



Pınar Su ve İçecek Sanayi ve Tic. A.Ş.

2024 TSRS Uyumlu
Sürdürülebilirlik Raporu

KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Adalet Mah. Manas Bulvarı, No:39
Folkart Towers, B Kule, Kat: 35
Bayraklı 35530 İzmir
Tel +90 232 464 2045
Fax +90 232 464 2145
www.kpmg.com.tr

PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ'NİN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Pınar Su ve İçecek Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Pınar Su ve İçecek Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2: İklimle İlgili Açıklamalar'a (hep birlikte "TSRS" olarak anılacaktır) uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunuyoruz.

Sınırlı güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle TSRS'ye uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sınırlı güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Dikkat Çekilen Hususlar

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Sunuş bölümünde açıklandığı üzere, Şirket'in 2024 yılı için hazırladığı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu TSRS kapsamında hazırladığı ilk rapor olup bu raporda, TSRS 1'in sağladığı muafiyetleri dikkate alarak yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır ve önceki döneme ait bilgileri karşılaştırmalı bilgi olarak sunmamıştır. Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Standartlara Uyumluluk bölümünde açıklandığı üzere, Şirket 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı Geçici madde 3 uyarınca ilk iki yıl geçerli olan Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamama muafiyetinden yararlanmıştır. Bu nedenle, ilişikteki TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Şirket'in TSRS 'ye göre hazırlanan ilk raporu olduğu için Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklanmamıştır. Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasında yapısal kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.



Ayrıca, sera gazı sayısallaştırması, emisyon faktörlerini ve farklı gaz emisyonlarını birleştirmek amacıyla gereken değerleri belirlemek için kullanılan bilimsel bilginin yetersizliğinden dolayı, yapısal belirsizliğe maruz kalır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin TSRS 'ye uygun olarak hazırlanmasından;
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli görülen iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden;
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için denetimi planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuzdan dolayı bağımsızlığımızı tehlikeye atabileceği için Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasına dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

Yaptığımız sınırlı güvence denetimi, KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak yürütülmüştür. Bu güvence standartları kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Sınırlı güvence denetimi sırasında elde ettiğimiz kanıtların, sonucumuzun oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

KPMG, Kalite Yönetim Standardı 1 ("KYS 1") Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya İlgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri İçin Kalite Yönetimi hükümlerini uygulamak ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler de dahil kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmekle sorumludur.

Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin doğruluğu, örneklem bazında Şirket'in destekleyici dokümantasyonu ile karşılaştırarak test edilmiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Sera gazlarına yönelik sayısallaştırma yöntemleri ve raporlama politikalarının seçimi değerlendirilmiştir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetimine göre farklılık gösterir ve bu prosedürlerin kapsamı da daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek olan güvence seviyesine göre önemli ölçüde düşüktür.



İsmail Önder Ünal, SMMM
Sorumlu Denetçi
24 Ekim 2025
İzmir, Türkiye

İçindekiler

1.	Rapor Hakkında	4
1.1.	Finansal Açıklamalar ile Bağlantı	4
1.2.	Geçiş Muafiyetlerinin Uygulanması	4
1.3.	Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı	5
1.4.	Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar	5
2.	Şirket Hakkında	6
2.1.	Şirket ve Faaliyet Konusu	6
2.2.	Şirket'in İş Modeli ve Değer Zinciri	6
3.	Yönetişim	8
3.1.	Yönetim Kurulu Gözetimi	8
	Yönetim Kurulu	8
	Pınar Su ve İçecek Riskin Erken Saptanması Komitesi	8
3.2.	Üst Yönetimin Yönetişimdeki Rolü	8
	Pınar Su ve İçecek Sürdürülebilirlik Komitesi	8
3.3.	Operasyonel Düzeyde Sorumluluklar	9
	Pınar Su ve İçecek Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları	9
	Pınar Su ve İçecek Departman Yöneticileri	9
3.4.	Yetkinlik ve Yeterlilik	9
3.5.	Ücretlendirme	9
4	Strateji	10
4.1.	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar	11
	İklimle İlgili Fiziksel Risk 1 (R1): Su Stresi ve Kuraklık Nedeniyle Doğal Kaynak Suyu Kaynaklarının Azalması	11
4.2.	İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Şirket Stratejisine Etkileri	13
5	Risk Yönetimi	14
5.1.	İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi	14
5.2.	İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi	15
5.3.	Veri Kaynakları ve Senaryo Analizi	15
5.4.	İklimle İlgili Risk ve Fırsatların İzlenmesi ve Raporlanması	15
6	Metrikler ve Hedefler	16
6.1.	İklimle İlgili Hedefler	16
6.2.	Sera Gazı Emisyon Metrikleri	16-17
6.3.	Sektörel Metrikler	18
	Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler	19
	Faaliyet Metrikleri	20

1 Rapor Hakkında

Pınar Su ve İçecek Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Pınar Su ve İçecek" veya "Şirket"), 29 Aralık 2023 tarihli 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan ve 1 Ocak 2024 tarihi ve sonrasında başlayan hesap dönemlerinde uygulanmak üzere yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında raporlama yükümlülüğüne tabidir. Bu doğrultuda Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenleme ve denetimine tabi olması ve Borsa İstanbul Piyasalarında işlem görmesinin yanı sıra, belirtilen ölçütlerden en az ikisini iki raporlama döneminde eşik değerlerin üstünde sağlama kriterini karşılaması nedeniyle bu yükümlülüğe sahip olmuştur.

Şirket, 1 Ocak – 31 Aralık 2024 finansal raporlama dönemini esas alarak ilk kez TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar Standartları çerçevesinde raporlama yapmaktadır. Ayrıca, Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) Standartları ve TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber’in Cilt 24 —Alkolsüz İçecekler cildinden de yararlanılmıştır. Finansal tablolarla uyumlu şekilde hazırlanan bu rapor kapsamında, Pınar Su ve İçecek’in iştirak yapısı ve tüm değer zinciri ele alınmıştır. Rapor, Şirket’in iklim değişikliğine ilişkin yönetim, risk yönetimi, strateji, metrikler ve hedeflere dair bilgi ve açıklamalar içermektedir.

1.1. Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Bu raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklime ilişkin açıklamalar Pınar Su ve İçecek için hazırlanmış olup, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolar ile aynı dönem ve kapsamda hazırlanmıştır ve birlikte değerlendirilmelidir. İlgili finansal tablolara bu bağlantı üzerinden ulaşılabilir. Rapor içerisinde yer alan tüm finansal bilgiler ve rakamlar Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.

1.2. Geçiş Muafiyetlerinin Uygulanması

TSRS, standartların ilk kez uygulandığı raporlama dönemi için belirli geçiş muafiyetleri sağlamaktadır. Şirket, TSRS 1’de belirtilen E3, E4, E5 ve E6 ile TSRS 2’de belirtilen C3, C4 ve C5 maddeleri uyarınca bazı geçiş muafiyetlerini uygulamış olup aşağıda detayları sunulmuştur.

