



IŞIKLAR ENERJİ VE YAPI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

2024

**TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU**

İçindekiler

Giriş.....	3
Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı.....	4
Rapor Hakkında	5
Kurumsal Profil	7
Değer Yaratma Zinciri	11
Paydaş Yönetimi ve Öncelikli Konu Analizi	12
1 Yönetişim	14
1.1 Sürdürülebilirlik Yönetim Yapısı	14
1.2 Sürdürülebilirlik Yönetimindeki Roller ve Sorumluluklar	14
1.2.1 Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Sorumlulukları	14
1.2.2 Grup Genel Müdür'ünün Rolü ve Sorumlulukları	15
1.2.3 Yönetim Kurulu Seviyesinde Komiteler	16
1.2.4 Sürdürülebilirlik Politikası	18
1.2.5 Kurumsal Risk Yönetim Sistemi	19
1.2.6 Sürdürülebilirlik Performansının Yönetime ve Ücret Sistemine Entegrasyonu	20
2 Strateji	21
2.1 Sürdürülebilirlik Stratejisi	21
2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi	21
2.2.1 Risk ve Fırsat Tanımları	21
2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi	22
2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri	24
2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)	26
2.3 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu	32
3 Risk Yönetimi	33
3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi	33
3.1.1 Risk ve Fırsatların Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi	33
3.1.2 Risk ve Fırsatların İzlenmesi	33
3.1.3 Risk ve Fırsatların İyileştirilmesi	34
4 Metrikler ve Hedefler	35

4.1	Sera Gazı Emisyonları	35
4.2	İç Karbon Fiyatları ve Karbon Kredisi Kullanımı	37
4.3	İklimle İlgili Hedefler ve ilerlemeler	37
5	TSRS Sektör Bazlı Faaliyet Metrikler	39
5.1	TSRS 2 Cilt 1-Giyim, Aksesuar ve Ayakkabı	39
5.1.1	Tekstil Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler	39
5.2	TSRS 2 Cilt 8- Yapı Malzemeleri	40
5.2.1	Yapı Malzemeleri Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler	42
5.3	TSRS 2 Cilt 33- Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri	44
5.3.1	Mühendislik Alanında Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler	45
5.4	TSRS 2 Cilt 48- Kutu ve Ambalaj	45
5.4.1	Ambalaj Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler	48
5.5	TSRS 2 Cilt 64-Araba Kiralama ve Leasing	52
5.5.1	Araç Kiralama Sektöründeki Eğilimler ve Stratejik Öncelikler	52
	Rapor Sonrası Gelişmeler	53
	Ekler	54
	TSRS Uyum Tablosu	54
	TSRS-1 Gerekliliklerine Uyum	54
	TSRS-2 Gerekliliklerine Uyum	63
	TSRS Kapsamında Bağımsız Denetçinin Sınırlı Güvence Raporu	75
	İletişim Bilgileri	78

Giriş

Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş. (rapor içerisinde “Işıklar Enerji Holding” olarak da kullanılmaktadır.) olarak, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) ilkelerini iş stratejimizin merkezine koyarak, sürdürülebilir bir gelecek için katkı sağlamayı amaçlıyoruz. Bu rapor, sürdürülebilirlik alanındaki önceliklerimizi, elde ettiğimiz başarıları ve gelecek hedeflerimizi şeffaf bir şekilde paylaşma kararlılığımızın bir parçasıdır.

Amacımız, Işıklar Enerji Holding’imizin sürdürülebilirlik performansı hakkında bilgi sunarken, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerine bağlılığımızı açıkça ortaya koymaktır. Sürdürülebilirliği yalnızca çevresel bir gereklilik olarak değil, aynı zamanda iş modelimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. Bu anlayışla hem operasyonel süreçlerimizde hem de müşterilerimize sunduğumuz ürün ve hizmetlerde etkili çözümler geliştirmeye devam ederek, toplum, çevre ve iş dünyasına pozitif katkı sağlama hedefimizi sürdürmekteyiz.

Işıklar Enerji Holding olarak 2024 yılı Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu’muzu sizlere sunuyoruz. TSRS kapsamında raporda yer alan tüm bilgi ve görüşler, eksiksiz olma niteliği taşımamakta olup, rapora katkıda bulunan Işıklar Enerji Holding merkezi ve bağlı ortaklıkları (rapor içerisinde “Grup” olarak da kullanılmaktadır.) tarafından iletilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

2024 yılı, Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş. için sürdürülebilirlik stratejilerini somut adımlarla hayata geçirdiğimiz bir yıl oldu. Bu rapor, TSRS 1 ve 2 standartlarına uygun olarak hazırladığımız ilk kapsamlı sürdürülebilirlik raporu olarak, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerimiz doğrultusunda siz değerli paydaşlarımızla açık iletişim kurma amacımızı yansıtıyor.

Faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde ekonomik ve çevresel koşullar sürekli değişti. Biz, bu dinamik ortamda yatırımlarımızı ve operasyonlarımızı yalnızca finansal hedeflerimize ulaşacak şekilde değil, aynı zamanda çevresel ve sosyal etkilerimizi azaltacak biçimde planladık ve uyguladık.

2024 yılında öne çıkan gelişmelerden bazıları şunlar:

- Üretim süreçlerinde modernizasyon kapsamında Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş.'nin yeni teknolojiye sahip fabrika yatırımı ile üretim kapasitemizi artırdık ve enerji verimliliğini yükselten sistemlerle çevresel etkilerimizi minimize ettik. Sahaya kurulan Güneş Enerji Sistemi (GES) ile Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş. tesisinde 2024 yılında toplam elektrik tüketimimizin %27,7'sini yenilenebilir enerji kaynağından sağladık.
- Uluslararası sorumluluk ve şeffaflık ilkelerimiz doğrultusunda, Işıklar Enerji Holding A.Ş. UN Global Compact platformuna katıldı, çevresel, sosyal ve etik taahhütlerimizi uluslararası standartlarla uyumlu hâle getirdik.

Çalışanlarımızı, en değerli varlığımız olarak iş sağlığı ve güvenliği, sürekli eğitim ve gelişim fırsatları ile destekledik. Aynı zamanda kapsayıcılık ve toplumsal cinsiyet eşitliği ilkelerini benimseyerek, insan odaklı ve sürdürülebilir bir çalışma kültürü oluşturduk.

Gelecek dönemde, sürdürülebilirlik önceliklerimizi stratejilerimizin merkezine daha da entegre etmeyi, yenilenebilir enerji projelerimizi artırmayı ve üretim süreçlerimizde çevresel etkinliği yükseltmeyi hedefliyoruz. Ayrıca paydaşlarımızla şeffaf ve güvene dayalı bir iş birliği içinde olmaya devam ederek hem ekonomik hem de sosyal ve çevresel değer yaratmayı öncelikli amaçlarımız arasında tutacağız.

2024 yılı, attığımız adımlar ve hayata geçirdiğimiz projelerle uzun vadeli değer yaratma kararlılığımızı gösterdi. Biz, Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş. olarak sürdürülebilir üretim ve toplumsal katkı alanlarındaki sorumluluklarımızı kararlılıkla sürdürmeye devam ediyoruz.

Bu vesileyle, 2024 yılı boyunca gösterdikleri emek, özveri ve katkılar için tüm çalışma arkadaşlarıma; bizlere güvenen yatırımcılarımıza, iş ortaklarımıza ve müşterilerimize içten teşekkürlerimi sunuyorum. Daha yaşanabilir bir dünya ve daha güçlü bir Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş. için kararlılıkla yolumuza devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Rıza Kutlu Işık

Yönetim Kurulu Başkanı

Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş.

Rapor Hakkında

Raporlama Dönemi ve Kapsam

Bu rapor, Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş. olarak, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu hazırladığı ilk sürdürülebilirlik raporumuzdur. Rapor, 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 tarihleri arasındaki faaliyet dönemini ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarımızdaki Ana Ortaklık Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş. bünyesinde gerçekleştirilen, Ana Ortaklığın bağlı ortaklık ve iştiraklerini kapsamaktadır. Rapor içerisinde “[Kurumsal Profil](#)” başlığı altında Işıklar Enerji Holding yapısına ilişkin detaylı bilgilere yer verdik.

Raporumuzda, sürdürülebilirlik performansımız ile finansal bilgilerimiz arasında uyumu sağlamayı hedefliyoruz. Bu nedenle 2024 yılına ait finansal tablolarla paralel olarak hazırladığımız raporumuzda, finansal ve sürdürülebilirlik verilerinin aynı muhasebe politikaları, yöntemler ve para birimi (TL) esas alınarak raporlanması sağladık. Raporumuzu, yıllık Faaliyet Raporumuz ile okunması tavsiye ediyoruz. Finansal veriler ve açıklamalar için Işıklar Enerji Holding’in Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda (KAP) yayımlanan finansal raporlarına başvurabilirsiniz.

TSRS ile Uyum ve Muafiyetler Beyanı

Raporumuzu, KGK tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan TSRS 1 – Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamalar Standardı hükümlerine açık ve koşulsuz biçimde uygun olarak hazırladık. Raporlama yapısını, standartların belirlediği şekilde [Yönetişim](#), [Strateji](#), [Risk Yönetimi](#), [Metrikler ve Hedefler](#) olmak üzere bölümlere ayırdık ve TSRS 2 sektör bazlı metriklerini paylaşabilmek adına [TSRS Sektör Bazlı Faaliyet Metrikler](#)’i başlığını oluşturarak 5 ana başlık olarak kurguladık.

Risk ve fırsatlarımızın finansal etkilerine ilişkin nicel bilgilerin sunulmasında, TSRS 1’in 38 ve 39. maddeleri ve TSRS 2’nin 19 ve 20. Maddelerinden yararlanıyoruz. TSRS 1 paragraf E5’te yer alan ilk raporlama dönemindeki (TSRS 2 uyarınca) geçiş muafiyeti kapsamında yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklaması ve dolayısıyla bu Standarttaki hükümleri, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uyguluyoruz. Ayrıca TSRS kapsamında sağlanan geçiş hükümlerinden olan Geçici Madde 1 kapsamında karşılaştırmalı bilgi sunma yükümlülüğünden ve Geçici Madde 3 kapsamında Kapsam 3 sera gazı emisyonu verilerinin raporlanmasına ilişkin yükümlülük için de muafiyet hakkımızı kullanıyoruz.

Veri Kaynakları, Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar

Raporumuzda sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal bilgilerin açıklanmasından TSRS 1 ve TSRS 2 gerekliliklerini takip ediyoruz. Ayrıca Işıklar Enerji Holding bağlı ortaklarına ait operasyonlar için geçerli olan sektör bazlı TSRS 2 ciltleri de aşağıdaki gibidir.

- TSRS 2 Cilt 1-Giyim, Aksesuar ve Ayakkabı
- TSRS 2 Cilt 8-Yapı Malzemeleri
- TSRS 2 Cilt 33—Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri
- TSRS 2 Cilt 48-Kutu ve Ambalaj
- TSRS 2 Cilt 64-Araba Kiralama ve Leasing

Sürdürülebilirlik raporlaması kapsamında, Işıklar Enerji Holding ile TFRS 10 “Konsolide Finansal Tablolar” raporlama standardı uyarınca tam konsolidasyona tabi olan bağlı ortaklıklarına ilişkin verileri içermektedir

Tüm açıklamalarımızı, Türkiye Finansal Raporlama Standardı (TFRS)’na uygun olarak hazırlanan 2024 yılı konsolide finansal tablolarımızla uyumlu biçimde hazırladık; finansal etkilerin kapsamlı olarak değerlendirilmesi amacıyla TSRS’nin yanı sıra SASB (Sustainability Accounting Standards Board) ve diğer uluslararası standartlardan da yardım

aldık. Böylece, sürdürülebilirlik stratejimizin finansal performans üzerindeki etkileri bütüncül ve entegre bir yaklaşımla raporladık.

Raporumuzun içeriğinde, hem Işıklar Enerji Holding olarak uzun vadeli değer yaratma yeteneğimiz üzerindeki etkileri hem de paydaşlarımızın beklenti ve önceliklerini yansıtan konuları (önemlilik) dikkate alarak oluşturduk. Bu konuları, paydaşlarımız yardımlarıyla gerçekleştirdiğimiz önemlilik analizi sonucunda belirledik. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik açıklamalarımızı ise, şirketimizin gelecekteki finansal performansını ve dayanıklılığını makul ölçüde etkileyebilecek unsurları kapsayacak şekilde hazırladık. Sunduğumuz verileri, iç kaynaklarımızdan ve güvenilirliği onaylanmış üçüncü taraf veri sağlayıcılarından elde ettik. Verilerin bir kısmı ölçüm ve tahminlere dayandığı için, bazı bilgiler kesin değerler yerine yaklaşık sonuçlar gösterebilir. Tüm bilgilerin doğruluğunu ve güvenilirliğini sağlamak için azami özeni gösterdik. Bu nedenle raporumuzda paylaştığımız bilgi ve verilerin dayandığı kaynaklar, kullanılan varsayımlar ve hesaplama yöntemleri, bağımsız bir gözlemcinin de aynı sonuçlara ulaşabileceği şeffaflıkta ve anlaşılabilirlikte sunuyoruz.

KGK tarafından TSRS kapsamında yayımlanacak yeni standartları ve sektörel ek düzenlemeleri yakından takip ediyor, yürürlüğe girmeleriyle birlikte gelecek rapor dönemlerimizde bu gereklilikleri uygulamaya almayı planlıyoruz. Raporumuzu hazırlarken, mevcut standartların sunduğu geçiş hükümleri ve kolaylaştırıcı düzenlemelerden yararlanıyor, bu hususları ilgili bölümlerde şeffaf bir şekilde paylaşıyoruz.

Rehber olarak yararlandığımız kaynakları seçerken; bilimsel temellere dayanması, uluslararası standartlarla uyumlu olması ve sektörün en iyi uygulamalarını yansıtmaları gibi kriterleri dikkate alarak titiz bir değerlendirme süreci yürüttük.

Kurumsal Profil

Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş. olarak köklerimiz 1982 yılında, Metemteks Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanı ile İstanbul’da attık. Faaliyetlerimize polyester iplik ticareti ile başladık ve 1993 yılında üretim alanına geçerek sektörün önemli üreticilerinden biri haline geldik. 2005 yılında halka açılarak İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’nda (İMKB) işlem görmeye başladık.

2008 yılında aldığımız stratejik bir kararla enerji sektörüne yöneldik. Esas sözleşmemizi bu hedef doğrultusunda revize ederek, 2010 yılında ticaret unvanımıza “enerji” ibaresini ekleyip Metem Enerji ve Tekstil Sanayi A.Ş. adını aldık.

2011 yılında Türkiye’nin köklü sanayi kuruluşlarından Işıklar Holding A.Ş.’nin hâkim ortak konumuna gelmesiyle birlikte, Işıklar Yapı Holding A.Ş. ve Işıklar Yapı Kültürü Etkinlikleri ve Yayıncılık A.Ş. ile devralma yoluyla birleşerek sermayemizi 112 milyon TL’ye yükselttik. Bu birleşmeyle, Türkiye’nin lider tuğla üreticilerinden Işıklar İnşaat Malzemeleri San. A.Ş.’yi bünyemize kattık. Aynı yıl, sermayesinin tamamı bize ait olan Metemteks Sentetik İplik San. ve Tic. A.Ş.’yi kurarak iplik üretim tesislerimizi bu şirkete kiraladık.

07.02.2012 tarihli Genel Kurul kararımızla faaliyet konumuzu holding yapılanmasına uygun hale getirerek ticaret unvanımızı Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş. olarak değiştirdik.

2014 yılında, 27.08.2014 tarihli Genel Kurul kararı ile Işıklar Yatırım Holding A.Ş. ile devralma yoluyla birleşerek sermayemizi 286 milyon TL’ye yükselttik. Bu süreçte, Işıklar Ambalaj ve USAŞ gibi grubumuzun önemli şirketlerini bünyemize dahil ettik. 2017 yılında bağlı ortaklığımız USAŞ Yatırımlar Holding A.Ş. ile birleşerek sermayemizi 543 milyon TL’ye çıkardık.

Ortaklık Yapısı, Organizasyon Yapısı ve Faaliyet Alanları

Işıklar Enerji Holding olarak 31.12.2024 tarihi itibarıyla güncel ortaklık yapılarımızı aşağıda sunuyoruz:

Ortaklık Yapımız

Ortağın Adı-Soyadı / Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Grubu	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
Turgut Işık Mahdumları Gayrimenkul ve Turizm Yatırımları Anonim Şirketi	3.466.724,9	A+B	0,64	6,79
Diğer	540.129.008,33	B	99,36	93,21
Toplam	543.595.733,23		100,00	100,00

Işıklar Enerji Holding hisselerimiz A ve B grubu olmak üzere iki kategoride bulunmaktadır. A Grubu hisseler nama yazılı, B Grubu hisseler ise hamiline yazılıdır. A Grubu hisseler, yönetim kuruluna aday gösterme ve oy kullanma

hakları açısından belirli imtiyazlar tanıyoruz. Yönetim Kurulumuzu, A Grubu pay sahiplerimizin göstereceği adaylar arasından seçiyoruz. Ayrıca, A Grubu hisselerimiz her bir hisse için 15 oy, B Grubu hisselerimiz ise her bir hisse için 1 oy hakkına sahiptir. Borsa İstanbul (BİST)’da işlem gören hisselerimiz B Grubu kapsamındadır.

Bağlı Ortaklıklar

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Şirketin Sermayedeki Payı (%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş.	Kâğıt Torba Üretim ve Pazarlaması	96,84	Bağlı Ortaklık
Işıklar İnşaat Malzemeleri San.ve Tic.A.Ş.	İnşaat Malzemeleri	76,34	Bağlı Ortaklık
Işıklar Turizm ve Filo İşletmeciliği A.Ş.	İnşaat ve Turizm ve Araç Kiralanması	95,60	Bağlı Ortaklık
Metemteks Sentetik İplik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İplik Üretimi	100	Bağlı Ortaklık
Işıklar Holding A.Ş.	Holding Faaliyeti	91,14	Bağlı Ortaklık
Işıklar Software and Technology EOOD	Uluslararası Piyasalarda Coin İhracı, Securty Token Arzı	100	Bağlı Ortaklık
Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş.	Mühendislik, Danışmanlık ve Taahhüt İşleri	91,14	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Işıklar Paper Sack Ltd	Kâğıt Torba Üretim ve Pazarlaması	96,84	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Al-Akias Al-Shimalia	Kâğıt Torba Üretim ve Pazarlaması	96,84	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Işıklar Elen Hunting EOOD	Av Turizmi İşletmeciliği	95,60	Dolaylı Bağlı Ortaklık

Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş.

Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş., kraft torba üretimine 1969 yılında Bartın’da başlayarak Türkiye’de bu alanda faaliyete geçen ilk özel girişimlerden biri olmuştur. Ürünlerini 100’e yakın ülkeye ulaştırarak sektörde köklü bir konum elde etmiştir. Edindiği uzun yıllara dayalı tecrübeyi günümüz dinamizmiyle birleştirerek, müşterilerine değer katan ve sektöre yön veren bir yapı geliştirmiştir.

1982 yılında Konya/Çumra’da 160 milyon torba/yıl kapasiteli 2. tesis kurulmuştur. Çumra Fabrikası, yıllık 300 milyon adet özellikli torba üretim kapasitesine sahip olup, yaklaşık 1000 yurt içi ve yurt dışı müşteriye hizmet vermektedir. Firma, müşterileriyle iş birliği içinde çözüm ortağı yaklaşımını benimsemektedir.

Işıklar Ambalaj’ın bir iştiraki olan **Al Akias Al-Shimalia Co.**, Şubat 2013’te Kuzey Irak, Erbil’de üretime başlamış ve çimento torbası fabrikası yatırımı yapan ilk uluslararası şirket konumunu almıştır. Şirket, yıllık 80 milyon adet üretim kapasitesi ile faaliyet göstermekte ve önümüzdeki üç yıl içinde kapasitesini üç katına çıkararak Irak çimento sektörüne hizmet vermeyi hedeflemektedir.

Ayrıca, yine Erbil’de sınav tipi kâğıt torba üretimi ve satışı amacıyla kurulan **Işıklar Paper Sack Ltd.**, 21 Mart 2013 tarihinde üretime başlamış; ancak Erbil Yatırım Genel Müdürlüğü’nün yazısı doğrultusunda 4 Temmuz 2023 tarihi itibarıyla yürüttüğü Işıklar Paper Sack Plant Projesi Al-Akias Al-Shimalia firmasına devredilmiştir. Bu kapsamda şirket sermaye azaltımına gitmiş, maddi duran varlıklarını devrederek tasfiye sürecine girmiştir.

Işıklar İnşaat Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş.

Işıklar İnşaat Malzemeleri, Bartın’da klinker tuğla, zemin ve cephe için terra cotta üretimi yapan üç fabrika ile yurt içi ve yurt dışı satış faaliyetlerini yürüten Işıklar Pazarlama organizasyonundan oluşmaktadır. Ürün portföyünde pres tuğla, kaplama tuğla, taban tuğla, cotto, İzoklinker Panel Sistemi, Architon Cephe Sistemleri ile çeşitli yapıştırıcı, derz dolgu ve yüzey temizleyici ürünleri yer almaktadır.

2012 yılında ürün gamına çatı sistemleri eklenmiş; Kebe firmasının Selanik fabrikasında ürettiği kiremitlerin Türkiye distribütörlüğü alınarak kiremit satışlarına başlanmıştır. Pres kaplama ve taban tuğla pazarında yaklaşık %70’lik paya sahiptir. 2021 yılında Işıklar Pazarlama A.Ş.’yi bünyesine katmıştır.

Metemteks Sentetik İplik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Metemteks, 1982 yılında İstanbul’da kurulmuş olup faaliyetlerine polyester iplik ticareti ile başlamıştır. 1993 yılında üretici firma olma yönünde alınan karar doğrultusunda, Çorlu’da 11.000 m² arsa üzerinde 7.000 m² kapalı alana sahip iplik fabrikası 1996 yılında faaliyete geçmiştir. Şirket, polyester iplik üretimi ve bu ürünlerin yurtiçi ile yurtdışı pazarlarda satışı alanlarında faaliyet göstermektedir.

Metemteks, 2011 yılı şubat ayında Işıklar Holding bünyesine katılmıştır. Işıklar Holding’in “Önce Kalite” anlayışı ile Metemteks’in sektördeki birikim ve tecrübesinin birleşmesi, şirkete önemli bir ivme kazandırmıştır. Fabrika, dokuma üretiminde kullanılmak üzere çeşitli polyester iplikler üretebilecek şekilde tasarlanmıştır.

Entegre üreticilerle kıyaslandığında, Metemteks üretim süreçlerinde yüksek esnekliğe sahip olup, bu sayede küçük ölçekli siparişleri de herhangi bir aksama olmadan karşılayabilmektedir. Şirketin, Türkiye’de özellikle ev tekstili, dar dokuma ve etiket sektörlerinde faaliyet gösteren çok sayıda küçük ve orta ölçekli tekstil üreticisi müşterisi bulunmaktadır.

Işıklar Turizm ve Filo İşletmeciliği A.Ş.

Işıklar Turizm ve Filo İşletmeciliği A.Ş., Işıklar Enerji ve Yapı Holding'in bağlı ortaklığı olarak turizm ve filo kiralama alanlarında faaliyet göstermektedir. Şirket, geniş araç filosu ile 2022 yılından itibaren filo kiralama hizmetlerine başlamış; yenilikçi kiralama çözümleri ve yüksek servis kalitesi sunma hedefiyle sektörde öne çıkmıştır.

Turizm faaliyetleri kapsamında ise bağlı ortaklığı olan **Işıklar Elen Hunting EOOD** aracılığıyla Bulgaristan'da av turizmi alanında hizmetler sunulmaktadır. Ayrıca, Türk ve Yunan sahillerinde, sahip olduğu ya da kiraladığı gulet ve motor yat türü deniz araçlarıyla kiralama hizmeti verilmektedir.

Işıklar Software and Technology EOOD

Işıklar Software and Technology EOOD, 2019 yılında Bulgaristan'ın Sofya şehrinde kurulmuş olup, sermayesinin tamamı Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş.'ye aittir. Şirket, Bulgaristan Ticaret Sicili'ne kayıtlı bir limited şirket (EOOD) statüsünde faaliyet göstermektedir.

Firmanın ana faaliyet alanı, uluslararası piyasalara yönelik yazılım geliştirme, blok zinciri teknolojileri, kripto varlık projeleri ve dijital platform çözümleri üretmektir. Bu kapsamda, Işıklar Holding tarafından geliştirilen ISIKC (Işık Coin) adlı token'ın yazılım altyapısı, geliştirme süreçleri ve arz operasyonları şirket bünyesinde yürütülmektedir. Şirket, dijital varlıklar ve blok zinciri tabanlı finansal çözümler alanındaki uzmanlığıyla, grubun teknoloji ve dijital dönüşüm stratejilerinin uygulanmasında önemli bir rol üstlenmektedir.

