



VASIFLI ÇELİK SEKTÖRÜNÜN
LİDER MARKASI



Yükselen Çelik A.Ş.
2024 TSRS Uyumlu
Sürdürülebilirlik Raporu

1. Yönetişim



Yükselen Çelik olarak, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları çerçevesinde yönetim konularında kamuoyuna açıklanması beklenen hususları dikkate alarak, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların şirketimizin yönetim yapısına entegrasyonuna yönelik bir kurumsal yapılanma sürecini 2024 yılı içerisinde başlatmış bulunmaktayız.

Rapora konu dönem itibarıyla, bu alanlarda faaliyet yürüten resmî bir kurul ya da alt komite henüz oluşturulmamıştır. Ancak, Yönetim Kurulu liderliğinde başlatılan planlama süreci kapsamında, bu konulara ilişkin rol ve sorumlulukların Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından oluşturulacak bir alt komitenin üstlenilmesi hedeflenmektedir.

Ayrıca, şirketimizin ölçeği ve sınırlı çalışan sayısı göz önünde bulundurularak, Genel Müdürlük bünyesinde ayrı bir sürdürülebilirlik birimi veya daimi organizasyonel yapı kurulmasına ihtiyaç görülmemiştir. Bunun yerine, sürdürülebilirlik yönetimiyle ilgili yapıların üst yönetim seviyesinde oluşturulması önceliklendirilmiştir.

Bu doğrultuda, TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarının beklentilerine uyumlu olacak şekilde, Kurumsal Yönetim Komitesi'ne aşağıdaki görevlerin verilmesi planlanmaktadır:

- **Şirketin sürdürülebilirlik ve iklim stratejisinin oluşturulmasına yönelik Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak ve bu stratejilerin uzun vadeli değer yaratma hedefleriyle uyumunu gözetmek,**
- **TSRS kapsamındaki yönetim bilgileri ile ilgili olarak şirket uygulamalarının değerlendirilmesine katkı sunmak,**
- **Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin sürdürülebilirlik konusundaki bilgi düzeylerinin artırılmasına yönelik eğitim ve kapasite geliştirme faaliyetlerini planlamak,**
- **Şirketin sürdürülebilirlik stratejisi, politika ve uygulamalarını ulusal ve uluslararası gelişmeler doğrultusunda izlemek,**
- **Paydaş beklentilerini dikkate alan sürdürülebilirlik politikalarının geliştirilmesine destek olmak,**

- **Sürdürülebilirlik performans göstergelerinin (KPI) belirlenmesine ve izlenmesine katkı sunmak,**
- **Ücretlendirme politikalarının sürdürülebilirlik ve iklim hedefleriyle ilişkilendirilmesi yönünde ilke ve uygulama önerileri geliştirmek,**
- **Bu hedeflerin belirlenme ve güncellenme süreçlerinin izlenmesini sağlamak,**
- **Belirlenen hedeflere ulaşım düzeyinin değerlendirilmesine katkı sunarak, genel sürdürülebilirlik performansının takibini desteklemek,**
- **TSRS kapsamında hazırlanacak sürdürülebilirlik raporlarının şeffaflık, doğruluk ve bütünlük ilkelerine uygun biçimde değerlendirilmesini sağlamak.**

Kurumsal Yönetim Komitesi, bu görevleri yerine getirirken kendi yetki ve sorumluluğu dâhilinde hareket edecektir. Ancak nihai karar ve gözetim sorumluluğu, her zaman Yönetim Kurulu'na aittir.



Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları çerçevesinde yönetim konularında kamuoyuna açıklanması beklenen hususları dikkate alarak, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların şirketimizin yönetim yapısına entegrasyonuna yönelik bir kurumsal yapılanma sürecini 2024 yılı içerisinde başlatmış bulunmaktayız.