Şirket, geçiş muafiyeti kapsamında:

- TSRS 1-E3, TSRS 2-C3 ve TSRS 1-E6(a): İşletmenin TSRS’yi uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde karşılaştırmalı bilgileri açıklaması zorunlu değildir. Rapor, yalnızca ilgili raporlama dönemi olan 2024 yılına ilişkin bilgileri kapsamakta olup, önceki yıllara ait sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalara yer verilmemiştir.
- TSRS 1-E5: İşletmenin TSRS’yi uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, (TSRS 2 uyarınca) yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik bilgilerin açıklanmasına ve dolayısıyla TSRS 1’deki hükümleri, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulamasına izin verilir. Şirket bu rapor kapsamında, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlarına yer vermektedir. Bununla birlikte, yönetim, strateji ve risk yönetimi yaklaşımına ilişkin bilgiler iklim de dahil olmak üzere tüm sürdürülebilirlik konularını kapsamaktadır.
- Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı - Geçici Madde 3: İşletmenin, uygulama kapsamı çerçevesinde TSRS’yi uyguladığı ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklaması zorunlu değildir. Şirket, bu rapor kapsamında 2024 yılına ait Kategori 15-yatırımlar dahil olmak üzere Kapsam 3 sera gazı emisyonu bilgilerine yer vermemiştir.
- KGK’nın 31.07.2025 tarihli ve 34548 sayılı Kurul Kararı uyarınca; 2024 yılı faaliyet dönemine ilişkin TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlarının yayımlanma sürelerinin 31 Ekim 2025 tarihine kadar uzatılması muafiyetinden yararlanılmıştır.

1.3. Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

Raporun hazırlanmasında, Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) tarafından geliştirilen standartlardan da yararlanılmıştır. Özellikle, TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehberler esas alınarak, Pınar Su ve İçecek’in faaliyet alanına karşılık gelen sektör rehberleri olan:

- Cilt 24 —Alkolsüz İçecekler

rehberi değerlendirmeye alınmıştır. Bu sektörlerle özgü sürdürülebilirlik metrikleri ve iklimle ilişkili risk ve fırsatlara yönelik açıklamalar, raporun Metrik ve Hedefler bölümünde sunulmuştur.

Söz konusu sektör rehberleri arasında yer alan metriklerinden, Pınar Su ve İçecek’in değer zinciri ve faaliyetleri ile doğrudan ilişkili olmayan metrikler kapsam dışı bırakılmıştır.

1.4. Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar

Raporlama dönemi ile belgenin yayımlanmak üzere onaylandığı tarih arasında, kullanıcıların kararlarını makul şekilde etkileyecek bir olay gerçekleşmemiştir.

2 Şirket Hakkında

2.1. Şirket ve Faaliyet Konusu

Pınar Su ve İçecek Sanayi ve Ticaret A.Ş., 1984 yılından bu yana kalite standartlarına uygun şekilde faaliyet göstermektedir. Şirketin kalite standartları TS ISO EN 9000 - Kalite Yönetim ve TS ISO EN 22000 - Gıda Güvenliği Yönetim sistemlerinde belgelendirilmektedir. Şirket, Türkiye’de ambalajlı suyu pazara sunan ilk marka olma özelliğine sahiptir. Şirketin ana faaliyet konusu, ambalajlı su, gazlı, gazsız ve alkolsüz içecek üretimi ile “Pınar Yaşam Pınarım” markası altında su satışının gerçekleştirilmesidir. Merkezi İzmir’de yer alan Şirket, üretim faaliyetlerini Aydın, Sakarya ve Bursa illerinde bulunan tesislerde yürütmektedir. Dönem içinde Şirket bünyesinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 411 kişidir.

Şirket’in 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla %58 oranında hissesine sahip olan Yaşar Holding A.Ş. (“Yaşar Holding”), Şirket’in ana ortağı konumundadır. Şirket, üretmekte olduğu ürünlerin yurt içi satış ve dağıtımını kendi satış kadroları aracılığı ile, yurt dışı satışını ise ağırlıklı olarak Yaşar Topluluğu şirketlerinden Yaşar Dış Ticaret A.Ş. (“YDT”) aracılığı ile gerçekleştirmektedir. Bu doğrultuda, Şirket’in YDT iştirakleriyle arasında hem sermaye bağı hem de ticari bir ilişki bulunmaktadır.

Şirket’in finansal yatırımlarının ticari unvan, faaliyet alanı, 2024 yılındaki etkin ortaklık oranı ve kayıtlı bulundukları ülkeler aşağıdaki gibidir;

	Şirket İsmi	Faaliyet Alanı	Ortaklık Oranı (%)	Faaliyette Bulunduğu Ülke
Finansal Yatırımlar ¹	Desa Enerji Elektrik Üretim A.Ş. (“Desa Elektrik”)	Enerji üretimi	1,29%	Türkiye
	Yaşar Dış Ticaret A.Ş.	İhracat Aracılık	0,93%	Türkiye

2.2. Şirket’in İş Modeli ve Değer Zinciri

Pınar Su ve İçecek’in ürünlerini tüketicilere sunabilmesi çok sayıda kaynağa ve çok paydaşlı bir yapıya dayanmaktadır. Bu paydaşlar arasında su temininde iş birliği yapılan belediyeler ve devlet daireleri, ambalaj ve yardımcı malzemeler ile ham maddeleri sağlayan tedarikçiler, depolama, üretim, kalite kontrol ve Ar-Ge süreçlerinde görev alan çalışanlar, dağıtım süreçlerinde görev alan lojistik ve depolama iş ortakları ile ürünlerin satışlarını gerçekleştiren bayiler, perakende zincirleri, kurumsal müşteriler ve e-ticaret platformları yer almaktadır. Bu doğrultuda, Pınar Su ve İçecek’in değer zinciri hem yukarı yönlü ham madde ve malzeme tedarik süreçlerini hem de aşağı yönlü dağıtım, pazarlama ve satış süreçlerini kapsayan geniş bir etkileşim ağından oluşmaktadır.

Pınar Su ve İçecek’in yukarı ve aşağı yönlü değer zinciri ilişkileri tüm ürün grupları ve operasyonları kapsayacak şekilde aşağıda sunulmaktadır;

¹30.06.2025 tarihi itibarıyla Desa Enerji Elektrik Üretim A.Ş. (“Desa Elektrik”)’in hisse payı %1,29, Yaşar Dış Ticaret A.Ş. hisse payı %0,93 oranındadır.

