

**A.V.O.D Kurutulmuş Gıda ve Tarım Ürünleri
Sanayi Ticaret A.Ş.
Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı
(TSRS) ile Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu**

**A.V.O.D. KURUTULMUŞ GIDA VE TARIM ÜRÜNLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI'NIN
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ
HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

A.V.O.D Kurutulmuş Gıda ve Tarım Ürünleri Sanayi Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na;

A.V.O.D Kurutulmuş Gıda ve Tarım Ürünleri Sanayi Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları ("hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır") 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgilerinin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim Anonim Şirketi

Member, Crowe Global



Eda Meriç Sefer, SMMM
Sorumlu Denetçi

28 Ekim 2025
İstanbul, Türkiye

AVOD

KURUTULMUŞ GIDA ve TARIM ÜRÜNLERİ SAN. ve TİC. LTD. ŞTİ.

TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

2024

Rapor Hakkında

Raporun Kapsamı ve Standartlarla Uyum

A.V.O.D. Kurutulmuş Gıda A.Ş., ve bağlı ortaklıkları olan Hasat BNO Gıda San. Tic. A.Ş. ile Bega A.Ş. bu raporda sürdürülebilirlik performansına ilişkin iklimle ilgili bağlantılı risk ve fırsatları şeffaf biçimde açıklamayı amaçlamaktadır. Raporda, KGK'nın 29 Aralık 2023'te Resmi Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde **TSRS 2 - İklimle İlgili Açıklamalar** esas alınmıştır. Bu bağlamda şirketimizin sektörüne özgü açıklamalar için Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) rehberi de başvurulmuş kaynaklar arasındadır. TSRS uyarınca A.V.O.D., finansal raporlarında da benimsediği çok yıllık stratejik hedefler ve sektörel önceliklere göre uyumlu bilgileri sunacaktır. A.V.O.D., yeni dönemde TSRS ile uyumlu olarak iklim konularını detaylandırmaktadır. Rapor, A.V.O.D. Kurutulmuş Gıda A.Ş., tüm konsolidasyon kapsamındaki tüm bağlı ortaklıklarını içerecek şekilde konsolide bazda düzenlenmiştir.

TSRS Geçiş Hükümleri ve Kapsam

A.V.O.D. 2024 yılı itibarıyla TSRS'yi ilk kez uygulamaktadır. Bu nedenle geçiş hükümlerinden yararlanılmıştır.

- **TSRS İ.E5 - Kapsam Seçimi Muafiyeti:** 2024'te TSRS 2 kapsamındaki iklimle ilgili risk ve fırsatlar ele alınmış; sosyal ve yönetim konuları sonraki raporlama dönemlerinde detaylandırılacaktır.
- **TSRS İ.E3 - Karşılaştırmalı Dönem Muafiyeti:** İlk uygulama yılı olması nedeniyle önceki dönemlerle karşılaştırmalı veri sunulmamaktadır.
- **TSRS 2.C4 - Kapsam 3 Muafiyeti:** İlk raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonları raporlanmamıştır.

Raporlama Dönemi ve Para Birimi

2024 yılı raporlama dönemi, 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 aralığını kapsayacaktır. Sunum para birimi Türk Lirası (₺) olarak belirlenmiştir.

Vade Aralıkları ve Senaryoları

A.V.O.D., iklimle bağlantılı risk ve fırsatları kısa, orta ve uzun vadede değerlendirmektedir. Şirket, zaman ufuklarını kısa vadeli 0-5 yıl, orta vadeli 5-10 yıl, uzun vadeli ise 10+ yıl olarak belirlemiştir. Bu dönemler içinde iklim değişikliğinin iş modeli ve değer zincirine etkileri IPCC (Hükümetler Arası İklim Değişikliği Paneli) öngörülerine dayalı senaryolar çerçevesinde incelenmiştir.

Raporlama Sınırı

Organizasyonel Sınır ve Rapor Kapsamı

A.V.O.D. Kurutulmuş Gıda ve Tarım Ürünleri Sanayi Ticaret A.Ş. sürdürülebilirlik raporlamasında organizasyonel sınırını, konsolide finansal tablolarıyla uyumlu olacak şekilde belirlemektedir. Bu kapsam, A.V.O.D. A.Ş. ve tüm bağlı ortaklıklarını içermektedir. Şirketin bağlı ortaklıkları arasında Hasat BNO A.Ş. ve Bega A.Ş. bulunmaktadır. Bu şirketler A.V.O.D. Grubu'nun parçası olup, ana şirket tarafından tam konsolidasyona tabi tutulmaktadır. Raporlama döneminde organizasyonel yapıda rapor kapsamını etkileyecek yeni bir iştirak edinimi veya mevcut bir bağlı ortaklığın elden çıkarılması gerçekleşmemiştir; dolayısıyla raporlama sınırı önceki dönemlerle tutarlı şekilde devam etmektedir. Bu durum raporda açıkça belirtilerek şeffaflık sağlanmaktadır.

Sera Gazı Envanteri için Konsolidasyon Yöntemi

A.V.O.D., sera gazı (Greenhouse Gas - GHG) emisyonlarının raporlanmasında konsolidasyon sınırını operasyonel kontrol ilkesine göre belirlemektedir. Bu yaklaşım uyarınca, A.V.O.D. operasyonel kontrol sahibi olduğu tüm tesis ve faaliyetlerin emisyonları şirket envanterine dahil edilir. Finansal raporlama açısından da Grup şirketleri, A.V.O.D. A.Ş. bünyesinde kontrol ilkesiyle konsolide edildiğinden, GHG envanterinin sınırı finansal konsolidasyon sınırıyla uyumludur. Operasyonel kontrol yaklaşımı tercih edilen A.V.O.D.'un politikalarını uygulayabildiği ve emisyonlarını yönetebildiği tüm faaliyet alanları kapsam içine alınmıştır. Bu yöntem, yönetimin doğrudan yöneltebildiği emisyon kaynaklarına odaklanmayı sağladığı için seçilmiş ve gerekçesiyle birlikte raporda açıklanmıştır.

Operasyonel Sınır: Kapsam 1 ve Kapsam 2 Emisyonları

A.V.O.D.'un operasyonel sınırı, Doğrudan (Kapsam 1) ve Enerji tüketimi kaynaklı Dolaylı (Kapsam 2) sera gazı emisyonlarını kapsamaktadır. Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar), şirketin sahip olduğu veya kontrol ettiği kaynaklardan doğrudan salınan emisyonları içerir. Buna şirket ekipmanı, akaryakıt kullanımından kaynaklanan doğrudan salınan emisyonlar gibi emisyonlar dahildir. Hesaplamalar, ilgili dönemde tüketilen dizel, benzin, doğal gaz gibi yakıt miktarlarının tespit edilerek bunların standart emisyon faktörleriyle çarpılması yoluyla yapılmaktadır. Kapsam 2 (enerji kullanımı kaynaklı dolaylı emisyonlar) ise satın alınan elektrik enerjisinin kullanımından dolaylı olarak kaynaklanan emisyonları kapsar. Şirket tesislerinde ve ofislerinde tüketilen elektriğe ait veriler toplanmakta, ulusal şebeke emisyon faktörleri uygulanarak elektrik tüketimine bağlı sera gazı emisyonu hesaplanmaktadır.

A.V.O.D.'un 2024 yılı karbon brüt emisyon hesaplamaları Kapsam 1'de (doğrudan) 2.739,99 ton CO₂e, Kapsam 2'de (enerji dolaylı) ise yaklaşık 1.881,01 ton CO₂e olarak hesaplanmıştır. Ölçüm yöntemleri, veri kaynakları ve kullanılan emisyon faktörleri, Kurumsal Karbon Ayak İzi Raporu'nda detaylandırılmış olup, hesaplamalar Uluslararası Sera Gazı Protokolü (GHG Protocol) çerçevesinde ve bilimsel temellere dayalı şekilde yürütülmektedir.

Kapsam 3 Emisyonları ve Geçiş Muafiyeti

Kapsam 3 (diğer dolaylı) emisyonlar, A.V.O.D.'un değer zincirindeki dolaylı sera gazı etkilerini (tedarikçilerden kaynaklanan emisyonlar, lojistik, ürün kullanımı vb.) ifade etmektedir.

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) 2.C4 maddesinin tanıdığı geçiş muafiyeti uyarınca, cari raporlama döneminde Kapsam 3 emisyon verileri kamuya açık sürdürülebilirlik raporunda yer almayacaktır.

A.V.O.D., Kapsam 3 emisyonlarını hesaplama ve izleme çalışmalarını iç süreçlerinde sürdürmekte olup, veri kalitesini ve kapsamını geliştirmeye odaklanmaktadır.

Geçiş muafiyeti süresince elde edilecek iyileştirmeler neticesinde, Kapsam 3 emisyonları ilerleyen dönem raporlarında TSRS gerekliliklerine tam uyumlu şekilde açıklanacaktır.

Karar ve Ölçüm Belirsizlikleri

Bu sürdürülebilirlik raporu hazırlanırken A.V.O.D. yönetimi, TSRS 1.81 ve B58 hükümleri doğrultusunda, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, raporlama kapsamının sınırlarının çizilmesi ve finansal etkilerin tahmini gibi konularda önemli değerlendirmeler gerçekleştirmiştir.

Rapor kapsamında yer alan birçok bilgi, geleceğe yönelik tahmin ve senaryo analizlerine dayandığı için doğası gereği belirli ölçüde karar ve ölçüm belirsizliği içermektedir.

Risk ve fırsatlara ilişkin potansiyel finansal etkiler, raporun ilgili bölümlerinde çok düşük, düşük, orta, yüksek veya çok yüksek gibi aralıklarla ifade edilmiştir.

Bu sınıflandırmalar, en güncel veriler ve varsayımlarla oluşturulmuş olsa da makroekonomik gelişmeler, düzenleyici belirsizlikler, iklim olaylarının gerçekleşme zamanı ve yoğunluğu gibi dış faktörler nedeniyle bu etkilerin gerçekleşme düzeyi, zamanlaması ve parasal büyüklüğü kesinlik taşımaz.

A.V.O.D., bu kapsamda ölçüm belirsizliği içeren alanlarda yatırımcıyı ve diğer paydaşları doğru bilgilendirebilmek amacıyla şeffaflık ilkesine bağlı kalarak nitel açıklamalara ağırlık vermiştir.

Önümüzdeki dönemlerde veri kalitesinin artması, Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi'nin yürürlüğe girmesi ve ürün düzeyinde karbon hesaplamalarının tamamlanmasıyla birlikte, nicel analizlerin daha güçlü biçimde raporlamaya entegre edilmesi hedeflenmektedir.



İçerik



Kurumsal Profil

- Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı
- A.V.O.D. Hakkında
- Misyon ve Vizyon
- Değer Zinciri
 - Kurumsal Değer Zinciri
 - Sürdürülebilirlik Değer Zinciri
- Ürün Gruplarımız
- 2024 Yılında Öne Çıkanlar: Rakamlarla A.V.O.D.



Yönetişim

- Sürdürülebilirlik Yaklaşımı
- Sürdürülebilirlik Yönetimi
 - Yürütme Komitesi Görev ve Sorumluluklar
 - Çalışma Grupları Görev ve Sorumluluklar
 - Yönetim Kurulu ve Sürdürülebilirlik Komitesi İşleyişi
- Yönetişim İlkeleri ve Etik Yaklaşım



Strateji

- Sürdürülebilirlik Stratejisi
- Öncelikli BM Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri
- Sürdürülebilirlik Hedefleri
- İklim Geçiş Planı
- İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizi
 - Senaryo Analizi Kapsamı
 - Senaryo Seçimi
 - Senaryo Analizleri Sonuçları
- Karbon Fiyatlandırma Senaryoları
- Karbon Fiyatlandırma Hassasiyet Analizi
 - Karbon Fiyatlandırma Senaryo Sonuçları



Risk Yönetimi

- Riskler ve Fırsatlar
 - İklim Değişikliği Geçiş Riskleri
 - İklim Değişikliği Fiziksel Riskler
 - İç Paydaşların Risk Önlem Önerileri
 - İklim Değişikliğinin Getirdiği Riskler
 - İklim Değişikliğinin Getirdiği Fırsatlar
 - Fiziksel Riskler: 2050 Perspektifi
 - Geçiş Riskleri: 2050 Perspektifi
- Risk Yönetimi
 - Fiziksel Riskler
 - Geçiş Riskleri



Metrikler ve Hedefler

- Çevresel Sürdürülebilirlik
- Çevresel Capex
- Çevresel Opex
- Sera Gazı Emisyon Yönetimi
- Enerji Yönetimi
- Atık Yönetimi
 - Atık Azaltım Politikası Uygulamaları
- Su Yönetimi



TSRS Uyum

- Metodoloji ve Hesaplamalar
- Emisyon Hesaplama Detayları
- TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamalar Uyum Tablosu
- TSRS 2 Sektör Bazlı Rehberlik Tablosu Tarım Ürünleri



Kurumsal
Profil

Yönetişim

Strateji

Risk
Yönetimi

Metrikler
ve Hedefler

TSRS Uyum

Kurumsal Profil

- Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı
- A.V.O.D. Hakkında
- Misyon ve Vizyon
- Değer Zinciri
- Ürün Gruplarımız
- 2024 Yılında Öne Çıkanlar: Rakamlarla A.V.O.D.

Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı



*“Sürdürülebilir Tarım
Sürdürülebilir Gelecek”*

Nazım TORBAOĞLU
A.V.O.D Gıda
Yönetim Kurulu Başkanı

Değerli Paydaşlarımız,

Küresel gıda sistemlerinin sürdürülebilirliğinin her geçen gün daha kritik hale geldiği bir dönemde, kurutulmuş gıda sektöründe faaliyet gösteren A.V.O.D. olarak sorumluluğumuzun bilincindeyiz. İzmir ve Manisa'daki üretim tesislerimiz ile iştirakimiz Hasat Gıda nezdinde yürüttüğümüz tüm operasyonlarımızda çevresel etkileri minimize etmeyi, gıda güvenliği ve kalite yönetimini iş yapış biçimimizin temel unsurları arasında konumlandırıyoruz.

Tarım kaynaklı kimyasal yüklerin doğaya ve insan sağlığına olan etkilerini azaltmak amacıyla, üretim süreçlerimizde organik pestisit kullanımını önceliklendiriyoruz. Bu yaklaşım, hem sürdürülebilir tarım uygulamalarının desteklenmesi hem de nihai ürünlerimizin güvenilirliğinin artırılması açısından stratejik öneme sahiptir. Tarladan sofraya uzanan her aşamada, kaliteyi izlenebilir ve denetlenebilir kılmak amacıyla ISO 22000, BRC, IFS ve HACCP gibi ulusal ve uluslararası geçerliliğe sahip sertifikasyon sistemlerine entegre olduk. Bu sistemler, tüketici sağlığını ve ürün güvenliğini esas alan bir üretim anlayışının kanıtı niteliğindedir.

Sürdürülebilir kalkınma anlayışını faaliyetlerimizin merkezine yerleştiriyor, toplumsal ve çevresel etkilerimizi bütüncül bir yaklaşımla değerlendiriyoruz. Bu doğrultuda; doğal kaynakların korunması, sağlıklı gıdaya erişimin desteklenmesi, çalışan refahının gözetilmesi ve değer zincirimizde etik ilkelere uygun hareket edilmesi gibi alanlarda sorumluluk bilinciyle hareket ediyoruz. Kurumsal stratejimizi oluştururken, küresel ölçekte kabul gören sürdürülebilirlik ilkelerinden ilham alıyor; riskleri azaltmayı, fırsatları ise toplumsal faydaya dönüştürmeyi hedefliyoruz.

A.V.O.D. olarak sürdürülebilirliğe bakış açımız yalnızca yasal zorunlulukları yerine getirmekten ibaret değildir. Uzun vadeli değer yaratma hedefiyle şekillenen bu yaklaşım, kurumsal kültürümüzün ayrılmaz bir parçası haline gelmiştir. Etki alanımızın büyüklüğünü gözeterek; üretimden tedarike, insan kaynağından toplumsal katkıya kadar tüm faaliyet alanlarımızda daha adil, daha dirençli ve daha kapsayıcı sistemler inşa etmeye odaklanıyoruz. Bu rapor aracılığıyla, paydaşlarımızla açık ve hesap verebilir bir iletişim kurmayı; elde ettiğimiz ilerlemeleri, karşılaştığımız zorlukları ve gelecek döneme ilişkin taahhütlerimizi şeffaf biçimde paylaşmayı amaçlıyoruz. İncancımız odur ki, sürdürülebilirliğe yönelik bu kararlı duruş, yalnızca bugünümüzü değil, geleceğimizi de güvence altına alacaktır.



A.V.O.D. Hakkında

A.V.O.D. Kurutulmuş Gıda ve Tarım Ürünleri Sanayi Ticaret A.Ş., 2003 yılında 1995 yılında kurulan HASAT BNO Group'un sağlam altyapısı ve sektördeki birikimi üzerine inşa edilmiştir. Kuruluş süreciyle birlikte HASAT BNO Group'un teknik uzmanlığını ve operasyonel gücünü bünyesine katan A.V.O.D., gıda sektöründe kısa sürede güçlü bir konum edinmiş ve kurutulmuş sebze ve türevleri, sebze bazlı hazır yemekler, tarımsal üretim, işleme, uluslararası satış ve pazarlama alanlarında Türkiye'nin önde gelen şirketlerinden biri haline gelmiştir.

İzmir ve Manisa'daki tesisler, yıllık 3.000 ton kapasiteyle Türkiye'nin yarı kurutulmuş domates ihracatının önemli bir kısmını tek başına gerçekleştirmektedir. Şirket, sadece uluslararası pazarlarda değil, "Farmer's Choice" markası aracılığıyla iç piyasada da ürün sunarak tüketicilere doğrudan ulaşmakta ve marka değerini her geçen yıl daha da pekiştirmektedir.

A.V.O.D., kuruluşundan itibaren benimsediği kalite odaklı üretim anlayışını, tüm üretim sürecine entegre ettiği izlenebilirlik ve sürdürülebilirlik ilkeleriyle desteklemektedir. Tohum ithalatından başlayarak, tarla yönetimi, hasat, işleme, kalite kontrol ve paketleme dahil olmak üzere tüm aşamalar, alanında uzman zirai ekipler ve kalite kontrol uzmanları tarafından titizlikle takip edilmektedir. Gıda güvenliği ve uluslararası standartlara uygunluk, şirketin temel ilkelerindendir; bu doğrultuda tesislerde BRCGS ve IFS gibi küresel geçerliliği olan kalite ve güvenlik yönetim sistemleri başarıyla uygulanmaktadır.

Yüksek üretim kapasitesi, profesyonel tarımsal bilgi birikimi ve kalite odaklı yaklaşımı sayesinde A.V.O.D., hem yerel hem de uluslararası pazarda güvenilir bir tedarikçi konumunda olmayı sürdürmekte; sürdürülebilir tarım ve sorumlu üretim ilkeleri çerçevesinde büyümesini kararlılıkla devam ettirmektedir.

A.V.O.D., yüksek kalite ve sürdürülebilir üretim ilkelerini her zaman ön planda tutarak, yerel tarımı destekleyen, çevreye duyarlı ve inovatif yaklaşımlarla hem ulusal hem de uluslararası düzeyde rekabetçi bir sürdürülebilirlik modeli sunmayı hedeflemektedir.

20+ Yıl

Deneyim



36.000+ m²

Açık Alan



8.000+ m²

Kapalı Alan



3.000 ton

Üretim Kapasitesi



%13,8

Sektörel İhracat Payı



Misyon ve Vizyon

Kurumsal Vizyonumuz

A.V.O.D. A.Ş. olarak, sektördeki liderliğimizi sürdürerek dünya çapında tanınan, inovatif ve sürdürülebilir bir marka olmayı hedefliyoruz.



Sürdürülebilirlik Vizyonumuz

Sürdürülebilirliği, şirketimizin uzun vadeli başarısının ve toplumsal sorumluluğunun ayrılmaz bir unsuru olarak görüyor; çevresel etkileri azaltan, kaynakları verimli kullanan ve topluma değer katan bir üretim modeliyle sektörümüzde dönüşüme öncülük etmeyi amaçlıyoruz.



Kurumsal Misyonumuz

Müşterilerimize en yüksek kalitede ürünleri sunarken, sürekli yenilik ve gelişimle sektörde öncü olmayı hedefliyoruz.



Sürdürülebilirlik Misyonumuz

Gıda güvenliği, iklim duyarlılığı, adil çalışma koşulları ve etik değerleri esas alan bir yaklaşımla; faaliyet gösterdiğimiz her alanda sürdürülebilir kalkınmayı desteklemek, paydaşlarımızla birlikte daha dirençli, kapsayıcı ve çevre dostu bir gelecek inşa etmek için çalışıyoruz.



Değer Zinciri Kurumsal Değer Zinciri



"Kalite"

A.V.O.D., tarladan sofraya tüm süreçlerde uluslararası standartlara uygun kaliteyi garanti eder.



"İnovasyon"

A.V.O.D., üretimde son teknolojileri kullanarak sürekli iyileştirme ve katma değerli üretim ile sektörde fark yaratmayı hedefler.



"Müşteri Memnuniyeti"

A.V.O.D., Güvene dayalı uzun vadeli iş birlikleri kurarak, müşteri beklentilerini aşan proaktif çözümler sunar.



Sürdürülebilirlik Değer Zinciri



"Doğal Kaynak Yönetimi"

Atık su arıtma sistemleriyle su tüketimi optimize edilir, geri kazanımla çevresel sorumluluk üretime entegre edilir.



"Sorumlu Tarım"

Organik pestisit kullanımıyla tarımsal üretimde kimyasal yük azaltılır, toprak sağlığı ve biyolojik çeşitlilik korunur.



"Kapsayıcı İstihdam"

Kadın istihdamına öncelik veren kapsayıcı iş gücü yapısıyla, yerel kalkınmaya ve toplumsal cinsiyet eşitliğine aktif katkı sağlanır.

Ürün Gruplarımız

A.V.O.D., tarımsal kaynaklara dayalı üretim gücünü katma değere dönüştürerek geniş bir ürün yelpazesi sunmaktadır. Kurutulmuş domates başta olmak üzere, biber gibi çeşitli sebzelerin kurutulmuş formları ile sebze bazlı hazır yemekler, şirketin temel ürün gruplarını oluşturmaktadır. Ürünler, hem gıda sanayisine yönelik yarı mamul formatında hem de nihai tüketiciye sunulan ambalajlı gıda olarak pazara sunulmakta; bu sayede hem iç pazarda hem de uluslararası pazarlarda çok boyutlu bir tedarik modeli oluşturulmaktadır. A.V.O.D., ürün portföyünü kalite, güvenlik ve sürdürülebilirlik kriterlerine göre sürekli güncelleyerek küresel gıda sektöründe istikrarlı büyümesini sürdürmektedir. Bu yaklaşım, şirketin hem çevresel sorumluluklarını yerine getirmesine hem de artan küresel talebe uyum sağlamasına olanak tanımaktadır.

