



Nesillerin Sağlığı, Nesillerin Yarını



2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş.

İçindekiler

1	Rapor Hakkında	4
1.1	Finansal Açıklamalar ile Bağlantı	4
1.2	Geçiş Muafiyetlerinin Uygulanması	4
1.3	Raporlama Sınırları, Ölçüm Yaklaşımı ve Metrikler	5
2	Şirket Hakkında	6
2.1	Şirket ve Faaliyet Konusu	6
2.2	Şirket'in İş Modeli ve Değer Zinciri	7
3	Yönetişim	8
3.1	Yönetim Kurulu Gözetimi	8
3.1.1	Yönetim Kurulu	8
3.1.2	Kurumsal Yönetim Komitesi	8
3.1.3	Riskin Erken Saptanması Komitesi	8
3.2	Üst Yönetimin Yönetişimdeki Rolü	8
3.2.1	Sürdürülebilirlik Komitesi	8
3.3	Operasyonel Düzeyde Sorumluluklar	9
3.3.1	Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları	9
3.3.2	Sürdürülebilirlik Ekibi	9
3.4	Yetkinlik ve Yeterlilik	9
3.5	Ücretlendirme	9
4	Risk Yönetimi	10
4.1	İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi	10
4.2	İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi	11
	Veri Kaynakları ve Senaryo Analizi	11
4.3	İklimle İlgili Risk ve Fırsatların İzlenmesi ve Raporlanması	11
5	Strateji	12
5.1	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar	12
5.1.1	Fiziksel Risk 1 (FR1): Su stresi ve kuraklığı sebebiyle operasyonel kesintiler	12-13
5.1.2	Fiziksel Risk 2 (FR2): Aşırı hava sıcaklıklarının ürün depolama süreçlerine etkisi	14-15
5.2	İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Şirket Stratejisine Etkileri	15
6	Metrikler ve Hedefler	16
6.1	Karbon Nötr Hedefi ve Sera Gazı Emisyonları	16
6.2	Riske Yönelik Hedefler	18
6.3	Sektörel Metrikler	18-24
6.3.1	Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler	19-24
6.3.2	Faaliyet Metrikleri	24



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Adalet Mah. Manas Bulvarı, No:39
Folkart Towers, B Kule, Kat: 35
Bayraklı 35530 İzmir
Tel +90 232 464 2045
Fax +90 232 464 2145
www.kpmg.com.tr

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ'NİN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Pınar Süt Mamulleri Sanayii Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Pınar Süt Mamulleri Sanayii Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2: İklimle İlgili Açıklamalar'a (hep birlikte "TSRS" olarak anılacaktır) uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunuyoruz.

Sınırlı güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle TSRS'ye uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sınırlı güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Dikkat Çekilen Hususlar

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Sunuş bölümünde açıklandığı üzere, Şirket'in 2024 yılı için hazırladığı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu TSRS kapsamında hazırladığı ilk rapor olup bu raporda, TSRS 1'in sağladığı muafiyetleri dikkate alarak yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır ve önceki döneme ait bilgileri karşılaştırmalı bilgi olarak sunmamıştır. Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Standartlara Uyumluluk bölümünde açıklandığı üzere, Şirket 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı Geçici madde 3 uyarınca ilk iki yıl geçerli olan Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamama muafiyetinden yararlanmıştır. Bu nedenle, ilişikteki TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Şirket'in TSRS 'ye göre hazırlanan ilk raporu olduğu için Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamamıştır. Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasında yapısal kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.



Ayrıca, sera gazı sayısallaştırması, emisyon faktörlerini ve farklı gaz emisyonlarını birleştirmek amacıyla gereken değerleri belirlemek için kullanılan bilimsel bilginin yetersizliğinden dolayı, yapısal belirsizliğe maruz kalır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin TSRS 'ye uygun olarak hazırlanmasından;
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli görülen iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden;
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için denetimi planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuzdan dolayı bağımsızlığımızı tehlikeye atabileceği için Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasına dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

Yaptığımız sınırlı güvence denetimi, KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak yürütülmüştür. Bu güvence standartları kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Sınırlı güvence denetimi sırasında elde ettiğimiz kanıtların, sonucumuzun oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

KPMG, Kalite Yönetim Standardı 1 ("KYS 1") *Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya İlgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri İçin Kalite Yönetimi* hükümlerini uygulamak ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler de dahil kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmekle sorumludur.



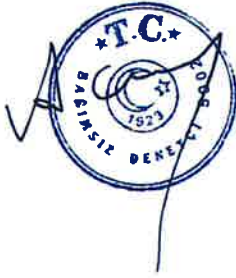
Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin doğruluğu, örneklem bazında Şirket'in destekleyici dokümantasyonu ile karşılaştırarak test edilmiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Sera gazlarına yönelik sayısallaştırma yöntemleri ve raporlama politikalarının seçimi değerlendirilmiştir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetimine göre farklılık gösterir ve bu prosedürlerin kapsamı da daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek olan güvence seviyesine göre önemli ölçüde düşüktür.



Ahmet Hamdi Cura, SMMM
Sorumlu Denetçi
24 Ekim 2025
İzmir, Türkiye

1 Rapor Hakkında

Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş. ("Pınar Süt" veya "Şirket"), 29 Aralık 2023 tarihli 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan ve 1 Ocak 2024 tarihi ve sonrasında başlayan hesap dönemlerinde uygulanmak üzere yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında raporlama yükümlülüğüne tabidir. Bu doğrultuda Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenleme ve denetimine tabi olması ve Borsa İstanbul Piyasalarında işlem görmesinin yanı sıra, belirtilen ölçütlerden en az ikisini iki raporlama döneminde eşik değerlerin üstünde sağlama kriterini karşılaması nedeniyle bu yükümlülüğe sahip olmuştur. Şirket, 1 Ocak – 31 Aralık 2024 finansal raporlama dönemini esas alarak ilk kez TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar Standartları çerçevesinde raporlama yapmaktadır. Ayrıca, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'in; Cilt 23 — Et, Kümes Hayvanları ve Süt Ürünleri, Cilt 24 — Alkolsüz İçecekler ve Cilt 25 — İşlenmiş Gıdalar ciltlerinden de yararlanılmıştır. Finansal tablolarla uyumlu şekilde hazırlanan bu rapor kapsamında, Pınar Süt'ün iştirak yapısı ve tüm değer zinciri ele alınmıştır. Rapor, Şirket'in iklim değişikliğine ilişkin yönetim, risk yönetimi, strateji, metrikler ve hedeflere dair bilgi ve açıklamalar içermektedir.

1.1 Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Bu raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklime ilişkin açıklamalar Pınar Süt için hazırlanmış olup, finansal tablolar ile değerlendirilmelidir. Rapor, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolar ile aynı dönem ve kapsamda hazırlanmıştır. İlgili finansal tablolara Faaliyet Raporu üzerinden ulaşılabilir. Raporda sunulan finansal göstergeler, aksi belirtilmedikçe finansal raporlama ile uyumlu şekilde Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmaktadır.

1.2 Geçiş Muafiyetlerinin Uygulanması

TSRS, standartların ilk kez uygulandığı raporlama dönemi için belirli geçiş muafiyetleri sağlamaktadır. Şirket, TSRS 1'de belirtilen E3, E5 ve E6 ile TSRS 2'de belirtilen C3, C4 ve C5 maddeleri uyarınca bazı geçiş muafiyetlerini uygulamış olup aşağıda detaylar sunulmuştur.

Şirket, geçiş muafiyeti kapsamında:

- TSRS 1-E3, TSRS 1-E6(a) ve TSRS 2-C3: İşletmenin TSRS'yi uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde karşılaştırmalı bilgileri açıklaması zorunlu değildir. Rapor, yalnızca ilgili raporlama dönemi olan 2024 yılına ilişkin bilgileri kapsamakta olup, önceki yıllara ait sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalara yer verilmemiştir. TSRS 1 E3, TSRS 2 C3
- TSRS 1-E5: İşletmenin TSRS'yi uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, (TSRS 2 uyarınca) yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik bilgilerin açıklanmasına ve dolayısıyla TSRS 1'deki hükümleri, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulanmasına izin verilir. Şirket bu rapor kapsamında, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlarına yer vermektedir. Bununla birlikte, yönetim, strateji ve risk yönetimi yaklaşımına ilişkin bilgiler iklim de dahil olmak üzere tüm sürdürülebilirlik konularını kapsamaktadır. TSRS 1 E5
- Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı - Geçici Madde 3: İşletmenin, uygulama kapsamı çerçevesinde TSRS'yi uyguladığı ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklaması zorunlu değildir. Şirket, bu rapor kapsamında 2024 yılına ait Kategori 15-yatırımlar dahil olmak üzere Kapsam 3 sera gazı emisyonu bilgilerine yer vermemiştir.
- KGK'nın 31.07.2025 tarihli ve 34548 sayılı Kurul Kararı uyarınca; 2024 yılı faaliyet dönemine ilişkin TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlarının yayımlanma sürelerinin 31 Ekim 2025 tarihine kadar uzatılması muafiyetinden yararlanılmıştır. Şirket bu raporu, Ekim 2025'te yayınlamaktadır.

1.3 Raporlama Sınırları, Ölçüm Yaklaşımı ve Metrikler

Raporun hazırlanmasında Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) çatısı altında yayımlanan ve Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) tarafından geliştirilen standartlardan da yararlanılmıştır. Özellikle, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehberler dikkate alınarak, Pınar Süt'ün faaliyet alanına karşılık gelen sektör rehberleri olan:

- Cilt 23 — Et, Kümes Hayvanları ve Süt Ürünleri,
- Cilt 24 — Alkolsüz İçecekler,
- Cilt 25 — İşlenmiş Gıdalar

rehberleri değerlendirmeye alınmıştır. Bu sektörlere özgü sürdürülebilirlik metrikleri ve iklimle ilişkili risk ve fırsatlara yönelik açıklamalar, raporun Metrik ve Hedefler bölümünde sunulmuştur. Söz konusu sektör rehberleri arasında yer alan metriklerinden, Pınar Süt'ün değer zinciri ve faaliyetleri ile doğrudan ilişkili olmayan metrikler kapsam dışı bırakılmıştır.