Planlanan Sürdürülebilirlik Organizasyonumuz





Planlanan Sürdürülebilirlik Alt Komitesi Yapısı

1.1. Sürdürülebilirlik Alt Komitesinin Kurulması

Sürdürülebilirlik konularına daha derinlemesine odaklanmak ve özel bir izleme-denetim yapısı kurmak amacıyla, 2025 yılı içerisinde Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bağlı olarak bir Sürdürülebilirlik Alt Komitesi kurulması planlanmaktadır. Bu yapı ile sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması, uygulanması, performans göstergelerinin takibi, iç kontrol ve iç denetim sistemleriyle entegrasyonu daha kurumsal ve sistemli hale getirilecektir.

Komiteler Arası İş Birliği

2025 yılında faaliyete geçmesi planlanan Sürdürülebilirlik Alt Komitesi'nin, şirketin yönetim yapısı içindeki diğer önemli komitelerle iş birliği aşağıdaki şekilde yapılandırılacaktır:

Denetim Komitesi ile İş Birliği:

- TSRS kapsamındaki verilerin iç kontrol sistemleriyle tutarlılığı, doğruluk ve güvenilirliğinin sağlanması,
- Sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin iç denetim sisteminin yıllık olarak değerlendirilmesi,
- İç denetim raporlarında yer alan sürdürülebilirlik odaklı tespitlerin izlenmesi ve raporlanması.

Risklerin Erken Saptanması Komitesi ile İş Birliği:

- Fiziksel ve geçiş risklerinin kurumsal risk envanterine entegrasyonu,
- İklim senaryolarına dayalı analizlerde kullanılan varsayımların risk yönetimi süreçlerine dahil edilmesi,
- Sürdürülebilirlikle ilişkili risklerin erken uyarı sistemleriyle takibi ve olasılık-etki analizlerinin koordinasyonu.

Yükselen Çelik, sürdürülebilirlik sorumluluklarını mevcut kurumsal politikalarıyla bütünleştirmiştir. Şirketin **Sürdürülebilirlik Politikası ve Risk Prosedürü** sürdürülebilirlik prensiplerinin uygulanmasında temel referans belgeler olarak görev yapmaktadır.

GÖREV	UNVAN/PLANLANAN KİŞİ	AÇIKLAMA
Komite Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Toplantıları yönetir, kararları Yönetim Kurulu'na sunar.
Başkan Vekili	Genel Müdür	Başkan yokluğunda komiteye başkanlık eder.
Üye	Dış Ticaret ve Satın Alma	Tedarik zincirinde sürdürülebilirlik ilkelerinin entegrasyonu, müşteri beklentilerinin takibi ve değerlendirilmesi.
Üye	İnsan Kaynakları	Çeşitlilik, kapsayıcılık, adil ücret politikaları ile çalışan bağlılığının izlenmesi; iş sağlığı ve güvenliği (İSG) uygulamalarının değerlendirilmesi.
Üye	Operasyon Birimi	Operasyonel süreçlerin çevresel etkilerle uyumunu gözetir, uygulamalara sürdürülebilirlik perspektifi kazandırır.
Üye	Mali İşler	Sürdürülebilirlik uygulamalarının finansal etkilerini izler, raporlama süreçlerine destek sağlar.
Sekreteryas	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Sorumlusu	Gündem oluşturma, kayıt, iletişim ve yazışma süreçlerini yürütür.



Şirketimiz, çevresel ve sosyal etkilerini izlemek ve azaltmak amacıyla kilit performans göstergeleri (KPG) belirlemeyi hedeflemekte, bu göstergelerle ilişkili kısa ve uzun vadeli hedefler için hazırlık süreçlerini yürütmektedir. Sera gazı emisyonları, enerji kullanımı, su tüketimi ve atık yönetimi gibi çevresel konulara dair nicel veriler henüz açıklanmamıştır. Ancak ISO 9001 ve ISO 27001 gibi bazı yönetim sistemleri belgelerine sahip olunması, şirketin süreç bazlı kontrol mekanizmalarının varlığını göstermektedir.