Ege'nin Güneşle Buluşan Damak Zevki: Güneşte Kurutulmuş Domates

A.V.O.D ve Hasat BNO, Ar-Ge ve Kalite ekipleriyle özenle seçilmiş domatesleri, tohumdan hasada kadar kontrol ederek yetiştirmektedir. Tam olgunlaşan domatesler, Ege'nin özel güneşinde kurutulur ve işlenir. Güneşte kurutulmuş domatesler; yarım, şerit, küp, granül ve un formunda üretilmektedir. Marine edilmiş veya nemlendirilmiş seçeneklerle tüketime hazır hale getirilmektedir.

Lezzet ve Çeşitlilik

Makarnadan salataya, ekmekten pizzaya kadar sofralarınıza renk ve lezzet katıyoruz. Yılların deneyimiyle en kaliteli ürünleri sizin için üretiyoruz.



Fırında Yarı Kurutulmuş Domates



A.V.O.D., Ege'nin bereketli topraklarında yetişen seçkin domatesleri Menemen tesislerinde özenle işleyerek fırında yarı kurutulmuş formda tüketiciye sunar. Domatesler ayıklanıp yıkandıktan sonra kontrollü koşullarda kurutulur, -40°C'de şoklanarak depolanır ve talebe göre yağ ve baharatlarla zenginleştirilir. Tazeliğini koruyan yumuşak dokusu ve yoğun aromasıyla yarı kurutulmuş domatesler, salata, pizza, makarna ve sandviçlerde pratik kullanım imkânı sağlayarak sofralara yoğun bir lezzet katar.

Soslar ve Bruchettalar



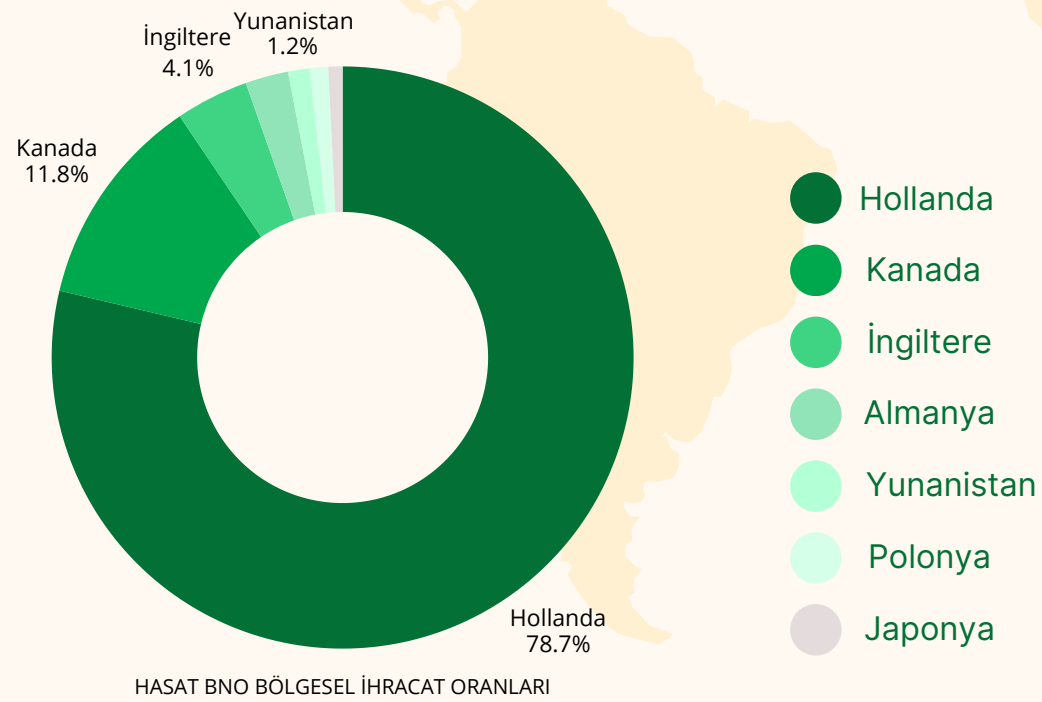
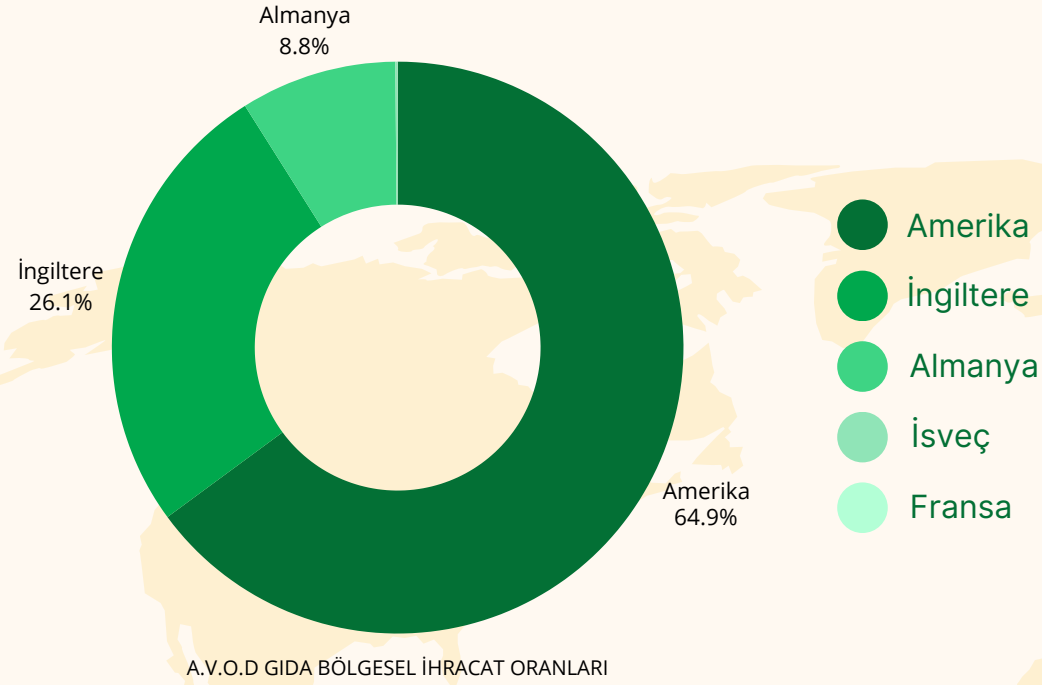
A.V.O.D'un domatesleri, tohumdan hasada kadar özenle kontrol edilerek yetiştirilir ve en doğal halleriyle sofralara taşınır. Müşterilerimizin talepleri doğrultusunda özenle seçilen yağlar ve baharatlarla harmanlanarak eşsiz soslara dönüştürülür. Yılın her döneminde kesintisiz olarak sevkiyatı yapılan bu soslar; kahvaltı sofralarından makarnalara, salatalardan özel mezelerinize kadar pek çok lezzete eşlik eder. Hazır tüketim kolaylığı sayesinde hem pratik hem de doyumsuz bir tat deneyimi sunar.

Fermente Sebzeler ve Közlenmiş Ürünler



A.V.O.D'un özenle seçilen sebzeleri, geleneksel yöntemler ve modern teknolojinin bulunduğu tesislerde fermente edilerek ya da közlenerek benzersiz tatlara dönüştürülür. Közlenmiş biber ve jalapeno sofralara farklı bir lezzet deneyimi kazandırır. Fermente ürünlerimizin karakteristik aroması, közlenmiş sebzelerimizin eşsiz tadıyla birleşerek; mezelerden sandviçlere, pizzalardan gurme tariflere kadar geniş bir kullanım alanı sunar. Hazır tüketim kolaylığı sayesinde, hem günlük sofralarınıza hem de özel davetlerinize pratik bir lezzet çözümü getirir.

2024 Yılında Öne Çıkanlar: Rakamlarla A.V.O.D.



** AVOD ve HASAT BNO ihracat oranları, 31.12.2024 tarihli konsolide faaliyet raporunda yer alan 'Ülke Bazında Yurtdışı Satış Dağılımı' tablosundan alınmıştır.

1,405 Milyar ₺ Konsolide Ciro	25,7 Milyon ₺ Konsolide Yatırımı	+30 Milyon ₺ Sürdürülebilirlik Yatırımı	%13,8 Sektörel İhracat Payı	%95 İhracat Oranı
653,2 Milyon ₺ Finansal Kaynak	756 Milyon ₺ Piyasa Değeri		%21,82 FAVÖK Marjı	63,8 Milyon ₺ Faaliyet Kârı
200 m³ Atık Su Arıtma Kapasitesi	%100 Yerel Tedarikçi Oranı	%60 Yerel İstihdam Oranı	40,4 Bin ₺ Sosyal Sorumluluk Harcamaları	25,9 Bin ₺ Eğitim Harcamaları

“Dünya Sofralarında İz Bırakan Türk Lezzeti”

** Konsolide Ciro, 31.12.2024 tarihli konsolide faaliyet raporunda yer alan 'Finansal Durum – Satışlar (konsolide)' tablosundan alınmıştır.

** İhracat Oranı, 31.12.2024 tarihli konsolide faaliyet raporunda yer alan 'Finansal Durum – Satışlar (konsolide)' tablosundaki satış verileri ile hesaplanmıştır.

** Sektörel İhracat Payı, Ege İhracatçıları Birliğinden alınmıştır.

Kurumsal
Profil

Yönetişim

Strateji

Risk
Yönetimi

Metrikler
ve Hedefler

TSRS Uyum

Yönetişim

- Sürdürülebilirlik Yaklaşımı
- Sürdürülebilirlik Yönetimi
- Yönetişim İlkeleri ve Etik Yaklaşım

Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

A.V.O.D. olarak sürdürülebilirlik yolculuğumuzu; çevresel dengeyi gözeterek üretim anlayışımız, insan haklarına saygılı kapsayıcı politikalarımız ve tüm paydaşlarla şeffaf iletişim ilkesine dayalı yönetim modelimiz üzerine inşa ediyoruz. Sürdürülebilirliği yalnızca bir çevre politikası değil; şirketin değer zincirine entegre edilen, iş yapış biçimlerini dönüştüren ve toplumsal katkı sağlayan stratejik bir öncelik olarak ele alıyoruz.

Bu anlayış doğrultusunda yönetim yapımızı üç temel eksen üzerine kuruyoruz: Doğal kaynaklara karşı sorumluluk, insana ve emeğe karşı adil yaklaşım ve kurumsal şeffaflık. Tarım ve gıda gibi doğayla doğrudan etkileşim içerisinde olan sektörümüzde; atık su arıtma sistemlerine yaptığımız yatırımlarla suyun döngüsel kullanımını destekliyor, üretimde organik pestisit uygulamalarına öncelik vererek tarımsal biyoçeşitliliğin korunmasına katkı sağlıyoruz. Kadın istihdamını destekleyen uygulamalarla kurumsal eşitliği güçlendiriyor, toplumsal kapsayıcılığı önceliklendiriyoruz.

Etik değerler, hesap verebilirlik ve paydaşlarla açık iletişim ilkesi, tüm karar alma süreçlerimizin temelini oluşturmaktadır. Kalite yönetimi, gıda güvenliği ve bilgi güvenliği gibi alanlarda ulusal ve uluslararası standartlara tam uyumla faaliyet gösteriyor; süreçlerimizi denetlenebilir ve raporlanabilir şekilde yürütüyoruz. Ayrıca yöneticilerimizin ve çalışanlarımızın sürdürülebilirlik konusundaki farkındalığını artırmak adına düzenli iç eğitim programları uyguluyoruz.

Sürdürülebilirlik çalışmalarımız, hâlihazırda yönetim kurulu komiteleri ve yatırımcı ilişkileri birimi tarafından stratejik düzeyde takip edilmektedir. Bu süreci daha güçlü ve bütünleşik bir yapıya taşımak amacıyla, 2025 yılı içerisinde Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösterecek Sürdürülebilirlik Komitesi'nin kurulması planlanmaktadır.

A.V.O.D.'un sürdürülebilirlik yaklaşımı, yalnızca mevcut risklere yanıt üretmeyi değil; geleceğe yönelik dirençli, kapsayıcı ve sorumlu bir kurumsal yapı oluşturmaya dayanmaktadır. Bu vizyon doğrultusunda hem sektörümüze hem de içinde bulunduğumuz topluma uzun vadeli değer sunmayı amaçlıyoruz.

Kurumsal
Profil

Yönetişim

Strateji

Risk
Yönetimi

Metrikler
ve Hedefler

TSRS Uyum

Sürdürülebilirlik Yönetişi



Kurumsal Profil

Yönetişim

Strateji

Risk Yönetimi

Metrikler ve Hedefler

TSRS Uyum

Yürütme Komitesi Görev ve Sorumluluklar

- A.V.O.D.'un sürdürülebilirlik stratejisini ve politikalarını oluşturmak, Yönetim Kurulu onayına sunmak.
- Onaylanan strateji ve ilkelerin üretim, tarım, insan kaynakları ve kalite süreçlerine entegrasyonunu sağlamak, uygulamaları izlemek ve denetlemek.
- Atık su arıtımı, organik pestisit kullanımı ve kadın istihdamı gibi öncelikli alanlara ilişkin performans göstergeleri belirlemek ve ilerlemeyi düzenli olarak değerlendirmek.
- Ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik standartlarını takip ederek, bu gelişmeleri şirket uygulamalarına adapte etmek.
- Tarımsal üretimden ihracata kadar olan değer zincirinde çevresel ve sosyal etkiyi azaltacak politika ve projeleri yönlendirmek.
- Çalışanlara, yöneticilere ve tedarikçilere yönelik sürdürülebilirlik farkındalığını artıracak eğitim ve iletişim çalışmalarını koordine etmek.
- TSRS başta olmak üzere ilgili yasal düzenlemelere tam uyum sağlamak üzere gerekli iç sistemlerin kurulmasını sağlamak.
- Yıllık sürdürülebilirlik raporunun hazırlanması sürecini yönetmek ve kurumsal şeffaflığı sağlamak.

Çalışma Grupları Görev ve Sorumluluklar

- A.V.O.D.'un faaliyet alanına uygun sürdürülebilirlik projeleri geliştirerek grup stratejisini uygulamaya dönüştürmek.
- Organik tarım, su yönetimi, kadın istihdamı, çalışan refahı ve kalite güvencesi alanlarında sürdürülebilirlik hedefleri belirlemek ve bu doğrultuda somut uygulamalar geliştirmek.
- Kurum içinde sürdürülebilirlik bilincini artırmak amacıyla iç iletişim, eğitim ve farkındalık faaliyetleri yürütmek.
- Tedarik zincirinde çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik kriterlerinin benimsenmesini sağlamak, bu yönde iyileştirici çalışmalar ve iş birlikleri planlamak.
- Ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik standartlarını takip ederek faaliyetlerin güncel mevzuat ve iyi uygulamalarla uyumunu sağlamak.
- Uygulanan projelere ilişkin verileri düzenli olarak izlemek, değerlendirmek ve Yürütme Komitesi ile paylaşmak.



Yönetim Kurulu ve Sürdürülebilirlik Komitesinin İşleyişi

A.V.O.D. Kurutulmuş Gıda A.Ş.'nin yönetim organı, beş üyeden oluşan Yönetim Kurulu'dur. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı doğrultusunda şirketin stratejik yönelimlerini belirleyerek kurumsal sürdürülebilirlik ilkeleri çerçevesinde karar alma süreçlerini yürütmektedir. Yıl boyunca düzenli şekilde toplanan Yönetim Kurulu, paydaş odaklı, şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim anlayışı ile şirketin sürdürülebilir büyümesini destekleyecek politikaları değerlendirmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi ise Sürdürülebilirlik Komitesi işlevini de yerine getirecek şekilde yetkilendirilmiş olup, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarında sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda şirketin stratejilerini desteklemektedir. Bu komite, şirket faaliyetlerinin kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak yürütülmesini sağlamakta, "uy ya da açıkla" prensibiyle sürdürülebilirlik performansının takibini yapmakta ve Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlama gerçekleştirmektedir. Bu yapı sayesinde A.V.O.D., sürdürülebilirlik odaklı yönetimi kurumsal karar mekanizmalarına başarıyla entegre etmektedir. Yatırımcı ilişkileri Bölümü'nün de katkısıyla paydaşlarla etkili iletişim kurulmakta, sürdürülebilirlik odaklı riskler ve fırsatlar düzenli olarak değerlendirilmektedir. Bu bütünsel yapı, A.V.O.D.'un uzun vadeli değer yaratma hedefini kurumsal yönetim ilkeleriyle uyumlu ve sorumlu bir yaklaşımla gerçekleştirmesine olanak tanımaktadır.

Kurumsal Profil

Yönetişim

Strateji

Risk Yönetimi

Metrikler ve Hedefler

TSRS Uyum

Yönetişim İlkeleri ve Etik Yaklaşım

A.V.O.D. Kurutulmuş Gıda A.Ş., kurumsal sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda şeffaflık, hesap verebilirlik, adillik ve sorumluluk temelinde bir yönetim anlayışı benimsemiştir. Yönetim Kurulu, stratejik karar alma süreçlerinde etkin rol alarak yasal düzenlemelere, uluslararası ilkelere ve etik değerlere tam uyumu esas almıştır.

Paydaş haklarının korunması, şeffaf bilgilendirme, eşitlikçi yaklaşım ve sürdürülebilir değer yaratma, şirketin temel ilkelerindendir. Hissedarlar, çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler ve toplumla ilişkilerde güven, saygı ve iş birliğine dayalı bir yönetim modeli uygulanmaktadır. A.V.O.D.'un etik performansı, hem iç işleyişini hem de toplumsal sorumluluk ve küresel sürdürülebilirlik hedeflerine katkısını yansıtmaktadır.

Etik Yaklaşım

A.V.O.D. Kurutulmuş Gıda, iş etiği ilkelerini "Etik Davranış Kuralları El Kitabı" ile kurumsal yapıda sistematize etmiştir. Tüm çalışanlar, iş ortakları ve tedarikçiler, A.V.O.D.'un etik standartlarına uymakla yükümlüdür. Etik kültür; çalışan haklarına saygı, insan onurunu gözeten çalışma koşulları, ayrımcılığa karşı duruş, şeffaf iletişim, çıkar çatışmalarından kaçınma, bilgi güvenliği ve gizlilik gibi çok boyutlu ilkelere dayanmaktadır.

Etik Kurulu'nun koordinasyonunda yürütülen denetim ve bildirim mekanizmaları ile etik ilkelere aykırı davranışlar titizlikle ele alınmakta; yolsuzluk ve rüşvetle mücadeleye yönelik sıfır tolerans politikası kararlılıkla uygulanmaktadır. Hediye politikası, iş dışında görev kabul etmeme ilkesi, içerden bilgi ticareti yasağı gibi özel başlıklarla pekiştirilen etik sistem, kurum içi farkındalık eğitimleriyle desteklenmekte ve sürekli güncellenmektedir.

Etik kurallar, A.V.O.D.'un sadece bugünkü iş süreçlerine değil, geleceğe yönelik güvenilir ve itibarlı bir kurumsal yapı inşa etmesine temel teşkil etmektedir. Bu çerçevede şirket, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi ve İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi başta olmak üzere evrensel etik normlara tam uyum hedefiyle hareket etmektedir.

Bu bütüncül yönetim ve etik yaklaşım, A.V.O.D. Kurutulmuş Gıda'nın sürdürülebilirlik stratejisinin temel taşlarından birini oluşturarak, şirketin ekonomik, çevresel ve sosyal performansını uzun vadede güçlendirmektedir.



Kurumsal
Profil

Yönetişim



Strateji

Risk
Yönetimi

Metrikler
ve Hedefler

TSRS Uyum

Strateji

- Sürdürülebilirlik Stratejisi
- Öncelikli BM Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri
- Sürdürülebilirlik Hedefleri
- İklim Geçiş Planı
- İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizi
- Karbon Fiyatlandırma Senaryoları
- Karbon Fiyatlandırma Hassasiyet Analizi

Sürdürülebilirlik Stratejisi

A.V.O.D., sürdürülebilirliği yalnızca çevresel performansla sınırlı görmeyen; sosyal kapsayıcılık, ekonomik dirençlilik ve etik yönetim gibi çok boyutlu ilkeler etrafında şekillendiren bütüncül bir strateji benimsemektedir. Bu yaklaşım, şirketin uzun vadeli büyüme hedeflerini doğa ile uyumlu, insan odaklı ve şeffaflık esasına dayalı bir zemine oturtmasını sağlamaktadır. Şirketin sürdürülebilirlik stratejisi üç temel öncelik alanı üzerinde yapılandırılmıştır. Birincisi, doğal kaynakların korunması ve çevresel etki yönetimidir. Bu kapsamda üretim süreçlerinde oluşan atık suların modern arıtma sistemlerinde organik yükleri düşürülmekte ve yeniden kullanım olanakları değerlendirilmektedir. Böylece su kaynaklarının verimli kullanımı sağlanmakta ve çevreye olan etki en aza indirilmektedir. Ayrıca, enerji verimliliğini artırmak ve karbon ayak izini azaltmak amacıyla şirket tesislerinde güneş enerji santrali kurulumu gerçekleştirilecektir. Bu yatırımla birlikte elektrik ihtiyacının önemli bir kısmı yenilenebilir kaynaklardan karşılanacak, fosil yakıtlara bağımlılık azalacak ve sera gazı emisyonlarında kayda değer bir düşüş sağlanacaktır. İkinci stratejik odak, sorumlu tarım uygulamalarıdır. Organik pestisit kullanımı ile hem kimyasal kalıntı riski azaltılmakta hem de toprağın doğal yapısı korunarak biyoçeşitlilik desteklenmektedir. Tarım alanındaki bu yaklaşım, sağlıklı ürün üretimi kadar uzun vadeli toprak verimliliğini güvence altına almayı da hedeflemektedir. Üçüncü stratejik eksen ise kapsayıcı ve eşitlikçi bir çalışma ortamı inşa etmektir. Kadın çalışan oranının yüksekliği, sadece istihdam politikası olarak değil, aynı zamanda şirket kültüründe yerleşik bir sosyal sorumluluk anlayışının da göstergesidir. A.V.O.D., bu üç öncelik alanını süreç bazlı hedeflerle desteklemekte; sürdürülebilirlik performansını ölçülebilir göstergelerle izlemeyi ve paydaşlarıyla şeffaf bir şekilde paylaşmayı ilke edinmektedir. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik raporlaması düzenli olarak güncellenmekte, elde edilen veriler doğrultusunda performans iyileştirme planları oluşturulmakta ve tüm süreçlerde sürekli gelişim kültürü teşvik edilmektedir. Bu stratejik çerçeve, hem yasal yükümlülüklerin ötesine geçen bir kurumsal sorumluluk anlayışını hem de sektör içinde sürdürülebilir değer yaratma hedefini ortaya koymaktadır.

