



SUN TEKSTİL

TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

2024

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları

SUN
TEKSTİL

SUN TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA
SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Sun Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na,

Sun Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte “Grup” olarak adlandırılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup’un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’ de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”)’na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, “Muhakeme ve Ölçüm Belirsizlikleri” kısmında açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri’ ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup’un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup’un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir.

Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’ daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup’un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri' nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri' ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

İstanbul, 13 Ekim 2025

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
(A Member Firm of PKF International)



İbrahim Halil NERGİZ
Sorumlu Denetçi

İÇİNDEKİLER

1. Rapor Giriş	9
1.1 Rapor Hakkında	10
1.2 Raporlama Dönemi ve Kapsamı	11
1.3 Geçiş Hükümleri ve Muafiyetler	12
1.4 Sunum Para Birimi	12
1.5 Grup'un Faaliyet Alanı ve Değer Zinciri	13
1.6 Muhakeme ve Ölçüm Belirsizlikleri	16
1.7 Önemlilik Değerlendirmesi	17
1.8 Denetim	19
2. Yönetişim	20
2.1 Yönetim Kurulunun Sürdürülebilirlik Sorumluluğu	21
2.2 Sürdürülebilirlik Komitesi ve Görevleri	23
2.3 Üst Yönetimin Rol ve Sorumlulukları	25
2.4 Ücretlendirme Politikası ve ESG Performans İlişkisi	25
2.5 Yönetişim Yapısı	26
3. Strateji	27
3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	28
3.2 Geçiş Planı	34
3.3 İklimle İlgili Risk ve Fırsatlara İlişkin Varsayım ve Belirsizlikler	34
3.4 İklimle Bağlantılı Geçiş Risk ve Fırsatlarına Dirençlilik	36
3.5 İklimle Bağlantılı Fiziksel Risklere Dirençlilik	37
3.6 Mevcut Varlıkların Yeniden Kullanımı, Amaç Değişikliği ve Modernizasyon Kapasitesi	38
4. Risk Yönetimi	39
4.1 Risk Yönetim Yaklaşımı	40
4.2 Risk Tanımlama Yaklaşımı	40
4.3 Risk Değerlendirme Metodolojisi	41
5. Metrik ve Hedefler	44
5.1 Sera Gazı Emisyonları	45
5.2 İç Karbon Fiyatlaması	49
5.3 Sera Gazı Hedefleri	49
5.4 Grup Tarafından Belirlenen Metrik ve Hedefler	51
5.5 Sektöre Özgü Metrik ve Hedefler	51
6. Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar	52
7. TSRS 1 ve TSRS 2 Uyum Tablosu	54





Elvan Ünlütürk

Sun Tekstil Yönetim
Kurulu Başkanı

Değerli Paydaşlarımız,

Polikriz yılları olarak anılan 2023 ve 2024'ü geride bırakırken, zorlu koşullar altında dahi etki yaratacak eylemleri hayata geçirmenin aciliyetini ve önemini bir kez daha anladık. Acil eylem ihtiyacını destekleyen sürdürülebilirlik regülasyonlarını takip eden iş dünyası, taahhütlerini ve eylemlerini gözden geçirmek zorunda kaldı. 2030 taahhütlerine yönelik eylem boşluğu objektif raporlarla ortaya konulsa da, sürdürülebilirlik uygulamalarının 2024'te kazandığı ivmenin önümüzdeki beş yıl için umut verici bir temel oluşturduğuna inanıyoruz.

Ne mutlu ki uzun yıllar önce "Sürdürülebilir Geleceği Birlikte Tasarlamak" stratejik hedefiyle çıktığımız yolculuğumuzda toplum ve dünya için değer yaratan faaliyetlerimizi sürekli daha iyi uygulamalarla güçlendiriyoruz.

Tasarım aşamasından döngüsel moda anlayışını temel aldığımız (circular by design) yaklaşımımız ile malzeme seçimi ve tasarım tekniklerimizde fark yaratan uygulamalarımızla ürünlerimizin sonraki ömürlerini de kapsayan tasarımlar geliştiriyoruz. Tüm üretim süreçlerinde izlenebilirliği sağlanan sertifikalı sürdürülebilir hammaddeleri kullanma hedeflerimiz doğrultusunda 2024 yılında tüm ürünlerimizin %75'ini sürdürülebilir hammaddeler kullanarak ürettik. 2040 yılında %100 sürdürülebilir hammadde kullanım hedefine ulaşmak için, sektörümüzün ihtiyaç duyduğu inovasyon çalışmalarını Ar-Ge Merkezimizin öncülüğünde ve paydaşlarımızın değerli iş birlikleriyle hayata geçiriyoruz.

Ürünlerin yaşam döngüsünü tamamlayıp ikinci ömrüne hazırlandığı aşamaya kadar tüm süreçlerde çevreci üretim yöntemlerini uyguluyor, şeffaflık ve izlenebilirlik sağlayarak paydaşlarımız için güvence altına alıyoruz. Kaynak yoğun sektörümüzde en büyük sorunlardan biri olan üretim kaynaklı tekstil atıklarını azaltmak ve tekstilden tekstile katma değerli geri dönüşüm oranını artırmak amacıyla, mekanik geri dönüşüm alanında endüstriyel simbiyoz projemizi hayata geçirdik. 2024 yılında ise kimyasal ve termo-mekanik geri dönüşüm yöntemlerinin uygulandığı iş birliklerimizi başlattık.

Sürdürülebilir dönüşümün dijital dönüşümden ayrı düşünülmemeyeceğine inanıyoruz ve bu doğrultuda stratejilerimizi önemli yatırımlar ile hayata geçiriyoruz. Tasarım ve koleksiyon süreçlerindeki dönüşüm faaliyetlerimiz sayesinde müşterilerimize dijital platformlar üzerinden hizmet sunma konusunda fark yaratan bir partner konumuna ulaştık. 2021 yılı itibariyle altyapısı bizimle uyumlu olan müşterilerimize tasarımlarımıza ait fit numunelerini üç boyutlu kalıp hazırlama yazılımları kullanarak dijital ortamda sunmaya başladık ve böylece hammadde, enerji, iş gücü ve zamandan tasarruf sağlamış olduk. 2024 yılında Yapay Zeka Destekli Tasarım Platformu ile iş birliği gerçekleştirerek uygulamalarımızı önemli bir seviyeye taşıdık. Bu iş birliği sayesinde, Girişimci Kurumlar Platformu Kurumsal Girişimcilik Ödülleri'nde "En Etkili Kurum-Girişim İş Birliği" ödülünü aldık.

Bütünsel sürdürülebilirlik yaklaşımımızın önemli bir çıktısı olan ve 2020 yılında tedarikçilerimize yönelik uygulamaya başladığımız Sürdürülebilirlik Performansı Karneleri ile tedarik zincirimizin dayanıklılığını her geçen gün artırıyoruz. Türkiye'nin beş bölgesindeki yaklaşık 300 tedarikçimizden üretimimizin %80'ini gerçekleştiren paydaşlarımıza ait üretim tesislerine belirlenen periyotlarda denetimler gerçekleştiriyor, uluslararası standartları ve paydaşlarımızın önceliklerini kapsayacak şekilde geliştirdiğimiz sekiz ayrı performans karnemizle puanlama yapıyoruz. Denetim bulguları doğrultusunda kendilerine geri bildirimler veriyor ve iyileştirme çalışmaları için mentorluk sağlıyoruz.

Kurum kültürümüzün merkezine aldığımız değerlerimizin akılda kalıcı, anlaşılır, cazip ve anlam yüklü olması amacıyla başlattığımız "Bizi Biz Yapan Değerlerimiz ve Ötesi" eğitimleri başta olmak üzere çeşitli tutundurma çalışmalarımıza 2024'de yenilerini de ekleyerek tamamladık. Değerlerimiz, Çalışma İlkelerimiz, Kurum Kültürümüz ve Sosyal Uygunluk başlıklarından oluşan yeni eğitimlerimizde oyunlaştırma uygulamaları kullanarak kalıcılığı arttırmayı hedefledik. Güneş Rotamızdan yola çıkarak oluşturduğumuz Çalışma İlkelerimiz ve Etik İlkelerimiz kitapçıklarımız ile İnsan Kaynakları Politikamızı bir araya getirerek çalışma arkadaşlarımızın tüm dokümanlarımıza tek seferde ulaşmasını sağladık. Aynı zamanda Değerlerimizi ve Çalışma İlkelerimizi, çalışma arkadaşlarımızın seslendirmesi ile animasyon video haline getirerek dijital eğitim platformumuz olan Sun Akademide yayınlarak zaman ve mekandan bağımsız keyifli ve eğlenceli olacak şekilde izlenebilir hale getirdik.

Sahip olduğumuz yetenekler ve genç yetenekler için yapılandırdığımız programlar kapsamında nitelikli insan kaynağını geliştirmeye devam ediyoruz. Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarımız doğrultusunda sadece çalışma arkadaşlarımıza değil üretici ve tedarikçilerimize de dokunuyoruz. 2024 yılında tedarikçilerimizde %100 eğitim katılım oranına ulaşarak 107 tesiste toplam 2.557 saat eğitim gerçekleştirdik. Bu yıl Gelecek Sun'da, Sun Design Project ve Digitalise the Next genç yetenek programlarımız kapsamında 31 üniversite öğrencisi, diğer staj desteklerimiz kapsamında ise 17 üniversite ve 62 lise öğrencisi olmak üzere toplam 110 öğrenciyi gelişim yolculuklarında destekledik.

Paydaşlarımızla birlikte toplum için değer yaratan, etkileri yüksek kurumsal sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştirmeyi önemsiyoruz. Bu doğrultuda 2024 yılında yürüttüğümüz, sosyal etkisi yüksek 16 sosyal sorumluluk projesi, 4 burs programı, 16 STK üyeliği ve 6'dan fazla sponsorluk ile amaçlar için ortaklıklar kurarak fayda yarattık.

Tüm bunlar göz önünde bulundurulduğunda, dijital dönüşüm süreçlerimiz, çevreci uygulamalarımız, insan odaklı yaklaşımımız ve stratejilerimiz; şirketimizin kararlı adımlarla yürüdüğü sürdürülebilirlik yolculuğuna ivme kazanarak devam edeceğinin çok önemli göstergeleri haline geliyor. Dünyaya modayı, modaya geleceği sunmak için çıktığımız yolda her geçen gün en iyisini yapma çabamıza katkı veren tüm çalışanlarımıza ve paydaşlarımıza en içten teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,
Elvan Ünlütürk



Günkut Gürşen

Ekoten Yönetim
Kurulu Başkanı

Değerli paydaşlarımız,

Dünya genelinde iklim değişikliğinin yol açtığı aşırı hava olayları, su kıtlığı ve ekosistem kayıpları giderek daha yıkıcı hale gelirken, tekstil sektörü de bu küresel dönüşümün öncelikli paydaşlarından biri olarak yer alıyor. Global raporlar, sanayi süreçlerinde acil emisyon azaltımına gidilmezse 2030 taahhütlerine ulaşmanın neredeyse imkânsız hale geleceğini ortaya koyuyor. Ülkemizin artan sıcaklık ve yüksek kuraklık riski ile karşı karşıya olduğu bu dönemde, kırılganlıklarımızı azaltmak ve sektörümüzü iklim dirençli hale getirmek için bilim temelli hedeflerimizi ivedilikle hayata geçiriyoruz. Paris Anlaşması ve Net Sıfır çerçevesinde, enerji dönüşümümüzü hızlandırırken dögüsel üretim modellerini ve su verimliliğini iş stratejimizin merkezine koyuyoruz.

Dünyamızın su kaynaklarını koruma sorumluluğumuzun bilinciyle, 2022 yılında yenilikçi arıtma teknolojisine sahip atık su geri kazanım tesisimizi devreye aldık. 2023 yılında gerçekleştirilen fizibilite çalışmaları kapsamında, saha uygulamalarımızdan elde ettiğimiz veriler doğrultusunda sistemimizi belirli kapasitelerde 45 gün boyunca aktif hale getirerek toplamda 48.366 m³ suyu geri kazandık ve kumaş boyama operasyonlarımızda kullandık. Bu süreçte boyahanemizin günlük su ihtiyacının %65'ini geri kazanılan sudan sağlamayı başardık. Atık su geri kazanım oranımızı 2025 yılı sonunda %90'ın üzerine çıkarmayı hedefliyoruz.

2022 yılında Bilime Dayalı Hedefler Girişimi (Science Based Targets Initiative – SBTi) platformuna bilime dayalı hedefler belirleme taahhüdünde bulunan Türkiye'deki sayılı tekstil firması arasında yer aldık. 2024 yılı Ağustos ayında yakın dönem bilime dayalı sera gazı emisyon azaltım hedeflerimizin SBTi tarafından onaylandığını paylaşmaktan gurur duyuyoruz. Bu önemli kilometre taşıını tamamlayarak, Türkiye'de Tekstil, Hazır Giyim, Ayakkabı ve Lüks Mallar sektöründe bilime dayalı hedefleri onaylanan 4. kurum, tüm sektörler genelinde ise hedefleri onaylanan 42. kurum olmanın mutluluğunu yaşıyoruz.

2012 yılında uluslararası standartlara göre raporlamaya başladığımız sera gazı emisyonları yönetimi çalışmalarımız sayesinde birim ürün başına emisyonlarımızı 2023 yılına göre %6 oranında azalttık. Güçlendirdiğimiz yönetim mekanizmamız, taahhütlerimiz, risk ve fırsat analizi yaklaşımlarımız sayesinde 2012 yılından itibaren Karbon Saydamlık Projesi CDP'nin (Carbon Disclosure Project), 2023 yılı İklim Değişikliği Programı'nda gönüllü olarak raporlama gerçekleştirerek başarılı skorlar alıyoruz.

2024 yılında ilk kez gerçekleştirdiğimiz ISO 14046 standardı doğrulama süreci kapsamında, 2022 ve 2023 yıllarına ait su ayak izi verilerimizi bağımsız bir kuruluş tarafından sertifikalandırdık. Güçlendirdiğimiz yönetim mekanizmamız ve su ayak izi raporlarımızın sağladığı ivmeyle 2024 CDP döneminde ilk kez CDP Su Güvenliği (Water Security) raporlamasını gerçekleştirdik. CDP'nin sunduğu rehberlik doğrultusunda, yönetim ve raporlama süreçlerimizde küresel iyi uygulamaları en güncel haliyle hayata geçirmeyi hedefliyoruz.

