

İHRAÇÇI BİLGİ DOKÜMANIDIR

Bu ihraççı bilgi dokümanı, Sermaye Piyasası Kurulunca 17/07/2025 tarih ve 40/1251 sayı ile onaylanmıştır. Bu ihraççı bilgi dokümanı çerçevesinde ihraç edilecek yatırım kuruluşu varantlarına/sertifikaletına ilişkin ihraç tavanı 900.000.000 TL olarak belirlenmiştir.

Bu ihraççı bilgi dokümanı, sermaye piyasası aracı notu ve özet ile birlikte geçerli bir izahname oluşturur. Bu nedenle, sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları ihraççı bilgi dokümanı, sermaye piyasası aracı notu ve özeti bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

İhraççı bilgi dokümanının ilanından söz konusu doküman kapsamında halka arz işlemini gerçekleştirmek için Sermaye Piyasası Kuruluna onaylanmak amacıyla sermaye piyasası aracı notu sunuluncaya kadar geçen süre boyunca bu ihraççı bilgi dokümanının güncellenmesi gerekmez.

İhraççı bilgi dokümanının onaylanması, ihraççı bilgi dokümanında yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, ihraç edilecek sermaye piyasası araçlarına ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Bu ihraççı bilgi dokümanı çerçevesinde ihraç edilecek yatırım kuruluşu varantlarına/sertifikaletına ilişkin ihraççının yatırımcılara karşı olan ödeme yükümlülüğü Kurul veya herhangi bir kamu kuruluşu tarafından garanti altına alınmamıştır.

Bu ihraççı bilgi dokümanı çerçevesinde ihraç edilecek yatırım kuruluşu varantları/sertifikaletarı farklı özelliklerde ihraç edilecek olup her ihraca ilişkin koşullar, ihracın özellikleri, ihraç tutarı, satış süresi ve esasları gibi bilgiler ihraçtan önce ilan edilecek olan sermaye piyasası aracı notu ve özet aracılığıyla kamuya duyurulacaktır.

Bu ihraççı bilgi dokümanı ile birlikte incelenmesi gereken sermaye piyasası aracı notu ve özet, ortaklığımızın www.varant.bnpparibas.com.tr adresli ve piyasa yapıcılığı görevini üstlenecek ve halka arzda satışa aracılık edecek TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin www.tebyatirim.com.tr adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (kap.gov.tr) 24/07/2025 tarihinde yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nın 10'uncu maddesi uyarınca, izahnameyi oluşturan belgeler ve bu belgelerin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan; İhraççı sorumludur. Zararın İhraççı'dan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve İhraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

“Bu ihraççı bilgi dokümanı, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece ihraççı bilgi dokümanının yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, İhraççı’nın geleceğe yönelik açıklamaların öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.”

İÇİNDEKİLER

Sayfa

KISALTMA VE TANIMLAR	7
1. İHRAÇÇI BİLGİ DOKÜMANININ SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER.....	9
2. BAĞIMSIZ DENETÇİLER	9
2.1. Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı, Adresi ve Sorumlu Ortak Baş Denetçinin Adı Soyadı	9
2.2. Bağımsız Denetim Kuruluşlarının/Sorumlu Ortak Baş Denetçinin Görevden Alınması, Görevden Çekilmesi ya da Değışmesine İlişkin Bilgi	9
3. SEÇİLMİş FİNANSAL BİLGİLER	10
4. RİSK FAKTÖRLERİ	12
4.1. İhraççının Yatırım Kuruluşu Varantlarına/Sertifikalarına İlişkin Yükümlölüklerini Yerine Getirme Gücünü Etkileyebilecek Riskler.....	12
4.2. Diğerk Riskler	13
4.3. İhraççının Risk Yönetim Politikası Hakkında Bilgi	13
4.3.1. Finansal Risk Yönetimi	13
4.3.2. Operasyonel Risk Yönetimi	15
Uyum ve İtibar riski	15
4.4. Risk Bildirim Formuna İlişkin Açıklama.....	20
5. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER	22
5.1. İhraççı Hakkında Genel Bilgi	22
5.1.1. İhraççının Ticaret Unvanı.....	22
5.1.2. İhraççının Kayıtlı Olduğı Ticaret Sicili ve Sicil Numarası	22
5.1.3. İhraççının Kuruluş Tarihi ve Süresiz Değışse Öngörölün Süresi	22
5.1.4. İhraççının Hukuki Statüsü, Tabi Olduğı Mevzuat, İhraççının Kurulduğı Ülke, Kayıtlı Merkezinin ve Fiili Yönetim Merkezinin Adresi, İnternet Adresi ile Telefon ve Fax Numaraları.....	23
5.1.5. İhraççının Ödeme Gücünün Değışlendirilmesi İçin Önemli Olan, İhraççıya İlişkin Son Zamanlarda Meydana Gelmiş Olaylar Hakkında Bilgi.....	23
5.2. Yatırımlar.....	23
5.2.1. İhraççı bilgi dokümanında Yer Alması Gereken Son Finansal Tablo Tarihinden İtibaren Yapılmış Olan Başlıca Yatırımlara İlişkin Açıklama:	23
5.2.2. İhraççının Yönetim Organı Tarafından Geleceğı Yönelik Önemli Yatırımlar Hakkında İhraççıyı Bağılayıcı Olarak Alınan Kararlar, Yapılan Sözlöşmeler ve Diğerk Girişimler Hakkında Bilgi:.....	23
5.2.3. Madde 5.2.2'de Belirtilen Bağılayıcı Taahhütleri Yerine Getirmek İçin Gereken Finansmanın Planlanan Kaynaklarına İlişkin Bilgi	23

5.2.4.	İhraççının Yatırım Kuruluşu Varantı/Sertifika Sahiplerine Karşı Yükümlülüklerini Yerine Getirebilmesi İçin Önemli Olan ve Grubun Herhangi Bir Üyesini Yükümlülük Altına Sokan veya Ona Haklar Tanıyan, Olağan Ticari Faaliyetler Dışında İmzalanmış Olan Tüm Önemli Sözleşmelerin Kısa Özeti.....	24
6.	FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER	24
6.1.	Ana Faaliyet Alanları	24
6.1.1.	İhraççı bilgi dokümanında Yer Alması Gereken Finansal Tablo Dönemleri İtibariyle Ana Ürün/Hizmet Kategorilerini İçerecek Şekilde İhraççı Faaliyetleri Hakkında Bilgi.....	24
6.1.2.	Araştırma ve Geliştirme Süreci Devam Eden Önemli Nitelikte Ürün ve Hizmetler ile Söz Konusu Ürün ve Hizmetlere İlişkin Araştırma ve Geliştirme Sürecinde Geline Aşama Hakkında Ticari Sırrı Açığa Çıkarmayacak Nitelikte Kamuya Duyurulmuş Bilgi:.....	26
6.2.	Başlıca Sektörler/Pazarlar	26
6.2.1.	Faaliyet Gösterilen Sektörler/Pazarlar ve İhraççının Bu Sektörlerdeki/Pazarlardaki Yeri ile Avantaj ve Dezavantajları Hakkında Bilgi:	26
6.3.	İhraççının Rekabet Konumuna İlişkin Olarak Yaptığı Açıklamaların Dayanağı.....	26
7.	GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....	26
7.1.	İhraççının Dahil Olduğu Grup Hakkında Özet Bilgi, Grup Şirketlerinin Faaliyet Konuları, İhraççıyla Olan İlişkileri ve İhraççının Grup İçindeki Yeri.....	26
7.2.	İhraççının Grup İçerisindeki Diğer Bir Şirketin ya da Şirketlerin Faaliyetlerinden Önemli Ölçüde Etkilenmesi Durumunda Bu Husus Hakkında Bilgi	44
8.	EĞİLİM BİLGİLERİ	44
8.1.	Bağımsız Denetimden Geçmiş Son Finansal Tablo Döneminden İtibaren İhraççının Finansal Durumu ile Faaliyetlerinde Olumsuz Bir Değişiklik Olmadığına İlişkin Beyan	44
8.2.	İhraççının Beklentilerini Önemli Ölçüde Etkileyebilecek Eğilimler, Belirsizlikler, Talepler, Taahhütler veya Olaylar Hakkında Bilgiler	45
9.	KÂR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ	53
10.	İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER.....	54
10.1.	İhraççının Genel Organizasyon Şeması.....	54
10.2.	İdari Yapı	54
10.2.1.	İhraççının Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Bilgi.....	54
10.2.2.	Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel Hakkında Bilgi.....	55
10.3.	Son 5 Yılda, İhraççının Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yönetimde Yetkili Olan Personelden Alınan, İlgili Kişiler Hakkında Sermaye Piyasası Mevzuatı, 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 Üncü Maddesinde Belirtilen Süreler Geçmiş Olsa Bile; Kasten İşlenen Bir Suçtan Dolayı Beş Yıl veya Daha Fazla Süreyle Hapis Cezasına Ya Da Zimmet, İrtikâp, Rüşvet, Hırsızlık, Dolandırıcılık, Sahtecilik, Güveni Kötüye Kullanma, Hileli İflas, İhaleye Fesat Karıştırma, Verileri Yok Etme veya Değiştirme, Banka Veya Kredi Kartlarının Kötüye Kullanılması, Kaçakçılık, Vergi Kaçakçılığı veya Haksız Mal Edinme Suçlarından Dolayı Alınmış Cezai Kovuşturma ve/veya Hükümlülüğünün ve Ortaklık İşleri	

	ile İlgili Olarak Taraf Olunan Dava Konusu Hukuki Uyuşmazlık ve/veya Kesinleşmiş Hüküm Bulunup Bulunmadığına Dair Bilgi	55
10.4.	Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yönetimde Söz Sahibi Personelin İhraççıya Karşı Görevleri ile Şahsi Çıkarları veya Diğer Görevleri Arasında Bulunan Olası Çıkar Çatışmaları Hakkında Bilgi	56
11.	YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI	56
11.1.	İhraççının Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri ile Diğer Komite Üyelerinin Adı, Soyadı ve Bu Komitelerin Görev Tanımları.....	56
11.2.	İhraççının Kurulduğu Ülkedeki Kurumsal Yönetim İlkeleri Karşısındaki Durumunun Değerlendirilmesi Hakkında Açıklama	56
12.	ANA PAY SAHİPLERİ	56
12.1.	Son Genel Kurul Toplantısı ve Son Durum İtibariyle Sermayedeki veya Toplam Oy Hakkı İçindeki Payları Doğrudan veya Dolaylı Olarak %5 ve Fazlası Olan Gerçek ve Tüzel Kişiler Ayrı Olarak Gösterilmek Kaydıyla Ortaklık Yapısı.....	56
12.2.	Sermayedeki veya Toplam Oy Hakkı İçindeki Payları %5 ve Fazlası Olan Gerçek Kişi Ortakların Birbiriyle Akrabalık İlişkileri.....	58
12.3.	Sermayeyi Temsil Eden Paylar Hakkında Bilgi	58
12.4.	İhraççının Yönetim Hakimiyetine Sahip Olanların Adı, Soyadı, Ticaret Unvanı, Yönetim Hakimiyetinin Kaynağı ve Bu Gücün Kötüye Kullanılmasını Engellemek İçin Alınan Tedbirler.....	59
12.5.	İhraççının Yönetim Hakimiyetinde Değişikliğe Yol Açabilecek Anlaşmalar/Düzenlemeler Hakkında Bilgi	59
13.	İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER	59
13.1.	İhraççının Uluslararası Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları Uyarınca Hazırlanan ve ihraççı bilgi dokümanında Yer Alması Gereken Finansal Tabloları ile Bunlara İlişkin Bağımsız Denetim Raporları	59
13.2.	İhraççı bilgi dokümanında Yer Alması Gereken Finansal Tablo Dönemlerinde Bağımsız Denetimi Gerçekleştiren Kuruluşların Unvanları, Bağımsız Denetim Görüşü ve Denetim Kuruluşunun/Sorumlu Ortak Baş Denetçinin Değişmiş Olması Halinde Nedenleri Hakkında Bilgi.....	59
13.3.	Son 12 Ayda İhraççının ve/veya Grubun Finansal Durumu veya Karlılığı Üzerinde Önemli Etkisi Olmuş veya İzleyen Dönemlerde Etkili Olabilecek Davalar, Hukuki Takibatlar ve Tahkim İşlemleri	60
13.4.	Son Finansal Tablo Tarihinden Sonra Meydana Gelen, İhraççının ve/veya Grubun Finansal Durumu veya Ticari Konumu Üzerinde Etkili Olabilecek Önemli Değişiklikler (Üretim, Satış, Stoklar, Siparişler, Maliyet ve Satış Fiyatları Hakkındaki Gelişmeleri İçermelidir).....	65
14.	DİĞER BİLGİLER	65
14.1.	Sermaye Hakkında Bilgiler.....	65
14.2.	Kayıtlı Sermaye Tavanı	65

14.3.	Esas Sözleşme ve İç Yönergeye İlişkin Önemli Bilgiler	65
14.4.	Esas Sözleşmenin İlgili Maddesinin Referans Verilmesi Suretiyle İhraççının Amaç ve Faaliyetleri.....	65
14.5.	Sermayeyi Temsil Eden Payların Herhangi Bir Borsada İşlem Görüp Görmediği Hakkında Bilgi.....	66
15.	ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER	67
16.	UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER.....	67
17.	İNCELEMeye AÇIK BELGELER	67
18.	EKLER	67

KISALTMA VE TANIMLAR

TANIMLAR

“BNPP”	BNP Paribas SA’yı ifade eder.
“BNPPI” veya “İhraççı”	BNP Paribas Issuance B.V.’yi ifade eder.
“Borsa İstanbul”	Borsa İstanbul A.Ş.’yi ifade eder.
“Dayanak Varlık/Gösterge”	BIST-30 endeksinde yer alan payları ve/veya BIST-30 endeksi kapsamında yer alan birden fazla paydan oluşan sepet, Borsa İstanbul tarafından oluşturulmuş pay endeksleri ile Kurul tarafından uygun görülmesi halinde konvertibl döviz, kıymetli maden, emtia, geçerliliği uluslararası alanda genel kabul görmüş endeksler gibi diğer varlık ve göstergeleri ifade eder; herhangi bir şüpheye mahal vermemek adına, ilgili sermaye piyasası aracı notu kapsamında ihraç edilen varantlar açısından her bir endeks, pay, emtia, hedef para birimi veya ilgili varantların ilişkili olduğu sair bir referans kaynağı ifade eder;
“Garanti”	Detayları sermaye piyasası aracı notunun 7 numaralı bölümünde verilen, BNPP tarafından 29 Nisan 2025 tarihinde verilen kayıtsız, şartsız ve gayri kabili rücu garantiyi ifade eder.
“Grup” veya “BNPP Grubu”	BNPP ve konsolide bağlı ortaklıklarını ifade eder.
“Kurul”	Sermaye Piyasası Kurulu’nu ifade eder.

I. Borsa İstanbul'un Görüşü

Borsa İstanbul'un Sermaye Piyasası Kurulu'nu muhatap 04.06.2025 tarih ve 36453 sayılı yazısında:

“Bilindiği üzere, Varantlar ve Yatırım Kuruluşu Sertifikaları Tebliği'nin 6'ncı maddesine göre, yatırım kuruluşu varantlarının/sertifikalarının Borsada işlem görmeleri zorunludur. Bu çerçevede, halka arz edilecek söz konusu varantlar/sertifikalar Yapılandırılmış Ürünler ve Fon Pazarı'nda işlem görebilecek olup izahnamede yer almasını gerekli gördüğümüz bir husus bulunmamaktadır.” denilmektedir.

II. Diğer Kurumlardan Alınan Görüş ve Onaylar

YOKTUR.

1. İHRAÇCI BİLGİ DOKÜMANININ SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Kanuni yetki ve sorumluluklarımız dahilinde ve görevimiz çerçevesinde bu ihraççı bilgi dokümanı ve eklerinde yer alan sorumlu olduğumuz kısımlarda bulunan bilgilerin ve verilerin gerçeğe uygun olduğunu ve ihraççı bilgi dokümanında bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı BNP Paribas Issuance B.V. Vekilinin Adı, Soyadı, Görevi, İmza, Tarih	Sorumlu Olduğu Kısım:
	İHRAÇCI BİLGİ DOKÜMANININ TAMAMI
Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yetkilisinin Adı, Soyadı, Görevi, İmza, Tarih	Sorumlu Olduğu Kısım:
	İHRAÇCI BİLGİ DOKÜMANININ TAMAMI

2. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

2.1. Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı, Adresi ve Sorumlu Ortak Baş Denetçinin Adı Soyadı

İhraççının 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıllara ilişkin bağımsız denetim kuruluşu Hollanda Finans Piyasaları Otoritesi (*Autoriteit Financiële Markten*) nezdinde kayıtlı bağımsız serbest muhasebeci mali müşavirlik firması Deloitte Accountants B.V.'dir. İhraççının 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıllara ilişkin finansal raporlarına dair bağımsız denetim raporlarını imzalayan Deloitte Accountants B.V.'nin ilgili denetçileri, Hollanda Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Kraliyet Enstitüsü (*Koninklijke Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants*) üyeleridir. Deloitte Accountants B.V.'nin ticari adresi Gustav Mahlerlaan 2970, 1081 LA Amsterdam'dır.

Sorumlu ortak baş denetçi **Ronald Spijker**'dir.

2.2. Bağımsız Denetim Kuruluşlarının/Sorumlu Ortak Baş Denetçinin Görevden Alınması, Görevden Çekilmesi ya da Değişmesine İlişkin Bilgi

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren finansal dönemlerde bağımsız denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi veya değişmesi söz konusu olmamıştır.

3. SECİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

İhraççı'nın finansal tabloları, İhraççı'nın faaliyete gösterdiği Hollanda mevzuatı uyarınca yıllık dönemler halinde bağımsız denetimden geçirilmektedir. İhraççı'nın, 6 aylık ara dönem finansal tabloları ise İhraççı'nın faaliyet gösterdiği Hollanda mevzuatı çerçevesinde sınırlı incelemeden geçirilmektedir.

İhraççı'nın aşağıda sunulan 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2024 tarihinde tarihlerinde sona eren finansal dönemlere ilişkin finansal tabloları, Avrupa Birliği'nde kabul edildiği haliyle Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na uygun şekilde hazırlanmıştır.

Finansal Durum Tablosu

	31 Aralık 2024 Avro	31 Aralık 2023 Avro
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar		
Alım satım amaçlı elde tutulan finansal varlıklar	40.218.447.470	25.222.420.892
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal varlıklar	511.319.797	1.609.394.850
İtfa edilmiş maliyet üzerinden finansal varlıklar	-	-
Ticari ve diğer alacaklar	1.788.592	3.193.007
Nakit ve nakit benzerleri	7.527.254	3.498.827
Toplam Dönen Varlıklar	40.739.083.114	26.838.507.576
Duran Varlıklar		
Alım satım amaçlı elde tutulan finansal varlıklar	79.237.491.750	97.094.582.619
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal varlıklar	4.264.641.142	2.545.414.411
İtfa edilmiş maliyet üzerinden finansal varlıklar	-	88.659.779
Toplam Duran Varlıklar	83.502.132.891	99.728.656.809
Toplam Varlıklar	124.241.216.005	126.567.164.385

KAYNAKLAR (YÜKÜMLÜLÜKLER)		
Kısa Vadeli Kaynaklar (Yükümlülükler)		
Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan olarak tanımlanmış finansal kaynaklar (yükümlülükler)	36.987.020.076	24.093.437.960

Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal kaynaklar (yükümlülükler)	3.742.747.191	2.738.377.781
İtfa edilmiş maliyet üzerinden finansal kaynaklar (yükümlülükler)	-	-
Ticari ve diğer borçlar	3.863.783	5.870.946
Cari vergi yükümlülüğü	17.370	16.591
Toplam Kısa Vadeli Kaynaklar (Yükümlülükler)	40.733.648.420	26.837.703.278
Uzun Vadeli Kaynaklar (Yükümlülükler)		
Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan olarak tanımlanmış finansal kaynaklar (yükümlülükler)	80.362.205.601	89.212.731.768
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal kaynaklar (yükümlülükler)	3.139.927.290	10.427.265.262
İtfa edilmiş maliyet üzerinden finansal kaynaklar (yükümlülükler)	-	88.659.779
Toplam Uzun Vadeli Kaynaklar (Yükümlülükler)	83.502.132.891	99.728.656.809
Toplam Kaynaklar (Yükümlülükler)	124.235.781.311	126.566.360.088
ÖZKAYNAK		Avro
Şirket'in Özkaynak Hissedarlarından Kaynaklanan Sermaye ve Yedekler		
Sermaye	4.545.379	45.379
Hisse prim yedekleri	-	-
Yasal yedekler	-	-
Geçmiş yıl kârları	758.918	702.726
Dönem kârı	130.396	56.192
Toplam Özkaynak	5.434.693	804.297
Toplam Kaynaklar (Yükümlülükler) ve Özkaynak	124.241.216.005	126.567.164.385

Gelir Tablosu

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
	Avro	Avro
Ücret geliri ve diğer gelirler	1.044.671	808.768

İşletme giderleri	-877.344	-735.697
İşletme Kârı	167.327	73.071
Banka giderleri ve benzer giderler	-4.301	-3.698
Kurumlar Vergisi Öncesi Kâr	163.026	69.373
Kurumlar Vergisi	-32.630	-13.181
Özkaynak Hissedarlarından (Ana Şirket) Kaynaklanan Dönem Kârı	130.396	56.192

Yatırımcı yatırım kararını vermeden önce İhraççı'nın finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgileri içeren işbu ihraççı bilgi dokümanının 13 numaralı bölümünü dikkate almalıdır.

4. RİSK FAKTÖRLERİ

İşbu ihraççı bilgi dokümanı çerçevesinde ihracı yapılacak olan yatırım kuruluşu varantlarına/sertifikalarına ilişkin İhraççı'nın yatırımcılara karşı olan ödeme yükümlülüğü herhangi bir kamu kuruluşu tarafından garanti altına alınmamış olup, yatırım kararının, İhraççı'nın finansal durumunun analiz edilmesi suretiyle verilmesi gerekmektedir.

Özel olarak ve yalnızca BNPPI ile ilgili olan riskler, BNPPI'nin menkul kıymet ihracı amacıyla kurulmuş bir şirket olması sebebiyle sınırlı olup, aşağıda "4.1. İhraççının Yatırım Kuruluşu Varantlarına/Sertifikalarına İlişkin Yükümlülüklerini Yerine Getirme Gücünü Etkileyebilecek Riskler" bölümünde açıklanmaktadır. BNPPI'nin BNPP'ye bağlılığı sebebiyle, BNPP'ye ilişkin olarak sermaye piyasası aracı notunun 7.3.2 numaralı bölümünde açıklanan temel riskler, münferit bir kuruluş veya BNPP'nin bir şirketi olarak BNPPI açısından temel riskleri de temsil etmektedir.

Yatırımcı adaylarının, BNPPI ve BNPP'ye ilişkin risklere ek olarak ihraççı bilgi dokümanı, sermaye piyasası aracı notu ve özetinde yer alan diğer bilgileri de incelemesi ve değerlendirmesi gerekmektedir. Yatırımcı adaylarının, açıklanan risklerin tamamının birbirini etkileyebileceği ve dolayısıyla birbirinin etkisini artırabileceğinin de farkında olması gerekmektedir.

Varantlara yatırım yapmak her yatırımcı için uygun olmayabilir. Yatırımcılar, BNPPI ve BNPP'ye ilişkin risklerin yanı sıra, sermaye piyasası aracı notunda detaylı olarak açıklanan Varantlara ilişkin risklerin farkında olmalıdırlar. Yatırımcı adayları, yatırım yapmadan önce Varantların hukuki, vergisel ve diğer özelliklerine ilişkin olarak danışmanlarından görüş almalıdırlar.

4.1. İhraççının Yatırım Kuruluşu Varantlarına/Sertifikalarına İlişkin Yükümlülüklerini Yerine Getirme Gücünü Etkileyebilecek Riskler

Bağlılık Riski

BNPPI bir işletme şirkettir. BNPPI'nin varlıkları diğer BNPP Grubu kuruluşlarının yükümlülüklerinden oluşmaktadır. İhraç ettiği menkul kıymetler ile ilgili olarak, BNPPI'nin söz konusu menkul kıymetler kapsamında yükümlülüklerini karşılayabilme yeteneği kendisinin diğer BNPP Grup kuruluşları ile akdettiği bazı riskten korunma sözleşmeleri kapsamındaki ödemeleri tahsil etmesine bağlıdır. Dolayısıyla, BNPPI tarafından ihraç edilen menkul kıymetleri ellerinde bulunduranlar BNPPI tarafından düzenlenen Garantinin içerdiği hükümlere tabi olmak kaydıyla BNPP Grup kuruluşlarının söz konusu riskten korunma sözleşmeleri kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirme gücüne tabi olacak ve bu kuruluşların yükümlülüklerini yerine getirememeleri durumunda kayba uğramaları söz konusu olabilecektir.

Daha genel itibariyle, BNPPİ'nin kredi itibarı BNPP'nin kredi itibarına dayalıdır. BNPPİ'ye ilişkin iflas işlemleri durumunda veya İhraççı'yı etkileyen benzer işlemler durumunda menkul kıymetlerin sahipleri, BNPP tarafından sağlanan ilgili garanti uyarınca BNPP'nin alacaklıları haline geleceklerdir. Varant sahipleri ayrıca feshin BNPP Grubu üzerindeki etkisine ilişkin bir açıklama için sermaye piyasası aracı notunda yer alan “7.3.2.1.4.3. *BNPP şartlarında olumsuz bir değişikliğe maruz kalabilir ve bu tür bir durum bir tasfiye işlemine tabi olmasına veya tasfiyeden bağımsız ve/veya önce bir yeniden yapılanmaya yol açabilir: bunun sonucunda BNPP menkul kıymet sahipleri kayba uğrayabilirler.*” Şeklinde düzenlenen risk faktörünü dikkate almalıdırlar.

Kredi riski

BNPPİ'nin ihraçlarının riskten korunma işlemleri, ana şirketi BNPP ve diğer BNPP Grubu kuruluşları ile arasındaki tezgahüstü işlemleri aracılığıyla yapılmakta olduğundan önemli kredi riski yoğunlaşmasına tabidir. Söz konusu kredi riskleri BNPPİ'nin finansal varlıklarının, nakit ve nakit benzerleri ile ticari ve diğer alacaklar dışındaki toplam varlıklarını temsil eden defter değerine karşılık gelmektedir (31 Aralık 2024 tarihinde 124.241.216.005 Avro). Bu nedenle, BNPP veya diğer herhangi bir BNPP Grubu kuruluşunun bu tür herhangi bir işlem ile ilgili yükümlülüklerini yerine getirememesi durumunda BNPPİ tarafından ihraç edilen varantların sahipleri kayba maruz kalabilirler.

4.2. Diğer Riskler

Yoktur.

4.3. İhraççının Risk Yönetim Politikası Hakkında Bilgi

4.3.1. Finansal Risk Yönetimi

Risk yönetimi BNPP Grubu için bankacılık faaliyeti açısından merkezi role sahiptir ve BNPP Grubu'nun operasyonlarının temel taşlarından biridir. BNPP Grubu, üç savunma hattı etrafında gruplandırılmış, Grubun maruz olabileceği tüm risk türlerini kapsayan dahili bir kontrol sistemine sahiptir:

- İlk savunma hattı olarak dahili kontrol her çalışanın işidir ve operasyonel faaliyetlerin amirleri ikinci savunma hattına ilişkin olarak bağımsız kontrol uygulayan departmanlarca tanımlanan standartlar uyarınca risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesine özgü bir sistem tesis etmek ve bu sistemi işletmekten sorumludur.
- BNPP içerisinde ikinci savunma hattını sağlayan ana kontrol departmanları Uyum, Risk ve Hukuk Departmanları'dır. Bunların amirleri doğrudan BNPP Grubu'nun İcra Heyeti Başkanı'na rapor eder ve özel komiteleri aracılığıyla görevlerinin ifasını Yönetim Kurulu'na sunarlar.
- Genel Denetim üçüncü bir savunma hattı sağlar. Periyodik kontrolden sorumludur.

Güçlü ve kapsamlı bir risk ve uyum kültürü BNPP Grubu'nun temel değerlerine ve işletme prensiplerine derinlemesine yerleşmiştir. İcra Yönetimi risk kültürünü üç kilit kurumsal kültür dokümanına dahil etmeyi seçmiştir:

- Davranış tüzüğü:

Grup, 2016 yılında yeni Davranış Tüzüğünü benimsemiştir. Tüm çalışanlar için geçerlidir ve kurum kültürümüzün temel değerleri doğrultusunda davranış kurallarımızı tanımlar. Örneğin, Davranış Tüzüğünde çalışanlara Grubun çıkarlarının katı bir kontrol ortamında sorumlu risk alma yoluyla korunduğu hatırlatılır. 2021'de güncellenen Davranış Tüzüğü, tümü uyum ve itibar risklerini azaltmada önemli rol oynayan, müşterilerin çıkarlarını, finansal güvenliğini, piyasa bütünlüğünü, mesleki etiği ve rüşvet ve yolsuzlukla mücadeleyi korumaya yönelik kuralları da içerir.

- Sorumluluk Tüzüğü:

İcra Yönetimi, Grubun temel değerlerinden (“BNP Paribas Yöntemi”), yönetim ilkelerinden ve davranış tüzüğünden esinlenerek resmi bir Sorumluluk Tüzüğü hazırlamıştır. Dört taahhüden biri “yakın risk kontrolü sağlayarak risk almaya hazırlıklı olma” taahhüdüdür. Grup, katı risk kontrolünü hem müşterilerine hem de bir bütün olarak finansal sisteme karşı sorumluluğunun bir parçası olarak görmektedir. BNPP’nin taahhütlere ilişkin kararları, Grubun her kademesine yayılan güçlü, ortak bir risk kültürüne dayalı, titiz ve uyumlu bir süreç sonrasında alınmaktadır. Bu, hem kredilerin yalnızca borçlunun durumunun ve finanse edilecek projenin derinlemesine analizinden sonra verildiği kredi faaliyetleriyle bağlantılı riskler hem de müşterilerle yapılan işlemlerden kaynaklanan piyasa riskleri için geçerlidir – bunlar günlük olarak değerlendirilir, stres senaryolarına karşı test edilir ve limitlere tabidir. Hem coğrafi hem de ticari açıdan oldukça çeşitlendirilmiş bir grup olarak BNPP, riskleri ve bunların sonuçlarını, bu riskler gerçekleştikçe dengeleyebilmektedir. Grup, BNPP içinde bir iş alanında ortaya çıkan güçlükler bir diğerini tehlikeye atmayacak şekilde organize edilmekte ve yönetilmektedir.

