

**Beşiktaş Futbol Yatırımları
Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Ağustos 2025 tarihi itibarıyla konsolide
TTK 376 Bilançosu**

BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 AĞUSTOS 2025 TARİHİ İTİBARIYLA****KONSOLİDE TTK 376 FİNANSAL DURUM TABLOSU****(Para birimi – Türk Lirası (TL))**

	31 Ağustos 2025
Varlıklar	
Dönen varlıklar	
Nakit ve nakit benzerleri	171.119.908
Finansal yatırımlar	11.381.754
- <i>Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri</i>	11.381.754
Ticari alacaklar	675.430.523
- <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	675.430.523
Diğer alacaklar	4.439.380.608
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	185.112
- <i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>	4.439.195.496
Stoklar	368.383.900
Peşin ödenmiş giderler	360.383.208
Diğer dönen varlıklar	78.229.035
Toplam dönen varlıklar	6.104.308.936
Duran varlıklar	
Diğer alacaklar	3.933.954
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	3.933.954
Finansal yatırımlar	726.677.483
- <i>Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar</i>	726.677.397
- <i>Diğer finansal yatırımlar</i>	86
Maddi duran varlıklar	2.393.246.403
Maddi olmayan duran varlıklar	6.976.120.219
Kullanım hakkı varlıkları	14.730.683.213
Peşin ödenmiş giderler	8.063.215
Toplam duran varlıklar	24.838.724.487
Toplam varlıklar	30.943.033.423

BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 AĞUSTOS 2025 TARİHİ İTİBARIYLA****KONSOLİDE TTK 376 FİNANSAL DURUM TABLOSU****(Para birimi – Türk Lirası (TL))**

Yükümlülükler	31 Ağustos 2025
Kısa vadeli yükümlülükler	
Finansal borçlar	199.737
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları	1.327.141.610
Kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülükler	42.688.718
Ticari borçlar	3.283.204.337
- <i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>	<i>3.283.204.337</i>
Diğer borçlar	1.204.821.984
- <i>İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar</i>	<i>1.204.821.984</i>
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	1.344.133.793
Ertelenmiş gelirler	2.740.157.789
Dönem karı vergi yükümlülüğü	64.299.148
Kısa vadeli karşılıklar	104.292.351
- <i>Diğer kısa vadeli karşılıklar</i>	<i>104.292.351</i>
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	1.257.956.163
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	11.525.344.649
Uzun vadeli yükümlülükler	
Uzun vadeli finansal borçlar	2.036.706.610
Kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülükler	767.008.563
Ticari borçlar	2.281.506.730
- <i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>	<i>2.281.506.730</i>
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	287.704.478
Ertelenmiş gelirler	822.346.679
Uzun vadeli karşılıklar	28.799.957
- <i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar</i>	<i>28.799.957</i>
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	111.718.654
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	112.173.468
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	6.447.965.139
Toplam yükümlülükler	17.816.860.769
Özkaynaklar	
Ödenmiş sermaye	4.364.569.202
Sermaye düzeltmesi farkları	4.699.585.460
Paylara ilişkin primler	3.501.560.254
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)	
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları	7.829.393
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/kayıpları	10.039.661.977
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)	
-Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)	726.063.652
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	69.768.303
Geçmiş yıllar karı/(zararı)	(10.234.805.229)
Net dönem karı/(zararı)	(48.060.358)
Toplam özkaynak	13.126.172.654
Yükümlülükler ve özkaynaklar toplamı	30.943.033.423

31 AĞUSTOS 2025 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE TTK 376 FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Para birimi – Türk Lirası (TL))

NOT 1 –KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSUNUN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

1.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

31.08.2025 finansal tabloları Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Seri II, 14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları’na (“TMS”) uygun olarak hazırlanmıştır. TMS; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlardan oluşmaktadır.

