



Reysas Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.ř.

2024 TSRS Raporu



İçerikler

Giriş

1. Bir Bakışta Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş.

- 1.1 Kurumsal Bilgi
- 1.2 Küresel Operasyonlar
- 1.3 Raporlamanın Sınırı ve Raporun Kapsamı
- 1.4 Raporun Amacı ve İşlevi
- 1.5 Değer Zinciri

2. Yönetişim

- 2.1. Şirket'in Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
- 2.2 Yönetişimde Roller ve Sorumluluklar
- 2.3 Kurumsal Risk Matrisi

3. Strateji

- 3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi
- 3.2 Risk ve Fırsat Kriterleri
 - 3.2.1 İklimle İlgili Fiziksel Riskler
 - 3.2.2 İklimle İlgili Geçiş Riskleri
- 3.3 İklimle İlgili Fırsatlar
 - 3.3.1 İklimle İlgili Fiziksel Fırsatlar
 - 3.3.2 İklimle İlgili Geçiş Fırsatları
- 3.4 Ortaya Çıkan Riskler
 - 3.4.1 Geçiş Riski
 - 3.4.1.1 Stratejilerin Etkisi ve Yönetim (Finansal Stabilité Açısından)
 - 3.4.2 Fiziksel Risk
 - 3.4.2.2 Stratejilerin Etkisi ve Yönetim (Finansal Stabilité Açısından)
- 3.5 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Özeti
- 3.6 İş Sürekliliği Yönetimi

4. Risk Yönetimi

- 4.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi
- 4.2 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi, Önceliklendirilmesi ve Yönetimi Süreci
 - 4.2.1 Risk ve Fırsatların Belirlenmesi
 - 4.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi
 - 4.2.3 Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi
 - 4.2.4 Risk ve Fırsatların İzlenmesi
 - 4.2.5 Risk ve Fırsatların İyileştirilmesi

5. Metrik ve Hedefler

- 5.1 Çevre Yönetimi
- 5.2 Karbon Azaltım Hedefleri ve İklim Geçiş Planı
- 5.3 Karbon Azaltım Yol Haritası
- 5.4 ESG Hedefleri
- 5.5 Emisyon Azaltım Hedefleri
- 5.6 Emisyon Azaltım Yol Haritamız
- 5.7 Sera Gazı Emisyonları
- 5.8 Sektör Bazlı Metrikler

6. Ekler

- 6.1 Ek 1. Sera Gazı Emisyonlarıyla İlgili Raporlama Kılavuzu
- 6.2 Ek 2. TSRS Kapsamında Sınırlı Güvence Raporu



GİRİŞ

Finansal Tablolarla Uyum: Raporlama Dönemi ve Kapsam

Bu rapor, Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş. tarafından, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun olarak hazırlanmış ilk sürdürülebilirlik raporudur. 8 Mayıs 2025 tarihli ve 32894 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurulu (KGK) kararına istinaden, "TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu" başlığı altında ayrı bir belge olarak yayımlanmıştır.

Rapor, 1 Ocak 2024 ile 31 Aralık 2024 tarihleri arasındaki faaliyet yılını kapsamaktadır. Hazırlık süreci, aynı döneme ait finansal raporlarla uyumlu olacak şekilde yürütülmüş; bu nedenle iki raporun birlikte değerlendirilmesi önerilmektedir. Raporlama kapsamı Reysaş Lojistik ve bağlı ortaklıklarını içerecek biçimde konsolide düzeyde belirlenmiştir.

İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

İklimle ilişkili riskler ve fırsatlar, Reysaş'ın finansal etki değerlendirmeleri ve stratejik önceliklendirme yaklaşımları doğrultusunda tespit edilmiştir. Bu kapsamda:

- Etkilerin doğrudan ya da dolaylı niteliği,
- Gerçekleşme ihtimali,
- Finansal ve operasyonel etkilerinin büyüklüğü

gibi faktörler dikkate alınmıştır. Değerlendirme süreci; finans, operasyon, sürdürülebilirlik ve risk yönetimi birimlerinin ortak katkısıyla gerçekleştirilmiş, paydaşların görüşleriyle desteklenmiştir. Tam konsolidasyona tabi tüm grup şirketleri analiz kapsamına dahil edilmiştir.

İlk TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunun Amacı ve Odak Noktası

Bu raporun temel amacı; Reysaş'ın iklimle ilgili risk ve fırsatlarını, bunların finansal etkilerini ve söz konusu unsurların şirketin stratejisi, yönetim yapısı ve risk yaklaşımına etkilerini şeffaf bir biçimde ortaya koymaktır.

KGK tarafından belirlenen çerçeve doğrultusunda sadece iklimle bağlantılı konulara odaklanılmıştır. İlk kez yayımlanmakta olan bu raporda, henüz karşılaştırmalı verilere yer verilmemekte; dolayısıyla önceki yıllara dair açıklamalar veya metodolojik güncellemeler bulunmamaktadır. İlerleyen yıllarda, uygun görüldüğü takdirde geçmiş dönemlerle karşılaştırmalı bilgiler sunulacaktır.

TSRS 1'de belirtilen E3, E4, E5 ve E6 maddeleri ile TSRS 2'de belirtilen C3, C4 ve C5 maddeleri uyarınca bazı geçiş muafiyetleri bulunmaktadır. Şirket'in uyguladığı geçiş muafiyetleri şunlardır:

- İşletmenin ilk yıllık raporlama döneminde, yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlara (TSRS 2 uyarınca) ilişkin bilgileri açıklamasına ve dolayısıyla TSRS S1'deki hükümleri, yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkındaki bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulamasına izin verilir. Şirket, bu raporu oluştururken yalnızca iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatları dikkate almıştır. Ancak yönetim, strateji ve risk yönetimi yaklaşımına ilişkin bilgiler iklim de dahil olmak üzere tüm sürdürülebilirlik konularını kapsamaktadır.

- Bir işletmenin, ilk uygulama tarihinden önceki herhangi bir dönem için TSRS S1 ve S2'de belirtilen açıklamaları sağlaması ve karşılaştırılabilir bilgi sunması zorunlu olmadığından, Şirket sadece 2024 yılına ait metriklerini bu raporda sunmaktadır. Geçiş muafiyetinden yararlanılarak, bu raporda önceki yıllara ait iklimle ilgili finansal açıklamalara yer verilmemiştir.
- TSRS'nin ilk uygulama tarihinden önceki yıllık raporlama döneminde, işletme sera gazı emisyonlarını ölçmek için Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) dışında bir yöntem kullandıysa, işletmenin diğer yöntemi kullanmaya devam etmesine izin verilmektedir. Reysaş, sera gazı emisyonlarını ISO 14064-1 metodolojisine uygun olarak ölçmekte ve raporlamaktadır. İlk yıl geçiş muafiyeti kullanılarak bu standarda uygun hesaplamalar paylaşılmıştır.
- TSRS gereklilikleri doğrultusunda, işletmelerin sürdürülebilirlik raporlamasına başladıkları ilk iki yıl Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklama zorunluluğu bulunmamaktadır. Bu muafiyeti kullanan Reysaş kendi operasyonlarından kaynaklanan Kapsam 3 emisyonlarını raporlamamıştır. Ayrıca, Bağlı ortaklıklarının Kapsam 3 emisyonları ise hariç tutulmuştur.
- Bir işletmenin TSRS'yi uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını, ilgili finansal tablolarını yayımladıktan sonra

raporlamasına izin verilir. Reysaş TSRS Uyum Raporunu, 1 Ocak- 31 Aralık 2024 dönemine ait finansal tablolarını paylaştıktan sonra, Kamu Gözetim Kurumu tarafından tanınan süre içerisinde yayımlamaktadır.

Paydaş Görüşlerinin Sürece Entegrasyonu

İklimle ilişkili risk ve fırsatların belirlenmesinde, paydaşların beklentileri ve öncelikleri dikkate alınmıştır. Reysaş'ın öncelikli gördüğü konular ile paydaşların önem verdiği alanlar arasındaki kesişimler analiz edilerek, bu uyum kurumsal risk önceliklendirme yaklaşımına entegre edilmiştir.

Sürdürülebilirlik Verilerinin Hazırlanmasında Kullanılan Yaklaşım ve Varsayımlar

Sürdürülebilirlik performansının değerlendirilmesi ve geleceğe dönük projeksiyonların oluşturulması sürecinde, çeşitli veri kaynakları ve varsayımlardan yararlanılmıştır. Kullanılan tahminler, senaryolar ve duyarlılık analizleri gibi araçlar düzenli olarak gözden geçirilmekte ve raporun ilgili bölümlerinde açıkça belirtilmektedir. Her ne kadar yüksek doğruluk ve tutarlılık hedeflense de, bazı göstergeler — veri eksiklikleri, gelişmekte olan yöntemler ve konuların doğası gereği — belirsizlikler içerebilir. Bu belirsizlikleri yönetebilmek adına, ölçüm hassasiyetinin düşük olduğu göstergelerde makul tolerans aralıkları (örneğin $\pm\%5$) tanımlanmıştır.

1. Bir Bakışta Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş.

- 1.1 Kurumsal Bilgi
- 1.2 Küresel Operasyonlar
- 1.3 Raporlamanın Sınırı ve Raporun Kapsamı
- 1.4 Raporun Amacı ve İşlevi
- 1.5 Değer Zinciri



1. Bir Bakışta Reysaş

- 1.1 Kurumsal Bilgi
- 1.2 Küresel Operasyonlar
- 1.3 Raporlamanın Sınırı ve Raporun Kapsamı
- 1.4 Raporun Amacı ve İşlevi
- 1.5 Değer Zinciri

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş.: Lojistikte Entegre ve Yenilikçi Çözümlerin Öncüsü

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş., Türkiye'nin köklü ve kapsamlı lojistik hizmet sağlayıcıları arasında yer almakta olup, **1.500'ü aşkın araçtan oluşan filosu ve 2 milyon metrekareyi aşan açık ve kapalı depo kapasitesi** ile entegre lojistik çözümler sunmaktadır. Şirket; demiryolu ve karayolu taşımacılığı, depolama, intermodal ve konteyner taşımacılığı, gümrükleme, katma değerli hizmetler ve yeşil lojistik alanlarında uçtan uca hizmet sağlayarak sektörde önemli bir konum edinmiştir.

Reysaş'ın organizasyon yapısı, Türkiye genelinde farklı bölgelerde konumlanan operasyon merkezleri ile desteklenmektedir. Şirketin iştiraki olan **Reysaş Taşımacılık, Reysaş GYO, Reysaş Demiryolu Taşımacılığı ve Reyline** gibi şirketler, lojistiğin farklı alanlarında uzmanlaşmış yapılanmalar olarak entegre bir hizmet bütünlüğü sağlamaktadır.

2024 yılı itibarıyla, Reysaş, konsolide bazda 11,1 milyar Türk lirası gelir elde etmiştir. Şirketin ölçeklenebilir altyapısı ve dijitalleşme odaklı yatırımları sayesinde, enerji verimliliği yüksek taşımacılık modelleriyle **çevresel sürdürülebilirliği iş stratejisinin merkezine konumlandırmıştır.**

Reysaş, yeşil lojistik vizyonu ile sektördeki konumunu güçlendirmektedir. **Elektrikli araç yatırımları, intermodal taşımacılık çözümleri ve güneş enerjili depolama tesisleri** ile hem maliyetleri optimize etmekte hem de karbon emisyonlarını azaltmayı hedeflemektedir.

Ayrıca Reysaş, **Ar-Ge ve dijital dönüşüm süreçlerine** verdiği önem doğrultusunda, lojistik teknolojilerine yönelik inovasyonları destekleyen girişimlerle birlikte çalışmakta; depo otomasyon sistemleri, akıllı rotalama yazılımları ve IoT tabanlı filo yönetim sistemleriyle operasyonel mükemmellik sağlamaktadır.

Reysaş Grup'un 2024 yılı itibarıyla toplam konsolide çalışan sayısı 1.013'tür. Bu kapsamda, Reysaş bünyesindeki çalışanlarla birlikte grup genelinde lojistik ve taşımacılık faaliyetleri; otomotiv, enerji, beyaz eşya, hızlı tüketim, perakende ve e-ticaret gibi birçok stratejik sektöre hizmet sunmaktadır.

1.2 Ulusal Operasyonlar

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş., Türkiye genelinde güçlü operasyonel yapısıyla entegre lojistik çözümler alanında sektörün öncülerindendir. Şirket bünyesinde 857, grup konsolide düzeyde ise toplam 1.013 çalışanı ile geniş araç filosu ve 2 milyon metrekareyi aşan depo kapasitesi üzerinden ülke çapında kapsamlı hizmet sunmaktadır.

Operasyonel gücünü; karayolu taşımacılığı, depo yönetimi, intermodal ve proje taşımacılığı ile katma değerli hizmetlerden alan şirket, farklı sektörlerin tedarik zinciri ihtiyaçlarına yönelik geliştirdiği çözümlerle Türkiye'nin önde gelen sanayi ve perakende firmalarına lojistik destek sağlamaktadır.

Reysaş, operasyonel gücünü karayolu taşımacılığı, depo yönetimi, intermodal ve proje taşımacılığı ile katma değerli hizmetlerden almaktadır. Geliştirdiği sektörler arası lojistik çözümlerle Türkiye'nin önde gelen sanayi ve perakende firmalarına destek sağlamaktadır.

Şirket, 2 Şubat 2006 tarihinden bu yana Borsa İstanbul'da (BİST) 'RYSAS' koduyla işlem görmektedir ve Türkiye'de borsada işlem gören ilk lojistik şirket olma özelliğini taşımaktadır. Halka açıklık oranı yaklaşık %30,6'dır.

Ortaklık yapısına bakıldığında, sermayede doğrudan %5 veya daha fazla paya sahip başlıca hissedarlar şunlardır:

- Durmuş Döven (%18,00)
- Pabrai Investment Fund 3 LTD (%19,4)
- Egemen Döven (%12,95)
- Rifat Vardar (%11,71)
- The Pabrai Investment Fund II L.P. (%10,39)
- National Financial Services LLC (%6,11).
- Diğer pay sahiplerinin toplam payı ise yaklaşık %21,44'tür

Değerler



Çevreye Duyarlılık



Öncülük



Uzmanlık



İstikrar

Misyonumuz

Uluslararası arenada lojistik alanda öncü bir firma ve marka olarak 'komple çözüm' hizmeti sunarken, müşteriye özel hizmet alternatifleri üreterek sektördeki hedeflerini sürekli yükseltmek ve yeni teknoloji fırsatlarını değerlendirmek.

1. Bir Bakışta Reysaş

- 1.1 Kurumsal Bilgi
- 1.2 Küresel Operasyonlar
- 1.3 Raporlamanın Sınırı ve Raporun Kapsamı
- 1.4 Raporun Amacı ve İşlevi
- 1.5 Değer Zinciri

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş.: Lojistikte Entegre ve Yenilikçi Çözümlerin Öncüsü

1.3 Raporlamanın Sınırı ve Raporun Kapsamı

Rapor, %100 konsolidasyon kapsamına dahil edilen işletmeleri kapsamaktadır.

1.4 Raporun Amacı ve İşlevi

Kamu Gözetimi Kurumu'nun (KGK) Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'nın (bundan sonra "TSRS" olarak anılacaktır) belirlenmesi ve yayımlanması yetkisiyle, Reysaş'ın da tabi olduğu bu standardı ve bağlı uluslararası standartlar olan ISSB ve IFRS gerekliliklerini benimseme kararı almıştır.

2024 yılı için hazırlanacak ilk raporlama döneminde işletmelerin yalnızca TSRS 2 – İklimle İlgili Finansal Bilgiler Standardı kapsamında açıklama yapması yeterli görülmektedir. Ancak TSRS 2'nin uygulanabilmesi için, işletmelerin TSRS 1'deki raporlama ilkelerine uyması gerekir. Bu kapsamda TSRS 1'i, TSRS 2'nin gerekliliklerini yerine getirmek için gerekli olduğu ölçüde uygulama esası geçerlidir. Bunun temel nedeni, iklimle ilgili riskler ve fırsatların işletmelerin finansal durumu ve gelecekteki nakit akışları üzerinde doğrudan ve yaygın etkiler oluşturmasıdır; TSRS 2, bu etkilere ilişkin fiziksel riskler, geçiş riskleri ve bunların finansal etkilerinin raporlanmasına odaklanarak yatırımcılar ve paydaşlar için özellikle karar verici bilgileri sağlamayı hedefler.

Ayrıca, TSRS çerçevesi içinde TSRS 2'nin uygulanması, raporlama sürecinin dürüstlüğü ve karşılaştırılabilirliğini temin etmek amacıyla TSRS 1 – Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler'de yer alan raporlama ilkelerine (ör. kapsam belirleme, maddiyet değerlendirmesi, muhakeme ve hükümler) bağlıdır; dolayısıyla TSRS 2'ye ilişkin açıklamaların geçerli ve güvenilir olabilmesi için TSRS 1 ilkelerinin gerekli ölçüde uygulanması zorunludur.

Bu yaklaşım, TSRS'nin uygulama takvimi ve kapsamına ilişkin Kurul kararlarında da yansıtılmıştır; ilk raporlama döneminde kademeli uygulama ve iklimle ilgili açıklamalara öncelik verilmesi yönünde düzenlemeler bulunmaktadır.

TSRS S2 İklimle İlgili Açıklamalar Standardı'nın amacı, kullanıcıların iklimle bağlantılı riskler ve fırsatlara dair şeffaf ve tutarlı bilgiye erişimini sağlamaktır.[1] Bu rapor, TSRS S2 kapsamında belirtilen gerekliliklere uygun olarak hazırlanmıştır.[2]

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş., raporun kapsamını belirlerken yalnızca ana faaliyet alanlarını değil, aynı zamanda tedarik ve değer zincirindeki iş ortaklarını da dikkate alarak bütünsel bir değerlendirme yapmıştır.

Şirket, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğinin kısa, orta ve uzun vadede finansal performansına etkileri açısından makul ölçüde beklenen risk ve fırsatları detaylı şekilde açıklamaktadır. Bu yıl, geçiş dönemi muafiyetleri kapsamında TSRS S2 ve ekleri doğrultusunda finansal açıklamaların hazırlanması ve raporlanmasına yönelik esaslar benimsenmiştir.[3]

Bu raporun ilerleyen bölümlerinde, TSRS S2 standardında tanımlanan dört ana başlık olan Yönetişim, Strateji, Riskler ve Fırsatlar ile Ölçütler ve Hedefler kapsamında, Reysaş'ın iklim değişikliğine yönelik kurumsal yaklaşımı detaylı olarak ele alınacaktır.



[1] TSRS S1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler Syf.28, Prg.E5

[2] TSRS S1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler Syf.28, Prg.E1

[3] TSRS S1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler Syf.28, Prg.E2

1.5 Değer Zinciri

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş.'nin değer zinciri, Türkiye genelinde lojistik hizmetlerin uçtan uca yönetimini sağlayan entegre bir yapıya sahiptir. Şirketin iş modeli; yük toplama, depolama, taşıma, teslimat ve katma değerli hizmetler gibi temel süreçlerin tamamını kapsayacak şekilde organize edilmiştir.