- Grubun misyonu ve taahhütleri:

BNPP’nin misyonu, ekonomiyi finanse etmek ve güçlü etik ilkelerin rehberliğinde müşterilerini projelerinde, yatırımlarında ve birikimlerinin yönetiminde destekleyerek onlara danışmanlık sunmaktır. BNPP, bu faaliyetleri ile paydaşları ve toplum üzerinde olumlu bir etki yaratmayı ve sektörün en güvenilir oyuncularından biri olmayı hedeflemektedir. BNPP’nin sorumlu bir banka olarak 12 taahhüdü, özellikle en yüksek etik standartları uygulama ve çevresel, sosyal ve yönetim risklerini titizlikle yönetme taahhüdünü içerir.

Aşağıdaki bölümlerde BNPP’nin ticari faaliyetlerine özgü kilit riskler açıklanmaktadır.

Kredi riski

BNPP Grubu’nun kredi riski, bir kredi alan veya karşı tarafın BNPP Grubu’na karşı üzerinde anlaşılan şartlar çerçevesinde yükümlülüklerini yerine getirememesi ihtimalinden doğan sonuç olarak tanımlanmaktadır. Kredi kalitesinin değerlendirilmesinde temerrüt olasılığı ve temerrüt durumunda kredinin veya alacağın beklenen geri kazanılması temel unsurlardır. Avrupa Bankacılık Otoritesi (*European Banking Authority*) tavsiyelerine uygun olarak, bu risk kategorisi sigorta faaliyetleriyle ilgili risklerin yanı sıra sermaye yatırımlarına ilişkin riskleri de içerir.

Tüm riskten korunma sözleşmeleri ana şirketinden ve diğer grup şirketlerinden devralındığından, BNPP önemli bir kredi riski yoğunlaşmasına sahiptir. BNPP’nin hedef ve faaliyetlerini ve BNPP Grubu’nun Avrupa Merkez Bankası ve Paris İhtiyati Kontrol ve Çözüm Otoritesi’nin denetimi altında olduğu gerçeğini göz önünde bulunduran Yönetim Kurulu bu riskleri kabul edilebilir olarak değerlendirmektedir. BNPP’nin uzun vadeli birincil borcu 11 Nisan 2025 tarihinde Standard & Poor’s tarafından (A+) ve Moody’s tarafından (A1) olarak derecelendirilmiştir.

İtfa edilmiş maliyet üzerinden varlıklarla ilgili beklenen kredi zararları (“BKZ”), bunlar BNPP Grubu ile bir ters repo ile ilgili olduğundan ve devlet tahvilleri ile teminatlandırıldığından, önemsiz olarak göz ardı edilebilir. Karşı tarafın temerrüt olasılığı düşüktür ve temerrüt durumunda temerrüt halinde kaybın (teminat nedeniyle) sınırlı olması beklenir, buna göre BKZ önemsiz sayılır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla BNPP’nin maruz kalabileceği azami kredi riski (“brüt kredi riski”), finansal durum tablosunda tutulan finansal varlıkların defter değeridir.

Teminat ve diğer kredi iyileştirmeleri

BNPPI, kredi riskini azaltmak için diğer BNPP Grubu şirketleri ile teminat anlaşmaları yapmıştır. Elde tutulan teminat, BNPP Grubu'nun yönergelerine ve ilgili dayanak sözleşmelere uygun olarak yönetilir.

Piyasa riski

BNPP Grubu'nun piyasa riski, piyasa fiyatları veya parametrelerindeki doğrudan gözlemlenebilen veya gözlemlenemeyen olumsuz eğilimlerden kaynaklanan değer kaybı riskidir. Gözlemlenebilir piyasa parametreleri arasında, bunlarla sınırlı olmamak üzere, döviz kurları, menkul kıymet ve emtia fiyatları (listelenmiş veya benzer bir varlığa referansla elde edilmiş), türevlerin fiyatı ve faiz oranları, kredi marjları, volatilite veya örtülü korelasyonlar veya diğer parametreler gibi doğrudan bunlardan türetilen tüm kıstaslar yer alır. Gözlemlenebilir olmayan faktörler, piyasada doğrudan tespit edilemeyen; modellerde yer alan varsayımlar ya da istatistiksel veya ekonomik analizlere dayanan parametreler gibi çalışma varsayımlarına dayanan unsurlardır.

BNPPI, tamamı genel ve özel piyasa hareketlerine maruz kalan faiz oranları, döviz kurları, emtia ve özkaynak ürünlerindeki pozisyonlardan kaynaklanan piyasa risklerine maruz kalmaktadır. Ancak bu risklerin riskten korunma işlemleri, BNPP Grubu şirketleri ile yapılan swap anlaşmaları ve tezgahüstü opsiyon anlaşmaları veya teminat düzenlemeleri ile yapılmakta olup, anılan riskler bu çerçevede hafifletilmektedir.

Likidite riski

Likidite riski, BNPPI'nin belirli bir süre içinde ve makul bir maliyetle piyasa koşulları veya ayrık faktörler (ör. BNPP'ye özgü) nedeniyle taahhütlerini yerine getirememe veya bir pozisyonu çözememe veya netleştirememe riskidir. Kısa vadeden uzun vadeye kadar tüm zaman dilimlerinde, mevcut veya gelecekte öngörülen veya öngörülemeyen nakit veya teminat gerekliliklerini yerine getirememe riskini yansıtır. BNPPI'nin likidite riski bulunmaktadır, ancak bu riski ana şirketi ve diğer grup şirketleriyle netleştirme anlaşmaları akdetmek suretiyle netleştirmiştir.

Belirli durumlarda, menkul kıymetler geri çağrılabilme özellikleri gibi erken itfa maddeleri içerir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla söz konusu toplam miktar 15.153.679.541 Avro'dur (%12). 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla menkul kıymetlerin %95'i için erken itfa uygulanmamıştır.

4.3.2. Operasyonel Risk Yönetimi

Uyum ve İtibar riski

Tanımlar

Uyum riski Fransız mevzuatında, bir bankanın bankacılık faaliyetleri ve finansal faaliyetleri konusunda geçerli ulusal veya Avrupa yasalarına ve düzenlemelerine, davranış kurallarına ve iyi uygulama standartlarına veya özellikle bir denetim organı tarafından düzenlenen kuralların uygulanmasında liderler tarafından verilen talimatlara uymaması nedeniyle maruz kalabileceği yasal, idari veya disiplin yaptırımları, önemli mali kayıp veya itibar zedelenmesi riski olarak tanımlanır. Uyum riski, operasyonel riskin bir alt kategorisidir. Ayrıca, sonuçlarından bazıları tamamen finansal bir kayıptan daha fazlasını içerebilir ve kurumun itibarına fiilen zarar verebilir. İtibar riski, Grubun imajına, müşterilerin, karşı tarafların, tedarikçilerin, çalışanların, hissedarların, denetçilerin ve güveni kurumun günlük işlerini yürütmesi için temel koşul olan diğer tüm paydaşların kuruma duydukları güveni zedeleme riskidir.

İtibar riski, öncelikle Grup tarafından üstlenilen diğer tüm risklere, özellikle bir kredinin etkin veya olası gerçekleşmesine, piyasa riskine, operasyonel, uyum riskine, çevresel, sosyal veya yasal riske ve ayrıca herhangi bir kanun ihlaline, Grubun Davranış Kuralları veya prosedürünün düzenlenmesine bağlıdır.

Grup Organizasyonu

Uyumsuzluk riskini kontrol etme sorumluluğu öncelikle faaliyetlere ve iş kollarına aittir. Bu kapsamda ve uluslararası standartlar ve Fransız mevzuatı doğrultusunda, Uyum, Grubun Fransa ve yurtdışındaki tüm iş kollarında uyumsuzluk risklerinin izlenmesine yönelik sistemi yönetir.

Uyum riskini yönetme, sürekli bir kontrol sistemine dayanmaktadır ve aşağıdaki unsurlar etrafında yapılandırılmıştır:

- Genel ve özel prosedürler;
- Genel tutarlılık ve etkililiğin sağlanması için koordine edilmiş, risklerin tanımlanması ve değerlendirilmesi, bilgi ve uyarıların raporlanması süreçleri;
- Risk önleme ve tespit etme araçlarının düzenlenmesi (suç gelirlerinin aklanması, terörizmin finansmanı ve yolsuzlukla mücadele, piyasa manipülasyonu tespiti sistemleri, vb.);
- Tüm BNPP çalışanları için eğitimler ve farkındalık artırıcı girişimler.

İtibar riski yönetimi aşağıdaki unsurlara dayanır:

- Çalışanların bireysel sorumluluğu: BNPP çalışanlarının itibar riskinin yönetiminde önemli bir rolü bulunmaktadır. BNPP veya kuruluşlarından biri için itibar riskine yol açabilecek bir kredi, piyasa veya operasyonel riskin (Bilişim teknolojileri ve siber güvenlik, uyum, hukuki veya sosyal risk ve/veya bir yasa veya yönetmeliğin ya da BNPP'nin Davranış Kuralları veya prosedürlerinin ihlali dahil) fiilen veya potansiyel olarak ortaya çıkmasıyla karşılaşan herhangi bir çalışan, durumu derhal ve gecikmeden bölüm müdürüne veya daha kıdemli bir yöneticiye iletmelidir. Bu bireysel sorumluluk, her eylemin merkezinde yer alan ve organizasyonun her kademesindeki tüm çalışanlara kararlarında rehberlik eden BNPP'nin Davranış Kurallarının temel unsurlarından biridir. Çalışan farkındalık programı da özellikle itibar riskinin belirlenmesi, kontrol edilmesi ve yönetilmesi, BNPP değerleri ve etik standartları hakkında bilgi vererek her bireyin sorumluluğunu pekiştirir ve onlara yol gösterir;
- Sürekli kontrol: İtibar riskinin belirlenmesi ve yönetilmesi, sürekli kontrol sisteminin hedeflerinden biridir. Periyodik kontrol prosedürlerinin ve tavsiyelerinin uygulanması, kontrollerin sonuçları ve ifşa sisteminden gelen raporlar yakından izlenir. İtibar riski, istisnai işlemlerin, yeni işlerin ve yeni ürünlerin onaylanması sürecinde de dikkate alınmaktadır. BNPP, çıkar çatışmaları, piyasa dürüstlüğü, müşterilere sunulan tekliflerin yeterliliği ve uygunluğu, talimatların en iyi şekilde yerine getirilmesi, suç gelirlerinin aklanması, terörizmin finansmanı ve yolsuzlukla mücadele, uluslararası yaptırımlara ve ambargolara uyum ve sosyal ve çevresel sorumluluk konularında, Davranış Kurallarıyla birlikte itibar riskinin etkin bir şekilde yönetilmesine yardımcı prosedürlere sahiptir;
- Kurumsal katılım: Kurumsal Katılım Departmanı, Kurumsal Sosyal ve Çevresel Sorumluluk ile Grup İletişim birimlerinden oluşmaktadır. BNPP'nin ekonomik kalkınma, çevre ve enerji dönüşümü; sosyal entegrasyon ve bölgesel kalkınma; çeşitlilik ve insan haklarına saygı gibi toplumun geleceğiyle ilgili ana sektörlerdeki katılım stratejisini tanımlar ve uygular. Bu alanlar özellikle BNPP'nin itibarına yönelik risklere karşı korunmasıyla ilişkilidir. Ayrıca, Kurumsal İletişimin en önemli misyonlarından biri, BNPP ve kuruluşlarının itibarını korumanın yanı sıra, BNPP için güvenleri önemli olan çalışanlar ve kamuoyu için bir bilgi kaynağı olmaktır.

Uyum Birimi esas olarak itibar riskinin yönetiminin koordinasyonundan sorumludur.

BNPP'nin itibar riski yönetimi çerçevesi, tüm iç kontrol sisteminde olduğu gibi, İcra Heyeti Başkanı (CEO)'nun başkanlık ettiği (Bkz: İngilizce dilindeki 31 Aralık 2024 tarihli BNPP Küresel Kayıt Dokümanı'nın *Kurumsal yönetim ve iç kontrol* başlıklı 2. bölümü, *İç kontrol ayırımı*) Grup Gözetim ve Kontrol Komitesi (GSCC)'nin sorumluluğu altındadır.

Hukuki risk

Hukuk Birimi, BNPP Grubunun bağımsız bir işlevidir ve Grubun tüm hukuk ekipleriyle hiyerarşik olarak entegredir. Hukuk Birimi, Grubun faaliyetleri için geçerli yasa ve yönetmelikleri yorumlamaktan ve Gruba en yüksek mükemmellik ve dürüstlük standartlarını karşılayacak şekilde hukuki risklerin yönetiminden ve hukuki tavsiye ve rehberlik sağlamaktan sorumludur. Hukuk Birimi, İcra Heyeti üyelerine ve yönetim kuruluna hukuki risklerin Grup düzeyinde izlendiği, kontrol edildiği ve hafifletildiği konusunda makul güvence sağlar. Danışmanlık ve kontrol rolleri aracılığıyla Grup içindeki hukuki risklerin önlenmesi ve yönetilmesinden sorumludur. Hukuki risk, BNPP Grubu'nun bir veya daha fazla kuruluşunu ve/veya çalışanlarını, iş kollarını, operasyonlarını, ürünlerini ve/veya hizmetlerini etkileyen veya etkileyebilecek olan, finansal veya itibarla ilgili olarak BNPP Grubu'nun maruz kalacağı ve aşağıdakilerden kaynaklanan potansiyel kaybı ifade eder:

- Bir yasa veya yönetmeliğe uyulmaması veya yasa(lar) veya yönetmelik(ler)de değişiklik (mahkeme veya yetkili makam tarafından bir yasa veya yönetmeliğin yorumlanması veya uygulanmasındaki değişiklik ve herhangi bir düzenleyici veya denetleyici makamın herhangi bir gerekliliği dahil);
- Bir uyuşmazlık (her türlü alternatif/yargı dışı uyuşmazlık çözümü ve mahkeme kararları dahil) veya bir düzenleyici veya denetleyici makam tarafından yürütülen bir soruşturma veya sorgulama (Grup Hukuk birimi için sonuçları ile birlikte);
- Sözleşmesel bir eksiklik;
- Sözleşme dışı bir konu;

Hukuk Birimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Tüm alanlarda ceza, itibar riski veya mali kayıp riskini içerebilecek bir hukuki süreçteki her başarısızlık veya eksiklik;
- Operasyonları sırasında Grup'a atfedilebilecek bir eksiklik veya temerrüitten kaynaklanan bir karşı taraf, müşteri, üçüncü taraf veya düzenleyici kurumla çatışmaya ilişkin riskin yönetimi.

Stratejik ve önleyici görevler

Hukuk Birimi stratejik görevlerinde, aşağıdakilerden sorumludur:

- BNPP'nin hukuk politikasını tanımlamak ve tutarlılığını denetlemek;
- İcrai Yönetime, iş kollarına ve birimlere hukuki tavsiyelerde bulunmak;
- BNPP'nin düzenleyici, yasal veya piyasa girişimlerine etkisine katkıda bulunmak.

Hukuk Birimi önleyici görevlerinde, aşağıdakileri sağlamaktan sorumludur:

- BNPP'nin ticari faaliyetleri veya mülkiyet ile ilgili işleri ile bağlantılı olarak hukuki güvenliği;

- BNPP'nin uyuşmazlık ve anlaşmazlıklarının yönetimi de dahil olmak üzere, BNPP'nin hukuki yararlarının korunması;
- BNPP'nin yöneticilerinin veya çalışanlarının olağan faaliyetler doğrultusunda hukuken korunması.

Vergi riski

BNPP faaliyet gösterdiği çeşitli ülkelerde yürürlükteki ve bankacılık, sigortacılık ve diğer finansal hizmetler gibi çeşitli BNPP kuruluşlarının faaliyet gösterdiği sektörler için uygulanabilir mevzuat ile uyumu sağlar. Vergi görevi Grup düzeyinde, özellikle vergi riskinin kontrolünün sağlanması için global yetkileri olan Vergi Birimi tarafından yerine getirilir. Risk Birimi, Uyum ve Finans & Strateji Birimi, ilgili alana göre vergi riskinin (Grup tarafından yürütülen işlemler, müşterilerinin vergi durumuna ilişkin yükümlülükler, Grup tarafından yapılan vergi iadeleri), izlenmesine ikinci savunma hattı olarak dahildir. Vergi Birimi, Grup Vergi Departmanı (GTD) ve GTD'nin merkezli dayandığı belirli işletmelerdeki ve Grubun faaliyet gösterdiği ana coğrafi bölgelerdeki (Grubun faaliyet gösterdiği diğer hukuk düzenlerinde vergi temsilcileri bulunmaktadır.) vergi departmanlarından oluşmaktadır.

Grup Vergi Departmanı, Grubun vergi uygulamaları ile küresel vergi riski izlemesinin tutarlılığını sağlamak için:

- İş kollarının vergi risklerini sınırlamak için uyması gereken ilkeler ve rehberler oluşturmuştur;
- Yerel ve küresel vergi belirsizliklerini kontrole katkıda bulunan bir geri bildirim süreci uygulamıştır;
- Bu riskleri yönetmek için yeterli bir sistem tanımlayarak, özellikle kontrol planları hazırlayarak ve doğrulayarak vergi ile ilgili operasyonel riskleri denetler;
- İç kontrol tavsiyelerinden, vergi görevinin sorumluluğu kapsamına girenleri denetler.

Siber Güvenlik ve Teknoloji Riski

Veri ve teknolojilerin kullanımı ve korunması, BNPP'nin faaliyetleri ve dönüşüm sürecinde belirleyici unsurlardır. BNPP, Dijital Bankacılık (Grup müşterileri ve ortakları için) ve Dijital Çalışma (Grup çalışanları için) uygulamalarını sürdürürken, yeni teknoloji ve yenilikçi risk yönetimi uygulamalarını bünyesine katmalı ve yeni çalışma uygulamaları oluşturmalıdır. Bu da siber güvenlik alanında yeni teknoloji risklerini beraberinde getirmektedir. Bu kapsamda BNPP, bu riskleri tespit etmek, ölçmek ve kontrol etmek için önemli ölçüde kaynak kullanmaktadır. Teknoloji yönetimi ve bilgi sistemleri güvenliği, Grubun siber güvenlik stratejisinin bir parçasıdır. Bu strateji, giderek karmaşılaşan ve çeşitlenen tehditlerle mücadele etmek için hem dahili süreçleri ve prosedürleri hem de çalışan eğitimini ve farkındalığını düzenli olarak uyarlamak suretiyle en hassas verilerin korunmasına odaklanmıştır.

Teknolojisini ve verilerin korunmasını güçlendirmek için Grup üç savunma hattı aracılığıyla siber güvenlik yönetimine kapsamlı bir yaklaşım benimsemiştir:

- İlk savunma hattı, faaliyet gösteren kuruluşlardan oluşmaktadır. 2015'ten beri Grup, tüm kuruluşlarda uluslararası standart NIST'e (Ulusal Standartlar ve Teknoloji Enstitüsü) dayalı bir dönüşüm programı başlatmıştır. Bu program, dünya çapında tespit edilen yeni tehditler ve son olaylar dikkate alınarak düzenli olarak güncellenmektedir;
- İkinci bir savunma hattı olarak, Risk Birimi-Operasyonel Risk Yönetimi bünyesinde siber güvenlik ve teknolojik risk yönetimine adanmış ve Grup Operasyonel Risk Sorumlusu'nun sorumluluğu altındaki ekip, Operasyonel Risk Sorumluları ile ilgili olarak aşağıdakilerle görevlendirilmiştir:

- Grubun siber güvenlik ve teknoloji risk pozisyonunu Grup Yürütme Komitesine, yönetim kuruluna ve denetim otoritelerine sunmak.
- tüm grupta dönüşüm programını izlemek.
- siber güvenlik ve teknoloji risk ile ilgili konuları Grup içindeki tüm büyük projelere entegre etmek.
- politikaların, ilkelerin ve önemli projelerin siber güvenlik ve teknoloji riskini dikkate almasını sağlamak.
- grup faaliyeti üzerinde negatif etkiye sahip olması beklenen mevcut riskleri izlemek ve yeni tehditleri belirlemek.
- üçüncü taraf bilgi sistemleri risklerini güçlendirilmiş bir çerçeve içinde denetlemek.
- öncelikli hedeflere ilişkin bağımsız değerlendirme kampanyaları yürütmek.
- grubun başarısızlıklara ve olaylara yanıt verme yeteneğini değerlendirmek ve geliştirmek için önlemler almak;
- Üçüncü savunma hattı olarak Genel Denetimin rolü:
 - Bilgi ve iletişim teknolojileriyle ilgili risklerini yönetmek için uygulanan süreçlerin yanı sıra ilgili kontrolleri ve yönetişimi değerlendirmek.
 - Kanun ve yönetmeliklere uyumu kontrol etmek.
 - Uygulanan mekanizmaları desteklemek için iyileştirme alanları önermektir.

Grup yeni teknolojik ve siber güvenlik risklerine aşağıdaki şekilde yanıt vermektedir:

- Kullanılabilirlik ve sürekliliğe ilişkin BİT riskleri:

BNP Paribas, tüm iş faaliyetlerinde büyük ölçüde iletişim ve bilgi sistemlerine dayanmaktadır. Bu sistemlerin güvenliğindeki herhangi bir ihlal, müşteri ilişkilerini yönetmek veya işlemleri (mevduatlar, hizmetler ve krediler) kaydetmek için kullanılan sistemlerde arızalara veya kesintilere yol açabilir ve güvenliği ihlal edilmiş verilerin kurtarılması ve doğrulanması için büyük maliyetlere neden olabilir. Grup, veri kurtarma hizmetlerini ve bilgi sistemlerinin sağlamlığını çeşitli planlanmış stres senaryoları vasıtasıyla test ederek kriz yönetim ve kurtarma planlarını düzenli olarak yönetir ve revize eder;
- Güvenlik riskleri:

BNPP, Grubun bağlı ortaklıkları, çalışanları, ortakları ve müşterileri için maddi zararlara yol açabilecek siber güvenlik riskine veya bilgileri (gizli, banka/sigorta, teknik veya stratejik veriler), süreçler ve kullanıcıları manipüle etmek amacıyla işlenen kötü niyetli ve/veya hileli eylemlerden kaynaklanan risklere karşı savunmasızdır. Grup, tehditleri ortaya çıktıkça sürekli olarak yeniden değerlendirmekte ve zamanında tespit edilen riskleri etkili karşı önlemler olarak azaltmaktadır;
- Bilişim teknolojileri değişimine bağlı riskler:

Grubun bilişim sistemleri, dijital dönüşüm ışığında hızla değişmektedir. Sistemlerin tasarım veya modifikasyon aşamalarında tanımlanan bu riskler, önerilen çözümlerin Grubun iş kollarının ihtiyaçları ile tutarlı olmasını sağlamak için düzenli olarak değerlendirilmektedir;

- Veri bütünlüğü riskleri:

Müşteri verilerinin gizliliği ve işlem bütünlüğü, Grup müşterilerine beklentilerini karşılayan bir hizmet sunmayı amaçlayan 27 Nisan 2016 tarihli (AB) 2016/679 sayılı Yönetmeliğe (Genel Veri Koruma Yönetmeliği – GDPR) cevaben kurulan aynı sistemlerin kapsadığı alanlardır;

- Üçüncü taraf bilgi sistemleri riskleri:

BNPP, müşteriler, finansal araçlar ve diğer piyasa operatörleri dahil olmak üzere üçüncü taraflarla etkileşimde bulunduğu finansal temerrüt, ihlal veya operasyonel kapasite kısıtlamaları risklerine maruz kalmaktadır. Grubun üç savunma hattı, söz konusu üçüncü taraflarla olan ilişkinin sonuna kadar entegrasyonun her aşamasında bu risklerin yönetim çerçevesini oluşturmaktadır.

4.4. Risk Bildirim Formuna İlişkin Açıklama

YATIRIMCILARA UYARI: Yatırımcılar, duruma göre yatırım kuruluşu varantı yatırımlarının tamamını veya bir bölümünü kaybedebilirler.

VARANT VE VARANT BENZERİ SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI RİSK BİLDİRİM FORMU

Önemli Açıklama

Sermaye piyasasında gerçekleştirilen varant ve/veya varant benzeri sermaye piyasası araçları alım satım işlemleri sonucunda kâr elde edebileceğiniz gibi zarara uğrama riskiniz de bulunmaktadır. Bu nedenle, işlem yapmaya karar vermeden önce, piyasada karşılaşabileceğiniz riskleri anlamanız, mali durumunuzu ve kısıtlarınızı dikkate alarak karar vermeniz gerekmektedir.

Bu amaçla VII-128.3 sayılı Varantlar ve Yatırım Kuruluşu Sertifikaları Tebliği'nin ("**Varant Tebliği**") 9'uncu maddesinde öngörüldüğü üzere Varantlara İlişkin Risk Bildirim Formu'nda belirtilen aşağıdaki hususları anlamanız gerekmektedir.

Uyarı

İşlem yapmaya başlamadan önce çalışmayı planladığınız kuruluşun Alım Satım Aracılığı Yetki Belgesi'ne sahip olup olmadığını kontrol ediniz. Bu yetki belgesine sahip banka ve aracı kurumların unvanları www.spk.gov.tr veya www.tspb.org.tr web sitelerinde yer almaktadır.

Varantlara İlişkin Genel Bilgi

Yatırım Kuruluşu Varantı ("**Varant**"), elinde bulunduran kişiye, dayanak varlığı veya göstergesi önceden belirlenen bir fiyattan belirli bir tarihte veya belirli bir tarihe kadar alma veya satma hakkı veren ve bu hakkın kaydi teslimata ya da nakit uzlaşısı ile kullanıldığı varant niteliğindeki sermaye piyasası aracıdır.

Varantın dayanak varlığını, BİST 30 endeksinde yer alan pay ve/veya BİST 30 endeksi kapsamında yer alan birden fazla paydan oluşan sepet oluşturur. Dayanak göstergesi ise Borsa İstanbul A.Ş. ("**Borsa İstanbul**") tarafından oluşturulmuş pay endeksleridir.

Sermaye Piyasası Kurulu ("**Kurul**") tarafından uygun görülmesi halinde, yukarıda belirtilen dayanak varlık ve göstergeler dışında kalan konvertibl döviz, kıymetli maden, emtia, geçerliliği uluslararası alanda genel kabul görmüş endeksler gibi diğer varlık ve göstergeler de varanta dayanak teşkil edebilir.

Bu formda yer alan açıklamalar Kurul düzenlemeleri uyarınca Kurul'un uygun göreceği varantlara benzer nitelikli sermaye piyasası araçları (varant benzeri) için de geçerlidir. Varant benzeri sermaye piyasası aracı alım satım işlemini gerçekleştiren yatırım kuruluşu, söz konusu sermaye piyasası aracının özellikleri hakkında müşterilerini bilgilendirmek zorundadır. İşleme başlamadan önce bu bilgileri edinmeniz önemlidir. Yatırım kuruluşunuzdan mutlaka talep ediniz.

İşleyiş Esasları, Haklar ve Yükümlülükler

1. Varantların alım satımı, Kurul'un onayı üzerine Borsa İstanbul mevzuatı çerçevesinde belirlenecek işlem esasları kapsamında Borsa İstanbul'un uygun göreceği pazarda, piyasa yapıcılık esasına dayalı olarak yapılır. Piyasa yapıcılığı kapsamında, piyasa yapıcısı yatırım kuruluşu likidite sağlamak üzere, ilgili piyasa düzenlemeleri çerçevesinde sürekli alım-satım kotasyonu vermek zorundadır. Piyasa yapıcılığına ilişkin esaslar, Kurul'un uygun görüşü üzerine Borsa İstanbul tarafından belirlenir.
2. Varantların satışının yatırım kuruluşları vasıtasıyla yapılması ve Borsa İstanbul'da işlem görmesi zorunludur. Borsa İstanbul'da işlem gören varantların işlem sırasının kapatılmasına ilişkin esaslar Borsa İstanbul tarafından belirlenir.
3. Varantların vadeleri iki aydan az, beş yıldan fazla olamaz.
4. Dayanak varlığı veya göstergesi BİST 30 endeksinde yer alan pay veya BİST 30 endeksi kapsamında yer alan birden fazla paydan oluşan sepetin olduğu varantlarda uzlaşma biçimi kaydı teslimat veya nakit uzlaşma olarak belirlenebilir. Dayanak varlığı bunların dışında varlık ya da gösterge olan varantlarda ise nakit uzlaşma esaslarının uygulanması zorunludur.
5. Varant ihracından doğan uzlaşma yükümlülüğünün yerine getirilmesinden İhraççı sorumludur. Garantör bulunması halinde, ihraççı ile garantör müteselsilen sorumlu olur.
6. Varant ihraçları kaydı olarak yapılır ve ihraççının MKK üyesi olması zorunludur.