Değer Zinciri Aşaması	Faaliyet Türü	Faaliyet Açıklaması	Coğrafi Konum
Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Ham Madde Tedariği (su ve içecek ürünleri)	Doğal su kaynağı (ilgili resmi kurumlardan kiralama, boru hatlarıyla tesise iletim) ve kuyu suyu temini (temizlik-dezenfeksiyon prosesleri için)	Bursa, Sakarya, Aydın
	Ham Madde Tedariği (içecek ürünleri)	Şeker, meyve suyu konsantresi, aroma ve katkı maddeleri temini	Aydın
	Ambalaj Malzemeleri Tedariği	Pet ve cam şişeler, ikincil ambalajlarda polimer ve karton tedariği	Bursa, Sakarya, Aydın
	Ham Madde Taşımacılığı	Tedarik edilen ham madde ve malzeme taşımacılığı	Bursa, Sakarya, Aydın
Şirket Operasyonları	Depolama – Ham Madde ve Ambalaj	İçecek ham maddeleri için (+4) ve ambalaj malzemeleri (normal koşullar) için tesis depolarının kullanımı	Aydın
	Depolama – Su	Su kaynaklarının geçici depolanması	Bursa, Sakarya, Aydın
	Üretim ve Kalite Kontrol (su ürünü)	Filtrasyon ve ozonlama süreçlerinden sonra pet, cam ve damacana formlarında su dolumu	Bursa, Sakarya, Aydın
	Üretim ve Kalite Kontrol (içecek ürünü)	Gazlı, gazsız ve fonksiyonel içecekler için pastörizasyon ve karbonasyon işlemleri	Aydın
	Ar-Ge	Ambalaj optimizasyonu ve ürün geliştirme çalışmaları	İzmir (Genel Merkez)
	Paketleme ve Ambalaj	Ürünlerin 6’lı, 12’li, 24’lü paketlenmesi ve paletlere dizilmesi ve sevkiyata hazır hale getirilmesi	Bursa, Sakarya, Aydın
	Depolama – Son Ürün	Tüm son ürünlerin normal koşullarda, şartlandırmaz ortamda depolanması	Bursa, Sakarya, Aydın
	Satış Noktaları	Tesisler ve direkt dağıtım depolarından bayilerin depolarına ve perakende kanalları üzerinden sevk ve satış	Bursa, Sakarya, Aydın
	Lojistik ve Dağıtım	Direkt dağıtım depolarından bayilere, alt bayilere dağıtım için lojistik hizmeti alımı	İzmir, İstanbul, Ankara, Antalya, Bursa direkt dağıtım depoları ve Bursa, Sakarya, Aydın tesislerinden diğer bölgelere
Aşağı Yönlü Değer Zinciri	Satış Noktaları	Lojistik hizmeti alımı ya da bayinin lojistik organizasyonu yoluyla tesislerden ya da direkt dağıtım depolarından bayi depolarına sevk ve satış	Türkiye
	Satış Sonrası & İade	Ürün iadeleri imhası ve şikayet yönetimi süreçleri ile takibi	Bursa, Sakarya, Aydın

3 Yönetişim

3.1. Yönetim Kurulu Gözetimi

Yönetim Kurulu

Pınar Su ve İçecek Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik performansı ve risk yönetimi konularını gözetmekte; bu alanlardaki gelişmeleri gündemine alarak TSRS raporlamasına stratejik yön vermektedir. Kurul, uzun vadeli değer yaratma sürecini desteklemekte, İcra Başkanlığı ile birlikte departman yöneticilerinin atanmasında rol üstlenmektedir. Pınar Su ve İçecek Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konularda Genel Müdür tarafından bilgilendirilmektedir. Bu kapsamda Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konulara yönelik stratejik karar alırken olayları holistik bir yaklaşımla değerlendirmekte ve bu çerçevede, risklere ve fırsatlara ilişkin olası ödünleşimleri de dikkate almaktadır.

Pınar Su ve İçecek Sürdürülebilirlik Komitesi, Kurumsal Risk Değerlendirmesi'ni hazırlayarak Pınar Su ve İçecek Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığı ile, 2024 yılı faaliyet döneminde Yönetim Kurulu'na iki kez raporlamıştır. Toplantılarda ham madde temini, insan kaynağı ve lojistik süreçlerin sürekliliğini etkileyebilecek operasyonel riskler, finansal riskler ve uyum riskleri konuları gündem olmuştur.

Pınar Su ve İçecek Riskin Erken Saptanması Komitesi

Pınar Su ve İçecek Riskin Erken Saptanması Komitesi, riskin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla faaliyetlerini yürütmektedir. Risk yönetimi politika ve prosedürleri çerçevesinde önceliklendirilmiş risk envanterinin oluşturularak uygun risk stratejilerinin belirlenmesi ve gerekli aksiyonların alınarak sonuçların izlenmesi yönünde kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin yürütülmesi çalışmaları Komite tarafından izlenmekte ve Pınar Su ve İçecek Sürdürülebilirlik Lideri'ne gerekli yönlendirmelerde bulunmaktadır.

3.2. Üst Yönetimin Yönetişimdeki Rolü

Pınar Su ve İçecek Sürdürülebilirlik Komitesi

Genel Müdür'e bağlı olarak faaliyet gösteren Pınar Su ve İçecek Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik politikalarının uygulanması, stratejik hedefler ile uyumlu hale getirilmesi, sürdürülebilirlik performansı takibi, TSRS göstergelerinin derlenmesinden sorumludur.

Pınar Su ve İçecek Sürdürülebilirlik Komitesi, Şirket'in sürdürülebilirlik politikalarının stratejik hedeflerle uyumlu şekilde uygulanmasından ve çevresel, sosyal, yönetim performans göstergelerinin takibinden sorumludur. Komite; Mali İşler ve Finans, Kalite Güvence, İnsan kaynakları, Satın Alma ve Lojistik, Makine Bakım, Pazarlama, Ar-Ge ve Tesis yöneticilerinden oluşmaktadır. Komite'ye Mali İşler ve Finans Direktörü liderlik etmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi sürdürülebilirlik yaklaşımının tüm birimlerde içselleştirilmesi için çalışma grupları arasında eşgüdüm yapmakta, Genel Müdür ve paydaşlarla iletişim kurarak çevre, sosyal, yönetim ilkelerinin kurum kültürüne entegrasyonuna öncülük etmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi ayrıca sürdürülebilirlik standartları doğrultusunda dış raporlama süreçlerini yürütmekte, Kalite Güvence Birimi aracılığıyla ile iç iletişim süreçlerini koordine etmektedir. Komite Pınar Su ve İçecek Riskin Erken Saptanması Komitesi ile ortak çalışma sonucunda iklim kaynaklı risklerin tanımlanması ve etkilerinin izlenmesinden sorumludur. İnsan Kaynakları departmanı aracılığıyla çeşitlilik, eşitlik, çalışan memnuniyeti ve güvenliği verilerinin toplanması ve takibi sağlanmaktadır. Satın Alma ve Lojistik departmanı sürdürülebilir tedarik ilkeleri doğrultusunda verilerin toplanması ve takibini sağlamaktadır. Makine Bakım ve Kalite Güvence departmanı, tesislerin emisyonlar, atık yönetimi, su kullanımı gibi çevresel göstergelerinin takibinden ve izlenmesinden sorumludur.