1. Girdi Lojistiği

- Müşterilerden gelen taşıma ve depolama taleplerinin alınması
- Yük planlaması ve operasyonel hazırlık
- Lojistik sözleşme yönetimi ve müşteri ilişkileri

3. Dağıtım ve Teslimat

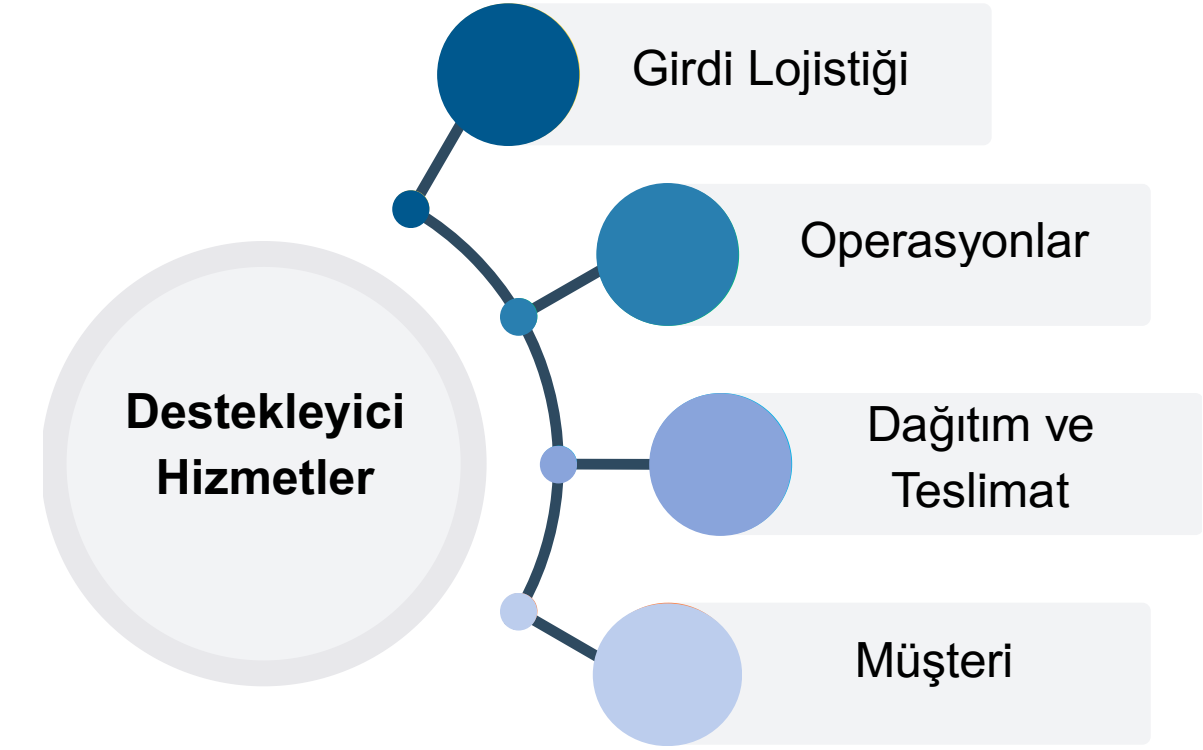
- Zamanında teslimat ve dağıtım planlaması
- GPS ve filo takip sistemleriyle gerçek zamanlı izleme
- Teslimat sonrası dijital raporlama

2. Operasyonlar

- **Karayolu Taşımacılığı:** 1.500'den fazla özmal araçla Türkiye genelinde şehir içi ve şehirler arası taşıma
- **Depolama Hizmetleri:** 2 milyon m²'yi aşan açık ve kapalı alanlarda elleçleme, stoklama, ürün yönetimi
- **Intermodal Çözümler:** Demiryolu bağlantılı taşıma sistemleriyle maliyet ve karbon salımı avantajı
- **Katma Değerli Hizmetler:** Etiketleme, ambalajlama, yeniden paketleme, barkodlama, çapraz sevkiyat

4. Destekleyici Hizmetler

- **Gümrükleme:** Yurt içi gümrük süreçlerinde operasyonel destek
- **İnsan Kaynakları:** 857 çalışanın eğitimi, iş güvenliği ve kalite yönetimi
- **Bilgi Teknolojileri:** ERP sistemleri, depo yönetim yazılımları ve filo optimizasyon araçları
- **Sürdürülebilirlik ve Enerji Yönetimi:** Güneş enerjili tesisler, çevre dostu taşıma yatırımları



2. Yönetişim

- 2.1. Şirket'in Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
- 2.2 Yönetişimde Roller ve Sorumluluklar
- 2.3 Kurumsal Risk Matrisi



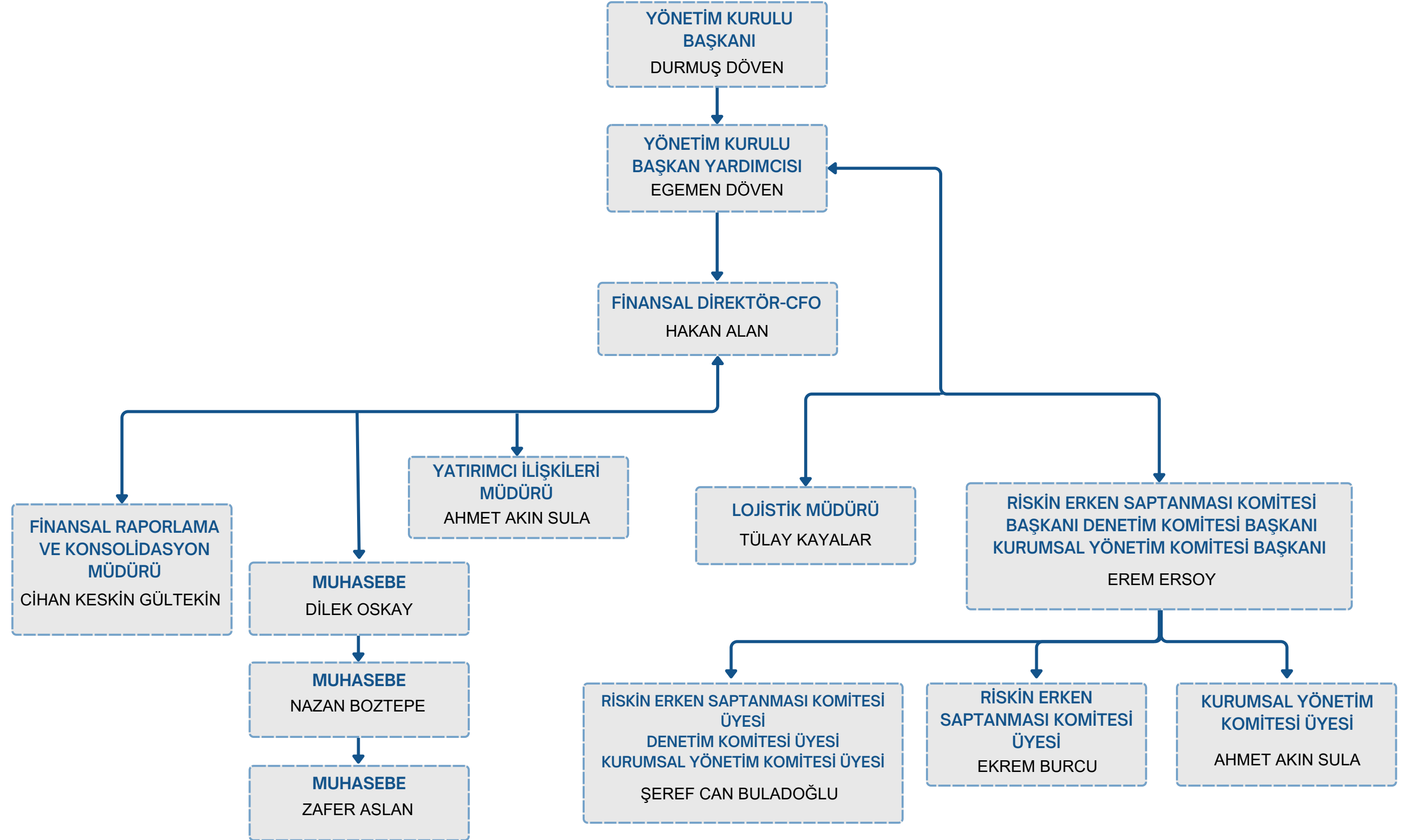
2. Yönetişim

2.1. Şirket'in Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

2.2 Yönetişimde Roller ve Sorumluluklar

2.3 Kurumsal Risk Matrisi

REYSAŞ'IN YÖNETİŞİM YAPISI

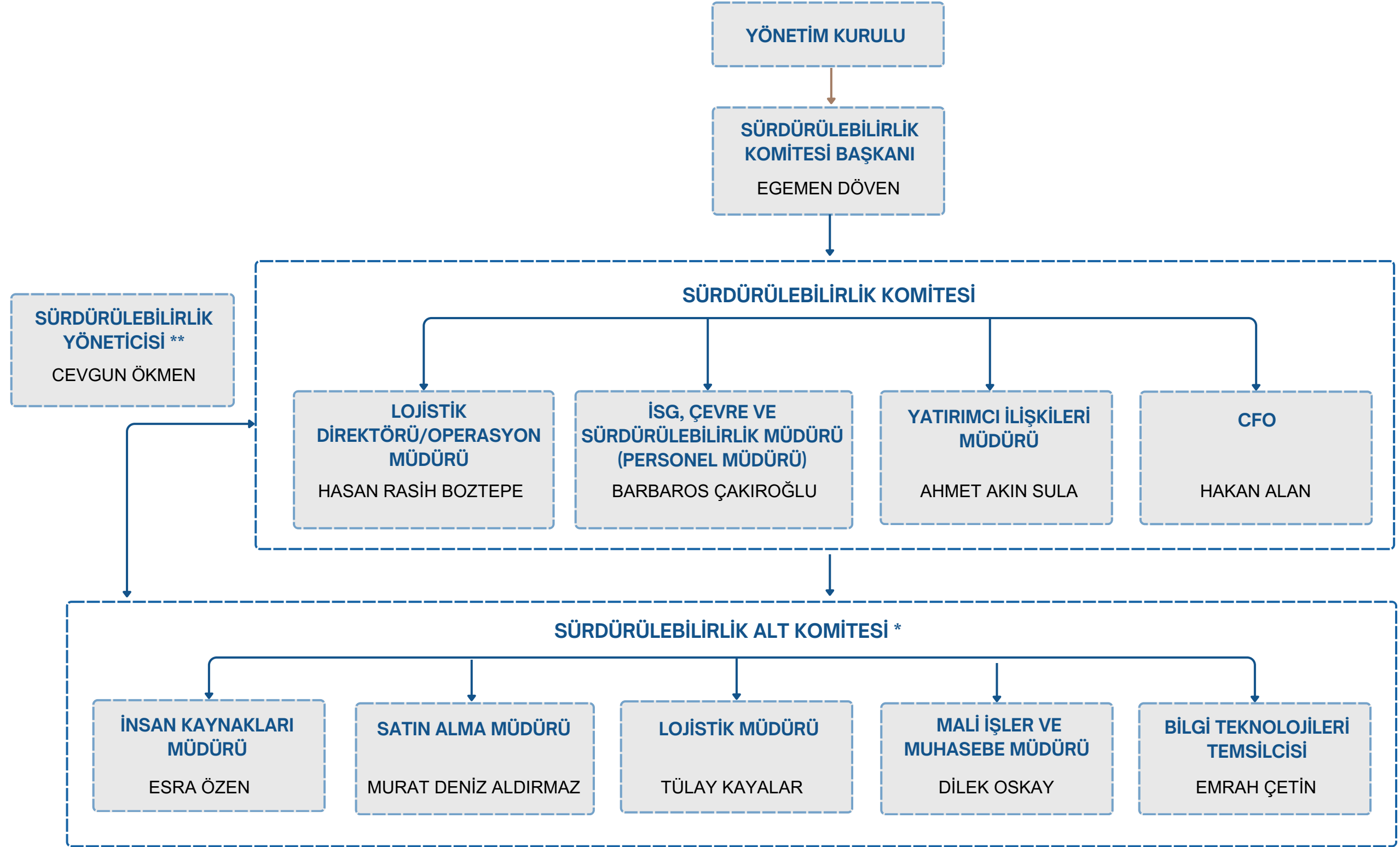


2. Yönetişim

2.1. Şirket'in Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

Reysaş, sürdürülebilirlik çalışmalarını daha sistematik ve etkin şekilde yürütmek amacıyla Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısını 2025 yılında oluşturmuştur. Bu yapı; çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) alanlarındaki hedeflerin belirlenmesi, performansın izlenmesi, risk ve fırsatların değerlendirilmesi ile alınan kararların tüm operasyonlara entegre edilmesini sağlamayı amaçlamaktadır. Yönetim Kurulu liderliğinde ve ilgili birimlerin koordinasyonu ile işleyen bu sistem, şirketin uzun vadeli sürdürülebilirlik vizyonunu güçlendirmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİM YAPISI



* Sürdürülebilirlik Alt Komitesi üyeleri, amaç ve stratejik hedeflere yönelik projelerde süreli veya süresiz yer alırlar.

**Sürdürülebilirlik Yöneticisi Komite ve Alt Komite çalışmalarının tamamında koordinasyonu sağlamak üzere yer alır.

2. Yönetişim

2.1. Şirket'in Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

2.2 Yönetişimde Roller ve Sorumluluklar

2.3 Kurumsal Risk Matrisi

2.2 Yönetişimde Roller ve Sorumluluklar

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş. Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Yönetişim Yapısı

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş 'de sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili yönetim yapısı, Yönetim Kurulu seviyesinden başlayan çok katmanlı bir yapı ile yürütülmektedir. Bu yapı; sürdürülebilirlik stratejilerinin belirlenmesi, iklim risklerinin değerlendirilmesi, ÇSY raporlamalarının sağlanması ve sürdürülebilir yatırımların gözetimi gibi süreçleri kapsar.

Şirketin sürdürülebilirlik vizyonunun kurumsal hedeflerle uyumlu şekilde uygulanabilmesi için Yönetim Kurulu, Sürdürülebilirlik Komitesi, Sürdürülebilirlik Alt Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetim Komitesi birimleri etkin şekilde görev alır. Süreçlerin koordinasyonu, Sürdürülebilirlik Yöneticisi liderliğinde sağlanmakta; farklı birim müdürleri ilgili sorumluluk alanlarına göre destek vermektedir.

Yönetim Kurulu

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş Yönetim Kurulu, şirketin sürdürülebilirlik stratejilerini onaylayan ve iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatları değerlendiren en üst karar organıdır. Kurul, sürdürülebilirlik yatırımlarının onaylanması, ÇSY performansının değerlendirilmesi ve karbon maliyetlerinin analiz edilmesi gibi kritik konularda stratejik kararlar alır.

Yönetim Kurulu üyeleri, sektör tecrübesi yüksek yöneticilerden ve bağımsız üyelerden oluşur. Komiteler aracılığıyla sürdürülebilirlik ve risk yönetimi süreçlerini izleyerek şirketin uzun vadeli dayanıklılığını ve çevresel sorumluluğunu gözetir.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik Komitesi, Yönetim Kurulu adına sürdürülebilirlik politikalarının takibini ve uygulamaların gözetimini sağlar. Komite, Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı liderliğinde, İSG, Çevre ve Sürdürülebilirlik Müdürü başta olmak üzere üst düzey yöneticilerden oluşur. Komite yılda 4 defa toplanarak sürdürülebilirlik hedeflerinin ilerlemesini değerlendirir ve Yönetim Kurulu'na raporlama yapar.

POZİSYON	GÖREV VE SORUMLULUKLAR
CFO	- Sürdürülebilirlik yatırımlarının finansal etkilerini analiz eder ve mali tablolara entegre eder. - Karbon maliyetlerini ve yeşil finansman fırsatlarını değerlendirerek karar alma süreçlerine katkı sağlar. - Sürdürülebilirlik projelerinin ekonomik fizibilitesini ve geri dönüş analizlerini gerçekleştirir.
Yatırımcı İlişkileri Müdürü	- Şirketin sürdürülebilirlik performansını şeffaf ve erişilebilir biçimde yatırımcılara ve diğer paydaşlara sunar. - ESG (Çevresel, Sosyal, Yönetişim) raporlamalarını destekler, TSRS kapsamındaki iletişim ve bilgi paylaşım süreçlerini yürütür. - Paydaş beklentilerine uygun sürdürülebilirlik mesajlarının iletimini sağlar.
İSG, Çevre ve Sürdürülebilirlik Müdürü (Personel Müdürü)	- Çevre ve iş sağlığı güvenliği politikalarının uygulanmasını sağlar ve denetler. - TSRS kapsamında çevresel veri takibini yürütür; atık, emisyon ve sürdürülebilirlik raporlamalarını koordine eder. - Kurumsal sürdürülebilirlik hedeflerine uygun çevresel performans göstergelerinin takibini yapar.
Lojistik Direktörü / Operasyon Müdürü	- Taşıma süreçlerinde sera gazı emisyonlarını azaltmaya yönelik strateji ve uygulamaları geliştirir. - Enerji verimliliği, filo yönetimi ve rota optimizasyonu gibi süreçlerde sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlar. - Lojistik faaliyetlerin çevresel etkilerini azaltmak amacıyla sürdürülebilir operasyon modellerini uygular.

2. Yönetişim

2.1. Şirket'in Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

2.2 Yönetişimde Roller ve Sorumluluklar

2.3 Kurumsal Risk Matrisi

2.2 Yönetişimde Roller ve Sorumluluklar

Sürdürülebilirlik Alt Komitesi

Sürdürülebilirlik Alt Komitesi, lojistik, satın alma, mali işler, insan kaynakları ve bilgi teknolojileri gibi çeşitli birimlerin temsilcilerinden oluşur. Bu komite, projelere süreli veya süresiz katkı sağlayarak şirketin sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasını destekler. Atık yönetimi, emisyon azaltımı, enerji verimliliği, çevresel veri takibi, tedarikçi denetimi ve çalışanlara yönelik eğitimlerin yürütülmesinde aktif rol alır.

Sürdürülebilirlik Yöneticisi

Sürdürülebilirlik Yöneticisi, sürdürülebilirlik yönetim yapısının tüm kademelerinde koordinasyon görevini üstlenir. TSRS veri takibi, ÇSY raporlamaları, karbon emisyon azaltım planları, sürdürülebilir finans analizleri ve iklim risklerinin değerlendirilmesi gibi birçok süreç bu pozisyon tarafından yönetilir veya desteklenir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş' de Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK), iklim değişikliği ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları tespit etmek, bunları stratejik risk envanterine dahil etmek ve Yönetim Kurulu'na raporlamakla sorumludur. Komite, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur ve yılda en az üç kez toplanır. Sel, sıcak hava dalgaları ve karbon maliyeti gibi iklim kaynaklı risklerin değerlendirilmesinde öncü rol oynar.

Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, şirketin sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumlu bir şekilde kurumsal yapısını yönlendirmekle sorumludur. Denetim Komitesi ise, sürdürülebilirlik uygulamalarının ulusal ve uluslararası standartlara uygun şekilde yürütülmesini değerlendirerek yönetime düzenli olarak rapor sunar.

POZİSYON	GÖREV VE SORUMLULUKLAR
İnsan Kaynakları Müdürü	- Çalışanlara yönelik sürdürülebilirlik, çevre ve iklim farkındalığı konularında eğitim programları düzenler. - Kurum içi sürdürülebilirlik kültürünün gelişimini sağlar, çeşitlilik ve kapsayıcılık ilkelerini destekler.
Satın Alma Müdürü	- Sürdürülebilir ürün ve hizmet alımını sağlar. - Tedarikçilerin çevresel uygunluk kriterlerine göre değerlendirilmesini ve denetlenmesini koordine eder.
Lojistik Müdürü	- Sürdürülebilir lojistik uygulamalarını planlar ve uygular. - Filo yönetimi ve tedarik zinciri süreçlerini karbon emisyonlarını azaltacak şekilde optimize eder.
Mali İşler ve Muhasebe Müdürü	- TSRS raporlamaları için gerekli finansal verileri toplar ve düzenler. - Sürdürülebilirlik yatırımlarının mali etkilerini analiz eder ve bu yatırımları mali tablolarla ilişkilendirir.
Bilgi Teknolojileri Temsilcisi	- Dijital sürdürülebilirlik raporlamasını ve veri takibini destekler. - İzleme sistemlerinin altyapısını kurar ve sürdürülebilirlik göstergelerinin dijital izlenmesini sağlar.

2. Yönetişim

2.1. Şirket'in Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

2.2 Yönetişimde Roller ve Sorumluluklar

2.3 Kurumsal Risk Matrisi

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş., sürdürülebilirliği yalnızca stratejik bir hedef değil, aynı zamanda operasyonel bir performans alanı olarak görmektedir. Şirket, çevresel önceliklere dayalı ana performans göstergelerini tanımlayarak, sürdürülebilirliğin etkin uygulanmasını sağlamaktadır. Bu göstergeler, yönetimden uzman seviyesine kadar ilgili çalışanların hedef takip sistemine entegre edilmiştir.

Şirket, sürdürülebilirlik performansını ölçülebilir hale getiren bir yönetim modeli kullanarak ilerlemeleri sistematik şekilde izlemektedir. Çevresel sorumluluklar günlük iş süreçlerine entegre edilirken, belirlenen hedeflerin izlenmesi ve raporlanması şeffaf bir yapıda yürütülmektedir.

Sürdürülebilirlik göstergeleri, iç paydaşların katılımıyla, ulusal mevzuat, uluslararası standartlar ve sektör beklentileri dikkate alınarak belirlenmektedir. Bu hedefler, Reysaş'ın genel sürdürülebilirlik politikaları ve stratejik yol haritasıyla uyumlu olacak şekilde tasarlanmaktadır. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik performansının gözetimini düzenli olarak yürütmekte; ilerlemelerin takibi Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından sağlanmaktadır. Süreç kapsamında yapılan değerlendirmelerde hedeflere yönelik ilerlemeler analiz edilmekte, sapmalar incelenmekte ve gerekli düzeltici aksiyonlar alınmaktadır. Bu yapı, sürdürülebilirlik çalışmalarının sürekli gözetimini ve şeffaf ilerleme takibini güvence altına almaktadır.

Reysaş'ta sürdürülebilirlik hedefleri, bireysel ücretlendirmeye doğrudan bağlı olmasa da performans değerlendirme süreciyle ilişkilendirilmiştir. Bireysel performans göstergeleri, kolektif başarıyı destekler ve yıllık prim ile ücret politikalarını dolaylı olarak etkiler. Bu yaklaşım, hedef odaklı, kurumsal etki ve iş birliğine dayalı adil bir performans sistemi oluşturur.

Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim Farkındalığı

Reysaş Yönetim Kurulu ve üst yönetimi, sürdürülebilirlik konularını stratejik öncelikler arasında değerlendirmekte ve karar alma süreçlerinde çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) etkilerini göz önünde bulundurmaktadır. Üst düzey yöneticiler, sürdürülebilirlik alanındaki ulusal mevzuat gelişmeleri, sektör uygulamaları ve uluslararası standartlar hakkında düzenli bilgilendirmeler almakta; bu doğrultuda stratejilerin güncellenmesi sağlanmaktadır. Yönetim Kurulu toplantılarında iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik odaklı gündem maddeleri ele alınmakta, ilgili komitelerden gelen raporlar değerlendirilerek karar süreçlerine entegre edilmektedir. Böylelikle yönetim organlarının sürdürülebilirlik konularındaki farkındalığı kurumsal düzeyde güçlendirilmekte, alınan kararların uzun vadeli stratejik hedeflerle uyumlu olması güvence altına alınmaktadır.

Paydaşlarla İletişim Yönetimi

Reysaş, sürdürülebilirlik stratejilerinin etkinliğini artırmak amacıyla paydaşlarla düzenli iletişim ve iş birliği süreçleri yürütmektedir. Müşteri beklentileri, çalışan görüşleri, tedarikçi geri bildirimleri ve yatırımcı ilişkileri gibi farklı paydaş gruplarından elde edilen bilgiler, stratejik planlama ve operasyonel uygulamalara yansıtılmaktadır. Şirket, paydaş görüşlerini sistematik şekilde toplamakta; elde edilen geri bildirimleri sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesinde dikkate almaktadır. Ayrıca yasal düzenleyici kurumlarla yürütülen iletişim, şirketin mevzuat uyumunu ve şeffaf raporlama yaklaşımını desteklemektedir. Bu yaklaşım, paydaşların sürdürülebilirlik karar süreçlerine katkı sağlamasını mümkün kılmakta ve şeffaflık ilkesini güçlendirmektedir.