Risk Bildirimi

İşlem yapacağınız yatırım kuruluşu ile imzalanacak çerçeve sözleşmede belirtilen hususlara ek olarak, aşağıdaki hususları anlamamız çok önemlidir:

1. Yatırım kuruluşu nezdinde açtıracağınız hesap ve bu hesap üzerinden gerçekleştirilecek tüm işlemler için Sermaye Piyasası Kurulu, borsalar, takas ve saklama merkezleri tarafından çıkartılan ilgili her türlü mevzuat ve benzeri tüm idari düzenleme hükümleri uygulanacaktır.
2. Varant işlemleri çeşitli oranlarda riske tabidir. Piyasada oluşacak fiyat hareketleri sonucunda yatırım kuruluşuna yatırdığınız paranın tümünü kaybedebileceğiniz gibi, kayıplarınız yapacağınız işlemin türüne göre yatırdığınız para tutarını dahi aşabilecektir.
3. Kaldıraç etkisi nedeniyle varant alım işlemi yapmanın piyasada lehe çalışabileceği gibi aleyhe de çalışabileceği ve bu anlamda kaldıraç etkisinin tarafınıza yüksek kazançlar sağlayabileceği gibi zararlara da yol açabileceği ihtimali göz önünde bulundurulmalıdır.
4. Bir varant satın alırsanız ve varantın sağladığı dayanak varlığı ya da göstergeyi önceden belirlenen bir fiyattan belirli bir tarihte veya belirli bir tarihe kadar alma veya satma hakkını kullanmamaya karar

verirseniz, riskinizi varanta ödediğiniz bedel ve buna ek olarak ödeyeceğiniz komisyon ve diğer muamele ücreti ile sınırlamanız mümkündür.

5. Yatırım kuruluşunun piyasada işlem yapacağınız varantlara ilişkin olarak tarafınıza aktaracağı bilgiler ve yapacağı tavsiyelerin eksik ve doğrulamaya muhtaç olabileceği tarafınızca dikkate alınmalıdır.
6. Varant alım satımına ilişkin olarak yatırım kuruluşunun yetkili personeline yapılacak teknik ve temel analizin kişiden kişiye farklılık arz edebileceği ve bu analizlerde yapılan öngörülerin kesin olarak gerçekleşmeme olasılığının bulunduğu dikkate alınmalıdır.
7. Varant ihracı nedeniyle ihraççının maruz kaldığı risklere ilişkin risk yönetim politikasının izahnamede yer alması zorunludur. İzahname, Tebliğ uyarınca ihraççı ile piyasa yapıcının internet sitesinde yayınlanır. İhraççının risk yönetim politikası, yatırım kararınızı vermeden önce dikkatle okunmalıdır.
8. Yabancı para cinsinden düzenlenen varantlar ve/veya varantların dayanak varlığında, yukarıda sayılan risklere ek olarak kur riskinin olduğunu, kur dalgalanmaları nedeniyle Türk Lirası bazında değer kaybı olabileceği, devletlerin yabancı sermaye ve döviz hareketlerini kısıtlayabileceği, ek ve/veya yeni vergiler getirebileceği, alım satım işlemlerinin zamanında gerçekleşmeyebileceği bilinmelidir.
9. İşlemlerinize başlamadan önce, yatırım kuruluşunuzdan yükümlü olacağınız bütün komisyon ve diğer muamele ücretleri konusunda teyit almalısınız. Eğer ücretler parasal olarak ifade edilmemişse, ücretlerin parasal olarak size nasıl yansıtacağı ile ilgili anlaşılır örnekler içeren yazılı bir açıklama talep etmelisiniz.

İşbu varantlara ilişkin risk bildirim formu yatırımcıyı genel olarak mevcut riskler hakkında bilgilendirmeyi amaçlamakta olup, varantların alım satımından ve uygulamadan kaynaklanabilecek tüm riskleri kapsamayabilir. Dolayısıyla tasarruflarınızı bu tip yatırımlara yönlendirmeden önce dikkatli bir şekilde araştırma yapmalısınız.

5. İHRAÇCI HAKKINDA BİLGİLER

5.1. İhraççı Hakkında Genel Bilgi

5.1.1. İhraççının Ticaret Unvanı

İhraççının ticaret unvanı BNP Paribas Issuance Besloten Vennootschap'tır.

5.1.2. İhraççının Kayıtlı Olduğu Ticaret Sicili ve Sicil Numarası

İhraççının yasal merkezi Amsterdam, Hollanda'da ve kayıtlı ofisi Herengracht 595, 1017 CE Amsterdam, Hollanda'da yer almaktadır. BNPPİ Hollanda'da kuruludur ve Hollanda Ticaret Sicili nezdinde 33215278 sicil numarası ile kayıtlıdır (telefon numarası: + 31 (0)88 738 0000). BNPPİ'nin tüzel kişi kimlik kodu (LEI) 7245009UXRIGIRYOBR48'dir.

5.1.3. İhraççının Kuruluş Tarihi ve Süresiz Değilse Öngörülen Süresi

BNPPİ, 10 Kasım 1989 tarihinde süresiz olarak kurulmuştur.

5.1.4. İhraççının Hukuki Statüsü, Tabi Olduğu Mevzuat, İhraççının Kurulduğu Ülke, Kayıtlı Merkezinin ve Fiili Yönetim Merkezinin Adresi, İnternet Adresi ile Telefon ve Fax Numaraları

Hukuki Statü	: Limited Şirket
Tabi Olduğu Mevzuat	: Hollanda Kanunları
Kurulduğu Ülke	: Hollanda
Kayıtlı Merkez	: Herengracht 595, 1017 CE, Amsterdam
İnternet Adresi	: www.varant.bnpparibas.com.tr
Telefon Numarası	: + 31 20 5501212
Faks Numarası	: Mevcut değil

Hollanda’da kurulu olarak yabancı yasal mevzuata tabi olan ortaklığımız; Kurulun yatırım kuruluşu varantlarına ilişkin düzenlemeleri kapsamında, satışı yapılacak yatırım kuruluşu varantlarının hukuki niteliğinden, halka arzından, satışından ve garantörlük, piyasa yapıcılık ve ihraç ile ilgili diğer sözleşmelerden doğan her türlü ihtilafın esas ve usulünde Türk hukukunun uygulanacağı ve uyuşmazlıkların çözümünde Türk Mahkeme ve yargı organlarının yetkili olduğunu 27.05.2025 tarihli yazısı ile beyan etmiştir.

5.1.5. İhraççının Ödeme Gücünün Değerlendirilmesi İçin Önemli Olan, İhraççıya İlişkin Son Zamanlarda Meydana Gelmiş Olaylar Hakkında Bilgi

31 Aralık 2024 tarihinden itibaren BNPPI’nin ödeme gücünün değerlendirilmesi bakımından önemli ölçüde ilgili olabilecek yakın zamanlarda gerçekleşmiş bir olay bulunmamaktadır.

5.2. Yatırımlar

5.2.1. İhraççı bilgi dokümanında Yer Alması Gereken Son Finansal Tablo Tarihinden İtibaren Yapılmış Olan Başlıca Yatırımlara İlişkin Açıklama:

BNPPI, menkul kıymet ihracı ile ilgili olanlar dışında, yayımlanan son finansal tablolarının tarihinden bu yana önemli bir yatırım yapmamıştır ve Yönetim Kurulu gelecekte bu tür önemli yatırımlar konusunda kesin bir taahhütte bulunmamıştır.

5.2.2. İhraççının Yönetim Organı Tarafından Geleceğe Yönelik Önemli Yatırımlar Hakkında İhraççıyı Bağlayıcı Olarak Alınan Kararlar, Yapılan Sözleşmeler ve Diğer Girişimler Hakkında Bilgi:

Yoktur.

5.2.3. Madde 5.2.2’de Belirtilen Bağlayıcı Taahhütleri Yerine Getirmek İçin Gereken Finansmanın Planlanan Kaynaklarına İlişkin Bilgi

Yoktur.

5.2.4. İhraççının Yatırım Kuruluşu Varantı/Sertifika Sahiplerine Karşı Yükümlülüklerini Yerine Getirebilmesi İçin Önemli Olan ve Grubun Herhangi Bir Üyesini Yükümlülük Altına Sokan veya Ona Haklar Tanıyan, Olağan Ticari Faaliyetler Dışında İmzalanmış Olan Tüm Önemli Sözleşmelerin Kısa Özeti

BNPPI'nin işlerinin olağan seyri dışında imzalanmış, İhraççı'nın ihraç edilen varantlara ilişkin olarak varant sahiplerine karşı yükümlülüklerini yerine getirme yeteneği açısından İhraççı'yı önemli yükümlülük altına sokan veya ona haklar tanıyan bir sözleşme bulunmamaktadır.

6. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

6.1. Ana Faaliyet Alanları

6.1.1. İhraççı bilgi dokümanında Yer Alması Gereken Finansal Tablo Dönemleri İtibariyle Ana Ürün/Hizmet Kategorilerini İçerecek Şekilde İhraççı Faaliyetleri Hakkında Bilgi

BNPPI'nin başlıca faaliyetleri; varant, sertifika, senetler gibi menkul kıymetler ihraç etmek veya tahsisli satışını gerçekleştirmek, tezgahüstü işlem sözleşmeleri akdetmek, çeşitli nitelikteki sermaye piyasası araçlarını ihraç etmek veya iktisap etmek ve BNPP Grubu içerisindeki çeşitli tüzel kişiler adına bunlarla ilgili sözleşmeler akdetmekten oluşmaktadır.

BNPPI, menkul kıymet programları oluşturmakta ve işbu menkul kıymet programlarının hüküm ve koşullarına göre kullanılabilecek varant, senet ve sertifika gibi menkul kıymetler ihraç etmektedir. Aynı zamanda BNPP Grubu iştirakleri, menkul kıymetleri satın almayı kabul etmekte ve söz konusu menkul kıymetlerin üçüncü şahıslara dağıtımını gerçekleştirmektedir. BNPP, yatırımcılara yönelik menkul kıymet programları için garantör sıfatıyla hareket etmektedir.

BNPPI tarafından yürütülmekte olan ihraç programları kapsamında 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihindeki ihraç verileri aşağıda verilmektedir.

	31 Aralık 2024'te Toplam Avro	31 Aralık 2023'te Toplam Avro
Alım Satım Amaçlı Elde Tutulan Finansal Varlıklar:		
Fonlanan ve fonlanmayan OTC ve ters repo sözleşmeleri	119.455.939.220	122.317.003.511
Duran varlıklar (kalan vadesi 1 yıldan fazla olanlar)	79.237.491.750	97.094.582.619
Dönen varlıklar (kalan vadesi 1 yıldan az olanlar)	40.218.447.470	25.222.420.892
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan Finansal Varlıklar:		
Tahviller	4.775.960.939	4.154.809.261

Duran varlıklar (kalan vadesi 1 yıldan fazla olanlar)	4.264.641.142	2.545.414.411
Dönen varlıklar (kalan vadesi 1 yıldan az olanlar)	511.319.797	1,609,394,850
Toplam Finansal Varlıklar	124.231.900.159	126.471.812.772

Gerçeğe Uygun Değer Değişimi Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Yükümlülükler:

Varantlar	6.882.674.482	13.165.643.043
Uzun vadeli yükümlülükler (kalan vadesi 1 yıldan fazla olanlar)	3.139.927.290	10.427.265.262
Kısa vadeli yükümlülükler (kalan vadesi 1 yıldan az olanlar)	3.742.747.191	2.738.377.781

Gerçeğe Uygun Değer Değişimi Kâr/Zarara Yansıtılan Olarak Tanımlanmış Finansal Yükümlülükler:

Orta vadeli senetler ve sertifikalar	117.349.225.677	113.306.169.729
Uzun vadeli yükümlülükler (kalan vadesi 1 yıldan fazla olanlar)	80.362.205.601	89.212.731.768
Kısa vadeli yükümlülükler (kalan vadesi 1 yıldan az olanlar)	36.987.020.076	24.093.437.960
Toplam Finansal Yükümlülükler	124.231.900.159	126.471.812.772

Gelir Tablosu

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
	Avro	Avro
Ücret geliri ve diğer gelirler	1.044.671	808.768
İşletme giderleri	-877.344	-735.697
İşletme Kârı	167.327	73.071
Banka giderleri ve benzer giderler	-4.301	-3.698
Kurumlar Vergisi Öncesi Kâr	163.026	69.373
Kurumlar Vergisi	-32.630	-13.181
Özkaynak Hissedarlarından (Ana Şirket) Kaynaklanan Dönem Kârı	130.396	56.192

6.1.2. Araştırma ve Geliştirme Süreci Devam Eden Önemli Nitelikte Ürün ve Hizmetler ile Söz Konusu Ürün ve Hizmetlere İlişkin Araştırma ve Geliştirme Sürecinde Geline Aşama Hakkında Ticari Sırrı Açığa Çıkarmayacak Nitelikte Kamuya Duyurulmuş Bilgi:

Yoktur.

6.2. Başlıca Sektörler/Pazarlar

6.2.1. Faaliyet Gösterilen Sektörler/Pazarlar ve İhraççının Bu Sektörlerdeki/Pazarlardaki Yeri ile Avantaj ve Dezavantajları Hakkında Bilgi:

BNPPI 10 Kasım 1989 tarihinde Hollanda kanunları doğrultusunda kurulmuştur.

BNPPI'nin başlıca faaliyetleri; varant, sertifika, senetler gibi menkul kıymetlerin ihraç edilmesi veya tahsisli satışının gerçekleştirilmesi, tezgahüstü işlem sözleşmeleri akdetmek ve BNPP Grubu içerisindeki çeşitli tüzel kişiler hesabına çeşitli nitelikteki sermaye piyasası araçlarını ihraç etmek ve iktisap etmekten oluşmaktadır.

BNPP'nin genel faaliyetlerinin daha ayrıntılı açıklamalarına ihraççı bilgi dokümanının 7.1 numaralı bölümünde yer verilmektedir (İhraççı'nın grubu, grup şirketlerinin faaliyet alanları, İhraççı ile ilişkileri ve İhraççı'nın grup içindeki konumu hakkında kısa bilgi).

6.3. İhraççının Rekabet Konumuna İlişkin Olarak Yaptığı Açıklamaların Dayanağı

Yoktur.

7. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

7.1. İhraççının Dahil Olduğu Grup Hakkında Özet Bilgi, Grup Şirketlerinin Faaliyet Konuları, İhraççıyla Olan İlişkileri ve İhraççının Grup İçindeki Yeri

BNPP Grubu, Avrupa Birliği'nde ve uluslararası bankacılık ve finansal hizmetler sektöründe faaliyet gösteren bir bankadır. BNPP 64 ülkede faaliyet göstermekte olup 144.000 kadarı Avrupa'da olmak üzere yaklaşık 178.000 çalışana sahiptir. BNPP'nin faaliyetleri, Avrupa'da ve yurtdışında Ticari ve Bireysel Bankacılık faaliyetlerini, Uzmanlaşmış İş Kollarını (tüketici kredisi, mobilite ve leasing hizmetleri ve yeni dijital işler), sigorta, Özel Bankacılık ve varlık yönetimi ile büyük şirketler ve kurumlar için bankacılığı birleştiren kendine özgü bir model çerçevesinde çeşitlenmiş ve entegre edilmiştir.

BNP Paribas grubu üç ana operasyon ayırımına dayanmaktadır: Kurumsal ve Kuruluş Bankacılığı (CIB), Ticari, Şahsi Bankacılık & Hizmetler (CPBS) ve Yatırım ve Koruma Hizmetleri (IPS).

Kurumsal ve Kuruluş Bankacılığı ayırımı aşağıdakilerden oluşmaktadır:

- Küresel Bankacılık,
- Küresel Piyasalar, ve
- Menkul Kıymet Hizmetleri.

Ticari, Bireysel Bankacılık & Hizmetler (CPBS) ayırımı aşağıdakilerden oluşmaktadır:

- Euro bölgesinde Ticari, Bireysel Bankacılık & Hizmetler:
 - Fransa'daki Ticari & Bireysel Bankacılık (CPBF),

- BNL ticari banka (BNL bc), İtalyan Ticari & Bireysel Bankacılık,
- Belçika'daki Ticari & Bireysel Bankacılık (CPBB),
- Lüksemburg'daki Ticari & Bireysel Bankacılık (CPBL);

Euro bölgesi dışındaki Ticari & Bireysel Bankacılık organizasyonu aşağıdaki şekildedir:

Avrupa-Akdeniz, özellikle euro bölgesi dışındaki Orta ve Doğu Avrupa, Türkiye ve Afrika'da Ticari ve Bireysel Bankacılığı kapsamaktadır.

- Özel İş Kolları:
 - BNP Paribas Bireysel Finans,
 - Arval ve BNP Paribas Kiralama Çözümleri,
 - Yeni Dijital İş Kolları (özellikle Nickel, Floa, Lyf) ve BNP Paribas Bireysel Yatırımcılar;

Yatırım ve Koruma Hizmetleri ayrımı aşağıdakilerden oluşmaktadır:

- Sigorta (BNP Paribas Cardif),
- Servet ve Varlık Yönetimi: BNP Paribas Varlık Yönetimi, BNP Paribas Gayrimenkul, BNPP'nin portföyünde bulunan kayıtlı veya kayıtlı olmayan endüstriyel ve ticari yatırımların yönetimi (BNP Paribas Esas Yatırımlar) ve BNP Paribas Servet Yönetimi.

BNP Paribas SA, BNP Paribas Grup içerisindeki ana kuruluştur.

Konsolidasyon Yapısı

BNP Paribas SA nezdinde konsolidasyona tabi olan kuruluşları gösteren, BNP Paribas Grubu konsolidasyon yapısı aşağıda yer almaktadır.

İş Kolu/Unvan	Ülke	31 Aralık 2024				31 Aralık 2023			
		Yöntem	Oy (%)	İştirak (%)	Ref	Yöntem	Oy (%)	İştirak (%)	Ref
BNP Paribas SA	Fransa	(1)				(1)			
BNPP SA (Arjantin şubesi)	Arjantin	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP SA (Avustralya şubesi)	Avustralya	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP SA (Avusturya şubesi)	Avusturya	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP SA (Bahreyn şubesi)	Bahreyn	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP SA (Belçika şubesi)	Belçika	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP SA (Bulgaristan şubesi)	Bulgaristan	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP SA (Kanada şubesi)	Kanada	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP SA (Çek Cumhuriyeti şubesi)	Çek Cum.	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP SA (Danimarka şubesi)	Danimarka	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP SA (Finlandiya şubesi)	Finlandiya	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP SA (Almanya şubesi)	Almanya	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP SA (Yunanistan şubesi)	Yunanistan	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP SA (Guernsey şubesi)	Guernsey	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP SA (Hong Kong şubesi)	Hong Kong	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP SA (Macaristan şubesi)	Macaristan	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP SA (Hindistan şubesi)	Hindistan	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP SA (İrlanda şubesi)	İrlanda	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP SA (İtalya şubesi)	İtalya	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP SA (Japonya şubesi)	Japonya	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP SA (Jersey şubesi)	Jersey	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP SA (Kuveyt şubesi)	Kuveyt	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP SA (Lüksemburg şubesi)	Lüksemburg	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP SA (Malezya şubesi)	Malezya	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	

İş Kolu/Unvan	Ülke	31 Aralık 2024				31 Aralık 2023			
		Yöntem	Oy (%)	İştirak (%)	Ref	Yöntem	Oy (%)	İştirak (%)	Ref
BNPP SA (Monako şubesi)	Monako	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP SA (Hollanda şubesi)	Hollanda	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP SA (Norveç şubesi)	Norveç	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP SA (Filipinler şubesi)	Filipinler	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP SA (Polonya şubesi)	Polonya	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP SA (Portekiz şubesi)	Portekiz	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP SA (Katar şubesi)	Katar	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP SA (Kore Cumhuriyeti şubesi)	Kore Cum.	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP SA (Romanya şubesi)	Romanya	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP SA (Suudi Arabistan şubesi)	Suudi Arabistan	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP SA (Singapur şubesi)	Singapur	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP SA (Güney Afrika şubesi)	Güney Afrika	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP SA (İspanya şubesi)	İspanya	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP SA (İsveç şubesi)	İsveç	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP SA (İsviçre şubesi)	İsviçre	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP SA (Tayvan şubesi)	Tayvan	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP SA (Tayland şubesi)	Tayland	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP SA (Birleşik Arap Emirlikleri şubesi)	B.A.E.	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP SA (Birleşik Krallık şubesi)	BK	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP SA (Birleşik Devletler şubesi)	ABD	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP SA (Vietnam şubesi)	Vietnam	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
KURUMSAL & KURULUŞ BANKACILIĞI									
EMEA (AVRUPA, ORTA DOĞU ve AFRIKA)									
Fransa									
Austin Finance (s)	Fransa								S4
BNPP Financial Markets	Fransa	Tam(1)	100.0%	100.0%		Tam(1)	100.0%	100.0%	
Eurotitrisation	Fransa	Özkaynak	22.0%	22.0%		Özkaynak	22.0%	22.0%	V4
Exane	Fransa								S4
Exane (Almanya şubesi)	Almanya								S4
Exane (İtalya şubesi)	İtalya								S4
Exane (İspanya şubesi)	İspanya								S4
Exane (İsveç şubesi)	İsveç								S4
Exane (İsviçre şubesi)	İsviçre								S4
Exane (Birleşik Krallık şubesi)	BK								S4
Exane Asset Management	Fransa	Özkaynak	35.0%	35.0%		Özkaynak	35.0%	35.0%	V2
Exane Derivatives	Fransa								S4
Exane Derivatives (İsviçre şubesi)	İsviçre								S4
Exane Derivatives (Birleşik Krallık şubesi)	BK								S4
Exane Derivatives Gerance	Fransa								S4
Exane Finance	Fransa	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
FCT Juice (t)	Fransa	Tam	-	-		Tam	-	-	
Financière des Italiens (s)	Fransa								S4
Financière du Marché Saint Honoré	Fransa	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
Optichamps (s)	Fransa								S4
Parilease	Fransa	Tam(1)	100.0%	100.0%		Tam(1)	100.0%	100.0%	
Participations Opéra (s)	Fransa								S4
Services Logiciels d'Intégration Boursière	Fransa	Özkaynak(3)	66.6%	66.6%		Özkaynak(3)	66.6%	66.6%	
Services Logiciels d'Intégration Boursière (Portekiz şubesi)	Portekiz	Özkaynak(3)	66.6%	66.6%		Özkaynak(3)	66.6%	66.6%	E4
SNC Taitbout Participation 3	Fransa	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
Société Orbaisienne de Participations	Fransa	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
Uptevia SA	Fransa	Özkaynak(3)	50.0%	50.0%		Özkaynak(3)	50.0%	50.0%	E3
Diğer Avrupa Ülkeleri									
Allfunds Group PLC	BK	Özkaynak	12.5%	12.4%	V4	Özkaynak	12.1%	12.0%	
Aries Capital DAC	İrlanda	Tam	100.0%	0.0%		Tam	100.0%	0.0%	
AssetMetrix	Almanya	Özkaynak	23.1%	23.1%	V4	Özkaynak	22.3%	22.3%	V4
BNP PUK Holding Ltd	BK	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Bank JSC	Rusya	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Emissions Und Handels GmbH	Almanya	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Fund Administration Services Ireland Ltd	İrlanda	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	

İş Kolu/Unvan	Ülke	31 Aralık 2024				31 Aralık 2023			
		Yöntem	Oy (%)	İştirak (%)	Ref	Yöntem	Oy (%)	İştirak (%)	Ref
BNPP Ireland Unlimited Co	İrlanda	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Islamic Issuance BV	Hollanda	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Issuance BV	Hollanda	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Net Ltd	BK				S3	Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Prime Brokerage International Ltd	İrlanda	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Suisse SA	İsviçre	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Suisse SA (Guernsey şubesi)	Guernsey	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Technology LLC	Rusya				S1	Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Trust Corp UK Ltd	BK	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Vartry Reinsurance DAC	İrlanda	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Diamante Re SRL	İtalya	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
Ejesur SA	İspanya								S1
Exane Solutions Luxembourg SA	Lüksemburg	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
Expo Atlantico EAIL Investimentos Imobiliarios SA (s)	Portekiz	Tam				Tam			
Expo Indico EIII Investimentos Imobiliarios SA (s)	Portekiz	Tam				Tam			
FScholen	Belçika	Özkaynak(3)	50.0%	50.0%		Özkaynak(3)	50.0%	50.0%	
Greenstars BNPP	Lüksemburg	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Kantox European Union SL	İspanya	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	V1/D3
Kantox Holding Ltd	BK	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	V1/D3
Kantox Ltd	BK	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	V1/D3
Madison Arbor Ltd (t)	İrlanda	Tam	-	-		Tam	-	-	
Matchpoint Finance PLC (t)	İrlanda	Tam	-	-		Tam	-	-	
Ribera Del Loira Arbitrage	İspanya	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
Securasset SA	Lüksemburg	Tam	100.0%	0.0%		Tam	100.0%	0.0%	
Single Platform Investment Repackaging Entity SA	Lüksemburg	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
Utexam Logistics Ltd	İrlanda								S3
Utexam Solutions Ltd	İrlanda								S3
Volantis SARL (s)	Lüksemburg	Tam	-	-	E1				
Orta Doğu									
BNPP Investment Co KSA	Suudi Arabistan	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
KUZEY VE GÜNEY AMERİKA									
Banco BNPP Brasil SA	Brezilya	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Capital Services Inc	ABD	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Kolombiya Corporacion Financiera SA	Kolombiya	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP EQD Brezilya Fund Fundo de Investimento Multimercado (s)	Brezilya	Tam	-	-		Tam	-	-	
BNPP Financial Services LLC	ABD	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP FS LLC	ABD				S1	Tam	100.0%	100.0%	
BNPP IT Solutions Kanada Inc	Kanada	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Mexico Holding	Meksika	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Mexico SA Institucion de Banca Multiple	Meksika	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Proprietario Fundo de Investimento Multimercado (s)	Brezilya	Tam	-	-		Tam	-	-	
BNPP RCC Inc	ABD	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Securities Corp	ABD	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP US Investments Inc	ABD	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP US Wholesale Holdings Corp	ABD	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP USA Inc	ABD	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP VPG Brookline Cre LLC (s)	ABD	Tam	-	-		Tam	-	-	
BNPP VPG EDMC Holdings LLC (s)	ABD	Tam	-	-		Tam	-	-	
BNPP VPG Express LLC (s)	ABD	Tam	-	-		Tam	-	-	
BNPP VPG I LLC (s)	ABD	Tam	-	-		Tam	-	-	
BNPP VPG II LLC (s)	ABD	Tam	-	-		Tam	-	-	
BNPP VPG III LLC (s)	ABD	Tam	-	-		Tam	-	-	
BNPP VPG IV LLC (s)	ABD	Tam	-	-		Tam	-	-	E2
BNPP VPG Master LLC (s)	ABD	Tam	-	-		Tam	-	-	
Corporation BNPP Canada (Eski BNPP Canada Corp)	Kanada	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
Dale Bakken Partners 2012 LLC	ABD								S2

İş Kolu/Unvan	Ülke	31 Aralık 2024				31 Aralık 2023			
		Yöntem	Oy (%)	İştirak (%)	Ref	Yöntem	Oy (%)	İştirak (%)	Ref
Decart Re Ltd	Bermuda	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
FSI Holdings Inc	ABD	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
Starbird Funding Corp (t)	ABD	Tam	-	-		Tam	-	-	
ASYA PASİFİK									
Andalan Multi Guna PT	Endonezya	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
Bank BNPP Indonesia PT	Endonezya	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Arbitrage Hong Kong Ltd	Hong Kong	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP China Ltd	Çin	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Finance Hong Kong Ltd	Hong Kong	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Fund Services Australasia Pty Ltd	Avustralya	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Fund Services Australasia Pty Ltd (Yeni Zelanda şubesi)	Yeni Zelanda	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Global Securities Operations Private Ltd	Hindistan								S4
BNPP India Holding Private Ltd	Hindistan	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP India Solutions Private Ltd	Hindistan	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Malaysia Berhad	Malezya	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Securities Asia Ltd	Hong Kong	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Securities China Ltd	Çin	Tam	100.0%	100.0%	E2				
BNPP Securities India Private Ltd	Hindistan	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Securities Japan Ltd	Japonya	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Securities Korea Co Ltd	Kore Cum.	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Securities Taiwan Co Ltd	Tayvan	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Sekuritas Indonesia PT	Endonezya	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BPP Holdings Pte Ltd	Singapur	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
TİCARİ & BİREYSEL BANKACILIK & HİZMETLER									
AVRO BÖLGESİNDE TİCARİ & BİREYSEL BANKACILIK									
Ticari & Bireysel Bankacılık - Fransa									
2SF - Société des Services Fiduciaires	Fransa	Özkaynak(3)	33.3%	33.3%		Özkaynak(3)	33.3%	33.3%	
Banque de Wallis et Futuna	Fransa	Tam(1)	51.0%	51.0%		Tam(1)	51.0%	51.0%	
BNPP Antilles Guyane	Fransa	Tam(1)	100.0%	100.0%		Tam(1)	100.0%	100.0%	
BNPP Développement	Fransa	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Développement Oblig	Fransa	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Factor	Fransa	Tam(1)	100.0%	100.0%		Tam(1)	100.0%	100.0%	
BNPP Factor (Portekiz şubesi)	Portekiz	Tam(1)	100.0%	100.0%		Tam(1)	100.0%	100.0%	E2
BNPP Factor (İspanya şubesi)	İspanya	Tam(1)	100.0%	100.0%		Tam(1)	100.0%	100.0%	
BNPP Factor Sociedade Financeira de Credito SA	Portekiz								S4
BNPP Nouvelle Calédonie	Fransa	Tam(1)	100.0%	100.0%		Tam(1)	100.0%	100.0%	
BNPP Réunion	Fransa	Tam(1)	100.0%	100.0%		Tam(1)	100.0%	100.0%	
Compagnie pour le Financement des Loisirs	Fransa	Tam(1)	100.0%	100.0%		Tam(1)	100.0%	100.0%	
Copartis	Fransa	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
Euro Securities Partners	Fransa								S2
GIE Ocean	Fransa	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
Jivago Holding	Fransa	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
Partecis	Fransa	Özkaynak(3)	50.0%	50.0%		Özkaynak(3)	50.0%	50.0%	
Paylib Services	Fransa	Özkaynak	14.3%	14.3%		Özkaynak	14.3%	14.3%	
Portzamparc	Fransa	Tam(1)	100.0%	100.0%		Tam(1)	100.0%	100.0%	
BNL banca commerciale									
Banca Agevolarti SPA (Eski Artigiancassa SPA)	İtalya	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	V1
Banca Nazionale Del Lavoro SPA	İtalya	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP BNL Equity Investment SPA	İtalya	Tam	100.0%	100.0%	E1	Tam			
EMF IT 2008 I SRL (t)	İtalya	Tam	-	-		Tam	-	-	
Era Uno SRL (t)	İtalya	Tam	-	-		Tam	-	-	
Eutimm SRL	İtalya	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
Financit SPA	İtalya	Tam	60.0%	60.0%		Tam	60.0%	60.0%	
Immera SRL (t)	İtalya	Tam	-	-		Tam	-	-	
International Factors Italia SPA	İtalya	Tam	99.9%	99.9%	V1	Tam	99.7%	99.7%	
Permico SPA	İtalya	Özkaynak	21.9%	21.9%		Özkaynak	21.9%	21.9%	
Servizio Italia SPA	İtalya	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
Sviluppo HQ Tiburtina SRL	İtalya	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
Tierre Securitisation SRL (t)	İtalya	Tam	-	-		Tam	-	-	
Vela OBG SRL (t)	İtalya	Tam	-	-		Tam	-	-	

