

Hürriyet

Gazetecilik ve
Matbaacılık A.Ş.

TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU 2024



EKİM 2025

Hürriyet



DEMİRÖREN MEDYA

İÇİNDEKİLER

1. RAPOR HAKKINDA	3
2. ŞİRKET HAKKINDA	6
3. YÖNETİŞİM	15
4. STRATEJİ	23
5. RİSK YÖNETİMİ	34
6. METRİKLER VE HEDEFLER	36
7. EKLER	44
EK 1 ŞİRKET İLETİŞİM BİLGİLERİ	44
EK 2 METRİKLERE İLİŞKİN HESAPLAMA ESASLARI	45
EK 3 TSRS İÇERİK İNDEKSİ	48
EK 4 BAĞIMSIZ DENETÇİ SINIRLI GÜVENCE BEYANI	52

1.RAPOR HAKKINDA

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Şirket" veya "Hürriyet") TSRS Uyumlu 2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS)** hükümlerine uygun olarak hazırlanan ilk rapordur. Rapor, 8 Mayıs 2025 tarihli ve 32894 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan, KGK Kurul Kararı doğrultusunda, “TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu” başlığıyla ayrı bir rapor olarak hazırlanmıştır.

Konsolide Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Hürriyet TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 2024, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS") uygun olarak hazırlanan Şirket’in konsolide finansal tabloları ile birlikte okunmalıdır. Rapor, 1 Ocak 2024-31 Aralık 2024 tarihleri arasındaki 12 aylık dönemi kapsamakta olup, ilgili konsolide finansal tabloların raporlama dönemi ile uyumludur. Raporda sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, Şirket’in, finansal tablolarında beyan edilen finansal konsolidasyona uygun olarak Şirket’in Ana Ortaklık ve Bağlı Ortaklıkları’nı kapsamaktadır. Bu konuda daha detaylı bilgi işbu Raporun, “Raporlama Sınırı ve Raporun Kapsamı” bölümünde yer almaktadır. İlgili finansal bilgiler için “Hürriyet A.Ş. 2024 Faaliyet Raporu”na ve “2024 Yılı Sonu Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu”na, Hürriyet’in kurumsal internet sitesi www.hurriyetkurumsal.com üzerinden erişilebilmektedir.

Raporda, “TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve “TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar” hükümleri doğrultusunda, genel amaçlı finansal rapor kullanıcılarının, işletmeye kaynak sağlama kararı verirken faydalı olacak, Hürriyet’in kısa, orta veya uzun vadede nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili risklerine ve fırsatlarına ilişkin bilgiler açıklanmaktadır. Hürriyet finansal önemlilik analizinde “Ciro ve Karlılık” üzerinden değerlendirme yaparak karar vermektedir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalarda kullanılan para birimi, finansal tabloların sunumunda kullanılan para birimi ile tutarlıdır.

Rehberlik Kaynakları

Raporun hazırlanmasında TSRS 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” temel kıstas olarak kullanılmıştır. Sektörel açıklamalar kapsamında, TSRS 2 – Sektör Bazlı Uygulama Rehberi / Ek Cilt 56 “İnternet Medya ve Hizmetleri” dikkate alınmış ve bu rehberde tanımlanan faaliyet metrikleri rapora yansıtılmıştır. Buna ek olarak, açıklamaların sektörel karşılaştırılabilirliğini desteklemek amacıyla Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (SASB) – Medya ve Eğlence Standardı tamamlayıcı rehber niteliğinde referans alınmıştır.

Geçiş Muafiyetleri

29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan TSRS “Geçiş Hükümleri Geçici Madde 3” kapsamında Kapsam 3 sera gazı emisyonları hariç tutulmuştur. Muafiyetin nedeni tedarik zincirinden doğrulanabilir veri elde etmede yaşanan zorluklar ve veri toplama altyapısının henüz tamamlanmamış olmasıdır. Şirket, önümüzdeki dönemde kapsam 3 emisyonlarına ilişkin veri toplama altyapısını geliştirmeyi hedeflemektedir. Ayrıca Şirket, TSRS1 ve TSRS 2’de belirtilen aşağıdaki geçiş muafiyetleri maddelerinden faydalanmaktadır.

TSRS 1 E4 ve 05/08/2025 tarihli 49-2025 No’lu KGK Duyurusu: Hürriyet, “TSRS 1 E4” ve “TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporlarının Yayınlanma Süresinin Uzatılması” ile ilgili 49-2025 no’lu KGK Duyurusu’ndan faydalanarak, 1 Ocak 2025-30.06.2025 ara hesap dönemine ait finansal tablolarını 15 Ağustos 2025 tarihinde kamuya açıkladıktan sonra 1 Ocak 2024-31 Aralık 2024 hesap dönemine ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu’nu 2025 yılının Ekim ayında yayımlamaktadır.

TSRS 1 E5: İşbu raporda sadece iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgiler paylaşılmaktadır.

TSRS 1 E6.a ve TSRS 2 C3: İşbu ilk raporda iklimle ilgili karşılaştırmalı bilgilere yer verilmemiştir.

Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizliği

Sera gazı hesaplamaları ile ilgili belirsizlikler işbu raporun Metrikler ve Ekler bölümlerinde açıklanmıştır. Geçiş riskleri bakımından Türkiye’de yürürlüğe giren İklim Kanunu’nu uygulama pratikleri ve hazırlıkları sürmekte olan Emisyon Ticaret Sistemi Yönetmeliği ve diğer iklimle ilgili bağlantılı mevzuat düzenlemeleri belirsizlikler barındırmaktadır. Bu belirsizlikler nedeniyle karbon fiyatlaması, enerji dönüşümü gibi geçiş risklerine ilişkin finansal etkiler işbu ilk TSRS raporlama döneminde sayısallaştırılamamıştır. Şirket, söz konusu mevzuat netleştğinde ve veri kalitesi arttığında, bu etkilerin finansal durum, performans ve nakit akışı üzerindeki potansiyel sonuçlarını nicel olarak raporlamayı planlamaktadır.

Denetim

Bu Rapor, GDS 3000 “Tarihi Finansal Bilgiler Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve GDS 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” standartları çerçevesinde, Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur. Sınırlı güvence denetiminin kapsamı, uygulanan prosedürler ve sonucu, “Sınırlı Güvence Denetçi Raporu” başlığı altında EKLER bölümünde sunulmuştur.

Raporun Onaylanması

2024 yılı TSRS Uyumlu işbu Sürdürülebilirlik Raporu, Şirket Yönetim Kurulu tarafından 28 Ekim 2025 tarihinde onaylanmıştır.

Raporlama Sınırı ve Raporun Kapsamı

Raporun kapsamı, finansal konsolidasyon kapsamına dahil edilen işletmeleri kapsamakta olup aktif faaliyet gösteren Ana Şirket “Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.” ve bağlı ortaklıklarımızdan “Hürriyet Zweigniederlassung GmbH”ın iklimle ilgili risk ve fırsat açıklamalarını içermektedir. Raporlama kapsamı belirlenirken, Bağlı Ortaklıklarımızın, Grup üzerindeki etkisi önemlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmiş olup operasyonel olarak faal olmayan ve/veya faaliyeti durdurulan şirketlerin (Bakınız: Bağlı Ortaklıklar Tablosu, sayfa 5) TSRS 1 ve TSRS 2 ile ilgili risk ve fırsatlarının önemlilik kriterini sağlamaması nedeniyle rapor kapsamına dahil edilmemiştir. 31 Aralık 2024 itibarıyla Hürriyet’in bağlı ortaklıkları (“Bağlı Ortaklıklar”), temel faaliyet konuları ve coğrafi bölümleri işbu raporun beşinci sayfasında yer alan “Bağlı Ortaklıklar Tablosu”nda belirtilmiştir. Hürriyet’in ve Bağlı Ortaklıkları’nın (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır) yapısına ilişkin daha detaylı bilgi için Bkz.31.12.2024 Konsolide Finansal Tablolar, Dipnot 1 – Grup’un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu. İklimle ilgili finansal verilerin hazırlanmasında kullanılan veri ve varsayımlar, Türkiye Muhasebe Standartları veya genel kabul görmüş muhasebe ilkeleri ve finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan veri ve varsayımlarla tutarlıdır.

Şirket'in Bağlı Ortaklıkları ve Pay Oranları

Bağlı Ortaklıklar		Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları'nın Oy Hakları (%)		Etkin Ortaklık Oranları (%)	
		31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
1	Hürriyet Zweigniederlassung	100	100	100	100
2	Hürriyet Invest ⁽¹⁾	100	100	100	100
3	TME ⁽²⁾	97,29	97,29	97,29	97,29
4	SporArena ⁽³⁾	100	100	100	100
5	Mirabridge International B.V. ⁽⁴⁾	100	100	97,29	97,29
6	OOO Pronto Samara ⁽⁵⁾	100	100	97,29	97,29
7	OOO Pronto Media Holding Ltd ⁽⁵⁾	100	100	97,29	97,29
8	OOO SP Belpronto ⁽⁵⁾	60	60	58,37	58,37
9	Publishing House Pennsylvania Inc ⁽⁵⁾	100	100	97,29	97,29
10	Publishing International Holding BV ⁽⁶⁾	100	100	97,29	97,29

	Bağlı Ortaklıklar	Tescil Edildiği Ülke	Coğrafi Bölüm	Faaliyet Konusu
1	Hürriyet Zweigniederlassung GmbH. ("Hürriyet Zweigniederlassung")	Almanya	Avrupa	Gazete basım
2	Hürriyet Invest B.V. ("Hürriyet Invest") ¹	Hollanda	Avrupa	Yatırım
3	Trader Media East Ltd. ("TME") ²	Jersey	Avrupa	Yatırım
4	Sporarena Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("Sporarena") ³	Türkiye	Türkiye	İnternet yayıncılığı
5	Mirabridge International B.V. ⁴	Hollanda	Avrupa	Yatırım
6	OOO Pronto Samara ⁵	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
7	OOO Pronto Media Holding Ltd. ⁵	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
8	OOO SP Belpronto ⁵	Beyaz Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
9	Publishing House Pennsylvania Inc. ⁵	Amerika Birleşik Devletleri	Rusya ve DA	Yatırım
10	Publishing International Holding BV ⁶	Hollanda	Avrupa	Yatırım

(1)(2)(3)(4)(6) Bağlı Ortaklıklar listesinde yer alan 1-2-3-4-6 üst numaralı şirketler ilgili raporlama dönemi itibarıyla operasyonel olarak gayrifaaldir.

(5) Rusya ve DA Bölgesi dijital faaliyetlerinin durdurulması: Grup, %97,29 oranında pay sahibi olduğu Trader Media East Ltd. ("TME")'nin dolaylı bağlı ortaklığı Rusya'da mukim Pronto Media Holding Yönetim Kurulu, 22 Kasım 2017 tarihli kararı ile; faaliyet gösterilen pazarlardaki rekabetin yoğunluğu ve operasyonel performansın istenen seviyede olmaması nedenleriyle, bünyesinde faaliyet gösteren dijital platformların faaliyetlerinin durdurulmasına karar vermiştir. Bu karar ile birlikte Pronto Media Holding bünyesinde faaliyet gösteren dijital operasyonlar "Durdurulan Faaliyetler" olarak sınıflanmıştır. (Durdurulan faaliyetlere ilişkin daha detaylı bilgi için 31.12.2024 -Konsolide Finansal Tablolar, Dipnot 31 – Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler bölümüne bakınız.)

2. ŞİRKET HAKKINDA



Faaliyet Konusu

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Şirket" veya "Hürriyet"), gazetecilik, matbaacılık, reklam, ilancılık ve internet yayıncılığı alanlarında faaliyet göstermektedir. 1 Mayıs 1948'de okuyucusuyla buluşan Hürriyet, sektörünün öncü ve örnek gazetesi konumunu daha da öteye götürerek küresel bir medya markası olma iddiasıyla geleceğe uzanmaktadır. O günden bugüne, ilk günkü heyecanı yitirmeden, "her sabah yeni bir gün başlar ve rotatifler döner" anlayışıyla kurumsallaşan Hürriyet, bugün Türkiye'nin önemli gazetelerinden biri ve çok sesli bir toplumun aynasıdır.

Hürriyet, küresel ekonominin güçlü bölgesel aktörlerinden biri olarak yıllar içinde sektörel gelişmeler ve ihtiyaçlar doğrultusunda esas iş alanı olan gazeteciliğin yanı sıra basım, dağıtım, internet hizmetleri, kitap yayıncılığı, ilancılık, TV program yapımcılığı ve pazarlama alanlarında da bağlı ortaklıkları ve iştirakleri aracılığıyla Türkiye'de ve yurtdışında çalışmalarını sürdürmektedir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının personel sayısı 1.172'dir.

Şirket'in Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket'in 31.12.2024 tarihi itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı 800.000.000 Türk Lirası, çıkarılmış sermayesi 592.000.000 Türk Lirası'dır. Paylar Borsa İstanbul A.Ş.'de "HURGZ" işlem sembolü ile işlem görmektedir.

Pay Sahibi	31 Aralık 2024 (Türk Lirası)	Pay (%)	31 Aralık 2023 (Türk Lirası)	Pay (%)
Demirören Medya Yatırımları Ticaret A.Ş.	480.780.776	81,21	480.780.776	81,21
Diğer Ortaklar (BİAŞ ve diğer ortaklar)	111.219.224	18,79	111.219.224	18,79
Toplam	592.000.000	100,00	592.000.000	100,00

Yazılı Basın

HÜRRİYET GAZETESİ



Hürriyet gündem oluşturma gücünü, ekonomiden politikaya, magazinden spora hayatın her alanını kapsayan haberlerinden ve etkin yazar kadrosundan alır.

Türk basınında daima yeniliklerin, modern hamlelerin öncülerinden olan Hürriyet, teknolojinin gelişmesiyle birlikte yazılı basındaki gücünü dijital alana da aktarmış ve burada da liderliği ele almıştır. 20 yılı aşkın süredir yayın yapan hürriyet.com.tr sayesinde güvenilir haberler çok daha hızlı şekilde milyonlara ulaşmaktadır.

Hürriyet kadroları tarafından üretilen haberler gazete, hürriyet.com.tr ve sosyal medya üzerinden haftanın 7 günü, 24 saat izlenebiliyor. Bu sayede internet ortamındaki 'haber kirliliğinde' kaybolmak istemeyen okurlar Hürriyet'i en güvenilir liman olarak görüyor. Aynı şekilde reklam verenler de bu gerçekten hareketle, hedef kitlelerine ulaşmak için Hürriyet'i tercih ediyor.