Yöneticilerin Sürdürülebilirlik ve İklim Stratejileri

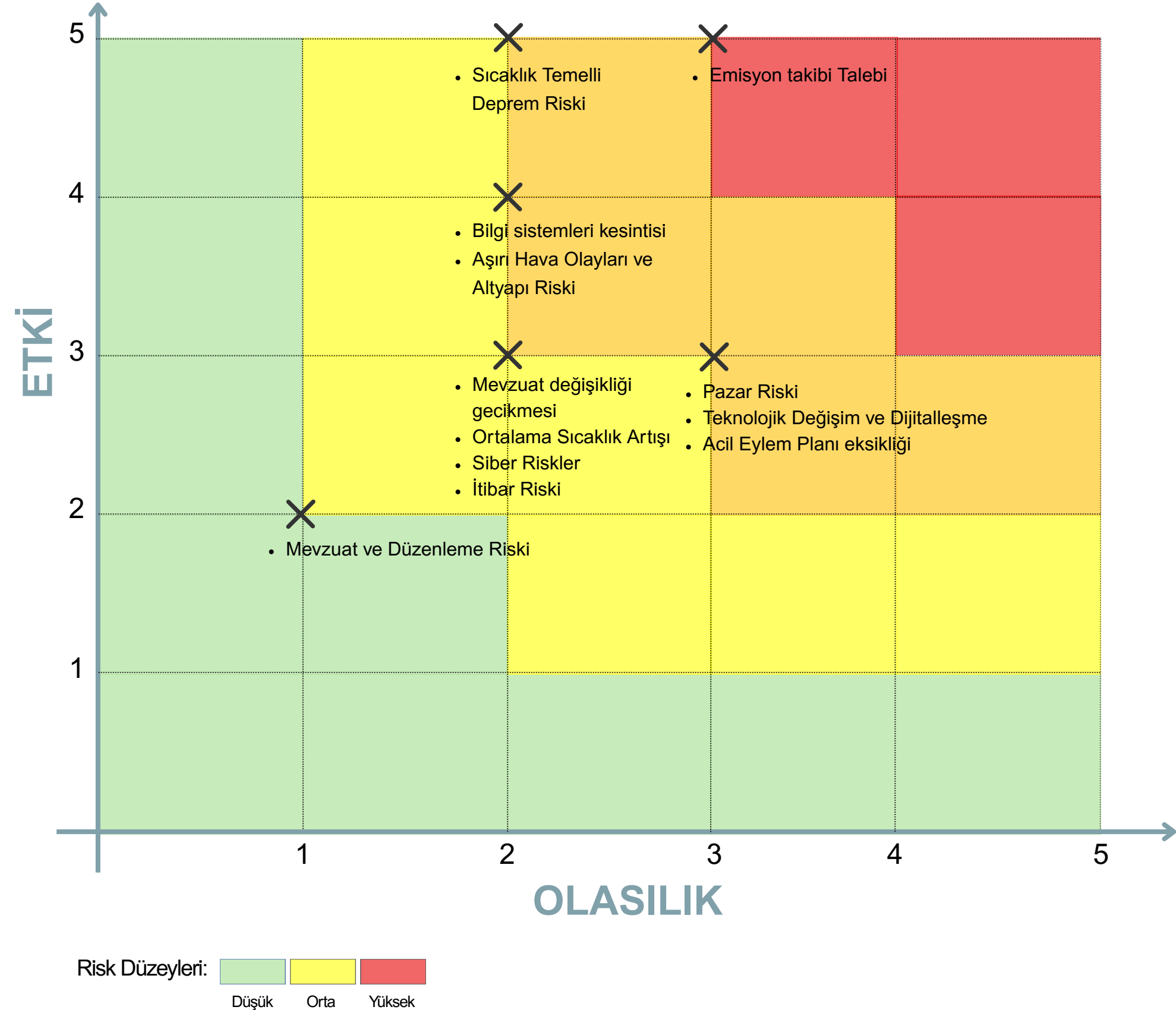
Sürdürülebilirlik Önceliği	Enerji Verimliliği	Karbon Emisyonlarının Azaltılması	Atık Yönetimi	İş Sağlığı ve Güvenliği	Yeşil Depo Uygulamaları	Dijital Lojistik ve Otomasyon
Anahtar Performans Göstergesi (KPI)	Birim başına enerji tüketiminin azaltılması	Toplam emisyonların azaltılması	Geri dönüştürülen atık oranının artırılması	Yıllık iş kazası sayısının azaltılması	Güneş enerjili depo sayısının artırılması	Depo süreçlerini otomasyona geçirilmesi
Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı	×	×	×		×	×
Lojistik Direktörü	×	×		×	×	×
İSG, Çevre ve Sürdürülebilirlik Müdürü		×	×	×		
Yatırımcı İlişkileri Müdürü	×	×			×	×
CFO	×	×			×	×
İnsan Kaynakları Müdürü				×		
Satın Alma Müdürü				×	×	×
Mali İşler ve Muhasebe Müdürü				×	×	×
Bilgi Teknolojileri Temsilcisi					×	×

2.3 Kurumsal Risk Matrisi

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş., faaliyetlerini sürdürülebilir ve kesintisiz şekilde yürütebilmek adına, karşı karşıya olduğu stratejik, operasyonel ve çevresel riskleri sistematik olarak izlemekte ve değerlendirmektedir. Kurumsal risk matrisi; bu risklerin gerçekleşme olasılıkları ile potansiyel etkilerini dikkate alarak analiz edilmesini ve önceliklendirilmesini sağlar.

Bu matris, şirketin fiziksel riskler (örneğin doğal afetler, iklim olayları, altyapı arızaları) ve geçiş riskleri (mevzuat değişiklikleri, karbon düzenlemeleri, dijital dönüşüm gibi) karşısındaki kırılganlıklarını tanımlamakla birlikte, proaktif risk yönetimi stratejilerinin geliştirilmesine de katkı sunar.

Reysaş, bu yaklaşımla sadece bugünün değil, geleceğin risk dinamiklerine karşı da hazırlıklı olmayı hedeflemektedir. Matris içerisinde yer alan iklimle bağlantılı riskler özel olarak işaretlenmiş olup, çevresel etkilerin iş sürekliliği üzerindeki rolü vurgulanmaktadır.



3. Strateji

3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

3.2 Risk ve Fırsat Kriterleri

3.2.1 İklimle İlgili Fiziksel Riskler

3.2.2 İklimle İlgili Geçiş Riskleri

3.3 İklimle İlgili Fırsatlar

3.3.1 İklimle İlgili Fiziksel Fırsatlar

3.3.2 İklimle İlgili Geçiş Fırsatları

3.4 Ortaya Çıkan Riskler

3.4.1 Geçiş Riski

3.4.1.1 Stratejilerin Etkisi ve Yönetim (Finansal Stabilitate Açısından)

3.4.2 Fiziksel Risk

3.4.2.2 Stratejilerin Etkisi ve Yönetim (Finansal Stabilitate Açısından)

3.5 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Özeti

3.6 İş Sürekliliği Yönetimi



3. STRATEJİ

3.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatların Değerlendirilmesi

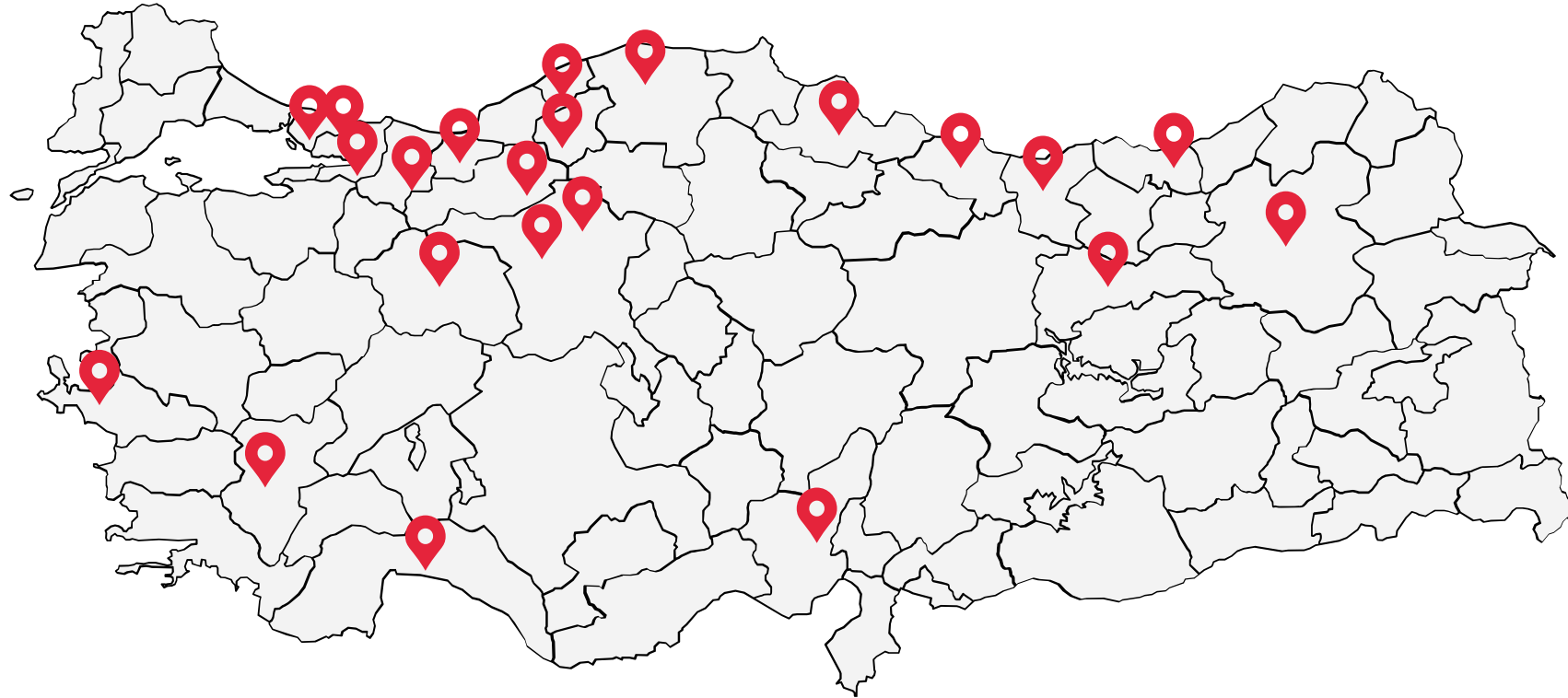
İklimle İlgili Riskler ve Fırsatların Değerlendirilmesi

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş., faaliyet gösterdiği Türkiye genelinde iklim değişikliğiyle bağlantılı ortaya çıkan riskleri yakından takip etmekte ve bu risklerin olası etkilerine karşı dayanıklılığını artırmak amacıyla proaktif önlemler almaktadır. Bu çerçevede, raporlama yılı boyunca Reysaş'ın finansal göstergeleri ne fiziksel iklim risklerinden ne de geçiş risklerinden anlamlı düzeyde etkilenmemiştir.

Şirketimizde iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesinde, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında yayımlanan TSRS S2 standardı ile Karayolu Taşımacılığı ve Lojistik sektörüne ilişkin sektör eki dikkate alınmıştır. Ayrıca uluslararası standartlardan da faydalanılarak kapsamlı bir değerlendirme yapılmıştır. Geçiş risklerine maruz kalınabilecek durumlarda herhangi bir operasyonel varlığımız bulunmamakta olup, kullanılmayan üretim hatları veya eski teknolojiler şirketimiz bünyesinde mevcut değildir.

Taşıma filomuz, lojistik altyapımız ve operasyonel süreçlerimiz, enerji verimliliği, emisyon azaltımı ve sürdürülebilir taşımacılık hedefleri doğrultusunda düzenli olarak güncellenmektedir. Türkiye'de yürürlüğe giren ve yakın vadede uygulamaya alınması beklenen çevresel ve iklim temelli düzenlemeler detaylı biçimde analiz edilmiş; bu düzenlemelere bağlı gelişebilecek risk ve fırsatlar, şirket düzeyinde ele alınarak stratejik yol haritalarına entegre edilmiştir. Önem arz eden iklim risklerine ilişkin değerlendirmeler aşağıdaki tablolarda açıklanmıştır. Raporlama yılı boyunca, Şirket'in iklimle ilgili herhangi bir durum nedeniyle mevcut varlıklarını yeniden konumlandırması, kullanım dışı bırakması ya da başka bir şekilde dönüştürmesi gereken bir durum oluşmamıştır.

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş. Haritası



İklim ile İlgili Risk ve Fırsatlarımız



Kısa Vadeli:
Orta Vadeli:
Uzun Vadeli:

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş. olarak, iklim değişikliğine bağlı risk ve fırsatları TCFD (İklimle İlgili Finansal Beyanlar Görev Gücü) rehberliğinde de değerlendirmeyi uygun görüyoruz. İklimi yalnızca bir risk değil, sürdürülebilir büyüme fırsatı olarak görüyor; düşük karbon ekonomisine geçişin iş modelimize etkilerini analiz ediyoruz

TSRS S1-S2 standartlarına uygun raporlama ile iklim risklerinin finansal etkilerini ortaya koyuyor, şeffaflık ve hesap verebilirliği esas alıyoruz.

Yönetim Kurulu'na bağlı Sürdürülebilirlik Komitemiz, çevresel ve sosyal öncelikleri belirleyerek, fiziksel (hava olayları) ve geçiş (karbon düzenlemeleri, teknolojik dönüşüm) risklerini yönetmektedir.

Karbon ayak izimizi azaltmak amacıyla çevre dostu çözümleri operasyonlarımıza entegre ediyor, Avrupa'daki iklim düzenlemeleriyle uyumlu karbon sertifikasyonu gibi uygulamalar benimsiyoruz.

İklimle ilgili risk ve fırsatları, TSRS S1 ve S2 önerileri çerçevesinde, fiziksel riskler ve geçiş riskleri açısından değerlendiriyor; bu risklerin zaman içindeki etkilerini daha etkin yönetmek için vade tanımlarımızı şu şekilde belirliyoruz:

1 ile 3 yıl içinde ortaya çıkması muhtemel riskler/fırsatlar
3 ile 10 yıl arasında gerçekleşebilecek riskler/fırsatlar
10 yıl ve daha uzun sürede ortaya çıkabilecek riskler/fırsatlar

İklimle ilgili risk ve fırsatları, TSRS S1 ve S2 önerileri çerçevesinde, fiziksel riskler ve geçiş riskleri açısından değerlendiriyor; bu risklerin zaman içindeki etkilerini daha etkin yönetmek için vade tanımlarımızı belirliyoruz.

3. STRATEJİ

3.2 Risk ve Fırsat Kriterleri

Risk ve Fırsat Kriterleri

Reysaş, sürdürülebilirlikle ilişkili öncelikli risk ve fırsatlarını; değer zincirindeki pozisyonu, riskin türü (fiziksel veya geçiş), muhtemel finansal etkisi, zaman ufku, gerçekleşme ihtimali, etkisinin büyüklüğü ve nicel karşılığı gibi unsurlar doğrultusunda değerlendirir. Risk analizi sürecinde ise aşağıda belirtilen kriterleri esas alır:

Riskin/Fırsatın Değer Zincirindeki Yeri	
Yukarı Yönlü Akış (Upstream)	Araç tedariki, yakıt temini, teknoloji sağlayıcıları, sigorta hizmetleri.
Kendi Operasyonlarımız	Karayolu taşımacılığı, depo yönetimi, soğuk zincir lojistiği, dijital altyapı.
Aşağı Yönlü Akış (Downstream)	Müşteri memnuniyeti, emisyon raporlama taleplerine yanıt, sürdürülebilirlik performansının iletilmesi.

Vade Diliminde Hedeflenenler	
Kısa Vadeli (1–3 yıl):	Dijital sistem yatırımları, emisyon takibi, acil durum planları
Orta Vadeli (3–10 yıl):	Filo dönüşümü, elektrikli araç yatırımları, mevzuat uyum sistemi
Uzun Vadeli (10+ yıl):	Sıfır emisyon hedefi, bölgesel afet direnci, sürdürülebilir marka konumlandırması

Risk Tipi (Kategori ve Alt Kategori)	
Fiziksel Riskler	- Aşırı hava olayları (sel, dolu, sıcaklık artışı) - Deprem riski - Soğuk zincir kırılması - Bilgi sistemlerinin afet kaynaklı kesintileri - Altyapının zarar görmesi - Acil müdahale planı eksikliği
Geçiş Riskleri	- Mevzuat değişiklikleri (karbon düzenlemeleri, SKDM, TSRS) - Düşük karbonlu taşıma talepleri - İtibar riski (yetersiz sürdürülebilirlik performansı) - Dijital dönüşüme uyum yetersizliği - Emisyon raporlaması talepleri

Etki Türü	
Gerçekleşen:	Daha önce gerçekleşmiş ya da şu an devam eden
Beklenen:	Güncel trendler, öngörüler veya senaryo analizlerine göre gelecekte gerçekleşmesi beklenen

3. STRATEJİ

Ortaya Çıkan Riskler

Yandaki tabloda, şirketimizin maruz kalabileceği başlıca fiziksel iklim riskleri tanımlanmış ve bu risklerin zaman ufku, olası etkileri ve alınan önlemlerle birlikte değerlendirilmesi sunulmuştur. Fiziksel riskler, iklim değişikliğinin doğrudan sonuçları olarak ortaya çıkan ve şirketin operasyonlarını, varlıklarını, tedarik zincirini ve çalışan güvenliğini etkileyebilecek olaylardır.

Bu kapsamda hem ani gelişen (akut) olaylar (ör. aşırı hava olayları, sel, fırtına gibi) hem de uzun vadeli (kronik) değişiklikler (ör. sıcaklık artışı, kuraklık, deniz seviyesi yükselmesi gibi) dikkate alınmıştır. Risklerin etkileri finansal, operasyonel ve çevresel boyutlarda analiz edilmiş; yüksek öncelikli riskler için uyum stratejileri geliştirilmiştir.

Şirketimiz, bu risklerin etkilerini en aza indirmek amacıyla izleme sistemleri kurmakta, afetlere dayanıklı altyapı yatırımları yapmakta ve iş sürekliliği planlarını gözden geçirmektedir. Ayrıca, tedarikçiler ve iş ortaklarıyla olan ilişkilerimizde de iklim dayanıklılığını artırmaya yönelik kriterler uygulanmaktadır.

3.2.1 İklimle İlgili Fiziksel Riskler

Risk Başlığı	Risk Açıklaması	Risk Kategorisi	Potansiyel Etki	Uyum Stratejileri
Aşırı Hava Olayları ve Altyapı Riski	Sel, fırtına, dolu ve aşırı sıcaklık gibi iklim olayları, lojistik operasyonlarda gecikmelere, mal hasarına, elektrik kesintilerine ve altyapı arızalarına yol açabilir.	Fiziksel	Operasyonel kesintiler, mal hasarı, artan maliyetler	Depoların iklim koşullarına dayanıklılığını artırma, alternatif güzergâh planlama, sigorta kapsamını gözden geçirme
Deprem Riski	Depoların fay hatlarına yakınlığı, depremde yapısal güvenlik ve operasyonel süreklilik riski oluşturur. Sigorta teminat açıkları finansal riskleri artırabilir.	Fiziksel	Operasyonel kesintiler, finansal kayıplar	Deprem dayanıklılık testleri, sigorta poliçelerinin netleştirilmesi, acil durum planları
Ortalama Sıcaklık Artışı	Artan sıcaklıklar, frigorifik araçların enerji tüketimini artırır, soğutma sistemlerinde arıza riski ve ürün bozulmaları yaşanabilir.	Fiziksel	Artan operasyonel maliyetler, müşteri memnuniyetsizliği, çevresel performans düşüşü	Enerji verimli soğutma sistemleri, yenilenebilir enerji yatırımları, soğuk zincir izleme teknolojileri
Bilgi Sistemlerinin Kesintiye Uğraması	İklim kaynaklı afetler, bilgi sistemlerini kesintiye uğratabilir, sevkiyat takibi ve müşteri bilgilendirmeyi etkileyebilir.	Fiziksel	Operasyonel gecikmeler, finansal zararlar, itibar kaybı	Yedekleme ve uzaktan erişim sistemleri, afet senaryolarına göre iş sürekliliği planları
Acil Eylem Planı Sorumlularının Belirsizliği	Acil durumlarda görev ve sorumlulukların net olmaması, operasyonel riskleri artırır.	Fiziksel	Operasyonel kesintiler, mal kaybı	Sorumluların ve yedeklerinin atanması, kriz senaryolarına göre eğitim
Acil Durum Eylem Planlarının Eksikliği	Afetlerde iş sürekliliğini sağlayacak planların olmaması, operasyonları aksatabilir.	Fiziksel	Finansal kayıplar, müşteri güveninde erozyon	Kapsamlı acil durum planları, simülasyon ve eğitim

3. STRATEJİ

Ortaya Çıkan Riskler

Şirketimiz, iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında ortaya çıkan geçiş risklerini düzenli olarak değerlendirmektedir. Bu kapsamda hazırlanan yandaki tabloda, geçiş sürecinden kaynaklanan başlıca riskler; mevzuat değişiklikleri, karbon emisyonu düzenlemeleri, siber riskler, Teknolojik Değişim ve Dijitalleşme, Yurt Dışı Pazar Riski ve Tedarikçi Emisyon Takip Talepleri gibi başlıklar altında sınıflandırılmıştır. Her bir riskin kısa, orta ve uzun vadeli etkileri analiz edilmiş, gerçekleşme olasılığı ve potansiyel finansal etkisine göre önceliklendirme yapılmıştır.