2 Şirket Hakkında

2.1 Şirket ve Faaliyet Konusu

Pınar Süt, 1973 yılında süt işleme tesisi olarak kurulmuş, Türkiye'yi uzun ömürlü sütle tanıştıran ilk marka olmuştur. Şirket, kurulduğu günden bu yana sorumlu üretici anlayışıyla faaliyetlerini sürdürmekte olup, değişen tüketici beklentilerine yanıt veren geniş bir ürün yelpazesi sunmaktadır. Faaliyet konusu kapsamında süt ve süt ürünleri (süt, yoğurt, ayran, peynir, tereyağı, krema, kefir), bitki bazlı içecekler ve çeşitli gıda ürünleri (meyve suyu, puding, ketçap, mayonez, hardal, sos, bal, reçel, toz ürünler) üretmektedir. Merkezi İzmir'de yer alan Şirket, üretim faaliyetlerini İzmir - Pınarbaşı, Eskişehir - Organize Sanayi Bölgesi ve Şanlıurfa - Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan üç modern tesiste yürütmektedir. 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap döneminde Şirket'in bünyesinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 1.264'tür. Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla %61,41 oranında hissesine sahip olan Yaşar Holding A.Ş. ("Yaşar Holding"), Şirket'in ana ortağı konumundadır. Şirketin üretmekte olduğu ürünlerin net yurt içi satışının yaklaşık %99'unu Yaşar Topluluğu şirketlerinden ve Şirket'in iştiraki olan Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş. ("YBP"), yurt dışı satış ve dağıtımının tamamını ise Yaşar Topluluğu şirketlerinden Yaşar Dış Ticaret A.Ş. ("YDT") aracılığıyla yapmaktadır. Bu doğrultuda, Şirket'in Yaşar Holding iştirakleriyle arasında hem sermaye bağı hem de ticari bir ilişki bulunmaktadır. Şirket'in iştiraklerinin ticari ünvan, faaliyet alanı, 2024 yılındaki etkin ortaklık oranı ve faaliyette bulundukları ülkeler aşağıdaki gibidir:

	Şirket İsmi	Faaliyet Alanı	Ortaklık Oranı (%)	Faaliyette Bulunduğu Ülke
İştirakler ¹	Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım, Turizm ve Ticaret A.Ş. ("YBP")	Pazarlama ve dağıtım	%31,82	Türkiye
	Desa Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ("Desa Enerji")	Enerji üretimi	%25,65	Türkiye
	Pınar Foods GmbH ("Pınar Foods")	Pazarlama ve dağıtım	%44,94	Almanya
Finansal Yatırımlar	Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş. ("Pınar Et")	Büyükbaş ve küçükbaş, kanatlı hayvan ve balık et ve yan ürünleri ve dondurulmuş hamur ve hazır yemek üretimi	%12,58	Türkiye
	Pınar Su ve İçecek Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Pınar Su")	Su ve içecek ürünlerinin üretimi	%8,77	Türkiye
	Bintur Turizm ve Catering Hizmetleri Ticaret A.Ş. ("Bintur")	Turizm	%1,33	Türkiye
	Çamlı Yem Besicilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çamlı Yem")	Tarım ve hayvancılık	%5,47	Türkiye
	Yaşar Dış Ticaret A.Ş. ("YDT")	Dış ticaret	%0,93	Türkiye
	Hadaf Foods LLC ("Hadaf Foods")	Süt ürünleri	%9,87	Birleşik Arap Emirlikleri

¹Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar: Şirket, sahip olduğu Pınar Et'in %12,58'lik payının tamamını ve %25,65 oranında sahip olduğu Desa Enerji payının %6'lık kısmını Yaşar Holding'e satmış olup Yaşar Holding'den %8,23 iştirak payına denk gelen YBP hisselerini satın almıştır. Böylece Desa Enerji'nin hisse payı %19,65'e düşerken, YBP'nin hisse payı %40,05'e yükselmiştir. Desa Enerji'nin hisse payının düşürülmesinden kaynaklanan kontrol gücü kaybindan dolayı, ilgili iştirak Finansal Yatırım olarak muhasebeleştirilmektedir.

2.2 Şirket'in İş Modeli ve Değer Zinciri

Şirket, iklimle ilgili finansal açıklamalarını hazırlarken, kendi faaliyetlerinin yanı sıra iştiraklerini de içeren tüm değer zincirini değerlendirmiştir. Pınar Süt'ün ürünlerini tüketicilere sunabilmesi, çok sayıda kaynağa ve çok paydaşlı bir yapıya dayanmaktadır. Bu paydaşlar arasında süt temininde iş birliği yapılan sözleşmeli çiftlikler ve süt üreticileri, üretim süreci için gerekli ekipman, yardımcı malzeme ve ambalaj malzemeleri sağlayan tedarikçiler, üretim ve operasyonel süreç çalışanları, kalite kontrol ve Ar-Ge süreçlerinde görev alan çalışanlar, dağıtım süreçlerinde görev alan lojistik ve soğuk zincir iş ortakları ile ürünlerin satışını gerçekleştiren perakende zincirleri, müşteriler ve e-ticaret platformları yer almaktadır. Dolayısıyla, yukarı ve aşağı yönlü olmak üzere değer zincirinde çok sayıda aktivite ve paydaş yer almaktadır.

Pınar Süt'ün yukarı ve aşağı yönlü değer zinciri ilişkileri aşağıda gösterildiği gibidir:

Değer Zinciri Aşaması	Faaliyet Türü	Faaliyet Açıklaması	Coğrafi Konum
Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Tedarik	Çiğ süt, meyve konsantresi, reçel, bal, salça, ambalaj, enerji ve diğer hammaddelerin temini	Türkiye (genel), Ege, Akdeniz, Marmara, İç Anadolu
	Hammadde Taşımacılığı	Çiğ süt taşımacılığı, soğutmalı/soğutmasız araçlarla hammadde, ambalaj taşımacılığı	Türkiye
Şirket Operasyonları	Üretim	Süt ve süt ürünleri, meyve suyu, reçel, bal, ketçap vb. üretimi	İzmir, Eskişehir, Şanlıurfa
	Ar-Ge ve Yatırım	Ürün ve ambalaj araştırma ve geliştirme çalışmaları	İzmir, Eskişehir, Şanlıurfa
	Ar-Ge ve Yatırım, Stok Depolama	Fabrika içi depolarının kullanımı	İzmir, Eskişehir, Şanlıurfa
	Lojistik & Dağıtım	Ürünlerin YBP, YDT ve direkt satış kanallarıyla dağıtımını	Türkiye, AB, Orta Doğu, Arap Yarımadası, Balkanlar
Aşağı Yönlü Değer Zinciri	Stok & Depolama	YBP'ye bağlı bölge/bayi depolarının kullanımı	YBP bölge/bayi depoları
	Lojistik ve Dağıtım	Türkiye geneline YBP aracılığıyla perakende dağıtım	Türkiye
	Satış Noktaları	İç pazarda direkt satış ve YBP aracılığıyla geleneksel ve modern kanallarda satış	Türkiye
	İhracat	YDT aracılığıyla uluslararası satış	Uluslararası

3 Yönetişim

3.1 Yönetim Kurulu Gözetimi

3.1.1 Yönetim Kurulu

Pınar Süt'ün sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatlara yaklaşımı, Yönetim Kurulu'nun gözetiminde yürütülmektedir. Kurul, sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin yönetimi konusunda nihai sorumluluğu taşımaktadır. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konularda Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından desteklenmektedir. Bu Komiteler, Şirket'in sürdürülebilirlik stratejileri, risk ve fırsat değerlendirmeleri ve sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hedeflerin belirlenmesi süreçlerinde aktif rol almaktadır. Yönetim Kurulu, bu komitelerden gelen sürdürülebilirlik odaklı çıktıları stratejik perspektifte değerlendirmekte ve yönlendirici kararlar almaktadır. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik stratejilerinin şirketin uzun vadeli hedefleriyle uyumlu şekilde yürütülmesini, performansın düzenli olarak izlenmesini ve stratejik risklerin azaltılmasını sağlamaktadır. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirliğe ilişkin önemli gelişmeleri gündemine alarak, yıllık toplantılar ve özel oturumlar aracılığıyla iklim krizi, kaynak yönetimi, döngüsel ekonomi ve toplumsal katkı konularını değerlendirmektedir. 2024 yılı faaliyet döneminde, ilgili komitelerin koordinasyonunda toplantılar yapılmış ve Yönetim Kurulu bilgilendirilmiştir. Toplantılar doğrultusunda sürdürülebilir tarım, düşük karbonlu üretim, atık azaltımı, su verimliliği ve toplumsal katkı konularında öneriler, Yönetim Kurulu onayına sunulmuştur.

3.1.2 Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, stratejik yönetim çerçevesinde sürdürülebilirliğin şirket stratejilerine entegrasyonunu gözetir. Kurumsal Yönetim Komitesi aynı zamanda, Şirket'in kamuyu aydınlatma yükümlülüklerinin, şeffaflık ilkesi doğrultusunda yerine getirilmesinden ve sürdürülebilirlik raporlamasında yer alan bilgilerin güvenilirliği ve iç kontrol sistemleriyle uyumluluğundan sorumludur.

