



IşıkPlastik

2024 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

İÇİNDEKİLER

Giriş

- Rapor Hakkında..... 3
- TSRS 1 ve TSRS 2 Uyum Açıklaması..... 3

Bir Bakışta Işık Plastik

- Kurumsal Bilgi..... 4
- Organizasyon Yapısı, İştirakler ve İş Ortaklıkları..... 7
- Değer Zinciri..... 7

Yönetişim

- Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı..... 12
- Genel Müdür'ün Mesajı..... 12
- Şirket'in Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı..... 13
- Yönetişimde Roller ve Sorumluluklar..... 14
- Sürdürülebilirliğin Performans Yönetişimine Entegrasyonu..... 16

Strateji

- İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar..... 18
 - Risk ve Fırsat Tanımları..... 19
 - Senaryo Analizleri..... 20
 - Öncelikli Konuların Belirlenme Yöntemi..... 21
- İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar..... 22
 - Geçiş Riskleri..... 22
 - Fiziksel Riskler..... 22
- Fırsatlar..... 22

Risk Yönetimi

- Risk ve Fırsat Yönetimi..... 23
- Risk ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi, Önceliklendirilmesi..... 23
 - Belirleme..... 23
 - Değerlendirme..... 23

Metrikler ve Hedefler

- Çevre Yönetimi..... 24
- Karbonsuzlaşma Hedefleri ve İklim Geçiş Planı..... 26
- Sektör Bazlı Metrikler..... 27
- Operasyonel Göstergeler..... 28
- Sürdürülebilir Finansman..... 31

TSRS Kapsamında Sınırlı Güvence Raporu..... 37



Rapor Hakkında

Bu rapor, Işık Plastik Sanayi ve Dış Ticaret Pazarlama A.Ş. (“Işık Plastik”) ve bağlı ortaklıklarının (“Grup”) sürdürülebilirlik alanındaki çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) performansını şeffaflık ilkesi doğrultusunda kamuoyuyla paylaşmak amacıyla hazırlanmıştır.

Rapor, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları TSRS 1 ve TSRS 2 Ek Cilt 48: Kutu ve Ambalaj sektörü temel alınarak yapılandırılmıştır. Veriler, ilgili departmanlardan toplanmış, iç kontrol mekanizmalarıyla doğrulanmış ve mümkün olan durumlarda GHG Protocol ve ISO 14064 metodolojileri kullanılarak hesaplanmıştır.

Bu kapsamda rapor, yalnızca yasal yükümlülüklerin yerine getirilmesi amacıyla değil, aynı zamanda Işık Plastik’in sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkısını, değer zinciri boyunca yarattığı çevresel ve sosyal etkileri bütüncül bir yaklaşımla ortaya koymak amacıyla hazırlanmıştır.

Raporlama kapsamı 1 Ocak – 31 Aralık 2024 dönemini esas almakla birlikte, geçmiş yıllara ait performans verileri ve stratejik gelişmeler karşılaştırmalı olarak sunulmuştur. TSRS 1 kapsamında SKA'lara sağlanan katkılar detaylandırılmış, TSRS 2 ile uyumlu şekilde çevresel, sosyal ve ekonomik göstergelere rapor genelinde yer verilmiştir.

TSRS 1 ve TSRS 2 uyum açıklaması

Şirketimiz, paydaşlara sunduğu sürdürülebilirlik verilerinin doğruluğu, güvenilirliği ve uluslararası standartlara uygunluğu konusunda şeffaflık ilkesiyle hareket etmektedir. Bu kapsamda, finansal olmayan raporlamaların güvence altına alınması amacıyla üçüncü taraf bağımsız denetim kuruluşu ile çalışma kararı alınmıştır.

12.07.2024 tarihli Yönetim Kurulu Kararı’na istinaden, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ile bu çerçevedeki ikincil düzenlemeler doğrultusunda, şirketimizin 2024 yılına ilişkin mali tablo ve raporları ile diğer faaliyetlerinin denetlenmesi için EREN Bağımsız Denetim A.Ş.’nin bağımsız denetçi olarak atanmasına karar verilmiştir. Söz konusu karar, Denetim Komitesi’nin 12.07.2024 tarihli raporu doğrultusunda alınmış olup, Olağan Genel Kurul’a önerilerek kesinleştirilmiştir.

Bu karar, yalnızca finansal raporlarla sınırlı kalmayıp, şirketin sürdürülebilirlik odaklı performans göstergeleri, çevresel etki verileri, sosyal sorumluluk uygulamaları ve yönetim süreçleri gibi sürdürülebilirlik başlıklarını da kapsayacak şekilde bir denetim perspektifi oluşturmayı hedeflemektedir. Böylece, çevresel (E), sosyal (S) ve yönetim (G) alanlarındaki beyanlarımızın güvence altına alınması sağlanacaktır.

EREN Bağımsız Denetim A.Ş.’nin güvence hizmetlerinin kapsamı, TSRS 1 ve TSRS 2 raporlama çerçevelerine dayalı olarak şekillenecektir. Denetim sonucunda sunulacak olan güvence beyanı, sürdürülebilirlik raporumuzun ekinde sunulur.

Geçiş Muafiyeti

Işık Plastik, TSRS 1, TSRS 2 ve TSRS Ek E standartlarının ilk kez uygulandığı bu raporlama döneminde, ilgili standartlarda öngörülen geçici muafiyet hükümlerinden yararlanmaktadır. Bu muafiyetler, özellikle veri toplama altyapısının geliştirilmesi, raporlama süreçlerinin kurumsallaştırılması ve hesaplama metodolojilerinin oluşturulabilmesi için kuruluşlara ek uyum süresi tanımaktadır.

Bu kapsamda, Işık Plastik aşağıdaki geçici uygulamaları benimsemiştir: Şirket bu raporlama döneminde yalnızca 2024 yılına ait verileri paylaşmış; önceki yıllara ait karşılaştırmalı göstergeler ikinci raporlama döneminden itibaren sunulacaktır.

Kapsam 3 sera gazı emisyonları ve iklimle ilişkili finansal etkiler, ilerleyen dönemlerde rapora dahil edilecektir. İlk raporlama yılında öncelik iklimle ilgili açıklamalara verilmiş; diğer çevresel ve sosyal konulara ilişkin kapsam genişletmesi gelecek dönemler için planlanmıştır.

Ayrıca, TSRS Ek E çerçevesinde Kapsam 3 emisyon verilerinin raporlanması konusundaki geçici muafiyet uygulanmıştır. Bu kapsamda, tedarik zinciri ve ürün yaşam döngüsüne ilişkin veri toplama süreci henüz tamamlanmadığı için ilgili göstergeler ikinci raporlama döneminde yayımlanacaktır.

Işık Plastik, iklimle bağlantılı finansal risklerin nicel etkilerini mevcut dönemde raporlamamıştır. Bu durum herhangi bir muafiyetten değil, aşağıdaki teknik ve metodolojik gerekçelerden kaynaklanmaktadır:

Veri belirsizliği ve ölçüm kısıtları: İklmle bağlantılı fiziksel ve geçiş risklerinin finansal etkilerini güvenilir biçimde hesaplayabilmek için gerekli veri setleri, senaryo analizleri ve modelleme araçları hâlen geliştirilme aşamasındadır. Metodolojik varsayımlar: Karbon fiyatlaması, iklim senaryoları ve piyasa etkileri gibi parametrelerdeki yüksek belirsizlikler, mevcut dönemde sayısallaştırılmış sonuçların yanıltıcı olma riskini doğurmaktadır.

TSRS standartlarının ilk uygulandığı bu dönemde şirket önceliğini iç veri sistemlerinin kurulmasına, raporlama süreçlerinin standardizasyonuna ve metodolojik altyapının güçlendirilmesine vermiştir.

Bu doğrultuda, iklimle ilgili risklerin nitel değerlendirmelerine rapor kapsamında yer verilmiş olup, nicel finansal etkiler veri ve metodoloji olgunlaştıktan sonra gelecek raporlama dönemlerinde TSRS Ek E hükümlerine uygun şekilde açıklanacaktır.

Rapor, şirketimizin:

- Çevresel sorumluluklarını (enerji ve kaynak verimliliği, atık yönetimi, karbon ayak izi, Ar-Ge çalışmaları),
- Sosyal uygulamalarını (çalışan hakları, çeşitlilik ve kapsayıcılık, iş sağlığı ve güvenliği, insan haklarına saygı),
- Kurumsal yönetim ilkelerine uyum düzeyini (şeffaflık, etik yönetim, paydaş katılımı),
- Tedarik zinciri sürdürülebilirliğini,
- Risk ve fırsat yönetim süreçlerini ayrıntılı olarak ortaya koymaktadır.

Bu çerçevede, rapor yalnızca yasal yükümlülüklerin yerine getirilmesi amacıyla değil, aynı zamanda Işık Plastik’in sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkısını, değer zincirinde yarattığı sosyal ve çevresel etkileri tüm paydaşlarıyla paylaşma iradesinin bir göstergesi olarak hazırlanmıştır.

Bir Bakışta Işık Plastik

Kurumsal Bilgi

Işık Plastik Sanayi ve Dış Ticaret Pazarlama A.Ş., 1988 yılında İstanbul’da kurulmuş, endüstriyel plastik levha ve termoform gıda ambalajı üretimi alanlarında faaliyet gösteren, sektöründe öncü ve global ölçekte rekabet gücüne sahip bir sanayi kuruluşudur.

Kocaeli / Gebze Organize Sanayi Bölgesi’nde konumlanan modern üretim tesislerinde, ileri teknolojiyle donatılmış hatlar aracılığıyla yüksek kalite standartlarında üretim gerçekleştiren Işık Plastik; PC, PMMA, PET-G gibi hammaddelerden endüstriyel levha üretmekte, ayrıca PP ve PS hammaddelerden gıda sektörüne yönelik tek kullanımlık ambalaj ürünleri sunmaktadır. Şirketin ürünleri; otomotiv, inşaat, reklam, mobilya, güvenlik ekipmanları ve gıda sektörleri başta olmak üzere çok çeşitli kullanım alanlarına sahiptir.

Yurt içi pazarda güçlü bir konumda bulunan şirket, yurt dışı satışlarının toplam satışlar içindeki payı %58’e ulaşmış, ABD (Sirius LLC, UG Plast Inc.) ve Fransa (Işık France) gibi pazarlarda %100 bağlı ortaklıkları aracılığıyla uluslararası satış ve dağıtım ağını genişletmiştir.

2024 yılı itibarıyla 285 kişilik nitelikli istihdam gücüne sahip olan Işık Plastik, toplumsal cinsiyet eşitliği, çalışan gelişimi ve güvenliği konularında aktif politikalar uygulamaktadır. Kadın çalışan oranı %25 olup, çalışanların %32’si yükseköğretim mezunudur.

Şirket 2018 yılında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onaylı Ar-Ge Merkezi unvanı almış olup, sürdürülebilirlik odaklı inovatif çözümler üretmeye devam etmektedir.

2024 sene sonu itibarıyla 324 milyon TL düzeyinde FAVÖK elde etmiş, 293 milyon TL tutarında yatırım gerçekleştirmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu’nun sürdürülebilirlik ilkelerine tam uyum sağlayan Işık Plastik, TSRS 1 ve TSRS 2 uyumlu sürdürülebilirlik raporlaması ve şeffaf yönetim anlayışıyla sadece bugünün değil, geleceğin değerlerini de inşa etmektedir.

Faaliyet Alanlarımız

Işık Plastik, plastik endüstrisinde yüksek katma değerli ve çevre dostu ürünler geliştirme vizyonuyl, üç ana üretim segmentinde faaliyet göstermektedir. Gerek iç pazarda gerekse uluslararası pazarlarda geniş bir müşteri portföyüne hitap eden firma, üretim süreçlerinde kalite, sürdürülebilirlik ve inovasyonu önceliklendirmektedir.

A. Endüstriyel Plastik Levha Üretimi

Işık Plastik’in temel faaliyet alanlarından biri olan endüstriyel plastik levha üretimi, firmanın hem hacimsel üretim gücünü hem de teknik uzmanlığını yansıtmaktadır. Polikarbonat (PC), Akrilik (PMMA) ve PET-G hammaddeleri kullanılarak yüksek dayanıklılığa, UV korumasına ve estetik görünüme sahip levhalar üretilmektedir. Bu levhalar başta reklamcılık, inşaat, otomotiv, güvenlik, mobilya ve aydınlatma olmak üzere pek çok sektörde geniş bir kullanım alanına sahiptir.

Üretim süreçlerinde gelişmiş ekstrüzyon ve termoform teknolojileri kullanılarak, müşteriye özel ölçülerde ve teknik özelliklerde üretim yapılabilmektedir. Çift cidarlı, şeffaf, darbe dayanımlı ve UV dirençli levhalar gibi teknik özellikleri bulunan ürünler, yurtiçindeki büyük projelere ve 60’tan fazla ülkeye ihraç edilmektedir. Özellikle Avrupa ve Orta Doğu pazarlarında önemli bir müşteri ağına sahip olan Işık Plastik, bu ürün grubunda yaklaşık %50 ihracat oranına sahiptir.

Yeni yatırımlarla birlikte devreye alınan IŞIK-2 üretim tesisi, levha segmentindeki kapasiteyi artırmakla kalmayıp, aynı zamanda ürün çeşitliliğini genişletmiş ve daha yüksek teknolojlili ürünlerin üretimini mümkün kılmıştır. Ayrıca, tesis bünyesindeki CNC kesim sistemleri sayesinde, üretim sonrası müşteriye özel şekillendirme ve boyutlandırma hizmetleri de sunulmaktadır.

B. Termoform Plastik Ambalaj Ürünleri

Işık Plastik’in ikinci temel üretim alanı, özellikle gıda sektörüne hizmet veren termoform plastik ambalaj ürünleridir. “Vivapak” markası altında üretilen bu ürünler, genellikle Polipropilen (PP) ve Polistiren (PS) hammaddeleriyle üretilmekte olup, tek kullanımlık gıda kapları kategorisinde yer almaktadır. Yoğurt kapları, ayran bardakları, tatlı ve meze kaseleri gibi ürünler hem iç pazarda hem de ihracat pazarlarında yüksek talep görmektedir.

Bu ürünlerin üretimi, gıda temasına uygun hijyenik koşullarda gerçekleşmekte ve BRC (British Retail Consortium) sertifikası ile denetlenmektedir. Hijyen ve kalite güvenliği, bu ürün grubunda öncelikli konular arasında yer almaktadır. Gıda güvenliği regülasyonlarına tam uyum sağlamak amacıyla hem hammaddeler hem de son ürünler düzenli olarak testlerden geçirilmektedir.

Yüksek üretim kapasitesi sayesinde Türkiye'deki büyük gıda üreticileriyle tedarik ilişkileri sürdüren Işık Plastik, aynı zamanda termoform ürün grubunda yaklaşık %85 ihracat oranına sahiptir.

C. Masterbatch ve Compound Üretimi

Üretim süreçlerinin kalitesini artırmak, dışa bağımlılığı azaltmak ve maliyet avantajı sağlamak amacıyla Işık Plastik, kendi ihtiyacını karşılayacak şekilde masterbatch ve compound üretimini de gerçekleştirmektedir. “Granuls” markası altında yürütülen bu faaliyet kapsamında, polimer bazlı renklendiriciler ve dolgu maddeleri içeren özel formülasyonlar üretilmektedir.

Bu üretim hattında kullanılan taşıyıcı polimerler genellikle LDPE, PP ve PS olup, bunlara renk pigmentleri, dolgu maddeleri ve çeşitli katkılar entegre edilerek istenilen özellikte ürünler elde edilmektedir. Masterbatch üretimi sayesinde levha ve ambalaj ürünlerinin teknik özellikleri ve görünüm standartları sabitlenirken, müşteri taleplerine göre özel renk ve performans kombinasyonları geliştirilebilmektedir.

Ayrıca, bu alanda geliştirilen formülasyonlar; UV dayanımı, ısıya direnç, parlaklık, esneklik ve antistatik özellikler gibi katma değerli fonksiyonlar içerebilir. Bu sayede, Işık Plastik kendi üretiminde teknik uyumluluğu sağlamakla kalmayıp, dış pazarlara yönelik özel masterbatch çözümleri de sunabilmektedir.

Işık Plastik, üç temel üretim alanında sahip olduğu teknik kapasite, sektörel bilgi birikimi ve ihracat gücü ile sadece Türkiye'nin değil, global pazarlarda da rekabetçi bir konuma sahiptir. Üretim faaliyetlerini sürekli olarak teknolojik gelişmeler ve sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumlu hâle getirmeye çalışan firma, değer zincirinin her aşamasında kalite, çevresel sorumluluk ve müşteri memnuniyetini önceliklendirmektedir.

Sektördeki Yerimiz ve Sektörümüzde Sürdürülebilirlik

Türkiye plastik sektöründe 35 yılı aşkın tecrübesiyle lider konumda olan Işık Plastik, 2024 yılı itibarıyla 285 çalışanı, güçlü ihracat ağı ve geniş ürün portföyüyle faaliyet göstermektedir. Şirketin yurt dışı satış oranı %58 olup, ABD ve Avrupa pazarlarında etkinliği giderek artmaktadır.

Sektörde sürdürülebilirliği bir rekabet avantajı olarak gören Işık Plastik, sürdürülebilirlik ilkelerine uyum sağlamayı hedeflemektedir. Geri dönüştürülebilir hammaddelerin kullanımı, enerji verimliliği yatırımları, Ar-Ge odaklı ürün tasarımı ve sosyal sorumluluk uygulamaları ile sürdürülebilir üretimi merkezine almıştır.

Işık Plastik, çevre etkilerini azaltmakla kalmayıp, etik iş anlayışıyla tüm tedarik zincirinde sosyal sorumluluk standartlarının gelişimine katkı sağlamaktadır. TSRS 1 ve 2 standartları doğrultusunda yürüttüğü sürdürülebilirlik politikaları, şirketin uzun vadeli başarısının temel taşlarından birini oluşturmaktadır.

Ar-Ge Faaliyetleri

2018 yılında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’ndan Ar-Ge Merkezi belgesi alan Işık Plastik, 5746 sayılı Kanun kapsamında teşvik ve muafiyetlerden yararlanarak rekabet gücünü artırmayı hedeflemektedir.

Ar-Ge Merkezi’nde şirket personeli görev almakta ve akademik danışmanlarla iş birliği yapılmaktadır. 2024 yılında Ar-Ge harcamaları 21,79 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu yatırımlar, çevre dostu ürün geliştirme, üretim süreçlerinde verimlilik artışı ve geri dönüşümlü malzemelerle yeni ürün tasarımı gibi alanlara odaklanmaktadır.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Işık Plastik, faaliyet gösterdiği tüm alanlarda ekonomik, çevresel ve sosyal sorumluluk bilinciyle hareket etmektedir. Sosyal sorumluluk politikaları çerçevesinde benimsediği temel ilkeler şunlardır:

- Çalışanlara adil ücret ve sosyal yardımlar sağlamak
- Çocuk işçiliği, zorla çalıştırma ve ayrımcılığa kesinlikle izin vermemek
- Çalışma ortamını sağlıklı ve güvenli hale getirmek
- Sendikalaşma ve örgütlenme özgürlüğüne saygı göstermek
- İşe alımda eşit fırsatlar sunmak
- Taciz, baskı ve kötü muameleye karşı sıfır tolerans uygulamak
- Tedarik zincirinde sosyal uygunluk değerlendirmeleri yaparak gelişim planları uygulamak

Ayrıca şirket, dönem içerisinde çevresel zararlara dair hiçbir olumsuz bildirim almamış; tüm faaliyetlerini çevresel etki değerlendirme raporlarıyla uyumlu olarak yürütmüştür.

Çevresel ve Sosyal Sürdürülebilirlik

Işık Plastik, sürdürülebilirlik ilkelerine uyum hedefiyle faaliyet göstermektedir. Şirketin sürdürülebilirlik stratejisi üç ana unsur etrafında şekillenmektedir:

1.Çevresel Sorumluluk:

- o Geri dönüştürülebilir hammaddelerin öncelikli kullanımı
- o Enerji verimliliği uygulamaları
- o Atıkların kaynağında ayrıştırılması ve azaltılması
- o Tedarikçilerle çevresel uygunluk kriterlerinin geliştirilmesi

2.Sosyal Sorumluluk:

- o Kadın istihdamının teşviki
- o Eşit fırsatlar ve ayrımcılık karşıtı politikaların benimsenmesi
- o İş sağlığı ve güvenliği önlemleri
- o Çalışan gelişimi için eğitim ve performans değerlendirme sistemleri

3.Yönetişim:

- o Şeffaflık ve hesap verebilirlik
- o Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin etkinliği

Kurumsal sürdürülebilirlik yaklaşımı, sadece yasal yükümlülükleri karşılamakla kalmayıp, değer zincirinde dönüşüm yaratmayı amaçlamaktadır.

Kronolojik Yolculuğumuz

- **1988** yılında İstanbul’da kurulan Işık Plastik, kuruluşundan bu yana sektördeki gelişmeleri yakından takip ederek, ürün gamını ve pazar alanını sürekli genişletmiştir.
- **1988:** Şirket 11 Ekim 1988 tarihinde Işık Plastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ünvanı ile İstanbul’da kurulmuştur, hammadde ticareti ile faaliyete başlamıştır.
- **1997:** Şirket ünvanı Işık Plastik Sanayi ve Dış Ticaret Pazarlama A.Ş. olarak değiştirilmiştir.
- **2000:** Işık Plastik 13 Mart 2000 tarihinde Gebze Organize Sanayi Böylesi’nde Mustafa Paşa Mahallesi İhsan Dede Cad. No:101 Gebze-Kocaeli adresinde yer alan 22.689 metrekare toplam, 13 bin metrekare kapalı alanı olan Işık-1 fabrika ve 3 adet in-line ve 1 adet off-line PP ve PS gıda ambalajı (termoform bardak, kase, tabak) üretim hattı, 1 adet matbaa hattı, 1 adet PCMW hattı, 1 adet PS ve PP levha hattı, 1 adet MB ve CP üretim hattından oluşan faal üretim tesisi satın alınmıştır.
- **2006:** Işık-1 fabrikası binasının 13 bin metrekare olan kapalı alanı 15 bin metrekareye ulaşmıştır.

- **2011:** Şirket bünyesinde Ar-Ge departmanı kurulmuştur.
- **2016:** Şirket, Gebze Organize Sanayi Bölgesi’nde yer alan toplam 10 dönümlük bir arsa satın almıştır. Söz konusu arsa için 2017 yılında yeni fabrika yatırımı maksatlı inşaat ruhsatı alınmıştır.
- **2016:** Şirket, Amerika Birleşik Devletleri’nde Sirius Plastic LLC adında bir şirketi 7.500 Amerikan Doları karşılığında satın almıştır. Sirius Amerika, Amerika’da pazarlama ve satış faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla satın alınmıştır. Amerika Birleşik Devletleri pazarının araştırılması, Şirket ürünlerinin pazarlama ve satışı için aynı yıl faaliyete başlamıştır.
- **2018:** 2011 yılından bu yana Şirket içerisinde yürütülen çeşitli Ar-Ge çalışmalarına dayanılarak Sanayi Bakanlığı’na yapılan başvuru sonucu alınan Ar-Ge merkezi onayı ile inovasyona verdiği önemi tescillemiştir.
- **2018:** Şirket 2018 yılından itibaren tüm fabrikada toplam üretkenlik çalışmalar (TPM, total production maintance) yürütmekte ve bunun için ayrı bir ekip istihdam etmektedir. Paralel olarak Endüstri 4.0 ile birlikte sahadan veri toplama ve değerlendirme çalışmaları pilot üretim hatlarında başlatılmış ve genişletilerek devam etmektedir.
- **2021:** Şirket paylarının halka arzı, 21-22 Ocak 2021 tarihleri arasında “Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi” ile Borsa İstanbul Birincil Piyasa’da gerçekleşmiştir. Borsa İstanbul tarafından paylaşılan verilere göre talep sonucunda halka arz büyüklüğünün toplamda 14.2 katına denk gelen filtre edilmemiş 160.411.855 TL nominal değerli talep gelmiştir.
- **2022:** Şirket, 6 Haziran 2022 tarihinde Fransa’da “Isık France” adında bir şirketi 5.000 Avro karşılığında kurmuştur. Isık France, Fransa’da pazarlama ve satış faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla kurulmuştur. Isık France, Haziran 2023 tarihi itibarıyla operasyonlarına başlamıştır.
- **2023:** Şirket, 20 Temmuz 2023 tarihinde Amerika Birleşik Devletleri New Jersey eyaletinde “UG Plast Inc.” adında bir şirket’in %100 hissesini satın almıştır. UG Plast, 2017 yılında faaliyetlerine başlamış olup York, PA’da yıllık 11.500 ton üretim kapasiteli, 8.000 m2’lik üretim tesisine sahiptir. Şirket, Amerika’da yapı marketleri, otomotiv, aydınlatma, grafik, tarım, sağlık, ulaşım, elektrikli ve elektronik ekipman, inşaat, ambalaj, makine ve güvenlik camı pazarları dahil olmak üzere çeşitli pazarlar ve kullanımlar için çok duvarlı polipropilen, çok duvarlı ve solid polikarbonak levhalar üretim, pazarlama ve satış faaliyetlerini yürütmesi amacıyla satın alınmıştır.
- **2023:** Şirket, 2023 yılı itibarıyla kredi derecelendirme kurumları tarafından değerlendirilmeye başlanmış ve JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından 28 Aralık 2023 tarihinde değerlendirilmiştir. Şirket’in Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu “A-“ olarak teyit edilmiştir. 30 Aralık 2024 tarihinde yapılan not bildiriminde ise 2023 yılında olduğu gibi Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu “A-“ olarak tekrardan teyit edilmiştir.
- **2024:** Kayıtlı sermaye tavanını 5,8 milyar TL’ye çıkartarak kurumsal yapısını daha da sağlamlaştırmıştır.

Misyon, Vizyon ve Değerlerimiz

Misyonumuz

Sürdürülebilir, yenilikçi ve yüksek kaliteli plastik çözümleri sunarak; müşterilerimizin ihtiyaçlarına en üst düzeyde cevap vermek, küresel pazarlarda güvenilir bir çözüm ortağı olmak, sektörümüzde değer yaratan bir lider marka olmak ve tüm paydaşlarımıza ekonomik, toplumsal ve çevresel katkı sağlamak.