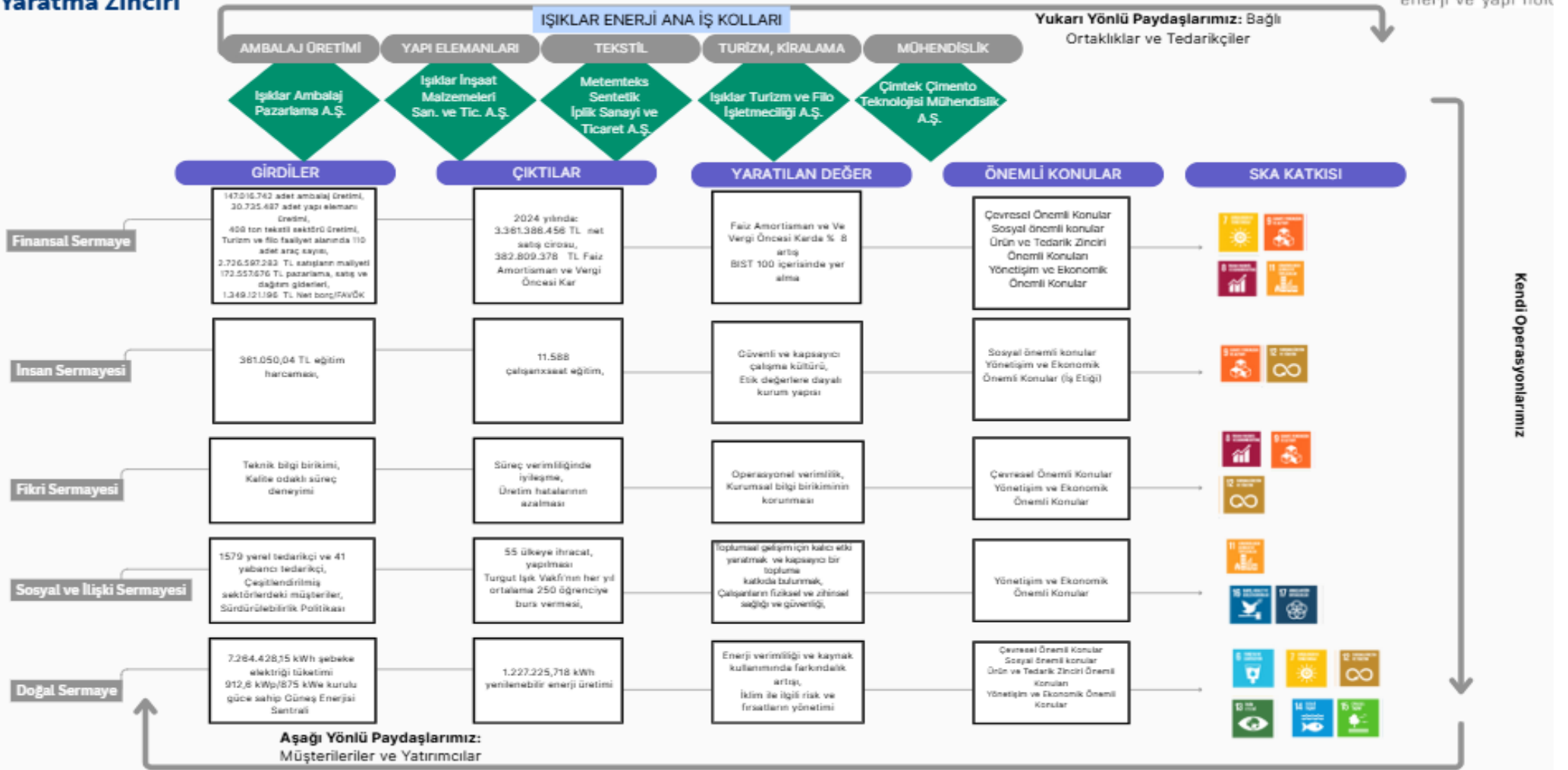
Işıklar Holding A.Ş.

Işıklar Holding A.Ş.'nin merkezi Çubuklu Mah.Yakut Sok. Eryılmaz Plaza No.3 Kat.5 34810 Beykoz/İstanbul adresindedir. Şirketin ana faaliyet konusu, sınai, ticari ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösterecek müesseseler kurmak, mevcut şirketlere iştirak etmek veya devralmak ve her türlü ticari ve sınai faaliyeti yürütmektir.

Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş ise 1969 yılında ÇİMHOL Çimento ve Yan Mamülleri Sanayii Holding A.Ş. adıyla, ÇİTOSAN Türkiye Çimento ve Toprak Sanayii T.A.Ş.'nin bir yan kuruluşu olarak faaliyete başlamıştır. ÇİMTEK Çimento Teknolojisi Mühendislik A.Ş. ise 1990 yılında kurulmuş olup, bu dönemde ÇİMHOL'ün tüm faaliyetleri ÇİMTEK'e devredilmiştir.

ÇİMTEK, 1994 yılından itibaren Işıklar Holding bünyesinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Kuruluşundan bu yana geçen yarım asırlık sürede çimento ve diğer sanayi alanlarında birçok proje gerçekleştirerek geniş bir deneyim kazanmıştır.

Değer Yaratma Zinciri



Paydaş Yönetimi ve Öncelikli Konu Analizi

Işıklar Enerji Holding olarak paydaşlarımızı sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili stratejilerimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. Faaliyetlerimizin çevresel, sosyal ve ekonomik etkilerini değerlendirirken, paydaşlarımızın beklenti ve görüşlerini dikkate alıyor; şeffaf, kapsayıcı ve sürekli bir iletişim anlayışı benimsiyoruz.

Paydaşlarımızın görüş ve beklentilerini anketler, toplantılar, odak grup çalışmaları, paydaş diyalogları ve birebir görüşmeler gibi araçlarla öğreniyoruz. Elde ettiğimiz geri bildirimleri, önceliklendirme analizlerimize entegre ediyor, stratejik karar alma süreçlerimizde kullanıyoruz.

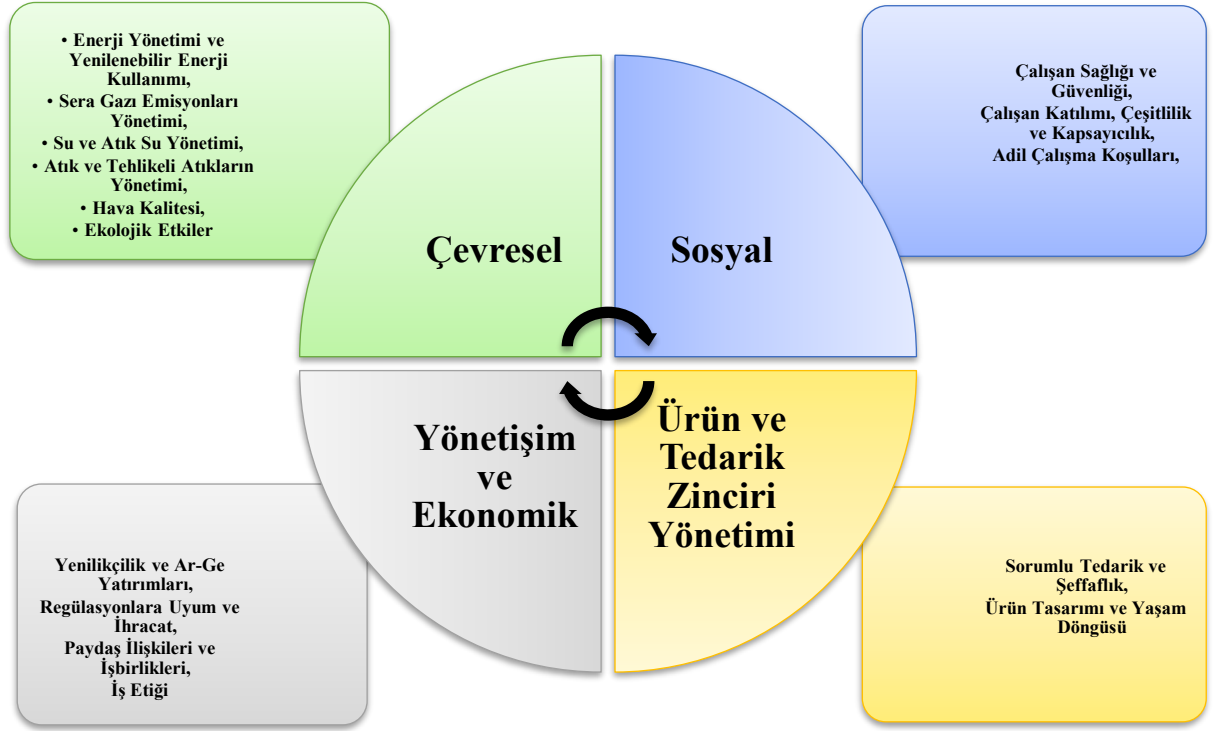
Önümüzdeki dönemlerde de paydaşlarımızla iletişimimizi daha da sistematik hale getirmeyi, düzenli diyalog mekanizmaları oluşturmayı ve sürdürülebilirlik raporlarımız aracılığıyla şeffaflığı güçlendirmeyi hedefliyoruz. Aşağıdaki tabloda paydaş analizimizi paylaşıyoruz.

Paydaş Tipi	Önem Derecesi	Etkileşim Yöntemi
Kurum İçi paydaşlarımız		
Yönetim Kurulu	Çok Önemli	Toplantı, Yazışma ve E-Posta
Üst Düzey Yöneticiler	Çok Önemli	Toplantı, Yazışma ve E-Posta
Çalışanlar	Önemli	Belirli Sıklıkla Yapılan Raporlamalar, Projeler, E-Posta, Online Toplantılar, Performans Değerlendirme Çalışmaları, Dönem Toplantıları, Etkinlikler/Toplantılar,
Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler	Önemli	Rutin Toplantılar, Bağlı Ortaklık ve İştiraklerin Genel Kurul Toplantıları, Dönemsel Mali Konulardaki Görüşmeler
Kurum Dışı Paydaşlarımız		
Müşterilerimiz	Önemli	Bilgilendirme ve Kamuoyu Açıklamaları
Yerel Topluluklar ve Sivil Toplum Kuruluşları (STK'lar)	Önemli	Bilgilendirme ve Kamuoyu Açıklamaları, Toplantılar
Kamu Kurumları ve Düzenleyici Otoriteler	Çok Önemli	Bilgilendirme ve Kamuoyu Açıklamaları, Toplantılar
Medya ve Basın Kuruluşları	Çok Önemli	Bilgilendirme ve Basın Açıklamaları
Yatırımcılar	Önemli	Rutin Toplantılar, KAP Açıklamaları, Finansal Raporlar ve Faaliyet Raporları
Tedarikçiler	Çok Önemli	E-Posta, Çevrimiçi Toplantı ve Ziyaretler, KAP Açıklamaları
Bağımsız Denetim Kuruluşları	Önemli	Toplantı, Yazışma ve E-Posta, KAP Açıklamaları
KGK, SPK, Borsa İstanbul	Önemli	Toplantı, Yazışmalar, KAP Açıklamaları
Finansal Kuruluşlar	Önemli	Toplantı, Yazışma ve E-Posta
Danışmanlar (Hukuki, IT, Finansal, Ar-ge danışmanları, vergi, vb.)	Önemli	Düzenli Danışman Toplantıları, Raporlamalar, Yazışma ve E-Posta
Belediyeler	Önemli	E-Posta, Online Toplantı ve Ziyaretler

Sürdürülebilirlik stratejilerimizi şekillendirmek ve paydaşlarımızın beklentilerini doğru şekilde karşılamak amacıyla öncelikli konularımızı belirlemek üzere çiftte önemlilik analizi gerçekleştirdik. Bu süreçte, kurum içi paydaşlarımızın görüşlerini dikkate alarak, çevresel, sosyal, yönetişimsel, ürün ve tedarik zinciri etkileri bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirdik.

Çalışmamızın başlangıç noktasında; uluslararası raporlama standartları (SASB) ve küresel trendlerin değerlendirilmesi dikkate aldık. Bu doğrultuda oluşturulan öncelikli konu havuzu, daha sonra paydaş görüşleriyle şekillendirdik. Paydaşlarımız ile yapılan görüşmeler ve anketler sonucunda öncelikli konularımızı belirledik.

Öncelikli konularımız:



1 Yönetişim

1.1 Sürdürülebilirlik Yönetim Yapısı

Işıklar Enerji Holding olarak sürdürülebilirliği, uzun vadeli stratejimizin temel bir unsuru olarak görüyoruz. Sürdürülebilirlik yönetimimizi, şirketimizin kurumsal yönetim yapısına entegre ediyor; karar alma süreçlerimizde çevresel, sosyal ve yönetim ilkelerini dikkate alıyoruz.

Sürdürülebilirlik yaklaşımımızın en üst seviyesinde Yönetim Kurulumuz bulunuyor. Yönetim Kurulumuz, sürdürülebilirlik politikamızın ve stratejimizin belirlenmesi, onaylanması ve uygulanmasının gözetiminden sorumludur. Ayrıca, sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili risklerin kurumsal risk yönetim sistemimize entegrasyonunda ve fırsatların stratejik kararlarımızda değerlendirilmesine öncülük ediyor.

Genel Müdürümüz, Yönetim Kurulumuz tarafından belirlenen strateji ve hedefler doğrultusunda sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili çalışmalarımızın kurum genelinde etkin bir şekilde uygulanmasını koordine ediyor. Kaynaklarımızın doğru şekilde kullanılmasını gözetiyor.

Yönetim Kurulumuz bünyesinde faaliyet gösteren Riski Erken Saptanması, Kurumsal Yönetim ve Denetim Komiteleri ise sürdürülebilirlik yönetimimizi destekliyor. Komiteler aracılığıyla sürdürülebilirlik risklerini erken aşamada belirliyor, kurumsal yönetim ilkelerimizle uyumumuzu güçlendiriyor ve raporlamalarımızın güvenilirliğini artırmayı hedefliyoruz.

Yönetişim yapımız sayesinde sürdürülebilirlik yaklaşımımızı stratejik düzeyde belirliyor, uygulama süreçlerini etkin bir şekilde yürütüyor ve sonuçlarını şeffaf bir şekilde raporluyoruz. Böylece tüm paydaşlarımız için hesap verebilir, güvenilir ve uzun vadeli değer yaratan bir sürdürülebilirlik yönetim sistemi oluşturuyoruz.

1.2 Sürdürülebilirlik Yönetimindeki Roller ve Sorumluluklar

Işıklar Enerji Holding’imizde sürdürülebilirlik yönetimini, kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde tanımlanmış roller ve sorumluluklarla sistematik bir biçimde yürütüyoruz. Yönetim Kurulumuz, Yönetim Kurulu seviyesinde faaliyet gösteren komitelerimiz ve üst yönetimimiz arasında oluşturduğumuz yapı sayesinde sürdürülebilirliği hem stratejik hem de operasyonel düzeyde etkin biçimde yönetiyoruz. Bu yapı ile uzun vadeli hedeflerimize ulaşmamızı, paydaşlarımızın beklentilerini karşılamamızı ve hesap verebilirliğimizi güçlendirmemizi sağlıyoruz.

1.2.1 Yönetim Kurulu’nun Rolü ve Sorumlulukları

Yönetim Kurulumuz, Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesindeki esaslar ek olarak sürdürülebilirlik yönetimimizin en üst düzey gözetim organı olarak, stratejilerimizin belirlenmesinden uygulamaların izlenmesine kadar geniş bir sorumluluk alanına sahiptir. Kurulumuz yardımıyla sürdürülebilirlik politikalarımızın oluşturulmasını, güncellenmesini ve şirketimizin genel stratejisiyle uyumlu hale getirilmesini güvence altına alıyoruz. Bu süreçte, çevresel, sosyal ve yönetim boyutlarının uzun vadeli vizyonumuz ve değerlerimizle bütünleşmesini sağlıyoruz.

Yönetim Kurulumuz, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı hedeflerimizi ve politikalarımızı belirlerken aktif rol üstleniyor, performans göstergelerimizin izlenmesini ve değerlendirilmesini düzenli olarak gerçekleştirmektedir. Hazırlanan raporları aracılığıyla da ilerlememizi gözden geçiriyor, gelişim alanlarımızı tespit ediyor ve yol haritamızı sürekli güncel tutuyoruz.

Ayrıca, Yönetim Kurulumuz sayesinde sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili uygulamalarımızın başarıyla yürütülmesi için gerekli kaynakların tahsisini sağlıyoruz. Böylece finansal, teknolojik ve insan kaynağımızı doğru alanlara yönlendirerek projelerimizin etkin bir şekilde hayata geçirilmesini destekliyoruz. Bununla birlikte, yasal düzenlemelere tam uyum göstermeyi, etik standartlarımızı şirket genelinde benimsemeyi ve kurumsal değerlerimizle bütünleştirmeyi gözetiyoruz.

Yönetim Kurulumuz, risk ve fırsat yönetimini sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konuları da kapsayacak şekilde stratejik karar alma süreçlerimize sistematik biçimde entegre etme ve öncelikli riskleri değerlendirerek, bu risklerin uzun vadeli iş planlarımıza dâhil edilmesi için çalışmalar yürütmeyi amaçlıyor. Gelecekte de önemli projelerimizde

sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı risk değerlendirmeleri yaparak, uluslararası kuruluşların (örneğin NGFS) senaryolarına dayalı analizlerden elde edilen bulguları yatırım ve büyüme stratejilerimize entegre etmeyi hedefliyoruz. Bu çalışmalar sayesinde, olası geçiş ve fiziksel riskleri, operasyonel etkileri ve uzun vadeli maliyet sonuçlarını önceden belirleyerek yönetmeyi planlıyoruz.

Paydaşlarımızla kurduğumuz iletişim, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği yönetimimizin önemli bir parçasını oluşturuyor. Yönetim Kurulumuz yardımıyla iç ve dış paydaşlarımıza doğru, şeffaf ve zamanında bilgilendirme yaparak hesap verebilirliğimizi pekiştiriyor, güven ortamını güçlendiriyoruz. Çalışanlarımız, müşterilerimiz, yatırımcılarımız ve toplumsal paydaşlarımızın beklentilerini dikkate alarak politikalarımızı gerektiği durumlarda geliştiriyoruz.

Yönetim Kurulumuz, aynı zamanda, kurum kültürümüzde sürdürülebilirlik bilincinin yerleşmesine öncülük ediyor. Grup için eğitim ve farkındalık programlarını destekliyor, inovasyon ve teknolojik gelişmeleri teşvik ediyor. Bu sayede sürdürülebilirliği yalnızca bir stratejik hedef değil, aynı zamanda kurum genelinde benimsenen ortak bir değer haline getiriyoruz.

1.2.2 Grup Genel Müdür'ünün Rolü ve Sorumlulukları

Grup Genel Müdürümüz, mevcut görev tanımına ek olarak sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili stratejilerimizin Işıklar Enerji Holding'in genel vizyonu ile uyumlu şekilde uygulanmasını sağlamada kilit bir rol üstleniyor. Yönetim Kurulu tarafından belirlenen politika ve hedefleri hayata geçirme sürecinde bize liderlik ederek; uzun vadeli çevresel, sosyal ve yönetim önceliklerimizi netleştirmemizde rehberlik sağlıyor.

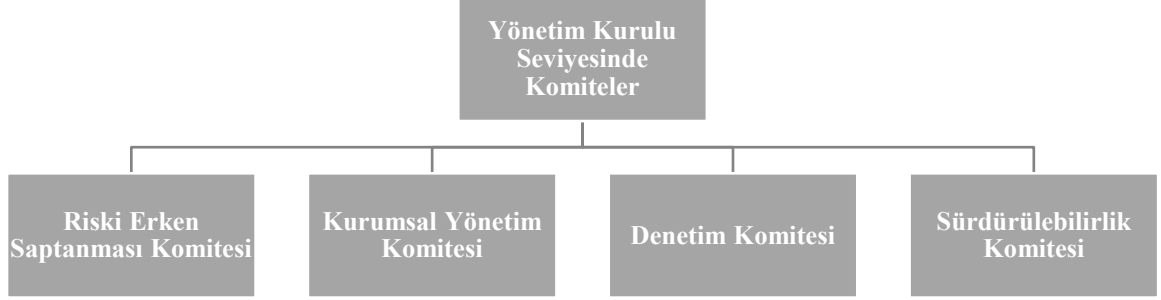
Sürdürülebilirlik Komitemizin çalışmalarına katılarak alınan kararların uygulanabilirliğini değerlendirme ve bu kararların iş süreçlerimize yansıtılması gibi sorumlulukları bulunuyor. Belirlediğimiz hedefler ve performans göstergeleri doğrultusunda ilerlememizi düzenli olarak takip ederek, elde edilen sonuçları değerlendiriyor ve geliştirilmesi gereken alanlara odaklanmamıza destek oluyor.

Aynı zamanda sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili değerleri kurum kültürümüzün ayrılmaz bir parçası haline getirmemize öncülük ediyor; çalışanlarımız için farkındalık kampanyaları ve eğitim faaliyetlerini teşvik ederek ortak bir sürdürülebilirlik bilinci oluşturuyor. İç ve dış paydaşlarımızla politikalarımızın şeffaf bir şekilde paylaşılmasını sağlıyor; yatırımcılarımız, müşterilerimiz, kamu ve toplum nezdinde taahhütlerimizi ve performansımızı duyurmamıza destek oluyor.

Grup Genel Müdürümüzün bu katkıları sayesinde, sürdürülebilirlik vizyonumuzun günlük işleyişimize yansıtılmasını güvence altına alıyor ve uzun vadeli değer yaratma hedeflerimize birlikte ilerliyoruz.

1.2.3 Yönetim Kurulu Seviyesinde Komiteler

Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren komitelerimiz ile kurumsal yönetim yapımızın temelini oluşturuyoruz. Bu komiteler sayesinde Işıklar Enerji Holding'in stratejik, finansal, operasyonel ve sürdürülebilirlik boyutlarında tüm iş kollarının etkin yönetilmesini, şeffaflığın artırılmasını ve iyi yönetim ilkelerinin hayata geçirilmesini sağlıyoruz. Böylece, kurumsal yönetim yaklaşımımızı sürdürülebilirlik hedeflerimizle bütünleştiriyoruz.



Riski Erken Saptanması Komitesi desteğiyle finansal, operasyonel ve çevresel riskleri proaktif bir yaklaşımla öngörerek, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlikle bağlantılı riskler de dahil olmak üzere tüm riskleri erken dönemde tespit etmeyi amaçlıyoruz. Komitemiz iki aylık periyotlarla yılda altı kez ve gerektiğinde toplanıyor, risklere yönelik önleyici aksiyonları geliştiriyor ve yönetim kurulumuza düzenli raporlar sunuyor.

Kurumsal Yönetim Komitesi olarak, şeffaflık, hesap verebilirlik ve etik ilkeleri önceliklendiriyor; paydaşlarımızla açık ve güvenilir iletişim kuruyoruz. Faaliyetlerimizi kurumsal yönetim standartlarına uygun biçimde değerlendiriyoruz. Komitemiz altı aylık periyotlarla yılda iki kez ve gerekli olduğunda toplanarak sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı uygulamalarımızın sağlam bir yönetim zemini üzerinde gelişmesini desteklemeyi amaçlıyoruz. Böylece, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili hedeflerimizi iyi yönetim ilkeleriyle güçlendiriyoruz.

Denetim Komitesi vasıtasıyla, mali raporlama süreçlerimizin doğruluğunu, Işıklar Enerji Holding'in sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili performansı da dahil olmak üzere stratejik, finansal, operasyonel, hedeflere uyumunu izlemeyi ve şeffaflığını güvence altına alarak, iç ve bağımsız denetim faaliyetlerini düzenli olarak gözlemeyi hedefliyoruz. Komitemiz üç aylık periyotlarla yılda en az dört kez ve gerektiğinde toplanıyor, iç kontrol mekanizmalarımızı ve risk yönetim sistemlerimizi düzenli olarak değerlendiriyoruz. Böylelikle, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı konular da dahil olmak üzere tüm performansımıza ilişkin raporlamaların ulusal ve uluslararası standartlarla uyumunu sağlıyor, çalışmalarımızın hesap verebilirliğini ve güvenilirliğini artırıyoruz.

Komitelerimiz aracılığıyla sürdürülebilirlik ve iklim ile bağlantılı riskler de dahil olmak üzere tüm riskleri etkin şekilde yönetiyor, şeffaf iletişimi güçlendiriyor ve sürdürülebilirlik hedeflerimizi kurumsal yönetim yapımızla bütünleştiriyoruz.

1.2.3.1 Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik yönetimimizi daha sistematik ve kurumsal bir yapıya kavuşturmak amacıyla, komite kurma çalışmalarına 2024 yılı rapor hazırlık sürecinde başlamış olup rapor ile Yönetim Kurulumuzun onayını alarak Sürdürülebilirlik Komitesi'ni kurduk. Komitemiz ilk uygulamalarına 2025 yılı itibarı ile başlayacak olup çevresel, sosyal ve yönetim konularını kapsayan bütünsel bir çerçevede faaliyet göstererek ve Işıklar Enerji Holding'imizin uzun vadeli değer yaratma hedeflerini desteklemeyi amaçlıyoruz.

Komitimizin yapısını, farklı alanlardaki uzmanlıkları bir araya getirerek sürdürülebilirlik konularında yetkin üyelerden oluşacak şekilde tasarladık. Üyelerimizi, çevre, sosyal ve yönetim alanlarında katkı sağlayabilecek bilgi ve deneyime sahip kişiler arasından seçiyoruz. Komite Başkanlığını Yönetim Kurulu Başkanımız üstlenirken, komitemizin koordinasyonunu, sekretaryasını ve uygulamalarının takibini Mali İşler Müdürümüzün sorumluluğunda yürütüyoruz. Bunun yanında, Genel Müdürümüz ve ihtiyaç duyulduğunda bağlı ortaklarımızın sürdürülebilirlik komite üyelerinden temsilciler de komitemizde yer veriyoruz. Ayrıca, sürdürülebilirlik konularına ilgi duyan çalışanlarımızın gönüllü katılımlarını da destekliyoruz. Böylelikle, kurum genelinde farkındalığı artırıyor ve sürdürülebilirliği tüm çalışanlarımızın katkısıyla şekillendiriyoruz. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin kurulmasına ilişkin karar 2024 yılı rapor hazırlık sürecinde tanımlanmış olup, raporla birlikte Yönetim Kurulumuzun onayını alarak 2025 yılında ilk uygulamalara başlamayı planlıyoruz.

Işıklar Enerji Holding Sürdürülebilirlik Komitesi
Üyeler
Yönetim Kurulu Başkanı
Grup Genel Müdürü
Genel Müdür
Mali İşler Müdürü
İhtiyaç duyulduğunda bağlı ortaklarımızın sürdürülebilirlik komite üyelerinden temsilciler

Işıklar Enerji Holding Yönetim Kurulumuz, Sürdürülebilirlik Komitesi resmen oluşturulana kadar, bu komitenin görev tanımına giren sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatlara dair konuları mevcut Riski Erken Saptama Komitesi aracılığıyla yürütmektedir. Bu sayede sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili süreçlerimizin adaptasyonunu beklemeksizin, ilgili birimlerimizle koordineli şekilde hızlıca uygulamaya geçirmeyi amaçlıyoruz. Mevcut durumunuzda sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili çalışmalarımızı, dış uzmanlardan aldığımız danışmanlık hizmetleri ile destekleyerek yürütüyoruz.