İş Kolu/Unvan	Ülke	31 Aralık 2024				31 Aralık 2023			
		Yöntem	Oy (%)	İştirak (%)	Ref	Yöntem	Oy (%)	İştirak (%)	Ref
Vela RMBS SRL (t)	İtalya								S3
Worldline Merchant Services Italia SPA	İtalya	Özkaynak	20.0%	20.0%		Özkaynak	20.0%	20.0%	
Ticari & Bireysel Bankacılık – Belçika									
Axepta BNPP Benelux	Belçika	Tam	100.0%	99.9%		Tam	100.0%	99.9%	
Bancontact Paytoniq Company	Belçika	Özkaynak	22.5%	22.5%		Özkaynak	22.5%	22.5%	
BASS Master Issuer NV (t)	Belçika	Tam	-	-		Tam	-	-	
Batopin	Belçika	Özkaynak	25.0%	25.0%		Özkaynak	25.0%	25.0%	
Belgian Mobile ID	Belçika	Özkaynak	12.2%	12.2%		Özkaynak	12.2%	12.2%	
BNPP Commercial Finance Ltd	BK	Tam	100.0%	99.9%		Tam	100.0%	99.9%	
BNPP Factor AS	Danimarka	Tam	100.0%	99.9%		Tam	100.0%	99.9%	
BNPP Factor GmbH	Almanya	Tam	100.0%	100.0%	V4	Tam	100.0%	99.9%	
BNPP Factoring Support	Hollanda	Tam	100.0%	99.9%		Tam	100.0%	99.9%	
BNPP Fortis	Belçika	Tam	99.9%	99.9%		Tam	99.9%	99.9%	
BNPP Fortis (İspanya şubesi)	İspanya				S1	Tam	99.9%	99.9%	
BNPP Fortis (Birleşik Devletler şubesi)	ABD	Tam	99.9%	99.9%		Tam	99.9%	99.9%	
BNPP Fortis Factor NV	Belçika	Tam	100.0%	99.9%		Tam	100.0%	99.9%	
BNPP Fortis Film Finance	Belçika	Tam	100.0%	99.9%		Tam	100.0%	99.9%	
BNPP Fortis Funding SA	Lüksemburg	Tam	100.0%	99.9%		Tam	100.0%	99.9%	
BNPP FPE Belgium	Belçika	Tam	100.0%	99.9%		Tam	100.0%	99.9%	
BNPP FPE Expansion	Belçika				S3	Tam	100.0%	99.9%	
BNPP FPE Management	Belçika	Tam	100.0%	99.9%		Tam	100.0%	99.9%	
BNPPF Credit Brokers (Eski Demetris NV)	Belçika	Tam	100.0%	99.9%		Tam	100.0%	99.9%	
Bpost Banque	Belçika				S4	Tam	100.0%	99.9%	
Credissimo	Belçika	Tam	100.0%	99.9%		Tam	100.0%	99.9%	
Credissimo Hainaut SA	Belçika	Tam	99.7%	99.7%		Tam	99.7%	99.7%	
Crédit pour Habitations Sociales	Belçika	Tam	81.7%	81.6%		Tam	81.7%	81.6%	
Epimede (s)	Belçika	Özkaynak	-	-		Özkaynak	-	-	
Esmee Master Issuer (t)	Belçika	Tam	-	-		Tam	-	-	
Immobilière Sauveniere SA	Belçika	Tam	100.0%	99.9%		Tam	100.0%	99.9%	
Isabel SA NV	Belçika	Özkaynak	25.3%	25.3%		Özkaynak	25.3%	25.3%	
Microstart	Belçika	Tam	43.9%	77.5%	V4	Tam	42.3%	76.8%	
Private Equity Investments (a)	BE/FR/LU	FV	-	-		FV	-	-	
Sagip	Belçika	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
Sowo Invest SA NV	Belçika	Tam	87.5%	87.5%		Tam	87.5%	87.5%	
Ticari & Bireysel Bankacılık – Lüksemburg									
BGL BNPP	Lüksemburg	Tam	66.0%	65.9%		Tam	66.0%	65.9%	
BGL BNPP (Almanya şubesi)	Almanya	Tam	66.0%	65.9%		Tam	66.0%	65.9%	
BNPP Lease Group Luxembourg SA	Lüksemburg	Tam	100.0%	65.9%		Tam	100.0%	65.9%	
BNPP SB Re	Lüksemburg	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Cofhylux SA	Lüksemburg								S4
Compagnie Financière Ottomane SA	Lüksemburg	Tam	97.4%	97.4%	V4	Tam	97.3%	97.3%	
Le Sphinx Assurances Luxembourg SA	Lüksemburg	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Luxhub SA	Lüksemburg	Özkaynak	28.0%	18.5%		Özkaynak	28.0%	18.5%	
Visalux	Lüksemburg	Özkaynak	25.2%	16.6%		Özkaynak	25.2%	16.6%	V3
AVRO BÖLGESİ DIŞINDA TİCARİ & BİREYSEL BANKACILIK									
Avrupa-Akdeniz									
Bank of Nanjing	Çin	Özkaynak	16.2%	16.2%	V1/V3	Özkaynak	13.8%	13.8%	V3
Banque Internationale pour le Commerce et l'Industrie de la Côte d'Ivoire	Fildişi Sahili								S2
Banque Internationale pour le Commerce et l'Industrie du Sénégal	Senegal								S2
Banque Marocaine pour le Commerce et l'Industrie	Fas	Tam	67.0%	67.0%		Tam	67.0%	67.0%	
Banque Marocaine pour le Commerce et l'Industrie Banque Offshore	Fas	Tam	100.0%	67.0%		Tam	100.0%	67.0%	
Bantaş Nakit A.Ş.	Türkiye	Özkaynak(3)	33.3%	16.7%		Özkaynak(3)	33.3%	16.7%	
BDSI	Fas	Tam	100.0%	96.4%		Tam	100.0%	96.4%	
BGZ Poland ABSI DAC (t)	İrlanda	Tam	-	-		Tam	-	-	
BICI Bourse	Fildişi Sahili								S2
BMCI Leasing	Fas	Tam	86.9%	58.2%		Tam	86.9%	58.2%	
BNPP Bank Polska SA	Polonya	Tam	81.3%	81.3%	V2	Tam	87.3%	87.3%	V3
BNPP El Djazair	Cezayir	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Faktoring Spolka ZOO	Polonya	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Fortis Yatırımlar Holding A.Ş.	Türkiye	Tam	100.0%	99.9%		Tam	100.0%	99.9%	

İş Kolu/Unvan	Ülke	31 Aralık 2024				31 Aralık 2023			
		Yöntem	Oy (%)	İştirak (%)	Ref	Yöntem	Oy (%)	İştirak (%)	Ref
BNPP Group Service Center SA	Polonya	Tam	100.0%	81.3%	V3	Tam	100.0%	87.3%	V3
BNPP IRB Participations	Fransa	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Yatırımlar Holding A.Ş.	Türkiye	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
Dreams Sustainable AB	İsveç				S2	Tam	57.5%	57.5%	
Joint Stock Company Ukrsibbank	Ukrayna	Tam	60.0%	60.0%	D1	Özkaynak	60.0%	60.0%	
TEB ARF Teknoloji Anonim Şirketi	Türkiye	Tam	100.0%	72.5%		Tam	100.0%	72.5%	
TEB Faktoring A.Ş.	Türkiye	Tam	100.0%	72.5%		Tam	100.0%	72.5%	
TEB Finansman A.Ş.	Türkiye	Tam	100.0%	72.5%		Tam	100.0%	72.5%	V3
TEB Holding A.Ş.	Türkiye	Tam	50.0%	50.0%		Tam	50.0%	50.0%	
TEB SH A	Kosova	Tam	100.0%	50.0%		Tam	100.0%	50.0%	
TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Türkiye	Tam	100.0%	72.5%		Tam	100.0%	72.5%	
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	Türkiye	Tam	100.0%	72.5%		Tam	100.0%	72.5%	
BancWest									
BancWest Holding Inc	ABD								S2
BancWest Holding Inc Grantor Trust ERC Subaccount (s)	ABD								S2
BancWest Holding Inc Umbrella Trust (s)	ABD								S2
BancWest Investment Services Inc	ABD								S2
Bank of the West	ABD								S2
Bank of the West Auto Trust 2019-1 (t)	ABD								S2
Bank of the West Auto Trust 2019-2 (t)	ABD								S2
BNPP Leasing Solutions Canada Inc	Kanada								S2
BOW Auto Receivables LLC (t)	ABD								S2
BWC Opportunity Fund 2 Inc (t)	ABD								S2
BWC Opportunity Fund Inc (t)	ABD								S2
CFB Community Development Corp	ABD								S2
Claas Financial Services LLC	ABD								S2
Commercial Federal Affordable Housing Inc	ABD								S2
First Santa Clara Corp (s)	ABD								S2
United California Bank Deferred Compensation Plan Trust (s)	ABD								S2
Ursus Real Estate Inc	ABD								S2
ÖZELLEŞMİŞ İŞ KOLLARI									
Bireysel Finans									
Alpha Crédit SA	Belçika	Tam	100.0%	99.9%		Tam	100.0%	99.9%	
Auto ABS UK Loans PLC (t)	BK				S3	Tam	-	-	E3
AutoFlorence 1 SRL (t)	İtalya	Tam	-	-		Tam	-	-	
AutoFlorence 2 SRL (t)	İtalya	Tam	-	-		Tam	-	-	
AutoFlorence 3 SRL (t)	İtalya	Tam	-	-		Tam	-	-	E2
Autonoria 2019 (t)	Fransa				S1	Tam	-	-	
Autonoria DE 2023 (t)	Fransa	Tam	-	-		Tam	-	-	E2
Autonoria Spain 2019 (t)	İspanya	Tam	-	-		Tam	-	-	
Autonoria Spain 2021 FT (t)	İspanya	Tam	-	-		Tam	-	-	
Autonoria Spain 2022 FT (t)	İspanya	Tam	-	-		Tam	-	-	
Autonoria Spain 2023 FT (t)	İspanya	Tam	-	-		Tam	-	-	E2
Axa Banque Financement	Fransa	Özkaynak	35.0%	35.0%		Özkaynak	35.0%	35.0%	
Banco Cetelem SA	Brezilya								S4
Banco Cetelem SA	İspanya	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BGN Mercantil E Servicos Ltda	Brezilya				S4	Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Personal Finance	Fransa	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Personal Finance (Avusturya şubesi)	Avusturya	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Personal Finance (Bulgaristan şubesi)	Bulgaristan								S1
BNPP Personal Finance (Çek Cumhuriyeti şubesi)	Çek Cum.	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Personal Finance (Portekiz şubesi)	Portekiz	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Personal Finance (Romanya şubesi)	Romanya	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Personal Finance (Slovakia şubesi)	Slovakia	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Personal Finance BV	Hollanda	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Personal Finance South Africa Ltd	Güney Afrika	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BON BNPP Consumer Finance Co Ltd	Çin	Özkaynak	31.7%	31.7%	V3	Özkaynak	33.1%	33.1%	V1/V4
Cafineo	Fransa	Tam(1)	51.0%	50.8%		Tam(1)	51.0%	50.8%	
Carrefour Banque	Fransa	Özkaynak	40.0%	40.0%		Özkaynak	40.0%	40.0%	
Central Europe Technologies SRL	Romanya	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	

İş Kolu/Unvan	Ülke	31 Aralık 2024				31 Aralık 2023			
		Yöntem	Oy (%)	İştirak (%)	Ref	Yöntem	Oy (%)	İştirak (%)	Ref
Cetelem America Ltda	Brezilya				S4	Tam	100.0%	100.0%	
Cetelem Business Consulting Shanghai Co Ltd	Çin	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
Cetelem Gestion AIE	İspanya	Tam	100.0%	96.0%		Tam	100.0%	96.0%	
Cetelem SA de CV	Meksika	Özkaynak	20.0%	0.0 %	S2	Tam	100.0%	100.0%	
Cetelem Servicios Informaticos AIE	İspanya	Tam	100.0%	81.0%		Tam	100.0%	81.0%	
Cetelem Servicios Ltda	Brezilya	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
Cofica Bail	Fransa	Tam(1)	100.0%	100.0%		Tam(1)	100.0%	100.0%	
Cofiplan	Fransa	Tam(1)	100.0%	100.0%		Tam(1)	100.0%	100.0%	
Creation Consumer Finance Ltd	BK	Tam	100.0%	99.9%		Tam	100.0%	99.9%	V3
Creation Financial Services Ltd	BK	Tam	100.0%	99.9%		Tam	100.0%	99.9%	V3
Crédit Moderne Antilles Guyane	Fransa	Tam(1)	100.0%	100.0%		Tam(1)	100.0%	100.0%	
Crédit Moderne Océan Indien	Fransa	Tam(1)	97.8%	97.8%		Tam(1)	97.8%	97.8%	
Domofinance	Fransa	Tam(1)	55.0%	55.0%		Tam(1)	55.0%	55.0%	
E Carat 10 (t)	Fransa								S
E Carat 11 PLC (t)	BK								S3
E Carat 12 PLC (t)	BK				S3	Tam	-	-	
Ecarat De SA (t)	Lüksemburg	Tam	-	-	E2				
Ekspres Bank AS	Danimarka	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
Ekspres Bank AS (Norveç şubesi)	Norveç	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
Ekspres Bank AS (İsveç şubesi)	İsveç	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
Eos Arenas Belgium SA NV	Belçika	Özkaynak	50.0%	49.9%		Özkaynak	50.0%	49.9%	
Evollis	Fransa	Özkaynak	49.2%	49.2%		Özkaynak	49.2%	49.2%	V4
Findomestic Banca SPA	İtalya	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
Florence Real Estate Developments SPA	İtalya	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
Florence SPV SRL (t)	İtalya	Tam	-	-		Tam	-	-	
GCC Consumo Establecimiento Financiero de Credito SA	İspanya	Tam	51.0%	51.0%		Tam	51.0%	51.0%	
Genius Auto Finance Co Ltd	Çin	Özkaynak(3)	25.0%	25.0%		Özkaynak(3)	25.0%	25.0%	V1
International Development Resources AS Services SA	İspanya	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
Iqera Services	Fransa								S2
Loisirs Finance	Fransa	Tam(1)	51.0%	51.0%		Tam(1)	51.0%	51.0%	
Magyar Cetelem Bank ZRT	Macaristan				S2	Tam	100.0%	100.0%	
Neuilly Contentieux	Fransa	Tam	95.9%	95.6%		Tam	95.9%	95.6%	
Noria 2018-1 (t)	Fransa								S1
Noria 2020 (t)	Fransa								S1
Noria 2021 (t)	Fransa	Tam	-	-		Tam	-	-	
Noria 2023 (t)	Fransa	Tam	-	-		Tam	-	-	E2
Noria De 2024 (t)	Fransa	Tam	-	-	E2				
Noria İspanya 2020 FT (t)	İspanya	Tam	-	-		Tam	-	-	
Opel Finance NV	Hollanda								S3
Opel Finance SA	İsviçre				S3	Tam	100.0%	50.0%	
PBD Almanya Auto Lease Master SA (t)	Lüksemburg	Tam	-	-		Tam	-	-	E3
Personal Finance Location	Fransa	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
PF Services GmbH	Almanya	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
Phedina Hypotheken 2010 BV (t)	Hollanda	Tam	-	-		Tam	-	-	
RCS Botswana Pty Ltd	Botswana	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
RCS Cards Pty Ltd	Güney Afrika	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
RCS Investment Holdings Namibia Pty Ltd	Namibya	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
Securitisation funds Genius (d) (t)	Çin	Özkaynak(3)	-	-		Özkaynak(3)	-	-	E3
Securitisation funds UCI and RMBS Prado (b) (t)	İspanya	Özkaynak(3)	-	-		Özkaynak(3)	-	-	
Securitisation funds Wisdom (e) (t)	Çin	Özkaynak(3)	-	-		Özkaynak(3)	-	-	E3
Servicios Financieros Carrefour EFC SA	İspanya	Özkaynak	37.3%	40.0%		Özkaynak	37.3%	40.0%	
Stellantis Bank SA	Fransa	Tam	50.0%	50.0%		Tam	50.0%	50.0%	
Stellantis Bank SA (Avusturya şubesi)	Avusturya	Tam	50.0%	50.0%		Tam	50.0%	50.0%	
Stellantis Bank SA (Almanya şubesi)	Almanya	Tam	50.0%	50.0%		Tam	50.0%	50.0%	
Stellantis Bank SA (İtalya şubesi)	İtalya								S1
Stellantis Bank SA (İspanya şubesi)	İspanya								S1
Stellantis Financial Services UK Ltd	BK	Tam	100.0%	50.0%		Tam	100.0%	50.0%	E3
Union de Creditos Inmobiliarios SA	İspanya	Özkaynak(3)	50.0%	50.0%		Özkaynak(3)	50.0%	50.0%	
United Partnership	Fransa	Özkaynak(3)	50.0%	50.0%		Özkaynak(3)	50.0%	50.0%	
Vauxhall Finance Ltd	BK				S3	Tam	100.0%	50.0%	

İş Kolu/Unvan	Ülke	31 Aralık 2024				31 Aralık 2023			
		Yöntem	Oy (%)	İştirak (%)	Ref	Yöntem	Oy (%)	İştirak (%)	Ref
XFERA Consumer Finance EFC SA	İspanya	Tam	51.0%	51.0%		Tam	51.0%	51.0%	
Zhejiang Wisdom Puhua Financial Leasing Co Ltd	Çin	Özkaynak(3)	25.0%	25.0%		Özkaynak(3)	25.0%	25.0%	V1
Arval									
Artel	Fransa				S4	Tam(2)	100.0%	99.9%	
Arval AB	İsveç	Tam	100.0%	99.9%		Tam(2)	100.0%	99.9%	
Arval AS	Danimarka	Tam	100.0%	99.9%		Tam(2)	100.0%	99.9%	
Arval AS Norway	Norveç	Tam	100.0%	99.9%		Tam(2)	100.0%	99.9%	
Arval Austria GmbH	Avusturya	Tam	100.0%	99.9%		Tam(2)	100.0%	99.9%	
Arval Belgium NV SA	Belçika	Tam	100.0%	99.9%		Tam(2)	100.0%	99.9%	
Arval Brasil Ltda	Brezilya	Tam	100.0%	99.9%		Tam(2)	100.0%	99.9%	
Arval BV	Hollanda	Tam	100.0%	99.9%		Tam(2)	100.0%	99.9%	
Arval CZ SRO	Çek Cum.	Tam	100.0%	99.9%		Tam(2)	100.0%	99.9%	
Arval Deutschland GmbH	Almanya	Tam	100.0%	99.9%		Tam(2)	100.0%	99.9%	
Arval Fleet Services	Fransa	Tam	100.0%	99.9%		Tam(2)	100.0%	99.9%	
Arval Fleet Services (Monako şubesi)	Monako	Tam	100.0%	99.9%		Tam(2)	100.0%	99.9%	
Arval Hellas Car Rental SA	Yunanistan	Tam	100.0%	99.9%		Tam(2)	100.0%	99.9%	
Arval LLC	Rusya	Tam	100.0%	99.9%		Tam(2)	100.0%	99.9%	
Arval Luxembourg SA	Lüksemburg	Tam	100.0%	99.9%		Tam(2)	100.0%	99.9%	
Arval Magyarorszag KFT	Macaristan	Tam	100.0%	99.9%		Tam(2)	100.0%	99.9%	
Arval Maroc SA	Fas	Tam	100.0%	89.0%		Tam(2)	100.0%	89.0%	
Arval OY	Finlandiya	Tam	100.0%	99.9%		Tam(2)	100.0%	99.9%	
Arval Relsa Colombia SAS	Kolombiya	Tam	100.0%	99.9%		Tam(2)	100.0%	99.9%	V1/D2
Arval Relsa SPA	Şili	Tam	100.0%	99.9%		Tam(2)	100.0%	99.9%	V1/D2
Arval Schweiz AG	İsviçre	Tam	100.0%	99.9%		Tam(2)	100.0%	99.9%	
Arval Service Lease	Fransa	Tam	100.0%	99.9%		Tam(2)	100.0%	99.9%	
Arval Service Lease Aluger Operational Automoveis SA	Portekiz	Tam	100.0%	99.9%		Tam(2)	100.0%	99.9%	
Arval Service Lease Italia SPA	İtalya	Tam	100.0%	99.9%		Tam(2)	100.0%	99.9%	
Arval Service Lease Polska SP ZOO	Polonya	Tam	100.0%	99.9%		Tam(2)	100.0%	99.9%	
Arval Service Lease Romania SRL	Romanya	Tam	100.0%	99.9%		Tam(2)	100.0%	99.9%	
Arval Service Lease SA	İspanya	Tam	100.0%	99.9%		Tam(2)	100.0%	99.9%	
Arval Slovakia SRO	Slovakya	Tam	100.0%	99.9%		Tam(2)	100.0%	99.9%	
Arval Trading	Fransa	Tam	100.0%	99.9%		Tam(2)	100.0%	99.9%	
Arval UK Group Ltd	BK	Tam	100.0%	99.9%		Tam(2)	100.0%	99.9%	
Arval UK Leasing Services Ltd	BK	Tam	100.0%	99.9%		Tam(2)	100.0%	99.9%	
Arval UK Ltd	BK	Tam	100.0%	99.9%		Tam(2)	100.0%	99.9%	
BNPP Fleet Holdings Ltd	BK	Tam	100.0%	99.9%		Tam(2)	100.0%	99.9%	
Cent ASL	Fransa	Tam	100.0%	99.9%		Tam(2)	100.0%	99.9%	
Cofiparc	Fransa	Tam	100.0%	99.9%		Tam(2)	100.0%	99.9%	
Comercializadora de Vehiculos SA	Şili	Tam	100.0%	99.9%		Tam(2)	100.0%	99.9%	V1/D2
FCT Pulse Fransa 2022 (t)	Fransa	Tam	-	-		Tam(2)	-	-	
Greenval Insurance DAC	İrlanda	Tam(2)	100.0%	99.9%		Tam(2)	100.0%	99.9%	
Locadif	Belçika	Tam	100.0%	99.9%		Tam(2)	100.0%	99.9%	
Louveo	Fransa	Tam	100.0%	99.9%		Tam(2)	100.0%	99.9%	
Personal Car Lease BV	Hollanda								S4
Public Location Longue Durée	Fransa	Tam	100.0%	99.9%		Tam(2)	100.0%	99.9%	
Pulse UK 2024 PLC (s)	BK	Tam	-	-	E2				
Rentaequipos Leasing Peru SA	Peru	Tam	100.0%	99.9%		Tam(2)	100.0%	99.9%	V1/D2
Rentaequipos Leasing SA	Şili	Tam	100.0%	99.9%		Tam(2)	100.0%	99.9%	V1/D2
TEB Arval Araç Filo Kiralama A.Ş.	Türkiye	Tam	100.0%	75.0%		Tam(2)	100.0%	75.0%	
Terberg Busines Lease Group BV	Hollanda								S4
Terberg Leasing Justlease België BV	Belçika	Tam	100.0%	99.9%		Tam(2)	100.0%	99.9%	
Finansal Kiralama Çözümleri									
Apolis Finance	Fransa	Tam	51.0%	42.3%		Tam	51.0%	42.3%	
Artegy	Fransa	Tam	100.0%	83.0%		Tam	100.0%	83.0%	
BNL Leasing SPA	İtalya	Tam	100.0%	95.5%		Tam	100.0%	95.5%	
BNPP 3 Step IT	Fransa	Tam	51.0%	42.3%		Tam	51.0%	42.3%	
BNPP 3 Step IT (Belçika şubesi)	Belçika	Tam	51.0%	42.3%		Tam	51.0%	42.3%	
BNPP 3 Step IT (Almanya şubesi)	Almanya	Tam	51.0%	42.3%		Tam	51.0%	42.3%	
BNPP 3 Step IT (İtalya şubesi)	İtalya	Tam	51.0%	42.3%		Tam	51.0%	42.3%	
BNPP 3 Step IT (Hollanda şubesi)	Hollanda	Tam	51.0%	42.3%		Tam	51.0%	42.3%	
BNPP 3 Step IT (İspanya şubesi)	İspanya	Tam	51.0%	42.3%		Tam	51.0%	42.3%	E2

İş Kolu/Unvan	Ülke	31 Aralık 2024				31 Aralık 2023			
		Yöntem	Oy (%)	İştirak (%)	Ref	Yöntem	Oy (%)	İştirak (%)	Ref
BNPP 3 Step IT (Birleşik Krallık şubesi)	UK	Tam	51.0%	42.3%		Tam	51.0%	42.3%	
BNPP Finansal Kiralama A.Ş.	Türkiye	Tam	100.0%	82.5%		Tam	100.0%	82.5%	
BNPP Lease Group	Fransa	Tam(1)	100.0%	83.0%		Tam(1)	100.0%	83.0%	
BNPP Lease Group (Almanya şubesi)	Almanya	Tam(1)	100.0%	83.0%		Tam(1)	100.0%	83.0%	
BNPP Lease Group (İtalya şubesi)	İtalya	Tam(1)	100.0%	83.0%		Tam(1)	100.0%	83.0%	
BNPP Lease Group (Portekiz şubesi)	Portekiz	Tam(1)	100.0%	83.0%		Tam(1)	100.0%	83.0%	
BNPP Lease Group (İspanya şubesi)	İspanya	Tam(1)	100.0%	83.0%		Tam(1)	100.0%	83.0%	
BNPP Lease Group Belgium	Belçika	Tam	100.0%	83.0%		Tam	100.0%	83.0%	
BNPP Lease Group Leasing Solutions SPA	İtalya	Tam	100.0%	95.5%		Tam	100.0%	95.5%	
BNPP Lease Group Ltd (Eski BNPP Lease Group PLC)	BK	Tam	100.0%	83.0%		Tam	100.0%	83.0%	
BNPP Lease Group SP ZOO	Polonya	Tam	100.0%	83.0%		Tam	100.0%	83.0%	
BNPP Leasing Services	Polonya	Tam	100.0%	81.3%	V3	Tam	100.0%	87.3%	V3
BNPP Leasing Solution AS	Norveç	Tam	100.0%	83.0%		Tam	100.0%	83.0%	
BNPP Leasing Solutions	Lüksemburg	Tam	100.0%	83.0%		Tam	100.0%	83.0%	
BNPP Leasing Solutions AB	İsveç	Tam	100.0%	83.0%		Tam	100.0%	83.0%	
BNPP Leasing Solutions AS	Danimarka	Tam	100.0%	83.0%		Tam	100.0%	83.0%	
BNPP Leasing Solutions GmbH	Avusturya	Tam	100.0%	83.0%		Tam	100.0%	83.0%	
BNPP Leasing Solutions IFN SA	Romanya	Tam	100.0%	83.0%		Tam	100.0%	83.0%	
BNPP Leasing Solutions Ltd	BK	Tam	100.0%	83.0%		Tam	100.0%	83.0%	
BNPP Leasing Solutions NV	Hollanda	Tam	100.0%	83.0%		Tam	100.0%	83.0%	
BNPP Leasing Solutions Suisse SA	İsviçre	Tam	100.0%	83.0%		Tam	100.0%	83.0%	
BNPP Rental Solutions Ltd	BK								S3
BNPP Rental Solutions SPA	İtalya	Tam	100.0%	83.0%		Tam	100.0%	83.0%	
Claas Financial Services	Fransa	Tam(1)	51.0%	42.3%		Tam(1)	51.0%	42.3%	
Claas Financial Services (Almanya şubesi)	Almanya	Tam(1)	51.0%	42.3%		Tam(1)	51.0%	42.3%	
Claas Financial Services (İtalya şubesi)	İtalya	Tam(1)	51.0%	42.3%		Tam(1)	51.0%	42.3%	
Claas Financial Services (Polonya şubesi)	Polonya	Tam(1)	51.0%	42.3%		Tam(1)	51.0%	42.3%	
Claas Financial Services (İspanya şubesi)	İspanya	Tam(1)	51.0%	42.3%		Tam(1)	51.0%	42.3%	
Claas Financial Services Ltd	UK	Tam	51.0%	42.3%		Tam	51.0%	42.3%	
CNH Industrial Capital Europe	Fransa	Tam(1)	50.1%	41.6%		Tam(1)	50.1%	41.6%	
CNH Industrial Capital Europe (Belçika şubesi)	Belçika	Tam(1)	50.1%	41.6%		Tam(1)	50.1%	41.6%	
CNH Industrial Capital Europe (Almanya şubesi)	Almanya	Tam(1)	50.1%	41.6%		Tam(1)	50.1%	41.6%	
CNH Industrial Capital Europe (İtalya şubesi)	İtalya	Tam(1)	50.1%	41.6%		Tam(1)	50.1%	41.6%	
CNH Industrial Capital Europe (Polonya şubesi)	Polonya	Tam(1)	50.1%	41.6%		Tam(1)	50.1%	41.6%	
CNH Industrial Capital Europe (İspanya şubesi)	İspanya	Tam(1)	50.1%	41.6%		Tam(1)	50.1%	41.6%	
CNH Industrial Capital Europe BV	Hollanda	Tam	100.0%	41.6%		Tam	100.0%	41.6%	
CNH Industrial Capital Europe GmbH	Avusturya	Tam	100.0%	41.6%		Tam	100.0%	41.6%	
CNH Industrial Capital Europe Ltd	UK	Tam	100.0%	41.6%		Tam	100.0%	41.6%	
ES Finance	Belçika	Tam	100.0%	99.9%		Tam	100.0%	99.9%	
FL Zeebrugge (s)	Belçika	Tam	-	-		Tam	-	-	
Fortis Lease	Fransa	Tam(1)	100.0%	83.0%		Tam(1)	100.0%	83.0%	
Fortis Lease Belgium	Belçika	Tam	100.0%	83.0%		Tam	100.0%	83.0%	
Fortis Lease Deutschland GmbH	Almanya								S3
Fortis Lease Iberia SA	İspanya								S1
Fortis Lease Portugal	Portekiz								S1
Fortis Lease UK Ltd	BK	Tam	100.0%	83.0%		Tam	100.0%	83.0%	
Fortis Vastgoedlease BV	Hollanda				S3	Tam	100.0%	83.0%	
Hefliq Heftruck Verhuur BV	Hollanda	Tam	50.1%	41.5%		Tam	50.1%	41.5%	
JCB Finance	Fransa	Tam(1)	100.0%	41.6%		Tam(1)	100.0%	41.6%	
JCB Finance (Almanya şubesi)	Almanya	Tam(1)	100.0%	41.6%		Tam(1)	100.0%	41.6%	
JCB Finance (İtalya şubesi)	İtalya	Tam(1)	100.0%	41.6%		Tam(1)	100.0%	41.6%	
JCB Finance Holdings Ltd	BK	Tam	50.1%	41.6%		Tam	50.1%	41.6%	
JFL BNPP Agriculture And Technology Financial Leasing Co Ltd	Çin	Özkaynak	45.0%	37.3%	E2				
Manitou Finance Ltd	UK	Tam	51.0%	42.3%		Tam	51.0%	42.3%	
MGF	Fransa	Tam(1)	51.0%	42.3%		Tam(1)	51.0%	42.3%	
MGF (Almanya şubesi)	Almanya	Tam(1)	51.0%	42.3%		Tam(1)	51.0%	42.3%	
MGF (İtalya şubesi)	İtalya	Tam(1)	51.0%	42.3%		Tam(1)	51.0%	42.3%	
Natio Energie 2	Fransa	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	