İklim kriziyle etkili mücadelede tüm tedarik zinciri paydaşlarıyla ortaklıklar kurmak adına hayata geçirdiğimiz iyi uygulamalarımızı da CDP Tedarikçi İlişkileri Derecelendirmesi Programı'nda raporlamaya devam ediyoruz. Uygulamalarımızı güçlendirmek adına 2024 yılında tedarikçi sürdürülebilirlik performans karnesi uygulamamızı hedeflediğimiz gibi yaygınlaştırdık.

Düşük karbon ekonomisine geçiş çalışmalarımızı sertifikalı sürdürülebilir hammaddeler kullanımının yanında tasarımdan başlayarak tüm süreçlerdeki dijital çözümlerimizle güçlendiriyoruz. Bu doğrultuda üç boyutlu tasarım yazılımları, yapay zeka tabanlı otomatik kalite kontrol sistemleri, üretim yürütme sistemleri ve ERP yazılımı dönüşümü başta olmak üzere birçok yatırım gerçekleştirdik.

Bütünsel bir bakış açısıyla, iklim değişikliğiyle mücadelede daha hırslı hedefler belirleyerek tüm tedarik zinciri paydaşlarımızla birlikte dönüşümü gerçekleştirmek ve öncelikle sektörümüzde başarılı örnekler oluşturarak ilham vermek istiyoruz. Bu önemli yolculukta gönülden katkı veren tüm çalışanlarımıza ve paydaşlarımıza en içten teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,
Günkut Gürşen



RAPORA GİRİŞ

01

1.1 Rapor Hakkında

Sun Tekstil San. ve Tic. A.Ş. ("Sun Tekstil" veya "Şirket") ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") kısa, orta veya uzun vadede nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgiler bu raporda açıklanmaktadır.

Grup, tekstil ve hazır giyim imalatı sektöründe faaliyet göstermektedir. Grup'un ana faaliyet konusu ağırlıklı olarak; örme kumaş üretimi, örme kumaştan günlük ve spor dış giyim ürünlerinin tasarımı, üretimi ve bu ürünlerin yurt içi ve yurt dışı müşterilere satışı olmakla beraber, tüm değer zincirini değerlendirerek 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 raporlama dönemi için TSRS 1ve TSRS 2 Standartları doğrultusunda konsolide finansal tablolarla uyumlu olarak ilk TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunu hazırlamıştır.

İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, ölçülmesi ve açıklanmasına yönelik olarak TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber kapsamındaki "Ek Cilt – 1 Giyim Eşyaları, Aksesuar ve Ayakkabı, Bot, Terlik, vb." cildi kontrol edilmiştir.

1.2 Raporlama Dönemi ve Kapsamı

Sürdürülebilirlik raporu, 1 Ocak - 31 Aralık 2024 dönemine ait olup aynı dönemi kapsayan Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu (Finansal Rapor) ile karşılıklı bağlantılar dikkate alınarak bütünlük içerisinde değerlendirilmelidir.

Bu rapor, Sun Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Ekoten Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin (Grup) faaliyetlerini kapsamakta olup, tam konsolidasyon kapsamında yer alan yurt dışı bağlı ortaklığı Sun Textil UK Limited, sürdürülebilirlik raporlaması kapsamı dışında tutulmuştur. Sun Textil UK Limited'in faaliyetlerinin, Grup'un toplam çevresel ve sosyal etkileri çevresindeki payı sınırlı düzeydedir. Ayrıca veri toplama ve karşılaştırılabilirlik süreçlerinde yaşanan teknik zorluklar ve ülkeye özgü mevzuat farklılıkları nedeniyle bu dönem için rapor kapsamına dahil edilmemiştir. İlerleyen raporlama dönemlerinde, Sun Textil UK Ltd'nin sürdürülebilirlik verilerinin entegrasyonu sağlanarak kapsama dahil edilmesi hedeflenmektedir.

Bu kapsam dışı bırakma, TSRS 1 Genel Hükümler standartı çerçevesinde değerlendirilmiş olup, söz konusu bağlı ortaklığın sürdürülebilirlik üzerindeki etkisinin önemli düzeyde olmadığı kanaatiyle açıklanmıştır.

Finansal kontrol ilkesine göre belirlenen organizasyonel sınır; Grup'un Türkiye'de yürüttüğü üretim, tasarım, Ar-Ge, tedarik zinciri yönetimi, müşteri ilişkileri ve atık yönetimi süreçlerini içermektedir. Operasyonel sınır ise ISO 14064 standardı çerçevesinde oluşturulmuş olup, organizasyonel sınırlar içinde yer alan varlıklarından kaynaklanan doğrudan (Kapsam 1) ve dolaylı enerji kaynaklı (Kapsam 2) emisyonlarını içermektedir.

1.3 Geçiş Hükümleri ve Muafiyetler

Grup, TSRS 1 E3-E5 ve TSRS 2 C3-C5 Geçiş Hükümleri kapsamında tanınan muafiyetlerden aşağıda belirtildiği şekilde faydalanmıştır:

- Karşılaştırmalı Bilgi Sunumu Muafiyeti:** İlk raporlama döneminde, TSRS 1 E3 hükmü doğrultusunda önceki dönemle karşılaştırmalı sürdürülebilirlik verileri sunulmamıştır.
- Kapsam 3 Emisyon Açıklama Muafiyeti:** İlk raporlama döneminde TSRS 2 C4 (b) ve 27/12/2023 Tarihli KGK Kararı Geçici Madde 3 uyarınca Kapsam 1 ve Kapsam 2 Sera Gazı (GHG) Emisyon bilgileri açıklanmış; **Kapsam 3 emisyonlarına ilişkin açıklamalara yer verilmemiştir.**
- Yalnızca İklimle İlgili Risk ve Fırsatlara İlgilin Bilgilerin Açıklanması:** İlk raporlama döneminde, TSRS 1 E5 hükmü doğrultusunda iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalara yer verilmiştir.
- İlk Uygulama Tarihinden Hemen önceki Yıllık Raporlama Döneminde, İşletme Sera Gazı Emisyonlarını Ölçmek İçin Sera Gazı Protokolü:** Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) dışında bir yöntem kullandıysa, işletmenin diğer yöntemi kullanmaya devam etmesine izin verilmiştir. Grup, sera gazı emisyonlarını ISO 14064 yöntemiyle ölçmüştür.
- Sürdürülebilirlik Raporunun Yıllık Finansal Rapor Sonrası Yayınlanması:** Grup, Finansal Raporu'nu 5 Mart 2025 tarihinde kamuya açıklamış; aynı raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Raporu'nu ise TSRS 1 E4 hükümleri doğrultusunda 13 Ekim 2025 tarihinde kamuya sunmuştur.

1.4 Sunum Para Birimi

Sürdürülebilirlik ile ilgili finansal açıklamalarda kullanılan sunum para birimi, Grup'un konsolide finansal tablolarında da kullanılan Türk Lirası (TL) olup, finansal rapor ile tutarlılık içindedir.

1.5 Grup'un Faaliyet Alanı ve Değer Zinciri

Faaliyet Alanları

Sun Tekstil Hakkında

Sun Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi dokuma, trikotaj, tekstil ve konfeksiyon ürünlerinin imalatı, ihracatı ve dahili ticaretini yapmak üzere 1987 yılında kurulmuş ve faaliyete geçmiştir. Şirket üretim faaliyetlerini İzmir ili Torbalı ilçesinde bulunan tesislerinde yürütmektedir. Şirket halihazırda global hazır giyim perakende sektöründe faaliyet gösteren markalar için ağırlıklı olarak kadın giyim koleksiyonları tasarlayıp üretmekte ve satışını gerçekleştirmektedir.

Şirket, toplam konfeksiyon satışının yaklaşık %5'ini Torbalı tesisinden karşılamaktadır. Ürünlerinin yaklaşık %95'ini ise Sun Tekstil'e münhasır üretim yapan konfeksiyon tedarikçilerinden sağlamaktadır. Değer zincirinde Türkiye'nin farklı bölgelerinden kumaş, aksesuar, konfeksiyon, ambalaj, lojistik alanlarında faaliyet gösteren yaklaşık 300 paydaşla süreçlerini optimum verimlilikle yönetmektedir. 2024 yılında Sun Tekstil'in solo satışlarının %91'i, 10'dan fazla ülkeye gerçekleştirilen yurt dışı satışlardan oluşmaktadır. Ayrıca Sun Tekstil, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından açıklanan verilere göre; Ege Bölgesi Hazır Giyim ve Konfeksiyon sektöründe en yüksek ihracatı yapan firmalar arasında birinci sıradadır.

Şirketin stratejik coğrafi konumu ve emsallerine kıyasla katma değerli ürün üretebilme kabiliyeti rekabet avantajı sağlamaktadır. Şirketin ana pazarları İspanya, İsveç, İngiltere'dir. Şirketin en büyük müşterisi, İspanya menşeli bir perakende grubudur. Şirketin ikinci büyük müşteri grubu İngiltere'de bulunmakta olup, bunu İsveç'te bulunan müşteri grubu takip etmektedir. Sun Tekstil, müşteri taleplerine hızlı cevap verebilmek, müşteri ile yakın teması korumak ve tasarımdaki gücünü müşterilerin lokasyonlarına yakın bölgelerde en etkin şekilde gösterebilmek amacı ile İspanya'nın La Coruna ve Barcelona şehirlerinde, İngiltere'nin Londra ve Leicester şehirlerinde ve Türkiye'de olmak üzere toplam 5 adet tasarım ofisi bulunmaktadır.



Sun Textile UK Hakkında



Sun Textile UK Limited, global pazarda müşterilere yakın konumda olarak rekabet gücünü elde tutmak üzere, İngiltere’de yerleşik tasarım ekibi ile birlikte gelişmiş tasarım ve ürün geliştirme gücünü kullanıp, esnek ve hızlı olarak müşterilere hizmet sağlama yeteneği ile uluslararası alanda faaliyetlerini sürdürmektedir. Stratejik olarak konumlandırılan Sun Tekstil UK bünyesinde herhangi bir tekstil üretim faaliyeti bulunmayıp yalnızca tasarım hizmeti sunulmaktadır.

Ekoten Tekstil Hakkında

1994 yılında kurulan ve 2000 yılından beri faaliyetlerini Sun Tekstil bünyesinde sürdüren Ekoten Tekstil, Torbalı’da toplam 65 bin metrekare kapalı alanda iki üretim tesisine sahiptir. Torbalı Organize Sanayi Bölgesi’nde yer alan tesisinde 20 bin metrekarelik alanda toplam 235 yuvarlak örme makinesi ile çeşitli ve kaliteli örme kumaş üretmekte olup kumaş koleksiyonlarının satışlarını gerçekleştirmektedir. Ekoten, aylık 1.250 tonluk üretim kapasitesine sahip olup, ayda yaklaşık 250 adet yeni kumaş tasarlamaktadır. Ekoten’in Torbalı tesisinde ise boyama, bitim ve kalite kontrol işlemleri gerçekleştirilmektedir. Ekoten, hızlı moda pazarının haricinde, son 5 yıllık stratejisinde önemli bir yeri olan fonksiyonel tekstil alanında da önemli bir tedarikçi haline gelmiştir. Şirketin hedef pazarlarını ve müşterilerini; yurt içi, Amerika ve Avrupa menşeli faaliyet gösteren uluslararası tescilli markalar oluşturmaktadır. Değer zincirinde dünyanın farklı bölgelerinden iplik, boyar madde, kimyasal, ambalaj, lojistik alanlarında faaliyet gösteren yaklaşık 135 paydaşla süreçlerini optimum verimlilikle yönetmektedir.



Değer Zinciri

Değer Zinciri Katmanı	Bileşen	Açıklama	Coğrafi Kapsam
Yukarı Yönlü	Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlar	SPK, BİST, MKK, ÇŞİDB, KGG gibi düzenleyici kurumlar. Bu kurumlar, sürdürülebilirlik raporlaması, karbon beyanı ve ESG uyum zorunlulukları ile iklimle bağlantılı finansal açıklamaları yönlendiren başlıca otoriteler olarak işlev görmektedir.	Türkiye
	Finansal Veri Sağlayıcıları	Matriks, Bloomberg, Foreks gibi piyasa veri sağlayıcıları aracılığıyla fiyat, işlem hacmi ve piyasa bilgileri temin edilir. ESG verilerinin doğruluğu, standardizasyonu ve zamanlı erişimi kritik önemdedir.	Türkiye ve Küresel
	Teknoloji Hizmet Sağlayıcıları	Grup'un elektronik işlem altyapısını destekleyen bilgi teknolojileri sistemleri, ERP sistemleri (SAP), üretim otomasyon yazılımları, işlem platformları ve siber güvenlik altyapısı sağlanmaktadır.	Türkiye
	Tedarikçiler	Malzeme Tedarikçileri: İplik, boya, yardımcı kimyasal madde, kumaş, aksesuar tedarikçileri kapsamaktadır. Hizmet Tedarikçileri: Konfeksiyon hizmeti tedarikçileri, operasyonları doğrudan etkilemeyen alanlardaki tedarikçileri içermektedir.	Ağırlıklı olarak Türkiye
Kendi Operasyonları	Tasarım	Müşteri talepleri ve pazar trendleri doğrultusunda tasarım ve koleksiyon geliştirme çalışmalarıdır.	Türkiye, İngiltere ve İspanya
	Ür-Ge	Müşteri talepleri ve pazar trendleri doğrultusunda ürün geliştirme çalışmalarıdır.	Türkiye
	Planlama	Siparişe göre; ham madde ihtiyaçlarının belirlenmesi, tedarik planlama, üretim planlama, stok kontrol faaliyetlerini kapsar.	Türkiye
	Üretim	İplikten mamül kumaş üretimi, boyama, terbiye, konfeksiyon faaliyetleridir.	Türkiye
	Kalite Kontrol	Görsel ve fiziksel testler, etiketleme, paketleme faaliyetlerini kapsar.	Türkiye
	Sevkiyat	Lojistik, sertifikalarla birlikte gönderim, izlenebilirlik verilerinin paylaşılması operasyonlarıdır.	Türkiye
	Ar-Ge	Malzeme teknolojileri, moda teknolojileri, düşük karbonlu teknolojiler ve endüstriyel dönüşüm üzerine araştırma, geliştirme ve inovasyon faaliyetleridir.	Türkiye
Aşağı Yönlü	Müşteriler	Uluslararası moda markaları ve perakendeciler: Moda, aktif giyim ve teknik tekstiller pazarlarında faaliyet gösteren müşterilerden oluşmaktadır.	Çoğunluğu AB ülkeleri olacak

1.6 Muhakeme ve Ölçüm Belirsizlikleri

Muhakeme

İklimle ilgili risk ve fırsatların, finansal tablo kullanıcılarının kararlarını makul ölçüde etkileyip etkilemeyeceği dikkate alınarak önemlilik değerlendirilmesi yapılmıştır. Ayrıca, TSRS 2 Sektör Bazlı Rehberlerde yer alan metriklerin Grup'a uygulanabilirliği detaylı muhakeme ile değerlendirilmiştir. Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon hesaplamalarında farklı kaynaklardan sağlanan veriler kullanılmıştır. Ölçüm yöntemi seçimi, her emisyon kategorisi özelinde veri mevcudiyeti, güvenilirlik ve maliyet unsurları dikkate alınarak yapılmıştır. Bu yöntemsel kararlar önemli düzeyde uzman muhakemesi içermektedir.

