

2025 YILI 9 AYLIK ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

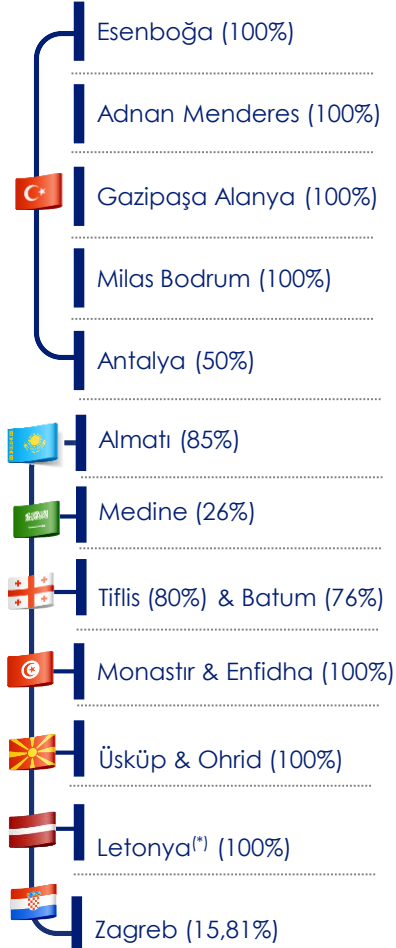
23 Ekim 2025

ORGANİZASYON YAPISI

1

TAV Havalimanları Holding

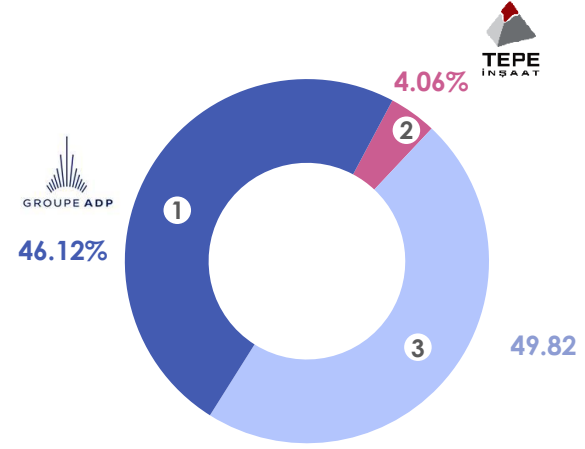
Havalimanı Şirketleri



Hizmet Şirketleri



Ortaklık Yapısı*



*30 Eylül 2025 itibarıyla

Hissedarlar

1. Groupe ADP*

Aéroports de Paris aralarında Paris-Charles de Gaulle, Paris-Orly ve Paris-Le Bourget'in de olduğu havalimanlarını geliştiriyor ve işletiyor.

2. Tepe İnşaat Sanayi A.Ş.

1969 yılından bu yana faaliyet gösteren Tepe İnşaat, sektörün lider şirketlerinden biridir

3. Halka açık diğer

* TANK Öwa Alpha aracılığıyla

(*) Sadece ticari alanlar

İCRA KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

2

2029'un ilk dokuz ayında dışsal koşulların zorlayıcı etkilerine rağmen yolcu büyümemiz devam etti ve dış hatta %4'e ulaştı. Değerli Türk lirası ve jeopolitik gelişmeler Antalya yolcusunu bir miktar etkiledi ancak ciro ve FAVÖK büyümemiz kuvvetli seyrine devam etti. Konsolide FAVÖK %14 büyüyerek 467 milyon avroya ulaştı. Antalya Havalimanı trafiğindeki yavaşlama, Antalya'nın tam konsolidasyona girmemesi nedeniyle FAVÖK üzerinde bir etki yaratmadı. Net kârımız dokuz aylık dönemde 75 milyon avro olarak gerçekleşti. İlk yarıda ertelenmiş vergi ve avro değerlenmesine bağlı kur farkı gibi nakit dışı kalemler net kârda baskı yaratmış olsa da, bu etkiler üçüncü çeyrekte hafifledi ve net kârımız yıllık bazda %21 artış gösterdi.

Portföyümüzden Önemli Gelişmeler:

Antalya (Yeni Dış Hatlar Terminali)

- Gümrüksüz satış, yiyecek & içecek ve özel yolcu salonu alanlarını önemli ölçüde genişlettik; yolcu deneyimini artırmanın yanı sıra terminal kapasitesini iki katına çıkardık.
- Ticari alanların kademeli olarak genişlemesi moda mağazaları, diğer gümrüksüz satış mağazaları ve yeni restoranların açılışları ile devam ediyor.

Ankara

- 25 yıllık yeni imtiyaz döneminin ilk tam çeyreği olan üçüncü çeyrekte, hem ciro hem de FAVÖK'te güçlü bir artış sağlandı.
- Düşük maliyetli hava yolu şirketlerinin desteklediği dış hat büyümesi, kârlılığın daha da artırma potansiyeli taşıyor.

Almatı

- Geçen çeyrekte başlatılan yatırım programı devam ediyor. Toplam yatırım tutarı 315 milyon avro olarak öngörülmüş ve 2027 sonunda tamamlanması hedefleniyor.
- Yatırımlara paralel olarak güvence altına alınan tarife artışları sayesinde, 2030'a kadar FAVÖK kırımının jet yakıtı satışından havacılık gelirlerine doğru dengelenmesi bekleniyor.

Medine

- Artan yolcu trafiğini karşılamak amacıyla yeni dış hatlar terminali inşaatına başlandı. TAV Havalimanları Holding, işletmeci olarak ortak girişimde %26 paya sahip.
- Projenin 2028'de tamamlanması planlanıyor ve TAV Havalimanları Holding'den herhangi bir sermaye katkısı gerektirmeden finanse edilecek.

Gürcistan

- Yerel otorite ile imtiyaz süresinin 2031'e kadar uzatılması konusunda ileri aşama görüşmeler yürütüyoruz. Görüşmeler, havalimanı kapasitesinin ilave bir yatırımla 10 milyon yolcuya çıkarılması ve ticari şartların güncellenmesini içeriyor.

Görünüm

Yılın son çeyreğine güven ve disiplinle ilerliyoruz. Çeşitlendirilmiş portföy yapımız, sürdürülen ticari iyileştirmeler ve temkinli sermaye tahsisi yaklaşımımız, olası krizlere karşı dayanıklılığımızı pekiştiriyor. Döviz kurlarındaki dalgalanmalar ve jeopolitik gelişmeleri yakından takip ederken; operasyonel mükemmellik, üstün müşteri deneyimi ve değer odaklı büyüme stratejilerimizi ise önceliklendiriyoruz.

TAV Havalimanları'na duydukları sarsılmaz bağlılık ve verdikleri sürekli destek için tüm çalışanlarımıza, hissedarlarımıza ve iş ortaklarımıza en içten teşekkürlerimi sunuyorum.