Komite yılda periyodik olarak iki kez toplanmaktadır. 2024 yılında 2 kez toplanmış ve toplantı gündeminde karbon emisyon azaltımı, enerji verimliliği, su verimliliği, ambalaj atığı azaltımı, ürün Ar-Ge çalışmaları, ürün güvenliği ve kalite, fırsat eşitliği konuları görüşülmüştür.

Komite, 2024 yılında toplantı çıktılarını iki kez Yönetim Kurulu'na raporlamıştır.

3.3. Operasyonel Düzeyde Sorumluluklar

Pınar Su ve İçecek Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları

İklim değişikliği de dahil olmak üzere sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatları izlemek ve yönetmek Genel Müdür liderliğinde, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yapılmaktadır.

Pınar Su ve İçecek'te Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları, tematik alanlarda görev alarak Sürdürülebilirlik Komitesi'ni desteklemekte ve Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Komitesi ile koordineli çalışmaktadır. Komite toplantılarında iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik çalışmalar takip edilmekte raporlanmaktadır.

İklim Krizi Çalışma Grubu, iklim krizi, karbon ayak izi, enerji ve su yönetimi gibi çevresel konuları ulusal ve uluslararası gelişmeleri ve düzenlemeleri takip edip değerlendirerek yönetmektedir. Çalışma Grubu, sera gazı emisyonlarını ve çevresel riskleri izlemekte, karbon ve su ayak izinin azaltılması için hedefler belirlemektedir. Şirket'in plastik tüketimini ve atık yönetimini iyileştirme taahhütlerine uyumunu gözetmektedir.

"Eşit Yaşar'ız" Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu, sosyal inisiyatifleri koordine ederek iş gücündeki eşitlik ve kapsayıcılığı gözetmektedir. Ayrıca, çalışan sağlık-güvenliği, eğitim ve toplumsal katkı projelerinin hedeflere uygun yürütülmesinden sorumludur. Bu bağlamda paydaşlar ile (çalışan, müşteri, tedarikçi vb.) ilişkileri yönetmekte ve toplumsal fayda sağlamayı amaçlayan kurumsal sosyal sorumluluk politikalarını uygulamaktadır.

Pınar Su ve İçecek Departman Yöneticileri

İklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsat analizleri de dahil olmak üzere risk ve fırsatlar, departman yöneticileri tarafından sorumlu oldukları süreç bazında değerlendirilmekte, departman çalışmaları sonunda analizler konsolide edilerek şirket risk ve fırsatları belirlenmektedir. Belirlenen risk ve fırsatlar yılda en az bir kez ve önemli değişiklikler söz konusu olduğunda Yönetim Gözden Geçirme toplantılarında görüşülmektedir.

3.4. Yetkinlik ve Yeterlilik

Üst Yönetim ataması Yaşar Holding Yönetimi Kurulu kararı ile gerçekleştirilmekte olup, atama kararı ilgili kişilerin toplam deneyim süreleri, şirkette liderlik ettikleri fonksiyonlar ve iklim ve sürdürülebilirlik konularındaki deneyimleri dikkate alınarak gerçekleştirilmektedir. Üst Yönetim'e Şirket Sürdürülebilirlik Komitesi'ne liderlik etme görevi verilerek izlenmektedir. Pınar Su ve İçecek, sürdürülebilirlik ve iklim stratejisini desteklemek ve yönetişimini güçlendirmek amacıyla gelecek dönemlerde üst yönetim ve çalışanlarının bilgi birikimlerini canlı tutmak ve yetkinliklerini geliştirmek amacıyla sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili eğitim vermeyi planlamaktadır.

3.5. Ücretlendirme

Sürdürülebilirlik konularında performansa dayalı bir ücretlendirme sistemi henüz bulunmamaktadır.

4. Strateji

Pınar Su ve İçecek, iklim değişikliğinin değer zinciri üzerindeki olası etkilerini kapsamlı şekilde analiz etmekte ve kısa, orta ve uzun vadede karşılaşılabileceği fiziksel ve geçiş risklerini proaktif bir yaklaşımla değerlendirmektedir. İklimle ilgili risk ve fırsatların analizi sürecinde Şirket'in, ambalajlı su ürünleri ve içecek ürünleri olmak üzere ürün gruplarını kapsayan değer zinciri analiz edilmiş ve bütüncül bir bakış açısıyla ele alınmıştır.

Belirlenen risk ve fırsatlar, Şirket'in kısa, orta ve uzun vadeye ilişkin tanımları çerçevesinde değerlendirilmiş ve niteliksel ve niceliksel değerlendirmeye başvurulmuştur. Niteliksel değerlendirme Şirket'in mevcut kurumsal risk yönetim yaklaşımı çerçevesinde gerçekleştirilmiştir. Niceliksel değerlendirme ise Şirket'in belirlemiş olduğu finansal önemlilik eşiği esas alınarak analiz edilmiştir. Bu kapsamda, Şirket hasılatının %3'ünü aşan etkileri finansal açıdan önemli kabul etmektedir.

Risk ve fırsatlara ilişkin yapılan finansal değerlendirme sonucunda Şirket, iklim risk ve fırsatlarına ilişkin finansal açıdan önemli etki yaratabilecek risk ve fırsat saptamamıştır. İş bu raporda paylaşılan risk ve fırsatlar finansal açıdan önemli etki yaratmasa dahi, nitel değerlendirme sonucunda stratejik açıdan önemli görüldüğü için açıklama kararı alınmıştır.