3.1.3 Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, iklim değişikliği ile ilgili riskler de dahil olmak üzere tüm sürdürülebilirlik risklerinin erken tespiti ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla faaliyetlerini yürütmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, sürdürülebilirlik ile ilgili risklerin stratejik öncelikler arasında yer almasını sağlamaktadır.

3.2 Üst Yönetimin Yönetişimdeki Rolü

3.2.1 Sürdürülebilirlik Komitesi

Yaşar Holding Yönetim Kurulu kararı ile Ağustos 2010 tarihinde "Sürdürülebilir Kalkınma Komitesi" oluşturulmuş ve bu karar doğrultusunda Pınar Süt'te Sürdürülebilirlik çalışmaları başlatılmıştır. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'nın yürürlüğe girmesi ile birlikte Pınar Süt Sürdürülebilirlik yönetişimi güncellenerek Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulmuştur. Sürdürülebilirlik Komitesi kendisine bağlı olarak çalışan Sürdürülebilirlik Ekibi ve Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları ile, Pınar Süt Yönetim Sistemleri Politikası ve Sürdürülebilirlik Standartları doğrultusunda, sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumludur. Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili stratejik önceliklerin belirlenmesi, risk ve fırsatların çalışan katılımı ile değerlendirilmesi ve performans izleme faaliyetlerinin koordinasyonundan sorumlu olup, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin raporlama süreçlerine entegrasyonunu izlemekte ve bu sistemin kapsamlı risk değerlendirmesine dayalı olarak yürütülmesini sağlamaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi, çalışan katılımıyla oluşturulan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hedeflerin uygulanabilirliğini değerlendirir, performansını takip eder ve Pınar Süt Yönetim Kurulu'na öneriler sunar. Pınar Süt Genel Müdür'ün başkanlık ettiği Komite, düzenli olarak yılda en az bir kez toplanmaktadır.

3.3 Operasyonel Düzeyde Sorumluluklar

3.3.1 Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları

Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Komitesi ve Şirket Sürdürülebilirlik Komiteleri altında, İklim Krizi ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği çalışma grupları yer almaktadır. Bu yapılar, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili karar süreçlerine çok paydaşlı katılımı ve Yönetim Kurulu düzeyinde izlemeyi mümkün kılmaktadır. Çalışma grupları, aynı zamanda kendi tematik alanlarında veri toplama, analiz yapma ve gelişmeleri izleme görevlerini yürütmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, izlenmesi ve takibi, Pınar Süt Yönetim Sistemleri kapsamında yer alan Risk ve Fırsatların Belirlenmesi Prosedürü ve Risk Değerlendirme Matrisi doğrultusunda, Pınar Süt Sürdürülebilirlik Ekibi ve Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları tarafından yıllık bazda gözden geçirilmekte, sürdürülebilirliğin yönetim sistemleri ile entegrasyonu hedeflenmektedir. Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Komitesi ile koordineli çalışan Pınar Süt Sürdürülebilirlik Komitesi, Ekibi ve Çalışma Grupları; Topluluğun sürdürülebilirlik anlayışı ve hedeflerinin kurum içinde yaygınlaştırılması, bilinirliğinin sağlanması ve artırılması konusunda çalışmaktadır. Yaşar Holding şirketleri arasında bilgi akışı ve yetkinlik gelişimi düzenli olarak desteklenmektedir.

3.3.2 Sürdürülebilirlik Ekibi

Pınar Süt Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı olarak çalışan Sürdürülebilirlik Ekibi; Mali İşler, Pazarlama, Ar-Ge, Kalite, Makine Bakım, Satınalma, İnsan Kaynakları, İdari İşler ve Kurumsal İletişim departman yöneticilerinden oluşmaktadır. Sürdürülebilirlik Ekibi, Pınar Süt Yönetim Sistemleri Politikası ve Sürdürülebilirlik Standartları doğrultusunda, sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili risk ve fırsatların belirlenmesinden, sürdürülebilirlik verilerinin toplanması, uygulanması, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin aldığı kararların hayata geçirilmesinden ve operasyonlara entegrasyonundan sorumludur.

3.4 Yetkinlik ve Yeterlilik

Pınar Süt Yönetim Kurulu ve komite üyeleri arasında sürdürülebilirlik, iklim riskleri ve ESG (çevresel, sosyal, yönetim) konularında bilgi ve deneyim sahibi kişiler yer almaktadır. Bu üyeler, kurumsal sorumluluk alanlarında farklı projelerde görev almış, sektörel farkındalığı yüksek profesyonellerden oluşmaktadır. Şirketin Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri, sürdürülebilirlik odaklı eğitimlere ve bilgilendirme oturumlarına düzenli olarak katılmakta; faaliyet raporları ve iç raporlamalar aracılığıyla çevresel ve sosyal gelişmeler hakkında güncel bilgiye erişmektedir. Ayrıca, bu üyeler faaliyet döneminde sektör dinamiklerine, yasal düzenlemelere ve sürdürülebilirlikle ilgili gelişmelere yönelik sunumlar, iç eğitimler ve danışmanlık hizmetlerinden de yararlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi ve çatısı altında görev yapan teknik uzmanlar, Pınar Süt Yönetim Sistemleri ve sürdürülebilirlik standartları gereklilikleri konusunda bilgi sahibidir. Pınar Süt Sürdürülebilirlik Komitesi ve Sürdürülebilirlik Ekibi sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili performans göstergelerinin izlenmesinde doğrudan görev almakta; çevresel etki, karbon ayak izi, enerji verimliliği ve sosyal sorumluluk alanlarında projeler yürütmektedir. Bu kapsamda, Pınar Süt'te sürdürülebilirlikle ilgili yönetsel karar alma süreçlerinde yeterli bilgi, teknik uzmanlık ve sektörel farkındalık bulunmaktadır. Bu uzmanlıklar sayesinde, sürdürülebilirlik risk ve fırsatları üst yönetim düzeyinde değerlendirilmekte ve karar süreçlerine entegre edilmektedir. Komite altında görev yapan İklim Krizi ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği tematik çalışma grupları ise, ilgili uzmanlık alanlarında veri toplama, analiz yapma, güncel gelişmeleri izleme ve bu gelişmeleri karar süreçlerine taşımada aktif rol oynamaktadır.

Pınar Süt, sürdürülebilirlik konularında görev alan yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilerin uzmanlıklarının güncel tutulmasını sağlamak amacıyla çeşitli kaynaklardan bilgi ve gelişim desteği sunmaktadır. Bu kapsamda; üst yönetim ve komite üyeleri için periyodik bilgilendirme toplantıları düzenlenmekte, çevresel riskler, iklim krizi, su yönetimi ve sosyal etki alanlarında iç uzmanlar tarafından sunumlar gerçekleştirilmektedir. Ayrıca, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi üyeleri, Yaşar Holding çatısı altındaki sürdürülebilirlik rehberlik yapılarından, sürdürülebilirlik danışmanlarından ve kurumsal paydaşlardan gelen bilgi akışından da düzenli olarak faydalanmaktadır.

3.5 Ücretlendirme

Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Komitesi ve Şirket Sürdürülebilirlik Komiteleri altında, İklim Krizi ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği çalışma grupları yer almaktadır.

4 Risk Yönetimi

Pınar Süt, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme süreçlerini, genel Risk Yönetimi Sistemine entegre bir şekilde yürütmektedir. Pınar Süt'te risk yönetimi faaliyetleri kapsamında ilgili görev ve sorumluluklar, süreçler, raporlar, güven prosedürleri ve risk yönetimi terminolojisi Kurumsal Risk Yönetim yaklaşımı kapsamında takip edilmektedir. Kurumsal Risk Yönetimi, risklerin tanımlandığı, analiz edildiği, kontrol edilerek izlendiği sistematik bir süreç olarak uygulanmaktadır.

Şirket bünyesinde yürürlükte olan Risk ve Fırsatların Belirlenmesi Prosedürü çerçevesinde çevresel, sosyal ve yönetim başta olmak üzere tüm sürdürülebilirlik temelli riskler, iş birimleri tarafından belirli aralıklarla değerlendirilmekte ve olasılık-etki bazlı bir sistemle analiz edilmektedir. Bu analiz süreci Risk Değerlendirme Matrisi ile kurumsal yapıya oturtulmuş olup, risklerin gerçekleşme olasılığı ve potansiyel etkileri departman bazında değerlendirilmekte, alınan önlemlerle birlikte dokümanite edilmektedir. Bu değerlendirmeler, Pınar Süt'ün kurumsal risk yönetimi sürecine doğrudan entegre edilip, Riskin Erken Saptanması Komitesi ile paylaşılmaktadır. Böylece sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlar sadece ayrı bir konu olarak ele alınmamakta, aynı zamanda Şirket'in genel stratejik karar alma süreçlerine dahil edilmektedir. Bu yaklaşım sayesinde, risklerin proaktif şekilde ele alınması ve değerlendirilmesi sağlanmakta, aynı zamanda Şirketin çevresel ve sosyal etkilerine dair bütüncül bir bakış açısı oluşturmaktadır.

2024 döneminde, bir önceki raporlama dönemine kıyasla süreçlerde yapılan önemli güncellemelerle Yaşar Holding bünyesinde sürdürülebilirlik yönetiminin daha bütüncül hale getirilmesiyle birlikte risk analiz kriterleri ve veri toplama yöntemleri standartlaştırılmaktadır. Bu çerçevede, Pınar Süt'te sürdürülebilirlik risklerinin izlenmesinde kullanılan sistemler dijitalleştirilerek ve izleme sıklığı artırılarak sosyal ve çevresel etkilerin uzun vadeli analizine daha fazla ağırlık verilmektedir. Bu sayede iklim ve sürdürülebilirlik temelli risk yönetimi süreçleri hem kapsam hem de etkinlik açısından geliştirilerek sürekli iyileştirme ilkesi doğrultusunda daha şeffaf ve proaktif hale getirilmektedir.

