

kolleksiyon

2024

TSRS UYUMLU

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

**KOLEKSİYON MOBİLYA SANAYİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞININ TÜRKİYE
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN
BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

Koleksiyon Mobilya Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na,

Koleksiyon Mobilya Sanayi A.Ş. ve bağlı ortaklığının ("Grup") 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dahil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ile Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dahil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin TSRS esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi.

Ek olarak Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.



www.gureli.com.tr

Merkez Ofis
Spine Tower Maslak Mah. Sırt Sok.
No: 5 Kat: 25-26-28
Sarıyer 34485 - İstanbul
T : +90 (212) 285 03 50
F : +90 (212) 285 03 40-43
gym@gureli.com.tr

Ankara Ofis
AŞD Kule Atatürk Bulvarı
No: 193 Kat: 9
Kavaklıdere 06680 - Ankara
T : +90 (312) 466 84 20
F : +90 (312) 466 84 21
gymankara@gureli.com.tr

Antalya Ofis
Fener Mah 1964 Sok. No: 36
Kartal Eroğlan Apt. Kat: 1 D: 4
Muratpaşa 07230 - Antalya
T : +90 (242) 324 30 14
F : +90 (242) 324 30 15
gymantalya@gureli.com.tr

Bursa Ofis
Oduşluk Mah. Akademi Cad.
Zeno İş Merkezi D Blok Kat: 7 D: 31
Nilüfer 16265 - Bursa
T : +90 (224) 451 27 10
F : +90 (224) 451 27 79
gymbursa@gureli.com.tr

İzmir Ofis
Atatürk Cad. Ekim Apt.
No: 17A/1 Kat: 5 D: 9
Alıncaz 35220 - İzmir
T : +90 (232) 421 21 34
F : +90 (232) 421 21 87
gymizmir@gureli.com.tr

Tatlıya Ofis
Yavuz Mah. Feriadi Sok.
No: 3/7 Kat: 2
Süleymanpaşa 59100 - Tekirdağ
T : +90 (282) 261 25 30
F : +90 (282) 282 83 23
gymtatliya@gureli.com.tr

Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., "Baker Tilly" isim kullanım hakkına sahiptir.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek.
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirmek.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlamak ve uygulamak. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.



www.gureli.com.tr

Merkez Ofis
Spine Tower Maslak Mah. Saat Sok.
No: 5 Kat: 25-26-28
Sarıyer 34485 - İstanbul
T : +90 9 475 0212 285 01 50
F : +90 (212) 285 03 40-43
gym@gureli.com.tr

Ankara Ofis
ASO Kule Atatürk Bulvarı
No: 193 Kat: 9
Kavaklıdere 06580 - Ankara
T : +90 (312) 466 84 20
F : +90 (312) 466 84 21
gymankara@gureli.com.tr

Antalya Ofis
Fener Mah. 1964 Sok. No: 35
Kemal Erdogan Apt. Kat: 1 D: 4
Muratpaşa 07250 - Antalya
T : +90 (242) 324 30 14
F : +90 (242) 324 30 15
gymantalya@gureli.com.tr

Bursa Ofis
Odunluk Mah. Akademi Cad.
Zemli İş Merkezi D Blok Kat: 7 D: 31
Nilüfer 16255 - Bursa
T : +90 (224) 451 27 10
F : +90 (224) 451 27 79
gymbursa@gureli.com.tr

İzmir Ofis
Atatürk Cad. Ekim Apt.
No: 174/1 Kat: 5 D: 9
Alayunt 35220 - İzmir
T : +90 (232) 421 21 34
F : +90 (232) 421 21 87
gymizmir@gureli.com.tr

Tekirga Ofis
Yaruz Mah. Feriyan Sok.
No: 3/7 Kat: 2
Süleymanpaşa 59100 - Tekirdağ
T : +90 (282) 261 25 30
F : +90 (282) 282 83 22
gymtekirga@gureli.com.tr

Gürelİ Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., "Baker Tilly" isim kullanım hakkına sahiptir.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Bu sürdürülebilirlik bağımsız denetimini yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Emine GÜNDÜZ'dür.

GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş.
An Independent Member of BAKER TILLY INTERNATIONAL
İstanbul, 30 Ekim 2025



Emine GÜNDÜZ
Sorumlu Denetçi

www.gureli.com.tr

Merkez Ofisi
Spine Tower Maslak Mah. Saat Sok.
No: 5 Kat: 25-26-28
Sarıyer 34485 - İstanbul
T : +90 (212) 285 01 50
F : +90 (212) 285 03 40-43
gym@gureli.com.tr

Ankara Ofisi
ASO Kule Atatürk Bulvarı
No: 193 Kat: 9
Kavaklıdere 06580 - Ankara
T : +90 (312) 466 84 20
F : +90 (312) 466 84 21
gymankara@gureli.com.tr

Antalya Ofisi
Fener Mah. 1964 Sok. No: 36
Kental Ertogan Apt. Kat: 1 D: 4
Muratpaşa 07230 - Antalya
T : +90 (242) 324 30 14
F : +90 (242) 324 30 15
gymantalya@gureli.com.tr

Bursa Ofisi
Odunluk Mah. Akademi Cad.
Zinno İy. Marka D Blok Kat: 7 D: 31
Nilüfer 16265 - Bursa
T : +90 (224) 451 27 10
F : +90 (224) 451 27 79
gymbursa@gureli.com.tr

İzmir Ofisi
Atatürk Cad. Ekim Apt.
No: 174/1 Kat: 5 D: 9
Alibeyköy 35220 - İzmir
T : +90 (232) 421 21 34
F : +90 (232) 421 21 87
gymizmir@gureli.com.tr

Tokyo Ofisi
Yavuz Mah. Feriye Sok.
No: 3/7 Kat: 2
Süleymanpaşa 59100 - Tokiodağı
T : +90 (282) 261 25 30
F : +90 (282) 282 83 22
gymtokyo@gureli.com.tr

Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., "Baker Tilly" ismi kullanımı hakkına sahiptir.

İçindekiler – Koleksiyon TSRS Raporu

Bölüm

Bağımsız Sınırlı Güvence Raporu

Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

TSRS Raporu Hakkında

Raporlayan İşletme Hakkında

Ana Faaliyet Alanları ve Üretim Kapasitesi

Tarihçe

Organizasyon Yapısı

İş Modeli ve Değer Zinciri

Vizyon, Misyon ve Değerler

Bağlantılı Bilgi

Önemlilik ve Önceliklendirme Analizi

Sürdürülebilirlik Yönetişi

ESG Komitesi ve Yapısı

Sürdürülebilirlik Politikası

Paydaş İletişimi

Sürdürülebilirlik Stratejisi

İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

Senaryo Analizleri ve Stratejik Yanıtlar

Risk Yönetimi

Metrik ve Hedefler

Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Ek 1: Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

Ek 2: TSRS Endeksi

İletişim

YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI

Değerli paydaşlarımız,

1972’den bu yana, sürdürülebilir tasarım anlayışını ana ilke edinmiş bir marka olarak, çevreye duyarlı yaklaşımımızı yalnızca bugünün değil, yarının dünyasını da düşünerek şekillendirmekteyiz. Gelişen teknolojiler ve iklim krizinin artan etkileri doğrultusunda, aldığımız aksiyonlar yalnızca sorumlu bir üretici olma kimliğimizi değil, sürdürülebilirliği merkezine alan bir şirket olarak sektördeki öncü konumumuzu da güçlendirmektedir.

İlk TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuzda, bu vizyon doğrultusunda hayata geçirdiğimiz projeler, elde ettiğimiz sonuçlar ve gelecek dönem için belirlediğimiz stratejiler hakkında bilgi paylaşmak istiyoruz. Bu noktada; iş yapış şeklimizin itici gücü olan “Think Circular” felsefemizden bahsetmek isteriz. Döngüsel ekonomi prensiplerine dayanan bu yaklaşım, geri dönüştürülmüş ve dönüştürülebilir malzemeleri üretim süreçlerine dahil etmemizi sağlarken, aynı zamanda tasarımlarımızın uzun ömürlü ve çevresel etkilerinin minimum düzeyde olmasını mümkün kılmaktadır.

Sürdürülebilirlik vizyonumuz doğrultusunda attığımız en önemli adımlardan bir diğeri, Tekirdağ fabrikamızda 31.000 m²’lik bir çatı alanına kurduğumuz fotovoltaiik güneş enerjisi sistemi olmuştur. 7469 güneş panelinden oluşan bu sistem, 3.190 kWe (AC) ve 4.070,6 kWp (DC) kapasitesinde olup enerji tüketimimizi önemli ölçüde azaltmıştır. Bu yatırım, yalnızca enerji ihtiyaçlarımızı yenilenebilir kaynaklarla karşılamamıza olanak tanımamış, aynı zamanda yıllık karbon salınımımızı önemli ölçüde düşürerek çevresel etkimizi minimize etmemize katkı sağlamıştır.

Bu başarı, yenilenebilir enerji yatırımlarının yalnızca bir başlangıcıdır. Önümüzdeki dönemlerde bu alandaki çalışmalarımızı daha da genişletmeyi hedefliyoruz.

İklim değişikliği, doğal kaynakların hızla tükenmesi ve artan çevresel riskler karşısında, iş dünyasının liderlerinin sürdürülebilir ve inovatif çözümler geliştirme sorumluluğu her zamankinden daha büyük bir önem taşımaktadır. Biz de bu bilinçle hareket ederek, doğayla uyumlu üretim süreçlerimizi sürekli olarak geliştiriyor ve yeni stratejiler belirliyoruz.

Bu yolculukta bizimle birlikte yürüyen tüm iş ortaklarımıza, paydaşlarımıza ve müşterilerimize teşekkür ederiz.

Daha sürdürülebilir bir dünya için birlikte daha büyük adımlar atacağımıza olan inancımız tamdır.

Saygılarımızla,

Mehmet Koray Malhan & Doruk Malhan

TSRS RAPORU HAKKINDA

Raporun Amaç ve Kapsamı

Bu raporda, genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcıları açısından işletmeye kaynak sağlama kararı verirken faydalı olacak Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından yayınlanan uluslararası standartları esas alınarak hazırlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarından (TSRS); TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler (TSRS 1) kapsamında sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgiler ile TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar (TSRS 2) kapsamında iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin konsolide bazlı açıklanması amaçlanmaktadır.

Bu Sürdürülebilirlik Raporu (Rapor), 1 Ocak – 31 Aralık 2024 finansal raporlama dönemini esas alarak TSRS kapsamında yayınlanan ilk sürdürülebilirlik raporudur. Rapor’da yer alan “Grup” ifadeleri Koleksiyon Mobilya Sanayi A.Ş. ve bağlı ortaklığı Büyükdere Gayrimenkul Yatırım ve İnşaat Ticaret A.Ş.’yi; “Koleksiyon Mobilya” veya “Şirket” ifadeleri ise Koleksiyon Mobilya Sanayi A.Ş.’yi kapsar. Bağlı ortaklık, Grup’un temel faaliyet alanı, finansal büyüklüğü ve sürdürülebilirlik performansı üzerinde TSRS’ler kapsamında değerlendirildiğinde önemli etki yaratmayacak düzeydedir. Bu bağlı ortaklığın operasyonel faaliyetleri henüz kayda değer gelir ve çevresel ya da sosyal çıktı üretmediğinden ve Rapor’un genel anlamda bilgi değeri üzerinde önemli bir yanlış yönlendirmeye neden olmayacağı değerlendirildiğinden, TSRS’lerde yer alan önemlilik ilkesi çerçevesinde bu raporlama dönemi için kapsam dışında bırakılmıştır. Çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) performansa ilişkin veriler, aksi belirtilmedikçe, Şirket faaliyetlerinin İstanbul Genel Merkezi başta olmak üzere Tekirdağ Üretim Tesisleri ve Ankara Bölge Müdürlüğü’nün operasyonlarını kapsamaktadır. Şirket’in gelecekteki finansal yeterliliğini makul ölçüde etkilemesi beklenmeyen sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar bu kapsamın dışında tutulmuştur.

TSRS 1 Ek E paragraf 5 kapsamında sunulan geçiş muafiyeti kapsamında TSRS 2 uyarınca yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalara yer verilmiştir. Dolayısıyla, bu Rapor’da sürdürülebilirliğe ilişkin diğer ESG konularına yönelik açıklamalara yer verilmemiştir. İlk uygulama yılı olması nedeniyle, karşılaştırmalı bilgi sunulmamıştır. TSRS 1, bu raporda TSRS 2 uyarınca yapılan açıklamalar sırasında göz önünde bulundurulmuştur. Rapor, TSRS 1 çerçevesinin temel ilkelerine uygun olarak gerçeğe uygun ve ihtiyaca uygun bilgi sunmayı amaçlamakta olup anlaşılabilirlik, karşılaştırılabilirlik ve doğrulanabilirlik ilkeleri çerçevesinde hazırlanmıştır. Rapor’da, TSRS 2’nin sektör bazlı rehberlerinden Cilt 3 – Yapı Ürünleri ve Mobilya dikkate alınmış; mobilya sektörüne özgü açıklama konuları ve metrikler, Şirket’in faaliyetleri ile ilgili olması göz önünde bulundurularak uygun olanları uygulanmıştır.

Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların sunum para birimi, finansal tablolarda kullanılan sunum para birimiyle uyumlu olan Türk Lirası olarak belirlenmiştir.

Bu Rapor, Şirket’in faaliyetlerinin temel bileşenlerini temsil eden yönetim, strateji, risk yönetimi, metrik ve hedefler olmak üzere dört kategori etrafında yapılandırılmıştır.

Sera gazı emisyon verileri, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (GHG Protocol, 2004) esas alınarak hesaplanmıştır. Bu nedenle, TSRS 2 Ek C paragraf 4(a) kapsamında sunulan geçiş muafiyeti kullanılmamış; GHG Protokolü doğrudan uygulanmıştır.

Bu Rapor kapsamında yalnızca Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar) ve Kapsam 2 (dolaylı enerji kaynaklı emisyonlar) açıklanmış olup; Kapsam 3 emisyonları ise, ilk iki yıllık raporlama döneminde açıklanmasının zorunlu olmaması nedeniyle bu geçiş döneminde gönüllü olarak rapor kapsamına dahil edilmemiştir.

Bu Rapor, Şirket'in sürdürülebilirlik bağlantılı adımlarını, taahhütlerini ve geleceğe yönelik stratejilerini ortaya koymaktadır. Şirket anlayışına göre sürdürülebilir büyüme ve gelişim, çevresel ve sosyal sorumluluklar doğrultusunda izlenen bir yolculuktur ve bu süreçte şeffaf iletişim temel ilke olarak benimsenmiştir.

Denetim

Rapor'da yer alan TSRS'ye uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri"), Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından GDS 3000 Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri Standardı ve GDS 3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri Standardı kapsamında sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuş ve sınırlı bağımsız güvence raporuna Rapor'da yer verilmiştir. TSRS kapsamında hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin olarak gerçekleştirilen bu denetim süreci, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlamasına yönelik şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerini güçlendirmekte olup iklimle ilgili risklerin işletmenin nakit akışları, finansmana erişimi ve sermaye maliyeti üzerindeki etkilerini açıklamaya yönelik en iyi uygulamaları içermektedir. Şirket, sürdürülebilirlik performansını uluslararası standartlara uygun şekilde ölçmekte ve raporlamaktadır. Bağımsız denetim ile güvence düzeyi artırılan sürdürülebilirlik verileri, yatırımcılar ve diğer paydaşlar için güvenilir ve kapsamlı bir bilgi kaynağı sunmaktadır.

RAPORLAYAN İŞLETME HAKKINDA

Raporlayan İşletme

Koleksiyon Mobilya, 1972 yılında Mimar Faruk Malhan tarafından kurulmuş olup, %25'i halka açık olan ve Borsa İstanbul'da işlem gören bir anonim şirkettir. Şirket, tasarım odaklı mobilya üretimi ve iç mekân çözümleri sunarak hem yerel hem de uluslararası pazarlarda fark yaratmaktadır. Ev ve ofis mobilyalarının tasarımı ve üretimi, başlıca faaliyet alanları arasında yer almakla birlikte, iç mekân projeleri için mimari danışmanlık hizmetleri ve özel projelere yönelik çözümler de sunmaktadır.

Şirket, modern ve fonksiyonel çözümlerle sektördeki talepleri karşılamanın ötesine geçerek sürdürülebilirlik odaklı üretim yöntemlerine öncelik vermektedir. Bu kapsamda, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı gibi yenilikçi teknolojiler uygulanarak sektördeki trendler belirlenmektedir.

Yarım asırdır özgün tasarımlarıyla tanınan Şirket, tasarım kültürünü geleneklerinden aldığı güçle geleceğe taşıyarak, dünya çapında modern ve sürdürülebilir çözümler sunmaktadır. Şirket, Türkiye'deki üretim ve satış noktalarına ek olarak, yurtdışında Amerika, Fransa, Azerbaycan, Suudi

Arabistan, Kanada, İngiltere, Avusturya, Kıbrıs, Almanya, Hollanda, Polonya, Romanya, İspanya, Türkmenistan, Rusya, Mısır, Ürdün, Kuveyt, Birleşik Arap Emirlikleri (Koleksiyon by Milo), Nijerya, Avustralya, Çin, Hindistan ve Singapur'da bayiler (dealer)¹ aracılığıyla ürünlerini müşterileri ile buluşturmaktadır. Birleşik Arap Emirlikleri'nde yer alan Dubai mağazası ise "Koleksiyon by Milo" markası altında faaliyet göstermekte olup, bu marka ile hem yerel hem de uluslararası pazarlara yönelik projelerde yer almaktadır.

Şirket, tasarımda yenilikçi bir yaklaşım benimseyerek malzeme, form ve renk alanında yeni sınırlar yaratmış ve insan odaklı tasarımlarıyla yalnızca tasarım endüstrisinde öncü olmakla kalmayıp, dünya çapında bir marka haline gelmiştir. Bu yenilikçi yaklaşımıyla Şirket'in, beş kıtada milyonlarca insan tarafından kullanılan ve takdir edilen ürünleri ile, farklı kültürlerde yaşam alanlarına değer katmaktadır. Tasarımcı iş birlikleriyle 33 ülkede projelere imza atan Koleksiyon Mobilya, New York'tan Paris'e, Londra'dan İstanbul'a kadar birçok şehirde gerçekleştirdiği ikonik projelerle çağdaş tasarımın öncüsü olarak tanınmaktadır. Ayrıca, 2022 yılında tamamlanan başarılı halka arz süreci ise aile şirketi kimliğinin kurumsal bir yapıya evrilmesinde önemli bir adım olmuştur.