Kurumsal
Profil

Yönetişim

Strateji

Risk
Yönetimi

Metrikler
ve Hedefler

TSRS Uyum

“Toprağın Bereketiyle, İnsanlığın Geleceğine”



Çevresel
Denge



Tarımsal
Verim



İnsan
Refahı

Öncelikli BM Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri

Kurumsal
Profil

Yönetişim

Strateji

Risk
YönetimiMetrikler
ve Hedefler

TSRS Uyum

Karbon ayak izi hesaplamaları düzenli olarak yapılmakta ve azaltım projeleri devreye alınmaktadır. Güneş enerjisi yatırımı, düşük GWP soğutucu gaz teknolojileri ve enerji verimliliği projeleriyle iklim değişikliğiyle mücadelede somut adımlar atılmaktadır.



A.V.O.D., tarımsal kaynakları verimli kullanarak gıda arz güvenliğini desteklemekte ve toplumların sağlıklı gıdaya erişimini kolaylaştırmaktadır. Kurutulmuş sebze ve sebze bazı ürün portföyü sayesinde besin değeri yüksek, katkısız ve uzun süre saklanabilen gıdalar üretilmekte; böylece hem iç pazarda hem de uluslararası pazarlarda tüketicilere erişilebilir, güvenilir ve sürdürülebilir beslenme alternatifleri sunulmaktadır.



Üretim tesisine kurulmakta olan GES yatırımı sayesinde şirket, elektrik ihtiyacının büyük bir bölümünü yenilenebilir enerjiyle karşılayacaktır. Bu sayede, hem enerji giderleri azalacak hem de karbon salınımı ciddi ölçüde engellenerek düşük karbonlu üretime geçiş hızlanacaktır.



A.V.O.D., %72 oranındaki kadın çalışan istihdamı ile toplumsal cinsiyet eşitliğine güçlü bir katkı sağlamaktadır. Kadın ve erkek çalışanlar arasında ücret adaletsizliğine kesinlikle yer verilmemektedir.



ISO 14001 çevre yönetim sistemi doğrultusunda atık yönetimi, geri dönüşüm ve sade ambalaj uygulamaları ile doğal kaynakların verimli kullanımı sağlanmaktadır. Aynı zamanda tedarik zincirinde izlenebilirlik sistemleri ile gıda güvenliği ve sürdürülebilir üretim taahhüt altına alınmaktadır.



A.V.O.D., kurutma teknolojilerinde verimliliği artıran düşük karbonlu sistemler, sade ambalaj çözümleri ve dijital üretim kayıtları gibi Ar-Ge odaklı yenilikleri üretim süreçlerine entegre etmektedir. Bu yaklaşım, hem çevresel performansı hem de uluslararası pazarda rekabetçiliği artırmaktadır.



Kurumsal
Profil

Yönetişim

 Strateji
Risk
YönetimiMetrikler
ve Hedefler

TSRS Uyum

Sürdürülebilirlik Hedefleri

A.V.O.D., sürdürülebilirliği yalnızca çevresel bir sorumluluk alanı olarak değil, aynı zamanda tarımsal üretimden ihracata uzanan değer zincirinin tamamında uzun vadeli iş modeli olarak benimsemektedir. Şirket; su kaynaklarının korunması, karbon emisyonlarının azaltılması, çalışan haklarının geliştirilmesi ve kadın istihdamının artırılması gibi alanlarda stratejik sürdürülebilirlik öncelikleri belirleyerek bu alanlarda somut ve ölçülebilir hedefler tanımlamaktadır.

Organik tarım uygulamalarının teşvik edilmesi, atık su arıtma sistemlerinin etkin şekilde işletilmesi ve yenilenebilir enerji yatırımlarına odaklanması, çevresel ayak izini azaltmaya yönelik başlıca hedeflerdendir. Sosyal alanda ise, cinsiyet eşitliğine dayalı kapsayıcı insan kaynakları politikalarının güçlendirilmesi, çalışan memnuniyetinin ölçülmesi ve yetkinlik artırıcı iç eğitim programlarının hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

Kısa vadede kurulması planlanan olan Güneş Enerjisi Sistemi (GES), A.V.O.D.'un enerji tüketiminde yenilenebilir kaynaklara geçiş yönündeki kararlılığının somut bir göstergesidir. Bu çerçevede oluşturulan sürdürülebilirlik hedefleri kısa, orta ve uzun vadede uygulanmak üzere yapılandırılmıştır. Her bir hedef, çevresel ve sosyal performansın ölçülebilir göstergeleriyle takip edilmekte, gelişmeler düzenli olarak Sürdürülebilirlik Yürütme Komitesi'ne raporlanmaktadır.



KISA VADE	ORTA VADE	UZUN VADE
0 - 5 YIL ARASI	5 - 10 YIL ARASI	10 YIL VE ÜZERİ

ODAK ALANI	HEDEF	VADE
Enerji Yönetimi	Güneş Enerjisi Santrali (GES) kurulumu tamamlanması	Kısa
	Güneş Enerjisi Santrali (GES) kapasitesinin %20 artırılmasına yönelik yatırım yapılması	Orta
Tarımsal Üretim	Organik pestisit kullanımının yaygınlaştırılması ve toprak sağlığının izlenebilir şekilde korunması	Orta
Su Yönetimi	Yağmur suyu toplama sistemlerinden gelen suların yeşil alan sulamada kullanılması için sistem kurulması	Uzun
	Atık su arıtma sisteminin verimliliğinin artırılması ve geri kazanım oranının iyileştirilmesi	Uzun
Altyapı Dayanımı	Acil durum yönetim planları güncellenmesi	Orta
Çalışan Sağlığı ve Güvenliği	İşyeri iklimlendirme (soğutma) sistemleri güçlendirilmesi	Orta
	Çalışanlar için sıcaklıkla ilgili eğitimler ve bilgilendirme programları uygulanması	Orta
	İş sağlığı ve güvenliği eğitimlerinin tüm çalışanlara yönelik olarak yılda en az 1 kez uygulanması	Orta
Tedarik Zinciri	Alternatif tedarikçilerin belirlenmesi (özellikle kritik hammaddeler için)	Orta
	Tedarikçiler için iklim riski analizi yapılması	Uzun
	Organik tarım yapan tedarikçilerle uzun vadeli sözleşmelerin oluşturulması	Orta
	Lojistik kanalların çeşitlendirilmesi	Orta
	Gümrük ve nakliye süreçleri için acil durum senaryolarının hazırlanması	Orta
Karbon Yönetimi	Karbon ayak izi hesaplanması ve doğrulanması (ISO 14064) ihracat potansiyerli en yüksek 2 ürünle başlamak ve sonraki senelerde tüm ürünlere kademeli olarak yaymak)	Uzun
	Ürün bazlı çevresel beyannameler (EPD, Ecovadis) hazırlanması	Uzun
	İklimle ilgili raporlama standartlarına (örneğin TSRS 2) uyum sağlanması	Uzun
	Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarında ayrı ayrı %10 düşüş sağlanması	Uzun

İklim Geçiş Planı

İklim değişikliği, gıda sektöründe üretim süreçlerinden tedarik zincirine kadar tüm yapıları etkileyen sistemik bir dönüşüm ihtiyacını beraberinde getiriyor. A.V.O.D., bu dönüşümün bir parçası olmakla yetinmeyip, iklim risklerini stratejik olarak yöneten ve fırsatlara dönüştüren bir kurumsal yapı inşa etmeye odaklanmaktadır. Karbon emisyonlarının azaltılması, yenilenebilir enerjiye geçiş, doğal kaynakların döngüsel yönetimi ve sorumlu tarım uygulamaları, bu dönüşüm sürecinde öncelik verilen temel alanlardır.

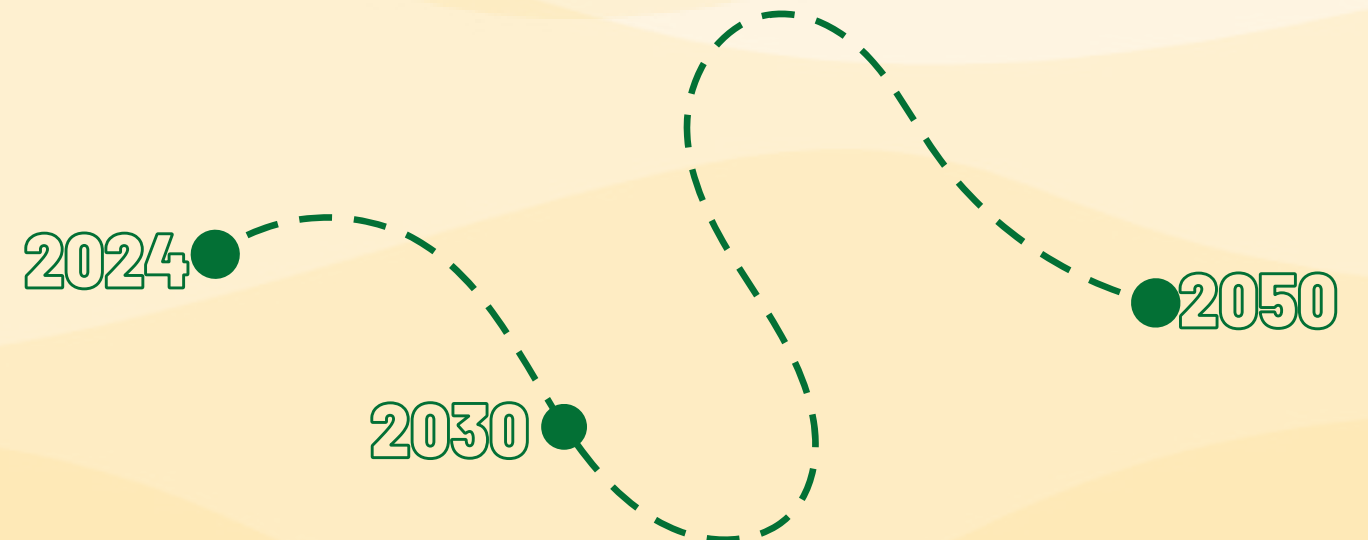
Şirketimiz, üretim faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkileri azaltmak için uzun vadeli bir enerji dönüşüm planı uygulamaya koymuştur. Bu kapsamda, üretim tesisinde kurulacak olan **1165 kW** kapasiteli Güneş Enerjisi Sistemi (GES) ile tüketilen enerjinin önemli bir kısmının yenilenebilir kaynaklardan sağlanması hedeflenmiştir. Bu yatırımı, ilerleyen yıllarda sistem kapasitesinin artırılması ve diğer tesislerde benzer çözümlerin yaygınlaştırılması takip edecektir.

Tarım faaliyetlerinden kaynaklı emisyonların azaltılması da A.V.O.D.'un iklim stratejisinin merkezinde yer alır. Organik pestisit uygulamaları, toprak verimliliğini koruyan yöntemler ve suyun etkin kullanımına dayalı üretim modelleri sayesinde, doğal dengeye zarar vermeyen bir üretim altyapısı kurulmaktadır. Aynı zamanda atık su arıtma sistemlerinin aktif işletimi ile su döngüsünün korunması ve çevreye olan etki minimuma indirilmektedir.



Şirketin iklim hedefleri yalnızca kendi operasyonlarıyla sınırlı değildir. Tedarik zincirinin sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda yeniden yapılandırılması, karbon ayak izini izleyen dijital sistemlerin kurulması ve organik tarım yapan tedarikçilerle uzun vadeli ilişkilerin geliştirilmesi gibi adımlar, zincir genelinde düşük karbonlu değer yaratma yaklaşımını desteklemektedir.

A.V.O.D., 2030 yılına kadar karbon yoğunluğunda anlamlı bir azalma sağlamayı, 2050 yılına kadar ise düşük karbon uyumlu üretim sistemlerini kalıcı hale getirmeyi hedeflemektedir. Bu stratejik yaklaşım, şirketin yalnızca çevre ile uyumlu üretim kapasitesini değil, aynı zamanda rekabet gücünü ve paydaş güvenini de sürdürülebilir şekilde pekiştirecektir.

Kurumsal
Profil

Yönetişim

Strateji

Risk
YönetimiMetrikler
ve Hedefler

TSRS Uyum

İklim Dirençliği Senaryo Analizi

A.V.O.D. Kurutulmuş Gıda ve Tarım Ürünleri A.Ş., iklim değişikliğinin operasyonel faaliyetleri, tedarik zinciri ve uzun vadeli iş modeli üzerindeki etkilerini çok boyutlu bir yaklaşımla ele almakta; bu kapsamda iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarını fiziksel riskler ve iklim geçiş riskleri olarak sınıflandırmaktadır. Bu sınıflama; riskin gerçekleşme olasılığı, etkisinin şiddeti ve zamansal boyutu dikkate alınarak yapılmıştır.

Fiziksel riskler, iklim değişikliğinin doğrudan çevresel etkilerinden kaynaklanmaktadır. Bunlar;

- Akut riskler (ani ve kısa süreli, örneğin aşırı hava olayları) ile
- Kronik riskler (uzun vadeli ve kümülatif, örneğin sıcaklık artışları ve kuraklık) olarak ikiye ayrılmaktadır.

İklim geçiş riskleri ise, düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde ortaya çıkabilecek düzenleyici, teknolojik ve itibar odaklı değişimlerin etkilerini kapsamaktadır. Bu başlık altında;

- Pazar yapısındaki değişiklikler (sürdürülebilir ürün talebi),
- Hukuki düzenlemeler (emisyon politikaları),
- Teknoloji dönüşümleri (yenilenebilir enerji, verimlilik uygulamaları),
- Politika kaynaklı uyum baskıları (karbon vergileri, sertifikasyon zorunlulukları),
- İtibar kaybı gibi unsurlar değerlendirilmektedir.

Her bir risk ve fırsat unsuru, finansal etkisi bakımından düşük, orta ve yüksek olarak derecelendirilmekte; şirketin FAVÖK üzerindeki etkisi, üretim hacmindeki değişiklik ve maliyet artışlarıyla sayısal olarak ilişkilendirilmektedir. Aynı zamanda, bu risk ve fırsatlar zamanlama açısından kısa vadeli (0 – 5 yıl), orta vadeli (5 – 10 yıl) ve uzun vadeli (10 yıl ve üzeri) olmak üzere sınıflandırılmaktadır.

Bu yaklaşım çerçevesinde, A.V.O.D.'un iklim değişikliği karşısında stratejik dayanıklılığının sağlanması, risklerin azaltılması ve fırsatların en üst düzeyde değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

Senaryo Analizi Kapsamı

A.V.O.D., iklim dirençliliği stratejisini bilimsel temellere dayandırmak amacıyla, uluslararası standartlar doğrultusunda senaryo analizlerini hayata geçirmiştir. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS-2) yönergeleri çerçevesinde yapılan bu çalışma, şirketin iklimle ilişkili uzun vadeli stratejik dayanıklılığını değerlendirmek amacı taşımaktadır.

Bu analiz kapsamında, küresel ölçekte güvenilirliği ve kullanım yaygınlığı yüksek olan iki temel senaryo seti kullanılmıştır:

IEA Net Sıfır 2050 Senaryosu (NZE)

A.V.O.D.'un stratejik planlama süreçlerinde esas aldığı senaryo, Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından geliştirilen ve Paris Anlaşması hedefleri ile uyumlu olan “2050’de Net Sıfır Emisyon” senaryosudur. Senaryoya göre, 2100 yılına kadar küresel ısınmanın 1.5°C düzeyinde sınırlandırılması hedeflenmektedir. 2050 yılı itibarıyla CO₂ emisyonlarının sıfıra indirildiği varsayımında, sıcaklık artışının 1.5°C seviyesinde pik yapması ve yüzyıl sonunda 1.4°C’ye kadar düşmesi öngörülmektedir.

Bu senaryo, A.V.O.D.'un faaliyet gösterdiği tarım-gıda sektöründe; yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı, verimlilik artışı ve karbon ayakzının azaltılması gibi dönüşüm adımlarını kapsamaktadır.

IPCC RCP 4.5 ve RCP 8.5 Senaryoları

Fiziksel risklerin değerlendirilmesinde, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından geliştirilen iki farklı emisyon senaryosu kullanılmıştır:

- **RCP 4.5:** Orta düzeyde sera gazı azaltımı hedefleyen ve politikaların kısmen uygulandığı senaryodur.
- **RCP 8.5:** Sera gazı salımlarının artarak sürdüğü, yeni önlemlerin alınmadığı “en kötü durum” senaryosu olup, 21. yüzyıl boyunca küresel sıcaklıkların 4°C veya daha üzerine çıkabileceğini öngörmektedir.

RCP 8.5 senaryosu özellikle, A.V.O.D.'un faaliyet alanındaki tarımsal üretim süreçlerini etkileyebilecek kuraklık, aşırı hava olayları, sıcaklık rejimindeki sapmalar gibi fiziksel etkilerin analizinde kullanılmıştır.

Bu senaryo temelli analizler, A.V.O.D.'un iklim değişikliğine karşı dayanıklılığını artıracak politika, teknoloji ve yatırım stratejilerinin oluşturulmasında yön gösterici olmaktadır.



Kurumsal
Profil

Yönetişim

Strateji

Risk
Yönetimi

Metrikler
ve Hedefler

TSRS Uyum

Kurumsal
Profil

Yönetişim

 Strateji
Risk
YönetimiMetrikler
ve Hedefler

TSRS Uyum

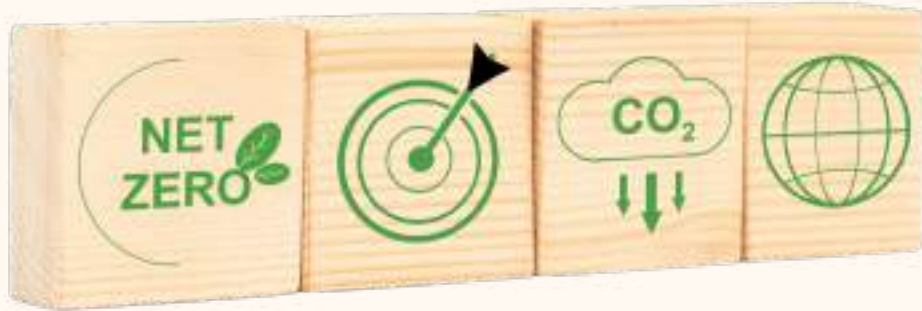
Senaryo Seçimi

A.V.O.D.'un iklim değişikliğine yönelik dayanıklılık stratejisinde kullanılan senaryo seçimleri, yalnızca küresel referans kaynaklara değil, aynı zamanda Türkiye'nin bölgesel iklim duyarlılıklarını ortaya koyan bilimsel çalışmalara da dayanmaktadır.

Bu kapsamda, TÜBA tarafından yayımlanan "Küresel İklim Projeksiyonları ve Türkiye'de İklim Değişimi" başlıklı bilimsel makalede yer alan iklim modelleme simülasyonları temel alınmıştır. Söz konusu çalışmalarda, Akdeniz havzasının — ve dolayısıyla Türkiye'nin — yüzyılın sonuna kadar özellikle RCP8.5 senaryosu altında ciddi sıcaklık artışı riskiyle karşı karşıya olduğu, sıcaklık artışlarının 3,5°C ila 8,75°C arasında değişebileceği belirtilmektedir. Bu artışların yaz aylarında, yıllık ortalama sıcaklıklardan %40 ila %50 daha fazla hissedileceği öngörülmektedir.

Ülkemizin de içinde yer aldığı Akdeniz havzası, IPCC'nin iklim duyarlılığı yüksek bölgeleri arasında sayılmaktadır. Bu nedenle, A.V.O.D.'un faaliyet bölgeleri özelinde yapılan risk analizlerinde, orta risk düzeyi için RCP4.5, yüksek risk senaryosu için RCP8.5 baz alınmıştır. Yapılan ve Türkiye iklimine özgü projeksiyonlar içeren bilimsel çalışmalarda da bu iki senaryoya dayalı bölgesel modellemeler desteklenmiştir.

Seçilen senaryolar; A.V.O.D.'un Ege Bölgesi merkezli tarımsal faaliyetlerinin sıcaklık artışı, nem artışı, kuraklık ve yağış rejimi bozulmaları gibi etkilerden nasıl ve hangi düzeyde etkileneceğini göstermek amacıyla değerlendirilmiştir.



2050 İklim Projeksiyonları: Türkiye ve Faaliyet Bölgeleri

IPCC RCP8.5 senaryosuna göre, Türkiye genelinde 2050 yılına kadar sıcaklıklar 2–3°C artabilir, 2100'e kadar ise bu artış 3–5°C düzeylerine ulaşabilir. Her +2°C'lik sıcaklık artışı, tarımsal sulamada kullanılan su kaynaklarında %15'e kadar azalma anlamına gelmektedir.

A.V.O.D.'un tedarik zincirinde kritik öneme sahip Manisa ve Ege Bölgesi özelinde yapılan modellemeler, özellikle yaz yağışlarının azalacağı, yaz sıcaklıklarının artacağı ve kurak periyotların daha sıklaşacağı senaryolara işaret etmektedir. Bu durum;

- Sulama ihtiyacında artış,
- Güneş yanığı ve kalite düşüşü gibi ürün kayıpları,
- Zararlı ve hastalık artışı
- Verim dalgalanmaları gibi bir dizi riskin doğmasına neden olabilecektir.

Ayrıca, dolu ve fırtına gibi uç hava olaylarının daha sık ve şiddetli yaşanması da tedarik güvenliği açısından önemli tehditler oluşturmaktadır.

IEA Net Sıfır 2050 senaryosu altında dahi, bu fiziksel risklerin tamamen ortadan kalkmayacağı, ancak daha hafif şiddette seyredeceği öngörülmektedir.

Senaryo Analizleri Sonuçları

Yapılan senaryo analizi kapsamında, A.V.O.D.'un iklim değişikliğine bağlı fiziksel risklere ve bu risklerin faaliyetler üzerindeki potansiyel etkilerine maruz kalma düzeyi, IPCC (Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli) tarafından tanımlanmış olan küresel ısınma senaryoları temel alınarak değerlendirilmiştir. Analiz sürecinde, farklı sera gazı emisyon düzeylerine göre belirlenmiş iki senaryo çerçevesinde risk seviyesi modellemesi yapılmıştır. Orta düzey risk senaryosu olarak RCP4.5 / SSP2-4.5, yüksek düzey risk senaryosu olarak ise RCP8.5 / SSP5-8.5 senaryoları esas alınmıştır. Bu senaryo seti, uluslararası geçerliliğe sahip referans çerçevelerle uyumlu olup, hem iklimsel hem de sektörel düzeyde etki analizlerini mümkün kılmaktadır.