Şirketimiz henüz doğrudan iklim kriziyle mücadele, yenilenebilir enerji yatırımları, karbon azaltım stratejileri gibi alanlarda kapsamlı bir plan açıklamamıştır. Ancak çevresel etkilerin izlenmesi ve iyileştirilmesi amacıyla veri toplama ve ölçüm süreçlerinin kurulması hedeflenmektedir. Sosyal alanda ise insan hakları, çalışan memnuniyeti, kapsayıcılık, iş sağlığı ve güvenliği gibi temel konular İnsan Kaynakları politikası çerçevesinde yürütülmektedir. Ancak bu politikalar ve uygulamalar henüz kamuya açık değildir.

1.2. Yetkinlik ve Beceriler

Yükselen Çelik, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin etkin ve bilinçli yönetimi için gerekli yetkinlik ve becerilerin geliştirilmesine stratejik düzeyde önem vermektedir. Bu doğrultuda, Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere yönelik kapsamlı eğitim programları planlanmaktadır. Bu eğitimler arasında, özellikle karbon fiyatlama, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), emisyon ticaret sistemleri ve sürdürülebilir finans gibi konular öncelikli odakta yer alacaktır. Karbon maliyetlerinin rekabet gücü ve kârlılık üzerindeki etkilerinin doğru analiz edilebilmesi için bu alandaki bilgi birikiminin artırılması hedeflenmektedir. Bununla birlikte, kilit yöneticilerin bu alanlardaki teknik ve stratejik yeterlilikleri düzenli olarak değerlendirilecek; ihtiyaç duyulması halinde dış uzman atamaları ya da danışmanlık destekleriyle kurumsal kapasite güçlendirilecektir.

Yönetim Kurulu Seviyesinde Yetkinlik ve Beceriler

İSİM	ÜN VAN	EĞİTİM	UZMANLIK ALANLARI
Yüksel Göktürk	Yönetim Kurulu Başkanı	Matematik, Marmara Üniversitesi	Stratejik liderlik, şirket temsil yeteneği, uzun vadeli finansal ve operasyonel yönetim tecrübesi, aile şirketi geçmişine dayalı endüstriyel bilgi birikimi.
Barış Göktürk	Başkan Vekili / CEO	Lisans:İşletme Ekonomisi University of California, Santa Barbara (UCSB)	Stratejik planlama, uluslararası pazar geliştirme, operasyonel mükemmeliyet, sürdürülebilir büyüme, kurumsal dönüşüm, çelik sektöründe yönetim tecrübesi.
Burak Göktürk	Yönetim Kurulu Üyesi	Lisans: İktisat, İstanbul Üniversitesi Yüksek Lisans: MBA, University of California	Aile şirketi dinamiklerine hâkimiyet, üretim ve satış süreçlerinde bilgi, pazarlama ve müşteri ilişkileri geliştirme yetkinliği.
Handan Özbilen	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Denetim, Kurumsal Yönetim, Risk)	İktisat, Anadolu Üniversitesi	Bağımsız denetim ve iç kontrol süreçlerine hâkimiyet, kurumsal yönetim ilkeleri bilgisi, etik standartlara bağlılık, raporlama ve şeffaflık odaklılık, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını analiz etme yetkinliği,
Hacı Demir	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Denetim, Kurumsal Yönetim, Risk)	Maliye, Anadolu Üniversitesi (Afyon)	Risk yönetimi ve kontrol sistemlerinde deneyim, stratejik karar alma kabiliyeti, yönetim yapılarında etkin katılım sağlama yetisi



1.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejik Karar Alma Süreçlerine Entegrasyonu

Yükselen Çelik, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları, stratejik yönelimlerini belirlerken, büyük ölçekli yatırım ve operasyon kararlarını alırken ve risk yönetimi süreçlerini şekillendirirken sistematik biçimde dikkate almaktadır. Yönetim kurulu, sürdürülebilirlik ve iklim kaynaklı piyasa, mevzuat ve fiziksel risklerin şirketin finansal performansı ve operasyonel sürekliliği üzerindeki potansiyel etkilerini düzenli olarak değerlendirmektedir.