Serkan Kaptan
İcra Kurulu Başkanı

BAŞLICA FİNANSAL VERİLER

3

Özet Bilanço (bin,TL)	30.09.2025	31.12.2024	Değişim
Dönen Varlıklar	50.051.536	31.266.055	60%
Duran Varlıklar	198.183.063	147.385.777	34%
Toplam Varlıklar	248.234.599	178.651.832	39%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	53.551.465	29.704.135	80%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	113.468.476	89.330.183	27%
Toplam Yükümlülükler	167.019.941	119.034.318	40%
Özkaynaklar	81.214.658	59.617.514	36%
Özet Gelir/Gider Tablosu (bin,TL)	Oca-Eyl 2025	Oca-Eyl 2024	Değişim
Hasılat	60.874.507	43.440.449	40%
Brüt Kar	25.855.967	17.878.855	45%
Esas Faaliyet Kârı/(Zararı)	14.395.778	10.440.904	38%
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı/(Zararı)	14.831.382	13.492.671	10%
Net Finansman Geliri (Gideri)	-7.421.285	-5.095.825	46%
Vergi Öncesi Kâr/(Zarar)	7.410.097	8.396.846	-12%
Dönem Kârı/(Zararı)	4.632.397	7.009.361	-34%
Durdurulan Faaliyetler	-10.009	-1.987	404%
Durdurulan Faaliyetler Sonrası Dönem Kârı (Zararı)	4.622.388	7.007.374	-34%
Ana ortaklık payları	4.622.388	7.007.374	-34%
Diğer Finansal Veriler (bin,TL)	Oca-Eyl 2025	Oca-Eyl 2024	Değişim
Yatırım Harcamaları	5.061.121	-6.417.720	-179%
Özet Nakit Akım Tablosu (bin,TL)	Oca-Eyl 2025	Oca-Eyl 2024	Değişim
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	12.952.136	17.543.280	-26%
İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	10.882.227	10.005.876	9%
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	-3.017.487	-3.048.925	-1%
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	-4.025.006	-4.411.724	-9%
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisi	4.714.315	3.217.501	47%
Enflasyon etkisi ile ilgili düzeltmeler	-107.602	-269.442	-60%
Dönem Sonu Nakit Bakiyesi	21.398.583	23.036.566	-7%
Finansal Rasyolar	30.09.2025	31.12.2024	
Cari Oran	0,93	1,05	
Likidite Oranı	0,90	1,00	
Dönen Varlıklar/Toplam Varlıklar	0,20	0,18	
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Yükümlülükler	0,32	0,25	
Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,67	0,67	

TAV TRAFİK VERİLERİ (YOLCU)

4

	Eylül		Değişim 2025/ 2024	Oca-Eyl		Değişim 2025/ 2024
	2024	2025		2024	2025	
Antalya	4.945.407	5.155.019	4%	30.850.457	31.334.474	2%
Dış Hat	4.414.694	4.506.423	2%	26.007.647	26.109.471	0%
İç Hat	530.713	648.596	22%	4.842.810	5.225.003	8%
İzmir	1.087.991	1.285.308	18%	8.822.017	9.586.467	9%
Dış Hat	569.920	588.377	3%	3.781.041	3.992.385	6%
İç Hat	518.071	696.931	35%	5.040.976	5.594.082	11%
Ankara	1.091.552	1.294.136	19%	9.894.485	10.464.382	6%
Dış Hat	285.278	352.398	24%	2.460.986	2.686.557	9%
İç Hat	806.274	941.738	17%	7.433.499	7.777.825	5%
Milas-Bodrum	614.604	640.401	4%	3.701.862	3.762.108	2%
Dış Hat	334.143	300.795	-10%	1.702.436	1.610.780	-5%
İç Hat	280.461	339.606	21%	1.999.426	2.151.328	8%
Gazipaşa - Alanya	115.847	116.808	1%	817.030	802.596	-2%
Dış Hat	68.226	74.040	9%	457.033	467.373	2%
İç Hat	47.621	42.768	-10%	359.997	335.223	-7%
Almatı	978.772	1.008.271	3%	8.537.553	9.098.635	7%
Dış Hat	449.230	491.547	9%	3.863.459	4.155.541	8%
İç Hat	529.542	516.724	-2%	4.674.094	4.943.094	6%
Gürcistan	569.652	678.961	19%	4.373.534	5.050.969	15%
Medine	690.521	832.075	20%	7.982.000	8.507.537	7%
Dış Hat	483.962	600.918	24%	6.051.421	6.370.135	5%
İç Hat	206.559	231.157	12%	1.930.579	2.137.402	11%
Tunus	409.275	427.918	5%	2.388.918	2.616.847	10%
K. Makedonya	305.456	329.523	8%	2.434.437	2.585.096	6%
Zagreb	422.861	470.887	11%	3.265.289	3.584.832	10%
TAV TOPLAM (*)	11.231.938	12.239.307	9%	83.067.582	87.393.943	5%
Dış Hat	8.270.634	8.771.467	6%	56.449.342	58.855.422	4%
İç Hat	2.961.304	3.467.840	17%	26.618.240	28.538.521	7%

2025 DHMİ verileri revizyona tabidir.

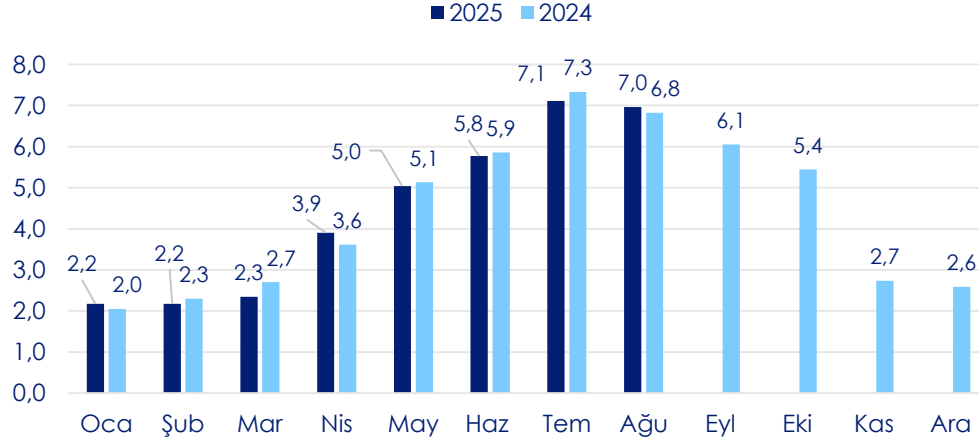
Gelen ve giden yolcu toplamı, transfer yolcu dahil, sadece ticari uçuşlar

- ♦ 2025'te hizmet verilen yolcu sayısı, 2024'ün %5 üstünde gerçekleşti.
- ♦ 2025'te hizmet verilen dış hat yolcu sayısı 2024'ün %4 üzerinde gerçekleşti.
- ♦ Ankara 2025 dış hat yolcusu 2024'ün %9 üstünde gerçekleşti. AJet Ankara'da iki yeni uçak konuşlandırdı.
- ♦ İzmir 2025 dış hat yolcusu 2024'ün %6 üstünde gerçekleşti.
- ♦ Almatı 2025 dış hat yolcusu 2024'ün %8 üzerinde gerçekleşti.
- ♦ Türk, İsrailli ve Rus yolcuların Gürcistan'a seyahat talebinde artış
- ♦ Ortadoğu trafiği Haziran ayından beri jeopolitik gelişmelerden etkileniyor.
- ♦ İç hat trafiği bilet tavan fiyat artışından olumlu etkilendi.

SEKTÖREL GELİŞMELER

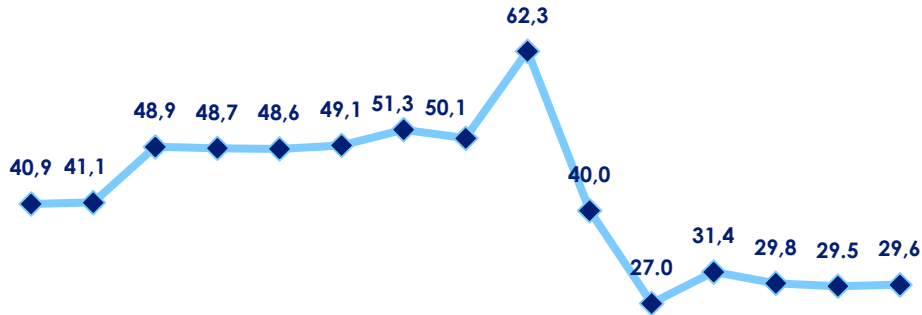
5

Türkiye'yi ziyaret eden yabancı sayısı (m)