Pınar Süt tarafından sürdürülebilirlik ve iklim kapsamında değerlendirilen riskler, stratejik planlama ve kurumsal risk yönetimi süreçleri kapsamında kısa, orta ve uzun vadeli zaman dilimlerinde ele alınmaktadır. Pınar Süt, bu riskleri değerlendirme süreçlerinde zaman dilimlerini aşağıdaki gibi tanımlamaktadır:

Kısa vade	0 -3 yıl
Orta vade	3- 5 yıl
Uzun vade	>5 yıl

4.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

Pınar Süt, iklim temelli risk ve fırsatların tespiti Şirket bünyesinde yürürlükte olan Risk ve Fırsatların Belirlenmesi Prosedürü çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. Bu prosedür, Pınar Süt Fabrikalarında ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında fabrika içi ve fabrika dışı süreçlerden kaynaklanabilecek risk ve fırsatların belirlenmesini, bu risklerin çalışanlar ve ilgili tarafların ihtiyaçları doğrultusunda değerlendirilmesini, risk aksiyon planlarının oluşturulmasını ve bu sayede süreç kalitesinin korunmasını, geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğinin sağlanmasını amaçlamaktadır.

Çevresel, sosyal ve yönetim başta olmak üzere tüm sürdürülebilirlik temelli risk ve fırsatların belirlenmesinden süreç sahibi ve ekibi (süreç uygulayıcıları) sorumludur. İlgili riskler ve fırsatlar iş birimleri tarafından belirli aralıklarla değerlendirilmekte ve olasılık ve etki bazlı sistemle analiz edilmektedir.

4.2 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi

Şirketin risk değerlendirme sürecinde, Risk Değerlendirme Matrisi temel araç olarak kullanılmakta; risklerin gerçekleşme olasılığı ve potansiyel etkisi ilgili iş birimleri düzeyinde analiz edilmektedir. Risklerin etkisi; finansal sonuçlara yansımaları, operasyonel kesinti süresi, çevresel zarar düzeyi, çalışan sağlığı ve güvenliği üzerindeki etkiler ile itibar riski gibi çeşitli kriterler doğrultusunda çok boyutlu olarak değerlendirilmektedir.

Gerçekleşme olasılığı kriteri, bir olayın yaşanma ihtimali riskin gerçekleşme potansiyeli olarak tanımlanmakta, riskin belirlenen vadelerde gerçekleşme sıklığı ve olasılığının tanımlanmasıyla değerlendirilmektedir. Etki kriteri ise, riskin gerçekleşmesi durumunda yaratacağı olumsuz sonucun ağırlığı ölçüsünde ifade edilmesidir. Etki kriteri riskin meydana gelmesi halinde, Şirket'te finansal, stratejik pazar konumu, uyum, şirket itibarı, insan kaynağı, çevre ve üretim alanlarına getireceği etkilerin büyüklüğü ile değerlendirilmektedir. Her bir risk için gerçekleşme olasılığı (çok düşüktür çok yükseğe kadar beşli bir ölçekle) ve etki büyüklüğü ayrı ayrı puanlandırılmaktadır.

Riskin gerçekleşme ihtimali ve etki değerlendirmesi, tanımlanan riskler ve fırsatlar beşli skalada puanlanmakta, bu kriterlerin çarpımından oluşan risk skoruna (riskin gerçekleşme ihtimali x riskin etkisi) göre, risk matrisi üzerinde değerlendirilmekte ve öncelik seviyesi belirlenmektedir. Değerlendirme sonuçları, "çok yüksek risk", "yüksek risk", "orta risk", "düşük risk" ve "çok düşük risk" şeklinde kategorize edilmektedir. Risk matrisinde yer alan renkler koyulaştıkça risklerin önceliği artmaktadır.

Risk Matrisi

Risk Değeri		Çok Düşük	Düşük	Orta	Yüksek	Çok Yüksek
Olasılık	Çok Yüksek					
	Yüksek					
	Orta					
	Düşük					
	Çok Düşük					

• Veri Kaynakları ve Senaryo Analizi

Pınar Süt, sürdürülebilirlikle ilgili riskleri belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme süreçlerinde çok kaynaklı, sistemli ve veriyeye dayalı bir yaklaşım benimsemektedir. Şirketin kullandığı temel girdiler; iç paydaşlardan alınan geri bildirimler, saha operasyonlarından elde edilen performans verileri, mevzuat takibi, sektör analizleri, tedarik zinciri verileri, çevresel izleme sonuçları, müşteri şikayet ve beklentileri ile iklim ve enerji kullanımı gibi çevresel göstergeleri içermektedir.

Şirket, iklim değişikliğinin potansiyel etkilerini analiz etmek ve stratejik dayanıklılığını güçlendirmek amacıyla senaryo çalışmaları yapmaktadır. Bu kapsamda, 2024 yılında belirlenen iklim risklerine yönelik veri kaynakları tanımlanmış ve bu riskler doğrultusunda senaryo analizleri gerçekleştirilmiştir. İlgili analizlerde, seçilen iklim senaryoları (IPCC senaryoları ve The Network for Greening the Financial System (NGFS) senaryoları) temel alınarak, kısa, orta ve uzun vadede şirketin finansallarına olan etkileri ile birlikte değerlendirilmiştir. Senaryo analizleri sonucunda belirlenen ve önemli etkiler taşıyan riskler ve fırsatlar, raporun Strateji bölümünde raporlanan her bir risk bağlamında detaylı şekilde ele alınmıştır.

4.3 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların İzlenmesi ve Raporlanması

İklimle bağlantılı riskleri izlemek ve yönetmek amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi, risk değerlendirmesi sürecinde yer alan verilerden faydalanarak risklerin dinamik takibini gerçekleştirmekte ve elde edilen bulguları Yönetim Kurulu'na periyodik olarak raporlamaktadır. Tanımlanan her bir risk için; ilgili kontrol faaliyetleri, sorumlu birimler, izleme göstergeleri, kontrol sıklığı, planlanan aksiyonlar ve kontrol mekanizmaları belirlenerek detaylı risk aksiyon planları oluşturulmaktadır. Bu aksiyon planları, her yıl Yönetim Gözden Geçirme (YGG) toplantısı öncesinde gözden geçirilerek ihtiyaç hâlinde güncellenmektedir.

5 Strateji

Pınar Süt, iklim değişikliğinin değer zinciri üzerindeki potansiyel etkilerini kapsamlı bir şekilde analiz ederek, kısa, orta ve uzun vadede karşılaşması muhtemel fiziksel ve geçiş risklerini proaktif olarak değerlendirmektedir. Şirket, iklim risk ve fırsatlarına yönelik değerlendirmeyi tüm ürün gruplarını içeren değer zincirini ve tüm iştiraklerini gözeterek tamamlamıştır. Belirlenen risk ve fırsatlar, Şirket'in kısa, orta ve uzun vade tanımları üzerinden değerlendirilmiştir. Şirket'in belirlemiş olduğu finansal önemlilik eşik değeri olan hasılatın %3'ü baz alınarak belirlenmiştir. Bu değerlendirme sonucunda etkisi eşik değerini aşan üzerinde riskler finansal açıdan önemli olarak kabul edilmektedir. Şirket, risk ve fırsatlara ilişkin yapılan finansal değerlendirme sonucunda finansal açıdan risk ve fırsatlarına ilişkin önemli etki yaratabilecek risk ve fırsat saptamamıştır. İşbu raporda paylaşılan risk ve fırsatlar finansal açıdan önemli etki yaratmasa dahi, nitel değerlendirme sonucunda stratejik açıdan önemli görüldüğü için açıklanmıştır.

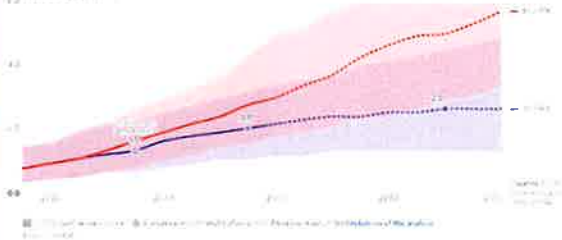
5.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

5.1.1 Fiziksel Risk 1 (FR1): Su stresi ve kuraklığı sebebiyle operasyonel kesintiler

Risk Başlığı	Su stresi ve kuraklığı sebebiyle operasyonel kesintiler	
Risk Kategorisi	Kronik Fiziksel Risk	
Riskın Değer Zincirindeki Yeri	Şirket Operasyonları	
Riskın Yoğunlaşma Alanı	Pınar Süt Fabrikaları - İzmir, Eskişehir ve Şanlıurfa	
Risk Puanı	Kısa Vade Etki: Çok Düşük Kısa Vade Olasılık: Düşük Orta Vade Etki: Çok Düşük Orta Vade Olasılık: Düşük Uzun Vade Etki: Düşük Uzun Vade Olasılık: Düşük	
Risk Tanımı	Gıda ve içecek üretimi, yüksek hijyen ve kalite standartlarının sağlanmasının kritik olduğu regüle sektörlerdendir. Şirket'te su kaynağı hem içecek ürün grubu için bir hammadde girdisidir, hem de tüm ürün gruplarında hijyen ve temizlik ihtiyacını karşılayan kritik bir girdidir. Süt, süt ürünleri, bitki bazlı içecekler ve çeşitli gıda ürünleri üreten bir şirket olarak Pınar Süt, operasyonel sürekliliğini sağlamak adına kesintisiz su teminine ihtiyaç duymaktadır. Pınar Süt'ün operasyonlarının yürütüldüğü bölgelerdeki iklim değişikliğine bağlı su stresi ve kuraklık, Şirket'in üretim süreçlerini etkileyerek maliyet baskısı yaratabilir.	
Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	Pınar Süt'ün fabrikalarının bulunduğu İzmir, Eskişehir ve Şanlıurfa'da meydana gelebilecek potansiyel su stresi riski; Falkenmark indeksi (su stresini ölçmek için kullanılan su indikatörü) ile DSI verilerine göre geçmiş dönemlerde yapılan hesaplamalara ve "Tarım ve Orman Bakanlığı 1. Su Şurası 2021 Raporu" (Su Kaynaklarının Kalite ve Miktar Olarak Korunması ve İzlenimleri Grubu Çalışma Belgeleri) içerisinde yer alan "hazvalardaki su stresi mevcut durum" haritalarına dayanarak değerlendirilmiştir. Bu değerlendirme sonucunda İzmir bölgesi çok yüksek su stresi, Eskişehir bölgesi yüksek su stresi, Şanlıurfa bölgesinin ise temel su stresi yaşayacağı tahmin edilmektedir. Bu değerlendirme sonuçlarına göre su stresi riskini dikkate alan Pınar Süt, operasyonlarına su verimliliği uygulamalarını entegre etmekte ve su kaynaklarının verimli kullanılması için çalışmalarını sürdürmektedir.	