Söz konusu senaryolar doğrultusunda, A.V.O.D.'un operasyonlarının merkezinde yer alan İzmir ve Manisa bölgesi için artan sıcaklık anomalileri, yaz mevsimi yağışlarında belirgin azalma, su kaynaklarının mevsimsel baskı altına girmesi ve tarım ürünlerini etkileyebilecek aşırı hava olaylarının (örneğin fırtına, dolu, ani sel) sıklık ve şiddetinde artış gibi iklimsel parametreler dikkate alınmıştır. Bu değerlendirme, A.V.O.D.'un hem doğrudan (ürün rekoltesi, üretim kesintileri) hem de dolaylı (tedarik zinciri kırılganlığı, maliyet artışları, yatırım baskısı) etkiler karşısındaki kırılganlıklarını ortaya koymak amacıyla bilimsel tabanlı bir projeksiyon altyapısı ile yürütülmüştür.

Kurumsal
Profil

Yönetişim

Strateji

Risk
YönetimiMetrikler
ve Hedefler

TSRS Uyum

Senaryo analizinin bulguları, A.V.O.D.'un iklim değişikliği karşısında çok boyutlu ve katmanlı risklerle karşı karşıya olduğunu ortaya koymaktadır. Fiziksel risklerin yanı sıra, düşük karbon ekonomisine geçiş süreciyle bağlantılı olarak regülasyon, teknoloji, pazar talepleri ve finansal erişim koşullarında meydana gelebilecek değişimlerin de şirketin iş modeline doğrudan etkide bulunma potansiyeli mevcuttur. Bununla birlikte, analiz sürecinde elde edilen veriler, A.V.O.D.'un bu riskleri stratejik fırsatlara dönüştürme kapasitesine sahip olduğunu da göstermektedir. Özellikle IEA Net Sıfır 2050 ve IPCC RCP8.5 gibi uç senaryolar altında dahi, yenilenebilir enerji yatırımları, tarımsal verimlilik artırıcı uygulamalar, iklim dostu ürün sertifikasyonu gibi alanlarda yapılacak doğru yönelimli yatırımlar sayesinde hem risk yönetimi hem de rekabet avantajı sağlanabileceği öngörülmektedir.

Bu kapsamda, gerçekleştirilen senaryo analizi A.V.O.D.'un uzun vadeli iş modelinin iklim değişikliği senaryolarına karşı ne ölçüde dirençli olduğunu ve hangi noktalarda uyum kapasitesinin geliştirilmesi gerektiğini ortaya koymuştur. Elde edilen bulgular, sadece mevcut duruma ilişkin bir risk-fırsat haritası sunmakla kalmayıp, aynı zamanda şirketin sürdürülebilirlik stratejisinin güncellenmesinde, iklimle bağlantılı hedeflerinin yeniden yapılandırılmasında ve uyum odaklı yatırımların önceliklendirilmesinde doğrudan yönlendirici olmaktadır.

Sonuç olarak, senaryo analizi, A.V.O.D.'un geleceğe yönelik stratejik planlamasında iklim risklerini merkeze alan daha dirençli, çevik ve sürdürülebilir bir yapı inşa etmesi için güçlü bir temel sağlamaktadır.

Bir Damla Önem
Bin Başak Umut!



Kurumsal
Profil

Yönetişim

Strateji

Risk
YönetimiMetrikler
ve Hedefler

TSRS Uyum

Karbon Fiyatlandırma Senaryoları

Küresel iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında karbon emisyonlarının maliyetlendirilmesi, üretim süreçlerinin çevresel etkilerini ölçülebilir hale getirmekte ve şirketlerin stratejik planlamalarında belirleyici bir unsur haline gelmektedir. A.V.O.D., bu süreci yalnızca bir yükümlülük olarak değil, aynı zamanda rekabet avantajı yaratacak bir dönüşüm aracı olarak değerlendirmektedir. Türkiye'nin 2025 yılı itibarıyla devreye almayı planladığı Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve Avrupa Birliği'nin uygulamaya koyduğu Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM), gıda sektöründeki ihracatçı firmaları doğrudan etkileyen düzenlemeler arasında yer almaktadır. Bu çerçevede A.V.O.D., karbon stratejilerini sadece uyum amaçlı değil, aynı zamanda tedarik zinciri, ürün geliştirme ve enerji yönetimi politikaları ile entegre bir biçimde yönetmektedir.

<2°C Senaryosu:

Bu senaryo, küresel sıcaklık artışının 2°C'nin altında tutulmasını hedefleyen sürdürülebilirlik stratejileri doğrultusunda karbon fiyatlarının daha düşük ancak daha geniş kapsayıcılıkla uygulandığı bir projeksiyonu temsil eder. A.V.O.D., bu senaryoya uyum sağlamak amacıyla organik pestisit kullanımının artırılması, tarımsal süreçlerde enerji verimliliği uygulamalarının devreye alınması ve GES yatırımıyla yenilenebilir enerji kullanımının genişletilmesi gibi önlemleri hayata geçirmeyi planlamaktadır. Bu senaryo altında şirketin karbon yoğunluğu azaltılmakta, aynı zamanda karbon ayak izine duyarlı üretimle tedarik zinciri boyunca iklim etkisinin azaltılması hedeflenmektedir.

3-3,5°C Senaryosu:

Karbon düzenlemelerinin sınırlı kaldığı, fiyatlandırmanın yüksek ancak kapsamın dar olduğu bu senaryoda, A.V.O.D. karbon riskine karşı daha yüksek maliyet baskısı ile karşı karşıya kalacaktır. Bu durum, enerji maliyetlerinin artması ve ihracat pazarlarındaki regülasyon uyum yükümlülüklerinin ağırlaşması anlamına gelir. Bu riskleri yönetebilmek adına şirket, emisyon ölçüm sistemlerini yaygınlaştırmak, ürün bazlı karbon hesaplamalarını kurumsal bir izleme altyapısına entegre etmek ve düşük karbon ayak izine sahip tedarikçilerle iş birliğini artırmak gibi yapısal adımlar atmaktadır. Böylece A.V.O.D., karbon maliyetlerinin finansal sürdürülebilirliği tehdit etmesinin önüne geçmeyi ve yatırımcılar açısından iklim riski düşük bir profil sunmayı amaçlamaktadır.

Karbon Fiyatlandırma Hassasiyet Analizi

Emisyon ticareti mekanizmalarının ulusal ve uluslararası düzeyde daha yaygın ve bağlayıcı hale gelmesi beklenmektedir. Türkiye, 2025'te Emisyon Ticaret Sistemi'ni (ETS) devreye almayı; AB ise CBAM uygulamalarını sürdürmeyi planlamaktadır. Böylece karbon emisyonlarının finansal karşılığı doğrudan üretim maliyetlerine yansımaktadır.

A.V.O.D., bu gelişmeleri izleyerek düşük karbonlu üretim modellerine uygun maliyet yapısı hedeflemektedir. Bu amaçla, 2024 üretim verileri baz alınarak ürün bazında toplam karbon emisyonuna göre, üç farklı senaryoda karbon fiyatlandırma hassasiyet analizi yapılmıştır.

Analizlerde kullanılan veriler, Reuters'in dokuz analistle yaptığı ankete göre AB ETS karbon fiyatlarının 2024'te 67,25 €/tCO₂e, 2025'te 76,75 €/tCO₂e ve 2026'da 93,46 €/tCO₂e olacağı öngörülmektedir. Öngörülen bu fiyatlar düşük, orta ve yüksek karbon fiyatı senaryolarında kullanılmıştır. Bu değerler 2024 sonu Euro kuru üzerinden Türk lirasına çevrilerek senaryo bazlı maliyet hesaplamaları yapılmıştır.

SENARYO	KARBON BİRİM FİYATI (€/TON CO ₂)	KARBON BİRİM FİYATI (₺/TON CO ₂)	YILLIK EMİSYON (TON CO ₂)	TOPLAM YILLIK MALİYET (₺)	ÜRETİLEN TON BAŞINA MALİYET
DÜŞÜK FİYAT SENARYOSU	67,25 €	2.470,09 ₺	4.621 TON CO ₂	11.414.285,89 ₺	2.256,97 ₺
ORTA FİYAT SENARYOSU	76,75 €	2.819,02 ₺	4.621 TON CO ₂	13.026.691,42 ₺	2.575,80 ₺
YÜKSEK FİYAT SENARYOSU	93,46 €	3.432,78 ₺	4.621 TON CO ₂	15.862.876,38 ₺	3.136,60 ₺



Kurumsal
Profil

Yönetişim

 Strateji
Risk
YönetimiMetrikler
ve Hedefler

TSRS Uyum

Karbon Fiyatlandırma Senaryo Sonuçları

Üretim Maliyetleri ve Kârlılık

ETS kapsamında karbon maliyetlerinin düşük fiyat senaryosunda 11,41 milyon ₺, orta senaryoda 13,03 milyon ₺ ve yüksek senaryoda 15,86 milyon ₺ seviyesine ulaşacağı hesaplanmaktadır. Bu rakamlar, şirketin toplam kısa ve uzun vadeli yabancı kaynaklarının sırasıyla yaklaşık %0,88, %1,00 ve %1,22'sine karşılık gelmektedir. Yüzdesel olarak borç büyüklüğüne kıyasla görece düşük görünse de, bu maliyetler her yıl tekrarlayan ve karbon fiyatlarındaki artış eğilimiyle büyüme potansiyeline sahip kalemlerdir. Özellikle kâr marjının sınırlı olduğu ürün gruplarında, bu maliyet artışlarının doğrudan nakit akışını ve borç ödeme kapasitesini etkileme riski vardır. Karbon fiyatındaki her 10 €/tCO₂e artışın, toplam yıllık maliyete yaklaşık 1,6–1,7 milyon ₺ ilave yük getireceği göz önünde bulundurulduğunda, ETS maliyetlerinin uzun vadede finansal kaynaklar üzerinde giderek daha belirgin bir baskı oluşturacağı öngörülmektedir.

İhracat Rekabetçiliği

AB pazarına ihracatta CBAM (Carbon Border Adjustment Mechanism) kapsamında ithal ürünlerin gömülü karbon emisyonu üzerinden mali yükümlülük oluşacaktır. ETS'ye entegre olmayan ve karbon yoğunluğu yüksek üretim yapan şirketler, CBAM kapsamında AB ETS fiyatı üzerinden karbon bedeli ödemek zorunda kalacaktır. Yüksek fiyat senaryosunda bu bedel, ton başına 3.136,60 ₺ seviyesine ulaşarak, AB pazarındaki fiyat rekabetini olumsuz etkileyebilir. Bu nedenle A.V.O.D., karbon yoğunluğunu azaltacak proses iyileştirmeleri ve yenilenebilir enerji kullanımı ile CBAM maliyetlerini minimize ederek, AB'deki rakipleriyle aynı karbon maliyet seviyesine ulaşmayı hedeflemelidir.

Yatırım ve Teknoloji İhtiyacı

Karbon maliyetlerinin öngörülen artış eğilimi, enerji verimliliği projeleri, proses optimizasyonu ve düşük karbonlu yakıt kullanımı gibi yatırımların geri dönüş süresini kısaltmaktadır. Örneğin, toplam emisyonun %20 azaltılması, yüksek fiyat senaryosunda yıllık yaklaşık 3,17 milyon ₺ maliyet avantajı sağlayacaktır. Atık ısı geri kazanım sistemleri, yüksek verimli motorlar, elektrikli proses ekipmanları ve biyokütle bazlı enerji kullanımı gibi teknolojiler bu hedefe ulaşmada kritik rol oynayacaktır. Ayrıca, ISO 14064 gibi sera gazı doğrulama standartlarının uygulanması, hem ETS uyumu hem de CBAM raporlaması açısından zorunlu hale gelecektir.

Pazar ve Ürün Stratejileri

Karbon ayak izi düşük ürünler, ETS ve CBAM maliyetlerinin minimize edilmesini sağlarken, özellikle sürdürülebilirlik kriterlerini önemseyen pazar segmentlerinde talep artışı yaratabilir. Ürün bazında karbon yoğunluğu yüksek olan hatlarda, hammadde tedarik zincirinin yeniden yapılandırılması ve düşük emisyonlu alternatif girdilere yönelme stratejik önem taşır. Ayrıca, karbon fiyatlandırmasının daha gevşek olduğu Orta Doğu, Kuzey Afrika ve Asya pazarlarına ihracat payını artırmak, AB kaynaklı karbon maliyeti baskısını hafifletebilir. Bu yaklaşım, pazar çeşitlendirmesi yoluyla döviz gelirlerinin dengelenmesini de sağlar.

Finansal ve Kurumsal İtibar

ETS'ye erken uyum ve düşük karbonlu üretim stratejilerinin benimsenmesi, yalnızca maliyet optimizasyonu değil, aynı zamanda sürdürülebilir finansmana erişim açısından da avantaj sağlar. Yeşil tahvil ve sürdürülebilirlik bağlantılı kredi gibi finansman araçlarında, karbon yönetimi performansı doğrudan faiz oranlarına ve kredi limitlerine etki edebilmektedir. Bu bağlamda A.V.O.D.'un emisyon azaltım hedeflerini net ve ölçülebilir şekilde tanımlaması, sürdürülebilirlik raporlamasında (GRI, CDP vb.) şeffaf davranması ve karbon fiyat riskini sınırlayacak finansal stratejiler geliştirmesi, yatırımcı güvenini artırarak uzun vadeli rekabet avantajı sağlayacaktır.



Kurumsal
Profil

Yönetişim

Strateji

 Risk
Yönetimi

Metrikler
ve Hedefler

TSRS Uyum

Risk Yönetimi

- Riskler ve Fırsatlar
 - İklim Değişikliği Geçiş Riskleri
 - İklim Değişikliği Fiziksel Riskler
 - İç Paydaşların Risk Önlem Önerileri
 - İklim Değişikliğinin Getirdiği Riskler
 - İklim Değişikliğinin Getirdiği Fırsatlar
 - Fiziksel Riskler: 2050 Perspektifi
 - Geçiş Riskleri: 2050 Perspektifi
- Risk Yönetimi
 - Fiziksel Riskler
 - Geçiş Riskleri

Riskler ve Fırsatlar

İklim değişikliğinin etkileri, yalnızca çevresel bir sorun olmanın ötesine geçerek tarımsal üretim, ihracat operasyonları ve kurumsal itibar üzerinde belirleyici hale gelmiştir. Özellikle taze ve işlenmiş gıda zincirinin doğal kaynaklara olan bağımlılığı, su ve hava koşullarındaki değişkenlikler karşısında kırılganlığı artırmaktadır. Bu durum, A.V.O.D.'un sürdürülebilirlik stratejisini sadece uyum odaklı değil, aynı zamanda rekabet avantajı sağlayan proaktif bir araç olarak yeniden tanımlamasını gerekli kılmıştır.

A.V.O.D., iklim risklerini fiziksel ve geçiş riskleri olarak iki ana grupta değerlendirmektedir. Fiziksel riskler; don olayları, geç/erken sonbahar soğukları, kuraklık, sel ve su baskınları, deniz seviyesi yükselmesi, gıda hammaddesi temininde doğal afet kaynaklı kopmalar, altyapıya zarar verecek doğa olayları ve tarımsal zararlılarda artış riski olarak tanımlanırken; geçiş riskleri ise yeni çevresel regülasyonlar, karbon emisyon hedeflerine uyum baskısı, sürdürülebilir teknolojilere geçiş maliyeti, müşteri beklentileri, yatırımcıların ESG beklentileri, marka ve kurumsal itibar riskleri, sınırda karbon düzenleme mekanizması ve emiston ticaret sistemi gibi unsurları kapsamaktadır. Bu risklere karşı alınan önlemler, sadece çevresel etkiyi azaltmakla kalmayıp, aynı zamanda finansal dayanıklılığı ve operasyonel sürekliliği güçlendirmeye yöneliktir.

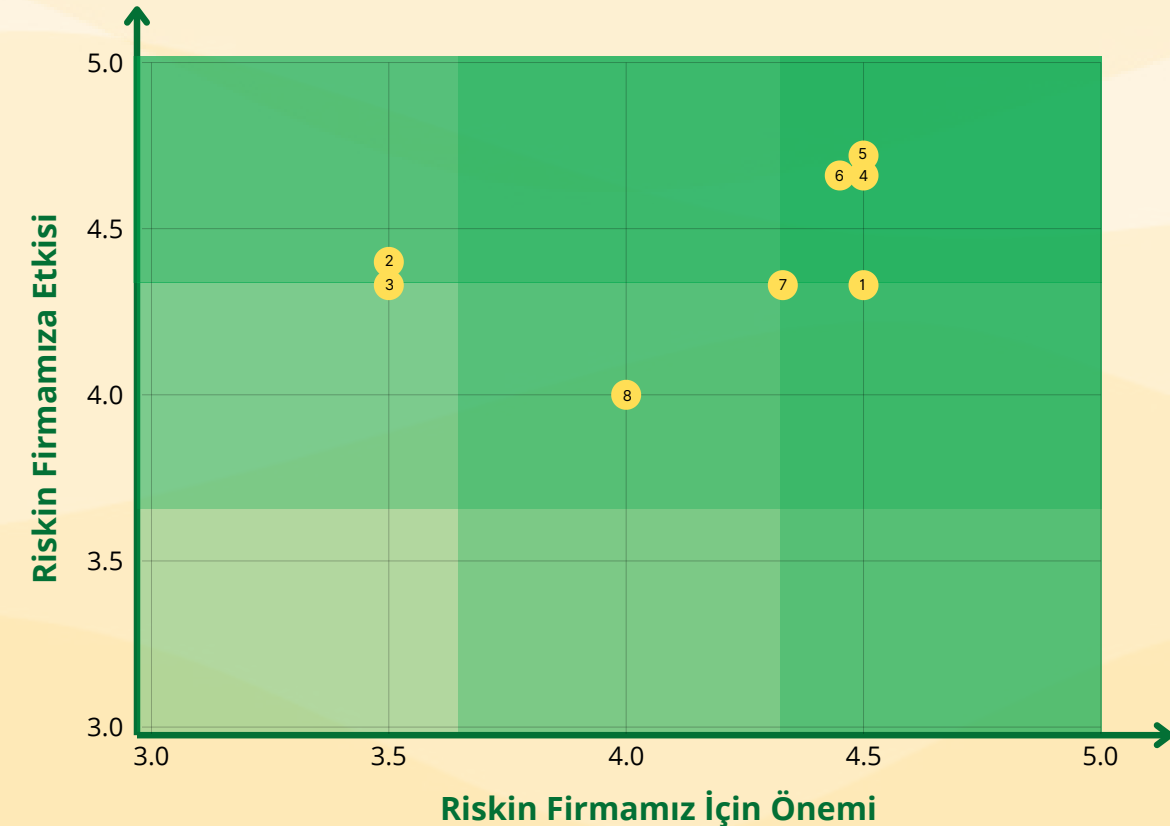
Diğer yandan, sürdürülebilirlik odaklı iş modellerine geçiş ve düşük karbonlu tarım uygulamaları, A.V.O.D. için önemli fırsatlar sunmaktadır. Yenilenebilir enerji yatırımları (GES), organik pestisit kullanımı, kadın istihdamını önceleyen politikalar ve uluslararası sertifikasyon sistemlerine uyum gibi uygulamalar; A.V.O.D.'un hem marka değerini hem de ihracat kabiliyetini artıran stratejik fırsatlar olarak değerlendirilmektedir. Kurumsal itibarı güçlendiren bu uygulamalar, aynı zamanda uluslararası pazarlarda "sorumlu üretici" kimliğini pekiştirmektedir.

A.V.O.D., bu risk ve fırsatları sistematik biçimde izleyebilmek için iklim değişikliği risk yönetimini sürdürülebilirlik yönetişiminin ayrılmaz bir parçası olarak ele almakta; karbon ayakizi, su riski ve tedarikçi sürdürülebilirlik performansı gibi alanlarda veri temelli analizlerle politika geliştirmektedir.

İklim Değişikliği Geçiş Riskleri

A.V.O.D., iklim değişikliğine uyum sürecinde karşılaşılabileceği geçiş risklerini bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirmektedir. Karbon yönetimi, enerji dönüşümü, regülasyonlara uyum ve paydaş beklentileri gibi alanlarda yaşanabilecek riskler, şirketin sürdürülebilirlik stratejileriyle doğrudan ilişkilidir. Bu kapsamda geçiş riskleri, aşağıdaki başlıklar altında tanımlanmaktadır:

- **Yeni Çevresel Regülasyonlar:** Artan yasal yükümlülükler, süreçlerde hızlı uyum ihtiyacı doğurmaktadır. İlgili risk matriste bir (1) olarak numaralandırılmıştır.
- **Karbon Emisyon Hedefleri:** Ulusal hedeflere uyum baskısı, ölçüm ve azaltım sistemlerini zorunlu kılmaktadır. İlgili risk matriste iki (2) olarak numaralandırılmıştır.
- **Sürdürülebilir Teknolojilere Geçiş:** Üretim altyapısında dönüşüm ihtiyacı, yatırım yükü oluşturmaktadır. İlgili risk matriste üç (3) olarak numaralandırılmıştır.
- **Müşteri Beklentileri:** Çevreye duyarlı ürün talebi, sorumlu üretim uygulamalarını zorunlu hale getirmektedir. İlgili risk matriste dört (4) olarak numaralandırılmıştır.
- **Yatırımcıların ESG Beklentileri:** Uyum eksikliği, finansmana erişimi ve yatırım ilgisini sınırlandırabilir. İlgili risk matriste beş (5) olarak numaralandırılmıştır.
- **Kurumsal İtibar Riski:** İklim eylemi yetersizliği, marka güvenini ve paydaş ilişkilerini zedeleyebilir. İlgili risk matriste beş (6) olarak numaralandırılmıştır.
- **Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması Riski:** AB'ye ihracatta karbon beyanı ve ek maliyet baskısı oluşturmaktadır. İlgili risk matriste altı (7) olarak numaralandırılmıştır.
- **ETS Kapsamı:** Karbon ticareti uygulamaları, maliyet yapısında belirsizlik yaratmaktadır. İlgili risk matriste yedi (8) olarak numaralandırılmıştır.



