



**Shape the future
with confidence**

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

ULUSOY ELEKTRİK İMALAT TAAHHÜT VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI'NIN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Ulusoy Elektrik İmalat Taahhüt ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;

Ulusoy Elektrik İmalat Taahhüt ve Ticaret Anonim Şirketi ve bağlı ortaklıklarının ("hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.



**Shape the future
with confidence**

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlâveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.



**Shape the future
with confidence**

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Selvi Hırdal, SMMM
Sorumlu Denetçi

31 Ekim 2025
İstanbul, Türkiye

Ulusoy Elektrik İmalat Taahhüt ve Ticaret A.Ş. 2024 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

Şirkete Genel Bakış

Ulusoy Elektrik İmalat Taahhüt ve Ticaret A.Ş. (“Şirket”) ve bağlı ortaklıkları (birlikte “Grup” olarak anılacaktır); dağıtım transformatörleri, hava yalıtımlı modüler şalt cihazları, otomatik yük ayırıcılar ve otomatik tekrar kapatıcılar gibi havai hat ürünleri, tamamen gaz yalıtımlı şalt cihazları, SF₆ gazı içermeyen şalt sistemleri, beton köşkler ile alçak ve orta gerilim kablo aksesuarlarının üretimi ile bu ürünlerin yurt içi ve yurt dışı satış faaliyetleriyle uğraşmaktadır.

Şirket 1985 yılında Ankara, Türkiye’de kurulmuştur. Şirket Türkiye’de kayıtlıdır, Şirket’in adresi ve başlıca faaliyet merkezi 1. Organize Sanayi Bölgesi, Oğuz Cad. No: 6, Sincan, Ankara’dır. 31 Ocak 2019 tarihinde Şirket, toplam ödenmiş sermayenin %82,275’ine ve toplam oy haklarının %90,153’üne tekabül eden ve 65.820.008 TL nominal değerli 65.820.008 adet paylarının satışına ilişkin Pay Alım Sözleşmesini Eaton Corporation plc’nin bir iştiraki olan Eaton Capital Unlimited ile, imzalamıştır. Pay Alım Sözleşmesine göre, 15 Nisan 2019 tarihi itibarıyla Şirketin Grup içindeki tüm hakları Eaton Industries XX Unlimited Company (Eaton Industries) şirketine devredilmiştir. Şirket’in 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Borsa İstanbul’a kayıtlı %6,31 oranında hissesi mevcuttur (31 Aralık 2023: %6,31).

Şirket ve Eaton Industries, nihai ana şirketi Eaton Corporation plc (bundan sonra “Eaton” olarak anılacaktır) olan küresel Eaton grubunun bir parçasıdır.

Şirket’in ana ortağı Eaton Industries’dir. Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu’na (SPK) kayıtlıdır ve hisseleri Borsa İstanbul Anonim Şirketi’nde (“Borsa İstanbul”) işlem görmektedir. Şirket, üretim faaliyetlerini toplam 83.000 m² alanda yürütmektedir (bu alanın 56.000 m²’si kapalı alandır). Birinci fabrika, Sincan 1. Organize Sanayi Bölgesi’nde yer almakta olup, şalt sistemleri üretmektedir. Toplam alanı 53.000 m² olup, bunun 30.000 m²’si kapalı alandır. İkinci fabrika, Anadolu Organize Sanayi Bölgesi’nde yer almakta olup, transformatörler ve beton köşkler üretmektedir. Bu fabrikanın toplam alanı 53.000 m² olup, 30.000 m²’si kapalı alandır. İkinci fabrika 2015 yılında faaliyete geçmiştir. Şirket’in 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla toplam çalışan sayısı 876’dır (31 Aralık 2023: 967).

Bu Rapor Hakkında

Bu belge, Şirketin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda hazırlanan ilk Sürdürülebilirlik Raporudur (bu belgede Sürdürülebilirlik Raporu olarak anılmaktadır). Borsada işlem gören şirketler için TSRS uyumlu sürdürülebilirlik beyanını zorunlu kılan 8 Mayıs 2025 tarihli Kamu Gözetim Kurumu (KGK) Yönetim Kurulu Kararı (Resmî Gazete No. 32894) doğrultusunda hazırlanmıştır. Rapor, Şirket’in finansal raporlama dönemi olan 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 tarihleri arasındaki faaliyetlerini kapsamaktadır. 2024 mali tabloları ile birlikte okunması amaçlanmıştır. Bu rapordaki tüm finansal rakamlar Şirketin finansal tablo sunum para birimi ile tutarlı olarak **Türk Lirası (TL)** cinsinden sunulmuştur. Sürdürülebilirlik ile ilgili finansal açıklamalar, Şirketin 2024 finansal tabloları ile aynı konsolide kuruluş ve zaman dilimi ile ilgilidir ve kapsamın uyumlu olmasını sağlamaktadır. İklim açıklamaları için kullanılan veri ve varsayımlar, mümkün olduğu ölçüde finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan veri ve varsayımlarla tutarlıdır. İklim analizinin doğası gereği farklılık gösterdiği durumlar dışında bu

Sürdürülebilirlik Raporunda uygulanan varsayımlar ile finansal raporlamada uygulananlar arasında önemli bir fark yoktur.

Belirtildiği gibi Şirket ve Eaton Industries, Eaton grubunun bir parçasıdır ve nihai ana şirketleri Eaton yıllardır iklimle ilgili fiziksel riskler ve geçiş riskleri hakkında raporlama yapmaktadır. Şirket; iklimle ilgili programları, hedefleri ve planlamayı desteklemek için bu çalışmadan ve sonuçlarından yararlanmıştır.

Hazırlığın Temeli

Bu ilk Sürdürülebilirlik Raporu; Şirketin iklimle ilgili risk ve fırsatlarının yanı sıra bunların yönetim, risk yönetimi, strateji ve uzun vadeli hedefler üzerindeki finansal etkilerini şeffaf bir şekilde açıklamayı amaçlamaktadır.

Bu, Şirketin TSRS kapsamında raporlama yaptığı ilk yıl olduğu için önceki dönemlere ait karşılaştırmalı veriler dâhil edilmemiştir. Ayrıca önceki yıllarda bu tür varsayımlar bildirilmediğinden önceki varsayımlarda herhangi bir güncelleme yapılmamıştır. Ek olarak Eaton Group düzeyinde Eaton tarafından açıklanan Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (SASB) metrikleri gelecekteki raporlama döngülerine dâhil edilmek üzere değerlendirilebilir, ancak mevcut raporlama yılı için Şirket düzeyinde dâhil edilmemiştir. Bu yaklaşım; Şirketin önemlilik ve operasyonel alaka düzeyine odaklandığını yansıtmakta olup gelişen çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) stratejisinin bir parçası olarak SASB ile uyumlu açıklamaların uygulanabilirliğini değerlendirmeyi amaçlamaktadır. Ayrıca sektöre özgü belirli metrikler ve açıklamalar incelenmiş ancak bunların geçerli olmadığı veya önemli olmadığı kabul edildiğinden nihai olarak hariç tutulmuştur.

Sürdürülebilirlik raporlamasının özel yapısı nedeniyle, satın alma sonrası Eaton'ın raporlama sistemine entegre edilmesinden itibaren; Şirket, 2021 yılından bu yana Eaton tarafından konsolide raporlamaya dahil edilmiştir. Bu nedenle, Şirket, raporlamaya başladığı bu ilk yılda, TSRS 1 ve TSRS 2 kapsamında ihtiyaç duyulan tüm verileri, aşağıdaki hükümler uyarınca mevcut olan geçiş muafiyetlerini uygulayarak Şirket düzeyinde raporlamaktadır: TSRS 1'in E3, E4, E5 ve E6 maddeleri ve TSRS 2'nin C3 ve C4 maddeleri:

- **TSRS 1 Madde E3, E6 ve TSRS 2 Madde C3:** Şirket, TSRS 1 E3, E6 ve TSRS 2 C3'te yer alan geçiş muafiyetleri uyarınca sürdürülebilirlik raporlamasının ilk yılında karşılaştırmalı bilgi açıklamak zorunda değildir. Şirket, TSRS kapsamında sürdürülebilirlik raporlamasının ilk yılı olması nedeniyle bu Sürdürülebilirlik Raporu'nda karşılaştırmalı bilgilere yer vermemiştir.
- **TSRS 1 E4:** Şirket, raporlama yaptığı ilk yılında, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını ilgili finansal tablolarını yayımladıktan sonra yayımlama hakkına sahiptir. Bu Sürdürülebilirlik Raporu, 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 dönemine ait finansal tabloların paylaşılmasının ardından ve en geç 31 Ekim 2025 tarihinde yayımlanacaktır.
- **TSRS 1 E5:** Şirket, TSRS kapsamındaki sürdürülebilirlik raporlamasının ilk yılında geçerli olan geçiş muafiyetleri doğrultusunda ve izin verildiği şekilde, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatların açıklanmasına ilişkin hükümleri uygulamıştır. Bu doğrultuda sürdürülebilirlik ile ilgili riskler ve fırsatlar açıklanmayacak ve rapor yalnızca iklim ile ilgili risklere ve fırsatlara odaklanacaktır.