İş Kolu/Unvan	Ülke	31 Aralık 2024				31 Aralık 2023			
		Yöntem	Oy (%)	İştirak (%)	Ref	Yöntem	Oy (%)	İştirak (%)	Ref
Natiocredibail	Fransa	Tam(1)	100.0%	100.0%		Tam(1)	100.0%	100.0%	
Pixel 2021 (t)	Fransa	Tam	-	-		Tam	-	-	
Same Deutz Fahr Finance	Fransa	Tam(1)	100.0%	83.0%		Tam(1)	100.0%	83.0%	
SNC Natiocredimurs	Fransa	Tam(1)	100.0%	100.0%		Tam(1)	100.0%	100.0%	
Yeni Dijital İşkolları									
Financière des Paiements Electroniques	Fransa	Tam	95.0%	95.0%		Tam	95.0%	95.0%	
Financière des Paiements Electroniques (Belçika şubesi)	Belçika	Tam	95.0%	95.0%		Tam	95.0%	95.0%	
Financière des Paiements Electroniques (Almanya şubesi)	Almanya	Tam	95.0%	95.0%		Tam	95.0%	95.0%	
Financière des Paiements Electroniques (Portekiz şubesi)	Portekiz	Tam	95.0%	95.0%		Tam	95.0%	95.0%	
Financière des Paiements Electroniques (İspanya şubesi)	İspanya	Tam	95.0%	95.0%		Tam	95.0%	95.0%	
Floa	Fransa	Tam(1)	100.0%	100.0%		Tam(1)	100.0%	100.0%	
Lyf SA	Fransa	Özkaynak(3)	44.8%	44.8%	V1	Özkaynak(3)	43.8%	43.8%	
Lyf SAS	Fransa	Özkaynak(3)	50.0%	50.0%		Özkaynak(3)	50.0%	50.0%	V4
Bireysel Yatırımcılar									
Espresso Financial Services Private Ltd	Hindistan				S2	Tam	100.0%	100.0%	
Geojit Technologies Private Ltd	Hindistan	Özkaynak	35.0%	35.0%		Özkaynak	35.0%	35.0%	
Human Value Developers Private Ltd	Hindistan				S2	Tam	100.0%	100.0%	
Sharekhan BNPP Financial Services Ltd	Hindistan				S2	Tam	100.0%	100.0%	
Sharekhan Ltd	Hindistan				S2	Tam	100.0%	100.0%	
YATIRIM VE KORUMA HİZMETLERİ									
Sigortacılık									
AEW Immocommercial (s)	Fransa	FV	-	-		FV	-	-	
AG Insurance	Belçika	Özkaynak	25.0%	25.0%		Özkaynak	25.0%	25.0%	
Agathe Retail France	Fransa	FV	33.3%	33.3%		FV	33.3%	33.3%	
AM Select (s)	Lüksemburg	Tam(4)	-	-		Tam(4)	-	-	E1
Astridplaza	Belçika	Tam(2)	100.0%	98.5%		Tam(2)	100.0%	98.5%	
Batipart Participations SAS	Lüksemburg	FV	29.7%	29.7%		FV	29.7%	29.7%	
BCC Vita SPA	İtalya	Tam(2)	70.0%	70.0%	E3				
Becquerel (s)	Fransa	Tam(4)	-	-		Tam(4)	-	-	
BNPP Actions Croissance ISR (s)	Fransa	Tam(4)	-	-		Tam(4)	-	-	
BNPP Actions Euro ISR (s)	Fransa	Tam(4)	-	-		Tam(4)	-	-	
BNPP Actions Monde ISR (s)	Fransa	Tam(4)	-	-		Tam(4)	-	-	
BNPP Actions Patrimoine ISR (s)	Fransa	Tam(4)	-	-	E1				
BNPP Actions PME ETI (s)	Fransa				S3	Tam(4)			
BNPP Aqua (s)	Fransa	Tam(4)	-	-		Tam(4)	-	-	
BNPP Best Selection Actions Euro ISR (s)	Fransa	Tam(4)	-	-		Tam(4)	-	-	
BNPP Cardif	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
BNPP Cardif BV	Hollanda	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
BNPP Cardif Compania de Seguros y Reaseguros SA	Peru	Tam(2)	100.0%	100.0%	D1	Özkaynak*	100.0%	100.0%	
BNPP Cardif Emeklilik A.Ş.	Türkiye	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
BNPP Cardif Hayat Sigorta AS	Türkiye	Özkaynak*	100.0%	100.0%		Özkaynak*	100.0%	100.0%	
BNPP Cardif Livforsakring AB	İsveç	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
BNPP Cardif Livforsakring AB (Danimarka şubesi)	Danimarka	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
BNPP Cardif Livforsakring AB (Norveç şubesi)	Norveç	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
BNPP Cardif Pojistovna AS	Çek Cum.	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
BNPP Cardif Seguros de Vida SA	Şili	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
BNPP Cardif Seguros Generales SA	Şili	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
BNPP Cardif Services SRO	Çek Cum.	Tam(2)	100.0%	100.0%	D1	Özkaynak*	100.0%	100.0%	
BNPP Cardif Servicios y Asistencia Ltda	Şili	Tam(2)	100.0%	100.0%	D1	Özkaynak*	100.0%	100.0%	
BNPP Cardif Sigorta A.Ş.	Türkiye	Özkaynak*	100.0%	100.0%		Özkaynak*	100.0%	100.0%	
BNPP Cardif TCB Life Insurance Co Ltd	Tayvan	Özkaynak	49.0%	49.0%		Özkaynak	49.0%	49.0%	
BNPP Cardif Vita Compagnia di Assicurazione E Riassicurazione SPA	İtalya	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
BNPP Convictions (s)	Fransa	Tam(4)	-	-		Tam(4)	-	-	
BNPP CP Cardif Private Debt (s)	Fransa				S3	Tam(4)	-	-	
BNPP Deep Value (s)	Fransa								S3
BNPP Développement Humain (s)	Fransa	Tam(4)	-	-		Tam(4)	-	-	

İş Kolu/Unvan	Ülke	31 Aralık 2024				31 Aralık 2023			
		Yöntem	Oy (%)	İştirak (%)	Ref	Yöntem	Oy (%)	İştirak (%)	Ref
BNPP Diversiflex (s)	Fransa				S1	Tam(4)	-	-	
BNPP Diversipierre (s)	Fransa	Tam(2)	-	-		Tam(2)	-	-	
BNPP Euro Climate Aligned (s)	Fransa	Tam(4)	-	-	E1				
BNPP France Crédit (s)	Fransa	Tam(4)	-	-		Tam(4)	-	-	
BNPP Global Senior Corporate Loans (s)	Fransa	Tam(4)	-	-		Tam(4)	-	-	
BNPP Indice Amerique du Nord (s)	Fransa	Tam(4)	-	-		Tam(4)	-	-	
BNPP Indice France ESG (s)	Fransa	Tam(4)	-	-	E1				
BNPP Infrastructure Investments Fund (s)	Fransa	Tam(4)	-	-		Tam(4)	-	-	
BNPP Moderate Focus Italia (s)	Fransa								S3
BNPP Monétaire Assurance (s)	Fransa								S1
BNPP Multistratégies Protection 80 (s)	Fransa				S3	Tam(4)	-	-	
BNPP Next Tech (s)	Fransa								S3
BNPP Obliselect Euro Dec 2028 (s)	Fransa	Tam(4)	-	-	E1				
BNPP Protection Monde (s)	Fransa								S3
BNPP Select (s)	Fransa	Tam(4)	-	-	E1				
BNPP Sélection Dynamique Monde (s)	Fransa	Tam(4)	-	-		Tam(4)	-	-	
BNPP Selection Patrimoine Responsable (s)	Fransa	Tam(4)	-	-	E1				
BNPP Smallcap Euroland ISR (s)	Fransa	Tam(4)	-	-		Tam(4)	-	-	
BNPP Social Business France (s)	Fransa	Tam(4)	-	-		Tam(4)	-	-	
BOB Cardif Life Insurance Co Ltd	Çin	Özkaynak	50.0%	50.0%		Özkaynak	50.0%	50.0%	
C Santé (s)	Fransa	Tam(2)	-	-	D1	FV	-	-	
Camgestion Obliflexible (s)	Fransa								S1
Capital France Hotel	Fransa	Tam(2)	98.5%	98.5%		Tam(2)	98.5%	98.5%	
Cardif Alternatives Part I (s)	Fransa	Tam(2)	-	-		Tam(2)	-	-	
Cardif Assurance Vie	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Cardif Assurance Vie (Avusturya şubesi)	Avusturya	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Cardif Assurance Vie (Belçika şubesi)	Belçika	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Cardif Assurance Vie (Bulgaristan şubesi)	Bulgaristan	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Cardif Assurance Vie (Almanya şubesi)	Almanya	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Cardif Assurance Vie (İtalya şubesi)	İtalya	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Cardif Assurance Vie (Hollanda şubesi)	Hollanda	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Cardif Assurance Vie (Portekiz şubesi)	Portekiz	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Cardif Assurance Vie (Romanya şubesi)	Romanya	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Cardif Assurance Vie (İspanya şubesi)	İspanya	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Cardif Assurance Vie (İsviçre şubesi)	İsviçre	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Cardif Assurance Vie (Tayvan şubesi)	Tayvan	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Cardif Assurances Risques Divers	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Cardif Assurances Risques Divers (Avusturya şubesi)	Avusturya	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Cardif Assurances Risques Divers (Belçika şubesi)	Belçika	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Cardif Assurances Risques Divers (Bulgaristan şubesi)	Bulgaristan	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Cardif Assurances Risques Divers (Almanya şubesi)	Almanya	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Cardif Assurances Risques Divers (İtalya şubesi)	İtalya	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Cardif Assurances Risques Divers (Hollanda şubesi)	Hollanda	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Cardif Assurances Risques Divers (Polonya şubesi)	Polonya	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Cardif Assurances Risques Divers (Portekiz şubesi)	Portekiz	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Cardif Assurances Risques Divers (Romanya şubesi)	Romanya	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Cardif Assurances Risques Divers (İspanya şubesi)	İspanya	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Cardif Assurances Risques Divers (İsviçre şubesi)	İsviçre	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Cardif Assurances Risques Divers (Tayvan şubesi)	Tayvan	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Cardif Biztosito Magyarorszag ZRT	Macaristan				S3	Özkaynak*	100.0%	100.0%	
Cardif BNPP AM Emerging Bond (s)	Fransa	Tam(4)	-	-		Tam(4)	-	-	

İş Kolu/Unvan	Ülke	31 Aralık 2024				31 Aralık 2023			
		Yöntem	Oy (%)	İştirak (%)	Ref	Yöntem	Oy (%)	İştirak (%)	Ref
Cardif BNPP AM Euro Paris Climate Aligned (s)	Fransa	Tam(4)	-	-	D1	FV	-	-	
Cardif BNPP AM Global Environmental Equity (s)	Fransa	Tam(4)	-	-		Tam(4)	-	-	
Cardif BNPP AM Global Senior Corporate Loans (s)	Fransa								S3
Cardif BNPP AM Sustainable Euro Equity (s)	Fransa	Tam(4)	-	-	D1	FV	-	-	
Cardif BNPP AM Sustainable Europe Equity (s)	Fransa	Tam(4)	-	-	D1	FV	-	-	
Cardif BNPP IP Signatures (s)	Fransa	Tam(4)	-	-		Tam(4)	-	-	
Cardif BNPP IP Smid Cap Euro (s)	Fransa				S3	Tam(2)	-	-	
Cardif Kolombiya Seguros Generales SA	Kolombiya	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Cardif CPR Global Return (s)	Fransa	Tam(2)	-	-		Tam(2)	-	-	
Cardif do Brasil Seguros e Garantias SA	Brezilya	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Cardif do Brasil Vida e Previdencia SA	Brezilya	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Cardif Edrim Signatures (s)	Fransa	Tam(2)	-	-		Tam(2)	-	-	
Cardif El Djazair	Cezayir	Özkaynak*	85.0%	85.0%	V2	Özkaynak*	100.0%	100.0%	
Cardif Forsakring AB	İsveç	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Cardif Forsakring AB (Danimarka şubesi)	Danimarka	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Cardif Forsakring AB (Norveç şubesi)	Norveç	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Cardif IARD	Fransa	Tam(2)	66.0%	66.0%		Tam(2)	66.0%	66.0%	
Cardif Insurance Co LLC	Rusya								S2
Cardif Insurance Holdings PLC	UK	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Cardif Life Insurance Co Ltd	Kore Cum.	Tam(2)	85.0%	85.0%		Tam(2)	85.0%	85.0%	
Cardif Life Insurance Japan	Japonya	Tam(2)	75.0%	75.0%		Tam(2)	75.0%	75.0%	
Cardif Ltda	Brezilya	Tam(2)	100.0%	100.0%	D1	Özkaynak*	100.0%	100.0%	
Cardif Lux Vie	Lüksemburg	Tam(2)	100.0%	88.6%		Tam(2)	100.0%	88.6%	
Cardif Meksika Seguros de Vida SA de CV	Meksika	Tam(2)	100.0%	100.0%	D1	Özkaynak*	100.0%	100.0%	
Cardif Meksika Seguros Generales SA de CV	Meksika	Tam(2)	100.0%	100.0%	D1	Özkaynak*	100.0%	100.0%	
Cardif Non Life Insurance Japan	Japonya	Tam(2)	100.0%	75.0%		Tam(2)	100.0%	75.0%	
Cardif Nordic AB	İsveç	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Cardif Polska Towarzystwo Ubezpieczen Na Zycie SA	Polonya				S3	Özkaynak*	100.0%	100.0%	
Cardif Retraite	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Cardif Seguros SA	Arjantin								S2
Cardif Services AEIE	Portekiz				S1	Tam(2)	100.0%	100.0%	
Cardif Servicios de Colombia SAS	Kolombiya	Tam(2)	100.0%	100.0%	E1				
Cardif Servicios SAC	Peru				S3	Özkaynak*	100.0%	100.0%	
Cardif Support Unipessoal Lda	Portekiz	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	E1
Cardif Vita Convex Fund Eur (s)	Fransa								S1
Cardimmo	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Carma Grand Horizon SARL	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Cedrus Carbon Initiative Trends (s)	Fransa	Tam(2)	-	-		Tam(2)	-	-	
Centre Commercial Francilia	Fransa	FV	21.7%	21.7%		FV	21.7%	21.7%	
CFH Alexanderplatz Hotel SARL	Lüksemburg	Tam(2)	100.0%	93.5%		Tam(2)	100.0%	93.5%	E2
CFH Algonquin Management Partners Fransa Italia	İtalya	Tam(2)	100.0%	98.5%		Tam(2)	100.0%	98.5%	
CFH Bercy	Fransa	Tam(2)	100.0%	98.5%		Tam(2)	100.0%	98.5%	
CFH Bercy Hotel	Fransa	Tam(2)	100.0%	98.5%		Tam(2)	100.0%	98.5%	
CFH Bercy Intermédiaire	Fransa	Tam(2)	100.0%	98.5%		Tam(2)	100.0%	98.5%	
CFH Berlin GP GmbH	Almanya	Tam(2)	100.0%	98.5%		Tam(2)	100.0%	98.5%	E2
CFH Berlin Holdco SARL	Lüksemburg	Tam(2)	100.0%	98.5%		Tam(2)	100.0%	98.5%	
CFH Boulogne	Fransa	Tam(2)	100.0%	98.5%		Tam(2)	100.0%	98.5%	
CFH Cap d'Ail	Fransa	Tam(2)	100.0%	98.5%		Tam(2)	100.0%	98.5%	
CFH Hostel Berlin SARL	Lüksemburg	Tam(2)	100.0%	93.5%		Tam(2)	100.0%	93.5%	E2
CFH Hotel Project SARL	Lüksemburg	Tam(2)	100.0%	93.5%		Tam(2)	100.0%	93.5%	E2
CFH Milan Holdco SRL	İtalya	Tam(2)	100.0%	98.5%		Tam(2)	100.0%	98.5%	
CFH Montmartre	Fransa	Tam(2)	100.0%	98.5%		Tam(2)	100.0%	98.5%	
CFH Montpamasse	Fransa	Tam(2)	100.0%	98.5%		Tam(2)	100.0%	98.5%	
Corosa	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Darnell DAC	İrlanda	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Défense CB3 SAS	Fransa	FV	25.0%	25.0%		FV	25.0%	25.0%	
Diversipierre DVP 1	Fransa	Tam(2)	100.0%	94.6%	V4	Tam(2)	100.0%	93.4%	V4
Diversipierre Germany GmbH	Almanya	Tam(2)	100.0%	94.6%	D1/V4	Özkaynak*	100.0%	93.4%	V4

İş Kolu/Unvan	Ülke	31 Aralık 2024				31 Aralık 2023			
		Yöntem	Oy (%)	İştirak (%)	Ref	Yöntem	Oy (%)	İştirak (%)	Ref
DVP European Channel	Fransa	Tam(2)	100.0%	94.6%	D1/V4	Özkaynak*	100.0%	93.4%	V4
DVP Green Clover	Fransa	Tam(2)	100.0%	94.6%	D1/V4	Özkaynak*	100.0%	93.4%	V4
DVP Haussmann	Fransa	Tam(2)	100.0%	94.6%	D1/V4	Özkaynak*	100.0%	93.4%	V4
DVP Heron	Fransa	Tam(2)	100.0%	94.6%	D1/V4	Özkaynak*	100.0%	93.4%	V4
Eclair (s)	Fransa								S3
EP L (s)	Fransa	Tam(2)	-	-		Tam(2)	-	-	
EP1 Grands Moulins (s)	Fransa	Tam(2)	-	-	D1	Özkaynak*	-	-	
Fleur SAS	Fransa				S1	FV	33.3%	33.3%	
Foncière Partenaires (s)	Fransa	FV	-	-		FV	-	-	
Fondev (Eski FDI Poncelet)	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Fondo BNPP Aqua Protetto (s)	Fransa	Tam(4)	-	-	E1				
Fonds d'Investissements Immobiliers pour le Commerce et la Distribution	Fransa	FV	25.0%	25.0%		FV	25.0%	25.0%	
FP Cardif Convex Fund USD (s)	Fransa	Tam(2)	-	-		Tam(2)	-	-	
Fundamenta (s)	İtalya	Tam(2)	-	-		Tam(2)	-	-	
G C Thematic Opportunities II (s)	İrlanda								S1
GIE BNPP Cardif	Fransa	Tam(2)	99.7%	99.7%		Tam(2)	99.7%	99.7%	V2
GPinvest 10	Fransa	FV	50.0%	50.0%		FV	50.0%	50.0%	
Harewood Helena 2 Ltd	BK	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Harmony Prime (s)	Fransa	Tam(4)	-	-		Tam(4)	-	-	
Hemisphere Holding	Fransa	Özkaynak	20.0%	20.0%		Özkaynak	20.0%	20.0%	
Hibernia France	Fransa	Tam(2)	100.0%	98.5%		Tam(2)	100.0%	98.5%	
Horizon Development GmbH	Almanya	FV	66.7%	64.9%	V4	FV	66.7%	62.9%	
Icare	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Icare Assurance	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
ID Cologne A1 GmbH	Almanya	Tam(2)	89.2%	86.8%	D1/V4	Özkaynak*	89.2%	86.2%	V1
ID Cologne A2 GmbH	Almanya	Tam(2)	89.2%	86.8%	D1/V4	Özkaynak*	89.2%	86.2%	V1
Karapass Courtage	Fransa		S3		S3	Özkaynak*	100.0%	100.0%	
Korian et Partenaires Immobilier 1	Fransa	FV	24.5%	24.5%		FV	24.5%	24.5%	
Korian et Partenaires Immobilier 2	Fransa	FV	24.5%	24.5%		FV	24.5%	24.5%	
Luizaseg Seguros SA	Brezilya	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	V1/D4
Natio Assurance	Fransa				S4	Tam(2)	100.0%	100.0%	
Natio Fonds Ampère 1 (s)	Fransa	Tam(4)	-	-		Tam(4)	-	-	
NCVP Participacoes Societarias SA	Brezilya	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Neuflyze Vie	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%	E3				
New Alpha Cardif Incubator Fund (s)	Fransa	Tam(2)	-	-		Tam(2)	-	-	
OC Health Real Estate GmbH	Almanya	FV	35.0%	31.0%		FV	35.0%	31.0%	
Opéra Rendement (s)	Fransa	Tam(2)	-	-		Tam(2)	-	-	
Paris Management Consultant Co Ltd	Tayvan				S3	Özkaynak*	100.0%	100.0%	
Permal Cardif Co Investment Fund (s)	Fransa	Tam(2)	-	-		Tam(2)	-	-	
Pinnacle Pet Holdings Ltd	BK	Özkaynak	24.7%	24.7%		Özkaynak	24.7%	24.7%	V3
Poistovna Cardif Slovakia AS	Slovakya				S3	Özkaynak*	100.0%	100.0%	
Preim Healthcare SAS (s)	Fransa	FV	-	-		FV	-	-	
PWH	Fransa	FV	47.5%	47.5%		FV	47.5%	47.5%	
Reumal Investissements	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Rubin SARL	Lüksemburg	FV	50.0%	50.0%		FV	50.0%	50.0%	
Rueil Ariane	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
SAS HVP	Fransa				S4	Tam(2)	100.0%	98.5%	
Schroder European Operating Hotels Fund 1 (s)	Lüksemburg	FV	-	-		FV	-	-	
SCI 68/70 rue de Lagny Montreuil	Fransa	Tam(2)	99.9%	99.9%		Tam(2)	99.9%	99.9%	
SCI Alpha Park	Fransa				S2	FV	50.0%	50.0%	
SCI Batipart Chadesrent	Fransa	FV	20.0%	20.0%		FV	20.0%	20.0%	
SCI Biv Malakoff	Fransa	FV	23.3%	23.3%		FV	23.3%	23.3%	
SCI BNPP Pierre I	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
SCI BNPP Pierre II	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
SCI Bobigny Jean Rostand	Fransa				S4	Tam(2)	100.0%	100.0%	
SCI Bouléragny	Fransa	FV	50.0%	50.0%		FV	50.0%	50.0%	
SCI Cardif Logement	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
SCI Citylight Boulogne	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
SCI Clichy Nuovo	Fransa	FV	50.0%	50.0%		FV	50.0%	50.0%	
SCI Défense Etoile	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
SCI Défense Vendôme	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	

İş Kolu/Unvan	Ülke	31 Aralık 2024				31 Aralık 2023			
		Yöntem	Oy (%)	İştirak (%)	Ref	Yöntem	Oy (%)	İştirak (%)	Ref
SCI Etoile du Nord	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
SCI Fontenay Plaisance	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
SCI Imefa Velizy	Fransa	FV	21.8%	21.8%		FV	21.8%	21.8%	
SCI Le Mans Gare	Fransa				S4	Tam(2)	100.0%	100.0%	
SCI Nanterre Guillaeraies	Fransa				S4	Tam(2)	100.0%	100.0%	
SCI Nantes Carnot	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
SCI Odyssée	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
SCI Pantin Les Moulins	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
SCI Paris Batignolles	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
SCI Paris Cours de Vincennes	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
SCI Paris Grande Armée	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
SCI Paris Turenne	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
SCI Portes de Claye	Fransa	Özkaynak	45.0%	45.0%		Özkaynak	45.0%	45.0%	
SCI Rue Moussorgski	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
SCI Rueil Caudron	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
SCI Saint Denis Landy	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
SCI Saint Denis Mitterrand	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
SCI Saint-Denis Jade	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
SCI SCOO	Fransa	FV	46.4%	46.4%		FV	46.4%	46.4%	
SCI Vendôme Athènes	Fransa	FV	50.0%	50.0%		FV	50.0%	50.0%	
SCI Villeurbanne Stalingrad	Fransa				S4	Tam(2)	100.0%	100.0%	
Secar	Fransa	FV	55.1%	55.1%		FV	55.1%	55.1%	
Seniorenzentren Deutschland Holding SARL	Lüksemburg	FV	20.0%	17.7%		FV	20.0%	17.7%	
Seniorenzentren Reinbeck Oberursel München Objekt GmbH	Almanya	FV	35.0%	31.0%		FV	35.0%	31.0%	
Seniorenzentrum Butzbach Objekt GmbH	Almanya	FV	35.0%	31.0%		FV	35.0%	31.0%	
Seniorenzentrum Heilbronn Objekt GmbH	Almanya	FV	35.0%	31.0%		FV	35.0%	31.0%	
Seniorenzentrum Kassel Objekt GmbH	Almanya	FV	35.0%	31.0%		FV	35.0%	31.0%	
Seniorenzentrum Wolfratshausen Objekt GmbH	Almanya	FV	35.0%	31.0%		FV	35.0%	31.0%	
Services Epargne Entreprise	Fransa	Özkaynak	36.8%	36.8%	V1	Özkaynak	35.6%	35.6%	
SNC Batipart Mermoz	Fransa	FV	25.0%	25.0%		FV	25.0%	25.0%	
SNC Batipart Poncelet	Fransa	FV	25.0%	25.0%		FV	25.0%	25.0%	
Société Francaise d'Assurances sur la Vie	Fransa	Özkaynak	50.0%	50.0%		Özkaynak	50.0%	50.0%	
Société Immobilière du Royal Building SA	Lüksemburg	Tam(2)	100.0%	88.6%		Tam(2)	100.0%	88.6%	
Theam Quant Europe Climate Carbon Offset Plan (s)	Fransa				S3	Tam(4)	-	-	
Tikehau Cardiff Loan Europe (s)	Fransa	Tam(2)	-	-		Tam(2)	-	-	
Valeur Pierre Epargne	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Valtires FCP (s)	Fransa	Tam(4)	-	-	D1	FV	-	-	
Velizy Holding	Fransa	FV	33.3%	33.3%		FV	33.3%	33.3%	
Servet Yönetimi									
BNPP Wealth Management Monaco	Monako				S4	Tam(1)	100.0%	100.0%	
Varlık Yönetimi									
Alfred Berg Kapitalforvaltning AS	Norveç	Tam	100.0%	73.7%		Tam	100.0%	73.7%	V2
Alfred Berg Kapitalforvaltning AS (İsveç şubesi)	İsveç	Tam	100.0%	73.7%		Tam	100.0%	73.7%	V3
Bancoestado Administradora General de Fondos SA	Şili	Özkaynak	50.0%	49.1%		Özkaynak	50.0%	49.1%	
Baroda BNPP AMC Private Ltd	Hindistan	Özkaynak(3)	49.9%	49.1%	V4	Özkaynak(3)	49.9%	49.0%	
BNPP ABC Wealth Management Co Ltd	Çin	Özkaynak(3)	51.0%	50.1%		Özkaynak(3)	51.0%	50.1%	E2
BNPP Agility Capital	Fransa								S4
BNPP Agility Fund Equity SLP (s)	Fransa	Tam(4)	-	-		Tam(4)	-	-	
BNPP Agility Fund Private Debt SLP (s)	Fransa	Tam(4)	-	-		Tam(4)	-	-	
BNPP AM International Hedged Strategies (s)	Fransa	Tam(4)	-	-		Tam(4)	-	-	
BNPP Asset Management Asia Ltd	Hong Kong	Tam	100.0%	98.3%	V4	Tam	100.0%	98.2%	
BNPP Asset Management Be Holding	Belçika	Tam	100.0%	98.3%	V4	Tam	100.0%	98.2%	
BNPP Asset Management Brasil Ltda	Brezilya	Tam	100.0%	99.6%	V4	Tam	100.0%	99.5%	
BNPP Asset Management Europe (Avusturya şubesi) (Eski BNPP Asset Management France (Avusturya şubesi))	Avusturya	Tam	100.0%	98.3%	V4	Tam	100.0%	98.2%	
BNPP Asset Management Europe (Belçika şubesi) (Eski BNPP Asset Management France (Belçika şubesi))	Belçika	Tam	100.0%	98.3%	V4	Tam	100.0%	98.2%	