HÜRRİYET KELEBEK



HÜRRİYET CUMARTESİ



HÜRRİYET PAZAR



HÜRRIYET SEYAHAT



HÜRRIYET İK



HÜRRIYET DAILY NEWS



HÜRRIYET GÖSTERİ DERGİSİ



HÜRRIYET KİTAP



HÜRRİYET BÖLGE GAZETELERİ

HÜRRİYET ANKARA

Hürriyet Ankara, “Kentini Yaşayan Gazete” sloganıyla hazırladığı günlük kent sayfalarıyla başkent Ankara’da yerel gündemin nabzını tutuyor. Hürriyet Ankara okurları, kentte gördükleri sorun ve şikâyetleri, WhatsApp Şehir Hattı’na gönderiyor, yetkililere çözüm çağrısı yapıyor. Gelen iletilerle hazırlanan “Ankaralı Ne İstiyor?” adlı okur köşesi, vatandaş (yurttaş) gazeteciliğini yaşatırken, belediyeler ve ilgili kurumların harekete geçmesiyle başkentte birçok sorunun çözüme kavuşmasını da sağlıyor. Kent gündemi, yerel siyaset, magazin, kültür sanat, ekonomi ve güncel gelişmelerle Ankaralıların merakla takip ettiği Hürriyet Ankara, www.hurriyet.com.tr/ankara internet adresi ile de yerel haberleri dijital ortama taşıyor.



HÜRRİYET EGE

Hürriyet Ege; 2 Ekim 1985 tarihinde yayın hayatına başlamıştır. Hürriyet Ege ulusal yayın yapan gazetelerin ilk bölge gazetesi olarak da medya tarihine geçmiştir. Çanakkale’den Antalya’ya kadar olan geniş bir coğrafyada haftanın her günü çıkan Hürriyet Ege; Ege Bölgesi’nde yaşayan 20 milyon insanın sesi, kulağı, sözcüsü olmaya devam etmektedir. Bölge insanının çok yakından tanıdığı geniş bir yazar kadrosuna sahip olan Hürriyet Ege; ekonomiden spora birçok konuda tematik ekleriyle de dikkat çekmektedir. Hürriyet Ege; deneyimli bir yazı işleri kadrosu tarafından İzmir Alsancak’taki merkez ofiste hazırlanmaktadır.

DİĞER BÖLGE GAZETELERİ

Yukarıdaki günlük bölge gazeteleri dışında ilan projeksiyonlarına bağlı olarak Antalya, Kayseri, Afyonkarahisar gibi illere ve bölgelere özel gazeteler, yerel sayfalar hazırlanmaktadır. Bu bölgelerin gazeteleri her yönüyle İç Anadolu Bölgesinde Ankara, diğer bölge ve illerde yapılan gazeteler Ege bölge’de hazırlanıp, basıma hazır hale getirilmektedir. Ege, Bursa, Akdeniz ve Adana’da da bölgedeki farklı şehirler için ilanla koordinasyon içinde özel ayrı ekler yayınlanmaktadır.

HÜRRİYET DAILY NEWS

Türkiye'nin en eski ve köklü İngilizce gazetesi Hürriyet Daily News, Demirören Medya Holding'in uluslararası arenadaki prestijli yayını olma misyonunu sürdürmektedir.

64 yıldır Türkiye ve bölge gündemini yabancı okurlara, uluslararası standartlardaki haberciliğiyle ulaştıran Hürriyet Daily News, 2024'te yaşanan gelişmeleri de en hızlı ve etkin biçimde yabancı okurlarına aktararak Türk medyasındaki önemini bir kez daha ortaya koymuştur.

Bu süreçte gazetemiz etkin yayını sürdürürken Hurriyetaidailynews.com da artan erişimiyle uluslararası çapta saygın yayıncılığını devam ettirmektedir.

Hürriyet Daily News, ülke siyaseti ve ekonomisinde yaşanan gelişmeleri Türk diplomasisindeki yeni açılımları okurlarına anbean aktarmakta, bu süreçte Türkiye'deki diplomatlar, yerleşik yabancılar ve uluslararası iş dünyası temsilcileri için en önemli İngilizce haber kaynağı olmayı sürdürmektedir.

Uluslararası okuyucuya erişimini artırmayı sürdüren Hurriyetaidailynews.com web sitesi de dünyanın farklı bölgelerinden oluşan okur profiliyle uluslararası reklam pastası açısından halen önemli bir potansiyel oluşturmaktadır.



HÜRRİYET ALMANYA



Federal Almanya'nın Frankfurt kenti yakınlarındaki Mörfelden-Walldorf'ta kurulu yayın merkezi ve baskı tesisiyle Avrupa'da da faaliyet gösteren Hürriyet, 60'lı yıllarda Türkiye'den Avrupa'ya ilk işçi göçü başladıktan sonra Almanya'daki okurlarıyla buluşmuştur. Avrupa merkezi 1971'de Frankfurt'a taşınan Hürriyet, 2001 yılından bu yana da yine Frankfurt yakınlarındaki Mörfelden-Walldorf'ta basılıp, dağıtılmaktadır. Gazete, dijital alanda "hurriyet.com.tr/avrupa" haber altsayfası ile Türkçe, "hurriyet.de" turizm platformu ile de Almanca hizmet vermektedir.

Öte yandan gazetenin baskı tesisi, Hürriyet dışında dört farklı alfabede ve yedi farklı dilde yaklaşık 25 yayımlı baskısını gerçekleştirmektedir. Bunların arasında Alman "Bild", Amerikan yayını "Stars&Stripes", İngiliz "Financial Times", ülkemizden "Sözcü" "Sabah" ve "Milli Gazete" ile Çin'den İngilizce lisanında "China Daily" bulunmaktadır.

Haftanın 7 günü faaliyet gösteren matbaanın günlük baskı tirajı, 250 bini aşmaktadır.

Dijital Medya

Hurriyet.com.tr

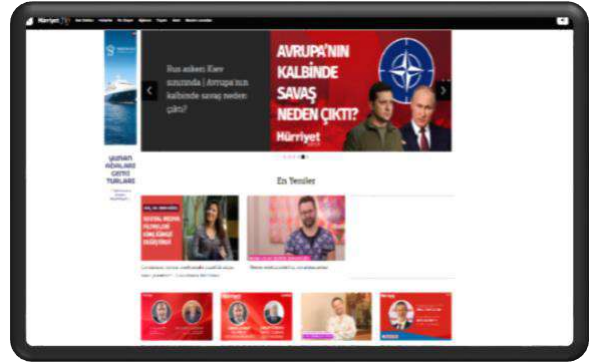
Türkiye'nin öncü medya kuruluşlarından Hürriyet, 1997 yılında hayata geçirdiği hurriyet.com.tr ile Türkiye'de internete taşınan ilk gazetelerden biri olmuştur. 2000 yılından itibaren hurriyet.com.tr, Hürriyet Gazetesi'nin yayını olmanın ötesine geçerek gün içindeki gelişmeleri 24 saat aralıksız



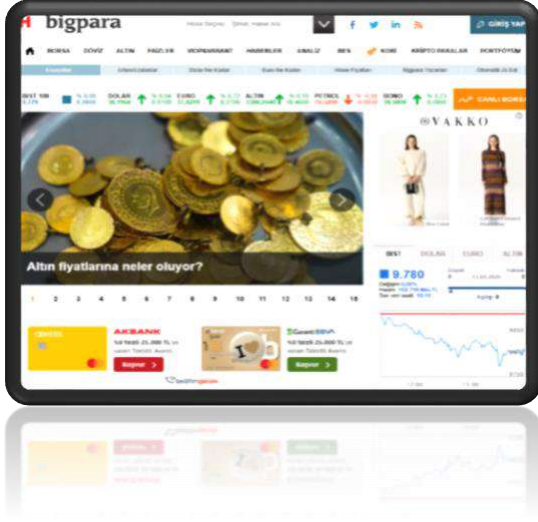
duyuran bir haber portalı olarak hizmet vermeye başlamıştır. Mobil ve e-gazetede gerçekleştirdiği yenilikler ve sosyal medyadaki gücü ile dijitalde öncü olmaya devam eden ve kullanıcılarına tüm cihazlardan erişim olanağı sağlamayı ilke edinen Hürriyet, internet haberciliğinin 27.yılında da aylık ziyaretçi sayıları ve sayfa görüntülemeleri ile dünya çapında dijital medyanın liderleri arasında yer aldı. En çok okunan, en çok paylaşılan ve en çok konuşulan haberlerle hurriyet.com.tr medya kuruluşları arasında dijital alanda liderliğini devam ettirdi. Hürriyet, dijital kanalları ile de 2024 boyunca yeni nesil habercilik ve dijital inovasyon projelerini hayata geçirmeye devam etti. Dijital yayıncılıkta güçlü bir konuma sahip olan hurriyet.com.tr'nin 2024 yılı tekil ziyaretçi sayısı günlük 2,9 milyon, aylık 88,5 milyon kişiye ve günlük sayfa gösterim ortalaması ise 13,6 milyon sınırına ulaşmıştır. Hürriyet Mobil uygulaması ise 270 bin aylık ortalama aktif kullanıcı sayısına ulaşmıştır.

Hürriyet TV

Başlı başına hem bir video yayın portalı, hem de hurriyet.com.tr'nin video alt yapı platformu olan Hürriyet TV'de her ay ortalama 1.100 video üretilmektedir. Hürriyet TV, Gündem ve Haber içeriklerinin yanı sıra, eğlenceli, bilgilendirici ve yaratıcı video içerikleri ile ziyaretçilerin her türlü ihtiyacına cevap vermektedir. 8 ana kategoride yayın yapan Hürriyet TV, 2024 yılı aylık ortalama 7,3 milyon video izlenme oranına ulaşarak ciddi bir izleyici kitlesi oluşturmuştur. Özel içerik formatları, uzman videoları, sponsorlu video yayınları, gündeme dair sıcak haber içerikleri, güncel spor videoları ile Hürriyet TV, 2025 yılında da bilgilendirici, eğlendirici ve faydalı olma misyonunu devam ettirerek markalar ve izleyicilerin farklı ilgi alanlarına hitap edecek yeni formatları ile gelir modellerini çeşitlendirmeyi amaçlamaktadır.



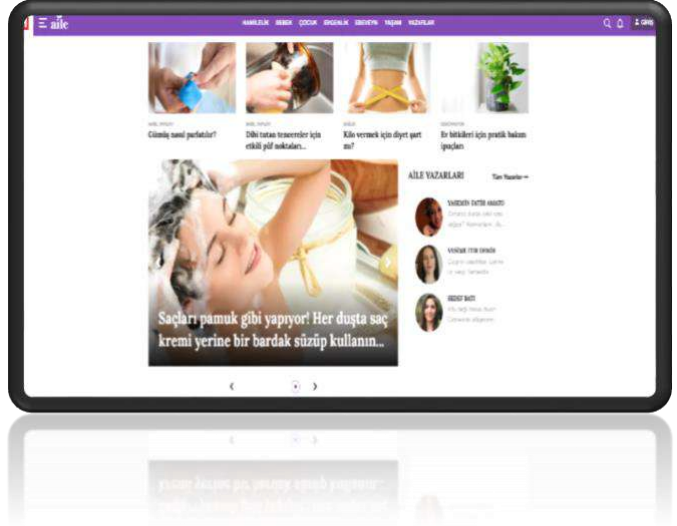
Bigpara

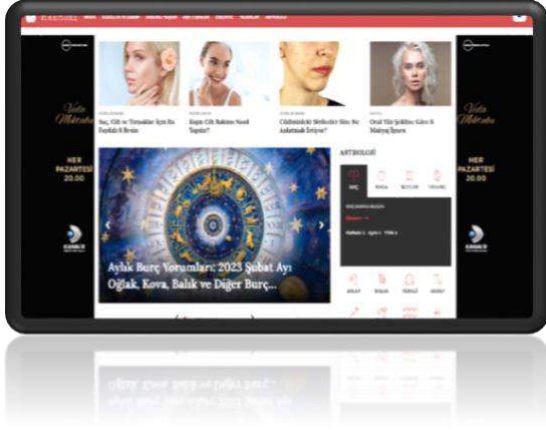


20 yılı aşkın yayın hayatını sürdüren bigpara.com; kullanıcılarına piyasa verileri, çeşitli teknik analizler, finans ve ekonomi haberlerinin yanında alanlarında uzman yazarlardan özgün ve kaliteli içeriklerle hizmet vererek 2024 yılı aylık ortalama tekil ziyaretçi sayısı 10 milyon, sayfa görüntülenme sayısı ise 83,5 milyona ulaşmıştır. Gerçek zamanlı ve reklamsız Canlı Borsa ekranlarıyla 2024 yılında da kullanıcılarına hizmet vermeye devam etmektedir.

HÜRRİYET AİLE

Hamilelik dönemi, anne-bebek sağlığı, çocuk gelişimi ve psikolojisi konularında sunduğu özgün içerikleri ile tam bir aile portalı olan Hürriyet Aile, her biri alanında uzman isimlerden oluşan güçlü yazar kadrosu ile fark yaratıyor. 2024 yılı aylık ortalama tekil ziyaretçi sayısı 1,4 milyon, sayfa görüntülenme sayısı ise 7,9 milyona ulaşmıştır. A'dan Z'ye kadın ve anne bebek sağlığı konularına odaklanan, genel sağlık konularından psikolojiye, beslenmeden egzersize, cinsel sağlıktan ergenliğe, bebek ve çocuk yemeklerinden hayatı kolaylaştıran önerilere kadar aile hayatına dokunan her konuda içerikler sunuyor. Hürriyet Aile'nin 2025 hedefi, marka imajını pekiştirmek, okur beklentilerini ön planda tutarak sponsorlu projelerde yer almak, hedef kitlesini artırırken içerik kalitesinden ödün vermeden yayıncılığa devam etmektir.





Türkiye'nin ilk kadın portalı Mahmure.com, modadan iyi yaşama, güzellik ve bakımdan dekorasyona, astrolojiden beslenme ve diyetle uzanan içerik yelpazesi ve uzman yazar kadrosu ile pek çok farklı konu özelinde okuyucu kitlesine hitap ediyor. Mahmure.com 2024 yılı aylık ortalama tekil ziyaretçi sayısı 2,6 milyon, sayfa görüntülenme sayısı ise günlük ortalama 17,1 milyona ulaşmıştır. 2025 yılında da özgün içerikleri ve sponsorlu projeleri ile kadın odaklı yayıncılığına devam etmektedir. Hedefleri arasında, okuyucu ile etkileşimi artırmak, daha geniş kitlelere hitap etmek ve Marka-Mecra-Okuyucu üçgeninde faydalı, bilgilendirici ve eğlendirici yayın stratejisine devam etmek

HAKAN GENCE'YLE SIKI MUHABBET YOUTUBE

Her hafta Hürriyet Cumartesi ve Hürriyet Pazar için Türkiye'nin en ünlü isimleriyle söyleşiler yapan Hakan Gence, Hürriyet Youtube kanalında da 'Sıkı Muhabbet' isimli bir program yapıyor. Bu programda da popüler isimlerle gündemdeki projelerini ve haklarında bilinmeyenleri konuşuyor.