Risk Etkileri	Su stresi ve kuraklık riski, Şirket'in operasyonel sürekliliği ve tedarik güvenliği açısından bir risk unsuru oluşturmaktadır. Üretim süreçlerinde suyun temel bir girdi olması nedeniyle, su stresi üretim maliyetlerinde artışa neden olabilir. Bu durum, su teminine yönelik alternatif kaynak geliştirme ve altyapı yatırımları gibi alanlarda ek maliyetleri beraberinde getirebilir. Ayrıca, süt ve tarımsal hammadde gibi suya bağımlı girdilerin temininde yaşanabilecek sıkıntılar, tedarik zincirinde de aksamalara neden olabilir.	
Riske Karşı Kırılgan İş Faaliyeti	İzmir, Eskişehir ve Şanlıurfa'da bulunan fabrikalarda ürün gamına göre su hem hammadde hem de pastörizasyon, sterilizasyon ve soğutma işlemleri gibi termal işlemlerde, hijyen standartlarının sağlanması amacıyla temizlik personeli gibi çeşitli işlevlerde kullanılmaktadır. Su stresi ve kuraklık riskine maruz kalabilecek ve kırılganlık gösterebilecek varlık ve faaliyetler, Pınar Süt üretim faaliyetlerinin tamamını (%100) kapsamaktadır.	
Riskın Finansal Etkileri	Mevcut Finansal Etkiler Pınar Süt raporlama döneminde ilgili risk nedeniyle finansal bir etkiye maruz kalmamıştır. Öngörülen Finansal Etkiler Şirket'in kısa, orta ve uzun vadeli projeksiyonlarına göre, iklim kaynaklı su stresi ve kuraklık gibi fiziksel risklerin önemli bir finansal etki yaratması beklenmemektedir. Üretim süreçlerinde su kullanımının toplam maliyetler içerisindeki payı oldukça düşük olup, bu durum su temin kısıtlarının maliyet yapısı üzerindeki etkisini sınırlı düzeyde tutmaktadır. Bu etkilerin yanı sıra, su stresi ve kuraklık riski, tedarik zincirinde değişken ve öngörülemez dolaylı etkiler içermektedir. Ancak Şirket'in 20 binin üzerinde çiğ süt üreticisi ve 119 çiftlikten süt tedarığı ile Pınar Süt'ün çeşitlendirilmiş tedarikçileri, ile uzun vadeli planlama yaklaşımı ve verimlilik odaklı üretim politikaları sayesinde Pınar Süt'ün tedarik zinciri kaynaklı risk etkisinin sınırlı düzeyde kalması beklenmektedir. Dolayısıyla, söz konusu riskin Şirket'in finansal performansı üzerinde kısa, orta ve uzun vadede anlamlı bir etki oluşturmayaacağı öngörülmektedir.	
Riske Karşılık Uygulanan Önlemler / Aksiyonlar	Pınar Süt, su stresi ve kuraklığı sebebiyle meydana gelebilecek operasyonel risklerin önüne geçmek ve risklerin şiddetini azaltmak amacıyla su verimliliğini hedef alan projeleri hayata geçirmektedir. Şirket, belirlediği su yoğunluğunu düşürme hedefi ile riske karşı olan dirençliliğini artırmak için fabrikalarında kullanılan su tüketim miktarını azaltacak uygulamaları hayata geçirmekte, kayıp ve kaçak kontrolü yapmakta ve peynir üretim sürecinde çıkan peynir altı suyu için endüstriyel simbiyoz fırsatlarını değerlendirmektedir.	
Riske Karşılık Verme Maliyeti	Şirket, 2024 yılında söz konusu risklere maruz kalmamıştır. Şirketin finansal önemlilik eşik değerinin altında kalan bu riskle ilgili riske karşılık verme maliyeti, bu raporlama döneminde açıklanmamıştır.	
Ölçüm Belirsizlikleri	Pınar Süt fabrikalarının su stresi yaşanan bölgelerde konumlanmış olması riske yönelik değerlendirme sunarken bölgesel su arzı, iklim koşulları ve düzenleyici çerçevedeki değişiklik gibi unsurlar, riske yönelik ölçüm ve değerlendirmelerde belirsizlik yaratmaktadır.	

5.1.2 Fiziksel Risk 2 (R2): Aşırı hava sıcaklıklarının ürün depolama süreçlerine etkisi

Risk Başlığı	Aşırı hava sıcaklıklarının ürün depolama süreçlerine etkisi
Risk Kategorisi	Kronik Fiziksel Risk
Risk'in Değer Zincirindeki Yeri	Yukarı Yönlü Operasyonlar
Risk Puanı	Kısa Vade Etki: Çok Düşük Orta Vade Etki: Çok Düşük Uzun Vade Etki: Düşük Kısa Vade Olasılık: Düşük Orta Vade Olasılık: Düşük Uzun Vade Olasılık: Orta
Risk Tanımı	Süt, süt ürünleri ve bitki bazlı içeceklerin üretiminde sıcaklık kontrolü hem üretim süreçlerinin sağlıklı yürütülmesi hem de gıda güvenliği açısından kritik öneme sahiptir. Aşırı hava sıcaklıkları, ürün depolama süreçlerinde maliyet artışına neden olabilir. Pınar Süt'ün değer zinciri boyunca karşılaşılabileceği aşırı sıcaklıklar riski Temsili Konsantrasyon Rotaları (RCP: Representative Concentration Pathways) senaryolarından RCP 4.5 ve RCP 8.5 kullanılarak değerlendirilmiştir. Aşağıdaki grafik, RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryolarına göre, 1986-2006 referans dönemine kıyasla farklı küresel ısınma seviyelerinde, Türkiye'deki ortalama hava sıcaklığındaki mutlak değişimlerin zaman içinde nasıl gerçekleşeceğini göstermektedir.
Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	 İlgili risk için RCP 4.5 senaryosu üzerinden değerlendirme yapıldığında sıcaklık artışının orta vadede ortalama 1,2°C artması beklenirken bu sıcaklıkların 2050 yılı itibarıyla ortalama 2°C artması beklenmektedir. RCP 8.5 senaryosu değerlendirildiğinde sıcaklık artışının orta vadede ortalama 1,3°C artması beklenirken 2050 yılında bu artışın 2,8°C'ye çıkması beklenmektedir. Pınar Süt'ün fabrika lokasyonlarının olduğu bölgeler iki senaryo için de değerlendirildiğinde orta vadede RCP 8.5 senaryosuna göre Şanlıurfa riskten daha fazla etkilenecek uzun vadede RCP 4.5 ve RCP 8.5 için tüm fabrikalarda ortalama sıcaklık artışı riskinden daha yüksek seviyede etkileneceği öngörülmektedir.
Risk Etkileri	Aşırı sıcaklıklar Pınar Süt'ün operasyonlarını, üretim ve depolama süreçlerini de etkileyerek bu süreçlerdeki gerekli gıda saklama koşullarının sağlanması adına artan soğutma ihtiyacına paralel olarak enerji tüketimini ve buna bağlı olarak operasyonel giderleri yükseltebilir.

Riske Karşı Kırılgan İş Faaliyeti	Pınar Süt'ün fabrikalarındaki soğuk depo alanları, aşırı hava sıcaklıkları nedeniyle, ürün depolama süreçlerinde maliyet artışına neden olabilecek kırılganlık gösterebilir.
Risk'in Finansal Etkileri	Mevcut Finansal Etkiler Pınar Süt raporlama döneminde ilgili risk nedeniyle finansal bir etkiye maruz kalmamıştır. Öngörülen Finansal Etkiler Şirket'in kısa, orta ve uzun vadeli projeksiyonlarına göre, iklim değişikliği nedeniyle meydana gelen aşırı hava sıcaklığındaki artış riskinin, ürün depolama süreçleri üzerinde önemli bir finansal etki yaratması beklenmemektedir. Aşırı hava sıcaklığının depolama maliyetine getireceği ilave artışın toplam maliyetler içerisindeki payı oldukça düşüktür. Bununla birlikte, süt tedarikinde yaşanabilecek dönemsel dalgalanmalar, yem fiyatları ve üretim maliyetlerindeki artışlar dinamik fiyatlama politikalarıyla yönetilebilmekte ve son ürün fiyatlarına kademeli olarak yansıtılabilmektedir. Bu kapsamda, Şirket'in güçlü tedarik yapısı ve pazar konumlanması sayesinde risklerin finansal sonuçlar üzerindeki etkisinin sınırlı düzeyde kalması öngörülmektedir.
Riske Karşılık Uygulanan Önlemler / Aksiyonlar	Şirket, aşırı hava sıcaklıklarının enerji maliyetleri üzerinde yaratabileceği potansiyel riskleri yönetmek amacıyla soğuk depolarında enerji verimliliği projeleri hayata geçirmekte ve kayıp kaçakların iyileştirilmesine yönelik faaliyetler yürütmektedir.
Riske Karşılık Verme Maliyeti	Şirket, 2024 yılında söz konusu risklere maruz kalmamıştır. Şirketin finansal önemlilik eşik değerinin altında kalan bu riskle ilgili riske karşılık verme maliyeti, bu raporlama döneminde açıklanmamıştır.
Ölçüm Belirsizlikleri	İklim değişikliğine bağlı artan aşırı sıcaklıklarının ortalama değerlerinin bölgesel olarak değişkenlik göstermesi riske yönelik ölçüm ve değerlendirmelerde belirsizlik yaratmaktadır.