İş Kolu/Unvan	Ülke	31 Aralık 2024				31 Aralık 2023			
		Yöntem	Oy (%)	İştirak (%)	Ref	Yöntem	Oy (%)	İştirak (%)	Ref
BNPP Asset Management Europe (Eski BNPP Asset Management France)	Fransa	Tam	100.0%	98.3%	V4	Tam	100.0%	98.2%	
BNPP Asset Management Europe (Almanya şubesi) (Eski BNPP Asset Management France (Almanya şubesi))	Almanya	Tam	100.0%	98.3%	V4	Tam	100.0%	98.2%	
BNPP Asset Management Europe (İtalya şubesi) (Eski BNPP Asset Management France (İtalya şubesi))	İtalya	Tam	100.0%	98.3%	V4	Tam	100.0%	98.2%	
BNPP Asset Management Europe (Hollanda şubesi) (Eski BNPP Asset Management France (Hollanda şubesi))	Hollanda	Tam	100.0%	98.3%	V4	Tam	100.0%	98.2%	
BNPP Asset Management Europe (Polonya şubesi)	Polonya	Tam	100.0%	98.3%	E2				
BNPP Asset Management Holding	Fransa	Tam	100.0%	98.3%	V1	Tam	99.9%	98.2%	
BNPP Asset Management Japan Ltd	Japonya	Tam	100.0%	98.3%	V4	Tam	100.0%	98.2%	
BNPP Asset Management Luxembourg	Lüksemburg	Tam	99.7%	98.0%	V4	Tam	99.7%	97.9%	
BNPP Asset Management NL Holding NV	Hollanda								S1
BNPP Asset Management PT	Endonezya	Tam	100.0%	98.3%	V4	Tam	100.0%	98.2%	
BNPP Asset Management Services Grouping	Fransa								S1
BNPP Asset Management Taiwan Co Ltd	Tayvan	Tam	100.0%	98.3%	V4	Tam	100.0%	98.2%	E1
BNPP Asset Management UK Ltd	BK	Tam	100.0%	98.3%	V4	Tam	100.0%	98.2%	
BNPP Asset Management USA Holdings Inc	ABD	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Asset Management USA Inc	ABD	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP B Institutional II (s)	Belçika	Tam(4)	-	-		Tam(4)	-	-	
BNPP Dealing Services	Fransa	Tam	100.0%	98.3%	V4	Tam	100.0%	98.2%	
BNPP Easy (s)	Lüksemburg	Tam(4)	-	-		Tam(4)	-	-	
BNPP Flexi I (s)	Lüksemburg	Tam(4)	-	-		Tam(4)	-	-	
BNPP Funds (s)	Lüksemburg	Tam(4)	-	-		Tam(4)	-	-	
Drypnr AS	Norveç	Tam	100.0%	0.0%		Tam	100.0%	0.0%	
Dynamic Credit Group BV	Hollanda	Tam	75.0%	73.7%	V4	Tam	75.0%	73.6%	E3
Gambit Financial Solutions	Belçika	Tam	100.0%	98.3%	V4	Tam	100.0%	98.2%	
Haitong Fortis Private Equity Fund Management Co Ltd	Çin	Özkaynak	33.0%	32.4%		Özkaynak	33.0%	32.4%	
Harewood Helena I Ltd	UK	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
HFT Investment Management Co Ltd	Çin	Özkaynak	49.0%	48.2%	V4	Özkaynak	49.0%	48.1%	
Impax Asset Management Group PLC	UK	Özkaynak	13.8%	13.5%		Özkaynak	13.8%	13.5%	
SME Alternative Financing DAC (s)	İrlanda	Tam	-	-		Tam	-	-	
Theam Quant (s)	Lüksemburg	Tam(4)	-	-		Tam(4)	-	-	
Gayrimenkul Hizmetleri									
Auguste Thoudart Expertise	Fransa				S4	Tam(2)	100.0%	100.0%	
BNPP Immobilier Promotion	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
BNPP Immobilier Résidences Services	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
BNPP Real Estate	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
BNPP Real Estate (Birleşik Arap Emirlikleri şubesi)	B.A.E.	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
BNPP Real Estate Advisory & Property Management Luxembourg SA	Lüksemburg	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
BNPP Real Estate Advisory & Property Management UK Ltd	BK	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
BNPP Real Estate Advisory and Property Management Ireland Ltd	İrlanda	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
BNPP Real Estate Advisory Italy SPA	İtalya	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
BNPP Real Estate Advisory Netherlands BV	Hollanda	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
BNPP Real Estate Belgium SA	Belçika	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
BNPP Real Estate Conseil Habitation & Hospitality	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
BNPP Real Estate Consult France	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
BNPP Real Estate Consult GmbH	Almanya	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
BNPP Real Estate Facilities Management Ltd	BK	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
BNPP Real Estate Financial Partner	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
BNPP Real Estate GmbH	Almanya	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
BNPP Real Estate Holding GmbH	Almanya	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
BNPP Real Estate Investment Management Belgium	Belçika				S4	Tam(2)	100.0%	100.0%	

İş Kolu/Unvan	Ülke	31 Aralık 2024				31 Aralık 2023			
		Yöntem	Oy (%)	İştirak (%)	Ref	Yöntem	Oy (%)	İştirak (%)	Ref
BNPP Real Estate Investment Management France	Fransa	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Real Estate Investment Management Germany GmbH	Almanya	Tam	94.9%	94.9%		Tam	94.9%	94.9%	
BNPP Real Estate Investment Management Germany GmbH (İtalya şubesi)	İtalya	Tam	94.9%	94.9%		Tam	94.9%	94.9%	
BNPP Real Estate Investment Management Germany GmbH (Portekiz şubesi)	Portekiz	Tam	94.9%	94.9%		Tam	94.9%	94.9%	
BNPP Real Estate Investment Management Germany GmbH (İspanya şubesi)	İspanya	Tam	94.9%	94.9%		Tam	94.9%	94.9%	
BNPP Real Estate Investment Management Italy SPA	İtalya	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Real Estate Investment Management Ltd	BK	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
BNPP Real Estate Investment Management Luxembourg SA	Lüksemburg	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Real Estate Investment Management Luxembourg SA (İtalya şubesi)	İtalya	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	E2
BNPP Real Estate Investment Management Spain SA	İspanya	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
BNPP Real Estate Investment Management UK Ltd	BK	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
BNPP Real Estate Poland SP ZOO	Polonya	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
BNPP Real Estate Portugal Unipersonal LDA	Portekiz	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
BNPP Real Estate Property Development & Services GmbH	Almanya	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
BNPP Real Estate Property Development UK Ltd	UK	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
BNPP Real Estate Property Management France SAS	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
BNPP Real Estate Property Management GmbH	Almanya	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
BNPP Real Estate Property Management Italy SRL	İtalya	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
BNPP Real Estate Singapore Pte Ltd	Singapur	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
BNPP Real Estate Spain SA	İspanya	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
BNPP Real Estate Transaction France	Fransa	Tam(2)	97.4%	97.4%	V1	Tam(2)	97.2%	97.2%	V1
BNPP Real Estate Valuation France	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Cariboo Development SL	İspanya	Özkaynak	65.0%	65.0%		Özkaynak	65.0%	65.0%	
Construction-Sale Companies (c)	Fransa	Tam / Özkaynak(2)	-	-		Tam / Özkaynak(2)	-	-	
Exeo Aura & Echo Offices Lda	Portekiz	Özkaynak	31.9%	31.9%		Özkaynak	31.9%	31.9%	
GIE BNPP Real Estate	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Horti Milano SRL	İtalya	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Nanterre Arboretum	Fransa	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Parker Tower Ltd	UK	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Partner's & Services	Fransa				S4	Tam(2)	100.0%	100.0%	
REPD Parker Ltd	UK	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Sviluppo Residenziale Italia SRL	İtalya	Tam(2)	100.0%	100.0%		Tam(2)	100.0%	100.0%	
Wapiti Development SL	İspanya	Özkaynak	65.0%	65.0%		Özkaynak	65.0%	65.0%	
DİĞER İŞ BİRİMLERİ									
Varlık Şirketleri (Operasyonda Kullanılan Varlıklar) ve Diğerleri									
Antin Participation 5	Fransa	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Home Loan SFH	Fransa	Tam(1)	100.0%	100.0%		Tam(1)	100.0%	100.0%	
BNPP Partners for Innovation	Fransa	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Partners for Innovation Belgium	Belçika	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Partners For Innovation Global Connect	Fransa	Tam	100.0%	100.0%	E1				
BNPP Partners for Innovation Italia SRL	İtalya				S3	Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Procurement Tech	Fransa	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
BNPP Public Sector SA	Fransa	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
FCT Lafayette 2021 (t)	Fransa	Tam	-	-		Tam	-	-	
FCT Laffitte 2021 (t)	Fransa	Tam	-	-		Tam	-	-	
FCT Opéra 2014 (t)	Fransa								S1
FCT Opera 2023 (t)	Fransa	Tam	-	-		Tam	-	-	E2

İş Kolu/Unvan	Ülke	31 Aralık 2024				31 Aralık 2023			
		Yöntem	Oy (%)	İştirak (%)	Ref	Yöntem	Oy (%)	İştirak (%)	Ref
FCT Pyramides 2022 (t)	Fransa	Tam	-	-		Tam	-	-	
GIE Groupement Auxiliaire de Moyens	Fransa	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
GIE Groupement d'Etudes et de Prestations	Fransa	Tam	100.0%	100.0%		Tam	100.0%	100.0%	
Transvalor	Fransa								S2

- (a) 31 Aralık 2023'te, 14 adet Girişim Sermayesi yatırım kuruluşuna karşılık 31 Aralık 2024'te 13 adet Girişim Sermayesi yatırım kuruluşu.
- (b) 31 Aralık 2024'te UCI ve RMBS Prado menkul kıymetleştirme fonları 13 fon (FCC UCI 11, 12, 14 ila 17 ve RMBS Prado VII ila XI, Green Belem I ve RMBS Belem No 2) içermekte olup 31 Aralık 2023'ten bu yana değişmemiştir.
- (c) 31 Aralık 2023'te, 117 İnşaat-satış şirketine (82 Tam ve 35 Özkaynak) karşılık 31 Aralık 2024'te 102 İnşaat-Satış şirketi (71 Tam ve 31 Özkaynak)
- (d) 31 Aralık 2023'te 11 fona (2024-1-4 Nesil Oto İpotek Kredisi Menkul Kıymetleştirme, 2022-1 ila 5 Nesil Perakende Oto İpotek Kredisi Menkul Kıymetleştirme, 2023-1 ila 5 Nesil Perakende Oto İpotek Kredisi Menkul Kıymetleştirme) karşılık 31 Aralık 2024'te, Genius menkul kıymetleştirme fonları 8 fon içermektedir (2024-1-4 Nesil Perakende Oto İpotek Kredisi Menkul Kıymetleştirme, 2023-2 ila 5 Nesil Perakende Oto İpotek Kredisi Menkul Kıymetleştirme).
- (e) 31 Aralık 2023'te 13 fona kıyasla (Wisdom Puhua Leasing 2021-2 & 3 Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler, Wisdom Puhua Leasing 2022-1 Varlığa Dayalı senetler, Wisdom Puhua Leasing 2022-1 ila 3 Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler, Wisdom Puhua Leasing 2023-1 & 2 Varlığa Dayalı senetler, Wisdom Puhua Leasing 2023-1 & 2 Varlığa Dayalı menkul kıymetler, Wisdom Puhua Leasing Zhixing 2023-1 & 2 Varlığa Dayalı senetler, Wisdom Puhua Leasing Xinghe 2023-1 Varlığa Dayalı menkul kıymetler) 10 fon içermektedir (Wisdom Puhua Leasing 2022-2 ila 3 Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler, Wisdom Puhua Leasing 2023-2 Varlığa Dayalı senetler, Wisdom Puhua Leasing 2023-1 & 2 Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler, Wisdom Puhua Leasing Xinghe 2023-1 Varlığa Dayalı senetler, Wisdom Puhua Leasing Xinghe 2024-1 ila 4 Varlığa Dayalı menkul kıymetler).

ANC 2016 yönetmeliğinde talep edildiği üzere, BNPP tarafından kontrol edilen, müştereken kontrol edilen ya da önemli etkiye sahip olunan, ancak konsolide finansal tablolara katkısının BNPP için önemsiz olması nedeniyle konsolidasyon kapsamı dışında tutulan kuruluşların listesi ile özkaynak yatırımlarının listesi <https://invest.bnpparibas.com> web sitesinin "Düzenlenmiş Bilgiler" sayfasında yer almaktadır.

Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler

- E1 Konsolidasyon eşiklerinin aşılması
- E2 Kuruluş
- E3 Satın alma, kontrol veya önemli nüfuz elde etme

Konsolidasyon kapsamından yapılan çıkarmalar (S)

- S1 Faaliyetin durması (tasfiye, infisah, vb.)
- S2 Elden çıkarma, kontrol kaybı veya önemli nüfuz kaybı
- S3 Konsolidasyon eşiklerinin altına düşülmesi
- S4 Birleşme, varlık ve yükümlülüklerinin topyekun devri

Oy hakkı ve sermaye payında değişim (V)

- V1 İlave satın alma
- V2 Kısmi elden çıkarma
- V3 Seyreltme / Sulandırılma
- V4 Yüzdede artış

Diğer

- D1 Konsolidasyona ilişkin oy hakkı veya sermaye payındaki dalgalanma ile ilişkili olmayan, yöntem değişikliği
- D2 BNP Paribas Group'un ek hisse alımını takiben Arval Relsa ve bağlı ortaklıkları 2023'ün dördüncü çeyreğinden itibaren tam konsolide edilmiştir.

- D3 BNP Paribas Group'un ek hisse alımını takiben, Kantox ve bağlı ortaklıkları 2023'ün dördüncü çeyreğinden itibaren tam konsolide edilmiştir.
- D4 BNP Paribas Group'un ek hisse alımını takiben, Luizaseg Seguros SA 2023'ün dördüncü çeyreğinden itibaren tam konsolide edilmiştir.
- Özkaynak* Kontrol edilen fakat önemsiz kuruluşlar özkaynak yöntemiyle iş ortakları olarak konsolide edilir.
- FV Kâr veya zarar yoluyla gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen iş ortaklarında müşterek kontrol veya yatırımlar.
- s Yapılandırılmış kuruluşlar.
- t Menkul kıymetleştirme fonları.

İhtiyati konsolidasyon kapsamı

- (1) Avrupa Parlamentosu ve Konseyinin 575/2013 sayılı Tüzüğü'nün 7.1 maddesi uyarınca ihtiyati gerekliliklerinin denetiminin BNP Paribas SA'nın konsolide bazda denetimi yoluyla yerine getirildiği Fransız bağlı ortaklıkları
- (2) İhtiyati kapsam içinde özkaynak yöntemiyle konsolide edilen kuruluşlar.
- (3) İhtiyati kapsam içinde oransal konsolidasyon altında olan ortak kontrol edilen kuruluşlar
- (4) İhtiyati kapsam dışında bırakılan kolektif yatırım taahhüdü

7.2. İhracının Grup İçerisindeki Diğer Bir Şirketin ya da Şirketlerin Faaliyetlerinden Önemli Ölçüde Etkilenmesi Durumunda Bu Husus Hakkında Bilgi

BNPPI, BNPP'ye bağlı bulunmaktadır. BNPPI, tamamı BNPP'ye ait olan bir iştirak olup özel olarak varant veya sertifikalar gibi menkul kıymetlerin ihracı veya BNPP Grubu içerisinde yer alan (BNPP dahil olmak üzere) diğer şirketler tarafından geliştirilen, kurgulanan ve yatırımcılara satışı gerçekleştirilen yükümlülükler ile iştigal etmektedir. Menkul kıymetler, riskten korunma araçları ve/veya BNPP ve BNPP Grubu iştiraklerinden alınan teminatların alınması suretiyle sağlanmaktadır. Bunun sonucunda BNPPI, BNPP ve diğer BNP Grubu iştiraklerinin faaliyetlerinden etkilenmektedir. Menkul kıymetlerin BNPP tarafından geliştirilmesi ve pazarlanması, piyasa kredi ve likidite risklerine karşı korumanın BNPP tarafından sağlanması ve yükümlülüklerle ilişkin BNPP tarafından garanti verilmesi sebebiyle, yatırımcılara sunulan her bir menkul kıymetin ihracında BNPPI BNPP'ye bağlı bulunmaktadır.

8. EĞİLİM BİLGİLERİ

8.1. Bağımsız Denetimden Geçmiş Son Finansal Tablo Döneminden İtibaren İhracının Finansal Durumu ile Faaliyetlerinde Olumsuz Bir Değişiklik Olmadığına İlişkin Beyan

BNPP'nin tadil edildiği haliyle Küresel Kayıt Dokümanı'nda (Universal Registration Document) açıklanan hususlar hariç olmak üzere, 31 Aralık 2024 tarihinden bu yana BNPP Grubu'nun finansal durumunda önemli bir değişiklik, finansal tabloların yayınlandığı son finansal dönem sonundan bu yana ve özellikle de bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolara dair Bağımsız Denetçi raporunun 31 Aralık 2024 tarihinde imzalanmasından itibaren BNPP'nin ileriye dönük beklentilerinde olumsuz bir değişiklik ve BNPP Grubunun mali durumu veya mali performansında önemli bir değişiklik olmamıştır.

BNPPI'nin finansal performansı veya pozisyonunda (bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarının yayımlandığı son finansal dönem) 31 Aralık 2024 tarihinden itibaren önemli bir değişiklik olmamıştır.

8.2. İhracatının Beklentilerini Önemli Ölçüde Etkileyebilecek Eğilimler, Belirsizlikler, Talepler, Taahhütler veya Olaylar Hakkında Bilgiler

BNPPI'nin BNPP'ye bağlılığı nedeniyle BNPPI'nin eğilim bilgileri, aşağıda yer verilen BNPP eğilim bilgileri ile aynıdır:

BAŞLICA RİSKLER

Bir başlıca risk aşağıda yer alan:

- bir iş alanı veya coğrafi bölgede, Grubun finansal sonuçları, itibarı veya sürdürülebilirliği üzerinde önemli bir etkiye sahip olma potansiyeli;
- yakın zamanda gerçekleşme potansiyeli;

unsurlarına sahip olunması ile tanımlanmaktadır.

Grubun karşı karşıya olduğu başlıca riskler aşağıda açıklanmaktadır.

Makroekonomik Ortam

BNPP'nin işinin doğası gereği, BNPP ve sonuçları onu Avrupa'daki makroekonomik koşullar ve piyasa koşullarına karşı özellikle hassas kılmaktadır.

2024'te küresel faaliyet ılımlı hızda büyümeye devam etmiştir. IMF'nin son Ocak 2025 öngörülerine göre, global GSYH, özellikle Avrupa ekonomilerindeki zayıflamayı yansıtarak yalnızca %3,2 büyüdü (önceki yıldaki %3,3 oranına kıyasla).

Avro Bölgesi'nde, faaliyetler 2024 yılında toparlanmış ve büyüme %0,8'e ulaşmıştır (önceki yıldaki +%0,4'e kıyasla). Toparlanma özellikle enflasyondaki düşüşün reel gelirler ve tüketim üzerindeki olumlu etkisi ve parasal koşulların kademeli olarak gevşetilmesi nedeniyle 2025 yılında ılımlı bir hızda devam etmesi beklenmektedir. Ancak bu toparlanmanın boyutu, bütçe politikalarında beklenen sıkılaşma ile sınırlı kalacaktır.

Enflasyon 2024 yılı boyunca yavaşlamaya devam etmiş olup, ana merkez bankası hedeflerine yaklaşmıştır. Merkez bankaları yıl içinde faiz indirim döngüsüne başlamıştır. Bu para politikası değişikliğinin 2025 yılının ilk bölümünde de devam etmesi beklenmektedir.

Uzun vadeli faiz oranları 2023-2024 döneminde on yıldan uzun süredir görülmeyen seviyelere ulaşmış olup, bir süre görece yüksek seviyelerde kalması beklenmektedir.

Bu kapsamda, aşağıda yer alan risk kategorileri tanımlanabilir:

-Emtia piyasalarında yüksek enflasyon, tedarik zinciri bozulmaları ve gerilimlere ilişkin riskler

Sağlık krizi ve Ukrayna'daki savaş bağlamında çok yüksek seviyelere ulaşan enflasyon, 2023-2024 yıllarında çoğu ekonomide önemli ölçüde düşmüştür. Bununla birlikte, potansiyel yukarı yönlü riskler devam etmektedir:

- Jeopolitik riskler enerji, gıda ve ulaşım fiyatlarında ani artışları tetikleyebilir. Ayrıca, örneğin ihracat kısıtlamaları, nakliyyede aksamalar veya yaptırımlar yoluyla tedarik zincirlerinde gerilimlere neden olabilirler; bu da hem fiyatlar (yukarı doğru) hem de üretim seviyesi (aşağı doğru) üzerinde etkili olabilir;

- Gümrük tarifeleri, son dönemdeki ve siyasi tartışmalar ışığında önemli ölçüde artırılabilir;
- Hava koşullarına bağlı olaylar gıda fiyatlarının yükselmesine yol açabileceği gibi üretim, nakliye veya tedarik zincirlerinde aksamalara neden olabilir.

Bu dışsal risklere ek olarak, işgücü piyasasındaki gerilimler yüksek olduğunda, ikincil etkiler yaratmaya ve bu fiyat artışlarını diğer alanlara yaymaya yakındır.

Bu kısa vadeli risklerin ötesinde, enerji dönüşümünün orta vadede, özellikle karbon vergisi veya geçiş için gerekli bazı hammaddelerin (metaller) fiyatlarındaki artışlar nedeniyle fiyatlar üzerinde yukarı yönlü baskı oluşturması muhtemeldir.

-Yüksek faiz oranlarının etkisi ile bağlantılı riskler

Yüksek faiz oranı düzeyleri, ekonomi ve finansal sistem için riskler oluşturmakta ve olumsuz piyasa tepkilerini (hisse senedi piyasası, döviz, sermaye akımları) tetikleyebilmektedir.

Faiz oranlarına duyarlı konut ve ticari gayrimenkul gibi sektörler, diğerlerine kıyasla daha fazla risk altındadır. Yüksek borca sahip işletmeler ve hane halklarının borçlarını geri ödemeleri daha zor olabilir. İlimli büyüme ortamı bu riskleri artırmaktadır.

İlimli faaliyet büyümesi ve yüksek faiz oranlarının bir araya gelmesi, son yıllarda kamu borcunda ulaşılan yüksek seviye göz önüne alındığında, kamu maliyesi üzerindeki baskıları da artırmaktadır. Yüksek finansman maliyetleri ve süregelen mali açıklar, hükümetlerin politika alanını sınırlandırmakta ve son yıllara kıyasla daha az büyüme dostu mali politikalar benimsemelerine yol açmaktadır. Buna ek olarak, mali dengesizliklerle ilgili riskler, özellikle Euro bölgesinde ek baskılar (örneğin, daha yüksek kamu borç faizleri) yaratmaya yatkındır.

Gelişmekte olan ekonomilerin bazılarının bu risklere karşı kırılganlığı, bu ülkelerin kuruluşlar tarafından notunun bozulmasına ve bunu takiben risk primlerinin ve borç servisinin artmasına yol açabilir. Grubun gelişmekte olan ülkelerdeki etkisi sınırlıdır.

Jeopolitik ve jeoekonomik ayrışma riskleri

Jeopolitik riskler son yıllarda önemli ölçüde artmıştır. Ukrayna'daki savaş ve Orta Doğu'daki ihtilaf, net olarak küresel ekonomi için önemli riskler yaratmaya yatkın görünmekte olup, özellikle Asya olmak üzere diğer gerilimler de izlenmelidir. Bu çatışmalar, ABD ve Çin arasındaki diğer jeopolitik gerilimlerle birleşerek küresel ekonominin bir miktar ayrışmasında etken olmaktadır. Jeopolitik gerilimler, emtia fiyatları, finansal piyasalar, iş dünyası güveni, tedarik zincirleri ve ticaret üzerindeki şoklar da dahil olmak üzere çeşitli kanallar aracılığıyla küresel ekonomi üzerinde baskı yaratabilir. Bu tür gelişmeler aynı anda hem daha yüksek enflasyon gelişmelerine hem de daha zayıf faaliyet gelişmelerine yol açarak merkez bankalarının işini zorlaştırabilir. Uluslararası yaptırımların giderek daha fazla kullanılması da bu tür olayların olası sonuçlarının büyüklüğünü artırmaktadır.

Jeopolitik gerilimler küresel ekonomide bazı parçalanmalara neden olmaktadır. İşletmeler ve hükümetler bazı ülkelere olan bağımlılıklarını azaltma eğilimindeyken, korumacı önlemler birkaç yıl öncesine göre daha yaygındır. Bu gelişmeler genel olarak, özellikle ek maliyetler yaratarak ve teknolojilerin daha az verimli bir şekilde yayılmasını sağlayarak büyüme üzerinde baskı oluşturmaya ve enflasyonu desteklemeye yatkın görünmektedir.

Finansal kuruluşlara uygulanabilir kanun ve düzenlemeler

Finansal kurumlar için geçerli olan kanun ve reglasyonlardaki yakın tarihli ve gelecekteki değişikliklerin BNPP üzerinde önemli bir etkisi olabilir. BNPP üzerinde etkisi olan veya olması muhtemel olan, yakın zamanda kabul edilen veya uygulanan tedbirlerden halen üzerinde çalışılmakta olanlar, özellikle şunları içerir: Aralık 2017’de Basel Komitesi tarafından yayınlanan Basel 3, 2019 Ocak tarihli ticari defterlere ilişkin temel inceleme (FRTB) ve kredi riski, operasyonel risk, piyasa riski ve risk ağırlıklı varlıkların hesaplanmasında CVA risk ölçütünde değişiklikler getiren Temmuz 2020 tarihli CVA (Kredi Değerleme Düzeltmesi) riskine ilişkin temel inceleme metinleri ile güncellenerek nihai haline getirilmiştir. Yeni Basel erevesi standartlaştırılmış yaklaşımlara dayalı olacak genel bir düzeyin kademeli olarak tanıtılmasını da sağlar. Bu nlemler, Avrupa Komisyonu Yetkilendirilmiş Yasasının yayınlanmasının ardından bağlayıcı uygulaması bir yıl ertelenerek 1 Ocak 2026’ya çekilen FRTB hariç olmak üzere, Avrupa Birliği’nde 1 Ocak 2025 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Bu metin aynı zamanda EBA tarafından bir dizi düzenleyici veya uygulayıcı teknik standardın yanı sıra kılavuz ilkelerin yayınlanmasını da öngörmektedir.

Daha ayrıntılı bir açıklama için sermaye piyasası aracı notunun “7.3.2.1.4.1. Yrrlğteki kanun ve yönetmelikler ve ayrıca güncel ve gelecekteki mevzuat gelişmeleri ve düzenleyici gelişmeler BNPP’nin ve faaliyet gösterdiği finansal ve ekonomik ortamı önemli ölçüde etkileyebilir.” bölümünü inceleyiniz.

Ayrıca, bu güçlendirilmiş düzenlemeler bağlamında, özellikle müşterilerin menfaatlerinin ve kişisel verilerin korunması ile ilişkili olanlar olmak üzere mevcut kanun ve yönetmeliklere uyulmaması riski, bankacılık sektörü için önemli zarar ve cezalara¹ yol aması olasılığı olan önemli bir risktir. Grubun zel olarak bu risk türünü kapsayan uyum sistemine ek olarak Grup müşterilerin menfaatini ve daha geniş olarak paydaşlarının menfaatini kendi mekanizması bütününün merkezinde değerlendirmektedir. Bu nedenle Grubun 2016’da benimsediği Davranış Tüzüğü (2021 tarihinde güncellenmiş) bu alanda ayrıntılı değerler ve davranış kurallarını düzenlemektedir.

Çevresel riskler

Grup, gerek kendi operasyonları veya belirli varlıkları nedeniyle doğrudan, gerekse finansman ve yatırım faaliyetleri nedeniyle dolaylı olarak iklim değişikliği ile ilgili risklere maruz kalmaktadır.

İklim değişikliği ile ilgili başlıca risk faktörleri aşağıdaki gibidir:

- enerji politikalarının uygulanmasına, regülasyondaki değişiklik teknolojik inovasyonlar veya tüketicici tercihlerinde değişikliklere yanıt olarak ekonomik ve mali birimlerin davranışındaki değişiklikten kaynaklanan geçiş risk faktörleri;
- aşırı hava olayları (“akut”) veya yükselen deniz seviyeleri veya yükselen sıcaklıklar gibi iklim modellerinde uzun vadeli kaymalar (“kronik”) yoluyla iklim değişikliği nedeniyle insanlar ve varlıklar üzerindeki doğrudan etkisinden kaynaklanan fiziksel risk faktörleri;

Grup, iklim değişikliğinin etkilerini bu iki ana risk faktörüyle bağlantılı tüm risk etmenlerini tanımlayarak değerlendirmektedir. Bu risk faktörlerinin veya itici glerin Grubu etkileme şekline iletim kanalları adı verilir ve bu, Grup için tüm önemli risklerin kesin bir şekilde değerlendirilmesine olanak tanır (daha ayrıntılı bir açıklama için BNPP’nin 31 Aralık 2024 tarihli Evrensel Kayıt Belgesindeki (İngilizce) 5.11 Risk Kimliği

¹ Sermaye piyasası aracı notunun “7.3.2.1.4.2. BNPP; geçerli kanun ve yönetmeliklere uyulmaması sonucunda önemli para cezalarına ve diğer idari cezalara ve ceza hukuku kapsamımda yaptırımlara maruz kalabilir ve ayrıca özel taraflar ile ilişkili (veya ilişkisiz) davalarda kayba maruz kalabilir” bölümünü inceleyiniz.

bölümüne bakınız).

Uluslararası regülâtlörlere ve Finansal Sistemin Yeşillenmesi için Denetçiler ve Merkez Bankaları Ağına (NGFS) paralel olarak, BNPP şirketler ve yatırımcılar için iklim değışikliğı ile ilgili yasal işlemlerin ortaya çıkmasıyla ilgili riskleri, sorumluluk da dahil olmak üzere fiziksel riskler ve geçiş risklerinin bir alt kümesi olarak değlendirmektedir.