Hürriyet'in Dijital Yayıncılık Faaliyetlerinin Konumu

Hürriyet'in dijital faaliyetleri İstanbul Genel Merkez binasında yürütülmektedir. Şirket'in dijital faaliyetleri için gerekli olan verilerinin büyük bir bölümü kaynakların verimli kullanımı ve olası riskleri tolere etmek için bulut platformunda ve bir bölümü ise İstanbul Demirören Medya AŞ.'ye bağlı D-Smart binası içerisinde Hürriyet'in kullanımında olan Veri Merkezinde depolanmaktadır. Bulut platformu tarafında küresel tedarikçilerle çalışılmaktadır. Veri Merkeziyle ilgili verimlilik çalışmaları işbu Raporun "Metrikler ve Hedefler" Bölümünde Veri Merkezi başlığı altında açıklanmaktadır.

Hürriyet'in Baskı Tesisleri ve Bölge Ofislerinin Coğrafi Konumları



2024 yılında Şirket'in baskı faaliyetleri Türkiye'de Ankara, Adana ve Trabzon'da konumlanan Demirören Printing Center (DPC) Tesislerinde gerçekleştirilmiştir. Yurt dışındaki baskı faaliyetleri ise Hürriyet Almanya Şubesi (Hürriyet Zweigniederlassung GmbH) bünyesinde Frankfurt'ta yürütülmektedir. DPC tesislerinde Hürriyet Gazetesi, Hürriyet Daily News ve eklerinin yanı sıra sözleşmeli olarak grup içi ve grup dışı gazeteler ve eklerinin günlük, haftalık, aylık bazlarda basımı yapılmaktadır. Şirket'in Genel Merkezi İstanbul'da yer almaktadır.

2024 DPC Baskı Pay Dağılımları

Baskı Tesis	Toplam baskı içindeki payı (%)
Ankara	60
Adana	26
Trabzon	14

DPC Baskı Kapasite Kullanım Oranları

Baskı Tesis	2024 (%)	2023 (%)	2022 (%)
Ankara	21,3	24,0	27,0
Adana	9,6	16,0	21,0
Trabzon	5,0	14,0	26,0

Tesislerdeki kapasite kullanım oranlarının artırılmasına yönelik bölgelerdeki yerel ve diğer ulusal gazete baskılarının tesislerimizde gerçekleştirilmesi için çalışmalar yürütülmektedir.

Türkiye'de Bulunan Baskı Tesisleri



Ankara DPC



Adana DPC



Trabzon DPC



YÖNETİŞİM

3. YÖNETİŞİM

Şirketimizde iklimle ilgili risk ve fırsatlarını izlemek, yönetmek ve denetlemek için yönetim süreçleri, kontroller ve prosedürler aşağıda özetlenmiştir.

İklim Risk ve Fırsatlarının Yönetişimi ile İlgili Komiteler ve Destek Yapıları

İklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin sorumlulukların görev tanımına ve politikalara yansıtılması

Şirket'in dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. (Yönetim Kurulu hakkında daha fazla bilgiye 2024 yılı Faaliyet Raporundan ulaşılabilir.) Şirkette, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularıyla ilgili etki, risk ve fırsatlar ile finansal etkileri stratejik bir konu olarak ele alınmaktadır. Bu konuların yönetimi, politika ve stratejilerinin oluşturulması en üst seviyede Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilmektedir. Şirket'in, iklimle ilgili etki, risk ve fırsatların en üst düzey yönetim seviyesinde takip edilmesi ve yönetilmesinde Yönetim Kurulu'na destek amaçlı olarak İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur. Komite, Riskin Erken Saptanması ve Kurumsal Yönetim ve Denetim Komiteleriyle koordineli şekilde çalışarak iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili çalışmalarını Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.



İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi'ne ilgili görev ve sorumluluklarını yerine getirmesinde destek sunmak amacıyla İklim ve Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu kurulmuştur. Çalışma Grubu, iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları tanımlama, değerlendirme, önceliklendirme ve risk tablosuna entegrasyonunda ilk aşama çalışmalarını yürütmektedir. TSRS Sürdürülebilirlik Raporu için gerekli bilgi ve verilerin toplanması, ölçüm ve hesaplamaların yapılması, metrik ve göstergelerin operasyonel olarak izlenmesi ve takip edilmesi ile Şirket'in iklim, çevre ve sosyal sürdürülebilirlikle ilgili aksiyon planlarının ve projelerinin uygulanmasında destek sunmaktadır.

İklim ve Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu üyeleri, Hürriyet'in TSRS Sürdürülebilirlik Raporu kapsamındaki coğrafi lokasyonlar da göz önünde bulundurularak Şirket'in Genel Merkez Binası, DPC Baskı Tesisleri, Bölge Ofisleri ile Almanya Baskı Tesisleri çalışanlarından oluşturulmuştur. Çalışma Grubu, iklim ile çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik konularının Şirket'in iş yapma stratejisine entegrasyonunun sağlanması amacıyla geniş bir yelpazedeki iş birimlerden oluşturulmuş olup gerekli olması durumunda ilave iş birimleri dahil edilebilmektedir. Çalışma Grubu, Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin koordinasyonunda ilgili konu bazında ihtiyaç doğrultusunda toplanmaktadır. İlgili raporlama döneminde, İklim ve Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu üyelerinin temsil ettiği iş birimleri şunlardır: Yatırımcı İlişkileri, Finans, DPC Baskı Tesisleri, Bölge Satış Ofisleri, İdari İşler, Bina Teknik, Ulaştırma, Bilgi Güvenliği ve Risk Yönetimi, Sistem Operasyon, Datacenter Altyapı Hizmetleri, Satın Alma, İnsan Kaynakları, Hukuk.

Şirket'in iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları, bu organizasyon yapısı altında, kurumsal düzeyde izlenmektedir. Bu sayede iklim ve sürdürülebilirlik ile ilgili rapor açıklamalarında, şeffaflık, hesap verebilirlik ve denetlenebilirlik ilkeleri kurumsal düzeyde güvence altına alınmaktadır.

İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesinin üye yapısı ve Komite'nin Çalışma Esasları aşağıda yer almaktadır.

İklim ve Sürdürülebilirlik Komite Yapısı

Yönetim Kurulu'nun 06.08.2025 tarih ve 2025/12 sayılı kararı ile 29.03.2027 tarihine kadar görev yapmak üzere İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeleri aşağıdaki gibi seçilmiştir:

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Murat Yaprak	Başkan	Bağımsız Üye / Yürütmede Görevli Değil
Şefik Renda	Üye	Bağımsız Üye/ Yürütmede Görevli Değil
Hüseyin Emrah Kurtoglu	Üye	Demirören Medya Ticari Grup Başkanı/ Yürütmede Görevli Değil

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.

İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Çalışma Esasları

1. AMAÇ

Komite, "Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına, 9 Temmuz 2025 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 32951 Sayılı İklim Kanununa ve sair Çevre ve İklim Değişikliği mevzuatı hükümlerine uyumun sağlanması ve bu doğrultuda, İklim, Çevresel, Sosyal ve Ekonomik Sürdürülebilirlikle ilgili; strateji ve politikalar oluşturulması, organizasyon yapısının ihtiyaca göre düzenlenmesi, iklim ve sürdürülebilirlik etkilerinin, risk ile fırsatlarının ve finansal etkilerinin tespit edilmesi ve değerlendirilmesi ve bu doğrultuda varılması gereken hedeflerin belirlenmesi, bu hedeflere yönelik performans takibinin yapılması, ve yapılan tüm çalışmaların düzenli olarak ölçülmesi ve raporlanması hususu da dahil tüm konularda Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmak amacıyla kurulmuştur.

2. DAYANAK

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi ("Komite"), Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ve Şirket Esas Sözleşmesi gereğince, 06.08.2025 Tarih ve 2025/12 no'lu Yönetim Kurulu kararı ile belirlenmiştir.

3. KOMİTENİN YAPISI VE ÜYELER

Komite, Şirket esas sözleşmesine ve ilgili mevzuata uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Komitenin görev ve sorumluluklarını yerine getirebilmesi için ihtiyacı olan tüm kaynaklar Yönetim Kurulu tarafından onaylanır ve şirket kaynakları tarafından sağlanır. Komite, Yönetim Kurulu'na yılda en az iki kez vereceği raporda durumu değerlendirir, varsa tehlikelere işaret eder, çareleri gösterir.

Komite üyeleri Yönetim Kurulu tarafından atanır. Üyelerin görev ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

- Toplantılara bizzat katılmak: Toplantıya katılım hakkı vekaleten başkasına devredilemez. Üyeler, devamsızlık durumlarını önceden Başkana bildirmekle yükümlüdürler.

- Gündem, sürdürülebilirlik trendleri, konuları ve gelişmeleri hakkında görüş ve bilgi sağlamak,
- İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından verilen görevleri yerine getirmek veya projelere liderlik etmek,
- Alt komiteler ve/veya tematik çalışma grupları aracılığıyla temel sürdürülebilirlik inisiyatiflerinin uygulanmasını sağlamak,
- Kuruluş genelinde sürdürülebilirlik bilincini, kültürünü oluşturmak ve teşvik etmek için makul kişisel çabayı göstermek.

4. ALT ÇALIŞMA GRUPLARI

İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi çalışmalarının etkinliğinin artırılması amacıyla, üyeleri arasından ve/veya haricen seçecekleri konusunda yeterli tecrübe ve bilgi sahibi kişilerden oluşan Çalışma Grubu oluşturabilir.

5. TOPLANTI VE RAPORLAMA

Komite toplantıları bir takvim yılında en az iki kez yapılır. Başkan gerekli gördüğü takdirde veya üyelerden birinin talebi üzerine Komite'yi toplantıya çağırabilir. Toplantı ve karar nisabı üye toplam sayısının salt çoğunluğudur.

Toplantı çıktıları Sekreteryaya tarafından kayıt altına alınır. Aşağıdaki hususlar toplantı tutanaklarında tutulmalıdır:

- Toplantı yeri ve zamanı
- Gündem
- Toplantıda tartışılan konular hakkında bilgilendirme
- Alınan kararlar
- Toplantıdan sonra ihtiyaç duyulan her türlü iletişim

6. GÖREV VE SORUMLULUKLAR

"Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına, 9 Temmuz 2025 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 32951 Sayılı İklim Kanununa ve sair Çevre ve İklim Değişikliği mevzuatı hükümlerine uyumun sağlanması ve bu doğrultuda, Komite aşağıda belirtilen görev ve sorumlulukları yerine getirmekle yükümlüdür:

- Sürdürülebilirlik raporlarının ve/veya Entegre faaliyet raporunun sürdürülebilirlikle ilgili bölümlerinin ve sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamaların gerçeğe uygun, zamanında, tam ve anlaşılabilir olarak sunulmasını sağlamak ve bu amaçla doğruluk, karşılaştırılabilirlik, eksiksizlik bakımından güvenceye tabi olan açıklamalar ile uyumunu gözden geçirmek ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunmak.
- İklim, Çevresel, Sosyal ve Ekonomik Sürdürülebilirlik stratejisinin tasarlanması ve uygulanması konusunda Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunmak.
- İlgili iş birimleri ile koordineli olarak organizasyon yapısının tasarlanmasında Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunmak.

- Şirket'in; İklim, çevresel, sosyal ve yönetim ile ilgili etki alanlarını, zorluklarını, risklerini ve fırsatlarını tespit etmek, bunların önemliliğine ilişkin muhakemeleri, güncel mevzuatları, değişen şartları ve varsayımları dikkate alarak raporlama dönemlerinde yeniden değerlendirmek ve bu doğrultuda varılması gereken hedefleri belirlemek, aksiyon planlarının oluşturulmasını sağlamak ve ilgili hedeflere yönelik performans takibini yapmak.
- İklim, Çevresel, Sosyal ve Ekonomik Sürdürülebilirlik ile ilgili karar alma süreçlerinde Yönetim Kurulu'na destek olmak.
- Operasyonel düzeydeki sürdürülebilirlik politikalarının, prosedürlerinin, girişimlerinin, önlemlerinin ve uygulamalarının en iyi uygulamalar ile aynı doğrultuda olmasını sağlamak.
- Kısa, orta ve uzun vadeli sürdürülebilirlik yol haritasının tasarlanması ve hedeflerin belirlenmesinde ilgili iş birimleri ile koordineli şekilde Yönetim Kurulu'na destek olmak.
- İklim ve Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu ve ilgili diğer iş birimleri ile sürdürülebilirlik performans metriklerini tanımlamak.
- Operasyonel düzeyde rol ve sorumlulukların tanımlanmasında Yönetim Kurulu'na destek olmak ve taahhüt edilen sürdürülebilirlik hedeflerine ilişkin ilgili tüm iş birimlerini koordine etmek ve sürdürülebilirliğin şirket politikalarına, kültürüne entegre edilmesi amacıyla çalışmalar yürütmek ve projeler geliştirmek.
- Sera gazı emisyonlarının azaltılması, enerji verimliliğinin artırılması, atık yönetimi, su kullanımı ve diğer çevresel etkilerin yönetilmesine yönelik faaliyetlerin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ve 32951 sayılı İklim Kanunu çerçevesinde izlenmesi, ölçülmesi, hedeflerin belirlenmesi, aksiyon planlarının oluşturulması, uygulanması ve performans sonuçlarının raporlanması konularında karar almak ve bu kapsamda izlenecek politikaları Yönetim Kurulu'na tavsiye etmek. Komite, bu süreçte aşağıdaki hususları dikkate alır:
 - Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının tespiti, doğrulanması ve raporlanması,
 - Enerji tüketiminin ve enerji verimliliği projelerinin izlenmesi,
 - Atık yönetimi süreçlerinin çevre mevzuatına ve şirket politikalarına uyumlu şekilde yürütülmesi,
 - Su kullanımı ve su tasarrufu projelerinin değerlendirilmesi,

Bu süreçlerin tümünde risk ve fırsat analizlerinin yapılması, sürdürülebilirlik metriklerine göre izlenmesi ve ölçülmesi.