Söz konusu finansal tablolar 31.08.2025 tarihi itibarı ile hazırlanan TTK 376 Bilançosu’nun çerçevesini oluşturmaktadır. Anonim şirket yönetim kurulunun, şirket sermayesinin kaybedilmesi veya şirketin borca batık olması hallerine ilişkin görev ve yetkileri Türk Ticaret Kanunu’nun 376 ile 377’inci maddelerinde düzenlenmiştir.

1.2 Türk Ticaret Kanunu’nun (TTK) 376. maddesinin ve SPK’nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11/352 Sayılı Kararında Belirtilen Hususlar

Sermaye Piyasası Kurulunun düzenlemeleri çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 376. maddesinin uygulanmasına ilişkin olarak SPK Karar Organı'nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11/352 Sayılı Kararı’nda;

C- TTK’nın 376’ncı maddesinin üçüncü fıkrasının uygulaması ile ilgili olarak;

- 1) Kurulumuzun II-14.1 Tebliği çerçevesinde ara dönem finansal rapor hazırlama yükümlülüğü bulunan şirketler için;
 - i. İşletmenin devamlılığı esasına göre hazırlanacak ara bilanço olarak Kurulumuzun II-14.1 Tebliği çerçevesinde hazırlanan periyodik finansal tabloların dikkate alınmasına,
 - ii. Aktiflerin muhtemel satış fiyatları esas olmak üzere hazırlanacak ara bilançonun (TTK 376 bilançosu) ise, Kurulumuzun II-14.1 Tebliği hükümlerine tabi olmaksızın ancak Kurulumuzun II-14.1 Tebliği çerçevesinde hazırlanan periyodik finansal tablolar ile aynı tarihli olmak üzere borca batıklık şüphesinin çıkmasını takiben en çok 30 gün içerisinde tanzim edilmesine,
- 2) Kurulumuzun II-14.1 Tebliği çerçevesinde ara dönem finansal rapor hazırlama yükümlülüğü bulunmayan işletmeler için ise; borca batıklık şüphesinin çıkmasını takiben 30 gün içerisinde hem Kurulumuzun II-14.1 Tebliği hükümlerine uygun olarak devamlılık esasına göre hem de TTK 376 bilançosu tanzim edilmesine,
- 3) Devamlılık esasına uygun olarak hazırlanan finansal durum tablosu sermayenin tamamının kaybını gösteriyorken, TTK 376 bilançosu aktiflerin şirket alacaklılarının alacaklarını karşılama durumunda, aksini açıkça ortaya koyan durumların ortaya konamaması halinde, TTK’nın 376’ncı maddesinin üçüncü fıkrasında öngörülen tedbirlerin alınmasına gerek bulunmadığına,

31 AĞUSTOS 2025 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE TTK 376 FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Para birimi – Türk Lirası (TL))

4) TTK 376 bilançosunda yer alan duran varlıklardan gayrimenkul niteliğinde olanların Kurulumuzun yetkilendirdiği "Gayrimenkul Değerleme Şirketleri"nden biri tarafından, geri kalan maddi ve maddi olmayan duran varlıkların ise Kurulumuzun 17.07.2003 tarih ve 37/875 sayılı Kararında belirtilen şirketlerden biri tarafından Kurulumuzun değerlemeye ilişkin düzenlemeleri kapsamında değerlendirilmiştir olması gerektiği ve konuya ilişkin dipnotlarda değerlemesi yapılan duran varlığın cinsi, uygulanan değerlendirme metodolojisi ve değerlendirme yapan şirketin ticaret unvanı başta olmak üzere gerekli açıklamalara yer verilmesi gerektiğine,

5) TTK 376 bilançolarının, Kurulumuzun II-14.1 Tebliği hükümlerinden tümüyle bağımsız olduğu ve bunların yerine geçemeyeceğine ilişkin olarak alınacak bir yönetim kurulu kararı ile birlikte Kurulumuzun özel durumların açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri kapsamında kamuya duyurulması gerektiğine,