3.2.2 İklimle İlgili Geçiş Riskleri

Risk Başlığı	Risk Açıklaması	Risk Kategorisi	Potansiyel Etki	Azaltım Stratejileri
Mevzuat ve Düzenleme Riski	Yeni yasal düzenlemeler ve değişiklikler, uyum maliyetlerini artırabilir.	Geçiş	Artan maliyetler, operasyonel değişiklikler	Mevzuat takip sistemi, uyum için eğitim
Karbon Emisyonu Düzenlemeleri	Karbon emisyonu sınırlamaları, Euro 7 normları ve yeşil lojistik vergileri maliyetleri artırabilir.	Geçiş	Finansal cezalar, operasyonel kısıtlamalar	Karbon ayak izi ölçüm ve raporlama sistemi, düşük emisyonlu araçlara geçiş
Siber Riskler	Hızlı dijitalleşme, siber saldırı riskini artırır, özellikle afet dönemlerinde.	Geçiş	İtibar kaybı, finansal zararlar, düzenleyici uyumsuzluk	Siber güvenlik yatırımları, çalışan eğitimi, izleme sistemleri
Teknolojik Değişim ve Dijitalleşme	Teknolojik dönüşüme uyum sağlanamaması, rekabet gücünü zayıflatabilir.	Geçiş	Operasyonel verimsizlik, pazar payı kaybı	IoT, yapay zeka ve otomasyon yatırımları ile teknoloji entegrasyonu
Tedarikçi Emisyon Takip Talepleri	Büyük markaların emisyon takibi ve raporlama talepleri, hazırlıksız yakalanma riski taşır.	Geçiş	İş kaybı, rekabet dezavantajı	Karbon ayak izi izleme sistemi, şeffaf raporlama altyapısı

3. STRATEJİ

3.3 İklimle İlgili Fırsatlar

Şirketimiz, iklim değişikliğinin yalnızca riskler değil, aynı zamanda stratejik fırsatlar sunduğunun farkındadır. Bu doğrultuda, fiziksel iklim etkilerinin yarattığı olumlu potansiyeller belirlenmiş ve yandaki tabloda öne çıkan fırsat alanları detaylandırılmıştır.

İklim koşullarına dayanıklı altyapı yatırımları sayesinde hem operasyonel süreklilik sağlanmakta hem de müşteri güveni artırılmaktadır. Özellikle deprem dayanıklı depo yapıları, afet riski taşıyan bölgelerde rekabet avantajı yaratarak pazarın genişletilmesine katkı sunmaktadır. Öte yandan, enerji verimli soğutma sistemlerinin kullanımıyla hem karbon emisyonları azaltılmakta hem de işletme maliyetlerinde tasarruf sağlanmaktadır.

Güçlü dijital altyapı, olumsuz iklim koşullarında dahi hizmet sürekliliğini sağlayarak müşteri memnuniyetini artırmakta; hızlı kriz müdahale yetkinliği ise operasyonel dayanıklılığı güçlendirerek marka güvenilirliğine katkı sunmaktadır.

Şirketimiz, bu fiziksel fırsat alanlarını sistematik şekilde değerlendirerek iklim uyumlu ve dirençli bir büyüme stratejisi benimsemektedir.

3.3.1 İklimle İlgili Fiziksel Fırsatlar

Fırsat Başlığı	Fırsatın Açıklaması	İlgili Risk
İklim Dayanıklı Altyapı ile Müşteri Güveni	İklim koşullarına dayanıklı depolar ve altyapı yatırımları, müşterilere güvenilir hizmet sunarak rekabet avantajı sağlayabilir.	Aşırı Hava Olayları ve Altyapı Riski
Deprem Dayanıklı Depolarla Pazar Genişletme	Deprem dayanıklı depolar, özellikle yüksek riskli bölgelerde müşteri portföyünü genişletme fırsatı sunar.	Deprem Riski
Enerji Verimli Soğutma Sistemleriyle Maliyet Tasarrufu	Enerji verimli soğutma sistemleri ve yenilenebilir enerji kullanımı, operasyonel maliyetleri düşürerek kârlılığı artırabilir.	Ortalama Sıcaklık Artışı
Güçlü Dijital Altyapıyla Müşteri Memnuniyeti	Afetlere dayanıklı bilgi sistemleri ve yedekleme altyapısı, operasyonel süreklilik sağlayarak müşteri memnuniyetini artırır.	Bilgi Sistemlerinin Kesintiye Uğraması
Hızlı Kriz Müdahalesiyle Güven Artışı	Net tanımlı acil eylem planları ve sorumlular, kriz yönetiminde hızlı müdahale ile müşteri güvenini artırır.	Acil Eylem Planı Sorumlularının Belirsizliği, Acil Durum Eylem Planlarının Eksikliği

3. STRATEJİ

3.3 İklimle İlgili Fırsatlar

İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında yaşanan küresel dönüşüm, şirketimiz için önemli geçiş fırsatlarını da beraberinde getirmektedir. Yandaki tabloda, bu dönüşüm sürecinde öne çıkan stratejik fırsatlar tanımlanmış ve şirketimize sağlayabileceği potansiyel etkiler değerlendirilmiştir.

Öncelikle, mevzuata proaktif uyum sağlanması, yalnızca yasal risklerin azaltılmasıyla sınırlı kalmamakta, aynı zamanda sektörde öncü ve yön gösterici bir konum elde edilmesini mümkün kılmaktadır. Artan dijitalleşme ve veri güvenliği ihtiyacına yanıt olarak geliştirilen siber güvenlik ürünleri, şirketimize yeni gelir kaynakları yaratma imkânı sunmaktadır.

Ayrıca, teknolojik yeniliklerin iklim dostu çözümlerle birleştirilmesi hem operasyonel verimliliği artırmakta hem de rekabet avantajı sağlamaktadır. Bu çerçevede, küresel yeşil lojistik pazarında yaşanan büyüme, şirketimiz için yeni iş alanları ve iş birlikleri anlamına gelmekte; sürdürülebilirlik odaklı hizmetlerin çeşitlendirilmesi ise müşteri portföyümüzü genişletme ve marka değerimizi artırma fırsatı sunmaktadır.

Şirketimiz, geçiş sürecini yalnızca uyum sağlanması gereken bir yükümlülük değil; uzun vadeli başarı ve sürdürülebilir büyüme için bir kaldıraç olarak görmektedir.

3.3.2 İklimle İlgili Geçiş Fırsatları

Fırsat Başlığı	Fırsatın Açıklaması	İlgili Risk
Mevzuata Uyumla Liderlik	Mevzuat değişikliklerine hızlı uyum, Reysaş'ı yeşil lojistikte lider konuma taşıyabilir.	Mevzuat ve Düzenleme Riski
Teknolojik Yeniliklerle Rekabet Avantajı	IoT, yapay zekâ ve otomasyon yatırımları, operasyonel verimliliği artırarak rekabet avantajı sağlar.	Teknolojik Değişim ve Dijitalleşme
Sürdürülebilirlik Odaklı İş Fırsatları	Karbon ayak izi izleme ve raporlama altyapısı, sürdürülebilirlik odaklı global markalarla yeni iş fırsatları yaratır.	Tedarikçi Emisyon Takip Talepleri



3. STRATEJİ

3.4 Ortaya Çıkan Riskler

İklim değişikliğiyle ilişkili çok boyutlu riskler arasında, şirketimiz açısından öncelikli görülen iki risk alanı belirlenmiş ve aşağıdaki tabloda öne çıkarılmıştır. Bunlardan ilki, bir geçiş riski olan “Tedarikçi Emisyon Takip Talepleri”; ikincisi ise bir fiziksel risk olan Deprem Riski’dir.

İlgili risklerin olası etkileri, gerçekleşme olasılıkları ve iş süreçlerine yansımaları aşağıdaki tabloda özetlenmiştir. Bu iki öncelikli risk alanı doğrultusunda geliştirilen strateji ve eylem planları, bir sonraki bölümde detaylı olarak ele alınmıştır.



Risk Başlığı	Risk Açıklaması	Risk Kategorisi	Potansiyel Etki	Uyum Stratejileri
Tedarikçi Emisyon Azaltım Talepleri	Reysaş, çevresel sorumluluk bilinci yüksek ve sürdürülebilirlik odaklı global markalarla iş birlikleri geliştirmektedir. Bu şirketler, küresel sürdürülebilirlik taahhütleri doğrultusunda, tedarik zincirlerine dâhil olan iş ortaklarının karbon ayak izini ölçmesini, izleyip raporlamasını ve somut azaltım adımları atmasını beklemektedir. Bu kapsamda, Reysaş’tan; sera gazı emisyonlarını hesaplaması, şeffaf bir raporlama altyapısıyla verilerini paylaşması ve belirlenmiş azaltım hedefleri doğrultusunda performansını takip ederek sürekli iyileştirmesi yönünde taleplerin gelmesi yüksek ihtimaldir. Bu taleplere hazırlıksız yakalanmak, mevcut iş ilişkilerinde güven kaybına ve iş hacminde azalmaya yol açabileceği gibi, potansiyel yeni iş fırsatlarının da kaçırılmasına neden olabilir. Bu durum, şirketin sektördeki rekabet gücünü zayıflatma riski taşımaktadır.	Geçiş	İş kaybı, rekabet dezavantajı	Karbon ayak izi izleme sistemi, şeffaf raporlama altyapısı
Sıcaklık Temelli Deprem Riski	Sıcaklık artışları ve iklim değişikliğinin etkileri, toprak nemi ve yer altı su seviyelerinde değişikliklere yol açarak, fay hatları üzerindeki gerilme dağılımını dolaylı şekilde etkileyebilir. Bu çerçevede, Reysaş’ın çelik konstrüksiyon yapıdan oluşan depo binaları, yapısal dayanıklılık açısından avantaj sağlasa da Türkiye’nin yüksek sismik aktiviteye sahip olması ve bazı tesislerin aktif fay hatlarına yakın konumlanması, olası bir deprem durumunda operasyonel sürekliliğin sekteye uğrama riskini artırmaktadır. Bu nedenle, yalnızca yapısal dayanım yeterli olmayıp, iş sürekliliği planlarının etkinliği, tesis bazlı acil durum senaryolarının varlığı ve iklim değişikliği kaynaklı sıcaklık etkilerini dikkate alan risk yönetimi kritik önemdedir. Ayrıca mevcut sigorta poliçelerinin teminat kapsamı ve limitlerindeki belirsizlikler, olası bir afet sonrası oluşabilecek maddi hasarların tam olarak karşılanamaması riskini doğurmakta; bu da şirket açısından ilave finansal kırılganlık yaratmaktadır.	Fiziksel	Operasyonel kesintiler, finansal kayıplar	Deprem dayanıklılık testleri, sigorta poliçelerinin netleştirilmesi, acil durum planları

3.4.1 Geçiş Riski

Risk 1: Tedarikçi Emisyon Azaltım Talepleri

Risk Başlığı	Tedarikçileriyle çalışan büyük markaların Reysaş'tan emisyon takibi ve raporlaması talep etmesi
Risk Kategorisi	Geçiş Riski Alt Kategori: Pazar Riski ve İtibar Riski
Risk Tanımı	Reysaş, çevresel sorumluluğu yüksek, sürdürülebilirlik odaklı global markalarla iş birliği yürütmektedir. Bu markalar, emisyon azaltım hedefleri doğrultusunda tedarik zincirlerinde yer alan iş ortaklarından şeffaf karbon ayak izi raporlaması, düzenli izleme ve azaltım taahhütleri talep etmektedir. Reysaş'ın bu taleplere karşı hazır olmaması yani kapsamlı bir emisyon envanteri sunamaması, azaltım planı hazırlamaması ve performans izlememesi durumunda, mevcut iş ilişkilerinde bozulma, tedarik zincirinden çıkarılma, yeni ihalelerde düşük puan alma ve marka itibarının zedelenmesi gibi sonuçlar doğabilir.
Değer Zincirindeki Yeri	Tedarik Zinciri Yönetimi, Müşteri İlişkileri - Filoya ait taşıtların fosil yakıt kaynaklı doğrudan emisyonları Kapsam 1 (Scope 1) - Müşterilerin "tedarik zinciri karbon ayak izi" kapsamında Reysaş'tan talep ettiği veriler Kapsam 3 (Scope 3) Risk, doğrudan faaliyet alanında yer almakta; özellikle müşterilere verilen hizmet süreçlerinin kalitesini ve sürekliliğini doğrudan etkileyen bir konudur.
Etki Zaman Aralığı	Kısa-Orta Vade Çok sayıda küresel firma, 2025-2030 hedeflerini içeren iklim taahhütleri doğrultusunda tedarikçilerine yönelik izleme ve raporlama zorunluluklarını hayata geçirmiştir. Reysaş için bu taleplerin 1-2 yıl içinde doğrudan hissedilmesi olasıdır.
Vade (Yıl)	1-3 Yıl 3 yıl (kritik uygulama süresi) İlk 3 yıl içinde uygun izleme ve raporlama sistemlerinin kurulmaması, uzun vadeli sözleşmelerin kaybı ile sonuçlanabilir.
Etki Skalası	5 (Yüksek) Müşteri kayıpları, iş hacminde düşüş, prestij zedelenmesi ve finansmana erişimde kısıtlar doğurabilir. Özellikle çok uluslu firmalar, karbon azaltım performansını tedarikçi değerlendirme kriterine dahil etmektedir.
Olasılık	3 (Düşük) Küresel ölçekte CDP, SBTi, CBAM gibi regülasyonlar ve uygulamalar kapsamında tedarikçilerden veri talebi hızla artmaktadır. Reysaş'ın müşterileri bu uygulamaların doğrudan içindedir.

Mevcut Risk Puanı	15 Kritik risk grubu içerisinde değerlendirilir.
İklim Dirençliliği	Orta Şirketin kurumsal iklim stratejisi ve karbon raporlama sistemi henüz olgunlaşmamış düzeydedir. Sera gazı envanteri, azaltım hedefleri ve performans izleme mekanizmaları sistematik değildir.
Riske Karşı Kırılgan İş Faaliyeti	Karbon ayak izi ölçüm ve raporlama altyapısı eksikliği - Karayolu taşımacılığı (yoğun fosil yakıt kullanımı) - Büyük müşterilere özel lojistik hizmet süreçleri (karbon ayak izi entegrasyonu eksikliği) - Müşteri ilişkileri yönetimi (sürdürülebilirlik odaklı yanıt sistemlerinin olmaması)
Risk Etkileri	- Mevcut müşteri sözleşmelerinin kaybı - Yeni iş fırsatlarının kaçırılması - İtibar kaybı, sürdürülebilirlik derecelendirme puanlarında düşüş - Rekabet gücünün azalması - Tedarik zinciri sorumluluğu kapsamına alınamamak - Rekabet dezavantajı nedeniyle ciroda düşüş ve pazardan çekilme risk
Potansiyel Finansal Etki	- Müşteri kaybindan kaynaklı yıllık ciro düşüşü (%5-10 lik azalma) - Raporlama altyapısı için başlangıç yatırımı - Uyum cezaları (örn. CSRD uyumsuzluğu) - İhale kayıpları ve düşük performans notları → yıllık potansiyel gelir kaybı - Sürdürülebilir finansman araçlarına (yeşil kredi vb.) erişimde azalma nedeniyle ek borçlanma maliyeti
Ölçüm Belirsizlikleri	- Veri toplama süreçlerindeki eksiklikler - Farklı müşteri taleplerine yönelik karbon metodolojilerinin çeşitliliği (GHG, ISO 14064, CBAM) - Verilerin toplanması, doğrulanması ve raporlanmasına yönelik insan kaynağı eksikliği - Lojistik faaliyetlere dair emisyonların büyük kısmı mobil kaynaklardan (araçlardan) kaynaklandığı için, taşıt bazlı gerçek zamanlı veri toplama sistemlerinin eksikliği emisyonların doğruluğunu sınırlamaktadır. - Özellikle filo yönetimi, yük türü, güzergâh ve taşıma şekline göre ayrıştırılmış emisyon verilerinin toplanması ve raporlanması konularında operasyonel ve dijital altyapı yetersizlikleri ölçüm hatalarına yol açabilmektedir.

3.4.1 Geçiş Riski

Risk 1: Tedarikçi Emisyon Azaltım Talepleri

Önlemler / Aksiyonlar	• Tedarikçilerden emisyon verisi toplamak için iş birliği protokolleri • TSRS S1- S2 ve CSRD uyumlu yıllık raporlama altyapısı geliştirme • Üçüncü taraf doğrulama ile veri güvenilirliği sağlama • %20 elektrikli/hibrit araç geçişi ile emisyon azaltımı • Kurumsal Emisyon Yönetimi Sisteminin Kurulması • Dijital izleme araçları (GPS verisi, akaryakıt tüketimi, depo enerji izleme) • Kurumsal Karbon Azaltım Stratejisi Oluşturulması • Lojistik optimizasyonu ve filo dönüşümü yatırımları • Yıllık Sürdürülebilirlik Raporlaması - o TSRS S1- S2 & GRI standardına uygun şeffaf raporlama - o Müşteri ve paydaşlarla paylaşılabilir veri formatı oluşturulması • İç Eğitim ve Yetkinlik Artırımı - o Operasyon, planlama ve satış ekiplerine sürdürülebilirlik ve karbon farkındalığı eğitimi • Müşteri Özelinde Çözümler ve Paydaş İletişimi - o Müşteriye özel emisyon verisi paylaşımı • CDP/Supplier ESG değerlendirme sistemlerine aktif katılım
Riske Karşılık Verme Maliyeti	Reysaş, doğrudan üretim faaliyeti yürütmediği için SKDM (Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması) kapsamında herhangi bir yasal yükümlülüğe sahip değildir. Ancak, SKDM kapsamında yer alan çok uluslu üretici müşteriler tedarik zincirlerindeki karbon emisyonlarını da izleyip raporlamak zorundadır. Bu nedenle Reysaş, dolaylı olarak SKDM kaynaklı pazar baskılarına maruz kalmakta ve müşterilerinden şeffaf emisyon verisi ve azaltım performansı talep edilmektedir. Bu riskleri azaltmak ve müşteri ilişkilerini sürdürmek amacıyla aşağıdaki yatırımlar planlanmaktadır: • Karbon ayak izi ölçüm ve dijital raporlama altyapısı • Filo verimliliği ve alternatif yakıtlı taşıt yatırımları • Sürdürülebilirlik yönetim kadrosunun oluşturulması • Müşteri bazlı veri entegrasyonu ve emisyon şeffaflığı sistemleri Tüm bu önlemlerin 2025–2030 dönemi için toplam yatırım maliyetinin yaklaşık 20–25 milyon TL düzeyinde olacağı öngörülmektedir.



3.4.1.1 Stratejilerin Etkisi ve Yönetim (Finansal Stabilité Açısından)

Olumlu Etkiler (Stabiliteye Katkı)	- Karbon ayak izi izleme sistemi (GHG Protokolü Scope 1, 2, 3 emisyonları) ve şeffaf raporlama altyapısı (CDP/GRI standartları), Reysaş'ı küresel tedarik zinciri standartlarına uyumlu hale getirir. Bu, uluslararası markalarla yeni kontratlar kazanma olasılığını artırır (tahmini: %15-25 iş hacmi artışı, yıllık 1-2 milyar TL ek gelir). - ESG kriterlerine uyum, Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'ne girişi sağlayarak hisse değerini %10-15 artırabilir ve ESG fonlarından yatırım çeker. - Uzun vadede enerji verimliliği (örneğin, LED aydınlatma, güneş panelleri) maliyetleri %20 düşürür, nakit akışını stabilize eder. - AB Karbon Sınır Düzenleme Mekanizması (CBAM) gibi düzenlemelere uyum, ihracat cezalarını önler.
Olumsuz Etkiler (Potansiyel Instabilite)	- Strateji maliyetleri yüksektir: Yazılım entegrasyonu, personel eğitimi ve ISO 14064 sertifikasyonu için yıllık 200.000-500.000 TL gider. Düşük kar marjları durumunda borçlanma artabilir, bilanço instabilitesi yaratır. - Raporlama hataları veya gecikmeler, tedarikçi güven kaybına yol açarak iş hacminde %5-10 düşüşe neden olabilir. - Türkiye'deki enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar (2023-2024'te %30 doğal gaz fiyat artışı), emisyon azaltımını zorlaştırabilir, strateji etkinliğini düşürerek finansal instabilite riskini artırır.
Yönetim Yaklaşımları (Finansal Stabilité İçin)	Bütçe Yönetimi: Strateji maliyetlerinin etkin bir şekilde yönetilmesi ve düşük faizli sürdürülebilirlik kredileri ile finansman sağlanması öngörülmektedir. Bu yaklaşım, borç yükünü azaltarak şirketin net kârlılığını destekleyecektir. Risk Azaltma: Emisyon taleplerinin %20 artması ihtimaline karşı senaryo analizi yapılması ve alternatif tedarikçilerle çeşitlendirme. Ayrıca kurumsal kaynak planlama sistemleriyle entegrasyon sayesinde veri doğruluğunun artırılması. Finansal Metrikler: Yatırım getirisi (ROI) analizleri ile stratejilerin geri dönüş süresi takip edilmektedir. Şirketin 2023 yılı bilançosunda yer alan 1,9 milyar TL nakit pozisyonu, finansal dayanıklılığı güçlendirmektedir.
Uyum Stratejileri	- Karbon Ayak İzi İzleme Sistemi Geliştirme: Bulut tabanlı bir platformla Scope 1-3 emisyonlarını hesaplamak. Aylık veri toplama ve AI destekli tahmin modelleri kullanmak. Hedef: 2030'a kadar emisyonları %40 azaltmak. - Şeffaf Raporlama Altyapısı Oluşturma: CDP ve GRI standartlarında yıllık sürdürülebilirlik raporları yayınlamak. Blockchain tabanlı veri paylaşımıyla tedarikçilere gerçek zamanlı erişim sağlamak. Personel için yıllık eğitim programları. - Tedarik Zinciri İş Birlikleri: Tedarikçilerle ortak emisyon azaltım programları (örneğin, yeşil lojistik anlaşmaları) başlatmak, maliyetleri paylaşarak yükü hafifletmek. - Yasal Uyum ve Eğitim: AB Yeşil Mutabakatı'nı takip için uyum ekibi kurmak. Çalışanlara yıllık eğitimlerle farkındalığı artırmak. - Teknolojik Yatırımlar: Elektrikli araç filosu için pilot projeler (%10 filo yenileme), emisyonları azaltarak taleplere proaktif yanıt vermek. - Performans İzleme: Üçüncü taraf denetimlerle strateji etkinliğini ölçmek, yıllık revizyonlar yapmak.
Fırsatlar	- Pazar Genişlemesi: ISO 14001 sertifikasyonu ile Avrupa ve ABD'deki yeşil tedarik zincirlerine giriş. Tahmini: %15-25 iş hacmi artışı, 1-2 milyar TL ek gelir. - Yatırımcı Çekiciliği: Şeffaf raporlama, ESG fonlarından yatırım çeker. Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'ne giriş, hisse değerini %10-15 artırır. - Reputasyonel Avantaj: Sürdürülebilirlik liderliği, marka değerini yükseltir; sosyal medya ve raporlarla pazarlama, müşteri sadakatini artırır (%5-10 fiyat premiumu).