2024 yılı boyunca yaşanan yüksek enflasyon, faiz oranlarındaki yükseliş ve küresel emtia fiyatlarındaki dalgalanmalar, yalnızca finansal değil aynı zamanda iklimsel risklerin de stratejik düzeyde ele alınmasını gerekli kılmıştır. Bu bağlamda, özellikle tedarik süreçlerinde yaşanan fiyat dalgalanmaları, şirketin **stok yönetimi, satın alma sözleşmeleri ve fiyat sabitleme stratejileri** gibi kritik kararlarına doğrudan yansımıştır.

Yönetim kurulu, iklim değişikliğinin neden olduğu uzun vadeli fiziksel risklerin yanı sıra, **AB Yeşil Mutabakatı ve SKDM** gibi mevzuat kaynaklı geçiş risklerini de gözeterek karar alma süreçlerini yeniden yapılandırmayı planlamaktadır. Karar alma süreçlerinde, bu riskler yalnızca operasyonel etkiler düzeyinde değil, aynı zamanda şirketin küresel tedarik zinciri, ihracat stratejisi ve finansman yapısı açısından da değerlendirilmektedir. Yüksek karbon ayak izine sahip tedarikçilerin seçimi yeniden gözden geçirilmekte; karbon yoğunluğu düşük, alternatif hammaddelere yönelik analizler devam etmektedir. . Yönetim, risk-fırsat ödünleşimlerini değerlendirirken operasyonel verimlilik, maliyet düşürücü önlemler ve uzun vadeli sürdürülebilir büyüme hedefleri arasında denge kurmayı esas almaktadır. Bu kapsamda, karbon yoğunluğu yüksek hammaddelerin azaltılması ve daha düşük gömülü emisyonu sahip malzemelere geçiş yönünde hazırlıklar sürdürülmektedir. 2025 yılı itibarıyla bu doğrultuda tedarik planlamaları yapılmakta olup, şirketin çevresel risklerini azaltırken rekabet avantajını da koruyan fırsatların oluşturulması hedeflenmektedir.

Ancak, düşük emisyonlu ürün ve hammaddelere geçişin beraberinde getirebileceği maliyet artışları da dikkatle izlenmektedir. Bu değişimlerin şirketin kısa vadeli finansal performansı üzerinde olumsuz etkiler yaratma potansiyeli bulunmaktadır. Bu nedenle yönetim, sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda atılan adımların maliyet ve kârlılık üzerindeki etkilerini sürekli analiz ederek, stratejik karar alma süreçlerinde hem çevresel hem de finansal boyutları gözetmektedir.

1.4. Sürdürülebilirlik/İklim Hedeflerinin İzlenmesi ve Denetimi

Yükselen Çelik, sürdürülebilirlik yaklaşımını iş stratejilerine entegre etme yönünde kurumsal kapasitesini geliştirmeye devam etmektedir. Bu kapsamda, yatırımcı ilişkileri bölümü koordinesinde tüm birimlerin kendi faaliyet alanlarına ilişkin öncelikli sürdürülebilirlik konularını belirlemesi ve bu konulara yönelik hedef ve metrikler oluşturması amacıyla kapsamlı bir çalışma başlatılmıştır. Söz konusu çalışmalar, Genel Müdürlük tarafından konsolide edilerek Yönetim Kurulu'na sunulacak ve bu sayede sürdürülebilirlik hedeflerinin daha bütüncül ve kurumsal bir zemine oturtulması sağlanacaktır.

Yükselen Çelik, Avrupa Birliği'nin SKDM gibi dışsal sürdürülebilirlik regülasyonlarını yakından takip etmekte ve bu çerçevede çevresel performans göstergelerinin izlenebilirliğini artırmaya yönelik adımlar atmaktadır. 2024 yılı itibarıyla Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının hesaplanması ve düzenli olarak raporlanmasıyla birlikte, sürdürülebilirlik performansının izlenmesi ve yönetilmesi kurumsal bir çerçevede yürütülecektir.