6) Aktiflerin muhtemel satış fiyatları esas alınarak hazırlanan bilançolarda yer alan varlıkların değerlerinin Kurulumuzun II-14.1 Tebliği uyarınca düzenlenen finansal raporlama dönemleri itibarıyla gözden geçirilmesi; esas alınan aktiflerde satış, genel ekonomik durum, şirkete özel gelişmeler ve benzeri nedenlerle değişme olmadığı ve değerlendirme sonucunda oluşan fon gelecek dönemlerde oluşan/oluşacak sermaye kaybını karşılamaya yeterli olduğu sürece, yeni bir TTK 376 kapsamında ara bilanço düzenlenmesi gerekmediğine; ancak varlıkların değerinde yeniden değerlemeyi gerektirecek önemli bir değişikliğin olmadığı ve yeniden değerlendirme sonuçları ile oluşan fona ilişkin olarak, periyodik finansal tabloların kamuya açıklandığı tarihler itibarıyla TTK 376 bilançosunun ilk yayımlandığı özel durum açıklamasının tarihinin de belirtildiği bir özel durum açıklamasında bulunulması gerektiğine,

7) Faaliyet konusu sportif faaliyetler veya söz konusu faaliyetlerden elde edilen gelirlerin yönetilmesi olan halka açık ortaklıkların, TTK 376 bilançosunda yer alan varlıklarını her durumda en çok 2 yıllık, diğer halka açık ortaklıkların ise 5 yıllık periyotlarla yeniden değerlemesini yaptırmalarının zorunlu olduğu ve yeniden değerlendirme sonuçları ile oluşan fona ilişkin olarak periyodik finansal tabloların kamuya açıklandığı tarihler itibarıyla özel durum açıklamasında bulunulması gerektiğine,

D- 6/12/2012 tarihli ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 136'ncı maddesi uyarınca banka ve sigorta şirketleri ile 21/11/2012 tarihli ve 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu uyarınca finansal kiralama, faktöring ve finansman şirketlerinin, TTK'nın 376'ncı maddesine ilişkin özel mevzuatlarında yer alan hükümleri uygulamaları, yukarıda yer verilen TTK'nın 376'ncı maddesine ilişkin olarak öngörülen yükümlülüklerin yerine getirilmesi hükmünde olup, konuya ilişkin olarak kamuya yapılacak açıklamalar hususunda bu Karara tabi olduklarına,

E- TTK'nın 376'ncı maddesi kapsamında yapılan/yapılacak işlemlerin yönetim kurulunun veya yerine geçecek müessesenin sorumluluğunda olduğuna, karar verilmiştir.

NOT 2 –ÖZKAYNAKLAR

Şirket tarafından SPK'nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11/352 Sayılı Kararında belirtilen esaslar uyarınca yapılan Şirket'in aktifinde bulunan futbolcuların bonservisleri, Beşiktaş Jimnastik Kulübü ile Şirket arasında akdedilmiş olan 24.01.2002 tarihli sözleşme ve 12.06.2024 tarihinde düzenlenmiş ek protokolden (söz konusu protokol ile 23.01.2032 tarihinde sonlanacak olan lisans kiralama sözleşmesi 31.05.2052 tarihine kadar uzatılmıştır.) kaynaklanan hakların değerlendirme çalışmaları ve bunların özkaynaklara etkileri aşağıda belirtilmiştir. Söz konusu 30.01.2025 tarihli değerlendirme raporu SGD

BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 AĞUSTOS 2025 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE TTK 376 FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Para birimi – Türk Lirası (TL))

Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından hazırlanmış olup, değer tespiti 31.08.2025 tarihi itibarıyla gerçekleştirilmiştir.

Değerleme yöntemleri, futbolcular ve haklardan kaynaklanan gelir olmak üzere iki farklı değer olarak hesaplanmaktadır.

Futbolcuların değerinin bulunmasında, futbol sektörü, transfer piyasası, sektör temsilcilerinin görüşleri, sözleşme süresi, yaş, kariyer ve yetenek gibi unsurlar dikkate alınmıştır.

Haklardan kaynaklanan gelirlerin değerlendirilmesinde indirgenmiş gelir yöntemi kullanılmıştır.