Şirket, bu Sürdürülebilirlik Raporu'na dahil edilmeyen Kapsam 3 sera gazı emisyonu açıklamaları için mevcut olan muafiyeti ve 27 Aralık 2023 tarihli Kamu Gözetimi Kurumu (KGK) Yönetim Kurulu Kararı'nın Geçici Madde 3'ü uyarınca izin verilen geçiş muafiyetini uygulamıştır.

Kontrol Tarihleri:

Bu Sürdürülebilirlik Raporunun hazırlanmasında dikkate alınan kontrol tarihleri, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) IFRS ve TSRS ile uyumludur. Kısa vadeli süre bir yıldır ve Eaton'ın finansal tablolarındaki raporlama dönemi ile aynıdır. Orta vadeli süre beş yıla kadar olup uzun vadeli süre beş yıldan fazladır. Kısa vadeyi 3-5 yıl, orta vadeyi 5-10 yıl ve uzun vadeyi 10 yıldan fazlası olarak tanımlayan fiziksel iklim senaryosu analizi kontrol tarihleri için bu kontrol tarihlerinin bir istisnası vardır. Genel olarak fiziksel iklim riski ve iklim geçiş planlaması, IFRS ve TSRS'nin önerdiği zaman çerçevelerinin dışında kalmaktadır. Bunun nedeni bilimsel konsensüsün 2050 yılına yönelik uzun vadeli hedefleri teşvik etmesi ve fiziksel iklim riskine maruz kalmada birçok değişikliğin 10 yıllık sürenin ötesinde gerçekleşmesidir. Bu da fiziksel iklim riskine maruz kalma konusunda orta vade tanımımızı 2030 yılına kaydırmaktadır.

Tahmin Kaynakları ve Sonuç Belirsizliği:

Tüm varsayımlar ve olası belirsizlikler dâhil olmak üzere performans metrikleri için tahminlerin kullanımı, bu raporun ilgili bölümlerinde belgelenmiştir. Eaton'ın kendi faaliyetleriyle ilgili metrikler genellikle daha fazla birincil veri içerirken değer zinciri metrikleri genellikle tahminlere dayalıdır ve bu nedenle ölçüm belirsizliği daha yüksektir. Eaton, yüksek bir belirsizlik seviyesine sahip olduğunu belirttiğimiz metrikleri açıklamaz.

YÖNETİŞİM

Beş üyeden oluşan Yönetim Kurulu (bundan sonra “Yönetim Kurulu” olarak anılacaktır) (üçü Eaton tarafından atanmış, ikisi bağımsız yönetici), en az üç ayda bir ve gerektiğinde daha sık toplanır. Yönetim Kurulu, II-7.1 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliğinde belirtilen niteliklere sahiptir. Yönetim kurulu yapısı, yönetime yardımcı olan üç komiteden oluşmaktadır ve her biri belirli şekillerde iklimle ilgili denetimle kesişebilir.

Denetim Komitesi: Bu komite, muhasebe ve iç kontrollerin düzgün işleyişini ve verimliliğini sağlar. Bu komite ayrıca (i) bağımsız denetim sürecini denetler ve sürdürülebilirlik açıklamalarının güvenilirliğini sağlamak da dâhil olmak üzere bağımsız denetçinin çalışmalarını izler ve (ii) geçerli düzenlemelere uyumu sağlar. Komite en az iki üyeden oluşur ve bu üyeler bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmelidir.

Kurumsal Yönetim Komitesi: Bu komite, Yönetim Kuruluna kurumsal yönetim ilkelerine uyumun sağlanmasında yardımcı olur, yatırımcı ilişkilerini denetler ve ayrı bir komite yapılanması olmaması nedeni ile aday gösterme ve ücretlendirme komitesine verilen görevleri yerine getirir. Komite en az iki yönetim kurulu üyesinden oluşmalıdır. Başkan, bağımsız bir yönetim kurulu üyesi olmalıdır.

Erken Risk Tespit Komitesi: Bu komite; şirketin varlığını, gelişimini ve sürekliliğini tehlikeye atan olayların erken tespitinde, uygun risk yönetimi stratejilerinin uygulanmasında ve risk yönetimi için uzmanlardan oluşan bir komitenin kurulmasında Yönetim Kuruluna yardımcı olur. Yönetim Kurulu, iklimle ilgili riskler hakkında Eaton Kurumsal Risk Yönetimi (Enterprise Risk Management - ERM) ve IFRS & TSRS süreçleri aracılığıyla bilgilendirilmiştir. Bu süreçlere Şirket ve aynı zamanda Şirketin Yönetim Kurulu üyeleri olan Eaton çalışanları da katılmakta ve Eaton'ın tüm bağlı ve çoğunluk hisseli grup şirketleri için yürüttüğü ERM ve iklim senaryosu analizi süreci kapsamında bu kurumsal risk değerlendirmelerine erişim sağlamaktadır. 2025 yılında Yönetim Kurulu Erken Risk Tespit Komitesi, iklimle ilgili risklerin yerel düzeydeki Yönetim Kurulu komitesi tarafından ele alınmasına ilişkin kendi değerlendirmesini açıkça belgeleyecektir. İklimle ilgili riskler, komitenin devam eden değerlendirmesinin bir parçası olarak kabul edilir. Komite, en az iki yönetim kurulu üyesinden oluşmalıdır ve oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu, bu aşamada bağımsız bir sürdürülebilirlik komitesi kurmak yerine iklimle ilgili konuları mevcut yönetim mekanizmalarına entegre etmektedir. İklim faktörleri, özellikle finansal performansı veya mevzuata uygunluğu önemli ölçüde etkilediği durumlarda rutin strateji ve risk görüşmelerine dâhil edilmektedir. Yönetim Kurulu, Şirketin işlerini ve faaliyetlerini denetlemek üzere yılda en az dört kez toplanır ve yılda bir kez Olağan Genel Kurul toplantısı düzenler. Bu toplantı; yönetim, finansal performans ve mevzuat gelişmeleri ile ilgili önemli kararların onaylandığı resmî bir pay sahipleri toplantısıdır. 2024 Genel Kurulunda, pay sahipleri Yönetim Kurulunun faaliyet raporu aracılığıyla Şirketin sürdürülebilirlik girişimlerdeki ilerlemesi ve paydaşların artan ilgisi hakkında bilgilendirildi.

Yönetim Kurulu; Çevre, Sağlık ve Güvenlik (ÇSG) departmanından gelen kişiler de dâhil olmak üzere konu uzmanları tarafından sürdürülebilirlik konularında düzenli olarak bilgilendirilmekte ve eğitilmektedir. Bu, Yönetim Kurulu üyelerinin iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkında bilinçli kararlar almak ve Şirketin sürdürülebilirlik stratejisini düzenleyici beklentiler ve paydaş öncelikleri ile uyumlu olarak denetlemek için gerekli yetkinliği sürdürmelerini sağlar.

Ücret ve Teşvikler

Etik, sürdürülebilirlik ve iklim gibi kategorilerdeki ÇSG önlemleri, kısa vadeli teşvik planlaması dâhil olmak üzere Eaton politikaları ve uygulamalarıyla uyumlu olarak Şirketin ücretlendirme yapısına dâhil edilmiştir. Bu önlemler; kısa vadeli teşvik planının bireysel derecelendirme bileşenindeki büyüme, operasyonel mükemmellik ve organizasyonel yetkinliklerin geliştirilmesi hedeflerine dâhil edilmiştir. Plan formülü, Şirket performansı ve bireysel performans dikkate alınarak çarpan esasına göre belirlenir. Ancak ölçütler ağırlıklandırılmamıştır, bu nedenle belirli bir yüzde oranı nicel olarak ifade edilemez. Kurumsal Yönetim Komitesi, bu teşviklerin denetimini sağlar, güncellemelerini yapar ve Eaton ile Şirketin stratejik hedefleri ve yönetim standartlarıyla uyumunu sağlar.