Şirket sektördeki güçlü konumunu sürdürebilmek ve büyümesini desteklemek adına, Tekirdağ Sanayi ve Ticaret Odası, İstanbul Ticaret Odası, İstanbul Mobilya, Kâğıt ve Orman Ürünleri İhracatçıları Birliği üyelikleri ile faaliyet göstermekte, ayrıca TABA (Türk Amerikan İş Adamları Derneği) ve MOSFED (Mobilya Dernekleri Federasyonu) gibi önemli kurumlarda da yer alarak ulusal ve uluslararası iş birliklerini güçlendirmektedir.

Şirket, yarım asrı aşan deneyimi, yenilikçi tasarım anlayışı ve sürdürülebilirlik odağıyla mobilya sektöründe küresel bir marka haline gelmiştir. Stratejik iş birlikleri ve uluslararası üyeliklerle global pazarlardaki varlığını güçlendirmeye devam ederken, her projede müşteri odaklı ve çevreye duyarlı bir yaklaşım benimsemekte; sürdürülebilir üretim teknikleri ve iş modeliyle hem bugünün hem de geleceğin yaşam alanlarına değer katmaktadır.

Ana Faaliyet Alanları ve Üretim Kapasitesi

Koleksiyon Mobilya, Tekirdağ'da yer alan 86.000 m² açık ve 45.000 m² kapalı alana sahip üretim tesisinde faaliyet göstermekle beraber yıllık 400 bin metrekare ahşap mobilya ve 54 bin adet döşemeli mobilya üretim kapasitesine sahiptir. Üretim tesisinde ahşap, metal ve döşeme gruplarına yönelik üç ana imalat atölyesi bulunmakta olup, üretim süreçleri modern tekniklerle yönetilmektedir. Ürün portföyünde müşterilerine özel olarak sunulan tasarımların yanında standart olarak yer alan ev, ofis ve dış mekân ürün grupları aşağıda yer almaktadır:

- Oturma Grupları: Koltuk ve berjerler, kanepeler, puflar ve modüler oturma elemanları.
- Masalar: Yemek masaları, çalışma masaları, seminer masaları, toplantı masaları, ortak alan masaları, evde ofis masaları ve sehpa.
- Sandalyeler: Yemek sandalyeleri, çalışma sandalyeleri, seminer sandalyeleri ve bar sandalyeleri.

¹ Bu bağlamda "dealer" terimi, Koleksiyon ürünlerini satma yetkisine sahip bağımsız işletmeleri veya kişileri ifade eder. Bu dealerlar genellikle belirli bölgelerde veya ülkelerde faaliyet gösterirler ve üretici (Koleksiyon) ile nihai müşteriler arasında aracı olarak görev yaparlar. Ürünleri kendileri üretmezler, ancak satışlarını showroomlar veya satış ağıları aracılığıyla gerçekleştirirler. Koleksiyon ürünlerini satın alıp nihai müşterilere satışını yapan bir satış kanalıdır. Bu bağlamda, bayinin ana işlevi bir hizmet sunmaktan ziyade, ürün satışı ve dağıtımını yapmaktır.

- Depolama Üniteleri: Kitaplıklar, ofis dolap ve kesonları, raf sistemleri, komodin ve şifonyer, büfe ve TV üniteleri.
- Mekansal Bölücüler: Bölücü paneller, mekansal bölücüler ve modüler bölme sistemleri.
- Aksesuarlar: Aydınlatma elemanları, halılar, sehpa ve dekoratif objeler.
- Züccaciye: Yemek takımları, çay bardağı setleri, çay & kahve fincanları, sürahi ve bardaklar, sunum ve servis ürünleri.
- Açık Hava Ürün Grubu: Bahçe mobilyaları, dış mekân koltukları, masa ve sandalye takımları.

Şirket, ev ve dış mekân koltukları ile masa gruplarından oluşan geniş ürün yelpazesinin büyük bir bölümünü Tekirdağ'daki üretim tesislerinde titizlikle üretmektedir. Finans, bilişim, konut, sağlık, sanayi ve turizm sektörlerine yönelik masa, depolama sistemleri, koltuk, kanepeler ve sandalye gibi yenilikçi ofis mobilyalarını kurumsal projeler ve perakende satışlar kapsamında sunmaktadır.

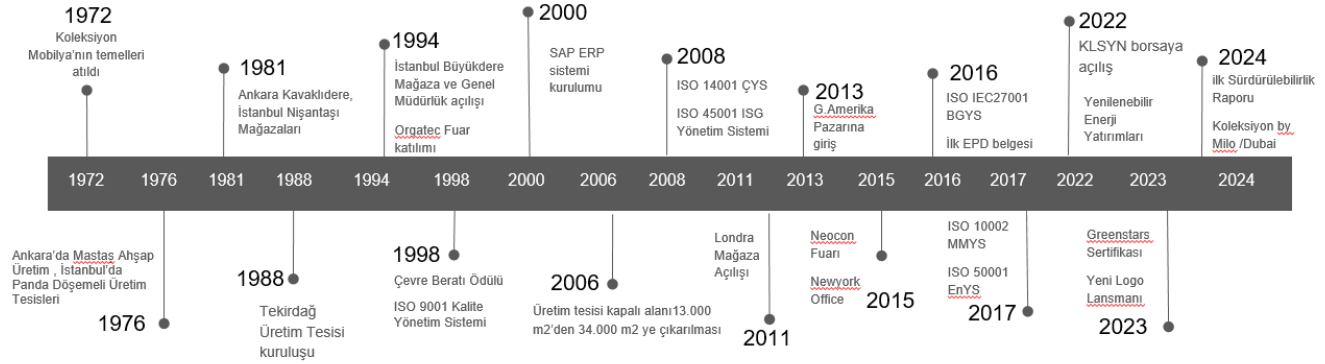
Tasarım

Endüstriye hizmet eden tasarım taahhüdü ile yola çıkan Koleksiyon Mobilya, tasarımı yalnızca bir ürün ve hizmet yaratma süreci olarak değil, insanın çevresiyle kurduğu ilişkiyi yeniden tanımlayan, dönüştüren ve anlamlandıran bir süreç olarak konumlandırırmaktadır. Bu çerçevede, ürünleriyle mekanları yalnızca doldurmayı değil, onların kimlik kazanmalarını ve anlam bulmalarını sağlamayı hedeflemektedir. Kurucu Faruk Malhan'ın vizyonu, Koray Malhan'ın liderliği ve İstanbul Genel Müdürlük ile Tekirdağ Üretim Tesisleri'ndeki yetkin tasarım ekiplerinin katkılarıyla, yerli ve yabancı tasarımcılarla iş birliği yaparak mekanlarla insan arasında duygusal bir bağ kuran, yaşam kalitesini yükselten çözümler sunmaktadır. Şirket tasarımları, zamansız estetiği, işlevselliği ve kültürel derinliği ile insan ve mekânın değişen ihtiyaçlarına uyum sağlayacak şekilde tasarlanmaktadır. Endüstriyel tasarım süreci, kavramsal aşamadan prototip üretimine, testlerden ürün mühendisliğine kadar birçok aşamayı kapsamaktadır. Bu süreçte geliştirilen tasarımlar, SAP sistemine entegre edilerek üretime hazır hale getirilmektedir.

Şirket tasarımlarının zamansız, özgün, her dönemin ihtiyaçlarını karşılayabilecek nitelikte olduğunun bir göstergesi niteliğinde; Design Turkey İyi Tasarım Ödülü, Mixology Award ve EDIDA Yılın Aydınlatma Ödülü olmak üzere üç ödül sahibi olan Faruk Malhan'ın tasarladığı Maral Lamba; 2023 yılında ise Muse Design Awards'ta Aydınlatma Tasarımları kategorisinde Gold Winner ödülünü kazanmıştır. Bu ödül, aynı zamanda Şirket'in tasarım mükemmelliğine verdiği önemin somut bir göstergesidir.

Şirket, dünya genelindeki bu büyüme ve genişleme stratejilerini sürdürülebilirlik anlayışıyla desteklemektedir. Her yeni pazara girerken, çevresel sorumlulukla hareket edilmekte, tüm süreçlerde sürdürülebilir tasarım çözümleri ön planda tutulmaktadır. Üretim, kullanım ve geri dönüşüm süreçleri yerine, dönüşüm ve yeniden değerlendirme yaklaşımlarına odaklanan Şirket, sorumlu kaynak yönetimi, enerji tasarrufu, israfın önlenmesi ve çevrenin korunması konularında kararlı adımlar atmaktadır. Böylece, dünya genelindeki büyümesini sürdürülebilirlik ilkeleriyle harmanlayarak mirasını gelecek nesillere taşımakta ve paydaşlarının desteğiyle daha iyi bir dünya için çalışmalarını sürdürmektedir.

Tarihçe

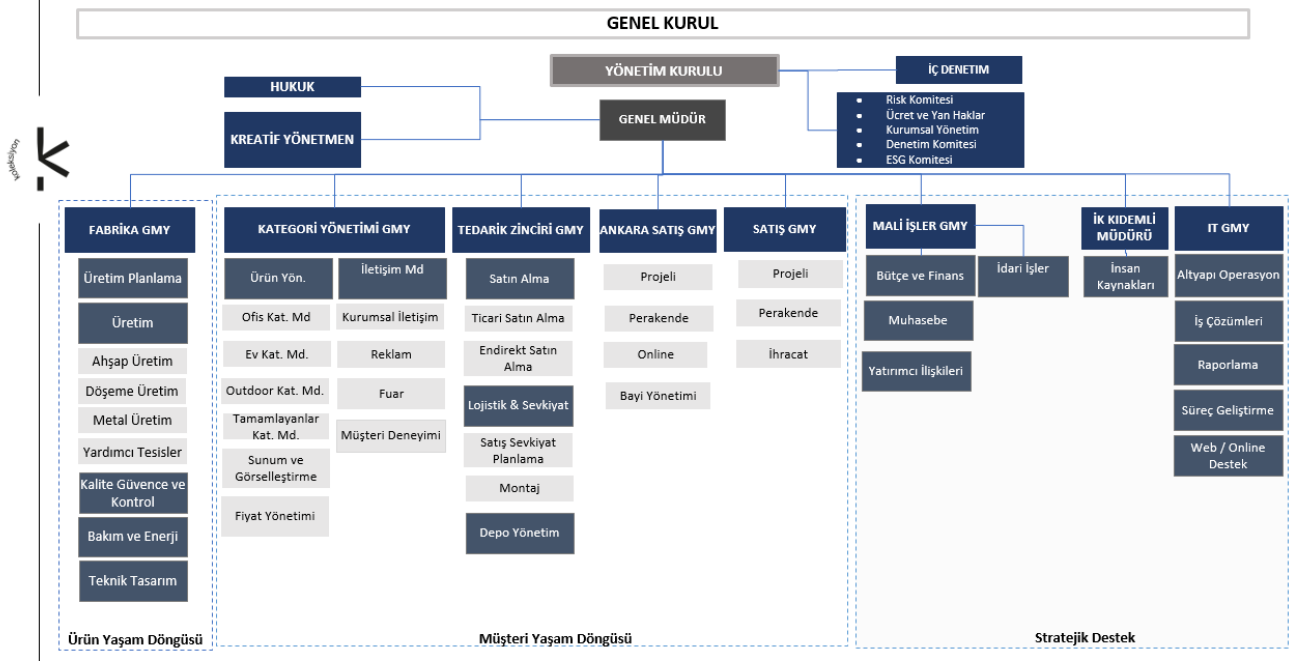


Koleksiyon Mobilya'nın 2022 yılında halka arz edilmesiyle birlikte, markanın 50 yıllık serüveninde yeni bir dönüm noktası ortaya çıktı. Aynı yıl, Tekirdağ'da bulunan fabrikasının 20.000 m² büyüklükteki çatısı üzerine 1.980 kWe kurulu güçte fotovoltaik güneş enerjisi sistemi kuruldu. Böylece yıllık 3.250.000 kWh elektrik üretilerek fabrikanın toplam enerji ihtiyacı karşılanmış oldu.

2023 yılı, Şirket'in yenilenen değerleri ve stratejik odakları doğrultusunda önemli adımların atıldığı bir yıl oldu. Şubat ayında yaşanan depremin ardından yürütülen destek çalışmaları ile topluma katkı sağlarken, sürdürülebilirlik konusundaki kararlılık GreenStars sertifikası ile tescillenmiştir. Dijital dönüşüm projeleri ve sektör kampüste projesinde yer alma, dijitalleşme yolunda atılan adımları güçlendirirken, yeni logoyla marka modern bir kimlik kazanmıştır. Ayrıca, Genel Müdürlük ve Tekirdağ Üretim Tesisleri'nde paydaşların katılımıyla gerçekleştirilen Sürdürülebilirlik Çalıştayı, çevresel sorumluluğu pekiştiren önemli bir buluşma oldu. Enerji yönetiminde GES 1. Etap projesi tamamlanarak devreye alınmış ve 2. Etap çalışmalarına hız verilmiştir. Tasarım alanında, Maral Lamba tasarımıyla kazanılan ödül, yenilikçi vizyonu vurgularken; Koleksiyon Park Maçka'nın yanı sıra Tekirdağ, Toronto ve Dubai'de açılan mağazalarla küresel varlık genişletilmiştir. Schuler Consulting ile yılın son çeyreğinde başlatılan danışmanlık çalışmaları, yeni makine yatırımlarıyla sağlanan verimlilik artışı, yenilenen web sitesi ve outdoor mobilya portföyü ise Koleksiyon Mobilya'nın sürdürülebilir ve yenilikçi yapısını güçlendiren diğer önemli adımlar oldu.

2024 yılı, GES 2. Etap projesinin tamamlanması ile Tekirdağ Üretim Tesisleri'nin 31.000 m² çatısında 4.070,6 kWp (DC) ve 3.190 kWe (AC) gücünde güneş enerji sistemi kurulmuş ve enerji ihtiyacını doğa dostu kaynaklardan karşılama hedefinde çok önemli bir adım atılmıştır. Şirket web sitesi, **Horizon Interactive Awards 2023**'te "Corporate & B2B" kategorisinde "Gold Winner" ödülü aldı. GreenStars Sertifikası için yeni dönem değerlendirme sürecini başlattı. Bu sertifika, çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) alanlarında performansının başarıyla devam ettiğinin göstergesi oldu. Aynı yıl Özyeğin Üniversitesi, TOBB ETÜ Üniversitesi ile yapılan işbirlikleri ile genç tasarımcılarla bir araya gelindi.

Organizasyon Yapısı



İş Modeli ve Değer Zinciri

Vizyon

Koleksiyon Mobilya, gelişmiş ve eşsiz tasarımlarıyla iş ortamına özgünlük katmayı hedeflemektedir. Her ayrıntıyı düşünerek çözüm sunmayı amaçlıyor, trendleri ve yenilikleri takip ederek sürdürülebilir koşullarda kolay üretim gerçekleştiriyoruz.

Koleksiyon Mobilya, estetik açıdan benzersiz mobilyalar yaratarak hayallerinizi dönüştürmek ve yaşam alanlarınıza değer katmaktadır.

Misyon

Tasarımlarımızla kendimizi sürekli yenilemek ve geliştirmek ana hedefimizdir. Bununla birlikte sorumluluk bilincine sahip olan firmamız, toplumsal değerlere uygun olarak çalışmalarına devam etmeyi de hedeflemektedir. Bu kapsamda, toplumumuza katkı sağlamak için sosyal projelerde yer alırken etik değerleri gözetmeyi kendimize ilke haline getirdik.

Dünya çapında karbon ayak izimizin azaltılmasına yönelik çevre dostu ürünler kullanarak doğaya uygun bir şekilde üretim yapıyoruz ve çevreye olumlu bir iz bırakmayı hedefliyoruz.

Değerlerimiz



Bağlantılı Bilgi

Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara dair önemli bilgiler paylaşılırken riskler ve fırsatlar arasındaki bağlantılı bilgilere ek olarak bu bilgilerin Koleksiyon Mobilya geneli bağlamında ilişkileri, örneğin; yönetim, strateji, risk yönetimi ile metrik ve hedeflere ilişkin açıklamalar arasındaki bağlantılar gözetilerek açıklama yapılmıştır. Ayrıca buna ek olarak sunulan açıklamaların yayımlanan genel amaçlı finansal raporlarla bağlantılı olması sağlanmıştır. Bu bağlamda sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar ile bağlantılı bilgileri içeren finansal tablolar, kamuya açıklanan konsolide finansal tablolarla uyumludur.

Önemlilik

Önemlilik, ihtiyaca uygunluğun Koleksiyon Mobilya'ya mahsus hali olup, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin ilgili olduğu unsurların niteliği veya büyüklüğü ya da her ikisini birden esas alır. Bu kapsamda, Şirket üzerinde en büyük potansiyel finansal etkiye sahip sürdürülebilirlik konularını belirlemek için 2024 yılı için bir önceliklendirme analizi çalışması yapılmıştır. Her bir konunun göreceli finansal önemliliği, bu değerlendirme kapsamında gerçekleştirilen sıralı arka plan analizleriyle sağlanmıştır. Önceliklendirme analizinin arka plan analizlerinde, ilk olarak Şirket üzerinde etkisi olan ve Şirket'in etki yaratabileceği sürdürülebilirliğe dair konuların ortak bir listesi yapılmıştır. Bu konu listesi, analizlerde ortak değerlendirme kümesi olarak kullanılmıştır. Bu ortak değerlendirme kümesi, önceliklendirme analizinin arka planında yürütülen;

1. Dış Trend Analizi,
2. Yönetici Görüşmeleri,

3. SASB (Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu) Kavramsal Çerçevesine ve sektörel öncelikli konularına dayanan ESG önemlilik bileşenleri ile yürütülmüş SASB Etki Analizi,
4. Stratejik analiz,
5. Paydaş Analizi.

ile tamamlanmıştır. Bu analizlerden, paydaş analizinde paydaş katılımı sürecinin önemlilik bağlamında ayrı bir önemi vardır. Bu önceliklendirme analizi, 2024 yılında mevcut olgu ve olaylar dikkate alınarak yapılmıştır. Şirket paydaşları açısından daha anlaşılabilir kılınması ve sürdürülebilirliğe dair risk ve fırsatların olası finansal etkilerini saptamaya çalışırken önceliği ile makul derecede ilişkili ve önemli bir risk-fırsat evreni oluşturulması hedeflemiştir. Bu analiz, TSRS uyumlu raporlamalarda hangi bilginin önemli olacağının belirlenmesi noktasında bir araç olarak kullanılmıştır. Bununla eklemli olarak Şirket, önemli bilginin belirlenmesi ve açıklanması için TSRS yönlendirici paragrafları ile ilgili ek ve maddelerinden faydalanmıştır.