Kaynak : Kültür ve Turizm Bakanlığı

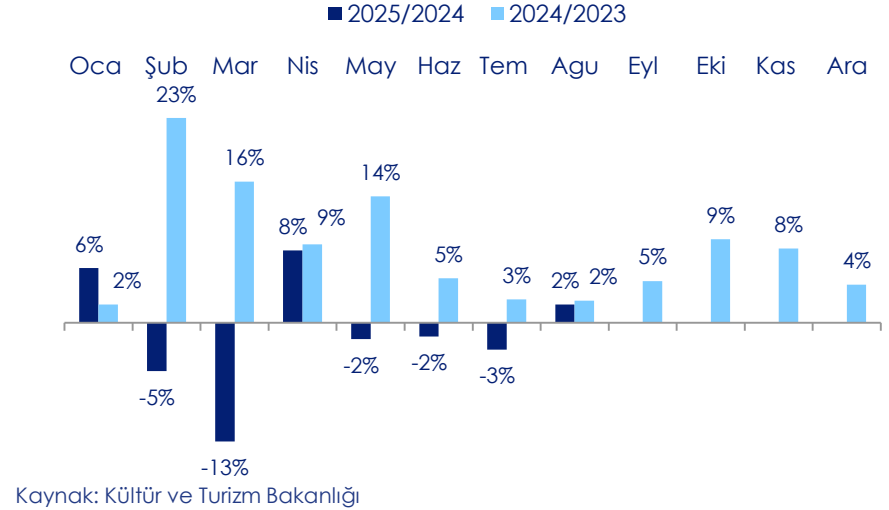
TAV Havalimanları Türkiye Pazar Payı (%)



2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024

Kaynak: DHMI

Türkiye'ye Gelen Aylık Yabancı Turist Sayısı Değişimi



Kaynak: Kültür ve Turizm Bakanlığı

Açıklamalar

Pazar payımız 2018 yılında Antalya Havalimanı'nın portföyümüze eklenmesiyle artarken, 2019 ve 2020 yıllarında Atatürk Havalimanı'nın (Nisan 2019'da) portföyden çıkmasıyla azaldı.

2022 ve 2023 yıllarında pazar payımız, İstanbul'daki havalimanlarının güçlü performansı nedeniyle biraz azaldı ve 2024 yılında görece yatay seyretti.

SEKTÖREL BEKLENTİLER

6

- ◆ Eurocontrol^(*), 2024-2030 yılları arasında Türkiye'de %5,1, Gürcistan'da %9,0 ve K. Makedonya'da %4,5 uçuş sayısı BYBO bekliyor.
- ◆ Airbus^(*), 2024-2043 yılları arasında küresel trafikte %3,6 BYBO bekliyor.
- ◆ Boeing^(*), 2024-2043 yılları arasında küresel trafikte %4,7 BYBO bekliyor.
- ◆ Türk Hava Yolları^(*), 2025'te 472 olan filo büyüklüğünü 2033'te 800+'ya çıkarmayı planlıyor.
- ◆ Ajet^(*), 2024'te 119 olan filo büyüklüğünü 2033'te 200'e çıkarmayı hedefliyor.
- ◆ Pegasus^(*) filosuna (2025'te 119 adet), 2034'e kadar 151 adet daha brüt ilave uçak eklemeyi planlıyor.
- ◆ Sunexpress^(*) (İzmir ve Antalya dış hatta birinci hava yolu şirketi) kapasitesini iki katından fazla artırarak 2033 yılına kadar 150 uçağa ulaşmayı planlıyor.
- ◆ Air Astana^(*) toplam filosunun 2025'te 63'dan 2029'da 84'e çıkması bekleniyor. Kazak kişi başı uçuş ^(*) sayısının 2030 yılında üç katına çıkması bekleniyor.

(*) Eurocontrol tahmini, Ekim 2024, Airbus ve Boeing Küresel Pazar Tahmini 2024, Türk Hava Yolları ve Pegasus Yatırımcı Sunumları, Sunexpress CEO yorumu Kasım 2023,, Boeing Hava Kargo Tahmini, Air Astana Yatırımcı Sunumu, Air Astana Sermaye Piyasaları Günü Sunumu

YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİM

7

Yönetim Kurulu Üyesi	Görevi	Görev Süresi
Justine Coutard	Yönetim Kurulu Başkanı	2024-2026 yılları arasında
Tepe İnşaat Sanayi A.Ş. (Temsilen Ali Haydar Kurtdarcan)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	2024-2026 yılları arasında
Jean Michel Vernhes	Yönetim Kurulu Üyesi	2024-2026 yılları arasında
Antoine Crombez	Yönetim Kurulu Üyesi	2024-2026 yılları arasında
Franck Mereyde	Murahhas Yönetim Kurulu Üyesi	2024-2026 yılları arasında
Xavier Hürstel	Yönetim Kurulu Üyesi	2024-2026 yılları arasında
Jerome Calvet	Yönetim Kurulu Üyesi	2024-2026 yılları arasında
Elsa Pekmez Atan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2024-2026 yılları arasında
Nurgün Eyüboğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2024-2026 yılları arasında
Z. Nazan Somer Özelgin	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2024-2026 yılları arasında
Philippe Bonnavé	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2024-2026 yılları arasında

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki Sınırları

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunun ilgili maddeleri ve Şirket esas sözleşmemizin 17. ve 18. maddelerinde belirtilen yetki ve görevlere haizdir.

Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar ve çeşitli diğer giderler: (bin TL)

	9A25	9A24
Kısa vadeli faydalar (ücret ve primler)	494.719	337.339

30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla, Grup'un direktörlere ve üst düzey yöneticilere borcu bulunmamaktadır.

Yönetimde Söz Sahibi Personel

Serkan Kaptan	İcra Kurulu Başkanı(CEO)
Franck Mereyde	Murahhas Yönetim Kurulu Üyesi
Karim Ben Salem	CFO
Hakan Öker	Grup Baskani - İnsan Kaynakları (CHRO)
Kürşad Koçak	Grup Baskani - İşletmeler (COO)
Kerem Öztürk	Grup Başkanı – Bilgi Teknolojileri(CIO) ve TAV Bilişim Genel Müdürü
Aude Ferrand	Grup Başkanı – Ticari İşler (CCO) ve TAV İşletme Hiz. Genel Müdürü

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

8

Denetimden Sorumlu Komite

1. Zeynep Nazan Somer Özelgin (Başkan)
2. Elsa Pekmez Atan (Üye)

Kurumsal Yönetim Komitesi

1. Elsa Pekmez Atan (Başkan)
2. Zeynep Nazan Somer Özelgin (Üye)
3. Franck Mereyde (Üye)
4. Besim Meriç (Üye)

Aday Gösterme Komitesi

1. Nurgün Eyüboğlu (Başkan)
2. Justine Coutard (Üye)
3. Jean-Michel Vernhes (Üye)

Riskin Erken Saptanması Komitesi

1. Philippe Dominique Rene Bonnave (Başkan)
2. Ali Haydar Kurt darcan (Üye)
3. Nurgün Eyüboğlu (Üye)
4. Xavier Marie Martin Benoît Hurstel (Üye)
5. Jerome Paul Jacques Marie Calvet (Üye)
6. Antoine Roger Bernard Crombez (Üye)

2025'İN ÖNEMLİ GELİŞMELERİ

9

07 Ocak 2025, Yönetim Kurulu Üye İstifası ve Yeni Yönetim Kurulu Başkanı Ataması

TAV Havalimanları Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Edward Rodolphe Paul Arkwright, TAV Havalimanları'ndaki görevinden ayrıldı. Yönetim Kurulu Üyemiz Sayın Xavier Hürstel, Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevine devam edecektir.

Yeni Yönetim Kurulu Üyesi olarak ise Sayın Renaud Duplay atanmıştır.