Yönetimin İklimdeki Rolü

Şirketin Yönetim Kurulu, hem toplu olarak hem de komiteleri aracılığıyla iklimle ilgili riskler de dâhil olmak üzere en önemli riskleri belirleme, değerlendirme ve azaltma gibi risk yönetimini denetleme konusunda nihai sorumluluğu üstlenmektedir. Bu önemli risklerin günlük yönetimi, Şirket yönetimi tarafından gerçekleştirilmektedir. Şirket yönetimi, belirlenen kontroller ve prosedürler aracılığıyla sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskleri ve fırsatları aktif olarak izlemektedir. Bu mekanizmalar; tutarlı bir denetim ve bilinçli karar verme sürecini sağlamak için operasyonlar, uyum ve risk yönetimi gibi dâhili departmanlara entegre edilmiştir. Bu entegre yaklaşım, etkili yönetimi destekler ve sürdürülebilirlik denetimini Şirketin daha geniş risk yönetimi süreçleriyle uyumlu hâle getirir. Şirketin yönetimi (Eaton tarafından atanmış Yönetim Kurulu üyeleri ve Şirketin yerel tesis liderlik ekipleri dâhil), iklim riski farkındalık eğitimlerine katılmış, Eaton'ın Çevresel ve Sürdürülebilirlik ile ilgili faaliyet incelemelerine katkıda bulunmuş ve bu incelemelere katılım sağlamıştır. Bu faaliyetler, Eaton'un Elektrik Sektörü Avrupa, Orta Doğu ve Afrika (EMEA) Bölgesel düzeydeki Sürdürülebilirlik Yürütme Grubu kapsamında yürütülmektedir. Bu grup yılda en az üç kez toplanmakta ve iklimle ilgili emisyon azaltımıyla bağlantılı strateji, hedefler ve proje uygulamalarındaki ilerlemeyi değerlendirmektedir. Konuya ilişkin daha fazla bilgiye bu raporun 'Risk Yönetimi' bölümünde ulaşılabilir.

STRATEJİ

Şirketin stratejisi, bölgesel ve yerel pazar koşulları dikkate alınarak Eaton'ın genel stratejisi ile birlikte geliştirilmiştir. İklim hedefleri ve amaçları, Eaton ve Elektrik Sektörü Avrupa, Orta Doğu ve Afrika (EMEA) Bölgesi üst düzey liderlik ekibi üyeleriyle iş birliği içinde geliştirilmektedir. Bu ekip üyeleri, Grup ve Bölge İklim stratejisi, hedef belirleme ve performans izleme konularından sorumlu olup iş ve verimlilikle ilgili fırsatların yanı sıra potansiyel riskleri de tespit etmeyi amaçlamaktadır. Yönetim, iklimle ilgili riskleri diğer önemli risklerle birlikte Şirketin daha geniş risk yönetimi çerçevesinin bir parçası olarak değerlendirir ve bunların eşit titizlikle değerlendirilmesini, stratejik karar alma sürecine entegre edilmesini sağlar. İklimle ilgili emisyon azaltımlarına yönelik strateji ve yıllık hedefler belirlendikten sonra bu hedefler doğrultusunda birden fazla yılı kapsayan proje planları geliştirilir. Bu projeler yıllık bütçe döngüsü sırasında incelenir. Proje finansmanı şirket tarafından yerel düzeyde sağlanabilirken bazı yatırımlar Eaton tarafından yönlendirilebilir.

Yürütme ve İzleme

Onaylandıktan sonra iklim girişimleri ilgili departmanlar (Operasyon, Mühendislik, Bakım vb.) tarafından yürütülür. İlerleme, düzenli yönetim incelemeleri yoluyla izlenir. Şirketin yönetim ekibi, operasyonel toplantılar kapsamında iklim projesinin ilerleyişini gözden geçirir.

Stratejik Dayanıklılık

Şirket, çeşitli iklim koşulları altında stratejisinin dayanıklılığını test etmek ve geliştirmek için iklim senaryosu analizinden yararlanmaktadır. *(Senaryo analizi ve sonuçlarının ayrıntılı açıklaması "İklim Senaryo Analizi" bölümünde verilmiştir.)* Özetle, Şirket 2030 ve 2050 yıllarına kadar olası etkileri anlamak için hem düşük sıcaklık hem de yüksek sıcaklık senaryolarını değerlendirmiştir.

Bu analizden elde edilen bilgiler, Şirketin mevcut stratejisinin doğru yönde olduğunu doğrulamıştır. Örneğin daha sıkı bir geçiş senaryosu altında (1,5–2°C'lik bir dünyaya uyumlu olarak) Şirketin yatırım yaptığı SF₆ içermeyen ve enerji verimli ürünlere olan talep daha yüksektir, ancak karbon fiyatlandırması işletme maliyetlerini artırabilir ve bu da stratejimizde enerji verimliliği projelerinin önemini daha da pekiştirebilir. Yüksek fiziksel risk senaryosu altında (yüzyıl sonuna kadar 4°C+) Şirketin tesisleri daha sık aşırı sıcaklık olayları veya su stresi ile karşı karşıya kalabilir ki bu da iklim adaptasyon önlemlerinin uygulanmasına yönelik planları doğrulamaktadır. Bu senaryo temelli strateji stres testi, Şirketin gelecekteki iklim belirsizliklerine karşı işi sağlam hâle getirecek önlemleri önceliklendirmesine yardımcı olur. İklimle ilgili risklerin ve fırsatların belirsiz doğası nedeniyle Şirket şu anda analiz edilen her senaryoya anlamlı nicel değerler atayamamaktadır. Ancak olası sonuçları daha iyi anlamak ve stratejik karar verme sürecine bilgi sağlamak için bu riskleri niteliksel yöntemler ve senaryo analizi kullanarak değerlendirmeye devam ediyoruz.

İklimle İlgili Fırsatlar

Şirket'in stratejik planlaması sadece riskleri azaltmakla kalmaz aynı zamanda kısa, orta ve uzun vadede iklimle ilgili fırsatlardan aktif olarak yararlanmaya çalışır:

- Kısa vadede verimlilik projelerinden elde edilen enerji maliyet tasarrufları kârlılığı artırır. Örneğin, 2024 yılında Şirket, LED aydınlatmaya geçerek ve basınçlı hava sistemlerini optimize ederek anında maliyet avantajı elde etmiştir.

Orta vadede, Şirket çeşitli ürün gruplarında artan pazar payı ve hasılat beklemektedir. Şirket, Avrupa Birliği'nin önerdiği SF₆ yasağı (24kV'a kadar olan ürünler için 2026'da, 36kV ürünler için ise 2030'da yürürlüğe girecek) dahil olmak üzere çevre dostu tasarıma yönelik düzenleyici değişikliklere yanıt vermekte ve vermeye devam etmektedir. 2030 yılına kadar, Şirket'in ürün yelpazesinin önemli bir kısmının, Avrupa Birliği'ndeki ana pazarıyla uyumlu şekilde çevre dostu olarak tasarlanması planlanmaktadır: örneğin, SF₆ içermeyen şalt ekipmanları (yeni UX ve Xiria serisi SF₆ içermeyen alternatifler gibi) ve daha düşük kayıplara sahip transformatörler. Yenilenebilir enerji entegrasyonuna yönelik küresel itici güç, güneş ve rüzgar enerjisi santrallerinde orta gerilim ekipmanlarına (Şirket'in otomatik yeniden kapama cihazları ve şalt ekipmanları gibi) olan talebi artırmaktadır. Şirket'in bu pazarlardaki varlığı, önümüzdeki yıllarda fayda sağlamak üzere stratejik olarak konumlandırılmıştır. SF₆ içermeyen şalt ekipmanları için yapılan çalışmaların yanı sıra, Şirket diğer ürün tekliflerinin çevre dostu tasarımını geliştirme fırsatlarını araştırmaya ve geliştirmeye devam etmektedir.

Finansal Konum ve Performans Üzerindeki Etkiler

İklimle ilgili faktörler, Şirketin faaliyet ortamını giderek daha fazla şekillendirmektedir. Bu faktörlerin bazı etkileri 2024 yılında ortaya çıkacaktır, diğerlerinin ise stratejik planlamanın bir parçası olarak önümüzdeki yıllarda ortaya çıkması beklenmektedir. Eaton'ın kurumsal çapta kâr planlama sürecinden yararlanarak Şirket, iklimle ilgili olanlar da dâhil olmak üzere hem riskler hem de fırsatlar rehberliğinde stratejik önceliklerin yıllık değerlendirmesini gerçekleştirir ve iş stratejisinin uygulanması ve uzun vadeli dayanıklılığın güçlendirilmesi için kritik öneme sahip girişimlere fon tahsis eder.