Kurumsal
Profil

Yönetişim

Strateji

 Risk
Yönetimi
Metrikler
ve Hedefler

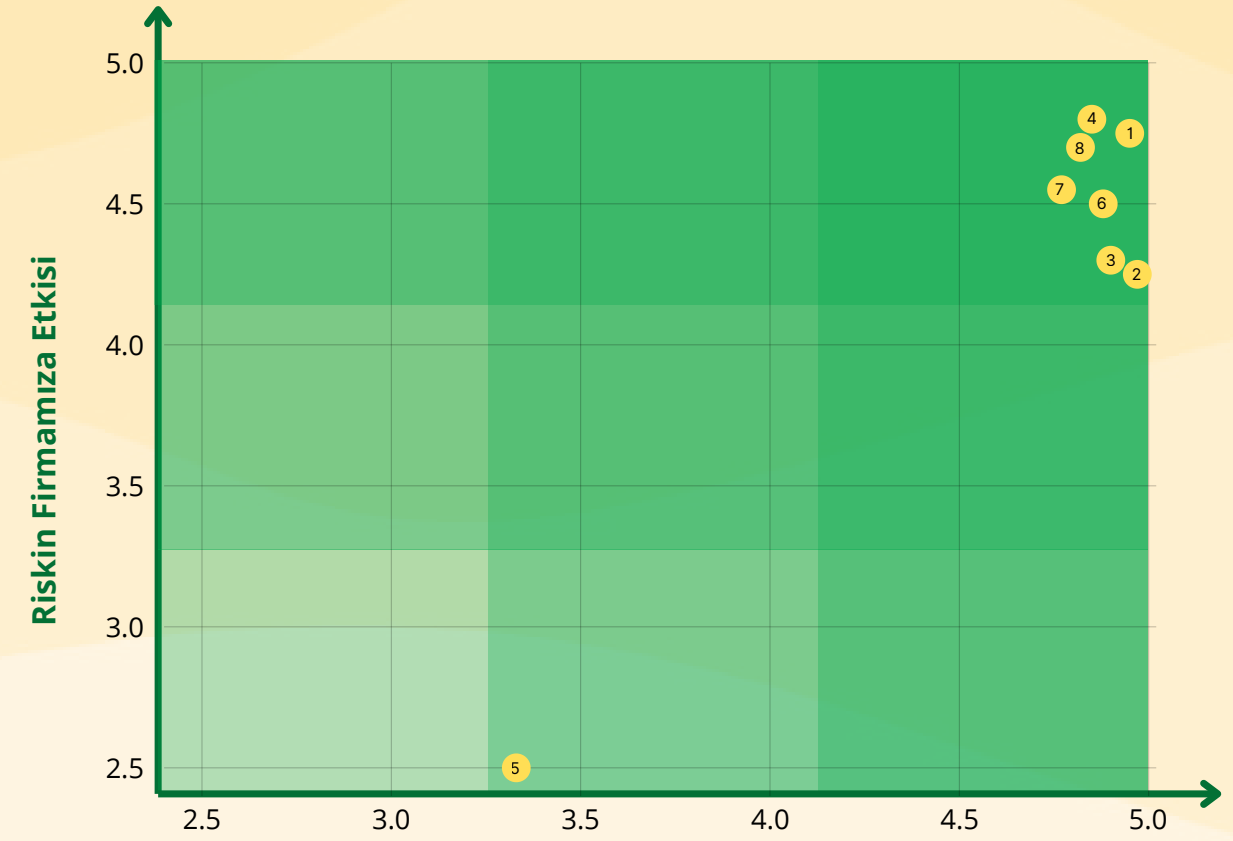
TSRS Uyum

İklim Değişikliği Fiziksel Riskler

A.V.O.D., iklim değişikliğinin tarımsal üretim, tedarik ve operasyonlara etkilerini değerlendirir. Açık alan tarımı ve dış tedarik yapısı nedeniyle fiziksel riskler, sürdürülebilirlik hedefleriyle doğrudan bağlantılıdır. Bu kapsamda fiziksel riskler şöyle tanımlanmaktadır:

- **Don Olayları:** Ürünlerin gelişim döneminde yaşanan ani sıcaklık düşüşleri, kalite kaybı ve verim düşüklüğüne neden olmaktadır. İlgili risk matriste bir (1) olarak numaralandırılmıştır.
- **Geç/Erken Sonbahar Soğukları:** Hasat sürecini etkileyerek üretim planlamasında aksamalar yaratabilir. İlgili risk matriste iki (2) olarak numaralandırılmıştır.
- **Kuraklık:** Toprak verimliliğini azaltır, sulama ihtiyacını artırır ve üretim maliyetlerini yükseltir. İlgili risk matriste üç (3) olarak numaralandırılmıştır.
- **Sel ve Su Baskınları:** Tarım arazileri ve üretim tesislerinde fiziksel zarara ve faaliyet kesintisine neden olabilir. İlgili risk matriste dört (4) olarak numaralandırılmıştır.
- **Deniz Seviyesi Yükselmesi:** Lojistik erişimi ve ihracat altyapısını etkileyerek kıyı bağlantılarında tehdit oluşturabilir. İlgili risk matriste beş (5) olarak numaralandırılmıştır.
- **Tarımsal Zararlılarda Artış:** İklim kaynaklı yeni zararlı türlerinin yayılımını artırarak biyolojik mücadele ihtiyacını yükseltmektedir. İlgili risk matriste altı (6) olarak numaralandırılmıştır.
- **Doğal Afet Kaynaklı Tedarik Kopmaları:** Afet riski altındaki bölgelerden yapılan hammadde temininde kesintilere yol açabilir. İlgili risk matriste yedi (7) olarak numaralandırılmıştır.
- **Altyapıya Zarar Verecek Doğa Olayları:** Üretim tesislerinde hasar, duruş ve onarım maliyetlerini beraberinde getirebilir. İlgili risk matriste sekiz (8) olarak numaralandırılmıştır.

Net SIFIR Yolculuğu...



Riskin Firmamız İçin Önemi

İç Paydaşların Risk Önlem Önerileri

A.V.O.D.'un iklim risklerine yönelik gerçekleştirdiği analiz çalışmasında, geçiş ve fiziksel risk başlıkları ayrı ayrı değerlendirilmiştir. Katılımcıların yanıtlarına göre, sürdürülebilir teknolojilere geçiş maliyetleri, artan raporlama yükümlülükleri, müşteri taleplerindeki dönüşüm ve yatırımcı beklentileri kısa vadede en öncelikli geçiş riskleri olarak öne çıkmaktadır. Fiziksel riskler arasında ise kuraklık, aşırı hava olayları, su baskınları ve tedarik zincirinde yaşanabilecek iklim kaynaklı kesintiler dikkat çekmektedir. Bu risklerin özellikle satış, üretim, lojistik, kalite ve tarım birimlerini etkileyebileceği ifade edilmiştir. Katılımcılar çözüm önerisi olarak; düzenleyici gelişmelerin yakından takip edilmesini, uyum birimlerinin güçlendirilmesini, iç denetim süreçlerinin geliştirilmesini ve su yönetimi altyapısının iyileştirilmesini önermiştir.

Ayrıca regülasyonlara uyum sağlayacak politika güncellemeleri, iç yazışma ve sözleşme şablonlarının mevzuata uygun şekilde revize edilmesi önerilmiştir. Fiziksel etkiler karşısında ise özellikle su yönetimine yönelik geri dönüşüm sistemlerinin kurulması ve sulama altyapısında modernizasyon ihtiyacı dile getirilmiştir. Öneriler, sadece risklerin bertaraf edilmesini değil, aynı zamanda rekabet avantajı sağlayacak fırsat alanlarının da değerlendirilmesini amaçlamaktadır. Katılımcıların görüşleri, A.V.O.D.'un tüm organizasyonel birimleri nezdinde iklim risklerine karşı farkındalık düzeyinin yüksek olduğunu göstermektedir. Bu analiz sonuçları, şirketin sürdürülebilirlik stratejilerine doğrudan girdi sağlayacak ve öncelikli aksiyon alanlarının belirlenmesine katkı sunacaktır.

Kurumsal
Profil

Yönetişim

Strateji

 Risk
Yönetimi
Metrikler
ve Hedefler

TSRS Uyum

İklim Değişikliğinin Getirdiği Fırsatlar

İklim değişikliği yalnızca riskler değil, aynı zamanda şirketler için yapısal dönüşüm ve rekabet avantajı yaratabilecek stratejik fırsatlar da sunmaktadır. A.V.O.D., bu dönüşümü risklere karşı bir direnç mekanizmasına dönüştürmenin yanı sıra sürdürülebilir büyüme için bir fırsat alanı olarak değerlendirmektedir.

Uyum ve Dayanıklılıkta Öncülük

İklim senaryoları, sektörün geleceğinde daha dirençli ve yenilikçi aktörlerin ön planda olacağını ortaya koymaktadır. A.V.O.D., iklim projeksiyonlarına uygun üretim stratejileri geliştirerek sektörde farklılaşma hedeflemektedir. Bu kapsamda:

- Kuraklığa dayanıklı domates türleri ile sözleşmeli üretim,
- Damla sulama gibi su-verimli tekniklerin yaygınlaştırılması,
- Tuzlu su toleranslı ürün çeşitlerinin denenmesi gibi uygulamalar hayata geçirilmektedir.

Tedarikçilerle birlikte yürütülecek iklim dostu tarım eğitim programları ve karbon ayakizi düşük girdilerin teşvikiyle, sürdürülebilir tarımsal üretim zinciri oluşturulmaktadır. Bu sayede, iklim değişikliğinden daha az etkilenen ve hızlı toparlanan bir tedarik yapısı tesis edilecek; A.V.O.D.'un operasyonel sürekliliği korunarak, rakip firmalara kıyasla stratejik avantaj elde edilecektir.

Yeni Pazarlar ve Yeşil Ürün Talebi

Küresel ölçekte karbon düzenlemeleri ve yeşil dönüşüm politikaları, tüketici tercihlerini doğrudan etkilemekte ve sürdürülebilir ürün talebini artırmaktadır. Özellikle Avrupa Birliği'nin Yeşil Mutabakat hedefleri, düşük karbonlu ve çevresel sertifikalara sahip ürünlere erişimi stratejik öncelik haline getirmiştir. A.V.O.D.'un yenilenebilir enerjiyle kurutulmuş, karbon ayakizi hesaplanmış, sıfır atık prensibiyle üretilmiş kuru domates ürünleri;

- Premium fiyat segmentine giriş imkânı,
- Avrupa'daki bilinçli müşteri segmentlerinde marka bağlılığının artışı,
- Yeni pazar açılımları (organik, çevre sertifikalı gıda tedariki) gibi avantajlar sunmaktadır.

Ayrıca şirket, Avrupa Kalkınma Bankası ve benzeri kurumlarca sağlanan yeşil kredi ve hibelerden yararlanma potansiyeline sahiptir. Böylelikle, finansman maliyeti avantajı ile büyümesini düşük karbonlu yatırımlarla entegre etme olanağı bulunmaktadır.

Verimlilik ve Teknoloji Kazanımları

Düşük karbon ekonomisine geçiş, sadece çevresel uyum değil aynı zamanda operasyonel verimlilik açısından da önemli fırsatlar sunmaktadır. Örneğin;

- Enerji verimli kurutma sistemlerinin kullanımı,
- Güneş enerjisiyle elektrik üretimi,
- Otomatik sulama sistemleri gibi dijital tarım uygulamaları

A.V.O.D.'un uzun vadeli enerji maliyetlerini düşürmekte, üretim süreçlerinde fire oranlarını azaltmakta ve kârlılığını artırmaktadır. Bu yatırımlar ilk aşamada uyum amaçlı olsa da, orta ve uzun vadede ciddi verim artışı ve maliyet tasarrufu ile finansal performansı güçlendirecektir.

Türkiye'nin Tarımsal Potansiyeli

İklim senaryoları bazı riskler öngörse de, Türkiye'nin sahip olduğu coğrafi ve tarımsal çeşitlilik, iklim değişikliğine karşı güçlü bir uyum potansiyeli sunmaktadır. A.V.O.D., Ege'de verim düşerse Güney Doğu Anadolu gibi bölgelerde ikinci hasat dönemleriyle denge sağlayabilir; serin ve yüksek rakımlı alanlarda yeni üretim bölgeleri geliştirebilir. Türkiye'nin farklı ekolojik kuşaklara sahip olması ve pazarlara yakın stratejik konumu, sürdürülebilir tarım ve gıda üretiminde önemli avantajlar sunmaktadır. 100 milyonu aşan nüfusu ile yerel gıda arz güvenliği açısından da bu potansiyelin değerlendirilmesi kritik önem taşımaktadır.



Kurumsal
Profil

Yönetişim

Strateji

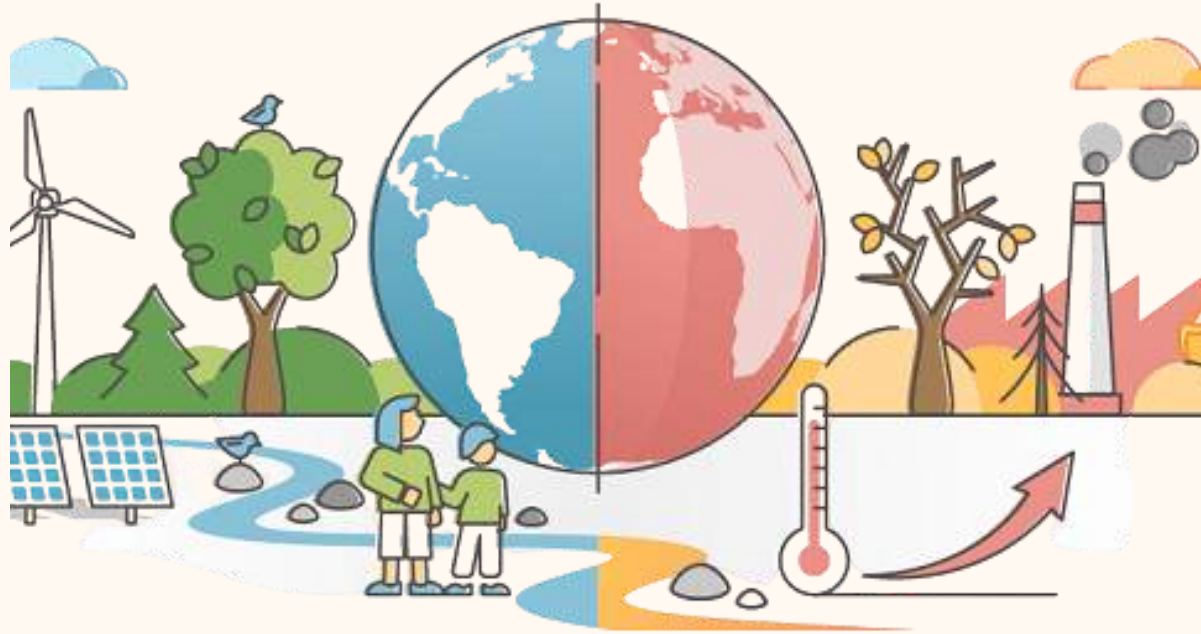
Risk
YönetimiMetrikler
ve Hedefler

TSRS Uyum

Geçiş Riskleri: 2050 Perspektifi

A.V.O.D. için yapılan analizler aşağıdaki geçiş risklerini ortaya koymaktadır:

KATEGORİ	RİSK (NZE/2050)	FIRSAT
Karbon Düzenlemeleri	AB CBAM ve karbon fiyatlandırma nedeniyle ihracat maliyetleri artabilir.	Düşük karbonlu üretim sertifikası ile AB pazarında premium ürün konumlanması.
Enerji Kullanımı	Fosil yakıt bazlı elektrik ve kurutma sistemleri karbon maliyetini artırabilir.	Güneş enerjili kurutma yatırımları ile enerji bağımsızlığı ve maliyet avantajı.
Tedarik Zinciri	Kuraklık nedeniyle çiftçi veriminde dalgalanma, hammadde arz riski.	Damla sulama, iklim dostu tohum programları ile dayanıklı tedarik zinciri.
Pazar Talepleri	Sürdürülebilirlik sertifikaları olmayan ürünlerin talebinde düşüş.	Organik ve düşük karbonlu kuru domatesle yeni pazarlar ve premium fiyatlandırma.



Fiziksel Riskler: 2050 Perspektifi

İzmir / Manisa Bölgesi için yapılan iklim modellemeleri aşağıdaki fiziksel riskleri ortaya koymaktadır:

SENARYO	ORTALAMA SICAKLIK ARTIŞI (2050)	YAZ YAĞIŞI DEĞİŞİMİ	KRİTİK RİSKLER
RCP4.5	+1.5°C – 2.0°C	-10%	SU STRESİ, VERİM DÜŞÜŞÜ, KURUTMA SÜRESİNDE UZAMA
RCP8.5	+2.5°C – 3.0°C	-15% – -20%	KURAKLIK, ÜRÜN KALİTESİNDE BOZULMA, SICAK HAVA DALGALARI, HASTALIK ARTIŞI

Kuraklık Riski

Ege Bölgesi'nde yaz sıcaklıklarının %40-50 daha fazla artması beklenmektedir. Her +2°C artışın tarımsal sulama kaynaklarında %15 azalmaya yol açacağı tahmin edilmektedir.

Aşırı Hava Olayları

Artan dolu yağışları, ani seller ve mevsim dışı yağışlar; özellikle kurutulmuş domates üretim döngüsünde kalite ve miktar kayıplarına neden olabilir.

Zararlılar ve Hastalıklar

Daha sıcak geçen kışlar nedeniyle fungus ve haşere popülasyonları yıl boyunca aktif kalabilir. Bu durum pestisit ve ilaç maliyetlerini artırarak hem verim kaybı hem sürdürülebilirlik çatışması yaratabilir.

Risk Yönetimi

Fiziksel Riskler

RİSKLER	ETKİ	AÇIKLAMA	ÖNLEM	VADE
Don Olayları	Yüksek	Bitki gelişim döneminde yaşanan ani sıcaklık düşüşleri ürün kaybına ve kalite düşüşüne neden olabilir.	Erken uyarı sistemleri kullanımı, don riskine dayanıklı çeşitlerin tercih edilmesi ve ekim/hasat takviminin yeniden planlanması.	Orta
Geç/Erken Sonbahar Soğukları	Orta	Mevsim dışı sıcaklık değişimleri hasat süreçlerinde aksamaya ve ürün fire oranlarında artışa yol açabilir.	Hasat tarihinin esnekleştirilmesi, kritik ürünlerde örtü sistemlerinin kullanılması, üretici farkındalık eğitimleri.	Orta
Kuraklık	Yüksek	Yağışların azalması, toprak neminin düşmesi ve su kaynaklarının azalması nedeniyle verim kaybı yaşanabilir.	Damla sulama gibi su verimliliği yüksek sistemlere geçiş, kuraklığa dayanıklı türlerin kullanımı, su rezerv planlaması yapılması.	Orta
Sel ve Su Baskınları	Yüksek	Ani ve yoğun yağışlar sonucu üretim alanlarında su birikmesi ve fiziksel zararlara neden olabilir.	Yağmur suyu tahliye sistemlerinin güçlendirilmesi, arazi eğimine göre kanalizasyon altyapısının iyileştirilmesi.	Orta
Deniz Seviyesi Yükselmesi	Orta	Lojistik hatlar veya dış ticaret limanlarına erişimde kısıtlamalara ve altyapı risklerine neden olabilir.	Alternatif lojistik rotalarının belirlenmesi, tedarik zinciri sürekliliği için depolama kapasitesinin artırılması.	Orta
Tarımsal Zararlılarda Artış	Orta	İklim değişikliği nedeniyle zararlıların yaşam döngüsünde değişim olur ve yeni türler görülmeye başlar.	Biyolojik mücadele yöntemlerinin yaygınlaştırılması, pestisit kullanımının azaltılması ve erken teşhis uygulamaları.	Orta
Doğal Afet Kaynaklı Tedarik Kopmaları	Yüksek	Afet riski altındaki bölgelerde yaşanan üretim kesintileri hammaddede tedarik sorunları yaratabilir.	Alternatif tedarikçi portföyü oluşturulması, yerel üreticilerle uzun vadeli sözleşmelerin yapılması.	Kısa
Altyapıya Zarar Verecek Doğa Olayları	Yüksek	Fırtına, dolu ve benzeri doğa olayları tesislerde fiziksel hasara, üretim duruşlarına ve güvenlik risklerine yol açabilir.	Tesis dayanıklılığının artırılması, kritik ekipmanların korunması için önleyici bakım çalışmaları ve afet sigortası sistemleri.	Uzun

Kurumsal Profil

Yönetişim

Strateji



Risk Yönetimi

Metrikler ve Hedefler

TSRS Uyum



Geçiş Riskleri

RİSKLER	ETKİ	AÇIKLAMA	ÖNLEM	VADE
Yeni Çevresel Regülasyonlar	Yüksek	AB Yeşil Mutabakatı ve ulusal mevzuat uyarınca çevresel uyum zorunlulukları üretim süreçlerini etkilemektedir.	Regülasyon takibi, çevresel uygunluk denetimleri ve yasal yükümlülükler için izleme sistemleri kurulması.	Orta
Karbon Emisyon Hedefleri	Yüksek	Türkiye'nin 2053 net sıfır hedefi doğrultusunda emisyon azaltımı baskısı şirket üzerinde doğrudan etki yaratmaktadır.	GES yatırımları, emisyon ölçüm altyapısı kurulması, süreç bazlı karbon analizlerinin yapılması.	Orta
Sürdürülebilir Teknolojilere Geçiş	Orta	Mevcut proseslerdeki ekipmanların sürdürülebilir alternatiflerle değiştirilmesi yatırım gerektirmektedir.	Enerji verimli ekipmanlara kademeli geçiş, yatırım planlarına çevresel etki kriterlerinin entegrasyonu.	Uzun
Müşteri Beklentileri	Orta	Yurt içi ve dışı müşteriler çevre dostu, izlenebilir, düşük karbonlu ürünler talep etmektedir.	Ambalaj iyileştirme, karbon ayak izi şeffaflığı, organik ürün çeşitliliğinin artırılması.	Uzun
Yatırımcıların ESG Beklentileri	Orta	ESG puanı düşük olan firmalar yatırım çekmede zorlanmakta; kurumsal uyum finansman açısından önem kazanmaktadır.	ESG göstergelerinin izlenmesi, sürdürülebilirlik stratejisinin yatırımcı raporlamalarıyla uyumlu hale getirilmesi.	Uzun
Kurumsal İtibar Riski	Orta	İklim eylemi eksikliği paydaş güvenini zedeleyebilir; itibar kaybı marka değerini olumsuz etkileyebilir.	Sürdürülebilirlik iletişim planı, yıllık sürdürülebilirlik raporu yayımlanması, kamuoyuna açık karbon azaltım taahhüdü.	Uzun
Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması	Yüksek	AB'ye ihracatta karbon beyanı zorunluluğu ve ek karbon maliyetleri firmalar üzerinde mali baskı yaratmaktadır.	Ürün bazlı karbon hesaplama, ihracata özel düşük karbonlu üretim rotalarının geliştirilmesi.	Uzun
ETS Kapsamı	Yüksek	Türkiye'de devreye alınması planlanan Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) işletmelerin karbon tahsisleri ve maliyetleri açısından belirsizlik taşır.	ETS mevzuatına hazırlık, karbon piyasası senaryoları ile mali risk analizlerinin yapılması, emisyon verilerinin dijital takibi.	Uzun

Kurumsal
Profil

Yönetişim

Strateji

Risk
YönetimiMetrikler
ve Hedefler

TSRS Uyum



Kurumsal
Profil

Yönetişim

Strateji

Risk
Yönetimi

Metrikler
ve Hedefler

TSRS Uyum

Metrikler ve Hedefler

- Çevresel Sürdürülebilirlik
- Çevresel Capex
- Çevresel Opex
- Sera Gazı Emisyon Yönetimi
- Enerji Yönetimi
- Atık Yönetimi
- Su Yönetimi

Kurumsal
Profil

Yönetişim

Strateji

Risk
YönetimiMetrikler
ve Hedefler

TSRS Uyum

Çevresel Sürdürülebilirlik

A.V.O.D., çevresel sürdürülebilirliği sadece bir çevre politikası değil, kurumsal iş stratejisinin ayrılmaz bir parçası olarak görmektedir. Üretimden tedarike, su yönetiminden atık yönetimine kadar her süreç, doğal kaynakların korunması, karbon ayak izinin azaltılması ve ekosistem üzerindeki etkilerin en aza indirilmesi amacıyla yapılandırılmaktadır.