22 Ocak 2025, Kuveyt Uluslararası Havalimanı Terminal 4 İşletme ve Bakım Hizmeti ihalesi

Şirketimiz, Kuveyt Sivil Havacılık İdaresi tarafından düzenlenen, Kuveyt Uluslararası Havalimanı Terminal 4 işletme ve bakım hizmeti ihalesine teklif sunmuştur.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği'nin 6'ncı maddesi uyarınca, Yönetim Kurulumuzun söz konusu ihaleye ilişkin 17 Aralık 2024 tarihli kararının açıklanması, gizliliği korunması gereken bir sürecin olumsuz yönde etkilenmemesi, Şirketimizin yasal hak ve menfaatlerinin korunması ve henüz kesinleşmeyen bir süreç ile ilgili olarak yatırımcıların yanıltılması risklerinin önlenmesi amaçlarıyla ertelenmişti.

24 Ocak 2025 Kredi Derecelendirmesi / Fitch

Fitch Ratings (Fitch) tarafından Şirketimiz ve ihraç ettiğimiz yurt dışı tahvil için belirlenen kredi derecelendirme notu olan olan BB+ (durağan görünüm), Fitch tarafından teyit edilmiştir.

14 Şubat 2025, Yönetim Kurulu Komiteleri

TAV Havalimanları Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Xavier Hürstel'in Aday Gösterme Komitesi'ne, Yönetim Kurulu Üyemiz Sn. Renaud Duplay'ın ise Riskin Erken Saptanması Komitesine üye olarak seçilmesine karar vermiştir.

2025'İN ÖNEMLİ GELİŞMELERİ

18 Şubat 2025, Geleceğe Dönük Değerlendirmeler



2025 YILINA İLİŞKİN GELECEĞE DÖNÜK DEĞERLENDİRMELER

6

	2024 Sonuçları	2025 Yeni Beklentiler ⁽¹⁾⁽²⁾	2025 Önceki Beklentiler
Ciro (€m)	1660	1750 - 1850	14 - 18% BYBO (2022-2025) bekleniyor
Toplam Yolcu (m)	106,5	110 - 120	10 - 14% BYBO (2022-2025) bekleniyor
Dış Hat Yolcu(m)	71,2	75 - 83	
FAVÖK (€m)	489,4	520 - 590	14 - 20% BYBO (2022-2025) bekleniyor
FAVÖK Marjı (%)	29,5	-	2022 marjının üstünde (>30,6%)
Yatırım Harcamaları (€m)	255,6	140 - 160mn + Alınan Yeni Yatırım Programı ⁽²⁾	140 - 160mn + Alınan Yeni Yatırım Programı ⁽²⁾
Net Borç / FAVÖK	3,52	2,5 - 3,0	2,5 - 3,0

(1) 2025 beklentilerimiz herhangi bir seyahat kısıtlamasının, başka mücbir sebeplerin veya güvenlikle ilgili gelişmelerin olmadığı, döviz piyasalarında beklenmeyen dalgalanmaların veya diğer anormal koşulların yaşanmadığı ve normal iş koşullarının devam ettiği varsayımına dayanmaktadır. Bu varsayımlardan sapmaların, beklenen yolcu sayımız ve 2025 mali sonuçlarımız üzerinde önemli etkileri olabilir. Yolcu beklentisi ortak girişim havalimanlarını kapsıyor ancak özkaynak yöntemi nedeniyle ciro, FAVÖK ve yatırım harcamaları beklentilerine ortak girişimler dahil değildir.

(2) Almatı Yatırım Planının 2025-2028 yılları arasında 3-4 yıla yayılmış şekilde €150-300mn arasında olması bekleniyor. Yatırım programının büyüklüğünün Nisan 2025'te yapılacak olan Yönetim Kurulu toplantısında güncellenmesi amaçlanıyor. Tarifelerin olumlu seyretmesi yatırım planı için önemli bir etken olacaktır.

(3) 2025'te, Yeni Antalya, Yeni Ankara ve Almatı yeni uluslararası terminali gibi tamamlanmış yatırımlardan daha yüksek amortisman ve daha yüksek faiz gideri (önceden aktifleştirilen) beklenmektedir. Ayrıca, kalan Satın Alma Yatırımın Dağıtılmasının Amortismanı (nakit olmayan etki) nedeniyle Antalya 1'den daha düşük net kâr beklenmektedir. Bunun dışında, güçlü TL, TGS ve ATU'nun net kârında bir düşüşe de neden olabilir. Ayrıca, Ankara, BTA Antalya ve TAV İşletme Hizmetleri yeni New York özel yolcu salonundan kira amortismanı bekliyoruz. Bu hareketlerin FAVÖK altındaki toplam etkisinin bir sonucu olarak, 2025 yılı net kârının 2024 yılından yüksek olmasını bekliyoruz.

18 Şubat 2025, Kâr Payı Dağıtım Kararı

Şirketimiz 2021 yılından beri yoğun bir yatırım programı yürütmektedir. Bu program kapsamında, öncelikle 2021 yılında 422 milyon ABD doları bedelle Almatı Havalimanı'nı satın aldık ve havalimanında yeni bir dış hat terminali inşa edip 2024 yılının Haziran ayında faaliyete açtık. Havalimanında yaptığımız diğer gelişmelerle birlikte 2024 sonu itibarıyla yaptığımız toplam yatırım tutarı 257 milyon avroya ulaştı.

Daha sonra ortağımız Fraport ile birlikte Antalya Havalimanı'nın 2052 yılına kadar sürecek olan yeni işletme imtiyazı için DHMİ'ye 1.813 milyon avro tutarında bir peşin kira ödemesi yaptık ve kapasite artırımı çalışmalarını için 850 milyon avro tutarında daha yatırım yapmaya başladık. Antalya yatırımını 2025'in Nisan ayında tamamlamayı hedefliyoruz. Bunlara ek olarak, Ankara Esenboğa Havalimanı'nın 2050 yılına kadar sürecek olan yeni imtiyazı için DHMİ'ye 119 milyon avro tutarında kira peşinatı ödedik ve havalimanında 210 milyon avro tutarında bir yatırıma başladık. Ankara Esenboğa Havalimanı'nda yürüttüğümüz yatırımın 2025'in ikinci çeyreğinde tamamlanmasını hedefliyoruz.

Ayrıca gerek havalimanlarımızda gerekse hizmet şirketlerimizde başkaca yatırımlar da yapıyor ve yeni potansiyel projeler için hazırlık yapmaya devam ediyoruz. Antalya yatırımlarını içermeyen konsolide yatırım harcamaları tutarımız 2024 için 256 milyon avro oldu. 2025 yılı için de Almatı hariç 140 - 160 milyon avro arası yatırım yapmayı öngörüyoruz. Ayrıca 150 - 300 milyon avro arasında bütçelediğimiz Almatı Yatırım Planı kapsamında planladığımız yatırımın bir bölümünü de 2025 yılında yapmayı hedefliyoruz.

Bu yatırım programını faaliyetlerimizden üretilen nakitle ve borçlanmalardan yaratılan kaynaklarla finanse ediyoruz. Yatırım programımızın gerektirdiği borçlanma ihtiyacı nedeniyle 2020 yılının sonunda 1.01 milyar avro olan net borcumuz 2024 sonu itibarıyla 1.72 milyar avroya ulaştı.

Yukarıda özetlediğimiz yoğun yatırım programının Şirketimiz için doğurduğu büyük kaynak ihtiyacı ve bu kaynağı fonlama maliyetinin de hala önemli ölçüde yüksek olması nedenleriyle Yönetim Kurulumuz, 2024 mali yılı için yapılacak olan olağan genel kurul toplantısında ortaklarımızın onayına sunulmak üzere, Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikasına uygun olarak, kâr payı dağıtım önerisi yapılmamasına oy birliği ile karar vermiştir.

2025'İN ÖNEMLİ GELİŞMELERİ

11

19 Mart 2025, Yönetim Kurulu Üye İstifası

TAV Havalimanları Yönetim Kurulu üyesi Sayın Renaud Duplay, TAV Havalimanları Yönetim Kurulu'ndaki görevinden ayrılmıştır.