2024 yılında SF₆ izole ürünlerin (HMH ve Uring) yerine SF₆ içermeyen şalt ürünlerinin (Ux ve Xiria) piyasaya sürülmesi, önemli bir iş fırsatı yaratarak yıllık satışlarda yaklaşık 21 milyon dolarlık artış sağlamış ve 6 milyon dolarlık standart kâr elde edilmiştir. Benzer şekilde eski ürünlerin piyasadan kaldırılması satışlarda 8 milyon dolarlık bir düşüşe ve standart kârda 1,1 milyon dolarlık bir azalmaya yol açmıştır. Bu gelişmeyi desteklemek için düşük emisyonlu teknolojileri iletirmek ve sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu sürekli yenilik sağlamak amacıyla 2024 yılında 1,4 milyon dolarlık özel bir Ar-Ge bütçesi ayrılmıştır.

Varlıklar, değer düşüklüğü açısından periyodik olarak değerlendirilir ve değerlendirme sürecinde fiziksel ve geçişle ilgili iklimle ilgili riskler önemli bir faktör olarak dikkate alınır. Aralık 2024'te şu anda SF₆ içermeyen alternatifin öncülü olan SF₆ izole ürünlerin ürünlerinin üretiminde kullanılan ekipmanlar üzerinde böyle bir değerlendirme yapıldı. Yapılan analiz sonucunda ilgili kayıttan silme tutarlarının önemsiz olduğu ve toplamda 25.000 doların altında olduğu tespit edildi. Önemsizlik eşikleri, Eaton Finans organizasyonu tarafından belirlenen ve finansal tabloların tamamında uygulanan limitlere dayanmaktadır. Bu gelişmekte olan pazardaki fırsatların tam kapsamı belirsizliğini korusa da talep eğilimlerini aktif olarak inceliyor, kısa, orta ve uzun vadede olumlu bir finansal etki bekliyoruz.

Şirketin stratejisi Eaton'ın stratejisiyle uyumludur ve iklimle ilgili riskleri ve fırsatları dinamik bir şekilde dâhil ederek Şirketin düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde başarılı olmasını ve aynı zamanda iklim değişikliğinin fiziksel etkilerinden korunmasını sağlamaktadır. Strateji düzenli olarak gözden geçirilmekte ve uyarlanabilir şekilde oluşturulmaktadır. Daha iyi veriler veya yeni gelişmeler ortaya çıktıkça (örneğin, ulusal iklim politikaları veya sektördeki teknolojik gelişmeler) Şirket planlarını geliştirecektir. Eaton genel stratejiyi belirler ve bu strateji, Şirket tarafından yönetilenler de dâhil olmak üzere bölgelere ve bireysel tesislere aktarılır. Yerel kurullar ve liderler, bölgeye özgü ihtiyaçları yansıtacak şekilde stratejiye katkı sağlar ve stratejiyi uyarlar. Bölgesel düzeyde yapılan değişiklikler, uyumu sağlamak için tüm organizasyona iletilir.

Risk Yönetimi, Senaryo Analizi, Metrikler ve İklim Geçiş Planı ile ilgili aşağıdaki bölümler; bu stratejik hususların nasıl hayata geçirildiğine ve izlendiğine dair daha derinlemesine bilgiler sunmaktadır.

RİSK YÖNETİMİ

Eaton Yönetim Kurulu, iklimle ilgili ve diğer ÇSG riskleri dâhil olmak üzere “en önemli risklerimizi” belirleyen, değerlendiren ve azaltan Kurumsal Risk Yönetimi (Enterprise Risk Management - ERM) programının denetiminden sorumludur. Eaton'ın ERM programının bir parçası olarak işletmelerimizden, bölgelerimizden ve kurumsal departmanlarımızdan görüşler alır, Eaton Yönetim Kurulu'nu bu tür riskler hakkında düzenli olarak bilgilendiririz. Bu süreç, Şirketin risklerini içerir ve dikkate alır.

Eaton'ın sürdürülebilirlik raporlamasına yönelik risk yönetimi ve dâhili kontrol süreçleri; finans, sürdürülebilirlik, insan kaynakları, Çevre, Sağlık ve Güvenlik (ÇSG) ve hukuk dâhil olmak üzere çeşitli departmanlarda veri toplama, konsolidasyon ve raporlamanın tüm yönlerini kapsamaktadır.

Ana özellikler ve bileşenler şunları içerir:

- Merkezi çevrim içi veri havuzu: En yüksek risklere odaklanarak sürdürülebilirlikle ilgili risklerimizi ve kontrollerimizi belgelemek için merkezi çevrim içi bir veri havuzu kullanmak.
- Yıllık değerlendirmeler: Sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin riskler ve kontroller, doğruluk ve tutarlılığı sağlamak için yıllık olarak değerlendirilir.
- Bağımsız denetimler: Eaton'ın Kurumsal İç Denetim ekibi; sürdürülebilirlikle ilgili belirli süreçlerin, kontrollerin ve verilerin tasarımı ve operasyonel etkinliğini değerlendirmek için bağımsız denetimler gerçekleştirir.

Sürdürülebilirlik raporlama süreçlerine özgü başlıca risklerden bazıları şunlardır:

- Verilerin doğruluğu ile ilgili sorunlar: Farklı sistemlerden veri konsolidasyonu sırasında verilerin doğruluğu ve manuel hatalarla ilgili riskler.
- Karmaşık düzenlemelere uyum: Her türlü olumsuz etkiyi önlemek ve kontrol etmek için ilgili düzenlemelere uyumu sağlamak. Bu riskleri yönetmek için otomatik veri toplama sistemleri uyguluyoruz, veri sahipleri için düzenli eğitimler yürütüyoruz, veri kalitesini sürekli olarak izliyoruz, doğrulama kontrolleri ve periyodik denetimler gerçekleştiriyoruz.

Risk değerlendirmeleri ve dâhili kontrollerden elde edilen bulgular, aşağıdakiler aracılığıyla ilgili dâhili departmanlara ve süreçlere entegre edilir:

- Periyodik raporlama: Bulgular, üst yönetim tarafından kurulan ve bir liderlik komitesi olan Açıklama Komitesine düzenli olarak rapor edilir. Bu, risk yönetimi süreçlerinin sürekli izlenmesini ve iyileştirilmesini sağlar. Bu komitenin liderleri daha sonra bu bulguları kendi departmanlarına geri götürür ve iyileştirmeleri departmanlarına uygun şekilde entegre etmek için çalışır.
- Konu uzmanları tarafından doğrulama: İklimle ilgili riskler ve fırsatlar, üst düzey yöneticilere ve Eaton Yönetim Kurulu'na sunulmadan önce sonuçları doğrulamak için Eaton'ın konu uzmanlarıyla paylaşılır.
- Organizasyonel düzenlemeler: Bulgular, organizasyon içindeki politika geliştirme ve operasyonel düzenlemeleri etkiler.

Eaton; risk değerlendirmeleri ve iç kontrollerden elde edilen bulguların idari, yönetim ve denetim birimlerine düzenli olarak raporlanmasını sağlar:

- Eaton Yönetim Kurulu Denetim Komitesi: Finansal ve sürdürülebilirlik raporlamasını denetler ve temel sürdürülebilirlik ölçütleri ve hedeflerine ilişkin eylemler ve ilerlemeler hakkında düzenli olarak bilgilendirilir.

Ek kontroller ve incelemeler aşağıdaki gibidir:

- Hukuk ekibi incelemesi: Şirketin hukuk ekibi, gerekliliklerin doğru yorumlanmasını ve doğruluk ve şeffaflık düzeyini sağlamak için tüm açıklamaları inceler.

Eaton; bu süreçleri takip ederek önemli etkileri, riskleri ve fırsatları kapsamlı bir şekilde belirleyip değerlendirerek sürdürülebilirlik açıklamaları için sağlam bir temel oluşturmaktadır.

Şirket yönetimi, Eaton'ın ERM sürecine katılmakta, veri sağlamakta ve bu süreçten bilgilendirilmektedir; çünkü sonuçlar her yıl Eaton'ın iş birimleri ve bağlı şirketlerindeki liderlerle paylaşılmaktadır.