Ölçüm Belirsizlikleri

Rapor kapsamında yer alan sera gazı emisyonları ISO 14064 standardına göre hesaplanmıştır. Bazı metriklerde sınırlı veri doğrulaması, manuel girişler veya sektör ortalamaları esas alınmıştır. Emisyon faktörleri mümkün olan en güncel kaynaklardan alınmıştır. Belirsizlik oranları, ayrı bir dosya olarak kayıt altına alınmaktadır.

İklimle bağlantılı geçiş ve fiziksel risklerin gelecekteki finansal etkilerine dair yapılan açıklamalarda, doğrudan ölçüm yerine varsayıma dayalı senaryo modellemeleri kullanılmıştır. Bu modellemeler; karbon fiyatı, regülasyon zamanlaması, müşteri davranışları ve hava olaylarının frekansı gibi dışsal faktörlere dayandığı için, tahminlerin zamanlaması ve büyüklüğü üzerinde önemli ölçüm belirsizlikleri bulunmaktadır.

1.7 Önemlilik Değerlendirmesi

İklimle ilgili risk ve fırsatların, finansal tablo kullanıcılarının kararlarını makul ölçüde etkileyip etkilemeyeceği dikkate alınırken, niteliksel ve niceliksel olarak önemlilik değerlendirilmesi yapılmıştır. Ayrıca, TSRS 2 Sektör Bazlı Rehberlerde yer alan metriklerin Grup'a uygulanabilirliği detaylı muhakeme ile değerlendirilmiştir.

Önemlilik Analizi

Grup yalnızca TSRS gerekliliklerine uyum sağlamayı değil, aynı zamanda Grup'un stratejik önceliklerini, sektörel dinamikleri ve paydaş beklentilerini bütüncül bir şekilde dikkate almayı amaçlamaktadır.

Önemlilik analizi iki temel adımdan oluşmaktadır:

İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

Grup, kısa, orta ve uzun vadede finansal görünümünü makul ölçüde etkileyebilecek iklimle bağlantılı fiziksel ve geçiş risklerini ve bunlara karşılık gelen fırsatları sistematik biçimde belirlemiştir. Bu analiz; Grup içi operasyonlar, değer zincirinin yukarı ve aşağı yönlü aşamaları, ilgili TSRS ve SASB Standartları ile senaryo analizleri ve mevcut ve yürürlüğe girmesi beklenen yasa, yönetmelik ve diğer düzenlemelerin incelenmesiyle desteklenmiştir.

Önemli Bilgilerin Tespiti

Belirlenen risk ve fırsatlar, finansal etki potansiyeli ve stratejik önem derecelerine göre önceliklendirilmiş ve bu doğrultuda açıklanması gereken bilgilerin niteliği belirlenmiştir. Süreç, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber ve SASB standartları dikkate alınarak yürütülmüş; bilgi önemliliği hem nicel hem nitel parametrelerle değerlendirilmiştir.

Yöntem ve Kullanılan Kaynaklar

- Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizmaları
- TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber
- Sektör eşdeğer şirket analizleri
- TCFD, ISSB, SASB ve KGK teknik dökümanları
- İç ve dış paydaşlarla yapılan odak görüşmeleri

Bu kaynaklardan elde edilen verilerle olasılık-etki matrisleri oluşturulmuş; ardından iç paydaşlarla atölye çalışmaları ve stratejik analizler ve iş planları oluşturulmuştur.

Vade Tanımları

Grup'un stratejik karar alma süreçlerinde kullanılan zaman çizelgesi baz alınarak iklimle ilgili risk ve fırsatların makul ölçüde etkilemesi beklenen zaman dilimleri aşağıdaki şekilde tanımlanmıştır. Bu zaman dilimlerine uygun olarak Grup, kaynakların etkin bir şekilde tahsis edilmesini sağlamaktadır.

Zaman Aralığı	Yıl Aralığı	Açıklama
Kısa Vade	0-1 Yıl	- Yıllık bütçe ve operasyon planlaması bu dönemde yürütülmektedir. - İklim riskleri iş süreçlerine entegre edilerek kısa vadeli etkilerin kontrol altında tutulması hedeflenmektedir.
Orta Vade	1-5 Yıl	2030 hedefleri doğrultusunda net sıfır uyumlu stratejiler benimsenmektedir. - Karbon regülasyonları ve sürdürülebilirlik politikalarına uyum ve ürün portföyü genelinde iklim riski yönetimi geliştirilmesi hedeflenmektedir.
Uzun Vade	5+ Yıl	2050 hedefleri doğrultusunda net sıfır uyumlu stratejiler benimsenmekte; düşük karbonlu iş modeli ve ürün dönüşümü önceliklendirilmektedir.

Finansal Önemlilik

Stratejik planlama sürecinde iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların önemliliklerinin belirlenmesinde, Grup tarafından kullanılan finansal eşik değer, konsolide hasılatın son 3 yıl ortalaması üzerinden belirlenmiştir. Riskin finansal etkisinin bu ortalama değer %2'sini aşması durumunda, söz konusu risk “önemli” olarak değerlendirilmekte ve strateji geliştirme, risk yönetimi ile hedef belirleme süreçlerinde öncelikli olarak ele alınmaktadır. Çok yıllık ortalama kullanımı, finansal dalgalanmaların etkisini azaltmak amacıyla kullanılmıştır.

1.8 Denetim

KGK tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan TSRS doğrultusunda zorunlu tutulan bağımsız denetim kapsamında PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından GDS 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri” ve GDS 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” standartları kapsamında sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur.



YÖNETİŞİM

02

2.1 Yönetim Kurulunun Sürdürülebilirlik Sorumluluğu

Yönetim Kurulu, Grup'un sürdürülebilirlik stratejilerinin belirlenmesi, hedeflerin onaylanması, risklerin değerlendirilmesi ve sürdürülebilirlik raporunun nihai olarak kabulü konularında en üst düzeyde sorumluluğa sahiptir.

Yönetim Kurulu'nun temel görevi, hedefler ve bunlara ilişkin stratejilere yön vermek, kurumsal vizyon ve politikalarını geliştirmek, yeni politikaları kamuoyuna açıklamak ve bu politikalara ilişkin kararları almaktır. Grup'un öncelikli sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularının, hedeflerinin, risklerinin ve fırsatlarının belirlenmesi ve buna uygun olarak sürdürülebilirlik politikasının ve stratejisinin geliştirilmesi, finansal etkilerin ve yatırım fırsatlarının belirlenmesi, gözden geçirilmesi ve denetlenmesi süreçleri Yönetim Kurulu Başkanı liderliğinde yönetilmektedir. Yönetim Kurulu Başkanı ayrıca, bu raporu gözden geçirmekte ve raporun yayını öncesinde son onayı vermektedir.

Yönetim Kurulu, 2024 raporlama döneminde iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi ve denetlenmesine ilişkin olarak resmileştirilmiş kontrol mekanizmaları veya gözetim prosedürleri uygulamamaktadır. Mevcut durumda Yönetim Kurulu, iklimle bağlantılı stratejik ve operasyonel risklerin izlenmesini Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi ile birlikte değerlendirmektedir. 2025 yılı itibariyle, iklimle ilgili konuların Yönetim Kurulu'na düzenli raporlanması, denetim ve gözetim sorumluluklarının iç kontrol yapısına entegre edilmesi planlanmaktadır.

Yönetim Kurulu, dört aylık dönemler halinde gerçekleştirilen Sürdürülebilirlik Komitesi sunumlarıyla, çevresel, sosyal ve yönetim (ESG: environmental - social - governance) performansını izlemektedir. Ayrıca, iklim değişikliği ile mücadele ve sürdürülebilir değer zinciri oluşturma stratejileri doğrudan Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır. Bu konu ile ilgili aksiyon planları ise Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan İcra Kurulu tarafından yapılan periyodik toplantılarda gündeme alınmakta ve yakından takip edilmektedir.

Yönetim Kurulu, iklimle ilgili riskler ve fırsatlar arasındaki ödünleşimleri ele alırken finansal çıkarlarla uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri arasında stratejik bir denge oluşturmaktadır. Bu doğrultuda öne çıkan ve geçiş planının hazırlanmasında kullanılan hususlar şu şekilde listelenebilir.

- Üretim hattında enerji verimli makinelere geçiş ilk etapta operasyonel maliyetlerde artış yaratmaktadır. Ancak bu yatırımlar, uzun vadede enerji maliyetlerinin düşürülmesi ve iklim kaynaklı operasyonel kesintilere karşı direnç kazanımı açısından önemli bir fırsat sunmaktadır.

- Benzer şekilde atık su geri kazanımına yönelik çalışmalar kısa vadede yüksek maliyetli yatırımlar gerektirmektedir. Diğer yandan, orta/uzun vadede su kıtlığına bağlı risklerin yönetiminde kritik avantajlar sunmaktadır.
- Organik pamuk ve geri dönüştürülmüş tekstil malzemeleri gibi düşük karbonlu hammaddelerin kullanımı, arz güvenliğini ve tedarik süresini etkileyebilmektedir. Bununla birlikte, bu tercihler sürdürülebilirlik performansımızı arttırmakta ve küresel moda markalarının tedarikçi kriterlerine uyumumuzu güçlendirmektedir.
- Karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik proses değişiklikleri ve teknolojik dönüşüm çalışmaları, üretim süreçlerinde geçici kapasite düşüşlerine yol açabilmektedir. Ancak bu değişiklikler, ürün başına düşen emisyon yoğunluğunu azaltarak hem maliyet hem de itibar açısından uzun vadeli kazanımlar sağlamaktadır.

Yönetim kurulu üyelerinin iklimle ilgili riskler ve fırsatlara yanıt vermek üzere tasarlanan stratejileri denetlemekle ilgili beceri ve yetkinlikleri yetkinlik matrisi ile değerlendirilmektedir. Mevcut yapıda yönetim için gereken beceri ve yetkinlikler mevcut olup bunların daha da artırılması için eğitim programı oluşturulması planlanmaktadır.



2.2 Sürdürülebilirlik Komitesi ve Görevleri

Grup bünyesinde 2018 yılında kurularak faaliyetlerine devam eden Sürdürülebilirlik Komitesi (SK), iklim değişikliği dahil olmak üzere tüm çevresel ve sosyal konularda yönetim, strateji, uygulama ve performans izleme sorumluluğunu üstlenmektedir. Yılda üç kereden az olmamak kaydıyla periyodik olarak toplanan ve Yönetim Kurulu üyesinin başkanlığında faaliyet gösteren SK doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlıdır ve Yönetim Kurulu'na iklimle ilgili konularda yılda en az üç kez raporlama yapar.

Komite Yapısı ve Katılımcılar

Sürdürülebilirlik Komitesi aşağıdaki kişilerden oluşur:

- Yönetim Kurulu Üyeleri
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri
- Grup şirketlerinin Genel Müdürleri ve Genel Müdür Yardımcıları
- Sürdürülebilirlik Müdürü
- İnsan Kaynakları Müdürü
- Kurumsal İletişim Yöneticisi
- Çevre Yönetimi Yöneticisi
- Diğer ilgili teknik uzman ve yöneticiler

Komite, dört ayda bir periyodik olarak toplanarak enerji, çevre ve iklim değişikliği konularında riskler, fırsatlar, stratejiler ve gelişmeleri değerlendirir. Yüksek öncelikli bir gelişme olması halinde Komite üyelerine haber verilerek rutin dışı toplantı yapılabilir.

Komitenin İklmle İlgili Sorumlulukları

Komite, TSRS 2'ye uygun şekilde aşağıdaki görevleri yerine getirir:

- İklim değişikliğine yönelik şirket stratejisinin belirlenmesi ve senaryo analizlerinin yapılması
- İklim geçiş planının geliştirilmesi ve uygulanmasının takibi
- İklimle ilgili kurumsal hedeflerin oluşturulması ve Yönetim Kurulu onayına sunulması
- Onaylanan hedeflerin ilgili birimler tarafından uygulanmasının takibi
- Çalışan teşvik sistemlerinin iklim hedefleriyle ilişkilendirilmesi
- Değer zincirinde iklim temelli etkileşimlerin ve paydaş katılımının sağlanması
- Kamusal politika süreçlerinin iklim perspektifinden takibi ve yönlendirilmesi

Alt Çalışma Grupları ve Kurumsal Yayılım

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin stratejik yönlendirmesiyle kurulan yedi adet Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu (SÇG), şirketin tüm birimlerinde sürdürülebilirliğin yaygınlaştırılmasını ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile kurumsal hedeflerin uyumlu hale getirilmesini sağlamaktadır. Bu gruplar şunlardır:

- Kurumsal Yönetim Komitesi
- Sürdürülebilir Tasarım ve Ürün Geliştirme Çalışma Grubu
- Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Çalışma Grubu
- Sürdürülebilir Çevre Çalışma Grubu
- Sürdürülebilir İnsan Kaynakları Çalışma Grubu
- Topluma Dokunuyoruz Çalışma Grubu
- Dijitalleşme Çalışma Grubu

Bu gruplar:

- Kısa, orta ve uzun vadeli hedefler ve bu hedeflere yönelik aksiyon planları belirler.
- Her biri bir SK üyesi liderliğinde çalışır
- Tüm çalışmalar açık olarak yürütülür

Uygulama ve Sorumluluk Zinciri

İklimle ilgili belirlenen hedefler, Yönetim Kurulu onayının ardından Sürdürülebilirlik Müdürü ve ilgili teknik yöneticilerin liderliğinde, ilgili Genel Müdür gözetiminde ilgili bölümler tarafından uygulanır.