Şirketimiz, özellikle kurutulmuş gıda üretiminde enerji tüketimi ve su kullanımı açısından çevresel performansını sürekli izlemekte; bu alanlarda yapılan yatırımlarla kaynak verimliliğini artırmayı ve atık oluşumunu azaltmayı hedeflemektedir. Menemen ve Saruhanlı'daki üretim tesislerimizde kurulan güneş enerjisi sistemleri, bu hedefe yönelik somut adımlardan biri olarak hayata geçirilmiştir. Organik üretim ve doğal pestisit kullanımı gibi uygulamalar ise toprak sağlığının korunmasına, biyolojik çeşitliliğin desteklenmesine ve doğrudan gıda güvenliğine katkı sağlamaktadır.

A.V.O.D., üretim modelini ekonomik değer yaratmanın yanı sıra doğayla dengeli, döngüsel bir sisteme hizmet eden uzun vadeli etki üretmeye dayandırmakta; böylece hem bugünün kaynaklarını korumakta hem de gelecek nesiller için yaşanabilir bir çevre bırakma sorumluluğunu üstlenmektedir.



**Bilimsel
Temellere
Dayalı Karar
Alma**



**Kurumsal iç
Süreçlerde
Şeffaflık ve
İzlenebilirlik**



**Paydaşlarla İş
Birliği
İçerisinde
Sorumlu
Üretim**



Kurumsal
Profil

Yönetişim

Strateji

Risk
YönetimiMetrikler
ve Hedefler

TSRS Uyum

Çevresel Capex

A.V.O.D., çevresel yatırımlarını bugünün ihtiyaçlarını karşılamanın yanında geleceğin sürdürülebilir üretim altyapısını kurmak için uzun vadeli bir perspektifle planlamaktadır. 2024 yılında özellikle İzmir tesisinde gerçekleştirilen çevresel sermaye harcamaları, şirketin bu vizyonunu somut adımlarla desteklemektedir.

Yıl içerisinde yapılan yatırımlar arasında yeni nesil arıtma tesisi kurulumu öne çıkarken, yenilenebilir enerjiye geçiş süreci kapsamında güneş paneli altyapısının hazırlanması da dikkat çekici bir gelişme olmuştur. Ayrıca, tehlikeli atıkların çevreye zarar vermeden güvenli biçimde yönetilebilmesi adına altyapı hazırlıkları gerçekleştirilmiştir.

Bu yatırımlar, yalnızca yasal uyum hedefini karşılamaya yönelik değil; aynı zamanda enerji ve kaynak verimliliğini artırmaya, karbon ayak izini azaltmaya ve çevresel performansı kalıcı biçimde iyileştirmeye odaklıdır. A.V.O.D., çevresel yatırımlar yoluyla doğaya olan etkisini azaltırken aynı zamanda operasyonel sürdürülebilirliğini de güçlendirmeyi hedeflemektedir.



Arıtma Tesisi Kurulumu

A.V.O.D. İzmir

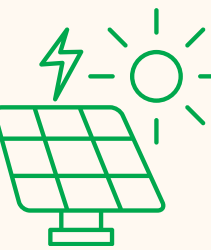
3.062.862 ₺



Tehlikeli Atık Deposu İnşası

A.V.O.D. İzmir

35.200 ₺



Güneş Enerjisi Paneli Yatırımı

A.V.O.D. Manisa

10.500.567 ₺ + 546.776 \$

Çevresel Opex

A.V.O.D., çevresel sorumluluklarını yalnızca bir yükümlülük olarak değil, operasyonel yönetimin doğal bir parçası olarak ele almaktadır. İzmir, Manisa ve Hasat tesislerinde gerçekleştirilen çevreye yönelik operasyonel harcamalar; atık bertarafı, danışmanlık hizmetleri ve çevresel izleme faaliyetlerini kapsamaktadır.

İzmir tesisinde yürütülen kapsamlı çevre yönetimi çalışmaları, entegre arıtma sistemlerinin etkin işletilmesinden periyodik emisyon ölçümlerine kadar geniş bir yelpazede sürdürülmektedir. Manisa ve Hasat tesislerinde ise atık yönetimi ve danışmanlık hizmetlerine yönelik operasyonel giderler ön plana çıkmaktadır.

Bu kapsamda yürütülen harcamalar, hem mevzuata tam uyumu sağlamayı hem de çevresel risklerin azaltılması yönünde sürekli gelişimi desteklemeyi amaçlamaktadır.

Arıtma Tesisi İşletme Maliyeti

A.V.O.D. İzmir

179.171 ₺

Emisyon / Su / Gürültü Hizmeti Maliyeti

A.V.O.D. İzmir

120.885 ₺

Atık Bertaraf / Taşıma Maliyeti

A.V.O.D. İzmir

43.450 ₺

A.V.O.D. Manisa

63.863 ₺

Hasat BNO

16.350 ₺

Çevre Danışmanlık Hizmeti Maliyeti

A.V.O.D. İzmir

93.900 ₺

A.V.O.D. Manisa

72.800 ₺

Hasat BNO

68.400 ₺

Kurumsal
Profil

Yönetişim

Strateji

Risk
YönetimiMetrikler
ve Hedefler

TSRS Uyum

Sera Gazı Emisyonu Yönetimi

A.V.O.D., iklim değişikliğiyle mücadelede sorumluluk bilinciyle hareket ederek sera gazı emisyonlarını düzenli olarak ölçmekte, raporlamakta ve azaltım hedefleri doğrultusunda yönetmektedir. 2024 yılında, GHG Protokolü çerçevesinde gerçekleştirilen karbon ayak izi hesaplama çalışmaları; doğrudan faaliyetlerden kaynaklanan Kapsam 1 ve enerji kullanımına bağlı Kapsam 2 brüt emisyonlarını kapsamaktadır.

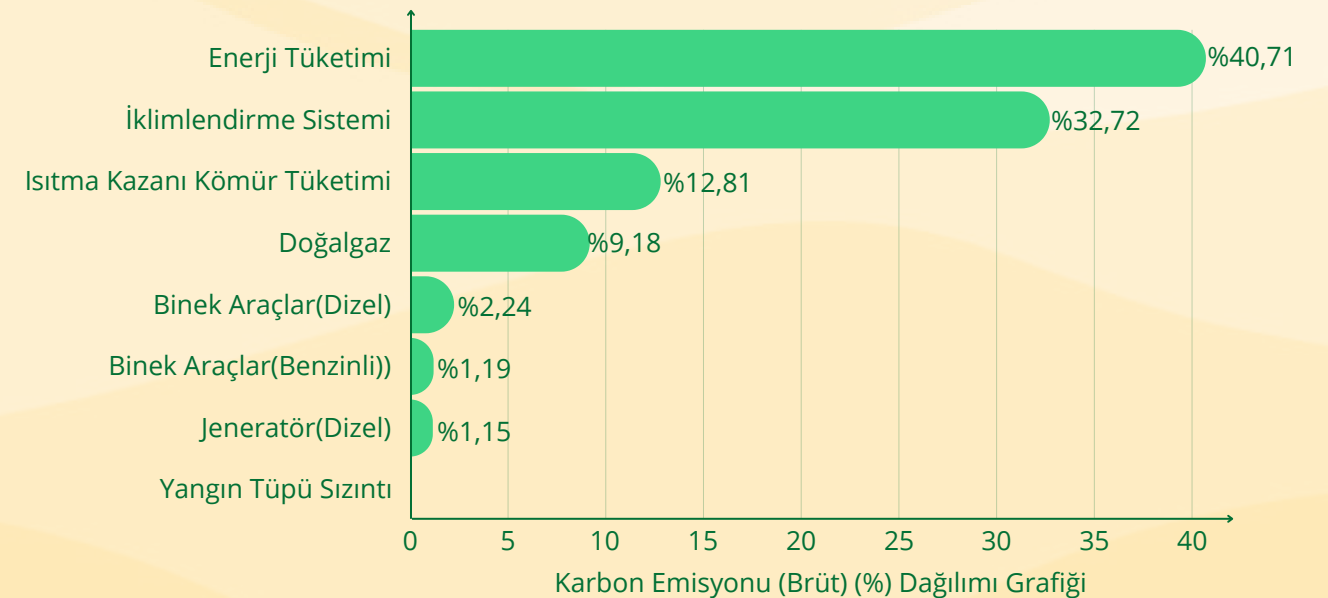
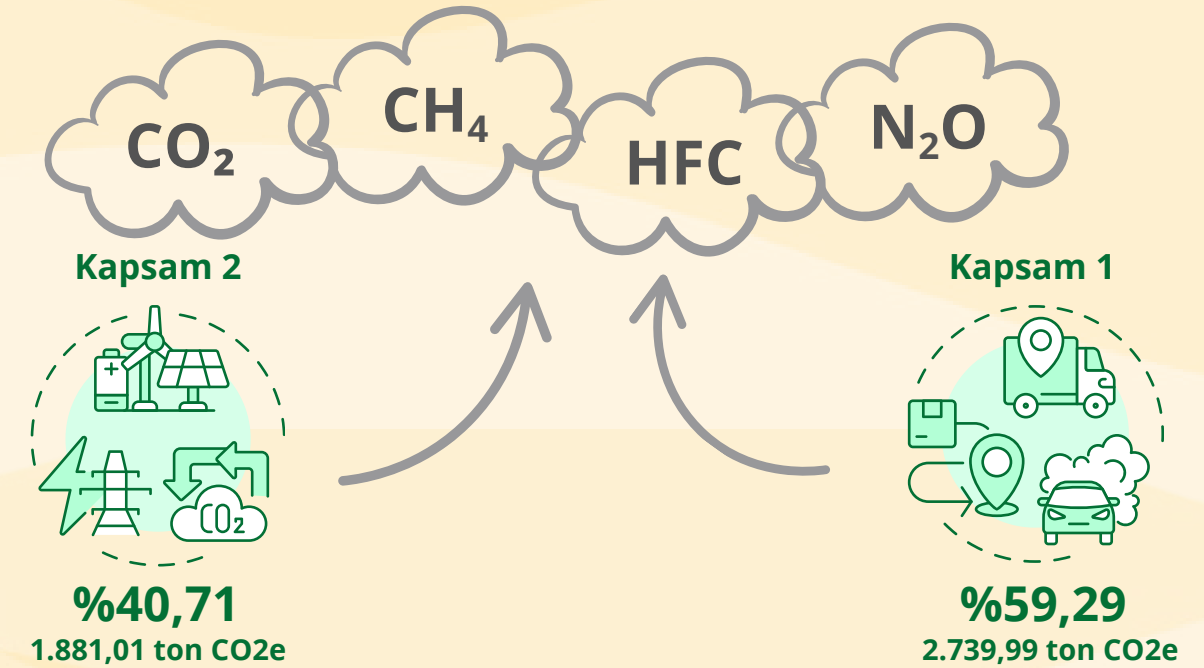
Analizler, üretim süreçlerimizde enerji tüketimi ve soğutma sistemlerinden kaynaklanan emisyonların öne çıktığını göstermektedir. Bu durum, enerji verimliliği projeleri, yenilenebilir enerji kullanımı ve düşük küresel ısınma potansiyeline sahip soğutucu gaz teknolojilerine geçiş gibi alanlarda attığımız adımların önemini daha da artırmaktadır.

A.V.O.D., karbon ayak izini azaltmak için yenilenebilir enerji yatırımlarını, lojistikte yakıt tüketimi optimizasyonunu ve üretimde verimlilik odaklı modernizasyon projelerini öncelikli olarak konumlandırmaktadır. Bu yaklaşım yalnızca emisyonları azaltmakla kalmamakla birlikte; aynı zamanda uluslararası pazarlarda düşük karbonlu üretim taahhüdümüzü güçlendirerek rekabet avantajı sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik vizyonumuz doğrultusunda, emisyonlarımızı şeffaf şekilde izlemeye ve raporlamaya devam ederken, hem çevresel hem de ekonomik açıdan değer yaratan düşük karbonlu büyüme modelini benimsemeye kararlıyız.



A.V.O.D., 2024 yılında GHG Protokolü çerçevesinde gerçekleştirdiği karbon ayak izi hesaplamalarında brüt toplam 4.621 tCO₂e salım gerçekleştirmiştir. Bunun yaklaşık %59,29'u doğrudan faaliyetlerden (Kapsam 1 – doğalgaz, dizel, benzin, kömür kullanımı; soğutucu gazlar ve CO₂ sızıntıları), %40,71'i ise satın alınan elektrik tüketiminden (Kapsam 2 – satın alınan elektrik) kaynaklanmaktadır. En yüksek emisyon payı enerji tüketimi ve soğutma sistemlerinden gelirken, bu alanlarda devreye alınacak yenilenebilir enerji yatırımları, verimlilik projeleri ve düşük GWP soğutucu gaz teknolojileri ile emisyon azaltım potansiyelimizi artırmaktadır. Bu yaklaşım, yalnızca karbon ayak izimizi küçültmekle kalmayıp, uluslararası pazarlarda düşük karbonlu üretim taahhüdümüzü de güçlendirmektedir.



Enerji Yönetimi

A.V.O.D., enerji tüketimini yalnızca üretim süreçlerinin sürdürülebilirliği açısından değil, aynı zamanda iklim değişikliğiyle mücadelede kritik bir sorumluluk alanı olarak ele almaktadır. İzmir, Manisa ve Hasat tesislerinde enerji tüketimlerinin detaylı takibi yapılmakta; verimlilik ve yenilenebilir dönüşüm perspektifinde stratejik planlamalar geliştirilmektedir.

Bugün itibarıyla enerji ihtiyacımızın önemli kısmı şebeke elektriği üzerinden karşılanmaktadır. Bunun yanı sıra doğalgaz, motorin ve LPG gibi fosil yakıtlar da kullanılmaktadır. Kullanılan bu fosil kaynakların miktarı, sektördeki diğer üretici firmalara kıyasla düşük seviyede olmakla birlikte, şirketimiz bu alandaki emisyon etkisinin farkındadır. Bu nedenle, alternatif enerji kaynaklarına geçişi hızlandırmayı öncelikli bir hedef olarak belirlemiştir.

Enerji dönüşüm planımızın ilk adımı, 2025 yılında İzmir tesisinde kurulacak olan Güneş Enerjisi Sistemi'nin (GES) 2026 yılı itibarıyla devreye alınmasıdır. Bu yatırım sayesinde şebekeden alınan enerjiye bağımlılığın kademeli olarak azaltılması ve karbon ayak izinin küçültülmesi amaçlanmaktadır. Önümüzdeki dönemlerde kapasitenin artırılması, diğer tesislere de yaygınlaştırılması ve farklı yenilenebilir enerji kaynaklarının araştırılması yönünde çalışmalar yürütülmektedir.

A.V.O.D.'un enerji yönetimi yaklaşımı; mevcut tüketim verilerini şeffaf şekilde izlemek, fosil yakıt kullanımını her yıl daha da azaltmak ve uzun vadede enerji ihtiyacının büyük bölümünü yenilenebilir kaynaklardan karşılamak üzerine inşa edilmiştir. Bu stratejik vizyon, yalnızca maliyet optimizasyonu sağlamayı değil, aynı zamanda şirketin düşük karbonlu üretim hedeflerini de güvence altına almaktadır.



A.V.O.D. İzmir (Sayaç Verileri)

Şebeke Elektriği	Motorin Miktarı	LPG Miktarı	Doğalgaz Miktarı
2.422.262,94 kWh	18.773,01 L	342,49 m ³	207.353 m ³

A.V.O.D. Manisa (Sayaç Verileri)

Şebeke Elektriği	Antrasit Miktarı
1.374.166 kWh	246.660 kg

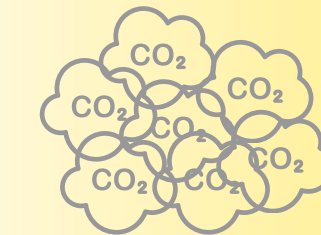
Hasat BNO (Sayaç Verileri)

Şebeke Elektriği
138.736,92 kWh

A.V.O.D., enerji yönetimi ve iklim stratejisi kapsamında yenilenebilir enerji kullanımını artırmaya yönelik önemli bir adım atmıştır. İzmir tesisinde kurulumu tamamlanan **1165 kW** kapasiteli GES sistemi, 2026 yılı itibarıyla devreye alınacaktır.

Şirketin GES üretim projeksiyonu, Meteoroloji Genel Müdürlüğü'nün İzmir için açıkladığı yıllık ortalama **8,1** saat/gün güneşlenme süresi ve sektörde yaygın olarak kullanılan %70 verimlilik katsayısı dikkate alınarak, **1.383,21** kWp mekanik güç üzerinden hesaplanmıştır. Buna göre yıllık yaklaşık **2.862.622** kWh üretim öngörülmekte olup, bu miktar 2024 yılı toplam tüketimi olan **3.935.165,86** kWh'nin yaklaşık %72,7'sine karşılık gelmektedir.

Kurulan GES'in çevresel etkisi ise yalnızca ekonomik kazanımlarla sınırlı kalmayacaktır. Sistem sayesinde yıllık **1.368,33** ton karbon salınımı engellenmesi planlanmaktadır. Bu değer GHG raporunda kullanılan emisyon faktörünün GES'in yıllık üretim potansiyeli olan **2.862.622 kWh** ile çarpılması sonucu hesaplanmıştır. Salınımı önlenen emisyon değeri **15** kg karbon emme kapasiteli kırmızı akçaağaçlar ile karşılaştırıldığında yaklaşık **91.222** adet ağacın yıllık karbon tutma kapasitesine denk gelmektedir. Bu yatırım, A.V.O.D.'un düşük karbonlu üretim hedefi doğrultusunda attığı en somut adımlardan biri olup, gelecekte kapasitenin artırılması ve diğer tesislerde benzer uygulamaların hayata geçirilmesiyle daha geniş bir etki yaratması planlanmaktadır.



1.368,33 ton CO₂



91.222 Ağaç

Atık Yönetimi

A.V.O.D., üretimden yönetsel faaliyetlere kadar tüm süreçlerde ortaya çıkan atıkların çevresel etkilerini azaltmayı temel önceliklerinden biri olarak görmekte; atık yönetimini yalnızca yasal bir zorunluluk değil, kurumsal sürdürülebilirlik hedeflerinin ayrılmaz bir parçası olarak değerlendirmektedir. Bu doğrultuda, döngüsel ekonomi ilkeleri çerçevesinde şekillendirdiği atık yönetim yaklaşımını; kaynakta azaltım, ayrıştırma, geri kazanım ve farkındalık olmak üzere dört ana eksenle sistematik biçimde uygulamaktadır.

2024 yılı itibarıyla İzmir, Manisa ve Hasat BNO tesislerinde toplam 97.108 kg atık oluşmuştur ve bunun 1.668 kg'ı tehlikeli, 67.520 kg'ı tehlikesiz olarak sınıflandırılmış ve 27.920 kg'ı geri dönüşüme yönlendirilmiştir. Bu sonuç, atıkların yalnızca bertarafını değil, aynı zamanda ekonomik ve çevresel değere dönüştürülmesini hedefleyen sürdürülebilir atık yönetimi anlayışımızın bir göstergesidir.

A.V.O.D.'un bu yaklaşımı, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan Hedef 12: Sorumlu Tüketim ve Üretim ile uyumlu olmakla birlikte atık oluşumunun önlenmesi ve kaynakların verimli kullanımı doğrultusunda güçlü bir taahhüdü temsil etmektedir.

Tesis Atık	A.V.O.D. İzmir	A.V.O.D. Manisa	Hasat BNO
Toplam Atık	38.358 kg	45.150 kg	13.600 kg
Tehlikeli Atık	1.108 kg	-	560 kg
Tehlikesiz Atık	20.420 kg	45.150 kg	1.950 kg
Geri Dönüştürülen Atık	16.830 kg	-	11.090 kg
Geri Dönüşüm Oranı	%43,88	-	%81,54

Atık Azaltım Politikası Uygulamaları

A.V.O.D., atık yönetimini yalnızca oluşan atıkların bertarafı ile sınırlı görmemekte; üretim ve ofis süreçlerinde atığın oluşumunu önlemeyi temel bir sorumluluk olarak kabul etmektedir. Bu kapsamda, ofis ortamlarında sürdürülebilir tüketim alışkanlıklarını teşvik eden, çevresel etkileri azaltan ve çalışan katılımını esas alan uygulamalar sistemli biçimde uygulanmaktadır. 2025 yılı itibarıyla Manisa tesisinde geri dönüşüm altyapısının güçlendirilmesi ve tehlikeli atık oluşumunun sıfırlanması yönünde çalışmalar planlanmakta; böylece şirket genelinde döngüsel ekonomi ilkeleriyle uyumlu, bütüncül bir atık yönetimi kültürü hedeflenmektedir.

Geri Dönüşüm ve Sıfır Atık Belgesi

Tüm ofislerimiz Sıfır Atık Belgesi'ne sahiptir. Kâğıt, plastik, cam ve metal gibi geri dönüştürülebilir atıklar ofis içinde ayrı toplanarak, çevre lisansına sahip firmalara düzenli şekilde teslim edilmektedir.

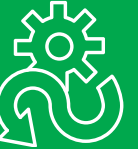


Tek Kullanımlık Ürünlerden Kaçınma

Tek kullanımlık bardak, tabak ve plastik ürünlerin kullanımından kaçınılmakta; bunların yerine porselen, cam ve metal gibi uzun ömürlü materyaller tercih edilerek atık oluşumu önlenmektedir.