Önceliklendirme

Yönetim Kurulu, önceliklendirme analizi gerçek sürecini yakından takip ederek sürdürülebilirlik stratejilerinin geliştirilmesinde önemli bir rol üstlenmektedir. Bu çerçevede, Koleksiyon Mobilya'nın ESG konularında öncelikli alanlarını belirlemekte ve sürdürülebilirlik politikalarının stratejik hedeflerle uyumlu hale gelmesini sağlamaktadır.

Şirket, faaliyetlerinin çevresel, sosyal ve yönetsel etkilerini derinlemesine analiz ederek, uzun vadeli hedeflerini ve stratejik önceliklerini netleştirme yolunda adımlar atmıştır. Şirket, bu süreci paydaşlarının görüşleri ve uluslararası kuruluşların rehberliğinden faydalanarak yapılandırmış; böylece ESG odak alanlarını etkili bir şekilde belirlemiştir. Bu kapsamda, ESG etkilerini değerlendiren şirket, bu etkileri daha güçlü bir sürdürülebilirlik stratejisine dönüştürmek amacıyla raporlama döneminde kapsamlı bir Önceliklendirme Analizi gerçekleştirmiştir. Bu analiz, Şirket'in uzun vadeli hedeflerini şekillendirirken kritik bir rol üstlenmiştir.

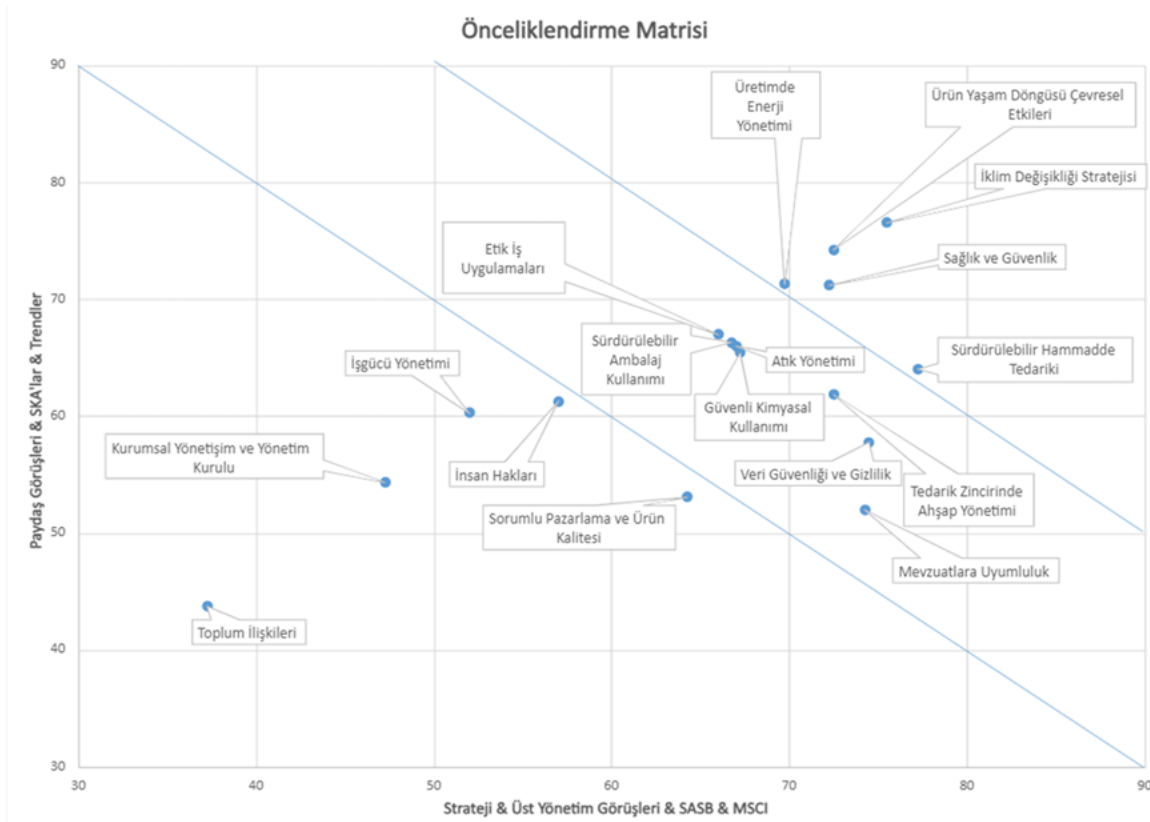
İlk olarak, uluslararası kabul görmüş sürdürülebilirlik standartları ve metodolojileri detaylı bir incelemeye tabi tutulmuştur. GRI, Refinitiv, MSCI ve SASB gibi kuruluşların sunduğu kılavuzlar incelenmiş ve bu doğrultuda Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisi için güçlü bir temel oluşturulmuştur. Ayrıca, sektördeki diğer firmaların öncelikleri de dikkate alınarak, Şirket'in kendi konumunu daha net bir şekilde belirlemesi sağlanmıştır. Bu adım, Şirket'in sektör içindeki rekabet avantajını sürdürülebilir bir bakış açısıyla yeniden değerlendirmesine katkı sağlamıştır.

Bu kapsamlı araştırmanın ardından, Şirket'in iç ve dış paydaşları belirlenmiştir. Çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler ve yatırımcılar gibi farklı grupların, sürdürülebilirlik konularında ne tür önceliklere sahip olduklarını anlamak üzere paydaşlar da sürece dahil edilmiştir. Bu aşama, Şirket'in stratejik önceliklerini paydaşlarının beklentileriyle uyumlu hale getirmesi için önemli bir fırsat sunmuştur. Paydaşlardan elde edilen geri bildirimler doğrultusunda, Şirket için stratejik önemi olan sürdürülebilirlik konuları tespit edilmiştir. Bu süreçte, ESG konuları detaylı bir şekilde analiz edilmiş ve Şirket'in iş süreçleriyle bütünleştirilebilecek konular ön plana çıkarılmıştır. Bu adım, Şirket'in yalnızca iç operasyonları değil, aynı zamanda toplumsal ve çevresel etkilerini de göz önünde bulundurarak sürdürülebilirlik hedeflerini daha stratejik bir çerçevede şekillendirmesine olanak tanımıştır.

Sonraki aşamada, bu öncelikli konular, paydaşlarla yapılan anket çalışmaları ile değerlendirilmiştir. Anketlerden elde edilen yanıtlar, Şirket'in belirlediği kriterler doğrultusunda analiz edilerek, paydaşların sürdürülebilirlik konularındaki algıları ve beklentileri somut verilerle desteklenmiştir. Bu geri bildirimler, Şirket'in stratejik kararlarını daha sağlam bir temele dayandırmasını sağlamıştır.

Son olarak, tüm veriler ve içgörüler, çifte önemlilik (double materiality) bakış açısıyla değerlendirilmiştir. Önceliklendirme analizi sonuçları sürdürülebilirlik ile ilgili konuların Şirket ve yer aldığı dış çevre açısından önemini iki boyutlu bir yapıda gösterebilmesi adına bir önceliklendirme matrisi oluşturulmuştur. Ayrıca, yapılan değerlendirme sonucunda belirlenen öncelikli konular, "çok yüksek öncelikli," "yüksek öncelikli" ve "öncelikli" olarak üç ana öncelik kategorisinde sıralanmıştır. Bu analiz, yalnızca Şirket faaliyetleri üzerindeki etkileri değil, aynı zamanda faaliyetlerinin çevre, çalışanlar ve toplum üzerindeki etkilerini de kapsamlı bir şekilde ele almıştır. Bu dengeli yaklaşım, Şirket'in iş hedefleriyle toplumsal ve çevresel sorumluluklarını uyumlu bir şekilde yönetmesine olanak tanımıştır.

Bu kapsamda, ilgili konuların finansal önemlilik kriteri bağlamında sıralamasını gösteren ve Şirket TSRS uyumluluğunun gözetildiği performans ve raporlama içeriklerinin önemli bilgilerine zemin teşkil eden önceliklendirme matrisi aşağıdaki şekildedir.



Öncelikli Konular:

Çok Yüksek Öncelikli	Yüksek Öncelikli	Öncelikli
- İklim Değişikliği Stratejisi - Ürün Yaşam Döngüsü Çevresel Etkileri - Sağlık ve Güvenlik - Sürdürülebilir Hammadde Tedariki - Üretimde Enerji Yönetimi	- Etik İş Uygulamaları - Sürdürülebilir Ambalaj Kullanımı - Atık Yönetimi - Güvenli Kimyasal Kullanımı - Tedarik Zincirinde Ahşap Yönetimi - Veri Güvenliği ve Gizlilik - Mevzuata Uyumluluk	- İnsan Hakları - İşgücü Yönetimi - Kurumsal Yönetim Ve Yönetim Kurulu - Sorumlu Pazarlama ve Ürün Kalitesi - Toplum İlişkileri

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİMİ

Koleksiyon Mobilya, sürdürülebilirliği yalnızca geleceğe yönelik bir taahhüt değil, iş stratejilerini şekillendiren temel bir değer olarak benimsemekte; ESG konularını, organizasyon genelinde stratejik bir öncelik olarak ele alınmakta ve iş süreçlerinin her aşamasına entegre etmektedir. Bu bağlamda, Şirket, sürdürülebilirliğin tüm kurumsal düzeyde entegre edilmesi ve sistematik olarak yönetilmesi gereken bir süreç olduğunun bilinciyle, sürdürülebilirlik stratejisini merkeze alan çok katmanlı bir yönetim yapısı oluşturmuştur. Bu yapı; stratejilerin belirlenmesi, uygulanması, izlenmesi ve hedeflerin Şirket genelinde takibi süreçlerinde tüm organizasyonun dahil olduğu, sorumlulukların açıkça tanımlandığı bir model üzerine inşa edilmiştir. Bu kapsamda, üst yönetimden operasyonel düzeye kadar tüm birimlerde sürdürülebilirlik farkındalığını artırmak amacıyla eğitim programları düzenlenmekte, danışmanlık hizmetlerinden yararlanılmakta ve sektörel etkinliklere katılım sağlanmaktadır. Böylece, sürdürülebilirlik ilkelerinin Şirket genelinde benimsenmesi ve uygulanmasına sağlam bir temel oluşturulmaktadır.

Sürdürülebilirlik stratejilerinin yönetim seviyesinde takibi, Yönetim Kurulu Başkan Vekili tarafından yürütülmektedir. İklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimine ilişkin süreçleri, Yönetim Kurulu Başkan Vekili gözetiminde çalışan ESG Komitesi (Komite) yürütmektedir. Başkan Vekili, aynı zamanda Komite Başkanı olarak, bu stratejileri yönetim kurulu düzeyine taşımakta ve süreçlerin etkin bir şekilde izlenmesini sağlamaktadır. Komite’de, Teknik ve Operasyon Genel Müdür Yardımcısı eş başkanlık görevini üstlenmekte ve her üç ayda bir sürdürülebilirlik faaliyetlerine dair raporları üst yönetime sunarak hedeflerin düzenli olarak takip edilmesini sağlamaktadır.

Şirket genelinde yönetimden sorumlu kişilere yönelik ücret politikaları henüz doğrudan ESG performans göstergelerine bağlanmamıştır. Mevcut durumda, yöneticilerin ücret ve primleri Şirket’in operasyonel faaliyetleri ile belirlenen önemli hedeflere bağlı olarak belirlenmektedir. Bu kapsamda, TSRS 2’ye tam uyum sağlanabilmesi adına geçiş dönemi muafiyetinden yararlanılmakta olup, yönetici performans kriterlerinin iklim ve sürdürülebilirlik hedefleriyle entegre edilmesi yönündeki çalışmalar

başlatılmış ancak henüz sonuçlandırılmamıştır. Ücret politikalarının ESG performans göstergeleri bazında somutlaştırılması planlanmaktadır.

a) ESG Komitesi

Koleksiyon Mobilya, ESG Komitesi'ni çevresel ve toplumsal sorumlulukların ötesinde, sürdürülebilirliği iş stratejilerinin merkezine yerleştiren stratejik bir yapı olarak konumlandırmaktadır. Komite, sürdürülebilirlik ilkelerini operasyonel kararlara entegre ederek şirketin rekabet gücünü artırmakta ve uzun vadeli hedeflerine ulaşmasında kritik bir rol üstlenmektedir.

Komite, sürdürülebilirlik stratejilerinin belirlenmesi, görev ve sorumlulukların tanımlanması ve çalışma esaslarının oluşturulmasından sorumludur. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan bu esaslar gerektiğinde güncellenmektedir. Farklı süreçlerden sorumlu yöneticilerin yer aldığı Komite, şirket genelinde sürdürülebilirlik bilincinin güçlenmesi için farkındalık çalışmaları yürütmektedir.

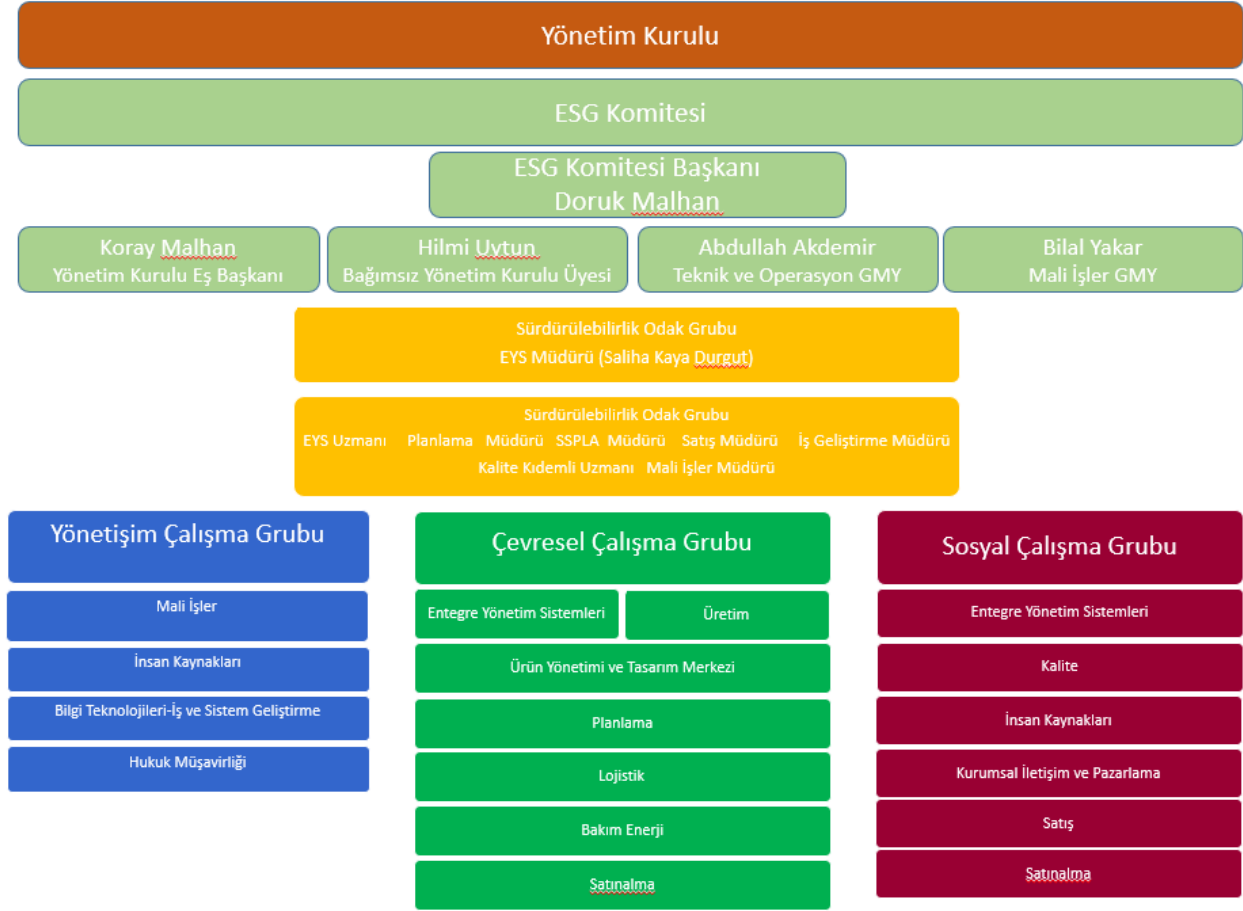
Etkinliği artırmak amacıyla belirli görevler alt çalışma gruplarına devredilmiş, böylece sürdürülebilirlik anlayışı tüm iş birimlerine yayılmıştır. Komite'nin çalışmaları, Şirket'in sürdürülebilirlik vizyonunu stratejik hedefleriyle bütünleştirmesine ve paydaşlarına karşı güvenilir, yenilikçi bir konum inşa etmesine katkı sağlamaktadır.

Komite, yıl içinde düzenli olarak en az dört kez toplanır. İhtiyaç duyulan durumlarda olağanüstü toplantılar düzenlenebilmekte ve toplantıların zamanlaması, Yönetim Kurulu toplantılarıyla uyumlu olacak şekilde planlanmaktadır. Kararlar, Komite üyelerinin oy çokluğuyla alınmakta olup, oyların eşit olması durumunda Komite Başkanı'nın oyu belirleyici olmaktadır. Böylece, karar alma süreçleri hızlı ve etkin bir şekilde yürütülmektedir.

Komite'nin toplantı ve faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesi için gerekli olan idari ve lojistik destek Entegre Yönetim Sistemleri Müdürlüğü tarafından sağlanmaktadır. Bu müdürlük, Komite'nin verimli çalışmasını desteklemek amacıyla toplantıların organize edilmesi, gerekli belgelerin hazırlanması, alınan kararların kaydedilmesi ve tutanakların tutulması gibi görevleri üstlenmektedir. Bu sayede Komite'nin tüm faaliyetleri sorunsuz ve etkin bir şekilde yürütülmektedir.

ESG Komitesi Yapısı

ESG Komitesi'nin organizyon içerisindeki yeri ve yapısına aşağıda yer verilmektedir.



Sürdürülebilirlik Odak Grubu ve Çalışma Grupları

Sürdürülebilirlik Odak Grubu stratejilerin operasyonel süreçlere entegrasyonunu sağlamaktadır. Farklı organizasyon birimi temsilcilerinden oluşan grup, performans verilerinin toplanmasından, analiz edilmesinden ve düzenli olarak ESG Komitesi'ne raporlanmasından sorumludur.

Odak Grubu'nun altında, çevresel, sosyal ve yönetim alanlarına odaklanan üç çalışma grubu görev yapmaktadır.