Ayrıca, Grubun iklim üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak yaratabileceğı potansiyel olumsuz etkiler nedeniyle veya kamuya verdiği taahhütlerin veya yaptığı açıklamaların bazı paydaşları tarafından doğru olarak algılanmaması halinde itibar veya dava riskleri de ortaya çıkabilir. Grup bu durumda potansiyel ihtilaflar, tazminat talepleri, yasal takibatlar ve dolayısıyla iklim değışikliğinden zarar gören herhangi bir paydaş veya vatandaş tarafından sorumlu tutulma durumuyla karşı karşıya kalabilir.

BNPP, bu risk faktörlerinin kendi işlerinin yürütölmesinde, karşı taraflarının işlerinde veya kendi adına veya üçüncü kişiler adına yaptığı yatırımlardaki potansiyel etkisini izleme sistemi kurmuştur. Böylece Grup, bu risk faktörlerini kendi risk yönetimi sürecine entegre eder ve bu faktörleri ve bunların özellikle kredi kalitesiyle ilgili olanlar olmak üzere geleneksel riskler üzerindeki etkilerini ölçmek ve analiz etmek için metodolojiler geliştirdikçe, değlendirmelerini kademeli olarak güçlendirir.

Daha ayrıntılı bir açıklama için sermaye piyasası aracı notunun “7.3.2.2.3.4 BNPP özellikle iklim değışikliği ile ilgili çevresel, sosyal ve yönetim (“ÇYS”) ile ilgili riskler nedeniyle geçiş riskleri, fiziksel riskler veya yükümlölük riskleri gibi iş aksaması ve kayıplar yaşayabilir.” Bölümünü ve BNPP tarafından bu alanda alınan önlemleri ve verilen taahhütler için BNPP 31 Aralık 2024 tarihli Küresel Kayıt Dokümanı’nın 7. bölümünde yer alan 7.1. Bölüm: sürdürülebilirlik raporlamaları Paragrafını inceleyiniz.

Siber Güvenlik ve Teknoloji Riski

BNPP’nin iş yapma yeteneğı tabiatı gereğı elektronik işlemlerin akıcılığına ve aynı zamanda bilgi ve teknoloji varlıklarının korunması ve güvenliğine bağlıdır.

Teknolojik değışim, dijital dönüşüm ve bunun sonucunda iletişim devrelerinin sayısında yaşanan artış, sistematik teknolojik altyapıya bağımlılık, veri kaynaklarındaki çoğalma, artan süreç otomasyonu ve elektronik bankacılık işlemlerinin daha fazla kullanılması ile hızlanmaktadır.

Müşteri gereksinimlerine cevap vermek için ihtiyaç duyulan teknolojik değışimlerdeki ilerleme ve hızlanma siber suçlulara verileri değıştirme, çalma ve açıklamada yeni seçenekler vermektedir. Saldırıları daha sık gerçekleşmekte, finansal hizmetler de dahil tüm sektörlerde daha fazla yayılım gözlemlenmekte ve saldırıları daha sofistike hale gelmektedir. Ayrıca, jeopolitik gerilimlerin ve hibrid savaşın geliştiğı mevcut bağlamda, siber tehdit daha da artmaktadır.

Bazı süreçlerin dışarıdan temin edilmesinin de Grubu, siber suçluların yararlanabileceğı potansiyel saldırı yollarının ortaya çıkmasına yol açabilecek yapısal siber güvenlik ve teknoloji risklerine maruz bırakması muhtemeldir.

Bu bağlamda Grup, teknolojik ve siber güvenlik risklerini (sermaye piyasası aracı notunun 7.3.2.2.1. bölümünü inceleyiniz.) yönetmeye yönelik savunma hatlarını² güçlendirmiş ve operasyonel standartlar,

² BNPP, Grup’un maruz olabileceğı tüm risk türlerini kapsayan, üç savunma hattı etrafında organize olmuş dahili bir kontrol sistemine sahiptir: (i) ilk savunma hattı olarak, iç kontrol her çalışanın işidir ve operasyonel faaliyetler amirleri

mevcut ve ortaya çıkan tehditleri (siber suç, casusluk vb.) yönetirken BNPP'nin dijital gelişimini ve yenilikçiliğini desteklemek için düzenli olarak uyarlanmaktadır.

YÜKSELEN RİSKLER

Yükselen risk potansiyel etkisi gelecekte önemli olabilecek olan fakat halihazırda tam olarak bilinmeyen veya ölçülmesi güç olan yeni veya gelişen bir risk olarak tanımlanır.

Grup; sigorta ve reasürans piyasaları, teknolojik yenilikler ve gelişen düzenleyici ortam ile ilişkili yükselen riskleri ve sağlık ile ilgili, demografik ve toplumsal bazı riskleri belirlemiştir.

Sigorta ve reasürans piyasalarındaki dönüşümler

Sigorta ve reasürans, özellikle afetle ilgili finansal risklerin finansal yönetimi için hayati önemdedir. Risk paylaşımını kolaylaştırır, hasar ve kayıp giderlerini karşılar ve yeniden yapılanma için fon kaynağı sağlayarak afet sonrası ekonomik toparlanmaya yardımcı olurlar. İyi gelişmiş sigorta piyasalarına sahip ülkeler afetlerden daha hızlı ve etkin bir şekilde kurtulma eğilimindedir.

İklim değişikliği ile bağlantılı aşırı hava olaylarının (seller, orman yangınları ve fırtınalar gibi) sıklığının ve şiddetinin artmasıyla birlikte, şu riskler ortaya çıkabilir:

- sigorta primlerinin önemli ölçüde artması;
- sigorta sözleşmelerindeki muafiyetlerin çoğalması;
- belirli bölgelerdeki bazı risklerin sigortalanabilir olmasının zorlaşması, potansiyel olarak bazı risk teminatlarının sona ermesine ve sigortalanamaz alanların ortaya çıkmasına yol açması;
- reasürans kapasitesinin azalması ve sigortacıların risk fazlasını transfer etmelerinin zorlaşması.

Bu nedenle bankalar, potansiyel doğrudan veya dolaylı kayıpları hafifletici olarak sigorta korumalarının uzun vadeli etkinliğini eleştirel bir gözle değerlendirmelidir, üstelik devletlerin sigorta koruma planı eksikliğini telafi etme kapasitesi, kamu maliyesinin kötüleşmesi nedeniyle tehlikeye girmektedir.

Sigortacılar, iklimle ilgili risklerin ötesinde, aşağıdakiler de dahil olmak üzere çeşitli yükselen riskleri yönetmelidir:

- Terörizm ve siber saldırılardan kaynaklanan gelişen tehditler;
- Sigorta kârlılığını etkileyen yüksek faiz oranları ve ekonomik gerilemelerle ilgili kırılganlıklar;
- Jeopolitik çalkantılara ve sosyal huzursuzluklara maruz kalma;
- Sigortacıların BT güvenliğine yatırım yapmalarını ve yapay zekanın operasyonları ve iş modelleri üzerindeki etkilerini anlamalarını gerektiren teknolojiyle ilgili riskler;
- Beklenmedik kayıplardan kaçınmak ve piyasa istikrarını korumak için mevzuat değişikliklerine ayak uydurmak ve uyumluluğu sağlamak şarttır.

ikinci bir savunma hattı olarak bağımsız kontrol uygulayan departmanlar tarafından tanımlanan standartlara göre risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesi konusunda bir sistem tesis etmekten ve bu sistemi çalıştırmaktan sorumludurlar; (ii) BNPP içersinde ikinci bir savunma hattı sağlayan ana kontrol departmanları Uyum, Risk ve Hukuk departmanlarıdır, amirleri doğrudan İcra Heyeti Başkanına raporlama yaparlar ve görevlerinin ifası konusunda ihtisaslanmış komiteleri vasıtasıyla Yönetim Kuruluna hesap verirler; (iii) Genel Denetim üçüncü bir savunma hattı sağlar ve periyodik kontrolden sorumludur.

Sigorta ve reasürans piyasalarının gelişimindeki temel eğilim, ekonomik aktörlerin riskleri transfer etme ve karşılıklı hale getirme kabiliyetlerini şart koşmaktadır. Bu durum, devletlerin sigortacıların ve reasürörlerin yerini alma ya da korumaların devamını sağlayacak garanti planlarını yapılandırma kapasiteleri ile birlikte değerlendirilmelidir.

Teknolojik yenilikler

Veri toplama araçlarındaki ve giderek daha karmaşık hale gelen algoritmalar ve yapay zeka dahil olmak üzere veri merkezli teknolojilerin uygulanmasındaki artış, kuantum bilişimin ortaya çıkışıyla örneklenen bilgi işlem yeteneklerindeki olağanüstü büyümeyle birleştiğinde karar alma süreçlerini yeniden şekillendirmektedir. Bu gelişmeler, insanların bilgiyi ve gerçeği algılama biçimlerini (“post-truth” kavramının yükselişiyle kanıtlandığı üzere), gerçekliği ve standart davranışları değiştirerek yeni risk türlerini ortaya çıkarmakta ve belirli piyasaları hızla etkileyebilmektedir.

Kuantum bilişimde beklenen gelişmeler, veri güvenliği ve mevcut şifreleme yöntemleri için önemli riskler oluşturmakta ve kuantum sonrası kriptografiye geçişi gerekli kılmaktadır.

Yapay zekanın etkisi iş piyasasına kadar uzanmaktadır; burada işçilerin yerlerini değiştirebilir, eşitsizliği artırabilir ve mesleki becerilerin bozulmasına yol açabilir. Yapay zeka inovasyonunun hızı genellikle düzenleyici çerçevelerin gelişimini aşmakta, bu da yönetim boşluklarına ve potansiyel jeopolitik sürtüşmelere neden olmaktadır. Ayrıca yapay zekanın önemli enerji talepleri ve karbon ayak izi sürdürülebilirlik endişelerini artırmaktadır.

Finans sektörü aynı zamanda merkezi olmayan finansın yükselişi, blok zinciri teknolojisine dayalı dijital varlıklar ve merkez bankaları tarafından dijital para birimlerinin oluşturulması gibi bankacılık sektörünü yapısal olarak değiştirebilecek dönüşümsel değişimler de yaşamaktadır.

Bu eğilimler ışığında, Grubun rekabet ortamı dönüşüme uğramaktadır. Finteklerin ortaya çıkışı, GAFAM (Google, Amazon, Facebook, Apple, Microsoft) ve BigTech’ler gibi finans alanına yatırım yapan önemli şirketler ve diğer teknolojik atılımlar geleneksel iş modellerini bozmaktadır. Bu güçler, odağı müşteri deneyimlerini geliştirmeye ve daha az değerli operasyonlarda maliyetleri düşürmek için yeni teknolojileri kullanmaya doğru kaydırmaktadır.

Grup, değişen değer zincirleri ve bilgi sistemleri ile verilere yönelik artan güvenlik ihtiyaçlarından oluşan bu dinamik ortamda önemini korumak için proaktif bir strateji uygulamaktadır. Buna fintek kuruluşlarıyla endüstriyel iş birliklerinin teşvik edilmesi de dahildir.

Gelişen düzenleyici ortamlar

Yakın zamanda kabul edilen veya kabul edilmesi beklenen ve hâlihazırda en önemli riskler arasında sıralanan düzenleyici önlemlere ek olarak banka düzenleyici ortamının ve bununla ilgili denetim konularının giderek daha karmaşık hale gelmesi eğilimi ve bu alanlardaki bölgesel farklılıklar geleceğe ilişkin gelişmeler, uyum maliyetleri ve çeşitli önlemlerin doğru uygulanması riski konusunda göreceli belirsizlik yaratmaktadır. Grup bu riskleri asgari düzeye indirmesini sağlayacak şekilde içinde bulunduğu düzenleyici ortam için aktif bir izleme sistemi tesis etmiştir.

Düzenlemeye tabi kuruluşların gelecekte türlerine göre (örneğin düzeylerine göre) daha fazla ayrışmaları, rekabet riski doğurabilir.

Sağlık ile ilgili riskler

İklim değişikliği ve çevresel bozulmanın yarattığı tehditler büyüktür ve sağlık ve sağlık hizmetleri altyapısı için temel olan hayati ekosistem hizmetlerini tehlikeye atmaktadır. İklim değişikliği ve doğal yaşam alanlarının tahribatından kaynaklanan sağlık üzerindeki beklenen etkiler, hava kirliliğindeki artış ve sıcak hava dalgalarının daha fazla görülmesi de dahil olmak üzere artacaktır. Güvenli su ve sanitasyona erişimin tehlikeye girmesi ve sel nedeniyle su kaynaklı hastalık artması da diğer kaygılardandır.

Buna ek olarak:

- İklim değişikliğinin daha fazla gıda kıtlığına yol açarak yetersiz beslenmeyi artırması beklenmektedir.
- Kentsel genişleme, arazi kullanımındaki değişiklikler ve doğal ortamların azalması, istilacı mantar hastalıkları da dahil olmak üzere patojenlerin ortaya çıkmasına ve yeniden canlanmasına neden olan faktörlerdir. Isınan iklim, sıtma ve dang gibi yerleşik hastalıkların bulaşma mevsimini de uzatmaktadır.
- Artan atmosferik karbondioksit seviyeleri, mahsullerde beslenme eksikliklerine yol açabilir ve çeşitli hastalıklarla ilişkisi olan ağır metallerin emilimini hızlandırabilir.
- Çevresel kaygı, saldırganlık, yoksulluk ve izolasyon gibi artan stres faktörleri nedeniyle ruh sağlığı daha da tehlikeye girebilir.

Ayrıca, antimikrobiyal direncin ve hayvanlardan insanlara geçen hastalıkların (zoonotik hastalıklar) ortaya çıkması, ileriye dönük sağlık sorunlarına ek zorluklar getirmektedir. Bakterilerin antibiyotiklere, virüslerin antiviral ilaçlara ve mantarların antifungal tedavilere karşı geliştirdiği direnç, yüksek ölüm oranları ve ekonomik aksaklıklarla kontrol edilmesi zor bulaşıcı hastalık salgınlarına yol açabilecek yeni mikropların veya yeniden ortaya çıkan patojenlerin (bakteriler, virüsler, parazitler veya mantarlar) ortaya çıkma riskini artırmaktadır.

Yaşam tarzlarının değişmesi, nüfusun yaşlanması ve bazı bölgelerde doğum oranlarının düşmesi sağlık sistemlerini ve ekonomik üretimi etkileyecektir. Sağlık sistemleri ayrıca mali açıklar ve sağlık çalışanlarının daha kârlı ve/veya daha az talep gören sektörlerle veya bölgelere göçü ile karşı karşıyadır.

Bu bağlamda, kronik hastalıklarla birlikte bulaşıcı hastalık salgınlarının artan sıklığı ve kapsamı, önümüzdeki on yıl içinde zaten aşırı yük altında olan sağlık sistemlerini olumsuz etkileyebilir.

Covid-19 ile bağlantılı sağlık krizinden çıkarılan derslere rağmen, benzer bir salgın altyapı ve tedarik zincirlerinde yeni çatlaklara yol açarak tüm ilgili taraflar için önemli sonuçlar doğurabilir.

Demografik konular

Demografik geçiş (doğurganlık hızında azalma, yaşam beklentisinde artış) birçok ülkede altta yatan önemli bir gelişmedir. Önümüzdeki yıllarda ve on yıllarda, ekonomik büyüme üzerinde olduğu kadar sağlık ve emeklilik bütçeleri ile tasarruf ve tüketim davranışları üzerinde de bunun önemli bir etkisi olacaktır.

Yanlış Bilgilendirme ve Dezenformasyon

Özellikle sentetik içerik ve yapay zeka teknolojileri aracılığıyla manipüle edilmiş bilginin yayılması hızla gelişmekte ve bir risk oluşturmaktadır. Bireysel görüşleri etkileyerek ve toplumsal bölünme ve ayrışmalara katkıda bulunarak toplumu önemli ölçüde etkileyebilir. Temel endişeler şunlardır:

- yanlış bilginin demokratik süreçleri sekteye uğratma ve sivil huzursuzluğa yol açma potansiyeli;
- toplumsal kutuplaşmayı körükleyen, sosyal uyumu ve ruh sağlığını etkileyen medya ve hükümete karşı artan güvensizlik;
- hükümetin yanlış bilgilendirmeye karşı aldığı önlemlerin baskıya ve özgürlüklerin kaybına yol açma riski; eylemsizliğin de uluslararası ilişkilere zarar vermesi ve küresel piyasaları etkilemesi;
- yapay zeka alanındaki gelişmelerin yanlış bilgi üretmeyi ve yaymayı kolaylaştırması;
- hükümetlerin düzenleme çabalarının hızlı teknolojik gelişmelere ayak uydurmakta zorlanması;
- yanlış bilginin bireysel manipülasyon, ekonomik zarar, toplumsal kırılmalar ve yeni suç türlerinin ortaya çıkması gibi geniş toplumsal etkileri;
- hükümetler tarafından kamusal söylemi kontrol etmek, muhalefeti bastırmak ve basın özgürlüklerini kısıtlamak için yanlış bilginin kullanılması.

Ayrıca, dijitalleşme, sosyal medya ve yapay zeka arasındaki etkileşimin, deepfake'ler ve kiralık dezenformasyon hizmetleri toplumlar, işletmeler ve hükümetler arasındaki güvensizliği artırdığı için maddi olmayan sonuçları da vardır. Sosyal medya doğru bilgiden daha hızlı ve daha geniş bir alana yayıldığı kanıtlanmış olan yanlış bilgi ile olumsuz haberlerin yayılmasını güçlendirmektedir.

Bu tür riskler finansal kurumları da etkilemekte, gerçek ve kanıt arasındaki ilişkiyi bulanıklaştırmakta ve bankalar için faaliyetlerini ve itibarlarını etkileyebilecek çok sayıda risk oluşturmaktadır.

Genel olarak, yanlış bilgi ve dezenformasyon, küresel istikrar, güven ve ekonomik sağlık üzerinde derin etkileri olan, toplumun ve endüstrinin çeşitli düzeylerinde önemli zorlukları temsil etmektedir.

Toplumsal konular

Genişleyen servet uçurumu, toplumsal kutuplaşma ve sosyal huzursuzluk, ekonomik gerilemelere ve daha az iş fırsatına yol açabilecek ekonomik, sosyal, politik ve jeopolitik konuların karmaşık bir etkileşimini oluşturmaktadır. Enflasyonun satın alma gücünü aşındırması, iş kayıplarının sonuçlarının şiddetlenmesi ve özellikle daha az varlıkları kesimleri etkileyen ve popülist hareketleri körükleyen ekonomik gerginlikle birlikte eşitsizlikler geçtiğimiz yıllarda daha da artmıştır.

Dezenformasyon, hükümete ve medyaya olan güven azaldıkça ekonomik ve siyasi istikrarsızlığı tetikleme riski taşıyan toplumsal kutuplaşmanın önemli bir itici gücüdür. Bu parçalanma ve sosyal uyum kaybı, borç

krizleri, devlet istikrarsızlığı, hayat pahalılığı sorunları, işsizlik, iklim göçü, dijital bölünmeler ve algoritmik yanlılıklar gibi faktörlerin etkisiyle sosyal istikrarı ve ekonomik üretkenliği tehdit etmektedir.

Zengin ve fakir arasındaki artan uçurum önemli siyasi zorluklar yaratmakta ve sosyal huzursuzluğu artırarak altyapı ve hizmetleri sektöre uğratabilmektedir. Teknolojik, ekonomik ve çevresel olmak üzere diğer risk faktörleriyle birleştiğinde, eşitsizlikteki bu artış yasadışı faaliyetlerin gelişmesini ve organize suçların büyümesini teşvik ederek toplumları daha da istikrarsızlaştırmaktadır.

İklim değişikliği, çatışmalar ve ekonomik zorluklarla tetiklenen devlet kırılganlığı, sınır aşan organize suçların gelişebileceği bir yönetim boşluğu yaratmaktadır. Yolsuzluk, suç şebekelerinin ulaşım merkezlerini, kolluk kuvvetlerini ve kamu sektörünün bazı kısımlarını kontrol etmesine izin vererek bu sorunu daha da kötüleştirir, böylece hukukun üstünlüğünü baltalar ve ekonomik büyümeyi zayıflatır. Yasa dışı ağaç kesimi ve balıkçılık gibi çevre suçları, zorla çalıştırma ve insan hakları ihlallerini tetiklerken, sosyoekonomik kırılganlıklar da suç şebekelerine maruz kalmayı artırmaktadır.

Çeşitli konulardaki kutuplaşma son siyasi olaylara damgasını vurmuş, ekonomik yavaşlamaya, sivil huzursuzluğa ve demokratik istikrarı tehdit eden daha derin siyasi bölünmelere yol açmıştır. Bu durum eşitsizlik ve algılanan politika başarısızlıklarına ilişkin toplumsal hoşnutsuzluğu göstermektedir.

Finansal kuruluşlar ve şirketler toplumsal beklentileri dikkate almalıdır.

Müşterilerinin değişen ihtiyaçlarını karşılamak üzere tasarlanmış çözümlere ilave olarak Grup daha genel bir çerçevede olmak üzere faaliyetlerini nasıl yürüttüğü, insan haklarına saygı ve çevrenin korunması konularında toplum beklentilerine göre uyarlamaktadır.

BNP Paribas Grup Davranış Tüzüğü BNPP tarafından belirlenen değerler ve görevler doğrultusunda davranış standartlarını tanımlamaktadır.

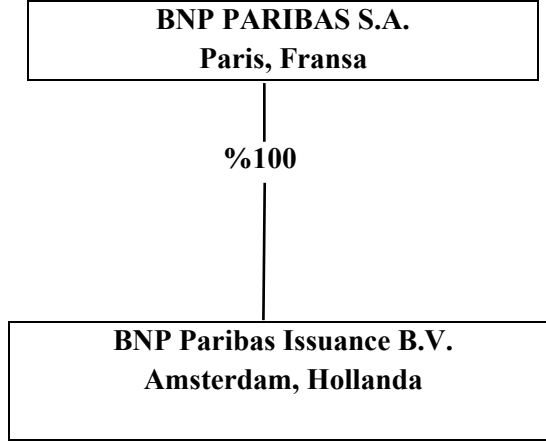
9. KÂR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

YOKTUR.

10. İDARİ YAPİ, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

10.1. İhraççının Genel Organizasyon Şeması

Aşağıda 11 Temmuz 2025 itibarıyla doğru ve güncel grup şemasına yer verilmektedir.



10.2. İdari Yapı

10.2.1. İhraççının Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Bilgi

BNPPI'nin yönetimi bir veya daha fazla üyesi hissedarlar genel kurulu tarafından tayin edilen bir Yönetim Kurulundan oluşmaktadır.

BNPPI'nin yönetim kurulu şu üyelerden oluşmaktadır: Edwin Lionel Herskovic, Cyril Le Merrer, Folkert Jan Douwe van Asma, Hubertus Cornelis Bernardus Peek ve Matthew David Yandle. Atanan bu yönetim kurulu üyeleri BNPPI'nin menkul kıymet ihracına ilişkin olarak gerekli her tedbiri alma yetkisini haizdir.

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççada Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
				(€)	(%)
Edwin Lionel Herskovic	Üye, İdari Yönetici	Yoktur.	Belirli bir görev süresi yoktur.	0	0
Folkert Jan Douwe Van Asma	Üye, İdari Yönetici	Yoktur.	Belirli bir görev süresi yoktur.	0	0
Cyril Le Merrer	Üye, İdari Yönetici	Yoktur.	Belirli bir görev süresi yoktur.	0	0
Matthew David Yandle	Üye, İdari Yönetici	Yoktur.	Belirli bir görev süresi yoktur.	0	0
Hubertus Cornelis Bernardus, Peek	Üye, İdari Yönetici	Yoktur.	Belirli bir görev süresi yoktur.	0	0

BNPPI'nin yönetim kurulu üyeleri tarafından BNPPI dışında yürütülen herhangi bir faaliyet yoktur.

Yönetim Kurulunun İşleyişi

Kuruluş belgelerinin sınırları çerçevesinde, Yönetim Kurulu, BNPPİ'nin yönetiminden sorumludur. Yöneticiler, görevleri çerçevesinde BNPPİ'nin ve bağlı kuruluşunun çıkarlarını gözetir.

Yönetim Kurulu, herhangi bir Yönetim Kurulu üyesi tarafından toplantı talebinde bulunuldukça toplanacaktır. Yönetim Kurulu tarafından aksi kararlaştırılmadığı sürece, Yönetim Kurulu toplantıları Hollanda'da gerçekleştirilir.

Yönetim Kurulu toplantıları, her bir Yönetim Kurulu üyesi tarafından, görüşülecek konular belirtilerek yazılı olarak yapılan çağrıyla gerçekleştirilebilir. Bu bildirim, toplantı gününden en az beş gün önce yapılmalıdır.

Toplantıda tartışılan hususlar tutanağa geçirilir.

Yönetim Kurulu tarafından kararlar, en az bir A Grubu Yönetim Kurulu üyesinin lehte oy kullanmış olması şartıyla, kullanılan oyların salt çoğunluğuyla alınır. Her bir Yönetim Kurulu üyesi bir oy kullanma hakkına sahiptir. Oyların eşitse söz konusu teklif reddedilir.

Yönetim Kurulu kararları, söz konusu önerinin görevdeki tüm Yönetim Kurulu üyelerine sunulmuş olması ve hiçbirinin bu tür bir karar alma yöntemine karşı çıkmaması koşuluyla, yazılı olarak veya başka bir şekilde toplantı dışında alınabilir. Bir karar toplantı dışında, ancak yazılı olarak alınmadığında, Yönetim Kurulu üyelerinden biri tarafından bir rapor hazırlanır, imzalanır ve bir sonraki Yönetim Kurulu toplantısında üyelerin dikkatine sunulur. Yazılı kararlar, görevdeki tüm Yönetim Kurulu üyelerinin yazılı beyanları aracılığıyla alınır. BNPPİ'nin veya iştiraklerinin çıkarı ile çatışan herhangi bir doğrudan veya dolaylı kişisel çıkara sahip olan Yönetim Kurulu üyesi görüşmelere veya karar alma sürecine katılamayacaktır. Tüm Yönetim Kurulu üyelerine veya tek yönetici üyeye ilişkin olarak bu tür bir kişisel çıkarın söz konusu olması halinde, söz konusu yasak uygulanmayacaktır.

10.2.2. Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel Hakkında Bilgi

Yoktur. İhraççı'nın, menkul kıymet ihracı amacıyla kurulmuş bir şirket olması sebebiyle İhraççı, Yönetim Kurulu Üyeleri dışında personel istihdam etmemekte olup, İhraççı'nın operasyonel işlemleri BNPP Grup çalışanları tarafından yürütülmektedir.

10.3. Son 5 Yılda, İhraççının Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yönetimde Yetkili Olan Personelden Alınan, İlgili Kişiler Hakkında Sermaye Piyasası Mevzuatı, 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 Üncü Maddesinde Belirtilen Süreler Geçmiş Olsa Bile; Kasten İşlenen Bir Suçtan Dolayı Beş Yıl veya Daha Fazla Süreyle Hapis Cezasına Ya Da Zimmet, İrtikâp, Rüşvet, Hırsızlık, Dolandırıcılık, Sahtecilik, Güveni Kötüye Kullanma, Hileli İflas, İhaleye Fesat Karıştırma, Verileri Yok Etme veya Değiştirme, Banka Veya Kredi Kartlarının Kötüye Kullanılması, Kaçakçılık, Vergi Kaçakçılığı veya Haksız Mal Edinme Suçlarından Dolayı Alınmış Cezai Kovuşturma ve/veya Hükümlülüğünün ve Ortaklık İşleri ile İlgili Olarak Taraf Olunan Dava Konusu Hukuki Uyuşmazlık ve/veya Kesinleşmiş Hüküm Bulunup Bulunmadığına Dair Bilgi

Son 5 yıl içinde Yönetim Kurulu üyelerine karşı kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezası ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi

kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı bir cezai kovuşturma ve/veya mahkumiyet veya ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunmamaktadır.

10.4. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yönetimde Söz Sahibi Personelin İhraççıya Karşı Görevleri ile Şahsi Çıkarları veya Diğer Görevleri Arasında Bulunan Olası Çıkar Çatışmaları Hakkında Bilgi

BNPPI'nin Yönetim Kurulunun yukarıda anılan üyelerinin BNPPI'ye karşı görevleri ile şahsi çıkarları veya diğer görevleri arasında olası bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

11. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

11.1. İhraççının Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri ile Diğer Komite Üyelerinin Adı, Soyadı ve Bu Komitelerin Görev Tanımları

Yoktur. BNPPI, Hollanda yasaları ve Avrupa Birliği yasaları uyarınca bir kamu menfaati kuruluşu niteliğindedir. Grup muafiyetinden faydalıyor olması sebebiyle, BNPPI'nin bir denetim komitesi bulunmamaktadır. Bir diğer ifade ile, BNPPI'nin bir kamu menfaati kuruluşu niteliğine sahip olması ve buna ilişkin olarak Hollanda hukukundan kaynaklanan muafiyetler sebebiyle, Hollanda hukukunda yer alan denetim komitesi kurma yükümlülüğü BNPPI için uygulanmamaktadır. Bununla birlikte, BNPPI uluslararası kurumsal yönetim kurallarına uyan ve BNPP'nin finansal tablolarını inceleme konusundaki denetim sorumluluğunu bir Finansal Tablo Komitesi ile bir Dahili Kontrol ve Risk Komitesi arasında bölüştüren bir denetim komitesine sahip olan BNPP Grubunun bir parçasıdır.

11.2. İhraççının Kurulduğu Ülkedeki Kurumsal Yönetim İlkeleri Karşısındaki Durumunun Değerlendirilmesi Hakkında Açıklama

8 Aralık 2016 tarihli Hollanda Kurumsal Yönetim Yasası yalnızca borsada kote edilen şirketler için geçerlidir. BNPPI'nin payları borsada kote edilmemektedir ve bu nedenle ilgili yasa BNPPI için geçerli değildir. Bu nedenle BNPPI'nin yasaya uyum ile ilgili olarak herhangi bir açıklama yapması gerekmemektedir.