Komite, tüm bu faaliyetler bakımından Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlama yapar ve gerekli gördüğü durumlarda bağımsız danışmanlardan destek alabilir.

Komite kararları Yönetim Kurulu'na tavsiye niteliğindedir. Komite, uygun gördüğü takdirde ilgili yönetici ve/veya çalışanları toplantıya davet edebilir. Komite, uygun gördüğü takdirde harici danışmanlarla çalışabilir veya onlardan destek alabilir. Belirli görevler ve projeler için alt komiteler veya tematik çalışma grupları oluşturabilir.

7. RAPORLAMA DÜZENİ VE KAMUYA AÇIKLAMA

Komite, yürüttüğü çalışmaların sonuçlarını ve alınan kararları yılda en az iki defa Yönetim Kurulu'na yazılı rapor ile sunar. Komite tarafından hazırlanan raporlar, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları uyarınca Şirket'in sürdürülebilirlik raporlarında ve kamuya açıklanan

diğer faaliyet raporlarında dikkate alınır. Komite, gerekli gördüğünde kamuya açıklanacak bilgilerde şeffaflık ve doğruluk ilkelerine uygunluğu gözetir.

8. GÖZDEN GEÇİRME VE REVİZYON

Komite, bu Görev ve Çalışma Esasları'nı yılda en az bir kez gözden geçirir. Gerekli gördüğü hallerde değişiklik önerilerini hazırlayarak Yönetim Kurulu onayına sunar. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan değişiklikler derhal yürürlüğe girer.

9. YÜRÜRLÜK

İşbu İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Esasları belgesi, Şirket'in tarihli Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girmiştir.

İKLİM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ

Murat YAPRAK
Başkan

Şefik RENDA
Üye

Hüseyin Emrah KURTOĞLU
Üye

Uzmanlık ve Yetkinlikler

Yönetişim organlarındaki kişilerin, iklimle ilgili stratejileri denetlemek için uygun beceri ve yetkinlikleri

İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi, Şirket'in kapsamlı şekilde iklimle ilgili risk ve fırsatlarının belirlenebilmesi ve değerlendirilebilmesi amacıyla Şirket'in, Kurumsal Yönetim, Riskin Erken Saptanması ve Denetim Komitesi Yönetim Kurulu Komitelerinde görev almış ve uzun süredir Şirket'in işleyişi ve etkinliğinin gözetiminde Yönetim Kurulu'na yardımcı olan üyelerden oluşturulmuştur. Üyelerin, risk yönetimi, kurumsal yönetim ve denetim konularındaki derin bilgi ve tecrübe birikimi, Şirket'in iklimle ilgili risk ve fırsat çalışmaları için temel oluşturmaktadır. Bununla beraber Komite, Görev ve Çalışma Esaslarında da belirtildiği üzere ihtiyaç halinde harici danışmanlardan destek alabilmekte ve Şirkette, iklim ve sürdürülebilirlik konularıyla ilgili alt komiteler ve tematik çalışma grupları oluşturabilmektedir.

Yönetim Kurulunun Bilgilendirilmesi

Yönetişim organlarının iklimle ilgili risk ve fırsatlar hakkında nasıl ve ne sıklıkta bilgilendirildikleri

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili stratejik seviyedeki tüm konular Yönetim Kurulu onayına sunulmaktadır. İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi, Görev ve Çalışma Esaslarında belirtildiği üzere bir takvim yılında en az iki kez toplanmakta olup Başkanın gerekli görmesi durumunda veya üyelerden birinin talebi üzerine toplanabilmektedir. Bununla beraber Komite üyeleri, Riskin Erken Saptanması, Kurumsal Yönetim ve Denetim Komitelerindeki çalışmalarla ilgili düzenli olarak bilgilendirilmektedir. Ayrıca, Şirket'in sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin hedeflerinin takibi ve performansın yıllık bazlı raporlanması amacıyla Şirket içindeki diğer alt çalışma gruplarının ve iş birimlerinin iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili risk değerlendirme çalışmalarının sonuçları, İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesinin değerlendirmesine sunulmaktadır.

Strateji ve Hedeflerin Yönetişimi

Yönetişim organlarının veya kişilerin; işletmenin stratejisini, risk yönetim süreçlerini ve politikalarını denetlerken iklimle ilgili risk ve fırsatları ne şekilde dikkate aldıkları ve ödünleşimlerle ilgili değerlendirmeleri

Şirket, en üst kademede stratejisini belirlerken ve büyük çaplı işlemlerle ilgili kararlarını alırken iklimle ilgili risk ve fırsatları da değerlendirir. Bu amaçla Şirket içinde birbiriyle koordineli şekilde çalışan ve çeşitli iş birimlerinin dahil olduğu İklim ve Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu kurulmuştur. Çalışma Grubu'nun risk ve fırsatlarla ilgili bulguları, İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi'nin değerlendirmesine sunulur. İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi, risk ve fırsatların önemlilik muhakemesini, mevzuat gereklilikleri, ülke içindeki ve global gelişmeleri gözeterek Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komiteleri ile koordineli şekilde çalışarak gerçekleştirir. Önemli olarak belirlenen risk ve fırsatlar, Şirket'in kısa, orta ve uzun vadeli gelecek stratejisine entegre edilerek Yönetim Kurulunun değerlendirmesine sunulur. Önemli yatırımlardaki olası ödünleşmeler, gerekli sermaye ve kaynak tahsisi hususları Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilmektedir.

İlgili performans metriklerinin ücretlendirme politikasına dâhil edilip edilmediği ve nasıl dâhil edildiği de dâhil olmak üzere, yönetim organlarının veya kişilerin iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin hedeflerin belirlenmesini nasıl denetledikleri ve söz konusu hedeflere yönelik ilerlemeyi nasıl izledikleri ile ilgili açıklama

Şirket'in iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin gelecek hedefleri, mevcut performans sonuçları ve mevzuat uyarınca ulaşılması gereken hedefler göz önünde bulundurularak belirlenir. İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi, gelecek hedeflerini mevzuat gereklilikleri ve global gelişmeler eşliğinde ilgili birimlerden ve çalışma gruplarından aldığı bilgiler çerçevesinde gözden geçirir ve Yönetim Kurulu onayına sunar. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan hedefler, Şirket'in ilgili birim ve çalışma gruplarının alt hedeflerine dönüştürülür. Belirli periyotlarla hedeflere yönelik ilerlemeler izlenir. Yıl sonunda hedeflerin gerçekleşme durumu Yönetim Kurulu Komiteleri aracılığıyla Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunulur.

Gözetim Mekanizmaları

Görevin yönetim seviyesindeki belirli bir pozisyona veya komiteye devredilip devredilmediği ve bu pozisyon veya komite üzerinde gözetimin nasıl yapıldığı ile ilgili açıklama

Şirkette, iklimle ilgili etki, risk ve fırsatların en üst düzey yönetim seviyesinde takip edilmesi ve yönetilmesi için Yönetim Kurulu'na destek amaçlı olarak İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur. Komite, Riskin Erken Saptanması ve Kurumsal Yönetim ve Denetim Komiteleriyle koordineli şekilde çalışır. İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi, gelecek hedeflerini mevzuat gereklilikleri ve global gelişmeler eşliğinde ilgili birimlerden ve çalışma gruplarından aldığı bilgiler çerçevesinde gözden geçirir ve Yönetim Kurulu onayına sunar.

Yönetimin, iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetimini desteklemek için kontroller ve prosedürler kullanıp kullanmadığı ve kullanması hâlinde, bu kontrol ve prosedürlerin diğer iç fonksiyonlarla nasıl bütünleştirildiği ile ilgili açıklama

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek tüm risklerin erken tespiti, değerlendirilmesi ve yönetilmesi ile ilgili sorumlulukları üstlenmektedir. İklim ve sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarıyla ilgili süreçler, İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından gözetilmekte olup Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görüşleri alınarak iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili kısa, orta ve uzun vadede Şirket için önemli risk ve fırsatlar birlikte değerlendirilmektedir. Böylece iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar, Şirket'in genelini kapsayacak risk yönetim süreçlerine dahil edilmektedir.

İklimle ilgili risk ve fırsatların, Şirket'in iş süreçlerine entegrasyonunun sağlanması için diğer risk yönetim süreçlerinde kullanılan prosedür ve kontrollere ilgili alanlarına göre dahil edilmektedir. Bunlardan birisi müşterilere ait veri ve bilgilerin gizliliğinin sağlanması gibi konuları da içeren ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemidir (BGYS). Bu sistem kapsamında BGYS Risk Değerlendirme Prosedürü oluşturulmuş olup risk skoru tanımlanmıştır. Şirket'in bilgi güvenliği, hukuk, satın alma, bina yönetimi, bina güvenliği gibi birimleriyle birlikte çalışmalar yürütülmektedir. Yürütülen çalışmalar QDMS Platformu üzerinden takip edilmektedir. Bu platformda dokümanlar ve risk değerlendirme çalışmaları yayınlanmakta ve riskin azaltılması için düzenleyici önleyici faaliyetler açılmaktadır. Üst yönetim, düzenleyici önleyici faaliyetlerin ve aksiyon planlarının tamamlanma durumunu ve buna bağlı olarak risk seviyelerini takip etmektedir.



STRATEJİ

4. STRATEJİ

4.1 İş Modeli ve Değer Zinciri

İklimle ilgili risk ve fırsatların işletmenin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerinin tanımı ve işletmenin iş modelinde ve değer zincirinde iklimle ilgili risk ve fırsatların yoğunlaştığı yerler

Şirket'in, baskı tesislerinde basımı yapılan gazete, dergi vb yayınları için en önemli hammadde girdilerinden birisi kağıttır. Kağıdın hammadde kaynağı olan ormandan, değer zincirinin son aşamasına kadarki tüm süreçler sırayla aşağıdaki baskı değer zinciri ile görselleştirilmiştir. Buna göre kağıdın üretimi sonrasında yurt dışındaki ülkelerden gemi ve tırlarla baskı tesislerine tedarik hizmeti gerçekleştirilir. Tesislerde, baskı faaliyeti için kağıt, mürekkep, kalıp hammaddeleri ile birlikte su ve elektrik enerjisi girdi olarak kullanılmaktadır. Basılı ürünler, dağıtım ve satış firmaları aracılığıyla müşterilere ulaştırılmaktadır.



Bağımlılıklar

Doğal kaynaklara olan bağımlılık, bir kuruluşun faaliyetlerini sürdürebilmesi için ihtiyaç duyduğu çevresel kaynaklar ve ekosistem hizmetlerini ifade eder. Şirket'in, doğa ile ilgili bağımlılıkları baskı değer zinciri görselinde ele alınmıştır. Buna göre, Şirket'in baskı faaliyetlerini yürütmeye devam edebilmesi, değer zincirinde orman ve ağaç varlığına, orman ve ağaçların varlığı da verimli toprak yapısını sağlayan sağlıklı ekosistemlere bağımlıdır. Su döngüsü ve yağmur yağışını etkileyen iklim koşulları da önemlidir. Ülkemizde gazete kağıdı hammadde tedarikçisinin bulunmaması nedeniyle kağıt hammadde yurt dışından tedarik edilmekte olup gemi ve tır gibi araçlarla deniz ve karayolu ile tedarikçi tarafından nakliyesi yapılmaktadır. Baskı faaliyetinde su kullanımının düşük miktarda olması ve finansal önemlilik eşiğinin (Bakınız: Finansal Önemlilik Etki Boyutu Tablosu) altında kalması (tüketim/ciro etkisi <%1), nedeniyle bu dönemde öncelikli risk setine alınmamıştır. Bunun yanı sıra elektrik enerjisi hem baskı prosesi hem de dijital yayıncılık için önemli bir girdidir. Dijital yayıncılık için veri merkezlerinin soğutma ihtiyacının karşılanması ve elektrik kesintisinin olmaması operasyonel süreklilik için önemlidir.

4.2 Senaryo Analizi

4.2.1 Kilit Varsayımlar

Öne Çıkan Ekonomik Gelişmeler ve Trendler

Yazılı Basın ve Dijital Yayıncılık

Türkiye genelindeki ortalama günlük net gazete satışları 2023 yılında 1.386 bin adet iken 2024 yılında 1.018 bin adet olmuş ve pazarda %27 oranında bir düşüş gerçekleşmiştir. Hürriyet Gazetesi'nin 2023 yılında 134 bin olan günlük ortalama net satış adedi 2024 yılında 100 bin adet olarak gerçekleşmiştir.

Satılan mal maliyeti giderlerinin en önemli kısmını oluşturan kağıt fiyatları ağırlıklı olarak ABD, Kanada, Kuzey Avrupa Ülkeleri ve Rusya'dan ithal edilmekte olup maliyeti hem dünya kağıt fiyatlarından hem de ABD doları/Türk Lirası kurundan, jeopolitik gelişmelerden ve pazardaki arz talep dengesinden etkilenmektedir. Kağıt hammadde fiyatının önümüzdeki üç yıllık dönemde ABD doları bazında %10 artacağı öngörülmüştür. Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Rehberi'ne" uygun hazırlanan konsolide satış gelirlerinin kategori bazında kırılımı ise aşağıdaki şekildedir:

Gelirler	2024 (Bin ₺)	Pay (%)	2023 (Bin ₺)	Pay (%)
Reklam	402.635	38%	420.260	39%
Tiraj ve Baskı	620.026	58%	581.321	54%
Diğer Gelirler	42.043	4%	68.729	6%
Toplam	1.064.704	100%	1.070.310	100%

Faaliyetle İlgili Öngörülebilir Ekonomik Riskler

Şirket'in iş planında ithalata dayalı hammaddenin fiyat ve tedarikinde küresel gelişmelere bağlı olarak yaşanabilecek riskler, ithal girdiler sebebiyle döviz kurlarındaki artış ihtimali, dış veya iç kaynaklı ortaya çıkabilecek bir durgunluk karşısında reklam gelirlerinin beklenenin ötesinde negatif etkilenmesi senaryosu, ekonomik durgunluk halinde ajans ve reklamverenlerden alacakların tahsil kabiliyetinde ortaya çıkabilecek kötüleşme ihtimali, olağanüstü hallerde iş sürekliliğinin sağlanamaması gibi operasyonel riskler ile marka değerini korumaya yönelik oluşabilecek riskler olarak özetlenebilmektedir. Bu alanlarda ilgili departmanlar gelişmeleri yakından takip etmekte ve gerekli önlemleri almaktadır.