İş sürekliliği yönetimi

Eaton, öngörülemeyen aksaklıklar karşısında iş faaliyetlerinin sürekliliğini ve organizasyonun dayanıklılığını sağlamaya kararlıdır. İş Sürekliliği Yönetimi (Business Continuity Management- BCM) süreçleri, bilinen ve bilinmeyen zorluklara karşı dayanıklılık ve organizasyonel yetenekler geliştirmek üzere tasarlanmıştır. Bu proaktif yaklaşım; Eaton'ın bir kriz veya iş kesintisi sırasında güvenli bir şekilde yanıt verebilmesini, toparlanabilmesini ve faaliyetlerini sürdürebilmesini sağlamak amacıyla tasarlanmıştır. Eaton'daki BCM; Eaton'ın işini etkileyen riskleri sistematik olarak analiz edip derecelendirdiği ve hangi risklerin düzeltilmesi veya daha fazla kontrol gerektirdiğini belirlediği Risk Tanımlama ve Değerlendirme sürecini içerir. Bu, belirlenen bir sahanın sonuç (ciddiyet) açısından derecelendirilen risklerden/zararlardan kaynaklanan tehdidinin değerlendirilmesini içerir. Eaton'ın iş dayanıklılığı değerlendirmesi ve planlama analizi, öncelikle BCM programı tarafından ele alınmaktadır.

BCM programı, kesintilere karşı etkili planlama ve müdahaleyi sağlamak için belirli zaman çerçevelerini (kısa vadeli, orta vadeli ve uzun vadeli) takip eder. BCM her yıl yenilenir, saha ve iş sektörü liderleri BCM risk azaltma planlarını onaylar. Eaton, dayanıklılığı artırmak için bu süreci geliştirmeye devam ediyor. İklimle ilgili riskler, 2019 yılından bu yana BCM planlamasına açıkça dâhil edilmiştir. BCM sürecimiz aracılığıyla Eaton, iklim değişikliğinin şiddetlendirdiği aşırı hava olayları için risk azaltma planları geliştirir. Bu süreç; her bir iş sektörünün riskleri belirlemesini ve önemli binalar ve altyapı, üretim ekipmanları, araçlar, tedarikçiler, müşteriler ve BT için risk azaltma ve kurtarma planları oluşturmalarını gerektirir. BCM, felaket durumunda iş kurtarma çabalarına rehberlik eden stratejiler oluşturmak için temel girdileri ve riskleri kullanır.

İklim Senaryo Analizi

İklimle ilgili riskleri ve stratejik dayanıklılığı değerlendirmek amacıyla Şirket (Eaton ile iş birliği içinde) 2023 yılında ayrıntılı bir iklim senaryosu analizi gerçekleştirmiştir. Analiz daha sonra 2024 yılında güncellenerek Türkiye'deki fiziksel konumlara odaklanmıştır. Bu analiz, farklı derecelerde küresel ısınma ve iklim politikası tepkilerini içeren gelecekteki farklı iklim senaryolarının, orta vadede (2030) ve uzun vadede (2050) Şirketin faaliyetlerini, tedarik zincirini ve pazar ortamını nasıl etkileyebileceğini araştırmıştır. Senaryo analizi, şu anda TSRS ve Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (International Sustainability Standards Board – ISSB) standartlarına dâhil edilen İklimle İlgili Finansal Açıklamalar Görev Gücü'nün (Task Force on Climate-related Financial Disclosures - TCFD) önerileri doğrultusunda gerçekleştirilmiştir.

Amaçlar ve Kapsam: Birincil hedef, Şirketin stratejisi ve iş modelinin olası iklim senaryolarına karşı dayanıklılığını test etmektir. Bir dizi sonucu kapsayan senaryo yolları seçtik: biri iddialı küresel iklim eylemi (düşük sıcaklık artışı) ve diğeri yüksek emisyonların devamı (daha yüksek sıcaklık artışı) varsayımına dayanan senaryolar.

Geçiş Riski Analizi:

Geçiş riskleri ve fırsatları (politika, pazar, teknoloji değişiklikleri) için Uluslararası Enerji Ajansı (International Energy Agency - IEA) iklim senaryolarını kullandık. Üç IEA senaryosu dikkate alınmıştır: IEA'nın Açıkladığı Politikalar (2,1 santigrat derece senaryosu), IEA'nın Belirttiği Politikalar (2,6 santigrat derece senaryosu) ve IEA Net Sıfır (1,4 santigrat derece senaryosu). Bu senaryolar; karbon fiyatlandırması, enerji karışımı değişiklikleri ve elektrik talebi konusunda bir dizi varsayım sağladı. Bu varsayımları, ürünlerimize yönelik pazar talebini ve potansiyel düzenleme maliyetlerini değerlendirmek için kullandık. IEA senaryoları; doğası gereği makroekonomik eğilimleri, enerji kullanım eğilimlerini ve sektörümüzle ilgili teknolojik gelişmeleri (örneğin, SF₆ alternatiflerinin benimsenmesi, akıllı şebekelerin büyümesi) içermektedir.

Fiziksel Risk Analizi:

Fiziksel iklim riskleri için bilimsel temelli bir iklim modelleme danışmanlık şirketi tarafından geliştirilen ve Dünyanın dijital ikizi olarak tasarlanan entegre bir gezegen istihbarat platformu kullandık. Yazılım; tarihsel gözlemlerden elde edilen yüksek uzamsal çözünürlüklü verileri ve istatistiksel olarak küçültülmüş küresel iklim modeli tahminlerini kullanarak toprak nemi, evapotranspirasyon ve yüzey suyu akışı gibi çeşitli yerel su dengesi değişkenlerini ve yedi temayı kapsayan iklim göstergelerini hesaplayan modeller çalıştırmaktadır. Bu çözüm; 23 gösterge üzerinden 1 km²'lik bir ölçekte yedi risk temasını kapsayan bir modelleme yaparak Eaton'ın Türkiye'deki varlıkları da dâhil olmak üzere 35 ülkedeki 211 fiziksel varlığıyla ilgili iklim risklerini ve fırsatlarını belirlemiştir. Bu konumlar, Eaton'ın küresel ayak izinin kapsamlı bir görünümünü sağlamak için seçilmiştir. İklim tahminleri, bir olayın gerçekleşme olasılığını tahmin etmek yerine bir dizi olası gelecek senaryosunu dikkate alması bakımından hava tahminlerinden farklıdır. İleriye dönük iklim tahminleri oluşturmak için üç farklı iklim modeli (IPSLCM6A-LR, MIROC6 ve MRI-ESM2-0) kullanılarak iki iklim senaryosu, bir düşük sıcaklık senaryosu (SSP1-2.6) ve bir yüksek sıcaklık senaryosu (SSP5-8.5) çalıştırıldı. Bu tahminler, küresel olarak 23 iklim göstergesini hesaplamak için girdi olarak kullanıldı. Her bir gösterge için, 2020'den 2050'ye kadar her bir varlık konumunda 10 yıllık dönemler (on yıllık eğilimler) için tahminler hesaplandı. 23 gösterge Sıcaklık, Yağış, Sel, Su Koşulları, Kuraklık, Orman Yangınları ve Deniz Seviyesinin Yükselmesi gibi yedi farklı risk temasını kapsamaktadır. Her tema bir dizi göstergelyi temsil eder; Orman Yangınları ve Deniz Seviyesinin Yükselmesi ise tek bir gösterge ile temsil edilir. İklim riski temaları, 2030 ve 2050 zaman çerçevelerinde iki sıcaklık senaryosunda bunları etkileyen temel göstergeler kullanılarak analiz edildi. 1960-1989 arasındaki referans döneme kıyasla her bir göstergedeki değişimin ciddiyetine göre varlık bazında bir maruz kalma endeksi atanmıştır. Temel dönemle ilgili her türlü değişiklik, bir uyum sorunu olarak kabul edilir. Bu değişiklikler, her bir gösterge için referans dönemdeki küresel maksimum anomaliye göre 0 ila 100 arasında bir ölçekte normalleştirildi. Maruz kalma endeksleri, belirli bir dönemdeki istatistiksel eğilimleri temsil eder. Tahminler aylık değerlerden hesaplanıp on yıllık bir dönem için toplandığından bu analizde aşırı akut olaylar dikkate alınmamıştır. Bu analiz, kısa vadeli akut olaylardan ziyade kronik maruziyetteki değişiklikleri özetlemektedir. SSP1-2.6 ve SSP5-8.5 senaryolarında tüm varlıklar için yedi iklim riskinin her biri için analiz gerçekleştirildi ve her iki senaryo da 2020'ler, 2030'lar, 2040'lar ve 2050'ler olmak üzere dört on yıllık ortalama üzerinden incelendi.