2.1.Değer Zincirimiz

Yükselen Çelik'in değer zinciri; yukarı yönlü olarak tedarikçiler, enerji sağlayıcılar ve danışmanlık şirketlerini; iç yapı olarak çalışanlar, yöneticiler, yatırımcılar ile yurtdışı iştirakleri (Rising Stahl GmbH ve Rising Steel Inc.) kapsamaktadır. Aşağı yönlü olarak ise müşterilere uzanan bu zincir; lojistik, sigorta şirketleri, toplumsal paydaşlar (STK'lar), finansman sağlayıcılar ve kamu otoriteleri (resmi kurumlar ve yerel yönetimler) gibi aktörlerle desteklenmekte olup, sürdürülebilirlik yönetiminin tüm paydaşlarla entegre biçimde yürütülmesini sağlamaktadır.

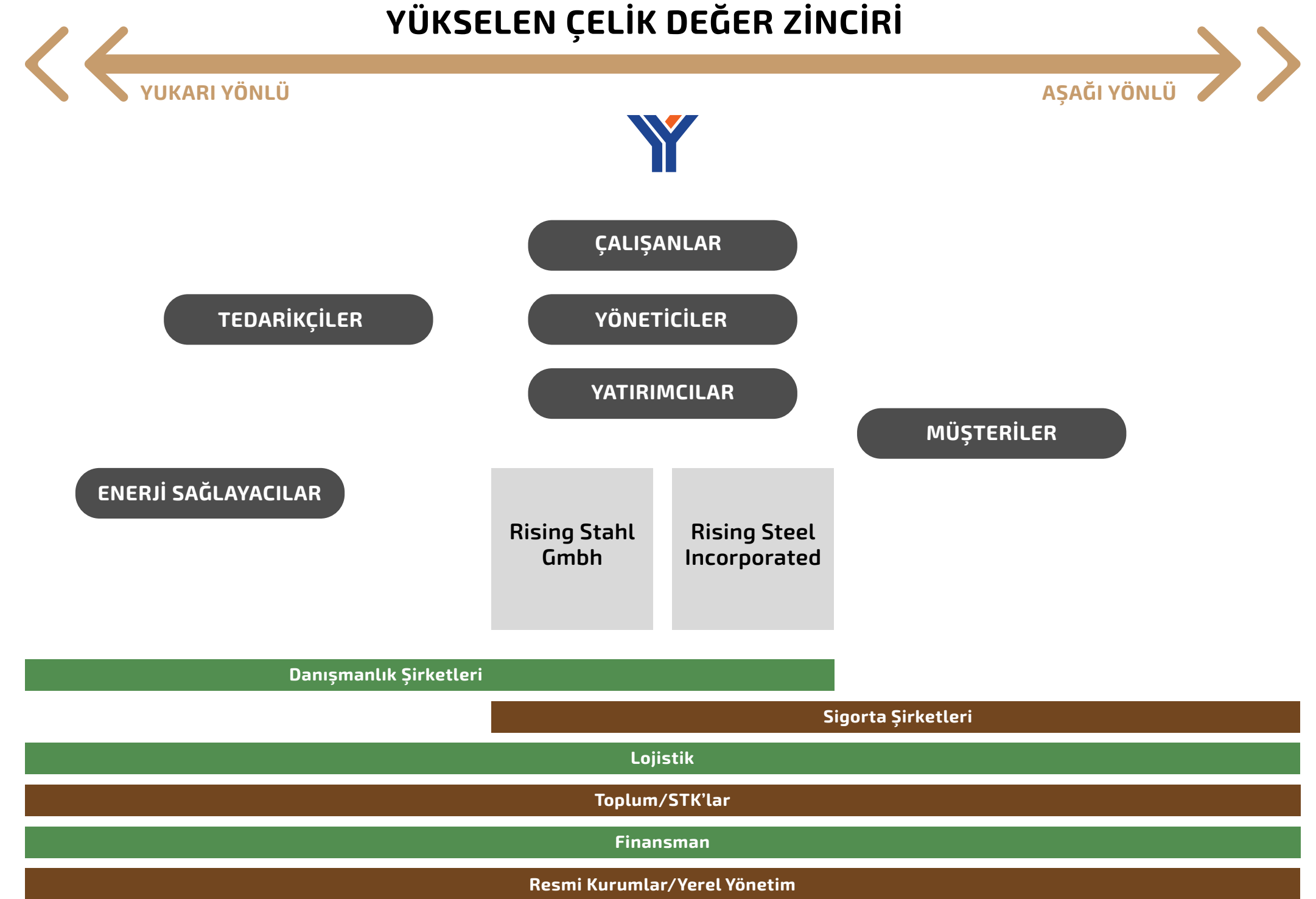
2.2. Paydaş Analizi

Paydaş analizinde, AA1000 Stakeholder Engagement Standard (AA1000SES) çerçevesinde kapsayıcılık, önemlilik ve müdahale edilebilirlik ilkeleri doğrultusunda sistematik bir yaklaşım benimsenmiştir. Analiz kapsamında hem nicel hem de nitel veri kaynakları kullanılmış, ancak 2024 yılı içerisinde özel bir anket çalışması veya çalıştay düzenlenmemiştir. Bunun yerine, şirketin farklı departmanlarının yıl boyunca doğrudan etkileşimde bulunduğu paydaşlarla gerçekleştirdiği iletişimler esas alınmıştır. Bu yaklaşım, mevcut kaynakların etkin kullanımı ile sürekli iletişim içinde olunan paydaşlardan düzenli geri bildirim alınmasını sağlamıştır.