Şirket'in Gelişimi Hakkında Öngörüler

Şirket yurtiçi yazılı basın faaliyetlerinde ürünün geliştirilmesine ve üretim ve dağıtımda verimlilik çalışmalarına ağırlık vermeye devam etmektedir. Bununla birlikte basılı yayınlardaki zenginliği, internet ortamında kullanıcılarına sunmaktadır. Hürriyet.com.tr, haber ve haber dışı alanlarda hayatın her alanına dokunan, her kesime hitap eden bir içerik portalı olma hedefini amaçlamaktadır. Bu amaçla çeşitli dikeylerde dijital içerik ve ürün geliştirme projelerine odaklanılmıştır. Her dikey için özel olarak çalışılarak, kullanıcı deneyimini mükemmelleştirecek ürün ve içerik projelerinin çalışmaları devam etmiştir.

Çevresel Riskler, İklim Değişikliği ve Felaketler



2024 WEF Küresel Riskler Raporu'nda iklim değişikliği ve aşırı hava koşulları, dünya sistemindeki kritik değişiklikler, biyoçeşitlilik kaybı ve ekosistemin çökmesi, doğal kaynakların azalması ve kirlilik öne çıkan ciddi riskler olarak görülmektedir. Küresel ölçekteki geniş etki alanına sahip girişimlerin de etkisi ile bu riskleri azaltmak adına adımlar atılmakta ve 2025 yılının, yeşil dönüşüm stratejilerinin ivme kazandığı, küresel ticaretin ve ekonomik yapının daha sürdürülebilir bir temele oturduğu bir yıl olarak öne çıkması beklenmektedir.

Yangınlar

Küresel sıcaklıklar arttıkça orman yangınlarının sıklığı ve şiddetinin de artması bekleniyor. Orman yangınlarına karşı hassas bölgelerdeki endüstriyel tesisler, daha yüksek maliyetlere ve maddi kayıplara yol açan mülk hasarı ve operasyonlarda kesintilerle karşılaşacak. Kağıt ve kağıt hamuru sektörü, potansiyel olarak önemli ekonomik ve sosyal etkileri olan orman yangınlarına karşı giderek daha savunmasız hale geliyor (UNEP FI, 2023).

Örneğin 2019–2020 Avustralya orman yangınları (9 milyon hektardan fazla alana yayıldı) kağıt hamuru ve kağıt endüstrisinde kullanılan yumuşak ağaç plantasyonlarının %10'una kadarını etkiledi (Woods, 2019). İklim değişikliğinin Kuzey Kutbu'nda sıcaklıkların artmasına neden olmasıyla Sibiry'a ve Rusya'nın uzak doğusunda çıkan yangınlarda artış yaşanmaktadır. Dünyanın çok çeşitli bölgelerinde her yıl artan yangınlar sebebiyle Şirket'in orta ve uzun vadede kağıt hammadde maliyetlerinde artış olacağı öngörülmektedir.

İklim Politikaları ile İlgili Gelişmeler

Karbonla İlgili Mevzuat Gelişmeleri

Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon hedefi doğrultusunda ekonomik faaliyetler kaynaklı sera gazı emisyonlarının izlenmesi ve azaltılması için çeşitli yasal düzenlemelerin hayata geçirilmesi beklenmektedir. Ülkemizde taslak olarak yayınlanan İklim Kanunu'nun ve Emisyon Ticaret Sisteminin (ETS) önümüzdeki dönemde yürürlüğe girmesiyle birlikte karbon fiyatlandırması söz konusu olacaktır.

Şirket'in faaliyet alanı yüksek miktarda sera gazı emisyonuna sebep olan Sınırdaki Karbon Düzenlemesi (SKDM) kapsamındaki kritik sektörlerden biri değildir. Ancak karbon emisyonuyla ilgili düzenlemelerin tüm dünyada kağıt üretim maliyetlerine etkisi olmaktadır. Örneğin, Kanada'da 2024 yılı itibarıyla 80 dolar/tCO₂ olan karbon vergisinin 2030 yılında 170 dolar/tCO₂'a yükselmesi beklenmektedir. Bunun da ormancılık sektörü ve kağıt üretim maliyetlerinde yaklaşık %6 oranında artışa neden olacağı öngörülmektedir (Kanada Enerji Merkezi, 2023). Bu doğrultuda karbonla ilgili mevzuatların orta vadede (3-5 yıl) Şirket'in yurt dışı kağıt hammadde tedarik maliyetlerinde artışa sebep olacağı öngörülmektedir.

İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar



İklimle ilgili akut fiziksel riskler; şiddeti ve sıklığı artan fırtınalar, seller, kuraklık veya sıcak hava dalgaları gibi hava muhalefetiyle ilgili olaylardan kaynaklanır. Kronik fiziksel riskler ise, deniz seviyesinin yükselmesine, suya erişimin azalmasına, biyolojik çeşitlilik kaybına ve toprak verimliliğindeki değişikliklere yol açabilecek yağış ve sıcaklıktaki değişiklikler dahil olmak üzere iklim olaylarındaki uzun vadeli değişimlerden kaynaklanır.

İklim değişikliğinin, Şirket'in faaliyetlerini kısa, orta ve uzun vadelerde etkilemesi öngörülmektedir. Şirket'in iklim ve doğaya ilişkin risk ve fırsatlar için belirlediği vadeler, finansal önemlilik etki boyutu, riskin gerçekleşme olasılığı ve risk önceliği skalası aşağıda belirtilmiştir.

Risk Kategorisi	Riskin Türü	Riskin Tanımı
Fiziksel iklim riskleri	Akut	İklim değişikliğiyle şiddetlenen kısa vadeli aşırı hava olayları (sel, aşırı sıcak dalgası vb)
	Kronik	İklim modellerindeki uzun vadeli değişimler (kuraklık vb)
İklim geçiş riskleri	Mevzuat ve Hukuki Riskler	İklimle ilgili düzenlemelerden kaynaklanır
	Teknoloji Riski	Düşük karbonlu teknolojilerle ilgili riskler
	Piyasa Riski	Arz ve talep değişikliklerinden kaynaklanır
	İtibar Riski	Müşteri beklenti ve ihtiyaçlarında yaşanan değişimlerden kaynaklanan riskler

Riskin ve fırsatın gerçekleşmesi beklenen vade zaman aralığı		
Vade	Zaman aralığı (yıl)	Yıllar
Kısa	1-3	2025-2027
Orta	4-10	2028-2034
Uzun	11-29	2035-2053

Finansal Önemlilik Etki Boyutu	
Kategori	Etki Boyutu
Yıkıcı	Ciroda %20 üzeri kayıp / 1 yıllık kar kaybı
Önemli	Ciroda %10- %20 kayıp / karlılıkta %10 ve üzeri kayıp
Orta	Ciroda %1 - %10 kayıp / karlılıkta %1- %10 kayıp
Düşük	Ciroda %1 altı kayıp / karlılıkta %1 altı kayıp

Riskin Gerçekleşme Olasılığı
Çok sık /Neredeyse kesin
Sık /Muhtemel
Olası /Mümkün
Nadir /Uzak ihtimal

Risk Önceliği (Olasılık * Etki Boyutu)
Çok yüksek
Yüksek
Orta
Az

Hürriyet İklim Risk ve Fırsatları Tablosu

Fiziksel Riskler

Akut Riskler	Riskin Etkisi	Riskin Yeri	Zaman Aralığı	Gerçekleşme Olasılığı	Finansal Etki (Ciro, Kârlılık)	Riskin Finansal Etki Boyutu	Risk Önceliği
Aşırı hava olayları	Sıcaklık dalgaları nedeniyle klima ve soğutma ihtiyacının artması	Doğrudan Operasyon	Kısa vade	Çok sık/ Neredeyse kesin	Kârlılık	Düşük	Düşük
Sel riski	Su baskını nedeniyle hammadde depolama alanlarının etkilenerek üretim malzemelerinin zarar görmesi	Doğrudan Operasyon	Orta vade	Nadir/ Uzak ihtimal	Kârlılık	Düşük	Düşük
Sel riski	Su baskını nedeniyle kağıt tedariki ve basılı yayın dağıtım faaliyetlerinin aksaması	Tedarik-Değer Zinciri Yukarı Yönlü Dağıtım-Değer Zinciri Aşağı Yönlü	Orta vade	Olası/ Mümkün	Kârlılık	Düşük	Düşük

Akut Riskler	Akut Riskleri Yönetmek için Alınan Önlemler
Aşırı hava olayları	Klima bakımlarının düzenli şekilde Dijital server odalarında verimlilik artışı sağlanması ISO 50001 Enerji Yönetim Sisteminin kurulması
Sel riski	Hava tahminlerinin düzenli izlenmesi ve erken uyarı sistemlerinin devreye alınması Depolama alanlarına sel bariyeri konulması ve drenaj sistemlerinin uygulanması ve düzenli kontrol edilmesi Sel riskine karşı sigorta yapılması
Sel riski	Kağıt için alternatif tedarikçilerin artırılması Mevcut depoların olası sel baskınına karşı azami güvenlik önlemlerini içermesi Dijital yayıncılığın desteklenmesi

Hürriyet İklim Risk ve Fırsatları Tablosu (Devamı)

Kronik Riskler	Riskin Etkisi	Riskin Yeri	Zaman Aralığı	Gerçekleşme Olasılığı	Finansal Etki (Ciro, Kârlılık)	Riskin Finansal Etki Boyutu	Risk Önceliği
Kuraklık	Kuraklığa bağlı olarak orman yangını nedeniyle kağıt hammadde erişiminin zorlaşması ve tedarik maliyetinin artması	Tedarik/ Değer Zinciri Yukarı Yönlü	Orta vade	Olası/ Mümkün	Kârlılık	Düşük	Düşük
Su stresi	^{1,2} Senaryo analiz sonuçlarına göre İstanbul ve Ankara tesisleri çok yüksek su stresi, Adana ve Frankfurt yüksek su stresi, Trabzon tesisi düşük su stresi alanı olarak tespit edilmiştir. Su maliyetlerinde artış riski	Doğrudan Operasyonlar-Baskı Tesisleri	Orta vade	Nadir/ Uzak ihtimal	Ciro/ Kârlılık	Düşük	¹ Düşük

¹ : Baskı faaliyetinde su kullanımının düşük miktarda olması ve finansal önemlilik eşliğinin (Bakınız: Finansal Önemlilik Etki Boyutu Tablosu) altında kalması (tüketim/ciro etkisi <%1), nedeniyle bu dönemde risk önceliği düşük olarak değerlendirilmiştir.

²: Senaryo analizi için WRI Aqueduct'ın Küresel Su Riski Haritalama Atlası kullanılmıştır. Orta seviye-Olağan senaryo seçilmiştir.

Kronik Riskler	Kronik Riskleri Yönetmek için Alınan Önlemler
Kuraklık	Geri dönüştürülmüş kağıt hammadde tedariki seçeneklerinin araştırılması Hammadde temini için tedarik alternatiflerinin araştırılması Dijital yayıncılığın desteklenmesi
Su stresi	(Sektörel olarak baskı faaliyeti için yüksek miktarda su ihtiyacı bulunmadığı göz önünde bulundurulmuştur) Su deposu yapılmıştır

Hürriyet İklim Risk ve Fırsatları Tablosu (Devamı)

İklimle İlgili Geçiş Riskleri

Mevzuat ve Hukuki Riskler	Riskin Etkisi	Riskin Yeri	Zaman Aralığı	Gerçekleşme Olasılığı	Finansal Etki (Ciro, Kârlılık)	Riskin Finansal Etki Boyutu	Risk Önceliği
Ormansızlaşma ile Mücadele Kanunu	Kağıt hammadde kaynaklarına erişimin zorlaşması ve kağıt hammadde tedarik maliyetinin artması	Tedarik - Değer Zinciri Yukarı Yönlü	Orta vade	Olası/ Mümkün	Ciro/ Kârlılık	Önemli	Orta
Karbon fiyatlandırma (Emisyon Ticaret Sistemi, karbon vergisi vb)	Şebeke elektrik kullanım maliyetlerinin artması	Doğrudan Operasyon	Orta vade	Çok sık/ Neredeyse kesin	Kârlılık	Orta	Orta
	Taşımacılık maliyetlerinin artması	Tedarik - Değer Zinciri Yukarı Yönlü Dağıtım-Değer Zinciri Aşağı Yönlü	Orta vade	Olası/ Mümkün	Kârlılık	Önemli	Orta

Mevzuat ve Hukuki Riskler	Mevzuat ve Hukuki Riskleri Yönetmek için Alınan Önlemler
Ormansızlaşma ile Mücadele Kanunu	Mevzuat takibi Kağıt için alternatif tedarikçilerin artırılması Dijital yayıncılığın desteklenmesi
Karbon fiyatlandırma (Emisyon Ticaret Sistemi vb)	Yenilenebilir enerji kaynak kullanımının maliyetinin araştırılması Serverlarda enerji verimliliği ile ilgili araştırmaların yapılması İstanbul Genel Merkez Binası için ISO 50001 Enerji Yönetim Setifikası alınması Kiralık araçlarda hibrit kullanımına geçilmesi Dağıtım firmalarında konuyla ilgili farkındalık yaratılması

Hürriyet İklim Risk ve Fırsatları Tablosu (Devamı)

İklimle İlgili Geçiş Riskleri (Devamı)

İtibar	Riskin Etkisi	Riskin Yeri	Zaman Aralığı	Gerçekleşme Olasılığı	Finansal Etki (Ciro, Kârlılık)	Riskin Finansal Etki Boyutu	Risk Önceliği
Müşteri beklenti ve ihtiyaçlarında yaşanan değişimler	İklim duyarlılığı yüksek olan genç jenerasyonun basılı gazete almaktan kaçınmaları nedeniyle basılı yayınlara olan talebin azalması	Doğrudan Operasyon	Orta vade	Olası/ Mümkün	Ciro/ Kârlılık	Önemli	Orta

İtibar	İtibar Risklerini Yönetmek için Alınan Önlemler
Müşteri beklenti ve ihtiyaçlarında yaşanan değişimler	Dijital yayınların artırılması Geri dönüştürülmüş kağıt hammaddesi kullanımına yönelik araştırmalar

Piyasa	Riskin Etkisi	Riskin Yeri	Zaman Aralığı	Gerçekleşme Olasılığı	Finansal Etki (Ciro, Kârlılık)	Riskin Finansal Etki Boyutu	Risk Önceliği
Sigorta kaynaklı	İklim değişikliği kaynaklı sigorta prim maliyetlerinin artması nedeniyle baskı gider maliyetlerinin artması	Doğrudan Operasyon	Uzun vade	Nadir/ Uzak ihtimal	Ciro/ Kârlılık	Düşük	Düşük