Çalışma sonucunda Şirket bilançosunda bulunan “maddi olmayan duran varlıklar” hesabının

- Futbolcular ile yapılan sözleşmelerden ve diğer haklardan kaynaklı 4.720.273.431 TL (*)

(*) Futbolcular ile yapılan sözleşmelerin değeri 31.08.2025 tarihi itibarıyla güncellenmiş olup, 31.08.2025 tarihinde Şirket aktifinde yer alan ancak 31.08.2025 tarihinde ayrılmış olan oyuncu değerleri bu değerden düşülmüş, 31.08.2025 tarihi itibarıyla Şirket aktifine yeni girmiş oyuncu sözleşmelerinin net defter değerinin rayiç değeri yansıttığı varsayılmıştır. Aynı zamanda Avro bazlı oyuncu sözleşmelerinin değeri 31.08.2025 tarihindeki güncel kur ile güncellenmiştir. Bu şekilde bulunan rayiç değer 6.976.120.219 TL olarak belirlenmiştir.

Beşiktaş Jimnastik Kulübü ile yapılmış olan sözleşmelerden kaynaklanan hakların rayiç değerinde 31.08.2025 tarihi itibarıyla değeri 9.471.899.125 TL olarak belirlenmiştir.

Bu itibarla, SPK düzenlemeleri uyarınca hazırlanan 31.08.2025 finansal durum tablosunda kayıtlı olan maddi olmayan duran varlıklar net defter değeri ve değerlendirme çalışması sonucunda ortaya çıkan rayiç değer düzeltilmiş değeri arasındaki fark 10.039.661.977 TL olup TTK 376'ya göre hazırlanan Finansal Durum Tablosunda söz konusu tutar Özkaynaklar altında “yeniden değerlendirme ölçüm kazanç/kayıpları” olarak muhasebeleştirilmiştir.

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 8 Nisan 2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında 1.200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 4.800.000.000 TL nakit karşılığı (bedelli) olmak üzere 6.000.000.000 TL'ye çıkarılması kararı alınmıştır. Şirket sermaye artışı işlemleri kapsamında 14-30 Nisan tarihleri arasında rüçhan hakkı kullanımı ve 5-6 Mayıs tarihlerinde Birincil Piyasa İşlemleri sonucunda sermaye tutarını 4.364.569.202 TL'ye çıkartmıştır. Sermaye artışı Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Nisan

2025 tarihli toplantısında onaylanmıştır. Ticaret Sicil Müdürlüğüne yapılan tescil başvurusu neticesinde gerekli tescil işlemi ve ilanı ise 4 Haziran 2025 tarihinde yapılmıştır.

BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 AĞUSTOS 2025 TARİHİ İTİBARIYLA****KONSOLİDE TTK 376 FİNANSAL DURUM TABLOSU****(Para birimi – Türk Lirası (TL))****NOT 3 –MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**

Cinsi	Kayıtlı Değer	Birikmiş Amortisman	Net Kayıtlı Değer	Makul Değer TL	Özkaynaklara İlave Edilen Makul Değer Farkı
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	7.035.184.422	2.314.910.991	4.720.273.431	6.976.120.219	2.255.846.788
Kullanım Hakkı Varlıkları	7.687.743.272	740.875.248	6.946.868.024	14.730.683.213	7.783.815.189

NOT 4 –ÖZKAYNAK MUTABAKATI

	31.08.2025
Kayıtlı Değerlere göre Konsolide Özkaynaklar Toplamı	3.086.510.677
Maddi Olmayan Duran Varlıklardan Kaynaklanan Makul Değer Farkı	10.039.661.977
Raporlanan Konsolide Özkaynaklar	13.126.172.654

Sonuç olarak, Şirket varlıklarının yeniden değerlendirilmesi sonucunda oluşan pozitif fark nedeniyle Şirketimiz sermaye ve kanuni yedek akçelerinin toplamının yarısından fazlasının karşılıksız kalma durumu olmadığı tespit edildiğinden TTK'nın 376. maddesinde öngörülen tedbirlerin alınmasına gerek olmadığı görülmektedir.