4.1. İklimle İlgili Riskler

İklimle İlgili Fiziksel Risk 1 (R1): Su Stresi ve Kuraklık Nedeniyle Doğal Kaynak Suyu Kaynaklarının Azalması

Risk Başlığı	Su Stresi ve Kuraklık Nedeniyle Doğal Kaynak Suyu Kaynaklarının Azalması	
Risk Kategorisi	Kronik Fiziksel Risk	
Riskın Değer Zincirindeki Yeri	Şirket Operasyonları – Üretim (Bursa, Sakarya, Aydın)	
Risk Puanı	Kısa Vade Etki: Önemli Orta Vade Etki: Önemli Uzun Vade Etki: Önemli	Kısa Vade Olasılık: Nadiren Orta Vade Olasılık: Nadiren Uzun Vade Olasılık: Nadiren
(Etki X Olasılık)	Risk kategorisi (Kısa, orta, uzun vade): DÜŞÜK RİSK	
Risk Tanımı	İklim değişikliğine bağlı olarak artan ortalama sıcaklıklar, değişken yağış rejimleri kuraklık dönemlerinin daha sık yaşanmasına ve su stresinin artmasına neden olmaktadır. Bu durum yeraltı su seviyelerindeki, doğal kaynak suyu debisinin azalmasına veya bazı su kaynaklarının tamamen kurumasına neden olabilmektedir. Bu durum hem ambalajlı su üretimi hem de suya bağlı içecek ürünlerinin üretimi açısından arz güvenliğini ve üretim planlamasını riske atmaktadır.	
Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	Pınar Su ve İçecek'in Aydın, Bursa ve Sakarya'daki üretim tesislerinin karşı karşıya kalabileceği su stresi riski World Resource Institute (WRI) Aqueduct Su Riski Atlası kullanılarak iyimser ve kötümser senaryolar çerçevesinde değerlendirilmiştir. İyimser senaryo üzerinden değerlendirme yapıldığında Aydın ilinde orta ve uzun vadede su stresine aşırı yüksek seviyede (%80 ve üzeri) maruz kalınacağı görülmektedir. Aynı il için kötümser senaryo incelendiğinde de su stresi riskinin benzer şekilde aşırı yüksek seviyede kalması beklenmektedir. Şirket'in bir diğer tesisinin bulunduğu Bursa şehri iyimser senaryo üzerinden değerlendirildiğinde tesisin bulunduğu ilçe su stresine yüksek seviyede (%40-%80 arasında) maruz kalması beklenirken, kötümser senaryoda orta ve uzun vadede su stresi riskinin artarak aşırı yüksek seviyede kendini göstermesi beklenmektedir. Sakarya ili için değerlendirilme yapıldığında iyimser senaryo için orta ve uzun vadede su stresi riskinin düşük-orta derece (%10-%20 arası) olacağı beklenirken, kötümser senaryoda da riskin benzer şekilde kalacağı öngörülmektedir. Yapılan senaryo çalışmalarına göre su stresinden en fazla etkilenecek üretim tesisinin Aydın olacağı öngörülmektedir. Buna yönelik Aydın üretim tesisinde ikame kaynak alternatifleri değerlendirilerek riske karşı önlemler alınmaktadır. Aydın'dan sonra riske en fazla maruz kalabilecek tesis ise Bursa'dadır. Sakarya'da ise riskin düşük-orta dereceden olacağından şirket operasyonlarında ciddi riskle karşılaşılması beklenmemektedir.	

Risk Etkileri	Arz Kısıtı ve Üretim Kapasitesinde Azalma Su kaynaklarının azalması veya tamamen kuruması, özellikle doğal kaynak suyuna dayalı üretimde ham madde temininde sorunlara neden olabilir. Bu durum, Pınar Su ve İçecek'in üretim kapasitesinde geçici veya kalıcı düşüşlere yol açarak Şirket için gelir kaybı düşüşüne neden olabilir. Öte yandan risk nedeniyle Şirket'in alternatif su kaynaklarına yönelmesini gerektirebilir ve yeni yatırım ihtiyacı doğurabilir. Üretim Planlamasında Belirsizlik İklim değişikliğine bağlı olarak değişen kuraklık seviyeleri, su temininde dalgalanmalara neden olabilir. Bu durum Şirket'in üretim planlamasında belirsizlik yaratabileceği için kısa, orta ve uzun vadedeki iş stratejisinin geliştirilmesi sürecinde risk oluşturabilir.
Riske Karşı Kırılgan İş Faaliyeti	Pınar Su ve İçecek'in ana hammadde doğal kaynak suyu olduğundan yürütülen tüm faaliyetler su stresi ve kuraklık riskine karşı kırılganlık göstermektedir.
Riskin Finansal Etkileri	Mevcut Finansal Etkiler Pınar Su ve İçecek raporlama döneminde ilgili risk nedeniyle finansal bir etkiye maruz kalmamıştır. Öngörülen Finansal Etkiler Pınar Su ve İçecek'in üretim tesisleri, farklı havzalar üzerinde konumlanmaktadır. Bu durum, kısa, orta ve uzun vadede, Şirket operasyonlarının su stresi ve kuraklık nedeniyle doğal kaynak suyu kaynaklarının azalması riskinden operasyonel olarak etkilenme düzeyini azaltmaktadır. Buna paralel olarak, kısa, orta ve uzun vadede mevcut tedarikçilerin sayısı ve faaliyet gösterdikleri alanın çeşitliliği Pınar Su ve İçecek'in ilgili risk etkisinin sınırlı düzeyde kalmasına neden olmaktadır. Bu doğrultuda gerçekleştirilen varsayımsal hesaplamalara istinaden yapılan finansal etki değerlendirme çalışmasında eşik değerini aşan finansal bir etki bulunmamaktadır
Riske Karşılık Uygulanan Önlemler / Aksiyonlar	Pınar Su ve İçecek'in üretim tesisleri çeşitli kaynak suları kullanmak için farklı havzalar üzerinde farklı lokasyonlarda konuşlanmıştır. Bu tesisler Şirket'in çoklu kaynak yönetimi ile kuraklık riskini dağıtmasına ve riskten etkilenme düzeyini azaltmasına olanak sağlamaktadır. Şirket, su kaynaklarının sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla, üretim süreçlerinde suyun verimli kullanımını esas alan uygulamalar geliştirmekte ve hayata geçirmektedir. Bu kapsamda, özellikle iklim değişikliği ve antropojenik etkiler sonucu artan su stresi ve kuraklık baskılarını azaltmaya yönelik olarak kaynak sularının debileri periyodik olarak izlenmekte, debilerdeki olağandışı salınımlar olması durumunda değerlendirmeler (su kaynaklarının sayısının artırılması , alternatif yeraltı su kaynaklarının kullanımı, tesisler arası üretim aktarımı vb) yapılmaktadır.

4.2. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Şirket Stratejisine Etkileri

Pınar Su ve İçecek faaliyetlerini, sürdürülebilirliği stratejik bir hedef olarak gören Yaşar Topluluğu'nun yaklaşımına uygun olarak yürütmektedir. Bu çerçevede iş stratejisini "Durmaksızın çalışmak, üretmek, ülkesine yararlı olmak" prensibi ve "daha iyi bir yaşam sunma" idealiyle geliştiren Şirket, sürdürülebilirlik yolculuğunda insan sağlığını, gıda güvenliğini, yüksek kaliteyi koruyarak verimlilik sağlayacağı projeleri hayata geçirmektedir.

İklim değişikliğinin yol açtığı su stresi, kuraklık ve aşırı yağışlar gibi fiziksel riskler başta olmak üzere fiziksel ve geçiş risklerini, Şirket'in vizyonu, büyüme ve kârlılık beklentileri doğrultusunda, kurumsal strateji ve hedefleri ile uyumlu olacak şekilde ele almaktadır. Belirlediği risklerin erken aşamada tespit edilmesi ve yönetilmesi için kapsamlı bir çerçeve oluşturan Şirket, operasyonel süreçler ve ürün kalitesi üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmekte ve bu etkilere karşı direnci artırmaya yönelik önleyici ve uyum stratejilerini geliştirmektedir.