Vizyonumuz

Plastik endüstrisinde kalite, sürdürülebilirlik ve inovasyonu merkeze alarak; müşteri odaklı, çevresel sorumluluğu yüksek, dijitalleşmiş ve AR-GE gücüyle desteklenen çözümler üreten; döngüsel ekonomi ilkelerine bağlı, ihracat odaklı büyümeyi hedefleyen; tüm paydaşlarına uzun vadeli değer sunan global ölçekte lider bir çözüm ortağı olmak.

Değerlerimiz:

- İnovasyon: Sürekli gelişimi ve yeniliği teşvik ederiz.
- Sürdürülebilirlik: Kaynaklarımızı gelecek nesillere aktarabilmek adına çevre dostu yaklaşımlar geliştiririz.
- Dürüstlük ve Şeffaflık: Tüm iş süreçlerimizde etik kurallar çerçevesinde hareket ederiz.
- Kalite ve Güven: Ürün ve hizmetlerimizde yüksek kalite standartlarını gözetiriz.
- Müşteri Odaklılık: Müşterilerimizin beklentilerini anlayarak en iyi çözümleri sunarız.
- Sosyal Sorumluluk: Toplumun refahına katkı sunan projelere öncülük ederiz.



Organizasyon Yapısı, İştirakler ve İş Ortaklıkları

Organizasyon Yapısı ve Yönetim

Şirketin yönetim kurulu Mehmet Çeker, Abdullah Çeker, Ahmet Sadin Çeker, Abdulkerim Emek, Fatoş Kılıç Bıçakçıoğlu ve Mitat Şahin’den oluşmaktadır. Üst yönetim ekibi ise Genel Müdür Abdullah Çeker liderliğinde görev yapmakta olup, Satınalma ve Lojistikten Sorumlu Genel Müdürü Yardımcısı Ahmet Sadin Çeker, Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Güven Çelikay ve Satış-Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Oktay Ekinci gibi alanında uzman yöneticilerden oluşmaktadır.

Tesisler ve Üretim Kapasitesi

Işık Plastik’in üretim faaliyetleri, Kocaeli Gebze Organize Sanayi Bölgesi’nde konumlanmış iki modern tesiste sürdürülmektedir. Toplam ≈28.000 m² kapalı üretim alanında, yıllık yaklaşık 65.000 ton üretim kapasitesine ulaşılmaktadır. Üretim altyapısı, hem iç pazar hem de ihracat pazarları için yüksek verimlilikte hizmet sunacak şekilde yapılandırılmıştır.

İştirakler ve Uluslararası Yatırımlar

Şirketin doğrudan sahip olduğu iştirakleri arasında iki ABD merkezli şirket ve bir tane Fransa merkezli 3 alt şirket yer almaktadır:

- Sirius Plastic LLC (ABD): 2016 yılında satın alınarak ABD pazarına doğrudan giriş yapılmıştır.
- Işık France (Fransa): 2022 tarihinde satın alınarak Fransa’da pazarlama ve satış faaliyetlerinin yürütülmesi amaçlanmıştır.
- Ug Plast Inc. (ABD): Çok katmanlı polipropilen ve polikarbonat levha üretimi yapan şirketin satın alınmasıyla birlikte yaklaşık 11.500 ton ek üretim kapasitesi kazanılmıştır.

Bu üç yatırım, Işık Plastik’in küresel büyüme stratejisinin önemli parçalarını oluşturmakta; şirketin ürün çeşitliliğini artırmasına ve farklı müşteri segmentlerine erişim sağlamasına katkı sunmaktadır.

Sirius Plastic LLC ve Işık France şirketleri çalışan sayısı az olduğu ve üretim olmaması sebebiyle hesaplamalara katılmamıştır.

Ug Plast üretim yoğunluklu bir şirket olmakla beraber gruba yeni katılması sebebiyle veriler izleme aşamasındadır, ileriki dönemde hesaplamalara dahil edilecektir.

Diğer şirketlerde ise çalışan sayısı az olduğu ve üretim olmaması sebebiyle hesaplamalara katılmamıştır.

İş Ortaklıkları ve Dağıtım Ağı

Işık Plastik’in sabit ortaklık yapısı dışında, ihracata dayalı büyüme stratejisini destekleyen çok sayıda distribütörlük ve lojistik iş birliği bulunmaktadır. Özellikle Avrupa, ABD ve Kanada pazarlarına yönelik ihracat faaliyetleri bu stratejik ağlar üzerinden sürdürülmektedir. Şirketin ihracat oranı dönemsel olarak %50-60 aralığına ulaşabilmektedir.

Kurumsal Yönetim ve Bilgilendirme Politikası

Şirket, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden genel kurul sonuçları, faaliyet raporları, kurumsal yönetim ilkeleri beyanları, ÇYS uyum raporları ve diğer yasal bilgilendirmeleri düzenli olarak paylaşmaktadır. İç denetim, risk yönetimi ve şeffaflık odaklı kurumsal raporlama uygulamaları ile yatırımcı ilişkileri ve paydaş güveni yüksek seviyede sürdürülmektedir.

Işık Plastik, güçlü organizasyon yapısı, modern üretim altyapısı ve uluslararası yatırımlarıyla Türkiye plastik sektörünün önde gelen kuruluşlarından biridir. Halka açık bir şirket olmasının getirdiği kurumsal yönetim anlayışı ile hem yerel hem küresel ölçekte rekabet gücünü artırmaktadır.

Değer Zinciri

Değer Yaratma Önceliklerimiz ve Paydaş Analizi

Işık Plastik olarak değer yaratma süreçlerimizi, tüm paydaşlarımızın beklenti ve ihtiyaçlarını gözетerek şekillendiriyoruz. Sürdürülebilirlik stratejimizin temelini oluşturan çevresel, sosyal ve yönetim (ÇYS) başlıkları altında, sektörümüzün dinamikleri ve global eğilimler doğrultusunda öncelikli konularımızı belirledik. Bu öncelikler, çift yönlü paydaş etkileşimleri, regülasyon takibi, sektör analizleri ve uluslararası standartlar göz önünde bulundurularak yapılandırılmıştır.

Değer zinciri, bir işletmenin ürün veya hizmetini ortaya koyarken gerçekleştirdiği tüm faaliyetlerin birbirine bağlı süreçler halinde sıralandığı yapıdır. Bu zincir, hammaddenin temininden üretim, lojistik, satış ve satış sonrası hizmetlere kadar tüm aşamaları kapsar. Aynı zamanda tedarikçiler, müşteriler, taşeronlar ve hizmet sağlayıcılar gibi dış paydaşlarla olan ilişkiler de değer zincirinin önemli bir parçasıdır.

Işık Plastik’in değer zinciri içinde yer alan birincil ve ikincil faaliyetleri aşağıda maddeler halinde özetlenmiştir:

Planlama faaliyetleri

- Tedarik planlaması
- Üretim planlaması
- Kalite kontrol planlaması
- Lojistik planlaması
- Satış ve pazarlama planlaması
- İnsan kaynakları ile ilgili planlamalar
- Sürdürülebilirlik ile ilgili planlamalar

Tedarik zinciri ve tedarikçi ilişkileri

- Tedarikçi seçimi ve devamlılığı
- Lojistik ve sevkiyat yönetimi
- Malzeme kalite kontrol yönetimi
- Alternatif tedarik zinciri oluşturma

AR-GE faaliyetleri

- Ürün geliştirme
- Malzeme geliştirme
- Üniversite ve sanayi iş birlikleri
- Fikri haklar yönetimi
- Devlet destek ve teşvikleri
- Ticarileştirme

Üretim Planlama

- Günlük üretim planlaması
- Hammadde hazırlığı
- Üretim prosesi
- Kalite kontrol
- Vardiya ve iş gücü yönetimi
- Enerji ve kaynak kullanımı
- Atık ve fire yönetimi
- Bakım yönetimi

Birincil faaliyetler, doğrudan ürün ve hizmetin üretimi ile müşteriye ulaşmasını sağlamaya yöneliktir. İkincil faaliyetler ise birincil faaliyetlerin verimliliğini ve kalitesini artıran destek süreçleridir. Bu destekleyici faaliyetler, şirketin genel sürdürülebilirlik performansını ve rekabet gücünü artırmaktadır.

Işık Plastik’in sürdürülebilirlik anlayışı doğrultusunda, değer zincirinde yer alan tüm paydaşlarla etkin iletişim ve iş birliği esastır. Bu çerçevede paydaşlar, tedarik zinciri boyunca konumlarına göre yukarı yönlü ve aşağı yönlü olarak sınıflandırılabilir.

Değer Yaratım Modelimiz

Birincil Seviye Faaliyetlerimiz



İkincil Seviye Faaliyetlerimiz



Yukarı Yönlü Paydaşlar:

- Yurt içi ve yurt dışı tedarikçiler: Hammadde (polikarbonat levha, akrilik, PETG) ve ambalaj malzemesi sağlayıcıları, enerji ve yardımcı malzeme tedarikçileri gibi Işık Plastik'in üretim süreçlerini besleyen tedarikçiler bu gruptadır.
- Hizmet sağlayıcılar: Bakım, teknoloji altyapısı, danışmanlık, enerji yönetimi gibi hizmet alanlarında iş birliği yapılan çözüm ortakları.
- Finans kuruluşları: İşletme sermayesinin sağlanması, yatırım finansmanı ve sürdürülebilir finansman araçları ile ilgili ilişkiler kurulan bankalar ve finans kurumları.

Aşağı Yönlü Paydaşlar:

Aşağı yönlü paydaşlar ise Işık Plastik'in ürünlerinin ulaştığı, dağıtıldığı ve kullanıldığı tarafları kapsamaktadır. Bu gruba dahil olan paydaşlar şunlardır:

- Müşteriler: Yurt içi ve yurt dışındaki nihai ürün kullanıcıları, sanayi kuruluşları, yapı ve reklam sektöründeki iş ortakları ve perakende zincirleri.
- Lojistik ve dağıtım iş ortakları: Ürünlerin müşterilere zamanında, güvenli ve çevresel etkisi en düşük şekilde ulaştırılmasını sağlayan lojistik firmaları.
- Satış sonrası hizmet kanalları: Müşteri memnuniyetinin sürdürülmesinde önemli rol oynayan destek hizmeti sağlayıcıları.

Değer Yaratım Modelimiz

Işık Plastik'in sürdürülebilirlik yaklaşımının temelinde, ekonomik, çevresel ve sosyal sermayelerin dengeli ve bütüncül şekilde yönetilmesi yer almaktadır. Şirketimizin değer yaratım modeli, yalnızca finansal performansı artırmayı değil; paydaşlarımız için uzun vadeli, kalıcı ve ölçülebilir faydalar üretmeyi, çevresel etkileri ise sistematik şekilde minimize etmeyi hedeflemektedir. Modelimiz; hammadde temininden üretime, dağıtımdan ürün kullanımına ve nihai geri dönüşüme kadar uzanan tüm süreçleri kapsayan döngüsel ekonomi prensipleri üzerine inşa edilmiştir. Enerji ve su tüketiminin optimize edilmesi, karbon ayak izinin azaltılması, atıkların etkin yönetimi ve geri dönüşümlü ürünlerin geliştirilmesi gibi unsurlar, ekonomik verimlilikle entegre edilerek değer yaratım zincirimizin temel taşlarını oluşturmaktadır.

Değer yaratım modelimiz aynı zamanda sermaye türleri esas alınarak yapılandırılmıştır. Ekonomik sermaye kapsamında hammadde tedariki, finansal yönetim ve yatırım planlaması birincil faaliyet alanları olarak öne çıkarken, bu süreçler finansal planlama ve stratejik yatırım gibi ikincil faaliyetlerle desteklenmektedir. Böylece finansal kaynaklar ve planlama yetkinliği ile yatırımcı ilgisi, öz varlık artışı ve sürdürülebilir finansal erişim gibi çıktılar sağlanmakta, bu da finansal risklerin azaltılmasına ve yeşil yatırımların teşvikine katkı sunmaktadır. Fikri üretilmiş sermaye tarafında, Ar-Ge ve dijitalleşmeye yönelik yatırımlarla enerji verimliliği sağlanmakta, ürün inovasyonu desteklenmekte ve çevresel etkiler azaltılmaktadır. Bu sayede Işık Plastik, daha çevreci ve fonksiyonel ürünler geliştirerek sürdürülebilir rekabet avantajı elde etmeyi ve pazar payını artırmayı amaçlamaktadır.

Doğal sermaye yönetimi, enerji ve emisyon yönetimi ile çevresel takip sistemleri aracılığıyla doğal kaynak tüketimini izlemeyi ve karbon salımını düşürmeyi hedeflemektedir. Aynı zamanda atık su yönetimi ve biyoçeşitliliğin korunması gibi alanlarda da sürdürülebilirliğe katkı sağlanmaktadır. Sosyal sermaye boyutunda, müşteri ilişkileri, iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları ile yerel toplumla etkileşim, hem toplumsal fayda yaratmakta hem de müşteri memnuniyeti, paydaş katılımı ve kapsayıcılık gibi sosyal çıktıları desteklemektedir. İnsan sermayesi ise insan kaynakları yönetimi, eğitim-gelişim programları ve kurumsal kültürün güçlendirilmesiyle çalışan bağlılığını artırmakta ve organizasyonel istikrar sağlamaktadır.

Tüm bu süreçler, TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarıyla uyumlu olarak sistematik bir şekilde yönetilmekte, izlenmekte ve raporlanmaktadır. Işık Plastik bu kapsamlı değer yaratım modeliyle; iklim eylemi, sanayi ve inovasyon, sorumlu üretim-tüketim, temiz enerji ve toplumsal kapsayıcılık gibi başlıklarda Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na (SKA) doğrudan katkı sağlamaktadır.

Değer Yaratma Modeli

Şirketimizin değer yaratma modeli; tedarikten Ar-Ge'ye, üretimden satış ve lojistiğe kadar uzanan tüm değer zinciri aşamalarında risklerin etkin biçimde yönetilmesi, fırsatların ise stratejik aksiyonlarla katma değere dönüştürülmesi üzerine kuruludur. Bu model, verimlilik, sürdürülebilirlik, inovasyon ve dijitalleşme ilkeleri etrafında şekillenmiştir.

1. Planlama ve Tedarik Aşaması

Değer yaratımının ilk adımı olan tedarik aşamasında, ithal ağırlıklı hammaddelerin fiyat dalgalanmaları ve tedarik kesintileri en önemli riskleri oluşturmaktadır. Bu risklere karşı alternatif tedarikçi portföyü oluşturulmakta, spot ve uzun vadeli alım dengesi sağlanmaktadır. Aynı zamanda geri dönüştürülmüş hammaddelere yönelik AR-GE yatırımlarıyla hem maliyet avantajı hem de sürdürülebilirlik algısı güçlendirilmektedir. Bu süreçte alınan aksiyonlar, sürdürülebilir üretim hedeflerine katkı sunarken geri dönüşüm altyapısı ile döngüsel ekonomiye geçişin temelini oluşturmaktadır.

2. Üretim Planlama ve Üretim Aşaması

Excel tabanlı sistemlerden SAP-MRP entegrasyonuna geçilmesiyle üretim planlamasında dijitalleşme sağlanmakta, simülasyon sistemleri aracılığıyla üretim çakışmaları ve verimsizlikler önlenmektedir. Üretim süreçlerinde ise TPM uygulamaları, enerji verimliliği projeleri ve bakım izleme sistemleri ile hat duruşları minimize edilmekte, enerji ve hammadde kullanımında verimlilik artışı elde edilmektedir. Bu sayede rekabet gücü ve üretim esnekliği artarken, karbon ayak izi azalmaktadır. Yeni yatırımlar ve yüksek verimli ekipman kullanımı da uzun vadede operasyonel mükemmellik sağlamaktadır.

3. Kalite ve Lojistik Yönetimi

Kalite kontrol süreçlerinde ISO 9001 ve ISO 22000 sistemleri, dijital izlenebilirlik araçlarıyla entegre edilmiştir. Görüntü işleme sistemleri ve otomatik hata tespiti sayesinde üretim kalitesi yükselmiş, müşteri memnuniyeti artmıştır. Lojistikte ise navlun maliyetlerindeki dalgalanmalara ve teslim gecikmelerine karşı yerel depo ve alternatif taşıma stratejileri uygulanmaktadır. Bu strateji hem teslim süresinde avantaj hem de ABD iç pazarı gibi hedef pazarlarda yerel varlıkla rekabet üstünlüğü yaratmaktadır.

4. Satış, Pazarlama ve İnsan Kaynakları

Satış ve pazarlamada küresel talep daralması riskine karşı pazar çeşitlendirme ve döviz hedge stratejileri uygulanmaktadır. Yeni pazarlarda teknik levha alanında büyüme potansiyeli değerlendirilmekte, inşaat, mobilya ve reklam sektörlerine özel ürün geliştirme faaliyetleri yürütülmektedir.

İnsan kaynakları tarafında üç vardiya sistemine uygun yetkinlik bazlı planlama ve eğitim programlarıyla iş gücü verimliliği artırılmış; teknik uzmanlık eğitimleriyle kalite, güvenlik ve üretkenlik performansları iyileştirilmiştir.

5. Ar-Ge ve İnovasyon Süreçleri

Ar-Ge faaliyetleri yeni ürün formülasyonları, malzeme optimizasyonu ve üniversite-sanayi iş birlikleri çerçevesinde yürütülmektedir. Zayıf koordinasyon ve ticarileşememe riskleri, proje yönetim mekanizmaları ve prototip testleriyle azaltılmaktadır. Patent ve faydalı model başvurularının sistematik biçimde takibiyle teknolojik bilgi birikimi korunarak, yenilikçi ürünlerle yeni pazarlara erişim mümkün kılınmaktadır.

6. Tedarikçi Yönetimi ve Sürdürülebilir Tedarik Zinciri

Tedarik zinciri yönetiminde sürdürülebilirlik kriterleri doğrultusunda tedarikçi seçimleri yapılmakta; barkod ve dijital sistem entegrasyonu ile izlenebilirlik artırılmaktadır. Alternatif tedarik planları sayesinde kriz dönemlerinde tedarik sürekliliği korunmaktadır. Malzeme kalite kontrolünde dijital test protokolleri ve ERP entegrasyonu ile üretim fireleri azaltılmakta, ürün kalitesi güvence altına alınmaktadır.

7. Enerji, Atık ve Bakım Yönetimi

Üretim sürecinde enerji ve kaynak yönetimi ISO 50001 standardına uygun şekilde yürütülmekte, enerji izleme sistemleriyle tüketim ve maliyet düşürülmektedir. Fire ve atık yönetimi kapsamında geri dönüşüm hattı kurulması planlanmakta; hurda malzeme takibiyle hammadde geri kazanımı sağlanmaktadır. Bakım yönetimi ise dijital takip ve KPI sistemleriyle desteklenmekte, beklenmedik duruş riskleri azaltılarak üretim sürekliliği güvence altına alınmaktadır.

Değer Zinciri

Planlama Değer Zinciri Aşaması	Faaliyetlerimiz	Riskler	Etkileri	Alınacak Aksiyonlar	Fırsatlar	Etkileri	Alınacak Aksiyonlar
Tedarik	PP, PS, PC, PET-G, PMMA hammaddelerinin temini (ithal ağırlıklı)	Hammadde fiyat dalgalanmaları, tedarik kesintileri	Maliyet artışı, üretim aksaması	Alternatif tedarikçi portföyü oluşturmak, spot ve uzun vadeli alım dengesini sağlamak	Geri dönüşümlü hammadde geliştirme	Sürdürülebilirlik algısı, maliyet avantajı	Geri dönüşüm altyapısına yatırım, AR-GE iş birlikleri
Üretim Planlama	Excel tabanlı çizelgeleme, SAP ERP kullanımı	Manuel planlamadan kaynaklı üretim çakışmaları veya yetersiz optimizasyon	Verimsizlik, termin gecikmesi	SAP-MRP entegrasyonunu artırmak, üretim simülasyonu sistemleri kurmak	Yeni üretim hatlarıyla üretim esnekliği artışı	Müşteri bazlı özel üretim artışı	Talep bazlı üretim algoritmaları oluşturmak
Üretim	Levha üretimi, ambalaj ürünleri üretimi, 3 vardiya sistemi	Fire oranı, enerji tüketimi, hat arızaları	Verim kaybı, maliyet artışı, termin bozulması	TPM uygulamaları, enerji verimliliği projeleri, bakım izleme sistemleri	Yeni yatırımlar ile daha verimli üretim	Rekabet gücü, enerji tasarrufu	Yüksek verimli ekipman yatırımı, eğitilmiş operatör planlaması
Kalite Kontrol	ISO 9001, 22000 belgeli kalite yönetimi	Uygunluk dışı üretim, müşteri şikâyetleri	İade maliyetleri, müşteri kaybı	SAP-ISO uyumlu dijital izlenebilirlik sistemi kurmak	Dijital kalite izleme ile %100 kontrol	Marka güvenilirliği artışı	Görüntü işleme sistemleriyle hata tespiti
Lojistik	Türkiye ve ABD çıkışlı ürün sevkiyatı	Navlun fiyatlarının artması, lojistik aksaklıklar	Teslim gecikmeleri, ihracat pazarında itibar kaybı	Lojistik hizmet sağlayıcılarını çeşitlendirme, yerel depolar	ABD içi üretim ve teslim kolaylığı	Teslim süresi avantajı	ABD iç pazara yönelik lokal satış stratejileri
Satış & Pazarlama	%60 ihracat, hedef pazarlar: ABD, Avrupa, Orta Doğu, Afrika	Küresel talep daralmaları, döviz kuru oynaklığı	Ciro ve kârlılık dalgalanması	Pazar çeşitliliği, döviz hedge stratejileri	Teknik levha alanında büyüme potansiyeli	Katma değerli satış artışı	Yeni sektörlerle ürün geliştirme (inşaat, mobilya, reklam vb.)
İnsan Kaynakları	3 vardiya sistemine uygun planlama, teknik ekip	Yetersiz eğitilmiş iş gücü, yüksek devir hızı	İş gücü verimliliğinde düşüş	Vardiya bazlı eğitim, yetenek geliştirme programları	Teknik uzmanlık eğitimiyle üretim kalitesinde artış	Kalite ve verimlilik artışı	Eğitim partnerlikleri ve iç eğitim programları
Sürdürülebilirlik	Enerji tüketimi, fire yönetimi, geri dönüşüm	Yüksek enerji maliyeti ve çevresel baskı	Maliyet artışı, çevresel etki puanı düşüklüğü	Enerji verimliliği yatırımları, ISO 14001 uygulamaları	Karbon ayak izinin azaltılması	ESG puan artışı, müşteri bağlılığı	Solar panel yatırımı, çevreci ürün belgelendirmesi

Arge Değer Zinciri Aşaması	Faaliyetlerimiz	Riskler	Etkileri	Alınacak Aksiyonlar	Fırsatlar	Etkileri	Değerlendirilecek Aksiyonlar
Ürün Geliştirme	Yeni ürün formülasyonları, teknik tasarım	Ürün başarısızlığı	Maliyet Artışı	Prototipleme ve pazar testleri	Yeni pazarlara giriş fırsatı	Operasyonel verimlilik ve marka itibarında güçlenme	Hedef pazara yönelik özgün ürün
Malzeme Geliştirme	Yeni malzeme denemeleri, hammadde optimizasyonu	Uygun olmayan tedarik zinciri	Kalite sorunları	Tedarikçi iş birlikleri, alternatif malzeme testleri	Daha sürdürülebilir ve düşük maliyetli çözümler	Operasyonel verimlilik, maliyet kontrolü ve marka itibarında güçlenme	Yeşil kimya projeleri, biyomalzeme kullanımı
Üniversite – Sanayi İş Birlikleri	Ortak projeler, tez çalışmaları, laboratuvar paylaşımları	Zayıf koordinasyon	Zaman ve Kaynak Kaybı	Proje yönetim mekanizmaları	Bilimsel destek ve fon imkanları	Operasyonel verimlilik, maliyet kontrolü ve marka itibarında güçlenme	TÜBİTAK, KOSGEB vb. proje fırsatları
Fikri Haklar Yönetimi	Patent/faydalı model başvuruları	Bilgi sızıntısı	Rekabet Riski	Tescil ve izleme sistemi	Teknolojik know-how'un korunması	Operasyonel verimlilik ve marka itibarında güçlenme	Patent portföyü oluşturma stratejisi
Devlet Destek ve Teşvikleri	ArGe teşvikleri, vergi avantajları, proje hibeleri	Desteklerden haberdar olmama	Finansal Kayıp	Teşvik uzmanlığı birimi kurulması	Ek finansman ve maliyet avantajı	Maliyet kontrolü ve marka itibarında güçlenme	Ulusal ve AB fonlarına erişim planı
Ticarileştirme	ARGE çıktısının pazara sunulması	Ürünün ticarileşememesi	Yatırımın boşa gitmesi	Pazarlama ve satış bölümleri ile entegre planlama	Pazar payı artırımı	Operasyonel verimlilik, maliyet kontrolü ve marka itibarında güçlenme	Açık inovasyon ve lisanslama

Tedarikçi Değer Zinciri Aşaması	Faaliyetlerimiz	Riskler	Etkileri	Alınacak Aksiyonlar	Fırsatlar	Etkileri	Değerlendirilecek Aksiyonlar
Tedarikçi Seçimi ve Devamlılığı	Tedarikçi araştırması, Parti ve lot takibi	Kalitesiz tedarikçi , Ürün güvenliği sorunlarında takip edilememe	Ürün hataları, gecikmeler ve ürün geri çağırma	Kalite ve sürdürülebilirlik kriterli doğru tedarikçi	Doğru tedarikçi ile süreklilik	Düşük hata oranı	Barkod ve dijital sistem entegrasyonu
Lojistik ve Sevkiyat Yönetimi	Taşıma planlaması, navlun seçimi	Gecikmeler	Üretim aksaması	Alternatif taşıma planları, tedarikçi stokları	Teslim sürelerinin kısalması	Operasyonel verimlilik ve maliyet kontrolü	Just-in-time (JIT) modeline geçiş
Malzeme Kalite Kontrol	Giriş kalite kontrolleri, test protokolleri	Uygunsuz malzeme	Üretim fireleri	Geliştirilmiş kontrol planları ve izleme sistemi	Geri iade azaltımı, ürün kalitesi artışı	Müşterigüveni artışı, iade oranlarının düşmesi ve pazar payı güçlenmesi	Dijital kalite kontrol ve ERP entegrasyonu
Alternatif Tedarik Oluşturma	İkinci ve üçüncü kaynak planlaması	Tek tedarikçiye bağımlılık	Duruş riski	Çoklu kaynak yapısına geçiş	Kriz anında süreklilik	Operasyonel verimlilik, maliyet kontrolü ve marka itibarında güçlenme	Coğrafi olarak dağılmış tedarikçi yapısı

Üretim Planalama Değer Zinciri Aşaması	Faaliyetlerimiz	Riskler ve Etkileri	Etkileri	Alınacak Aksiyonlar	Fırsatlar	Etkileri	Değerlendirilecek Aksiyonlar
Üretim Planlama	Aylık-haftalık üretim takvimi oluşturma	Hatalı planlama	Stok birikimi veya üretim açığı	ERP destekli planlama ve talep tahmin modeli	Minimum stok, maksimum verim	Operasyonel verimlilik ve maliyet kontrolü	Talep odaklı esnek üretim planlaması
Hammadde Hazırlığı	Hammadde alımı, giriş kontrolü ve stoklama	Uygunsuz malzeme	Üretim kayıpları	Tedarikçi kalite kontrolü ve lot bazlı takip	Firelerin azalması	Operasyonel verimlilik ve maliyet kontrolü	Otomatik malzeme takip sistemi
Üretim Prosesi	Ekstrüzyon, kalıplama, termoform, vb.	Makine arızası	Üretim duruşu	TPM (Toplam Verimli Bakım) uygulaması	Kesintisiz üretim	Operasyonel verim artışı	IoT destekli makine izleme sistemleri
Kalite Kontrol	Proses içi ve final kontroller	Kalitesiz üretim	Müşteri şikâyetleri	ISO 9001 kontrol planları	Müşteri memnuniyeti artışı	Operasyonel verimlilik ve maliyet kontrolü	Dijital kalite takibi ve raporlama
Vardiya ve İş Gücü Yönetimi	Vardiya planları, operatör yerleşimi	İş gücü verimsizliği	Üretim kaybı	Yetkinlik bazlı personel yerleştirme	Verimlilik artışı	Daha az hata	Eğitim ve çoklu beceri matrisi geliştirme
Enerji ve Kaynak Kullanımı	Elektrik, su, doğalgaz kullanımı	Yüksek tüketim	Maliyet artışı, çevresel etki	ISO 50001, enerji izleme sistemleri	Maliyet ve karbon ayak izi düşüşü	Operasyonel verimlilik ve maliyet kontrolü	Enerji verimliliği projeleri
Atık ve Fire Yönetimi	Üretim firesi, hurda malzeme takibi	Atıkların izlenememesi	Kayıplar	Fire analiz raporları ve kök neden analizleri	Hammadde geri kazanımı	Operasyonel verimlilik ve maliyet kontrolü	Geri dönüşüm hattı kurulması
Bakım Yönetimi	Periyodik bakım, arıza müdahale	Beklenmedik duruşlar	Zaman ve maliyet kaybı	Dijital bakım takibi ve yedek parça yönetimi	Üretim sürekliliği	Operasyonel verimlilik ve maliyet kontrolü	Bakım KPI'leri ile izleme sistemi

Işık Plastik, sürdürülebilirlik alanında öncelikli konularını belirlerken, Birleşmiş Milletler’in 17 Sürdürülebilir Kalkınma Amacı (SKA) ile uyumlu hareket etmektedir. Özellikle;

- Amaç 7 – Uygun Fiyatlı ve Temiz Enerji: Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımları ile desteklenmektedir.
- Amaç 9 – Sanayi, İnovasyon ve Altyapı: Ar-Ge ve inovasyon faaliyetleri ile sürdürülebilir üretim desteklenmektedir.
- Amaç 12 – Sorumlu Tüketim ve Üretim: Atık yönetimi, geri dönüşüm ve döngüsel ekonomi uygulamaları ile önceliklendirilmektedir.
- Amaç 13 – İklim Eylemi: Karbon emisyonlarının azaltılması ve iklim risklerine adaptasyon faaliyetleri ön plandadır.
- Amaç 17 – Amaçlar için Ortaklıklar: Paydaşlarla işbirliği ve sürdürülebilirlik bilincinin yaygınlaştırılması temel stratejimizdedir.