Kontrol Tarihi: Geçiş senaryoları için Şirket, bu zaman çerçevesinde meydana gelebilecek nispeten hızlı politika değişikliklerini göz önünde bulundurarak önümüzdeki 5 yıl (2028'e kadar) ve 10 yıl (2033'e kadar)

boyunca etkilerini inceledi. Fiziksel senaryolar için **2030** ve **2050** yıllarını merkez alan on yıllık değışiklikleri inceledik (değişiklik derecesini ölçmek için bu dönemleri 1960-1989 referans dönemiyle karşılaştırdık). Bu, iklim etkilerine ilişkin orta vadeli (2030) ve uzun vadeli (2050) tanımımızla uyumludur.

Varsayımlar: Bu senaryoları oluştururken belirli temel varsayımlarda bulunduk:

- **Net Sıfır (1,5°C) geçiş senaryosu** altında karbon fiyatlandırmasının 2030 yılına kadar yaygınlaşacağını varsaydık (modelleme için 2030 yılına kadar büyük pazarlarda karbon fiyatının ton başına yaklaşık 100 ABD dolarına ulaşacağını ve Türkiye'nin daha düşük bir seviyede bir fiyat veya eş değer bir düzenlemeyi benimseme olasılığını varsaydık). Ulaşım ve endüstride agresif bir elektrifikasyonun gerçekleşeceğini (elektrikli ekipman talebinin artacağını) ve SF₆'nın birçok ülkede sıkı bir şekilde düzenleneceğini veya aşamalı olarak kullanımdan kaldırılacağını varsaydık; örneğin, Şirket'in ana pazarı olan Avrupa Birliği'nde bu aşamalı kaldırma süreci, 24kV'a kadar olan gerilim seviyeleri için 2026'da ve 36kV için 2030'da zorunlu hale gelmektedir.
- **Yüksek Emisyonlar (4°C) fiziksel senaryosu** altında sınırlı ek iklim politikası (yani olağan emisyonlar) varsayımıyla aşırı olayların daha sık meydana geleceğini öngördük. 2050 yılına kadar Orta Anadolu'da ortalama sıcaklıkların bugüne göre ~2-3°C daha yüksek olacağını, sıcak günlerin (>35°C) önemli ölçüde artacağını, yıllık yağış miktarının biraz azalacağını ancak şiddetli yağışların artacağını ve bazı yıllarda kuraklık riskinin yükseleceğini öngördük. Ayrıca Türkiye ekonomisinin ve pazarımızın iklim stresleri nedeniyle (örneğin, kıtlık nedeniyle enerji/su maliyetlerinde ara sıra yaşanan artışlar) daha fazla dalgalanmaya maruz kalabileceğini varsaydık.
- Ayrı bir "sosyoekonomik çöküş" senaryosu modellemedik; piyasaların işleyişinin devam edeceğini ve siyasi ortamın istikrarlı olacağını (iklim etkilerinin ötesinde aşırı aksaklıklar olmayacağını) varsaydık. Ayrıca GSYH büyümesi gibi makroekonomik faktörler de bu senaryo söylemleriyle uyumluydu (örneğin, Net Sıfır senaryosunda büyümeyi güçlü yeşil yatırımlar sürüklerken Yüksek Isınma senaryosunda iklim hasarları büyümeyi bir ölçüde yavaşlatıyordu).

Fiziksel Risk ve Fırsatlar:

Faaliyetleri etkileyebilecek fiziksel iklim riskleri, Şirketin iş sürekliliği çerçevesine entegre edilmiştir. Bu yaklaşım; aşırı sıcaklık, giderek öngörülemez hâle gelen hava koşulları ve kuraklık gibi çok çeşitli risklerin Eaton'ın İş Sürekliliği Yönetimi (BCM) planlama sürecine dâhil edilmesini sağlar.

Geçmişte risk modelleme sürecimiz, on yıllık ortalamaları kullanarak kronik fiziksel iklim risklerine odaklanmıştır. Ancak olay temelli, kısa vadeli ve akut iklim riskleri de Eaton ve Şirketin daha geniş uyum ve dayanıklılık stratejisinin bir parçası olarak değerlendirilecektir.

Şirket, aşağıdaki fiziksel iklim risklerinin önemli etkenlerini belirlemiştir: kuraklık, sel, yağış, deniz seviyesinin yükselmesi, sıcaklık, su ve orman yangını.

İklim Fiziksel Risklerinin Özeti:

Senaryo	Kuraklık	Sel	Yağış	Deniz Seviyesinin Yükselmesi	Sıcaklık	Su	Orman Yangını
Düşük Sıcaklık							
2030	Düşük	Çok Düşük	Çok Düşük	Çok Düşük	Yüksek	Çok Düşük	Orta
2050	Düşük	Çok Düşük	Çok Düşük	Çok Düşük	Yüksek	Çok Düşük	Orta
Yüksek Sıcaklık							
2030	Düşük	Çok Düşük	Çok Düşük	Çok Düşük	Yüksek	Çok Düşük	Orta
2050	Orta	Çok Düşük	Çok Düşük	Çok Düşük	Aşırı	Çok Düşük	Orta

Belirlenen yedi itici faktörden üçünün orta dereceden aşırıya kadar değişen daha yüksek olasılık puanlarına sahip olduğu değerlendirildi. Bu üç faktör; Şirketin risk maruziyeti, finansal etkileri ve diğer alakalı operasyonel hususlar ile ilgili olarak daha derinlemesine analiz için önceliklendirilmiştir. Yükselen sıcaklıklar, kuraklık ve orman yangını riskiyle ilgili önemli değişikliklere yol açarken Şirket varlıklarının su kaynakları üzerinde de orta derecede etkiler yaratmaktadır. Sıcaklıktaki artış, yüksek sıcaklık senaryolarında soğutma derecesi günlerinin artmasıyla ilişkilidir ve elektrik talebinin artmasına da katkıda bulunabilir.

Bu raporda mevcut etkiler, mevcut raporlama döneminde şirketin faaliyetlerini hâlihazırda etkileyen iklimle ilgili riskleri ve fırsatları ifade ederken beklenen etkiler ise kısa, orta veya uzun vadede gelecekteki nakit akışlarını ve/veya faaliyetleri etkilemesi makul olarak beklenen etkileri ifade eder.

Aşağıdaki etkenler daha fazla analiz için seçilmiştir:

1. Sıcaklık Artışı - Endüstriye/Sektöre Olası Etkisi:

İklim değişikliğinin neden olduğu yüksek sıcaklık günlerinin sıklığının artması, imalat ve saha hizmetleri için güvenlik ve verimlilik sorunları yaratabilir. Uzun vadede nüfus göçü ve bununla ilgili sosyal sorunlar iş gücünün bulunabilirliğini etkileyebilir. Etkilenen çalışma alanlarında saatlik çalışan personele yönelik yüksek sıcaklık tazminatları, artan maliyetlere, daha yüksek çalışan devir oranına ve iş gücü yetersizliklerine yol açabilir. Yüksek sıcaklık günlerinde çalışmaları durdurmaya yönelik olası hükümet kararları, üretimi ve zamanında teslimatları etkileyebilir. Sıcaklıkla ilgili hastalıkların ve rahatsızlıkların yaygınlaşması da iş gücünün bulunabilirliğini etkileyebilir. Yüksek sıcaklıklar, operasyonlarda kullanılan hassas bileşenlere ve malzemelere zarar verebilir, enerji kıtlığına, soğutma maliyetlerinin artmasına ve operasyonları kesintiye uğratan elektrik kesintilerine neden olabilir.

2030 döneminde şirket varlıklarının sıcaklığa karşı yüksek risk altında kalması beklenmektedir. 2050 yılına kadar yüksek sıcaklık senaryosu altında şirket varlıklarının sıcaklıkla ilgili fiziksel risklerde önemli bir artış yaşayacağı öngörülmektedir.

2. Kuraklık - Endüstriye/Sektöre Olası Etkisi:

Kuraklık, kuraklıktan etkilenebilecek su yoğunluğu yüksek ham maddeler açısından tedarik zincirini etkileyebilir. Kâğıt hamuru, karton, kaplama, döküm soğutma ve makine parçası yıkama gibi malzemeler etkilenebilir. Topluluklar, halk sağlığı ve gıda sistemleri üzerindeki ikinci dereceden etkiler, kuraklık yaşayan bölgeleri de etkileyebilir. Genel olarak Şirket varlıklarının 2050 yılı için yüksek sıcaklık senaryosu dışında kuraklığa maruz kalma riski düşük olacaktır.