Şirket iklimle ilgili fiziksel risklerin etkilerini kendi operasyonlarının yanı sıra sektörel düzeyde ortak çözümlerin geliştirilmesini desteklemektedir. Bu doğrultuda, Sağlık İl Müdürlükleri, Belediyeler ve Su ve Kanalizasyon İdareleri ile düzenli bilgi ve tecrübe paylaşımında bulunmakta; su sektörü buluşmalarına aktif katılım sağlayarak iklim risklerine karşı dirençli bir ekosistem oluşturulmasına katkı sunmaktadır. Yapılan görüşmelerde elde edilen çıktı ve gözlemler, haftalık koordinasyon ve teknik toplantılarda ilgili paydaşlarla paylaşmaktadır.

Şirket, hedef pazarlara farklı lokasyonlarda bulunan üretim tesislerinden ürün temini sağlayarak lojistik avantaj sağlamak ve dağıtım süreçlerinden kaynaklanan emisyonları azaltmaktadır. Tesisler arası bilgi ve teknoloji transferi ile enerji verimliliği uygulamalarını hızla süreçlerine entegre edebilmekte ve enerji tüketimine bağlı emisyonlarının azaltılmasını sağlamaktadır. Özellikle üretim hatları dezenfeksiyon işlemlerinde otomasyona dayalı kapalı devre sistemleri kullanan Şirket, su verimliliği çalışmaları kapsamında atık su miktarının azaltımını sağlamakta, kayıp/kaçak su oranlarının azaltılması için dolum hatlarında iyileştirmeler yapmaktadır.

5. Risk Yönetimi

Pınar Su ve İçecek'te risk yönetimi faaliyetleri kapsamında ilgili görev ve sorumluluklar, süreçler, raporlar, güven prosedürleri ve risk yönetimi terminolojisi, Pınar Su ve İçecek Kurumsal Risk Yönetim Prosedürü'nde açıklanan yaklaşım kapsamında takip edilmektedir. Kurumsal Risk Yönetimi, risklerin tanımlandığı, analiz edildiği, kontrol edilerek izlendiği sistematik bir süreç olarak uygulanmaktadır. Pınar Su ve İçecek Su, risk yönetim sürecini Kurumsal Risk Yönetimi Prosedürü kapsamında ISO 31000 Kurumsal Risk Yönetim Sistemi standardını kılavuz alarak yapılandırmıştır. Bu kapsamda iklimle ilgili risk ve fırsatlar, diğer kurumsal risklerle birlikte ele alınmaktadır. Belirlenen riskler ve fırsatlar; risk sahibi birimlerin sorumluluğunda, strateji, finans, uyum ve iç denetim gibi iç fonksiyonlarla koordineli biçimde değerlendirilmektedir.

İklimle ilgili riskler ve fırsatlar da dahil olmak üzere, çevresel, sosyal ve yönetim temelli riskler, bu prosedüre entegre şekilde yönetilmektedir. Risk ve fırsatlar, tüm iş birimleri tarafından değerlendirilmekte, olasılık ve etki bazlı bir sistemle analiz edilmektedir. Söz konusu süreç, kurumun faaliyet gösterdiği tüm coğrafi bölgelerdeki iç ve dış hususların analiz edilmesini ve bu analizlerin sürdürülebilirlik stratejileri ile ilişkilendirilmesini kapsamaktadır.

Riskler, Kurumsal Risk Yönetim Prosedürü kapsamında dış kaynaklı fiziksel, finansal, operasyonel, stratejik, geçiş ve uyum riskleri olarak takip edilmekte, çevresel, iklim değişikliği ile ilgili fiziksel riskler "dış kaynaklı fiziksel riskler" kapsamında ve iklim değişikliği ile ilgili "geçiş riskleri-uyum ile ilgili riskler" kapsamında ele alınmaktadır.

Pınar Su ve İçecek tarafından sürdürülebilirlik ve iklim kapsamında değerlendirilen riskler, stratejik planlama dönemi ile ilişkili olarak kısa, orta ve uzun vadeli zaman dilimlerinde ele alınmaktadır. Şirket, bu riskleri değerlendirme süreçlerinde kullandığı zaman dilimlerini aşağıdaki gibi tanımlamaktadır;

Kısa vade	0 -3 yıl
Orta vade	≥ 3-10 yıl
Uzun vade	≥ 11-30 yıl

5.1. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

Çevresel, sosyal ve yönetim başta olmak üzere sürdürülebilirlik temelli risk ve fırsatların belirlenmesinden süreç sahibi ve ekibi sorumludur. İlgili riskler ve fırsatlar iş birimleri tarafından değerlendirilmekte ve olasılık ve etki bazlı sistemle analiz edilmektedir. Pınar Su ve İçecek Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi, iklim kaynaklı risklerin etkilerini izlemekte ve Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. Risk sahibi, yılda en az bir kez gerçekleştirilen Yönetimin Gözden Geçirmesi toplantısında ilgili değerlendirmeleri gündeme getirir.

5.2. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi

Pınar Su ve İçecek, iklimle ilgili risk ve fırsatları değerlendirme süreci, etki ve gerçekleşme ihtimali parametrelerine dayalı olarak beşli skalada risk matrisi üzerinden değerlendirilmektedir. Etki kriteri, riskin gerçekleşmesi durumunda yaratacağı olumsuz sonucun ağırlığı ölçüsünde ifade edilmesidir. Gerçekleşme ihtimali kriteri ise, olayın geçmişteki frekansı ve gelecekteki olasılığına göre 1'den 5'e kadar puanlanmaktadır. Bu iki parametrenin çarpımıyla hesaplanan risk skoru (etki x gerçekleşme ihtimali), riskin önem düzeyini belirler. Değerlendirme sonuçları, "kritik risk", "yüksek risk", "orta risk", "düşük risk" ve "çok düşük risk" şeklinde kategorize edilmektedir. Bu değerlendirme sonucuna göre riskler, risk matrisi üzerinde değerlendirilmekte ve öncelik seviyesi belirlenmektedir. Risk matrisindeki seviyeler, belirli renk koduyla belirtilmekte olup, matriste yer alan renkler koyulaştıkça, risklerin önceliği artmaktadır.