- **Çevresel Çalışma Grubu:** Enerji verimliliği, iklim değişikliği, atık ve hammadde yönetimi konularında faaliyet yürütür.
- **Sosyal Çalışma Grubu:** Çalışan refahı, iş sağlığı ve güvenliği, insan hakları ve toplum ilişkilerine odaklanır.
- **Yönetişim Çalışma Grubu:** Etik iş uygulamaları, veri güvenliği, mevzuata uyum ve kurumsal yönetim süreçlerini destekler.

Sürdürülebilirlik Odak Grubu, her ay düzenli olarak toplanmakta ve gerekli görülen durumlarda daha sık bir araya gelmektedir. Toplantıların amacı, grubun belirlediği stratejilerin ve hedeflerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve gerektiğinde iyileştirme önerileri sunmaktır. Odak Grubu'nun elde ettiği veriler ve gerçekleştirdiği faaliyetler, düzenli olarak ESG Komitesi'ne raporlanmaktadır. Bu raporlar, projelerin durumu, uygulama süreçleri ve önerilen iyileştirme aksiyonlarını içermekte olup, sürdürülebilirlik çabalarının şeffaf ve ölçülebilir olmasına katkı sağlamaktadır. Gerektiğinde, Odak Grubu sürdürülebilirlik alanında bağımsız uzman görüşlerinden faydalanabilmektedir.

Bu yapı sayesinde Şirket, sürdürülebilirlik hedeflerini stratejik düzeyden operasyonel düzeye taşıyarak, sektörde sorumluluk sahibi ve yenilikçi bir konumda ilerlemektedir.

b) Sürdürülebilirlik Politikası

Koleksiyon Mobilya olarak, sürdürülebilirlik politikası, Şirket'in uzun vadeli strateji ve hedeflerinin omurgasını oluşturarak faaliyetlerin her aşamasına rehberlik etmektedir. Bu doğrultuda geliştirilen sürdürülebilirlik stratejileri, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile uyumlu bir çerçevede yürütülmektedir. SKA'lar, iklim değişikliği, sosyal eşitsizlikler ve çevresel bozulmalar gibi küresel sorunları ele alan bir yapı sunarken, Şirket'in uzun vadeli hedefleriyle de örtüşmektedir.

Aynı zamanda, Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) ilkeleri doğrultusunda, finansal performansı etkileyen kritik sürdürülebilirlik konularına odaklanılmaktadır. Bu çerçevede, karşılan riskleri etkin bir şekilde yönetiyor, ortaya çıkan fırsatları değerlendirerek iş stratejilerine katkı sağlamaktadır.

Politikanın temel amacı, Şirket faaliyetlerinin çevresel ve sosyal etkilerini azaltırken uzun vadeli değer yaratmasını sağlayacak stratejik bir çerçeve sunmaktır. Şirket, tüm iş süreçlerini bu ilkelere uygun olarak düzenlerken, paydaşlara karşı şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda hareket etmeyi taahhüt eder.

Politika, tüm iş birimleri, çalışanlar, tedarikçiler ve iş ortakları için geçerli olup, ürün tasarımı ve tedarik zincirine kadar her aşamada uygulanmaktadır.

Temel İlkeler

1. Çevresel Sürdürülebilirlik

Çevresel etkileri en aza indirmek ve enerji verimliliğini artırmak öncelikli hedefler arasındadır. Yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırım yaparak enerji tüketimimizi azaltıyoruz ve ürünlerimizin yaşam döngüsündeki etkilerini göz önünde bulunduruyoruz. Ayrıca, sürdürülebilir malzemelerin kullanımını yaygınlaştırıyor, iklim değişikliğiyle mücadelede yenilikçi çözümler geliştiriyoruz. Tüm atık yönetimi süreçlerimizi de sürekli iyileştirerek, operasyonlarımızın çevresel ayak izini en aza indirmeyi hedefliyoruz.

2. Sosyal Sorumluluk

Çalışanlarımızın refahı ve insan haklarına saygı, sosyal sorumluluk anlayışımızın temelidir. Güvenli, adil ve kapsayıcı bir çalışma ortamı sağlamak için çeşitliliği destekliyor, eşit fırsatlar sunuyoruz. Zorla çalıştırma ve çocuk işçiliği gibi uygulamalara karşı sıfır tolerans politikamızla insan haklarına olan bağlılığımızı sürdürüyoruz. Ayrıca, toplumsal projelere aktif katılım göstererek, sadece iş dünyasında değil, toplum genelinde de sorumluluklarımızı yerine getiriyoruz.

3. Etik Tedarik Zinciri Yönetimi

Tedarik zincirimizde sürdürülebilir ve etik kaynaklardan hammadde temin etmek temel önceliklerimiz arasındadır. Tedarikçilerimizin çevresel ve sosyal standartlara uygun hareket etmelerini bekliyor, orman ekosistemlerini koruma ve biyoçeşitliliği sürdürme konularında dikkatle hareket ediyoruz. Yasadışı ağaç kesimi ve sürdürülemez uygulamalara karşı aldığımız önlemlerle, gelecekteki nesillere yaşanabilir bir dünya bırakmayı hedefliyoruz.

4. Yönetişim ve Şeffaflık

İş süreçlerimizde şeffaflık, etik ve hesap verebilirlik temel değerlerimizdir. Tüm yasal düzenlemelere tam uyum sağlarken, müşteri ve çalışan bilgilerinin güvenliğini en yüksek standartlarda koruyoruz. Yönetim kurulumuz, sürdürülebilir büyüme stratejilerimizi yakından takip ederek, gerekli denetim ve risk değerlendirmelerini titizlikle gerçekleştirir. Bu sayede, hem şirketimizin uzun vadeli başarısını güvence altına alıyor hem de paydaşlarımıza karşı sorumluluklarımızı eksiksiz yerine getiriyoruz.

Şirket'te tüm faaliyet süreçleri Entegre Yönetim Sistemi kapsamında sürdürülmekte, böylece performansın iyileştirilmesi, tüm yükümlülüklerin yerine getirilmesi ve sürekli iyileştirme kültürünün yaygınlaştırılması hedeflenmektedir. Şirket ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 10002, ISO 50001 ve ISO 27001 gibi yönetim sistemleri belgelerine sahiptir. Bu belgeler kapsamında, Şirket'in kurumsal sürdürülebilirlik kapasitesi ve uyumunun artırılması maksadıyla personele farkındalık eğitimleri verilerek, Şirket'in yönetim yapısının herkes tarafından kabullenmesi ve farkındalığın artırılması amaçlanmaktadır.

Paydaş İletişimi

Koleksiyon Mobilya, tasarım odaklı mobilya çözümleri sunmanın yanı sıra, geniş paydaş ağı ile kurduğu güçlü ilişkiler sayesinde sektörde fark yaratmaktadır. Şirket'in başarısının temelinde, paydaşların beklentilerini dikkate alan stratejik iletişim ve katılımcı yaklaşım yatmaktadır. Bu kapsamda, her paydaş grubunun ihtiyaçlarına yönelik çözüm üretme prensibi, Şirket'in sektördeki sürdürülebilir varlığını ve başarısını pekiştirmektedir. Halka açık bir şirket olarak, tüm yatırımcıları da paydaş olarak değerlendirirken, ürünleri satın alan müşterilerden hizmet sunulan iş ortaklarına kadar birçok grup bu kapsamdadır.

Paydaşlara yönelik bakış açısı, Şirket'in faaliyetlerini şekillendiren bir unsur olup iç ve dış paydaşlar olmak üzere iki ana kategoride değerlendirilmektedir:

- **İç Paydaşlar:** Şirket'in günlük operasyonları ve stratejik karar alma süreçlerinde doğrudan yer alan bireyler ve gruplardan oluşur. Çalışanlar, yöneticiler ve diğer organizasyon içi gruplar bu kategoriye girer. İç paydaşlar, organizasyonun sürdürülebilirliğini sağlamak, inovasyonu teşvik etmek ve kurumsal başarıyı desteklemek açısından kritik bir rol oynar. Şirket içi karar alma süreçlerine aktif katılım sağlayan iç paydaşlar, operasyonel etkinliği artırmada stratejik bir etkiye sahiptir.
- **Dış Paydaşlar:** Yapısal çerçevesi dışında yer almakla birlikte, Şirket'in kararlarından ve faaliyetlerinden etkilenen ya da Şirket'i etkileyebilecek kişi ve grupları kapsar. Dış paydaşlarla olan etkileşim, Şirket'in itibarını, sürdürülebilirlik uygulamalarını ve sektördeki konumunu doğrudan etkileyen bir faktördür. Ayrıca, bu paydaşlarla kurulan etkin iletişim, toplumsal ve

çevresel sorumluluklarımızı yerine getirmemize ve sektördeki rekabet avantajımızı sürdürülebilir bir şekilde artırmaya katkıda bulunur.

Bu doğrultuda, paydaş deneyimini sürekli iyileştirmeyi hedeflemekte ve geri bildirim mekanizmalarını aktif bir şekilde kullanmaktadır. Paydaşlardan alınan geri bildirimler, sunulan ürün ve hizmet kalitesini artırmaya yardımcı olmakla kalmayıp, aynı zamanda paydaş ilişkilerini daha güçlü hale getirmektedir. Bu yaklaşımla, Şirket, paydaşları ile olan bağlarını güvene dayalı bir zeminde güçlendirmeye katkıda bulunmaktadır.

Şirket, tedarik zincirinin tüm aşamalarında çevresel ve sosyal sorumlulukları dikkate alarak bilinçli uygulamaları teşvik etmektedir. Tedarikçilerle kurduğu bu güven temelli iş birliği, şirketin topluma ve çevreye duyarlı bir iş modeli geliştirmesine olanak tanımaktadır.

Devlet kurumlarıyla yürüttüğü iş birliklerinde ise yaklaşımı, yasal düzenlemeler ve kamu politikalarındaki yeniliklere uyum sağlama hedefiyle birleştirmektedir. Kamu politikalarındaki değişiklikleri yakından takip ederek operasyonlarının yasal çerçevede sürdürülmesini güvence altına almaktadır.

Yerel topluluklarla yürüttüğü projelerde de benzer bir sorumluluk anlayışını benimsemektedir. Sosyal sorumluluk projeleri ile hem sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlamakta hem de topluma fayda sağlamaktadır. Buna ek olarak, üniversitelerle iş birliği içinde yürüttüğü “Sektör Kampüste” gibi projeler, genç yeteneklerle bilgi paylaşımını mümkün kılarak sektörel dönüşüme katkıda bulunmaktadır. Bu projeler, Şirket’in bilgi birikimini paylaşarak sektörde kalıcı bir etki bırakmasına olanak tanımaktadır.

Tüm bu paydaş ilişkileri ve iş birlikleri, karar alma süreçlerine önemli katkılar sunmaktadır. Paydaşlardan gelen geri bildirimler, stratejik karar alma süreçlerinde kilit bir rol oynamaktadır. Anketler, odak grup toplantıları, e-posta ve dijital platformlar aracılığıyla toplanan bu geri bildirimleri iş süreçlerine entegre ederek daha kapsayıcı ve etkin kararlar alınmakta ve paydaşların beklentilerine yönelik çözümler geliştirmeye olanak tanımaktadır.

Şirket’in bir paydaş etkileşim planı bulunmaktadır ve bu planın temel amacı, paydaşların görüş ve beklentilerini sistematik olarak yönetim, strateji ve operasyonel süreçlere entegre ederek sürdürülebilirlik performansı ve operasyonel etkinliği en üst düzeye çıkarmaktır. Bu plan çerçevesinde belirlenen ana hedefler aşağıdaki bileşenleri içermektedir:

- ✓ **Paydaş Görüşlerini Anlama:** Paydaşların çeşitlilik gösteren perspektiflerini, ihtiyaçlarını ve beklentilerini belirleyip anlamak, karar alma süreçlerinde kapsayıcılığı garanti etmek.
- ✓ **Güven Oluşturmak:** Açık ve dürüst bir iletişim kanalı oluşturarak, karşılıklı saygı ve anlayışı teşvik etmek.
- ✓ **Fırsatları ve Riskleri Belirleme:** Paydaş ilişkileriyle ilişkili potansiyel fırsatları ve riskleri proaktif bir şekilde tanımak ve ele almak, risklere karşı stratejik adımlar atmak.
- ✓ **Yenilikçiliği Teşvik Etme:** Organizasyonun sürekli iyileştirilmesini, yeniliğini ve sürdürülebilir performansının gelişimini teşvik etmek için paydaş geri bildirimlerinden ve içgörülerinden yararlanmak.

- ✓ **Sürdürülebilirlik Performansını Artırma:** Paydaş etkileşim faaliyetlerini organizasyonun sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu hale getirmek, etkileşim sonuçlarının daha yüksek sürdürülebilirlik performansı ve sorumlu iş davranışlarına katkıda bulunmasını sağlamak.

Bu hedefler, Şirket'in paydaşlarıyla olan ilişkilerini güçlendirmek ve uzun vadeli başarıya ulaşmak amacıyla oluşturulmuş olup, sürdürülebilir bir iş modeliyle sektördeki konumunu sağlamlaştırmaktadır.

AA1000 Paydaş Etkileşim Standardı 2015 kriterlerine uygun olarak hazırlanan Paydaş Etkileşim Planı, kapsayıcılık, önemlilik ve cevap verebilirlik ilkelerine bağlı kalarak devamlı ve etkin paydaş katılımını sağlamayı amaçlamaktadır. Bu kapsamlı plan sayesinde, şeffaflık ve iş birliğini ön planda tutan bir yönetim anlayışını benimsemekte ve karar alma süreçlerinde paydaş beklentilerini önceliklendirerek itibarını güçlendirmeyi hedeflemektedir. Bu sayede, olası riskleri proaktif bir şekilde yönetip sürdürülebilirlik hedeflerine daha etkin bir biçimde ulaşmaktadır.

Sonuç olarak, Şirket'in geniş paydaş ağı ile kurduğu etkin iletişim ve iş birliği, Şirket'in uzun vadeli başarısına katkı sağlarken, sektörde sürdürülebilir bir iş modeli oluşturmaya da olanak tanımaktadır. Şeffaflık ve karşılıklı güven üzerine inşa edilen bu strateji, Şirket'in itibarını güçlendirip toplumsal ve çevresel sorumluluklarını yerine getirmektedir. Bu sayede Şirket, sürdürülebilir bir iş modeli ile sektördeki varlığını daha da güçlendirerek uzun vadeli hedeflerine ilerlemektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİSİ

Koleksiyon Mobilya, sürdürülebilirliği tüm iş yapış süreçlerine entegre ederek çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) boyutlarında uzun vadeli değer yaratmayı temel bir öncelik olarak konumlandırmaktadır. İklim değişikliği, toplumsal refah ve kurumsal sorumluluk gibi kritik konuların farkında olarak, daha sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlama misyonuyla hareket edilmektedir. Şirket, iklim değişikliğinin faaliyetleri üzerinde önemli finansal etkilere yol açacağının bilincindedir. Bu doğrultuda TSRS 1 ve TSRS 2 kapsamında iklimle ilgili risk ve fırsatlar ilk kez tanımlanmış; değer zinciri üzerine etkileri analiz edilmiş ve ilerleyen dönemlerde bu analizlerin kapsamı genişletilerek ve önem derecelerine göre yönetilerek stratejisinin daha da güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Sürdürülebilirlik stratejisi, Şirket'in çevresel etkilerini en aza indirirken, sosyal sorumluluklarını yerine getirmesi ve sürdürülebilir iş süreçleri ile uzun vadeli değer yaratmasıdır. Burada strateji ile Şirket faaliyetlerinin küresel sürdürülebilirlik hedefleri ile uyumlu olması ve paydaşlarına karşı şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerini gözetmesini sağlamayı amaçlar.

İklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesinde her biri için bir zaman aralığı dikkate alınmıştır. Bu zaman aralığı tanımlaması aşağıdaki şekilde yapılmıştır.

Kısa Vade	0-1 Yıl
Orta Vade	1-5 Yıl
Uzun Vade	5-10 Yıl

İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

Küresel ölçekte olduğu gibi ülkemizde de iklim değişikliğinin ekonomik ve sosyal etkileri artarak hissedilmektedir. Koleksiyon Mobilya sahip olduğu geniş müşteri portföyü ve farklı bölgelerdeki faaliyetleri nedeniyle bu değişimin sonuçlarını yakından izlemektedir. Aşırı hava olayları (sel, kuraklık, fırtına vb.) bugün için kritik bir yük oluşturmamakla birlikte, gelecek dönemlerde risklerin artacağı öngörülmektedir.

Düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde, sektörümüzde yeni düzenlemeler, teknolojik gelişmeler ve tüketici taleplerindeki değişimler öne çıkmaktadır. Bu dönüşüm hem riskler hem de yeni iş fırsatları sunmaktadır. Şirket olarak bu fırsatları değerlendirirken, olası risklerin etkilerini azaltacak stratejiler geliştirilmektedir.

Koleksiyon Mobilya'nın, tasarım ve üretim anlayışının merkezinde uzun ömürlülük, dayanıklılık ve zamansız estetik bulunmaktadır. Amaç yalnızca mobilya üretmek değil, aynı zamanda çevresel etkileri en aza indiren ve kullanıcılara uzun yıllar eşlik edecek değerler yaratmaktır. Ürünlerde yüksek kaliteli hammaddeler ve üretim teknikleri tercih edilerek kullanım ömrü uzatılmakta, böylece sık ürün değişiminin önüne geçilmekte ve doğal kaynak tüketiminin azaltılmasına katkı sağlanmaktadır. Zamansız tasarım yaklaşımı sayesinde ürünler estetik olarak yıllar boyunca tercih edilmeye devam etmekte, bu da sürdürülebilir ürün anlayışındaki temel stratejidir.

2023 yılında, ilk kez iklim değişikliğiyle mücadele stratejileri devreye alınarak sürdürülebilir bir gelecek inşa etme yolunda kapsamlı bir dönüşüm başlatılmıştır. Atılan her adımda, çevresel sorumluluk bilinciyle hareket etmek, kaynakları daha verimli ve sürdürülebilir şekilde yönetmek, doğal ekosistemleri koruyarak gelecek kuşaklara daha dengeli ve sağlıklı bir çevre bırakmak amaçlanmaktadır.