Sürdürülebilirlik Komitemizin yılda en az iki kez, altı aylık periyotlarla ve gerektiğinde toplanmasını hedefliyoruz. Bu toplantılarda, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili stratejilerimizi ve yol haritamızı gözden geçirerek, öncelikli konular belirlemek ve alınan kararları yazılı olarak kayıt altına alarak toplantı çıktılarımızı Yönetim Kurulumuza düzenli olarak sunulmasını amaçlıyoruz. Böylece, sürdürülebilirlik faaliyetlerimizi yönetim seviyesinde şeffaf bir şekilde değerlendiriyor ve karar alma süreçlerine entegre ediyor olacağız.

Komitimizin görev ve sorumlulukları, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı hedeflerimizin tüm iş süreçlerimize yansıtılmasını sağlamayı hedefliyoruz. Bu kapsamda komite görev ve sorumlularını aşağıda paylaşıyoruz.

- Işıklar Enerji Holding'imizin sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği stratejilerini ve hedeflerini belirlemek, düzenli aralıklarla gözden geçirmek ve geliştirmek; tüm iş süreçlerinde bu hedeflere uyumu sağlamak.
- Ulusal ve uluslararası mevzuat ile standartları takip etmek; çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarında yasal uyumu sağlamak için politika ve prosedürlerin uygulanmasını gözetmek.
- SPK kurumsal yönetim ilkelerine uyumu gözetmek ve bu doğrultuda rehberlik yapmak.
- Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatları tanımlamak, yönetmek ve sürecin etkin şekilde yürütülmesini sağlamak.
- Yol Haritası'nda yer alan hedef ve faaliyetlerin ilerlemesini izlemek, performansı değerlendirmek, gerektiğinde güncellemek ve sürdürülebilirlik performansını artırmaya yönelik stratejik kararlar almak.
- Risk yönetiminden sorumlu birimle koordineli çalışarak sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği risk ve fırsatlarına yönelik ortak stratejiler geliştirmek; potansiyel tehditleri ve fırsatları proaktif olarak yönetmek.
- Hedefler, performans sonuçları ve ilerlemeler hakkında paydaşlara düzenli ve şeffaf bilgi vermek; paydaş katılımını teşvik etmek ve geri bildirimlere göre süreçleri iyileştirmek.
- Çalışanlar ve paydaşlar arasında sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği bilincini artırmak için farkındalık çalışmaları yürütmek, eğitim programları düzenlemek ve katılım faaliyetlerini organize etmek.

- İlgili alanlarda en iyi uygulamaları teşvik etmek, yaygınlaştırmak ve bilgi/deneyim paylaşımıyla bütüncül bir sürdürülebilirlik kültürü oluşmasına katkıda bulunmak.
- Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği performansına ilişkin düzenli raporlar hazırlamak ve Yönetim Kurulu'na sunmak; raporlarda stratejilerin etkinliğine, risk yönetimine, yasal uyuma ve diğer kritik konulara ilişkin analizlere yer vermek.
- Uluslararası trendleri, yenilikleri ve sektörel gelişmeleri izlemek; global en iyi uygulamaları Işıklar Enerji Holding stratejilerine entegre etmek ve çalışmaların gelişimini sağlamak.
- Ulusal ve uluslararası raporlama standartlarına uyumlu olarak sürdürülebilirlik raporunu hazırlamak, kontrol etmek ve koordinasyonunu sağlamak.

Komite olarak, sürdürülebilirlik performansımızı sürekli izlemeyi, raporlamayı ve iyileştirmeyi görev ediniyoruz. Ayrıca alt çalışma grupları aracılığıyla, sürdürülebilirlik performansını artırmaya yönelik proje ve uygulamaların geliştirilmesi üzerine süreçler yürütüyoruz. Çalışmalarımız sayesinde, sürdürülebilirlik kültürünü Grup'umuzun tüm birimlerine yayıyor ve uzun vadeli değer yaratma vizyonumuzu güçlendiriyoruz.

1.2.4 Sürdürülebilirlik Politikası

Sürdürülebilirliği, iş yapış biçimimizin ve karar alma süreçlerimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. Işıklar Enerji Holding faaliyetlerimizi sürdürürken; çevresel, sosyal ve ekonomik boyutları bütüncül bir yaklaşımla ele alıyor, uzun vadeli değer yaratmayı hedefliyoruz. Bu kapsamda sürdürülebilirlik politikamızı 2024 yılı rapor hazırlık sürecinde tanımlanmış olup, raporla birlikte Yönetim Kurulumuzun onayını alarak 2025 yılında ilk uygulamalara başlamayı amaçlıyoruz. Sürdürülebilirlik politikamız ile paydaşlarımıza ve kamuoyuna karşı sorumluluklarımızı net bir şekilde ortaya koyuyor ve tüm faaliyetlerimiz için yol gösterici olarak benimsiyoruz.

Bu politika ile;

- Operasyon süreçlerinde enerji verimliliğini artırmayı, enerji tüketimini optimize etmeyi ve yenilenebilir enerji kullanımını yaygınlaştırmayı,
- İş süreçlerinde kaynak kullanımını azaltmayı, atıkları yönetmeyi ve geri dönüşüm uygulamalarını yaygınlaştırarak döngüsel ekonomi prensiplerini hayata geçirmeyi,
- Çalışanların güvenliği, sağlığı ve refahını önceliklendirmeyi; iş sağlığı ve güvenliği kültürünü kurum genelinde benimseyerek sürekli eğitimler ve iyileştirme programları uygulamayı,
- Paydaşlarla iş birliğini güçlendirmeyi, toplumsal faydayı artıracak sosyal sorumluluk projeleri yürütmeyi ve yerel toplulukların kalkınmasına katkıda bulunmayı,
- Çalışanlar arasında eşitlik ve kapsayıcılığı sağlamayı, dil, din, ırk ve cinsiyet ayrımı gözetmeksizin adil ve eşit bir çalışma ortamı oluşturmayı,
- Tasarım, teknoloji ve Ar-Ge yatırımlarını odağa alarak sektörlerimizde yenilikçi ve sürdürülebilir çözümlerle lider konumunu güçlendirmeyi,
- Tedarik zincirinde sürdürülebilir ve yerel iş ortaklarını tercih etmeyi, bölgesel ekonomik gelişime katkı sağlamayı ve tedarik süreçlerinin çevresel ve sosyal etkilerini minimize etmeyi,
- Tüm süreçlerimizde verimliliği artırmayı, maliyetleri optimize etmeyi ve çevre dostu ürün ve hizmetler sunarak uzun vadeli iş ilişkilerini güçlendirmeyi,
- Sürdürülebilirlik performansını sürekli izlemeyi, hedefler belirlemeyi, bu hedeflere ulaşma durumunu değerlendirmeyi ve elde edilen veriler doğrultusunda sürekli iyileştirmeyi sağlamayı,
- Sürdürülebilirlik faaliyetleri ve hedeflere yönelik ilerlemeleri paydaşlarla ve kamuoyuyla şeffaf bir şekilde paylaşmayı; yıllık raporlar yayımlayarak performans ve hedeflerin gerçekleşme durumunu duyurmayı,
- Karbon emisyonlarını azaltmayı, enerji verimliliğini artırmayı, yenilenebilir enerji kullanımını yaygınlaştırmayı ve kaynak kullanımını optimize etmeyi sağlamak için somut projeler ve uzun vadeli stratejiler geliştirmeyi,
- Atık yönetimi ve geri dönüşüm uygulamalarını güçlendirerek sıfır atık hedeflerine ulaşmayı, ürünlerin yaşam döngüsü boyunca çevresel etkileri minimize etmeyi,
- Dijitalleşme ve veri odaklı yönetim uygulamalarıyla enerji, su ve atık yönetimini optimize etmeyi; performans takibini teknoloji ile desteklemeyi,

- Bilgi varlıklarımızın gizlilik, bütünlük ve erişilebilirlik özelliklerini korumayı taahhüt ediyoruz.

Politikamızı, yılda bir kez kontrol ederek gerektiğinde güncellemeyi ve paydaşlarımızla şeffaf bir şekilde paylaşmayı hedefliyoruz. Bu kapsamda, kurumsal web sitemiz, sosyal medya kanallarımız, iç iletişim platformlarımız ve gerektiğinde basın bültenleri aracılığıyla politikamızı tüm kamuoyuna duyuruyoruz. Böylece, sürdürülebilirlik konusundaki taahhütlerimizi görünür kılıyor ve paydaşlarımızı sürecimize dahil ediyoruz.

Politikamızın uygulanmasını ve etkinliğini, Sürdürülebilirlik Komitemiz ve üst yönetimimizin birlikte takip etmesiyle düzenli performans raporları hazırlanmasını ve belirlediğimiz hedeflere ulaşma durumumuzu değerlendirmeyi amaçlıyoruz. Sürdürülebilirlik Komitemiz politikanın takibi ile ilgili verileri Yönetim Kurulumuza raporlayacaktır. Elde ettiğimiz bulgularla politikamızı gerektiğinde geliştirerek sürdürülebilirlik kültürünü Grup'umuzun her seviyesinde pekiştirmeyi görev biliyoruz.

Sürdürülebilirlik politikamız sayesinde çevresel ve sosyal sorumluluklarımızı sistematik bir şekilde yönetmek, şeffaf raporlamalarla paydaşlarımızla paylaşmak ve uzun vadeli iş değerimizi güçlendirmek için çalışıyoruz.

1.2.5 Kurumsal Risk Yönetim Sistemi

Kurumsal risk yönetimini sürdürülebilirlik stratejimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. Riskleri yalnızca önlenmesi gereken tehditler olarak değil, aynı zamanda iş sürekliliğimizi güvence altına alacak ve yeni fırsatlar yaratacak bir alan olarak değerlendiriyoruz.

Kurumsal Risk Yönetim yaklaşımımızı, ulusal ve uluslararası standartlara uygun, bağımsız ve objektif bir şekilde yürütmeyi hedefliyoruz. Bu çerçevede mevcut ve potansiyel risklerimizi erken dönemde tespit etmek ve etkilerini en aza indirmek amacıyla, Yönetim Kurulumuz sorumluluğunda Riskin Erken Saptama Komitesi'ni oluşturduk.

Komitemiz, risklerin belirlenmesi, gerekli önlemlerin alınması ve stratejik hedeflerimizle uyumun sağlanmasında kritik bir rol üstleniyor ve düzenli toplantılarla çalışmalarını sürdürerek sonuçlarını Yönetim Kurulumuza raporlamaktadır. Departmanlarımızla düzenli olarak yaptığımız yıllık toplantılarda risklerin önem derecelerini değerlendiriyor ve bu risklerin takibini sağlamak üzere kilit risk göstergeleri belirliyoruz.

Bu göstergeler doğrultusunda "Kurumsal Risk Envanteri" oluşturuyor, takibini, değerlendirilmesini ve raporlamasını yapıyoruz. Önümüzdeki dönemde ise sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği bağlantılı risklerimizi de bu envantere dahil ederek, risk yönetim yaklaşımımızı daha kapsamlı hale getirmeyi hedefliyoruz.

Işıklar Enerji Holding ve bağlı ortaklarımızın iç kontrolü, Işıklar Holding A.Ş. bünyesinde faaliyet gösteren İç Denetim Birimi tarafınca yapılıyor. İç Denetim Biriminin görev ve sorumluluklarını mevzuata uygun olarak tanımlanıyor ve Yönetim Kurulumuzun onayıyla yürürlüğe alınıyor. Bu yapı sayesinde risk yönetimi ve iç kontrol uygulamalarımızı sistematik biçimde hayata geçiriyor, şeffaflığı ve hesap verebilirliği güvence altına alıyoruz.

Risk yönetim sistemimizi Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi ile de entegre şekilde işletiyoruz. Bu komitelerimiz aracılığıyla risklerimizi farklı boyutlarda ele alıyor, düzenli raporlarla Yönetim Kurulumuza iletiyoruz. Böylece, risklere yönelik önlemlerimizi güçlendiriyor ve iç kontrol mekanizmalarımızı sürekli geliştiriyoruz.

Kurumsal risk yönetim sistemimiz kapsamında:

- Stratejik, finansal, operasyonel, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği temelli riskler de dahil olmak üzere tüm risklerimizi düzenli olarak izliyor ve Yönetim Kurulumuza sunuyoruz.
- İç kontrol mekanizmalarımızı periyodik olarak gözden geçiriyor, ihtiyaç halinde eksiklikleri gideriyor ve süreçlerimizi güncelliyoruz.
- Düzenleyici kurumlarla sürekli iletişim kuruyor ve tüm yasal yükümlülüklerimizi eksiksiz yerine getiriyoruz.

Risk yönetim sistemimizi sürekli geliştiriyor, Grup genelinde risk bilincini güçlendiriyor ve riskleri aynı zamanda yeni fırsatlar yaratma aracı olarak görüyoruz. Kurumsal Risk Yönetimi Prosedürümüzü 2024 yılı rapor hazırlık

döneminde hem sistemlerimizi daha iyi bir şekilde ifade edebilmek hem de TSRS kapsamında bütüncül bir sonuç elde edebilmek adına revize ederek yönetim kurulu onayına sunduk.

1.2.6 Sürdürülebilirlik Performansının Yönetime ve Ücret Sistemine Entegrasyonu

Işıklar Enerji Holding içerisinde sürdürülebilirliğe doğrudan endeksli bir ücretlendirme politikamız bulunmuyor. Ancak, sürdürülebilirlik hedeflerimizi yalnızca çevresel ve sosyal etkilerle sınırlı bir sorumluluk değil, aynı zamanda kurumsal performansımızı ve uzun vadeli değer yaratma gücümüzü belirleyen stratejik bir unsur olarak görüyoruz. Bu nedenle ilerleyen zamanlarda sürdürülebilirlik performansımızı ücretlendirme politikalarımıza entegre etmeyi planlıyoruz.

Gelecekte; enerji verimliliği, karbon salımlarının azaltılması, çalışan sağlığı ve güvenliği, çeşitlilik ve kapsayıcılık, paydaş memnuniyeti, etik iş uygulamaları ve diğer sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili göstergeleri yöneticilerimizin performans değerlendirme kriterleri arasına dahil etmeyi hedefliyoruz. Bu sayede finansal başarılarımız kadar sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği alanındaki ilerlemelerimiz de yönetsel performansın bir parçası haline getireceğiz.

Işıklar Enerji Holding olarak sürdürülebilirlik hedeflerinin ücretlendirme politikalarına entegre edilmesinin, Grup bünyesindeki çalışanlarımızı uzun vadeli değer yaratmaya teşvik edeceğine ve kurumsal sürdürülebilirlik vizyonumuzu güçlendireceğine inanıyoruz. Bu doğrultuda atacağımız adımlarda, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerimizle uyumlu olmayı ve paydaşlarımıza karşı sorumluluklarımızı daha güçlü şekilde yerine getirmeyi hedefliyoruz.

2 Strateji

2.1 Sürdürülebilirlik Stratejisi

Grup olarak sürdürülebilirliği yalnızca çevresel sorumluluklarımızı yerine getirmek için değil, aynı zamanda iş modelimizi güçlendiren ve uzun vadeli değer yaratmamızı sağlayan temel bir stratejik unsur olarak görüyoruz. Risk ve fırsatların değerlendirilmesinde, TSRS rehberlerinden ve uluslararası çerçevelerden yararlanıyoruz. Faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde ortaya çıkan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskleri yakından takip ediyor, bu risklerin iş modelimiz ve varlıklarımız üzerindeki potansiyel etkilerine karşı dayanıklılığımızı artırmak için öngörülü önlemler almayı amaçlıyoruz.

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğinin beraberinde getirdiği operasyonel, finansal, insan kaynakları, kurumsal, fiziksel ve geçiş risklerini, yalnızca çevresel değil aynı zamanda finansal ve operasyonel sürdürülebilirliğimizi etkileyebilecek faktörler olarak ele alıyoruz. Raporlama dönemimiz olan 2024 yılı faaliyetlerimizde sürdürülebilirlik ve iklim kaynaklı fiziksel riskler veya geçiş riskleri nedeniyle önemli bir ölçüde etkiye maruz kalmadık. Mevcut varlıklarımızı iklim kaynaklı herhangi bir nedenle yeniden amaçlandırmamız, kullanım dışı bırakılmamız veya dönüşüme uğratmamız gibi kayda değer bir riskle karşılaşmadık. Bununla birlikte, sürdürülebilirlik hedeflerimiz doğrultusunda yeni projelerimizde enerji verimliliğini ve çevresel uyum kriterlerini önceliklendiriyor, mevcut varlıklarımızı da teknolojik gelişmelere uyumlu hale getirmeyi hedefliyoruz. Bu kapsamda, yeni yatırımlarımızda düşük karbonlu ve yenilenebilir enerji çözümlerini öncelikli olarak değerlendiriyor, büyük ölçekli sermaye harcamalarında sürdürülebilirlik kriterlerini karar süreçlerimize entegre ediyoruz. Ayrıca, uzun vadeli iş planlarımızda düşük verimlilik gösteren varlıkların kademeli olarak elden çıkarılması veya dönüştürülmesi ihtimalini de göz önünde bulunduruyoruz. Finansman kaynaklarımızı da, çevresel ve sosyal uyum kriterlerine bağlı sürdürülebilir finansman araçlarıyla çeşitlendirmeyi hedefliyoruz. Bu yaklaşımımız ile çevresel dönüşümden sosyal sorumluluk anlayışına, insan kaynağımızın sağlığı, güvenliği ve gelişiminden etik ilkelere dayalı kurumsal yönetime kadar uzanan bütünsel bir çerçeve sunmayı amaçlıyoruz.

Stratejimizin uygulanabilirliğini periyodik olarak gözden geçiriyor, gerektiği durumda Yönetim Kurulumuzun onayıyla güncelliyor ve iş planlarımızla uyumlu hale getiriyoruz.

2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi

2.2.1 Risk ve Fırsat Tanımları

Işıklar Enerji Holding olarak sürdürülebilirlik yolculuğumuzda risk ve fırsatların doğru bir şekilde tanımlanmasının uzun vadeli başarımız için kritik önem taşıdığını biliyoruz. İş modelimizin içerisindeki sektörel faaliyetlerimizden doğan çevresel, sosyal ve yönetsimsel etkilerini dikkate alarak, risklerimizi ve fırsatlarımızı hem finansal hem de operasyonel boyutlarıyla değerlendiriyoruz.

Sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili risk ve fırsatları tanımlama sürecimiz, Yönetim Kurulumuzun gözetiminde ve Sürdürülebilirlik Komitelerimiz resmen kurulana kadar Riski Erken Saptama Komitesi desteğiyle yürütmekteyiz. TSRS 1 paragraf E5'te yer alan geçiş muafiyetinden yararlanarak, ilk raporlama dönemimiz olan 2024 yılında yalnızca TSRS 2 kapsamında iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklıyoruz.

İklim değişikliği ile ilgili risk tanımlamamızı kısaca aşağıda paylaşıyoruz.

Geçiş Riskleri

Düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde Grup bünyesinde çok boyutlu geçiş riskleriyle karşı karşıya olduğumuzu biliyoruz. İklim politikaları, yasal düzenlemeler, karbon fiyatlandırması, teknolojiye uyum gereklilikleri, finansal beklentiler ve müşteri tercihleri gibi faktörler iş yapış biçimimizi doğrudan etkiliyor. Bu unsurlar, Grup içerisinde yer alan sektörlerdeki üretim süreçlerimizin ve ürün portföylerimizin yeniden şekillendirilmesini, tedarik zincirimizin dönüşümünü ve operasyonlarımızda emisyon azaltımına yönelik yatırımlar yapılması için hedefler belirlememizi sağlıyor. Geçiş risklerini yalnızca uyum sağlanması gereken yükümlülükler olarak değil, aynı zamanda iş modelimizi dönüştürmek için bir fırsat olarak da görüyoruz.

Fiziksel Riskler

İklim değişikliğinden kaynaklanan fiziksel risklerin Grup faaliyetlerimizi ve değer zincirimizi doğrudan etkileyebilecek önemli tehditler olduğunun farkındayız. Bu riskler ani gelişen akut riskler (örneğin; sel, fırtına, aşırı yağış, sıcak hava dalgaları, orman yangınları) ve uzun vadeli kronik riskler (örneğin; ortalama sıcaklıklardaki artış, yağış rejimindeki değişimler, kuraklık ve deniz seviyesindeki yükselme) olarak sınıflandırılıyor. Grup faaliyetlerimiz gereği, fiziksel iklim risklerinin etkileri özellikle üretim tesislerimizin ve tedarik zincirimizin coğrafi dağılımı üzerinden çeşitlendiriyoruz. Risklerin etkilerini azaltmak için risk azaltıcı faaliyetlerimizi stratejik planlamamıza entegre etmeye önem veriyoruz.

2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

Risk ve fırsatların değerlendirilmesinde zaman dilimlerini, bu unsurların finansal etkilerinin hangi dönemde ortaya çıkacağını ya da hissedileceğinin öngörüldüğü dönemsel ufuklar olarak ele alıyoruz. Işıklar Enerji Holding olarak yapılan analizlerde, zaman dilimlerini üç temel vade aralığına ayırdık. Grup iş modeli, finansal yapısı ve stratejik karar alma süreçlerinde esas alınan bu dönemler, iklim ile ilgili risk ve fırsatlarının yönetiminde temel referans noktasıdır. Bu süreçte; Grup içerisindeki geçiş risklerimizi ve fiziksel risklerimizi kapsamlı bir şekilde analiz ederek, etkilerini kısa, orta ve uzun vadeli dönemler için sınıflandırıyoruz.

Risk/Fırsatın Gerçekleşme Vadesi	Zaman aralığı (yıl)	Tanım
Kısa Vade	0-3	Operasyonel süreçlerimizin sürekliliğini sağlamak, yasal gerekliliklere tam uyum göstermek ve ani gelişen iklim risklerine karşı hızlı ve etkin aksiyonlar almayı önceliklendiriyoruz.
Orta Vade	3-5	Sürdürülebilir büyümeyi destekleyen stratejik yatırımlara odaklanıyoruz. Düşük karbon teknolojilerine geçiş, tedarik zinciri sürdürülebilirliği ve kaynak verimliliği çalışmalarımız orta vadeli hedeflerimizin temelini oluşturur.
Uzun Vade	5 ve üzeri	İklim değişikliğine uyum sağlamak ve sürdürülebilirlik alanında yapısal dönüşümlerimizi kalıcı hale getirmeyi hedefliyoruz. Karbon ayak izimizin minimize edilmesi, döngüsel ekonomi uygulamalarının yaygınlaştırılması, kaynak verimliliğinin artırılması ve sürdürülebilir iş modellerinin kurumsal kültürümüzün ayrılmaz bir parçası haline gelmesi uzun vadeli vizyonumuzu temsil ediyor.

Risklerimizi değerlendirirken “olasılık x etki” formülünü esas alan bir metodoloji kullanıyoruz. Her bir risk, gerçekleşme ihtimaline göre olasılık puanı ve stratejik hedeflerimiz üzerindeki potansiyel yansımalarına göre etki puanı ile değerlendiriyoruz. Aşağıdaki tabloda sunduğumuz risk matrisi ile bu puanlara göre risklerin değerlendirilmesini gösteriyoruz.

Risk skoru 15 ve altında olan ve kurumumuz tarafından tolere edilebilir seviyede değerlendirilen riskler için mevcut kontrol mekanizmalarımızı sürdürmekteyiz. Bununla birlikte, bu önlemlerin etkinliğini düzenli aralıklarla izlemeye ve gerektiğinde iyileştirmeye devam ediyoruz.

Risk Puanı Değerlendirmesi		10 yılda en az bir kez tekrarlanma olasılığı varsa	5 yılda en az bir kez tekrarlanma olasılığı varsa	3 yılda en az bir kez tekrarlanma olasılığı varsa	Yılda en az bir kez tekrarlanma olasılığı varsa	Ayda bir tekrarlanma ihtimali varsa	
		1 Çok Düşük	2 Düşük	3 Orta	4 Yüksek	5 Çok Yüksek	
		Olasılık					
Stratejik hedeflere ulaşmada %0-20 etkili	1 Çok Düşük	Etki	Çok Düşük	Çok Düşük	Çok Düşük	Düşük	Düşük
Stratejik hedeflere ulaşmada %21-49 etkili	2 Düşük		Çok Düşük	Düşük	Düşük	Orta	Orta
Stratejik hedeflere ulaşmada %50-69 etkili	3 Orta		Çok Düşük	Düşük	Orta	Orta	Yüksek
Stratejik hedeflere ulaşmada %70-79 etkili	4 Yüksek		Düşük	Orta	Orta	Yüksek	Yüksek
Stratejik hedeflere ulaşmada %90-100 etkili	5 Çok Yüksek		Düşük	Orta	Yüksek	Yüksek	Çok yüksek

İklimle ilgili tanımladığımız tüm risk ve fırsatları, şirket stratejimiz, iş modelimiz ve uzun vadeli değer yaratma kapasitemiz üzerindeki potansiyel etkileriyle birlikte değerlendiriyoruz. Risk ve fırsatların değer zincirimizdeki yerini aşağıdaki tablodaki gibi sınıflandırıyoruz

Yukarı Yönlü Akış	Değer zincirimizin ilk aşamasını ifade eder. Bağlı ortaklıklarımızın ana faaliyet alanlarını ve tedarikçilerimizi kapsar.
Kendi Operasyonlarımız	Strateji ve kurumsal gelişim, hukuk, mali işler, kurumsal marka gibi Işıklar Enerji Holding'imizin kendi iç işleyişini temsil eder.
Aşağı Yönlü Akış	Ürün ve hizmetlerimizin müşterilerimiz ve yatırımcılarımız tarafından kullanıldığı ve ekonomik, sosyal ve çevresel etkilerimizin ortaya çıktığı son aşamayı belirtir.

İklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin değerlendirmelerimizi şu anda ağırlıklı olarak niteliksel düzeyde yürütüyoruz. Mevcut durumda, risk ve fırsatların finansal etkilerine ilişkin nicel verileri makul bir eforla ve raporlama dönemine uygun şekilde sunabilecek tam kapsamlı bir sisteme henüz sahip değiliz. Bu nedenle ölçülebilir finansal etkileri ve doğrudan ölçülmesi mümkün olmayan, ancak gerçekleşmesi makul ölçüde beklenen etkileri niteliksel olarak dikkate alıyor ve profesyonel muhakeme süreçlerimizi işletiyoruz. İlgili risk ve fırsatların finansal etkilerinin doğrudan yansıtılabileceği finansal tablo kalemlerinin izlenmesine yönelik sistemsel altyapıyı güçlendirmeyi ve gelecekte bu etkilerin nicel analizini sağlayabilmeyi hedeflemekteyiz.