Bu yönetim yapısı sayesinde, Grup'un sürdürülebilirlik stratejileri hızlı ve etkin bir şekilde karara bağlanmakta ve hayata geçirilmektedir.

2.3 Üst Yönetimin Rol ve Sorumlulukları

Sürdürülebilirlik hedeflerinin hayata geçirilmesinde üst yönetim ve ilgili birim yöneticileri kritik role sahiptir. Aşağıdaki tabloda bu yapı özetlenmiştir:

Fonksiyon	Sorumlu Departman	Görev Alanı
ESG Koordinasyonu	Sürdürülebilirlik Müdürlüğü	Strateji oluşturma, aksiyon planı hazırlama, metrik izleme, uyum yönetimi, raporlama
Emisyon ve Enerji Yönetimi	Çevre Yönetimi Yöneticiliği Entegre Yönetim Sistemleri Müdürlüğü	ISO 14064 kapsamında yönetim, GHG hesaplaması, I-REC alımları
Su ve Atık Yönetimi	Çevre Yönetimi Yöneticiliği Entegre Yönetim Sistemleri Müdürlüğü	ISO 14046 kapsamında yönetim, atık azaltımı, sıfır atık uygulamaları
İnsan Hakları ve Etik	İnsan Kaynakları Müdürlüğü Tedarik Zinciri Yönetimi Müdürlüğü Entegre Yönetim Sistemleri Müdürlüğü	Politika geliştirme, aksiyon planı hazırlama, sosyal denetim
Ürün Sürdürülebilirliği	Sürdürülebilirlik Müdürlüğü Tasarım Müdürlüğü Ür-Ge Müdürlüğü Ar-Ge Merkezi	Eko-tasarım, sürdürülebilir tasarım stratejisi, sürdürülebilir malzeme stratejisi, sürdürülebilir üretim teknolojileri stratejisi, sürdürülebilir tedarik zinciri stratejisi

2.4 Ücretlendirme Politikası ve ESG Performans İlişkisi

Grup'ta hali hazırda sürdürülebilirlik göstergeleri ile ücretlendirme politikaları arasında doğrudan bir bağ bulunmamaktadır. Ancak 2026 yılı itibarıyla, özellikle orta-üst kademe yönetim düzeyinde enerji verimliliği, su geri kazanımı ve inovasyon temelli ürün geliştirme gibi hedeflerle ilişkilendirilecek bir performans sistemine geçiş planlanmaktadır.

2.5 Yönetişim Yapısı

2018 yılında kurulan Grup Sürdürülebilirlik Komitesi'nin liderliğinde paydaş analizi yapılması, önceliklendirme matrisi hazırlanması, öncelikli SKA'ların belirlenmesi ve çalışma gruplarının kurulması yol haritasını izleyerek Grup için yüksek önem derecesine sahip sürdürülebilirlik başlıklarının yönetimi adına yönetim mekanizması oluşturulmuştur.

Yönetişim yapısı ile ilgili detaylı bilgilere 05 Mart 2025'te internet sitesinde yayınlanan 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu sf.50-52'den ulaşabilirsiniz.

Grup'un, sürdürülebilirlik yönetimi yaklaşımı ihtiyaçlar doğrultusunda sürekli iyileştirilmektedir. 2018 yılında oluşturulan ve tüm Grup'un sürdürülebilirlik stratejilerini ve faaliyetlerini destekleyen çalışma grupları yapısı, 2021 yılı sonunda değiştirilerek görev güçleri mekanizması ile çalışmaya başlamıştır. Böylece öncelikli konuları, Grup'un özel ihtiyaçları doğrultusunda yönetmenin yanında Grup'un sürdürülebilirlik faaliyetleri doğrultusunda karar alma mekanizmaları da güçlendirilmektedir.

STRATEJİ

03

3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar

İklimle ilgili risk ve fırsatlarını, gerçekleşme olasılığı ve etki şiddeti kriterlerine göre değerlendiren Grup, önemli risk ve fırsatlarını Grup'un stratejik hedefleriyle uyumlu bir şekilde yönetmektedir. Fiziksel riskler açısından, artan ortalama sıcaklık riskinin operasyonlar üzerindeki etkileri incelenmiştir. Geçiş riskleri arasında ise ulusal ve uluslararası yasal düzenlemeler ile bunlara bağlı yaptırımlar, piyasadaki talep değişiklikleri, itibar riskleri ve düşük karbon ekonomisi kapsamında ortaya çıkan yeni teknolojiler değerlendirilmiştir.

İklimle İlgili Riskler

2024 yılı için belirlenmiş ve 12 ve üzeri Risk Puanı ile önceliklendirilmiş 1 adet kronik fiziksel, 2 adet de geçiş riski bulunmaktadır.

İklimle İlgili Risk-1

Artan Ortalama Sıcaklık	Artan hava sıcaklıkları nedeniyle yeraltı su kaynaklarının azalması ve 2030 sonrası su çekim izinlerinin kısıtlanması veya iptal edilmesi riski
Riskin Türü (Fiziksel/Geçiş)	Fiziksel-Kronik
Riskin vadesi	Uzun
İş Modeli Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	Kronik sıcaklık artışıyla birlikte su kıtlığı riski artmakta, üretim bölgelerindeki yeraltı suyu seviyeleri düşmektedir. Bu durum üretim kapasitesini sınırlayabilir, su kullanım kotaları veya düzenlemeleri gündeme gelebilir. Ayrıca artan soğutma ihtiyacı hem enerji hem de su tüketimini yükselterek maliyet ve karbon ayak izini artırabilir.
Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	Kronik sıcaklık artışının yarattığı su stresi, tekstil değer zincirinde ham madde üretiminden müşteri tercihlerine kadar zincirleme etkiler yaratmaktadır.
Yoğunlaştığı Bölgeler	Kendi Operasyonları (Üretim Süreçleri), Yukarı Yönlü (Tedarik Zinciri)
Etki	4
Olasılık	3
RÖS	12
Risk Düzeyi	Dikkate Değer Risk
Mevcut ve Öngörülen Azaltım ve Adaptasyon Çabaları	Bu riskin yönetilmesine yönelik ilk aksiyon olarak, 85-97% oranında su geri kazanımı sağlayacak son teknoloji bir su arıtma ve geri kazanım tesisi yatırımı yapılmış, tesis 2023 yılında tamamlanarak pilot ölçekte devreye alınmış, 2024 yılında pilot çalışma tamamlanarak tesisin tam kapasite ile devreye alınması için gereken süreçler başlatılmıştır.
Strateji, Karar alma ve İş Modelindeki Etkileri ve Uyarlama Kapasitesi	Geri kazanım kapalı devre sistemleri, su verimliliği teknolojilerine yatırım yapılması ve ISO 14046 su ayak izi yönetimi ile değer zinciri boyunca su tüketim takibiyle operasyonel süreklilik ve regülasyon uyumunun sağlanması amaçlanmaktadır. Ayrıca orta-uzun vadede iklim senaryolarına göre kapasite planlaması ve yeni su kaynaklarına erişim alternatifleri stratejilere dahil edilmiştir.
Mevcut Finansal Etki (Cari Dönem)	Mevcut finansal etki söz konusu değildir.
Kısa Vadeli Finansal Etki	Su arıtma ve geri kazanım sistemleri için yatırımlara devam edilmesi gerekecektir. Ayrıca bu sistemlerin bakım/işletme giderleri ek operasyonel maliyet oluşturabilir.
Orta Vadeli Finansal Etki	2025-2030 yılları arası hava sıcaklıklarındaki artış ve düşen yağışlar nedeniyle su kısıtlamaları oluşması riski bulunmaktadır. Bu kısıtlamaların gerçekleşmesi halinde üretim kapasitesinde dönemsel düşüş ve buna bağlı dönemsel gelir düşüşü öngörülebilir. Öte yandan su geri kazanım sistemlerinin tam devreye girmesiyle birim üretim başına su tüketiminde azalma sağlanması ve su ihtiyacının azaltılması beklenmektedir.
Uzun Vadeli Finansal Etki	2030 sonrası daha da artması beklenen su kaynaklarına erişimdeki kısıtlar ve enerji maliyetleri, operasyonel giderlerin yükselmesine neden olabilir. Tam entegre kapalı devre su sistemleri ve yenilenebilir enerji yatırımları ile bu artışın büyük oranda dengelenebileceği düşünülmektedir.
Senaryo Analizleri	Senaryo analizi 2023 yılında yapılmış olup üç yılda bir güncellenecektir. The Intergovernmental Panel on Climate Change (Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli - IPCC) Representative Concentration Pathways (Temsili Konsantrasyon Rotaları - RCP) 2.6 (Sınırlı Artış Senaryosu) Küresel sıcaklık artışının 2 °C seviyesinde stabilize olması öngörülmektedir. Bu senaryo altında İzmir'de uzun vadede ortalama sıcaklık artışının yaklaşık 1,5-2,0 °C seviyesinde kalması beklenmektedir. Bu artış yönetilebilir niteliktedir; ancak yaz aylarında artan soğutma ihtiyacı enerji tüketiminde ek maliyet baskısı yaratabilir. Ayrıca tarımsal sulama talebinin artışıyla birlikte yeraltı su kaynakları üzerindeki baskının devam edeceği düşünüldüğü için, sanayi için su kullanım izinleri, kotalar veya fiyatlandırma riskleri gündeme gelmesi söz konusu olabilir. IPCC RCP 4.5 (Orta Düzey Artış Senaryosu) 2080 yılına kadar İzmir'de ortalama sıcaklık artışının 2,5-3,0 °C arasında olacağı öngörülmektedir. Bu senaryoda yaz aylarında aşırı sıcak dalgaları ve buharlaşma artışı su kıtlığını belirgin şekilde artıracaktır. Yeraltı su seviyelerindeki düşüş, sanayi için suya erişim maliyetlerinde artış ve üretim kapasitesinde kayıp riski doğurabilecektir. Enerji tüketimi kalıcı olarak yükselecek; özellikle soğutma ve HVAC sistemlerinde daha sık yenileme yatırımları gerekebilecektir. Ayrıca bölgesel tarımsal üretimdeki düşüş, iplik ve pamuk tedarik zincirini etkileyerek ham madde maliyetlerinde artış yaratabilecektir.

İklimle İlgili Risk-2

Net Sıfır Politikası' na Uyum Zorlukları Nedeniyle Hacim Kaybı Riski	Kapsam 3 emisyonlarına ilişkin geçiş riski nedeniyle operasyonel ve finansal kayıplar
Riskin Türü (Fiziksel/Geçiş)	Geçiş
Riskin vadesi	Orta
İş Modeli Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	AB ve ABD gibi sürdürülebilirlik hassasiyeti yüksek pazarlarda müşteri kaybı, karbon vergileri ve sertifikalar nedeniyle üretim maliyetlerinin yükselmesi ve rekabet dezavantajı nedeniyle itibar kaybı yaşanabilir.
Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	Kapsam 3 emisyonlarına ilişkin geçiş riski, tedarikçilerden müşterilere kadar değer zincirinde maliyet artışı, operasyonel uyum ihtiyacı ve pazar erişimi kısıtlamaları yaratabilir.
Yoğunlaştığı Bölgeler	Kendi Operasyonları (Üretim Süreçleri), Yukarı Yönlü (Tedarik Zinciri)
Etki	4
Olasılık	5
RÖS	20
Risk Düzeyi	Dikkate Değer Risk
Mevcut ve Öngörülen Azaltım ve Adaptasyon Çabaları	Risk yönetimi kapsamında; su geri kazanım tesisi, biyokütle kullanım alt yapısı, I-REC yatırımları yapılmıştır. Diğer yandan; kömür yerine doğal gaz kullanımı, analiz ve sertifikalandırma, tedarikçiler için çevresel uygunluk yönetimi çalışmaları yapılmaktadır.
Strateji, Karar alma ve İş Modelindeki Etkileri ve Uyarlama Kapasitesi	Grup'un sürdürülebilir ve düşük karbonlu ham maddelere yönelmesi, düşük karbonlu üretim portföyü geliştirmesi, Bilimsel Temelli Hedefler (SBTİ) doğrultusunda Kapsam 3 azaltım planları oluşturması ve iş modeli esnekliği sayesinde tedarik zinciri ve ürün inovasyonunu karbon regülasyonlarına göre uyarlaması amaçlanmaktadır.
Mevcut Finansal Etki (Cari Dönem)	Mevcut finansal etki söz konusu değildir.
Kısa Vadeli Finansal Etki	Karbon vergileri, sertifikasyon maliyetleri ve izlenebilirlik gereksinimlerine uyum için yapılan yatırımlar nedeniyle operasyonel giderlerde artış söz konusu olabilir. Bu dönemde finansal etki, kapasite kaybından ziyade sertifika, denetim ve izlenebilirlik yatırımlarından kaynaklanmaktadır.
Orta Vadeli Finansal Etki	AB gibi sürdürülebilirlik hassasiyeti yüksek pazarlarda rekabet dezavantajı oluşma riski vardır. Bu dönemde karbon fiyatlaması ve Sınırdaki Karbon Düzenlemesi Mekanizması (SKDM) gibi düzenlemeler nedeniyle ihracat maliyetlerinde artış, uyum gösterilememesi durumunda ise hacim kaybı nedeniyle ciroda düşüş riski söz konusu olabilir.
Uzun Vadeli Finansal Etki	Kapsam 3 emisyonlarının azaltılamaması durumunda, net sıfır hedefleri ile uyumsuzluk markanın itibarı ve pazar erişimi üzerinde kalıcı olumsuz etkilere yol açabilir. Bu dönemde uzun vadeli pazar kaybı ve uyum maliyetleri toplam gelirlerin azalmasına neden olabilir.
Senaryo Analizleri	Senaryo analizi 2023 yılında yapılmış olup üç yılda bir güncellenecektir. IPCC RCP 2.6 (Düşük Emisyon Senaryosu) Karbon fiyatlarının nispeten düşük seviyelerde (2025 sonrası yaklaşık 50–60 €/tCO₂) kalması beklenmektedir. Bu senaryo altında düşük karbonlu üretim yatırımları ve geri kazanım sistemleri sayesinde rekabet dezavantajı sınırlı kalacak, toplam giderler içerisindeki finansal etki yönetilebilir olacaktır. IPCC RCP 4.5 (Orta Emisyon Senaryosu) 2030 sonrası karbon fiyatlarının 90–120 €/tCO₂ bandına yükselmesi ve ihracatta (SKDM) yükümlülüklerinin artması öngörülmektedir. Bu durumda karbon yoğun üretim yapan firmalar için karbona dayalı ek maliyetler ciddi rekabet baskısı yaratacaktır. Finansal etki, ihracat gelirlerinde düşüş ve toplam operasyonel maliyetlerde artış olarak gerçekleşebilir. Ayrıca sürdürülebilirlik sertifikalarına sahip olmayan tedarikçilerin dışlanması nedeniyle tedarik zinciri maliyetlerinde ek artış riski oluşabilir.