Bu doğrultuda atılan en önemli adımlardan biri, sürdürülebilir enerji kaynaklarına geçiş sürecini hızlandırmak olmuştur. 2023 ve 2024 yıllarında üretim tesislerine entegre edilen çatı tipi Güneş Enerji Sistemi (GES), bu stratejinin temel taşlarından biri haline gelmiştir. Üretim süreçlerinde kullanılan elektriğin tamamını yenilenebilir enerji kaynaklarından, güneş enerjisinden karşılayarak yalnızca operasyonel maliyetleri düşürmekle kalmıyor, aynı zamanda çevresel etkileri önemli ölçüde azaltmaktadır. Bu dönüşüm, karbon ayak izimizi kayda değer bir şekilde azaltmamıza katkı sağlıyor ve uzun vadeli sürdürülebilirlik hedeflerine hizmet ediyor.

Enerji depolama kapasitesini artırma yönündeki çalışmalar ise bu alandaki stratejinin bir sonraki adımını oluşturmaktadır. Gelecek dönemlerde enerji depolama çözümlerini hayata geçirerek, güneş enerjisinden elde edilen üretim fazlasının verimli bir şekilde depolanması ve bu sayede sürdürülebilir enerji kullanımını daha da yaygınlaştırma amaçlanmaktadır. Bu adımlar, çevresel sorumluluk bilincinin yanı sıra, enerji bağımsızlığını artırma ve uzun vadeli rekabet gücünü destekleme hedeflerine de hizmet etmektedir. Bu kapsamda, iklim değişikliğiyle mücadele stratejisinin diğer temel unsurlarından biri olarak enerji verimliliğini artırmaya yönelik çalışmalar da devam etmektedir.

Şirket, 2023 yılında başlangıç olarak makine parkurunun modernizasyonunu gerçekleştirerek hem üretim kapasitesini artırmış hem de çevresel sorumluluk açısından önemli bir ilerleme sağlamıştır.

Modernizasyon yatırımları sayesinde enerji tasarrufu elde edilirken, üretim süreçlerinde verimliliği artırarak emisyon değerlerini azaltmıştır. 2024 yılı boyunca da bu çabalar sürdürülerek çevresel etkiler daha da azaltılmıştır.

Enerji verimliliği odaklı yaklaşımların yanı sıra, karbon emisyonlarının azaltılması stratejinin bir diğer önemli unsurunu oluşturmaktadır. Bu doğrultuda, şirket içi araç filosunun elektrikli araçlarla yenilenme süreci başlamış olup, 2024 yılsonunda %37,5 olan elektrikli araç oranının 2027 yılı itibariyle %98 olması amaçlanmaktadır. Bu şekilde güneş enerji sisteminden üretilen enerjiyi direkt araçlarda kullanarak emisyon değerlerini daha da azaltmayı hedeflemektedir. Nakliye süreçlerinde de elektrikli araç kullanımını yaygınlaştırmak amacıyla teknolojik gelişmeleri yakından takip edip, tedarikçiler bu konuda bilgilendirmeye çalışılmaktadır.

Bu girişimler, uzun vadeli hedeflere ulaşma yolunda sağlam bir temel oluşturmakta; 2050 yılına kadar karbon nötr olma hedefine ulaşmayı amaçlamaktadır. Yalnızca çevresel etkileri azaltmak değil, doğaya net pozitif katkılar sağlamak hedefler arasındadır.

İklim değişikliğinin yalnızca bir risk değil, aynı zamanda iş modelini şekillendiren temel bir unsur olduğuna ilişkin farkındalık bulunmaktadır. Bu bilinçle, çevresel etkileri azaltmak ve sürdürülebilir fırsatları değerlendirmek amacıyla farklı projeler ve stratejik iş birlikleri geliştirilmektedir. Tasarımdan üretime, kullanımdan geri dönüşüme kadar tüm süreçlerde döngüsellik esaslı bir yaklaşım benimsenmekte; geri dönüşüm, kaynak optimizasyonu ve doğaya saygılı iş modelleri sürdürülebilirlik yolculuğunun ayrılmaz parçaları haline gelmektedir.

Bu çerçevede, üretim kaynaklı atıkları en aza indirmek, yeni değer üretmek ve akademik bilgi ile uygulama deneyimini birleştirmek üzere üniversitelerle ortak projeler yürütülmektedir. Üniversitelerle yapılan bu iş birlikleri sayesinde; atıkların yeniden değerlendirilmesi, kullanılmayan malzemelerin değerlendirilmesi gibi inovatif çözümler üretilmekte hem çevresel etkimiz azaltılmakta hem de sektörün sürdürülebilirlik anlayışına katkı sağlanmaktadır.

Şirket, mobilya sektöründe faaliyet gösteren bir marka olarak, iklim değişikliğinin sektöre etkilerini titizlikle izlemekte, bu doğrultuda proaktif adımlar atmaktadır. İklimle ilgili risklerin önceliklendirilmesi yalnızca olası tehditlerin yönetilmesini değil; aynı zamanda sürdürülebilir ürün ve hizmet fırsatlarının değerlendirilmesini de mümkün kılmaktadır.

İlerleyen sayfalarda yer verilen risk ve fırsatların tespiti ve değerlendirilmesinde TSRS doğrultusunda önemlilik, iş modeli, değer zinciri, finansal veriler ve paydaş beklentilerine muhtemel etkileri ve gerçekleşme durumları dikkate alınarak belirlenmiştir. Bu kapsamda, riskler etki ve olasılık perspektifinden analiz edilmiş; yüksek veya orta düzeyde etki ve olasılık puanına sahip olanlar ‘önemli’ olarak sınıflandırılmıştır. Fiziksel risk haritalaması, üretim tesisi özelinde yürütülen kırılganlık ve maruz kalma odaklı çalışmalar yoluyla yapılmış ve risk tanımlamalarına doğrudan girdi sağlamıştır.

Bu Rapor’da tanımlanan iklimle ilgili risk ve fırsatlar, Şirket’in finansal durumu ve performansı üzerindeki potansiyel etkileri açısından değerlendirilmiştir. Fakat TSRS 2’nin 19’uncu paragrafı kapsamında, mevcut metodolojik sınırlılıklar ve ölçüm belirsizlikleri nedeniyle, bu unsurların finansal tablolara etkisine ilişkin finansal tutarların hesaplanması mümkün olmadığından bu Rapor’da sunulmamıştır. Ölçüm belirsizliğinin kaynağı, ilgili bölümde ayrı ayrı açıklanmıştır. Ayrıca 2024

dönemi için yapılan değerlendirmeler kapsamında, iklimle ilgili risk ve fırsatların mevcut finansal tablolarda yer alan varlık ve yükümlölüklerde önemli bir değışikliğe yol açabilecek düzeyde olmadığı değerlendirilmiştir. Mevcut öngörüler çerçevesinde, sonraki raporlama dönemine ilişkin olarak da finansal tablolarda düzeltme gerektirecek nitelikte iklimle ilişkili bir değışim beklenmemektedir.

Şirket'in iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik kaynak tahsisi ve finansmanı hususunda Asya Altyapı Bankası (AIIB) Yeşil Alt Yapı Destek Kredisi anlaşması görüşmeleri devam etmektedir. Böylece, iklimle ilişkili risklere yönelik dayanıklılık artırılmıştır.

Akut Fiziksel Riskler

Aşırı Hava Olayları (Sıcak Hava Dalgaları)	Risk Tanımı		Vade	Etki	Olasılık
	IPCC AR6'nın RCP6.0 senaryosuna göre, 2050 sonrası dönemde Akdeniz ve Trakya bölgesinde sıcak hava dalgalarının sıklığı ve şiddeti belirgin şekilde artacaktır. Koleksiyon Mobilya Tekirdağ Üretim Tesisleri'nin çatısında yer alan 3.190 kWe (AC), 4.070,6 kWp (DC) kapasiteli fotovoltaik (FV) güneş panelleri, şirketin enerji bağımsızlığı ve karbon nötr stratejisinde kritik bir rol oynamaktadır. FV panellerin en yüksek verimliliği 15–30 °C hücre sıcaklığı aralığında gerçekleşmektedir. Ancak, aşırı sıcak hava dalgaları bu sıcaklıkları aşarak %5–10 oranında verim kaybına yol açabilmektedir. MGM verilerine göre, 2023–2024 döneminde Trakya'da aşırı sıcak gün sayısı %20 artmıştır. Ayrıca ani dolu yağışları, şiddetli rüzgarlar panellere fiziksel zarar vererek enerji üretiminde kesintilere ve beklenmedik bakım maliyetlerine neden olabilmektedir. Bu nedenle, iklim değişikliğine bağlı aşırı hava olayları, şirketin enerji güvenliği ve sürdürülebilirlik hedeflerini doğrudan tehdit eden kritik bir risk unsurudur.		Uzun	Orta	Orta
	Riskin Önemi	Riskin Finansal Etkisi	Aksiyonlar		
	Orman yangınlarından kaynaklanan hammadde tedarikindeki aksaklıklar, üretim verimliliğini, ürün tasarımı ve ürün yapısal özelliklerini doğrudan etkileyebilir. Bu durum, müşteri memnuniyetinde azalma, markanın kaliteli ürün algısında bozulma ve özel siparişlerin karşılanmasında gecikmelere yol açabilir. Ayrıca tedarik süresindeki kesintiler, tedarik mesafesindeki artış, mesafe artışı sebebiyle dolaylı emisyonların artması ve loistik maliyetlerinin artması, ek depolama ihtiyacını doğurabilir; bu da operasyonel maliyetleri ve yangın yükünü artırarak dolaylı riskleri büyütebilir. Bu senaryo IPCC AR6'nın RCP 8,5 en kötü senaryoya göre düşünülmüş bir projeksiyondur.	Hammadde maliyetlerinde artış görülebilir; yapılan tahmin senaryoları ve öngörüler neticesinde, %5 ila %10 civarında bir maliyet artışı beklenebilir. Öngörülen finansal etkiler, kesin değerler değil; riskin büyüklüğünü yatırımcıya somutlaştırmak için kullanılan tahmini aralıklardır. Ölçüm belirsizliği mevcuttur. Artan hammadde maliyetleri, ürün fiyatlarına doğrudan yansiyabilir veya karlılığı düşürebilir. Tedarikteki kesintiler nedeniyle alternatif tedarikçilere yönelmek gerekebilir, bu da yurt dışı tedarikleri özelinde döviz kuru oynaklığı nedeniyle maliyet artışlarını tetikleyebilir. Lojistik süreçleri maliyeti arttırabilir. Uygun hammaddeye erişilememesi, ürün tasarımında değişiklikler yaratabilir. Operasyonel süreçlerde stok artırımını gerekirse, öngörülmeleyen depo maliyetleri ortaya çıkabilir.	Koleksiyon Mobilya, riskleri azaltmak amacıyla yeni tedarikçiler ile iş birlikleri geliştirmekte ve ürün planlamasında alternatif hammadde seçeneklerini değerlendirmektedir ve alternatif tedarikçi ağı oluşturulmaktadır. Yeni depolama sahaları ve ormansızlaştırma karşıtı endüstriyel ormanlardan elde edilen ahşap oranının artırılması üzerinde tedarikçilerin stok kapasitelerinin arttırmaları ile ilgili çalışmalar yapılmaktadır. Ayrıca, mesafe olarak uzak lokasyonda bulunan tedarikçilerden hammadde sevkiyatı söz konusu olduğunda alternatif düşük karbon emisyonlu lojistik çözümlerini değerlendirmektedir.		

Aşırı Hava Olayları (Aşırı Yağış)	Risk Tanımı			Vade	Etki	Olasılık
	İstanbul genelinde son yıllarda şiddetli yağışlara bağlı sel baskınları artış eğilimindedir; kentsel yapılaşma, yetersiz yüzeysel drenaj ve topografik koşullar bazı bölgeleri özellikle savunmasız hâle getirmiştir. Sarıyer bölgesinde yoğun yağışların toprak eğimi ve kanalizasyon/drenaj altyapısının lokal kapasite sınırları nedeniyle sel riski yüksektir. Koleksiyon Mobilya Genel Müdürlük (Sarıyer Kampüsü) içerisinde bulunan yönetim binası ve mağazaların giriş katları bu nedenle fiziksel hasar, altyapı arızası ve iş akışı kesintisi riski altındadır. IPCC AR6 (RCP6.0) ve bölgesel analizler artan yoğun yağış patlamaları ve buna bağlı ani sel risklerini desteklemektedir; Türkiye ve İstanbul'a ait iklim projeksiyonları da kısa vadede aşırı yağış/ani sel olaylarının dönemsel artışına işaret etmektedir.			Kısa	Düşük	Orta
	Riskin Önemi	Riskin Finansal Etkisi	Aksiyonlar			
	Koleksiyon Mobilya Genel Müdürlük kampüsünde olası bir sel riski hem altyapı problemlerine sebep olabilir hem de iş akış süreçlerini sekteye uğratabilir. Genel müdürlük kampüsünün bulunduğu alanda ilk yapı kurulurken oluşturulan orman yapısı korunmaktadır. Kampüs içerisinde iş sürekliliğini sağlamaya yönelik önem taşıyan ekipmanlar (sunucu, UPS, jeneratör vb) su baskınlarından etkilenmeyecek durumda konumlandırılmıştır. Ancak alt yapı ani su baskınlarında yetersiz gelebilir ve mağazaların su baskınından etkilenmesi mağazalarda sergilenen ürünlerin zarar görmesine ve kullanılamamasına neden olabilir.	Mağazada bulunan ürünler değişiklik gösterdiği için oluşabilecek zarar öngörülememekle beraber tolere edilebilir bir maliyet durumundadır. Uzun vadede altyapı yatırımlarının yapılması bütçe üzerinde ek yük getirebilir ama tek seferlik yapılacak ek yatırımlar olası senaryolarda oluşan zararları minimize edecektir.	İş Sürekliliği ve Acil Durum Planları gözden geçirilerek ani sel/su baskınlarına karşı altyapı iyileştirmeleri, drenaj sistemi yenilemeleri özellikle Genel Müdürlük Kampüsü için planlanacaktır. Mağazalarda ürünlerin etkilenmemesi amacıyla girişlerde mobil seviye bariyerlerinin projelendirilmesi üzerinde durulmaktadır. Sunucu yedeklerinin bulut sistemlerine aktarılması ile birlikte, olası fiziksel hasarlara rağmen iş sürekliliğinin kesintisiz devam edeceği öngörülmektedir. Ayrıca, İş Sigortası ve İklim Risk Poliçelerinin düzenlenmesi yönünde çalışmalar yürütülmekte; mağaza ürünleri ile kritik ekipmanların üst katlarda konumlandırılması ile riskin etkisi azaltılmaktadır.			

Orman Yangınları	Risk Tanımı			Vade	Etki	Olasılık
	IPCC AR6 ve diğer çalışmalar çerçevesinde, 3,0°C'ye yakın iyimser orta düzey emisyon senaryolarında (RCP 4,5) Akdeniz bölgesinde yangın sıklığı, yangın sezonu uzunluğu ve kuraklık riskleri belirgin şekilde artmaktadır. Bu durum, ahşap tedarikini ve ormansızlaşma ile ilişkili riskleri yükseltmektedir. Türkiye'nin de dahil olduğu Akdeniz kuşağında özellikle yaz aylarında sıkça meydana gelen orman yangınları, hammadde tedarik zincirinde ciddi kırılganlık yaratabilir. Tarım ve Orman Bakanlığı Orman Genel Müdürlüğü'nün 2023 Yılı Faaliyet Raporu'na göre yalnızca 2023 yılında 14.140 hektar orman alanı yangın nedeniyle zarar görmüştür. Bu gelişmeler, Koleksiyon Mobilya'nın ahşap, ahşap esaslı malzeme ve karton ambalaj tedarikinde aksaklıklar, maliyet artışları, teslimat gecikmeleri ve ürün çeşitliliğinde değişim risklerini beraberinde getirebilir.			Uzun	Orta	Düşük
	Riskin Önemi	Riskin Finansal Etkisi	Aksiyonlar			
	Orman yangınlarından kaynaklanan hammadde tedarikindeki aksaklıklar, üretim verimliliğini, ürün tasarımını ve ürün yapısal özelliklerini doğrudan etkileyebilir. Bu durum, müşteri memnuniyetinde azalma, markanın kaliteli ürün algısında bozulma ve özel siparişlerin karşılanmasında gecikmelere yol açabilir. Ayrıca tedarik süresindeki kesintiler, tedarik mesafesindeki artış, mesafe artışı sebebiyle dolaylı emisyonların artması ve loistik maliyetlerinin artması, ek depolama ihtiyacını doğurabilir; bu da operasyonel maliyetleri ve yangın yükünü artırarak dolaylı riskleri büyütebilir. Bu senaryo IPCC AR6'nın RCP 8,5 en kötü senaryoya göre düşünülmüş bir projeksiyondur.	Hammadde maliyetlerinde artış görülebilir; yapılan tahmin senaryoları ve öngörüler neticesinde, %5 ila %10 civarında bir maliyet artışı beklenebilir. Öngörülen finansal etkiler, kesin değerler değil; riskin büyüklüğünü yatırımcıya somutlaştırmak için kullanılan tahmini aralıklardır. Ölçüm belirsizliği mevcuttur. Artan hammadde maliyetleri, ürün fiyatlarına doğrudan yansiyabilir veya karlılığı düşürebilir. Tedarikteki kesintiler nedeniyle alternatif tedarikçilere yönelmek gerekebilir, bu da yurt dışı tedarikleri özelinde döviz kuru oynaklığı nedeniyle maliyet artışlarını tetikleyebilir. Lojistik süreçleri maliyeti arttırabilir. Uygun hammaddeye erişilememesi, ürün tasarımında değişiklikler yaratabilir. Operasyonel süreçlerde stok artırımı gerekirse, öngörülmeleyen depo maliyetleri ortaya çıkabilir.	Koleksiyon Mobilya, riskleri azaltmak amacıyla yeni tedarikçiler ile iş birlikleri geliştirmekte ve ürün planlamasında alternatif hammadde seçeneklerini değerlendirmektedir ve alternatif tedarikçi ağı oluşturulmaktadır. Yeni depolama sahaları ve ormansızlaştırma karşıtı endüstriyel ormanlardan elde edilen ahşap oranının artırılması üzerinde tedarikçilerimizin stok kapasitelerinin arttırmaları ile ilgili çalışmalar yapılmaktadır. Ayrıca, mesafe olarak uzak lokasyonda bulunan tedarikçilerden hammadde sevkiyatı söz konusu olduğunda alternatif düşük karbon emisyonlu lojistik çözümlerini değerlendirmektedir.			