2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri

Raporlama döneminde mevcut olan kapasite, uzmanlık ve kaynak koşullarının kısıtlılığı ile senaryo analizlerinin henüz sektör genelinde yaygınlaşmamış olmasından kaynaklı olarak Grup içerisinde iklimle ilgili risk ve fırsatlara maruziyetin sınırlı seviyede olduğunu tespit ettik. Bu nedenle, iklim dirençliliğine yönelik olarak orantılı bir yaklaşım benimsedik ve bu dönemde niteliksel bir senaryo analizi çalışmaları üzerine yoğunlaştık.

Gelecek raporlama dönemlerinde, hem risk ve fırsatlara maruziyet düzeyini hem de kurumsal kapasite koşullarını yeniden ele almayı ve ihtiyaç halinde daha kapsamlı analizlere yönelmeyi planlıyoruz. Bu süreçte, geçmiş deneyimlerimizden elde ettiğimiz veriler, mevcut koşullar ve geleceğe ilişkin makul öngörülerini dikkate alarak karar alma süreçlerimizi destekleyecek analitik yaklaşımların kullanılmasını hedefliyoruz.

Işıklar Enerji Holding olarak, 2024 yılında iklimle bağlantılı riskleri tespit etmek, analiz etmek ve öncelik sırasına koymak amacıyla senaryo analizlerinden yararlandık. İklim değişikliğine ilişkin tanımlanan riskleri değerlendirerek iş modelini bu bulgularla uyumlu hale getirmeyi ve iklim karşısındaki dayanıklılığımızı artırmaya yönelik stratejiler geliştirmeyi hedefliyoruz. Ayrıca, yaptığımız senaryo analizleri sonucunda ortaya çıkan iklim risklerini yönetebilmek için aksiyon planları oluşturmak ve bu planları iş süreçlerine entegre etmek üzere çalışmalar yürütmeyi amaçlıyoruz.

Senaryo analizlerimiz ile geleceğe yönelik farklı ihtimalleri dikkate alarak iklim karşısındaki dayanıklılığımızı görüyor ve değerlendiriyoruz. Bu kapsamda, uluslararası alanda kabul görmüş senaryolardan yararlandık. Senaryo seçimini, küresel ölçekte oluşabilecek etkilerin farklı düzeylerde ortaya çıkması ve ülkelerin ulusal katkı taahhütlerini yerine getirme seviyelerindeki farklılıkları gözeticilerle düşük, orta ve yüksek emisyon senaryolarını esas aldık.

Risk ve fırsatlarımızı, Finansal Sistemi Yeşillendirme Ağı (NGFS-Network for Greening the Financial System) senaryo çerçeveleriyle uyumlu şekilde değerlendiriyoruz. Geçiş risklerimizi NGFS'nin "Düzenli/Ortak Eylem" ve "Düzensiz Geçiş" senaryolarıyla ilişkilendiriyoruz. Fiziksel risklerimizi ise "Sıcak Evren" senaryosunun öngördüğü iklim koşullarıyla bağlantılandırıyoruz.

Bu yaklaşım sayesinde risk ve fırsatlarımızı yalnızca tek boyutlu değil, farklı iklim senaryoları altında ortaya çıkabilecek etkilerle birlikte ele alıyoruz. Böylece, stratejik planlarımızı kısa, orta ve uzun vadede farklı olasılıkları dikkate alarak şekillendiriyor, iş modelimizi daha dirençli hale getiriyoruz. Bu kapsamda, NGFS tarafından geliştirilen senaryo çerçevelerinin etkilerini yansıtacak biçimde üç temel senaryo oluşturduk. Düzenli Geçiş senaryosu "iyimser senaryo", Düzensiz Geçiş senaryosu "mevcut eğilim" ve Sıcak Evren senaryosu ise "kötümser senaryo" yaklaşım olarak tanımladık. İyimser senaryo, mevcut eğilim ve kötümser senaryoların detaylı açıklamalarını aşağıda sunuyoruz.

Senaryo Tanımı	
İyimser Senaryo: Düzenli Geçiş Senaryosu (1.5°C Dünya)	Bu senaryo, NGFS'nin Düzenli Geçiş yaklaşımı ile uyumludur. Küresel ölçekte Paris Anlaşması hedefleri doğrultusunda koordineli ve zamanında iklim politikaları uygulanır. Karbon fiyatlandırması, teknoloji yatırımları ve yenilenebilir enerjiye geçiş öngörülebilir bir şekilde gerçekleşir. Geçiş riskleri yönetilebilir düzeyde kalırken, düşük karbonlu ürünlere ve yeşil finansmana erişim fırsatları artar. Fiziksel riskler sınırlı seviyede hissedilir.
Mevcut Eğilim: Düzensiz Geçiş Senaryosu (Gecikmeli/Ani Politikalar)	NGFS'nin Düzensiz Geçiş yaklaşımı ile uyumludur. İklim politikalarının geç uygulanması nedeniyle kısa vadede düşük, orta ve uzun vadede ise maliyetli ve ani düzenlemeler gündeme gelir. Geçiş riskleri artar, regülasyon baskıları öngörülemez hale gelir. Fiziksel riskler orta düzeyde ortaya çıkar. Şirketler için bu senaryo, dönüşümün yüksek maliyetlerle ve rekabet baskısıyla gerçekleştiği bir tabloyu ifade eder.

Kötümser Senaryo:
Sıcak Evren
Senaryosu (Yetersiz
Eylem, 3°C+ Dünya)

NGFS'nin Sıcak Evren Senaryosu yaklaşımı ile uyumludur. Küresel ölçekte iklim politikaları yetersiz kalır ve emisyonlar artmaya devam eder. Fiziksel riskler (sel, kuraklık, sıcak dalgaları, orman yangınları) giderek daha sık ve şiddetli hale gelir. Geçiş riskleri düşük seviyede kalır çünkü yeterli düzenleyici çerçeve oluşmaz; ancak yüksek fiziksel etkiler iş sürekliliğini, altyapıyı ve tedarik zincirlerini ciddi biçimde tehdit eder.

Aşağıdaki tabloda, Grup olarak belirlediğimiz iklimle ilgili başlıca risk ve fırsatları konsolide olarak sunuyoruz.

26

Riskin Türü		Riskin Tanımı	Riskin; Öngörülen Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkisi	Riske Yanıt Verme Faaliyeti	Mevcut ve Öngörülen Fırsat Etkisi
Geçiş Riski		İtibar riski; şirketin çevresel, sosyal veya yönetsimsel yükümlülüklerini yerine getirmemesi, şeffaflık ve etik ilkelere uygun hareket etmemesi ya da çevresel etkilerinin kamuoyu tarafından olumsuz algılanması sonucunda marka değerinin, müşteri güveninin ve yatırımcı ilgisinin zarar görmesi riskidir. Bu durum; piyasa konumunu, finansal performansı ve paydaş ilişkilerini doğrudan etkileyebilir.	ETS ve SKDM uygulamalarının hayata geçmesiyle birlikte, karbon maliyetlerinin artması şirketimizin faaliyet gösterdiği ilgili sektörlerde üretim maliyetlerini yükseltebilir ve kârlılığı baskı altına alabilir. Özellikle enerji yoğun yapı malzemeleri üretimi karbon fiyatlarına karşı en hassas alanlardan biridir. Tekstil sektöründe enerji ve su tüketimine dayalı prosesler nedeniyle maliyetlerin artması ve AB pazarlarında sürdürülebilirlik kriterlerinin ihracat için ön koşul haline gelmesi beklenmektedir. Ambalaj sektöründe ise hammadde kaynaklı emisyonlar, geri dönüşüm zorunlulukları ve özellikle Çumra tesisinin coğrafi durumu nedeniyle su stresi kaynaklı ek yükümlülükler doğabilir. Bu düzenlemelere uyum sağlayamamak, sadece satışların maliyeti ve faaliyet giderlerini artırmakla kalmayıp, aynı zamanda ihracat gelirlerinde azalış, rekabet gücünde gerileme ve nakit akışında dalgalanma gibi etkiler yaratabilir.	Türkiye'nin 2053 net sıfır hedefi kapsamında hayata geçirilecek ETS ve AB'nin SKDM düzenlemeleri, Işıklar Enerji Holding faaliyet gösterdiği sektörlerde ek maliyet ve uyum yükümlülükleri doğurmaktadır. Bu risklere karşı Şirket, grup genelinde kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla düzenli farkındalık çalışmaları yürütmeyi amaçlamaktadır. TSRS gibi ulusal ve uluslararası standartlarla uyumlu raporlama çerçeveleri ile Grup içerisinde tutarlılık ve şeffaflık sağlanacaktır. Ayrıca sektörel faaliyet alanlarında çevre ve iş sağlığı güvenliği uzmanlarından destek alınmakta ve ISO 9001, 14001, 45001, 50001 gibi uluslararası standartlara uyum güçlendirmektedir. Yapı malzemeleri üretiminde enerji verimliliği ve düşük karbon teknolojilerine yönelik araştırmalar, tekstil alanında enerji ve su kullanımını azaltmaya yönelik çalışmalar sağlamalar, Ambalaj tarafında ise su stresini azaltma hedefleri ve geri dönüştürülebilir ve biyobazlı malzemelere geçiş çalışmaları üzerine araştırmalar ile hem regülasyonlara uyum hem de müşteri beklentilerine yanıt verilmesi amaçlanmaktadır. Ayrıca ambalaj üretim tesislerinde kurulan yenilenebilir enerji sistemleri (GES) sayesinde 869.255,678 kwh enerji üretilerek enerji verimliliği ve karbon ayak izinin azaltılması sağlanmaktadır. Bu bütüncül yaklaşımlar sayesinde artan karbon maliyetlerinin şirketin mali tabloları üzerindeki etkileri sınırlandırılması, aynı zamanda ihracat pazarlarında rekabet gücü korunarak gelirlerin sürekliliği ve nakit akışının istikrarı sağlanması hedeflenmektedir.	Mevcut Etki: Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji uygulamaları sayesinde operasyonel maliyetlerde kısmi düşüşler sağlanmakta, karbon raporlamasıyla birlikte yatırımcı güveni ve finansmana erişim kolaylığı artmaktadır. Öngörülen Etki: Düşük karbon teknolojilerine yapılacak yatırımların uzun vadede maliyetleri azaltması ve verimliliği artırması beklenmektedir. Yapı malzemelerinde, tekstilde, ambalajda karbon ayak izi azaltılması ile bilinçli müşterilerin talebinde artmaya sebep olarak yeni gelir fırsatları doğurabilir; bu sayede şirketin rekabet gücü ve nakit akışı güçlenebilir.
İtibar Riski					
Senaryo					
İyimser Senaryo: Düzenli Geçiş Senaryosu (1.5°C Dünya)	Yüksek				
Mevcut Eğilim: Düzensiz Geçiş Senaryosu (Gecikmeli/Ani Politikalar),	Orta				
Kötümser Senaryo: Sıcak Evren Senaryosu (Yetersiz Eylem, 3°C+ Dünya)	Yüksek				
Olasılık					
Orta					
Etki					
Çok Yüksek					
Yoğunlaştığı Coğrafi Bölge					
Türkiye, Avrupa Birliği Ülkeleri					
Değer Zinciri					
Yukarı Yönlü Paydaşlar Kendi Operasyonlarımız Aşağı Yönlü Paydaşlar					
Öncelikli Önemli Konular					
Regülasyonlara Uyum ve İhracat İş Etiği Sorumlu Tedarik ve Şeffaflık Paydaş İlişkileri ve İşbirlikleri					
Riskin Gerçekleşme Vadesi					
Kısa					
Fırsatın Gerçekleşme Vadesi					
Orta					
Bağılantılı Sermayeler					
Doğal Sermaye Finansal Sermaye İnsan Sermayesi					
			İlgili Bilanço/Gelir Tablosu Kalemi	Kilit Risk Göstergesi	İlgili Bilanço/Gelir Tablosu Kalemi
			Satışların Maliyeti (enerji ve karbon maliyetlerindeki artış üretim maliyetini yükseltebilir) Faaliyet Giderlerir (uyum, sertifikasyon, danışmanlık vb. ekstra harcamalara sebep olabilir) Maddi Duran Varlıklar / Yatırımlar (CAPEX) (zorunlu teknoloji yatırımları ilk aşamada nakit çıkışı yaratabilir) Net Satış Gelirleri(risk durumunda düşüş yaşanır, yani gelir tarafında azalma etkisi olabilir) Diğer Gelirler (risk gerçekleşirse karbon kredisi vb. fırsatlar sınırlandırılır)	Karbon Yoğunluğu (tCO ₂ e/gelir) Yenilenebilir Enerji Oranı (%) Enerji Yoğunluğu (MWh/ürün birimi) Karbon Fiyatı Kaynaklı Ek Maliyet (€/tCO ₂ e) Enerji Verimliliği Projeleri ile Sağlanan Tasarruf (MWh/TL)	Satışların Maliyeti (enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji sayesinde maliyet düşebilir) Faaliyet Giderleri (uzun vadede operasyonel verimlilik projeleri giderleri azalabilir) Maddi Duran Varlıklar / Yatırımlar (CAPEX) (orta vadede değer yaratıcı) (düşük karbon teknolojileri uzun vadede geri dönüş sağlayabilir) Net Satış Gelirleri (sürdürülebilir ürünlere artan talep sayesinde satışlar yükselir) Diğer Gelirler (karbon kredileri ve yeşil finansman araçları yeni gelir kapısı oluşturabilir)

Riskin Türü	Riskin Tanımı	Riskin; Öngörülen Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkisi	Riske Yanıt Verme Faaliyeti	Mevcut ve Öngörülen Fırsat Etkisi
Geçiş Riski	Piyasa riski; karbon vergileri ve artan operasyonel maliyetlerin tedarik zincirine yansması sonucu ürün fiyatlarının yükselmesi riskidir. Tedarikçilerimizin maliyet artışlarını ürün fiyatlarına yansıtması, Işıklar Enerji Holding'in bağlı ortaklıklarının üretim ve satış maliyetlerini doğrudan etkileyebilir. Bu durum, özellikle enerji yoğun üretim süreçlerine sahip yapı malzemeleri sektörlerinde rekabet gücünü zayıflatabilir, kârlılık üzerinde baskı oluşturabilir.	Artan karbon vergileri ve enerji maliyetlerinin tedarik zincirine yansması, bağlı ortaklıkların üretim maliyetlerini yükselterek ürün fiyatlarının artmasına neden olabilir. Bu durum, fiyat rekabetinin yoğun olduğu sektörlerde müşteri talebinde azalışa ve pazar payı kaybına yol açabilir. Özellikle yapı malzemeleri sektöründe yüksek enerji tüketimi, tekstil ve ambalaj sektöründe enerji, su yoğun üretim süreçleri, hammadde fiyatlarındaki artış kârlılığı baskılayabilir. Orta ve uzun vadede bu baskılar, şirketin satış gelirlerinde azalma, faaliyet kârlılığında düşüş ve nakit akışında istikrarsızlık yaratma potansiyeline sahiptir.	Piyasa riskinin etkilerini azaltmak amacıyla, Işıklar Enerji Holding tedarik zinciri yönetiminde şeffaflık ve verimliliği artırmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, karbon vergileri ve enerji maliyetlerindeki artışın tedarikçilere etkilerini minimize etmek için sorumlu tedarik zinciri politikaları uygulanmakta, tedarikçilerle iş birliği içinde enerji verimliliği ve düşük karbonlu üretim projeleri geliştirilmesi üzerine planlanlamalar yapılması hedeflenmektedir. Yapı malzemeleri, tekstil ve ambalaj sektörlerinde yerel ve düşük karbon ayak izine sahip hammadde tedarığı önceliklendirilerek maliyet artışlarının sınırlanması amaçlanmaktadır. Ayrıca, uzun vadeli sözleşmelerle tedarik maliyetlerinin sabitlenmesi, alternatif hammadde kaynaklarının değerlendirilmesi ve geri dönüştürülmüş malzeme kullanımının artırılması yoluyla piyasa dalgalanmalarına karşı dayanıklılık artırılması üzerine çalışmalar planlanmaktadır. Işıklar Enerji Holding genelinde kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi ise piyasa kaynaklı maliyet baskılarının düzenli olarak izlenmesini ve riskin yönetimi için ilgili birimler arasında koordinasyonun sağlanması amaçlanmaktadır.	Mevcut Etki: Enerji verimliliği uygulamaları sayesinde maliyetlerin kısmen dengelenmesi, sürdürülebilir ürün ve hizmetlere yönelik müşteri talebinin artmasıyla satışların desteklenmesi mümkündür. Öngörülen Etki: Yerel ve düşük karbon ayak izine sahip tedarikçilere yönelim, maliyetlerde uzun vadeli istikrar sağlayarak rekabet gücünü artırabilir. Yapı malzemeleri, tekstil ve ambalaj sektöründe ise karbon ayak izinin azaltılması yeni pazar fırsatları yaratabilir. Bu gelişmeler, Işıklar Enerji Holding net satış gelirlerini ve nakit akışını güçlendirecek, sürdürülebilir finansmana erişimde avantaj sağlayabilir.
Piyasa Riski				
Senaryo				
İyimser Senaryo: Düzenli Geçiş Senaryosu (1.5°C Dünya)				
Mevcut Eğilim: Düzensiz Geçiş Senaryosu (Gecikmeli/Ani Politikalar),				
Kötümser Senaryo: Sıcak Evren Senaryosu (Yetersiz Eylem, 3°C+ Dünya)				
Olasılık				
Yüksek				
Etki				
Yüksek				
Yoğunlaştığı Coğrafi Bölge				
Türkiye, Avrupa Birliği Ülkeleri				
Değer Zinciri				
Yukarı Yönlü Paydaşlar Kendi Operasyonlarımız Aşağı Yönlü Paydaşlar				
Öncelikli Önemli Konular				
Sera Gazı Emisyonları Yönetimi Regülasyonlara Uyum ve İhracat Sorumlu Tedarik ve Şeffaflık				
Riskin Gerçekleşme Vadesi				
Kısa				
Fırsatın Gerçekleşme Vadesi				
Orta				
Bağlantılı Sermayeler				
Doğal Sermaye Finansal Sermaye Sosyal ve İlişki Sermayesi				
		İlgili Bilanço/Gelir Tablosu Kalemi	Kilit Risk Göstergesi	İlgili Bilanço/Gelir Tablosu Kalemi
		Satışların Maliyeti (Tedarikçilerin maliyet artışlarını fiyatlara yansıtmasıyla üretim maliyetlerinde yükseliş yaşanabilir) Faaliyet Giderleri (Artan piyasa koşulları ve uyum süreçlerinin yönetiminde ek giderler çıkabilir) Net Satış Gelirleri (Yüksek fiyatlar nedeniyle müşteri talebinde azalma ve satışlarda düşüş olabilir) Brüt Kâr / Faaliyet Kârlılığı (Artan maliyetler ve azalan satışların kârlılığı baskılaması yaşanabilir) Nakit Akışı (Satış hacmindeki gerileme nedeniyle nakit girişlerinde azalma ve dengesizlik olabilir)	Enerji ve Hammadde Fiyat Endeksi (%) Karbon Yoğunluğu (tCO₂e/ürün veya gelir birimi) Tedarik Maliyetlerindeki Artış Oranı (%) Yenilenebilir Enerji ve Geri Dönüştürülmüş Hammadde Kullanım Oranı (%) Ürün Talebindeki Değişim (satış hacmi, %) Karbon Fiyatı Kaynaklı Ek Maliyet (€/tCO₂e) Müşteri Kaybı / Yeni Müşteri Kazanımı Oranı (%)	Satışların Maliyeti (Enerji verimliliği ve geri dönüştürülmüş malzeme kullanımıyla üretim maliyetlerinde azalabilir) Faaliyet Giderleri (Verimlilik projeleri ve yerel tedarik tercihleriyle operasyonel giderlerde düşüş olabilir) Maddi Duran Varlıklar / Yatırımlar (CAPEX) (Düşük karbonlu üretim teknolojileri ve alternatif hammaddelere yapılan yatırımlar uzun vadede değer yaratabilir) Net Satış Gelirleri (çevre dostu ürünlerine artan talep sayesinde satışlarda artış olabilir) Diğer Gelirler (Karbon kredileri, sürdürülebilir finansman ve teşviklerden elde edilecek ek gelir fırsatları doğabilir)

Riskin Türü	Riskin Tanımı	Riskin; Öngörülen Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkisi	Riske Yanıt Verme Faaliyeti	Mevcut ve Öngörülen Fırsat Etkisi
Geçiş Riski	Finansmana erişim zorluğu, bankalar ve yatırımcıların iklim risklerini yönetmeyen veya sürdürülebilirlik kriterlerine uyum sağlamayan şirketlere karşı daha temkinli yaklaşımları sonucunda ortaya çıkan bir risktir. Bu durum, kredi maliyetlerinin artmasına, uygun finansman araçlarına erişimin kısıtlanmasına ve yatırımcı güveninde azalmaya yol açabilir. Özellikle karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren yapı malzemeleri, tekstil ve ambalaj üretimi alanındaki şirketler, iklim risklerine karşı uyum göstermedikleri takdirde uzun vadeli yatırım çekmede zorlanabilir ve sermaye maliyetleri yükselerek rekabet gücü olumsuz etkilenebilir.	İklim risklerinin yönetilmemesi veya sürdürülebilirlik kriterlerine uyum eksiklikleri, bankaların ve yatırımcıların finansman sağlama konusundaki istekliliğini azaltabilir. Bu durum, şirketin borçlanma maliyetlerini artırarak sermaye maliyetinde yükselişe neden olur. Özellikle karbon yoğun üretim süreçlerine sahip yapı malzemeleri ve ambalaj sektörlerinde, yeşil dönüşüm yatırımları için gerekli fonlara erişimde güçlükler yaşanabilir. Tekstil sektöründe ise sürdürülebilirlik kriterlerini karşılamayan işletmelerin uzun vadeli yatırım çekme kabiliyeti azalabilir. Orta ve uzun vadede bu gelişmeler, yatırımların ertelenmesine, büyüme hedeflerinin sınırlandırılmasına, nakit akışında dengesizliklere ve şirketin piyasa değerinde baskıya yol açabilir.	İşıklar Enerji Holding, finansmana erişim zorluklarını azaltmak amacıyla iklim risklerini etkin şekilde yönetmeye ve sürdürülebilirlik kriterlerine uyum sağlamaya odaklanmaktadır. Bu kapsamda, grup genelinde Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda karbon azaltım stratejileri geliştirilmekte, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımları ile karbon ayak izi düşürülmesi amaçlanmaktadır. Ayrıca faaliyet alanlarında ISO 14001, ISO 50001 gibi uluslararası standartlara uyum, yatırımcılar ve finans kuruluşları nezdinde güvenilirlik sağlamaktadır.	Mevcut Etki: Enerji verimliliği projeleri ve yenilenebilir enerji yatırımları sayesinde şirket, karbon ayak izini azaltarak finans kuruluşları ve yatırımcılar nezdinde güvenilirlik kazanabilir. Düzenli sürdürülebilirlik raporlaması ve uluslararası standartlara (ISO 14001, ISO 50001 vb.) uyum, mevcut durumda finansmana erişimde şeffaflık ve yatırımcı güvenini destekleyebilir.
Piyasa Riski Finansmana Erişim Zorluğu				
Senaryo				
İyimser Senaryo: Düzenli Geçiş Senaryosu (1.5°C Dünya)				
Mevcut Eğilim: Düzensiz Geçiş Senaryosu (Gecikmeli/Ani Politikalar),				
Kötümser Senaryo: Sıcak Evren Senaryosu (Yetersiz Eylem, 3°C+ Dünya)				
Olasılık Yüksek				
Etki Yüksek				
Yoğunlaştığı Coğrafi Bölge Türkiye, Avrupa				
Değer Zinciri Yukarı Yönlü Paydaşlar Kendi Operasyonlarımız				
Öncelikli Önemli Konular Enerji Yönetimi ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı Sera Gazı Emisyonları Yönetimi İş Etiği				
Riskin Gerçekleşme Vadesi Orta		İlgili Bilanço/Gelir Tablosu Kalemi	Kilit Risk Göstergesi	İlgili Bilanço/Gelir Tablosu Kalemi
Fırsatın Gerçekleşme Vadesi Uzun		Finansman Giderleri (Artan kredi maliyetleri ve faiz oranları, borçlanma maliyetinde yükseliş yaşanabilir) Maddi Duran Varlıklar / Yatırımlar (CAPEX) (Fonlama yetersizliği nedeniyle yatırımların ertelenmesi veya küçülmesi meydana gelebilir) Net Satış Gelirleri (Yatırımların gecikmesiyle üretim kapasitesi ve pazar payında düşüş riski olabilir) Nakit Akışı (Sermaye maliyetlerinin artması ve finansmana erişimde zorluklar, nakit akışında dengesizlik yaşanabilir) Özsermaye / Piyasa Değeri (Yatırımcı güveninin zayıflamasıyla şirket değerinde baskı olabilir)	Finansman Maliyetleri (faiz oranı, kredi maliyeti) Yeşil ve Sürdürülebilir Finansman Oranı (%) Sürdürülebilirlik Skorları / ESG Derecelendirme Notları Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Yatırımlarına Ayrılan Pay (%) Yeşil Tahvil ve Sürdürülebilir Borçlanma Araçları Tutarı (milyon TL/€) Kredi Onay Oranı (% onaylanan/başvurulan) Piyasa Değeri / Özsermaye Üzerindeki Finansman Kaynaklı Etki	Finansman Giderleri (Yeşil tahvil ve sürdürülebilir krediler sayesinde borçlanma maliyetlerinde düşüş) Maddi Duran Varlıklar / Yatırımlar (CAPEX) (Yeşil finansman ile düşük karbon teknolojileri ve yenilenebilir enerji yatırımlarının desteklenmesi) Net Satış Gelirleri (Sürdürülebilir ürün ve projelere artan yatırım sayesinde satış hacmi büyüyebilir) Nakit Akışı (Uygun maliyetli finansmana erişim yoluyla nakit akışında istikrar sağlanabilir) Özsermaye / Piyasa Değeri (Yatırımcı güveninin artmasıyla şirket değerinde güçlenebilir)