3.4.2 Fiziksel Risk

Risk 2: Sıcaklık Temelli Deprem Riski

Risk Başlığı	Sıcaklık Temelli Deprem Riski
Risk Kategorisi	Fiziksel Risk
Risk Tanımı	Sıcaklık artışları ve iklim değişikliğinin etkileri, toprak nemi ve yer altı su seviyelerini değiştirerek fay hatlarındaki gerilmeleri dolaylı biçimde etkileyebilir. Reysaş'ın çelik konstrüksiyon depo binaları yapısal avantaj sağlasa da, Türkiye'nin yüksek sismik aktivitesi ve bazı tesislerin aktif fay hatlarına yakınlığı, deprem anında operasyonel sürekliliği tehdit etmektedir. Bu nedenle yalnızca yapısal dayanım yeterli olmayıp, etkin iş sürekliliği planları, tesis bazlı acil durum senaryoları ve iklim risklerini dikkate alan yönetim kritik önemdedir. Ayrıca sigorta poliçelerindeki kapsam ve limit belirsizlikleri, afet sonrası hasarların tam karşılanmaması riskini artırarak finansal kırılganlığa yol açmaktadır.
Değer Zincirindeki Yeri	Depo Operasyonları, İş Sürekliliği Yönetimi - Depo binalarının fiziksel altyapısı (çelik konstrüksiyon yapılar). - Operasyonel süreçler (stok yönetimi, lojistik hizmet sürekliliği). Risk, doğrudan operasyonel varlıkları ve hizmet süreçlerini etkiler; özellikle Marmara ve Ege bölgelerindeki tesisler yüksek risk altındadır.
Etki Zaman Aralığı	Orta-Uzun Vade İklim değişikliği kaynaklı sıcaklık artışlarının jeolojik etkileri 5-10 yıl içinde daha belirgin hale gelebilir. AFAD verilerine göre, Türkiye'de her yıl 5.5+ büyüklüğünde depremler meydana gelmekte olup, iklim etkileri bu olasılığı artırabilir. Reysaş için riskin etkisi 3-10 yıl içinde hissedilebilir.
Vade (Yıl)	3-10 Yıl Kritik uygulama süresi 5 yıl; bu süre içinde deprem dayanıklılık testleri, sigorta revizyonları ve acil durum planlarının tamamlanması gerekir. Aksi takdirde, operasyonel kesintiler uzun vadeli finansal kayıplara yol açabilir.
Etki Skalası	5 (Yüksek) Deprem kaynaklı operasyonel kesintiler, stok kayıpları, tesis hasarları ve müşteri hizmetlerinde aksamalar ciddi finansal ve itibar kayıplarına neden olabilir. 2023 Kahramanmaraş depremleri örneğinde, lojistik sektöründe ulaşım altyapısındaki yıkım nedeniyle orta vadede (%3–6 ay) aksama yaşamıştır.

Olasılık	2 (Düşük) Türkiye'nin sismik risk haritasına göre, Reysaş tesislerinin %40'ı yüksek riskli fay hatlarına yakın konumdadır. İklim değişikliğinin (örneğin, CMIP6 modellerine göre sıcaklık artışı) deprem tetikleme olasılığını artırması, riskin gerçekleşme ihtimalini yükseltir.
Mevcut Risk Puanı	10 Kritik risk grubu içerisinde değerlendirilir.
İklim Dirençliliği	Orta Reysaş'ın mevcut çelik konstrüksiyon depoları Eurocode 8 standartlarına uygun olsa da, iklim değişikliği kaynaklı sıcaklık etkilerini dikkate alan risk yönetimi ve iş sürekliliği planları sınırlıdır. Sigorta poliçelerindeki belirsizlikler dirençliliği düşürür.
Riske Karşı Kırılgan İş Faaliyeti	- Depo altyapısının iklim değişikliği kaynaklı deprem risklerine karşı test eksikliği. - İş sürekliliği planlarının (BCP) yetersizliği ve tesis bazlı acil durum senaryolarının eksikliği. - Sigorta poliçelerindeki teminat kapsamı ve limit belirsizlikleri. - İklim modellerini entegre etmeyen risk değerlendirme süreçleri.
Risk Etkileri	- Operasyonel kesintiler (1-3 ay süreli depo kapanışları). - Fiziksel varlık hasarları (depo binaları, stok kayıpları). - Müşteri hizmetlerinde aksamalar ve sözleşme kayıpları. - Finansal kayıplar (sigorta kapsamı dışındaki hasarlar). - İtibar kaybı (güvenilirlik algısında düşüş). Rekabet dezavantajı (dirençli rakiplere karşı pazar kaybı).
Potansiyel Finansal Etki	- Deprem sonrası operasyonel duruş nedeniyle ciroda %20-30 düşüş (tahmini: yıllık 100-200 milyon TL kayıp). - Depo hasarları ve stok kayıpları için 100-200 milyon TL maddi zarar. - Sigorta kapsamı dışındaki hasarlar için ek borçlanma maliyeti (%5-10 faiz artışı). - Acil durum planları ve retrofit yatırımları için başlangıç maliyeti (yıllık 1-2 milyon TL). - Uzun vadede sigorta primlerinde artış (%20-30) veya sürdürülebilir finansmana erişim kısıtlamaları.
Ölçüm Belirsizlikleri	- İklim değişikliğinin deprem tetikleme üzerindeki etkisine dair bilimsel verilerin sınırlılığı (örneğin, sıcaklık-nem-fay gerilimi ilişkisi). - Tesis bazlı sismik risk analizlerinin eksikliği (örneğin, GIS tabanlı konum verileri). - Sigorta poliçelerinin teminat kapsamı ve limitlerine dair netlik eksikliği. - Acil durum senaryolarının iklim değişikliği etkilerini entegre etmemesi. - Depo binalarının mevcut dayanıklılık testlerinin güncellenmemiş olması, özellikle sıcaklık artışlarının malzeme yorulmasına etkisi bilinmemektedir.

3.4.2 Fiziksel Risk

Risk 2: Sıcaklık Temelli Deprem Riski

Önlemler / Aksiyonlar	• Deprem Dayanıklılık Testleri ve Yapısal İyileştirmeler: ◦ Yıllık yapısal incelemeler (Eurocode 8 standartlarına uygun) ve retrofit çalışmaları (örneğin, sismik izolatörler ve güçlendirme). İklim değişikliği kaynaklı sıcaklık ve nem etkilerini (IPCC CMIP6 modelleri) testlere entegre etmek. ◦ Depo binalarının malzeme yorulmasına karşı dayanıklılık analizleri (örneğin, çelik yapıların sıcaklık artışına bağlı gerilme testleri). • Sigorta Poliçelerinin Optimizasyonu: ◦ Teminat kapsamını genişletmek (iklim kaynaklı deprem hasarları ve stok kayıpları dahil). Çoklu sigortacılarla çalışarak risk dağıtımı ve limitlerin netleştirilmesi. ◦ Yıllık sigorta poliçesi değerlendirmeleri ve iklim risklerini kapsayan ek teminatlar (örneğin, iş durması sigortası). • Acil Durum ve İş Sürekliliği Planları : ◦ İş Sürekliliği Planlama framework'ü oluşturmak, yedek veri merkezleri ve alternatif depo lokasyonlarıyla desteklemek. ◦ Tesis bazlı acil durum senaryoları geliştirerek yıllık tatbikatlar düzenlemek (AFAD rehberliğinde). • İklim Entegrasyonu ve Risk Modellemesi: ◦ CMIP6 iklim modelleriyle sıcaklık artışlarının fay hatları üzerindeki etkilerini analiz eden risk haritaları oluşturmak. ◦ GIS tabanlı konum analizleriyle yüksek riskli bölgelerdeki tesislerin yeniden değerlendirilmesi (örneğin, Marmara'dan %30 depo kaydırma). • Teknolojik Çözümler: ◦ IoT tabanlı deprem erken uyarı sistemleri kurmak (örneğin, sensörlerle gerçek zamanlı titreşim izleme). ◦ Depo enerji verimliliğini artıran teknolojiler (örneğin, sıcaklık kontrollü yalıtım sistemleri). • Kurumsal Eğitim ve İş Birlikleri: ◦ Çalışanlara yıllık deprem ve iklim riski farkındalık eğitimleri vermek. ◦ AFAD ve üniversitelerle ortaklıklar kurarak risk değerlendirme kapasitesini artırmak.
Riske Karşılık Verme Maliyeti	Reysaş, doğrudan üretim faaliyetinde bulunmamakla birlikte, iklim değişikliğinin fiziksel etkileri (sıcaklık artışları ve jeolojik riskler) operasyonel varlıklarını ve iş sürekliliğini tehdit edebilmektedir. IPCC AR6 (2021) bulgularına göre Akdeniz ve Orta Doğu bölgesinde (Türkiye dâhil) 2030'a kadar SSP senaryolarına bağlı olarak ortalama sıcaklıkların yaklaşık +1,5°C ile +4°C arasında artması öngörülmektedir. Bu artış; toprak nemi ve yer altı su seviyelerinde değişime yol açarak fay hatlarındaki gerilme dağılımını dolaylı olarak etkileyebilir. AFAD Türkiye Deprem Tehlike Haritası (2019), Türkiye genelindeki sismik tehlike dağılımını göstermekte olup, Reysaş tesislerinin bulunduğu bölgelerdeki riskler bu haritalar ve güncel mevzuat çerçevesinde değerlendirilmektedir. Bu riskleri azaltmak ve müşteri ilişkilerini sürdürmek amacıyla aşağıdaki yatırımlar planlanmaktadır: • Deprem Dayanıklılık Testleri ve Retrofit Yatırımları:Yapısal inceleme & güçlendirme: 1–2 milyon TL/yıl. Sismik izolatör: 500.000–1.000.000 TL/tesis. • Acil Durum ve İş Sürekliliği Planları:BCP & veri merkezleri: 2–3 milyon TL + 500.000 TL/yıl bakım. Eğitim & tatbikat: 300.000 TL/yıl. • Teknolojik Çözümler ve İklim Entegrasyonu: IoT erken uyarı sistemi: 100.000–200.000 TL/tesis + 50.000 TL/yıl. GIS risk haritaları: 500.000 TL.

<https://www.afad.gov.tr/turkiye-deprem-tehlike-haritasi>

3.4.2.2 Stratejilerin Etkisi ve Yönetim (Finansal Stabilite Açısından)

Olumlu Etkiler (Stabiliteye Katkı)	- Deprem dayanıklılık testleri (Eurocode 8 standartları), depoların güvenliğini artırır, operasyonel kesintileri %30-50 azaltır. Sigorta poliçelerinin netleştirilmesi (teminat limitleri 500 milyon TL'ye çıkar), afet sonrası kayıpları karşılar, nakit akışını korur. - Acil durum planları, hızlı toparlanma sağlar; yedek depolarla iş sürekliliği %95'e çıkar. - Uzun vadede, sigorta primlerinde %10-15 indirim ve yatırımcı güveniyle borç maliyetleri düşer, finansal stabilite sağlanır.
Olumsuz Etkiler (Potansiyel Instabilite)	- Strateji maliyetleri yüksektir: Yıllık testler ve planlar için 1-2 milyon TL, sigorta primlerinde %20 artış. 2023 depremleri sonrası artan inşaat maliyetleri, bütçeyi zorlar ve borç yükü yaratabilir. - Yetersiz planlar, 1-3 aylık operasyonel duruşlara yol açar, gelirden %20-30 düşüşle likiditeyi bozar. İklim etkilerinin ihmal edilmesi, stratejilerin etkinliğini düşürür, instabilite riskini artırır.
Yönetim Yaklaşımları (Finansal Stabilite İçin)	Bütçe Yönetimi: Maliyetleri AFAD'ın deprem risk azaltım fonları veya sigorta hibeleriyle dengelemek. Yatırımlar için ROI hedefi: Testler 5 yılda amorti edilmeli. Risk Azaltma: GIS tabanlı konum analiziyle riskli bölgelerden uzaklaşmak (Marmara dışına %30 depo kaydırma). Simülasyon yazılımlarıyla senaryo testleri yapmak. Finansal Metrikler: Stres testleriyle rezerv fonu oluşturmak (yıllık karın %5'i). Sigorta limitleri yetersizse poliçe revizyonu. Reysaş'ın 2024 bilançosundaki 9,8 milyar TL özsermaye, yönetimi destekler.
Uyum Stratejileri	Deprem Dayanıklılık Testleri: Yıllık yapısal incelemeler ve retrofit çalışmaları (sismik izolatörler). Sıcaklık-nem etkilerini entegre eden testler. Sigorta Poliçelerinin Netleştirilmesi: Teminat kapsamını genişletmek (iklim kaynaklı deprem hasarları dahil). Çoklu sigortacılarla risk dağıtımı. Acil Durum Planları: İş sürekliliği planı çerçevesinde yedek veri merkezleri kurulmuş ve personel eğitimleri ile senaryo tatbikatları düzenlenmesi İklim Entegrasyonu: CMIP6 verileriyle risk haritaları oluşturmak, sıcaklık etkilerini modellemek. Teknolojik Çözümler: IoT sensörlerle deprem erken uyarı sistemleri kurmak. İş Birliği ve Eğitim: AFAD ile ortaklıklar, çalışanlara yıllık eğitimler.
Fırsatlar	Operasyonel Verimlilik: Dayanıklılık testleri, enerji maliyetlerini %15 düşürür. Yedek planlar, kesintisiz hizmetle müşteri sadakatini artırır. Pazar Farklılaşması: 'Afet güvenli lojistik' hizmeti sunularak yeni müşteriler kazanılabilir. Tahmini etki: %10 pazar payı artışı ve 50–100 milyon TL ek gelir. Finansal Araçlar: Yeşil tahviller veya Dünya Bankası fonları, düşük maliyetli sermaye sağlar. Reputasyon ve Ağlar: AFAD iş birlikleri ve sektör konferansları, marka değerini %20 artırır.

3. STRATEJİ

3.5 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Özeti

Yandaki tabloda, şirketimizin faaliyetlerini etkileyebilecek seçili iklimle ilgili risk ve fırsatların kısa ve orta vadede yaratabileceği finansal etkiler öngörülmüştür. Her bir risk ve fırsatın finansal etkisi, minimum ve maksimum değerler dikkate alınarak hesaplanmış ve şirketin WACC oranı esas alınarak bugünkü değere indirgenmiştir. Şirketimiz açısından öncelikli olarak belirlenen iki iklim riski ve iki fırsat başlığına ilişkin kısa ve orta vadeli finansal etkiler yer almaktadır. Bu analiz kapsamında, bir fiziksel risk olarak deprem riski ve bir geçiş riski olarak tedarikçi emisyon takip talepleri öne çıkarılmış; her iki riskin operasyonel ve finansal etkileri ayrı ayrı değerlendirilmiştir.



Risk Başlığı	Kısa-Orta Vade			Uzun Vade		
İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Deprem Riski						200.000.000 – 400.000.000 TL
Tedarikçi Emisyon Takip Talepleri	80.000.000 – 120.000.000 TL					
Fırsat 1: Deprem Dayanıklı Depolarla Pazar Genişletme						+50.000.000 – +100.000.000 TL
Fırsat 2:Sürdürülebilirlik Odaklı İş Fırsatları			+1.000.000.000 – +2.000.000.000 TL			

Risk ve Fırsatın Büyüklüğü:

3. STRATEJİ

3.6 İş Sürekliliği Yönetimi

Kurumsal Devamlılık Yönetimi

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş., operasyonel faaliyetlerinin kesintisiz sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla iş sürekliliği yönetimini öncelikli bir kurumsal risk yönetimi unsuru olarak ele almaktadır. Şirketin bu alandaki yaklaşımı, bilgi varlıklarının güvenliğine dayalı entegre bir sistem üzerinden yapılandırılmıştır.

Bilgi Güvenliği Politikası kapsamında, kurum genelinde bilgi varlıklarının gizliliği, bütünlüğü ve erişilebilirliğini temin edecek önlemler alınmakta; risk yönetimi süreçleriyle entegre şekilde olası tehdit ve zafiyetler düzenli olarak değerlendirilmekte ve kontrol altına alınmaktadır. İş sürekliliğini etkileyebilecek olası kesinti, kriz ve tehdit senaryolarına karşı önceden hazırlanmış eylem planları ve teknik çözümlerle, operasyonların hızlı şekilde yeniden devreye alınması sağlanmaktadır.

Ayrıca, çalışanların bilgi güvenliği farkındalığını artırmak amacıyla teknik ve davranışsal eğitimler düzenlenmekte; kurum kültürü içerisinde süreklilik bilinci yaygınlaştırılmaktadır. Bilgi güvenliğine ilişkin standartlar, sadece bilgi teknolojileriyle sınırlı kalmayıp tüm iş süreçlerini kapsayacak şekilde uygulanmaktadır.

Reysaş, iş sürekliliği yaklaşımını yalnızca iç süreçlerle sınırlı görmemekte; aynı zamanda yatırımcılar, müşteriler, tedarikçiler ve iş ortakları gibi tüm paydaşlarla olan ilişkilerinde şeffaflık ve sürdürülebilirlik ilkelerine bağlı kalmaktadır. Kamuyu Aydınlatma ve Bilgilendirme Politikaları kapsamında sunulan zamanlı ve doğru bilgiler, kriz dönemlerinde paydaşların etkin karar alabilmesine katkı sağlamakta, bu yönüyle de iş sürekliliği yönetimini desteklemektedir.



4. Risk Yönetimi

4.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi

4.2 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi,
Değerlendirilmesi, Önceliklendirilmesi ve Yönetimi Süreci

4.2.1 Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

4.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

4.2.3 Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi

4.2.4 Risk ve Fırsatların İzlenmesi

4.2.5 Risk ve Fırsatların İyileştirilmesi



4. Risk Yönetimi

4.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi

4.2 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi, Önceliklendirilmesi ve Yönetimi Süreci

4.2.1 Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

4.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

4.2.3 Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi

4.2.4 Risk ve Fırsatların İzlenmesi

4.2.5 Risk ve Fırsatların İyileştirilmesi

4.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş., sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda, iklim değişikliğinin faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkilerini bütüncül bir yaklaşımla değerlendirmektedir. Şirket, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarını; küresel ve sektörel gelişmeleri, ilgili yasal düzenlemeleri, iklim senaryolarını ve paydaş geri bildirimlerini dikkate alarak belirlemektedir.

Şirketin iklimle ilgili risk ve fırsat değerlendirme süreci, İklimle İlgili Finansal Beyanlar Görev Gücü (TCFD) tavsiyeleri ile uyumlu bir yapıda yürütülmekte olup, ayrıca Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından geliştirilen standartlarla bütünleşik hale getirilmiştir. Bu süreç, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesi ile de uyumludur.

4.2 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi, Önceliklendirilmesi ve Yönetimi Süreci

Reysaş, iklim değişikliğinin operasyonları üzerindeki etkilerini stratejik düzeyde ele alarak, iklimle ilgili risk ve fırsatları sistematik şekilde belirlemekte, değerlendirmekte ve önceliklendirmektedir. Yönetim Kurulu (YK), bu süreçte lider bir rol üstlenerek şirketin uzun vadeli değerini korumayı ve çevresel etkisini azaltmayı hedeflemektedir.

Şirket, lojistik, depolama ve enerji faaliyetlerinde karşılaşılan fiziksel ve geçiş risklerini “Kurumsal Risk Matrisi” yöntemiyle tanımlamakta; karbon emisyon düzenlemeleri, enerji maliyetleri ve iklimsel etkiler gibi unsurları kapsamlı şekilde değerlendirmektedir. Aynı zamanda, yeşil lojistik uygulamaları, intermodal taşımacılık ve yenilenebilir enerji yatırımları gibi fırsatlar da önceliklendirilerek stratejik planlara entegre edilmektedir.

Reysaş, risk yönetimini yapılandırılmış süreçlerle yürütmekte; lojistik merkezlerinde güneş enerjisi üretmekte ve karbon ayak izini azaltan taşımacılık modellerine geçmektedir. Denetim ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri, iklim risklerinin izlenmesini ve raporlanmasını desteklemektedir.

4.2.1 Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

Şirketimizde iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesinde, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında yayımlanan TSRS S2 standardı ile Karayolu Taşımacılığı ve Lojistik sektörüne ilişkin sektör eki dikkate alınmıştır. Ayrıca uluslararası standartlar (SASB, GRI, TCFD) ve Türkiye’ye özgü düzenleyici gelişmeler takip edilerek kapsamlı bir değerlendirme yapılmaktadır.

Reysaş, özellikle enerji maliyetlerindeki dalgalanmalar, araç filosunun enerji verimliliği ve yenilenebilir enerjiye geçişi, fiziksel riskler ve müşteri taleplerinde düşük karbonlu lojistik çözümlere yönelim gibi alanları risk ve fırsat olarak tanımlamaktadır.

Bu kapsamda, bütçe planlaması ve yatırım stratejilerinde göz önünde bulundurulan riskler ve belirsizliklerin yanı sıra, müşteri ve tedarikçi taleplerindeki değişiklikler, finansal düzenlemelerdeki güncellemeler, sektörle ilgili gelişmeler, ülke bazlı değerlendirmeler ve sürdürülebilirlik raporlama standartlarında ortaya çıkan güncel konular gibi hem iç hem de dış kaynaklardan elde edilen veriler doğrultusunda değerlendirmeler yapılmaktadır.

4.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

Reysaş, belirlenen iklimle ilgili riskleri ve fırsatları, TSRS-S2 kapsamında yayımlanan senaryo analizleri ve ilgili varsayımlar doğrultusunda nicelendirerek değerlendirmektedir.