12. ANA PAY SAHİPLERİ

12.1. Son Genel Kurul Toplantısı ve Son Durum İtibariyle Sermayedeki veya Toplam Oy Hakkı İçindeki Payları Doğrudan veya Dolaylı Olarak %5 ve Fazlası Olan Gerçek ve Tüzel Kişiler Ayrı Olarak Gösterilmek Kaydıyla Ortaklık Yapısı

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi		
Ortağın;	Sermaye Payı / Oy Hakkı	
Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Güncel durum itibarıyla 11/07/2025	
	Avro	%
BNP Paribas S.A.	4.545.379	100
TOPLAM	4.545.379	100

BNPP'nin pay sahipleri, BNPP'nin BNPPİ'nin tek pay sahibi olması sebebiyle, BNPPİ'nin dolaylı pay sahipleridir. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla BNPP'nin sermayesi her biri 2 EUR itibari değere sahip 1.147.477.409 adet paya bölünmüş 2.294.954.818 EUR'dur.

2024'te, sermayeyi oluşturan pay sayısı 16.666.738 adet payın piyasa geri alımlarını takiben iptal edilmesinden etkilenmiş ve sonuç olarak 31 Aralık 2024 tarihinde, her biri 2 EUR itibari değere sahip 1.130.810.671 paya bölünmüş 2.261.621.342 EUR'dur.

2025 yılının ilk yarısında BNPP, Yönetim Kurulu'nun 3 Şubat 2025 tarihli, 1.084 milyon EUR'luk hisse geri alımını uygulama kararı uyarınca 14.025.914 adet hissesini piyasadan geri satın almıştır. Bu hisselerin iptali 19 milyon EUR tutarında olmak üzere hisse geri alımının sonucunda sermaye azalmasına ilişkin vergi ödenmesini gerektirmektedir. 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla BNPP'nin sermayesi 2.261.621.342 EUR olup 1.130.810.671 adet hisseye bölünmüştür. Her hissenin nominal değeri 2 EUR'dur. (31 Aralık 2024'e göre bir değişim olmamıştır).

Mevcut pay sahiplerinin hiçbiri doğrudan veya dolaylı olarak BNPP üzerinde kontrole sahip değildir. 30 Haziran 2025 itibarıyla, başlıca pay sahipleri sermayenin %5,59'unu elinde bulundurmakta olan Belçika hükümeti adına hareket eden bir kamu menfaati halka açık limited şirket olan Société Fédérale de Participations et d'Investissement ("SFPI"), sermayenin %6,01'ini elinde bulunduran BlackRock Inc., sermayenin %4,95'ini elinde bulunduran Amundi ve sermayenin %1,14'ünü elinde bulunduran Lüksemburg Büyük Dukalığı'dır. BNPP'nin bildiği kadarıyla 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla SFPI ve Blackrock Inc'den başka hiçbir pay sahibi sermaye veya oy haklarının %5'inden fazlasına sahip değildir.

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2024 ve 30 Haziran 2025 tarihlerinde BNPP'nin pay sahipliği yapılarını göstermektedir.³

	31/12/2024		30/06/2025	
Pay Sahibi	Pay Sahipliği (milyon pay cinsinden)	Oy Oranı (%)	Pay Sahipliği (milyon pay cinsinden)	Oy Oranı (%)
BlackRock Inc.	67,91 ⁽¹⁾	%6,0	67,91 ⁽¹⁾	6,09%
SFPI ⁽²⁾	63,22 ⁽³⁾	%5,6	63,22 ⁽⁴⁾	5,67%
Amundi	55,95 ⁽⁵⁾	%5,0	55,95 ⁽⁵⁾	5,02%
Lüksemburg Büyük Dukalığı	12,87	%1,1	12,87	1,15%
Çalışanlar	50,91	%4,5	49,65	4,45%
- Grup FCPE yoluyla sahip olunan ⁽⁷⁾	40,27	%3,6	39,54	3,54%
- doğrudan sahip olunan	10,64	%0,9 ^(*)	10,11	0,89% ^(*)

⁷ BNPP'nin Fransız kanunlarına tabi halka açık bir şirket olması ve BNPP'nin tabi olduğu Fransız kanunları ile Türkiye Cumhuriyeti kanunları arasındaki farklılıklar sebebiyle, dolaylı pay sahipliğine ilişkin bilgiler (sermayedeki dolaylı paylar ve dolaylı oy hakları) sağlanamamaktadır.

Kurumsal Yöneticiler	0,30	NS	NS⁽⁶⁾	NS
Hazine Payları⁽⁸⁾	1,53	-	15,51	-
Bireysel Yatırımcılar⁽⁹⁾	79,89	%7,1	79,89	7,16%
Kurumsal Yatırımcılar⁽⁹⁾	798,52	%70,7	785,80	70,46%
- Avrupa	421,77	%37,3	439,65	39,42%
- Avrupa Dışı	376,76	%33,3	346,15	31,04%
Diğer ve Tanımlanmamış	-	-	-	-
TOPLAM	1.130,81	%100	1.130,81	100%

(1) BlackRock'un 1 Kasım 2024 tarihli beyanına göre.

(2) Société de Fédérale Participations et d'Investissement: Belçika devleti adına hareket eden bir kamu menfaati limited şirket (société anonyme).

(3) SFPI'nın 7 Ocak 2025 tarihli beyanına göre.

(4) SFPI'nın 1 Temmuz 2025 tarihli beyanına göre.

(5) Amundi'nin 5 Aralık 2024 tarihli beyanına göre.

(6) Kurumsal Yöneticiler tarafından sahip olunan 0,3 milyon hisse, 2024 yılından itibaren "Çalışanlar" ve "Bireysel Yatırımcılar" kategorilerine dahil edilmiştir.

(7) (Kâr paylaşım planı) FCPE'nin oy hakları, Denetim Kurulunun kararı sonrasında Denetim Kurulu Başkanı tarafından kullanılmaktadır.

(8) İşlem birimlerinin envanter pozisyonları hariç ve 2023, 2024 ve 2025 yıllarında hisse geri alım programları kapsamında geri alınan hisseler dahildir (Not: Sonuncular iptal edilmiştir veya iptal edilecektir).

(9) SRD 2 araştırmalarından elde edilen analizlere dayanmaktadır – BlackRock ve Amundi hariç kurumsal yatırımcılar.

(*) Bunun %0,4'ü, aşılması halinde çalışan pay sahiplerini temsil eden bir Direktör tayininin teklif edilmesini gerektiren eşik değerin sonlandırılmasına izin veren Fransa Ticaret Yasasının L.225-102 no.lu maddesinde anılan paylar ile ilgilidir.

12.2. Sermayedeki veya Toplam Oy Hakkı İçindeki Payları %5 ve Fazlası Olan Gerçek Kişi Ortakların Birbiriyle Akrabalık İlişkileri

Yoktur.

12.3. Sermayeyi Temsil Eden Paylar Hakkında Bilgi

Grubu	Nama Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (€)	Pay Adedi	Toplam (€)	Sermayeye Oranı (%)
Yoktur	Nama Yazılı	Yoktur	1	4.545.379	4.545.379	100

			TOPLAM	4.545.379	4.545.379	100
--	--	--	---------------	-----------	-----------	-----

12.4. İhraççının Yönetim Hakimiyetine Sahip Olanların Adı, Soyadı, Ticaret Unvanı, Yönetim Hakimiyetinin Kaynağı ve Bu Gücün Kötüye Kullanılmasını Engellemek İçin Alınan Tedbirler

Ana şirket olarak BNPP, BNPPİ'nin sermayesinin yüzde 100'ünü elinde bulundurmaktadır.

12.5. İhraççının Yönetim Hakimiyetinde Değişikliğe Yol Açabilecek Anlaşmalar/Düzenlemeler Hakkında Bilgi

İhraççı'nın yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek herhangi bir anlaşma/düzenleme bulunmamaktadır.

13. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

13.1. İhraççının Uluslararası Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları Uyarınca Hazırlanan ve İhraççı bilgi dokümanında Yer Alması Gereken Finansal Tabloları ile Bunlara İlişkin Bağımsız Denetim Raporları

BNPPİ'nin 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2024'te sona eren yıllara ilişkin bağımsız denetimden geçmiş senelik finansal raporlarını da içeren, 2023 ve 2024 yıllarına ait senelik yasal raporlar ve ilgili bağımsız denetçi raporları, www.varant.bnpparibas.com.tr adresinde yayımlanmıştır.

13.2. İhraççı bilgi dokümanında Yer Alması Gereken Finansal Tablo Dönemlerinde Bağımsız Denetimi Gerçekleştiren Kuruluşların Unvanları, Bağımsız Denetim Görüşü ve Denetim Kuruluşunun/Sorumlu Ortak Baş Denetçinin Değişmiş Olması Halinde Nedenleri Hakkında Bilgi

Bağımsız Denetim Firması	Hesap Dönemi	Sorumlu Ortak Baş Denetçinin Adı ve Soyadı	Görüş
Deloitte Accountants B.V.	1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023	Ronald Spijker	Olumlu
Deloitte Accountants B.V.	1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024	Ronald Spijker	Olumlu

13.3. Son 12 Ayda İhracçının ve/veya Grubun Finansal Durumu veya Kârlılığı Üzerinde Önemli Etkisi Olmuş veya İzleyen Dönemlerde Etkili Olabilecek Davalar, Hukuki Takibatlar ve Tahkim İşlemleri

Son 12 (on iki) aylık süreyi kapsayan dönem içinde BNPP'nin finansal durumu veya kârlılığı üzerinde önemli etkisi olabilecek veya yakın geçmişte önemli etkiye sahip olmuş herhangi bir idari dava, hukuki takibat ve tahkim işlemi (derdest veya BNPP'ye açılacağı bildirilmiş olan yargılamalar dahil) olmamıştır.

BNPP'nin davalı taraf olarak yer aldığı, çeşitli ülkelerde faaliyetlerinin olağan seyri içinde doğmuş, diğerlerinin yanı sıra, piyasa karşı tarafı, kredi veren, işveren, yatırımcı ve vergi mükellefi sıfatıyla faaliyetleri ile bağlantılı olanlar dahil, çeşitli talepler, ihtilaflar ve hukuki takibatlar (adli veya denetleyici kurumlar tarafından soruşturmalar dahil) mevcuttur.

İlgili riskler BNPP tarafından değerlendirilmiştir ve uygun olduğunda, BNPP'nin 30 Haziran 2025 tarihli konsolide finansal tablolarının 4.k “risk ve masraflar için karşılıklar” ve 4.d “İtfa edilmiş maliyet üzerinden finansal varlıklar” notunda açıklanan hükümlere tabidir; geçmiş olaylardan kaynaklanan bir yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin yüksek olması ve yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilmesi durumunda karşılık ayrılır.

30 Haziran 2025 itibarıyla sürmekte olan yasal, idari veya tahkim işlemleriyle ilgili ana koşullu yükümlülükler aşağıda açıklanmıştır. BNPP şu anda bu işlemlerin hiçbirinin mali durumu veya kârlılığı üzerinde önemli bir olumsuz etkiye sahip olmayacağını düşünmektedir; ancak, yasal veya resmi işlemlerin sonucu doğası gereği öngörülemez.

Grubun Taraf Olduğu Davalar ve Takipler					
Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No ve Tarih	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
Bernard L. Madoff Investment Securities LLC Trustee	BNPP		BNP Paribas kuruluşlarının BLMIS'ten veya BNP Paribas kuruluşlarının menfaate sahip olduğu BLMIS bağlantılı “besleyici	-	BNPP ve bazı iştirakleri Bernard L. Madoff Investment Securities LLC'nin (“ BLMIS ”) tasfiyesi için tayin edilmiş Kayyum tarafından Amerika Birleşik Devletleri İflas Mahkemesi New York Güney Bölgesi huzurunda açılmış birçok davanın davalı olarak tarafıdır. Genel olarak bu davalar BLMIS Kayyumunun ABD İflas Yasası ve New York eyalet yasası kapsamında çeşitli sayıda kuruluşa karşı “iade talebi” olarak bilinmektedir ve BNP Paribas kuruluşlarının BLMIS'ten veya BNP Paribas kuruluşlarının menfaat sahibi olduğu BLMIS ile ilgili “besleyici fonlar”

			fonlar” vasıtasıyla dolaylı olarak tahsil ettiği iddia olunan tutarların tazminine ilişkin talepler		aracılığıyla dolaylı olarak aldığı iddia edilen tutarların geri alınması taleplidir. 2016 ve 2018 yılları arasında İflas Mahkemesi ve Amerika Birleşik Devletleri Bölge Mahkemesi’nin belirli kararlarının bir sonucu olarak, BLMIS Vekili’nin (<i>Trustee</i>) davalarının çoğu ya reddedildi ya da önemli ölçüde daraltıldı. Ancak bu kararlar, Amerika Birleşik Devletleri İkinci Temyiz Mahkemesi’nin 25 Şubat 2019 ve 30 Ağustos 2021 tarihlerinde müteakip kararlarıyla ya geri alındı ya da fiilen geçersiz kılındı. Bunun sonucu olarak BLMIS Vekili, bu davalardan bazılarını yeniden açmış ve Mayıs 2023 sonu itibarıyla 1,2 milyar ABD doları tutarında taleplerde bulunmuştu. Mart 2025’ten itibaren, BLMIS Vekili’nin bazı davalarının veya taleplerinin reddedilmesinin ardından, taleplerin toplam tutarı yaklaşık 1,1 milyar ABD dolarıdır. BNPP bu eylemlere karşı önemli ve güvenilir savunmalara sahip olup, söz konusu eylemlere karşı savunmalarını sürdürmektedir.
Eski Fortis grubunun azınlık pay sahipleri	BNPP		2009’da BNPP’ye katılmış olan BNPP Fortis paylarının bir kısmının devrinin geçersiz ve hükümsüz olduğu gerekçesiyle bunların iadesi olarak (diğerlerinin	-	Dava; 2009’da BNPP’ye katılmış olan BNP Paribas Fortis paylarının bir kısmının devrinin hükümsüz olduğu gerekçesiyle bunların karşılığı olarak BNPP’den (diğerlerinin yanı sıra) tazminat talebi ile eski Fortis grubunun azınlık pay sahipleri tarafından Soci��t�� f��d��rale de Participations et d’Investissement, Ageas ve BNPP’ye karşı Belçika’da başlatılmıştır. 29 Nisan 2016’da Brüksel Ticaret Mahkemesi Belçika’daki derdest Fortis ceza davası karara ba��lanıncaya kadar takibin durdurulmasına karar vermiştir. Cumhuriyet Savcısının ret talep ettiği ceza davası Brüksel Asliye Mahkemesi Konsey Odası’nın 4 Eylül 2020’de suçlamaların zaman aşımına uğradığına dair (o zamandan bu yana kesinlik kazanmış olan) bir karar vermesi sonucunda kesin olarak kapanmış durumdadır. Bazı azınlık pay sahipleri Brüksel Ticaret Mahkemesi

			yanı sıra) BNPP'den tazminat talepleri		nezdinde BNPP ve Société fédérale de Participations et d'Investissement'e karşı hukuki takibata devam etmiştir. Mahkeme, 3 Nisan 2025 tarihli bir kararla, bu hissedarlar tarafından ileri sürülen tüm talepleri kabul edilemez, zaman aşımına uğramış veya dayanaktan yoksun oldukları gerekçeleriyle reddetmiştir.
Üç tüketici birliği de dahil çeşitli taraflar	BNP Paribas Bireysel Finansman		Yanılıcı ticari uygulama ve bu uygulamanın gizlenmesi ile ilgili iddialar	-	26 Şubat 2020'de Paris Ticaret Mahkemesi BNP Paribas Bireysel Finansman bölümünü yanılıcı ticari uygulama ve bu uygulamanın gizlenmesinden suçlu bulmuş, bunun sonucunda BNP Paribas Bireysel Finansman'ın 187.500 Avro tutarında bir para cezası ve davalıların avukatlık ücretlerini ödemesine karar verilmiştir. 28 Kasım 2023 tarihinde Paris Temyiz Mahkemesi, Paris Ceza Mahkemesi'nin yanılıcı ticari uygulamalar ve bu uygulamaların gizlenmesi ile ilgili verdiği kararı onamıştır. Hukuk davalarına ilişkin davacılar lehine olan tazminatların, Paris Temyiz Mahkemesi hesaplama metodolojisini değiştirmiş olsa da büyük bir kısmı zaten, Paris Ceza Mahkemesi koyduğu ihtiyati haciz yoluyla ödenmişti. İsteyen müşteriler ile uzlaşmak için, "Consommation Logement Cadre de Vie" derneğiyle de anlaşma yapıldı.
Sudan eski vatandaşı olan ABD vatandaşları ve yasal mukimleri	BNPP ve ABD'deki iştiraklerinden birisi		BNPP'nin ABD yaptırımları altındaki Sudanlı kuruluşlarla gerçekleştirdiği iddia edilen işlemlerin hem BNPP'yi hem de ABD'deki iştirakini Sudan	-	BNPP ve ABD'deki iştiraklerinden biri, 1997 ve 2011 yılları arasında Sudan hükümeti tarafından zarara uğratıldıklarını iddia eden, şu anda ABD vatandaşı olan ve yasal olarak ABD'de ikamet eden Sudan eski vatandaşları tarafından Amerika Birleşik Devletleri New York Güney Bölgesi Bölge Mahkemesi'nde açılan ve maddi tazminat talepli bir toplu dava ve ilgili tekil davalarda davalı konumundadır. Davacılar iddialarını, BNPP'nin ABD ekonomik yaptırımları altındaki ülkelerdeki kuruluşların finansal işlemlerinin yürütülmesine ilişkin olarak ABD otoriteleriyle 30 Haziran 2014 tarihinde yaptığı uzlaşma anlaşmalarında belirtilen tarihi gerçeklere dayandırmaktadır. 2024 yılının başlarında, hem

			hükümetinin verdiği zararlardan sorumlu kıldığı gerekçesiyle ileri sürülen tazminat talepleri		ABD'deki Federal Rezerv Guvernörler Kurulu hem de Fransa'daki İhtiyati Kontrol ve Tasfiye Otoritesi Genel Sekreterliği tarafından BNPP'nin deneme süresinin bittiği ve 2014 yılında yürürlüğe giren İhtiyati Tedbir Kararının ortadan kalktığı duyurulmuş ve BNPP'nin bu İhtiyati Tedbir Kararı kapsamında belirtilen ABD yaptırımları düzeltilmesinin tamamlandığı belirtilmiştir. Davacılar, BNPP'nin ağırlıklı olarak (artık BNPP'nin bir şubesi olan) İsviçre merkezli iştiraki aracılığıyla ABD yaptırımları altındaki Sudanlı kuruluşlarla gerçekleştirdiği işlemlerin, BNPP'yi ve ABD'deki iştirakini Sudan hükümeti tarafından davacılara verilen zararlardan sorumlu kıldığını iddia etmiştir. 9 Mayıs 2024 tarihinde Bölge Mahkemesi, davacıların Kasım 1997 ile Aralık 2011 tarihleri arasında Sudan veya Güney Sudan'da yaşamış olan ve ABD tarafından kabul edilen tüm mülteci veya sığınmacıların toplu olarak davalarının görülmesi talebini kabul etmiştir. Takiben Bölge Mahkemesi, 8 Eylül 2025 tarihini davada adı geçen üç bireysel davacının talepleri için duruşma tarihi olarak belirlemiştir. BNPP bu davalara karşı önemli ve güvenilir savunmalara sahip olup, savunmalarını sürdürmektedir.
Bireysel müşteriler	BNP Paribas Bank Polska		Geçersizliğin veya icra edilemezliğin tespiti ile İsviçre frangı cinsinden ipotek kredisi sözleşmelerine ilişkin ödemelerin geri ödenmesi talepleri	-	BNP Paribas Bank Polska, İsviçre frangı cinsinden veya İsviçre frangına endeksli ipotek kredisi portföylerini elinde bulundurmaktadır. Çoğunluğu 2006-2008 yıllarında akdedilen İsviçre frangı kredi sözleşmeleri, giriş tarihindeki sektör uygulamalarına uygun olarak yürürlüğe girmiştir. Polonya'daki diğer birçok finans kuruluşu gibi, BNP Paribas Bank Polska da söz konusu İsviçre frangı ipotek kredilerini alan bireysel müşterilerle ilgili hukuk davalarında davalı konumundadır. BNP Paribas Bank Polska, söz konusu ipotek kredisi sözleşmeleri ile ilgili olarak süregelen herhangi bir toplu davaya taraf değildir.

					31 Aralık 2024 itibarıyla, BNP Paribas Bank Polska, davacıların ipotek kredisi sözleşmesinin geçersizliğinin veya icra edilemezliğinin tespiti ve ilgili tarihe kadar yapılan ödemelerin geri ödenmesini talep ettiği 6.596 bireysel derdest davada davalı konumundadır. Bu ipotek kredileriyle ilgili olarak bankalar aleyhine açılan davaların önemli bir kısmının, 2009'dan bu yana döviz kurlarında meydana gelen değişikliklerden ve 2019'dan bu yana AB ve Polonya mahkeme kararlarındaki gelişmelerden kaynaklandığı düşünülmektedir. Özellikle Polonya mahkemeleri, bugüne kadar davaların büyük çoğunluğunda bu tür ipotek kredisi sözleşmelerinin geçersiz veya icra edilemez olduğuna hükmetmiştir. BNP Paribas Bank Polska Aralık 2021'den bu yana, ihtilaflı olduğu veya ihtilafa girme yönünde makul bir risk bulunan müşterilerle bireysel müzakereler yürütmektedir.
--	--	--	--	--	--

Bankacılık, yatırım, yatırım fonları ve komisyonculuk sektörlerindeki diğer birçok finansal kuruluş gibi, BNPP de denetleyici, resmi veya denetim kurumlarından bilgi talepleri aldı veya alabilir veya bunlar tarafından soruşturmaya tabi tutulabilir. BNPP, bu tür taleplere yanıt vermekte, ilgili makamlar ve düzenleyiciler ile işbirliği yapmakta ve ortaya çıkabilecek sorunları ele alıp çözmeye çalışmaktadır. 2023 yılında BNPP yerleşkeleri (diğer finansal kuruluşlarınkilerle birlikte) Fransa finansal savcılığı tarafından aranmış; BNPP, savcılığın Fransız menkul kıymet işlemleri ile ilgili ön inceleme araştırması başlatmış olduğu konusunda bilgilendirilmiştir.

Son on iki ay içinde BNPP'nin mali durumu veya kârlılığı üzerinde önemli etkileri olabilecek veya etkilemiş olabilecek başka hiçbir yasal, resmi veya tahkim davası (bekleyen veya tehdit altındaki bu tür davalar dahil) yoktur.

13.4. Son Finansal Tablo Tarihinden Sonra Meydana Gelen, İhraççının ve/veya Grubun Finansal Durumu veya Ticari Konumu Üzerinde Etkili Olabilecek Önemli Değişiklikler (Üretim, Satış, Stoklar, Siparişler, Maliyet ve Satış Fiyatları Hakkındaki Gelişmeleri İçermelidir)

BNPP'nin tadil edildiği haliyle Küresel Kayıt Dokümanı'nda (Universal Registration Document) açıklanan hususlar hariç olmak üzere, 31 Aralık 2024 tarihinden bu yana BNPP Grubunun finansal durumunda önemli bir değişiklik, finansal tabloların yayınlandığı son finansal dönem sonundan bu yana ve özellikle de denetlenmiş konsolide finansal tablolara dair Bağımsız Denetçi raporunun 31 Aralık 2024 tarihinde imzalanmasından itibaren BNPP'nin ileriye dönük beklentilerinde olumsuz bir değişiklik ve BNPP Grubunun mali durumu veya mali performansında önemli bir değişiklik olmamıştır.

31 Aralık 2024'ten itibaren BNPP'nin ödeme gücüne ilişkin değerlendirmeler açısından önemli ölçüde ilgili, yakın zaman önce gerçekleşen herhangi bir olay söz konusu olmamıştır.

31 Aralık 2024'ten (bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarının yayınlandığı son finansal dönemin sonu) itibaren BNPP'nin finansal performansı veya durumunda önemli bir değişiklik olmamıştır.

14. DİĞER BİLGİLER

14.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

11 Temmuz 2025 itibarıyla İhraççı'nın sermayesi her biri 1 Avro itibarı değere sahip 4.545.379,00 paydan oluşan 4.545.379 Avro tutarındadır.

Tüm paylar nama yazılı imtiyazsız paylar olup tamamen ödenmiştir ve hiçbir pay senedi çıkarılmamıştır. BNPP, sermayenin yüzde 100'ünü elinde bulundurmaktadır.

Söz konusu sermaye işbu ihraççı bilgi dokümanı tarihi itibarıyla değişmemiştir.

14.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı

Yoktur.

14.3. Esas Sözleşme ve İç Yönergeye İlişkin Önemli Bilgiler

İhraççı'nın ana sözleşmesi için Ek-1'e bakınız.

Yurtdışında faaliyet göstermekte olan İhraççının bir iç yönergesi bulunmamaktadır. Genel kurulun işleyişi için Ek-1'de yer verilen ana sözleşmenin 18 ila 26. maddelerine bakınız.

14.4. Esas Sözleşmenin İlgili Maddesinin Referans Verilmesi Suretiyle İhraççının Amaç ve Faaliyetleri

Ek-1'de yer alan ana sözleşmenin 3. Maddesinde düzenlendiği haliyle İhraççı'nın amacı ve faaliyet konusu aşağıdakileri içermektedir:

- işletme ve şirketler kurmak ve herhangi bir şekilde bunlara katılmak, bunları yönetmek ve bunları denetlemek;
- işletme ve şirketleri finanse etmek;

- diğer şeylerin yanı sıra, paylar, pay sepetleri, borsa endeksleri, para birimleri, emtialar ve emtialar ve emtia sertifikalarına dayalı endekslemeye tabi olarak veya endeksleme olmaksızın opsiyon sertifikaları ve diğer menkul kıymetler veya borçlanma araçları da dahil olmak üzere tahvil, senet veya diğer menkul kıymetler veya borç senetlerinin ihracı da dahil olmak üzere borç almak, borç vermek ve fon sağlamak ve diğer şeylerin yanı sıra swaplar ve türev işlemler de dahil olmak üzere yukarıda belirtilen faaliyetlerle bağlantılı olarak sözleşmeler akdetmek ve bunlarla bağlantılı menkul kıymet hakları tesis etmek;
- BNPPI'nin şirketler grubu oluşturduğu işletmeler ve şirketlerin yanı sıra üçüncü kişilere tavsiye vermek ve hizmetler sunmak;
- BNPPI'nin şirketler grubu oluşturduğu işletmelere, şirketlere ve üçüncü taraflara, bunların yükümlülükleri için garanti vermek, şirketi bağlamak ve şirket varlıkları üzerinde takyidat tesis etmek;
- Genel olarak kayıtlı mal varlığını ve genel olarak eşyayı iktisap etmek, bunlardan devir ve ferağ etmek, yönetmek ve faydalanmak;
- para birimleri, menkul kıymetler ve genel olarak eşya alım satımları yapmak;
- patentler, ticaret markaları, lisans, know-how, telif hakları, veri tabanı hakları ve diğer fikri mülkiyet hakları geliştirmek ve bunların ticaretini yapmak;
- her türlü endüstriyel, finansal ve ticari faaliyetleri icra etmek;

ve kelimenin en geniş anlamı ile yukarıdakilerle bağlantılı veya bunlara olanak sağlayan olabilecek tüm diğer her şeyi.

BNPPI finansal araç ve menkul kıymetler ihracında diğer ihraççılar ile rekabet etmektedir.

BNPPI, özellikle, gruptaki diğer şirketler tarafından geliştirilen, düzenlenen ve yatırımcılara satılan yapılandırılmış menkul kıymetlerin ihracında rol almakta olan bir BNPP Grubu'nda yer alan menkul kıymet ihracı amacıyla kurulmuş bir şirkettir. Menkul kıymetler BNP Paribas Financial Markets S.N.C. veya BNP Paribas SA ile eşleştirme amaçlı akdedilen türev sözleşmeler ile riskten korunur. BNPPI'nin BNPP Grubu içerisindeki rolü ve varlık ve yükümlülüklerinin yapısı değerlendirildiğinde şirket sınırlı bir kâr sağlamaktadır.

BNPPI tarafından ihraç edilen menkul kıymetler Avrupa, Afrika, Asya ve Kıta Amerikası'ndaki kurumsal müşteriler, perakende ve yüksek değerde net servete sahip bireylere doğrudan BNPP tarafından veya üçüncü şahıs distribütörler aracılığıyla satılmaktadır.

14.5. Sermayeyi Temsil Eden Payların Herhangi Bir Borsada İşlem Görüp Görmediği Hakkında Bilgi

BNPPI'nin sermayesini temsil eden paylar herhangi bir menkul kıymetler borsasında kote edilmemekte veya işlem görmemektedir.

15. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Olağan iş seyri dışında, BNPPI veya BNPP, ihraç edilen Varantlara ilişkin olarak İhraççının Varant sahiplerine karşı yükümlülüklerini karşılama yeteneği açısından önemli nitelikte bir yükümlülük veya hakka tabi olmasına neden olabilecek herhangi bir sözleşme akdetmemiştir.

16. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

İhraççı bilgi dokümanında üçüncü şahıslardan elde edilerek yer verilen bilgiler aynen alınmıştır, İhraççının bildiği ve ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksiklik bulunmamaktadır.

17. İNCELEMeye AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Herengracht 595, 1017 CE, Amsterdam, Hollanda adresindeki İhraççı'nın merkezi veya piyasa yapıcısı TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin İnkılap Mah. Sokullu Cad. No: 7b Ümraniye/İstanbul, 34768 adresindeki merkezi ve başvuru yerleri ile İhraççı'nın internet sitesi (www.varant.bnpparibas.com.tr) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) yatırımcıların incelemesine açık tutulacaktır:

1. İhraççı bilgi dokümanında yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.).
2. İhraççının ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tabloları.

18. EKLER

Ek-1: İhraççı'nın Esas Sözleşmesi