altyapısı, güvenlik çözümleri, yapay zeka çözümleri, Akıllı CCTV çözümleri sunan, yazılım alanında üniversiteler için geliştirdiği eğitim yazılımları ile sektörde öne çıkan, güçlü distribütörlük ağına yurt dışı ve Türkiye genelinde SI ile hizmet verebilen yaygın bayi ağına sahip Intron Bilişim Yazılım Tanıtım ve Tasarım Hizmetleri San. Tic. A.Ş.'nin şirketimiz ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'ye devrolmak suretiyle birleşme amaçlanmaktadır.
- ARD Grup Bilişim'in uzun dönem stratejileri ve rekabetçi hedefleri doğrultusunda; uzun vadeli nakit üretme ve kar etme potansiyelini artırabilmesi planlanmaktadır.
- Birleşme işlemi ile piyasa değerinin ve işlem derinliğinin artması sonucunda ARD Grup Bilişim hissesi daha fazla kurumsal yabancı yatırımcının yatırım kriterlerini sağlayabilir hale gelmesi ve bu durumun hisse performansına ve dolayısıyla ARD Grup Bilişim'in değerine olumlu etkiye bulunması öngörülmektedir.
- Halka açık ARD Grup Bilişim'in faaliyet alanının Intron'un faaliyet alanı ile çeşitlendirilmesi ile yatırımcılar nezdinde Şirketin stratejisi çok daha kolay açıklanabilir hale gelecektir ve ARD Grup Bilişim hissesi daha istikrarlı bir seyir izler hale gelebilecektir.
- ARD Grup Bilişim yatırımcılarının temettüyü üreten işletmelere yaklaşması ile daha etkin bir temettü dağıtım politikası uygulanabilecektir.
- Kurumsal kimlikte gerçekleşecek teklik sayesinde grup içi ve dışı iletişimde etkinliğin sağlanması mümkün olacaktır.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koc. Kuleleri, Kat: 10, Kat: 10, Kat: 10, Kat: 10
Tic. Sic. No: 271100, Şirket Sic. No: 271100
Tic. Sic. No: 271100, Şirket Sic. No: 271100
Tic. Sic. No: 271100, Şirket Sic. No: 271100
Tic. Sic. No: 271100, Şirket Sic. No: 271100

INTRON GÜVENLİK VE YAZILIM TANITIM VE TASARIM HİZMETLERİ SAN. TİC. A.Ş.
İçişleri Bakanlığı, Kat: 10, Kat: 10, Kat: 10
Tic. Sic. No: 271100, Şirket Sic. No: 271100
Tic. Sic. No: 271100, Şirket Sic. No: 271100
Tic. Sic. No: 271100, Şirket Sic. No: 271100

22.6. Uzman kuruluş görüşü,

Birleşme işleminde, birleşme oranının, değişim oranının ve bunlarla uyumlu şekilde birleşme nedeniyle ARD Grup Bilişim bünyesinde yapılacak sermaye artırım tutarının ve takiben de söz konusu sermaye artırım sonucunda oluşacak ARD Grup Bilişim paylarından Devrolunan Şirket'in ARD Grup Bilişim'da devralacak pay sahiplerine tahsis edilecek pay adetlerinin ilgili mevzuat hükümlerine uygun, adil ve makul bir şekilde tespitinde, Uzman Kuruluş Raporu esas alınmıştır. Uzman Kuruluş Raporu'nda yer verilen Uzman Kuruluş Görüşü birleşme oranının adil ve makul olduğu yönünde olup, Devrolunan Şirket'in birleşmeye konu payları ile ARD Grup Bilişim payları arasındaki değişim oranının adil ve makul birleşme oranının dikkate alınarak hesaplandığı ifade edilmektedir.

Birleşme işleminde kullanılmak üzere Uzman Kuruluş Raporu'nun hazırlanması için ARD Grup Bilişim, PwC Yönetim Danışmanlığı A.Ş. ile 26.08.2025 tarihinde sözleşme imzalamıştır. Uzman Kuruluş Raporu'na göre birleşme oranı %51,1134 olarak belirlenmiş, bu kapsamda birleşme işlemi nedeniyle yapılacak sermaye artırım tutarının (ayrılma hakkını kullanan pay sahipleri olması halinde değişmesi hali dışında) 162.593.857,21 TL olacağı ve bu doğrultuda birleşme sonrasındaki sermayenin 332.593.857,21 TL olacağı belirtilmiştir. Uzman Kuruluş Raporu'na göre Değişim oranı 8,12969 hesaplanmış olup 1 TL nominal değeri olan 1 adet Intron pay senedi için 162.593.857,21 adet 1 TL nominal değere (162.593.857,21 adet 1 TL nominal değere) sahip ARD Grup Bilişim pay senedi verilecektir. Toplamda 20.000.000 adet Intron pay senedi için 162.593.857,21 adet 1 TL nominal bedelli ARD Grup Bilişim pay senedi verilecek olup ARD Grup Bilişim'in sermayesi %95,64 oranında 162.593.857,21 TL artımla 332.593.857,21 TL'ye yükseltilecektir.