Bu analizlerde, özellikle aşırı hava olayları, enerji maliyetlerindeki değişimler ve lojistik operasyonlarına etkisi dikkate alınmaktadır. Nicel değerlendirmeler, şirketin bütçe planlaması, yatırım kararları ve operasyonel stratejilerinde etkin şekilde kullanılmaktadır.

Risklerin finansal etkileri, nakit akışlarındaki olası değişiklikler, yatırım maliyetleri ve işletme giderleri üzerindeki etkiler göz önünde bulundurularak hesaplanmaktadır. Ayrıca, alternatif senaryolar altında iskonto oranları ve beklenen getiriler yeniden değerlendirilmekte; böylece farklı piyasa koşullarına karşı stratejik esneklik sağlanmaktadır.

Senaryo analizleri, Reysaş’ın gelecekte karşılaşılabileceği çeşitli iklim koşullarını ve düzenleyici ortamları simüle ederek, hem fiziksel riskler hem de geçiş riskleri açısından dayanıklılık ve uyum kapasitesini test etmeye olanak tanır. Bu sayede şirket, operasyonel ve stratejik planlarını olası risk ve fırsatlara göre şekillendirerek sürdürülebilir büyümesini güvence altına almaktadır.

4.2.3 Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi

Reysaş, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları, potansiyel etkileri ve gerçekleşme olasılıkları doğrultusunda önceliklendirmektedir. Bu değerlendirmede, hem nitel veriler (örneğin uzman görüşleri ve paydaşlardan alınan geri bildirimler) hem de nicel ölçütler (finansal etki tahminleri, enerji ve emisyon senaryoları, olasılık analizleri) kullanılmaktadır.

Riskler ve fırsatlar, potansiyel finansal etkileri, operasyonel sürekliliğe olan etkileri, itibar üzerindeki olası sonuçları ve mevcut düzenleyici ortamın talepleri göz önünde bulundurularak risk değerlendirme matrisi kullanılarak puanlanmaktadır.

4. Risk Yönetimi

4.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi

4.2 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi, Önceliklendirilmesi ve Yönetimi Süreci

4.2.1 Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

4.2.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

4.2.3 Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi

4.2.4 Risk ve Fırsatların İzlenmesi

4.2.5 Risk ve Fırsatların İyileştirilmesi

Özellikle, Reysaş'ın uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda iklimle bağlantılı unsurlar stratejik öncelik taşıyan riskler arasında değerlendirilmekte ve diğer önemli kurumsal risklerle eş seviyede ele alınmaktadır.

Önceliklendirme sürecinde; risklerin olasılığı, finansal ve itibar etkisi, düzenleyici riskler, büyüklüğü ve şirketin sürdürülebilirlik stratejisine uygunluğu temel kriterler olarak belirlenmiştir. Yönetim Kurulu, bu süreçte şirketin risk iştahını ve tolerans seviyelerini belirleyerek, alınan risklerin stratejik hedeflerle uyumlu ve kabul edilebilir seviyede kalmasını sağlamaktadır.

Bu kapsamda Reysaş, kaynaklarını öncelikli risk ve fırsatlara yönlendirerek iklim değişikliğine karşı proaktif bir risk yönetimi yaklaşımı benimsemektedir.

4.2.4 Risk ve Fırsatların İzlenmesi

Reysaş'ta iklimle ilgili riskler, şirketin kurumsal risk siciline dahil edilerek Yönetim Kurulu tarafından yıllık olarak gözden geçirilmektedir. Bu süreçte, risk değerlendirmelerinin güncellenmesi ihtiyacı belirlenmekte, risk azaltma ve uyum faaliyetlerinin ilerlemesi düzenli olarak takip edilmektedir. Belirlenen risklere yönelik hedefler oluşturulduğunda, bu hedeflerin gerçekleşme süreci de detaylı bir şekilde izlenmektedir.

İklimle ilgili risk ve fırsatların izlenmesi, günlük operasyonlara entegre edilmiş olup, sürekli gözetim ve hızlı müdahale mekanizmalarıyla desteklenmektedir. Şirket, sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin takibini önceki raporlama dönemleriyle tutarlı biçimde sürdürmekte ve izleme süreçlerinin etkinliğini artırmak için sürekli iyileştirme çalışmalarını yürütmektedir.

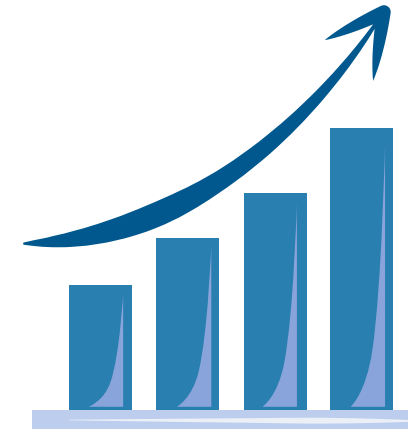
Bu kapsamda, Reysaş'ın Denetim ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri de izleme faaliyetlerine aktif katkı sağlamakta, paydaşlardan alınan geri bildirimler ise sürecin şeffaflık ve kapsamını artırmaktadır. Böylece Reysaş, iklim değişikliğinin getirdiği fırsat ve risklere karşı proaktif ve dayanıklı bir duruş sergilemektedir.

4.2.5 Risk ve Fırsatların İyileştirilmesi

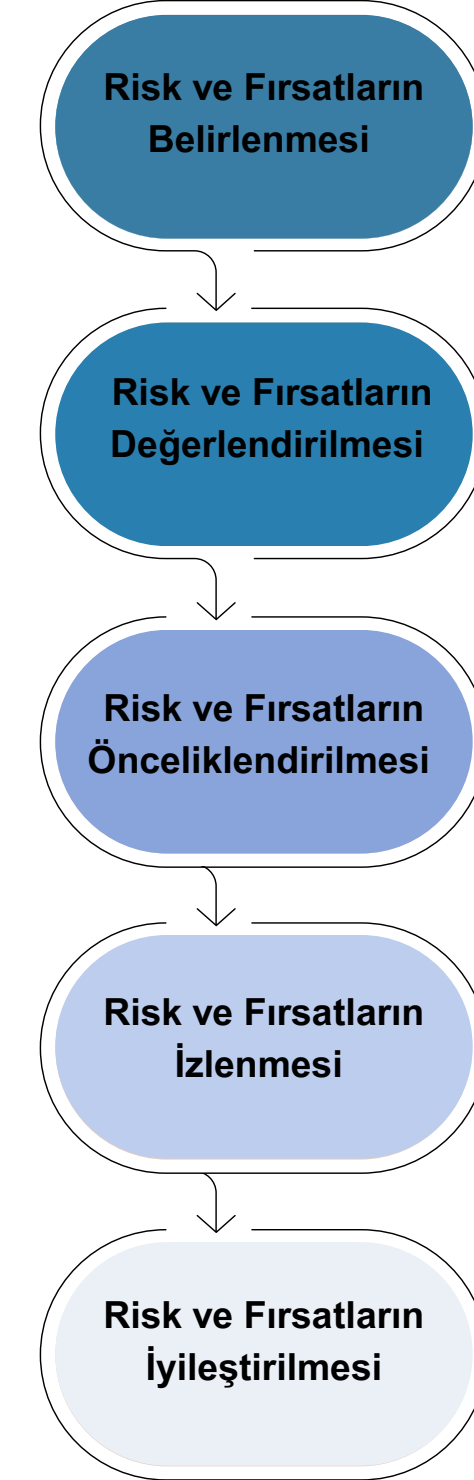
Reysaş, iklimle ilgili risk ve fırsatlarda ortaya çıkan önemli gelişmeler veya çevresel koşullardaki kayda değer değişiklikler doğrultusunda düzenli olarak yeniden değerlendirmeler yapmaktadır. Bu süreç, hem şirket organizasyonunun hem de kilit paydaşların risk yönetimi ve sürdürülebilirlik hedeflerine dair farkındalığını artırmakta ve güncel kalmalarını sağlamaktadır.

Yeniden değerlendirmeler, Reysaş'ın operasyonel performansı, piyasa koşulları ve düzenleyici çerçevede meydana gelen değişiklikler göz önünde bulundurularak gerçekleştirilmekte; böylece stratejik planlamalar ve iyileştirme faaliyetleri bu dinamiklere hızlıca uyum sağlamaktadır.

Bu yaklaşım, şirketin çevresel etkilerini azaltma, riskleri minimize etme ve fırsatları etkin şekilde değerlendirme yetkinliğini güçlendirerek, sürdürülebilir büyüme ve sektörel liderlik hedeflerine katkı sağlamaktadır.



4.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi



5. Metrik ve Hedefler

- 5.1 Çevre Yönetimi
- 5.2 Karbon Azaltım Hedefleri ve İklim Geçiş Planı
- 5.3 Karbon Azaltım Yol Haritası
- 5.4 ESG Hedefleri
- 5.5 Emisyon Azaltım Hedefleri
- 5.6 Emisyon Azaltım Yol Haritamız
- 5.7 Sera Gazı Emisyonları
- 5.8 Sektör Bazlı Metrikler



5. Metrik ve Hedefler

- 5.1 Çevre Yönetimi
- 5.2 Karbon Azaltım Hedefleri ve İklim Geçiş Planı
- 5.3 Karbon Azaltım Yol Haritası
- 5.4 ESG Hedefleri
- 5.5 Emisyon Azaltım Hedefleri
- 5.6 Emisyon Azaltım Yol Haritamız
- 5.7 Sera Gazı Emisyonları
- 5.8 Sektör Bazlı Metrikler

5.1 Çevre Yönetimi

Reysaş, çevresel etkilerini sistematik biçimde yönetmek amacıyla faaliyetlerini ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi çerçevesinde yürütmekte ve bu sistemi ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ile entegre bir yapıda uygulamaktadır. Yönetim sistemlerinin etkinliği, düzenli iç denetimlerle ve uluslararası akredite bağımsız denetim kuruluşları tarafından gerçekleştirilen dış denetimlerle güvence altına alınmaktadır.

Şirketin çevresel sürdürülebilirliğe yönelik uygulamaları arasında depo çatılarında kurulan güneş enerjisi santralleri (GES) önemli yer tutmaktadır. Bu sistemler sayesinde, hem elektrik ihtiyacının önemli bir bölümü yenilenebilir kaynaklardan karşılanmakta hem de karbon emisyonları azaltılmaktadır. Ayrıca, lojistik faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkileri azaltmak amacıyla intermodal taşımacılığı ve demiryolu kullanımını teşvik etmektedir.

Raporlama dönemi boyunca Reysaş, çevre mevzuatına uyum konusunda herhangi bir ihlal nedeniyle cezai yaptırımla karşılaşmamış olup, bu durum şirketin yasal yükümlülöklere ve çevresel sorumluluklarına verdiği önemi yansıtmaktadır.

Çevresel göstergeler ve performans verileri, şirketin sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda iç izleme sistemleriyle takip edilmekte ve düzenli aralıklarla gözden geçirilmektedir. Bu değerlendirmeler, yönetim birimlerinin stratejik karar alma süreçlerine katkı sağlamakta ve çevresel performansın sürekli iyileştirilmesine olanak tanımaktadır.

Reysaş, çevre yönetimini yalnızca yasal bir zorunluluk olarak değil, aynı zamanda kurumsal sorumluluğun bir

parçası ve rekabet avantajı olarak görmekte; yeşil lojistik uygulamalarını yaygınlaştırmakta, yenilenebilir enerji yatırımlarına öncelik vermekte ve çevre dostu teknolojileri operasyonlarına entegre etmektedir.

5.2 Karbon Azaltım Hedefleri ve İklim Geçiş Planı

Reysaş Lojistik, sürdürülebilirlik ve çevresel sorumluluk ilkeleri doğrultusunda karbon azaltım hedeflerini gerçekleştirmek için kapsamlı bir iklim geçiş planı benimsemiştir. Şirket, çevre dostu uygulamaları ve yenilikçi teknolojileriyle lojistik sektöründe öncü bir rol üstlenerek, karbon ayak izini azaltma ve çevreye duyarlı bir iş modeli oluşturma konusunda kararlı adımlar atmaktadır. Bu plan, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı, alternatif yakıt sistemleri ve su tasarrufu gibi projeler etrafında şekillenmektedir. Aşağıda, Reysaş'ın karbon azaltım hedefleri ve iklim geçiş planının detayları sunulmaktadır.

Yenilenebilir Enerji ile Karbon Salınımını Azaltma

Reysaş, depolarının çatılarında kurduğu Güneş Enerjisi Santralleri (GES) ile yenilenebilir enerji üretimine önemli bir katkı sağlamaktadır. Şirket, İzmir Torbalı'daki deposunda Türkiye'nin çatı üzerine kurulu ilk ve en büyük GES tesisini devreye alarak 850 kWp kurulu güçle yılda 1.525.000 kWh elektrik üretmekte ve 830 ton karbondioksit salınımını önlemektedir. Adana'daki deposunda ise 1.066 kWp kapasiteli bir GES tesisi ile yıllık 1.800.000 kWh elektrik üretimi gerçekleştirilmekte, böylece 980 ton karbondioksit salınımı azaltılmaktadır. Güncel durumda, Reysaş'ın toplam GES üretimi 45.219.913 kWh seviyesine ulaşmış olup, bu sayede 19.987,202 tCO2e emisyon salınımı önlenmiştir.

2026 yılında planlanan ek GES yatırımlarıyla birlikte şirketin elektrik üretim kapasitesinin önemli ölçüde artması ve karbon salınımında kayda değer bir azaltım sağlanması öngörülmektedir. Bu yatırımlar, çevresel faydaların yanı sıra depolar için ek gelir kaynağı oluşturarak ekonomik sürdürülebilirliğe de katkı sunmaktadır

Alternatif Yakıt Sistemleriyle Çevreci Taşımacılık

Reysaş, lojistik sektörünün karbon salınımındaki %24'lük payını azaltmak için çekici, kamyon ve forkliftlerde LNG (Sıvılaştırılmış Doğalgaz) ve CNG (Sıkıştırılmış Doğalgaz) gibi alternatif yakıt sistemlerini kullanmaktadır. 2007 yılında başlatılan ve patent alınan çift yakıt sistemi, doğalgaz ve motorini birlikte kullanarak egzoz emisyonlarını düşürmekte ve bakım maliyetlerini azaltmaktadır. Bu sistem, motorinde karşılaşılan kötü niyetli kullanımları engellerken, doğalgazın düşük karbon içeriğı sayesinde çevre dostu bir alternatif sunmaktadır. Çift yakıtlı araçlar, doğalgaz tükenmesi durumunda motorinle çalışmaya devam edebilmekte, böylece operasyonel kesintiler önlenmektedir. Ayrıca, CNG kullanan forkliftlerle de benzer çevresel faydalar sağlanmaktadır. Bu uygulamalar, yakıt maliyetlerinde %25'e varan tasarruf sağlarken, karbon salınımını ve çevresel kirliliğı önemli ölçüde azaltmaktadır.

Atık Yönetimi ve Geri Dönüşüm

Reysaş, atıkların geri kazanımı ve geri dönüşümlü malzemelerin kullanımıyla çevresel sürdürülebilirliğe katkıda bulunmaktadır. Şirket, atık yönetim sistemleriyle çevre kirliliğini azaltmayı ve katma değer yaratmayı hedeflemektedir. Depolarında geri dönüşüm sistemleri kurarak atıkların değerlendirilmesini sağlayan Reysaş, bu uygulamalarla hem çevresel etkileri en aza indirmekte hem de kaynakların verimli kullanımını teşvik etmektedir. Bu çabalar, şirketin çevre dostu operasyonlar yürütme taahhüdünü güçlendirmektedir.

5. Metrik ve Hedefler

- 5.1 Çevre Yönetimi
- 5.2 Karbon Azaltım Hedefleri ve İklim Geçiş Planı
- 5.3 Karbon Azaltım Yol Haritası
- 5.4 ESG Hedefleri
- 5.5 Emisyon Azaltım Hedefleri
- 5.6 Emisyon Azaltım Yol Haritamız
- 5.7 Sera Gazı Emisyonları
- 5.8 Sektör Bazlı Metrikler

5.3 Karbon Azaltım Yol Haritası

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş., iklim değişikliğinin etkilerini sınırlandırmak ve değer zincirini geleceğe uyumlu hale getirmek amacıyla 2030 ve 2050 yıllarını kapsayan bilim temelli karbon azaltım hedefleri belirlemiştir. Bu hedefler; Çevresel (Environmental), Sosyal (Social) ve Yönetişim (Governance) boyutlarında, sürdürülebilir kalkınma ilkeleriyle uyumlu olacak şekilde yapılandırılmıştır.

Şirket, Türkiye'nin güncel iklim politikaları, Avrupa Birliği'nin CBAM ve ETS düzenlemeleri, lojistik sektöründeki dönüşüm dinamikleri ve kendi operasyonel kapasitesini dikkate alarak aşamalı bir iklim geçiş planı oluşturmuştur. Bu planın temel amacı, 2050 yılı itibarıyla Net Sıfır emisyonu ulaşmak ve çevresel, sosyal ve yönetim performansını sürekli olarak iyileştirmektir.



Çevresel Hedefler (E)

Reysaş'ın çevresel hedefleri; emisyonların azaltılması, enerji verimliliğinin artırılması, yenilenebilir enerji yatırımları ve yeşil lojistik uygulamalarına odaklanmaktadır. Şirket, 2030 yılına kadar doğrudan emisyonlarını (Scope 1-2) %40 azaltmayı ve elektriğinin en az %80'ini kendi GES'lerinden karşılamayı hedeflemektedir.

2050 yılında ise tüm değer zincirinde (Scope 1-2-3) Net Sıfır emisyonu ulaşılması; kalan emisyonların karbon giderim projeleriyle dengelenmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda, taşıma filosu tamamen sıfır emisyonlu araçlardan oluşacak, depo ve operasyonlarda yapay zekâ tabanlı enerji ve karbon yönetim sistemleri kullanılacaktır.



Sosyal Hedefler (S)

Reysaş, sürdürülebilirlik stratejisinde insanı merkeze alan bir yaklaşım benimsemektedir. Şirket, 2030 yılına kadar kadın çalışan oranını mevcut duruma göre %20 artırmayı ve çalışanlarına her yıl iklim değişikliği, çevre bilinci ve sürdürülebilirlik konularında eğitim vermeyi hedeflemektedir. Ayrıca, İSG politikaları kapsamında "sıfır iş kazası" anlayışı benimsenmekte ve çalışan refahı önceliklendirilmektedir.

Lojistik sektöründeki dijital dönüşüm sürecine paralel olarak Reysaş, adil geçiş ilkeleri doğrultusunda istihdamın niteliksel dönüşümünü desteklemeyi ve çalışanlarının beceri gelişimini güvence altına almayı amaçlamaktadır. 2050 yılında ise eşitlikçi ve iklim okuryazarlığı yüksek bir iş gücü yapısının kurumsallaştırılması hedeflenmektedir.



Yönetişim Hedefleri (G)

Şirketin yönetim yaklaşımı; iklim risklerini etkin şekilde yönetebilen, şeffaf, hesap verebilir ve etik değerlere bağlı bir kurumsal yapı geliştirmeye odaklanmaktadır. 2030 yılına kadar sürdürülebilirlik komitesi kurulması ve TSRS S1-S2 ile TCFD uyumlu raporlama uygulamalarının tüm faaliyet alanlarında hayata geçirilmesi hedeflenmektedir. Tedarik zincirinde ise 2030 yılına kadar stratejik tedarikçilerin en az %50'sinin sürdürülebilirlik kriterleriyle uyumlu olması sağlanacak, 2050 yılına kadar bu oran %100'e çıkarılacaktır. Ayrıca yönetim yapısında etik kodun tüm çalışanlara yaygınlaştırılması, iç kontrol mekanizmalarının güçlendirilmesi ve yapay zekâ destekli risk izleme sistemlerinin kurulması planlanmaktadır.