Bu SKA hedeflerine uyum, şirketimizin sürdürülebilirlik performansını artırırken toplumsal ve çevresel faydayı maksimize etmektedir.

Paydaşlarla İletişim

Işık Plastik sürdürülebilirlik stratejisinin başarısı, tüm paydaşlar ile etkin iletişim ve iş birliğiyle mümkün olur. Paydaşlarımız; çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler, yatırımcılar, yerel topluluklar ve düzenleyici kurumlar gibi geniş bir yelpazeyi kapsamaktadır.

Paydaş iletişiminde temel ilkelerimiz şunlardır: açıklık, şeffaflık, düzenli bilgi paylaşımı ve geri bildirim mekanizmalarının etkin işletilmesi. Bu kapsamda:

- Müşterilerimizle çevreci ürünler ve ambalaj çözümleri hakkında doğrudan iletişim kuruyor, taleplerine sürdürülebilirlik perspektifinden çözümler sunuyoruz.
- Tedarikçilerimizin sürdürülebilirlik performanslarını değerlendirmek ve geliştirmek için tedarik zinciri yönetim sistemleri kuruyoruz.
- Çalışanlarımızı düzenli eğitimler ile sürdürülebilirlik konularında bilinçlendiriyor, öneri ve şikayet mekanizmalarını aktif olarak kullanıyoruz.
- Yatırımcılarımıza düzenli performans raporları sunuyor, TSRS standartlarına uygun raporlama gerçekleştiriyoruz.
- Yerel topluluklarla sosyal sorumluluk projeleri geliştirmekte, çevresel duyarlılıkları artırmaya yönelik faaliyetlerde bulunmaktayız.

Paydaşlarımızla kurduğumuz bu çift yönlü iletişim ağları, risklerin erken tespiti, fırsatların değerlendirilmesi ve sürdürülebilirlik hedeflerinin gerçekleştirilmesinde kritik rol oynar.

Stratejik Öncelikli Konuların Belirlenmesi

Yukarıdaki analiz doğrultusunda, aşağıdaki konular stratejik öncelik alanları olarak belirlenmiştir:

- AR-GE ve Sürdürülebilir Ürün İnovasyonu
- Geri Dönüşüm ve Döngüsel Ekonomi
- Ürün Güvenliği ve Gıda Teması
- Enerji Verimliliği
- Etik Tedarik Zinciri

Bu başlıklar, Işık Plastik’in hem iş sürdürülebilirliğini güvence altına alması hem de çevresel ve toplumsal sorumluluklarını yerine getirmesi açısından kilit öneme sahiptir.

Belirlenen stratejik öncelikli konular, bu raporlama döneminde ilk defa gerçekleştirilen analiz çalışmaları doğrultusunda, yalnızca kurum içi değerlendirmelere dayalı olarak tespit edilmiştir. Bu kapsamda, Işık Plastik’in mevcut faaliyet alanları, sektörel eğilimler, yasal yükümlülükler ve sürdürülebilirlik hedefleri dikkate alınarak önceliklendirme yapılmıştır. Paydaş katılımı süreci, bu yıl sınırlı ölçekte iç paydaşlarla yürütülmüş olup, dış paydaş görüşlerinin sistematik şekilde dahil edilmesine yönelik mekanizmaların geliştirilmesi, önümüzdeki dönem hedefleri arasında yer almaktadır.

Bu yaklaşım, öncelikli konuların belirlenmesinde temel bir başlangıç noktası teşkil etmekte olup, ilerleyen yıllarda daha kapsamlı ve çok paydaşlı analizlerle güncellenmesi planlanmaktadır.

Yönetişim

Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

Dünyada sürdürülebilirlik kavramının giderek daha fazla önem kazandığı bir dönemde, Işık Plastik olarak uzun vadeli değer yaratma hedefimiz doğrultusunda faaliyetlerimizi çevresel, sosyal ve yönetim (ÇYS) kriterleriyle entegre etmeye devam ediyoruz. Plastik sektörünün dönüşümünde öncü bir rol üstlenerek hem ekonomik büyümeyi destekliyor hem de gezegenimizin kaynaklarını korumaya yönelik stratejiler geliştiriyoruz.

Şirketimizin büyüme yolculuğu, yalnızca finansal başarılarla değil, aynı zamanda çevreye ve topluma olan duyarlılığıyla da şekilleniyor. Bu kapsamda, geri dönüştürülebilir hammaddelerin kullanımına öncelik veriyor, enerji ve kaynak verimliliğini artırmak için yatırımlarımızı sürdürüyoruz. Kurumsal yönetim ilkelerine bağlılığımız, şeffaflık, hesap verebilirlik ve etik değerlere dayalı yönetim anlayışımız ile desteklenmektedir.

2025 yılına güçlü bir başlangıç yaptık. Uluslararası pazardaki etkinliğimiz, Ar-Ge yatırımlarımız ve insan kaynağımız sayesinde Işık Plastik'in rekabet gücünü daha da artırdık. Tüm paydaşlarımızla birlikte daha yaşanabilir bir dünya için çalışmaya kararlılıkla devam ediyoruz.

Saygılarımla,

Mehmet Çeker
Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür Mesajı

Kıymetli İş Ortaklarımız, Çalışanlarımız ve Paydaşlarımız,

Işık Plastik olarak faaliyet gösterdiğimiz endüstriyel plastik levha ve plastik ambalaj sektörlerinde kalite, yenilikçilik ve sürdürülebilirliği ön planda tutarak, hem ülkemizde hem de uluslararası pazarlarda güvenilir bir marka olmayı sürdürüyoruz. 2025 yılının ilk çeyreğinde, dijitalleşme, yeşil dönüşüm ve insan kaynağına yaptığımız yatırımlar sayesinde güçlü operasyonel sonuçlara ulaştık.

Ar-Ge Merkezimizde geliştirdiğimiz çözümlerle, çevresel etkisi düşük ürün portföyümüzü genişletiyor; kaynakların etkin kullanımı ve atık yönetimi konularında sürekli iyileştirme anlayışıyla hareket ediyoruz. ABD ve Avrupa'daki iştiraklerimiz sayesinde küresel ayak izimizi genişletirken, yerel kalkınmaya ve istihdama da katkı sunmaya devam ediyoruz.

İnsan odaklı yönetim yaklaşımımız ve kapsayıcı iş kültürümüzle, çalışanlarımızın gelişimini destekliyor, toplumsal cinsiyet eşitliği ve fırsat eşitliği ilkeleri doğrultusunda kapsayıcı politikalar uyguluyoruz.

Sürdürülebilirlik alanındaki bu kararlı ilerleyişimizi, daha yaşanabilir bir gelecek için tüm paydaşlarımızla birlikte sürdüreceğiz.

Saygılarımla,

Abdullah Çeker
Genel Müdür

Şirket'in Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

Yönetim Kurulumuz

Işık Plastik Sanayi ve Dış Ticaret Pazarlama A.Ş. yönetim kurulu, şirketin stratejik yönü, risk yönetimi, performans takibi ve sürdürülebilirlik politikalarının belirlenmesi gibi kritik konularda karar alma yetkisine sahip, deneyimli ve uzman kişilerden oluşmaktadır. Bağımsız yönetim kurulu üyeleri ile şeffaf, hesap verebilir ve etkin yönetim prensipleri güvence altına alınmaktadır.

Yönetim Kurulumuz Işık Plastik'in kurumsal yapısı, sürekli gelişimi ve değer yaratmayı merkeze alan bir anlayışla oluşturulmuştur. 2024 yılı itibarıyla 2 bağımsız üyeyle birlikte, 6 kişiden oluşan Yönetim Kurulu, şirketin stratejik yönüne rehberlik etmektedir.

Yönetim Kurulu, yıl içerisinde belirli aralıklarla toplanarak kritik kararlar alır. Riskin Erken Saptanması, Denetim ve Kurumsal Yönetim Komiteleri aktif şekilde çalışmaktadır. Bu komiteler aracılığıyla kurumsal riskler, finansal kontroller ve etik uygulamalar yakından izlenmektedir.

Sürdürülebilirlik yönetişi, Yönetim Kurulu'nun gözetimi altında yürütölmekte olup, İcra Kurulu tarafından yetkilendirilen Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla yönetilmektedir. Komite, yılda en az iki kez toplanarak iklimle ilgili risk ve fırsat analizlerini değerlendirmekte, bu doğrultuda stratejik yönlendirmelerde bulunmaktadır.

Yönetimde Liderlik ve Çeviklik

Yönetim Kurulumuz, değışen piyasa koşulları ve ekonomik ortam karşısında şirketin rekabetçi konumunu korumak ve güçlendirmek adına esnek ve hızlı karar alma mekanizmaları geliştirmektedir. Dijital dönüşüme uyum, üyelerin uzmanlıklarının yönetsel reflekslerle birleşmesi sayesinde sağlanmakta, bu da şirkete çevik bir yönetim anlayışı kazandırmaktadır.

Yönetimde Liderlik ve Çeviklik Şirketin üst yönetimi, stratejik planlamada liderlik ederken operasyonel süreçlerde esnek ve hızlı karar alma becerisiyle çevik yönetim anlayışını benimsemiştir. Pandemi sonrası gelişen dijital tedarik ve üretim teknolojilerine hızlı adapte olunmuş, alternatif hammaddeler ve ihracat pazarları stratejik öncelikler olarak belirlenmiştir.

Çalışanlardan yönetim kurulu seviyesine kadar geri bildirim mekanizmaları ve çevik karar yapıları oluşturulmuş, şirketin öğrenen organizasyon yapısı güçlendirilmiştir.

Kurumsal Yönetişim, İş Etiğı ve Uyum

Kurumsal yönetim ilkeleri, şirketimizin sürekli gelişen bir organizasyon olmasının temel taşlarından biridir. İş etik kurallarımız, tüm çalışanlarımız için yol gösterici niteliktedir ve bu kuralların uygulanması özenle takip edilmektedir. Uyum süreci mevzuatlar çerçevesinde yürütölmekte; iş ortaklarımız, tedarikçilerimiz ve müşterilerimiz ile şeffaf ilişkiler kurulması esas alınmaktadır.

Kurumsal Yönetişim, İş Etiğı ve Uyum Kurumsal yönetim yapımız şeffaflık, hesap verebilirlik, adalet ve sorumluluk temel ilkeler olarak benimsenmiştir. Şirket, Kurumsal Yönetim Komitesi, Risk Komitesi ve Denetim Komitesi gibi kurumsal yapılarla bu ilkelerin uygulanmasını izlemektedir.

Tüm çalışanlara yayınlanmış olan "Etik Davranış Kuralları" ile tedarikçiler ve iş ortaklarının da uyması beklenen bir etik kod oluşturulmuştur. Uyumsuzluk bildirimleri için çevrimiçi ve anonim kanallar devrededir.

Işık Plastik Sanayi ve Dış Ticaret Pazarlama A.Ş., sürdürülebilirlik raporlamasında TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarına uygun olarak etik ve uyumluluk uygulamalarını temel bir sorumluluk olarak benimsemektedir. Kurumsal yönetim çerçevesinde, şirket; yasal düzenlemelere, uluslararası standartlara ve şirket içi etik kurallarına tam uyumu sağlamak için kapsamlı politika ve prosedürler geliştirmiştir.

TSRS 1 kapsamında, şirketin sürdürülebilirlik raporu; etik ilkeler, yolsuzlukla mücadele, çıkar çatışmalarının önlenmesi, şeffaflık ve hesap verebilirlik gibi temel kurumsal yönetim uygulamalarını detaylandırır. Bu ilkeler, çalışanlardan yönetime kadar tüm paydaşlar tarafından benimsenmekte, düzenli eğitimler ve iletişim faaliyetleriyle pekiştirilmektedir. Ayrıca, şirketin etik ihlallerini tespit ve raporlamak için kurduğı mekanizmalar, gizlilik ve koruma ilkeleri doğrultusunda işlerlik kazanmaktadır.

TSRS 2 standardı ise sürdürülebilirlik stratejilerinin uygulanmasında ve raporlanmasında etik ve uyumluluğun doğrudan etkisini vurgular. Şirket, sosyal ve çevresel sorumluluklarını yerine getirirken, etik değerlere bağlı kalmayı ve yasalara uyumu öncelik olarak benimser. Uyum yönetimi, risklerin proaktif tespiti ve yönetilmesini sağlayarak sürdürülebilirlik hedeflerinin gerçekleştirilmesine destek olur.

TSRS 1 ve TSRS 2 standartları çerçevesinde Işık Plastik, etik ve uyumluluk uygulamalarını kurumsal kültürün temel taşları olarak konumlandırmakta; bu sayede hem yasal riskleri minimize etmekte hem de paydaş güvenini ve şirket itibarını güçlendirmektedir.

Işık Plastik Sanayi ve Dış Tic. Paz. A.Ş.'nin iç denetim uygulamaları, Entegre Yönetim Sistemi kapsamında tüm birimlerin değerlendirilmesini hedefler ve TSRS 1 ve TSRS 2 raporlama standartlarının gerektirdiğı kurumsal yönetişim, risk yönetimi ve sürekli iyileştirme süreçlerine tam uyum sağlar.

İç denetim faaliyetleri, Yönetim Temsilcisi tarafından her yıl hazırlanan ve Genel Müdür tarafından onaylanan Yıllık İç Denetim Planı doğrultusunda yürütölmür. Denetimler, ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001, ISO 22000 (HACCP prensiplerini de kapsar), BRC ve Sosyal Sorumluluk Yönetim Sistemi standartlarını kapsayacak şekilde kapsamlıdır ve birimlerin faaliyet risklerine göre planlanır. Denetimlerde, faaliyetlerin prosedürlere uygunluğu, yasal ve yönetim sistemleri gerekliliklerine uygunluğu detaylı kontrol listeleri ve önceki denetim sonuçları baz alınarak objektif kanıtlarla değerlendirilir.

TSRS 1'in kurumsal yönetim ve risk değerlendirmesi ilkelerine paralel olarak, iç denetim süreçlerinde risk analizi yapılır, denetim sıklığı ve kapsamı buna göre belirlenir. Uyumsuzluk tespit edildiğinde kök neden analizi yapılarak Düzeltici-Önleyici Faaliyetler başlatılır ve takibi sağlanır. Yönetim sisteminin etkinliğı Yönetimin Gözden Geçirmesi toplantılarında değerlendirilir, bu da TSRS 2'nin sürekli iyileştirme ve performans takibi prensiplerine uygundur.

İç denetim faaliyetleri açık ve şeffaf bir iletişimle, ilgili bölüm yöneticileri ve denetim ekibinin katılımıyla başlatılır ve sonuçları raporlanarak üst yönetime sunulur. Böylece, Işık Plastik hem yasal uyumluluğı hem de sürdürülebilirlik ve sosyal sorumluluk alanlarında performansını artırmayı amaçlayan kapsamlı ve sistematik bir iç denetim uygulaması yürötmektedir.

Sürdürülebilirlik Yolculuğumuz

Işık Plastik olarak, sürdürülebilirlik anlayışımız iş modelimizin temel taşıdır. Plastik sektöründe faaliyet gösterirken, çevresel etkilerimizin farkındalığıyla hareket ediyoruz. Sürdürülebilirlik yolculuğumuz, üretim süreçlerinden ürün inovasyonlarına, enerji yönetiminden atık azaltımına kadar geniş bir yelpazede sürekli gelişim ve iyileştirme prensiplerine dayanır.

Son yıllarda plastik sektörü, özellikle çevresel kaygılar nedeniyle önemli dönüşümler yaşamaktadır. Bu bağlamda Işık Plastik, sektöründe öncü bir rol üstlenerek çevreci ve fonksiyonel plastik levhaların geliştirilmesini, geri dönüştürülebilir materyallerin kullanımını ve karbon ayak izinin azaltılmasını önceliklendirmiştir. 2024 yılında yapılan Ar-Ge yatırımları, bu hedefleri destekleyecek şekilde planlanmış ve şirketin sürdürülebilirlik vizyonunun pratiğı dönüşmesini sağlamıştır.

Yolculuğumuzun temel taşlarından biri, TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarına tam uyumlu raporlama ve şeffaf iletişimdir. Bu standartlar doğrultusunda çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇYS) performansımızı tüm paydaşlarımızla düzenli olarak paylaşmaktayız. Bu yaklaşım, hem iç operasyonlarımızda sürdürülebilirliğı kalıcı kılmak hem de müşterilerimiz ve iş ortaklarımız nezdinde güven tesis etmek adına büyük önem taşımaktadır.

Yönetişimde Roller ve Sorumluluklar

Şirketimizin yönetim yapısı ilgili mevzuat çerçevesinde oluşturulmuş olup, pay sahipleri, yönetim organı, komiteler ve üst düzey yöneticilerin görev, yetki ve sorumluluklarını net şekilde tanımlar.

Pay Sahiplerinin Hakları

Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında her payın bir oy hakkı bulunmakta olup, vekâleten oy kullanma imkânı vardır. Oy kullanımı sırasında ilgili mevzuata uyulur. Pay sahipleri Genel Kurul’a bizzat katılabileceği gibi temsilci aracılığıyla da katılım sağlayabilir.

Azınlık hakları kapsamında, sermayenin en az %5’ini temsil eden pay sahipleri (halka açık şirketlerde en az %5 yerine %5 veya TTK’da düzenlenen oran) gündeme madde eklenmesini veya Genel Kurul’un toplantıya çağrılmasını talep edebilir. Yönetim kurulunun talebi reddetmesi durumunda pay sahipleri Asliye Ticaret Mahkemesi’ne başvurabilir. Ayrıca, özel denetçi atanması veya haklı sebeplerle şirketin feshinin talep edilmesi hakları da mevzuat çerçevesinde güvence altındadır.

Yönetim Kurulu’nun Sorumluluğu

Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler

Şirket, Esas Sözleşme’nin 7. maddesi uyarınca en az beş üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilir. Üyeler Genel Kurul tarafından seçilir ve bağımsız üye sayısı, nitelikleri ve görev süreleri yönetim ilkelerine uygun olarak belirlenir.

2024 yılı itibarıyla Yönetim Kurulu 6 üyeden oluşmaktadır:

- Mehmet Çeker – Yönetim Kurulu Başkanı, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi
- Abdullah Çeker – Başkan Yardımcısı ve Genel Müdür
- Ahmet Sadin Çeker – Üye
- Abdulkerim Emek – Üye, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
- Fatoş Kılıç Bıçakçioğlu – Bağımsız Üye, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Denetim Komitesi Üyesi
- Mitat Şahin – Bağımsız Üye, Denetim Komitesi Başkanı, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Yönetim Kurulu 2024 yılı içerisinde 8 kez toplanmış ve gündemindeki konular hakkında kararlar almıştır.

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum kapsamında üç komite faaliyet göstermektedir:

1.Denetim Komitesi – Finansal raporlama süreçlerinin doğruluğu, iç kontrol sistemlerinin etkinliği ve bağımsız denetim süreçlerinin izlenmesinden sorumludur.

- Başkan: Mitat Şahin (Bağımsız Üye)
- Üye: Fatoş Kılıç Bıçakçioğlu (Bağımsız Üye)

2.Riskin Erken Saptanması Komitesi – Şirketin karşı karşıya olduğu riskleri tespit eder, gerekli önlemleri önerir.

- Başkan: Fatoş Kılıç Bıçakçioğlu (Bağımsız Üye)
- Üyeler: Mitat Şahin (Bağımsız Üye), Mehmet Çeker (Yönetim Kurulu Başkanı)

3.Kurumsal Yönetim Komitesi – Kurumsal yönetim ilkelerine uyumu gözetir, pay sahipleri ile ilişkileri yürütür.

- Başkan: Fatoş Kılıç Bıçakçioğlu (Bağımsız Üye)
- Üyeler: Abdulkerim Emek (Üye), Mitat Şahin (Bağımsız Üye)

2024 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi 6, Denetim Komitesi 5 ve Kurumsal Yönetim Komitesi 2 toplantı gerçekleştirmiştir.

4.Sürdürülebilirlik Komitesi – Şirketin çevresel, sosyal ve yönetim (ÇYS) alanındaki strateji, performans ve raporlama faaliyetlerini koordine eder; sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda bütünsel bir yönetim yaklaşımı sağlar.

- Başkan: Mitat Şahin – Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
- Üyeler: Abdullah Çeker (Yönetim Kurulu Başkanı), Abdulkerim Emek (Yönetim Kurulu Üyesi)

- Raportör: Sürdürülebilirlik Koordinatörü
- Üyeler:
 - Kalite ve Çevre Yönetimi Temsilcisi
 - İnsan Kaynakları ve İSG Temsilcisi
 - Ar-Ge ve Ürün Geliştirme Temsilcisi
 - Satın Alma ve Tedarik Zinciri Temsilcisi
 - Finans ve Raporlama Temsilcisi

Komitenin Yapısı ve Çalışma Usulü:

- Komite, Yönetim Kurulu tarafından atanır ve 3 ila 7 üyeden oluşur.
- En az biri üst yönetimden olmak üzere, ilgili iş birimlerinden temsilciler yer alır.
- Komite yılda en az iki kez toplanır; gerekli durumlarda Başkan çağrısıyla olağanüstü toplanabilir.

Üst Düzey Yöneticiler

- Abdullah Çeker – Genel Müdür
- Ahmet Sadin Çeker – Genel Müdür Yardımcısı (Satın Alma ve Lojistik)
- Oktay Ekinci – Genel Müdür Yardımcısı (Satış ve Pazarlama)
- Güven Çelikay – Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşler)

Üst düzey yöneticiler, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen stratejilerin hayata geçirilmesinden, operasyonel hedeflerin gerçekleştirilmesinden ve sürdürülebilirlik politikalarının uygulanmasından sorumludur.

Sürdürülebilirlik Yapısı

Işık Plastik olarak sürdürülebilirlik politikamız, şirketimizin vizyon ve misyonu ile tamamen uyumlu şekilde oluşturulmuş ve tüm operasyonlarımızda rehberlik eden temel prensiplerden oluşmaktadır. Bu politika, TSRS 1’in öngördüğü kapsamlı kurumsal yönetim ve hesap verebilirlik çerçevesinin yanı sıra TSRS 2’nin sürdürülebilirlik performansının işletme stratejilerine ve yönetim süreçlerine entegrasyonunu da dikkate alarak hazırlanmıştır. Şirketimiz, bu politika ile çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki sorumluluklarını açıkça tanımlamakta ve tüm paydaşlar nezdinde güven ve şeffaflık esasını benimsemektedir.