3. Orman yangını - Endüstriye/Sektöre Olası Etkisi:

Her iki sıcaklık senaryosunda da önümüzdeki on yıllarda çeşitli bölgelerde orman yangını riskinin artacağı tahmin edilmektedir. Enerji sistemleri, tedarikçiler ve lojistik ağları üzerinde ikinci dereceden etkiler, orman yangınları nedeniyle kesintiye uğrayabilir. Eaton; yangınlar ve duman yayılımı nedeniyle hava kalitesinin bozulması, tehlikeli hâle gelmesi, yolların kapanması ve çalışanların sağlığı, güvenliği ve barınma sorunları açısından potansiyel olarak riskli tesisleri bulunmaktadır. Sıcaklık artışı; yüksek sıcaklıklar, düşük nem, düşük yağış ve kuvvetli rüzgarların neden olduğu yüksek yangın riski ile dönemlerin sıklığında ve/veya şiddetinde önemli ölçüde beklenen artışlara neden olmaktadır. Her iki zaman dilimi ve sıcaklık senaryosunda da şirket varlıklarının orman yangınlarına maruz kalma riskinde orta düzeyde artışlar olması beklenmektedir.

İklim Geçiş Riskleri ve Fırsatlarının Özeti:

Senaryo planlama çalışmaları, Şirketin faaliyetlerini ve finansal performansını etkileyebilecek bir dizi potansiyel iklimle ilgili etkiyi ortaya çıkarmıştır. Bunlar arasında aşırı sıcaklık gibi aşırı hava olaylarından kaynaklanan risklerin yanı sıra iklim değişikliğine yönelik düzenleyici ve piyasa tepkileri de yer almaktadır. Bu belirsizlikler; operasyonları aksatabilir, maliyetleri artırabilir ve müşteri beklentilerini değiştirebilir.

Sera gazı emisyonlarındaki küresel artışların iklim değişikliğine neden olduğu ve ciddi uzun vadeli etkilerden kaçınmak için emisyonların önemli ölçüde azaltılması gerektiği konusunda bilim dünyasında genel bir fikir birliği vardır. Buna cevaben hükümetler daha sıkı düzenlemeler getirebilir ve piyasalar düşük karbonlu ürün ve hizmetlere yönelebilir. Şirket, portföyünü iklim adaptasyonu ve karbon azaltma hedefleriyle aktif olarak uyumlu hâle getirirken değişen yasal gereklilikleri ve müşteri taleplerini karşılamada hâlâ zorluklarla karşılaşabilir.

Küresel elektrifikasyon hızlandıkça kritik metallere talebin artması ve bunun da kıtlık ve maliyet baskısına yol açması bekleniyor. Karbon fiyatlandırma mekanizmaları ve yenilenebilir enerjiye geçiş sürecinde şebeke istikrarı gibi ek belirsizlikler, faaliyetleri ve karlılığı daha da etkileyebilir. Uluslararası Enerji Ajansı (International Energy Agency - IEA)'nın üç iklim senaryosunun analizi, Şirket dâhil olmak üzere genel pazar büyümesinin 2030 yılına kadar nispeten istikrarlı kalacağını göstermiştir. Şirket, elektrifikasyon, dijitalleşme ve enerji dönüşümüne odaklanan stratejisini ilerletirken hedeflenen portföy değişikliklerinin geçiş risklerini azaltması ve yeni düşük karbonlu fırsatlar yaratması beklenmektedir.

Bunun bir örneği, SF₆ içeren şalt cihazlarının hem risk hem de fırsat olarak tanımlandığı Eaton Orta Gerilim Dağıtım ürün serisidir. Şirket, Eaton'ın bu gelişmekte olan pazardaki uzmanlığından yararlanarak SF₆ izolasyonlu ürünlerden (HMH ve Uring) SF₆ içermeyen alternatiflere (UX ve Xiria) geçiş yapmıştır. Bu stratejik değişikliğin olumlu finansal getiriler sağlaması beklenmektedir ve Yönetim Kurulu ile düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

	Geçiş Riski/Fırsatı	Açıklama
Risk (Orta Vadeli)	SF ₆ İçeren HMH ve URING Ürün Hatları	Avrupa Birliği'nde SF ₆ ürünlerini yasaklayan düzenlemeler, bölgedeki satış fırsatlarını sınırlamaktadır.
Fırsat (Orta Vadeli)	Portföy Değişimi: SF ₆ İçermeyen MV Şalt Cihazı	Şirketin piyasaya yeni ürün sunmak için SF ₆ içermeyen teknolojiden (Eaton tarafından geliştirilmiştir) yararlanma yeteneği
Fırsat (Orta Vadeli)	Portföy Değişimi: Daha Yüksek Teknoloji Ürünleri	Küresel karbon salımını azaltma eğilimleri kapsamında daha verimli elektrik altyapısına yönelik pazar talebinin artmasıyla birlikte portföy tekliflerinde yükseltilmiş teknolojiye olan talep de artmaktadır.

İklim Değişikliğinin Etkilerinin Azaltılması: Değer Zincirimizde Sera Gazı Emisyonlarını Azaltma

Şirket, tedarik ve üretimden dağıtım ve ürün kullanımına kadar değer zincirinin tüm aşamalarında sera gazı (GHG) emisyonlarını azaltarak iklim değişikliğinin etkilerini hafifletmeye kararlıdır. Şirketin kendi faaliyetleri kapsamında emisyonların azaltılması sadece küresel iklim hedeflerini desteklemekle kalmaz aynı zamanda özellikle zorunlu raporlama ve öngörülen karbon fiyatlandırma mekanizmalarına ilişkin gelişen düzenlemeler ışığında uzun vadeli operasyonel verimlilik ve maliyet tasarrufu da sağlar.

METRİKLER VE HEDEFLER

Eaton'ın Bilim Temelli Hedef Girişimi onaylı, 2030 yılına kadar emisyonları %50 azaltma taahhüdüyle (2018 yılını referans alarak) uyumlu olarak Şirket tutarlı bir ilerleme sağlamak için yıllık azaltma hedefleri belirlemiştir. Bu hedefler, şeffaflık ve hesap verebilirliği korumak amacıyla bağımsız bir üçüncü taraf tarafından doğrulanmaktadır. Stratejimiz, enerji talebini azaltmaya ve daha temiz enerji kaynaklarına geçişe odaklanmaktadır. Bu raporda sunulan tüm emisyon verileri Sera Gazı Protokolü standartlarına uygun olarak hesaplanmıştır.

2024 Şirket Elektrik Sera Gazı Emisyonları (Ton CO ₂ Eş Değeri)	
Kapsam 1	6.724
Doğal Gaz	1149
Benzin	20
Dizel Yakıt	92

Propan	4
Kaçak (SF ₆)	5459
Kapsam 2 (Elektrik)*	2243
Toplam:	8967

*konuma dayalı

Azaltma Hedefleri

Şirketin şu anda emisyon hedeflerini gerçekleştirmek için karbon kredilerine veya denkleştirmelerine bağlı olmadığına dikkat edilmelidir. Bugüne kadar gerçekleştirilen ve 2030 yılına kadar planlanan tüm azaltımlar, doğrudan eylemler (verimlilik, temiz enerji, süreç iyileştirmeleri) yoluyla gerçekleştirilmektedir. Benimsediğimiz Eaton stratejisi, emisyonların azaltılmasına öncelik vermektir; denkleştirmeler, ortadan kaldırılması son derece zor olan artık emisyonlar için son çare olarak değerlendirilmektedir. Sertifikalı yenilenebilir enerji kredileri olan diğer desteklerle ele alınamayan denkleştirme emisyonları ve değer yaratmaya ve karbonu gidermeye odaklanan, doğrulanmış, yüksek kaliteli karbon denkleştirmeleri.

Bu nedenle Kapsam 2 emisyonları şu anda yerel elektrik şebekesinin ortalama emisyon yoğunluğunu yansıtan konum tabanlı yöntem kullanılarak hesaplanmaktadır. Şirket 'in piyasa bazlı emisyonları da raporlanmaktadır, ancak şirket herhangi bir yenilenebilir enerji sertifikası satın almamış veya yeşil enerji için sözleşme imzalamamış olduğundan piyasa bazlı emisyonlar şu anda konum bazlı değerlerle aynıdır.

İklim Geçiş Planı ve İlerlemesi

Şirket, düşük karbonlu ve iklime dirençli bir geleceğe uygun olarak faaliyetlerini ve sunduğu hizmetleri dönüştürmek için alınan önlemleri özetleyen bir İklim Dönüşüm Planı hazırlamıştır. Bu plan; emisyonların azaltılması, fiziksel iklim etkilerine uyum sağlanması ve sermaye yatırımlarımızın iklim hedefleriyle uyumlu hâle getirilmesi yoluyla iklim değişikliğinin etkilerinin hafifletilmesini ele almaktadır. Spesifik hedefler, girişimler (eylem planları) ve performans takibi içerir.