22.7. Devir sırasında yapılacak muhasebe kayıtları hakkında bilgi (devir denkleştirme, şerefiye, geri alınan paylar vb)

Birleşme işleminin tescil edildiği tarih itibarıyla Devrolunan Şirketin tüm aktif ve pasifi bir bütün halinde kayıtlı değerleri üzerinden ARD Grup Bilişim'in aktif ve pasifine dâhil edilecektir. İlgili işlem sonrası devralınan varlık ve yükümlülükler Kapsamında karşılıklı işlemler yok edilerek gerekli düzeltmeler yapılacak ve bir farklılık oluşması halinde bu fark özkaynaklar altında ilgili hesaba aktarılacaktır.

22.8. Pay sahiplerinin bilgilendirilmesi ve inceleme hakları,

Yukarıda 22.4, (a) (Birleşme İşlemine İlişkin Belgelerin Kamuya Açıklanması) altında da belirtildiği üzere Kurul'un birleşme işlemine uygun görüşünün alınması sonrasında II-23.2 sayılı Tebliğ 8. maddesi (Kamunun Aydınlatılması) uyarınca Taraf Şirketlerin Kurul tarafından onaylanan duyuru metni, birleşme sözleşmesi ve birleşme raporu, Uzman Kuruluş Raporu, son üç yılın finansal raporları, son üç yılın faaliyet raporları, son üç yılın bağımsız denetim raporları, ARD Grup Bilişim'in son üç yıllık finansal tabloları ve birleşme sonrası tahmini açılış bilançosu pay sahiplerinin bilgilendirilmesi amacıyla birleşme işleminin onaylayacağı genel kurul toplantısından en az otuz gün önce Taraf Şirketler'in internet sitelerinde ve KAP aracılığıyla kamuya açıklanacaktır. Ayrıca Taraf Şirketler'in merkez adreslerinde incelenebilecektir.

22.9. Sermaye artırım/azaltım ve esas sözleşme maddesi tadilâtı ilişkin yönetim organı kararları hakkında bilgi,

Birleşme işlemi çerçevesinde ARD Grup Bilişim'in Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesi (Sermaye) Kurul ve bu maddeyle sınırlı olmamak üzere ilgili tüm resmi kurumların izni

24. İNCELEMeye AÇIK BELGELER

TTK ve Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde, SPK'nın işleme uygun görüşünün alınması sonrasında ortakların bilgilendirilmesi amacıyla aşağıda sayılan bilgi ve belgeler birleşme işleminin onaylanacağı genel kurul toplantısından en az 30 gün önce KAP ve birleşmeye Taraf Şirketler'in web sayfaları aracılığıyla kamuya duyurulacaktır.

- a) Duyuru metni
- b) Birleşme sözleşmesi
- c) Birleşme raporu
- d) Son üç yıllık faaliyet raporları
- e) Son üç yıllık bağımsız denetim raporları
- f) Taraf Şirketler'in birleşmeye esas 30.06.2025 tarihli finansal tabloları
- g) Uzman kuruluş raporu
- h) Birleşme sonrası tahmini açılış bilançosu

25. EKLER

EK 1 - Uzman Kuruluş Raporu

EK 2 - ARD Grup Bilişim'in 1 Ocak - 30 Haziran 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tabloları ve Bağımsız Denetçi Raporu

EK 3 - İntron'un 1 Ocak - 30 Haziran 2025 Hesap Dönemine Ait Finansal Tabloları ve Bağımsız Denetçi Raporu

EK 4 - ARD Grup Bilişim'in Esas Sözleşmesi

EK 5 - İntron'un Esas Sözleşmesi

EK 6 - Birleşme Sözleşmesi

EK 7 - Birleşme Raporu

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kuş Kuleleri, Sütlüce Mahallesi, Etiler
No:25 Kat:10 Beşiktaş/İstanbul
Tel: 0212 251 25 15 Etiler 0012 209 25 05
Adres: Kuruçay No: 10 073.071 2512
Etiler/Beşiktaş/İstanbul

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TRADING VE
TASARIM HİZMETLERİ SAN. TİC. A.Ş.
İş: Büyükdere Caddesi No: 9 Kat: 5 Beşiktaş
No: 98260 Beşiktaş/İstanbul
Çankaya Üsküdar Caddesi No: 101 Üsküdar
Etiler/Beşiktaş/İstanbul