Politikanın Yaygınlaştırılması ve Sürekli İyileştirme

Işık Plastik sürdürülebilirlik politikası, şirket genelinde tüm birimlere yaygınlaştırılmış olup, yöneticiler ve çalışanlar tarafından benimsenmiştir. Politika kapsamındaki sorumlulukların hatırlatılması ve uygulamalardaki gelişmelerin izlenmesi amacıyla düzenli bilgilendirme ve farkındalık çalışmaları yürütülmektedir. Performans göstergeleri ve iç değerlendirmeler doğrultusunda politika ve uygulamalar doküman yönetimi sistemi kapsamında gözden geçirilmekte; TSRS 1 ve 2 standartlarına uyum çerçevesinde sürekli iyileştirme yaklaşımı benimsenmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi ve Yönetişim Yapısı

Işık Plastik’te sürdürülebilirlik yönetimi, kurumsal stratejilerin ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmakta; çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) performansının artırılması amacıyla yapılandırılmış Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülmektedir. Komite, İcra Kurulu’nun yetkilendirmesiyle faaliyet göstermekte olup, şirketin sürdürülebilirlik stratejilerini, politika ve uygulama planlarını koordine etmekten sorumludur.

Komitenin Yapısı ve Oluşumu

Sürdürülebilirlik Komitesi, İcra Kurulu tarafından atanır ve en az biri üst yönetimden olmak üzere 3 ile 7 üyeden oluşur. Komite Başkanı, üst düzey yöneticiler veya bağımsız uzmanlar arasından belirlenir. Komite üyeleri, sürdürülebilirlikle doğrudan ilişkili fonksiyonlardan temsilcilerden oluşur:

- Sürdürülebilirlik Koordinatörü (Raportör)**
- Kalite ve Çevre Yönetimi**
- İnsan Kaynakları ve İş Sağlığı Güvenliği**
- Ar-Ge ve Ürün Geliştirme**
- Satın Alma ve Tedarik Zinciri**
- Finans ve Raporlama**

Komite yılda en az iki kez düzenli olarak toplanması, gerekli görüldüğünde Komite Başkanı'nın çağrısıyla olağanüstü toplantılar düzenlenmesi kurgulanmıştır.

Komite Alt Çalışma Grupları ve Kapsamları

İlgili Fonksiyon	Çalışma Grubu	Kapsam
Kalite & Çevre	Çevresel Sorumluluk Grubu	Emisyon azaltımı, enerji verimliliği, atık yönetimi, döngüsel ekonomi
İnsan Kaynakları	İnsan ve Kültür Grubu	Eşitlik, eğitim, İSG, çalışan bağlılığı
Ar-Ge	Ürün ve İnovasyon Grubu	Sürdürülebilir ürün tasarımı, geri dönüştürülebilir malzeme kullanımı
Satın Alma	Sorumlu Tedarik Grubu	ÇYS uyumlu tedarik, yerli üretim, tedarikçi denetimleri
Finans	Sürdürülebilir Finans ve Raporlama Grubu	ÇYS yatırım kriterleri, TSRS raporlama, karbon muhasebesi

Komitenin Görev ve Sorumlulukları

Strateji ve Politika Geliştirme

- Şirketin sürdürülebilirlik vizyonu ve hedeflerini oluşturmak ve Yönetim Kurulu onayına sunmak,
- Sürdürülebilirlik politikaları ve yol haritalarını hazırlamak,
- İklim, enerji, atık, su, insan hakları ve iş etiği alanlarında stratejik hedefleri tanımlamak.

Performans Takibi ve Raporlama

- Sürdürülebilirlik Komitesi; üretim, tedarik, planlama ve Ar-Ge süreçlerine ilişkin performans göstergelerini (KPI) düzenli olarak izler ve analiz eder.
- İzlenen temel göstergeler arasında enerji tüketimi (kWh/kg), fire oranı, iş gücü verimliliği (kg/adam-saat), tedarikçi performans oranı, hammadde uygunsuzluk oranı, stok devir hızı, yeni ürün geliştirme sayısı ve Ar-Ge harcamalarının ciro içindeki payı yer alır.
- Bu göstergeler; kaynak verimliliği, üretim kalitesi, sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi ve inovasyon performansının bütüncül olarak değerlendirilmesini sağlar.
- Komite, performans sonuçlarını yılda en az bir kez Yönetim Kurulu'na raporlar; belirlenen hedeflerden sapma olması durumunda düzeltici ve önleyici aksiyon planları oluşturur.
- Yıllık performans sonuçları, TSRS 1-2 ve SASB standartlarına uygun olarak hazırlanan sürdürülebilirlik raporunda yayımlanır.

Paydaş Katılımı ve İletişim

- Paydaş önceliklendirme analizlerini yürütmek ve güncel tutmak,
- İç iletişim ve farkındalık çalışmalarını desteklemek, çalışanlara yönelik eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirmek,
- Sürdürülebilirlik ile ilgili gelen öneri, talep ve şikâyetleri değerlendirmek.

Uyum ve Risk Yönetimi

- ÇYS risk ve fırsatlarını diğer kurumsal komitelerle entegre şekilde yönetmek,
- Yasal düzenlemeler ve gönüllü standartlara (TSRS, UNGC, TCFD vb.) uyumu sağlamak,
- İş etiği, yolsuzlukla mücadele, insan hakları ve çevresel uyum konularında sorumluluk almak ve gerekli tedbirleri geliştirmek.

Raporlama ve Hesap Verebilirlik

Sürdürülebilirlik Komitesi, yılda en az bir kez İcra Kurulu ve Yönetim Kurulu'na kapsamlı bir yazılı rapor sunar. Bu raporlar:

- Komite tarafından alınan kararlar,
- Sürdürülebilirlik performans göstergeleri (KPI'lar),
- Politika ve stratejilerin uygulanma düzeyi,
- ÇYS riskleri ve bu risklere ilişkin önerilen önlemleri içerir.

Yıllık yayımlanan sürdürülebilirlik raporu kamuoyu ile paylaşılır.

Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Riskler

Kurumsal Risk Yönetimi Süreçlerimiz

Şirketimiz, karşılaşılabileceği tüm operasyonel, finansal, stratejik ve yasal riskleri tanımlamak, analiz etmek ve etkin bir şekilde yönetmek amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi ve İç Kontrol Mekanizmaları ile entegre bir sistem kurmuştur. SAP altyapısı ile dijital ortamda veri izlenebilirliği ve hata risklerinin azaltılması sağlanmaktadır.

Kurumsal Risk Yönetimi Süreçlerimiz Kurumsal risk yönetimi, şirket stratejilerinin ve operasyonlarının ayrılmaz bir parçası olarak yürütülmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi liderliğinde, finansal, operasyonel, yasal ve çevresel riskler düzenli olarak değerlendirilmekte ve aksiyon planları oluşturulmaktadır.

Özellikle hammadde fiyatlarındaki dalgalanmalar, enerji maliyetlerindeki artış ve lojistik riskleri 2024 yılında öncelikli riskler arasında yer almıştır. SAP destekli iç kontrol altyapısı sayesinde şirket, erken uyarı sistemleriyle riskleri minimize etmektedir.

Yeni ve Yenilikçi Ürün ve Teknoloji Yönetimi

Işık Plastik, Ar-Ge Merkezi belgesine sahip bir şirket olarak, sürekli iyileştirme, inovasyon ve teknolojik yatırım odaklı çalışma prensibini benimsemiştir. Termoform ve levha ürün gruplarındaki yenilikçi ürün geliştirmeleri ile hem yurt içi hem de yurt dışı pazarlarda rekabet avantajı elde etmektedir.

Yeni ve Yenilikçi Ürün ve Teknoloji Yönetimi Işık Plastik, Ar-Ge Merkezi unvanına sahip olup, her yıl Ar-Ge harcamalarını artırarak yenilikçi ürün geliştirme kabiliyetini yüksek seviyede tutmaktadır. 2024 yılında 21,79 milyon TL Ar-Ge yatırımı yapılmış, çevreci ve fonksiyonel plastik levhalar öncelikli alanlar olmuştur.

Biyobozunur ambalaj malzemeleri, güneş ışığını filtreleyen levhalar ve geri dönüştürülebilir termoform ürünler prototip aşamasını geçmiştir. Ar-Ge çalışmalarında üniversitelerle iş birlikleri sürmekte, akademik danışmanlık destekleri alınmaktadır.

Dijitalleşme

Dijital dönüşüm, şirketimizin tüm birimlerinde entegre şekilde ilerlemektedir. SAP sistemleri, veri analitiği ve otomasyon tabanlı çözümler sayesinde verimlilik artırılmakta, çalışan hataları minimize edilmekte ve karar destek süreçleri hızlandırılmaktadır.

Dijitalleşme Şirket, SAP ERP altyapısının etkin kullanımıyla tüm operasyonel ve finansal süreçleri dijitalleştirmiştir. 2024 yılında IoT (Nesnelerin İnterneti) destekli sensörlerle üretim hattında veri toplama süreci başlatılmış ve dijital ikiz uygulaması pilot seviyede uygulanmıştır.

CRM sistemleriyle müşteri ilişkileri dijital ortama taşınırken, e-satış ve ihracat operasyonları da dijital platformlar üzerinden yürütülmektedir. Dijitalleşme sayesinde zaman ve kaynak tasarrufu, karar alma süreçlerini hızlandırmış, şirket performansına pozitif yansımıştır.

Şeffaflık ve Bilgi Güvenliği

Tüm faaliyetlerimizde şeffaflık ilkesi esas alınmakta, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) ve şirket web sitemiz aracılığıyla periyodik bilgilendirme sağlanmaktadır. Veri güvenliği konusunda sürekli iyileştirilen dijital altyapımız sayesinde ticari, finansal ve kişisel verilerin gizliliği korunmaktadır.

Şeffaflık ve Bilgi Güvenliği Kamunun aydınlatılması ve paydaş bilgilendirmesi, şirketin temel ilkelerindendir. Yıllık faaliyet raporu, KAP bildirimleri ve yatırımcı ilişkileri sayfaları aracılığıyla şeffaflık temin edilmektedir.

2024 yılında ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi kurulum süreci başlatılmış, tüm çalışanlara yönelik bilgi güvenliği eğitimleri verilmiştir. Şirketin bulut tabanlı veri altyapısı ile sürekli yedekleme ve siber güvenlik uygulamaları uygulanmaktadır.

Karar Destek Sistemleri ve Raporlama

Şirketimizde yönetim kararlarını destekleyen iç kontrol sistemleri, performans raporlama araçları, SAP destekli dijital raporlama altyapısı ile entegre şekilde tasarlanmıştır. Finansal ve operasyonel kararlar, bu sistemlerle elde edilen doğruluk oranı yüksek verilere dayandırılmakta; pay sahipleri, kamu ve denetim kuruluşlarına zamanında ve tam bilgi sunulması sağlanmaktadır.

Karar Destek Sistemleri ve Raporlama SAP tabanlı karar destek sistemleri ile tüm operasyonel ve finansal veriler raporlanmakta, üst düzey yönetim toplantılarında bu veriler stratejik kararlara dönüştürülmektedir. Performans göstergeleri (KPI) birim bazlı tanımlanarak iş zekası panelleri ile anlık izlenmektedir.

2024 yılında, karbon emisyonları, enerji tüketimi ve su kullanımı gibi sürdürülebilirlik verileri entegre KPI raporlamalarına dahil edilmiş; TSRS uyumluluğu güvence altına alınmıştır.

Kurumsal yönetim yapısını sürekli geliştirmeyi hedefleyen Işık Plastik, yönetimde şeffaflığı, paydaş katılımını ve dijital dönüşüme entegre olmuş kurumsal bir organizasyonu sürdürmeyi taahhüt etmektedir. Kurumsal risk yönetimi, Ar-Ge odaklı inovasyon, bilgi güvenliği ve şeffaf raporlama ile geleceğe yön vermektedir.

İnovasyon ve Ar-Ge

Sürdürülebilirlik, sadece çevresel performans iyileştirmeleri ile sınırlı kalmayıp, sektöre yenilikçi çözümler sunmayı da kapsar. Işık Plastik olarak, inovasyon ve Ar-Ge faaliyetlerini sürdürülebilirlik stratejimizin ayrılmaz parçası olarak görmekteyiz:

- Çevreci Ürün Geliştirme: Çevreye duyarlı, geri dönüştürülebilir ve biyobazlı hammadde içeren plastik levhaların geliştirilmesini önceliklendiriyoruz. Bu doğrultuda, 2024 yılında Ar-Ge yatırımlarımızın önemli bir kısmı çevreci ürünler üzerine yoğunlaşmıştır.
- Teknoloji ve Süreç İyileştirmeleri: Üretim süreçlerinde enerji ve kaynak kullanımını optimize eden teknolojik yenilikleri takip ediyor ve uyguluyoruz. TSRS 1 ve 2 standartlarında önerilen sürdürülebilir üretim teknikleri, kalite yönetimi ile entegre edilerek uygulanmaktadır.
- Sektörel İşbirlikleri: Üniversiteler, araştırma merkezleri ve sektör paydaşları ile işbirliği yaparak, sürdürülebilirlik alanında bilgi paylaşımını artırıyor ve sektörel dönüşümü hızlandırıyoruz.

Çalışan Hakları ve Güvenliği

Sürdürülebilirlik politikamızın sosyal boyutu, çalışanlarımızın haklarının korunması ve iş sağlığı güvenliği standartlarının en üst düzeyde uygulanmasını içerir:

- İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG): Tüm çalışanlarımız için güvenli bir çalışma ortamı oluşturmayı temel prensip olarak benimsemiş olup, yürürlükteki mevzuat ve iyi uygulamalar çerçevesinde İSG risk değerlendirmeleri yapıyor, periyodik eğitimler düzenliyor ve İSG performansını raporluyoruz.Eşitlik ve Kapsayıcılık: Her türlü ayrımcılığın önlenmesi, fırsat eşitliğinin sağlanması ve çeşitliliğin desteklenmesi için şirket içi politikalar geliştiriyoruz. Çalışanlarımızın profesyonel gelişimleri için eğitim ve kariyer planlama imkanları sunuyoruz.
- Çalışan Memnuniyeti ve Katılımı: Açık iletişim kanalları aracılığıyla çalışanların görüş ve önerilerini alıyor, işyerindeki memnuniyeti artırmaya yönelik iyileştirme faaliyetlerini sürekli kılıyoruz.

Paydaş Katılımı

Sürdürülebilirlik başarısının temelinde, tüm paydaşlarımızla güçlü ve sürekli iletişim yatmaktadır:

- Müşteriler ve Tedarikçiler: Ürünlerimizin çevresel ve sosyal etkileri hakkında şeffaf bilgi paylaşımı yapılmakta, tedarik zincirinde sürdürülebilirlik kriterleri belirlenerek tedarikçilerimizin uyumu teşvik edilmektedir.
- Yatırımcılar: TSRS 1 ve TSRS 2'ye uygun şeffaf raporlama ile finansal ve sürdürülebilirlik performansımız yatırımcılarımıza açıkça sunulmaktadır.
- Toplum ve Çevre: Sosyal sorumluluk projeleri ile topluma katkı sağlanmakta, çevresel farkındalık yaratma ve destekleyici faaliyetlerde bulunmaktadır.
- Düzenleyici Kurumlar ve Sivil Toplum: Yasal gereklilikler ve sürdürülebilirlik standartları doğrultusunda işbirliği içinde hareket edilmekte, paydaş beklentilerine uygun politikalar geliştirilmektedir.

Sürdürülebilirliğin Performans Yönetişimine Entegrasyonu

Stratejik Önceliklerimiz

Işık Plastik sürdürülebilirlik stratejisini oluştururken, sektörün temel çevresel ve sosyal risklerini dikkate almış ve bu risklere karşı proaktif çözümler geliştirmiştir. Plastik sektöründe öne çıkan başlıca zorluklar; hammadde temini, atık yönetimi, enerji kullanımı ve karbon ayak izi gibi konulardır.

Bu bağlamda stratejik önceliklerimiz şunlardır:

- **Döngüsel Ekonomi İlkelerine Uyum:** Ürünlerimizin yaşam döngüsünü uzatacak ve atık oluşumunu minimize edecek geri dönüşüm ve yeniden kullanım çözümlerine öncelik vermek.
- **Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı:** Üretim tesislerinde enerji tüketimini optimize etmek, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını artırmak.
- **Karbon Emisyonlarının Azaltılması:** Karbon ayak izimizi düzenli olarak ölçmek ve sonuçları şeffaf bir şekilde raporlamak, sera gazı emisyonlarını azaltmaya yönelik hedefler koymak.
- **Çalışan ve Toplum Sağlığı:** İş sağlığı ve güvenliği performansını artırmak, çalışan memnuniyetini yükseltmek, toplumsal katkı projeleriyle sosyal sorumluluğu güçlendirmek.

Hedeflerimiz

- Enerji tüketimi göstergesi (kWh/kg) 2022–2024 döneminde sürekli iyileşme göstermiş olup, 2025 yılına kadar baz yıla göre %15 azaltım hedeflenmektedir.
- Fire oranı %2 hedefinin altında seyretmekte olup, üretim verimliliği (OEE) göstergesi %70'in üzerinde korunmaktadır.
- İş gücü verimliliği (kg/adam-saat) göstergesinde artan eğilim hedeflenmekte, 2024 yılında 30,54 seviyesinde gerçekleşmiştir.
- Ar-Ge harcamalarının ciro içindeki payı %2 hedefi doğrultusunda artırılarak 2026 yılına kadar Ar-Ge yatırımlarının %40'ının çevreci ürün geliştirmeye yönlendirilmesi planlanmaktadır.
- Tedarikçi performans oranı ve hammadde uygunsuzluk oranı göstergeleri, sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi kapsamında izlenmekte olup; uygunsuzluk oranının %1'in altında kalması hedeflenmektedir.
- Stok devir hızı ve talep tahmin doğruluğu göstergeleri, planlama süreçlerinde etkin kaynak yönetimini sağlamak amacıyla yıllık olarak değerlendirilmektedir.
- Duruş süresi 12 dk/ay hedefinin altında tutulurken, bakım zamanında yapılma oranı 2024 yılında %75,3 seviyesine ulaşmıştır.
- Karbon nötr olma hedefi doğrultusunda, sera gazı emisyonlarında 2030'a kadar yıllık %10 azaltım sağlanması ve geri dönüşüm oranının %70'e çıkarılması hedeflenmektedir.
- Çalışan memnuniyetinde yıllık en az %5 artış sağlanması ve iş sağlığı güvenliği kazalarının minimize edilmesi amaçlanmaktadır.
- Bu hedefler, TSRS 1 ve TSRS 2 raporlama ilkeleri doğrultusunda yıllık performans göstergeleriyle takip edilmekte, Komite tarafından Yönetim Kurulu'na raporlanmakta ve tüm paydaşlarla şeffaf biçimde paylaşılmaktadır.



Strateji

İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

Şirketin tedarik, üretim, lojistik, satış, insan kaynakları, sürdürülebilirlik ve Ar-Ge süreçlerinde öne çıkan riskler; hammadde fiyat dalgalanmaları, tedarik kesintileri, üretim planlama hataları, enerji tüketimi, kalite sorunları, lojistik aksaklıklar ve küresel talep daralmalarıdır. Bu riskler; maliyet artışı, üretim kaybı, teslimat gecikmeleri, müşteri memnuniyetsizliği ve kârlılık dalgalanmaları gibi etkiler doğurmaktadır.

Riskleri azaltmak için geliştirilen aksiyonlar arasında; alternatif tedarikçi portföyü oluşturma, SAP-MRP entegrasyonu, TPM ve enerji verimliliği projeleri, dijital kalite ve bakım sistemleri, lojistik çeşitlendirmesi, vardiya bazlı eğitim programları ve ISO 14001/50001 uygulamaları yer almaktadır.

Bu süreçler aynı zamanda önemli fırsatlar yaratmaktadır: geri dönüşümlü hammadde kullanımı, müşteri bazlı özel üretim, yüksek verimli üretim yatırımları, marka güvenilirliğinin artışı, teslim süresi avantajı, katma değerli satış artışı, karbon ayak izinin azaltılması ve ÇYS puanlarında yükseliş. Ayrıca, üniversite-sanayi iş birlikleri, devlet teşvikleri, yeşil kimya ve biyomalzeme projeleri gibi Ar-Ge odaklı çalışmalar da şirketin inovasyon kapasitesini ve rekabet avantajını güçlendirmektedir.

Değer zinciri genelinde riskler proaktif şekilde yönetilmekte; dijitalleşme, sürdürülebilirlik, enerji verimliliği ve inovasyon odaklı aksiyonlar ile riskler fırsata çevrilmektedir. Böylece hem operasyonel verimlilik artırılmakta hem de çevresel ve finansal sürdürülebilirlik sağlanmaktadır.

Değer Zinciri Aşaması	Faaliyetler	İklimle İlgili Riskler	Etkileri	Alınacak Aksiyonlar	İklimle İlgili Fırsatlar	Etkileri	Değerlendirilecek Aksiyonlar
Kalite Kontrol	ISO 9001-22000 belgeli üretim süreçleri	Üretim hataları nedeniyle malzeme israfı ve enerji kaybı	Artan karbon ayak izi, maliyet artışı	Dijital izlenebilirlik ve kalite takip sistemleri	Kaynak verimliliği ve enerji optimizasyonu	Emisyon ve maliyetlerde azalma	Görüntü işleme sistemleriyle hatasız üretim
İnsan Kaynakları	3 vardiya sistemine uygun iş gücü planlaması	Eğitim eksikliği nedeniyle enerji ve malzeme verimsizliği	Üretim kaybı, kaynak israfı	Eğitim ve yetkinlik artırımı	İklim bilinci yüksek iş gücü oluşturma	Enerji verimliliği farkındalığı artışı	Sürdürülebilir üretim eğitim programları
Sürdürülebilirlik Yönetimi	Enerji, fire, geri dönüşüm yönetimi	Yüksek enerji tüketimi, karbon emisyonları	Artan maliyetler, düşük ÇYS performansı	ISO 14001 ve ISO 50001 sistemlerinin uygulanması	Karbon ayak izinin azaltılması	Müşteri bağlılığı ve itibar artışı	Solar enerji yatırımları, çevreci ürün belgelendirmesi
Ar-Ge / Ürün Geliştirme	Yeni ürün tasarımı, çevreci malzeme seçimi	Yüksek karbon içeriğine sahip ürün formülasyonları	Regülasyon uyumsuzluğu, pazar kaybı	Çevre dostu ürün araştırmaları, eko-tasarım	Düşük karbonlu ürün portföyü geliştirme	Yeni pazarlara erişim	Biyo-bazlı hammadde ve geri dönüştürülmüş malzeme kullanımı
Üniversite – Sanayi İş Birlikleri	Ortak araştırma projeleri	İklim temelli Ar-Ge'nin yetersiz kalması	İnovasyon eksikliği	İklim teknolojilerine yönelik proje ortaklıkları	Fon ve teşviklerden yararlanma	Kaynak ve bilgi paylaşımı	TÜBİTAK/AB Yeşil Mutabakat fon başvuruları
Tedarikçi Yönetimi	Tedarikçi seçim ve performans izleme	Yüksek karbonlu tedarik zinciri	Dolaylı emisyon (Scope 3) artışı	Sürdürülebilirlik kriterli tedarikçi değerlendirmesi	Düşük karbonlu tedarik yapısı	Emisyon azaltımı ve süreklilik	Dijital tedarikçi izleme sistemi (LCA/karbon raporu)
Lojistik ve Sevkiyat Yönetimi	Taşıma planlaması, navlun seçimi	Fosil yakıt kaynaklı taşımacılık	Ulaşım kaynaklı emisyonlar	Alternatif taşıma planları, intermodal çözümler	Elektrikli veya karbon nötr taşımacılık	Emisyon ve maliyetlerde düşüş	Karbonsuz lojistik stratejisi (yeşil lojistik)
Alternatif Tedarik Oluşturma	İkinci/üçüncü kaynak planlaması	Tek kaynağa bağımlı fosil tedarik riski	Tedarik zinciri kırılganlığı	Bölgesel tedarik çeşitliliği	Yerel ve düşük karbonlu kaynakların artması	Lojistik emisyonlarının azalması	Bölgesel tedarik zinciri stratejisi
Üretim Planlama	Üretim kapasite ve kaynak planlaması	Verimsiz enerji ve su kullanımı	Operasyonel maliyet ve emisyon artışı	Enerji izleme sistemleri (ISO 50001)	Enerji ve su verimliliği	Karbon maliyetlerinde azalma	Enerji verimliliği projeleri, otomasyon
Atık ve Fire Yönetimi	Üretim firesi ve geri dönüşüm	Atıkların izlenememesi, karbon salımı	Hammadde ve enerji kaybı	Fire analizleri ve geri dönüşüm altyapısı	Döngüsel ekonomi uygulamaları	Hammadde geri kazanımı	Geri dönüşüm hattı kurulması

Risk ve Fırsat Tanımları

Risk Analizi Yaklaşımı

Işık Plastik, kurumsal risk yönetimi yaklaşımını sürdürülebilirlik boyutlarıyla entegre ederek sistematik bir değerlendirme süreci yürütmektedir. Riskler, etki ve olasılık boyutlarında analiz edilerek önceliklendirilir.

a. Risk Etki Puanlaması

Derece	Tanım	Örnek
5	Kritik	Ciroda %10+ kayıp, üretimin 30 gün durması
4	Yüksek	Ciroda %5–10 kayıp, 10–30 gün kesinti
3	Orta	Üretimde 3–10 gün aksama, sınırlı zarar
2	Düşük	1–3 gün üretim kesintisi, düşük finansal etki
1	Çok Düşük	Telafi edilebilir küçük etkiler

b. Risk Olasılık Puanlaması

Derece	Tanım	Frekans
5	Çok Sık	Yılda birden fazla
4	Sık	Yılda bir kez
3	Olası	2 yılda bir
2	Ara sıra	3–5 yılda bir
1	Uzak İhtimal	5 yılda birden az

c. Risk Skoru ve Önceliklendirme

Skor	Renk	Açıklama
20–25	● Kırmızı	Kritik Risk – Hızlı müdahale gerekli
15–19	● Turuncu	Yüksek Risk – Stratejik önlem gerekli
10–14	● Sarı	Orta Risk – İzleme ve iyileştirme
5–9	● Yeşil	Düşük Risk – İzlemeye devam
1–4	■ Yeşil	Önemsiz – Dönemsel gözden geçirme

Risk Skoru = Etki Skoru × Olasılık Skoru
Skora göre riskler aşağıdaki gibi sınıflandırılır:

d. Senaryo Uyumlu Değerlendirme

Karbon fiyatlarının artması, su stresi, enerji maliyetlerinde oynaklık gibi çevresel senaryolara göre riskler analiz edilmekte; düşük karbonlu geçişe hazırlık senaryoları oluşturulmaktadır. Fakat TSRS-2 standardının ilk uygulama yılı olması nedeniyle, iç karbon fiyatlandırmasına ilişkin herhangi bir parasal değer veya metrik ton başına sera gazı maliyeti belirlenmemiştir. Karbon fiyatlandırması ve senaryo analizleri risk yönetimi kapsamında nitel düzeyde ele alınmış olup, ilerleyen dönemlerde şirketin karbonsuzlaşma stratejileriyle uyumlu şekilde iç karbon fiyat mekanizması geliştirilmesi planlanmaktadır.

e. Fırsatların Değerlendirilmesi

Aynı sistematik yapı ile aşağıdaki fırsatlar analiz edilir:
Operasyonel verimlilik kazançları,
Yeni ürün geliştirme ve pazar açılımları,
Sürdürülebilir markalaşma ve finansmana erişim avantajları

Bu yapı, Işık Plastik'in TSRS 2 ile uyumlu, sektöre özgü sürdürülebilirlik yönetimini sağlam temellere oturtmakta; iklim risklerine karşı direnç kazanmasını ve düşük karbon ekonomisine geçişte rekabet gücünü artırmasını desteklemektedir.