Piyasa	Piyasa Risklerini Yönetmek için Alınan Önlemler
Sigorta kaynaklı	Yangın hidroforlarının düzenli olarak kontrol edilmesi ve yedek dizel pompa tedariki

İklimle İlgili Fırsatlar

Fırsat	Fırsatın Etkisi	Fırsatın Yeri	Zaman Aralığı	Gerçekleşme Olasılığı	Finansal Etki (Ciro, Kârlılık)	Fırsatın Finansal Etki Boyutu	Fırsat Önceliği
Hammadde kaynak tasarrufu	Dijital medyaya yönelik ilginin artmasıyla baskı için gereken kağıt ve üretim hammadde ihtiyacında azalma	Doğrudan Operasyon	Orta ve Uzun vade	Olası/ Mümkün	Kârlılık	Orta	Orta
Farkındalık artırma	Müşterilerin iklim değişikliği konularında farkındalığının ve duyarlılığının artırılması için haber içeriğinde iklim değişikliği ve etkileri ile ilgili konulara yer verilmesi	Doğrudan Operasyon	Kısa ve Orta vade	Olası/ Mümkün	Ciro	Düşük	Orta
Operasyonel verimlilik	Enerji verimliliği ile dijital ve basılı medya maliyetlerinde düşüş sağlanması	Doğrudan Operasyon	Orta vade	Olası/ Mümkün	Kârlılık	Orta	Orta
İş sürekliliği	Verinin %90 oranında bulutta tutulması sayesinde hem enerji ve soğutma ihtiyacında azalma hem de lokal elektrik kesintilerinden etkilenmeme ve dijital yayıncılıkta iş sürekliliği ve sera gazı emisyonunda azalma	Doğrudan Operasyon	Kısa ve Orta vade	Olası/ Mümkün	Kârlılık	Orta	Orta

Fırsatları Yakalamak için Alınan Aksiyonlar

Dijital yayıncılığın artması için koordinasyonun sağlanması
İklim değişikliği ile ilgili haber içeriklerinin çoğaltılması için haber muhabirlerinin bilgilendirilmesi ve koordinasyonu
Enerji verimliliği yatırımları
Yenilenebilir enerji yatırım maliyetinin takibi
Verinin buluta aktarılması

İklimle İlgili Geçiş Planı

Hürriyet, daha düşük karbonlu ekonomiye geçişin sağlanması ve sera gazı emisyonlarını azaltmak amacıyla enerji verimliliği odaklı çalışmalar yürütmektedir. Bu doğrultuda Şirket, Genel Merkez lokasyonunda 2025 yılında "ISO 50001 Enerji Yönetimi Sertifikası" almayı hedeflemektedir. Enerji verimli, çevre dostu teknolojileri araştırma ve sisteme uyarlama çalışmaları sürekli olarak devam etmektedir. Enerji kesintisi durumunda alternatif enerji kaynakları için çalışmalar yürütülmektedir. Enerji yöneticisi, enerji tüketen ekipmanların verimliliklerini izlemekte, bakım ve kalibrasyonlarının zamanında yapılmasını koordine etmektedir.

Bunun yanı sıra Almanya baskı tesisinde %90 oranında geri dönüşümlü kağıt kullanılmaktadır. Türkiye'de yerleşik baskı tesislerinde önümüzdeki yıllarda geri dönüşümlü kağıt kullanımı konusunda değerlendirmeler yapılmaktadır.

İklim Risklerinin Finansal Etkilerinin Değerlendirilmesi

Hürriyet, iklim değişikliği kaynaklı risklerini, fırsatlarını ve finansal etkilerini değerlendirmektedir. Hazırlanan iklim risk ve fırsatlar tablosu çerçevesinde, iklimle ilgili yıkıcı (ciroda %20 üzeri kayıp /1 yıllık kâr kaybı) derecede finansal etki tespit edilmemiştir. Çoğunlukla düşük seviyede bazı fiziksel riskler öngörülmüştür. Bununla beraber Şirket'in orta seviyede geçiş risklerine maruz kaldığını öngörülmüştür. Söz konusu risklerin yönetimi için önlemler belirlenmiş olup riskler düzenli olarak izlenmekte ve aksiyon planları hayata geçirilmektedir.

Risklerin ve fırsatların göreceli önemini değerlendirmek için nitel puanlama kullanılmış olup farklı iklim senaryoları altında potansiyel gelecekteki etkiler dikkate alınmıştır. Önümüzdeki yıllarda iklim senaryosu analizimizi geliştirirken, finansal durumumuz, performansımız ve nakit akışımız üzerindeki potansiyel etkileri ölçmek için şirket içi kapasitemizi geliştirmeye devam edeceğiz.

İklim Dirençliliği

Analizimiz, Şirket'in dayanıklılığını koruduğunu, dijital ürünlere olan talebin artmasıyla da birlikte baskı kaynaklı fiziksel tedarik zincirlerine olan bağımlılığın azalmasının dayanıklılığımızı desteklediğini göstermektedir.

Bu durum aynı zamanda iklimle ilgili ürün ve hizmetlere yönelik artan taleple bağlantılı fırsatları da beraberinde getirmektedir. Gazetecilik, içerik ve etkinlik platformlarında dijital inovasyonu hızlandırma stratejimizi güçlendirmektedir. Dijital odaklı yayıncılık iş modelimiz, operasyonlar ve tedarik zincirleri genelinde emisyon azaltımını desteklerken, aynı zamanda iklimle ilgili risklere maruziyeti de sınırlandırmaktadır. Düşük karbonlu üretim yöntemleri ve veri odaklı planlama stratejileri benimseyerek, önümüzdeki yıllarda dayanıklılığımızı artırma yönünde çalışmalarımız devam edecektir.





RİSK YÖNETİMİ

5. Risk Yönetimi

Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek tüm risklerin erken tespiti, değerlendirilmesi ve yönetilmesi Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin sorumluluğundadır. İklim ve sürdürülebilirlikle ilgili risklerin ve fırsatların, Şirket'in risk yönetim sürecine dahil edilebilmesi için İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi'nin tespitleri, Riskin Erken Saptanması Komitesi ile birlikte değerlendirilerek iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili kısa, orta ve uzun vadede Şirket için önemli risk ve fırsatlar belirlenmektedir. Bu sayede iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar, Şirket'in genelini kapsayacak risk yönetim süreçlerine dahil edilmektedir. Şirket'in sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskleri, diğer risk yönetim süreçlerinde kullanılan prosedür ve kontrollere ilgili alanlarına göre dahil edilmektedir. İklim risk ve fırsatları ile ilgili yönetim süreçleri Rapor'un Yönetişim bölümünde detaylı olarak yer almaktadır.

İlgili raporlama döneminde, iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi için Hürriyet'in maruz kaldığı iklimle ilgili fiziksel riskler ve iklimle ilgili geçiş riskleri değerlendirilmiştir. İklimle ilgili risk ve fırsatların Hürriyet'in iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri belirlenmiştir. Belirlenen her bir risk ve fırsatın gerçekleşmesinin makul ölçüde beklenebileceği zaman dilimleri kısa, orta ve uzun vade olmak üzere tanımlanmıştır. Riskler, **olasılık** ve **etki** kriterleriyle değerlendirilmektedir. **Önceliklendirme** bu iki kriterin birleşimiyle yapılmaktadır. Riskin tanımı, etki alanı ile riskin azaltımı için alınacak önlemler ortaya konmuştur. Finansal önemlilik kriteri belirlenmiş olup iklim risk ve fırsatlarının finansal etkileri belirlenen kriterler çerçevesinde değerlendirilmiştir. Hürriyet'in iklim ve doğaya ilişkin risk ve fırsatlar için belirlediği vadeler, finansal önemlilik etki boyutu, riskin gerçekleşme olasılığı ve risk önceliği skalası, Rapor'un İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar Bölümü'nde yer almaktadır.

Ancak mevcut durumda risk ve fırsatların, finansal performansı ve nakit akışlarını nicel olarak nasıl etkileyeceğini tahmin edebilmek için yeterli veri modelinin bulunmaması ve ölçüm ve metodolojik belirsizlik düzeyinin çok yüksek olması nedeniyle Rapor'da nitel bilgiler sağlanmış olup sınırlı seviyede nicel değerlendirmeler yapılmıştır.

İklim ve risk belirleme süreçlerinde SASB Medya ve Eğlence Standardı ve TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberi kapsamında TSRS 2- Ek Cilt-56 İnternet Medya ve Hizmetleri gibi sektörel ve uluslararası kaynaklardan faydalanılmıştır. İklimle ilgili küresel riskler ve karbonla ilgili mevzuat bakımından gelişmeler için uluslararası araştırma sonuçlarından faydalanılmıştır. Bu Rapor'un, TSRS İklim Riskleri kapsamında hazırlanan ilk rapor olması sebebiyle risk ve fırsatları belirlemede kullanılan süreçlerde önceki dönemlere kıyasla metodolojik bir değişiklik bulunmamaktadır.

Riskler, günlük operasyonlarda konularına göre ilgili bölümler tarafından belirlenmekte ve takibi yapılmaktadır. Bunlardan birisi müşterilere ait veri ve bilgilerin gizliliğinin sağlanması gibi konuları da içeren ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemidir (BGYS). Bu sistem kapsamında BGYS Risk Değerlendirme Prosedürü oluşturulmuş olup risk skoru tanımlanmıştır. Şirket'in bilgi güvenliği, hukuk, satın alma, bina yönetimi, bina güvenliği gibi birimleriyle birlikte çalışmalar yürütülmektedir. Yürütülen çalışmalar QDMS Platformu üzerinden takip edilmektedir. Bu platformda dokümanlar ve risk değerlendirme çalışmaları yayınlanmakta ve riskin azaltılması için düzenleyici önleyici faaliyetler açılmaktadır. Üst yönetim, düzenleyici önleyici faaliyetlerin ve aksiyon planlarının tamamlanma durumunu ve buna bağlı olarak risk seviyelerini takip etmektedir.



METRİKLER VE HEDEFLER

6. Metrikler ve Hedefler

6.1 TSRS 2- Sektörel Uygulama Rehberi - Ek Cilt 56 - İnternet Medya ve Hizmetleri

2024 Faaliyet Metrikleri Tablosu

Faaliyet Metriği	Kategori	Ölçü Birimi	2024 yılı Ölçümü	Ek Cilt 56 Kod
Müşteri faaliyet ölçüsü	Nicel	Hürriyet.com.tr ziyaretçi sayısı günlük	2,9 milyon	TC-IM-000.A
		Hürriyet.com.tr ziyaretçi sayısı aylık	88,6 milyon	
		Hürriyet.com.tr günlük sayfa gösterim ortalaması	13,7 milyon	
		Hürriyet Mobil uygulaması aktif kullanıcı sayısı aylık	270 bin	
		Hürriyet TV aylık ortalama video izlenme oranı	7,3 milyon	
		Big Para aylık ortalama ziyaretçi sayısı ve sayfa görüntülenme sayısı	10 milyon ve 83,5 milyon	
		Hürriyet Aile aylık ortalama ziyaretçi sayısı ve sayfa görüntülenme sayısı	1,5 milyon ve 7,9 milyon	
		Mahmure aylık ortalama ziyaretçi sayısı ve sayfa görüntülenme sayısı	2,6 milyon ve 17,1 milyon	
Üretilen toplam medya prodüksiyonu ve yayın sayısı	Nicel	Düz içerik sayısı	139.951	TC-IM-000.A
		Bigpara içerik sayısı	6.413	
		Video içerik sayısı	11.043	
		Galeri içerik sayısı	14.283	
Veri işleme kapasitesi	Nicel	Milyon Hizmet Birimi (MSU)	25.920	TC-IM-000.B
		Saniye Başına Milyon Talimat (MIPS)	60.000	
		Saniye başına Mega Kayan Nokta İşlemleri (MFLOPS)	1.500-2.000	
Veri depolama miktarı ⁽¹⁾	Nicel	Terabayt, Yüzde (%)	25 Terabayt datanın %90,8'i bulutta, %9,2'si veri merkezindedir.	TC-IM-000.C

⁽¹⁾: Hürriyet.com.tr dijital mecrasında kullanılan video, imaj ve statik dosyalar (Js, css vb) baz alınarak hesaplanmıştır.

TSRS 2- Sektörel Uygulama Rehberi - Ek Cilt 56 - İnternet Medya ve Hizmetleri (Devamı)

Kod: TC-IM-130a.1	Tüketilen Toplam Enerji, Şebeke Elektrik ve Yenilenebilir Enerji Oranı				
	Hürriyet Türkiye Baskı Faaliyetleri ¹	Hürriyet Türkiye Dijital Yayıncılık ²	Hürriyet Türkiye Faaliyetleri Toplamı	Hürriyet Almanya Baskı Tesisi	Hürriyet Grup Toplam
Kullanılan Elektrik Miktarı (kWh)	3.911.305	784.001	4.695.306	1.976.692	6.671.998
Kullanılan Doğalgaz Yakıt Miktarı (m3)	311.485	62.758	374.244	73.970	448.213
Kullanılan Fuel Oil Yakıt Miktarı (lt)	6.750	-	6.750	0	6.750
Şebeke Elektrik Oranı (%)	%100	%100	%100	%100	%100
Yenilenebilir Enerji Oranı (%)	0	0	0	0	0

Kod: TC-IM-130a.2	Çekilen Toplam Su		
	Hürriyet Türkiye Baskı Faaliyetleri ¹	Hürriyet Türkiye Dijital Yayıncılık ²	Hürriyet Türkiye Faaliyetleri
Kullanılan Şebeke Suyu Miktarı (m3/yıl)	11.134	2.346	13.261
Kuyu Suyu Miktarı (m3/yıl)	4.420	-	4.420
Toplam Su Miktarı (m3/yıl)	15.554	2.346	17.900

**Veri Kaynağı ve Varsayım/Ölçüm Belirsizliği:**

Genel Merkez Binası elektrik ve doğalgaz tüketimleri için veri kaynağı faturadır. Genel Merkez toplam tüketiminin Hürriyet'e ait elektrik ve doğalgaz tüketim miktarı, kullanılan alan (metrekare) bazında pay edilerek hesaplanmaktadır. Genel Merkez Binasında Hürriyet tarafından kullanılan enerji ve su tüketim miktarının baskı ve dijital faaliyetler bakımından dağılımı için tüketimin %75'nin baskı faaliyetleriyle ilgili yürütülen çalışmalar ve %25'nin dijital yayıncılık faaliyetleri kaynaklı olduğu öngörülmüştür. Hürriyet A.Ş.'nin kullanımında olan veri merkezi'nin, Demirören Medya AŞ. D-smart binası toplam veri merkezinin %20'si olduğu öngörülmüştür.