İç kaynaklar arasında şirketin finansal raporları, satış ve satın alma kayıtları, müşteri ilişkileri yönetim (CRM) sistemi ve tedarik zinciri verileri değerlendirilmiş; böylece müşteriler, tedarikçiler ve diğer temel paydaş gruplarının şirkete etkisi ve şirketten beklentileri ortaya konmuştur. Özellikle müşteri ziyaretleri, tedarikçi toplantıları, satış temsilcileri aracılığıyla yürütülen uluslararası temaslar ve CRM kayıtları, hem etkileşim sıklığı hem de içerik bakımından temel veri kaynaklarını oluşturmuştur.

Dış kaynaklar olarak ise sektör raporları ve piyasa araştırmaları incelenmiş; AB Yeşil Mutabakatı ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) gibi düzenlemelerin etkileri, müşterilerden ve sektör aktörlerinden gelen talepler doğrultusunda analiz edilmiştir.

Paydaşların ürün kalitesi, karbon ayak izi, regülasyonlara uyum, ödeme koşulları, kur riski, tedarik sürekliliği ve teknik destek gibi konulardaki beklentileri dikkate alınmış; bu alanlara yönelik alınan aksiyonlar, şirketin çevresel ve sosyal performansını iyileştirmeye yönelik süreçlere entegre edilmiştir. Bu kapsamda, müşteri özelinde kalite yönetim sistemlerinin uygulanması ve lojistik çözümler geliştirilmesi; tedarikçilerle ise fiyat dalgalanmaları, termin süreleri ve ödeme vadeleri gibi konulara ilişkin önleyici stratejiler oluşturulmuştur.