26 Mart 2025, Olağan Genel Kurul Toplantısı

TAV Havalimanları Holding Olağan Genel Kurul Toplantısı 26 Mart 2025 tarihinde yapıldı. Alınan kararlara aşağıdaki linkten ulaşılabilir.

<https://www.kap.org.tr/tr/api/file/download/4028328c95959ac20195d1e68d667d8a>

28 Mart 2025, Bağımsız Denetçi Seçimi

Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile ilgili kanun ve düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı ve Sürdürülebilirlik Denetimi Yönetmeliği uyarınca, Şirketimizin 2024-2025 yıllarına ilişkin sürdürülebilirlik denetimini yapmak üzere, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin (Deloitte Touche Tohmatsu Limited'in üye şirkettir) seçilmesi onaylanmış ve tescil edilmiştir.

13 Nisan 2025, Antalya Havalimanı Birinci Faz Yatırımlarının Tamamlanması ve Kredi Sözleşmesinin İmzalanması

Antalya Havalimanı'nda kapasite artırım yatırımlarının birinci fazı tamamlandı. Bu yatırımla, genişlemeden önce 93 bin m2 olan Dış Hat Terminali 2'ye 132 bin m2'lik yeni alan eklendi. İç Hat Terminali, 38 bin m2'lik yeni alan eklenmesiyle %103 oranında genişletildi. Yolcu köprülerinin sayısı 20'den 34'e, toplam biniş kapısı sayısı ise 48'den 77'ye çıktı. Havalimanına 1,4 milyon m2 yeni apron alanı eklendi ve uçak park kapasitesi 138'den 202'ye yükseldi. Otopark kapasitesi %177 artarak 5.852'ye ulaştı. Toplam ticari alan da %165 artarak 33,3 bin m2 oldu. Tamamlanan yatırımlarla havalimanının kapasitesi yılda 65 milyon yolcuya çıktı. 2038 yılında başlaması planlanan ek yatırımlarla Antalya Havalimanı'nın kapasitesi 80 milyonun üstüne çıkarılacak.

Fraport TAV Antalya Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. (FTA2) ve bankalar arasında FTA2'nin uzun vadeli proje finansmanı kredisi için anlaşma imzalandı.

2025'İN ÖNEMLİ GELİŞMELERİ

12

18 Nisan 2025, Yeni Yönetim Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Başkanı Ataması

TAV Havalimanları Yönetim Kurulu, 19 Mart 2025 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliğinden ayrılan Sn. Renaud Duplay'ın yerine Sn. Justine Coutard'ın Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmesine karar vermiştir. Sn. Justine Coutard Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenecek olup, Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmakta olan Sn. Xavier Hürstel ise Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam edecektir.

18 Nisan 2025, Komite Üye Değişiklikleri

TAV Havalimanları Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Justine Coutard'ın Aday Gösterme Komitesi'ne seçilmesine, Yönetim Kurulu Üyemiz Sn. Xavier Hürstel'in ise Aday Gösterme Komitesi'nden ayrılıp Riskin Erken Saptanması Komitesine üye olarak seçilmesine karar vermiştir.

21 Nisan 2025, Kuveyt Uluslararası Havalimanı Terminal 2 İşletme ve Bakım Hizmeti İhalesinin İptali

Şirketimiz, Kuveyt Sivil Havacılık İdaresi tarafından düzenlenen, Kuveyt Uluslararası Havalimanı Terminal 2 işletme ve bakım hizmeti ihalesine 23 Haziran 2024 tarihinde teklif sunmuştu.

Söz konusu ihale Kuveyt Sivil Havacılık İdaresi tarafından iptal edilmiştir.

24 Nisan 2025, 2025 Yatırım Harcamaları Beklentisi Revizyonu

18 Şubat 2025 tarihinde, 2025 yılına ilişkin Geleceğe Dönük Değerlendirmeleri yatırımcılarımızın bilgisine sunmuştuk. Aşağıdaki linkten ulaşılabilir.

<https://www.kap.org.tr/Bildirim/1393808>

Yönetim Kurulumuzun 24 Nisan 2025 tarihinde yaptığı toplantıda, Almatı Havalimanı'na dair yeni yatırım programının aşağıdaki şekilde revize edilmesine karar verilmiştir.

Almatı Yatırım Planının 2025-2029 yılları arasında 5 yıla yayılmış şekilde yaklaşık 300mn avro olması bekleniyor. Tarifelerin olumlu seyretmesi, yatırım planı için önemli bir etken olacaktır.

2025'İN ÖNEMLİ GELİŞMELERİ

13

29 Nisan 2025, Antalya Havalimanı Uzun Vadeli Proje Finansmanı Kredisi

Aralık 2051'e kadar Antalya Havalimanı'nı işletme imtiyazını elinde bulunduran Fraport TAV Antalya Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. (FTA 2), kısa vadeli köprü kredisini 2,5 milyar avroluk, 13/13,5 yıl vadeli bir proje finansmanı kredisiyle yeniden finanse etti.

İmtiyazla ilgili yatırımların ve peşin kira ödemesinin finanse edilmesi için kullanılan söz konusu köprü kredisi, faiz seviyelerinin yüksek olduğu bir dönemde, daha elverişli şartlar oluşunca uzun vadeli olarak refinance edebilmek amacıyla kısa vadeli olarak alınmıştı.

22 Mayıs 2025, Kredi Derecelendirmesi (S&P)

S&P Global Ratings (S&P), Şirketimizin kredi derecelendirme notunu "BB-" seviyesinden "BB" seviyesine (durağan görünüm) yükseltmiştir. Ayrıca, S&P yurt dışında ihraç ettiğimiz tahvilin kredi derecelendirme notunu da "B+" seviyesinden "BB-" seviyesine (durağan görünüm) çıkarmıştır.

23 Mayıs 2025, Üst Yönetim Değişikliği

TAV Havalimanları İcra Kurulu Başkan Yardımcısı ve Finans Grup Başkanı (CFO) Sn. Burcu Geriş, 30 Haziran 2025 tarihinde görevinden ayrıldı.

Finans Grup Başkanlığı (CFO) görevine Sn. Karim Ben Salem atandı.

9 Haziran 2025, Yurt Dışı Tahvil 3. Kupon Ödemesi

Yurtdışında ihraç ettiğimiz tahvilin üçüncü kupon ödemesi 9 Haziran 2025 tarihinde yapıldı.

1 Temmuz 2025, Tiflis Havalimanı İşletme İmtiyaz Süresi Uzatımı Görüşmeleri

Şirketimiz, Gürcistan Hükümeti ile Tiflis Uluslararası Havalimanı'nın kapasitesinin yıllık 10 milyon yolcuya çıkarılması ve mevcut durumda Ocak 2027 tarihinde sona erecek olan işletme imtiyazının uzatılması konularında görüşmelere başlamıştır.

Bu kapsamda, şirketimiz Gürcistan Hükümeti'ne yolcu terminali, apron ve otoparka yaklaşık 150 milyon ABD doları tutarında bir yatırım yapmayı ve buna karşılık olarak imtiyaz süresinin en az 2031'e kadar uzatılmasını teklif etmiştir.

Yatırım tutarı ve imtiyaz süresine ilişkin nihai koşullar, taraflar arasında yürütülecek müzakerelerin sonucuna göre şekillenecektir.

2025'İN ÖNEMLİ GELİŞMELERİ

14

29 Temmuz 2025, Şirketimizin %100 sahip olduğu TAV Esenboğa Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş'nin, Şirketimiz tarafından devir alınması suretiyle, kolaylaştırılmış usulde birleşmesine ilişkin yönetim kurulu kararı

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1468007>

8 Ağustos 2025, 2025 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi

Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri tarafından hazırlanan TAV Havalimanları Kurumsal Yönetim Derecelendirme Dönemsel Revizyon Raporu tamamlanmıştır. Şirketimizin kurumsal yönetim derecelendirme notu, 9,69 olarak teyit edilmiştir.