5. Metrik ve Hedefler

- 5.1 Çevre Yönetimi
- 5.2 Karbon Azaltım Hedefleri ve İklim Geçiş Planı
- 5.3 Karbon Azaltım Yol Haritası
- 5.4 ESG Hedefleri
- 5.5 Emisyon Azaltım Hedefleri
- 5.6 Emisyon Azaltım Yol Haritamız
- 5.7 Sera Gazı Emisyonları
- 5.8 Sektör Bazlı Metrikler

5.4 ESG Hedefleri

Çevresel Hedefler

Alt Başlık	2030 Hedefi	2050 Hedefi
Sera Gazı Emisyonları	Scope 1 ve 2 emisyonlarda %40 azaltım (2024 baz yılı)	Scope 1 ve 2 emisyonlarda %90 azaltım (2024 baz yılı)
Yenilenebilir Enerji	Elektrik tüketiminin %80'i GES'lerden	%100 yenilenebilir kaynaklı elektrik, fazla üretimle I REC/YEK-G ihracı
Enerji Verimliliği	Araç başına enerji tüketimini %25 azaltmak	Tüm süreçlerde dijital ve otonom enerji yönetimi sistemi
Atık Yönetimi ve Döngüsellik	%90 geri dönüşüm oranı; lisanslı bertaraf	Döngüsel ekonomi ilkelerinin tüm süreçlere entegre edilmesi
Yeşil Lojistik	Operasyonların %50'sinde intermodal taşıma, GES destekli depolama	%100 yeşil lojistik altyapısı, yapay zekâ destekli rota planlama sistemi

Sosyal Hedefler

Alt Başlık	2030 Hedefi	2050 Hedefi
Kadın Çalışan Oranı	Kadın çalışan oranını mevcut seviyeye kıyasla %20 artırmak	Cinsiyet dengesi sağlanmış; eşitlikçi iş gücü yapısı
Eğitim ve Farkındalık	Tüm çalışanlara yıllık iklim/sürdürülebilirlik eğitimi	Yüksek iklim okuryazarlığı; iklim liderliği geliştirme
Çalışan Refahı	İSG uygulamalarında uluslararası standartlarla tam uyum	Psikososyal sağlık, esnek çalışma, sürdürülebilir İK stratejileri
Toplumla İlişkiler	Sürdürülebilirlik temelli sosyal sorumluluk projeleri	Etki odaklı sosyal yatırım modelleri ve paydaş katılımı
Adil Geçiş İlkeleri	Lojistik dönüşümde istihdamın niteliksel dönüşümünü desteklemek	Dijitalleşme ve otomasyon süreçlerinde adil dönüşüm sağlanması



Yönetişimsel Hedefler

Alt Başlık	2030 Hedefi	2050 Hedefi
Sürdürülebilirlik Yönetimi	Sürdürülebilirlik Komitesi kurulması, üst yönetim entegrasyonu	İklim riski merkezli karar alma kültürünün kurumsallaşması
İklimle İlgili Raporlama	TSRS S1- S2 ve TCFD uyumlu raporlamaya geçiş	Tam şeffaflık ve denetlenebilir iklim verisi altyapısı
Tedarik Zinciri Uyumluluğu	Tedarikçilerin %50'sinde sürdürülebilirlik kriterleri uygulanması	Tedarikçilerin %100'ü çevresel ve etik standartlarla denetlenmiş
Etik ve Uyum	Tüm çalışanların Etik Kod'a erişimi ve eğitim alması	Yapay zekâ destekli bütünsel iç denetim ve etik risk yönetimi
İklim Risk Yönetimi	Fiziksel ve geçiş risklerinin tanımlanması, önlem planları	Risklerin iş stratejisine tam entegrasyonu, senaryo analizleri

5. Metrik ve Hedefler

- 5.1 Çevre Yönetimi
- 5.2 Karbon Azaltım Hedefleri ve İklim Geçiş Planı
- 5.3 Karbon Azaltım Yol Haritası
- 5.4 ESG Hedefleri
- 5.5 Emisyon Azaltım Hedefleri
- 5.6 Emisyon Azaltım Yol Haritamız
- 5.7 Sera Gazı Emisyonları
- 5.8 Sektör Bazlı Metrikler

5.5 Emisyon Azaltım Hedefleri

Belirlenen emisyon azaltım hedefleri, SBTi (Science Based Targets initiative) ve Paris Anlaşması çerçevesinde literatürde yaygın olarak kullanılan bilimsel tabanlı oranlar dikkate alınarak belirlenmiştir.

- **2030 Yılı Kısa Vadeli Hedefi: %40 emisyon azaltımı**
 - 1,5°C küresel sıcaklık artışı hedefi doğrultusunda, önümüzdeki 5-10 yıl için önemli bir kısa vadeli azaltım öngörülmektedir.
 - Lojistik ve ulaşım sektöründe yaygın olarak tavsiye edilen kısa vadeli azaltım aralığı %40-50 civarındadır. Bu nedenle örnek hedef olarak %40 belirlenmiştir.

Hedeflere Ulaşım Stratejileri

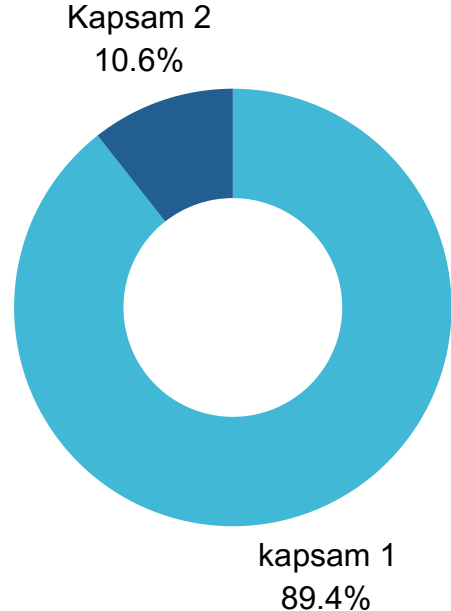
Scope 1 (Dizel):

- Araç ve ekipman filosunun hibrit/elektrikli modellere geçişi
- Dizel tüketimin optimizasyonu ve operasyonel verimlilik

2024 Yılı Kapsam 1 ve 2 Sera Gazı Emisyonları

2024 Sera Gazı Emisyonları	Faaliyet Verisi	Birim	Emisyon (tCO ₂ e)
Hareketli Yanma: On Road (Diesel)	10.531.452,19	Litre	28.251,97
Enerji: Elektrik Tüketimi	7.590,46	MWh	3.354,99
TOPLAM			31.606,96

2024 Emisyon Dağılımı



- **2050 Yılı Uzun Vadeli Hedefi: %90 emisyon azaltımı**
 - Uzun vadeli hedefler, Scope 1 ve 2 kapsamındaki emisyonların neredeyse tamamının azaltılması veya dengelemesini öngören net sıfır karbon hedefleriyle uyumludur.
 - Bu nedenle 2050 hedefi olarak %90 azaltım benimsenmiştir.

Scope 2 (Elektrik):

- Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması (GES yatırımı)
- Enerji verimliliği önlemleri ve tüketim optimizasyonu

2030 ve 2050 Emisyon Azaltım Hedefleri (Hareketli Yanma)

Yıl	Hedef Azaltım Oranı	Hedef (tCO ₂ e)
2030	%40	16.951,18
2050	%90	2.825,20
TOPLAM		19.211,34

2030 ve 2050 Emisyon Azaltım Hedefleri Elektrik)

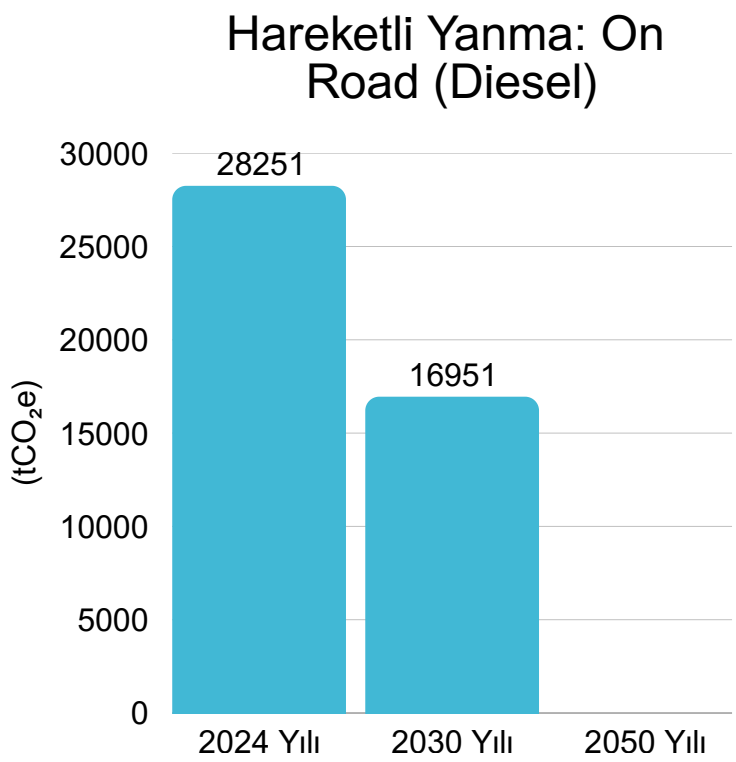
Yıl	Hedef Azaltım Oranı	Hedef (tCO ₂ e)
2030	%40	2.012,99
2050	%90	335,50
TOPLAM		2.281,39

5. Metrik ve Hedefler

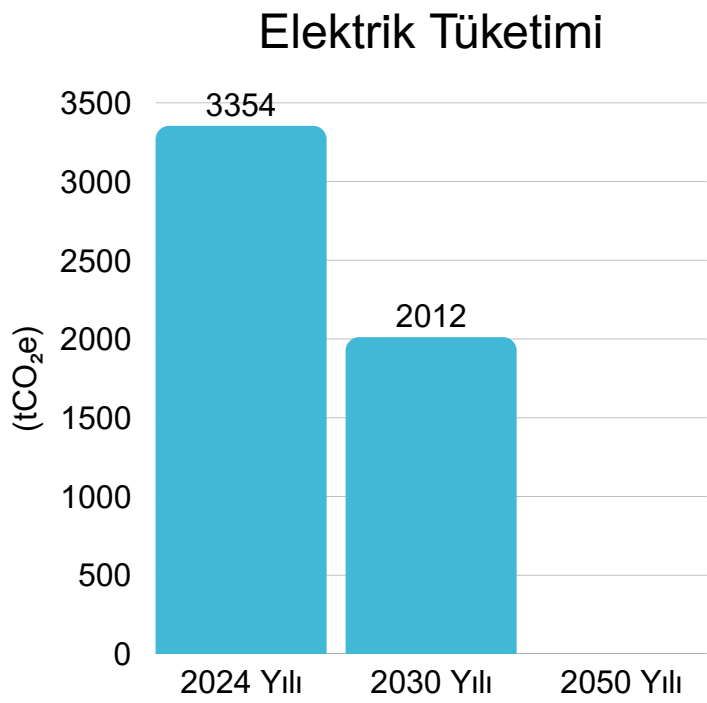
- 5.1 Çevre Yönetimi
- 5.2 Karbon Azaltım Hedefleri ve İklim Geçiş Planı
- 5.3 Karbon Azaltım Yol Haritası
- 5.4 ESG Hedefleri
- 5.5 Emisyon Azaltım Hedefleri
- 5.6 Emisyon Azaltım Yol Haritamız
- 5.7 Sera Gazı Emisyonları
- 5.8 Sektör Bazlı Metrikler

Emisyon Azaltım Hedefleri

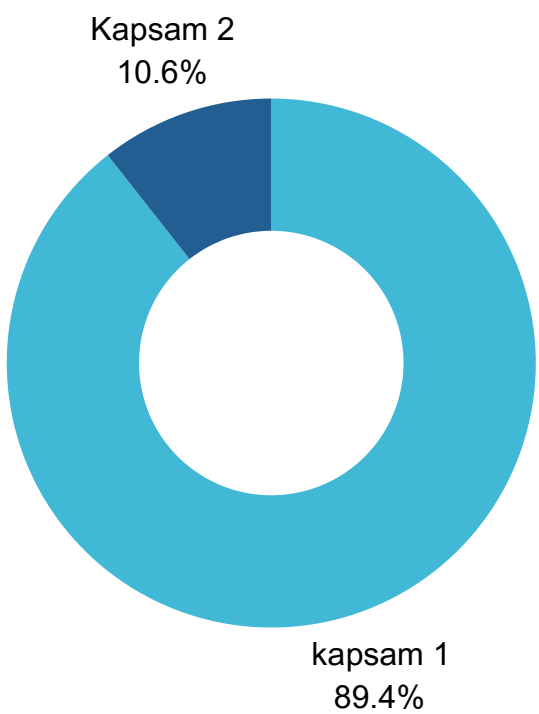
2030 ve 2050 Emisyon Azaltım Hedefleri (Hareketli Yanma)



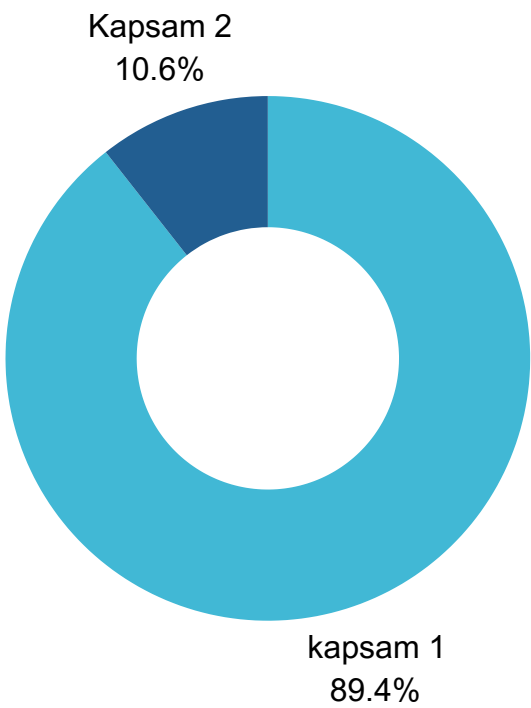
2030 ve 2050 Emisyon Azaltım Hedefleri Elektrik)



2030 Emisyon Dağılımı



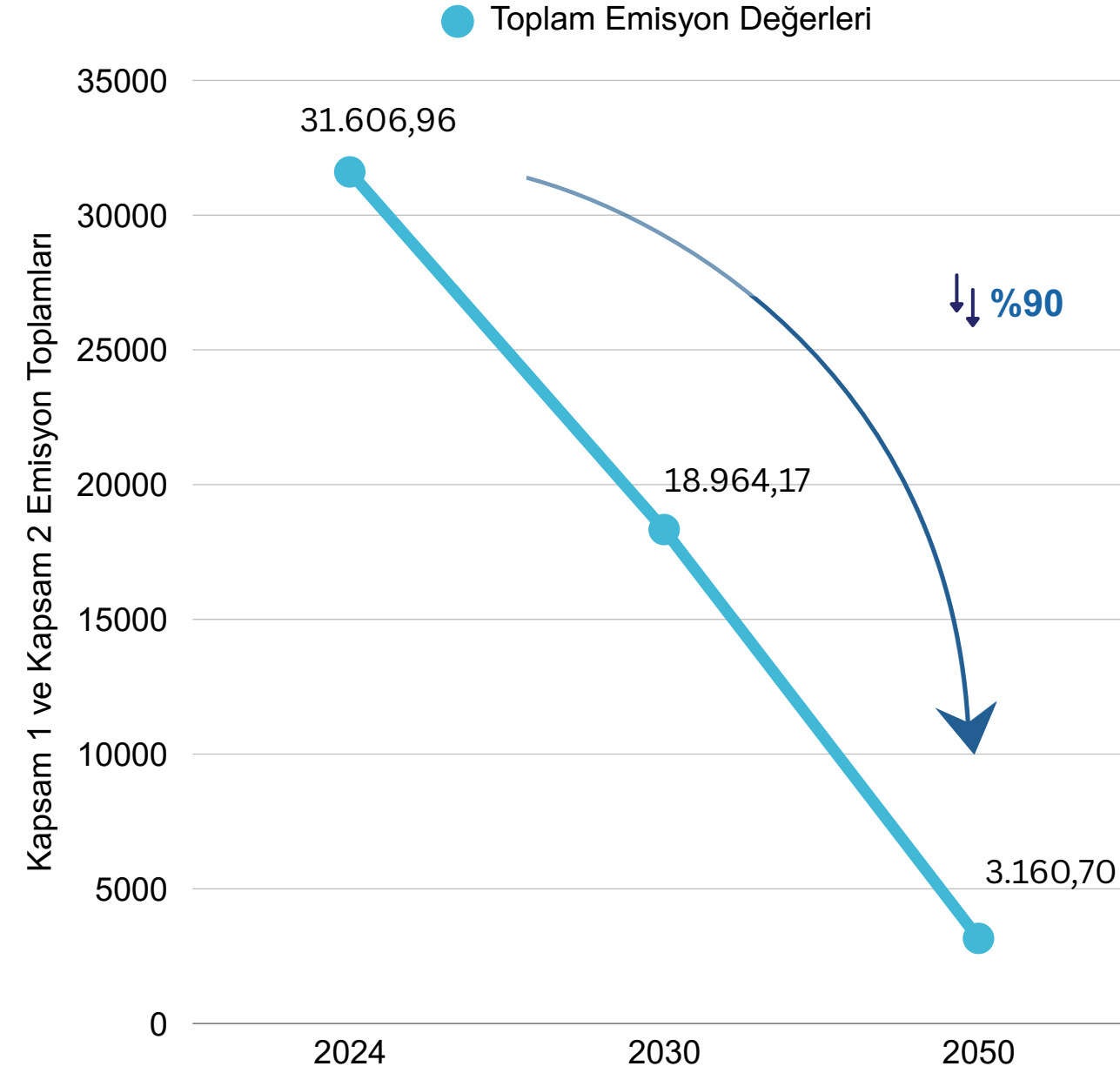
2050 Emisyon Dağılımı



5. Metrik ve Hedefler

- 5.1 Çevre Yönetimi
- 5.2 Karbon Azaltım Hedefleri ve İklim Geçiş Planı
- 5.3 Karbon Azaltım Yol Haritası
- 5.4 ESG Hedefleri
- 5.5 Emisyon Azaltım Hedefleri
- 5.6 Emisyon Azaltım Yol Haritamız
- 5.7 Sera Gazı Emisyonları
- 5.8 Sektör Bazlı Metrikler

5.6 Emisyon Azaltım Yol Haritamız



Şirketimizin Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları, GHG Protokolü metodolojisi kapsamında 2024 yılı için 31.606,96 tCO₂e olarak hesaplanmıştır. Bilimsel Tabanlı Hedefler Girişimi (SBTi) ve Paris Anlaşması'nın 1,5°C uyumlu senaryosu doğrultusunda, emisyonların 2030 yılına kadar %40 oranında azaltılarak 18.964,17 tCO₂e seviyesine indirilmesi, 2050 yılı itibarıyla ise %90 oranında azaltılıp 3.160,70 tCO₂e seviyesine düşürülmesi hedeflenmektedir. Belirlenen azaltım patikası, uluslararası iklim bilimi temelli standartlarla uyumlu olup, şirketimizin 2050 yılı Net Sıfır taahhüdü kapsamında iklim stratejisinin temelini oluşturmaktadır.



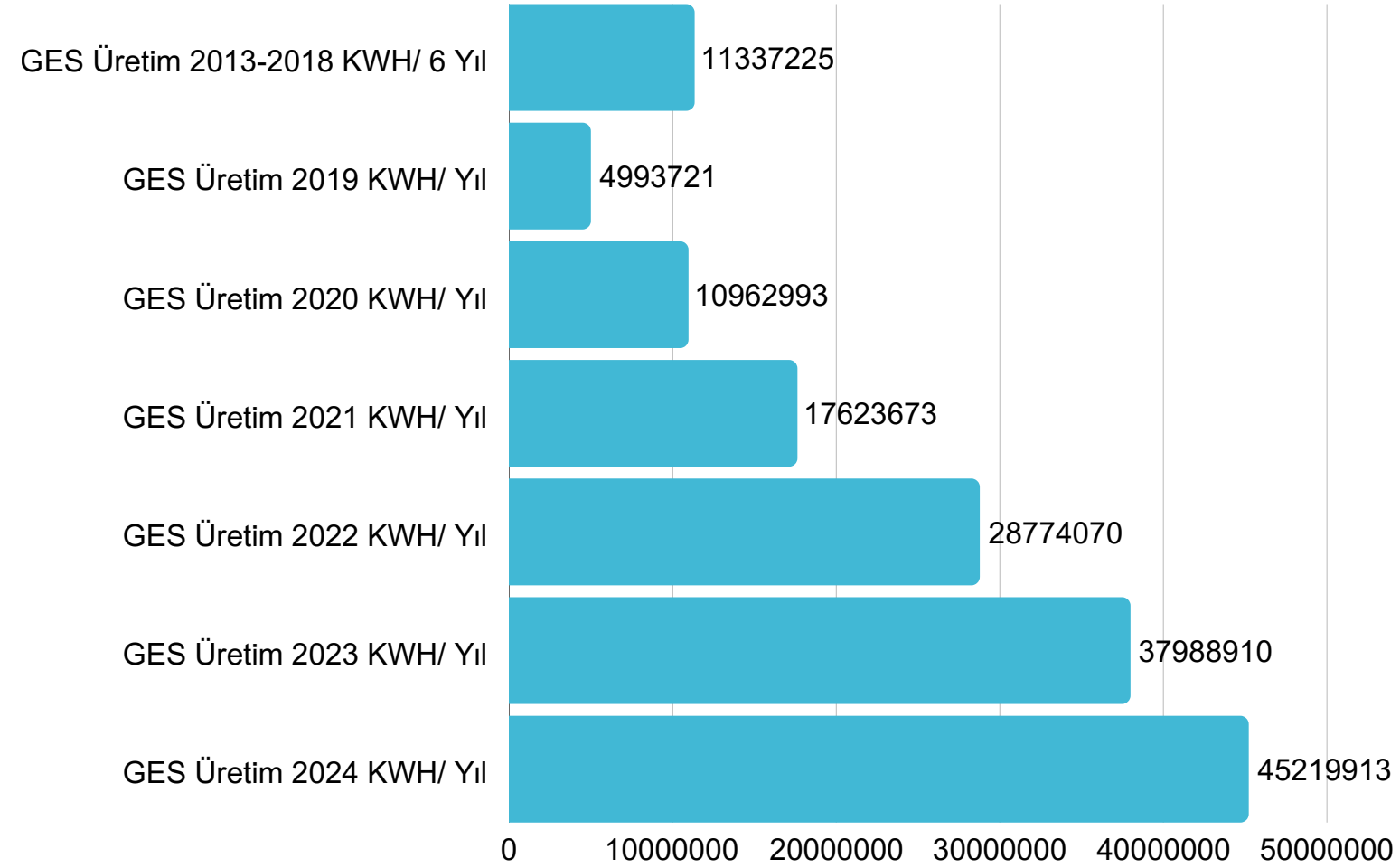
5. Metrik ve Hedefler

- 5.1 Çevre Yönetimi
- 5.2 Karbon Azaltım Hedefleri ve İklim Geçiş Planı
- 5.3 Karbon Azaltım Yol Haritası
- 5.4 ESG Hedefleri
- 5.5 Emisyon Azaltım Hedefleri
- 5.6 Emisyon Azaltım Yol Haritamız
- 5.7 Sera Gazı Emisyonları
- 5.8 Sektör Bazlı Metrikler

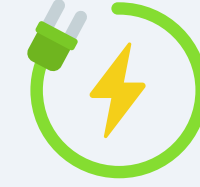
REYSAŞ GREEN PROJECT

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş., sürdürülebilirlik çabalarının somut bir göstergesi olarak “Green Logistics Project” kapsamında çatılara GES (Güneş Enerjisi Santrali) kurulumlarını gerçekleştirmiştir.