Riskin Türü		Riskin Tanımı	Riskin; Öngörülen Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkisi	Riske Yanıt Verme Faaliyeti	Mevcut ve Öngörülen Fırsat Etkisi		
Fiziksel Risk		İklim değişikliğinin etkisiyle sel, fırtına, aşırı sıcaklık dalgaları ve orman yangınları gibi aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddeti giderek artmaktadır. Bu durum, özellikle çevresel koşullara hassas altyapı ve üretim süreçlerinde ani kesintilere yol açabilecek akut fiziksel riskler doğurmaktadır. Kısa ve orta vadede ortaya çıkması muhtemel olan bu olaylar, beklenmedik şekilde gelişmeleri ve yüksek etki düzeyleri nedeniyle operasyonel sürekliliği, tedarik zinciri yönetimini ve tesis güvenliğini doğrudan tehdit etmektedir.	İklim değişikliğine bağlı olarak artan sel, fırtına, aşırı sıcaklık dalgaları ve orman yangınları, Grup şirketlerinin faaliyetlerinde ciddi operasyonel riskler yaratmaktadır. Bu olaylar, üretim süreçlerinde beklenmedik duruşlara, hammadde ve malzeme hasarına, altyapı sorunlarına ve lojistik gecikmelere yol açarak operasyonel sürekliliği zayıflatır. Özellikle yapı malzemeleri tesislerinin çevresel koşullara duyarlı bölgelerde konumlanması, sel ve yangın riskini artırırken; ambalaj ve tekstil sektörlerinde üretim kayıpları ve teslimat gecikmeleri maliyetleri yükseltebilir. Turizm ve filo faaliyetlerinde ise araç hasarları ve güvenlik sorunları ek finansal yük yaratabilir.	İşıklar Enerji Holding, sel, fırtına, aşırı sıcak dalgaları ve yangınlar gibi fiziksel iklim risklerinin operasyonel etkilerini azaltmak için bütüncül bir yönetim yaklaşımı benimsemektedir. Grup genelinde rapor hazırlık sürecinde başlatılan iklimle ilgili risk analizleri ile tesislerin bulunduğu bölgelerdeki iklimsel tehditler değerlendirilmektedir. Bu analizler sonucunda lokasyona özgü acil durum planları hazırlanmakta, iş sürekliliği çalışmaları güncellenmekte ve çalışan güvenliği önceliklendirilmektedir.	Mevcut Etki: Aşırı hava olaylarına karşı yapılan risk değerlendirmeleri ve alınan önlemler, şirketin operasyonel sürekliliğini korumasına ve müşteriler nezdinde güvenilirliğini artırmasına olanak tanımaktadır. Özellikle yapı malzemeleri sektöründe sel riski olan ünitelerde makinaların kot seviyelerinin yükseltilmesi, olası etkilerin azaltılmasına ve üretim güvenliğinin sağlanmasına katkı sağlamıştır. Bu tür uygulamalar, hem varlıkların korunmasını hem de beklenmedik finansal kayıpların sınırlandırılmasını desteklemektedir.		
Senaryo							
İyimser Senaryo: Düzenli Geçiş Senaryosu (1.5°C Dünya)	Düşük						
Mevcut Eğilim: Düzensiz Geçiş Senaryosu (Gecikmeli/Ani Politikalar),	Orta						
Kötümser Senaryo: Sıcak Evren Senaryosu (Yetersiz Eylem, 3°C+ Dünya)	Yüksek						
Olasılık							
Yüksek							
Etki							
Yüksek							
Yoğunlaştığı Coğrafi Bölge							
Türkiye							
Değer Zinciri							
Yukarı Yönlü Kendi Operasyonları Aşağı Yönlü							
Öncelikli Önemli Konular							
Su ve Atık Su Yönetimi Ekolojik Etkiler Çalışan Sağlığı ve Güvenliği Paydaş İlişkileri ve İşbirlikleri							
Riskin Gerçekleşme Vadesi							
Orta							
Fırsatın Gerçekleşme Vadesi							
Orta							
Bağılantılı Sermayeler							
Doğal Sermaye Finansal Sermaye İnsan Sermayesi							
İlgili Bilanço/Gelir Tablosu Kalemi					Kilit Risk Göstergesi	İlgili Bilanço/Gelir Tablosu Kalemi	
Satışların Maliyeti (Üretim aksamaları, hammadde hasarı ve lojistik gecikmeler nedeniyle maliyet artışı yaşanabilir) Faaliyet Giderleri (Plansız bakım-onarım, sigorta primleri ve acil durum müdahale harcamaları olabilir) Maddi Duran Varlıklar / Yatırımlar (CAPEX) (Altyapıyı güçlendirmek ve iklim dayanıklılığını artırmak için ek yatırımlar gerekebilir) Net Satış Gelirleri (Üretim ve teslimat aksaklıkları nedeniyle satış kaybı ve müşteri memnuniyetsizliği meydana gelebilir) Nakit Akışı (Gelirlerde dalgalanma, artan maliyetler nedeniyle nakit akışında baskı oluşabilir)					Aşırı Hava Olayı Sayısı (yılda raporlanan sel, fırtına, yangın vb.) Aşırı Hava Olaylarından Kaynaklanan Operasyonel Kesinti Süresi (gün/saat) Hasar Giderleri (TL/€ bazında yıllık ortalama hasar maliyeti) Üretim ve Lojistik Aksamalarından Kaynaklı Satış Kaybı (%) İklim Dayanıklılığına Yönelik Yatırım Oranı (CAPEX içindeki % payı) Sigorta Tazminat Tutarları / Hasar Karşılama Oranı (%) Tedarik Zinciri Kesintisi Nedeniyle Geciken Teslimatlar (%)	Satışların Maliyeti (Hasar önleyici yatırımlar sayesinde üretim kayıplarının azalması, maliyetlerin kontrol altında tutulabilir) Faaliyet Giderleri (Acil durum planları ve dayanıklılık uygulamalarıyla beklenmedik giderlerin sınırlandırılabilir) Maddi Duran Varlıklar / Yatırımlar (CAPEX) (İklimle dayanıklı altyapı yatırımları ve yenilikçi malzeme kullanımı uzun vadede değer yaratabilir) Net Satış Gelirleri (Üretim sürekliliğinin korunması ve müşteri güveninin artmasıyla satışların istikrar kazanabilir) Diğer Gelirler (Sürdürülebilir finansman araçları ve sigorta avantajları yoluyla ek ekonomik fayda sağlanabilir)	

Riskin Türü		Riskin Tanımı	Riskin; Öngörülen Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkisi	Riske Yanıt Verme Faaliyeti	Mevcut ve Öngörülen Fırsat Etkisi
Fiziksel Risk		İklim değişikliğine bağlı olarak artan küresel sıcaklıklar, deniz seviyesinin yükselmesi ve uzun süreli kuraklık, su kaynaklarının azalmasına ve kullanılabilir suya erişimde zorluklara yol açmaktadır. Bu durum, şirket faaliyetleri açısından uzun vadeli ve kalıcı bir tehdit oluşturarak kronik fiziksel riskler kapsamında değerlendirilmektedir.	İklim değişikliğinin ilerlemesiyle birlikte su stresi, özellikle su tüketiminin yoğun olduğu sektörlerde giderek daha kritik bir hale gelmektedir. Uzun süreli kuraklık, yağış rejimlerindeki düzensizlikler ve tatlı su kaynaklarındaki azalma; yapı malzemeleri, tekstil ve ambalaj sektörlerinde üretim süreçlerinin verimliliğini düşürerek maliyetleri artırabilir. Özellikle Konya Çumra'daki ambalaj üretim tesisi, WRI Su Riski Atlası'na göre yüksek–çok yüksek su stresi bulunan bir bölgede yer almakta ve bu durum, tesisin operasyonel sürekliliği açısından ek risk yaratmaktadır. Şebeke suyuna tam bağımlılık, doğrudan yeraltı veya yüzey suyu kullanımını ortadan kaldırsa da, şebeke kaynağının sürdürülebilirliği iklim değişikliğine bağlı olarak sınırlanabilir. Bu koşullar, üretimde kesinti, ilave su temini maliyetleri ve alternatif kaynak arayışlarını beraberinde getirmektedir. Suya erişimde yaşanabilecek kısıtlamalar, kalite kayıpları, teslimat gecikmeleri ve üretim duruşları ile birim maliyetleri yükseltebilir. Ayrıca su verimliliği teknolojilerine yapılacak zorunlu yatırımlar, sermaye tahsisini ve uzun vadeli nakit akışını etkileyebilir. Genel olarak, su stresinin artışı şirket için gelirlerde dalgalanma, maliyetlerde yükseliş ve sermaye ihtiyacında artış anlamına gelmektedir.	Işıklar Enerji Holding, su stresine bağlı riskleri azaltmak ve uzun vadeli operasyonel dayanıklılığını güçlendirmek amacıyla kapsamlı bir su yönetimi yaklaşımı için çalışmalarına başlamıştır. Grup genelinde su tüketim verileri düzenli olarak izlenmekte, ölçüm yöntemleri ve performans göstergeleri güncellenerek orta vadeli azaltım hedefleri üzerine çalışmaktadır. Böylece operasyonel planlama ve sermaye tahsisinde su verimliliği öncelikli kriterlerden biri haline getirilebilir. Su ile ilgili fiziksel riskler, kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegre edilmesi ve coğrafi maruziyetler senaryo analizleri üzerine araştırmalar yapılması hedeflenmektedir. Özellikle Çumra tesisinde su stresi koşullarının etkilerini azaltmak amacıyla kapalı devre su kullanımı, geri kazanım ve alternatif kaynak planlamaları yapılmaktadır. Ayrıca, değer zinciri genelinde su sorumluluğu kültürü geliştirilmesi hedeflenmekte, ambalaj ve tekstil gibi su yoğun sektörlerde ölçülebilir azaltım hedefleri belirlenmesi planlanmaktadır. Bu yaklaşım, yalnızca iş sürekliliğini korumayı değil, aynı zamanda suyu şirketin sürdürülebilir büyüme stratejisinin temel bileşenlerinden biri haline getirmeyi amaçlamaktadır.	Mevcut Etki: Su verimliliğini artırmaya yönelik yatırımların devreye alınması, şirketin operasyonel maliyetlerini kontrol altında tutmasına katkı sağlamaktadır. Çumra tesisinde yürütülen su yönetimi uygulamaları, üretim güvenliğini artırarak müşteri teslimatlarının sürekliliğini desteklemektedir. Ayrıca şeffaf veri paylaşımı, yatırımcı güvenini güçlendirmekte ve sürdürülebilirlik performansının görünürlüğünü artırmaktadır. Öngörülen Etki: Orta ve uzun vadede, gelişmiş su geri kazanım teknolojilerinin kullanımı ve alternatif kaynak projeleri, hem maliyet avantajı yaratacak hem de şirketin “suya duyarlı üretim” kapasitesini ön plana çıkaracaktır. Bu yaklaşım, yapı malzemeleri ve tekstil sektörlerinde pazar erişimini kolaylaştırırken, ambalaj üretiminde de müşteri talebini artıracaktır. Ayrıca su yönetimi alanında güçlü performans, sürdürülebilir finansman araçlarına erişimi destekleyecek ve uluslararası pazarlarda rekabet avantajı sağlayacaktır.
Senaryo					
İyimser Senaryo: Düzenli Geçiş Senaryosu (1.5°C Dünya)	Orta				
Mevcut Eğilim: Düzensiz Geçiş Senaryosu (Gecikmeli/Ani Politikalar),	Orta				
Kötümser Senaryo: Sıcak Evren Senaryosu (Yetersiz Eylem, 3°C+ Dünya)	Yüksek				
Olasılık					
Yüksek					
Etki					
Çok Yüksek					
Yoğunlaştığı Coğrafi Bölge					
Türkiye					
Değer Zinciri					
Yukarı Yönlü Paydaşlar Kendi Operasyonlarımız Aşağı Yönlü Paydaşlarımız					
Öncelikli Önemli Konular					
Su ve Atık Su Yönetimi Ekolojik Etkiler Yenilikçilik ve Ar-Ge Yatırımları Regülasyonlara Uyum ve İhracat					
Riskin Gerçekleşme Vadesi			İlgili Bilanço/Gelir Tablosu Kalemi	Kilit Risk Göstergesi	İlgili Bilanço/Gelir Tablosu Kalemi
Uzun					
Fırsatın Gerçekleşme Vadesi					
Orta					
Bağılantılı Sermayeler					
Doğal Sermaye Finansal Sermaye Fikri Sermaye Sosyal ve İlişki Sermayesi			Satışların Maliyeti (Suya erişimde yaşanan sıkıntılar nedeniyle üretim maliyetlerinin artırılabilir) Faaliyet Giderleri (Alternatif kaynak arayışı, su verimliliği teknolojileri ve düzenleyici uyum maliyetleri olabilir) Maddi Duran Varlıklar / Yatırımlar (CAPEX) (Su geri kazanım sistemleri, arıtma tesisleri ve altyapı yatırımlarına ihtiyaç duyulabilir) Net Satış Gelirleri (Üretimdeki kesintiler ve teslimat gecikmeleri nedeniyle satış kayıpları yaşanabilir) Nakit Akışı (Su maliyetlerindeki artış ve yatırım gereklilikleri nedeniyle nakit çıkışlarının yüksek olabilir)	Toplam Su Tüketimi (m³ / yıl) Su Yoğunluğu (m³ / üretim birimi veya gelir) Geri Kazanılan / Yeniden Kullanılan Su Oranı (%) Su Stresi Altında Bulunan Tesis Oranı (%) Su ile İlgili Operasyonel Kesinti Süresi (gün/saat) Su Yönetimi ve Verimlilik Yatırımlarının CAPEX İçindeki Payı (%)	Satışların Maliyeti (Su verimliliği teknolojileri ve geri kazanım sistemleri sayesinde üretim maliyetlerinde azalabilir) Faaliyet Giderleri (Kapalı devre sistemler ve alternatif kaynak çözümleriyle operasyonel giderlerde tasarruf sağlanabilir) Maddi Duran Varlıklar / Yatırımlar (CAPEX) (Su verimliliği projelerine yapılan yatırımlar uzun vadede değer yaratabilir) Net Satış Gelirleri (Suya duyarlı ve çevre dostu ürünlere yönelik müşteri talebinin artmasıyla gelirlerde büyüme olabilir) Diğer Gelirler (Sürdürülebilir finansman araçlarına erişim ve olası teşviklerden sağlanacak ek gelirler yaratabilir)

2.3 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu

İklim değişikliğinden kaynaklanan risklerin ve fırsatların yalnızca operasyonel faaliyetlerimizi değil, aynı zamanda uzun vadeli stratejilerimizi de doğrudan şekillendirdiğinin bilincindeyiz. Bu nedenle, iklimle değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatları iş modelimizin her aşamasına entegre ederek, stratejik karar alma süreçlerimizi bu çerçevede oluşturmak için çalışmalar yürütmeyi amaçlıyoruz.

Öncelikle, kısa, orta ve uzun vadeli risk ve fırsat analizlerimizi Yönetim Kurulumuz ve ilgili komitelerimizin gündemine taşıyoruz. Bu değerlendirmeler, yatırım kararlarımızdan finansal planlamaya kadar birçok alanda stratejik yol haritamızın şekillenmesine katkı sağlıyor.

Belirlediğimiz risk ve fırsatları, stratejik dönüşümün kaldıraç noktaları olarak değerlendiriyoruz. Ayrıca çevre, sosyal ve yönetim performansımızın yarattığı yatırımcı güveni, uzun vadeli büyüme stratejimizi destekleyen önemli unsurlar arasında yer alıyor. Bu doğrultuda, sürdürülebilir iş modellerimizi geliştirmeyi, döngüsel ekonomi uygulamalarını yaygınlaştırmayı ve paydaş beklentilerini iş süreçlerimizin odak noktasına almak için planlamalar üzerinde çalışıyoruz.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlarımızı stratejimize entegre ederek yalnızca riskleri yönetmekle kalmayıp, aynı zamanda geleceğin düşük karbonlu ekonomisinde rekabet avantajı sağlayacak yapısal dönüşümleri de hayata geçirmeyi çevresel ve sosyal sorumluluklarımızı yerine getirerek paydaşlarımız için uzun vadeli değer yaratmayı hedefliyoruz.

3 Risk Yönetimi

3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi

3.1.1 Risk ve Fırsatların Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatlarımızı; küresel, bölgesel ve sektörel eğilimleri, düzenleyici gelişmeleri, iklim senaryolarını ve paydaşlarımızdan gelen geri bildirimleri düzenli olarak izleyerek belirliyoruz. Bu süreçte, yalnızca mevcut durumu değil, aynı zamanda gelecekte ortaya çıkabilecek olası etkileri de dikkate alıyoruz.

Önemli gördüğümüz sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları; etki büyüklüğü ve gerçekleşme olasılığı temelinde analiz ediyor ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından kabul edilen Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu bir şekilde sınıflandırıyoruz.

Yönetim Kurulumuz, Işıklar Enerji Holding kurumsal risk yönetim yaklaşımını yönlendirme ve gözetme konusunda stratejik bir rol üstleniyor. Paydaşlarımız için uzun vadeli değer yaratmayı ve şirketimizin sürdürülebilirliğini güvence altına almayı amaçlayan Yönetim Kurulumuzun destekleriyle iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik ile ilişkili risk ve fırsatların sistematik biçimde tespit edilmesini, analiz edilmesini ve önceliklendirilmesi süreçlerini yürütüyoruz.

Işıklar Enerji Holding olarak risk iştahını, stratejik hedeflerimiz doğrultusunda kabul etmeye hazır olduğu risk düzeyi olarak tanımlıyoruz. Bu seviyeyi aşan riskler için önlemler alıyoruz. Risk iştahımız; faaliyet gösterdiğimiz pazar koşulları, iç çevremiz, çalışanlarımızın deneyimleri ve kurum politikalarımızdan etkilenir. Aşırı temkinli davranmanın gelişimimizi sınırlandırabileceğini biliyoruz. Bu nedenle dengeli bir risk iştahı ile hareket ederek hem istikrarımızı koruyor hem de yenilikçi adımlar atarak ortaya çıkan fırsatları değerlendirmeyi amaçlıyoruz.

Risk ve fırsatların değerlendirilmesinde NGFS senaryo çerçevelerinden yararlanıyoruz. Düzenli Geçiş senaryosu iyimser bir yaklaşımı, Düzensiz Geçiş senaryosu mevcut eğilimleri ve geç gelen politikaların olası etkilerini, Sıcak Evren senaryosu ise iklim değişikliğine yönelik önlemlerin yetersiz kaldığı durumlarda artacak fiziksel riskleri temsil etmektedir. Bu senaryoları dikkate alarak stratejik planlarımızı farklı gelecek koşullarına uyum sağlayacak şekilde şekillendiriyoruz. Bu konu hakkında ayrıntılı bilgileri "[2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi](#)" başlığı altında sunuyoruz.

Raporlama döneminde, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları sistematik olarak ele aldık. Bu aşamada henüz tüm risk ve fırsatların Kurumsal Risk Yönetimi süreçlerimize tam olarak entegre edemedik ancak öncelikli alanlarımızı belirledik ve bu konuların izlenmesine başladık.

3.1.2 Risk ve Fırsatların İzlenmesi

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatları düzenli olarak izlemeyi, değerlendirmeyi ve gerektiğinde güncellemeyi kurumsal risk yönetimi yaklaşımımızın önemli bir parçası olarak görüyoruz. Bu nedenle rapor hazırlık döneminde belirlediğimiz iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik ile ilgili öncelikli risk ve fırsatları düzenli olarak takip etmeyi, olası etkilerini değerlendirmeyi ve ilgili komitelerimizle paylaşmayı planlıyoruz. Böylece risklerin azaltılması, fırsatların değerlendirilmesi ve sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine karşı iş modelimizin dayanıklılığını artırma konusunda somut adımlar atmayı amaçlıyoruz. Riskleri yalnızca kategorilere ayrılarak değerlendirilmekle kalmayıp ayrıca Işıklar Enerji Holding'in öncelikli sürdürülebilirlik konuları ve değer zinciri üzerindeki etkileriyle doğrudan ilişkilendiriyoruz. Hedeflerimizi gerçekleştirmemiz için bize yol gösterici ve destekleyici olması adına oluşturduğumuz Sürdürülebilirlik Komitemiz ise sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatlar konusunda uzman kuruluşlardan eğitim ve danışmanlık hizmeti alarak konu hakkında bilgi birikimini artırıyor ve ilerleyen dönemlerde tespit edilen risk ve fırsatların izlenmesi görevinde Riski Erken Saptama Komitesi'ne ve Yönetim Kurulumuza yardımcı olarak raporlayacaktır.

Departmanlarımızla düzenli olarak gerçekleştirdiğimiz yıllık toplantılarımızda, risklerin önem derecelerini belirliyoruz; risklerin takibi için kilit risk göstergeleri belirleyerek Kurumsal Risk Envanteri oluşturuyoruz. Kurumsal risklerimizi, kilit risk göstergelerimiz ile takip ediyoruz. Önümüzdeki dönemlerde, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili tespit ettiğimiz risk ve fırsatları Kurumsal Risk Envanterimize de dahil ederek sürecimizi geliştirmeyi planlıyoruz.

3.1.3 Risk ve Fırsatların İyileştirilmesi

Risk ve fırsatlarımızı belirledikten sonra, ortaya çıkan yeni gelişmeler veya koşullardaki değişiklikler doğrultusunda gerektiğinde yeniden gözden geçiriyoruz. Bu süreçte hem organizasyonumuz açısından önem arz eden konuları hem de paydaşlarımızın beklentilerini dikkate alıyoruz. Bu sayede risk ve fırsatlarımızın güncelliğini korumak ve gerekli görülen durumlarda iyileştirmeler yapmayı amaçlıyoruz. Risklerimizin etkilerini azaltmaya ve fırsatlarımızın şirketimiz için sağlayabileceği katkıları değerlendirmeye yönelik adımlar atıyoruz. Önümüzdeki dönemlerde, bu süreci kademeli olarak geliştirmeyi ve sürdürülebilirlik hedeflerimizle uyumlu hale getirmeyi planlıyoruz.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin yönetiminde yalnızca operasyonel etkileri değil, finansal etkileri de dikkate alma yönünde adımlar atıyoruz. Bu kapsamda, risklerin muhasebe tahminleri üzerindeki olası etkilerini değerlendirebilmek amacıyla veri toplama, kapasite geliştirme ve analiz altyapımızı güçlendirmeye odaklanıyoruz.

Mevcut durumda bu risklerin finansal raporlama süreçlerine entegrasyonu hazırlık aşamasındadır; ancak karbon fiyatlaması, varlık değer düşüklüğü ve çevresel yükümlülükler gibi konuların gelecekte kritik muhasebe yargısı gerektirebilecek alanlar arasında yer alabileceğini öngörüyoruz. Önümüzdeki dönemde, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risklerin finansal etkilerini daha sistematik şekilde izlemeyi ve bu etkilerin muhasebe süreçlerimize entegrasyonunu kademeli biçimde gerçekleştirmeyi hedefliyoruz.

4 Metrikler ve Hedefler

4.1 Sera Gazı Emisyonları

Işıklar Enerji Holding olarak sera gazı emisyon envanterimizi, uluslararası geçerliliğe sahip standartlar ve TSRS 2 Standardı'nın "Metrikler ve Hedefler" bölümü kapsamında yer alan açıklama gereklilikleri doğrultusunda hazırladık. Sera gazı salımlarının hesaplanması, raporlanması ve yönetimine ilişkin olarak EN ISO 14064-1:2019 standardını kullanarak operasyonel kontrol yaklaşımı çerçevesinde hesapladık ve Dünya Kaynakları Enstitüsü (WRI), Sera Gazı Protokolü (GHG Protocol) doğrultusunda uyarladık.

Emisyon hesaplamalarında, faaliyet verisi $\times$ uygun emisyon faktörü yöntemi uyguladık. Doğrudan ölçüm yapılabilecek bir altyapı bulunmadığından, hesaplama temelli metodoloji tercih ettik. Emisyon faktörlerinin belirlenmesinde ise öncelik sırasına göre sektörel, ulusal ve uluslararası kaynaklardan yararlandık.

Bu raporlamada sera gazı emisyonlarının hesaplanması amacıyla CGE Kurumsal Değerlendirme Merkezi'nin çevrim içi tabanlı "Carbonmeter – Karbon Ayak İzi Hesaplama ve Raporlama" aracını kullandık. Kullanılan hesaplama aracı, QSI Belgelendirme Kuruluşu tarafından doğrulanmıştır. Emisyon hesaplamalarında aşağıdaki veri kaynakları ve referans faktörleri dikkate alınmıştır:

- IPCC (2006) Emisyon Faktörleri,
- Türkiye Ulusal Elektrik Şebekesi (2024) emisyon faktörleri.

ISO 14064-1 Standardı 5.2.3 uyarınca dolaylı sera gazı emisyonları için önem kriterlerini belirlemiş ve zorunlu olmayan durumlarda aşağıdaki hariç tutma kriterlerini dikkate aldık:

- Emisyon faktörlerinin doğası nedeniyle doğruluğu düşük olabilecek veriler,
- Elde edilmesi zor veya orantısız maliyetli veri setleri,
- Yüksek varsayım içeren ve toplam emisyon miktarının güvenilirliğini zayıflatabilecek hesaplamalar.

Emisyonları, GHG Protokolü yaklaşımıyla sınıflandırarak ve raporluyoruz ve TSRS geçiş muafiyeti kapsamında, Kapsam 3 emisyonlarına ilişkin raporlama yükümlülüğünü gelecek raporlama dönemleri dahilinde sunacağız.