¹**Hürriyet Türkiye Baskı Faaliyetleri:** Baskı faaliyetlerinin gerçekleştiği DPC Ankara, DPC Adana ve DPC Trabzon Tesisleri ile Ankara, İzmir, Antalya Bölge Satış Ofisleri ve Genel Merkez Binasında baskı faaliyetlerine yönelik yürütülen çalışmalara ilişkin enerji tüketimlerinin toplamıdır.

²**Hürriyet Türkiye Dijital Yayıncılık:** Genel Merkez Binasında dijital yayıncılık faaliyetleri kaynaklı enerji tüketimi ile Veri Merkezi'nde Hürriyet dijital faaliyetleri kaynaklı enerji tüketiminin toplamıdır.

Veri Merkezleri



Kod: TC-IM-130a.1.5. Veri Merkezinde Enerji Verimliliği

Veri merkezinde enerji verimliliği ön planda tutulmaktadır. Bu doğrultuda tüketilen toplam enerjinin ne kadarının bilgi işlem ekipmanları tarafından kullanıldığını ölçmek amaçlı PUE (power usage effectiveness/güç kullanım verimliliği) değeri takip edilmektedir. Veri merkezi PUE değeri kış ve yaz aylarında iklimlendirme ünitelerinin çalışması nedeniyle değişkenlik göstermekle birlikte 2024 yılı ortalaması 1,76 olarak tespit edilmiştir. Bu değer, PUE cetveline göre orta verimlilik seviyesinde yer almaktadır.

PUE Değeri Hesaplama Metodolojisi ve Rehberlik Kaynağı: ASHRAE ve The Green Grid Association tarafından yayınlanan *PUE™: A Comprehensive Examination of the Metric (2014)* belgesinde açıklanan rehberlik ve hesaplama metodolojisi kullanılmıştır.

Formül: $PUE = \text{Toplam Tüketilen Enerji} / \text{Bilgi İşlem Ekipmanlarının Tükettiği Enerji}$

Varsayım/Ölçüm belirsizliği: Hürriyet A.Ş.'nin kullanımında olan veri merkezi'nin, Demirören Medya AŞ. D-smart binası toplam veri merkezinin %20 kadarını kapsadığı öngörülmüştür.

2024 yılı PUE Değeri Hesaplamasında Kullanılan Veriler

Toplam Tüketilen Enerji (kWh)	Bilgi İşlem (IT) Yüğü (kWh)
380	215

PUE Değeri Cetveli:

- 1.2–1.5 → Çok Verimli (Modern, optimize veri merkezleri)
- 1.5–1.8 → Orta Seviye Verimlilik
- 1.8–2.5 → Düşük Verimlilik
- 2.5+ → Verimsiz

Kod: TC-IM-130a.3- Veri Merkezinde Çevresel Hususların İklim Risk Yönetimi ve Stratejiye Entegrasyonu

Veri merkezinin enerji ve su kullanımı gibi çevresel hususları ve riskleri ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında ele alınmaktadır. Bina yönetimi ile düzenli gerçekleştirilen risk değerlendirme çalışmalarında elektrik kesintisi, sel basması gibi riskler ele alınmaktadır. Yükseltilmiş alt zemin, yedekli soğutma sistemleri, ısı, have, nem sensörleri, yangın söndürme sistemleri gibi konulara yoğunlaşılmaktadır. Bunun yanı sıra mevcut veri merkezinde soğutma amaçlı bulunan sistemlerin her ay düzenli olarak bakımı yapılmaktadır.

6.2 SASB Medya ve Eğlence Sektörü

Kod: SV-ME-000.B – Basım Faaliyeti Metrikleri

Mal ve hizmet üretimindeki gelişmeler aşağıda gösterilen basılan sayfa sayısı üzerinden takip edilebilmektedir. Toplam basılan gazete sayfa sayısı grup içi ve grup dışı olmak üzere basılan tüm gazeteler dahildir. Basım faaliyeti sırasında kullanılan gazete kağıt miktarı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Basım faaliyeti miktarı	2024 yılı
Toplam basılan gazete sayfa sayısı (adet)	735.270.890

2024 yılı kullanılan gazete kağıt miktarı (ton/yıl)	2024 yılı geri dönüşüme gönderilen kağıt miktarı (ton/yıl)
3.032	889



Konu	SASB Medya ve Eğlence Sektörü Kod	Şirket'in konuyla ilgili uygulanabilirlik değerlendirmesi
Medya Çoğulculuğu	SV-ME-260a.1	İklim riskleri açısından uygulanabilir olmadığına karar verilmiştir
	SV-ME-260a.2	İklim riskleri açısından uygulanabilir olmadığına karar verilmiştir
Gazetecilik Dürüstlüğü ve Sponsorluk Belirleme	SV-ME-270a.1	İklim riskleri açısından uygulanabilir olmadığına karar verilmiştir
	SV-ME-270a.2	İklim riskleri açısından uygulanabilir olmadığına karar verilmiştir
	SV-ME-270a.3	İklim riskleri açısından uygulanabilir olmadığına karar verilmiştir
Fikri Mülkiyet Koruması ve Medya Korsanlığı	SV-ME-520a.1	İklim riskleri açısından uygulanabilir olmadığına karar verilmiştir

6.3 İklimle ilgili Metrikler

	2024 yılı Sera Gazı Emisyonları (ton CO ₂ e)				
	Hürriyet Türkiye Baskı Faaliyetleri ¹	Hürriyet Türkiye Dijital Yayıncılık ²	Hürriyet Türkiye Faaliyetleri Toplamı	Hürriyet Almanya Baskı Tesisi	Hürriyet Grup Toplam
Kapsam 1	770	123	894	146	1.039
Kapsam 2 (lokasyon bazlı)	1.729	347	2.075	635	2.710
Toplam (Kapsam 1 ve Kapsam 2)	2.499	470	2.969	781	3.749

Sera Gazı Emisyonlarının Hesaplama Metodolojisi ve Raporlama Sınırları

Hürriyet'in, raporlama dönemi boyunca faaliyetleri kaynaklı Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı brüt emisyonları, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (GHG Protocol:2004)'e uygun olarak hesaplanmış olup finansal kontrol yaklaşımı esas alınmıştır. Bu kapsamda, Şirketin finansal olarak kontrol ettiği tüm üretim birimleri ve operasyonlar raporlamaya dahil edilmiştir. Finansal kontrol yaklaşımının tercih edilmesinde, sera gazı emisyon verilerinin konsolide finansal tablolar ile bütünlük içinde sunulmasına imkan tanınması önemli bir rol oynamaktadır. Operasyonel olarak gayriaktif durumda olan ve/veya faaliyeti durdurulmuş bağlı ortaklıkların sera gazı emisyonları hesaplama dahil edilmemiştir. (Bakınız: Raporlama Sınırı ve Raporun Kapsamı).

Hesaplama, IPCC 6. Değerlendirme Raporu (2021) emisyon faktörleri kullanılmıştır. Faaliyet veri kaynakları olarak servis sağlayıcıların sayaç ve faturalarından faydalanılmıştır.

Kapsam 1 emisyonları, Grup tarafından sahip olunan veya kontrol edilen kaynaklardan doğrudan kaynaklanan emisyonları ifade eder. Raporlama döneminde, Kapsam 1 doğrudan sera gazı emisyonları, doğalgaz, motorin, soğutucu gaz (R-22, R-410 ve R-134a gazları vb.) sebebiyle oluşan sera gazı salımlarını içermektedir.

Kapsam 2 emisyonları lokasyon bazlı hesaplanmıştır. Elektrik, Türkiye elektrik şebekesinden ve Almanya elektrik şebekesinden satın alınmaktadır.

Hesaplama

$$\text{Toplam (ton CO}_2\text{e)} = \text{Kapsam 1 emisyonları (ton CO}_2\text{e)} + \text{Kapsam 2 emisyonları (ton CO}_2\text{e)}$$

Hesaplamalarda karbondioksit(CO₂), metan(CH₄), diazotmonoksit(N₂O) ve florlu gazlar (SF₆ ve soğutucu gazlar) dikkate alınmış; bu gazlara ait CO₂e eşdeğer emisyon değerleri kullanılmıştır. Küresel Isınma Potansiyeli (GWP) katsayıları, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (IPCC) 6. Değerlendirme Raporu'ndan alınmıştır.

İklimle ilgili fiziksel risklere ve geçiş risklerine karşı kırılgan varlıkların oranı

Geçiş riskleri bakımından Türkiye’de yürürlüğe giren İklim Kanunu’nu uygulama pratikleri ve hazırlıkları sürmekte olan Emisyon Ticaret Sistemi Yönetmeliği ve diğer iklimle ilgili bağlantılı mevzuat düzenlemeleri belirsizlikler barındırmaktadır. Bu belirsizlikler nedeniyle karbon fiyatlaması, enerji dönüşümü gibi geçiş risklerine ilişkin finansal etkiler işbu ilk TSRS raporlama döneminde sayısallaştırılamamıştır.

Fiziksel ve geçiş risklerinin yüksek belirsizlik içermesi ve TSRS 1 B9 ve B10 maddelerinde belirtilen “makul ve desteklenebilir bilgi” kriteri sağlanamadığı için sözkonusu veri hesaplanamamıştır. Şartlar değiştiğinde gelecek raporlama dönemleri için bu değerlendirme tekrar gözden geçirilecektir.

İç karbon fiyatlandırması

Şirket mevcut raporlama döneminde doğrudan bir iç karbon fiyatı uygulamamakla birlikte karbon fiyatlandırmasına ilişkin taslak düzenlemelerini izlemektedir. Karbon fiyatlamasının tedarik operasyonları ve enerji maliyetleri üzerinde etkileri olacağı öngörülmektedir.

İklimle bağlantılı ücretlendirme politikaları

Şirkette, mevcut dönemde üst düzey yöneticilerin ücretlendirme politikası ile iklim metriklerinin doğrudan bir bağlantısı bulunmamakla birlikte önümüzdeki dönemlerde iklimle ilgili hususların kurumsal mekanizmalara entegrasyonu değerlendirilecektir.

6.4 İklimle İlgili Hedefler

İklim değişikliği bugünün dünyasının karşılaştığı en büyük çevresel tehditlerden biridir. İklim değişikliği ve onunla bağlantılı aşırı hava koşulları, dünya sistemindeki kritik değişiklikler, biyoçeşitlilik kaybı ve ekosistemin çökmesi, doğal kaynakların azalması ve kirlilik iş dünyası içinde ciddi riskler oluşturmaktadır. İklim değişikliği ile etkin mücadele edilebilmesi için uluslararası ve ulusal anlaşmalar imzalanmaktadır. Bu çerçevede Türkiye, 2021 yılında Paris Anlaşması'na taraf olmuştur. Bunun yanı sıra Türkiye, 2024 yılında Bakü'de düzenlenen İklim Değişikliği Konferansı'nda (COP29) 2053 yılı net sıfır emisyon hedefini açıklamış ve "2024-2030 yılı İklim Değişikliği Azaltım Stratejisi ve Eylem Planı"nı ortaya koymuştur.

Hürriyet, ülkemizin 2053 yılı net sıfır emisyon hedefini benimsemektedir. Bu hedef ve ilgili ulusal eylem planları, Hürriyet'in sera gazı emisyonu azaltım çalışmalarına yön vermektedir. Bunun için öncelikle sera gazı emisyonlarının hesaplanması ve azaltım potansiyelini belirlemek için hazırlıklar yürütülmektedir. Bu çalışmalar kapsamında Şirket'in, faaliyetleri kaynaklı oluşan sera gazı emisyonları, "Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardına (2004)" uygun olarak hesaplanmıştır. Sera gazı envanteri belirlenmiş ve emisyon kaynakları tespit edilmiştir. Şirket içinde ilgili verilerin toplanması için veri toplama ekibi kurulmuş olup ilgili veri kaynakları tespit edilmiştir. Şirket, önümüzdeki yıllarda sera gazı emisyonlarını izlemeye ve raporlamaya devam edecektir.



Hürriyet, 2053 yılı uzun dönemli net sıfır emisyon hedefine ulaşmak için ara dönem hedeflerini belirlemeye başlamıştır. 2035 yılı itibarıyla, Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları toplamını, 2024 baz yılına kıyasla %5 oranında azaltmayı hedef olarak belirlemiştir. Önümüzdeki yıllarda sera gazı emisyon performansı izlenecek olup, hedeflerin tekrar gözden geçirilmesi planlanmaktadır.

Enerji Verimliliği

Sera gazı emisyonları enerji kullanımıyla doğrudan ilişkilidir. Enerji verimliliği, özellikle kapsam 2 sera gazı emisyonlarının azaltılmasına ve operasyonel maliyetlerin düşürülmesine katkı sunar. Türkiye'nin ortaya koyduğu "2024-2030 İklim değişikliği Azaltım Stratejisi ve Eylem Planı" kapsamında yer alan "Mevcut Binalarda Enerji Verimliliği'nin İyileştirilmesi" ve "Binalarda Enerji Performansı Yönetmeliği" doğrultusunda, Hürriyet, 2025 yılında İstanbul Genel Merkez Binası için "ISO 50001 Enerji Yönetimi Sertifikası" alınmasını hedeflemektedir. Enerji verimliliğini artırmak amacıyla İstanbul Genel Merkez Binasında soğutma kulelerinde 2 adet motor %86 yerine %89 verimlilikle çalışan model ile değiştirilmiştir. Bu sayede yıllık yaklaşık 6,800 kWh tasarruf sağlanmıştır.

Yenilenebilir Enerji Tedariği

Hürriyet Almanya Baskı Tesisi 2025 yılında yeşil elektrik tedariğini hedeflemektedir. Tesisinin satın alacağı enerjinin yenilenebilir kaynaklardan üretiliyor olması iklim değişikliği ile mücadele ve kapsam 2 sera gazı emisyonlarını azaltma yönünde önemli bir hedeftir.

Geri Dönüştürülmüş Kağıt Hammaddesi Kullanımı

Geri dönüştürülmüş kağıt yalnızca ham elyaf ihtiyacını azaltmakla kalmaz, aynı zamanda kağıt üretiminde kullanılan enerji ve suyu da azaltır. Hürriyet Almanya Baskı tesisinde toplam kağıt tüketiminin %90'ı geri dönüşümlü kağıtlardan sağlanmaktadır. Geri dönüşümlü kağıt kullanımı kapsam 3 emisyonlarının azaltılmasında katkı sağlamaktadır. Türkiye baskı tesislerinde önümüzdeki yıllarda geri dönüşümlü kağıt kullanımı konusunda değerlendirmeler yapılmaktadır.