Risk Değeri		Çok Düşük	Düşük	Orta	Yüksek	Çok Yüksek
Olasılık	Çok Yüksek	5	10	15	20	24
	Yüksek	4	8	12	16	20
	Orta	3	6	9	12	15
	Düşük	2	4	6	8	10
	Çok Düşük	1	2	3	4	5

5.3. Veri Kaynakları ve Senaryo Analizi

Şirket, iklim değişikliğinin doğurabileceği riskleri daha etkin biçimde yönetebilmek adına çeşitli çalışmalar yürütmektedir. Şirket, iklim değişikliğinin potansiyel etkilerini analiz etmek ve stratejik dayanıklılığını güçlendirmek amacıyla senaryo çalışmaları yapmaktadır. Bu çalışmalar kapsamında, TCFD (Task Force on Climate Related Financial Disclosure), WEF Küresel Riskler Raporu'nun işaret ettiği senaryolar, IPCC senaryoları temel alınarak, kısa, orta ve uzun vadede şirketin finansallarına olan etkileri ile birlikte değerlendirilmekte, Şirket stratejileri bu doğrultuda şekillendirilmektedir.

Bu kapsamda, 2024 yılında belirlenen iklim risklerine yönelik veri kaynakları tanımlanmış ve bu riskler doğrultusunda senaryo analizleri gerçekleştirilmiştir. İlgili analizlerde, seçilen iklim senaryoları ve belirlenmiş zaman ufukları çerçevesinde risk ve fırsatlar değerlendirilmiştir. Senaryo analizleri sonucunda belirlenen ve önemli etkiler taşıyan riskler ve fırsatlar, raporun Strateji bölümünde raporlanan her bir risk bağlamında detaylı şekilde ele alınmıştır.

5.4. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların İzlenmesi ve Raporlanması

Risk skoru belirlendikten sonra, mevcut kontrol önlemleri ve bu önlemlerin etkinliği değerlendirilmekte, ardından riskin kontrol altına alınmasına yönelik stratejiler oluşturulmaktadır. Süreç boyunca güncellenen riskler düzenli aralıklarla izlenmektedir. Kısa vadede aksiyon gerektiren kritik riskler Yönetimin Gözden Geçirmesi toplantılarında ayrıca ele alınarak değerlendirilmektedir.

Risk skorlarının belirlenmesinin ardından mevcut kontrollerin yeterliliği de gözden geçirilmekte ve kontrol etkinliğinin düşük olduğu durumlarda aksiyon stratejileri (riskten kaçınma, azaltma, paylaşma veya kabul) belirlenmektedir. İzlenen stratejiler doğrultusunda oluşturulan her aksiyon için tamamlanma tarihleri belirlenmekte ve kaynak dağılımı riskin önceliğine göre yapılmaktadır. Planlanan aksiyonlar hem mevcut kontrolleri güçlendirmeye hem de yeni risklerin önüne geçmeye yönelik olacak şekilde yapılandırılmakta, gerektiğinde Düzeltici ve Önleyici Faaliyet (DÖF) süreci ile ilişkilendirilmektedir.

Risklerin izlenmesi süreci, yalnızca dönemsel kontrollerle sınırlı kalmayıp, regülasyon değişikliği, riskin gerçekleşmesi, stratejik yön değişimi gibi tetikleyici olaylar sonrasında da yeniden ele alınmaktadır. Tüm bu gözden geçirme faaliyetleri, yılda en az bir defa gerçekleştirilen Yönetimin Gözden Geçirmesi toplantılarında değerlendirilmekte ve yönetsel aksiyonların şekillendirilmesine temel teşkil etmektedir.

6 Metrikler ve Hedefler

6.1. İklimle İlgili Hedefler

Paris Anlaşması'na uyumlu olarak Türkiye'nin 2053 yılı için belirlediği karbon nötr olma vizyonunu desteklemeyi amaçlayan Şirket, iklim değişikliğinin getirdiği risklerin etkilerini hafifletmek, iş modelini iklim karşısında daha dayanıklı hale getirmek ve sürdürülebilirlik performansını yükseltmek için bir dizi hedef belirlemiştir. Şirket hedeflerini 2030 yılına kadar gerçekleştirmeyi planlamış olup, buna ilişkin bir ara hedefi bulunmamaktadır. Bu hedeflerle ilgili ayrıntılı bilgiler aşağıdaki tabloda yer almakta olup, ilgili hedefler herhangi bir üçüncü taraf tarafından doğrulanmamıştır.

Hedef Tanımı	İlgili Risk	Ana Performans Göstergesi	Baz Yılı	Baz Yıl Performansı	2024 Yılı Performansı	Durum
Sera gazı emisyonlarının 2030 yılına kadar %22,5 azaltılması	-	Sera Gazı Yoğunluğu (tCO2e/ton)	2021	0,0145	0,0200	2021 baz yılına göre 2024 yılında %10 azalma olmuştur.
Deşarj edilen atık su miktarının 2030 yılına kadar %10 azaltılması	FR 1	Litre (L)	2021	19.980.850	14.706.534	2021 baz yılına göre 2024 yılında %26,4 azalma olmuştur.
Su verimliliğinin 2030 yılına kadar minimum %96 oranında korunması (toplam üretim tonajı/toplam üretim tonajı + atık su (evsel kullanım, fireler, proses suyu))	FR 1	Litre (L)	2021	96	96	Su verimlilik hedefine ulaşılmıştır.

6.2. Sera Gazı Emisyon Metrikleri

İşletmenin sera gazı emisyonları hesaplanırken, kullanılan yakıt türlerine ve faaliyet kaynaklarına özgü emisyon faktörleri, ilgili uluslararası standartlara uygun olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda, Sabit ve Hareketli Yanma, Proses Emisyonları ve Satın Alınan Elektrik Tüketimi gibi tüm faaliyet türleri için ayrı ayrı emisyon faktörleri kullanılmıştır.

Şirket, sera gazı emisyonunu "Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardını (2004)" baz alarak hesaplamaktadır. Şirket faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonları, yakıt tüketimi ve elektrik tüketimi verileri esas alınarak hesaplanmakta olup; doğrudan ve dolaylı emisyon kaynakları dikkate alınmaktadır. Yapılan bu hesaplama doğrultusunda Şirket'in lokasyon bazlı brüt emisyon miktarı 7.487,75 tonCO2e'dir.

Emisyonlara dair detaylar aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Sera Gazı Emisyonu (tonCO2e)				
	Sakarya Tesis	Aydın Tesis	Bursa Tesis	Toplam
Kapsam 1	11,57	426,98	234,41	672,96
Kapsam 2	965,75	2.666,92	3.182,12	6.814,79
Toplam (Kapsam 1 + Kapsam 2)	977,32	3.093,90	3.416,53	7.487,75

Doğrudan (Kapsam 1) emisyonlar, üretim sahalarındaki elektrik jeneratörlerinde kullanılan motorin, proses kazanlarında tüketilen LNG ve şirket araçlarında kullanılan benzin ve dizel yakıtı gibi fosil yakıt kaynaklı tüketimlerden oluşmaktadır. Dolaylı (Kapsam 2) emisyonlar ise faaliyet alanlarındaki elektrik enerjisi tüketimi temelinde hesaplanmaktadır.