İklimle İlgili Risk-3

Avrupa Birliği'nin Yeni İklim Regülasyonlarına Uyum Sağlayamama Riski	Avrupa Komisyonu Sınırdaki Karbon Düzenlemesi (SKDM) ve Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) genişlemesiyle üretim maliyetlerinde artış ve ihracatta rekabet kaybı
Riskin Türü (Fiziksel/Geçiş)	Geçiş
Riskin vadesi	Orta
İş Modeli Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	SKDM ve ETS fiyatlandırmaları AB'ye ihracat maliyetlerini arttırabilir ve kar marjlarının azalmasına neden olabilir. Tedarikçi seçimi, ham madde temini ve ürün geliştirme süreçlerinin karbon uyumlu olacak şekilde tasarlanması gerekebilir.
Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	SKDM ve ETS genişlemesi kaynaklı geçiş riski, tedarikçilerden müşterilere kadar değer zincirinde maliyet artışı, operasyonel uyum ihtiyacı ve pazar erişimi kısıtlamaları yaratabilir.
Yoğunlaştığı Bölgeler	Yukarı Yönlü (Tedarik Zinciri)
Etki	4
Olasılık	3
ROS	12
Risk Düzeyi	Dikkate Değer Risk
Mevcut ve Öngörülen Azaltım ve Adaptasyon Çabaları	SKDM ve ETS gibi düzenlemeler yakından takip edilmekte olup henüz regülasyona tabi olunmadığı için karbon fiyatlaması çalışması yapılmamıştır. Regülasyon değişikliği ihtimalinin doğması durumunda karbon fiyatlaması yapılarak aksiyon alınacaktır.
Strateji, Karar alma ve İş Modelindeki Etkileri ve Uyarılama Kapasitesi	Biyoteknolojik yatırımlar, dijitalleşme çalışmaları ve CDP/SBTi açıklamalarına uyumlu stratejiler doğrultusunda alınan aksiyonlar ile operasyonel uyum artırılması, sürdürülebilirlik yatırımı teşvikleri, sürdürülebilir mevduat kullanımı ve sürdürülebilir teknolojilere yönelik Ar-Ge desteklerinin kullanımı ile riskler yönetilebilir.
Mevcut Finansal Etki (Cari Dönem)	Mevcut finansal etki söz konusu değildir.
Kısa Vadeli Finansal Etki	Mevcut dönemde tekstil sektörü SKDM ve AB ETS kapsamı dışında olduğu için doğrudan bir finansal etki söz konusu değildir. Dolaylı etkiler yalnızca enerji ve hammadde maliyetlerindeki genel fiyat artışlarıyla sınırlıdır.
Orta Vadeli Finansal Etki	SKDM ve ETS uyum süreçlerinin başlamasıyla birlikte sertifika, raporlama ve izlenebilirlik maliyetlerinde artış öngörülmektedir. Bu dönemde operasyonel giderlerde ek maliyet oluşması beklenmektedir.
Uzun Vadeli Finansal Etki	AB'ye ihracat yapan şirketler için karbon fiyatlandırmasının 2030'a kadar kademeli artması öngörülmektedir. Bu dönemde karbon maliyetleri ve ek vergiler nedeniyle ihracat marjlarında azalma, operasyonel maliyetlerde ise artış riski bulunmaktadır.
Senaryo Analizleri	Senaryo analizi 2023 yılında yapılmış olup üç yılda bir güncellenecektir. IPCC RCP 2.6 (Düşük Emisyon Senaryosu) Bu senaryoya göre 2025 sonrası karbon fiyatlarının görece düşük (yaklaşık 50–60 €/tCO₂) seviyelerde kalması öngörülmektedir. Bu durumda sürdürülebilir hammadde kullanımı, biyoteknolojik yatırımlar ve yenilenebilir enerji entegrasyonu sayesinde finansal etki yönetilebilir düzeyde kalacaktır. Operasyonel giderlerde artış, ihracat marjlarında ise sınırlı düşüş ya da hiç düşüş olmaması beklenmektedir. IPCC RCP 4.5 (Orta Emisyon Senaryosu) 2030 sonrası karbon fiyatlarının 90–120 €/tCO₂ bandına yükselmesi ve SKDM yükümlülüklerinin sıkılaşması öngörülmektedir. Bu durumda karbon yoğun ürünlerin rekabet gücü zayıflar, AB'ye ihracat yapan firmalar için operasyonel maliyetlerde artış ve ihracat gelirlerinde kayıp riski oluşabilir. Ayrıca uyumsuz tedarikçilerin sistem dışı kalması nedeniyle tedarik zinciri maliyetleri yükselebilir.

İklimle İlgili Fırsatlar

2024 yılında; düşük karbon ekonomisine uyum sürecinde rekabet avantajı sağlayabilecek 2 adet geçiş fırsatı belirlenmiş olup bunlar 12 ve üzeri fırsat puanı ile önceliklendirilmiştir.

İklimle İlgili Fırsat-1

Sürdürülebilir Sertifikalı Ürün	Düşük karbonlu ve çevre dostu ürünlere talebin artmasıyla ESG temalı ürün geliştirme ve üretimi
Fırsatın vadesi	Orta
İş Modeli Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	ESG temalı ürün fırsatı, mevcut iş modelinde müşteri talebini ve marka değerini artırırken, öngörülen dönemde düşük karbonlu ve sürdürülebilir koleksiyonlara odaklanarak yeni pazarlara erişim ve rekabet avantajı sağlayabilir.
Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	ESG temalı ürün fırsatı, değer zincirinde sürdürülebilir ham maddeden üretime ve nihai müşteri talebine kadar her aşamada olumlu etki yaratır.
Yoğunlaştığı Bölgeler	Aşağı Yönlü (Müşteriler, Pazarlar)
Etki	3
Olasılık	4
Fırsat Puanı	12
Mevcut ve Öngörülen Azaltım ve Adaptasyon Çabaları	Denetim, sertifikasyon , tedarikçi kaydı ,üçüncü taraf doğrulama hizmetleri, danışmanlık ve sistem yönetimi mevcuttur.
Strateji, Karar alma ve İş Modelindeki Etkileri ve Uyarılama Kapasitesi	ESG temalı ürünler, üretim süreçleri, tedarik zinciri ve pazarlama kanalları üzerinden hızlıca entegre edilebilir, müşteri portföyü çeşitliliği ve gelir artışı sağlanabilir.
Mevcut Finansal Etki (Cari Dönem)	Mevcut finansal etki söz konusu değildir.
Kısa Vadeli Finansal Etki	Sertifikalı sürdürülebilir ürün portföyüne geçiş, ilk aşamada denetim, sertifikasyon ve doğrulama maliyetleri nedeniyle operasyonel giderlerde artış yaratabilir. Ancak bu maliyetler, müşterilerle yapılan sürdürülebilirlik odaklı tedarik anlaşmaları sayesinde büyük ölçüde dengelenebilir.
Orta Vadeli Finansal Etki	Sürdürülebilir ürün talebindeki artış, ciroda büyüme sağlayabilir. Yeni pazarlara erişim ve müşteri portföyünde çeşitlilik artışı sayesinde kârlılık güçlenir. Ayrıca yeşil finansman olanakları (sürdürülebilirlik bağlantılı krediler) sayesinde yatırım maliyetleri kısmen düşürülebilir.
Uzun Vadeli Finansal Etki	Sürdürülebilir koleksiyonlara yapılan yatırımlar, markanın kalıcı rekabet avantajı yaratmasını ve premium fiyatlama imkânı kazanmasını sağlar. Uzun vadede gelir hacminde artış potansiyeli bulunmaktadır.
Senaryo Analizleri	Senaryo analizi 2023 yılında yapılmış olup üç yılda bir güncellenecektir. IPCC RCP 2.6 (Düşük Emisyon Senaryosu) Küresel iklim regülasyonlarının daha kontrollü ilerlediği bu senaryoda, sürdürülebilir ürünlere olan talep istikrarlı artış gösterir. ESG sertifikalı ürünler sayesinde ihracat pazarlarında rekabet gücü korunur ve gelir artışı gerçekleştirilir. IPCC RCP 4.5 (Orta Emisyon Senaryosu) Karbon fiyatlarının yüksek seyrettiği bu senaryoda, düşük karbonlu ürünlere olan talep hızla artar. Sürdürülebilir sertifikalı ürün portföyü olan firmalar önemli rekabet avantajı elde eder. Bu durum ciroda büyüme ve pazar payında artış fırsatı yaratabilir.

İklimle İlgili Fırsat-2

Sürdürülebilir Büyüme Fırsatı	Tüketici davranışlarının çevresel farkındalık temelinde hızla dönüşmesiyle birlikte ESG temalı ürünlere yönelme ve yeni pazarlara açılma
Fırsatın vadesi	Orta
İş Modeli Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	Sürdürülebilir üretim, mevcut iş modelinde müşteri talebini ve marka değerini artırırken, öngörülen dönemde düşük karbonlu ve sürdürülebilir koleksiyonlara odaklanarak yeni pazarlara erişim ve rekabet avantajı sağlayabilir.
Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	Sürdürülebilir üretim sertifikasına sahip firmanın yeni pazarlara açılması, değer zinciri boyunca tedarikçilerden müşterilere kadar sürdürülebilirlik standartlarını yükselterek marka değerini ve gelir çeşitliliğini artırır.
Yoğunlaştığı Bölgeler	Kendi Operasyonları (Üretim Süreçleri), Aşağı Yönlü (Müşteriler, Dağıtım)
Etki	4
Olasılık	4
Fırsat Puanı	16
Mevcut ve Öngörülen Azaltım ve Adaptasyon Çabaları	Su arıtma yatırımı, kömür yerine doğal gaz kullanımı, yenilenebilir elektrik alımı (I-REC), biyokütle tesisi kurulumu, sertifika ve denetim giderleri ile danışmanlık/raporlama hizmetleri (CDP, SBTi) mevcut azaltım ve adaptasyon çabalarıdır.
Strateji, Karar alma ve İş Modelindeki Etkileri ve Uyarılama Kapasitesi	Mevcut üretim alt yapısı ve iş modeli esnekliği sayesinde hızlıca uygulanabilir ve stratejik büyüme ile sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşılabilir.
Mevcut Finansal Etki (Cari Dönem)	Mevcut finansal etki söz konusu değildir
Kısa Vadeli Finansal Etki	Mevcut dönemde sürdürülebilirlik yatırımları henüz başlangıç aşamasında olduğundan doğrudan önemli bir finansal etki öngörülmemektedir. Ancak sertifika, danışmanlık ve raporlama giderleri nedeniyle sınırlı ek maliyet oluşabilir.
Orta Vadeli Finansal Etki	ESG odaklı ürünlerin ve yeni pazarların devreye girmesiyle birlikte ciroda artış potansiyeli bulunmaktadır. Aynı zamanda sürdürülebilirlik sertifikaları ve I-REC belgeleri sayesinde yeşil finansmana erişim kolaylaşacak, finansman maliyetlerinde düşüş sağlanabilecektir.
Uzun Vadeli Finansal Etki	Sürdürülebilir üretim kapasitesinin artması ve düşük karbonlu ürün portföyünün yaygınlaşması, şirketi küresel pazarlarda kalıcı rekabet avantajına taşıyabilir. Bu dönemde gelirlerde kalıcı büyüme potansiyeli bulunmaktadır. Ayrıca marka değeri ve müşteri bağlılığı uzun vadeli gelir akışlarını güçlendirecektir.
Senaryo Analizleri	Senaryo analizi 2023 yılında yapılmış olup üç yılda bir güncellenecektir. IPCC RCP 2.6 (Düşük Emisyon Senaryosu) Karbon regülasyonlarının daha kontrollü ilerlediği bu senaryoda, sürdürülebilir büyüme kademeli olarak gerçekleşir. Sürdürülebilir ürünler için müşteri talebi sabit artış gösterir ve ciroda ek büyüme sağlayabilir. IPCC RCP 4.5 (Orta Emisyon Senaryosu) Karbon fiyatlarının ve regülasyonların sıklaştığı bu senaryoda, düşük karbonlu ve sertifikalı ürünlere talep hızla artar. Bu durum, sürdürülebilir üretim kapasitesine sahip firmalar için önemli rekabet avantajı yaratır. Orta ve uzun vadede ciroda ek büyüme ve finansmana erişimde avantaj sağlanabilir.