5.2 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Şirket Stratejisine Etkileri

Pınar Süt faaliyetlerini, sürdürülebilirliği stratejik bir hedef olarak gören Yaşar Topluluğu'nun yaklaşımına uygun olarak yürütmektedir. Bu çerçevede iş stratejisini "Durmaksızın çalışmak, üretmek, ülkesine yararlı olmak" prensibi ve "Daha iyi bir yaşam sunma" idealiyle geliştiren Şirket, sürdürülebilirlik yolculuğunda insan sağlığını, gıda güvenliğini, yüksek kaliteyi koruyarak verimlilik sağlayacağı projeleri hayata geçirmektedir.

İklim değişikliğinin yol açtığı su stresi, kuraklık ve aşırı sıcaklık gibi fiziksel riskler başta olmak üzere fiziksel ve geçiş risklerini, Şirket'in vizyonu, büyüme ve kârlılık beklentileri doğrultusunda, kurumsal strateji ve hedefleri ile uyumlu olacak şekilde ele almaktadır. Belirlendiği risklerin erken aşamada tespit edilmesi ve yönetilmesi için kapsamlı bir çerçeve oluşturan Şirket, operasyonel süreçler ve ürün kalitesi üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmekte ve bu etkilere karşı direnci artırmaya yönelik önleyici uyum stratejilerini geliştirmektedir. İklim değişikliği ile mücadele kapsamında düşük karbonlu ekonomiye geçişi destekleyen bir anlayışla enerji verimliliği projelerini hayata geçirmekte olup ve yenilenebilir enerji kapsamında fizibilite çalışmaları da devam etmektedir.

Pınar Süt, iklim değişikliğinin getirdiği risklere karşı dirençli bir tedarik zinciri oluşturma hedefiyle çalışmalarını sürdürmektedir. 2014 yılından itibaren Pınar Enstitüsü çatısı altında kamu, üniversite ve sanayi iş birliğiyle yürütülen "Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde" projesi kapsamında, iklim değişikliği, su yönetimi, finansal okuryazarlık, buzağı bakımı ve beslemesi gibi eğitimler verilmektedir. Bu eğitimlerle süt üreticilerinin iklim değişikliğinin istenmeyen etkilerine karşı dayanıklılığını artırılması, tedarikçilerin gelişimi ve üretilen sütün kalitesini, değerini ve verimliliğini artırarak sütün tüm faydalarının en üst düzeye çıkarılması hedeflenmektedir. Ayrıca, İzmir ve Eskişehir'de pilot bölgelerde gerçekleştirilen saha uygulamalarıyla birebir çalışmalar yapılmakta; üreticilerden alınan süt numuneleri analiz edilerek kalite ve verimlilikleri ölçülmekte, uzman ekipler tarafından düzenli ziyaretlerle iklim dayanıklı ve sürdürülebilir süt üretimi için en iyi uygulamalar aktarılmaktadır. Pınar Süt, iklim risklerine karşı tedarik zincirinin bütüncül değerlendirilmesi ve dirençli hale getirilmesi yoluyla sürdürülebilirlik olgunluğunu artırmayı hedeflemekte; hem üreticilerin refahını hem de halk sağlığını koruyarak, geleceğin süt üretimini güvence altına almaktadır.

6 Metrikler ve Hedefler

6.1 Karbon Nötr Hedefi ve Sera Gazı Emisyonları

Pınar Süt, daha iyi bir yaşam idealiyle sürdürülebilirlik performansını geliştirmek, çevresel etkisini yönetmek ve çevreye iyi bakmak amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir. Paris Anlaşması'na uyumlu olarak, Türkiye'nin 2053 yılı için belirlediği karbon nötr olma hedefine katkı sunmayı amaçlayan Şirket iklim değişikliğinin neden olduğu risklere karşı iş modelini dirençli hale getirmek ve sürdürülebilirlik performansını geliştirmek amacıyla 2024 yılında hedeflerini belirlemiştir. Şirket izlediği iklim değişikliği politikasına uygun olarak 2050 yılında karbon nötr bir şirket olmayı hedeflemektedir. Bu hedef doğrultusunda ara hedefini, 2024 yılı baz yılına göre belirlemiş olup 2030 yılı sonuna kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 toplam emisyon yoğunluğunun %5 azaltılmasını hedeflemektedir. Şirket belirlediği hedef doğrultusunda ilerlemesini her yıl takip ederek performansını halka açık olarak paylaşacaktır. Şirketin karbon nötr hedefine ilişkin ayrıntılı bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Hedef Tanımı	Performans Göstergesi	Baz Yıl	2024 Yılı Performansı
2030 yılı sonuna kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 toplam emisyon yoğunluğunun %5 azaltılması	Emisyon Miktarı (ton CO ₂ e/ton Üretim)	2024	0,256 brüt (ton CO ₂ e/ton Üretim)
2050 yılı sonuna kadar karbon nötr olmak	Emisyon Miktarı (ton CO ₂ e/ton Üretim)	-	Kapsam 1: 29.605,85 Kapsam 2: 40.521,17 Toplam: 70.127,02

Pınar Süt'ün 2024 yılına ait sera gazı emisyonları, GHG Protokolü: Kurumsal Sera Gazı Hesaplama Muhasebe ve Raporlama Standardı baz alınarak hesaplanmıştır. Şirket, sera gazı emisyonlarının raporlanması için organizasyonel sınırlarını belirlerken özkaynak yaklaşımını uygulayarak, iştiraklerinin sera gazı emisyonlarını sahip olunan pay doğrultusunda Kapsam 1 ve Kapsam 2 konsolidasyonuna dahil etmiştir.

2024 Yılı Brüt Sera Gazı

	Şirket İsmi	Kapsam 1 Emisyonu	Kapsam 2 Emisyonu (Lokasyon Bazlı)	Toplam Emisyon
Ana Şirket	Pınar Süt	29.605,85	40.521,17	70.127,02
İştirakler	YBP	9.482	1.066	10.548
	Desa Enerji	67.283	0	67.283
	Pınar Foods GmbH*	N/A	N/A	N/A
Konsolide Emisyon (payları oranında)		49.881,11	40.860,37	90.741,48

* Almanya'da faaliyet gösteren Pınar Foods GmbH, Pınar markalı ürünlerin Avrupa'daki üretim, satış ve dağıtımını gerçekleştirmektedir. Üretim faaliyetleri fason iş modeliyle yürütüldüğünden ve şirketin yalnızca ofis operasyonları bulunduğundan, emisyonları önemli düzeyde olmayıp hesaplama dahil edilmemiştir.

Şirket'in sera gazı emisyonları; doğalgaz, motorin, benzin, soğutucu gazlar, yangın söndürücüler ve atık su arıtma tesisinden kaynaklanan Kapsam 1 emisyonlarından ve satın alınan elektrik ve buhardan kaynaklanan Kapsam 2 emisyonlarından oluşmaktadır. Emisyon hesaplamaları, operasyonel verilere dayalı olarak gerçekleştirilmiş; kullanılan enerji ve yakıt türlerine özgü emisyon faktörleri, IPCC (Hükümetler Arası İklim Değişikliği Paneli) Altıncı Değerlendirme Raporu, DEFRA (Birleşik Krallık Çevre, Gıda ve Köy İşleri Bakanlığı) veri tabanı, Ecoinvent 3.9 ve ulusal envanter gibi kabul görmüş kaynaklardan alınmıştır.

Hesaplamalarda kullanılan emisyon faktörleri aşağıdaki gibidir;

Emisyon Kaynağı	CO ₂ (kgCO ₂ /TJ)	CH ₄ (kgCO ₂ /TJ)	N ₂ O (kgCO ₂ /TJ)
Doğalgaz (sabit c.)	56.1	1	0.1
Doğalgaz (mobil c.)	56.1	92	3
Dizel Yakıt (mobil c.)	74.1	3,9	3,9
Dizel Yakıt (sabit c.)	74.1	3	0,6
Motor Benzini (sabit c.)	69.3	3	0,6
Motor Benzini (mobil c.)	69.3	33	3,2
LPG Yakıt (mobil c.)	63.1	62	0,2
LPG Yakıt (sabit c.)	63.1	1	0,1
R404A	3922		
CO ₂	1		
Elektrik Emisyon Faktörü (şebeke)	0,478		
Elektrik Emisyon Faktörü (DESA Elektrik A.Ş.)	0.361		
Buhar (DESA Elektrik A.Ş.)	0,235		

2024 yılı boyunca Şirket, operasyonlarından kaynaklanan sera gazı emisyonlarını dengelemek amacıyla herhangi bir karbon kredisi alım ya da satımı gerçekleştirmemiştir. Şirket, karbon piyasalarının düzenlenmesine yönelik yönetmeliğin yürürlüğe girmesiyle birlikte, iç karbon fiyatlandırması uygulamalarını göz önünde bulundurarak değerlendirme yapmayı hedeflemektedir.