7. EKLER

EK 1: ŞİRKET İLETİŞİM BİLGİLERİ

Ticaret Unvanı:	Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Hürriyet" veya "Şirket")
Ticaret Sicil Memurluğu:	İstanbul Ticaret Odası
Ticaret Sicil Numarası:	78044/19200
Adres:	Demirören Medya Center 100. Yıl Mah. 2264. Sokak No:1 34218 Bağcılar İstanbul/Türkiye
Telefon:	0 (212) 677 00 00 – Santral (0)
Faks:	0 (212) 677 09 58
Kurumsal İnternet Sitesi:	http://www.hurriyetkurumsal.com
E-Posta:	yatirimciiliskileri@hurriyet.com.tr

Baskı Tesisleri, Bölge Ofisleri		Telefon
İstanbul (Merkez)	Demirören Medya Center, 100. Yıl Mahallesi, 2264. Sokak No:1 Bağcılar / İstanbul	0 212 6770000
Ankara Baskı Tesisi (DPC)	Osmangazi Mahallesi, Özal Bulvarı, No:120, Esenboğa Yolu Üzeri 15. Km 06150 Sarayköy Pursaklar / Ankara	0 312 3069100
Ankara Bölge Ofisi	Söğütözü Mah. 2185 Cad. No:14 Çankaya / Ankara	0 312 2070000
İzmir Bölge Ofisi	Çınarlı Mah., Anadolu Cad., No:19/1 İzka Line Binası, Kat:5, İç Kapı No:54 Konak/İzmir	0 232 4886500
Adana Baskı Tesisi (DPC) Bölge Ofisi	Yenidoğan Mahallesi Girne Bulvarı No:275/A Adana-Ceyhan Karayolu 5. Km. 01260 Yüreğir / Adana	0 322 3461600
Trabzon Baskı Tesisi (DPC) Bölge Ofisi	Nuroğlu Mah. Organize Sanayi Bölgesi, 10. Cad, No:1 Arsin Yolu 61900 Arsin / Trabzon	0 462 7112500
Frankfurt Baskı Tesisi	An Der Brücke 20-22 D-64546 Mörfelden - Walldorf Frankfurt / Deutschland	00496105327130

EK 2: METRİKLERE İLİŞKİN HESAPLAMA ESASLARI

Sera gazı hesaplamasında kullanılan varsayımlar aşağıdaki gibidir:

Kapsam 1 Varsayımlar

Doğalgaz; kWh olarak faturalardan alınan doğalgaz miktarında 1 m³ doğalgazdan 10,64 kWh enerji açığa çıktığı dikkate alınmıştır. Doğalgazın alt ısı değeri 8.250 kCal/m³ alınmıştır. Tüketim verisi, kCal birimi biriminden Joule (J) birimine dönüştürülürken 1 kCal = 4,184 kJ eşitliği kullanılmıştır. Sonrasında Joule değeri TeraJoule (TJ) birimine dönüştürülürken 1 TJ=10⁹ kJ eşitliği baz alınmıştır. Doğalgaz kazanı yakma hesabında yakıtın tamamının yandığı kabul edilerek oksidasyon katsayısı 1 olarak alınmıştır. Soğutucular; sızıntı oranları, chiller için %2 ve klimalar için %1 olarak kabul edilmiştir. 2024 yılı içerisinde dolum gerçekleşmemiştir.

Emisyon Faktörleri ve Kaynaklar

Doğrudan Sera Gazı Emisyonları

Sabit Yakma Kaynaklı Sera Gazı Emisyonları

Yakıt türü	Yoğunluk çevrim katsayısı	Alt ısı değeri	Emisyon faktörü CO ₂	Emisyon faktörü CH ₄	Emisyon faktörü N ₂ O	Kaynak
	kg/m ³ -kg/lt	TJ/kg	ton/TJ	ton/TJ	ton/TJ	
Doğalgaz (Sm ³)	0.73	0.000048	56.1	0.001	0.0001	IPCC 6. Değerlendirme Raporu
Fuel Oil No:6 (lt)	0.94	0.00004	77.4	0.003	0.0006	IPCC 6. Değerlendirme Raporu
Motorin (lt)	0.83	0.000043	74.1	0.003	0.0006	IPCC 6. Değerlendirme Raporu

Kapsam 1 Kategori 1.4	Küresel Isınma Potansiyeli (GWP)	Birim	Kaynak
Soğutucu Gazlar- R22	1.960	kgCO ₂ e/kg gaz	IPCC 6. Değerlendirme Raporu
Soğutucu Gazlar- R32	771	kgCO ₂ e/kg gaz	IPCC 6. Değerlendirme Raporu
Soğutucu Gazlar- R410 A	2.255	kgCO ₂ e/kg gaz	IPCC 6. Değerlendirme Raporu
Soğutucu Gazlar- R134 A	1.530	kgCO ₂ e/kg gaz	IPCC 6. Değerlendirme Raporu
Soğutucu Gazlar- R404 A	4.728	kgCO ₂ e/kg gaz	IPCC 6. Değerlendirme Raporu
Soğutucu Gazlar- R407 A	2.262	kgCO ₂ e/kg gaz	IPCC 6. Değerlendirme Raporu
CO ₂	1	kgCO ₂ e/kg gaz	IPCC 6. Değerlendirme Raporu

Dolaylı Sera Gazı Emisyonları

Kapsam 2	Emisyon Faktörü	Birim	Kaynak
Türkiye Elektrik (şebekeden alınan)	0,442	(kgCO ₂ e/kWh)	Türkiye Cumhuriyeti Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı- Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri (2024)

Emisyon Faktörleri

Parametre	Değer	Birim	Kaynak
GWP - CO ₂	1	-	IPCC 6. Değerlendirme Raporu
GWP - CH ₄	27,9	-	IPCC 6. Değerlendirme Raporu
GWP - N ₂ O	273	-	IPCC 6. Değerlendirme Raporu

Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar:

31 Aralık 2024 raporlama döneminin bitiminden sonra, Grup portföyünde yer alan İzmir (Gaziemir) ve Ankara (Pursaklar) lokasyonlarındaki gayrimenkullerin toplam 980.000.000 TL bedelle üçüncü taraflara satış ve devri 31 Temmuz 2025 tarihinde tamamlanmıştır.

Bu işlem, grubun varlık yapısında finansal açıdan önemli bir değişiklik teşkil etmekle birlikte, yapılan değerlendirme sonucunda iklimle ilgili risk ve fırsatlar üzerinde raporlama dönemi itibarıyla doğrudan bir etkisi bulunmadığı tespit edilmiştir. (Bkz. 30.06.2025- Konsolide Finansal Tablolar, Dipnot 22 – Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar).

EK 3: TSRS İÇERİK İNDEKSİ

TSRS Konu Başlığı	TSRS Açıklanması Beklenen Konu	TSRS Madde No	Raporda Açıklama Yeri	Sayfa No
Genel Hükümler	Rehberlik Kaynakları	TSRS-1 54	Rapor Hakkında Rehberlik Kaynakları TSRS 2- Sektörel Uygulama Rehberi-İnternet Medya Hizmetleri SASB Medya ve Eğlence Sektörü	3 37-40
		TSRS-1 55		
		TSRS-1 56		
		TSRS-1 58		
		TSRS-1 59		
	Açıklamaların Yeri	TSRS-1 60	Rapor Hakkında	3
		TSRS-1 61		
	Raporlama Zamanı	TSRS-1 64	Finansal Açıklamalar ile Bağlantı	3
	Karşılaştırmalı Bilgi	TSRS-1 70	Geçiş Muafiyetleri	4
	Uygunluk Beyanı	TSRS-1 72	Rapor Hakkında	3
Muhakemeler Belirsizlikler ve Hatalar	Muhakemeler	TSRS-1 74	Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizliği	4
	Ölçüm Belirsizliği	TSRS-1 77	Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizliği	4
		TSRS-1 78	Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizliği Veri Kaynağı ve Ölçüm Belirsizliği	4 38
			PUE Değeri Ölçüm Belirsizliği Kırılgan Varlıklar Oranı	39 41
	Hatalar	TSRS-1 83	Geçiş Muafiyetleri	4

TSRS 2 Konu Başlığı	TSRS Açıklanması Beklenen Konu	TSRS Madde No	Raporda Açıklama Yeri	Sayfa No
Yönetişim	6.a.İklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu yönetim organı veya organları (üst yönetimden sorumlu kurul, komite ya da eşdeğer bir yapı dâhil) ya da ilgili kişi veya kişiler	TSRS 2- 6.a.i	Komiteler ve Destek Yapıları	16-20
		TSRS 2- 6.a.ii	Uzmanlık ve Yetkinlikler	21
		TSRS 2- 6.a.iii	Yönetim'in Bilgilendirilmesi	21
		TSRS 2- 6.a.iv	Strateji ve Hedeflerin Yönetişi	21
		TSRS 2- 6.a.v	Strateji ve Hedeflerin Yönetişi	21
	6.b.Yönetimin, iklimle ilgili risk ve fırsatların izlenmesi, yönetilmesi ve denetlenmesine yönelik yönetim süreçleri, kontroller ve prosedürlerdeki görev ve sorumlulukları	TSRS 2- 6.b.i	Gözetim Mekanizmaları	22
		TSRS 2- 6.b.ii	Gözetim Mekanizmaları	22
Strateji	9. İşletme, genel amaçlı finansal rapor kullanıcılarının iklimle ilgili stratejik açıklamaları anlayabilmesini sağlayacak bilgileri açıklar	TSRS 2- 9.a	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar	27-32
		TSRS 2- 9.b	İş Modeli ve Değer Zinciri	24
		TSRS 2- 9.c	İklimle İlgili Geçiş Planı	33
		TSRS 2- 9.d	İklim Risklerinin Finansal Etkilerinin Değerlendirilmesi	33
		TSRS 2- 9.e	İklim Dirençliliği	33
	10-12. İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar	TSRS 2- 10.a.b.c	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar İklim Risk Ve Fırsatları Tablosu	27-32
		TSRS 2- 10.d	Risk ve Fırsatın Gerçekleşmesi Beklenen Vade Zaman Aralığı	27
		TSRS 2- 11	Ekonomik Gelişmeler Çevresel Riskler İklimle İlgili Politikalar	25-26
		TSRS 2-12	*TSRS 2- Sektörel Uygulama Rehberi- İnternet Medya Hizmetleri *Veri Merkezinde Çevresel Hususların İklim Risk Yönetimi ve Stratejiye Entegrasyonu	37-39

TSRS 2 Konu Başlığı	TSRS Açıklanması Beklenen Konu	TSRS Madde No	Raporda Açıklama Yeri	Sayfa No
Strateji	13. İş Modeli ve Değer Zinciri	TSRS 2- 13.a.b.	İş Modeli ve Değer Zinciri	24-26
	14. Strateji ve Karar Alma	TSRS 2-14.a.i	Riskler için Alınan Önlemler İklimle İlgili Geçiş Planı İklim Dirençliliği	28-33
		TSRS 2-14.a.ii	Riskler için Alınan Önlemler İklimle İlgili Geçiş Planı İklim Dirençliliği	28-33
		TSRS 2-14.a.iii	Riskler için Alınan Önlemler İklimle İlgili Geçiş Planı İklim Dirençliliği	28-33
		TSRS 2-14.a.iv	İklimle İlgili Geçiş Planı	33
		TSRS 2-14.a.v	İklimle İlgili Hedefler	43
		TSRS 2-14.b	İklim Risklerinin Finansal Etkilerinin Değerlendirilmesi	33
		TSRS 2-14.c	İlk rapor olması nedeniyle yoktur	49
	15-21. Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS 2-15.a.b.	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar İklim Risk Ve Fırsatları Tablosu	27-32
		TSRS 2-16	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar İklim Risk ve Fırsatları Tablosu İklim Risklerinin Finansal Etkilerinin Değerlendirilmesi	27-33
		TSRS 2-21	İklim Risklerinin Finansal Etkilerinin Değerlendirilmesi	33
	22- İklim Dirençliliği	TSRS 2-22	Senaryo Analizi Kronik Riskler Tablosu İklim Dirençliliği	25-26 29 33
Risk Yönetimi	25.İşletmenin iklimle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	TSRS 2-25	Risk Yönetimi	35

TSRS 2 Konu Başlığı	TSRS Açıklanması Beklenen Konu	TSRS Madde No	Raporda Açıklama Yeri	Sayfa No
Metrikler ve Hedefler	29. İklimle İlgili Metrikler	TSRS 2-29.a	2024 yılı Sera Gazı Emisyonları Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları	41 45-46
		TSRS 2-29.a.vi	Geçiş Muafiyetleri	3
		TSRS 2-29.b.c.d.e	Kırılgan varlıklar	41
		TSRS 2-29.f	İç karbon fiyatlandırması	42
		TSRS 2-29.g	İklimle ilgili ücretlendirme politika	42
	32. Sektör Bazlı Metrikler	TSRS 2-32	TSRS 2- Sektörel Uygulama Rehberi SASB Medya ve Eğlence Sektörü	37-39 40
	33. İklimle İlgili Hedefler	TSRS 2-33	İklimle İlgili Hedefler	43



HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Genel Kurulu'na

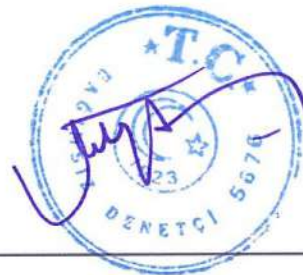
Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte 'Grup' olarak adlandırılacaktır.) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan diğer bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ya da 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.



A member of
mgiworldwide

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgilerine İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek.
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirmek.



Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlamak ve uygulamak. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekarlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dahil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dahil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçilerden oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup’un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.



Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş.

Member firm of MGI Worldwide



Mustafa AK

Sorumlu Ortak Başdenetçi, YMM

28 Ekim 2025, İstanbul



ŞİRKET UNVANI: Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.

TİCARET SİCİL NO: 78044/19200

İLETİŞİM BİLGİLERİ:

Adres: Demirören Medya Center 100. Yıl Mahallesi

2264. Sokak No:1 PK: 34218 Bağcılar/İstanbul Türkiye

Telefon: 0212 677 00 00 Faks: 0212 677 09 58

Kurumsal internet sitesi: www.hurriyetkurumsal.com.tr

E-posta: yatirimciiliskileri@hurriyet.com.tr

TSRS RAPOR DANIŞMANI



SUSTAINOVA Sürdürülebilirlik Danışmanlık

www.sustainova.com.tr

tuba.atabey@sustainova.com.tr