Az ve Bilinçli Tüketim

Satın alma süreçleri, ihtiyaç temelli ve çevresel etkisi düşük ürünleri önceliklendirecek şekilde planlanmakta; mevsimlik ve yerel ürün tercihleriyle karbon ayak izi azaltılmakta ve sürdürülebilir tüketim desteklenmektedir.



Elektronik Atıkların Doğru Yönetimi

Kullanım süresi dolmuş elektronik cihazlar, yetkili geri dönüşüm tesislerine gönderilmekte; yeni alımlarda enerji verimliliği yüksek ürünler tercih edilerek hem enerji tüketimi azaltılmakta hem de atık oluşumu sınırlandırılmaktadır.

Eğitim ve Farkındalık Çalışmaları

Çalışanlara yönelik çevre eğitimleri ve farkındalık programları düzenlenmekte; bu kapsamda gerçekleştirilen uygulamalarla atık yönetimi bilincinin kurumsal kültüre entegre edilmesi hedeflenmektedir.



Kurumsal
Profil

Yönetişim

Strateji

Risk
YönetimiMetrikler
ve Hedefler

TSRS Uyum

Su Yönetimi

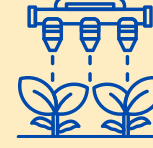
A.V.O.D., üretim faaliyetlerinde su kaynaklarının sürdürülebilirliğini esas alarak, su tüketimini verimli bir şekilde yürütmektedir. 2024 yılı itibarıyla %100 şehir şebeke suyu kullanan tesislerimizde toplam 958 m³ su çekilmiştir. Yüzeysel ve yeraltı su kaynaklarına yönelinmemesi, çevresel etkiyi ve kaynak kullanımını düşürme hedefimizin bir parçasıdır. Bu su; üretim hatlarının yıkanması, personel kullanımı, ortam temizliği, hammaddenin ön işlemleri ve destek prosesleri için kullanılmaktadır.

İzmir tesisimizde 200 m³/gün kapasiteli, fiziksel, kimyasal ve biyolojik arıtma teknolojilerini bir arada barındıran modern bir Atık Su Arıtma Tesisi bulunmaktadır. Tesisimiz Atık Su Arıtma Tesisi Kimlik Belgesi ve Çevre İzin Belgesi kapsamında yasal olarak alıcı ortama deşarj iznine sahiptir. Arıtma sürecinde kimyasal kullanılmaması sayesinde çıkış suyu kalitesi çevre mevzuatına tam uyum göstermekte, gri su yükü en düşük düzeyde tutulmaktadır. Toplam 3.062.862 ₺ yatırım maliyetiyle hayata geçirilen bu sistem, işletme sürecinde yıllık 179.171 ₺ maliyetle çevreye duyarlı biçimde yönetilmektedir. Arıtılan sular, işleme tesisleri ve tarımsal üretim alanlarının farklı lokasyonlarda bulunması sebebiyle geri dönüştürülerek sulamada kullanılamamaktadır.

2024 yılı üretim miktarı 5.057,355 ton olarak gerçekleşmiş, bu hacme karşılık toplam 958 m³ su kullanılmıştır. Su tüketim verileri şebeke suyu kapsamında olduğu için su tüketim faturalarından temin edilmiştir. Buna göre A.V.O.D.'un fabrika operasyonlarına dayalı spesifik su ayak izi 0,189 m³/ton olarak hesaplanmıştır. ±%5 belirsizlik senaryoları kapsamında bu değer 0,17-0,21 m³/ton aralığında değişebileceği görülmüştür. Bu değer, sektör ortalamalarıyla kıyaslandığında yüksek su verimliliğini ve iyi uygulama seviyesini göstermektedir.

Dünya Kaynakları Enstitüsü'nün (WRI) Su Riski Atlası aracı olan Aqueduct tarafından yapılan sınıflandırmaya göre İzmir Manisa Bölgesi sus stresi açısından aşırı yüksek (>%80) risk altında olan bölge içerisinde yer almaktadır. Bu nedenle su stresi koşullarından etkilenmemek adına tedarik zincirimizdeki sözleşmeli çiftçiler, damla sulama yöntemine yönlendirilmekte ve bu sayede su tasarrufunu en üst düzeye çıkarırken verim, kalite ve üretim sürekliliğinde önemli avantajlar elde etmektedir. A.V.O.D., bu yaklaşımıyla BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan Hedef 6: "Herkes için su ve sanitasyonu erişimi güvence altına almak ve sürdürülebilir su yönetimini sağlamak" ilkesine katkı sunmaktadır.

Tüketilen Su Miktarı (Sayaç Verileri)

A.V.O.D.
İzmir493 m³A.V.O.D.
Manisa465 m³

Endüstriyel Atık Su pH

A.V.O.D.
İzmir

7,63

A.V.O.D.
Manisa

7,59

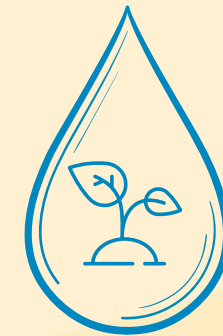
Kurumsal Su Ayak İzi

Toplam Su
Ayak İzi

189 L / Ton



TAGEM & DSİ (2017) verilerine göre, İzmir koşullarında yer domatesinin sezonluk su ihtiyacı 908 m³tür. A.V.O.D.'un atık su arıtma tesisinin kapasitesi günlük 200 m³, yıllık ise 73.000 m³tür. Bu kapasite, damla sulama yöntemiyle yaklaşık 80 dönüm domates tarlasının tüm sezonluk sulama ihtiyacına eşdeğer miktarda suyun arıtılmasını mümkün kılmaktadır. Bu ölçek, A.V.O.D.'un suyun verimli kullanımı ve tarımsal sürdürülebilirlik konusundaki güçlü katkısını somut bir şekilde ortaya koymaktadır.

73.000 m³
Su80 Dönüm Domates
Arazisi Sezonluk Sulama

Kurumsal
Profil

Yönetişim

Strateji

Risk
Yönetimi

Metrikler
ve Hedefler

 TSRS Uyum

TSRS Uyumu

- Metodoloji ve Hesaplamalar
- Emisyon Hesaplama Detayları
- TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamalar Uyum Tablosu
- TSRS 2 Sektör Bazlı Rehberlik Tablosu
Tarım Ürünleri

Metodoloji ve Hesaplamalar

Kurumsal Profil

Yönetişim

Strateji

Risk Yönetimi

Metrikler ve Hedefler



KATEGORİ	GÖSTERGE	HESAPLAMA AÇIKLAMASI/FORMÜLÜ	KAYNAK
Çifte Önemlilik	Öncelikli Sürdürülebilirlik Konuları	A.V.O.D. İçin Önemi / Finansal Etki	İç Paydaş Anketi
ETS Karbon Fiyatlandırması	Karbon Fiyatı	Karbon Fiyatı * 2024 Aralık Euro Kuru	Reuters Karbon Fiyatı Analiz Raporu ve TCMB Kur Verileri
ETS Karbon Fiyatlandırması	Yıllık Karbon Ton Maliyeti	Salınan Karbon(ton) * Karbon Fiyatı	A.V.O.D. GHG Raporu
ETS Karbon Fiyatlandırması	Üretilen Ton Başına Karbon Maliyeti	Yıllık Karbon Maliyeti / Üretim Miktarı	A.V.O.D. Üretim Verileri
Çifte Önemlilik	İklim Değişikliği Geçiş Riskleri	A.V.O.D. İçin Önemi / Finansal Etki	İç Paydaş Anketi
Çifte Önemlilik	İklim Değişikliği Fiziksel Riskler	A.V.O.D. İçin Önemi / Finansal Etki	İç Paydaş Anketi
Üretim	Üretim Verimlilik Oranı	(Net Üretim Miktarı / Brüt Üretim Miktarı) * 100	A.V.O.D. 2024 Üretim Verileri
Atık Yönetimi	Atık Dönüşüm Oranı	(Geri Dönüştürülen Atık / Toplam Atık) * 100	A.V.O.D. 2024 Atık Verileri
Su Yönetimi	Kurumsal Su Ayakizi	Tüketilen Su Miktarı / Üretilen Ürün Miktarı	A.V.O.D. 2024 Su Ayakizi Raporu
İnsan Kaynakları	Kadın Çalışan Oranı	Kadın Çalışan Sayısı / Toplam Çalışan Sayısı * 100	İnsan Kaynakları Verileri 2024
Eğitim	Toplam Çalışan Eğitimi (Saat)	Eğitim Verilen Çalışan Sayısı * Eğitim Süresi	İnsan Kaynakları Verileri 2024
Kurumsal Karbon Ayak İzi	Kapsam 1 Emisyon Miktarı	Binek Araç Tüketim Miktarı(Benzin) × Emisyon Faktörü(1) + Binek Araç Tüketim Miktarı(Dizel) × Emisyon Faktörü(2) + Soğutucu Gazlar Tüketim Miktarı(R410A) × Emisyon Faktörü(3) + Yangın Söndürücü Tüketim Miktarı × Emisyon Faktörü(4)	A.V.O.D. Tüketim Verileri 2024 DEFRA IPCC T.C Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı

KATEGORİ	GÖSTERGE	HESAPLAMA AÇIKLAMASI/FORMÜLÜ	KAYNAK
Kurumsal Karbon Ayak İzi	Kapsam 2 Emisyon Miktarı	Elektrik Tüketim Miktarı × Emisyon Faktörü	A.V.O.D. Tüketim Verileri 2024 T.C Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı
Enerji Yönetimi	Yaklaşık Enerji Yoğunluğu	Toplam Enerji Tüketimi(Wh)/ Toplam Üretim(Adet)	A.V.O.D. Enerji Tüketimi ve Üretim Verileri 2024
Enerji Yönetimi	Öngörülen GES Üretimi	Mekanik Güç Kapasitesi x Yıllık Güneşlenme Süresi x Varsayımsal Verim	GES Kurulum Verileri ve Meteoroloji Genel Müdürlüğü
Enerji Yönetimi	Önlenebilecek CO ₂ Miktarı	Öngörülen GES Üretimi (kWh) × GHG Emisyon Faktörü CO ₂ /MWh	A.V.O.D. Enerji Tüketim Verileri 2024 ve T.C Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Türkiye Emisyon Faktörü
Enerji Yönetimi	Yenilenebilir Enerji Oranı	Öngörülen GES Üretimi / 2024 Enerji Tüketimi	A.V.O.D. Enerji Tüketim Verileri 2024
Enerji Yönetimi	Önlenen CO ₂ Miktarı	Öngörülen GES Üretimi x GHG Emisyon Faktörü	GHG Raporu 2024
Enerji Yönetimi	Önlenen CO ₂ Ağaç Eşdeğeri	Önlenen CO ₂ Miktarı / Kırmızı Akçaağaç CO ₂ Emme Kapasitesi	The Tree App Kırmızı Akçaağaç CO ₂ Verileri



Kurumsal
Profil

Yönetişim

Strateji

Risk
YönetimiMetrikler
ve Hedefler

Emisyon Hesaplama Detayları

EMİSTON TÜRÜ	TÜKETİM (BİRİM)	EMİSYON FAKTÖRÜ (KGCO ₂ E/Bİ RİM)	EMİSYON (KGCO ₂ E)
Kapsam 1 Emisyonları			
Binek Araç-Benzin	26.463 Litre	2,084	55.160,4986
Binek Araç-Dizel	41.259 Litre	2,513	103.675,404
Jeneratör-Dizel	21.171,01 Litre	2,513	53.198,31227
Doğalgaz (fırın üretim-yaz dönemi ve ısıtma kazanı)	207.353 m3	2,04542	424.123,97
Kömür (Isıtma kazanı)	246,66 ton	2399,43	591.845,8556
Yangın tüpü (CO2) sızıntı	5,25 kg	1,0	5,25
R404A soğutucu gaz	354 kg	3 943	1.395.822
R22 soğutucu gaz	66 kg	1 760	116.160
Kapsam 2 Emisyonları			
Şebeke Elektrik	3.935.165,86 kWh	0,478	1 881 009,28

TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamalar Uyum Tablosu

BÖLÜM	ALT BÖLÜM	PARAGRAF NUMARASI	İLGİLİ STANDART İLE İLGİLİ AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR BÖLÜMÜ
Yönetişim	Yönetişim	6(a)	A.V.O.D. sürdürülebilirlikle ilgili yönetim organlarını açıklar.	Sürdürülebilirlik Yönetişi
		6(a)(i)	A.V.O.D. iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin sorumluluk, yetkileri, iş tanımını ve ilgili organ ve kişileri açıklar.	Sürdürülebilirlik Yönetişi, Misyon ve Vizyon
		6(a)(ii)	A.V.O.D. iklimle ilgili risk ve fırsatlara karşılık vermek üzere tasarlanmış stratejileri denetleme ve uygun becerilerin gelişimini takip eder.	2024 döneminde üst yönetimden kişilerin dahil olduğu şirket birimlerini kapsayan bir organizasyon oluşturuldu. Gerekli farkındalık eğitimleri gerçekleştirilerek çalışmalara başlandı. (Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Sürdürülebilirlik Değer Zinciri)
		6(a)(iii)	A.V.O.D. organların ve kişilerin iklimle ilgili risk ve fırsatlar hakkında nasıl ve ne sıklıkta bilgilendirildiğini açıklar.	Misyon ve Vizyon 2024 yılı itibarıyla farkındalık ölçen anket uygulamaları (Sürdürülebilirlik Stratejisi-İç Paydaşların Önlem Önerileri)
		6(a)(iv)	A.V.O.D. organların veya kişilerin işletmenin stratejisini, büyük çaplı işlemlere ilişkin kararlarını, risk yönetim süreçlerini ve ilgili politikaları denetler ve ödünleşimleri dikkate alır.	Misyon ve Vizyon 2024 yılı itibarıyla farkındalık ölçen anket uygulamaları (Sürdürülebilirlik Stratejisi-İç Paydaşların Önlem Önerileri)
		6(b)	İklimle ilgili risk ve fırsatları izlemek yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi;	6 (b)(i) ve 6b(ii) paragraflarında açıklanmaktadır.
Yönetişim	Yönetişim	6(b)(i)	A.V.O.D. görevin yönetim seviyesinde belirli bir pozisyona veya komiteye devredilip devredilmediği ve bu pozisyon ve komite üzerinde gözetimin nasıl yapıldığını açıklar.	Sürdürülebilirlik Yönetişi, Sürdürülebilirlik Yaklaşımı, Sürdürülebilirlik Stratejisi, Misyon ve Vizyon
		6(b)(ii)	A.V.O.D. yönetimin iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetimini desteklemek için kontroller ve prosedürler kullanıp kullanmadığı ve kullanılması halinde iç fonksiyonlarla nasıl birleştiğini açıklar.	Sürdürülebilirlik Yönetişi, Misyon ve Vizyon, Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Sürdürülebilirlik Stratejisi, İç Paydaşların Önlem Önerileri

Kurumsal
Profil

Yönetişim

Strateji

Risk
YönetimiMetrikler
ve Hedefler

BÖLÜM	ALT BÖLÜM	PARAGRAF NUMARASI	İLGİLİ STANDART İLE İLGİLİ AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR BÖLÜMÜ
İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar		A.V.O.D. özellikle genel amaçlı finansal rapor kullanıcılarının aşağıdakileri anlamasını sağlayacak açıklamalar yapar:	
		9(a)	A.V.O.D. gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatları açıklar	Risk Yönetimi Çevresel Sürdürülebilirlik
		9(b)	A.V.O.D. iklimle ilgili söz konusu risk ve fırsatların işletmenin değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerini açıklar.	Risk Yönetimi Sürdürülebilirlik Değer Zinciri
		9(c)	A.V.O.D. iklimle ilgili risk ve fırsatların işletmenin stratejisini ve karar alma mekanizması üzerindeki etkilerini açıklar.	Sürdürülebilirlik Stratejisi, Sürdürülebilirlik Yaklaşımı, İklim Geçiş Planı, Riskler ve Fırsatlar
		9(e)	A.V.O.D. iş modelinin iklimle ilgili değişikliklere, gelişmelere ve belirsizliklere karşı iklim dirençliliğini açıklar.	Öncelikli Sürdürülebilirlik Konuları, Sürdürülebilirlik Stratejisi, Sürdürülebilirlik Yaklaşımı, İklim Geçiş Planı, Riskler ve Fırsatlar
			A.V.O.D. iklimle ilgili risk ve fırsatların anlaşılmasını sağlayan bilgileri açıklar.	Madde 10 (a-d)
		10(a)	A.V.O.D. gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenilecek iklimle ilgili risk ve fırsatları tanımlar.	Riskler ve Fırsatlar, Risk Yönetimi, İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizi, Enerji Yönetimi
		10(b)	A.V.O.D. iklimle ilgili belirlediği her bir risk için söz konusu riski iklimle ilgili fiziksel bir risk mi yoksa geçiş riski olarak mı değerlendirdiğini açıklar.	İklim Değişikliği Geçiş Riskleri, İklim Değişikliği Fiziksel Riskler
		10(c)	A.V.O.D. iklimle ilgili belirlediği risk ve fırsatların etkisinin gerçekleşmesinde makul ölçüde beklenebilecek zaman dilimlerini açıklar.	Sürdürülebilirlik Hedefleri Risk Yönetimi
		10(d)	A.V.O.D. “kısa vadeli”, “orta vadeli” “uzun vadeli” dönemleri nasıl tanımladığını ve bu tanımların işletme tarafından stratejik kararlar almada kullanılan planlama dönemiyle nasıl bağlantılı olduğunu açıklar.	Sürdürülebilirlik Hedefleri Risk Yönetimi
		11	A.V.O.D. gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenen iklimle ilgili risk ve fırsatları belirlerken işletmenin geçmiş olaylara, mevcut koşullara ve gelecekteki koşullara ilişkin tahminleri açıklar.	Çevresel Capex Çevresel Opex Karbon Fiyatlandırma Hassasiyet Analizi, Atık Yönetimi, Su Yönetimi

BÖLÜM	ALT BÖLÜM	PARAGRAF NUMARASI	İLGİLİ STANDART İLE İLGİLİ AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR BÖLÜMÜ
İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	12	A.V.O.D. gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatları belirlerken TSRS 2 sektö bazlı uygulama rehberinde tanımlanan sektör bazlı açıklama konularına atıfta bulunur.	Sektör Bazlı Rehber Tablosu
İş modeli ve Değer Zinciri	İş Modeli ve Değer Zinciri	13	A.V.O.D. iklimle ilgili risk ve fırsatların işletmenin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerini anlamalarını sağlayan bilgiler açıklar.	Sürdürülebilirlik Değer Zinciri
		13(a)	A.V.O.D. iklimle ilgili risk ve fırsatların işletmenin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkilerinin tanımlar.	Sürdürülebilirlik Değer Zinciri
		13(b)	A.V.O.D. iş modelinde değer zincirinde iklimle ilgili risk ve fırsatların nerelerde yoğunlaştığını tanımlar(coğrafi tesis, varlık).	Çevresel Göstergeler
Strateji ve Karar Alma	Strateji ve Karar Alma	14	A.V.O.D. iklimle ilgili risk ve fırsatların işletmenin stratejisi ve karar alma mekanizması üzerindeki etkisini anlaşılmasını sağlayan bilgileri açıklar.	Risk Yönetimi, İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizi
		14(a)	A.V.O.D. iklimle ilgili hedeflere nasıl ulaşmayı planladığı da dahil olmak üzere strateji ve karar alma mekanizmasında iklimle ilgili risk ve fırsatlara nasıl karşılık vermeyi planladığını açıklar.	İklim Dirençliliği Senaryo Analizi, Geçiş Riski Analizi, Fiziksel Risk Analizi, Sonuç ve Stratejik Uyum, Risk Yönetimi
		14(a)(i)	A.V.O.D. iklimle ilgili risk ve fırsatları ele almak iş modelindeki mevcut ve öngörülen değişiklikleri tanımlar.	Tedarik Zinciri Yönetimi, Enerji Yönetimi, Kurumsal Karbon Ayakizi Yönetimi, Karbon Fiyatlandırma Hassasiyet Analizi, Su Yönetimi
		14(a)(ii)	A.V.O.D. mevcut ve öngörülen doğrudan azaltım çalışmalarını açıklar.	Risk Yönetimi
		14(a)(iv)	A.V.O.D. geçiş planını geliştirilmesinde kullanılan kilit varsayımlar ve geçiş planının dayanağı olan bağımlılıklara ilişkin bilgiler dahil geçiş planını açıklar.	İklim Geçiş Planı, İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizi
		14(a)(v)	A.V.O.D. sera gazı emisyonu hedefleri dahil olmak üzere işletmenin belirtilen hedeflere nasıl ulaşmayı planladığını açıklar.	İklim Geçiş Planı, İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizi
		14(b)	A.V.O.D. 14 (a) da belirtilen hedefler için nasıl kaynak sağladığını açıklar.	Çevresel Capex Çevresel Opex
		15	A.V.O.D. genel amaçlı finansal kullanıcıların aşağıdaki bilgileri anlamasını sağlar.	
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları	Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları	15(a)	A.V.O.D. iklimle ilgili risk ve fırsatların işletmenin finansal durumunu, finansal performansını ve nakit akışları üzerindeki etkisini açıklar.	Risk Yönetimi, Sürdürülebilirlik Hedefleri
		15(b)	A.V.O.D. iklimle ilgili risk ve fırsatların kısa, orta, uzun vadede işletmenin finansal durumu üzerindeki etkilerini açıklar.	Risk Yönetimi, Sürdürülebilirlik Hedefleri