6.2 Riske Yönelik Hedefler

Pınar Süt, "çevreye iyi bakmak" anlayışı ile sahip olduğu Çevre Politikası ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi çerçevesinde çevresel süreçlerini yönetmektedir. Bu doğrultuda doğal kaynakların verimli kullanımı ve kirliliğin kaynağında engellenmesini benimsemiş iş süreçlerine bu anlayışı yerleştirerek iklim değişikliği nedeniyle karşılaşılabilecek risklere karşı dayanıklı bir iş modeli oluşturmaktadır. Şirket iklim değişikliği nedeniyle maruz kalabileceği riskleri yönetmek amacıyla "İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi", "Su ve Atık Su Yönetimi" ve "Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi" alanlarında çalışmalar yürütmekte ve daha iyi bir sürdürülebilirlik performansını hedeflemektedir. Şirket raporlama döneminde stratejik olarak değerlendirdiği su stresi ve kuraklık riskine karşı olan direncini artırmak amacıyla yoğunluk bazlı hedefini belirlemiştir. Şirketin su tüketimi hedefiyle ilgili ayrıntılı bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Hedef Tanımı	İlgili Risk	Performans Göstergesi	Baz Yıl	2024 Yılı Performansı
2030 yılı sonuna kadar su tüketiminin %10 azaltılması	FR1: Su stresi ve kuraklığı sebebiyle operasyonel kesintiler	m³ su/ ton üretim	2024	9,00 (m³ su/ ton üretim)

Pınar Süt, su verimliliği konusundaki performansını su yoğunluğu üzerinden izlemekte ve operasyonel verimlilik için teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek su ve enerji verimliliği yüksek makinelerle yatırım yapmaktadır. Şirket, fabrikalarında kullanılan su tüketim miktarını azaltmak amacıyla kayıp ve kaçak kontrolü projelerini önceliklendirmektedir. Bu kapsamda 2024 yılında üretim alanında kullanılan hortum uçlarında su tabancalarının kullanımını yaygınlaştırmış, paketlerle makinelerinde kapalı devre su kullanımına geçmiş, üretim bandında kullanılan sulu bant kaydırıcı yerine kuru bant kaydırıcı kullanımına geçmiş ve ünite bazında su sayaç alt yapısı oluşturarak sayaç yerleşim planını düzenlemiştir. Pınar Süt'ün fabrikalarında atık su arıtma tesisleri hem online sistemler hem de düzenli laboratuvar analizleriyle sürekli kontrol altında tutulmakta, oluşan atık sular belirlenen çevresel sınırlar içerisinde güvenli şekilde deşarj edilmektedir. Arıtma süreçlerinde kullanılan kimyasallar optimize edilerek, özellikle nötralizasyon amaçlı tüketilen kostik miktarda önemli oranlarda azaltım sağlanmıştır. Peynir üretimi sırasında ortaya çıkan peynir altı suyu, atık sudan ayrıştırılarak endüstriyel simbiyoz kapsamında lisanslı firmalara gönderilmektedir. Bu uygulamalar, atık su arıtma tesislerinin yükünü hafifletirken kimyasal ve enerji tüketiminde de tasarruf imkanı sunmaktadır. Pınar Süt, 2024 yılında süreç optimizasyon çalışmalarına devam etmiştir. Şirket, Eskişehir fabrikasında Line 14 -1/2 Edge Dolu Makinesinde trafoları soğutmak için kullandığı su hattını yenileyerek buzlu su hattı kullanmış ve 1.684,8 ton su tasarrufu sağlamıştır. Ayrıca, kondens pompalarının kullanımıyla kondens dönüş miktarı artırılarak kazanılan su, buhar kazanında besi suyu olarak geri kazandırılmakta ve su tüketimi azaltılmaktadır. Buhar kazanlarındaki otomatik dip ve yüzey blöf sistemleri ise su kaybının minimize edilmesine olanak sağlamaktadır. Hatlardan geri kazanılan salmastra suyuyla yıllık toplam 3.240 m³ su tasarrufu sağlanmıştır. Buna ek olarak, sterilizasyon makinesinde tüketilen suyun geri kazanımıyla yıllık toplam 1.850 ton su tasarrufu gerçekleştirilmiştir. Şirket gelecek dönemlerde su verimliliği çalışmalarını, Tarım ve Orman Bakanlığınca yürürlüğe giren "Su Verimliliği Yönetmeliği" kapsamında geliştirmeyi planlamaktadır.

6.3 Sektörel Metrikler

Şirket, TSRS 2 - Cilt 23 — Et, Kümes Hayvanları ve Süt Ürünleri, TSRS 2 - Cilt 24 — Alkolsüz İçecekler ve TSRS 2 - Cilt 25 — İşlenmiş Gıdalar ciltlerinde tanımlanan sektör yapısına uygun olarak, bu ciltlerde rehberde yer alan sürdürülebilirlik metriklerini ve faaliyet metriklerini raporlamaktadır.

6.3.1 Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

TSRS 2 - Cilt 23 — Et, Kümes Hayvanları ve Süt Ürünleri

Konu	Metrik Kodu	Metrik	Birim	Performans Göstergesi ve Açıklama (2024)
Sera Gazı Emisyonları	FB-MP-110a.1	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları	Metrik ton (t) CO ₂ -e	29.605,85 (3 fabrika)
	FB-MP-110a.2	Kapsam 1 emisyonlarını ve emisyon azaltma hedeflerini yönetmek için uzun ve kısa vadeli stratejinin veya planın müzakere edilmesi ve bu hedeflere yönelik performansın analizi	Müzakere ve Analiz	- İzmir tesiste biyogaz kullanımı artırılarak doğalgaz tüketimi azaltılmaktadır. - Dizel otomobillerin elektrikli otomobiller ile değişimi sayesinde 5,4 tonCO₂e emisyon azaltımı gerçekleştirilmektedir.
Enerji Yönetimi	FB-MP-130a.1	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi ve (3) yenilenebilir enerji yüzdesi	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	1) Pınar Süt toplam enerji tüketimi : 910.084,3678 GJ 2) Şebeke elektriği : %77,285, DESA Enerji: %22,715 3) Yenilenebilir Enerji: %6,37
Su Yönetimi	FB-MP-140a.1	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Bin metreküp (m³), Yüzde (%)	İlgili bilgilerin ticari sır olarak görülmesi nedeni ile açıklama gerçekleştirilmemektedir.
	FB-MP-140a.2	Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmak için strateji ve uygulamaların müzakere edilmesi	Müzakere ve Analiz	Müzakere ve Analiz Rapor'un Fiziksel Risk 1 (FR1): Su Stresi ve Kuraklık bölümünde aktarılmıştır.
	FB-MP-140a.3	Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk durumlarının sayısı	Sayı	2024 verilerine göre, tesislerde su kalitesi, izinleri ve standartları ile ilgili herhangi bir olumsuz etkiyle karşılaşılmamıştır.

Konu	Metrik Kodu	Metrik	Birim	Performans Göstergesi ve Açıklama (2024)
Arazi Kullanımı ve Ekolojik Etkiler	FB-MP-160a.1	Üretilen hayvan çöpü ve gübre miktarı, bir besin yönetim planına göre yönetilen yüzde	Metrik ton (t), Yüzde (%)	Pınar Süt'ün çiğ süt üreticilerden tedarik ettiği hammaddeyi üretiminde kullanması nedeniyle, faaliyet sahası içerisinde hayvan çöpü ve gübre bulunmamaktadır.
	FB-MP-160a.2	Koruma planı kriterlerine göre yönetilen mera ve otlatma alanlarının yüzdesi	Yüzde (%) hektar olarak	Koruma planı kriterlerine göre mera ve otlatma alanları yönetilmektedir.
	FB-MP-160a.3	Kapalı hayvan besleme faaliyetlerinden hayvansal protein üretimi	Metrik ton (t)	Kapalı hayvan besleme faaliyetleri bulunmamaktadır.
Hayvan ve Yem Tedarik	FB-MP-440a.1	Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerden elde edilen hayvan yeminin yüzdesi	Ağırlığa göre yüzde (%)	Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerden hayvan yemi elde edilmemektedir.
	FB-MP-440a.2	Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde bulunan üreticilerle yapılan sözleşmelerin yüzdesi	Sözleşme değerine göre yüzde (%)	Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde bulunan üreticilerle yem tedarik sözleşmeleri yapılmamaktadır.
	FB-MP-440a.3	İklim değişikliğinin ortaya koyduğu yem tedariki ve hayvancılık arzına yönelik fırsat ve riskleri yönetme stratejisinin müzakere edilmesi	Müzakere ve Analiz	Kaliteli ve sağlıklı süt ve süt ürünleri üretiminde eğitimin önemine her daim inanan Pınar Süt, kuruluşundan itibaren bu bilinçle hareket ederek çiğ süt üreticilerinin bilinçlenmesi için eğitime destek vermektedir. Halihazırda bu eğitim faaliyetleri, 2014 yılından itibaren kamu-üniversite-sanayi iş birliği kapsamında ve sertifikalandırmaya yönelik olarak Pınar Enstitüsü bünyesinde "Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde" projesi kapsamında sürdürülmektedir. Projenin geliştirilmesindeki amaç, hayvan sağlığı, beslemesi, hijyen ve sanitasyon konularında, üreticinin bilinçlendirilerek üretilen sütün kalitesinin, değerinin ve verimliliğinin artırılarak sütün tüm faydalarının maksimize edilmesidir. Bu sayede, halk sağlığının korunmasına katkı sağlanması ve aynı zamanda kalite ve verimlilik artışı ile birlikte üretici refahının da artması hedeflenmektedir.