Kronik Fiziksel Riskler

Orman Hastalıkları ve Kuraklık	Risk Tanımı			Vade	Etki	Olasılık
	Türkiye’de yapılan çalışmalar, özellikle Marmara Bölgesi’nde yaz aylarında yağışların %30’a kadar azalması beklenirken, İç Anadolu Bölgesi’nde bu oran %50’ye kadar çıkmaktadır. Bu durum, hem orman ekosistemlerinde hem de ahşap esaslı hammadde üretiminde kritik su yetersizliklerinin 2040 sonrası daha da belirginleşeceğine işaret etmektedir. Avrupa Orta İklim Modeli (EU-CORDEX) projeksiyonlarına göre Türkiye genelinde yağış miktarlarında önemli azalmalar beklenmektedir. Yine RCP 8.5 yüksek sera gazı emisyonu senaryosunda, ülke genelinde yağışlarda azalma öngörülmektedir. Bu da kuraklık riskini uzun vadede artırmaktadır. Yağış rejimlerinin değişmesi, toprağa düşen m ² başına yağış oranının azalmasıyla birlikte orman habitatı olumsuz etkilenebilir. Ağaç ölümleri ve kurumaları gerçekleşebilir. Bu da kümülatif olarak ağaç sayısında azalma ile birlikte üretim süreçlerinde baskı oluşturabilir. Buna ek olarak, yaz aylarında yaşanan yüksek sıcaklıklar ve kuraklık, ağaçların stres altında kalarak hastalıklara karşı savunmasız hale gelmesine neden olabilir. Avrupa Orman Enstitüsü’nün 2023 raporuna göre, iklim değişikliğine bağlı artan kuraklık ve sıcaklık dalgaları, Avrupa ve Akdeniz ormanlarında patojen kaynaklı kayıpları son 20 yılda belirgin şekilde artırmıştır.			Uzun	Orta	Orta
	Riskin Önemi	Riskin Finansal Etkisi	Aksiyonlar			
	Hammadde tedarikinde kalite kayıpları yaşanabilir ve üretim süreçlerinde aksamalar görülebilir. İstenilen kalitede hammaddeye erişim zorlaşabilir, bu da maliyetleri artırabilir. Uzun vadede, tedarik güvenliğinin azalması Koleksiyon Mobilya’nın faaliyet kârlılığını olumsuz etkileyebilir. Artan kuraklık sebebiyle hammadde sürecinde yaşanacak olumsuzluklar rekabet avantajını kaybetmeye sebep olabilir.	İklim kaynaklı patojen ve kalite kayıplarının hammadde tedarikini zorlaştırması sonucunda, hammadde maliyetlerinde tahmini %3–7 artış ve buna bağlı olarak ciro üzerinde dolaylı %1–3 düşüş öngörülmektedir. Bu tahminler, Avrupa Orman Enstitüsü ve sürdürülebilir tedarik zinciri analizlerinden elde edilen senaryolara dayanmaktadır. Ayrıca, kalite sorunları müşteri memnuniyetini etkileyebilir ve uluslararası pazarlarda sürdürülebilirlik kriterlerinin karşılanamaması nedeniyle rekabet gücünde azalma görülebilir. Öngörülen finansal etkiler, kesin değerler değil; riskin büyüklüğünü yatırımcıya somutlaştırmak için kullanılan tahmini aralıklardır. Ölçüm belirsizliği mevcuttur.	Orman ürünlerinin bir bölümü halihazırda FSC sertifikalı kaynaklardan tedarik edilmektedir; bu sertifikalı ormanlarda düzenli bakım ve sürdürülebilir orman yönetimi uygulamaları yürütülmektedir. İlerleyen dönemde tüm ahşap esaslı hammadde grubunun, belgelendirilmiş sürdürülebilir endüstriyel ormanlardan sağlanması hedeflenmektedir. Ayrıca, alternatif tedarikçilerle iş birliği ve stok yönetimi stratejileri ile riskin olası finansal etkisinin azaltılması öngörülmektedir.			

Geçiş Riskleri

Su Kıtlığı	Risk Tanımı	Vade	Etki	Olasılık
	IPCC AR6 ve bölgesel çalışmalar çerçevesinde, 3,5°C'ye yakın yüksek emisyon senaryolarında (RCP4,5) yağış rejimindeki azalış nedeniyle Türkiye genelinde yeraltı sularının azalması beklenmektedir. Ayrıca, barajlardaki su seviyelerinin özellikle yaz aylarında düşük seviyelerde seyredeceği öngörülmektedir. AQUEDUCT Water Risk Atlasına göre İstanbul, Tekirdağ ve Ankara, su kıtlığı açısından yüksek risk altında değerlendirilmektedir. Koleksiyon Mobilya olarak Tekirdağ'daki üretim tesisimizde su temini kuyu suyundan sağlanmaktadır. İstanbul Genel Müdürlük ve Ankara Bölge Müdürlüğümüz ise şebeke suyuna bağımlı olup, bu nedenle su kesintisi riskiyle karşı karşıyadır. İklim değişikliği ve artan su kıtlığıyla birlikte, su kullanımıyla ilgili mevzuat zorunluluklarının ortaya çıkması olasıdır. Bu kapsamda, yağmur suyunun depolanması, gri suyun (geri dönüştürülmüş su) yeniden kullanımı gibi çözümler yasal zorunluluk haline gelebilir ve operasyonel süreçlerimizde değişikliklere yol açabilir.	Uzun	Düşük	Orta
Riskin Önemi	Riskin Finansal Etkisi	Aksiyonlar		
Mevzuat değişiklikleriyle birlikte, yağmur suyu geri kazanım sistemi İstanbul Genel Müdürlük ve Ankara Bölge Müdürlüğü binalarımıza kurulması zorunlu hale gelebilir. Kuyu suyunun tamamen tükenmesi Tekirdağ Üretim Tesisleri çevresinde kısa vadede olası görünmese de, yeni alanlara drenaj kuyuları açılması ek maliyet ve yatırım riskleri oluşturabilir. Tekirdağ Üretim Tesisleri için endüstriyel amaçlı su kullanım miktarı düşük olduğu için üretim süreçlerinin olası senaryodan etkilenmesi beklenmemektedir. Yalnızca evsel kullanım amaçlı tüketimlerde tek seferlik yatırım ihtiyacı doğurabilir.	Yeni yağmur suyu geri kazanım sistemi ve mutfak ile evsel kullanım suyunun geri kullanımı için yapılacak yatırımlar, ek sermaye ve bakım maliyetleri doğurabilir. Ek drenaj kuyuları açılması veya mevcut kuyuların kapasite artırımı tek seferlik maliyet oluşturabilir. Öngörülen finansal etkiler kesin değerler değil; riskin büyüklüğünü yatırımcıya somutlaştırmak için kullanılan tahmini aralıklardır. Ölçüm belirsizliği mevcuttur.	Tesis çatılarında ve açık alanlarda yağmur suyu toplama ve depolama sistemi kurulumu üzerine çalışmalarımız devam etmektedir. Üretim süreçlerinde kullanılan suyun geri kazanımı ve tekrar kullanımı mümkün olmasa da mevzuata uygun şekilde arıtma tesisinden geçirilerek belirlenen değerleri sağlamak koşulu ile doğaya geri bırakılmaktadır ancak evsel kullanım olarak kullanılan suyun tekrardan arıtılıp rezervuar suyu olarak kullanılması ile ilgili çalışmalar devam etmektedir. Su yönetim planları ve sensör teknolojileri ile birlikte tesis genelinde su tüketim ölçümü, sızıntı tespiti ve verimli kullanım sistemleri ile operasyonel kayıpların azaltılması üzerine çalışmalar devam etmektedir.		

Yasal Değişiklikler	Risk Tanımı			Vade	Etki	Olasılık
	Avrupa Birliği Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) kapsamında, karbon yoğun üretim yapan sektörlerin ihracatta ek maliyetlerle karşılaşması beklenmektedir. Koleksiyon Mobilya, doğrudan ETS kapsamına girmese de, tedarik zinciri ve hammadde maliyetleri bu düzenlemelerden etkilenebilecektir. Ayrıca, ürünlerde “düşük karbon sertifikasyonu” ve döngüsel ekonomi kriterleri giderek zorunlu hâle gelmekte, bu da orta ve uzun vadede üretim hattı revizyonları, yeni personel ihtiyacı ve sertifikasyon giderleri gibi maliyetler doğurabilmektedir. Avrupa’da uygulanmaya başlayan Dijital Ürün Pasaportu (Digital Product Passport) ve Ekotasarım (Ecodesign) düzenlemeleri ile EUDR (EU Deforestation Regulation) gibi mevzuatlar, ürünlerin karbon ayak izi, hammadde kaynakları ve sürdürülebilirlik kriterlerinin şeffaf bir şekilde raporlanmasını zorunlu kılmaktadır. Bu durum, Koleksiyon Mobilya’nın tedarik zinciri yönetimi, veri takibi ve ürün sertifikasyon süreçlerinde ek operasyonel ve idari yükler oluşturabilir.			Uzun	Orta	Yüksek
	Riskin Önemi	Riskin Finansal Etkisi	Aksiyonlar			
	Koleksiyon Mobilya için çevresel ve sürdürülebilirlik odaklı düzenlemeler hem risk hem de fırsat niteliği taşımaktadır. AB’ye yapılan ihracatın payı göz önünde bulundurulduğunda, karbon vergisi ve SKDM kaynaklı maliyet artışları, kısa vadede rekabet avantajını azaltabilir. Yeni sertifikasyon yükümlülükleri, dijital ürün pasaportu, ekotasarım ve EUDR zorunlulukları ile hammadde sürdürülebilirliği gereklilikleri ek maliyetler yaratabilir ve üretim hattı dönüşümleri uzun vadede ciddi sermaye yatırımı gerektirebilir.	AB Komisyonu raporları, Dünya Bankası geçiş riski analizleri ve Türkiye İklim Değişikliği Uyum Stratejisi gibi güvenilir kaynaklardan türetilmiş tahminlere ve öngörülere göre; bu geçiş riskleri, ihracat maliyetlerini %2–8 arası artırabilir; yeni sertifikasyon ve uyum süreçleri %0,5–2 ek operasyonel maliyet yaratabilir. Geçiş risklerinin karşılanması için kısa vadede çalışmaların başlatılması büyük önem arz etmekte, bunlara uyum sağlanmaması durumunda ise Koleksiyon Mobilya’nın cirosundaki ihracat oranını artırma hedefini yakalaması daha uzun vadeye yayabilir.	Kurumsal bazlı karbon ayak izi hesaplamaları yürütülmekte olup, ürün bazlı hesaplamaların ise ilerleyen dönemlerde yapılması planlanmaktadır. Dijital ürün pasaportu ve yeşil ürün sertifikasyonlarının belirli ürün grupları için kısa vadede projelendirilmesi sürdürülmektedir. Elektrik tüketimi halihazırda Tekirdağ Üretim Tesisleri’nde kurulu GES ile karşılanmaktadır. Üretimden kaynaklanan atık miktarının azaltılması ve oluşan atıkların geri kazanımının sağlanması amacıyla üniversite–sanayi iş birliği çerçevesinde öğrenci projeleri geliştirilmekte ve fikir alışverişleri gerçekleştirilmektedir. Ayrıca, FSC ve PEFC gibi hammadde sertifikasyon oranlarının artırılması ve blok zincir tabanlı tedarik zinciri şeffaflık sistemlerinin kullanımına yönelik çalışmalar Şirket’in gündeminde yer almaktadır.			

Fırsatlar

Sürdürülebilir Ürünler	Fırsatın Tanımı		Vade	Etki	Olasılık
	Dünya genelinde sürdürülebilir ürünlere olan talep hızla artmaktadır. Özellikle AB Yeşil Mutabakatı, Döngüsel Ekonomi Eylem Planı ve Türkiye'nin İklim Değişikliği Uyum Stratejisi çerçevesinde, geri dönüştürülebilir hammaddelerle tasarlanmış, yaşam döngüsü sonunda geri dönüştürülebilir ürünlerin önemi kritik hale gelmiştir. Türkiye pazarı da bu alanda gelişime oldukça açıktır ve yüksek potansiyel barındırmaktadır. Koleksiyon Mobilya, yenilikçi ve sürdürülebilir tasarımlarını bu dönüşümle uyumlu hale getirerek hem mevzuata uyum sağlayabilir hem de ihracat pazarlarında rekabet avantajı elde edebilir.		Uzun	Yüksek	Yüksek
	Fırsatın Önemi	Fırsatın Finansal Etkisi	Aksiyonlar		
	Koleksiyon Mobilya için sürdürülebilir ürün geliştirme stratejisi yalnızca çevresel değil, aynı zamanda ticari bir fırsat olarak değerlendirilmektedir. Yeni pazarlara açılma süreci, sürdürülebilirlik vizyonunu güçlendiren ve iş modeline uzun vadeli değer kazandıran bir yaklaşım olarak öne çıkmaktadır. Doğa dostu ürün geliştirme anlayışı, çevresel etkilerin azaltılmasının yanı sıra rekabet avantajı da sağlamaktadır. Yüksek kalite ve zamansız tasarım anlayışı, ürünlerin ömrü sonunda dahi işlevselliğini koruyabilen ve dönüşebilen çözümlerle desteklenmektedir. Bu yaklaşımın, küresel pazarlarda tercih edilme oranımızı artırarak marka değerimizi, müşteri sadakatimizi ve uzun vadeli büyüme potansiyelimizi güçlendirmesi beklenmektedir. Sürdürülebilirliği iş modelimizin merkezine yerleştirerek, çevre ve insanlık adına kalıcı değer yaratmak, gelecek nesillere daha yeşil bir çevre bırakmak hedeflenmektedir.	AB Komisyonu raporlarına göre sürdürülebilir ürün pazarının 2030'a kadar yıllık %8-10 büyüme göstereceği öngörülmektedir. Bu büyüme oranı, Koleksiyon Mobilya için ihracat pazarlarında %5-7 ek ciro artışı potansiyeli yaratmaktadır. Ürünlerin karbon ayak izi düşürüldüğünde, AB sınırda karbon düzenlemesi (CBAM) kapsamında %2-4 maliyet avantajı sağlanabilir. Dijital ürün pasaportu uygulamaları ve çevre etiketleri sayesinde, sürdürülebilir ürünler için pazarda %10-15 fiyat primi elde edilmektedir (kaynak: European Environment Agency, 2023). Bu tahminler AB Komisyonu raporları, Dünya Bankası geçiş riski analizleri ve Türkiye İklim Değişikliği Uyum Stratejisi gibi çalışmalardan türetilmiştir. Öngörülen finansal etkiler, kesin değerler değil; fırsatın büyüklüğünü yatırımcıya somutlaştırmak için kullanılan tahmini aralıklardır.	Uluslararası pazarlara giriş destekleri, AB fonları ve TÜBİTAK destekleri aracılığıyla Ar-Ge hibelerinden faydalanılmasıyla birlikte sürdürülebilir ürün portföyü daha da genişleyebilir. Geri dönüştürülmüş hammadde oranının artırılması ve bu verilerin çevre etiketleri ile belgelenmesi uluslararası pazarda müşteri tercihlerinde Koleksiyon Mobilya'yı ön sıralara taşıyabilir. Sürdürülebilir ürünler kısa ve orta vadede daha fazla maliyet gerektirdiği için, destek programları ve hibeler, yeşil üretim modellerine ve ürünlere sağlanan finansman kolaylıkları ile birlikte maliyetler makul seviyelere çekilebilir.		

Yenilenebilir Enerji Kaynaklı Enerji Üretimi	Fırsatın Tanımı		Vade	Etki	Olasılık
	Tekirdağ Üretim Tesisleri'nin tüm kapalı üretim alanı çatılarında 3.190 kWe (AC) ve 4.070,6 kWp (DC) kapasiteli fotovoltaik (FV) güneş panelleri bulunmaktadır. Yenilenebilir enerji kaynakları sayesinde enerji maliyetleri amortisman süresi sonrasında ciddi ölçüde azalacaktır. Ayrıca farklı yenilenebilir enerji yatırımları yapılması da planlanmaktadır.		Uzun	Yüksek	Yüksek
	Fırsatın Önemi	Fırsatın Finansal Etkisi	Aksiyonlar		
	Karbon ayak izimizde önemli bir azalma sağlanmakta ve bu durum karbon raporlamalarında güçlü bir fırsat olarak öne çıkmaktadır. Markanın doğa ile uyumlu kimliği, tüm paydaşlar açısından değer yaratan bir unsur olarak görülmektedir. Ayrıca Koleksiyon Mobilya bünyesindeki araçların %95'inin elektrikli araca dönüştürülmesiyle hem doğrudan hem de dolaylı emisyon değerlerinde düşüş gerçekleşmektedir.	Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) ve Avrupa Komisyonu raporlarına göre fotovoltaik sistemlerin geri ödeme süresi 5–7 yıl arasında değişmektedir. Bu süreden sonra şirket, elektrik giderlerinde ortalama %60–70 tasarruf sağlayabilir. Türkiye'de elektrik birim fiyatlarının 2025 sonrası %15–20 aralığında artacağı öngörülmektedir. Bu artış, güneş enerjisinden elde edilen elektriğin şirket finansalları üzerinde koruyucu bir kalkan görevi görmesini sağlayacaktır. Karbon emisyonlarının azalmasıyla birlikte, gelecekte uygulanabilecek karbon vergisi ve emisyon ticaret sistemi maliyetlerinden korunulacak; bu durum yıllık bazda dolaylı finansal fayda yaratabilir. Fazla üretilen elektriğin şebekeye satılmasıyla birlikte ek gelir potansiyeli bulunmaktadır.	Planlanan yenilenebilir enerji yatırımına yönelik fizibilite analizleri devam etmektedir. Ayrıca, ulusal ve uluslararası fonlardan (Avrupa Yatırım Bankası, TÜBİTAK, Dünya Bankası iklim fonları gibi) yenilenebilir enerji yatırımları için hibe ve finansmana erişim kanalları üzerinde çalışmalar yapılmaktadır.		

Senaryo Analizleri ve Çıktıları

İklim değişikliğinin Koleksiyon Mobilya üzerindeki mevcut ve gelecekteki potansiyel etkilerini anlamak ve bu etkiler karşısında stratejik dayanıklılığını artırmak amacıyla Şirket senaryo analizleri yürütmektedir. Bu analizlerde, IPCC (Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli) tarafından geliştirilen **Representative Concentration Pathways (RCP)** senaryoları kullanılmaktadır. Her bir senaryo, 2100 yılına kadar atmosferdeki sera gazı yoğunluğunu baz alarak bu doğrultuda küresel sıcaklık artışını tahmin etmektedir.

Koleksiyon Mobilya analizlerde iki temel senaryoyu, IPCC RCP 4,5 ve RCP 8,5 senaryoları referans almıştır. Bu senaryolar:

- **RCP 4.5 (Orta Senaryo):** Bu senaryo, iklim politikalarının uygulandığı, karbon emisyonlarının zamanla azaldığı ve 2100 yılına kadar bu iyimser senaryoda küresel sıcaklık artışının yaklaşık 1,8–2,6°C arasında gerçekleşmesi öngörülmektedir.
- **RCP 8.5 (Kötümser Senaryo):** Bu senaryo, sera gazı emisyonlarının kontrol altına alınmadığı, fosil yakıt kullanımının artarak devam bu senaryoda küresel sıcaklık artışının 3,3–5,4°C arasında olabileceği öngörülmektedir.