Aşağıdaki tablo, İklim Geçiş Planının temel odak alanlarını, yürütülen eylemleri, her alandaki hedefleri ve 2024 yılında bu hedeflere göre elde edilen performansı özetlemektedir:

İklim Odak Alanı	Eylem Planı	Hedef	2024 Performansı
İklim Değişikliğinin Etkilerinin Azaltılması (Sera Gazı)	Enerji verimliliği projelerini hayata geçirmek (örneğin, makineleri yenilemek, yalıtımı iyileştirmek, kompresörleri ve	Saha düzeyinde yıllık emisyon azaltım hedefleri: Her yıl, belirlenen projelere dayalı olarak belirli azaltım hedefleri	Kısmen Gerçekleştirildi: 2024 yılında planlanan 12 projeden 8'i tamamen gerçekleştirildi (örneğin, LED aydınlatma uygulaması, kompresör ısı geri kazanımı, fırın ayarlaması). Tamamlanan sekiz proje, yıllık bazda tahmini 191.025 dolar tasarruf

Emisyonlarının Azaltılması)	HVAC sistemlerini optimize etmek). –Yüksek karbonlu yakıt ve gazlardan uzaklaşmak (tesis içindeki yakıt kullanımını azaltmak, SF₆ sızıntısını en aza indirmek). – Mümkün olduğunda yenilenebilir enerji tedarik etmek (fabrika çatısına güneş enerjisi sistemi kurulmasını değerlendirmek veya yeşil elektrik sözleşmeleri yapmak).	belirlemek. 2024 için hedef; planlanan tüm verimlilik projelerini (yaklaşık %5 enerji tasarrufu hedefleniyor) gerçekleştirmek ve SF₆ kullanımını %10 azaltmaktı.	sağladı ve emisyonları 5.175 ton azalttı. Bu önlemler, enerji yoğunluğunda yaklaşık %4'lük bir azalma sağladı (hedeflenen %5'in biraz altında). Kalan 4 proje devam etmekte olup küçük gecikmeler (ekipman teslimatındaki aksaklıklar) nedeniyle 2025 yılına ertelenmiştir. SF₆ kullanımı, iyileştirilmiş kullanım ve hafif bir üretim değişikliği sayesinde %10'luk hedefin üzerinde, yaklaşık %15 oranında azaltıldı. Genel olarak, emisyonlar 2023'e kıyasla azaldı.
İklim Uyumu (Dayanıklılık Oluşturma)	– İklim risklerini İş Sürekliliği Yönetimi (BCM) sürecine entegre etmek (sıcak dalgaları, seller için müdahale planları geliştirmek). – Beklenen iklim değişikliklerine yönelik saha düzenlemeleri yapmak (sıcaklık için çatı vantilatörleri kurmak, şiddetli yağmurlar için drenajı iyileştirmek). – İklim direnci konusunda yerel yetkililerle/toplumla iş birliği yapmak (örneğin, acil durum müdahale koordinasyonu).	Yakın vadeli hedef: 2025 yılı sonuna kadar en önemli iklim riskleri (sıcak hava ve ani sel) için resmî uyum önlemleri alınmış olacaktır. 2024 yılı için yüksek sıcaklık tepkisi ve sel önleme planlamasını başlatmak.	Başlatma Aşaması: 2024 yılında, mevcut önlemlerin ötesinde hiçbir büyük uyum projesi tamamlanmadı. Planlamaya odaklandık: Sıcak Dalgası Müdahale Prosedürü taslağı hazırladık (2025 yazında uygulamaya konulacak) ve tesislerin sel savunma sistemlerini değerlendirdik (2025 başında küçük çaplı mühendislik onarımları yapılması planlanıyor). 2024 yılında somut altyapı değişiklikleri tamamlanmamış olsa da bu planlar zemin hazırladı. Derecelendirme: Hedefe doğru gidiliyor – planlama aşamaları tamamlandı ancak fiziksel uygulama 2025 yılında başlayacak.

Sermaye Uyumlu (Geçiş için yatırımlar)	– Düşük karbonlu ürünler için Ar-Ge'ye yatırım yapmak (örneğin, SF₆ içermeyen şalt cihazları, daha yüksek verimli transformatörler). – Emisyonları azaltan saha iyileştirmelerine yönelik sermaye harcamaları (yeni verimli ekipmanlar, sahada yenilenebilir enerji tesisleri). – Yüksek karbonlu teknolojiler için sermayeyi aşamalı olarak kaldırmak (SF₆ ürünleri için kullanılan ekipmanları, bu hatlar kapatıldıkça kullanımdan kaldırmak veya başka amaçlarla kullanmak).	Hedefler: İklim uyumlu yatırımlar için her yıl önemli bir bütçe ayırmak. Özellikle sürdürülebilir ürün geliştirme için Ar-Ge harcamalarını sürdürmek veya artırmak; her yıl önemli düşük karbonlu projelere sermaye ayırmak. (2024 yılında sabit bir sayısal hedef yoktu – amaç, planlanan yatırımları gerçekleştirmektir.)	Başarıldı: Şirket, 2024 yılında iklimle ilgili yatırımlara önemli miktarda kaynak ayırdı. İklim açısından fayda sağlayan projelere, SF ₆ içermeyen ürün hattı üretimi için ekipman ve bir tesis genişletmesi dâhil olmak üzere, 14,7 milyon TL tutarında sermaye harcaması yapıldı. Yıl sonuna kadar SF ₆ içermeyen bir şalt ünitesi pilot uygulamasını (dâhili testler için) başarıyla başlattık. Bu yatırımlar, sermayenin geçiş hedeflerimizle sağlam bir uyum içinde olduğunu vurgulamaktadır.
---	---	---	--

Kilometre Taşları ve Ara Hedefler:

Eaton'ın 2030 emisyon hedefi gibi bazı hedefler uzun vadeli olsa da Şirket istikrarlı bir ilerleme sağlamak için ara hedefler belirlemiştir. Örneğin 2027 yılına kadar en popüler şalt ürün serimizi tamamen SF₆ içermeyen bir versiyona geçirmeyi hedefliyoruz. Bu kilometre taşları yukarıdaki tabloda açıkça listelenmemiştir ancak iç eylem planlarımızın bir parçası olarak mevcuttur ve gerçekleştirildiklerinde raporlanacaktır.

Şirketin İklim Geçiş Planı, canlı bir plandır – ilerledikçe ve dış koşullar değiştikçe gelişecektir. Ancak, temel hedef açıktır: Bilimsel veriler doğrultusunda kendi emisyonlarımızı azaltmak, faaliyetlerimizi dayanıklılık sağlayacak şekilde uyarlamak ve ürünlerimizi ve yatırımlarımızı düşük karbon geçişiyle uyumlu hâle getirmek. 2024 yılında alınan önlemler, ilk aşamadaki ilerlemeyi ve kararlılığı göstermektedir. Şirket yönetimi bu planın uygulanmasında aktif rol almaktadır (Yönetim Kurulu en az yılda bir kez güncelleme alır ve yönetim üç ayda bir planın ilerleyişini takip eder). Bu planı uygulayarak Şirket sadece yeni çıkan düzenlemelere uymayı değil iklim sorunlarını inovasyon ve verimlilik için itici güçlere dönüştüren, ileri görüşlü bir şirket olarak öne çıkmayı hedeflemektedir. Düzenleyicilerden yatırımcılara ve kendi çalışanlarımıza kadar tüm paydaşların anlamlı adımlar beklediğinin farkındayız ve bu planla tam da bunu

gerçekleştirerek Şirketin sürdürülebilir bir gelecekte başarıya ulaşmasını sağlamayı amaçlıyoruz. Bu plan, Eaton'ın daha geniş kapsamlı iklim kilometre taşları ve hedefleriyle uyumludur. Tutarlılık ve hesap verebilirliği sağlamak için ilerleme, Grup, bölge ve şirket düzeylerinde takip edilip koordine edilmektedir.

TSRS uyumlu bu Sürdürülebilirlik Raporu (İklimle İlgili Açıklamalar 2024), Şirket Yönetim Kurulu tarafından 31.10.2025 tarihinde onaylanmış ve Şirketin 2024 mali tablolarının yayınlanmasının ardından yayınlanmıştır. Bu raporla ilgili herhangi bir sorunuz veya daha fazla bilgi için lütfen web sitemizin yatırımcı ilişkileri bölümünü ziyaret edin veya Finansal Raporlama ekibimizle iletişime geçin.