Şirket, faaliyet kapsamına giren üretim süreçlerinde açığa çıkan sera gazı emisyonlarını, doğrudan ölçüm yerine standartlara uygun hesaplama yöntemleriyle belirlemektedir. Bu kapsamda kullanılan yöntem ve girdiler, şirketin faaliyet alanına ve emisyon kaynaklarına uygun olarak seçilmiştir. Emisyon hesaplamalarında kullanılan veriler, güvenilirliği sağlamak amacıyla güncel tüketim kayıtları üzerinden derlenmekte ve ilgili emisyon faktörleriyle çarpılarak sonuçlandırılmaktadır.

2024 yılı boyunca Şirket, operasyonlarından kaynaklanan sera gazı emisyonlarını dengelemek amacıyla herhangi bir karbon kredisi alımı ya da satımı gerçekleştirmemiştir. Türkiye'de halen yürürlükte olan zorunlu bir karbon fiyatlandırma mekanizması veya düzenleyici bir emisyon ticaret sistemi bulunmamaktadır. Bu nedenle, Şirket bünyesinde tanımlanmış ya da uygulamaya alınmış resmi bir iç karbon fiyatı mevcut değildir.

Emisyon	Emisyon Kaynağı	Emisyon Faktörü			KIP (Küresel Isınma Potansiyeli)		
		CO2	CH4	N2O	CO2	CH4	N2O
Sabit Yanma	LNG	64.200	3	0,6	1	25	298
Sabit Yanma	Motorin	74.100	3	0,6	1	25	298
Hareketli Yanma	Motorin	74.100	3,9	3,9	1	28	265
Hareketli Yanma	Benzin	69.300	25	8	1	28	265
Elektrik Enerjisi Dolaylı	Elektrik	0,478	-	-	-	-	-

Proses Kazanı (LNG- Doğalgaz emisyon faktörleri)
https://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/public/2006gl/pdf/2_Volume2/V2_2_Ch2_Stationary_Combustion.pdf
(Tablo 2.3 - Natural Gas – Default değerler kullanılacaktır.)

Elektrik Jeneratörü (Motorin Emisyon Faktörü)
https://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/public/2006gl/pdf/2_Volume2/V2_2_Ch2_Stationary_Combustion.pdf
(Tablo 2.3 - Natural Gas – Default değerler kullanılacaktır.)

Hareketli Yanma (Motorin ve Benzin)
https://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/public/2006gl/pdf/2_Volume2/V2_3_Ch3_Mobile_Combustion.pdf
(Tablo 3.2.1 Gas/ Diesel Oil CO2 ile Table 3.2.2 Gas/ Diesel Oil CH4 - N2O Default değerler kullanılacaktır.)

Elektrik Enerjisi Tüketimi (Dolaylı Emisyon)
<https://enerji.gov.tr/evced-cevre-ve-iklim-elektrik-uretim-tuketim-emisyon-faktorleri>
(Elektrik tüketim noktası emisyon faktörleri bağlantı noktasına göre dağıtım hattından bağlı tüketim noktası için birim elektrik tüketimi başına 0,478 ton CO2-eşd. sera gazı emisyonu salınmaktadır.)

Sera gazları küresel ısınma potansiyelleri
https://ghgprotocol.org/sites/default/files/Global-Warming-Potential-Values%20%28Feb%2016%202016%29_1.pdf
(İlgili sera gazı için Fourth Assessment Report (AR4) ve Fifth Assessment Report (AR5) değerleri kullanılacaktır.)

6.3. Sektörel Metrikler

Şirket, **TSRS 2 - Cilt 24 — Alkolsüz İçecekler** cildinde tanımlanan sektör yapısına uygun olarak, bu ciltlerde yer alan sürdürülebilirlik ve faaliyet metrikleri Şirket'in iklimle ilgili risk ve fırsatları ve faaliyetleriyle ilişkili olduğu ölçüde raporlanmıştır.

Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

TSRS Cilt 24 — Alkolsüz İçecekler

Metrik Konusu	Metrik Kodu	Metrik	Birim	Performans Göstergesi ve Açıklama (2024)
Enerji Yönetimi	FB-NB-110a.1.1	Tüketilen filo yakıtı, yenilenebilir yüzde	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	505,92 GJ
	FB-NB-130a.1	(1) Tüketilen operasyonel enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi ve (3) yenilenebilir enerji yüzdesi	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	(1) 62117,61 GJ (2) %82,63 (3) (3) %0
Su Yönetimi	FB-NB-140a.1 FB-NB-140a.2	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek (Bursa Tesis) veya Aşırı Yüksek (Aydın Tesis) Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Bin metreküp (m³), Yüzde (%)	(1) Çekilen Toplam Su: 390.189 m³ Bursa Tesis % 61,17 Aydın Tesis % 26,52 (2) Tüketilen Toplam Su : 375.483 m³ Bursa Tesis % 60,73 Aydın Tesis % 26,76
	FB-NB-140a.2	Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmaya yönelik strateji ve uygulamaların tartışılması	Müzakere ve Analiz	Su Yönetimi kapsamında; doğal su kaynaklarından çekilen toplam su miktarı ve atık su miktarı izlenmektedir. Proses suyu kullanımında verimliliği sağlayacak uygulamalar kullanılmaktadır (yıkama ve dezenfeksiyon için kapalı devre dezenfeksiyon sistemleri- CIP kullanımı gibi). Su kaynakları debileri izlenerek ilave su kaynağı ihtiyaçları değerlendirilmektedir. Farklı lokasyonlarda konuşlanmış tesisler ile çoklu kaynak yönetimi stratejisi izlenmektedir.
	FB-NB-430a.1	Tedarikçilerin sosyal ve çevresel sorumluluk denetimi (a) büyük ve (b) küçük uygunsuzluklar için (1) uygunsuzluk oranı ve (2) ilgili düzeltici faaliyet oranı	Oran	2024'te 5 adet tedarikçi denetimi gerçekleştirilmiş, uygunsuzluk tespit edilmemiştir.
İçerik Tedariki	FB-NB-440a.1	Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerden elde edilen içecek bileşenlerinin yüzdesi	Maliyete göre yüzde (%)	Aşırı Yüksek Su Stresi (Aydın Tesis): %10 Yüksek Su Stresi (Bursa Tesis) %58

Faaliyet Metrikleri

TSRS Cilt 24 – Alkolsüz İçecekler

Metrik Kodu	Faaliyet Metrikleri	Birim	Performans Göstergesi ve Açıklama (2024)
FB-NB-000.A	Satılan ürün hacmi	Milyon hektolitre (Mhl)	3,75483 Mhl
FB-NB-000.B	Üretim tesisi sayısı	Sayı	3