3.2 Geçiş Planı

Rapor döneminde uygulanan geçiş planı aşağıda özetlenmiştir:

- Makine ve ekipman emisyonlarının azaltılması
- Sera gazı emisyonlarının azaltılması
- Atık suyun arıtılıp geri kazanılması
- Hava emisyonlarının azaltılması
- Karbon emisyonu doğrulanması

3.3 İklimle İlgili Risk ve Fırsatlara İlişkin Varsayım ve Belirsizlikler

Grup, geçiş risklerinin etkin şekilde yönetilebilmesi amacıyla geliştirdiği stratejik uyum planını; senaryo bazlı iklim projeksiyonları, yürürlükteki ve beklenen düzenleyici çevresel yükümlülükler, ve sektörel dönüşüm dinamikleri doğrultusunda yapılandırmıştır. Bu çerçevede, söz konusu uyum planının temelini oluşturan varsayımlar, öngörüler ve uygulama sürecine ilişkin metodolojik sınırlılıklar ile belirsizlikler, aşağıda bütüncül ve sistematik bir yaklaşım ile özetlenmektedir.

Varsayımlar

Temel varsayımlar şu şekilde listelenmektedir:

- Uyum planı, IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) RCP 2.6 ve 4.5 senaryoları temel alınarak hazırlanmıştır.
- Türkiye'nin Ulusal Katkı Beyanı (NDC) doğrultusunda 2025 sonrası dönemde daha sıkı regülasyonlarla destekleneceği; Avrupa Birliği ve Türkiye Taksonomilerinin finansal ürün sınıflandırmasında belirleyici hale geleceği öngörülmektedir.
- Müşteri davranışlarının dönüşeceği, ESG hassasiyeti yüksek olan müşteri segmentlerinin büyüyeceği ve ESG kriterleriyle uyumsuz ürünlerin ticari olarak piyasa dışına itilme riskinin artacağı varsayılmıştır. Bu gelişmelerin, şirketin ürün portföyünü doğrudan etkilemesi beklenmektedir.

- ESG veri sağlayıcılarının 2026 yılına kadar metodolojik tutarlılık, zamanlılık ve kapsam açısından teknik kapasitelerini artırmaları; veri akışlarının daha güvenilir hale gelmesi öngörülmektedir.
- Grup bünyesinde henüz içsel karbon fiyatlama mekanizması bulunmamakla birlikte, senaryo analizlerinde Avrupa ETS sistemine dayalı karbon fiyat projeksiyonları (50–120 EUR/tCO₂ aralığında) dikkate alınmıştır. Bu varsayım, portföy stres testlerinde ve ürün optimizasyon algoritmalarında kullanılan temel girdilerden biri olarak değerlendirilmiştir.

Belirsizlikler

Risk ve fırsat yönetimi ile ilgili temel belirsizlikler şu şekilde listelenmektedir:

- Düzenleyici Çerçeveadaki Belirsizlikler: Karbon vergisi, taksonomi uyum kriterleri ve sürdürülebilirlik derecelendirmelerine ilişkin sektör bazlı uygulama esasları henüz ikincil mevzuat düzeyinde netleşmemiştir. Bu durum, yeni ürün geliştirme, müşteri segmentasyonu ve raporlama sistemlerinde ek uyarlama ihtiyacı doğurabilir ve mevcut stratejilerin revize edilmesini gerektirebilir.
- Kurumsal Kapasite Gereklilikleri: ESG odaklı ürün stratejilerinin regülasyonlarla tam uyumlu hale gelebilmesi için iç ve dış paydaşların eğitimi, insan kaynağı kapasitesinin güçlendirilmesi ve teknik raporlama altyapısının geliştirilmesi gerekmektedir. Bu alanlarda ortaya çıkabilecek ilave kaynak ihtiyacı, geçiş planının uygulanabilirliği üzerinde kısa vadeli sınırlamalar oluşturabilir.

Risk ve Fırsatlara ilişkin Nitel Bilgi Sunum Gerekçeleri

Grup, TSRS 2 18 ve 20 paragrafları uyarınca iklimle bağlantılı geçiş risk ve fırsatlarına ilişkin nitel bilgi sunumunu tercih etmektedir. Bunun başlıca nedenleri arasında şunlar yer almaktadır:

- Risklerin etkileri çoğunlukla dolaylı, davranışsal ve piyasa kaynaklı olduğundan, doğrudan ilişkilendirilebilir ve ayrı ayrı ölçülebilir nicel unsurlar belirlenmemektedir.
- Orta ve uzun vadeli projeksiyonlarda yüksek ölçüm belirsizliği bulunduğu için, sağlanacak nicel bilgilerin kullanıcılar açısından anlamlı ve güvenilir olması sağlanamamaktadır.

- Nicel modelleme altyapısı halen geliştirilme aşamasındadır ve ilk raporlama yılı olması nedeniyle kurumun veri kapasitesi bu noktada sınırlıdır.
- İşletme henüz iklimle ilgili bir risk veya fırsatın öngörülen finansal etkilerine ilişkin nicel bilgi sağlayacak beceri, yetenek veya kaynaklara sahip değildir.

Grup, önümüzdeki raporlama dönemlerinde bu sınırlılıkları gidermek üzere modelleme kapasitesini geliştirmeyi ve nicel açıklamalar sunmayı hedeflemektedir.

3.4 İklitle Bağlantılı Geçiş Risk ve Fırsatlarına Dirençlilik

Grup, iklimle bağlantılı geçiş riskleri ve fırsatlarının kurumsal faaliyetler üzerindeki olası etkilerini öngörebilmek amacıyla kapsamlı senaryo analizleri gerçekleştirmiştir. Bu analizlerde; karbon fiyatlamasına ilişkin öngörüler ile müşterilerin çevresel hassasiyetlere dayalı talep dönüşümleri gibi temel varsayımlar dikkate alınmıştır.

Analizlerde kullanılan varsayımlar, IPCC RCP 2,6 ve 4,5 senaryoları ile Türkiye'nin ulusal sürdürülebilirlik ve iklim politikaları temel alınarak belirlenmiştir. Yapılan değerlendirmeler, stratejik planlamanın ayrılmaz bir parçası olarak tasarlanmış olup, 31 Aralık 2024 itibarıyla raporlama dönemini kapsamaktadır. Geçiş ortamındaki yüksek belirsizlik dikkate alınarak senaryo analizlerinin periyodik olarak güncellenmesi öngörülmekte, bu kapsamda üç yılda bir derinlemesine değerlendirme yapılması planlanmaktadır.

Şirketin mevcut stratejik konumlanması, karbon düzenlemelerinin kademeli olarak devreye alınacağı ve müşteri tercihlerinin ESG temelli farklılaşacağı bir geçiş ortamına (örneğin Orta Yoğunluklu Net Sıfır Uyumlu Senaryolar) yanıt verecek esneklikte kurgulanmıştır. Ancak geçiş sürecinin beklenenden daha hızlı veya sert gerçekleşmesi halinde, stratejik planların yeniden gözden geçirilmesi, adaptasyon kapasitesinin artırılması ve risk azaltıcı önlemlerin yaygınlaştırılması gerekecektir.

Bu doğrultuda, şirketin stratejik esnekliği, kaynak tahsisinde yetkinliği ve dijital altyapı kapasitesi; iklim geçiş risklerine karşı kurumsal dayanıklılığın temel yapı taşları olarak değerlendirilmektedir.

3.5 İklimle Bağlantılı Fiziksel Risklere Dirençlilik

Senaryo analizi, Grup'un iklimle bağlantılı fiziksel risklere karşı dayanıklılık düzeyini stratejik çerçevede ortaya koymaktadır.

Grup, iklim değişikliğinin fiziksel risklerinin iş modeli ve operasyonlar üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmek amacıyla IPCC AR6 kapsamında tanımlanan iki temel emisyon senaryosunu (RCP 2.6 ve RCP 4.5) esas almıştır. Bu senaryolar, küresel sıcaklık artışı, aşırı hava olaylarının (ısı dalgaları ve kuraklık) sıklığı ve şiddeti ile senaryolar arası belirsizlik düzeylerini karşılaştırmalı olarak öngörmektedir.

Belirlenen senaryolar, özellikle İzmir ve Ege Bölgesi'nin su stresi ve sıcak hava dalgalarına duyarlılığı dikkate alınarak uygulanmış; Grup'un üretim faaliyetleri ve değer zinciri üzerindeki etkilerinin analizine temel oluşturmuştur.

- **RCP 2.6 Senaryosu:** Merkez ofis operasyonları açısından mevcut altyapı kapasitesi genel olarak yeterli ve yönetilebilir kabul edilmektedir. Bununla birlikte, HVAC sistemlerinin optimizasyonu ve enerji verimliliğine yönelik yatırımların bu senaryo altında ek fayda sağlayacağı öngörülmektedir.
- **RCP 4.5 Senaryosu:** Artan sıcak hava dalgaları ve ani iklim olaylarının, özellikle iç ortam konforu, BT altyapısı ve tedarik zinciri sürekliliği üzerinde baskı oluşturabileceği varsayılmaktadır. Bu bağlamda enerji yönetimi, HVAC sistem kapasitesi ve fiziksel altyapı dayanıklılığını artırmaya yönelik ek yatırımlar gündeme gelmektedir.

Fiziksel risklerin uzun vadeli etkilerini yönetebilmek amacıyla, altyapı modernizasyonu, süreklilik planlaması, enerji performansının izlenmesi, felaket kurtarma senaryoları ve benzeri uygulamaları içeren çok boyutlu bir stratejik dayanıklılık programı hayata geçirilmektedir.

3.6 Mevcut Varlıkların Yeniden Kullanımı, Amaç Değişikliği ve Modernizasyon Kapasitesi

Grup, 2024 yılında toplam 3 tesiste üretim, depolama ve ofis operasyonlarını sürdürmektedir. Bu tesisler, iklimle bağlantılı fiziksel ve geçiş risklerine karşı modernizasyon, enerji verimliliği ve sürdürülebilirlik odaklı yatırımlar ile sürekli olarak güçlendirilmektedir.

Şirketlerin iklim uyum yetkinliği ve dönüşüm kapasitesi, 2024 yılında gerçekleştirilen altyapı ve modernizasyon çalışmalarıyla daha da pekiştirilmiştir. Bu kapsamda öne çıkan uygulamalar şunlardır:

Atık Su Arıtma ve Geri Kazanım: Yeni atık su arıtma tesisi kurulumu ile mevcut arıtma kapasitesi artırılmış, kullanılan suyun %90'dan fazlasının geri kazanılmasına imkân tanıyacak altyapı oluşturulmuştur.

Sürdürülebilir Enerji Kaynağı Kullanım Altyapısının Güçlendirilmesi: Doğal gaz kullanımının sınırlı olduğu senaryolarda fosil yakıt ihtiyacını ortadan kaldıracak şekilde biyokütle kullanım altyapısı geliştirilmiştir. Şebekeden kullanılması gereken elektrik miktarı ise I-REC sertifikaları ile dengelenmiştir.

Enerji Eldesinde Kömürden Doğal Gaza Dönüşüm: Mevcut kazan altyapısı modifiye edilerek kömür kullanımından doğal gaza geçiş sağlanmıştır.

Üretim Süreçlerinde Enerji ve Su Verimliliği: Boyahanede kullanılan makinelere enerji ve su tüketimini azaltmaya yönelik yatırımlar yapılmıştır.

Emisyon Kontrolü: Elektrostatik filtre yatırımları ile hava emisyonlarının azaltılması sağlanmıştır.

Isı ve Enerji Optimizasyonu: Ramözlerdeki ısı dalgalanmalarını ortadan kaldırarak enerji verimliliğini artırmak için kazan yatırımları gerçekleştirilmiştir. Bu yatırımların ölçümsel etkileri, tam kapasiteyle devreye alındıktan sonra 2025 yılı ve sonraki raporlama dönemlerinde açıklanacaktır.

RİSK YÖNETİMİ



4.1 Risk Yönetim Yaklaşımı

Grup, çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda risk yönetimini yalnızca bir uyum mekanizması değil, stratejik karar alma süreçlerinin ayrılmaz bir parçası olarak konumlandırmaktadır. Kurumsal risk yönetim sistemi; yönetim, strateji, risk değerlendirmesi ve metrik-hedef bileşenleriyle bütüncül bir yapıda işlemektedir.

4.2 Risk Tanımlama Yaklaşımı

Risk tanımlama süreci hem doğrudan operasyonları hem de değer zinciri boyunca olası etkileri kapsayacak şekilde yapılandırılmıştır.

Grup, iklim risklerini iki ana kategoride değerlendirmektedir:

- **Fiziksel Riskler:** İklim değişikliğinin yol açtığı hava olayları, su stresi, kuraklık, sel gibi doğrudan çevresel etkiler
- **Geçiş Riskleri:** Regülasyon değişiklikleri, müşteri taleplerindeki dönüşüm, düşük karbonlu ürün beklentisi gibi piyasa ve politika kaynaklı riskler

Risk tanımlama süreci aşağıdaki temel adımları içermektedir:

- **Makro Düzey Değerlendirme:** Uluslararası raporlar ve ulusal iklim senaryoları doğrultusunda iklimsel gelişmelerin sektör üzerindeki genel etkileri analiz edilir.
- **Senaryo Tabanlı Tespit:** Fiziksel ve geçiş riskleri; kısa (0-1 yıl), orta (1-5 yıl) ve uzun vadede (5 yıl ve üzeri) değerlendirilir. Her bir senaryoya uygun risk kategorileri belirlenir.
- **Faaliyet Tabanlı Değerlendirme:** Şirketin üretim, satın alma, lojistik, ürün geliştirme ve satış gibi iş süreçleri özelinde potansiyel risk kaynakları tespit edilir.
- **Tedarik Zinciri Odaklı Risk Analizi:** Hammadde temininden müşteriye ulaşan tüm süreçlerdeki tedarikçilerin iklim temelli riskleri değerlendirilir. İşbu raporda tespit edilen riskler ve tanımlanan hedefler Tier 1 ve Tier 2 tedarikçileri kapsamaktadır.
- **Paydaş Katılımı:** Çalışanlar, müşteriler, yatırımcılar, yerel topluluklar gibi kilit paydaşlardan alınan geri bildirimlerle önemlilik matrisi güncellenir. Bu sayede yalnızca çevresel değil, aynı zamanda sosyal ve yönetişimsel riskler de ele alınmaktadır.