2.3. Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri

RİSKİN TÜRÜ	RİSKİN TANIMI	BEKLENEN ZAMAN DİLİMİ	RİSKİN ETKİLERİ (İş modeli, değer zinciri, strateji, karar alma mekanizması)	FİNANSAL ETKİ		OLASILIK	HAFİFLETME VE UYUM ÇABALARI
				MEVCUT	ÖNGÖRÜLEN		
Fiziksel Riskler	Aşırı sıcaklıklar ve ısı dalgaları	Orta - Uzun	İstanbul ve Kocaeli bölgelerinde ilerleyen yıllarda aşırı sıcak gün sayısında belirgin bir artış beklenmektedir. Ancak Yükselen Çelik'in operasyonel yapısı bu tür sıcaklık artışlarından sınırlı ölçüde etkilenmektedir. Şirketin üretim süreçleri büyük oranda kapalı alanlarda gerçekleşmektedir. Bu kapalı ortamlar, dış hava koşullarından etkilenme riskini azaltmakta ve çalışanların aşırı sıcaklardan korunmasını kolaylaştırmaktadır. Yükselen Çelik'in üretim faaliyetleri, yüksek ısı gerektiren işlemler içermemektedir. Bu nedenle, sıcaklık artışlarının iç ortam sıcaklıklarını kritik seviyelere taşıması ve dolayısıyla üretim veya iş sağlığı üzerinde doğrudan bir risk oluşturması beklenmemektedir. Ayrıca, şirketin toplam çalışan sayısı görece düşüktür (yaklaşık 57 kişi). Bu durum, gerektiğinde bireysel çalışma alanlarında alınacak iklimlendirme önlemlerinin uygulanabilirliğini ve maliyet etkinliğini artırmaktadır. Şirket, çalışan refahını önceleyen bir yaklaşımla iş güvenliği eğitimlerini düzenli olarak gerçekleştirmekte ve sıcak hava koşullarına karşı farkındalık oluşturmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, iç mekân sıcaklık düzenlemeleri, çalışma saatlerinin yeniden planlanması ve mola sürelerinin uzatılması gibi önlemlerle sıcaklık artışlarının olası etkileri azaltılabilmektedir.	Düşük	Orta	Düşük	Yükselen Çelik, iklim değişikliğine bağlı olarak İstanbul ve Kocaeli bölgelerinde artması beklenen aşırı sıcak gün sayısının faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkilerini sınırlı bulmakla birlikte, bu riskleri yönetmek amacıyla tedbirli bir yaklaşım benimsemektedir. İlk aşamada, çalışanlar ve yöneticiler nezdinde bu konuda kurumsal farkındalık oluşturulmasına odaklanılacaktır. Bu doğrultuda, ilk etapta alınan pratik ve makul aksiyonlar şunlardır: - Çalışma alanlarında iç ortam sıcaklıklarının izlenmeye başlanması, - Gerekli alanlarda portatif klima ve havalandırma sistemlerinin değerlendirilmesi, - Vardiya saatlerinin esnetilmesi ya da aşırı sıcak günlerde yoğun saatlerde mola sürelerinin artırılması, - Çalışma alanlarında pasif soğutma (gölgeleştirme, doğal havalandırma) çözümlerinin artırılması.