Kurumsal
Profil

Yönetişim

Strateji

Risk
YönetimiMetrikler
ve Hedefler

BÖLÜM	ALT BÖLÜM	PARAGRAF NUMARASI	İLGİLİ STANDART İLE İLGİLİ AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR BÖLÜMÜ
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları	Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları	16	A.V.O.D. nitel ve nicel bilgiler açıklar.	
		16(a)	A.V.O.D. iklimle ilgili risk ve fırsatların işletmenin raporlama dönemindeki finansal durumunu, nasıl etkilediğini açıklar.	2024 Yılında Öne Çıkan Rakamlarla A.V.OD., İklim Geçiş Planı, Risk Yönetimi
		16(c)	A.V.O.D. iklimle ilgili risk ve fırsatları yönetme stratejisi göz önüne alındığında kısa, orta ve uzun vadede finansal durumunu ne şekilde değişmesini beklediğini açıklar.	Karbon Fiyatlandırma Senaryoları, Karbon Fiyatlandırma Hassasiyet Analizi, Risk Yönetimi, Sürdürülebilirlik Hedefleri
		16(c)(ii)	A.V.O.D. işletmenin stratejisini uygulamak için planladığı finansman kaynaklarını açıklar.	Karbon Fiyatlandırma Senaryoları, Karbon Fiyatlandırma Hassasiyet Analizi, Risk Yönetimi
		16(d)	A.V.O.D. finansal performansının ne şekilde değişmesini beklediğini ve ilgili harcamaları açıklar.	Karbon Fiyatlandırma Senaryoları, Karbon Fiyatlandırma Hassasiyet Analizi, Risk Yönetimi
		21(a)	A.V.O.D. neden nicel bilgi sağlamadığını açıklar.	Karbon Fiyatlandırma Senaryoları, Karbon Fiyatlandırma Hassasiyet Analizi, Risk Yönetimi
İklim Dirençliliği	İklim Dirençliliği	22	A.V.O.D. iklim dirençliliğini değerlendirmek amacıyla senaryo analizini kullanır.	İklim Geçiş Planı, İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizi, Karbon Fiyatlandırma Hassasiyet Analizi
		22(a)	A.V.O.D. genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının aşağıdakileri anlamalarına imkan verecek şekilde raporlama tarihi itibarıyla işletmenin iklim dirençliliğine ilişkin değerlendirmesini yapar.	Karbon Fiyatlandırma Senaryoları, Karbon Fiyatlandırma Hassasiyet Analizi, Risk Yönetimi
		22(a)(i)	A.V.O.D. iklimle ilgili senaryo analizinde belirlenen etkilere nasıl karşılık vermesi gerektiğini ve iş modeli üzerindeki etkilerini açıklar.	İklim Geçiş Planı, İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizi, Karbon Fiyatlandırma Hassasiyet Analizi, Su Yönetimi, Kurumsal Karbon Ayak İzi Yönetimi, Risk Yönetimi

BÖLÜM	ALT BÖLÜM	PARAGRAF NUMARASI	İLGİLİ STANDART İLE İLGİLİ AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR BÖLÜMÜ
İklim Dirençliliği	İklim Dirençliliği	22(a)(ii)	A.V.O.D. iklim dirençliliğine ilişkin değerlendirmesinde dikkate alınan önemli belirsizlik alanlarını açıklar.	İklim Geçiş Planı, İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizi,
		22(a)(iii)	A.V.O.D. aşağıdakileri de içerecek şekilde, işletmenin; kısa, orta ve uzun vadede stratejisini ve iş modelini iklim değişikliğinde uyarlama ve adapte etme kapasitesini açıklar.	İklim Geçiş Planı, İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizi, Karbon Fiyatlandırma Senaryoları, Enerji Yönetimi, Su Yönetimi, Kurumsal Karbon Ayak İzi Yönetimi
		22(a)(iii)(1)	A.V.O.D. ilgili senaryo analizinde belirlenen etkilere karşılık vermek amacıyla işletmenin mevcut finansal kaynaklarının bulunabilirliği ve esnekliğini açıklar.	İklim Geçiş Planı, İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizi, Karbon Fiyatlandırma Senaryoları
		22(a)(iii)(2)	A.V.O.D. mevcut varlıkları yeniden konuşlandırma, başka bir amaca uygun hale getirme, bir üst modele geçirme ve hizmet dışı bırakma yeteneğini açıklar.	İklim Geçiş Planı, İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizi, Karbon Fiyatlandırma Senaryoları, Enerji Yönetimi, Su Yönetimi, Kurumsal Karbon Ayak İzi Yönetimi, Risk Yönetimi
		22(a)(iii)(3)	A.V.O.D. iklimle ilgili azaltım, adaptasyon ve iklim dirençliliği fırsatlarına yönelik mevcut ve planlanan yatırımlarının etkisini açıklar.	İklim Geçiş Planı, Karbon Fiyatlandırma Hassasiyet Analizi
		22(b)	A.V.O.D. aşağıdakileri de içerecek şekilde iklimle ilgili senaryo analizinin nasıl ve ne zaman gerçekleştirildiğini açıklar.	İklim Geçiş Planı, İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizi
		22(b)(i)	A.V.O.D. kullandığı girdilere ilişkin bilgileri açıklar.	İklim Geçiş Planı, İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizi
		22(b)(i)(1)	A.V.O.D. analiz için kullandığı iklimle ilgili senaryolar ve bu senaryoların kaynaklarını açıklar.	İklim Geçiş Planı, İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizi, Karbon Fiyatlandırma Senaryoları
		22(b)(i)(2)	Analizin iklimle ilgili çok çeşitli senaryolar içerip içermediğini açıklar.	İklim Geçiş Planı, İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizi, Karbon Fiyatlandırma Hassasiyet Analizi
		22(b)(i)(3)	Analiz için kullanılan iklimle ilgili senaryoların iklimle ilgili geçiş riskleriyle veya iklimle ilgili fiziksel risklerle ilişkisini açıklar.	İklim Geçiş Planı, İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizi

Kurumsal
Profil

Yönetişim

Strateji

Risk
YönetimiMetrikler
ve Hedefler

BÖLÜM	ALT BÖLÜM	PARAGRAF NUMARASI	İLGİLİ STANDART İLE İLGİLİ AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR BÖLÜMÜ
İklim Direncililiği	İklim Direncililiği	22(b)(i)(4)	A.V.O.D. 'un sahip olduğu senaryolar arasından iklim değişikliği ile ilgili en güncel uluslararası anlaşmayla uyumlu hale getirilmiş iklimle ilgili bir senaryo kullanıp kullanmadığını açıklar.	İklim Geçiş Planı, İklim Direncililiği ve Senaryo Analizi, Karbon Fiyatlandırma Senaryoları
		22(b)(i)(5)	A.V.O.D. 'un iklimle ilgili seçtiği senaryoların işletmenin iklimle ilgili değişikliklere gelişmelere veya belirsizliklere karşı direncililiğini değerlendirmekle ilgili olduğuna karar verme sebebini açıklar.	İklim Geçiş Planı, İklim Direncililiği ve Senaryo Analizi, Karbon Fiyatlandırma Hassasiyet Analizi, Enerji Yönetimi, Su Yönetimi, Kurumsal Karbon Ayak İzi Yönetimi, Risk Yönetimi
		22(b)(i)(6)	A.V.O.D. analizde kullanılan zaman dilimlerini açıklar.	İklim Geçiş Planı, İklim Direncililiği ve Senaryo Analizi
		22(b)(i)(7)	A.V.O.D. analizde kullandığı operasyonun kapsamını açıklar.	İklim Geçiş Planı, İklim Direncililiği ve Senaryo Analizi
		22(a)(ii)	A.V.O.D. analizde kullandığı kilit varsayımları açıklar.	İklim Geçiş Planı, İklim Direncililiği ve Senaryo Analizi, Karbon Fiyatlandırma Senaryoları, Kurumsal Karbon Ayak İzi Yönetimi
		22(a)(ii)(1)	A.V.O.D. 'un faaliyet gösterdiği ülkedeki iklim politikalarını açıklar.	İklim Geçiş Planı, İklim Direncililiği ve Senaryo Analizi
		22(a)(ii)(3)	A.V.O.D. ulusal veya bölgesel düzeydeki değişkenleri (yerel hava olayları, arazi kullanımı, altyağı, doğal kaynaklar) açıklar.	İklim Geçiş Planı, İklim Direncililiği ve Senaryo Analizi
		22(a)(ii)(4)	A.V.O.D. enerji kullanımı ve çeşitliliğini açıklar.	İklim Geçiş Planı, İklim Direncililiği ve Senaryo Analizi, Enerji Yönetimi
		22(a)(ii)(5)	A.V.O.D. teknolojiye gelişmeleri takip eder.	İklim Geçiş Planı, İklim Direncililiği ve Senaryo Analizi, Geçiş ve Teknoloji Risk Yönetimi
		22(a)(iii)	A.V.O.D. iklimle ilgili senaryo analizinin yapıldığı raporlama dönemini açıklar	İklim Geçiş Planı, İklim Direncililiği ve Senaryo Analizi

BÖLÜM	ALT BÖLÜM	PARAGRAF NUMARASI	İLGİLİ STANDART İLE İLGİLİ AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR BÖLÜMÜ
İklim Direncililiği	İklim Direncililiği	23	13-22. paragraflarda yer alan yükümlülükleri yerine getiren açıklamalar hazırlarken işletme 29. paragrafta açıklandığı üzere sektörler arası metrik kategorilerinde ve 32. paragrafta açıklandığı üzere sektör bazlı rehberde atıfta bulunur.	Madde 25
Risk Yönetimi	Risk Yönetimi	24	Risk yönetimine ilişkin iklimle ilgili finansal açıklamaların amacı, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının, işletmenin iklimle ilgili risk ve fırsatları belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme süreçlerinin işletmenin genel risk yönetimi sürecine entegre edilip edilmediği, edildiyse nasıl entegre edildiği ve genel risk yönetimi sürecine nasıl bilgi verdiği de dâhil olmak üzere, söz konusu süreçleri anlamalarını sağlamaktır.	Madde 25
		25(a)	A.V.O.D. 'un iklimle ilgili riskleri belirlemedeki değerlendirme, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar açıklanır.	İklim Geçiş Planı, İklim Direncililiği ve Senaryo Analizi, Karbon Fiyatlandırma Senaryoları, Risk Yönetimi
		25(a)(i)	A.V.O.D. kullandığı girdiler ve parametreler açıklar.	İklim Geçiş Planı, İklim Direncililiği ve Senaryo Analizi, Karbon Fiyatlandırma Senaryoları, Risk Yönetimi, Metodoloji ve Hesaplamalar Tablosu
		25(a)(ii)	A.V.O.D. iklimle ilgili riskleri belirlemek için senaryo analizini kullanıp kullanmadığını açıklar.	İklim Geçiş Planı, İklim Direncililiği ve Senaryo Analizi, Karbon Fiyatlandırma Senaryoları, Risk Yönetimi, Metodoloji ve Hesaplamalar Tablosu
		25(a)(iii)	A.V.O.D. söz konusu risklerin etkilerini nasıl değerlendirdiğini açıklar.	İklim Geçiş Planı, İklim Direncililiği ve Senaryo Analizi, Karbon Fiyatlandırma Senaryoları, Risk Yönetimi, Metodoloji ve Hesaplamalar Tablosu
		25(a)(iv)	A.V.O.D. iklimle ilgili riskleri diğer risk türlerine göre önceliklendirme durumunu ve nasıl önceliklendirdiği açıklar.	İklim Geçiş Planı, İklim Direncililiği ve Senaryo Analizi, Sürdürülebilirlik Stratejisi, Karbon Fiyatlandırma Senaryoları, Risk Yönetimi, Metodoloji ve Hesaplamalar Tablosu
		25(a)(v)	A.V.O.D. iklimle ilgili riskleri nasıl izlediğini açıklar.	İklim Geçiş Planı, İklim Direncililiği ve Senaryo Analizi, Karbon Fiyatlandırma Senaryoları,
		25(a)(v)	Önceki rapor dönemi ile karşılaştırma	A.V.O.D. ilk raporlama dönemindedir.

Kurumsal
Profil

Yönetişim

Strateji

Risk
YönetimiMetrikler
ve Hedefler

BÖLÜM	ALT BÖLÜM	PARAGRAF NUMARASI	İLGİLİ STANDART İLE İLGİLİ AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR BÖLÜMÜ
Risk Yönetimi	Risk Yönetimi	25(b)	A.V.O.D. iklimle ilgili fırsatların belirlenmesinde bilgi sağlamak için iklimle ilgili senaryo analizi kullanıp kullanmadığına ve nasıl kullandığına ilişkin bilgiler dahil olmak üzere işlemenin iklimle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirme, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçleri açıklar.	İklim Geçiş Planı, İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizi, Karbon Fiyatlandırma Senaryoları
		25(c)	A.V.O.D. iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin işletmenin genel risk yönetimine entegre olma şeklini açıklar.	Sürdürülebilirlik Yönetişimi, Sürdürülebilirlik Değer Zinciri
Metrik ve Hedefler	İklimle İlgili Metrikler	27	Metrikler ve hedeflere ilişkin iklimle ilgili finansal açıklamaların amacı, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının, işletmenin iklimle ilgili kendi belirlediği hedeflere ve mevzuat uyarınca ulaşması gereken hedeflere yönelik ilerlemeleri de dâhil olmak üzere, iklimle ilgili risk ve fırsatlarla ilgili olarak işletmenin performansını anlamalarını sağlamaktır.	
		28	Bu amaca ulaşmak için A.V.O.D. aşağıdakileri açıklar:	Madde 28 (a-c)
		28(a)	Sektörler-arası metrik kategorileriyle ilgili bilgiler	(Bkz. 29-31. paragraflar),
		28(b)	Belirli iş modelleri, faaliyetleri veya bir sektörde katılımı karakterize eden diğer ortak özelliklerle ilişkili metrikler	(Bkz. 32. paragraf)
		28(c)	İklimle ilgili riskleri azaltmak veya bunlara adaptasyon sağlamak ya da iklimle ilgili fırsatlardan yararlanmak için işletme tarafından belirlenen hedefler ve mevzuat uyarınca ulaşılması gereken hedefler (yönetişim organı veya yönetim tarafından bu hedeflere yönelik ilerlemeleri ölçmek için kullanılan metrikler de dâhildir) .	(Bkz. 33-37. paragraflar)
		29	A.V.O.D. , sektörler-arası metrik kategorileriyle ilgili aşağıdaki bilgileri açıklar:	Madde 29 (a-d)
		29(a)	Sera gazı emisyonları-işletme	Kurumsal Karbon Ayakizi Yönetimi
		29(a)(i)	Raporlama dönemi boyunca üretilen, metrik ton CO2 eşdeğeri olarak ifade edilen (Bkz. B19-B22 paragrafları) ve aşağıdaki şekilde sınıflandırılan mutlak brüt sera gazı emisyonlarını açıklar:	

BÖLÜM	ALT BÖLÜM	PARAGRAF NUMARASI	İLGİLİ STANDART İLE İLGİLİ AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR BÖLÜMÜ
Metrik ve Hedefler	İklimle İlgili Metrikler	29(a)(i)(1)	Kapsam 1 sera gazı emisyonları	Seragazı Emisyon Yönetimi
		29(a)(i)(2)	Kapsam 2 sera gazı emisyonları	Seragazı Emisyon Yönetimi
		29(a)(i)(3)	Kapsam 3 sera gazı emisyonları	Bu raporlama döneminde muaftır.
		29(a)(iii)	Aşağıdakiler de dâhil, sera gazı emisyonlarını ölçmek için kullandığı yaklaşımı açıklar	Seragazı Emisyon Yönetimi
		29(a)(iii)(1)	Sera gazı emisyonlarını ölçmek için kullandığı ölçüm yaklaşımı, girdiler ve varsayımlar,	Seragazı Emisyon Yönetimi
		29(a)(iii)(2)	Sera gazı emisyonlarını ölçmek için kullandığı ölçüm yaklaşımını, girdileri ve varsayımları seçme nedeni	Seragazı Emisyon Yönetimi
		29(a)(iii)(3)	Raporlama döneminde; ölçüm yaklaşımında, girdilerde ve varsayımlarda yaptığı değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenleri,	İklim Geçiş Planı, İklim Dirençliliğini ve Senaryo Analizleri
		29(b)	İklimle ilgili geçiş riskleri—iklimle ilgili geçiş risklerine karşı kırılgan varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi,	İklim Değişikliği Geçiş Riskleri
		29(c)	İklimle ilgili fiziksel riskler—iklimle ilgili fiziksel risklere karşı kırılgan varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi	İklim Değişikliği Fiziksel Riskleri
		29(d)	İklimle ilgili fırsatlar— iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu hâle getirilmiş varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi	İklim Geçiş Planı, İklim Dirençliliğini ve Senaryo Analizleri
Metrik ve Hedefler	İklimle İlgili Hedefler	33	A.V.O.D. , sera gazı emisyonu hedefleri de dâhil olmak üzere, stratejik amaçlarına ulaşma konusundaki ilerlemeyi izlemek üzere belirlediği iklimle ilgili nicel ve nitel hedefler ile mevzuat uyarınca ulaşması gereken tüm hedefleri açıklar. İşletme, her bir hedef için aşağıdakileri açıklar:	
		33(a)	Hedefi belirlemek için kullanılan metrik	Seragazı Emisyon Yönetimi
		33(b)	Hedefin amacı (örneğin; azaltım, adaptasyon veya bilim temelli girişimlere uygunluk),	Riskler ve Hedefler, Seragazı Emisyon Yönetimi
		33(c)	Hedefin geçerli olduğu işletme bölümü	Riskler ve Hedefler, Seragazı Emisyon Yönetimi
		33(d)	Hedefin geçerli olduğu dönem	Riskler ve Hedefler, Seragazı Emisyon Yönetimi

Kurumsal
Profil

Yönetişim

Strateji

Risk
YönetimiMetrikler
ve Hedefler

BÖLÜM	ALT BÖLÜM	PARAGRAF NUMARASI	İLGİLİ STANDART İLE İLGİLİ AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR BÖLÜMÜ
Metrik ve Hedefler	İklimle İlgili Hedefler	33(e)	İlerlemenin ölçüldüğü baz dönem	Riskler ve Hedefler, Sera gazı Emisyon Yönetimi
		33(f)	Dönüm noktaları ve ara hedefler	Riskler ve Hedefler, Sera gazı Emisyon Yönetimi
		33(g)	Hedefin nicel olması durumunda, mutlak bir hedef mi yoksa yoğunluk hedefi mi olduğu	Riskler ve Hedefler, Sera gazı Emisyon Yönetimi
		34	A.V.O.D. , aşağıdakiler dâhil olmak üzere, her bir hedefin belirlenmesine ve gözden geçirilmesine ilişkin yaklaşımını ve her bir hedefe yönelik ilerlemeyi nasıl izlediği hakkındaki bilgileri açıklar.	
		35	A.V.O.D. , iklimle ilgili her bir hedefe ilişkin performansına dair bilgileri ve performansındaki trendlerin veya değişikliklerin bir analizini açıklar.	Riskler ve Hedefler Tablosu, Karbon Fiyatlandırma Hassasiyet Analizleri, Karbon Fiyatlandırma Senaryoları, İklim Geçiş Planı, Sürdürülebilirlik Stratejisi, Çevresel Sürdürülebilirlik
		36	A.V.O.D. , 33-35 . paragraflara uygun olarak açıklanan her bir sera gazı emisyon hedefi için aşağıdakileri açıklar.	
		36(a)	Hangi sera gazı emisyonlarının hedef kapsamında olduğu,	Riskler ve Hedefler Tablosu, Karbon Fiyatlandırma Hassasiyet Analizleri, Karbon Fiyatlandırma Senaryoları
		36(b)	Kapsam 1, Kapsam 2 veya Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının hedef kapsamında olup olmadığı,	Riskler ve Hedefler Tablosu, Karbon Fiyatlandırma Hassasiyet Analizleri, Karbon Fiyatlandırma Senaryoları
		36(c)	Hedefin, brüt sera gazı emisyon hedefi mi yoksa net sera gazı emisyon hedefi mi olduğu. İşletmenin net sera gazı emisyon hedefi açıklaması durumunda, ilgili brüt sera gazı emisyon hedefini de ayrıca açıklaması zorunludur (Bkz. B68-B69 paragrafları)	Riskler ve Hedefler Tablosu, Karbon Fiyatlandırma Hassasiyet Analizleri, Karbon Fiyatlandırma Senaryoları, İklim Geçiş Planı, Sürdürülebilirlik Stratejisi

TSRS 2 Sektör Bazlı Rehberlik Tablosu

Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler					
KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	İLGİLİ RAPOR BÖLÜMÜ
Sera Gazı Emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları	Nicel	Metrik ton (t) CO ₂ -e	FB-AG-110a.1	Çevresel Göstergeler Sera Gazı Emisyonu Yönetimi
	Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmek için uzun ve kısa vadeli stratejinin veya planın müzakere edilmesi ve bu hedeflere yönelik performansın analizi	Müzakere ve Analiz	Yok	FB-AG-110a.2	Çevresel Göstergeler Sera Gazı Emisyonu Yönetimi Risk Yönetimi
	Tüketilen filo yakıtı, yenilenebilir yüzde	Nicel	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	FB-AG-110a.3	Çevresel Göstergeler Sera Gazı Emisyonu Yönetimi
Enerji Yönetimi	(1) Faaliyetlerde kullanılan enerji, (2) Şebeke elektriği yüzdesi ve (3) Yenilenebilir enerji yüzdesi	Nicel	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	FB-AG-130a.1	Çevresel Göstergeler Enerji Yönetimi
Su Yönetimi	(1) Çekilen toplam su, (2) Tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Nicel	Bin metreküp (m ³), Yüzde (%)	FB-AG-140a.1	Çevresel Göstergeler Su Yönetimi
	Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmak için strateji ve uygulamaların müzakere edilmesi	Müzakere ve Analiz	Yok	FB-AG-140a.2	Çevresel Göstergeler Su Yönetimi
	Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	Nicel	Sayı	FB-AG-140a.3	Çevresel Göstergeler Su Yönetimi
İçerik Tedarik	Ana mahsullerin belirlenmesi ve iklim değişikliğinin ortaya koyduğu risk ve fırsatların tanımlanması	Tartışma ve Analiz	Yok	FB-AG-440a.1	Çevresel Göstergeler Risk Yönetimi
	Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerden elde edilen tarımsal ürünlerin yüzdesi	Nicel	Maliyete göre yüzde (%)	FB-AG-440a.2	Çevresel Göstergeler Su Yönetimi

İLETİŞİM

Adres

Yıldırım Mahallesi 35 Sokak No:62/1 Menemen/ İZMİR / TURKEY

Telefon

+90 232 835 45 24
+90 232 835 47 94
+90 232 835 47 95

Kalite Güvence

ecem@avod.com.tr

İhracat

feray@avod.com.tr

Yurtiçi Satışlar

a.ihsan@avod.com.tr

Raporlama Danışmanı:

HOPE Biyoteknoloji, San.ve Tic A.Ş.
www.hopebiyoteknoloji.com.tr
info@hopebiyoteknoloji.com.tr



YASAL UYARI:

"A.V.O.D. 2024 Sürdürülebilirlik Raporu" A.V.O.D. Kurutulmuş Gıda ve Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından hazırlanmıştır. Rapor kapsamında yer alan TSRS uyumlu senaryo analizleri, iklim değişikliği odaklı risk analizler dahil tüm çalışmalar A.V.O.D. verilerine dayalı ve uzman görüşüyle hazırlanmış hesaplamalara ve ulusal ve uluslararası standartlara dayanmaktadır. Üçüncü şahıs/firmaların bu varsayımlardan faydalanması sonucunda ortaya çıkabilecek kayıp/zararlardan A.V.O.D. sorumlu değildir.