Tanımlanan riskler, olasılık-etki matrisine göre derecelendirilir ve her yıl gözden geçirilir. Kritik eşik değerleri aşan riskler, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından önceliklendirilerek kurumsal risk yönetim sistemine entegre edilir. Bu yapı sayesinde iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik bağlamındaki tüm önemli riskler erken aşamada tanımlanmakta, gerektiğinde hedef ve stratejiler yeniden şekillendirilmektedir.

4.3 Risk Değerlendirme Metodolojisi

Grup'ta risklerin değerlendirilmesi, kurumsal stratejilerle entegre çalışan Kurumsal Risk Yönetimi sistemi çerçevesinde gerçekleştirilir. Bu sistem, TSRS 2'nin öngördüğü iklim kaynaklı risklerin ve fırsatların sistematik olarak tanımlanması, analiz edilmesi ve önceliklendirilmesini esas alır.

Değerlendirme Sürecinin Temel Aşamaları:

Aşama 1: Olasılık – Etki Matrisine Göre Skorlama

Her bir risk, aşağıdaki kriterlere göre 1 ila 5 puan arasında skorlanır:

- Olasılık:** Riskin gerçekleşme ihtimali (yıllık gerçekleşme ihtimaline göre belirlenir; <%20 olanlar çok düşük (1), %21-%40 arası olanlar düşük (2), %41-%60 arası olanlar orta (3), %61-%85 arası olanlar yüksek (4), >%86 olanlar ise çok yüksek (5))
- Etki:** Etki parametresi; riskin finansal sonuçlar, kurumsal itibar, operasyonel süreçler ve hukuki yükümlülükler üzerindeki potansiyel etkilerine göre; riskin operasyonlar, finansal performans, tedarik zinciri ve itibara etkisi olarak dört alt başlıkta bütüncül bir şekilde ele alınmaktadır. Gerçekleşmesi durumunda önemli finansal kayıplara neden olabilecek veya mevcut iş modelinde yapısal değişiklik gerektirebilecek riskler, çok yüksek etkiye sahip olarak tanımlanmaktadır. Buna karşılık, faaliyet sonuçlarını anlamlı ölçüde etkilemeyen ve kolaylıkla yönetilebilecek düzeyde sınırlı mali sonuçlar doğuran riskler, düşük etkiye sahip riskler olarak sınıflandırılmaktadır.

Skorlar çarpılarak "Risk Öncelik Skoru" (RÖS) hesaplanmaktadır. ROS değeri 12'den büyük olan riskler öncelikli kabul edilmekte ve bu risklerin finansal etkisinin nicel değerlendirmesinin yapılması için yöntem geliştirilmektedir. Bu riskler için riskin derecesini düşürmeye yönelik aksiyon planları geliştirilmektedir. Öncelikli kabul edilmeyen riskler ise süreç sahipleri tarafından risk takibi yapılmaktadır.

Tüm bu analizler sonucu öncelikli olarak belirlenen riskler Risklerin Erken Tespiti Komitesi'ne sunulmakta ve gerekli olması halinde alınan kararlar şirketlerin ilgili bölümleri ile paylaşılmaktadır.

Aşama 2: Zaman Dilimine Göre Sınıflandırma

Riskler, SBTi yönlendirmesi doğrultusunda etkilerinin görüleceği zamana göre aşağıdaki kategorilere ayrılır:

- Kısa vadeli (0-1 yıl)
- Orta vadeli (1-5 yıl)
- Uzun vadeli (5 yıl ve üzeri)

Raporlanan risklerin zaman ufukları, potansiyel etkileri dikkate alınarak belirlenmiştir; stratejik karar alma vadeleri ise Grup'un yatırım ve uygulama planları doğrultusunda farklılık göstermektedir.

Aşama 3: Finansal ve Operasyonel Etki Analizi

Kritik risklerin tahmini parasal etkilerinin analiz edilmesi için risklerin; potansiyel maliyet, gelir kaybı, yatırım baskısı gibi göstergelerle değerlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Aşama 4: Senaryo Tabanlı Analizler

İklim değişikliği riskleri için IPCC RCP senaryoları (RCP 2,6 ve RCP 4.5) dikkate alınmıştır. 2023 yılında yapılan senaryo analizlerinde bu senaryolar doğrultusunda, üretim süreçleri, tedarik zinciri, karbon fiyatlaması ve müşteri davranışlarındaki değişimlerin Grup üzerindeki etkileri değerlendirilmiştir.

Aşama 5: Önceliklendirme ve İzleme

Değerlendirme sonuçları, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından incelenmektedir. Risk skorları, yıllık bazda güncellenmektedir. 2024 itibarıyla CDP uyumlu risk tabloları kullanılmaktadır. Bu metodoloji sayesinde riskler yalnızca tespit edilmekle kalmamakta; sürekli olarak izlenerek, yeniden değerlendirilmekte ve şirketin stratejik yönetimiyle uyum içinde yönetilmektedir. Kritik eşikleri aşarak önceliklendirilen riskler için eylem planları oluşturulmakta ve bu eylem planları da yıllık olarak güncellenmektedir. Önceliklendirilen riskler Riskin Erken Tespiti Komitesi'ne bildirilerek kayıt altına alınmakta ve izleme süreci başlamaktadır.

Grup, iklim değişikliğiyle bağlantılı riskleri daha etkin yönetmek amacıyla izleme süreci senaryo analizleri ile desteklemiş; bu sayede, farklı iklim politikası ve piyasa koşulları altında oluşabilecek belirsizliklerin sistematik şekilde değerlendirilmesini sağlamıştır. Böylece Grup, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risklerin izlenmesini, genel risk yönetimi çerçevesine entegre biçimde yürütebilmektedir.

Entegre Yönetim Yaklaşımı

İklimle ilgili tüm risk ve fırsatlar, şirketin kurumsal risk yönetimi sistemi ve stratejik planlama süreci ile bütünleşik şekilde yönetilmektedir. Bu kapsamda:

- Sürdürülebilirlik Komitesi**, iklim risk ve fırsatlarını yılda en az 3 kez değerlendirmekte, kritik konuları Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.
- Tanımlanan iklim riskleri, Grup'un faaliyet planları, yatırım kararları ve ürün stratejilerine entegre edilerek **İklim Geçiş Planı** kapsamında izlenmektedir.
- Risk önceliklendirme sonuçları, **Enerji Verimliliği Stratejisi, Yenilenebilir Enerji Tedariki (I-REC) ve Atık Yönetimi Planı** gibi operasyonel sistemlerin güncellenmesinde kullanılmaktadır.
- Artan sıcaklıklar nedeniyle oluşan su stresine bağlı fiziksel riskler için **Su Ayak İzi** hesaplamaları yapılmakta, yüksek riskli bölgelerde su tüketimi azaltım eylemleri önceliklendirilmektedir.

Fırsatların Değerlendirilmesi

İklim değişikliği, yalnızca riski değil fırsatı da beraberinde getirmektedir. Grup, fırsatların belirlenmesinde; piyasa trendleri, teknolojik gelişmeler, düzenleyici değişiklikler, paydaş beklentileri ve iklim senaryoları gibi hem iç hem de dış kaynaklı verilerden yararlanmaktadır. Senaryolar, farklı iklim ve piyasa koşullarında Grup için ortaya çıkabilecek potansiyel fırsat alanlarının değerlendirilmesine de imkân sunmaktadır. Bu doğrultuda:

- Ürün geliştirme:** Sürdürülebilir ve düşük karbonlu ürünler geliştirilerek, yeni pazarlarda rekabet avantajı sağlanmaktadır.
- Yatırım fırsatları:** Yeşil finansman olanakları (ör. Sürdürülebilir tahviller, teşvikler) izlenerek iklim uyumlu projeler desteklenmektedir.
- Müşteri ve tedarikçi beklentilerine uyum:** Düşük karbonlu tedarik zinciri çözümleri, müşteri taleplerine ve AB regülasyonlarına (ör. SKDM) daha hızlı uyum sağlanmasına katkı sunmaktadır.
- Yasal düzenlemelere hazırlık:** Net sıfır hedefleri, SBTi uyumu ve CDP raporlamaları sayesinde Grup'un regülasyonlara önceden hazır hale gelmesi sağlanmaktadır.

Bu entegre yapı sayesinde Grup, iklim risklerinin etkilerini azaltırken aynı zamanda iş stratejisine uygun sürdürülebilir fırsatları değerlendirerek uzun vadeli değer yaratımını güvence altına almaktadır.

METRİK VE HEDEFLER

05

Grup, işbu raporda açıklanan geçiş hedeflerine uyum çalışmaları kapsamında iklim değişikliği ile mücadele çalışmaları yürütmekte ve belirlenen hedefler doğrultusunda hareket etmektedir. İklimle ilgili hedeflere yönelik olarak sera gazı emisyonları ve enerji tüketimi verileri iklimle ilgili metrikler olarak takip edilmektedir.

5.1 Sera Gazı Emisyonları

Grup'un kurumsal sera gazı envanteri, GHG Protokolü prensiplerine uygun olarak hazırlanmış ve ISO 14064 standardı çerçevesinde bağımsız doğrulama ise yalnızca Ekoten Tekstil kapsamında gerçekleştirilmiştir.

Grup, sera gazı emisyonlarının konsolidasyonunda finansal kontrol yaklaşımını benimsemektedir. Bu çerçevede Sun Tekstil, bağlı ortaklığına ait (Ekoten Tekstil) binada kiracı olarak faaliyet göstermesine rağmen, operasyonlar üzerinde finansal kontrol Sun Tekstil'e ait olduğundan, kiralanan alandaki enerji tüketimi kaynaklı emisyonlar doğrudan Sun Tekstil'in Kapsam 1 ve Kapsam 2 envanterine dahil edilmiştir. Binanın mülkiyetinden kaynaklanan ve Sun Tekstil'in kontrolünde olmayan emisyonlar ise Kapsam 3 (kiralanan varlıklar) kategorisinde sınıflandırılmıştır. İlk raporlama döneminde TSRS 2 C4 (b) ve 27 Aralık 2023 tarihli KGK Kararı Geçici Madde 3 uyarınca Kapsam 1 ve Kapsam 2 Sera Gazı (GHG) Emisyon bilgileri açıklanmış; Kapsam 3 emisyonlarına ilişkin açıklamalara yer verilmemiştir.

Sera Gazı Emisyonları (Mutlak Brüt Ton CO ₂ eq)	Sun Tekstil	Ekoten Tekstil	Toplam
Kapsam 1	773	10.887	11.660
Kapsam 2 (Lokasyon Bazlı)	334	4.551	4.885
Kapsam 2 (Pazar Bazlı)	0	0	0
Toplam	1.107	15.438	16.545

Grup'un şebekeden yapılan elektrik tüketimi I-REC sertifikaları ile dengelenmekte olduğu için pazar bazlı Kapsam 2 emisyonları "0" olarak beyan edilmektedir.

Emisyonların Faaliyet Kategorilerine Göre Dağılımı

Grup'un 2024 yılı sera gazı envanteri aşağıdaki faaliyet kategorilerine göre sınıflandırılmıştır:

Kapsam 1 (Doğrudan Emisyonlar)

Sabit Yanma Doğal gaz tüketimi (Proses+Kazan+Kojenerasyon+Yemekhane)

Sabit Yanma Biyokütle (Kazan)

Sabit Yanma Mazot (Jeneratörler+Yangın Pompası)

Hareketli Yanma Mazot (Şirket Araçları+İş Makineleri)

Hareketli Yanma Benzin (Şirket Araçları+Çim Bıçme Makinesi)

Sızıntı Emisyonları (Soğutucu Gazlar+Yangın Söndürücüler+Kaynak Gazları)

Kapsam 2 (Dolaylı Emisyonlar)

Şehir şebekesinden tedarik edilen elektrik enerjisi (yalnızca lokasyon bazlı ölçüm)

Kapsam 3 (Diğer Dolaylı Emisyonlar)

Geçiş muafiyeti kapsamında, bu raporlama döneminde hesaplamaya dâhil edilmemiştir.

Emisyon Ölçüm Yaklaşımı, Girdiler ve Varsayımlar

Grup'un sera gazı emisyonlarını hesaplamak amacıyla kullandığı başlıca girdiler ve varsayımlar aşağıda özetlenmiştir:

Emisyonların Faaliyet Kategorilerine Göre Dağılımı

Grup'un 2024 yılı sera gazı envanteri aşağıdaki faaliyet kategorilerine göre sınıflandırılmıştır:

Ölçüm Yaklaşımı, Girdiler ve Varsayımlar

- Emisyon hesaplamalarında hem yukarıdan aşağıya hem de aşağıdan yukarıya modelleme yöntemi kullanılmıştır.
- Ölçüm yaklaşımı, faaliyet birimi bazında (ör. ofis, filo), coğrafi konum bazlı (ör. merkez ofis, üretim tesisleri) ayrıştırmalar ile yürütülmüştür.
- Girdiler, doğrudan ölçüme dayalı veri kaynakları (faturalar, sayaç verileri, otomasyon sistemleri) kullanılarak elde edilmiştir.

- Global Warming Potential katsayıları IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6)'dan; emisyon faktörleri ise öncelikle TÜİK ve IEA, gerektiğinde DEFRA (2024) teknik setlerinden alınmıştır.
- Hesaplama metodolojisinde (IPCC) tablolarından yararlanılmıştır.
- Küresel Isınma Potansiyelleri IPCC'nin 6. Değerlendirme Raporundan alınmıştır.
- Tek elden alınan mazot ve benzin yakıtlarına ait ısı değer ve yoğunluk verileri için ulusal veri kullanılmıştır.
- Kapsam dahilindeki sera gazları ISO 14064-1: 2018 standardı Kyoto Protokolü'nün kapsadığı altı (6) sera gazını içerir.

Yaklaşım, Girdi ve Varsayım Seçim Nedeni

- Grup'un faaliyetleri ofis ve üretim tesisi temelli olduğundan, lokasyon bazlı elektrik verisi ve doğrudan tüketim ölçümü en uygun ve doğru temsiliyeti sağlayan yöntem olarak belirlenmiştir.
- Girdi kaynaklarının doğrudan izlenebilirliği ve resmi dokümantasyonla desteklenebilir olması nedeniyle fatura ve saha kayıtları tercih edilmiştir.