Tüm faaliyet verileri, Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş. merkezinden ve bağlı ortaklıklardan temin edilmiş; hesaplamalar ulusal mevzuat ve uluslararası standartlarla uyumlu şekilde gerçekleştirdik. Emisyon faktörlerinin küresel ısınma potansiyelleri (KIP), IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) verilerine göre CO₂ eşdeğeri (CO₂e) cinsinden hesapladık. Mevcut durumda, Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş., Işıklar Turizm ve Filo İşletmeciliği A.Ş. ve Işıklar Holding A.Ş. Merkez Ofis faaliyetlerimizi aynı lokasyonda yürütüyoruz. Bu nedenle, bu birimlere ait enerji tüketimi ve sera gazı emisyon verilerini ayrı ayrı izleyecek alt yapıya 2024 yılı verileri için sahip değiliz. Söz konusu operasyonlar, fiziksel olarak aynı alanı ve enerji altyapısını paylaştığından, verilerimizi "Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş.-Merkez" başlığı altında birleşik olarak raporladık. Gelecek dönemlerde paylaşacağımız raporlamalarda merkez ofisimizde yürütülen faaliyetlere ilişkin enerji tüketimi ve emisyon verilerinin ayrıştırılabilmesi amacıyla veri izleme altyapımızı güçlendirmeye yönelik çalışmalar başlatmış bulunuyoruz. Bu kapsamda, her bir bağlı ortak için ayrı enerji ölçüm sistemlerinin kurulması ve veri toplama süreçlerinin iyileştirilmesini planlıyoruz.

Bir diğer doğrudan bağlı ortağımız olan Işıklar Software and Technology EOOD ve dolaylı bağlı ortağımız Işıklar Elen Hunting EOOD şirketlerimize ilişkin olarak, işletmenin sahip olduğu iş kolu ve tüketim verilerinden kaynaklı olarak yaptığımız değerlendirmeler sonucunda karbon ayak izi açısından anlamlı bir emisyon katkısına sahip olmadığını tespit ettik ve bu nedenle söz konusu işletmenin 2024 yılı emisyon hesaplaması kapsamı dışında tutulması kararlaştırdık. Öte yandan bir diğer dolaylı bağlı ortağımız Al-Akias Al-Shimalia sera gazı verilerinin izlenmesi sürecinde; operasyonel kaynak yetersizliği, sistematik veri toplama altyapısının bulunmaması ve raporlama

döneminde veri erişiminde yaşanan zorluklar nedeniyle sera gazı verileri hesaplanamamış olup gelecek dönemlerde paylaşılacaktır.

Bu kapsamda sera gazı raporlamasına dahil edilen tesis adreslerini aşağıdaki tabloda listeliyoruz.

Tesis Adı	Tesis Adresi
Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş.– Merkez	Çubuklu Mah. Yakut Sok. Eryılmaz Plaza No:3 Kat.5 34810 Beykoz / İstanbul / Türkiye
Işıklar İnşaat Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş.	Ağdacı Mah. Değirmen Cad. No:116/5 Bartın / Türkiye
Metemteks Sentetik İplik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Velimeşe OSB Mah. 226. Sok. No:1/1 59930 Ergene / Tekirdağ / Türkiye
Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş.	İçeriçumra Mah. Karaman Cad. No:1036/1 Çumra / Konya / Türkiye
Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş.	Anıttepe Mahallesi Gençlik Caddesi No:9 Işıklar Binası 06570 Tandoğan / Ankara / Türkiye

Raporlama dönemi 1 Ocak – 31 Aralık 2024 tarihlerini kapsamaktadır. Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarımızı brüt olarak hesapladık ve bu değerlere ilişkin detayları aşağıdaki tabloda paylaşıyoruz.

Şirket	Kapsam 1 (ton CO ₂ e)	Kapsam 2 (ton CO ₂ e) Konum temelli	Toplam (Kapsam 1+Kapsam 2) (ton CO ₂ e)
Işıklar Enerji ve Yapı Holding-Merkez	137,59	1,56	139,15
Işıklar İnşaat Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş.	5.256,64	1.565,34	6.821,99
Metemteks Sentetik İplik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	4,22	822,02	826,24
Işıklar Ambalaj Pazarlama A. Ş	619,29	1.083,47	1.702,76
Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş.	50,70	29,83	80,53
Toplam	6068,44	3502,22	9570,66

Kapsam 1 emisyonlarımız, operasyonlarımızda doğrudan enerji tüketiminden ve yakıt kullanımından kaynaklanan sera gazı salımlarını içermektedir. Işıklar Enerji ve Yapı Holding olarak, 2024 yılı Kapsam 1 emisyonlarımızda aşağıdaki başlıca parametrelerden yararlanıyoruz:

- Tesislerimizde ve merkez ofisimizde faturalardan takip edilen doğalgaz tüketimi,
- Üretim tesislerimizde ve lojistik operasyonlarımızda kullanılan motorin ve benzin tüketimi,
- Jeneratörlerde kullanılan motorin miktarı (fatura ve bakım kayıtları üzerinden izlenmektedir),
- Isıtma sistemlerinde kullanılan motorin tüketimi,
- Üretim süreçlerinde veya yardımcı ekipmanlarda kullanılan fuel-oil tüketimi,
- Yangın söndürme sistemlerinde yer alan CO₂ gazı dolumları ve bakım firması raporlarıyla takip edilen söndürücü gaz dolumları.

Kapsam 2 Emisyonları, raporlama döneminde operasyonlarımızdaki dolaylı enerji tüketimlerini temsil eden elektrik tüketimi sonucunda oluşan sera gazı emisyon miktarından oluşmaktadır.

Bu veriler, ilgili dönem faturaları ve bakım kayıtları esas alınarak toplanmakta; her bir enerji türü için uygun emisyon faktörleri kullanılarak ton CO₂e cinsinden hesaplanmaktadır.

4.2 İç Karbon Fiyatları ve Karbon Kredisi Kullanımı

Işıklar Enerji Holding olarak, AB Yeşil Mutabakatı ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması kapsamında geliştirilen Emisyon Ticaret Sistemleri ve benzeri karbon fiyatlandırma politikalarının sektörümüzde yaratabileceği etkileri yakından takip ediyoruz. Mevcut durumda kuruluşumuzda iç karbon fiyatlandırma mekanizmasını uygulamıyoruz ancak, Türkiye’de Emisyon Ticaret Sistemi’nin kurulmasına yönelik mevzuat çalışmalarının tamamlanması ve karbon piyasalarının resmî olarak faaliyete geçmesiyle birlikte iç karbon fiyatlandırmasına dayalı değerlendirmeler üzerine çalışmalar yürütmeyi amaçlıyoruz.

Raporlama dönemimiz olan 2024 yılı içerisinde karbon kredisi alımı gerçekleştirmedik. Ancak, değer zincirimizin ötesinde emisyon azaltımına katkı sunmak ve düşük karbon ekonomisine geçiş sürecini desteklemek amacıyla, önümüzdeki dönemlerde karbon kredisi satın alımını değerlendirmeyi planlıyoruz.

Sera gazı emisyonlarımız için brüt ve net azaltım hedeflerimizi belirledikten sonra, bu hedeflere ulaşma sürecinde karbon kredilerinin hangi kapsamda ve ne ölçüde kullanılacağına ilişkin ayrıntılı bir strateji geliştirmeyi hedefliyoruz. Önceliğimizi, doğrudan operasyonlarımızdan kaynaklanan emisyonları azaltmaya, enerji verimliliğini artırmaya ve yenilenebilir enerji uygulamalarını genişletmeye veriyoruz. Karbon kredilerini ise yalnızca azaltım çalışmalarımız sonrasında kalan emisyonları dengelemek amacıyla tamamlayıcı bir araç olarak değerlendiriyoruz. Bu doğrultuda, gelecek dönemlerde gönüllü karbon piyasalarındaki sertifikalı projeleri inceleyerek uygun alternatifleri belirlemeyi ve karbon dengeleme süreçlerimizi kurumsal stratejimize entegre etmeyi planlıyoruz.

4.3 İklimle İlgili Hedefler ve İlerlemeler

İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında ölçme, raporlama ve değerlendirme süreçlerimizi 2024 yılında kurumsallaştırdık. Bu dönemde önceliğimizi, mevcut sera gazı emisyonlarımızı doğru şekilde ölçmeye, karbon ayak izimizi kurumsal düzeyde ortaya koymaya ve gelecekteki azaltım hedeflerimizi belirleyebilmek için güçlü bir veri altyapısı oluşturmaya verdik.

Henüz resmi olarak tanımlanmış emisyon azaltım hedeflerine sahip değiliz. Bununla birlikte, elde ettiğimiz ilk karbon ayak izi sonuçları doğrultusunda, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarımızın azaltılmasına yönelik yol haritası üzerinde çalışıyoruz. Kurumsal sera gazı emisyon envanteri çalışmalarımız kapsamında, 2024 yılını baz yıl olarak belirledik. Önümüzdeki dönemlerde de emisyon azaltım hedeflerimizi belirleyerek, performans göstergelerimizi bu hedeflerle ilişkilendirmeyi ve karbon yönetimi stratejimizi kurumsal karar alma süreçlerimize entegre etmeyi hedefliyoruz.

Bu doğrultuda, bağlı ortağımız olan Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş. bünyesinde 912,6 kWp/875 kWe kurulu güce sahip Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımı gerçekleştirdi. Söz konusu tesis, 2024 yılı boyunca 1.227.225 kWh elektrik üreterek bu üretimin %70,8’i tesis içinde doğrudan öz tüketim amacıyla kullanıp kalan %29,2’si ise ulusal

şebekeye aktarmıştır. Bu uygulama ile yalnızca tesisin enerji ihtiyacının bir kısmının yenilenebilir enerji kaynaklardan karşılanmasını sağlamakla kalınmamış; aynı zamanda ulusal enerji sisteminde karbon yoğunluğunun azalmasına ve yenilenebilir enerji arzının güçlenmesine katkı sunmuştur. Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş. ise toplam elektrik ihtiyacının %27,7'si yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanmıştır.

GES yatırımı, faaliyetlerimizde enerji bağımsızlığını artırarak karbon emisyonlarımızın azaltılmasına doğrudan katkı sağlayarak; grubumuzun yenilenebilir enerjiye geçiş kapasitesini güçlendiren iyi örneklerin arasında yer alıyor. İlerleyen dönemlerde enerji verimliliği yatırımlarımızı artırmayı, yenilenebilir enerji kullanım oranımızı yükseltmeyi ve karbon azaltım potansiyelimizi senaryo analizleriyle değerlendirmeyi planlıyoruz.

5 TSRS Sektör Bazlı Faaliyet Metrikler

5.1 TSRS 2 Cilt 1-Giyim, Aksesuar ve Ayakkabı

Metemteks Sentetik İplik Sanayi ve Ticaret A.Ş. için hazırlanan TSRS 2 Cilt 1-Giyim, Aksesuar ve Ayakkabı metriklerine ait verileri aşağıdaki tabloda paylaşıyoruz.

TSRS Cilt 1-Giyim, Aksesuar ve Ayakkabı					
Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	Açıklama/Konu başlığı
Ham Madde Tedariği	(1) Her bir öncelikli ham madde için öncelikli ham maddelerin listesi; (2) kaynak bulmayı tehdit etme olasılığı en yüksek olan çevresel veya sosyal faktör(ler), (3) çevresel veya sosyal faktörlerle ilişkili iş riskleri veya fırsatları hakkında tartışma ve (4) iş risklerini ve fırsatlarını ele almak için yönetim stratejisi	Tartışma ve Analiz	Uygulanamaz	CG-AA-440a.3	5.1.1 Tekstil Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler Başlığı altında ele alınmaktadır.
	(1) Malzeme bazında satın alınan öncelikli ham madde miktarı ve (2) standart bazında üçüncü taraf bir çevresel veya sosyal standarda göre sertifikalandırılmış her bir öncelikli ham maddenin miktarı	Nicel	Metrik ton (t)	CG-AA-440a.4	(1) 402.979 ton (2) 8,47 ton GRS (Küresel Geri Dönüştürülmüş Standardı) sertifikalı hammadde kullanılmıştır.
Faaliyet Metrikleri	(1) Kademe 1 tedarikçilerinin ve (2) Kademe 1 dışındaki tedarikçilerin sayısı	Nicel	Sayı	CG-AA-000.A	(1) 5 adet (2) Kademe 1 dışındaki tedarikçilerin sayısını mevcut durumda ulaşılamamaktadır. Ancak gelecek yıllarda paylaşılacaktır.

5.1.1 Tekstil Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler

Metemteks Sentetik İplik Sanayi ve Ticaret A.Ş., faaliyetlerini yalnızca polyester iplik üretimine odaklayan bağlı ortağımızdır. Bu nedenle sektörel eğilimler açısından değerlendirildiğinde şirketin öncelikli hammaddesi polyestertir. Polyester, petrol türevli bir sentetik elyaf olduğundan iklim değişikliği, karbon emisyonları ve atık yönetimi konularında sürdürülebilirlik açısından kritik bir konumda yer alıyor bu da ulusal ve uluslararası ölçekte artan çevresel regülasyonlarla doğrudan ilişkili hale getiriyor.

Polyesterin dayanıklılığı, düşük maliyeti ve geniş kullanım alanı, sektörde talebin devamlılığını sağlamaktadır. Ancak enerji yoğun üretim süreçleri hem maliyet hem de çevresel etkiler açısından dikkatle yönetilmesi gereken bir alanımız. Bu nedenle üretimimizde enerji verimliliğini artırmaya yönelik uygulamalara önem veriyoruz.

Sosyal sorumluluk boyutunda ise polyester üretiminde iş sağlığı ve güvenliği, kimyasal yönetimi ve tedarik zinciri şeffaflığı önceliklerimiz arasındadır. Uluslararası alıcıların sürdürülebilirlik kriterleri kapsamında denetim

mekanizmaları ve şeffaf raporlama beklentileri giderek artmakta, biz de bu beklentilere uyum sağlamak üzere çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Polyester hammaddesine dayalı üretimimizde çevresel ve sosyal etkileri gözeterek faaliyet göstermekte, enerji verimliliği, iş güvenliği ve şeffaflık odaklı yaklaşımlarımızla sektördeki konumumuzu güçlendirmeyi hedeflemekteyiz.

Aşağıdaki tabloda bağlı ortağımız Metemteks Sentetik İplik Sanayi ve Ticaret A.Ş. için öncelikli hammaddeye ait risk, fırsat ve yönetim stratejisi yer alıyor.

Öncelikli Ham Madde (Adı)	Çevresel / Sosyal Faktörler	Riskler	Fırsatlar	Yönetim Stratejimiz
Polyester	Fosil yakıtı dayalı üretim, yüksek karbon emisyonu, enerji yoğun üretim, kimyasal yönetimi	-Karbon regülasyonları ve çevresel yasal düzenlemelerden kaynaklanan uyum baskısı -Enerji yoğun üretim süreçleri nedeniyle artan maliyetler -Kimyasal kullanımından doğabilecek operasyonel ve itibar riskleri -İş sağlığı ve güvenliği alanında oluşabilecek riskler -Uluslararası alıcıların artan denetim ve raporlama beklentileri	-Polyesterin dayanıklı ve düşük maliyetli bir hammadde olması -Geniş kullanım alanı sayesinde sürekli pazar talebi -Enerji verimliliği yatırımları ile maliyetlerin düşürülmesi -İş güvenliği ve şeffaflık uygulamalarıyla marka değerinin artırılması -Uluslararası sürdürülebilirlik kriterlerine uyumla rekabet avantajı elde edilmesi	Enerji verimliliği uygulamaları, iş sağlığı ve güvenliği önlemleri, tedarik zinciri şeffaflığı,

5.2 TSRS 2 Cilt 8- Yapı Malzemeleri

Işıklar İnşaat Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş. için hazırlanan TSRS 2 Cilt 8- Yapı Malzemeleri metriklerine ait verileri aşağıdaki tabloda paylaşıyoruz.

TSRS Cilt 8-Yapı Malzemeleri					
Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	Açıklama/Konu başlığı
Sera gazı emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları, emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde	Nicel	Metrik ton (t) CO ₂ -e, Yüzde (%)	EM-CM-110a.1	Işıklar İnşaat Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş. 2024 yılı toplam brüt Kapsam 1

					sera gazı emisyonu 5.256,64 ton CO₂e/yıl olarak gerçekleşmiştir. Brüt toplam Kapsam 1+2 emisyonları, yürürlükteki ulusal sera gazı izleme düzenlemeleri doğrultusunda takip edilmektedir. 5.2.1 Yapı Malzemeleri Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler Başlığı altında detaylar yer almaktadır..
	Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmek için uzun ve kısa vadeli strateji veya planın müzakere edilmesi ve bu hedeflere yönelik performansın analizi	Müzakere ve Analiz		EM-CM-110a.2	5.2.1 Yapı Malzemeleri Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler Başlığı altında paylaşılmaktadır..
Hava kalitesi	Aşağıdaki kirleticilerin hava emisyonları: (1) NO _x (N ₂ O hariç), (2) SO _x , (3) partikül madde (PM ₁₀), (4) dioksinler/furanlar, (5) uçucu organik bileşikler (VOC'ler)), (6) polisiklik aromatik hidrokarbonlar (PAH'lar) ve (7) ağır metaller	Nicel	Metrik ton (t)	EM-CM-120a.1	(1) 20,7 ton (2) 26,2 ton (3) 2,2 ton (4) Tespit Edilemedi Üretim prosesinde solvent, atık yakma veya metal içeren hammadde kullanılmadığından; uçucu organik bileşikler (VOC'ler), Polisiklik aromatik hidrokarbonlar (PAH'lar), ağır metaller ve dioksin/furanlar ölçüm kapsamına dahil edilmemiştir.
Enerji yönetimi	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi, (3) alternatif enerji yüzdesi ve (4) yenilenebilir enerji yüzdesi	Nicel	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	EM-CM-130a.1	(1) 9.681,57 GJ (2) %10,28 (3) Alternatif enerji kullanımı bulunmamaktadır. (4) Yenilenebilir enerji kullanımı bulunmamaktadır.

Su Yönetimi	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Nicel	Bin metreküp (m³), Yüzde (%)	EM-CM-140a.1	(1)28.446,91 m³ (2)İşletme, tüm operasyonlarını su riskleri açısından analiz etmektedir. Faaliyet bölgesi olan ve su çekimi yaptığı Bartın ve civarı, WRI Su Riski Atlası'na göre düşük-orta su stresi seviyesinde yer almaktadır. https://www.wri.org/applications/aqueduct/water-risk-atlas/#/?advanced=false&basemap=hydro&indicator=bws_cat&lat=41.4960639868597&lng=32.43988020345569&mapMode=view&month=1&opacity=0.5&ponderation=DEF&predefined=false&projection=absolute&scenario=optimistic&scope=baseline&threshold=timeScale=annual&year=baseline&zoom=10
Atık Yönetimi	(1) Üretilen atık miktarı, (2) tehlikeli yüzde ve (3) geri dönüştürülen yüzde	Nicel	Metrik ton (t), Yüzde (%)	EM-CM-150a.1	(1) 21,98 ton (2) %5,1 (3) Geri dönüşüme giden atık maddesi bulunmamaktadır.
Ürün İnovasyonu	Sürdürülebilir yapı tasarımı ve yapı sertifikalarında kredi almaya hak kazanan ürünlerin yüzdesi	Nicel	Yıllık satış gelirine göre yüzde (%)	EM-CM-410a.1	Işıklar İnşaat Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş. 2024 yılı faaliyetleri arasında bulunmamaktadır.
	Kullanım veya üretim sırasında enerji, su veya malzeme etkilerini azaltan ürünler için toplam erişilebilir pazar ve pazar payı	Nicel	Sunum para birimi, Yüzde (%)	EM-CM-410a.2	Işıklar İnşaat Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş. 2024 yılı faaliyetleri arasında bulunmamaktadır.
TSRS Faaliyet Metrikleri	Ana ürün grubuna göre üretim	Nicel	Metrik ton (t)	EM-CM-000.A	Ana ürün grubu olan tuğla ürüne ait 2024 yılı üretim miktarı: 25.994 ton Diğer: 1.294 ton

5.2.1 Yapı Malzemeleri Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler

Işıklar İnşaat Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., Bartın tesisinde yürüttüğü faaliyetlerinde enerji tüketimi ve proses kaynaklı doğrudan sera gazı emisyonlarını 2024 yılı itibarıyla izlemeye başlamıştır. Raporlama döneminde, doğal gaz, kömür ve motorin gibi yakıtların kullanımı sonucunda ortaya çıkan doğrudan (Kapsam 1) Sera gazı salımlarının

hesaplanması, raporlanması ve yönetimine ilişkin olarak EN ISO 14064-1:2019 standardını kullanarak operasyonel kontrol yaklaşımı çerçevesinde hesaplanarak Dünya Kaynakları Enstitüsü (WRI), Sera Gazı Protokolü (GHG Protocol) doğrultusunda uyarlanmıştır.

Kapsam 1 emisyonu 2024 yılında toplam 5256,64 tCO₂e olarak hesaplanmıştır. Türkiye’de Ulusal Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) henüz yürürlüğe girmemiş olmakla birlikte, Işıklar İnşaat Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., faaliyet alanı itibarıyla (yüksek ısı işlem gerektiren üretim süreçleri) ETS kapsamına girmesi beklenen sektörler arasında yer alması nedeniyle, işletme bu sürece yönelik hazırlıklarını sürdürmektedir. 2024 yılı itibarıyla tüm emisyonlar emisyon sınırlayıcı bir düzenleme kapsamı dışında (%0) kalmakta, ancak ETS ve AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) gibi regülasyonlar yakından takip edilmektedir.

İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında, Işıklar İnşaat Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., bünyesinde sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik stratejik çalışmalar 2024 yılında başlatılmıştır. Henüz sayısal olarak tanımlanmış bir emisyon azaltım hedefi bulunmamakla birlikte, yapılan ölçüm sonuçları doğrultusunda Kapsam 1 emisyonlarının azaltımına yönelik bir yol haritası oluşturulmaktadır. Bu kapsamda;

- Üretim süreçlerinde enerji verimliliğinin artırılması,
- Alternatif yakıt ve atık ısı geri kazanımı uygulamalarının değerlendirilmesi,
- Yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaştırılması ve
- Karbon yönetiminin kurumsal karar alma süreçlerine entegre edilmesi hedeflenmektedir.

Elde edilen veriler ışığında, ilerleyen dönemlerde azaltım hedeflerinin ve performans göstergelerinin tanımlanması planlanmakta olup, bu çalışmaların sonuçları gelecekteki raporlama dönemlerinde paylaşılacaktır.

5.3 TSRS 2 Cilt 33- Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri

Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş. için hazırlanan TSRS 2 Cilt 33- Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri metriklerine ait verileri aşağıdaki tabloda paylaşıyoruz.

TSRS 2 Cilt 33- Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri					
Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	Açıklama/Konu Başlığı
Proje Geliştirmenin Çevresel Etkileri	Çevresel izinlere, standartlara ve yönetmeliklere uyumsuzluk olaylarının sayısı	Nicel	Sayı	IF-EN-160a.1	Çevresel izinlere, standartlara ve yönetmeliklere uyumsuzluk olay bulunmamaktadır.
	Proje tasarımı, yer belirleme ve inşaat ile ilgili çevresel riskleri değerlendirme ve yönetme süreçlerinin tartışılması	Tartışma ve Analiz	Yok	IF-EN-160a.2	5.3.1 Mühendislik Alanında Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler Başlığı altında paylaşılmaktadır.
Yapısal Bütünlük ve Güvenlik	Hata ve güvenlikle ilgili yeniden çalışma maliyetlerinin miktarı	Nicel	Sunum para birimi	IF-EN-250a.1	Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş. faaliyetleri kapsamında hata ve güvenlikle ilgili yeniden çalışma maliyeti oluşmamıştır.
	Hata ve güvenlikle ilgili olaylarla ilişkilendirilen yasal işlemler sonucunda meydana gelen toplam parasal kayıp tutarı	Nicel	Sunum para birimi	IF-EN-250a.2	Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş. faaliyetleri kapsamında yasal işlemler sonucunda meydana gelen parasal kayıp olmamıştır.
Binaların ve Altyapının Yaşam Döngüsü Etkileri	Üçüncü taraf çoklu özellikli sürdürülebilirlik standardına göre sertifikalandırılmış (1) devreye alınmış projelerin ve (2) bu sertifikayı arayan aktif proje sayısı	Nicel	Sayı	IF-EN-410a.1	Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş. faaliyetleri kapsamında bulunmamaktadır.
	Faaliyet dönemi enerji ve su verimliliği hususlarının proje planlama ve tasarımına dahil edilme sürecinin tartışılması	Tartışma ve Analiz	Yok	IF-EN-410a.2	5.3.1 Mühendislik Alanında Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler Başlığı altında paylaşılmaktadır.
İş Karmasının İklim Etkileri	(1) Hidrokarbonla ilgili projeler ve (2) yenilenebilir enerji projeleri için birikmiş iş miktarı	Nicel	Sunum para birimi	IF-EN-410b.1	Bulunmamaktadır.
	Hidrokarbonla ilgili projelerle ilişkili birikmiş iş iptallerinin miktarı	Nicel	Sunum para birimi	IF-EN-410b.2	Bulunmamaktadır.
	İklim değişikliğinin hafifletilmesiyle ilişkili enerji dışı projeler için birikmiş iş listesi miktarı	Nicel	Sunum para birimi	IF-EN-410b.3	Bulunmamaktadır.

5.3.1 Mühendislik Alanında Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler

Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş., faaliyet gösterdiği projelerde işveren tarafından tasarımı ve yer seçimi tamamlanmış tesislerin alt mühendislik ve montaj işlerini yürütmektedir. Bu nedenle, yatırımın genel enerji veya su verimliliği tasarım kararları şirketin doğrudan kontrolü altında değildir.

Bununla birlikte, Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş. kendi iş kapsamı içinde kullanılan mekanik ekipman, çelik yapı ve proses hatlarının verimliliğini gözetmekte; malzeme kullanımında optimizasyon, enerji kaybını azaltıcı montaj uygulamaları ve su veya sızıntı kontrolüne yönelik saha düzenlemeleri gibi önlemler almaktadır.

İşverenler, enerji ve su verimliliği hedeflerini 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu, 2872 sayılı Çevre Kanunu ve bu kanunlara dayanan ilgili yönetmelik, tebliğ ve tüzükler doğrultusunda belirlemekte olup; Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş. bu düzenlemelere ve işveren prosedürlerine uygun biçimde sahadaki uygulamaları yürütmektedir. Çalışanlara enerji ve su tasarrufu uygulamaları konusunda düzenli eğitimler verilmekte; tüm faaliyetler yürürlükteki çevre mevzuatına ve işveren talimatlarına uygun olarak sürdürülmektedir. Ana tesisin genel enerji ve su verimliliği performansına ilişkin tasarım kararları işverenin sorumluluğunda olduğundan, Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş. bu madde kapsamındaki göstergeleri uygulanabilir olduğu ölçüde raporlamakta ve kendi faaliyet alanı dahilinde alınan operasyonel verimlilik önlemlerini açıklamaktadır.