2.3. Sürdürülebilirlik ve İklim Fırsatları

FIRSATLAR	ETKİLERİ	GÜÇLÜKLER	BEKLENEN ZAMAN ARALIĞI	FİNANSAL ETKİ
Yerli tedarikçilerle anlaşmalar yaparak tedarik zincirini güçlendirme	Taşımacılıktan kaynaklı emisyonlarda azalma, tedarik sürelerinde kısalma, döviz dalgalanmasına karşı koruma sağlanması	Yerli tedarikçilerin teknik yeterliliklerinin sınırlı olması, geçiş sürecinde maliyet artışı, kalite kontrol süreçlerinin yeniden yapılandırılma ihtiyacı	Orta Vadeli	Orta - Yüksek
Alternatif hammaddelerle düşük karbon içerikli ürün geliştirme	Ürün portföyünün sürdürülebilirlik odaklı genişletilmesi, yeşil dönüşüme uyumlu üretim kapasitesinin artması, karbon ayak izinin azaltılması	Yeni hammaddelerin test, kalite kontrol ve sertifikasyon süreçlerinin zaman alması, müşteriler nezdinde ürün değişikliklerine karşı direnç	Orta - Uzun Vadeli	Yüksek
Çevreci ürünlerle yeni ihracat pazarlarına açılma	Avrupa Birliği başta olmak üzere sürdürülebilirlik kriterlerini önceleyen pazarlarda satış hacmi artışı, döviz bazlı gelirde artış	Ürünlere ilişkin çevresel uyum sertifikalarının alınması, teknik belgelerin hazırlanması, gümrük süreçlerinin karmaşıklaşması	Kısa - Orta Vadeli	Yüksek
İhracat gelirlerini artırarak doğal kur koruması sağlama	Kur kaynaklı dalgalanmalara karşı döviz geliriyle dengeleme, yurtdışı müşterilerle uzun vadeli sözleşmelerle finansal stabilite	Küresel talep daralması, siyasi/lojistik riskler, hedef pazarlarda rekabetin artması, fiyat baskısı	Kısa Vadeli	Orta
SKDM'ye uyumlu ürünlerle Avrupa pazarında rekabet avantajı kazanma	SKDM'ye tabi olmayan düşük emisyonlu ürünlerle AB pazarında erişim ve pazar payı kazanımı	Ürün karbon ayak izi hesaplamaları, emisyon izleme sistemlerinin kurulumu, veri doğrulama süreçlerinin ek maliyet ve insan kaynağı gerektirmesi	Orta Vadeli	Yüksek
ESG performansını artırarak finansmana erişimi kolaylaştırma	Uluslararası yatırımcı ilgisinin artması, yeşil tahvil ve sürdürülebilirlik kredisi gibi uygun finansman araçlarına erişim imkânı	ESG performans ölçütlerinin kurumsallaştırılması, sürdürülebilirlik verilerinin şeffaf ve sürekli raporlanması gerekliliği	Orta - Uzun Vadeli	Yüksek
Sürdürülebilir marka imajı ile müşteri sadakati oluşturma	Çevreci kimlik sayesinde müşteri bağlılığının artması, markanın premium konumlandırılması, pazarda farklılaşma sağlanması	Markalaşma faaliyetleri için ek iletişim bütçesi ihtiyacı, kısa vadede finansal karşılık bulmanın zorluğu, hedef kitlede algı dönüşümünün zaman alması	Orta Vadeli	Orta - Yüksek

Yüksek Isınmalı Dünya Senaryosu Etkileri

ETKİ ALANI	OLASI ETKİ
Karbon Düzenlemeleri	SKDM ve yerli ETS kapsamında ürün bazlı karbon beyanı zorunlulukları artabilir.
Tedarik Zinciri Emisyonları	Tedarikçilerden kaynaklı gömülü emisyonlar nedeniyle ürünlerin toplam karbon ayak izi artabilir.
Müşteri Talepleri	Müşteriler, karbon yoğunluğu düşük ürünlere yönelerek daha şeffaf ve çevresel etiketlemeye dayalı talepler oluşturabilir.
Enerji Girdileri	Enerji dönüşümü kaynaklı girdi yapılarında değişim olabilir; elektrik ve yenilenebilir enerji kullanımı önem kazanabilir.
Veri ve İzleme Altyapısı	Karbon raporlaması için dijital altyapı ve süreç izleme sistemlerine ihtiyaç artabilir.
Maliyet ve Fiyatlama	Artan karbon fiyatları nedeniyle tedarik maliyetlerinde ve ürün fiyatlarında artış riski ortaya çıkabilir.

Senaryolarda Mevcut Belirsizlik Alanları

BELİRSİZLİK ALANI	BELİRSİZLİK
Politika ve Regülasyonlar	Politikaların ne zaman yürürlüğe gireceği, kapsamı ve sektörler üzerindeki etkisi net değildir.
Karbon Fiyatları	Karbon fiyatlarının gelecekte hangi düzeyde olacağı ve Türkiye ETS sisteminin nasıl işleyeceği belirsizdir.
Teknolojik Gelişmeler	Düşük karbonlu üretim teknolojilerinin ne hızla yaygınlaşacağı ve tedarikçilere etkisi öngörülememektedir.
Müşteri ve Pazar Tercihleri	Müşterilerin karbon ayak izine dayalı ürün tercihlerini ne ölçüde değiştireceği kesin değildir.
Fiziksel Risklerin Yayılımı	Aşırı hava olaylarının şiddeti, sıklığı ve coğrafi etkileri belirsizdir.
Finansman Erişimi	Yeşil finansman kaynaklarının hangi şirketlere, ne şartlarla sunulacağı netleşmemiştir.