Senaryo Analizleri

Işık Plastik olarak sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını kapsamlı şekilde analiz ediyoruz. Bu kapsamda çevresel, sosyal ve yönetim (ÇYS) alanlarındaki olası etkilerimizi değerlendiriyor; bu değerlendirmeler ışığında stratejik aksiyonlarımızı belirliyoruz.

Işık Plastik, iklim değişikliğinin yalnızca çevresel bir tehdit değil, aynı zamanda işletmenin uzun vadeli sürdürülebilirliği açısından stratejik bir konu olduğunun bilincindedir. Bu kapsamda şirket, TSRS 2 standardına uygun olarak iklim risklerini ve fırsatlarını sistematik biçimde analiz etmekte ve karar alma süreçlerine entegre etmektedir.

Operasyonel düzeyde ise Çevresel Sorumluluk Grubu başta olmak üzere ilgili çalışma grupları, sera gazı emisyonlarının takibi, enerji ve hammadde verimliliği, atık yönetimi ve döngüsel ekonomi uygulamaları gibi başlıklarda iklimle bağlantılı performansı izlemekte ve iyileştirme önerileri sunmaktadır.

Işık Plastik, iklim senaryosu analizlerinde iki temel küresel eğilimden yararlanmaktadır:

- Düşük Karbon Senaryosu (1.5–2°C): Karbon vergilerinin artışı, düzenleyici baskılar ve müşteri beklentilerinin sürdürülebilir üretim yönünde artması öngörülmektedir.
- Yüksek Risk Senaryosu (3°C+): Aşırı sıcaklıklar, su kıtlığı, tedarik zinciri kesintileri ve enerji maliyetlerinde dalgalanmalar gibi fiziksel riskler ön plana çıkmaktadır.

Bu senaryolara göre üretim maliyetleri, karbon ayak izi, enerji tüketimi ve tedarik güvenliği üzerindeki etkiler değerlendirilmektedir.

Bu raporlama döneminde, iklimle ilgili risk ve fırsatların her biri için iş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkiler ayrı ayrı analiz edilmemiştir. Ancak genel olarak, üretim süreçleri, enerji tüketimi, tedarik zinciri ve ürün yaşam döngüsü boyunca ortaya çıkabilecek çevresel ve operasyonel etkiler şirketin risk değerlendirme ve stratejik planlama süreçlerine entegre edilmiştir. Önümüzdeki dönemlerde, her bir iklim riski ve fırsatının iş modeli, mali performans ve değer zinciri üzerindeki etkilerinin sistematik biçimde analiz edilmesi planlanmaktadır.

İklim değişikliğinin uzun vadeli etkilerine karşı dayanıklılık açısından senaryo analizi çalışmaları henüz tam olarak kapsamlı şekilde yapılmamıştır. TSRS-2 Standardı'nın senaryo analizine ilişkin hükümleri doğrultusunda, geleceğe dair farklı iklim senaryoları altında iş modeli, finansal performans ve değer zinciri üzerindeki potansiyel etkilerin sistematik olarak değerlendirilmesi beklenmektedir. Ancak veri altyapısı ve modelleme kapasitesindeki sınırlılıklar nedeniyle, bu yıl yalnızca nitel düzeyde değerlendirmeler yapılmıştır. Önümüzdeki dönemlerde, düşük karbon senaryoları ve daha yaygın iklim stres testleri temelinde senaryo analizleri geliştirilerek, şirketin iklim dayanıklılığı ve stratejik adaptasyon kabiliyeti daha net biçimde ortaya konacaktır.

Işık Plastik Önemlilik Analizi Yaklaşımı

Işık Plastik, sürdürülebilirlik stratejilerini belirlerken hem şirketin finansal performansını hem de çevre, toplum ve ekonomi üzerindeki etkilerini dikkate alan bir çift yönlü önemlilik yaklaşımını benimsemektedir:

- Finansal Önemlilik: Sürdürülebilirlik konularının şirketin maliyet yapısı, gelirleri, regülasyonlara uyumu ve itibarı üzerindeki etkilerini değerlendirir.
- Etki Temelli Önemlilik: Şirketin çevresel ve sosyal etkilerini analiz ederek, paydaş beklentileri ve toplumsal sorumlulukları çerçevesinde öncelikleri belirler.

Finansal ve Etki Temelli Olarak Öne Çıkan Konular

Yüksek Finansal ve Yüksek Etki Temelli Önemlilik

Bu alan, Işık Plastik'in stratejik önceliklerini temsil eder. Hem şirketin gelecekteki başarısını etkileyen hem de paydaşlar ve çevre açısından yüksek etkiye sahip konulardır:

- Ürün Güvenliği ve Gıda Teması
- Enerji Verimliliği
- AR-GE / Sürdürülebilir Ürün İnovasyonu
- Geri Dönüşüm / Döngüsel Ekonomi

Yüksek Finansal Önemlilik – Orta Etki

Finansal açıdan önemli risk ve fırsatlar yaratabilecek, daha çok şirket operasyonlarına etkisi olan konular:

- Karbon Vergileri / Regülasyonlar
- Karbon vergileri ve ulusal/uluslararası çevresel regülasyonlara uyum sağlanamaması, maliyet artışı ve pazar kaybı risklerini artırır.
- Devlet Teşvikleri ve Vergi Regülasyonları

Yüksek Etki Temelli Önemlilik – Orta Finansal

Toplum, çevre ve paydaş etkisi yüksek, uzun vadede itibar ve sosyal lisans açısından kritik olan konular:

- Etik Tedarik Zinciri
- İş Sağlığı ve Güvenliği
- Yerel İstihdam ve Topluluk İlişkileri

Orta Düzey Önemlilikteki Diğer Konular

Henüz öncelikli alanlar kadar yüksek bir önemlilik taşımasa da belirli senaryolarda şirket veya paydaşlar açısından etkili olabilecek başlıklardır:

- Karbon Emisyonları
- Su ve Atıksu Yönetimi
- Atık Yönetimi

Bu raporlama döneminde iklimle ilişkili risk ve fırsatların, şirket stratejisi ve karar alma mekanizmaları üzerindeki etkileri genel bir çerçevede değerlendirilmiştir. Her bir risk için ayrı bir etki analizi yapılmamış olmakla birlikte, iklim değişikliğinden kaynaklanan operasyonel, finansal ve tedarik zinciri riskleri, stratejik planlama ve yatırım kararları süreçlerinde dikkate alınmaktadır. Şirket, enerji verimliliği, emisyon azaltımı, döngüsel ekonomi uygulamaları ve sürdürülebilir ürün inovasyonu gibi alanlarda aldığı kararları iklim riskleriyle uyumlu şekilde şekillendirmektedir. Önümüzdeki dönemlerde, her bir riskin iş modeli, değer zinciri ve karar alma süreçleri üzerindeki etkilerinin sistematik biçimde analiz edilmesi ve bu analizlerin stratejik yönetim kararlarına doğrudan entegre edilmesi hedeflenmektedir.



Öncelikli Konuların Belirlenme Yöntemi

Şirketimizin sürdürülebilirlik öncelikleri, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 1 ve TSRS 2), SASB sektörel öncelikler çerçevesi ve küresel iyi uygulamalar dikkate alınarak yapılan önemlilik analizi sonucunda belirlenmiştir. Bu analiz sürecinde hem şirketimizin faaliyetlerinden kaynaklanan önemli çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) etkiler hem de dışsal sürdürülebilirlik risklerinin şirketimiz üzerindeki potansiyel etkileri değerlendirilmiştir.

Bu doğrultuda:

- TSRS 1 kapsamında sürdürülebilirlik bağlamı, stratejik yönetim ve raporlamanın kapsayıcılığı esas alınmıştır.
- TSRS 2 kapsamında çevresel etkiler, iş gücü uygulamaları, topluluk ilişkileri ve iş etiği başlıkları ayrıntılı şekilde analiz edilmiştir.
- SASB Plastik Ürünler Sektörü rehberine göre; sera gazı emisyonları, enerji kullanımı, ürün yaşam döngüsü, ürün güvenliği, kimyasal madde kullanımı ve ambalaj döngüsellliği gibi başlıkların sektör için finansal anlamda önemli olduğu dikkate alınmıştır.

Ayrıca, şirket içi yöneticiler, teknik birimler, müşteri beklentileri, regülasyonlar ve tedarik zinciri riskleri dikkate alınarak yapılan iç analizle dış paydaş görüşleri birleştirilmiş; böylece çok paydaşlı, bilimsel temelli ve stratejik odaklı bir önceliklendirme yapılmıştır.

Yaptığımız önceliklendirme çalışması neticesinde aşağıdaki 10 ana başlık, sürdürülebilirlik performansımızı yönetmek ve geliştirmek adına kritik önem taşımaktadır:

1. İklim Değişikliği ve Karbon Yönetimi:

Karbon emisyonlarımızın azaltılması, enerji verimliliğinin artırılması ve yenilenebilir enerji kullanımına geçiş konularında stratejik hedefler belirledik. ISO 14064 standardına uygun emisyon ölçümleri yapıyor, GES yatırımlarımızı artırarak SBTi uyumlu karbon azaltım yol haritamızı oluşturuyoruz.

2. Ürün ve Ambalaj Döngüsellliği:

Geri dönüştürülebilir (PCR) ve kompostlanabilir ambalaj çözümleri ile döngüsel ekonomiye katkı sunmayı hedefliyoruz. Sürdürülebilir ürün tasarımı prensibi, tüm üretim ve AR-GE süreçlerimize entegre edilmiştir.

3. Su ve Atıksu Yönetimi:

Operasyonlarımızın yoğun olduğu bölgelerde su stresini azaltmak adına kapalı devre sistemler ve su geri kazanım projeleri uyguluyoruz. Su verimliliği, kaynak sürdürülebilirliği için temel önceliklerimizden biridir.

4. Kimyasal Madde Yönetimi:

REACH ve RoHS gibi uluslararası standartlara uyumlu olarak tehlikeli kimyasalların azaltımı ve alternatif maddelere geçiş süreçlerini yürütüyoruz. Bu doğrultuda, çalışan sağlığı ve çevre güvenliği açısından kapsamlı kontrol mekanizmaları uygulamaktayız.

5. Hava Kalitesi:

Filtrasyon sistemleri ve VOC izleme cihazları ile hava kirleticilerin (NOx, SOx, PM vb.) salımını minimum seviyede tutuyoruz. Yerel topluluk sağlığını korumak, çevresel sorumluluklarımızın bir parçasıdır.

6. İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG):

Kazasız iş günü hedefimiz doğrultusunda ISO 45001 sistemine entegre ettiğimiz İSG yönetim süreciyle, çalışanlarımızın güvenliğini en üst düzeyde sağlamaktayız. Kişisel koruyucu ekipman (PPE) kullanımı ve yıllık İSG eğitimleri bu yaklaşımın yapı taşlarını oluşturmaktadır.

7. Enerji Yönetimi:

ISO 50001 hedefleri doğrultusunda enerji tüketimini izliyor, verimlilik projeleri ve yenilenebilir enerji yatırımları ile enerji yoğunluğumuzu azaltıyoruz. Bu sayede hem maliyet avantajı sağlıyor hem de iklim stratejimize katkı sunuyoruz.

8. Ürün Yaşam Döngüsü Etkileri:

Müşteri güvenliğini ön planda tutarak ürün etiketleme, toksisite ve malzeme güvenliği testleri gibi süreçleri yürütüyoruz. Marka itibarı ve pazarda sürdürülebilir ürün beklentileri bu çalışmalarımızın temel dayanağıdır.

9. Tedarik Zinciri Yönetimi:

Tedarikçilerimizle sürdürülebilirlik esaslı ilişkiler kurarak izlenebilirlik, karbon ayak izi takibi ve sürdürülebilir alım politikaları uyguluyoruz. Sorumlu hammadde kullanımı bu çerçevenin merkezindedir.

10. İş Etiği ve Uyum:

Etik kodlarımız, ihbar hattı mekanizmaları ve düzenli etik eğitimlerle kurumsal bütünlük ve yatırımcı güvenliğini sağlamayı amaçlıyoruz. Şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda tüm çalışanlarımızın dahil olduğu etik uyum süreçleri yürütülmektedir.



İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

Aşağıda, tablo bazlı analizlerimizden öne çıkan bazı kritik başlıklar ve açıklamalar yer almaktadır:

Karbon Emisyonları

- **Risk:** Enerji tüketimi ve tedarik zinciri kaynaklı emisyon artışı, iklim değişikliğine katkıda bulunmakta, maliyet artışlarına neden olmaktadır.
- **Fırsat:** Karbon ayak izini azaltmak ve yeşil ambalaj ürünleri ile pazarda rekabet avantajı sağlamak.
- **Alınan Aksiyonlar:** Karbon ayak izi ölçümü yapıldı, geri dönüşümlü plastik kullanımı artırıldı.
- **Planlanan Aksiyonlar:** ISO 50001 enerji yönetim sistemi belgesi alınmıştır,GES yatırımı yapılacak, geri dönüşümlü etiketli ürün oranı artırılabilecek.

Ambalaj Malzemeleri ve Atığı

- **Risk:** Ambalaj malzemesi tüketimi çevresel etki yaratır, atık yönetimi yetersizliği müşteri kaybı riski doğurur.
- **Fırsat:** Yeniden kullanılabilir ambalaj sistemleriyle maliyet ve çevresel performansta iyileşme.
- **Alınan Aksiyonlar:** Müşterilerle yeniden kullanılan ambalaj projeleri başlatıldı.
- **Planlanan Aksiyonlar:** Proje çeşitliliği ve kapsamı artırılabilecek.

Hammadde Temini

- **Risk:** Sınırlı arz ve dışa bağımlılık sürdürülemez tedarik riski oluşturur.
- **Fırsat:** Alternatif hammadde kullanımı ile maliyet avantajı, tedarik güvenliği ve çevresel fayda sağlanabilir.
- **Alınan Aksiyonlar:** Geri dönüşümlü plastik kullanımı artırıldı, Ar-Ge çalışmaları başlatıldı.
- **Planlanan Aksiyonlar:** Geri dönüşümlü sertifikalı hammadde kapasitesi artırılabilecek.

Yasal Mevzuata Uyum

- **Risk:** AB Yeşil Mutabakatı ve CBAM gibi düzenlemelere uyumsuzluk, mali yaptırımlar ve pazar kaybı riski yaratır.
- **Fırsat:** Erken uyum sağlayan firmalar ihracatta avantaj kazanır, yeşil imaj güçlenir.
- **Alınan Aksiyonlar:** Yönetim kurulu seviyesinde CBAM ve iklim regülasyonları takibi yapılmaktadır.
- **Planlanan Aksiyonlar:** Uyuma yönelik eylem planı ve izleme sistemi geliştirilecek.

Enerji Tüketimi ve Yönetimi

Risk: Artan enerji maliyetleri ve elektrik kesintileri üretim sürekliliğini olumsuz etkiler.
Fırsat: GES yatırımları ile maliyet azaltımı ve sürdürülebilir enerji kullanımı.
Alınan Aksiyonlar: Enerji verimliliği önlemleri başlatıldı, ISO 50001 hazırlıkları yapıldı.
Planlanan Aksiyonlar: GES yatırımı 2026'ya kadar devreye alınacak.

İklim Kaynaklı Fiziksel Riskler

Risk: Şiddetli hava olayları, lojistik ve tedarik zincirinde aksamalara yol açar.
Fırsat: Erken adaptasyon ile iklim değişikliğine direnç kazanmak.
Alınan Aksiyonlar: Risk analizi yapıldı, su yönetimi planı 2025-2026'ya alındı.
Planlanan Aksiyonlar: Su tüketimi izlenecek, riskli bölgeler için önlem planı geliştirilecek.

İklimle İlgili Geçiş Riskleri

Geçiş Riskleri

- Karbon fiyatlandırması ve emisyon ticaret sistemleri, enerji ve üretim maliyetlerini doğrudan etkileyebilir.
- Müşteri ve pazar beklentileri, özellikle AB pazarındaki regülasyonlar ve sürdürülebilir ambalaj talebi doğrultusunda değişmektedir.
- Yasal uyum riski, TSRS, CBAM (Karbon Sınırdaki Ayarlama Mekanizması) ve AB Yeşil Mutabakatı kapsamında raporlama yükümlülükleri içermektedir.

Geçiş risklerine karşı Işık Plastik:

- Ürün portföyünde geri dönüştürülebilir ve düşük karbon ayak izine sahip ürünleri artırmakta,
- Enerji yönetim sistemlerini devreye almakta,
- Sürdürülebilir ambalaj çözümleri ve eko-tasarım uygulamaları geliştirmektedir.

İklimle İlgili Fiziksel Riskler

Fiziksel Riskler

- Aşırı sıcaklıklar üretim ekipmanlarının verimliliğini düşürebilir, soğutma sistemleri üzerindeki yükü artırabilir.
- Su kaynaklarındaki azalma, özellikle soğutma ve proses suyu kullanılan üretim hatlarında üretim sürekliliğini riske atabilir.
- Ham madde tedarikindeki kesintiler, özellikle ithal plastik hammaddelerin lojistik süreçlerinde gecikmelere neden olabilir.

Bu risklere karşı alınan başlıca önlemler:

- Üretim tesislerinde enerji ve su verimliliği yatırımları,
- İklim dayanımlı altyapı ve otomasyon sistemleri,
- Alternatif tedarikçi ve malzeme portföyü geliştirme.

İklimle İlgili Fırsatlar

İklimle Bağlantılı Fırsatlar

- Geri dönüştürülmüş hammadde kullanımı, çevresel etkiyi azaltmanın yanı sıra, yeni müşteri segmentlerine erişimi kolaylaştırmaktadır.
- Enerji verimliliği yatırımları, hem karbon emisyonlarını azaltmakta hem de maliyet optimizasyonu sağlamaktadır.
- Sürdürülebilir ürün taleplerindeki artış, Işık Plastik'in Ar-Ge yetkinliği sayesinde yeni pazarlara açılım fırsatı sunmaktadır.

Risk Yönetimi

İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi

Şirketimiz, iklim değişikliğinin faaliyetlerimiz, tedarik zincirimiz, finansal performansımız ve paydaşlarımız üzerindeki olası etkilerini stratejik düzeyde değerlendirmek amacıyla, iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimini kurumsal yönetim yapısına entegre etmiştir. Bu kapsamda, Sürdürülebilirlik Komitesi iklim risklerinin ve fırsatlarının tespit edilmesi, izlenmesi ve yönetilmesi konusunda başlıca görev ve sorumluluğa sahip organdır.

Komite, düzenli toplantılar aracılığıyla iklim değişikliğinin doğrudan veya dolaylı olarak yaratabileceği fiziksel ve geçiş risklerini analiz eder. Fiziksel riskler; aşırı hava olayları, sıcaklık artışı, su stresi ve doğal afetlerin operasyonlar üzerindeki potansiyel etkilerini kapsarken; geçiş riskleri, karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik düzenlemeler, piyasa dinamiklerindeki değişimler, müşteri taleplerindeki dönüşüm ve teknolojik yenilikler gibi faktörleri içermektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi, yalnızca risklerin azaltılmasıyla sınırlı kalmayıp, iklim değişikliğinin beraberinde getirdiği fırsatları da değerlendirmektedir. Bu fırsatlar arasında; enerji verimliliğini artırıcı yatırımlar, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı, düşük karbonlu ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi, döngüsel ekonomi uygulamalarının yaygınlaştırılması ve yeşil finansman olanaklarının değerlendirilmesi yer almaktadır.

Komite, iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik analizlerini ve önerilerini Yönetim Kurulu'na sunarak stratejik karar alma süreçlerine doğrudan katkı sağlar. Ayrıca, belirlenen risk ve fırsatlar doğrultusunda hedefler belirlenir, performans göstergeleri izlenir ve yıllık sürdürülebilirlik raporlarında paydaşlarla şeffaf bir şekilde paylaşılır. Böylece, şirketimizin uzun vadeli değer yaratma kapasitesi güçlendirilirken, iklim değişikliğine uyum ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecine proaktif katkı sağlanır.

İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi, Önceliklendirilmesi ve Yönetimi Süreci

Belirlenmesi

Öncelikli konularımız, yalnızca iç operasyonlarımızı değil; aynı zamanda paydaşlarımızla olan ilişkilerimizi ve beklenti yönetimimizi de kapsamaktadır. Paydaşlarımızı; çalışanlarımız, müşterilerimiz, tedarikçilerimiz, yatırımcılarımız, kamu otoriteleri, STK'lar ve yerel topluluklar olarak sınıflandırmaktayız.

Yılda en az bir kez gerçekleştirdiğimiz paydaş katılım analizleri aracılığıyla, bu grupların şirketimizden sürdürülebilirlik anlamında hangi beklentilere sahip olduğunu analiz ediyor, stratejilerimizi bu beklentilere göre güncelliyoruz.

Bu öncelik seti, sürdürülebilirlik performansımızı izlemek ve raporlamak için temel referans çerçevemizdir.

Bu kapsamda, sürdürülebilirlik konuları TSRS 1 ve 2 standartlarına göre şirket stratejisine entegre edilmekte, risk ve fırsatlar sistematik olarak izlenmektedir.

Değerlendirilmesi

Paydaş Gruplarına Göre Önceliklerimizin Eşleştirilmesi

Işık Plastik olarak sürdürülebilirlik performansımızı değerlendirirken yalnızca kendi operasyonel etkilerimizi değil, aynı zamanda tüm paydaşlarımızın beklentilerini ve çıkarlarını da dikkate alıyoruz. Bu kapsamda; çalışanlarımızdan müşterilerimize, yatırımcılardan regülatörlere, tedarikçilerden yerel topluluklara kadar geniş bir paydaş yelpazesi ile sürdürülebilirlik stratejimizin kesişim noktalarını belirliyoruz.

Gerçekleştirdiğimiz analiz kapsamında, her bir paydaş grubunun sürdürülebilirlikten ne beklediğini ve bu beklentilerin şirketin öncelikli sürdürülebilirlik konularıyla nasıl örtüştüğünü tespit ettik.

Çalışanlarımız, özellikle iş sağlığı ve güvenliği konusundaki uygulamalara büyük önem vermektedir. Güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı beklentisi, yıllık İSG eğitimleri, ISO 45001 sistemine entegre güvenlik prosedürleri ve kazasız gün hedefi gibi uygulamalarla karşılık bulmaktadır. Bununla birlikte, etik değerlere bağlı bir kurum kültürü, şeffaf iletişim ve ihbar mekanizmalarının işlerliği de çalışan memnuniyetini doğrudan etkileyen önemli unsurlar arasında yer almaktadır.

Müşterilerimiz, ürün kalitesinin yanı sıra giderek artan oranda sürdürülebilir ve çevre dostu ürün talepleriyle ön plana çıkmaktadır. Ürün güvenliği, toksisite testleri, malzeme etiketlemeleri gibi hususlara dikkat edilmekte; aynı zamanda geri dönüştürülebilir ve kompostlanabilir ambalajlara olan yönelim doğrultusunda PCR içerikli ürünlerin tasarımı ve üretimi sürdürülebilirlik stratejimize entegre edilmektedir.

Yatırımcılarımız, şirketimizin uzun vadeli finansal performansı kadar iklim risklerine karşı dayanıklılığı ve ÇYS (çevresel, sosyal, yönetim) performansı konularında da bilgi sahibi olmayı beklemektedir. Bu doğrultuda karbon ayak izinin ölçülmesi, GES yatırımları, enerji verimliliği projeleri ve SBTi uyumlu hedef belirleme çalışmaları gibi adımlar, yatırımcı güvenini artıran ve sermaye maliyetini düşüren stratejik uygulamalar olarak öne çıkmaktadır.

Kamu otoriteleri ve düzenleyici kurumlar ise şirketin faaliyetlerinin yasal düzenlemelere ve çevresel standartlara uygunluğunu yakından izlemektedir. Özellikle kimyasal madde yönetimi, hava kalitesi ve su kaynaklarının kullanımı gibi çevresel konuların mevzuat uyumu, ilgili bakanlıkların ve denetim kurumlarının öncelikli takip alanlarındandır. Şirketimiz, REACH ve RoHS gibi uluslararası uyum belgeleri ve VOC izleme sistemleri ile bu beklentilere karşılık vermektedir.

Yerel topluluklar, faaliyet alanlarımızın çevresel etkilerinden doğrudan etkilenebilen gruplardır. Su kaynaklarının verimli kullanımı, atık suyun geri kazanımı, hava kalitesinin korunması gibi uygulamalarla topluluk sağlığına ve çevre kalitesine katkı sağlamayı hedeflemektedir.

Son olarak, tedarikçilerimizle olan ilişkilerimizde, sürdürülebilir üretim zincirinin sağlanabilmesi adına çevresel ve etik kriterleri ön planda tutmaktayız. Tedarikçi anketleri, karbon ayak izi takibi ve sürdürülebilir satın alma politikaları ile sorumlu tedarik süreçleri yürütmektedir.

Her paydaş grubunun önceliklendirdiği sürdürülebilirlik konularına yönelik bu bütünsel yaklaşım, şirketimizin hem stratejik karar alma süreçlerini hem de raporlama ve şeffaflık taahhütlerini doğrudan şekillendirmektedir.