19 Ağustos 2025, Şirketimizin %100 sahip olduğu TAV Esenboğa Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş'nin, Şirketimiz tarafından devir alınması suretiyle, kolaylaştırılmış usulde birleşmesine ilişkin SPK Başvurusu

Şirketimizin, paylarının 100%'üne sahip olduğu bağlı ortaklığı TAV Esenboğa Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. ile "Kolaylaştırılmış Usulde Birleşme" yöntemiyle birleştirilmesine onay verilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na bugün (19.08.2025) başvuruda bulunulmuştur.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1480879>

17 Eylül 2025, Yönetici Sorumluluk Poliçesi

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği ekinin 4.2.8 maddesine uygun olarak; şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilerimiz için halihazırda var olan "Yönetici Sorumluluk Sigortası", şirket sermayemizin %25'ini aşan bir bedel ile bir yıllık süreyle yenilenmiştir.

Ek Bilgiler / Avro Bazlı Finansal Bilgiler

9A25'te Güçlü Ciro ve FAVÖK Artışı,

9A25'te -€103m Bir Kerelik Nakit Dışı Etki, 3Ç25'te Güçlü Net Kâr Artışı

(aksi belirtilmedikçe m€)	9A24	9A25	Dğış %
Ciro	1,231.5	1,389.8	13%
Nakit Faaliyet Giderleri*	-820.2	-922.3	12%
FAVÖK	411.3	467.4	14%
FAVÖK marjı (%)	33.4%	33.6%	0.2 puan
YP Çevrim Farkı Geliri/(Gideri)	(14.4)	(40.6)	181%
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	4.4	(32.4)	a.d
Özkaynak Yöntemi Yatırımları	42.4	(37.0)	a.d
Net Parasal Pozisyon Kazancı	6.7	0.8	-87%
Net Kâr (Ana Ortaklık Payları)	184.9	75.3	-59%
Faaliyetlerden Nakit Akışı (1)	285.5	251.8	-12%
İştiraklerden Alınan Kâr Payı (2)	80.3	57.5	-28%
Yatırım Harcamaları (3)	164.8	126.7	-23%
Serbest Nakit Akışı (1+2-3)	201.1	182.7	-9%
Net Borç (Ortaklara Borç Dahil)	1,613.7	1,637.8	1%
Özkaynaklar	1,608.1	1,665.9	4%
Çalışan Sayısı (ortalama)	20,146	22,170	10%
Yolcu Sayısı (m)	83.1	87.4	5%
- Dış Hat	56.4	58.9	4%
- İç Hat	26.6	28.5	7%
Yolcu Başı Gümrüksüz Satış (€)	9.5	7.8	-18%

* Nakit Faaliyet Giderleri = FAVÖK öncesi Faaliyet Giderleri (Ciro – Nakit Faaliyet Giderleri = FAVÖK)

Yolcu +5%

- ◆ Hizmet verilen toplam yolcu sayısı 2024'ün aynı dönemine göre %5 arttı.

Ciro 13%

- ◆ Ciro artışı, **Antalya'daki yeni BTA operasyonları, Ankara'daki yeni imtiyaz**, fiyat artışları, yeni başlayan operasyonlar hariç tutulduğunda yolcu başına harcama artışı, Almatı'daki yeni ticari alanlar, İşletme Hiz.'deki büyüme ve Katar'daki yeni TAV Bilişim projesi sayesinde trafik artışının üzerinde gerçekleşti. Konsolide trafik verileri Antalya'yı içerirken, konsolide ciro içermiyor, bu da ciro artışının trafik artışının üzerinde olmasına katkıda bulunuyor.

Nakit Faaliyet Giderleri 12%

- ◆ Faaliyet kaldırıcı etkisi, Ankara (yeni imtiyaz nedeniyle), Almatı, Makedonya, Havaş ve BTA'da (yeni Antalya operasyonları nedeniyle) ikinci ve üçüncü çeyreklerde etkili oldu ve nakit faaliyet giderlerindeki artış, ciro artışının altında kaldı.

FAVÖK 14%

- ◆ Faaliyet kaldırıcı sayesinde yıllık bazda FAVÖK marjında %0,2'lik artış gerçekleşti.

YP Çevrim Farkı (+181%)

- ◆ EUR/TL ve EUR/USD'nin değer kazanması nedeniyle TL ve ABD doları parasal varlıklarda çevrim farkı zararı oluştu. 3. çeyrekte €8mn olan çevrim farkı zararını görece daha düşük gerçekleştirdi.

Özkaynak Yöntemi Yatırımları (a.d.)

Antalya 1: 9A24 döneminde €10mn daha fazla ertelenmiş vergi geliri ve imtiyazın sona ermesine bağlı tek seferlik etkiler

Yeni Antalya: TL ÜFE / EURTRY farkının etkileri, 9A25'te €21mn daha fazla ertelenmiş vergi gideri, €26mn daha yüksek finansman gideri (€7,5mn'u nakit olmayan tek seferlik faiz takası etkisi, yatırım harcamaları için kullanılan borçlanma faizi artık aktifleştirilmiyor.)

ATU: Yatırımlar nedeniyle €5mn daha yüksek finansman maliyeti, 9A25'te €2mn daha fazla ertelenmiş vergi gideri

TGS: Pandemi tazminatının sona ermesi, üçüncü taraf satışlarının düşmesi, daha yüksek amortisman ve finansman giderleri ve güçlü TL'nin etkisi

Net Kâr -59%

- ◆ -€69.7mn ertelenmiş vergi gideri (Özkaynak Yat. dahil), -€26.1m yabancı para çevrim etkisi, ve -€7.5m nakit olmayan tek seferlik faiz takası etkisi, **toplam -€103m bir kerelik nakit dışı etki görüldü.**

- ◆ Artan yolcu sayısına bağlı olarak daha fazla amortisman, yeni yatırımlar ve Ankara'da yeni imtiyaz koşulları etkili oldu.

- ◆ **3Ç25'te Net Kâr (€125m), 3Ç24(€104m)'ün 21% üzerinde gerçekleşti.**

Net Borç +1%

- ◆ Yoğun yatırım programımıza rağmen net borç hafif arttı. (detaylı bilgi ve çeyreksele analiz için bkz. sayfa 17)

Yolcu Başı Gümrüksüz Satış -18%

- ◆ Yolcu başı gümrüksüz satış, Almatı ve Antalya'da yeni başlayan operasyonların etkisiyle azaldı. **Yeni başlayan operasyonlar hariç tutulduğunda yolcu başına harcama ilk yarıda %9 artışla €10.3 oldu.**

2025 Yılına İlişkin Beklentiler

	2025 Yeni Beklentiler ⁽¹⁾⁽³⁾	2025 Önceki Beklentiler ⁽¹⁾⁽³⁾
Ciro (€M)	1,750 – 1,850	1,750 – 1,850
Toplam Yolcu (M)	110 – 120	110 – 120
Dış Hat Yolcu (M)	75 – 83	75 – 83
FAVÖK (€M)	520 – 590	520 – 590
Yatırım Harcamaları (€M)	220 - 240	140-160 (+Almatı Yeni Yatırım Programı) ⁽²⁾
Net Borç/FAVÖK	2.5 – 3.0	2.5 – 3.0

(1) 2025 beklentilerimiz herhangi bir seyahat kısıtlamasının, başka mücbir sebeplerin veya güvenlikle ilgili gelişmelerin olmadığı, döviz piyasalarında beklenmeyen dalgalanmaların veya diğer anormal koşulların yaşanmadığı ve normal iş koşullarının devam ettiği varsayımına dayanmaktadır. Bu varsayımlardan sapmaların, beklenen yolcu sayımız ve 2025 mali sonuçlarımız üzerinde önemli etkileri olabilir. Yolcu beklentisi ortak girişim havalimanlarını kapsıyor ancak özkaynak yöntemi nedeniyle ciro, FAVÖK ve yatırım harcamaları beklentilerine ortak girişimler dahil değildir.