GES sistemleri, enerji verimliliğine doğrudan katkı sağlamakla kalmayıp, ayrıca karbon emisyonlarının azaltılmasına da önemli bir destek sunmaktadır.

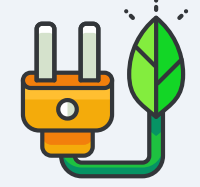


Kurulu Güç



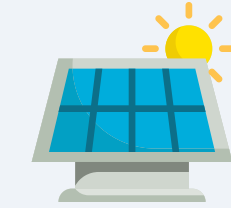
43.338 MWp

Panel Sayısı



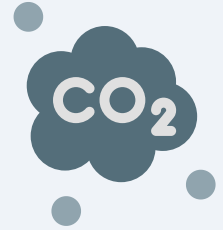
+110.000

Toplam Enerji Üretimi (kWh)



156.900.505 kWh

Yıllık Engellenen Sera Gazı Salımı



97.570.000 KG

5. Metrik ve Hedefler

- 5.1 Çevre Yönetimi
- 5.2 Karbon Azaltım Hedefleri ve İklim Geçiş Planı
- 5.3 Karbon Azaltım Yol Haritası
- 5.4 ESG Hedefleri
- 5.5 Emisyon Azaltım Hedefleri
- 5.6 Emisyon Azaltım Yol Haritamız
- 5.7 Sera Gazı Emisyonları
- 5.8 Sektör Bazlı Metrikler

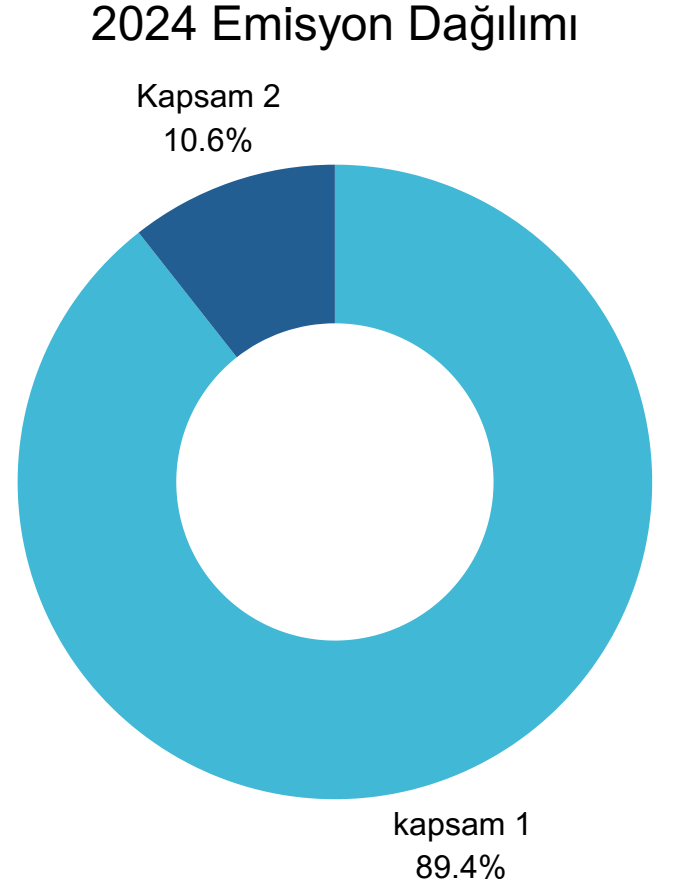
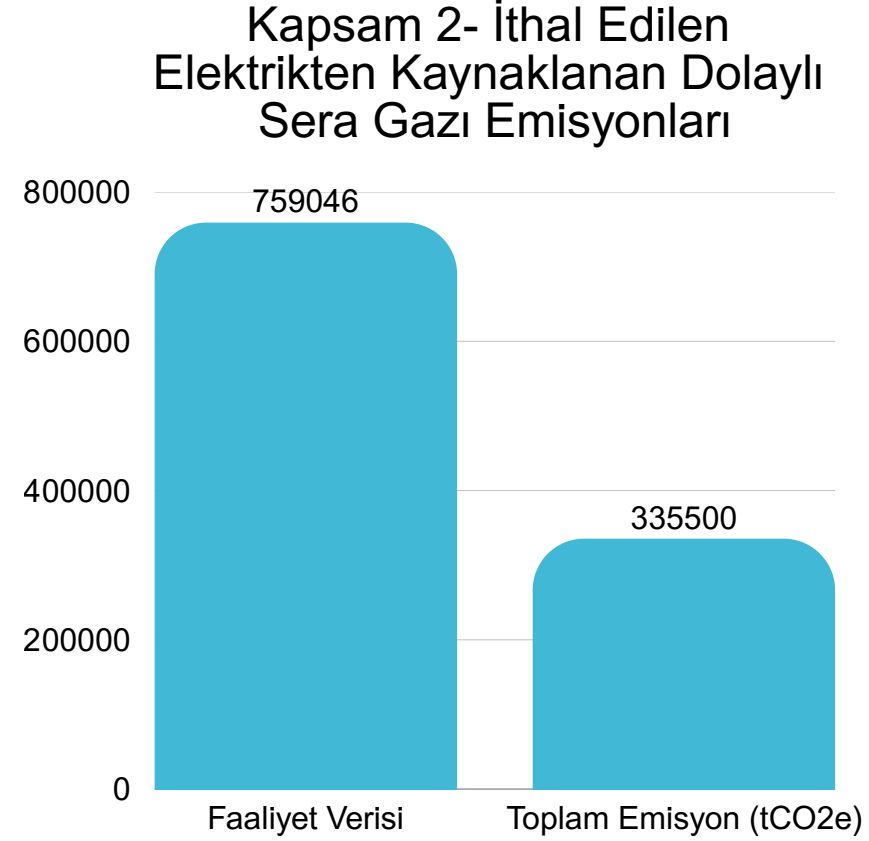
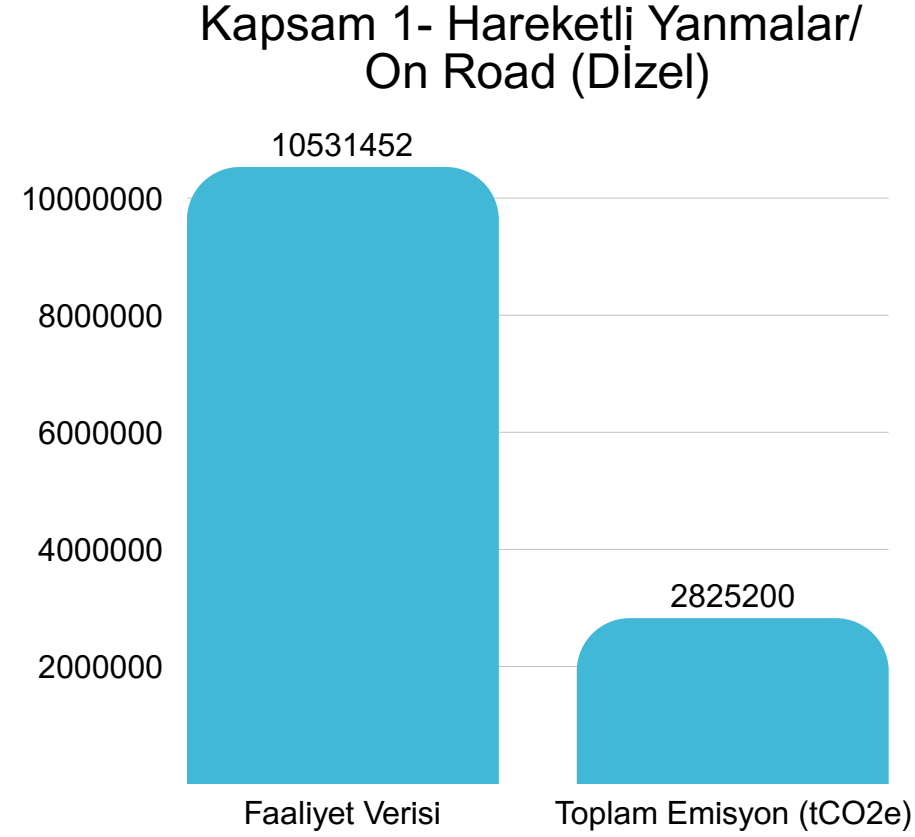
5.7 Sera Gazı Emisyonları

2024 Sera Gazı Emisyonları	Faaliyet Verisi	Birim	Emisyon (tCO ₂ e)
Hareketli Yanma: On Road (Diesel)	10.531.452,19	Litre	28.251,97
Enerji: Elektrik Tüketimi	7.590,46	MWh	3.354,99

2024 Yılı Kapsam 1 ve 2 Sera Gazı Emisyonları

2024 yılı boyunca gerçekleştirilen faaliyetler sonucunda, şirketimizin toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları 31.606,96 ton CO₂e olarak hesaplanmıştır. Bu emisyonların büyük kısmı hareketli yanma kaynaklı diesel tüketiminden (28.251,97 ton CO₂e) kaynaklanmakta olup, elektrik tüketiminden kaynaklanan emisyonlar (3.354,99 ton CO₂e) ile birlikte değerlendirilmiştir.

Bu veriler, şirketimizin karbon ayak izini azaltma hedefleri doğrultusunda temel teşkil etmekte ve sürdürülebilirlik stratejilerimize yön vermektedir.



5. Metrik ve Hedefler

- 5.1 Çevre Yönetimi
- 5.2 Karbon Azaltım Hedefleri ve İklim Geçiş Planı
- 5.3 Karbon Azaltım Yol Haritası
- 5.4 ESG Hedefleri
- 5.5 Emisyon Azaltım Hedefleri
- 5.6 Emisyon Azaltım Yol Haritamız
- 5.7 Sera Gazı Emisyonları
- 5.8 Sektör Bazlı Metrikler

5.8 Sektör Bazlı Metrikler

Kamu Gözetimi Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber kapsamında, Cilt 68 - Karayolu Taşımacılığı ve Cilt 60 – Hava Taşımacılığı referans rehberler olarak seçilmiştir. SASB Standartları, finansal açıdan önemli sürdürülebilirlik bilgilerini tanımlama ve raporlama yaklaşımımıza yön veren, sektöre özel ayrıntılı metrikler ve açıklama konuları sunmaktadır. Bu doğrultuda, uyguladığımız sürdürülebilirlik açıklama konuları ve metrikleri, ilgili SASB sektör ciltlerinde belirtilen gerekliliklerle uyumludur.

5.6.1 TSRS Cilt 68 – Karayolu Taşımacılığı

Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

KONU	METRİK	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	2024 Reysaş Lojistik Verisi
Sera Gazı Emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları	Metrik ton (t) CO ₂ -e	TR-RO-110a.1	28.251,97 tCO ₂ e
	(1) Tüketilen toplam yakıt, (2) doğal gaz yüzdesi ve (3) yenilenebilir yüzde	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	TR-RO-110a.3	10.531.452,19 Litre

Faaliyet Metrikleri

FAALİYET METRİĞİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	2024 Reysaş Lojistik Verisi
Çalışan sayısı, kamyon şoförü sayısı	Sayı	TR-RO-000.C	Şirket bünyesinde toplam 857 çalışan (295'i kamyon şoförüdür)

6. Ekler

6.1 Ek 1. Sera Gazı Emisyonlarıyla İlgili Raporlama Kılavuzu

6.2 Ek 2. TSRS Kapsamında Sınırlı Güvence Raporu



6. Ekler

6.1 Ek 1. Sera Gazı Emisyonlarıyla İlgili Raporlama Kılavuzu

6.2 Ek 2. TSRS Kapsamında Sınırlı Güvence Raporu

Ek 1. Sera Gazı Emisyonlarıyla ilgili Raporlama Kılavuzu

Temel Tanımlamalar

Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e)	METRİK
Toplam Doğrudan Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 1)	Kapsam 1 emisyonları; hareketli yanma faaliyetlerinin neden olduğu sera gazı emisyonlarından kaynaklanır. Emisyon faktörleri ve hesaplama metodolojisi için IPCC 2006 (Table 2.3: Manufacturing Industries and Construction) Ulusal Sera Gazı Envanter Kılavuzu kaynak olarak kullanılmıştır. Faaliyet verisi olarak ise Kapsam 1 kaynaklarının yıllık tüketim envanteri esas alınmıştır.
Toplam Dolaylı Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 2)	Toplam Kapsam 2 sera gazı (GHG) emisyonları, yıllık toplam elektrik tüketimi bazlı sera gazı emisyonlarının toplamıdır.

Çevresel Performans Göstergeleri

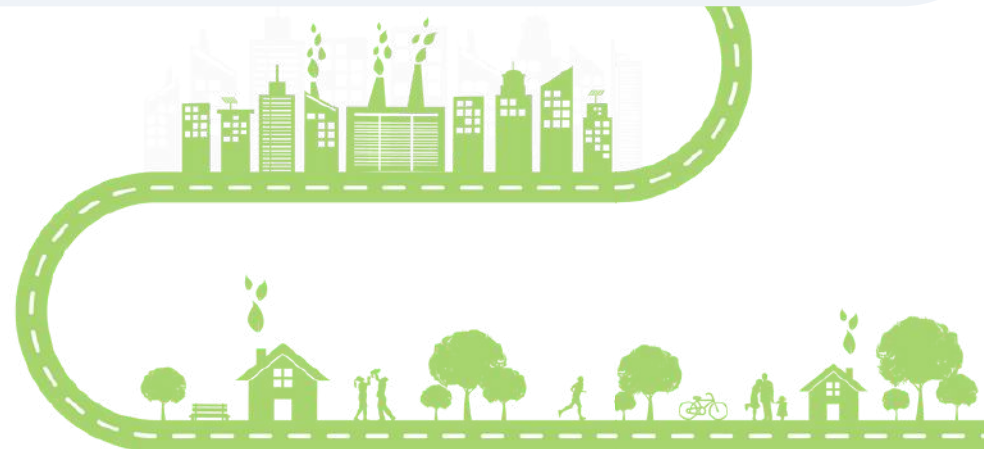
Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları

Doğrudan sera gazı emisyonu (Kapsam 1)

Bir kuruluşun sahip olduğu veya doğrudan kontrol ettiği kaynaklardan salınan sera gazı emisyonlarını kapsar. Bu kategori, doğrudan operasyonel süreçler sırasında meydana gelen emisyonları içerir.

Toplam Kapsam 1 sera gazı emisyonları, tüm kapsam 1 emisyon alt kırımlarının toplamı ile hesaplanır. Hesaplama aşağıdaki formül kullanılır;

Toplam Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları (tCO₂e) = Sabit Yanma Emisyonları (tCO₂e) + Mobil Yanma Emisyonları (tCO₂e) + Kaçak Emisyonlar (tCO₂e)



Hareketli Yanma Emisyonları:

Hareketli yanma emisyonları, Reysaş Lojistik'in tüm karayolu araçları dizel yakıtı tüketiminden kaynaklanan emisyonlarını temsil etmektedir.

Bu emisyonlar CO₂, CH₄, N₂O ve CO₂e cinsinden hesaplanmaktadır. Bu hesaplamalar aşağıdaki formülasyonlara göre yapılmaktadır;

Emisyon Miktarı (tCO₂) = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü (CO₂) × Küresel Isınma Potansiyeli (CO₂)

Emisyon Miktarı (CO₂ eşdeğeri cinsinden ton metan- tCH₄) = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü (CH₄) × Küresel Isınma Potansiyeli (CH₄)

Emisyon Miktarı (CO₂ eşdeğeri cinsinden ton diazot monoksit- tN₂O) = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü (N₂O) × Küresel Isınma Potansiyeli (N₂O)

Toplam Emisyon Miktarı (tCO₂e) = Emisyon Miktarı (tCO₂) + Emisyon Miktarı (tCH₄) + Emisyon Miktarı (tN₂O)

6. Ekler

- 6.1 Ek 1. Sera Gazı Emisyonlarıyla İlgili Raporlama Kılavuzu
6.2 Ek 2. TSRS Kapsamında Sınırlı Güvence Raporu

Çevresel Performans Göstergeleri

Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları: Emisyon Faktörleri

Yakıt Cinsi	EF (kg CO ₂ /Tj) CO ₂	EF (kg CH ₄ /Tj) CH ₄	EF (kg N ₂ O/Tj) N ₂ O	Kaynak
Gas / Diesel Oil	74 100	3	0,6	IPCC-2006 / Table 2.3: Manufacturing Industries and Construction

Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları

Enerji dolaylı sera gazı emisyonu (Kapsam 2)

Bir kuruluşun dışarıdan tedarik ettiği ve tükettiği elektrik, ısı veya buhar gibi enerji kaynaklarının üretimi sırasında ortaya çıkan emisyonları ifade eder. Bu emisyonlar, kuruluşun kendi tesislerinde doğrudan meydana gelmez, ancak enerji tüketiminin bir sonucudur

Bu hesaplamalar aşağıdaki formülasyonlara göre yapılmaktadır;

$$\text{Emisyon Miktarı (tCO}_2\text{e)} = \text{Faaliyet Verisi} \times \text{Emisyon Faktörü}$$



Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları: Emisyon Faktörleri

Enerji Türü	EF (kg CO ₂ e/kg)	Kaynak
Elektrik	0,442	Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu - 06.12.2024



REYSAŞ TAŞIMACILIK VELOJİSTİK TİCARET A.Ş.
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (bundan sonra hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait sürdürülebilirlik raporunun Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 *Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler*, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 *İklimle İlgili Açıklamalar* ve "TSRS Uygulama Kapsamına ilişkin Kurul Kararına" (hep birlikte "TSRS" olarak anılacaktır) uygun olarak hazırlanıp hazırlanmadığına ilişkin sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunuyoruz.

Sınırlı güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, 2024 Yılı Faaliyet Raporu'nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu "Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait sürdürülebilirlik raporunun, tüm önemli yönleriyle, TSRS'ye uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler, 2024 Yılı Faaliyet ya da Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan diğer bilgiler veya 2024 Yılı Faaliyet ya da Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgiler (herhangi bir resim, yazı, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dahil) hakkında bir sınırlı güvence sonucu açıklamamaktayız

Dikkat Çekilen Hususlar Sürdürülebilirlik raporunun *Bölüm 1*'de yer verilen *1.3 Raporlamanın Sınırı ve Raporun Kapsamı*'nda açıklandığı üzere, Grup TSRS'leri uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, TSRS 2 uyarınca yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır.

Sürdürülebilirlik raporunun *Bölüm 1*'de yer verilen *1.3 Raporlamanın Sınırı ve Raporun Kapsamında ve Bölüm 5 Metrikler ve Hedefler*'de açıklandığı üzere, Şirket 18 Aralık 2024 tarihli ve 32756 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan " TSRS Uygulama Kapsamına ilişkin Kurul Kararı Geçici madde 3 uyarınca ilk iki yıl geçerli olan Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamama muafiyetinden yararlanmıştır. Bu nedenle, ilişikteki sürdürülebilirlik raporu Grup'un TSRS 'ye göre hazırlanan ilk sürdürülebilirlik raporu olduğu için Kapsam 3 sera gazı



Sürdürülebilirlik Raporunda Yer Alan Bilgilerin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgiler, gelecekteki olası fiziksel ve geçici iklimle ilgili olasılık, zamanlama veya etkiler hakkında eksik bilimsel ve ekonomik bilgi nedeniyle yapısal belirsizliğe tabi olan iklimle ilgili senaryolara dayalı bilgileri içerir.

Ayrıca, sera gazı sayısallaştırması, emisyon faktörlerini ve farklı gaz emisyonlarını birleştirmek amacıyla gereken değerleri belirlemek için kullanılan bilimsel bilginin yetersizliğinden dolayı, yapısal belirsizliğe maruz kalır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Raporuna İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli görülen iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden;
- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin TSRS 'ye uygun olarak hazırlanmasından;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden ve
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden de sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Raporu'nun Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için denetimi planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek

Yönetim tarafından hazırlanan 2024 Yılı TSRS Sürdürülebilirlik Raporu hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuzdan bağımsızlığımızı tehlikeye atabileceğinden Sürdürülebilirlik Raporunun hazırlanmasına dahil olmamıza izin verilmemektedir.



Mesleki Standartların Uygulanması

Yaptığımız sınırlı güvence denetimi, KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri ve Güvence Denetimi Standardı 3410 Sera Gazı Beyanlarına ilişkin Güvence Denetimleri 'ne uygun olarak yürütülmüştür. Bu güvence standartları kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Sorumluluklarımız Bölümünde* ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Güvence denetimi sırasında elde ettiğimiz kanıtların, sonucumuzun oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dahil) (*Etik Kurallar*) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

Bağımsız Denetçi Kalite Yönetim Standardı 1 ("KYS 1") *Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya ilgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri için Kalite Yönetimi* hükümlerini uygulamak ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler de dahil kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmekle sorumludur.

Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti Sürdürülebilirlik Raporunda önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanmaktadır. Sürdürülebilirlik raporuna ilişkin sınırlı denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Raporunun elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerinin açıklanması ve sunumunun TSRS'ler uyarınca yeterliliği değerlendirilmiştir.



Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti (Devamı)

- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilere ilişkin sorumlu kişiler ile görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilere ilişkin maddi doğrulama prosedürleri uygulanmıştır.
- Sera gazına yönelik sayısallaştırma yöntemleri ve raporlama politikalarının seçimi değerlendirilmiştir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetimine göre farklılık gösterir ve bu prosedürlerin kapsamı da daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek olan güvence seviyesine göre önemli ölçüde düşüktür.

ANY Partners Bağımsız Denetim A.Ş.

A blue ink signature is written over a circular official stamp. The stamp contains the text "BAĞIMSIZ DENETİM" around the top and "DENETÇİ" around the bottom. In the center of the stamp is a star and the year "1923".

Ahmet GÜRSOY, SMMM
Sorumlu Denetçi

31/10/2025
İstanbul, Türkiye

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş.



İLETİŞİM BİLGİLERİ

Genel Merkez

Küçük Çamlıca Mah. Erkan Ocaklı Sok.
No:13 PK:34696 Üsküdar / İstanbul

Telefon : +90 (216) 564 20 00