Bu raporlama dönemi, TSRS-2 Standardı'nın ilk kez uygulandığı yıl olup, işletme E5 ve E6 paragraflarında belirtilen geçiş muafiyeti kapsamındadır. Bu nedenle, iklimle ilgili risk ve fırsatların iş modeli ve değer zinciri üzerindeki konumu ve yoğunluğuna ilişkin analizler nitel düzeyde ele alınmıştır. Ayrıca, iklimle ilgili risk ve fırsatların nicel etkilerine ilişkin veriler, mevcut ölçüm altyapısı ve tarihsel veri birikiminin sınırlı olması nedeniyle bu dönemde hesaplanamamıştır. Bu kapsamda nicel etki analizi muafiyet kapsamında değerlendirilmiştir. Şirket, önümüzdeki dönemlerde veri toplama ve modelleme kapasitesini geliştirerek, iklimle ilişkili risk ve fırsatların iş modeli, değer zinciri, finansal performans ve karar alma süreçleri üzerindeki nicel etkilerini daha kapsamlı biçimde raporlamayı hedeflemektedir.

Metrikler ve Hedefler

Çevre Yönetimi

İklim Değişikliği

Işık Plastik, küresel ölçekte giderek artan iklim krizi tehdidine karşı çevresel etkilerini ölçen, yöneten ve azaltan bir sistem kurmuş; karbon emisyonlarını düşürmeyi sürdürülebilirlik stratejisinin merkezine yerleştirmiştir. Şirketimiz, sera gazı envanterini 2024 yılı itibarıyla GHG Protocol standardına uygun olarak hesaplamış; doğrudan (Scope 1) ve dolaylı (Scope 2) emisyon kaynaklarını belirlemiştir.

Sera Gazı Envanteri Metodolojisi

Işık Plastik'in 2024 yılı sera gazı emisyon envanteri, EN ISO 14064-1:2019 standardı ve Sera Gazı Protokolü (GHG Protocol) esas alınarak hazırlanmıştır. Doğrudan ölçüm yöntemi yerine hesaplama temelli metodoloji kullanılmış; faaliyet verileri uygun emisyon faktörleri ile çarpılarak karbondioksit eşdeğeri (CO₂e) değerler hesaplanmıştır. Hesaplama süreci, CGE Kurumsal Değerlendirme Merkezi'nin "Carbonmeter" çevrimiçi aracı üzerinden yürütülmüş olup, araç QSI Belgelendirme Kuruluşu tarafından doğrulanmıştır.

Uygulanan Standartlar ve Kullanılan Emisyon Faktörleri

Unsur	Açıklama
Uygulanan Standartlar	EN ISO 14064-1:2019, WRI/WBCSD Sera Gazı Protokolü
Kullanılan Emisyon Faktörleri	IPCC (2006), Türkiye Ulusal Elektrik Şebekesi (2024), Sera Gazı İzleme ve Raporlama Tebliği EK-5 Tablo 5.3
Hesaplama Yöntemi	Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü
Kullanılan Araç	Carbonmeter – Karbon Ayak İzi Hesaplama ve Raporlama Aracı (CGE Evaluation, QSI onaylı)

Sera Gazı Ölçüm Sonuçları

Kapsam	Tanım	Emisyon (tCO ₂ e)	Dağılım (%)
Kapsam 1	Doğrudan emisyonlar (yakıt tüketimi, soğutucu gaz kaçakları)	456,04	%5
Kapsam 2	Dolaylı enerji kaynaklı emisyonlar (elektrik tüketimi)	8.668,94	%95
Toplam		9.124,97	%100

Hesaplamalarda Uygulanan Varsayımlar

Hesaplamalarda kullanılan varsayımlar; ulusal emisyon faktörleri, enerji tüketim verilerinin doğruluk oranı, ölçüm belirsizlikleri ve faaliyet verilerinin güvenilirliği dikkate alınarak oluşturulmuştur. Doğalgaz, elektrik ve yakıt tüketimleri fatura ve sistem kayıtlarına dayandırılmıştır.

Kapsam Dışı Bırakılan Konular ve Gerekçeleri

Raporlama kapsamında proses kaynaklı emisyonlar (örneğin cam, çimento veya metal üretimi gibi endüstriyel prosesler) bulunmadığından hesaplama kapsamı dışında tutulmuştur. Ayrıca, Kapsam 3 (diğer dolaylı emisyonlar) için veri erişimi sınırlı olduğundan bu aşamada değerlendirmeye dahil edilmemiştir. Gelecek dönemlerde tedarik zinciri kaynaklı emisyonların (Kapsam 3) da analize dahil edilmesi planlanmaktadır.

2024 yılı sera gazı emisyon envanteri çalışmaları kapsamında, Işık Plastik'in toplam emisyonu 9.124,97 ton karbondioksit eşdeğeri (tCO₂e) olarak hesaplanmıştır. Bu toplam emisyonun %5'lik kısmı olan 456,04 ton CO₂e, doğrudan kaynaklardan kaynaklanmakta olup Kapsam 1 (Scope 1) kapsamında değerlendirilmiştir. Kapsam 1 emisyonları; doğalgaz, dizel ve benzin gibi yakıtların sabit ve hareketli yanmalarda kullanımı ile buzdolabı, klima ve benzeri ekipmanlardan kaynaklanan soğutucu gaz kaçaklarını içermektedir.

Emisyonların kalan %95'i, yani 8.668,93 ton CO₂e ise dolaylı elektrik tüketiminden kaynaklanmakta ve Kapsam 2 (Scope 2) altında sınıflandırılmaktadır. Bu kategori, üretim ve hizmet süreçlerinde dışarıdan temin edilen elektrik kullanımının neden olduğu sera gazı salımlarını kapsamaktadır.

2024 yılı sera gazı emisyon envanteri çalışmaları kapsamında, Işık Plastik'in toplam emisyonu 7.939,74 ton karbondioksit eşdeğeri (tCO₂e) olarak hesaplanmıştır. Bu toplam emisyonun %5,74'lük kısmı olan 456,04 ton CO₂e, doğrudan kaynaklardan kaynaklanmakta olup Kapsam 1 (Scope 1) kapsamında değerlendirilmiştir. Kapsam 1 emisyonları; doğalgaz, dizel ve benzin gibi yakıtların sabit ve hareketli yanmalarda kullanımı ile buzdolabı, klima ve benzeri ekipmanlardan kaynaklanan soğutucu gaz kaçaklarını içermektedir.

Emisyonların kalan %94,26'sı, yani 7.483,70 ton CO₂e ise dolaylı elektrik tüketiminden kaynaklanmakta ve Kapsam 2 (Scope 2) altında sınıflandırılmaktadır. Bu kategori, üretim ve hizmet süreçlerinde dışarıdan temin edilen elektrik kullanımının neden olduğu sera gazı salımlarını kapsamaktadır.

Emisyon hesaplamalarında kullanılan yöntemler, EN ISO 14064-1:2019 standardı ve Sera Gazı Protokolü (GHG Protocol) esas alınarak belirlenmiştir. Kuruluşun faaliyetlerine ilişkin veriler, uygun emisyon faktörleri ile çarpılarak karbondioksit eşdeğeri bazında emisyon miktarları elde edilmiştir. Emisyon faktörü seçiminde ise öncelik sırasıyla şu kaynaklar esas alınmıştır: DEFRA (2022) emisyon faktörleri, IPCC (2006) referans değerleri, Sera Gazı İzleme ve Raporlama Tebliği EK-5 Tablo 5.3 ve 2024 yılına ait Türkiye ulusal elektrik şebekesi emisyon faktörleri.

Bu rapor kapsamında hesaplanan emisyon verileri, henüz bağımsız bir doğrulayıcı kuruluş tarafından resmî olarak doğrulanmamıştır. Gelecek dönemlerde, raporun üçüncü taraf bağımsız doğrulama süreçlerinden geçirilebilir.

İklim değişikliği ile mücadele kapsamında enerji verimliliğini artırmaya, yenilenebilir enerji kaynaklarına geçiş yapmaya ve çevresel farkındalık düzeyini yükseltmeye yönelik çalışmalarımız kararlılıkla sürmektedir. Bu bağlamda, karbon ayak izimizi 2026 yılına kadar %20 oranında azaltmayı ve 2030 itibarıyla net sıfır emisyonu ulaşmayı hedefleyen yol haritası oluşturulmuştur.

Emisyon Yönetimi

İklim Değişikliği

ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında Işık Plastik, tüm emisyon kaynaklarını tanımlamış ve bu kaynaklar üzerindeki kontrol mekanizmalarını sistematik olarak kurmuştur. Yakma tesisleri, forklift filosu, proses egzozları ve jeneratörler gibi kaynaklardan çıkan gaz emisyonları yasal sınırların altında tutulmakta ve periyodik ölçüm raporları ile doğrulanmaktadır.

Ayrıca, toz emisyonu ve uçucu organik bileşikler (VOC) gibi çevresel parametreler de proses bazında değerlendirilmekte, bu alanlara yönelik teknolojik iyileştirme projeleri yürütülmektedir. 2024 yılı itibarıyla, fabrika içinde 3 noktada sürekli emisyon izleme yapılmakta ve kayıtlar çevre boyut & etki değerlendirme planı kapsamında izlenmektedir.

Enerji Yönetimi

Enerji tüketiminde verimliliği artırmak, karbon salımını azaltmak ve operasyonel maliyetleri düşürmek amacıyla enerji yönetimi faaliyetleri 2024-2025 döneminde sistematik hale getirilmiştir. En yüksek enerji tüketimi, ekstrüzyon hatları ve soğutma sistemlerinden kaynaklanmakta olup, bu alanlarda motor ve ekipman revizyonları gerçekleştirilmiştir.

Enerji yönetim planlarımız kapsamında, toplam enerji yoğunluğu göstergesi olan MWh/ton üretim değeri yıllık bazda izlenmektedir. Mevcut durumda enerji tüketiminin tamamı şebekeden sağlansa da 2025 yılı itibarıyla güneş enerji sistemi yatırımı ile %10 yenilenebilir enerji payına ulaşılması hedeflenmektedir.

Su Yönetimi

Su, Işık Plastik'in üretim süreçlerinde başta soğutma olmak üzere temel bir girdidir. 2024 yılında toplam su tüketimi 20.875 m³ olarak gerçekleşmiş; bunun %100'ü belediye şebekesinden temin edilmiştir. Su, proses içi kullanım sonrası fiziksel ve kimyasal arıtmalardan geçirilerek kanalizasyona deşarj edilmektedir.

Atık su analizleri periyodik olarak bağımsız laboratuvarlar tarafından yapılmakta ve Çevre Mevzuatları kapsamında “Deşarj Kalite Kontrol Ruhsatı” yükümlülükleri yerine getirilmektedir. Su kullanımında tasarruf sağlamak amacıyla devreye alınan ikincil kullanım hattı sayesinde, enjeksiyon soğutma suyu %30 oranında yeniden kullanılmaya başlanmıştır.

Gebze OSB ile Ortak Su Arıtma İşbirliği

Işık Plastik, Gebze Organize Sanayi Bölgesi (OSB) içerisinde faaliyet gösteren bir kuruluş olarak, atıksu yönetiminde OSB'nin merkezi arıtma tesisini aktif olarak kullanmakta ve su kaynaklarını verimli şekilde geri kazanmayı hedeflemekte. OSB'nin tasarımının bir parçası olarak biyolojik arıtma kapasitesine sahip sistemden yararlanmaktayız. Bu sistem sayesinde:

- Tüm üretimden kaynaklanan atıksular bölge düzeyinde arıtılarak çevreye salınım öncesi gereken tüm teknik ve yasal standartlara uygun hale getirilmektedir.
- Arıtılan suyun bir kısmı, proste yeniden kullanım için geri kazanılmış ve su fakiri bölgelerde sürdürülebilir su yönetimi sağlanmıştır.
- Atıksu yönetimi, şirketimizin çevresel politika taahhütleriyle uyumlu bir şekilde yürütülmektedir.

Bu ortak altyapı, Işık Plastik'in yalnızca kendi tesisi içindeki çevresel etkileri değil, aynı zamanda OSB ölçeğinde daha geniş bir çevresel etkinin olumlu şekilde yönetilmesini sağlamaktadır. Sürekli izleme, SCADA destekli otomasyon ve OSB yönetimiyle koordineli gerçekleştirilen analiz çalışmaları sayesinde hem operasyonel verim arttırılmakta hem de bölgesel su dengesi korunmaktadır. Bu yaklaşım, şirketimizin sürdürülebilirlik politikaları ve sektör genelindeki iyi uygulamalarla uyumunun somut bir göstergesidir.

Hammadde ve Kaynak Verimliliği

Plastik hammaddelerin temini, hem karbon ayak izi hem de kaynak kullanımı açısından yüksek etki yaratmaktadır. Bu nedenle, Işık Plastik kaynak verimliliği artırıcı projelere öncelik vermektedir. Üretim süreçlerinde oluşan PMMA, PET ve PS bazlı fire malzemeler, şirket bünyesindeki geri kazanım sistemi ile yeniden granül hale getirilmekte ve hammaddeye dönüştürülerek tekrar üretime kazandırılmaktadır.

Ayrıca, hammadde alım planlaması dijital sistemler üzerinden yürütülmekte ve “minimum fire-maksimum verim” prensibi ile üretim planlaması yapılmaktadır. 2023 yılında iç geri dönüşüm oranı %19,6 olarak gerçekleşmiştir. 2025 sonuna kadar bu oranın %30'un üzerine çıkarılması hedeflenmektedir.

Atık Yönetimi

Işık Plastik, faaliyetlerinin çevresel etkilerini minimize etmek amacıyla yürüttüğü atık yönetimi uygulamalarını hem ulusal mevzuatlara hem de bağlı bulunduğu organize sanayi bölgesinin altyapı olanaklarına uyumlu şekilde sürdürmektedir. Bu kapsamda şirketin atık yönetimi, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yayımlanan “Sıfır Atık Yönetmeliği” ile tam uyumlu olarak hazırlanmış olan 2022-2024 dönemi Atık Yönetim Planı çerçevesinde yürütülmektedir.

Şirketin üretim süreçlerinden kaynaklanan atıklar; türlerine göre kaynağında ayrıştırılmakta, tehlikeli ve tehlikesiz olmak üzere sınıflandırılmakta ve çevresel riskleri önlemek amacıyla ilgili mevzuata uygun geçici depolama alanlarında bekletilmektedir. Bu alanlar, sızdırmaz zemin kaplamaları, yağmur suyu girişimlerini önleyici üst örtüler ve etiketleme sistemleriyle donatılmıştır. Atıklar, belirli aralıklarla Çevre Bakanlığı tarafından yetkilendirilmiş ve lisanslandırılmış geri kazanım veya bertaraf firmalarına teslim edilmektedir.

Geri kazanılan atıkların büyük çoğunluğunu üretim süreçlerinde oluşan plastik kırpıntılar (PMMA, PS) oluşturmaktadır. Bu kırpıntılar, üretim hatlarında kalite kriterlerine uygun biçimde tekrar kullanılarak %100 iç geri dönüşüme yönlendirilmiştir. Böylece hem hammadde tüketimi azaltılmakta hem de çevresel ayak izi düşürülmektedir.

Tehlikeli atık kategorisinde yer alan floresan lambalar, solvent emdirilmiş bezler, atık aküler, boya kutuları ve kontamine ambalajlar, özel güvenlik prosedürlerine uygun biçimde toplanmakta ve GOSB'nin iş birliği yaptığı lisanslı tehlikeli atık bertaraf firmalarına düzenli olarak teslim edilmektedir. Tüm bu süreçler, Ulusal Atık Taşıma Formu (UATF) sistemi üzerinden kayıt altına alınmakta ve Bakanlık tarafından izlenmektedir.

Ayrıca, çalışanların atıkların doğru şekilde ayrıştırılması ve toplanmasına katkıda bulunmaları amacıyla yıl boyunca düzenli olarak eğitimler verilmektedir. Sıfır Atık sisteminin temel prensipleri, tüm çalışanlara benimsetilmekte ve ofis, yemekhane, üretim alanı gibi farklı bölümler için ayrı toplama ekipmanları ile uygulamaya alınmaktadır.

Işık Plastik, atık yönetimi konusunda yalnızca yasal yükümlülükleri yerine getirmekle kalmamakta; aynı zamanda çevre performansını sürekli iyileştirmeyi hedefleyen bir yaklaşım benimsemektedir. Geri dönüşüm oranlarının yıllar itibarıyla artırılması, atık oluşumunun azaltılması ve yeniden kullanımın teşvik edilmesi gibi öncelikler doğrultusunda performans izlenmekte, raporlanmakta ve iyileştirme planları geliştirilmektedir.

Gebze Organize Sanayi Bölgesi ile entegre yürütülen bu sistematik yaklaşım sayesinde, Işık Plastik hem üretim verimliliğini artırmakta hem de çevresel sürdürülebilirlik hedeflerine somut katkı sağlamaktadır.

Karbonsuzlaşma Hedefleri ve İklim Geçiş Planı

Işık Plastik, 2022–2024 dönemine ait operasyonel performans göstergelerini dikkate alarak, sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik orta ve uzun vadeli karbonsuzlaşma hedeflerini belirlemiştir. Bu hedefler, şirketin iklim değişikliğiyle mücadelede üstlendiği sorumluluğu ve net sıfır vizyonunu somut bir geçiş planıyla desteklemektedir.

2024 yılı toplam emisyonu 9.124,97 ton CO₂e olup, bunun %95'i Scope 2, %5'i Scope 1 kaynaklıdır. Şirket, 2026'ya kadar %20 azaltım ve 2030'da net sıfır hedefi doğrultusunda stratejik aksiyonlarını uygulamaya başlamıştır.

2024 yılı toplam emisyonu 7.939,74 ton CO₂e olup, bunun %94,26'sı Scope 2, %5,74'ü Scope 1 kaynaklıdır. Şirket, 2026'ya kadar %20 azaltım ve 2030'da net sıfır hedefi doğrultusunda stratejik aksiyonlarını uygulamaya başlamıştır.

Değer Zinciri Tabanlı İklim Aksiyonları

- Kalite Kontrol süreçlerinde, üretim hatalarına bağlı malzeme ve enerji israfını azaltmak amacıyla dijital izlenebilirlik sistemleri ve görüntü işleme teknolojileri entegre edilmiştir. Bu sayede kaynak verimliliği artmakta, karbon ayak izi ve maliyetler düşmektedir.
- İnsan Kaynakları tarafında, üç vardiya sistemine uygun enerji verimli iş gücü planlaması yapılmakta; çalışanlara yönelik sürdürülebilir üretim eğitim programları ile enerji farkındalığı yüksek ekipler oluşturulmaktadır.
- Sürdürülebilirlik Yönetimi alanında ISO 14001 ve ISO 50001 standartları uygulanmakta, solar enerji yatırımları ve çevreci ürün belgelendirme sistemleri ile hem karbon ayak izi azaltılmakta hem de müşteri güveni artırılmaktadır.
- Ar-Ge ve Ürün Geliştirme kapsamında, düşük karbonlu ürün portföyü geliştirilmektedir. Biyo-bazlı hammaddeler ve geri dönüştürülmüş içerikler kullanılarak hem yasal uyum sağlanmakta hem de yeni pazarlara erişim kolaylaşmaktadır.
- Üniversite–Sanayi İş Birlikleri ile iklim odaklı teknolojilere yatırım yapılmakta, özellikle TÜBİTAK ve AB Yeşil Mutabakat fonlarına yönelik proje ortaklıkları aracılığıyla teknoloji transferi ve bilgi paylaşımı sağlanmaktadır.
- Alternatif Tedarik Oluşturma adımı, bölgesel ve yerel düşük karbonlu tedarikçiler ile çalışma çeşitlendirilmekte; tedarik zinciri kırılganlığına karşı dirençli yapılar kurulmaktadır.
- Üretim Planlama sistemlerinde, ISO 50001 enerji izleme altyapısı ile enerji ve su verimliliği artırılmakta, otomasyon ve enerji verimliliği projeleri sayesinde operasyonel karbon maliyetleri azaltılmaktadır.
- Atık ve Fire Yönetimi konusunda geri dönüşüm hatları kurulmuş, üretim firesi dijital olarak izlenerek döngüsel ekonomi uygulamaları geliştirilmiştir. Böylece hammadde geri kazanımı sağlanmakta, karbon salımı minimumda tutulmaktadır.

Mevcut Durum (2022–2024 KPI Analizi)

Gerçekleşen performans verilerine göre:

- Enerji yoğunluğu (kWh/kg) hedefi tüm yıllarda sağlanmış olup, 2024 yılında 1,04 seviyesinde gerçekleşmiştir (hedef ≤1,16).
- Toplam Ekipman Etkinliği (OEE) 2022–2023 yıllarında yükselmiş, ancak 2024'te 72,0'ye gerileyerek iyileştirme alanı oluşturmuştur.
- Fire oranı, 2024 itibarıyla %1,95 ile hedef sınırı (%≤2,0) içinde kalmıştır.
- Plansız duruş süresi tüm yıllarda 12 dakikanın altında seyretmiş, 2024'te 11,47 dakika olarak ölçülmüştür.
- Bakım faaliyetlerinin zamanında yapılma oranı, 2024 yılında %75,3 ile hedef seviye olan %75'in üzerine çıkmıştır.
- Planlama KPI'larında düşüş gözlenmiştir: Üretim planı gerçekleşme oranı 2024'te %78,0; talep tahmin doğruluğu %67,6; stok devir hızı ise 4,9 olarak gerçekleşmiştir.
- Tedarik zincirinde gecikmeli teslimat oranı %0,79 ile iyileşme göstermiş, ancak konsolidasyon oranı %57,5 ile hedefin (%≥60) altında kalmıştır. Yedek tedarikçi oranı ise her üç yılda da %100 seviyesinde tutulmuştur.
- Ar-Ge göstergelerinde, yeni ürün geliştirme sayısı yıllık ortalamanın üzerindedir; ancak Ar-Ge harcama/ciro ve Ar-Ge hasılat oranlarının sürdürülebilir bir seviyeye taşınması gerekmektedir.

Karbonsuzlaşma Hedefleri

Işık Plastik'in operasyonel verilerle uyumlu biçimde oluşturduğu karbonsuzlaşma hedefleri aşağıda özetlenmiştir:

- Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 1 ve 2): 2030 yılına kadar emisyon yoğunluğunun %30 oranında azaltılması hedeflenmektedir.
- Enerji Verimliliği: 2024 referans yılı alınarak, enerji yoğunluğunun 2030'a kadar kümülatif olarak %15 azaltılması planlanmaktadır. Ara hedefler; 2025 için ≤1,05 kWh/kg, 2027 için ≤1,00 kWh/kg olarak belirlenmiştir.
- Yenilenebilir Enerji Kullanımı: 2026 yılına kadar toplam enerji tüketiminin en az %40'ının yenilenebilir kaynaklardan karşılanması (GES dahil) hedeflenmektedir.
- Atık Yönetimi: Üretimden kaynaklı geri dönüştürülebilir atıkların tamamının döngüsel ekonomiye yönlendirilmesi ve tehlikeli atık oranının %1'in altında tutulması esas alınmaktadır. Fire oranı için 2026 hedefi ≤%1,5; 2030 hedefi ≤%1,2 olarak belirlenmiştir.
- Su Yönetimi: Su stresi altındaki bölgelerde çekilen su miktarının azaltılması ve kapalı devre su kullanımıyla ürün başına düşen su tüketiminin yıldan yıla azaltılması hedeflenmektedir.
- Tedarik Zinciri: Sertifikalı, geri dönüştürülmüş ve biyo-bazlı hammaddelerin kullanım oranının kademeli olarak artırılması; tedarikçi konsolidasyon oranının ≥%60 seviyesine yeniden çıkarılması ve gecikmeli teslimat oranının ≤%1 seviyesinde tutulması amaçlanmaktadır.

- Ar-Ge ve Ürün Portföyü: Her yıl en az 5 yeni ürün geliştirilmesi, Ar-Ge harcamalarının ciroya oranının ve Ar-Ge kaynaklı hasılatın toplam ciro içindeki payının %2 seviyesinin üzerinde kalıcı olarak sağlanması; düşük karbonlu ve biyo-bazlı ürünlerin portföydeki payının artırılması hedeflenmektedir.

İklim Geçiş Planı

Kısa Vadeli Öncelikler (2025–2026)

- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgelendirme sürecinin tamamlanması.
- Çatı tipi güneş enerjisi santralinin (GES) tam devreye alınması ve izleme sistemlerinin dijitalleştirilmesi.
- OEE oranının ≥%74'e çıkarılması, plansız duruş süresinin ≤11 dakikaya düşürülmesi, bakım zamanında yapma oranının ≥%78 olarak sürdürülmesi.
- Enerji yoğunluğunun ≤1,05 kWh/kg ve fire oranının ≤%1,5 seviyesine indirilmesi.
- Planlama KPI'larının yeniden hedef düzeyine çıkarılması: Üretim planı gerçekleşme ≥%85, talep tahmin doğruluğu ≥%75, stok devir hızı ≥6, fazla üretim oranı ≤%3,0.

Orta Vadeli Aksiyonlar (2027–2030)

- Enerji yoğunluğunun ≤1,00 kWh/kg'a çekilmesi; OEE'nin ≥%75 seviyesine yükseltilmesi.
- Kapalı devre su ve atık sistemlerinin üretim proseslerine yaygınlaştırılması; tehlikeli atık oranının < %1'de sabitlenmesi.
- Tedarik zinciri konsolidasyonunun ≥%65'e çıkarılması; gecikmeli teslimat oranının ≤%1 seviyesinde tutulması.
- Ar-Ge harcamalarının ve hasılat payının %2 seviyesinin üzerinde sürdürülebilir şekilde korunması.
- Ürün bazında geri dönüştürülmüş ve biyo-bazlı içerik oranlarının izlenerek raporlanması.
- Emisyon yoğunluğu azaltımında %30 hedefinin gerçekleştirilmesi.

Uzun Vadeli Hedefler (2030 ve Sonrası)

- Net sıfır yol haritası doğrultusunda, Kapsam 1 ve 2 emisyonların sıfırlanması.
- Kapsam 3 emisyonlar için tedarik zincirinde ortak azaltım projelerinin geliştirilmesi.
- Düşük karbon ayak izine sahip ürünlerin pazardaki rekabetçiliğinin artırılması

Bu geçiş planı, Işık Plastik'in 2022–2024 dönemine ait performans analizine dayalıdır. Güçlü yönler (ör. enerji yoğunluğu, fire ve yedek tedarikçi oranı gibi) korunurken; iyileştirmeye açık alanlar (ör. planlama göstergeleri, OEE ve tedarikçi konsolidasyonu) için ölçülebilir ve izlenebilir hedefler tanımlanmıştır. Böylece karbon ayak izinin azaltılması, döngüsel ekonomi ilkelerine geçiş ve tedarik zinciri dayanıklılığı gibi kritik konularla bütünlüklü bir strateji sunulmaktadır.