Şirket'in iklimle ilgili maruz kaldığı fiziksel riskler için masa başı nitel senaryo analizleri yürütülmüştür. Bu analizler kapsamında, özellikle fiziksel risklerin (örneğin; sıcak hava dalgaları, kuraklık, deniz seviyesindeki artış gibi) ve geçiş risklerinin (mevzuat değişiklikleri, karbon vergisi, piyasa adaptasyonu vb.) iş sürekliliğimiz üzerindeki olası etkileri değerlendirilmekte ve bu yaklaşımla, uzun vadeli riskleri bilimsel temellere dayandırarak yöneterek, sürdürülebilirlik stratejilerini güçlendirmektedir. Burada, Şirket'in Tekirdağ Üretim Tesisleri, Ankara Bölge Müdürlüğü ile İstanbul Genel Merkezi'nin aşırı sıcaklık, don, sel baskını gibi meteorolojik olaylara kısa, orta ve uzun vadede etkilerini değerlendirip, bu kapsamda Şirket'in stratejik ve risk yönetimine bu hususları entegre etmek amaçlanmaktadır.

Fiziksel Senaryo Analizleri

Aşırı Sıcaklık ve Isı Adası Etkisi

Türkiye genelinde RCP 8.5 senaryosuna göre 2050 ve sonrası için özellikle Marmara bölgesinde ortalama sıcaklık değerlerinde artış beklenmektedir. Tüm lokasyonlar bu artıştan etkilenebilecek konumdadır. Ortalama sıcaklıktaki bu artış, faaliyet gösterilen tesislerdeki iç ortak sıcaklıklarının artması nedeniyle soğutma ihtiyacı kapsamında klima kullanımına, bu durumda elektrik tüketiminin artmasıyla maliyetlerin artmasına neden olacaktır. RCP 8.5 2050 senaryosunda orta riskten yüksek riske geçiş göstermektedir. Ayrıca aşırı sıcak (35°C üzeri) gün sayısının ciddi şekilde artacağı öngörülmektedir. Bu durum, enerji maliyetlerinin artmasının yanında, personelin ısı stresine maruz kalması nedeniyle performans düşüşü riskini de yaratmaktadır. Bu durumda, faaliyetlerin verimliliğini doğrudan etkileyecektir.

Donlu Gün Sayısı Riski

EEA Climate-ADAPT ve IPCC SSP senaryosu kapsamında, Türkiye genelinde kış mevsiminde 2040 yılından sonra donlu gün sayısının azalması beklenmektedir. SSP3-7.0 ve SSP5-8.5 senaryolarına göre, 2080'e kadar donlu gün sayısı yaklaşık %20–25 azalması beklenmektedir.

Koleksiyon Mobilya şimdiye kadar don ve kar yağışı sebebiyle operasyonlarına herhangi bir ara vermemesine karşın, orta-uzun vadede bu nedenlerle üretime ara verme riskinin düşeceği öngörülmektedir. Bununla birlikte kış koşullarındaki bozulmalar, lojistik açısından belirsizlikler yaratmaktadır. Her ne kadar nadir olarak gerçekleşen ani hava değişimlerinde azalma olsa da bunlara karşı altyapı ve operasyonların esnekliğine dönük ihtiyaçlar artmaktadır.

Yangın Riski

UNFCCC kaynaklı FWI analizine göre 2050 yılı sonrasında üretim tesisleri ve Şirket merkezinin bulunduğu Marmara bölgesi yangın riski orta seviyede olacaktır. Diğer taraftan, EEA'nın "High Fire Danger Days" göstergesi kapsamında özellikle yaz aylarında Türkiye'nin batısında, yaygın riski 42 günden fazla olması nedeniyle yüksek seviyeye çıkacağı beklenmektedir. Bu nedenle, orman kaynaklı hammadde temininde faaliyet kesintileri ve fiyat artışları riski yaratmaktadır.

Koleksiyon Mobilya, riskleri azaltmak amacıyla yeni tedarikçiler ile iş birlikleri geliştirmekte ve ürün planlamasında alternatif hammadde seçeneklerini değerlendirmekte ve alternatif tedarikçi ağı oluşturulmaktadır.

Senaryolara Stratejik Yanıtlar ve Uyum

Koleksiyon Mobilya, yukarıda bahsedilen iklim senaryoları kapsamında fiziksel risklerin etkilerini azaltmak ve iklim dayanıklılığını artırmak stratejik yanıtlar geliştirmiştir:

Enerji Riski Yönetimi:

Koleksiyon Mobilya, RCP 8.5 senaryosu altında artan sıcaklık ve enerji talebi göz önüne alınarak, Tekirdağ Üretim Tesisleri'nde GES projesi için 3,3 milyon USD yatırım yapmıştır. Yapılan bu yatırımla 2024 yılında 4.612.639 kWh yenilenebilir kaynaklardan enerji üretimi gerçekleştirilmiştir.

Yangın Riski ve Tedarik Güvencesi:

Koleksiyon Mobilya, artan orman yangını riskine karşı tedarik zinciri dayanıklılığını artırmak amacıyla hem yurt içi hem de yurt dışındaki farklı lokasyonlardan malzeme teminine yönelik planlar geliştirmekte, alternatif tedarikçi ağı oluşturmaya yönelik çalışmalar yürütmekte ve orman dışı biyomalzeme ile farklı kompozit malzeme alternatiflerinin tasarımlarına entegrasyonunu değerlendirmektedir.

Aşırı Hava Olayları ve Operasyon Durmalarının Azaltılması:

Son on yılki veriler incelendiğinde, zorlu kış koşulları ve donlu günlerle ilgili kritik yaşanan bir riskle karşılaşılmamıştır. Türkiye Meteoroloji Genel Müdürlüğü (MGM) tarafından yapılan meteorolojik uyarılar doğrultusunda, özellikle İstanbul Genel Müdürlük ile Tekirdağ Üretim Tesisleri'nde çalışma sürelerinde anlık düzenlemeler yapılabilmektedir. Bu düzenlemeler, üretim operasyonlarının sürekliliğini etkilemeyecek şekilde planlanmakta ve uygulanmaktadır. Malzeme gruplarında belirlenen emniyet stok seviyeleri ile de olası lojistik kaynaklı gecikmelerin operasyonları aksatması önlenmektedir.

IPCC AR6'nın RCP 6.0 senaryosuna göre, 2050 sonrası dönemde Akdeniz ve Trakya bölgesinde sıcak hava dalgalarının sıklığı ve şiddeti belirgin şekilde artacaktır. Tekirdağ Üretim Tesisleri'nin

çatısında yer alan 3.190 kWe (AC) ve 4.070,6 kWp (DC) kapasiteli fotovoltaik (FV) güneş panelleri, Şirket'in enerji bağımsızlığı ve karbon nötr stratejisinde kritik bir rol oynamaktadır. FV panellerin en yüksek verimliliği 15–30 °C hücre sıcaklığı aralığında gerçekleşmektedir. Ancak, aşırı sıcak hava dalgaları bu sıcaklıkları aşarak %5–10 oranında verim kaybına yol açabilmektedir. MGM verilerine göre, 2023–2024 döneminde Trakya'da aşırı sıcak gün sayısı %20 artmıştır. Ayrıca ani dolu yağışları, şiddetli rüzgarlar panellere fiziksel zarar vererek enerji üretiminde kesintilere ve beklenmedik bakım maliyetlerine neden olabilmektedir.

Dolu, fırtına ve benzeri ekstrem hava olayları kaynaklı güneş enerjisi sistemi ve diğer fiziksel yapıların zarar görme riskleri, mevcut sigorta poliçeleri kapsamında güvence altına alınmıştır. Bu sayede, olası hasar durumlarında kayıpların tazmini sağlanarak operasyonel ve finansal sürdürülebilirlik güvence altına alınmaktadır.

Geçiş Senaryoları Analizi (IEA NZE 2050 ve STEPS Uyumlu)

Koleksiyon Mobilya, iklim değişikliğiyle bağlantılı geçiş risklerini daha iyi yönetmek amacıyla Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından geliştirilen iki farklı senaryo analizi (IEA NZE 2050 ve STEPS Uyumlu) gerçekleştirmiş ve Şirket'in bu senaryolara nasıl tepki verebileceği değerlendirilmiştir.

RİSK YÖNETİMİ

İklimle bağlantılı riskler ve fırsatlar, Koleksiyon Mobilya'nın genel risk yönetimi yaklaşımının ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmaktadır. Bu çerçevede yürütülen çalışmalar; söz konusu risk ve fırsatların tanımlanması, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve düzenli olarak izlenmesi süreçlerini kapsamaktadır. Sürdürülebilirlik eksenli bu yaklaşım, yalnızca riskleri bertaraf etmeyi değil, aynı zamanda yeni değer alanları yaratmayı da amaçlamakta; böylece iklimle ilgili unsurların iş modelinin bütününe entegre edilmesine katkı sağlamaktadır. Sunulan açıklamalar, bu sürecin Şirket'in genel risk yönetim yapısıyla nasıl bütünleştiğini ve şeffaflık ilkesi doğrultusunda hangi adımların atıldığını ortaya koymaktadır.

Genel Risk Yönetimi

Koleksiyon Mobilya'da risk yönetimi faaliyetleri, Yönetim Kurulu'na bağlı **Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK)** tarafından yürütülmektedir. RESK; icrada yer almayan yönetim kurulu üyeleri ve onların görevlendirdiği yöneticilerden oluşmakta olup, risklerin sistematik biçimde izlenmesi, değerlendirilmesi ve önceliklendirilmesi süreçlerini koordine etmektedir.

Risk yönetim yaklaşımı, stratejik, operasyonel, finansal ve ESG boyutlarını kapsayan entegre bir yapıdadır. Şirket'in finansal durum ve operasyonları üzerinde etkili olan finansal (kredi, likidite ve kur gibi) riskler sürekli olarak izlenmekte; ESG kaynaklı riskler de RESK'in sorumluluğunda diğer risklerle birlikte değerlendirilip, gerektiği durumlarda Yönetim Kurulu bilgilendirilmektedir. Bu kapsamda, iklimle ilgili risklerde RESK sorumluluğunda olup, söz konusu risklerin Şirket stratejisine entegrasyonu sağlanmıştır.

İç denetim faaliyetleri, İç Denetim Müdürlüğü (İDM) tarafından hazırlanan yıllık denetim planı doğrultusunda, altı aylık periyotlarla planlı ve arada riskli olabileceği düşünülen fonksiyonlara yönelik plansız denetim şeklinde yürütülmektedir. Bu faaliyetlerin temel amacı; Şirket'in varlıklarının korunması, mevzuata uyumun sağlanması ve faaliyetlerin verimlilik esaslı kontrollerle sürdürülebilirliğinin artırılmasıdır. İDM tarafından yıl boyunca gerçekleştirilen faaliyetler kapsamında hazırlanan raporlar, Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Denetim sonuçları ilgili birimlerle paylaşılarak, alınacak aksiyonlar, sorumlular ve hedef tarihler belirlenip, bir plana bağlanmaktadır. Daha sonra bu plan dahilinde bulguların takibi yapılmaktadır.

Risk yönetim yapısında gerçekleştirilen faaliyetler, RESK ve Yönetim Kurulu tarafından izlenmekte ve sistematik olarak yönetilmektedir.

Şirket'te risklerin ve fırsatların şirket faaliyetleri üzerindeki etkileri ve olasılıkları, **RESK** tarafından niteliksel olarak değerlendirilmektedir. RESK, her ne kadar risklerin önceliklendirilmesi kapsamında sayısal bir model kullanmasa da, toplantılarda yapılan görüşmeler kapsamında önemli riskleri takip ederek değerlendirmektedir. 2024 döneminde RESK 6 adet toplantı gerçekleştirmiş, bu toplantılarda gündeme alınan riskler değerlendirilmiş ve sonrasında Yönetim Kurulu'na raporlanmıştır. Böylece risklerin izlenmesine yönelik süreçler, kurumsal yönetim yapısının ayrılmaz bir parçası olarak sürdürülmektedir.

İklimle İlgili Risklerin Yönetimi

Koleksiyon Mobilya’da 2024 yılında yayımlanan **2023 yılına ait GRI uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu** kapsamında iklimle bağlantılı risklerin değerlendirilmesi hususunda ilk çalışmalar yapılmıştır. Bu süreçte, ESG Komitesi ve Entegre Yönetim Sistemi’nin koordinasyonunda analizler yapılmış; Şirket’in iş modeli ve operasyonları ile global ve yerel gelişmeler göz önünde bulundurularak mevcut ve potansiyel iklim riskleri tanımlanmıştır. 2024 yılı itibarıyla, TSRS uyumlu hazırlanan bu Rapor kapsamında çalışmalar derinleştirilmiş; fiziksel ve geçiş riskleri çerçevesinde temel değerlendirmeler gerçekleştirilmiştir. Bu analizlerde, özellikle hammadde üzerindeki stres olasılıkları ile tesisler özelinde duyarlılık, maruziyet ve uyum kapasitesi kriterleri dikkate alınarak iklim riskleri bütüncül bir bakış açısıyla ele alınmıştır.

Saha çalışmaları sırasında tedarik zinciri aksamaları, aşırı yağışlar, sıcaklık değişimleri ve elektrik kesintileri gibi faktörler göz önünde bulundurulmuş; üretim hatlarında yaşanabilecek kesintiler ve hammadde temininde yaşanabilecek stres kaynaklı maliyet artışları senaryolar üzerinden analiz edilmiştir. Özellikle panel ve masif hatlarında hammadde gecikmelerinin ve depo koşullarının yarı mamuller üzerinde kalite kayıplarına yol açabileceği riskine dikkat çekilmiştir. Ayrıca, tesisin dış lojistiği, hammadde temini ve enerji altyapısı da kapsamlı risk analizine dahil edilmiştir.

Şirket, iklim değişikliğinin iş yapış biçimleri üzerindeki etkilerini derinlemesine analiz etmekte; bu etkileri yönetebilmek adına risk süreçlerine senaryo analizlerini entegre etmektedir. Özellikle fiziksel ve geçiş risklerinin farklı şiddet düzeylerinde iş sürekliliğine olan etkilerini değerlendiriyor, stratejik planlamayı bu doğrultuda şekillendirmektedir.

METRİK VE HEDEFLER

Koleksiyon Mobilya'nın sürdürülebilirlik yaklaşımı doğrultusunda, iklim performansı somut verilerle izlenmekte ve sürekli iyileştirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda oluşturulan ölçülebilir metrikler ve hedef setleri; sera gazı emisyonları, enerji tüketimi ve bunlara yönelik azaltım stratejilerini kapsamaktadır. Bu kapsamdaki açıklamalar, GHG Protokolü doğrultusunda hazırlanmış; kullanılan metodolojiler, varsayımlar ve referanslar detaylı biçimde sunulmuştur.

Şirket, çevresel performansını izlemek ve sürekli geliştirmek amacıyla kapsamlı bir emisyon envanteri oluşturmuş, kritik emisyon kaynaklarını tanımlamış ve uzun vadeli karbon azaltım hedeflerini belirlemiştir. Bu hedefler, iş stratejisine entegre edilmiş, operasyonel planlarla desteklenmektedir.

İklimle İlgili Metrikler

Emisyon Sınırları ve Hesaplama Yaklaşımı

Koleksiyon Mobilya, GHG Protokolü doğrultusunda Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını 'kontrol yaklaşımı' ile hesaplamıştır. Kapsam 2 emisyonları TSRS 2 uyarınca konum bazlı yöntemle beyan edilmiş; raporlama döneminde sözleşmesel araç (I-REC/YEK-G) bulunmadığı için piyasa bazlı sonuç üretilmemiştir. Biyokütle yakımından kaynaklı biyojenik CO₂ emisyonları Kapsam 1 toplamına dahil edilmemiş, GHG Protokol rehberi uyarınca ayrı bir not kalemi olarak raporlanmıştır; biyokütle yakımına ilişkin CH₄ ve N₂O emisyonları Kapsam 1'e dahildir. Hesaplamalarda IPCC 2006, DEFRA 2024 dönüşüm faktörleri ve [ETKB, yıl/EF] kullanılmış; GWP seti [AR5/AR6] esas alınmıştır.

Emisyon Hesaplama Yaklaşımı

Koleksiyon Mobilya, faaliyet verilerini baz alarak her bir emisyon kaynağı için ton CO₂ eşdeğeri (CO₂e) cinsinden hesaplanmıştır. Emisyonlar, emisyon faktörleri ve küresel ısınma potansiyeli (GWP) katsayıları, emisyon kaynağına göre farklı yetkili kurumlardan alınan referanslar baz alınarak hesaplanmıştır. Kullanılan başlıca referanslar şunlardır:

- IPCC 2006 Guidelines: Sabit ve hareketli yanma kaynakları, soğutucu gazlar ve yangın söndürücüler,
- DEFRA 2024 Conversion Factors: Araç yakıt tüketimleri ve hareketli kaynaklar,
- Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı: Türkiye'ye özgü elektrik emisyon faktörleri.

2024 Yılı Emisyon Verileri

Sera Gazı Salımı (ton CO ₂ e)	2024
Kapsam 1 (Konum bazlı, Tüm lokasyonlar)	598,74
<i>Sabit Yanma</i>	356,67
<i>Sabit Yanma Diğer (Corgon)</i>	0,26
<i>Hareketli Yanma</i>	130,55
<i>Antropojenik Sistemlerden Kaynaklı Sızıntı Emisyonları</i>	111,27
Kapsam 2 (Konum bazlı, Tüm lokasyonlar)	543,67
Toplam	1.142,4

Biyokütle Yakımından Kaynaklı (ton CO ₂ e)			
Biyokütle	Sabit Yanma Diğer	Talaş	1.036,36

Biyojenik & Antropojenik Kaynaklı Sera Gazı Salımı (ton CO ₂ e)	2024
<i>Biyojenik</i>	1.036,36
<i>Antropojenik</i>	1.142,40
<i>Biyojenik&Antropojenik olmayan</i>	0

2024 Yılı Sera Gazı Emisyon Verileri ve Değerlendirme

2024 yılı itibarıyla Koleksiyon Mobilya'nın toplam sera gazı salımı (GHG Protocol Kapsam 1-Kapsam 2) **1.142,4 ton CO₂e** olarak hesaplanmıştır (Tekirdağ Üretim Tesisleri, İstanbul Genel Merkez, Ankara Bölge Müdürlüğü lokasyonlarının toplamıdır). Bu toplam emisyonun **%47,62** kısmı dolaylı emisyonlardan (**Kapsam 2**), **%52,38**'i ise doğrudan emisyonlardan (**Kapsam 1**) kaynaklanmaktadır.