Konu	Metrik Kodu	Metrik	Birim	Performans Göstergesi ve Açıklama (2024)
Filo Yakıtı Yönetimi	FB-NB-110a.1	Tüketilen filo yakıtı, yenilenebilir yüzde	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	Çiğ süt alım tankerleri ve fabrikalardaki kiralık otomobillere ait petrol tüketimi 102.965 GJ'dir.
Enerji yönetimi	FB-NB-130a.1	(1) Tüketilen operasyonel enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi ve (3) yenilenebilir enerji yüzdesi	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	1) Pınar Süt toplam enerji tüketimi : 910.084,3678 GJ 2) Şebeke elektriği : %77,285, DESA Enerji: %22,715 3) Yenilenebilir Enerji: %6,37
Su Yönetimi	FB-NB-140a.1	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Bin metreküp (m³), Yüzde (%)	İlgili bilgilerin ticari sır olarak görülmesi nedeni ile açıklama gerçekleştirilmemektedir.
	FB-NB-140a.2	Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmaya yönelik strateji ve uygulamaların tartışılması	Müzakere ve Analiz	Müzakere ve Analiz Rapor'un Fiziksel Risk 1 (FR1): Su Stresi ve Kuraklık bölümünde aktarılmıştır.
İçerik Tedarik Zincirinin Çevresel ve Sosyal Etkileri	FB-NB-430a.1	Tedarikçilerin sosyal ve çevresel sorumluluk denetimi (a) büyük ve (b) küçük uygunsuzluklar için (1) uygunsuzluk oranı ve (2) ilgili düzeltici faaliyet oranı	Oran	Tedarikçilerin sosyal ve çevresel sorumluluk denetimi planlaması değerlendirilecektir.
	FB-PF-430a.2	Tedarikçilerin sosyal ve çevresel sorumluluk denetimi (1) uygunsuzluk oranı ve (2) (a) büyük ve (b) küçük uygunsuzluklar için ilgili düzeltici faaliyet oranı	Oran	Tedarikçilerin sosyal ve çevresel sorumluluk denetimi planlaması değerlendirilecektir.

Konu	Metrik Kodu	Metrik	Birim	Performans Göstergesi ve Açıklama (2024)
İçerik Tedariki	FB-NB-440a.1	Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerden elde edilen içecek bileşenlerinin yüzdesi	Maliyete göre yüzde (%)	İlgili bilgilerin ticari sır olarak görülmesi nedeni ile açıklama gerçekleştirilmemektedir.
	FB-NB-440a.2	Öncelikli içecek bileşenlerinin listesi ve çevresel ve sosyal hususlarla ilgili kaynak bulma risklerinin müzakere edilmesi	Müzakere ve Analiz	Kaliteli ve sağlıklı süt ve süt ürünleri üretiminde eğitimin önemine her daim inanan Pınar Süt, kuruluşundan itibaren bu bilinçle hareket ederek çığ süt üreticilerinin bilinçlenmesi için eğitime destek vermektedir. Halihazırda bu eğitim faaliyetleri, 2014 yılından itibaren kamu-üniversite- sanayi iş birliği kapsamında ve sertifikalandırmaya yönelik olarak Pınar Enstitüsü bünyesinde "Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde" projesi kapsamında sürdürülmektedir. Projenin geliştirilmesindeki amaç, hayvan sağlığı, beslemesi, hijyen ve sanitasyon konularında, üreticinin bilinçlendirilerek, üretilen sütün kalitesinin, değerinin ve verimliliğinin artırılarak sütün tüm faydalarının maksimize edilmesidir. Bu sayede, halk sağlığının korunmasına katkı sağlanması ve aynı zamanda kalite ve verimlilik artışı ile birlikte üretici refahının da artması hedeflenmektedir.

Konu	Metrik Kodu	Metrik	Birim	Performans Göstergesi ve Açıklama (2024)
Enerji yönetimi	FB-PF-130a.1	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi ve (3) yenilenebilir enerji yüzdesi	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	1) Pınar Süt toplam enerji tüketimi : 910.084,3678 GJ 2) Şebeke elektriği : %77,285, DESA Enerji: %22,715 3) Yenilenebilir Enerji: %6,37
Su Yönetimi	FB-PF-140a.1	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Bin metreküp (m³), Yüzde (%)	İlgili bilgilerin ticari sır olarak görülmesi nedeni ile açıklama gerçekleştirilmemektedir.
	FB-PF-140a.2	Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	Sayı	2024 verilerine göre, tesislerde su kalitesi, izinleri ve standartları ile ilgili herhangi bir olumsuz etkiyle karşılaşılmamıştır.
	FB-PF-140a.3	Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmak için strateji ve uygulamaların tartışılması	Tartışma ve Analiz	Pınar Süt Yönetim Sistemleri doğrultusunda doğal kaynak, su yönetimi riskleri tanımlanmakta ve bu riskleri azaltmak için strateji ve uygulamalar hayata geçirilmektedir.
İçerik Tedarik Zincirinin Çevresel ve Sosyal Etkileri	FB-PF-430a.1	Üçüncü taraf çevresel veya sosyal standartlarına göre sertifikalandırılmış kaynaklı gıda içeriklerinin yüzdesi ve standarta göre yüzdelere	Maaliyete göre yüzde (%)	Çığ süt üreticileri için "Üçüncü taraf çevresel veya sosyal standartlarına göre sertifikalandırılma" gerçekleştirilmemektedir.
	FB-PF-430a.2	Tedarikçilerin sosyal ve çevresel sorumluluk denetimi (1) uygunsuzluk oranı ve (2) (a) büyük ve (b) küçük uygunsuzluklar için ilgili düzeltici faaliyet oranı	Oran	Tedarikçilerin sosyal ve çevresel sorumluluk denetimi planlaması değerlendirilecektir.
İçerik Tedarik	FB-PF-440a.1	Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerden elde edilen gıda bileşenlerinin yüzdesi	Maaliyete göre yüzde (%)	İlgili bilgilerin ticari sır olarak görülmesi nedeni ile açıklama gerçekleştirilmemektedir.

Konu	Metrik Kodu	Metrik	Birim	Performans Göstergesi ve Açıklama (2024)
İçerik Tedarik	FB-PF-440a.2	Öncelikli gıda bileşenlerinin listesi ve çevresel ve sosyal hususlarla ilgili kaynak bulma risklerinin tartışılması	Tartışma ve Analiz	Kaliteli ve sağlıklı süt ve süt ürünleri üretiminde eğitimin önemine her daim inanan Pınar Süt, kuruluşundan itibaren bu bilinçle hareket ederek çığ süt üreticilerinin bilinçlenmesi için eğitime destek vermektedir. Halihazırda bu eğitim faaliyetleri, 2014 yılından itibaren kamu- üniversite-sanayi iş birliği kapsamında ve sertifikalandırmaya yönelik olarak Pınar Enstitüsü bünyesinde "Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde" projesi kapsamında sürdürülmektedir. Projenin geliştirilmesindeki amaç, hayvan sağlığı, beslemesi, hijyen ve sanitasyon konularında, üreticinin bilinçlendirilerek, üretilen sütün kalitesinin, değerinin ve verimliliğinin artırılarak sütün tüm tayıdalarının maksimize edilmesidir. Bu sayede, halk sağlığının korunmasına katkı sağlanması ve aynı zamanda kalite ve verimlilik artışı ile birlikte üretici refahının da artması hedeflenmektedir.

6.3.2 Faaliyet Metrikleri

TSRS 2 - Cilt 23 — Et, Kümes Hayvanları ve Süt Ürünleri

Metrik Kodu	Faaliyet Metrikleri	Birim	Performans Göstergesi ve Açıklama (2024)
FB-MP-000.A	İşleme ve üretim tesislerinin sayısı	Sayı	3 (Pınar Süt-İzmir, Eskişehir, Şanlıurfa Tesisleri)
FB-MP-000.B	Kategori bazında hayvansal protein üretimi; dış kaynaklı yüzde	Çeşitli, Yüzde (%)	Ürünlerin %90'ı hayvansal protein bazlıdır

TSRS 2 - Cilt 24 — Alkolsüz İçecekler

Metrik Kodu	Faaliyet Metrikleri	Birim	Performans Göstergesi ve Açıklama (2024)
FB-NB-000.A	Satılan ürün hacmi	Milyon hektolitire (Mhl)	İlgili bilgilerin ticari sır olarak görülmesi nedeni ile açıklama gerçekleştirilmemektedir.
FB-NB-000.B	Üretim tesisi sayısı	Sayı	3 (Pınar Süt İzmir, Eskişehir, Şanlıurfa Tesisleri)
FB-NB-000.C	Kat edilen toplam filo yolu kilometresi	Kilometre (km)	6.925.222 Km Çiğ Süt Tankerleri-

TSRS 2 - Cilt 25 — İşlenmiş Gıdalar

Metrik Kodu	Faaliyet Metrikleri	Birim	Performans Göstergesi ve Açıklama (2024)
FB-PF-000.A	Satılan ürünlerin ağırlığı	Metrik ton (t)	İlgili bilgilerin ticari sır olarak görülmesi nedeni ile açıklama gerçekleştirilmemektedir.
FB-PF-000.B	Üretim tesisi sayısı	Sayı	3 (Pınar Süt İzmir, Eskişehir, Şanlıurfa Tesisleri)

Adres

Pınar Süt İzmir Fabrikası

Yunus Emre Mh. Kemalpaşa Cd.
No:317 P.K. 35060 Pınarbaşı -
Bornova / İzmir

Telefon

+90 232 436 15 15

Faks

+90 232 436 20 40 - 436 27 25

Pınar Süt Şanlıurfa Fabrikası

Koçören OSB Mh. 205. Cd. No: 6
P.K. 63200 Eyyübiye / Şanlıurfa

Telefon

+90 414 502 00 00

Faks

+90 414 502 00 55

Pınar Süt Eskişehir Fabrikası

Org. San. Bölgesi Mümtaz
Zeytinoğlu Bulvarı P.K. 55 26001
Odunpazarı / Eskişehir

Telefon

+90 222 236 08 89

Faks

+90 222 236 08 90