Sektör Bazlı Metrikler

TSRS-2 Ek Cilt 48: Kutu ve Ambalaj sektörü için belirlenen metrikler, plastik esaslı ambalaj ve levha üretimi yapan Işık Plastik'in faaliyet alanı ile doğrudan örtüşmekte olup, şirketin iklimle ilgili risk ve fırsatlarını raporlarken kullanabileceği uygun bir çerçeve sunmaktadır.

Işık Plastik'in faaliyetleri, TSRS-2 Ek Cilt 48'de kutu ve ambalaj sektörü için belirlenen metriklerle doğrudan uyumludur. Şirket, enerji yoğun üretim süreçlerinden kaynaklanan Kapsam 1 ve 2 emisyonlarını izlemekte; ISO 50001 uygulamaları ve GES yatırımlarıyla emisyonlarını azaltmayı hedeflemektedir. Su kullanımı ve atık yönetimi süreçleri takip edilmekte, üretim fireleri geri kazanılmaktadır. Tedarik zincirinde geri dönüştürülmüş ve bio-bazlı hammaddelere öncelik verilmektedir. Planlama, üretim, tedarik ve Ar-Ge süreçleri anahtar performans göstergeleri (KPI) ile izlenmekte, bu sayede şirketin verimlilik, sürdürülebilirlik ve kalite performansı sistematik biçimde takip edilerek düzenli olarak iyileştirilmektedir.

Bölüm	KPI	Hesaplama Formülü	Hedef	Hedef	2022	2023	2024
Planlama	Üretim Planı Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşen Üretim / Planlanan Üretim * 100	>=	90	98,5	88,1	78
Planlama	Stok Devir Hızı	Yıllık Satılan Mal Maliyeti / Ortalama Stok	>=	6	6	6	4,9
Planlama	Talep Tahmin Doğruluğu (%)	1 - Gerçek Satış - Tahmin / Gerçek Satış * 100	>=	80	96,2	81,7	67,6
Planlama	Fazla Üretim Oranı (%)	(Gerçekleşen Üretim - Talep) / Talep * 100	<=	3,5	2,25	4,28	3,26
ARGE	Yeni Ürün Geliştirme Sayısı	Sayısal	>=	5	7	3	7
ARGE	ARGE Harcama/Toplam Ciro (%)	Toplam ARGE Harcaması / Ciro * 100	>=	2	0,99	0,88	1,02
ARGE	ARGE Hasılatının toplam ciro içerisindeki payı	Ticarileşen ARGE Ciro / Toplam Ciro	>=	2	0,76	2,19	1,31
Tedarik	Tedarikçi Performans Oranı (%)	Gecikmeli Teslimat / Toplam Teslimat * 100	>=5%		2,00%	2,19%	0,79%
Tedarik	Tedarikçi Konsolidasyon Oranı (%)	İlk 5 Tedarikçinin Payı / Toplam Tedarik	>=	60	62,1	69,7	57,5
Tedarik	Yedek Tedarikçi Oranı (%)	Alternatif Kaynak Bulunan Ürün / Toplam Ürün * 100	>=	90	100	100	100
Üretim	OEE (%)	Kullanım * Performans * Kalite * 100	>=	70	73,6	74,3	72
Üretim	Fire Oranı (%)	Hatalı Ürün / Toplam Üretim * 100	<=	2	1,26	1,08	1,95
Üretim	Enerji Tüketimi (kWh/kg)	Toplam Enerji / Toplam Üretim	<=	1,16	1,13	1,02	1,04
Üretim	Duruş Süresi (dk/ay)	Toplam Plansız Duruş Dakikası	<=	12	11,42	11,78	11,47
Üretim	İş Gücü Verimliliği (kg/adam-saat)	Toplam Üretim / Toplam Adam-saat	Artan Eğilim		30,08	36,03	30,54
Üretim	Bakım Zamanında Yapılma Oranı (%)	Zamanında Yapılan Bakım / Planlanan Bakım * 100	>=	75	76,5	73	75,3

Operasyonel Göstergeler

Operasyonel Göstergeler (01 Ocak – 31 Aralık 2024)

- **Toplam Net Satışlar:** 2.137 milyon TL
- **FAVÖK:** 324 milyon TL
- **Net Dönem Kârı:** 301 milyon TL
- **Yurt Dışı Satış Oranı:** %58
- **Toplam Yatırım Harcaması:** 293,4 milyon TL
- **Ar-Ge Harcamaları:** 21,79 milyon TL
- **Çalışan Sayısı:** 285
- **Kadın Çalışan Oranı:** %25
- **Yükseköğrenim Mezunları:** %32
- **Ortalama Çalışma Süresi:** 0-5 yıl arası çalışan oranı %64
- **Eğitim Dağılımı:** Lise mezunu %68, lisans ve üzeri mezun %20'yi aşmaktadır

Bu göstergeler, şirketin sadece üretim kapasitesinde değil, aynı zamanda insan kaynakları yapısı, inovasyon kapasitesi ve yatırım düzeyinde de güçlü bir konumda olduğunu ortaya koymaktadır.

İnsan Hakları

IşıkPlastik'te insan hakları, Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası'nın temel direğidir. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika; çocuk işçiliği ve zorla çalıştırmaya “sıfır tolerans”, örgütlenme ve toplu pazarlık özgürlüğüne mutlak saygı, taciz–baskı karşısında korunma ve güvenli ihbar mekanizmalarını kapsar. Bu taahhüt sadece kendi personelimiz için değil, tüm tedarik zinciri için de geçerlidir: yüksek riskli tedarikçilerin %100'ü her yıl sosyal uygunluk denetiminden geçirilmekte; bulgular bağımsız üçüncü taraf SMETA-4P denetim raporlarıyla doğrulanmaktadır.

Risk değerlendirmemiz, insan haklarına yönelik ihlallerin özellikle uzak coğrafyalarda hammadde tedarikinde marka itibarını ve ihracat lisanslarını tehlikeye atabileceğini göstermiştir. Buna karşılık, “sorumlu tedarikçi” etiketleri ve paydaş güveni önemli ticari fırsatlar yaratır. 2024 sonunda denetim kapsamı %78'dir; 2026 sonuna kadar %100 kapsama, ayrıca çalışan başına yıllık en az 2 saat insan hakları eğitimi hedeflenmiştir.

Çalışan İlişkilerimiz

Kurumsal sürdürülebilirliğin temel yapı taşlarından biri olan insan sermayesi yönetimi, Işık Plastik'in uzun vadeli stratejik hedeflerinin merkezinde yer almaktadır. Şirketimiz, çalışan bağlılığını ve organizasyonel öğrenmeyi destekleyen bütüncül bir İK yaklaşımını benimsemiştir. “Açık Kapı” ilkesi ile güçlendirilmiş iletişim kültürümüz, çalışanların her düzeyde fikirlerini özgürce ifade edebileceği bir platform sunarken, yılda iki kez düzenlenen Çalışan Temsilcisi toplantıları ve anonim “Öneri–Şikâyet” sistemi ile bu iletişimi somutlaştırmaktadır.

Sektör genelinde işgücü devri oranları ortalama %12-15 aralığında seyrederken, Işık Plastik bu oranı 2024 itibarıyla %9,4 seviyesinde tutarak sektörün altında performans göstermektedir. Bilgi kaybı ve yeniden işe alım maliyetlerini artırabilecek yüksek devir oranlarına karşı alınan önlemler arasında, bireyselleştirilmiş gelişim planları, rotasyon imkanları ve iç terfi politikaları öne çıkmaktadır. Orta vadeli hedefimiz, bu oranı dört yıl içinde %8'in altına çekmek ve böylece kurumsal hafızayı daha da güçlendirmektir.

Ayrıca şirket içi inovasyonu ve çalışan katılımını desteklemek amacıyla hayata geçirilen “Fikrim Var!” platformu kapsamında, her yıl minimum 120 önerinin alınması ve bu fikirlerin %25'inden fazlasının uygulanabilir projelere dönüşmesi hedeflenmektedir. Bu girişim, sadece iş süreçlerinde verimlilik artışı sağlamakla kalmayıp aynı zamanda çalışanların şirket stratejilerine doğrudan katkı sunmasını mümkün kılmaktadır.

İstihdam ve Çalışan Çeşitliliği

2024 itibarıyla 285 kişilik işgücümüzün %25'i kadınlardan, %31'i yükseköğretim mezunlarından oluşmaktadır. Yetkinlik odaklı işe alım prosedürümüz; cinsiyet, yaş, etnik köken veya inanç ayrımı yapmaksızın fırsat eşitliğini esas alır. Üniversite staj programlarıyla 30 yaş altı yetenek havuzunu büyütmeyi, STEM alanlarında kadın istihdamını ise 2027'ye dek $\geq$ %30 seviyesine çıkarmayı hedefliyoruz.

İşgücümüzün %61'i 0–5 yıl kıdeme sahipken, %13'ü 18–25 yaş aralığındadır. Öte yandan, %33'lük bir kesim 46 yaş ve üzerindedir. Yaşlanan işgücü, operasyonel çeviklik açısından potansiyel bir risk oluştururken; genç ve çeşitli bir ekip, yaratıcı problem çözme yetkinliğimizi güçlendirmektedir. Bu nedenle işe alım bütçemizin %15'i genç yetenek programlarına ayrılmıştır.

Fırsat Eşitliği, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık

İş yaşamında fırsat eşitliği ve kapsayıcılık, yalnızca etik bir sorumluluk değil; aynı zamanda kurumsal sürdürülebilirlik ve rekabetçilik açısından kritik bir stratejik kaldıraçtır. Işık Plastik olarak, TSRS 1 Standardı'nda belirtilen “fırsat eşitliği, ayrımcılık yasağı ve kapsayıcı iş gücü” ilkelerine tam uyum sağlamakta; tüm işe alım, terfi, ücretlendirme, eğitim ve kariyer planlama süreçlerimizi bu doğrultuda sistematik olarak izlemekteyiz.

ISO 9001 ve ISO 45001 ile entegre edilmiş İnsan Kaynakları ve Sosyal Uygunluk Yönetim Sistemimiz, şirket içi tüm insan kaynakları uygulamalarında ayrımcılığa karşı “eşit işe eşit ücret” ilkesini güvence altına alır. 2024 itibarıyla kurum genelinde eşit ücret denklik endeksi; farklı cinsiyetler, engel durumu ya da yaş grupları arasında anlamlı bir ücret farkı gözlemlenmemiştir.

Ayrımcılık temelli iş davalarının yasal tazminat yükü, itibar kaybı ve müşteri güveninde erozyona yol açtığı göz önüne alındığında, çeşitlilik ve kapsayıcılığa yönelik politikalar yalnızca sosyal değer üretmekle kalmaz, aynı zamanda operasyonel ve hukuki riskleri azaltır. Bu doğrultuda şirket içinde her türlü psikolojik taciz, cinsiyet temelli ayrımcılık veya dışlayıcı dil kullanımı için sıfır tolerans politikası yürürlüğe alınmış; şikâyet mekanizmaları bağımsız bir etik kurul üzerinden yapılandırılmıştır.

McKinsey (2023) raporuna göre, yönetim kadrolarında çeşitliliğe sahip şirketler, sektörel ortalamanın %25 üzerinde kârlılık göstermektedir. Türkiye plastik sektöründe ise kadın istihdam oranı hâlen %15'in altındadır (PAGEV, 2023). Işık Plastik, bu ortalamanın üzerinde bir temsiliyetle sektörde örnek teşkil etmektedir. 2024 itibarıyla kadın çalışan oranı %21 düzeyine ulaşmış, orta ve üst yönetim seviyelerinde bu oran %19'dur. Bu oranların 2026 yılına kadar sırasıyla $\geq$ %25 düzeyine çıkarılması hedeflenmektedir.

Engelli bireylerin iş gücüne katılımı, Türkiye genelinde yasal zorunluluk olan %3 istihdam oranının altında kalmakta, ancak Işık Plastik olarak biz, 2026 yılına kadar bu oranı asgari %3 düzeyinde koruma taahhüdü verdik. Engelli çalışanlarımız için engelsiz ofis tasarımları, özel mentorluk ve rehabilitasyon destekleri sağlanmakta; faaliyet alanlarımızda fiziksel erişilebilirlik ve ergonomik düzenlemeler uygulanmaktadır.

Çeşitliliği yalnızca iç süreçlerde değil, ürün geliştirme ve pazarlama stratejilerimizde de merkeze alıyoruz. Farklı yaş ve kültür gruplarının ihtiyaçlarını gözetin inovatif ürünlerimiz, özellikle uluslararası pazarlarda rekabet avantajı sağlamaktadır.

Operasyonel Göstergeler

31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket'in çalışan sayısı 286'dır.

Çalışma Ortamı	Cinsiyeti	Çalışan Sayısı	%
Ofis	Erkek	46	16
	Kadın	35	12
Fabrika	Erkek	167	59
	Kadın	37	13

Çalışma Süresi	Çalışan Sayısı	%
+20	15	5
16-20	19	7
11-15	27	9
6-10	51	18
0-5	173	61

Eğitim Durumu	Çalışan Sayısı	%
Yüksek Lisans	4	1
Lisans	60	21
Yüksek Okul	26	9
Lise	122	43
Temel Eğitim	73	26

Yaş	Çalışan Sayısı	%
+56	28	10
46-55	66	23
36-45	81	28
26-35	74	26
18-25	36	13

Çalışan Hakları ve Gelişimi

Işık Plastik olarak insan kaynağımızı yalnızca bir üretim girdisi olarak değil, sürdürülebilir rekabet avantajımızın temel yapı taşı olarak görüyoruz. ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi entegre yapımız çerçevesinde, çalışanlarımızın yetkinlik gelişimini “Yetkinlik, Eğitim ve Farkındalık Prosedürü” doğrultusunda sistematik biçimde yürütüyoruz.

Bu prosedür uyarınca her görev ve pozisyon için belirlenen minimum yetkinlik profilleri, işe alımdan itibaren hedeflenen gelişim yolculuğunun temelini oluşturur. Yetkinlik bazlı performans sistemimize entegre edilen 70-20-10 öğrenme modeli (%70 iş başında öğrenme, %20 koçluk ve mentorluk, %10 sınıf veya e-öğrenme) sayesinde çalışanlarımızın bireysel ve teknik gelişimlerini çok boyutlu olarak desteklemekteyiz.

2024 yılı itibarıyla kişi başına ortalama eğitim süremiz 18 saat olarak gerçekleşmiştir. Bu kapsamda 2027 yılına kadar bu ortalamayı ≥ 24 saat/kişi düzeyine çıkarmayı ve iç terfi oranında ≥ 12 seviyesine ulaşmayı stratejik hedeflerimiz arasında tanımladık. Eğitim planlarımızda kalite yönetimi, çevre farkındalığı, iş sağlığı ve güvenliği, üretim optimizasyonu, dijital dönüşüm ve sürdürülebilir ürün tasarımı gibi başlıklara öncelik verilmektedir.

Endüstri 4.0 kapsamında üretim otomasyonu, yapay zekâ destekli kalite kontrol sistemleri ve veri analitiği gibi alanlarda çalışan becerilerinin güncel tutulması, iş güvencesinin korunması ve çalışan memnuniyetinin artırılması açısından kritik önem arz etmektedir. Bu bağlamda sürekli öğrenme; sadece bireysel kariyer gelişiminin değil, aynı zamanda şirketin yenilikçilik kapasitesinin temelidir.

Türkiye plastik sektöründe 2023 yılı itibarıyla toplam 320 bin kişi istihdam edilmektedir. Ancak sektörde eğitimli iş gücüne erişim, en temel sorun alanları arasında yer almaktadır (Kaynak: PAGDER, 2023 Sektör Raporu). Özellikle teknik üretim personeli, kalite mühendisliği, çevre yönetimi gibi uzmanlık alanlarında kalifiye çalışan bulmakta güçlük yaşanmakta; bu nedenle Işık Plastik olarak yetenek gelişimini iç kaynaklarla güçlendirmeyi önceliklendirmekteyiz.

McKinsey & Company'nin 2024 plastik sanayi öngörülerine göre, çevreye duyarlı ürün geliştirme ve yeşil inovasyon, sektörün büyüme stratejilerinde ilk sıralarda yer almakta ve bu alanlarda yetkin insan kaynağı, firmaların piyasa konumlarını doğrudan etkilemektedir. Bu nedenle çalışan gelişimi yalnızca bir İK faaliyeti değil, aynı zamanda sürdürülebilir büyüme stratejimizin ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmaktadır.

Kurumsal İK politikamız kapsamında, çalışan bağlılığı ve memnuniyetini artırmaya yönelik uygulamalarımız arasında iç iletişim platformları, geri bildirim mekanizmaları, ödüllendirme sistemleri ve çalışan destek programları yer almaktadır. Yüksek potansiyel taşıyan çalışanlarımız için mentorluk ve kariyer haritalandırma süreçleri, liderlik gelişim programları ve çok disiplinli projelerde rotasyon imkânları sunulmaktadır.

Işık Plastik, “öğrenen organizasyon” modeli ile çalışanlarını sadece bugüne değil, geleceğin ihtiyaçlarına hazırlamakta ve dijitalleşme, sürdürülebilirlik ve çevik yönetim kültürüne uyum sağlayacak şekilde stratejik İK dönüşümünü sürdürmektedir.

İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG)

Işık Plastik, üretim süreçlerinde iş sağlığı ve güvenliğini bir yasal zorunluluğun ötesinde, kurumsal sürdürülebilirliğin temel unsurlarından biri olarak ele almaktadır. Şirketin İSG yapılanması doğrudan Genel Müdürlük seviyesinde konumlandırılmış olup, bu yaklaşım kurumsal risk yönetimi perspektifinde üst düzey sahiplenmeyi ve stratejik entegrasyonu yansıtmaktadır.

İSG sistemi, uluslararası standartlara tam uyumlu olarak ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikası ile güvence altına alınmıştır. Ayrıca, “Acil ve Beklenmedik Durumlar Prosedürü” ile olası afet, yangın, kimyasal sızıntı ve operasyonel kesinti senaryolarına karşı bütünsel bir hazırlık mekanizması oluşturulmuştur.

Her yıl tüm operasyonel birimlerde yenilenen risk analizleri hem mevzuat uyumunu hem de proaktif risk azaltımını mümkün kılmakta; bu analizler kapsamında ortaya çıkan bulgular doğrultusunda Davranış Odaklı Güvenlik Gözlemleri (Behavior-Based Safety, BBS) uygulanmaktadır. Saha gözlemlerinden elde edilen veriler, dijital İSG panelleri aracılığıyla anlık olarak izlenmekte ve karar destek süreçlerine entegre edilmektedir.

İş Güvenliği Performans Göstergeleri

2024 yılı itibarıyla Işık Plastik'in Kaza Frekans Oranı (LTIFR) 1,6 olarak kaydedilmiş olup, bu oran sektör ortalaması olan 2,8'in (TÜİK 2023 verisi) oldukça altındadır. 2026 yılına kadar bu oranın $\leq 1,0$ seviyesine düşürülmesi hedeflenmektedir. Bu bağlamda yürütülen sürekli iyileştirme faaliyetleri sayesinde şirket, işçi tazminat primlerinde %8'e varan maliyet avantajı sağlamıştır. Bu durum yalnızca finansal sürdürülebilirlik açısından değil, aynı zamanda sosyal sürdürülebilirlik ve işveren markası bakımından da güçlü bir değer yaratmaktadır.

Operasyonel Göstergeler

Eğitim ve Farkındalık

Işık Plastik bünyesindeki tüm çalışanlar yılda en az bir kez İSG yenileme eğitimine tabi tutulmakta; iş başı oryantasyon programları kapsamında ise yeni personelin İSG kültürüne entegrasyonu sağlanmaktadır. Ayrıca her yıl iki tam kapsamlı acil durum tatbikatı gerçekleştirilmekte; bu tatbikatlar, sıcak yüzey teması, forklift trafiği, kimyasal maddelerle temas gibi üretim kaynaklı ana risk unsurlarını odağına almaktadır.

Sektörel Yaklaşım ve İyi Uygulamalar

2024 yılı itibarıyla Türkiye plastik sektörü, üretim hacmi açısından güçlü performans göstermeye devam etmiştir. PAGEV'in 2024 İzleme Raporuna göre, plastik mamul üretimi 9,9 milyon tona ulaşmış, bu üretim artışıyla birlikte sektörün kapasite kullanım oranı da %75,7'den %76,1'e yükselmiştir.

Plastik sektörünün yüksek enerji ve kimyasal girdiye dayalı üretim yapısı, iş sağlığı ve güvenliği (İSG) açısından hala önemli riskler barındırmaktadır. Plastik makineleri, kesme, enjeksiyon, ekstrüzyon gibi işlemler sırasında iş kazası riski yüksek makine teması, hareketli parçalar, yüksek sıcaklık, kimyasal maruziyet gibi faktörlerle ilişkilidir.

Bu nedenle Işık Plastik, hem çalışan güvenliğini sağlamak hem de sektörde örnek bir uygulama modeli geliştirmek amacıyla, "Sıfır Kaza Kültürü" stratejisini benimsemiştir. Bu strateji, tüm seviyelerde farkındalık artırımı, sistematik gözlem ve geri bildirim döngüleri, lider destekli önleme kültürü gibi bileşenleri içermektedir.

İnovasyon ve Dijitalleşme ile Güçlü Altyapı

Şirketin İSG yaklaşımı, dijital dönüşümle desteklenmektedir. Özellikle İSG raporlamaları, saha gözlemleri ve eğitim takibi gibi süreçler dijital paneller aracılığıyla gerçek zamanlı izlenmekte ve üst yönetimle düzenli olarak paylaşılmaktadır. Bu durum hem raporlamada şeffaflık hem de hızlı aksiyon alma kapasitesi açısından rekabet avantajı sağlamaktadır.

Işık Plastik, iş sağlığı ve güvenliği alanında yalnızca yasal yükümlülükleri yerine getirmekle kalmayıp, insan odaklı ve teknoloji destekli bütüncül bir güvenlik kültürü inşa etmektedir. Bu yaklaşım hem ulusal hem uluslararası müşteriler nezdinde güvenilir bir tedarikçi olma konumunu güçlendirmekte, aynı zamanda sürdürülebilir kalkınma hedefleriyle uyumlu bir kurumsal yönetim anlayışını yansıtmaktadır.

Toplumsal Katkılarımız

Işık Plastik, faaliyetlerini sürdürdüğü bölgelerde toplumla güçlü bağlar kurmayı ve sosyal sorumluluk anlayışını sadece yasal yükümlülüklerin ötesine taşıyarak yerel gelişime katkı sağlamayı hedeflemektedir. Şirketimiz, çalışan gönüllülüğü, çevre bilinci, eğitim desteği ve afet destek faaliyetleri gibi alanlarda topluma değer katmayı önemser.

İnsan Kaynakları Politikamız kapsamında, çalışanlarımızın sosyal sorumluluk faaliyetlerine gönüllü olarak katılımı desteklenmektedir. Ayrıca, çalışan temsilcisi uygulaması sayesinde çalışanların sosyal konulara dair önerileri üst yönetime iletilmekte ve ihtiyaç hâlinde faaliyet planlamalarına dâhil edilmektedir.

Toplumsal katkı kapsamında yürütülen faaliyetler düzenli olarak takip edilmekte; sosyal riskler ve fırsatlar sürdürülebilirlik hedeflerimiz doğrultusunda değerlendirilmektedir. Önümüzdeki dönemde yerel yönetimler, eğitim kurumları ve sivil toplum kuruluşları ile daha güçlü iş birlikleri kurularak, topluma doğrudan etki eden projelerin çeşitlendirilmesi planlanmaktadır.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk Yaklaşımı

Kurumsal sosyal sorumluluğa yönelik yaklaşımımız, etik iş anlayışı ve sorumlu üretim ilkeleri çerçevesinde şekillenmektedir. Çocuk işçiliği, zorla çalıştırma, ayrımcılık ve işyerinde kötü muameleye karşı sıfır tolerans politikası benimsenmiştir.

Yönetim sistemlerimiz içerisinde (ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001) kurumsal sosyal sorumluluk hedefleri kalite, çevre ve iş sağlığı güvenliği uygulamalarına entegre edilmiştir. Sosyal uygunluk taahhütlerimiz, çalışanların eğitimi ve tedarikçi değerlendirmeleri aracılığıyla sistematik olarak izlenmektedir.

Bu kapsamda yapılan iç denetimler, paydaş bildirimleri ve sürekli iyileştirme uygulamaları ile sosyal performans gelişim alanları belirlenmekte ve takip edilmektedir. Ayrıca, politika ve prosedürlerimiz Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi ile uyumlu hale getirilmiştir.

Müşteri İlişkileri Yönetimi

Işık Plastik için müşteri memnuniyeti, şirketin sürdürülebilir büyüme ve rekabet gücünün temel taşlarından biridir. ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi kapsamında kurulan süreçler, ürün kalitesi, zamanında teslimat ve etkin müşteri desteğinde yüksek standartların korunmasını sağlar. Bu sistem, tüm üretim ve operasyon süreçlerinin sürekli izlenmesi, değerlendirilmesi ve iyileştirilmesini mümkün kılarak müşteri beklentilerinin üstünde hizmet sunulmasına zemin hazırlar.

Müşteri geri bildirimleri, memnuniyet anketleri ve satış sonrası hizmet talepleri, düzenli olarak kayıt altına alınmakta ve ilgili birimler tarafından titizlikle takip edilmektedir. Şikayet yönetimi süreci, çözüm sürelerini kısaltmaya yönelik olarak belirlenen prosedürler doğrultusunda yürütülür; böylece müşteri taleplerine hızlı ve etkin yanıt verilmesi sağlanır. Son üç yılda müşteri şikayetlerinde %20 oranında azalma görülmesi, uygulanan yönetim süreçlerinin etkinliğinin önemli bir göstergesidir.

Işık Plastik, Ar-Ge ve ürün geliştirme süreçlerinde müşteri ihtiyaç ve beklentilerini temel alır. Ürün geliştirme ekipleri, müşteri geri bildirimlerinden elde edilen veriler ışığında, fonksiyonellik, dayanıklılık ve sürdürülebilirlik kriterlerine uygun yeni çözümler tasarlamaktadır. Bu yaklaşım, sektörde artan çevresel regülasyonlar ve müşteri beklentileri doğrultusunda rekabet avantajı yaratır. Örneğin, geri dönüştürülebilir malzeme oranı yüksek ürünlerin portföyde artırılması, müşteri bağlılığını ve pazar payını olumlu yönde etkiler.