5.4 TSRS 2 Cilt 48- Kutu ve Ambalaj

İşıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş., için hazırlanan TSRS 2 Cilt 48- Kutu ve Ambalaj metriklerine ait verileri aşağıdaki tabloda paylaşıyoruz.

TSRS Cilt 48—Kutu ve Ambalaj					
Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	Açıklama/Konu başlığı
Sera gazı emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları, emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde	Nicel	Metrik ton (t) CO ₂ -e, Yüzde (%)	RT-CP-110a.1	İşıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş., 2024 yılı toplam brüt olarak Kapsam 1 sera gazı emisyonu 619,29 ton CO ₂ e/yıl olarak gerçekleşmiştir. Brüt olarak toplam Kapsam 1+2 emisyonları, yürürlükteki ulusal sera gazı izleme düzenlemeleri doğrultusunda takip edilmektedir.
	Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmeye yönelik uzun ve kısa vadeli strateji veya planın tartışılması ve bu hedeflere yönelik performans analizi	Müzakere ve Analiz		RT-CP-110a.2	5.4.1 Ambalaj Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler Başlığı altında “Kapsam 1 Emisyonları ve Yönetim Stratejisi” bölümünde paylaşılmaktadır.
Enerji yönetimi	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi, (3) yenilenebilir enerji yüzdesi ve (4) kendi kendine üretilen toplam enerji	Nicel	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	RT-CP-130a.1	(1) 3.135.922,88GJ (2) %72,3 (3) %27,7(GES) (4) Bulunmamaktadır.

Su Yönetimi	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Nicel	Bin metreküp (m³), Yüzde (%)	RT-CP-140a.1	(1)25.123 m³ (2) %100 Faaliyet bölgesi olan Konya Çumra'da yer alan tesis WRI Su Riski Atlası verilerine göre "yüksek ile çok yüksek su stresi" (%40–80+ oranında su çekimi / mevcut kaynak) kategorisinde yer almaktadır.
	Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmak için strateji ve uygulamaların tartışılması	Tartışma ve Analiz		RT-CP-140a.2	5.4.1 Ambalaj Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler Başlığı altında "Su Yönetimi" bölümünde paylaşılmaktadır.
	Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleriyle ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	Nicel	Sayı	RT-CP-140a.3	Kullanma suyu kalitesi standartları sağlanmaktadır. Atık su kalitesi de çevre yönetiminde belirtilen deşarj standartlarını sağlamaktadır.
Atık Yönetimi	Üretilen atık miktarı, tehlikeli yüzde ve geri dönüştürülen yüzde	Nicel	Metrik ton (t), Yüzde (%)	RT-CP-150a.1	2024 yılında 1051 ton atık oluşmuştur. yaklaşık %20 civarında tehlikeli atıktır. Tehlikeli atıkların tamamı anlaşmalı bertaraf tesisine gönderilmektedir. %80 geri dönüştürülmektedir.
Tedarik zinciri yönetimi	Satın alınan toplam ağaç lifi; sertifikalı kaynaklardan yüzde	Nicel	Metrik ton (t), Yüzde (%)	RT-CP-430a.1	2024 yılı toplam satın alınan kağıt 19.676 tondur.FSC li olarak alınan kağıt miktarı toplam alımlarımızın %1,1 dir.
	Satın alınan toplam alüminyum; sertifikalı kaynaklardan yüzde	Nicel	Metrik ton (t), Yüzde (%)	RT-CP-430a.2	2024 yılında 16,7 ton Alüminyum laminasyınlı kağıt satın alınmıştır. Bunun haricinde hammadde olarak alüminyum satın alınmamıştır. Sertifikalı ürün alımı bulunmamaktadır.
TSRS Faaliyet Metrikleri	Yüzeye göre üretim miktarı	Nicel	Metrik ton (t)	RT-CP-000.A	19.951 Ton
	Üretim yüzdesi: (1) kâğıt/ahşap, (2) cam, (3) metal ve (4) plastik	Nicel	Gelire göre yüzde (%)	RT-CP-000.B	(1) %100 (2) %0 (3) %0 (4) %0
	Çalışan Sayısı	Nicel	Sayı	RT-CP-000.C	236 kişi

Al-Akias Al-Shimalia, için hazırlanan TSRS 2 Cilt 48- Kutu ve Ambalaj metriklerine ait verileri aşağıdaki tabloda paylaşıyoruz.

TSRS Cilt 48—Kutu ve Ambalaj					
Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	Açıklama/Konu başlığı

Sera gazı emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları, emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde	Nicel	Metrik ton (t) CO ₂ -e, Yüzde (%)	RT-CP-110a.1	Gelecek dönemlerde paylaşılacaktır.
	Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmeye yönelik uzun ve kısa vadeli strateji veya planın tartışılması ve bu hedeflere yönelik performans analizi	Müzakere ve Analiz		RT-CP-110a.2	5.4.1 Ambalaj Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler Başlığı altında “Kapsam 1 Emisyonları ve Yönetim Stratejisi” bölümünde paylaşılmaktadır.
Enerji yönetimi	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi, (3) yenilenebilir enerji yüzdesi ve (4) kendi kendine üretilen toplam enerji	Nicel	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	RT-CP-130a.1	(1) 2.525,46 GJ (2) %100 (3) %0 (4) %0
Su Yönetimi	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Nicel	Bin metreküp (m ³), Yüzde (%)	RT-CP-140a.1	(1) 2.100.000 m ³ (2) %100 Faaliyet bölgesi olan Irak Erbil’de yer alan tesis WRI Su Riski Atlası verilerine göre “yüksek ile çok yüksek su stresi” (%40–80+ oranında su çekimi / mevcut kaynak) kategorisinde yer almaktadır.
	Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmak için strateji ve uygulamaların tartışılması	Tartışma ve Analiz		RT-CP-140a.2	5.4.1 Ambalaj Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler Başlığı altında “Su Yönetimi” bölümünde paylaşılmaktadır.
	Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleriyle ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	Nicel	Sayı	RT-CP-140a.3	Uyumsuzluk bulunmamaktadır.
Atık Yönetimi	Üretilen atık miktarı, tehlikeli yüzde ve geri dönüştürülen yüzde	Nicel	Metrik ton (t), Yüzde (%)	RT-CP-150a.1	2024 yılında 227,46 ton atık oluşmuştur ve atıkların tamamı anlaşmalı bertaraf tesislerine gönderilmiştir.
Tedarik zinciri yönetimi	Satın alınan toplam ağaç lifi; sertifikalı kaynaklardan yüzde	Nicel	Metrik ton (t), Yüzde (%)	RT-CP-430a.1	Bulunmamaktadır.
	Satın alınan toplam alüminyum; sertifikalı kaynaklardan yüzde	Nicel	Metrik ton (t), Yüzde (%)	RT-CP-430a.2	Bulunmamaktadır.
TSRS Faaliyet Metrikleri	Yüze göre üretim miktarı	Nicel	Metrik ton (t)	RT-CP-000.A	303.235 Ton
	Üretim yüzdesi: (1) kâğıt/ahşap, (2) cam, (3) metal ve (4) plastik	Nicel	Gelire göre yüzde (%)	RT-CP-000.B	(1) %100 (2) %0 (3) %0 (4) %0
	Çalışan Sayısı	Nicel	Sayı	RT-CP-000.C	70 kişi

5.4.1 Ambalaj Üretiminde Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler

Kapsam 1 Emisyonları ve Yönetim Stratejisi

Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş. olarak, faaliyetlerimiz ve bağlı ortaklıklarımızdan kaynaklanan sera gazı (GHG) emisyonlarını bütüncül bir yaklaşımla izlemekteyiz. Bu kapsamda, Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş. tarafından 2024 yılı için hazırlanan karbon ayak izi raporu, Işıklar Enerji Holding'imizin konsolide iklim performansına girdi sağlamaktadır.

Emisyon envanteri EN ISO 14064-1:2019 ve Sera Gazı Protokolü standartları uyarınca, operasyonel kontrol yaklaşımı ile hesaplanmıştır. Çalışmada IPCC 2006 ve Türkiye Ulusal Elektrik Şebekesi (2024) emisyon faktörlerinden yararlanılmıştır.

Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş.'nin 2024 yılı brüt olarak toplam sera gazı emisyonu 1.702,76 tCO₂e olup bunun 619,29 tCO₂e'si Kapsam 1 ve 1.083,47 tCO₂e'si Kapsam 2 emisyonlardan oluşmaktadır.

Kapsam 1 emisyonları;

- Sabit yakıt kullanımı (LNG ve dizel): 556,7 tCO₂e
- Hareketli yakıt kullanımı (araç ve forkliftler): 59,8 tCO₂e
- Soğutucu gaz kaynaklı kaçak emisyonlar: 2,7 tCO₂e şeklinde sınıflandırılmıştır.

Al-Akias Al-Shimalia sera gazı verilerinin izlenmesi sürecinde; operasyonel kaynak yetersizliği, sistematik veri toplama altyapısının bulunmaması ve raporlama döneminde veri erişiminde yaşanan zorluklar nedeniyle sera gazı verileri hesaplanamamış olup gelecek dönemlerde paylaşılacaktır.

Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş. ve iştiraki Al-Akias Al-Shimalia'nın mevcut faaliyetleri, hâlihazırda herhangi bir karbon fiyatlandırma veya emisyon ticareti sistemi kapsamına girmemektedir. Ancak Işıklar Enerji Holding olarak, Türkiye Ulusal Emisyon Ticareti Sistemi (ETS) ve Avrupa Birliği Sınırdan Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) gelişmelerini yakından takip etmekte ve gelecekteki düzenlemelere uyum için izleme altyapısını güçlendirmekteyiz.

Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş. için henüz nicel bir azaltım hedefi tanımlanmamıştır; ancak 2024 yılı “temel yıl” olarak belirlenmiş olup, emisyon verileri ilerleyen dönemlerde hedef ve performans değerlendirmeleri için referans oluşturacaktır.

Bu çerçevede Işıklar Enerji Holding, bağlı ortaklıklar bazında oluşturulan karbon ayak izi verilerini konsolide iklim stratejisi içerisinde değerlendirmekte; uzun vadede yoğunluk bazlı emisyon hedefleri ve bilim temelli hedef belirleme süreçleri geliştirmeyi planlamaktadır.

Su Yönetimi

Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş., üretim süreçlerinde özellikle kâğıt işleme, yapıştırıcı hazırlama, proses soğutma ve temizlik aşamalarında su kullanmaktadır. Şirketin Konya/Çumra'da bulunan tesisi ve iştiraki olan Al-Akias Al-Shimalia Erbil tesisinin su stresi açısından değerlendirmesi aşağıdaki gibidir.

- **Çumra (Konya) Tesisi:** Konya Ovası'nda su stresi seviyesi WRI Su Riski Atlası aracı, Su Kemerleri tarafından yapılan sınıflandırmaya göre yüksek-çok yüksek olup, tarımsal sulamaya bağlı yeraltı suyu çekimleri bölgesel kaynaklar üzerinde ciddi baskı yaratmaktadır. Bu koşullar, üretim tesisinin suya erişiminde yüksek operasyonel ve düzenleyici risk doğurmakta, su maliyetlerinin artmasına ve alternatif kaynak arayışına neden olabilmektedir.

- **Erbil Tesisi:** Erbil bölgesi, WRI Su Riski Atlası verilerine göre yüksek-çok yüksek su stresi kategorisindedir. Bölgedeki sınırlı yenilenebilir su kaynakları, artan nüfus ve iklim değişikliğine bağlı azalan yağış miktarı, su arz güvenliği üzerinde baskı oluşturabilir. Bu koşullar, üretim tesisinin suya erişiminde yüksek operasyonel ve düzenleyici risk doğurmaktadır; su maliyetlerinde artış, üretim planlamasında mevsimsel dalgalanmalar ve su verimliliği yatırımlarına duyulan ihtiyacın artmasına neden olabilir. Şirket, faaliyetlerini yürüttüğü bölgede su kaynaklarının sürdürülebilir kullanımı amacıyla su tüketimini azaltmaya ve yeniden kullanım uygulamalarını artırmaya yönelik iyileştirme çalışmaları yürütmektedir.

Tesisler faaliyetlerinde kullanılan suyun büyük çoğunluğu yeraltı suyundan temin edilmekte olup, şirketin şehir şebekesine bağımlılığı bulunmamaktadır. Bu durum, tedarik güvenliği açısından kısa vadede avantaj sağlasa da, bölgesel su kaynaklarının sürdürülebilirliği ve olası düzenleyici kısıtlamalar açısından önemli bir risk alanı oluşturmaktadır.

Yeraltı su seviyelerindeki düşüş, kuraklık eğilimleri ve iklim değişikliğine bağlı yağış rejimi değişiklikleri, gelecekte su temin maliyetlerinin artmasına, izin süreçlerinin zorlaşmasına ve operasyonel kesintiler yaşanmasına neden olabilecek potansiyel risklerdir.

Bu kapsamda, Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş., su yönetimi stratejilerini yeraltı suyu çekimlerinin azaltılması, verimlilik yatırımlarının artırılması ve alternatif su kaynaklarının değerlendirilmesi ekseninde şekillendirmektedir. Al-Akias Al-Shimalia tesisine ait henüz kapsamlı bir çalışma bulunmamakta olup gelecekte çalışmalar yapılması planlanmaktadır.

Işıklar Ambalaj Pazarlama A.Ş. için su çekilmesi, su tüketimi ve su veya atık su tahliyesiyle ilgili su yönetimi risklerini aşağıda tanımlıyoruz.

Boyut	Riskın Tanımı	Çumra Tesisi	Azaltıcı Stratejiler / Uygulama Planları
Su Kaynağı	İşletmenin kullandığı ana su kaynağı	Yeraltı suyu / şebeke suyu	Kaynak çeşitlendirmesi, yağmur suyu hasadı, geri kazanım sistemleri gibi stratejiler üzerine çalışmalar yapılabilir.
Tahliye Yeri	Atık suyun deşarj edildiği veya geri kazanıldığı noktalar	İşletmede oluşan tüm evsel ve endüstriyel atık sular, Atıksu Arıtma Tesisi'nde arıtıldıktan sonra fabrika sahası dışındaki açık kanala deşarj edilmektedir. Deşarj işlemleri Yönetmelikte belirtilen standartlara uygundur ve işletmenin geçerli Çevre İzni bulunmaktadır.	ISO 14001 uyumlu atık su arıtma, ihtiyaç halinde proses içi yeniden kullanım üzerine planlamalar üzerine çalışılabilir.
Fiziksel Riskler	İklim değişikliği, kuraklık, su stresine bağlı riskler	Yüksek risk, kullanılan su kaynakları seviyelerinde düşüş olabilir	Kapalı devre sistem, su geri kazanımı, yağmur suyu hasadı gibi uygulamalar hayata geçirilebilir.

Düzenleyici & Finansal Riskler	Su maliyetleri, izin süreçleri, düzenleyici baskı	Devlet Su İşleri izin kısıtlamalar	Düzenli raporlama, mevzuata uyum, alternatif kaynak planlaması yapılmaktadır.
Operasyonel Riskler	Proseslerde su yoğun kullanıma bağımlılık	Yüksek düzey kesinti riski, maliyet artışı	Su bazlı kimyasallar, atık su geri dönüşümü, proses optimizasyonu
İtibar Riskleri	Paydaş algısı, toplumsal hassasiyet	Yüksek düzey toplumsal baskı (tarım-sanayi rekabeti)	Paydaş iletişimi, şeffaf raporlama, sosyal sorumluluk projeleri ile risk etkisi azaltılabilir.
Tedarik Zinciri Riskleri	Su ve hammadde temini, lojistik etkiler	Su stresi nedeniyle hammadde tedarik sürekliliği riski.	Tedarikçi çeşitlendirmesi, nakliye optimizasyonu, elektrikli forklift çalışmaları ile risk etkisi düşürülebilir.
Doğal Kaynak Riski (Dolaylı)	Ambalaj/palet üretiminin çevresel etkisi	Yüksek etki (su stresine bağlı baskı artışı)	Palet geri kazanımı, döngüsel ekonomi uygulamaları hayata geçirilebilir.
Potansiyel Etkiler	Maliyet, faaliyet sürekliliği, itibar, yükümlülükler	Yüksek maliyet, operasyonel kesinti, yüksek itibar riski	Su verimliliği yatırımları, alternatif kaynaklar üzerine çalışmalar yürütülebilir.
Zaman Çizelgesi	Risklerin ortaya çıkma zamanı	Kısa ve orta vadede yüksek risk	İklim senaryoları analizi, kademeli hedefler üzerine çalışmalara başlanması amaçlanmaktadır.

Işıklar Ambalaj, suyun operasyonel süreklilik için kritik bir girdi olduğunun bilinciyle hareket etmekte ve su stresi analizi için WRI Su Riski Atlası aracını kullanarak Su Kemeri tarafından yapılan sınıflandırmaya göre faaliyet bölgelerini sınıflandırmaktadır. Kullanılan kaynağa aşağıdaki bağlantı adresi üzerinden erişebilirsiniz.

https://www.wri.org/applications/aqueduct/water-risk-atlas/#/?advanced=false&basemap=hydro&indicator=bws_cat&lat=40.14808842755634&lng=35.14160111546517&mapMode=view&month=1&opacity=0.5&ponderation=DEF&predefined=false&projection=absolute&scenario=optimistic&scope=baseline&threshold&timeScale=annual&year=baseline&zoom=6

Su yönetimi uygulamalarının (kapalı devre sistemleri, atık su geri kazanımı, su bazlı mürekkep ve yapıştırıcı kullanımı) Işıklar Ambalaj üzerinde çevresel performansı üzerinde ek etkiler yaratabileceği dikkate alınmıştır. Özellikle su geri kazanım sistemleri ve arıtma üniteleri, ek enerji tüketimi nedeniyle sera gazı emisyonlarını artırma potansiyeline sahiptir.

Işıklar Ambalaj 2024 yılı itibarıyla kapsam 1 ve kapsam 2 GHG emisyonlarını hesaplamış olup, bu verilere göre su yönetimi uygulamalarının toplam emisyonlar üzerindeki payının sınırlı olduğu görülmüştür. Önümüzdeki yıllarda kapsam 3 emisyonların da dahil edilmesiyle birlikte, su yönetimi uygulamalarının enerji kullanımı ve emisyonlar üzerindeki etkileri daha ayrıntılı olarak izlenmesi planlanmaktadır.

Boyut	Uygulama Planları
Hedef Türü	Mutlak hedef: Toplam su tüketimini azaltmak Yoğunluk bazlı hedef: Ton ürün başına su kullanımını düşürmek
Zaman Çizelgesi	Baz yılı: 2024 Hedef yılı: Önümüzdeki dönemde belirlenecektir
Mekanizmalar	Verimlilik: Kapalı devre sistemler ve su geri kazanım ünitelerinin devreye alınması Ürün inovasyonu: Su bazlı mürekkep ve yapıştırıcı kullanımının artırılması Süreç/ekipman inovasyonu: Su tüketimi düşük hat ve geri kazanım teknolojileri Araçlar: WRI Su Risk Haritası / WRI Su Risk Değerlendirme Aracı, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Standardı İş Birliği: DSİ, yerel yönetimler, topluluklarla ortak projeler
Performans Ölçümü	2024 baz yılına göre yıllık izleme yapılacak - İlerleyen dönemlerde azaltım performansı raporlanacak
Yaşam Döngüsü Etkileri	- Kapalı devre sistemler/geri kazanım üniteleri ek enerji tüketimi GHG artışı ihtimali 2024'te kapsam 1 ve 2 GHG hesaplandı - Su güvenliği öncelikli olduğundan bu yatırımlar tercih edilecektir. - Etkileri dengelemek için yenilenebilir enerji ve verimlilik projeleri planlanmaktadır

5.5 TSRS 2 Cilt 64-Araba Kiralama ve Leasing

Işıklar Turizm ve Filo İşletmeciliği A.Ş. için hazırlanan TSRS 2 Cilt 64-Araba Kiralama ve Leasing metriklerine ait verileri aşağıdaki tabloda paylaşıyoruz.

TSRS Cilt 64-Araba Kiralama ve Leasing					
Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	Açıklama/Konu başlığı
Filo Yakıt Ekonomisi ve Kullanımı	Bölgeye göre kiralık gün ağırlıklı ortalama kiralık filo yakıt ekonomisi	Nicel	Mpg, L/km, gCO ₂ /km	TR-CR-410a.1	5,71 L/100 km
	Filo kullanım oranı	Nicel	Yüzde (%)	TR-CR-410a.2	%95
TSRS Faaliyet Metrikleri	Ortalama araç yaşı	Nicel	aylar	TR-CR-000.A	~78 ay (6,5 yıl)
					365 Işıklar Turizm ve Filo İşletmeciliği A.Ş., filosunda yer alan araçları yıllık olarak kiralamaktadır. Dolayısıyla araçların bakım, muayene, temizlik, arıza, geri çağırma gibi süreçleri tamamen kiralayan müşteriye ait olup aracın kiralanabilir gün sayısından düşülmemektedir.
	Toplam mevcut kiralama günleri	Nicel	Gün	TR-CR-000.B	
	Ortalama kiralık filo büyüklüğü	Nicel	Araç Sayısı	TR-CR-000.C	115 adet

5.5.1 Araç Kiralama Sektöründeki Eğilimler ve Stratejik Öncelikler

Işıklar Turizm ve Filo İşletmeciliği A.Ş., faaliyetlerini yürütürken çevresel, sosyal ve yönetim faktörlerini iş modeline entegre etmektedir. Bağlı ortağımızın faaliyet gösterdiği sektörü sayesinde araç paylaşımı ve kısa dönem kiralama modelleri ile filo kullanım oranını yükseltmekte, böylece hem kaynak verimliliğini sağlarken aynı zamanda şehir içi trafik ve emisyon azaltımına katkıda bulunulması sağlanıyor. Araç kiralamalarının tamamını Grup içerisinde yer alan şirketlere yaparak, hem iç kaynakların etkin kullanımını desteklemekte hem de çevresel sürdürülebilirliğe yönelik sinerjiyi artırmaktadır.

Işıklar Enerji Holding olarak, bağlı ortağımızın müşteri ve çalışan güvenliğini önceliklendirerek filo bakım-onarım süreçlerini ulusal ve uluslararası standartlara uygun yürütmesi, güvenli sürüş ve çevreci kullanım bilincini artırmaya yönelik çalışmalar gerçekleştirmesi için destekliyoruz.

Işıklar Turizm ve Filo İşletmeciliği A.Ş., düzenleyici gerekliliklere uyum ve risk yönetimi süreçlerini kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda sürdürüyor. Sürdürülebilirlik hedefleri, Işıklar Enerji Holding'in genel stratejisiyle uyumlu olarak belirleniyor ve Yönetim Kurulu gözetiminde uygulanıyor.

Rapor Sonrası Gelişmeler

Bu raporun kapsadığı dönem olan 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 tarihleri sonrasında, sürdürülebilirlik stratejimiz kapsamında önemli adımlar atmaya başladık. Sürdürülebilirlik stratejimiz doğrultusunda attığımız adımlar ile, 2025 yılı itibarıyla yönetim yapımızı daha kurumsal ve bütüncül bir hale getirdik.

Bu kapsamda:

- **Sürdürülebilirlik Komitemizi kurduk.** Yönetim Kurulu kararımız doğrultusunda oluşturduğumuz bu yapı ile tüm sürdürülebilirlik faaliyetlerimizin ve stratejik önceliklerimizin koordinasyonunu tek bir çatı altında yürütüyoruz.
- **Sürdürülebilirlik Politikamızı yayımladık.** Holding bünyesinde ilk kez yayımladığımız bu politika ile çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında izlediğimiz temel ilkeleri ve taahhütlerimizi kamuoyuyla paylaşıyoruz.
- **Kurumsal Risk Yönetimi süreçlerimizi geliştirdik.** Kurumsal yönetim yapımızı güçlendirmek amacıyla risk yönetimi sistemimizi gözden geçirdik ve sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risklerimizi bu sistematik içerisinde düzenli olarak izlemeye başladık.

Raporlama dönemi sonrasında hayata geçirdiğimiz bu uygulamalarla birlikte, sürdürülebilirlik performansımızı güçlendiriyor, kurumsal dayanıklılığımızı artırıyor ve uzun vadeli hedeflerimize giden yolu daha sağlam bir temele oturtuyoruz.

Ekler

TSRS Uyum Tablosu

TSRS-1 Gerekliliklerine Uyum

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	Yönetişim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurulu, komiteyi veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	TSRS-1 27.a.i	Sürdürülebilirlikle ilgili görev ve yetkiler	1.2.1 Yönetim Kurulu’nun Rolü ve Sorumlulukları 1.2.2 Grup Genel Müdür’ünün Rolü ve Sorumlulukları 1.2.3 Yönetim Kurulu Seviyesinde Komiteler 1.2.4 Sürdürülebilirlik Komitesi
		TSRS-1 27.a.ii	Organizasyonel birimler/kişilerin sürdürülebilirlik stratejilerini denetleyecek becerilere sahip olup olmadığı veya bu becerilerin nasıl geliştirileceğine dair karar süreçleri.	1.2.1 Yönetim Kurulu’nun Rolü ve Sorumlulukları 1.2.2 Grup Genel Müdür’ünün Rolü ve Sorumlulukları 1.2.3 Yönetim Kurulu Seviyesinde Komiteler 1.2.4 Sürdürülebilirlik Komitesi Işıklar Enerji Holding mevcut durumda Sürdürülebilirlik ile ilgili çalışmalar uzman danışmanlık firmalarından alınan desteklerle yürütülmektedir.