Raporlama Döneminde Yapılan Değişiklikler

Raporlama döneminde ölçüm yaklaşımı, girdi türleri ve varsayımlarda herhangi bir metodolojik değişiklik yapılmamıştır.

Emisyon Ölçüm Tablosu: Ölçüm Yaklaşımı, Girdiler ve Varsayımlar

KAPSAM	Emisyon Kategorisi	Faaliyet Tanımı	Veri Kaynağı	GWP / Emisyon Faktörü Kaynağı	Metodoloji, Veri Kalitesi ve Belirsizlik	Ek Notlar
Kapsam 1	Sabit Yakıt Tüketimi	Proses, kojenerasyon, buhar kazanı, yemekhane de kullanılan doğal gaz, akışkan yataklı buhar kazanında kullanılan biokütle, jeneratör ve yangın pompasında kullanılan dizel vb. yakıtlar	Sayaç ve fatura kayıtları	IPCC AR6 / TÜİK – IEA	Yakıt tüketimi x emisyon faktörü. Veri kalitesi yüksek, belirsizlik düşük.	Merkez ofis, üretim tesislerine ait tüketim esas alınmıştır.
Kapsam 1	Taşıma Yakıtı Tüketimi	Şirket araçlarında, iş makinelerinde benzin ve dizel tüketimi	Filo yönetim sistemi, akaryakıt fişleri	IPCC AR6 / TÜİK – IEA	Araç tipi ayrıştırmalı hesaplama. Belirsizlik düşük.	Sadece şirket filosu dâhil edilmiştir.
Kapsam 1	Sızıntı Emisyonları	Yangın tüpleri, kaynak gazları ve klima gazları	Fatura kayıtları, servis raporları	IPCC AR6 / TÜİK – IEA	Sızıntı miktarı x emisyon faktörü. Veri kalitesi yüksek, belirsizlik düşük	Atölyede kullanılan kaynak gazları dahil edilmiştir.
Kapsam 2	Elektrik Tüketimi (Satın Alım)	Ofis, üretim tesisleri elektrik tüketimi	Elektrik faturaları, sayaç okumaları	IEA 2023 – Türkiye Lokasyon Bazlı	Lokasyon bazlı yöntemle hesaplama. Belirsizlik düşük.	Şebeke elektriği tüketimi I-REC sertifikaları ile dengelenmektedir.

İklimle İlgili Geçiş ve Fiziksel Risklere Karşı Kırılgan Varlıkların veya İşletme Faaliyetlerinin Miktarı ve Yüzdesi

Raporun 1.5 Grup'un Faaliyet Alanı ve Değer Zinciri bölümünde açıklanmıştır ve tüm faaliyetleri kapsamaktadır.

İklimle İlgili Fırsatlarla Uyumlu Hâle Getirilmiş Varlıkların veya İşletme Faaliyetlerinin Miktarı ve Yüzdesi

Grup, 2024 raporlama dönemi itibarıyla, iklimle bağlantılı fırsatlarla uyumlu hale getirilmiş varlıkların veya faaliyetlerin miktarını ve yüzdesini belirlemeye yönelik sistematik bir değerlendirme veya ölçüm yöntemi geliştirmemiştir. Bu kapsamda, gerekli açıklamalar, izleyen raporlama dönemlerinde sunulacaktır.

İklimle İlgili Risk ve Fırsatlara Yönelik Sermaye Harcaması, Finansman veya Yatırım Miktarı

Grup, iklimle ilgili fiziksel risklerin etkisini azaltmak ve operasyonel sürekliliği sağlamak amacıyla gerekli altyapı yatırımlarını halihazırda yürüttüğü operasyonel süreçler kapsamında gerçekleştirmektedir. Mevcut durumda iklim risklerine özel ilave bir yatırım planı bulunmamaktadır. Ancak, iklimle ilgili risklerin seyrine bağlı olarak bu yaklaşım düzenli olarak gözden geçirilmekte ve ihtiyaç duyulması hâlinde kaynak tahsisi yapılabilir.

2024 yılı içerisinde Başlık 3.6'da açıklanan modernizasyon ve yatırım çalışmaları kapsamında 120.124.786 TL yatırım yapılmış olup yatırımların tümü özkaynak ile karşılanmıştır.

5.2 İç Karbon Fiyatlaması

Grup, 2024 raporlama dönemi itibarıyla karar destek süreçlerinde iç karbon fiyatlaması uygulamamaktadır. Bu doğrultuda;

- Grup yatırım değerlendirmeleri, senaryo analizleri, kaynak tahsisi ve iç performans raporlamasında herhangi bir iç karbon fiyatı tahsisi veya gömülü karbon maliyeti hesabı kullanmamaktadır. Bu konu, karar alma süreçlerinde henüz sistematik bir politika olarak tanımlanmamıştır.
- Grup tarafından belirlenmiş herhangi bir metrik ton CO₂e başına iç karbon fiyatı bulunmamaktadır. Dolayısıyla karbon emisyonlarının parasal karşılığına ilişkin birim değer beyan edilmemektedir.

5.3 Sera Gazı Hedefleri

Grup, iklim stratejisi kapsamında belirlediği sera gazı emisyon azaltım hedeflerini, açık, ölçülebilir ve uluslararası taahhütlerle uyumlu biçimde yapılandırmıştır. Hedef, Paris Anlaşması ve Türkiye'nin 2053 net sıfır taahhüdü ile uyum içerisinde olup, sürdürülebilirlik performansının uzun vadeli takibini desteklemektedir. Yürürlükteki ulusal veya uluslararası mevzuatlar kapsamında Grup'un ulaşması gereken zorunlu bir iklim hedefi de bulunmamaktadır.

Hedef: 2050 Net Sıfır Hedefi

Hedefin Nitelikleri	Hedef Hakkında Açıklamalar
Hedefi belirlemek için kullanılan metrik	Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının 2050 yılına kadar net sıfıra indirilmesi
Hedefin amacı	Uzun vadeli net sıfır hedefi kapsamında kurumsal emisyonların azaltılması
Hedefin geçerli olduğu işletme bölümü	Sun Tekstil'in tüm operasyonel faaliyetleri ve tam konsolide edilen bağlı ortaklıkları
Hedefin geçerli olduğu dönem	2025 – 2050
İlerlemenin ölçüldüğü baz dönem	2024
Dönüm noktaları ve ara hedefler	2030 yılına kadar Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında %30 azaltım
Hedef türü	Mutlak ve nicel hedef
Uluslararası taahhütlerle uyum	Paris Anlaşması ve Türkiye'nin 2053 Net Sıfır hedefi ile uyumludur
Üçüncü taraf doğrulama	Uygulama sonuçları, bağımsız denetçiler tarafından doğrulanacaktır
Gözden geçirme süreci	Gözden geçirme süreci ilerleyen dönemlerde oluşturulacaktır.
İlerlemeyi izlemek için kullanılan metrikler	Portföy bazında yıllık azaltım oranı Kümülatif azaltım eğilimi
Revizyon ve açıklaması	Hedef, 2024 raporlama döneminde ilk kez belirlenmiştir. Bu nedenle önceki yıllarla karşılaştırmalı revizyon açıklaması bulunmamaktadır
Performans ve eğilim analizi	2024 dönemi başlangıç yılıdır. İlk performans verileri 2025'te ölçülecek ve trend analizi gelecek raporlama döneminde kamuya açıklanacaktır
Hedef kapsamındaki sera gazı türleri	CO ₂ , CH ₄ ve N ₂ O dahil olmak üzere Kyoto Protokolü kapsamındaki başlıca sera gazları
Kapsanan emisyon kapsamları	Hedef sadece Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını kapsar.
Brüt / Net hedef açıklaması	2030 yılına kadar %30 brüt azaltım hedefi, 2050 yılı için net sıfır hedefi. Her iki hedef eş zamanlı ve şeffaf şekilde tanımlanmıştır.
Sektörel karbonsuzlaşma yaklaşımı	Hedef sektörel karbonsuzlaşma metodolojisi kullanılmaksızın, kurum içi fizibilite analizleri ve ülke taahhütleri esas alınarak belirlenmiştir

Hedeflere Ulaşmak İçin Planlanan Karbon Kredisi Kullanımı

Grup'un öncelikli iklim stratejisi, operasyonel süreçlerinde yapısal azaltımlar gerçekleştirerek sera gazı emisyonlarını kalıcı biçimde düşürmektir. Bu doğrultuda, doğrudan emisyon azaltımı ana öncelik olarak benimsenmiş olup, planlanan karbon kredisi kullanımı bulunmamaktadır.

5.4 Grup Tarafından Belirlenen Metrik ve Hedefler

Grup, raporlama dönemi itibarıyla iklimle bağlantılı riskleri azaltmak, bu risklere uyum sağlamak ya da iklimle bağlantılı fırsatlardan yararlanmak amacıyla Sera Gazı Emisyon Hedefleri dışında enerji yönetimi hedefleri belirlemiştir. Yönetim tarafından bu tür hedeflere yönelik ilerlemeyi izlemek amacıyla kullanılan özel metrikler ve performans göstergeleri tanımlanmıştır.

Enerji Yönetimi Hedefleri

KAPSAM	Hedef	Baz Yıl (2024)	Hedeflenen Değer	Ölçüm Metrikleri	İzleme ve Raporlama
Kısa Vadeli (2025)	Elektrik yoğunluğun %4,2 azaltmak	1,23 MWh/1000 ürün	1,18 MWh/1000 ürün	Elektrik yoğunluğu (MWh/1000 ürün)	Enerji Yönetim Sistemi Verileri
Orta Vadeli (2030)	Elektrik yoğunluğun %20 azaltmak	1,23 MWh/1000 ürün	0,98 MWh/1000 ürün	Elektrik yoğunluğu (MWh/1000 ürün)	Enerji Yönetim Sistemi Verileri

5.5 Sektöre Özgü Metrik ve Hedefler

Grup, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına ilişkin Rehber kapsamındaki "Ek Cilt – 1 Giyim Eşyaları, Aksesuar ve Ayakkabı, Bot, Terlik, vb." açıklama konularına yönelik değerlendirmesini tamamlamıştır. Bu açıklamalara ilişkin veri setleri henüz oluşturulamamış olmakla birlikte, 2025 yılı itibarıyla gerekli teknik çalışmalar başlatılmıştır. Veri altyapısının ve metodolojik çerçevenin geliştirilmesini takiben, söz konusu açıklamaların 2026 yılı raporlama döneminde sunulması hedeflenmektedir.

RAPORLAMA DÖNEMİ SONRASI OLAYLAR

06

Şirket'in bağlı ortaklığı Ekoten Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından, Torbalı'da bulunan arsa üzerine inşa edilen yeni bina yatırımı 9 Temmuz 2025 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Söz konusu yeni bina, Ekoten'in üretim faaliyetlerinin daha etkin ve verimli şekilde sürdürülmesine olanak sağlayacak şekilde planlanmış olup, üretim için kapasite artışı yeniden yerleşim ve organizasyon imkânı sunmaktadır.

TSRS 1 VE TSRS 2 UYUM TABLOSU

07

Bölüm	Açıklama Başlıkları	İlgili TSRS	Sayfa
1.1	Rapor Hakkında	TSRS 1.72	10
1.2	Raporlama Dönemi ve Kapsamı	TSRS 1.22, TSRS 1.64	11
1.3	Geçiş Hükümleri ve Muafiyetler	TSRS 1.E3–E5, TSRS 2.C3–C5	12
1.4	Sunum Para Birimi	TSRS 1.24	12
1.5	Grup'un Faaliyet Alanı ve Değer Zinciri	TSRS 1.32, TSRS 2.11, TSRS 1.B6	13
1.6	Muhakeme ve Ölçüm Belirsizlikleri	TSRS 1.74, TSRS 1.75, 1.79	16
1.7	Önemlilik Değerlendirmesi	TSRS 1.44, TSRS 1.B6, TSRS 1.B13, TSRS 1.B28	17
1.8	Denetim	TSRS 1.72, TSRS 1.E1	19
2.1	Yönetim Kurulunun Sürdürülebilirlik Sorumluluğu	TSRS 2.6	21
2.2	Sürdürülebilirlik Komitesi ve Görevleri	TSRS 2.6	23
2.3	Üst Yönetimin Rol ve Sorumlulukları	TSRS 2.6	25
2.4	Ücretlendirme Politikası ve ESG Performansı İlişkisi	TSRS 2.29	25
2.5	Yönetişim Yapısı	TSRS 1.26, TSRS 1.27, TSRS 2.5	26
3.1	İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	TSRS 2.10, TSRS 2.13	28
3.2	Geçiş Planı	TSRS 2.14	34
3.3	İklimle İlgili Risk ve Fırsatlara İlişkin Varsayım ve Belirsizlikler	TSRS 2.14	34
3.4	İklimle Bağlantılı Geçiş Risk ve Fırsatlarına Karşı Dirençlilik	TSRS 2.22	36
3.5	İklimle Bağlantılı Fiziksel Risklere Karşı Dirençlilik	TSRS 2.22	37
3.6	Mevcut Varlıkların Yeniden Kullanımı, Amaç Değişikliği ve Modernizasyon Kapasitesi	TSRS 2.28, TSRS 2.33, TSRS 2.34	38
4.1	Risk Yönetim Yaklaşımı	TSRS 2.25	40
4.2	Risk Tanımlama Yaklaşımı	TSRS 2.25	40
4.3	Risk Değerlendirme Metodolojisi	TSRS 2.25	41
5.1	Sera Gazı Emisyonları	TSRS 2.29	45
5.2	İç Karbon Fiyatlaması	TSRS 2.29	49
5.3	Sera Gazı Hedefleri	TSRS 2.28, TSRS 2.29, TSRS 2.33	49
5.4	Grup Tarafından Belirlenen Metrik ve Hedefler	TSRS 2.28, TSRS 2.29	51
5.5	Sektöre Özgü Metrik ve Hedefler	TSRS 2.33, TSRS 2.37	51
6	Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar	TSRS 1.68	53



SUN

TEKSTİL