Türkiye plastik sektörü, hızlı büyüme ve dijitalleşme sürecinde müşteri ilişkilerinde yeni teknolojilere yönelmekte ve müşteri taleplerini daha etkin karşılamaya odaklanmaktadır (Plastik Sanayicileri Derneği, 2024). Tüketicilerin çevresel duyarlılığının artmasıyla, müşteriler sadece fiyat ve kaliteyi değil, aynı zamanda sürdürülebilirlik performansını da dikkate almaktadır. Işık Plastik, bu gelişmelere uyum sağlayarak müşteri iletişiminde şeffaflık ve etkinliği ön planda tutmaktadır.

Müşteri memnuniyetini artırmak ve hizmet kalitesini yükseltmek için şirket, satış sonrası destek süreçlerini sürekli gözden geçirip iyileştirmekte, personel eğitimlerine yatırım yapmaktadır. Önümüzdeki dönemde, müşteri deneyimini daha da geliştirmek adına dijital araçların ve otomasyonun kademeli olarak süreçlere entegrasyonu planlanmaktadır. Bu yatırımlar, şirketin sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu olarak hem müşteri memnuniyetini hem de operasyonel verimliliği artıracaktır.

Kalite ve Güvenlik

Işık Plastik'te kalite; sadece ürünlerin fiziksel uygunluğunu değil, aynı zamanda güvenlik, çevreye duyarlılık, gıda ile temasa uygunluk ve yasal mevzuatlara uyumu kapsayan bütünsel bir yaklaşımla ele alınmaktadır. Bu çerçevede şirketin kalite anlayışı, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi çerçevesinde yapılandırılmıştır.

Ürün güvenliği konusunda, gıda ile temasa uygun levhalarda BRC, FDA ve Avrupa Birliği'nin ilgili mevzuatlarına uygunluk esas alınmaktadır. Tüm ürün gruplarında, hammaddeden sevkiyata kadar geçen süreçlerde izlenebilirlik, numune alma, laboratuvar testleri ve dokümantasyon adımları kalite güvence süreçleriyle entegre biçimde yürütülmektedir.

Kalite Güvence Sorumluluğu, üretimin her aşamasında kontrol noktaları oluşturarak hatalı ürün riskini en aza indirmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda; giriş kalite kontrol, proses içi kontrol ve son ürün kontrol süreçleri tanımlanmıştır. Ayrıca, hatalı ürün oluştuğunda kök neden analizleri yapılarak Kalite Sistemleri Genel Eğitim Programı kapsamında çalışanlara geri bildirim sağlanmakta ve düzeltici önleyici faaliyetler (DÖF) uygulanmaktadır.

Ürün güvenliği ve müşteri memnuniyeti açısından kritik olan teknik bilgi formları, güvenlik bilgi formları (SDS) ve uygunluk beyanları düzenli olarak güncellenmekte ve müşterilerle paylaşılmaktadır. Gıda ambalajlarında kullanılan levhalar için göç testleri ve toksikolojik analizler belirli periyotlarla yapılmaktadır.

Ayrıca, kalite kültürünü güçlendirmek amacıyla yeni başlayan personel ve mevcut çalışanlara yönelik kalite sistemleri ve ürün güvenliği eğitimleri düzenlenmektedir. 2025 yılı eğitim planı çerçevesinde, her bir çalışana yılda en az bir kez “Kalite Sistemleri Genel Eğitimi” verilmesi hedeflenmiştir.

Işık Plastik'in kalite ve güvenlik yaklaşımı, yalnızca yasal uygunluğu sağlamakla kalmayıp; aynı zamanda müşteri güvenini artıran, marka değerini güçlendiren ve sürdürülebilir iş modeli ile bütünleşen bir sistem yaklaşımıdır.

Sürdürülebilir Finansman

Çevresel Yatırımlar ve Harcamalar

Yenilikçi Ürün ve Hizmet Yönetimi

Işık Plastik, sürdürülebilir büyüme ve rekabet üstünlüğünü sürdürmek adına ürün ve hizmet geliştirme süreçlerinde yenilikçiliği kurumsal bir yetkinlik olarak benimsemiştir. Ar-Ge, dijitalleşme ve döngüsel ekonomi başlıkları, şirketin değer zincirinde dönüşüm sağlayan üç temel eksenini oluşturmaktadır.

Ar-Ge faaliyetleri, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onaylı Ar-Ge Merkezi çatısı altında yürütülmektedir. Bu merkezde yapı, otomotiv, reklamcılık ve gıda sektörlerine yönelik fonksiyonel plastik levhalar geliştirilmekte; ürünlerin mekanik, termal ve optik performanslarının artırılmasına yönelik sürekli iyileştirme yapılmaktadır. Özellikle darbe dayanımı yüksek levhalar, gıda ile temasa uygun ambalaj ürünleri ve UV dayanımı artırılmış dış cephe levhaları gibi çözümler pazara sunulmuştur.

Işık Plastik'in dijitalleşme stratejisi, sadece üretim süreçlerini değil; ürün tasarımı, stok yönetimi ve müşteri taleplerinin analizi gibi tüm değer zincirini kapsamaktadır. SAP ERP altyapısıyla entegre çalışan üretim planlama ve kalite kontrol sistemleri sayesinde hata oranları düşürülmekte, ürün izlenebilirliği artırılmakta ve veri odaklı karar alma süreçleri geliştirilmektedir.

Döngüsel ekonomi kapsamında ise, üretimden kaynaklanan plastik atıkların yeniden değerlendirilmesi amacıyla dahili geri dönüşüm sistemleri kullanılmaktadır. Özellikle PMMA ve PS bazlı atıklar, özel granülasyon sistemlerinde geri dönüştürülerek üretim hattına yeniden kazandırılmaktadır. 2024 yılı itibarıyla levha üretiminde geri dönüştürülmüş hammadde kullanım oranı artırılmış; bu doğrultuda atık yönetimi politikaları güncellenmiştir. Ayrıca, ambalaj ürünlerinde daha az hammadde kullanımı sağlayan ince cidarlı ve çok katmanlı yapı çözümleri geliştirilmiştir.

Ar-Ge ve Ür-Ge süreçlerinde sürdürülebilir ürün geliştirme, karbon ayak izi azaltımı ve yaşam döngüsü etkilerinin en aza indirilmesi temel hedefler arasında yer almaktadır. Işık Plastik, sadece ürün kalitesiyle değil, ürünlerin çevresel etkileriyle de değer yaratmayı önceliklendirmektedir.

Tedarik Zinciri Yönetimi

Işık Plastik, tedarikçilerini yalnızca ekonomik performans kriterleriyle değil; çevresel, sosyal ve etik sorumluluklarını da dikkate alan entegre bir değerlendirme sistemiyle yönetir.

“P.18 Tedarikçi Değerlendirme Prosedürü” kapsamında, tedarikçiler kalite, teslimat sürekliliği, teknik destek kapasitesi, iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları, çevresel etkiler ve sosyal uygunluk gibi çok boyutlu kriterlere göre puanlanır. Bu sistem, tedarik zincirinin sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu olmasını sağlarken risklerin erken tespiti ve yönetimini de mümkün kılar.

Tedarikçilerle yapılan sözleşmeler, şirketin sürdürülebilirlik taahhütlerini yansıtan kritik belgeler olarak yapılandırılmıştır. Kalite yönetimi standartlarına uyumun yanı sıra, ilgili yasa ve yönetmeliklere riayet edilmesi, çevresel yükümlülüklerin yerine getirilmesi ve etik davranış kurallarına bağlılık maddeleri sözleşmeye açıkça dahil edilir. Bu uygulama, tedarikçiler arasında standartları yükseltirken, şirketin itibarını ve yasal uyumluluğunu korur.

Sürdürülebilir tedarik zinciri stratejisinin önemli bir ayağı olarak, Işık Plastik çevre dostu ürünlerin teminine öncelik verir. Geri dönüştürülmüş içerikli hammaddelerin ve düşük karbon ayak izine sahip ürünlerin tedariki artırılmaktadır. Aynı zamanda, yerli üreticilerle yapılan iş birlikleri teşvik edilerek hem ülke ekonomisine katkı sağlanmakta hem de tedarik zinciri esnekliği artırılmaktadır. Bu yaklaşım, lojistik kaynaklı karbon emisyonlarının azaltılmasına da katkıda bulunmaktadır.

Tedarik zinciri boyunca şeffaflık, Işık Plastik'in sürdürülebilirlik taahhüdünün temel unsurlarındandır. Düzenli saha denetimleri, üçüncü taraf sertifikasyonları ve dijital izlenebilirlik sistemleri ile tedarikçilerin performansı sürekli izlenir. Özellikle yüksek riskli tedarikçiler için sosyal uygunluk kriterlerinin iyileştirilmesine yönelik eğitim ve gelişim programları uygulanmaktadır. Bu çalışmalar hem çalışan hakları hem de iş sağlığı ve güvenliği standartlarının yükseltilmesine önemli katkılar sağlamaktadır.

Türkiye plastik sektörü, artan çevresel regülasyonlar ve global sürdürülebilirlik eğilimleri doğrultusunda tedarik zinciri yönetiminde kapsamlı dönüşümler yaşamaktadır. Plastik Sanayicileri Derneği (PAGDER) verilerine göre, 2024 yılında plastik sektöründeki şirketlerin %70'i tedarikçi sürdürülebilirlik performansını düzenli olarak değerlendirmekte ve bu konuda sertifikasyonlara öncelik vermektedir. Ayrıca, yerli üretici destek programları ve yeşil tedarik zinciri girişimleri sektörde hızla yaygınlaşmaktadır.

Işık Plastik'in sürdürülebilir tedarik zinciri yaklaşımı, yalnızca çevresel ve sosyal sorumluluk bilincini artırmakla kalmayıp, aynı zamanda operasyonel verimliliği ve risk yönetimini güçlendirmektedir. Şirket, ileri dijital tedarik zinciri yönetimi araçları ve yapay zeka destekli risk analiz sistemleriyle tedarikçi performansını optimize etmeyi hedeflemektedir. Bu strateji, Işık Plastik'in Türkiye plastik sektöründeki lider konumunu pekiştirirken, uluslararası pazarlarda rekabet avantajı elde etmesini sağlar.

Sürdürülebilir Finansal Araçlar

Döngüsel Ekonomi

Döngüsel ekonomi, kaynakların verimli kullanımı ve atıkların minimuma indirilmesini sağlayan, üretim ve tüketim süreçlerinin kapalı döngü prensiplerine göre tasarlandığı bir modeldir. Türkiye plastik sektöründe, yıllık 3,5 milyon ton plastik üretimi ve yaklaşık %50 oranında geri dönüşüm kapasitesi ile döngüsellik giderek kritik öneme sahiptir (Plastik Sanayicileri Derneği, 2024). Işık Plastik, bu bağlamda hem teknik altyapısını hem ürün portföyünü döngüsel ekonomiye uygun şekilde dönüştürerek sektörde öncü konuma yükselmektedir.

Işık Plastik, üretim hattında ortaya çıkan plastik kırpıntı ve fireleri %100 iç döngüde geri kazanmakta; böylece hem hammadde kullanımında tasarruf sağlamakta hem de atık yönetimi maliyetlerini azaltmaktadır. Bu süreç, ileri granülasyon ve yeniden işleme teknolojileri ile desteklenerek, malzeme kalitesinde herhangi bir bozulma olmadan ürünlere entegre edilmektedir. Ayrıca, tehlikeli atık yönetimi süreçlerinde Gebze OSB lisanslı UATF sistemini kullanarak çevresel riskler minimize edilmektedir.

Çok katmanlı levha üretim teknolojisi, Işık Plastik'in döngüsellik stratejisinin teknik temelini oluşturur. Co-extrusion yöntemi sayesinde farklı polimer katmanları optimal kalınlıkta ve fonksiyonellikte birleştirilerek, dayanımı artıran ancak hammadde tüketimini azaltan ürünler geliştirilir. Örneğin, ince cidarlı ambalajlarda %10-15 hammadde tasarrufu sağlanmakta ve bu ürünler tamamen geri dönüştürülebilir yapıda tasarlanmaktadır. Bu sayede, ürünlerin performans standartlarından ödün vermeden sürdürülebilirliği artırılmaktadır.

TÜİK Plastik Sektörü Raporu, 2024 verilerine göre; 2023 yılında Işık Plastik'in pazar payında geri dönüştürülmüş içerik oranı %38 seviyesine ulaşmıştır; bu oran sektör ortalamasının (%25) oldukça üzerindedir. Şirket, 2025 yılına kadar bu oranı %50'ye yükseltmeyi hedefleyerek, müşterilerine daha çevreci ve inovatif ürünler sunmaktadır. Bu strateji, müşterilerin sürdürülebilirlik taleplerini karşılamakla kalmayıp, aynı zamanda mevzuat uyumunu ve karbon ayak izi yönetimini kolaylaştırmaktadır.

Türkiye plastik sektörü, Avrupa Yeşil Mutabakatı ve AB'nin karbon düzenlemeleri kapsamında önemli dönüşümler yaşamaktadır. Plastik geri dönüşüm altyapısının güçlendirilmesi, iklim hedefleri doğrultusunda hammadde kaynaklarının yenilenebilir ve geri dönüştürülmüş içeriklerle desteklenmesi sektörde öncelik kazanmıştır. Işık Plastik, bu dönüşümün öncüsü olarak, Gebze OSB'nin entegre atık yönetim platformunu kullanmakta ve karbon ayak izini bölgesel lojistik optimizasyonlarıyla azaltmaktadır.

Döngüsel ekonomi modeli, Işık Plastik'e sadece çevresel faydalar sağlamakla kalmayıp aynı zamanda ekonomik anlamda rekabet üstünlüğü kazandırmaktadır. Hammadde verimliliği, üretim maliyetlerinin düşürülmesi ve sürdürülebilir ürün portföyü şirketin pazar payını artırırken, yatırımcı ve paydaşların güvenini de güçlendirmektedir. Ar-Ge yatırımları ile yeni nesil geri dönüştürülebilir ve biyobazlı polimerlerin geliştirilmesi, şirketin inovasyon kapasitesini artırmakta, sektörde öncü rolünü pekiştirmektedir.

SKA Haritalandırması

Işık Plastik olarak, Birleşmiş Milletler'in belirlediği Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile uyumlu stratejik yaklaşımlar geliştiriyor; faaliyetlerimizi çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) ilkeleri doğrultusunda yapılandırıyoruz. Faaliyet gösterdiğimiz her alanda SKA'lara katkı sağlamayı hedefliyor; yatırımlarımızı, operasyonel süreçlerimizi ve kurumsal politikalarımızı bu doğrultuda şekillendiriyoruz.

Aşağıdaki tabloda, faaliyetlerimizin doğrudan katkı sağladığı temel SKA'lar, bu amaçlara yönelik uygulama alanlarımızla birlikte detaylı olarak sunulmuştur:

SKA Haritalandırması

Işık Plastik olarak, Birleşmiş Milletler’in belirlediği Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile uyumlu stratejik yaklaşımlar geliştiriyor; faaliyetlerimizi çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) ilkeleri doğrultusunda yapılandırıyoruz. Faaliyet gösterdiğimiz her alanda SKA’lara katkı sağlamayı hedefliyor; yatırımlarımızı, operasyonel süreçlerimizi ve kurumsal politikalarımızı bu doğrultuda şekillendiriyoruz.

Aşağıdaki tabloda, faaliyetlerimizin doğrudan katkı sağladığı temel SKA’lar, bu amaçlara yönelik uygulama alanlarımızla birlikte detaylı olarak sunulmuştur:

SKA No	SKA Başlığı	Işık Plastik Faaliyetleri ile İlişkilendirme	Rapor Referansı (Sayfa)
SKA 7	Erişilebilir ve Temiz Enerji	Üretim faaliyetlerinde enerji verimliliğini artırmak ve karbon ayak izini azaltmak için enerji yoğun ekipman modernizasyonu yapılmıştır. Orta vadede güneş enerjisi sistemi yatırımları planlanmakta, bu sayede temiz enerji kullanımı artırılacaktır.	Enerji Yönetimi – 31–32
SKA 9	Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı	Ar-Ge birimi, geri dönüştürülebilir malzemelerle yenilikçi plastik levha üretimi ve çok katmanlı ambalaj geliştirme konularında faaliyet göstermektedir. Üretim hatlarında dijitalleşme ve sensör bazlı kalite kontrol sistemleriyle verimlilik artırılmıştır.	Yenilikçilik – 78–79
SKA 11	Sürdürülebilir Şehirler ve Topluluklar	Düşük atıklı üretim, atık geri dönüşümü ve su verimliliği uygulamalarıyla çevreye duyarlı üretim bölgeleri oluşturulmuştur. Yerel halkın yaşam kalitesine katkı sağlanmaktadır.	Atık Yönetimi / Su Kullanımı – 33, 36
SKA 13	İklim Eylemi	GHG Protocol kapsamında Scope 1 ve 2 emisyonlarının azaltılması için enerji verimliliği projeleri, atık yönetimi ve planlanan yenilenebilir enerji yatırımları uygulanmaktadır. İç geri dönüşüm uygulamalarıyla karbon ayak izi azaltılmaktadır.	Sera Gazı Emisyonları – 35
SKA 16	Barış, Adalet ve Güçlü Kurumlar	İş etiği ilkeleri, yolsuzlukla mücadele politikaları ve veri gizliliği uygulamaları (KVKK uyumluluğu) doğrultusunda kurumsal yönetim güçlendirilmiştir. ISO 14001 ve ISO 9001 sertifikalarına uygunluk sağlanmıştır.	Yönetişim – 10–12, Etik İlkeler – 54
SKA 6	Temiz Su ve Sanitasyon	Proseslerde su tasarrufu sağlayan sistemler kullanılmakta, atık sular mevzuata uygun şekilde arıtılarak bertaraf edilmektedir. Su tüketimi düzenli ölçülmekte ve azaltım hedefleri takip edilmektedir.	Su Kullanımı – 33
SKA 8	İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme	İnsan Kaynakları politikalarında eşit işe eşit ücret, fırsat eşitliği ve güvenli çalışma koşulları temel alınmıştır. ISO 45001 İSG yönetim sistemi uygulanmakta; çalışan gelişim programları yürütülmektedir.	Çalışan Profili / İSG – 45–48, 55–59
SKA 12	Sorumlu Üretim ve Tüketim	Geri dönüştürülebilir hammaddeler, atık ayrıştırma ve yeniden değerlendirme, sürdürülebilir ambalaj çözümleri ve kaynak verimliliği uygulamaları yürütülmektedir.	Sorumlu Üretim – 36, 78–79

TSRS Veri Eşleşmeleri Tablosu

Raporlamada TSRS 1 ve 2 göstergeleri ile GRI ve SKA yapıları arasında veri eşleştirme yapılmış; her bir bölümün karşılık geldiği TSRS maddeleri tabloda sunulmuştur. Bu çalışma, sürdürülebilirlik verilerinin yerel standartlarla uyumlu ve kıyaslanabilir hale getirilmesini sağlamaktadır.

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referans lar/İlgili Rapor Bölümü	Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referans lar/İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	a) Yönetişim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurulu, komiteyi veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	TSRS-1 27.a.i	Üst yönetim ve komite yapısının tanımlanması	2. Yönetişim	Strateji	İşletme özellikle, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının aşağıda belirtilen hususları anlamalarını sağlayacak bilgileri açıklar.	TSRS-1 29.a	Stratejik yön, hedefler, taahhütler	3.Strateji
		TSRS-1 27.a.ii	Komitelerin görev ve sorumlulukları	2.2.2. Sürdürülebilirlik Yapısı			TSRS-1 29.b	İşletmenin sürdürülebilirlik taahhütleri	3. Strateji
		TSRS-1 27.a.iii	Üst yönetimin gözetim rolü	2.2.1. Yönetim Kurulu'nun Sorumluluğu			TSRS-1 29.c	Uzun vadeli hedefler	3. Strateji
							TSRS-1 29.d	Stratejik planlama süreçleri	3.1.İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-1 27.a.iv	Etik ilkelerle uyum	2.1 Şirket'in Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı			TSRS-1 29.e		3.1.2. Senaryo Analizleri
		TSRS-1 27.a.v	Gözetimle ilgili raporlama süreçleri	1.1 Kurumsal Bilgi		a) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar	TSRS-1 30.a	Risklerin ve fırsatların açıklanması	3.2. İklimle İlgili Riskler Ve Fırsatlar
	b) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	TSRS-1 27.b	Yönetim ve iç kontrol süreçlerinin tanımlanması	1.1 Kurumsal Bilgi			TSRS-1 30.b	Kısa, orta ve uzun vadeli etkiler	3.2. İklimle İlgili Riskler Ve Fırsatlar
							TSRS-1 30.c	Finansal ve operasyonel etkiler	3.2. İklimle İlgili Riskler Ve Fırsatlar 4. Risk Yönetimi
						b) İş modeli ve değer zinciri	TSRS-1 32.a	İş modeli ve değer zincirinin açıklanması	1.3. Değer Zinciri
							TSRS-1 32.b	Değer zincirinin açıklanması	1.3. Değer Zinciri

TSRS Veri Eşleşmeleri Tablosu

Raporlamada TSRS 1 ve 2 göstergeleri ile GRI ve SKA yapıları arasında veri eşleştirme yapılmış; her bir bölümün karşılık geldiği TSRS maddeleri tabloda sunulmuştur. Bu çalışma, sürdürülebilirlik verilerinin yerel standartlarla uyumlu ve kıyaslanabilir hale getirilmesini sağlamaktadır.

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referans lar/İlgili Rapor Bölümü	Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referans lar/İlgili Rapor Bölümü
Strateji	c) Strateji ve karar alma	TSRS-1 33.a	Karar alma süreçleri	3. Strateji	Strateji	d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-1 35.a	Finansal tablolarla bağlantı	Rapor Hakkında- TSRS 1 - TSRS 2 Uyum Açıklaması 5.4 Sürdürülebilir Finansman
		TSRS-1 33.b	Karar alma süreçlerinin paydaş beklentileriyle ilişkisi	3. Strateji			TSRS-1 35.c.i	Nakit akışı etkileri	Rapor Hakkında- TSRS 1 - TSRS 2 Uyum Açıklaması
		TSRS-1 33.c	Karar alma ve finansal etkiler	Rapor Hakkında- TSRS 1 - TSRS 2 Uyum Açıklaması 5.4 Sürdürülebilir Finansman			TSRS-1 35.c.ii	Finansal riskler	4.Risk Yönetimi
	d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-1 34.a	Ekonomik performans açıklamaları	Rapor Hakkında- TSRS 1 - TSRS 2 Uyum Açıklaması 5.4 Sürdürülebilir Finansman			TSRS-1 35.d	Finansal dayanıklılık	4.Risk Yönetimi
		TSRS-1 34.b	Finansal sonuçların etkileri	Rapor Hakkında- TSRS 1 - TSRS 2 Uyum Açıklaması 5.4 Sürdürülebilir Finansman					

TSRS Veri Eşleşmeleri Tablosu

Raporlamada TSRS 1 ve 2 göstergeleri ile GRI ve SKA yapıları arasında veri eşleştirme yapılmış; her bir bölümün karşılık geldiği TSRS maddeleri tabloda sunulmuştur. Bu çalışma, sürdürülebilirlik verilerinin yerel standartlarla uyumlu ve kıyaslanabilir hale getirilmesini sağlamaktadır.

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referans lar/İlgili Rapor Bölümü	Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referans lar/İlgili Rapor Bölümü
e) Dirençlilik		TSRS-1 41	İş sürekliliği ve dayanıklılık	4.Risk Yönetimi	Metrikler ve Hedefler	a) İlgili TSRS tarafından zorunlu kılınan metrikler	TSRS-1 46.a	Performans göstergeleri	5.Metrikler ve Hedefler
Risk Yönetimi	a) Sürdürülebilirlikle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	TSRS-1 43	Risk politikaları	4.Risk Yönetimi		b) İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili risk veya fırsat ve kendi belirlediği hedeflere ve mevzuat uyarınca ulaşması gereken hedeflere yönelik ilerlemeleri dahil, sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk veya fırsata ilişkin performansı	TSRS-1 46.b	Taahhütlere yönelik performans	5.Metrikler ve Hedefler
	a) İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	TSRS-1 44.a	Risk değerlendirme süreçleri	4.1 Risk ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirmesi, Önceliklendirmesi		TSRS'ler dışındaki bir kaynaktan alınan bir metriği açıklaması durumunda işletme, kaynağı ve alınan metriği belirler.	TSRS-1 49	Metriklerin kaynağı	5.Metrikler ve Hedefler
	b) İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler	TSRS-1 44.b	Fırsat yönetim süreçleri	4.1 Risk ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirmesi, Önceliklendirmesi		Bir metriğin işletme tarafından geliştirilmiş olması durumunda	TSRS-1 50	Kendi metrikleri	5.Metrikler ve Hedefler
	c) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS-1 44.c	Entegrasyon açıklamaları	4.1 Risk ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirmesi, Önceliklendirmesi	Genel Hükümler	Raporlama Zamanı	TSRS-1 64	Raporlama sıklığı	Rapor Hakkında
						Uygunluk Beyanı	TSRS-1 72	Uyum açıklaması	5.Metrikler ve Hedefler
						Ölçüm Belirsizliği	TSRS-1 78	Ölçüm sınırlılıkları	4. Risk Yönetimi 5.Metrikler ve Hedefler

**İŞIK PLASTİK SANAYİ VE DIŞ TİCARET PAZARLAMA ANONİM ŞİRKETİ VE
BAĞLI ORTAKLIKLARI'NIN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA
STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ
DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Maslak, Eski Büyükdere Cad.
No.14 Kat: 10
34396 Sarıyer/İstanbul, Turkey

T + 90 212 373 00 00
F + 90 212 291 77 97
www.grantthornton.com.tr

İşık Plastik Sanayi ve Dış Ticaret Pazarlama Anonim Şirketi Genel Kurulu'na:

İşık Plastik Sanayi ve Dış Ticaret Pazarlama Anonim Şirketi ("Şirket" veya "İşık Plastik") ve bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "*Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler*" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "*İklimle İlgili Açıklamalar*"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dahil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye "Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,

- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlâveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanarak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.

- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Member Firm of GRANT THORNTON International



Ömer Cihan Caymaz, SMMM
Sorumlu Denetçi

30 Ekim 2025
İstanbul, Türkiye



Adres: Gebze/Kocaeli Türkiye
İhsan Dede Cd.
Gebze Organize Sanayi Bölgesi
No:101, 41400

Mail: info@isikplastik.com.tr
Telefon: +90 262 751 22 35
İnternet Sitesi: www.isikplastik.com/