(2) Almatı Yatırım Programı'nın yaklaşık €315 milyon tutarında olması, 2027 yılının sonuna kadar büyük ölçüde tamamlanması ve Almatı 2025 yatırım tutarının 70 milyon avro olması bekleniyor.

((3) 2025'te, Yeni Antalya, Yeni Ankara ve Almatı yeni uluslararası terminali gibi tamamlanmış yatırımlardan daha yüksek amortisman ve daha yüksek faiz gideri (önceden aktifleştirilen) beklenmektedir. Ayrıca, kalan Satın Alma Fiyatının Dağıtılmasının Amortismanı (nakit olmayan etki) nedeniyle Antalya 1'den daha düşük net kâr beklenmektedir. Bunun dışında, güçlü TL, TGS ve ATU'nun net kârında bir düşüşe de neden olabilir. Ayrıca, Ankara, BTA Antalya ve TAV İşletme Hizmetleri yeni New York özel yolcu salonundan kira amortismanı bekliyoruz. Bu hareketlerin FAVÖK altındaki toplam etkisinin bir sonucu olarak, **2025 yılı net kârının 2024 yılından yüksek olmasını beklemiyoruz.**

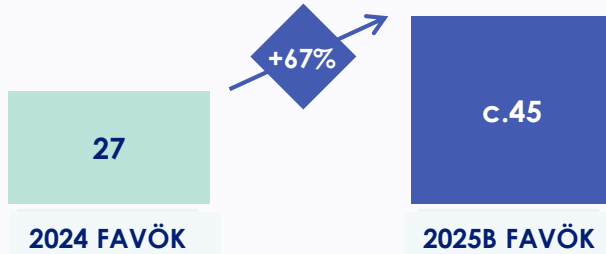
Ankara Esenboğa Havalimanı Yatırımı Tamamlandı.

Önemli Gelişmeler

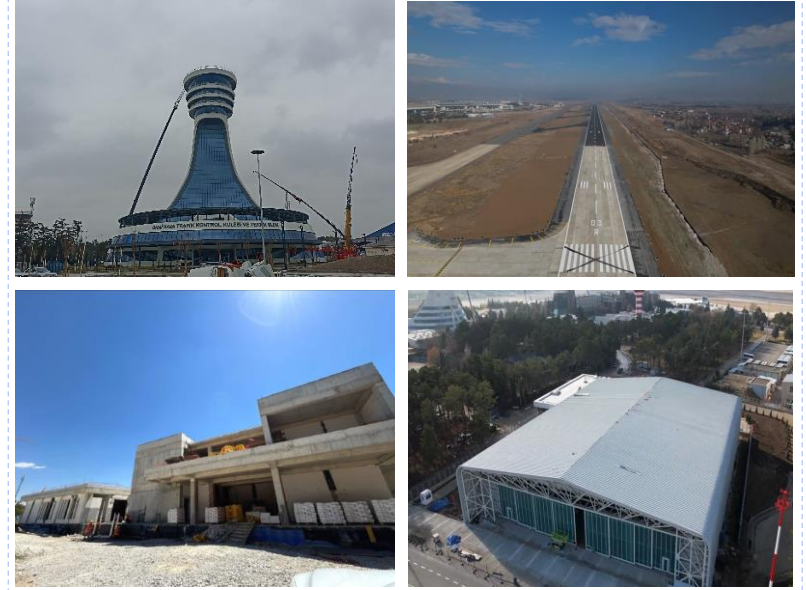
Yeni imtiyaz sözleşmesi uyarınca yapılan yatırımlar (Mayıs 2025-Mayıs 2050):

- ◆ 3.750 metre uzunluğunda ikinci pist
- ◆ 27.000 metrekarelik taksi yolu
- ◆ Altı uçak park pozisyonuna sahip 85.000 metrekarelik kargo apronu
- ◆ Hava trafik kontrol kulesi ve diğer çeşitli yatırımlar tamamlandı.
- ◆ Daha yüksek tarifeler ve garanti yolcu/UFRYK12 yapısının sona ermesi sebepleriyle yeni imtiyaz (Mayıs 2025) süresinin başlamasıyla birlikte 2024'te hizmet verilen yolcu sayısı ile eski imtiyaza göre daha yüksek gelir elde ediliyor.
- ◆ Ajet ve Pegasus iç hat trafikten dış hat transfer trafiğine odaklanarak (dış hat yolcu ücreti öder) Ankara'nın dış hat trafiğinin büyümesine katkıda bulunuyor.
- ◆ Ajet(*) 2023 itibarıyla 90 olan uçak sayısını 2033'te 200'e çıkaracak.

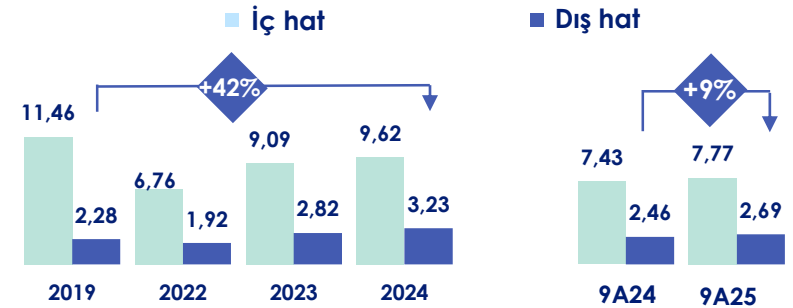
2025 yılı beklenen UFRS FAVÖK = yaklaşık €45 mn



Tamamlanan Yatırımlar



Hizmet Verilen Yolcu (m)



Antalya Havalimanı Yeni Terminal & Hava Tarafı Yatırımı Tamamlandı.

Önemli Gelişmeler

- ◆ 12 Nisan 2025 tarihinde açıldı.
- ◆ Uzun vadeli proje finansmanı kredisi için anlaşma imzalandı.
- ◆ Bu yatırımla, genişlemeden önce 93 bin m2 olan Dış Hat Terminali 2'ye 132 bin m2'lik yeni alan eklendi.
- ◆ İç Hat Terminali, 38 bin m2'lik yeni alan eklenmesiyle %103 oranında genişletildi.
- ◆ Yolcu köprülerinin sayısı 20'den 34'e, toplam biniş kapısı sayısı ise 48'den 77'ye çıktı.
- ◆ Havalimanına 1,4 milyon m2 yeni apron alanı eklendi ve uçak park kapasitesi 138'den 202'ye yükseldi.
- ◆ Otopark kapasitesi %177 artarak 5.852'ye ulaştı.
- ◆ Toplam ticari alan da %165 artarak 33,3 bin m2 oldu.
- ◆ 4MW güneş enerjisi santrali kuruldu.
- ◆ Tamamlanan yatırımlarla havalimanının kapasitesi yılda 65 milyon yolcuya çıktı. 2038 yılında başlaması planlanan ek yatırımlarla Antalya Havalimanı'nın kapasitesi 80 milyonun üstüne çıkarılacak.
- ◆ Yeni terminallerin yolcu başına düşen ticari harcamaya olumlu etki etmesi bekleniyor.