Üretim tesisinde ısıtma amaçlı talaş kullanımı sebebiyle oluşan biyojenik CO₂e salımı ayrıca gösterilmiştir.

Diğer taraftan, **Kapsam 2 emisyonlarının** toplam emisyonlar içindeki oranı, Şirket için **yenilenebilir enerjiye geçişin doğru bir stratejik öncelik** olduğunu bir kez daha göstermektedir. Bu doğrultuda, Tekirdağ Üretim Tesisleri'nin tüm çatı alanı **fotovoltaik güneş panelleri** ile donatılmış olup, üretilen elektriğin fazlası **elektrik dağıtım şirketi ile mahsuplaşma** yöntemiyle sisteme aktarılmaktadır. Ancak, raporlama döneminde söz konusu yenilenebilir enerji üretimine ilişkin henüz **herhangi bir belgelendirme (örneğin I-REC, YEK-G, vb.)** bulunmadığından, 2024 yılı için yalnızca **konum bazlı (location-based)** Kapsam 2 emisyon verileri raporlanmıştır. 2025–2026'da YEK-G/I-REC için değerlendirme planlanmaktadır.

Enerji Tüketimi

Enerji Tüketimi (MWh)	2024
Sabit Yanma Motorin	20,01
Hareketli Yanma On Road (Motorin + Benzin)	468,74
Hareketli Yanma Off Road (Motorin + Benzin)	13,89
Doğalgaz	1.736,16
Talaş	2.526,83
Elektrik Tüketimi	3.476,82
Toplam Enerji Tüketimi	8.242,45

Toplam enerji tüketimi, 2024 yılı itibarıyla 8.242,45 MWh olarak gerçekleşmiştir. Bu enerji tüketiminin dağılımı aşağıdaki gibidir:

- Satın alınan elektrik: 2.100,86 MWh,
- GES'ten kullanılan elektrik: 1.375,925 MWh,
- Yakıt bazlı tüketim (araçlar, LPG, doğalgaz, jeneratör, talaş): 4.765,66 MWh.

Elektrik, toplam enerji tüketiminin %42'sini oluşturmaktadır.

İklimle İlgili Hedefler

Stratejik Hedef Belirleme Yaklaşımı

Koleksiyon Mobilya olarak, 2024 yılında sürdürülebilirlik yol haritasını sistematik bir yaklaşım ile şekillendirmiştir. Bu süreçte paydaşlarla birlikte önceliklendirme analizleri gerçekleştirilerek, sürdürülebilirlik hedeflerini net bir şekilde tanımlamıştır. Hedef belirleme sürecinde ilgili iş birimleri ile koordineli çalışarak önceliklendirme matrisi oluşturulmuş, konu bazlı hedef toplantıları düzenlenmiş ve toplantı sonuçları ile paydaş önerileri Yönetim Kurulu tarafından onaylanarak kurumsallaştırılmıştır. Her konu özelinde mevcut durum analizleri yapılmış, başlangıç noktaları netleştirilerek hedeflerin gerçekçi, ölçülebilir ve Şirket kapasitesi ile uyumlu biçimde oluşturulması sağlanmıştır. Bu çalışmalar sırasında hedeflerin uluslararası iklim taahhütleri ile uyumu da gözetilmiş, bu doğrultuda net sıfır emisyon hedefi Paris Anlaşması ile uyumlu şekilde 2050 yılı için belirlenmiştir.

Şirket'in sürdürülebilirlik yönetim yapısı altında belirlenen hedeflerin uygulanması, izlenmesi ve raporlanması organize edilmiştir. Bu hedefler, TSRS 2 ile uyumlu olarak; kapsam, hedef türü, baz yıl, zaman aralığı ve izleme mekanizmaları ile tanımlanmış, şeffaf ve izlenebilir hale getirilmiştir. 2024 yılı, ilk kez kapsamlı emisyon hesaplamalarının tüm operasyonları kapsayacak şekilde genişletilmesi ve hedeflerin entegre biçimde yapılandırılması nedeniyle baz yıl olarak kabul edilmiştir. Gelecek dönemde, özellikle net sıfır ve enerji hedefleri gibi azaltım odaklı stratejik önceliklere yönelik ara hedefler geliştirilerek sürdürülebilir ilerleme güçlendirilecektir.

İklim Bağlantılı Hedefler

Hedef	Amaç	Kapsam	Vade	Baz Yıl	Hedef Türü
Net-sıfır karbon emisyonu (2050)	Azaltım	Kapsam 1-2	Uzun	2024	Net
Üretim tesisinde %100 yenilenebilir enerji kullanımı (2030)	Azaltım	Kapsam 2	Uzun	2024	Mutlak
Lojistik araçların %50'sinin sıfır emisyonlu hale getirilmesi (2050)	Azaltım	Kapsam 1	Uzun	2024	Mutlak
Ürün başına düşen atık miktarının %50 azaltılması (2030)	Azaltım	Atık Yönetimi	Orta	2024	Mutlak
Dijital Ürün Pasaportunun Yayınlanması (2027+)	Uyum	Tasarım	Kısa	-	Nitel
Her yıl 1 koleksiyonun döngüsel tasarım ilkeleriyle geliştirilmesi (2027+)	Uyum	Tasarım	Kısa	-	Nitel
Sürdürülebilir hammadde yüzdesinin %50 olması (2030)	Uyum	Tedarik Zinciri Yönetimi	Orta	2024	Nicel
Endüstriyel Ormanlardan Elde Edilmiş Ahşap Hammadde Kullanımı Yüzdesinin %50 olması. (2030)	Uyum	Tedarik Zinciri Yönetimi	Orta	2024	Nicel
Sürdürülebilir ürün standartlarına göre sertifikalandırılmış ürünlerin (Seçilen global ürün gamı için %75'inin) gerçekleştirilmesi (2030)	Uyum	EYS	Orta	2024	Nicel
Geri dönüştürülmüş veya yenilenebilir malzemenin toplam malzemeye oranı %35 (2050)	Uyum	EYS Satınalma	Uzun	2024	Nicel
Kullanım ömrü sonunda geri kazanılan malzemenin ağırlığı metric ton (0+) (2050)	Uyum	Pazarlama EYS Planlama Tasarım Üretim SSPLA	Uzun	2024	Nicel

*SSPLA: Sevk Satış Planlama

*EYS: Entegre Yönetim Sistemi

Tekirdağ Üretim Tesisleri özelinde üst düzey yöneticiler için ESG hedefleri mevcuttur. Bu hedefler:

- Ürün başına düşen atık miktarının azaltılması,
- Tehlikeli atık miktarının azaltılması,
- Sıfır iş kazası,
- Sıfır meslek hastalığı,
- Kaza vaka sıklık oranı hedefi,

- İş kazası kaynaklı kayıp iş günü hedefi,
- Çevre ve İSG konusunda üçüncü taraflardan (komşular, paydaşlar, resmî kurumlar vb.) görüş alınması,
- Hammadde fire oranlarının azaltılması,
- Çevreyle ilgili acil durumların sıfırlanması,
- İSG ve çevre eğitim programlarının %100 uyumluluğu,
- Bilgi güvenliği ihlallerinin yaşanmaması,
- Müşteri şikâyet oranının azaltılması,
- Üretim verimlilik oranının izlenmesi,
- Kapasite kullanım oranının takibi,
- Fire oranlarının azaltılması,
- Hatasız teslimat oranının artırılması,
- Zamansız teslimat oranının düşürülmesi,
- Müşteri hizmetlerinde dış çözüm kanallarına yönlendirilen olayların sıfırlanması,
- Şikâyet çözüm süresinin yasal sınır olan 20 iş gününün altına çekilmesi,
- Tedarikçi denetim ve değerlendirme programlarına %100 uyum sağlanması,
- Çalışanların öneri, ramak kala ve Kaizen uygulamalarına katılımlarının artırılması,
- Karbon ayak izi hesaplamalarının kapsam 1 ve 2 düzeyinde yapılması,
- Yenilenebilir enerji projelerinin hayata geçirilmesi.

İzleme, Gözden Geçirme ve Doğrulama Süreci

Koleksiyon Mobilya’da belirlenen sürdürülebilirlik hedefleri, ilgili uzman ekiplerin yer aldığı **Sürdürülebilirlik Odak Grubu** tarafından oluşturulmuş ve ESG Komitesi onayı ile kurumsal stratejiye entegre edilmiştir. Hedeflere yönelik izleme süreçleri, Sürdürülebilirlik Odak Grubu’na bağlı çalışma grupları tarafından yürütülmekte olup, gelişmeler ilgili yöneticiler aracılığıyla ESG Komitesi’ne düzenli olarak raporlanmaktadır. Komite değerlendirmeleri sonrasında elde edilen ilerleme bilgileri **Yönetim Kurulu**’na sunularak üst düzey izleme ve karar destek mekanizması sağlanmaktadır.

Net sıfır karbon emisyonu hedefi doğrultusunda, raporlama dönemi itibarıyla herhangi bir karbon dengeleme aracı (örneğin karbon kredisi) kullanılmamıştır. Şirket, net sıfır hedefini gerçekleştirme yolunda **mutlak emisyon azaltımını temel strateji** olarak benimsemektedir. Bununla birlikte, önümüzdeki dönemde emisyon azaltımıyla uyumlu olacak şekilde karbon kredilerinin kullanımı da dahil olmak üzere çeşitli politika alternatifleri değerlendirilecektir.

RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR BEYANI (31.12.2024)

Raporlama döneminin sona ermesinden bu belgenin yayımlanmak üzere onaylandığı tarihe kadar geçen sürede, bu raporda açıklanması gereken herhangi bir işlem, olay veya durum meydana gelmemiştir.

Ek 1: Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

(TSRS 2-Ek Cilt-3-Yapı Ürünleri ve Mobilya)

Üretimde Enerji Yönetimi	(1) Tüketilen toplam enerji (Gj),	29.744,60
	1.1.1 Doğalgaz: (Tekirdağ Üretim Tesisleri, İstanbul Genel Merkez, Ankara Bölge Müdürlüğü)	6.250,12
	1.1.2 Motorin (Tekirdağ Üretim Tesisi, İstanbul Genel Merkez, Ankara Bölge Müdürlüğü)	1.559,91
	1.1.3 Benzin (İstanbul Genel Merkez, Ankara Bölge Müdürlüğü)	249,57
	1.1.4 Tekirdağ Üretim Tesisleri'nde Biyokütle (Isıtma amaçlı kullanılan Talaş)	9.096,52
	2. Toplam Elektrik Enerjisi (Tekirdağ, Ankara, İstanbul)	3.476.793,2 kWh - 12.516,45 GJ
	2.1 Şebeke Elektrik (Tekirdağ, İstanbul, Ankara)	2.100.868,15 kWh - 7.563,12 GJ
	2.2 Yenilenebilir Enerjiden Elde Edilen Elektrik (Tekirdağ)	1.375.925 kWh - 4.953,33 GJ
	(3) Toplam Tüm Lokasyonlardaki Elektrik Enerjisinin Yenilenebilir Enerji Yüzdesi	40%
	(2) Toplam Tüm Lokasyonlardaki Elektrik Enerjisinin Şebekeden Elde Edilen Yüzdesi	60%
	Fosil Yakıtlar ve Biyogenik Yakıtlardan Elde Edilen Tüm Enerjinin Toplam Elde Edilen Enerjiye Oranı (Tekirdağ+İstanbul+Ankara tüm enerji tüketimleri (doğalgaz,motorin vb.))	%83
	Toplam Tüm Enerjinin Yenilenebilir Enerji Oranı (Tekirdağ+İstanbul+Ankara tüm enerji tüketimleri (doğalgaz,motorin vb.))	%17
	Fotovoltaik güneş panelleri yalnızca Tekirdağ Üretim Tesisleri'nde bulunmaktadır. Tekirdağ Üretim Tesisleri bazında ise yenilenebilir enerji oranı;	
	2. Toplam Elektrik Enerjisi	2.695.140 kWh
	2.1 Şebeke Elektrik	1.319.215 kWh - 4749,174 GJ
	2.1 Yenilenebilir Enerjiden Elde Edilen Elektrik	1.375.925 kWh - 4.953,33 GJ
	(2) Şebeke Elektrik Yüzdesi	48,95%
	(3) Yenilenebilir Enerji Yüzdesi	51,05%

Ürün Yaşam Döngüsünün Çevresel Etkileri	Ürün yaşam döngüsü etkilerini yönetme ve sürdürülebilir ürünlere olan talebi karşılama çabalarının tanımı (ton, ağırlıkça %)	Koleksiyon Mobilya henüz ürün yaşam döngüsü değerlendirmesi (LCA) gerçekleştirmemekle birlikte, ürünlerin uzun ömürlü, dayanıklı ve zamansız tasarımlara sahip olmasına öncelik vermektedir. Bu kapsamda yüksek kaliteli hammaddeler kullanılarak ürünlerin kullanım ömrü uzatılmakta, böylece sık ürün değişiminin önüne geçilerek doğal kaynak tüketiminin azaltılmasına katkı sağlanmaktadır. Ayrıca zamansız tasarım yaklaşımı sayesinde ürünler estetik olarak uzun yıllar tercih edilmektedir. Bu çalışmalar, sürdürülebilir ürünlere olan talebi karşılamada şirketimizin temel stratejisidir. Önümüzdeki dönemde ürün yaşam döngüsü etkilerini sayısal olarak değerlendirmek ve raporlamak için altyapı çalışmaları planlanmaktadır.
	Kullanım ömrünün sonuna gelen ancak geri kazanılan malzemenin ağırlığı	Koleksiyon Mobilya'da ürünlerin kullanım ömrü sonunda geri kazanılan malzemelere ilişkin henüz sistematik bir ölçüm yapılmamaktadır. Ancak üretim aşamasında ortaya çıkan ahşap, MDF, sünger ve karton atıkları ayrı toplanmakta ve ilgili geri dönüşüm tesislerine gönderilmektedir. Bu sayede döngüsel ekonomiye katkı sağlanmaktadır. Önümüzdeki dönemde ürünlerin kullanım ömrü sonunda geri dönüşüm potansiyellerini ölçmek ve tonaj bazında raporlamak üzere süreçler oluşturulması hedeflenmektedir.
	Geri kazanılan malzemelerin geri dönüştürülen kısmının yüzdesi (ton, ağırlıkça %)	

Ahşap Tedarik Zinciri Yönetimi	Satın alınan ahşap lifi malzemelerin toplam ağırlığı	1.536.437,88 kg ahşap esaslı malzeme satın alınmıştır.	Kağıt Karton Ambalaj Grubu: 215.729,1 kg	
			Kaplama Grubu: 24.099,35 kg	
			Ahşap Esaslı Kenarbant Grubu: 2.409,552 kg	
			Kereste Grubu: 92.167,535 kg	
			Kontraplak Grubu: 59.438,20163 kg	
			Laminat Grubu: 134.199,94 kg	
			MDF Grubu: 371.313,96 kg	
			Petek Dolgu: 10.696 kg	
			Suntalam Grubu: 506.706,8198 kg	
			Yonga Levha Grubu: 119.677,431 kg	
	Üçüncü taraflarca sertifikalandırılan ormanlık alanlardan yüzde	1.536.437,87965 kg ahşap esaslı malzemenin, 374.748,8981 kg'ı FSC'li olarak tedarik edilmiştir. Bu oran toplamda ahşap esaslı tüm malzemelerin %24,4 'üne tekabül etmektedir.	Kağıt Karton Ambalaj grubu	%57,4
			123.696,26 kg	
			Kaplama Grubu: 1.537,72 kg	%6,4
			Ahşap Esaslı Kenarbant Grubu:0 kg	% 0
			Kereste Grubu: 49.562,55 kg	%53,8
			Kontraplak Grubu: 2105,77 kg	%3,542
			Laminat Grubu:0 kg	% 0
			MDF Grubu: 197.846,5944 kg	%53,28
			Petek Dolgu: 0 kg	% 0
			Suntalam Grubu: 0 kg	% 0
			Yonga Levha Grubu: 0 kg	% 0
	Standart bazında yüzde	FSC	%24,4	
	Diğer ahşap lifi standartlarına göre sertifikalandırılan yüzde		-	

Faaliyet Metrikleri	Yıllık üretim	71.598 adet
	Üretim tesislerinin alanı	Kapalı alan: 45.000 m ² Toplam Alan: 86.000 m ²

Ek 2: TSRS Endeksi

TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler

Temel İçerik	Standart Maddesi	Rapor Kısım
Yönetişim	27 a	Sürdürülebilirlik Yönetişimi
	27 b	
Strateji	29	Sürdürülebilirlik Stratejisi
	30	
	32	
	33	
	34 a	
	34 b	
	35 a-c, 36, 37, 38	
	35 d	
Risk Yönetimi	44 a	Sürdürülebilir Risk Yönetimi
	44 b	
	44 c	
Metrik ve Hedefler	46	İklimle İlgili Metrik ve Hedefler
	51 a-g	

TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar

Temel İçerik	Standart Maddesi	Rapor Kısım
Yönetişim	6 a-b	Sürdürülebilirlik Yönetişimi
Strateji	9 a-e	Sürdürülebilirlik Stratejisi
	10 a-d	
	13 a-b	
	14 a-c	
	15 a-b	
	16 a-d	
	21 a-c	
İklim Dirençliliği	22 a-b	
Risk Yönetimi	25 a-c	Sürdürülebilir Risk Yönetimi
Metrik ve Hedefler	28 a-c	İklimle İlgili Metrik ve Hedefler
	29 a-g	
	33 a-h	
	34 a-d	
	36 a-e	

İLETİŞİM

Koleksiyon Mobilya Sanayi A.Ş. (Merkez)
Cumhuriyet Mah. Hacı Osman Bayırı Cad. No:25
Sarıyer 34457 İSTANBUL
KEP İletişim:koleksiyon.muhasebe@hs03.kep.tr
İnternet Adresi: www.koleksiyon.com.tr – www.koleksiyondesign.com
Yatırımcı İlişkileri: yatirimciiliskileri@koleksiyon.com.tr
Müşteri İlişkileri: info@koleksiyon.com.tr
Telefon: +90 212 363 63 63
Üretim Tesisleri Adresi
Barbaros Mah. Malkara Cad. No:129 Süleymanpaşa/TEKİRDAĞ

Yöleksiyoñ