		TSRS-1 27.a.iii	Sürdürülebilirlik risk/fırsatları hakkında organizasyonel birimler/kişilerin ne sıklıkta ve hangi yöntemlerle bilgilendirildiği.	1.2.1 Yönetim Kurulu’nun Rolü ve Sorumlulukları 1.2.3 Yönetim Kurulu Seviyesinde Komiteler 1.2.4 Sürdürülebilirlik Komitesi
		TSRS-1 27.a.iv	Strateji, risk yönetimi ve büyük işlem kararlarında sürdürülebilirlik faktörlerinin (ve ödünleşimlerin) nasıl dikkate alındığı.	1.2.1 Yönetim Kurulu’nun Rolü ve Sorumlulukları 1.2.3 Yönetim Kurulu Seviyesinde Komiteler 1.2.4 Sürdürülebilirlik Komitesi 2.1 Holding’in Sürdürülebilirlik Stratejisi
		TSRS-1 27.a.v	Sürdürülebilirlik ile ilgili performans metriklerinin ücretlendirme politikasına dâhil edilip edilmediği ve nasıl dâhil edildiği.	1.2.7 Sürdürülebilirlik Performansının Yönetime ve Ücret Sistemine Entegrasyonu Sürdürülebilirlik performansının ücretlere henüz dahil edilmemektedir. Ancak önümüzdeki dönemlerde sürdürülebilirlik ile ilgili konuların etkin bir şekilde takip edilmesi ve teşvik amacıyla KPI olarak eklenmesi değerlendirilmektedir.
		TSRS-1 27.b	Risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetim kurulu ve üst yönetimin görevlerinin tanımlılığı ve uygulaması.	1.2.1 Yönetim Kurulu’nun Rolü ve Sorumlulukları 1.2.2 Genel Müdür’ün Rolü ve Sorumlulukları 1.2.3 Yönetim Kurulu Seviyesinde Komiteler 1.2.4 Sürdürülebilirlik Komitesi

Strateji	İşletme özellikle, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının aşağıda belirtilen hususları anlamalarını sağlayacak bilgileri açıklar.	TSRS-1 29.a	Şirketin sürdürülebilirlik politikası tanımlıdır. Şirket stratejileri ile bütünleşik, uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri net olarak belirtilmiştir. İşletmenin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar tanımlıdır.	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 2.2.1 Risk ve Fırsatların Tanımlanması 2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel) 2.3 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu
		TSRS-1 29.b	Sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk ve fırsatların işletmenin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri değerlendirilmiştir.	2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel) 2.3 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu
		TSRS-1 29.c	Sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk ve fırsatların, işletmenin stratejisi ve karar alma mekanizması üzerindeki etkileri analiz edilmiştir.	2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel) 2.3 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu
		TSRS-1 29.d	Risk ve fırsatların işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkileri ile bunların kısa, orta ve uzun vadede işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki öngörülen etkileri analiz edilmiştir.	2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel) 2.3 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu
		TSRS-1 29.e	İşletmenin stratejisi ile iş modelinin, sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risklere karşı dirençliliği kontrol edilmiştir.	2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel) 2.3 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu

	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar	TSRS-1 30.a	İşletmenin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları tanımlar	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 2.2.1 Risk ve Fırsatların Tanımlanması 2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)
		TSRS-1 30.b	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlardan her birinin etkisinin gerçekleşmesinin makul ölçüde beklenebileceği zaman dilimlerini - kısa, orta veya uzun vade- belirler	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 2.2.1 Risk ve Fırsatların Tanımlanması 2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)
		TSRS-1 30.c	İşletmenin “kısa vadeli”, “orta vadeli” ve “uzun vadeli” dönemleri nasıl tanımladığını ve bu tanımların işletme tarafından stratejik kararlar almada kullanılan planlama dönemleriyle ne şekilde bağlantılı olduğunu açıklar	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 2.2.1 Risk ve Fırsatların Tanımlanması 2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel) 2.3 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu
	İş modeli ve değer zinciri	TSRS-1 32.a	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların işletmenin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerinin tanımı	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)

		TSRS-1 32.b	İşletmenin iş modelinde ve değer zincirinde sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların nerelerde yoğunlaştığının (örneğin; coğrafi alanlar, tesisler ve varlık türleri) tanımı	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)
Strateji ve karar alma		TSRS-1 33.a	İşletmenin stratejisinde ve karar alma mekanizmasında sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara nasıl karşılık verildiği ve nasıl karşılık verilmesinin planlandığı	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)
		TSRS-1 33.b	Nicel ve nitel bilgiler de dâhil olmak üzere, işletmenin önceki raporlama dönemlerinde açıkladığı planlara istinaden gerçekleşen ilerlemeler	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel) 2024 raporlama dönemi, Işıklar Enerji'nin TSRS 1 ve 2 uyumlu ilk raporlama dönemidir. Bu nedenle önceki döneme ilişkin açıklama bulunmamaktadır
		TSRS-1 33.c	İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar arasında hangi ödüneşimleri dikkate aldığı	2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel) 2.3 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu
	Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-1 34.a	İlgili raporlama dönemi için; sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkileri	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)

	TSRS-1 34.b	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların işletmenin finansal planlamasına ne şekilde dâhil edildiği de dikkate alınmak suretiyle, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadede işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki öngörülen etkileri	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)
	TSRS-1 35.a	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların işletmenin raporlama dönemindeki finansal durumunu, finansal performansını ve nakit akışlarını nasıl etkilediği	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)
	TSRS-1 35.c.i	İşletmenin sözleşmeye dayalı olarak taahhüt etmediği planlar dâhil olmak üzere, yatırım ve elden çıkarma planları (örneğin, sermaye harcamalarına, büyük satın almalara ve elden çıkarmalara, iş ortaklıklarına, iş dönüşümüne, yeniliklere, yeni iş alanlarına ve varlığın kullanım dışı bırakılmasına ilişkin planlar)	2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel) 2.3 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu 2.4 Sektörel Eğilimler ve Stratejik Öncelikler
	TSRS-1 35.c.ii	İşletmenin stratejisini uygulamak için planladığı finansman kaynakları	2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi 2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel) 2.3 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu

		TSRS-1 35.d	İşletmenin; sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları yönetme stratejisi göz önüne alındığında, kısa, orta ve uzun vadede finansal performansının ve nakit akışlarının ne şekilde değişmesini beklediği.	2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)
	Dirençlilik	TSRS-1 41	İşletme stratejisinin ve iş modelinin sürdürülebilirlikle ilgili risklere karşı dirençliliğine dair niteliksel ve - mümkünse niceliksel bir değerlendirmenin (değerlendirmenin nasıl yapıldığı ve değerlendirmenin zaman dilimi de dâhil) açıklanması	2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi 2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri
Risk Yönetimi	Risk yönetimine ilişkin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların amacı, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının;	TSRS-1 43.a	İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme süreçlerinin işletmenin genel risk yönetimi sürecine entegre edilip edilmediği, edildiyse nasıl entegre edildiği ve genel risk yönetimi sürecine nasıl bilgi verdiği de dâhil olmak üzere, söz konusu süreçleri anlamalarını sağlaması	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi
		TSRS-1 43.b	İşletmenin genel risk profili ile genel risk yönetimi süreçlerini değerlendirmelerini sağlaması	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi
		TSRS-1 44.a	İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi

		TSRS-1 44.b	İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi
		TSRS-1 44.c	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi
		TSRS-1 46.a	İlgili TSRS tarafından zorunlu kılınan metrikler	Rapor Hakkında 1.1 Sürdürülebilirlik Yönetim Yapısı 2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi
		TSRS-1 46.b	i) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları ölçmek ve izlemek için kullanılan metrikler tanımlı olup olmadığı kontrol edilir.	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi
Metrikler ve Hedefler			ii) İşletmenin kendi belirlediği hedeflere ve mevzuat uyarınca ulaşması gereken hedeflere yönelik ilerlemeleri dâhil, sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk veya fırsata	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi

			ilişkin performansı ve ilgili metriklerin kontrolü.	4.3 İklimle İlgili Hedefler ve ilerlemeler
		TSRS-1 49	TSRS’ler dışında başka bir kaynaktan (örneğin GRI, SASB, ESRS, CDSB vb.) alınan metriklerin açıklanması ve kaynağı tespit edilir. Rapor da belirtilmiş olması beklenir.	Rapor Hakkında Paydaş Yönetimi ve Öncelikli Konu Analizi 2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri 4.1 Sera Gazı Emisyonları
		TSRS-1 50	İşletme tarafından geliştirilen metriğin teknik özellikleri ve uygunluğu	Rapor Hakkında Paydaş Yönetimi ve Öncelikli Konu Analizi 2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri 3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi 4.3 İklimle İlgili Hedefler ve ilerlemeler
Genel Hükümler	Raporlama Zamanı	TSRS-1 64	İşletme, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını, ilgili finansal tablolarla aynı zamanda raporlar. İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaları, ilgili finansal tablolarla aynı raporlama dönemini kapsar	Rapor Hakkında Bu rapor, 2024 yılına ilişkin finansal tablolarla eş zamanlı olarak hazırlanarak finansal ve sürdürülebilirlik verilerinin aynı muhasebe politikaları, yöntemleri ve para birimi esas alınarak raporlanmasına özen gösterilmiştir.
	Uygunluk Beyanı	TSRS-1 72	Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaları TSRS’lerin tüm hükümleriyle uygunluk sağlayan bir işletme, açık ve koşulsuz bir uygunluk beyanında bulunur.	Rapor Hakkında Resmî Gazete’de yayımlanan TSRS 1 ve TSRS 2 hükümlerine açık ve koşulsuz biçimde uygun olarak hazırlanmıştır.

	Ölçüm Belirsizliği	TSRS-1 78	Var ise yüksek düzeyli ölçüm belirsizliklerinin tutarları (sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalardaki belirsizlikler) ile açıklanması (Ölçüm belirsizliğinin kaynakları—örneğin, söz konusu tutarın; gelecekteki bir olayın çıktısına, bir ölçüm tekniğine veya işletmenin değer zincirindeki verilerin erişilebilirliğine ve kalitesine bağlılığı, İşletmenin söz konusu tutarı ölçerken bulunduğu varsayımlar, tahminler ve muhakemelerin belirtilmesi)	Rapor Hakkında Raporda paylaşılan bilgi ve verilerin dayandığı kaynaklar, kullanılan varsayımlar ve hesaplama yöntemleri, bağımsız bir gözlemcinin de aynı sonuçlara ulaşabileceği şeffaflıkta ve anlaşılabilirlikte sunulmuştur.
--	--------------------	-----------	--	--

TSRS-2 Gerekliliklerine Uyum

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referanslar/İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	a) Yönetişim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurul, komiteyi veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler. İşletme özellikle, söz konusu organı/organları veya kişi/kişileri belirler ve aşağıdakilere ilişkin bilgileri	TSRS-2 6.a. i	Yönetim Kurulu ve bağlı organizasyonel birimlerin görev tanımı, yetkileri, iş tanımları ve ilgili politikalarda iklimle ilgili risk ve fırsatlara dair sorumluluklarının tanımlılığı	1.2.1 Yönetim Kurulu’nun Rolü ve Sorumlulukları 1.2.2 Grup Genel Müdür’ünün Rolü ve Sorumlulukları 1.2.3 Yönetim Kurulu Seviyesinde Komiteler 1.2.4 Sürdürülebilirlik Komitesi

		TSRS-2 6.a.ii	Bu kişilerin veya organizasyonel birimlerin, iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik stratejileri denetleyebilecek bilgi ve yetkinliğe sahip olup olmadıkları ya da bu yetkinliklerin geliştirilip geliştirilmeyeceğine nasıl karar verildiği	1.2.1 Yönetim Kurulu’nun Rolü ve Sorumlulukları 1.2.2 Grup Genel Müdür’ünün Rolü ve Sorumlulukları 1.2.3 Yönetim Kurulu Seviyesinde Komiteler 1.2.4 Sürdürülebilirlik Komitesi Işıklar Enerji Holding mevcut durumda Sürdürülebilirlik ile ilgili çalışmalar uzman danışmanlık firmalarından alınan desteklerle yürütülmektedir.
		TSRS-2 6.a.iii	Bu kişilerin veya organizasyonel birimlerin, iklimle ilgili risk ve fırsatlar hakkında nasıl ve ne sıklıkta bilgilendirildiği	1.2.1 Yönetim Kurulu’nun Rolü ve Sorumlulukları 1.2.3 Yönetim Kurulu Seviyesinde Komiteler 1.2.4 Sürdürülebilirlik Komitesi
		TSRS-2 6.a.iv	Bu kişilerin veya organizasyonel birimlerin; strateji belirleme, büyük işlemlerle ilgili karar alma, risk yönetimi ve politika süreçlerinde iklimle ilgili konuları nasıl dikkate aldığı	1.2.1 Yönetim Kurulu’nun Rolü ve Sorumlulukları 1.2.3 Yönetim Kurulu Seviyesinde Komiteler 1.2.4 Sürdürülebilirlik Komitesi 2.1 Holding’in Sürdürülebilirlik Stratejisi

		TSRS-2 6.a.v	İklimle ilgili hedeflerin nasıl belirlendiği ve bu hedeflere yönelik ilerlemenin nasıl izlendiği, ayrıca performans metriklerinin ücretlendirme politikalarına dahil edilip edilmediği ve nasıl dahil edildiği	1.2.7 Sürdürülebilirlik Performansının Yönetime ve Ücret Sistemine Entegrasyonu Sürdürülebilirlik performansının ücretlere henüz dahil edilmemektedir. Ancak önümüzdeki dönemlerde sürdürülebilirlik ile ilgili konuların etkin bir şekilde takip edilmesi ve teşvik amacıyla KPI olarak eklenmesi değerlendirilmektedir.
b) İklimle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi		TSRS-2 6.b.i	Bu görevlerin, yönetim seviyesinde belirli bir pozisyon ya da komiteye devredilip devredilmediği ve bu pozisyonun/komitenin nasıl denetlendiği	1.2.1 Yönetim Kurulu’nun Rolü ve Sorumlulukları 1.2.2 Genel Müdür’ün Rolü ve Sorumlulukları 1.2.3 Yönetim Kurulu Seviyesinde Komiteler 1.2.4 Sürdürülebilirlik Komitesi
		TSRS-2 6.b.ii	Yönetimin bu konular için kontroller ve prosedürler kullanıp kullanmadığı; kullanıyorsa bunların diğer iç fonksiyonlarla nasıl entegre edildiği	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 2.2.1 Risk ve Fırsatların Tanımlanması 2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel) 2.3 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu

Strateji	a) İşletme özellikle, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının anlamalarını sağlayacak bilgileri açıklar.	TSRS-2 9.a	İşletmenin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatların tanımlılığı	2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel) 2.3 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu
		TSRS-2 9.b	İklimle ilgili söz konusu risk ve fırsatların işletmenin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri	2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel) 2.3 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu
		TSRS-2 9.c	İklimle ilgili geçiş planı hakkındaki bilgiler de dâhil olmak üzere, iklimle ilgili söz konusu risk ve fırsatların, işletmenin stratejisi ve karar alma mekanizması üzerindeki etkileri	2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel) 2.3 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu

		TSRS-2 9.d	İklimle ilgili risk ve fırsatların finansal planlamaya nasıl entegre edildiğinin açıklanması, ayrıca bu unsurların mevcut raporlama döneminde ve kısa, orta ve uzun vadede finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerinin belirlenmesi ve açıklanması	2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel) 2.3 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu
		TSRS-2 9.e	İklim dirençliliği	2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi 2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri
	a) İklimle ilgili risk ve fırsatlar	TSRS-2 10.a	İşletmenin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatları tanımlar.	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 2.2.1 Risk ve Fırsatların Tanımlanması 2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)
		TSRS-2 10.b	İşletmenin, iklimle ilgili belirlediği her bir risk için, söz konusu riski iklimle ilgili fiziksel bir risk mi yoksa iklimle ilgili bir geçiş riski olarak mı değerlendirdiğini açıklar.	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 2.2.1 Risk ve Fırsatların Tanımlanması 2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)

		TSRS-2 10.c	İşletmenin, iklimle ilgili belirlediği her bir risk ve fırsat için, söz konusu risk ve fırsatın etkisinin gerçekleşmesinin makul ölçüde beklenebileceği zaman dilimlerini – kısa, orta veya uzun vade – belirtir.	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 2.2.1 Risk ve Fırsatların Tanımlanması 2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)
		TSRS-2 10.d	İşletmenin “kısa vadeli”, “orta vadeli” ve “uzun vadeli” dönemleri nasıl tanımladığını ve bu tanımların işletme tarafından stratejik kararlar almada kullanılan planlama dönemleriyle ne şekilde bağlantılı olduğunu açıklar.	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 2.2.1 Risk ve Fırsatların Tanımlanması 2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)
	b) İş modeli ve değer zinciri	TSRS-2 13.a	İklimle ilgili risk ve fırsatların işletmenin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerinin tanımı	2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)
		TSRS-2 13.b	İşletmenin iş modelinde ve değer zincirinde iklimle ilgili risk ve fırsatların nerelerde yoğunlaştığının (örneğin; coğrafi alanlar, tesisler ve varlık türleri) tanımı.	2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)
	c) Strateji ve karar alma	TSRS-2 14.a.i	İklimle ilgili risk ve fırsatları ele almak için, kaynak tahsisi de dâhil olmak üzere, işletmenin iş modelindeki mevcut ve öngörülen değişiklikler	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)

		TSRS-2 14.a.ii	Mevcut ve öngörülen doğrudan azaltım ve adaptasyon çabaları (örneğin; üretim süreçlerindeki veya ekipmanındaki değişiklikler, tesislerin yeniden konumlandırılması,	2.1 Sürdürülebilirlik Stratejisi 2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri
		TSRS-2 14.a.iii	Mevcut ve öngörülen dolaylı azaltım ve adaptasyon çabaları (örneğin; müşteriler ve tedarik zinciri ile birlikte çalışılabilir)	2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel) 2.3 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu
		TSRS-2 14.a.iv	Dayanağı olan bağımlılıklara ilişkin bilgiler dâhil olmak üzere, işletmenin iklimle ilgili herhangi bir geçiş planı	2.3 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu 4.3 İklimle İlgili Hedefler ve ilerlemeler
		TSRS-2 14.a.v	Sera gazı emisyonu hedefleri de dâhil olmak üzere, işletmenin iklimle ilgili hedeflere nasıl ulaşmayı planladığı	2.3 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu 4.3 İklimle İlgili Hedefler ve ilerlemeler
		TSRS-2 14.b	Belirtilen faaliyetler için nasıl kaynak sağladığı ve nasıl kaynak sağlamayı planladığına ilişkin bilgi.	2.1 Sürdürülebilirlik Stratejisi 2.3 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu

		TSRS-2 14.c	Önceki raporlama dönemlerinde açıklanan planlara yönelik ilerlemeye dair nicel ve nitel bilgiler	4.3 İklimle İlgili Hedefler ve İlerlemeler 2024 raporlama dönemi, Işıklar Enerji'nin TSRS 1 ve 2 uyumlu ilk raporlama dönemidir. Bu nedenle önceki döneme ilişkin açıklama bulunmamaktadır
d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları		TSRS-2 15.a	İklimle ilgili risk ve fırsatların işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkileri (mevcut finansal etkiler)	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 2.2.1 Risk ve Fırsatların Tanımlanması 2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)
		TSRS-2 15.b	İklimle ilgili risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadede işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki öngörülen etkileri (öngörülen etkiler)	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 2.2.1 Risk ve Fırsatların Tanımlanması 2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)
		TSRS-2 16.a	Mevcut Etkiler: İklim risk/fırsatlarının cari dönem finansal tablolara yansımaları	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 2.2.1 Risk ve Fırsatların Tanımlanması 2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)
		TSRS-2 16.b	Kritik Muhasebe Riski: Sonraki dönemde defter değerlerinde önemli düzeltme gerektirebilecek riskler	3.1.3 Risk ve Fırsatların İyileştirilmesi

		TSRS-2 16.c	Stratejik Beklentiler: Yatırım, finansman ve iş modeli değişikliklerinin finansal duruma vade bazlı etkileri	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 2.2.1 Risk ve Fırsatların Tanımlanması 2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)
		TSRS-2 16.d	Performans Projeksiyonu: Düşük karbon geçişi, iklim maliyetleri ve adaptasyonun gelecek nakit akışlarına etkisi	2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel) 4.3 İklimle İlgili Hedefler ve İlerlemeler
		TSRS-2 21.a	İklimle ilgili bir risk veya fırsatın mevcut veya öngörülen finansal etkilerine ilişkin nicel bilgi sağlamasına gerek olmadığına karar vermesi durumunda neden nicel bilgi sağlamadığının açıklanması	2.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi 2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel) Mevcut durumda iklimle ilgili risk ve fırsatlar niteliksel olarak değerlendirilmektedir. Işıklar Enerji Holding, gelecekte bu etkilerin nicel analizini mümkün kılacak sistemsel ve analitik altyapıyı güçlendirmeyi hedeflemektedir.
	e) İklim dirençliliği	TSRS-2 22.a	İklim dirençliliğine ilişkin değerlendirme ve kapsamı	2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri
		TSRS-2 22.b	İklimle ilgili senaryo analizi	2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri

Risk Yönetimi	a) İşletmenin iklimle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	TSRS-2 25.a.i	İşletmenin kullandığı girdiler ve parametreler (örneğin, veri kaynakları ve süreçlerde yer alan operasyonların kapsamına ilişkin bilgiler)	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi
		TSRS-2 25.a.ii	İklimle ilgili riskleri belirlemek için iklimle ilgili senaryo analizi kullanıp kullanmadığı	2.2.3 Dirençlilik ve Senaryo Analizleri
		TSRS-2 25.a.iii	Risklerin etkilerinin niteliğini, olasılığını ve büyüklüğünü nasıl değerlendirdiği	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi
		TSRS-2 25.a.iv	İşletmenin iklimle ilgili riskleri diğer risk türlerine göre önceliklendirip önceliklendirmede ve nasıl önceliklendirdiği	2.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi 3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi
		TSRS-2 25.a.v	İşletmenin iklimle ilgili riskleri nasıl izlediği	3.1.2 Risk ve Fırsatların İzlenmesi
	c) İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS-2 25.c	İklimle ilgili risk ve fırsatların genel risk yönetimi süreçleri ile ilişkisi	2.3 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejiye Entegrasyonu

Metrikler ve Hedefler	a) İklimle ilgili metrikler	TSRS-2 29.a	Sera gazı emisyonları—işletme (1) Kapsam 1 sera gazı emisyonları, (2) Kapsam 2 sera gazı emisyonları ve (3) Kapsam 3 sera gazı emisyonları	4.1 Sera Gazı Emisyonları
		TSRS-2 29.b	İklimle ilgili geçiş riskleri—iklimle ilgili geçiş risklerine karşı kırılgan varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi	2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)
		TSRS-2 29.c	İklimle ilgili fiziksel riskler—iklimle ilgili fiziksel risklere karşı kırılgan varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi,	2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)
		TSRS-2 29.d	İklimle ilgili fırsatlar— iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu hâle getirilmiş varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi,	2.2.4 Risk ve Fırsatlar (Niteliksel)
		TSRS-2 29.f	İç karbon fiyatları—işletme aşağıdakileri açıklar	4.2 İç Karbon Fiyatları ve Karbon Kredisi Kullanımı
		TSRS-2 29.g	İklimle ilgili hususların yönetici ücretlerine dâhil edilip edilmediğine ve nasıl dâhil edildiğine dair bir açıklama	1.2.6 Sürdürülebilirlik Performansının Yönetime ve Ücret Sistemine Entegrasyonu

		İklimle ilgili hususlarla bağlantılı olarak cari dönemde finansal tablolara alınan üst düzey yönetici ücretlerinin yüzdesi	
b) Sektörde belirli iş modelleri, faaliyetleri veya katılımı karakterize eden diğer ortak özelliklerle ilişkili sektör bazlı metrikler (TSRS-2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber)	TSRS-2 32	İşletme, bir sektörde belirli iş modelleri, faaliyetleri veya katılımı karakterize eden diğer ortak özelliklerle ilişkili sektör bazlı metrikleri açıklar	5 TSRS Sektör Bazlı Faaliyet Metrikler
c) İklimle ilgili hedefler	TSRS-2 33	İşletme, sera gazı emisyonu hedefleri de dâhil olmak üzere, stratejik amaçlarına ulaşma konusundaki ilerlemeyi izlemek üzere belirlediği iklimle ilgili nicel ve nitel hedefler ile mevzuat uyarınca ulaşması gereken tüm hedefleri açıklar	4.3 İklimle İlgili Hedefler ve İlerlemeler
	TSRS-2 34	Her bir hedefin belirlenmesine ve gözden geçirilmesine ilişkin yaklaşımını ve her bir hedefe yönelik ilerlemeyi nasıl izlediği hakkındaki bilgileri açıklar	4.3 İklimle İlgili Hedefler ve İlerlemeler
	TSRS-2 35	İşletme, iklimle ilgili her bir hedefe ilişkin performansına dair bilgileri ve performansındaki trendlerin veya değişikliklerin bir analizini açıklar.	4.3 İklimle İlgili Hedefler ve İlerlemeler
	TSRS-2 36	Hedef kapsamı, dahil edilen kategoriler, karbonsuzlaşma yaklaşımı, denkleştirme ve karbon kredisi uygulamaları	4.2 İç Karbon Fiyatları ve Karbon Kredisi Kullanımı 4.3 İklimle İlgili Hedefler ve İlerlemeler

TSRS Kapsamında Bağımsız Denetçinin Sınırlı Güvence Raporu

IŞIKLAR ENERJİ VE YAPI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI'NIN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Maslak, Eski Büyükdere Cad.
No.14 Kat: 10
34396 Sarıyer/İstanbul, Turkey
T + 90 212 373 00 00
F + 90 212 291 77 97
www.grantthornton.com.tr

Işıklar Enerji ve Yapı Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu'na:

Işıklar Enerji ve Yapı Holding Anonim Şirketi ("Şirket" veya "Işıklar Enerji Holding") ve bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "*Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler*" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "*İklimle İlgili Açıklamalar*"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dahil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye "Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,

- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanarak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.

- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Member Firm of GRANT THORNTON International



Ömer Cihan Caymaz, SMMM
Sorumlu Denetçi

31 Ekim 2025
İstanbul, Türkiye

İletişim Bilgileri

Işıklar Enerji ve Yapı Holding A.Ş.

Adres: Çubuklu Mah. Yakut Sok. Eryılmaz Plaza No.3 Kat.2 34810 Beykoz/İstanbul

İletişim Numarası: +90 (212) 290 32 11

Linkedin: <https://www.linkedin.com/company/isiklarholding/>

Raporun tüm hakları saklıdır.