Yeni Terminal



İmtiyazlar Genel Görünüm

20

Havalimanı	Tür/İşletim Süresi	TAV Payı	Faaliyet Alanı	Ücret/yolcu Dış Hat	Ücret/yolcu İç Hat	Güvenlik Ücreti/yolcu Dış Hat ⁽⁶⁾	Garanti Yolcu	İmtiyaz/Kira Bedeli
Yeni Ankara Esenboğa	İmtiyaz Kira (Mayıs 2050)	100%	Terminal	€ 17 €5 (Transfer)	€ 3	€3	-	€119m peşin ödeme + 2025-2029 yılları arası €10m ve 2030-2049 yılları arası €15m +KDV ⁽¹²⁾
İzmir A.Menderes ⁽⁸⁾	YİD+İmtiyaz Kira (Aralık 2034)	100%	Terminal	€ 15 €2.5 (Transfer)	€ 3	€1,5	-	€29m 2013 yılından itibaren başlayarak ⁽¹¹⁾
Alanya - Gazipaşa ⁽⁸⁾	İmtiyaz Kira (Mayıs 2036)	100%	Havalimanı	€ 12	TL50	€2	-	\$50,000+KDV
Milas Bodrum ⁽⁸⁾	İmtiyaz Kira (Aralık 2037)	100%	Terminal	€15	€3	€1,5	-	€143,4m peşin ödeme+ €28,7mn+KDV ⁽²⁾
Antalya ⁽⁸⁾	İmtiyaz Kira (Aralık 2026)	50% ⁽⁵⁾	Terminal	€15 €2.5 (Transfer)	€3	€1,5	-	€100,5m + KDV
Yeni Antalya (2027'den itibaren)	İmtiyaz Kira (Aralık 2051)	50% ⁽¹⁰⁾	Terminal	€17 €5.0 (Transfer)	€3	€3	-	€1.813m peşin ödeme + 2027-2031 yılları arası €145m ve 2032-2051 yılları arası €236m +KDV ⁽¹¹⁾
Almatı	İmtiyaz ⁽⁹⁾ Bulunmuyor	85%	Havalimanı	\$10.3 ağırlıklı ortalama	\$2.4 ağırlıklı ortalama	-	-	-
Tiflis	YİD (Ocak 2027)	80%	Havalimanı	US\$25	US\$6	-	-	Yer Hizmetleri ve Konma brüt gelirlerinin %10'u
Batum	YİD (Ağustos 2027)	76%	Havalimanı	US\$12	US\$7	-	-	Yer Hizmetleri ve Konma brüt gelirlerinin %10'u (yıllık 400bin GEL minimum)
Monastir&Enfidha	YİD+İmtiyaz (Mayıs 2047)	100%	Havalimanı	€ 13	€ 1	€0,8	-	2010 ile 2047 yılları arasında cironun 11-26%'ı ⁽⁷⁾
Üsküp & Ohrid	YİD+İmtiyaz (Haziran 2032)	100%	Havalimanı	€13 Üsküp, €10.2 Ohrid	-	€6,5 Üsküp, €6,5 Ohrid	-	cironun %4'ü ⁽³⁾
Medine	YDİ+İmtiyaz (Mayıs 2041)	26%	Havalimanı	SAR 100,6 ⁽⁴⁾	SAR 11,3	-	-	cironun %54.5',
Zagreb	YİD+İmtiyaz (Nisan 2042)	15%	Havalimanı	€19,7 €4,5 (transfer)	€ 8,4	€6,5 dış hat, iç hat ve transfer yolcu için	-	€2.0 - €11.5m sabit 0.5% (2016) - 61% (2042) değişken

1) Tahakkuk esasına göre amortisman gideri 2015'te €13.5m, 2032'de €32.4m + finansman gideri 2015'te €17.8m, 2032'de €0 olacaktır.

2) Tahakkuk esasına göre amortisman gideri 2016'da €11.1m, 2032'de €38.0m + finansman gideri 2016'da €18.8m, 2032'de €0 olacaktır.

3) İmtiyaz kira bedeli, her iki havalimanını kullanan yolcu sayısındaki artışa bağlı olarak %2'ye kadar düşecektir.

4) Giden ve gelen yolcunun her biri için yolcu başına ücret alınmaktadır. Yolcu başına ücret, 3 yılda bir kümülatif Tüketici Fiyatı Endeksinde göre artış gösterecektir.

5) TAV Havalimanları %49 oranında hisseye sahip olup, %50 kar payı ve oy hakkına sahiptir.

6) Türkiye'deki havalimanlarında Dış Hat yolcu «Güvenlik Ücreti» 2019 yılından itibaren alınmaya başlanmıştır.

7) İmtiyaz Ücretleri Kasım 2019'da yeniden yapılandırılmıştır. Detaylı bilgi için:

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/796894>

8) DHMİ Şubat 2021'de Türkiye'de işlettiğimiz Antalya, Ankara, Gazipaşa-Alanya, İzmir ve Milas-Bodrum havalimanlarının işletme hakkı sürelerini ikişer yıl uzatmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/909767>

9) Havalimanı işletmesi bir imtiyaz sözleşmesine tabi değildir. Havalimanı tesisleri mülk ve kiradır.

10) TAV Havalimanları %51 oranında hisseye sahip olup, %50 kar payı ve oy hakkına sahiptir.

11) KDV 2027'den itibaren tahakkuk esasına göre ödenecektir (yıllık €52,2m)

12) KDV 2025'den itibaren tahakkuk esasına göre ödenecektir (yıllık €3,4m)

Ali Özgü CANERİ

Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü
ali.caneri@tav.aero
Tel :+90 212 463 3000 / 10545

Besim MERİÇ

Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü
besim.meric@tav.aero
Tel :+90 212 463 3000 / 10546

IR Website <http://ir.tav.aero>

e-mail ir@tav.aero

Telefon +90-212-463 3000 (10545-10546)

X [X.com/irTAV](https://x.com/irTAV)

Adres TAV Havalimanları Holding
Vadistanbul Bulvarı, Ayazaga Mahallesi Cendere
Caddesi
No:109L 2C Blok 34485 Sarıyer/İstanbul

TAV Havalimanları Holding**Türkiye**

- Ankara Esenboga
- İzmir Adnan Menderes
- Gazipasa Alanya
- Milas Bodrum
- Antalya

**Kazakistan**

Almatı

**Gürcistan**

Tiflis ve Batum

**Tunus**

Monastir and Enfidha

**K. Makedonya**

Üsküp ve Ohrid

**Suudi Arabistan**

Madine

**Letonya**

Riga (sadece ticari alanlar)

**Hırvatistan**

Zagreb

Dünyanın önde gelen havalimanı işletmecileri arasında yer alan TAV Havalimanları, iştirak ve bağlı ortaklıkları ile birlikte duty free, yiyecek-içecek hizmetleri, yer hizmetleri, bilgi işlem, güvenlik ve işletme hizmetleri gibi havalimanı operasyonunun diğer alanlarında da faaliyet gösteriyor.

TAV Havalimanları 2024 yılında 107 milyon yolcuya hizmet sundu. Şirket hisseleri 23 Şubat 2007'den itibaren "TAVHL" işlem kodu ile Borsa İstanbul'da işlem görüyor.

ÇEKİNCE

Bu sunum ileriye dönük ifadeler içermektedir. “Öngörmek”, “inanmak”, “niyet etmek”, “tahmin etmek”, “beklemek” kelimelerini ve benzer anlamdaki kelimeleri içerebilecek bu beyanlar, Şirketin inançlarını, görüşlerini ve beklentilerini yansıtmaktadır. Şirket’in gelecekteki finansal veya diğer performansı, fiili sonuçların önemli ölçüde farklı olmasına neden olabilecek risklere ve belirsizliklere tabidir. Bu riskler ve belirsizlikler, diğer faktörlerin yanı sıra, değişen iş veya diğer piyasa koşullarını ve Şirket yönetiminin öngördüğü büyüme beklentilerini içerir. Bu ve diğer faktörler, burada açıklanan planların ve olayların sonucunu ve mali etkilerini olumsuz etkileyebilir. Bu ileriye dönük beyanlar yalnızca bu sunumun yapıldığı tarihte geçerlidir. Ne Şirket, ne şirket ortakları, yöneticileri, çalışanları, ne de diğer kişiler her nasıl olursa olsun bu geleceğe dönük beklentilerin kullanımından ya da içeriğinden kaynaklanan hiçbir zarar için herhangi bir yükümlülük kabul etmez.