



MAZHAR ZORLU HOLDİNG



GÜVENİNİZ GÜCÜMÜZ OLDU

MAZHAR ZORLU
HOLDİNG
TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU
2024

İÇİNDEKİLER

1- GİRİŞ	1
Rapor Hakkında	1
Raporlama Dönemi	1
Kapsanan Kurumlar ve Operasyonlar	1
Veri Kaynakları	2
Raporlama Çerçevesi ve Sınırlamaları	2
Muafiyetler	2
Ölçüm Belirsizliği	2
Uygunluk Beyanı	3
Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız	3
Yönetim Kurulu Başkanımızın Mesajı	4
2- ŞİRKET PROFİLİ	5
Kurumsal Bilgiler ve Tarihçe	6-7
Faaliyet Alanı, Lokasyonlar	6
Misyon, Vizyon ve Değerlerimiz	8
İş Modeli, Değer Zinciri ve Paydaşlar	9
Mazhar Zorlu Holding Değer Zinciri Akışı	9
Tablo – Değer Zinciri Aşamalarına Göre Risk ve Fırsatlar	10
Paydaşlarla İletişim	11
3- YÖNETİŞİM	12
Yönetim Kurulu ve Bağlı Komiteler	12
Yönetim Kurulu	12
Yönetim Kurulu Komiteleri	13
Sürdürülebilirlik Konularının Yönetim Organları Düzeyinde Ele Alınışı	13
Sürdürülebilirlik Komitesi	14
4- STRATEJİ	15
Risk ve Fırsatlar & İklim ve sürdürülebilirlik riskleri & Fırsatları	
Değerlendirme Metodolojisi	15-16
Önemlilik Analizi	17
5- RİSK YÖNETİMİ	18
İklim Senaryo Analizi ve Dirençlilik	18
Risk ve Fırsat Değerlendirmeleri	18
Risk ve Fırsat Değerlendirme Tablosu	19-20
İklim Değişikliği İle İlgili Risk ve Fırsatların Etkileri ve Değerlendirmeleri	21
Mevcut Dönem Finansal Etkileri	21
Kritik Muhasebe Riski	21
Stratejik Beklentiler	21
Performans Projeksiyonu	21
Nicel Bilgi Sunulmama Gerekçesi	21
6- METRİKLER ve HEDEFLER, GELECEĞE BAKIŞ ve TAAHHÜTLER	22
Metrik Tablosu	22
Hedefler	23
Sermaye Tahsis, Karbon Fiyatlandırma Yaklaşımı ve Karbonsuzlaşma Stratejisi	24
Geleceğe Bakış ve Taahhütler	24
7- TSRS UYUM ENDEKSİ	25-27
8- EK - GRANT THORNTON UYGUNLUK BEYANI	28-29

RAPOR HAKKINDA

Bu rapor, Mazhar Zorlu Holding A.Ş.'nin sürdürülebilirlik faaliyetlerini, iklimle ilgili risk ve fırsatlarını, yönetim yapılarını, stratejik yaklaşımlarını ve performans metriklerini Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde kamuoyu ile paylaşmak amacıyla hazırlanmıştır.

Raporda sunulan bilgiler:

• **TSRS 1 : Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ile**

• **TSRS 2 : İklimle İlgili Açıklamalar ve**

• **TSRS 2 – Ek Cilt 8: İnşaat Malzemeleri Sektörü Rehberi**

esas alınarak oluşturulmuştur.

Bu rapor,

- Mazhar Zorlu Holding'in kısa, orta ve uzun vadeli sürdürülebilirlik hedeflerini,
- İklim değişikliğiyle mücadele ve uyum stratejilerini,
- Enerji, su, hammadde kullanımı, atık yönetimi ve sera gazı emisyonları gibi çevresel performansını,
- TSRS standartlarında tanımlanmış metrik ve hedefleri ile bu hedeflere yönelik ilerleme düzeylerini içermektedir.

Raporlama Dönemi

Bu sürdürülebilirlik raporu, **1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024** tarihleri arasındaki faaliyetleri kapsamaktadır.

Kapsanan Kurumlar ve Operasyonlar

Mazhar Zorlu Holding A.Ş., faaliyetlerini grup şirketleri aracılığıyla yürütmekte olup ana faaliyet alanı plastik sektördür. Raporlama kapsamı; plastik boru ve ek parça üretimi yapan Egeplast Ege Plastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("EGEPLAST A.Ş.") ile bu faaliyetleri destekleyen satış-pazarlama şirketi Egeyıldız A.Ş.'yi ve ilgili idari birimleri kapsamaktadır.

Karbon ayak izi hesaplamaları ise; üretim kaynaklı emisyonların esas olduğu dikkate alınarak yalnızca üretim tesisi bulunan Egeplast A.Ş. verilerini içermektedir. Egeyıldız A.Ş. ise yalnızca ofis faaliyetleri yürüttüğünden, emisyon katkısı ihmal edilebilir düzeydedir. Holding'in plastik sektöründeki üretim faaliyetleri, grup bünyesinde yer alan Egeplast A.Ş. üzerinden yürütülmekte olup, Egeplast A.Ş. aynı zamanda raporda yer alan tüm çevresel ve operasyonel verilerin birincil kaynağını oluşturmaktadır.

Mazhar Zorlu Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının Plastik Grubu şirketleri arasındaki ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

ORTAK ADI-ÜNVANI	MAZHAR ZORLU HOLDİNG A.Ş.	EGEPLAST A.Ş.	EGE YILDIZ A.Ş.
	ORAN %	ORAN %	ORAN %
MAZHAR ZORLU HOLDİNG A.Ş.	-	28,17	7,44
EGEPLAST A.Ş.	-	-	91,93
SEMRA ZORLU	28,15	-	-
HALKA ARZ EDİLMİŞ	66,4	71,65	-
DİĞER	5,45	0,18	0,63
TOPLAM	100	100	100

Bununla birlikte, Holding'in diğer iştirakleri ve bağlı ortaklıkları aşağıda listelenmiştir:

ŞİRKET ADI	PAY ORANI (%)
Güçbirliği Holding A.Ş.	61,50
Güç Yapı A.Ş.	59,20
Merpa Import Export SRL	100
Ege Sökteks Tekstil San. ve Tic. A.Ş.	98,9
İzmir Enerji A.Ş.	2,5
Egs Dış Ticaret A.Ş.	%1 den küçük
Ares Alaçatı RES A.Ş.	1,3
EGS Holding A.Ş.	%1 den küçük
Ataer Enerji A.Ş.	%1 den küçük
Tempoplast GmbH	99,5
Güçbirliği Tekstil	%1 den küçük
Kaplamin Ambalaj	%1 den küçük
Dokuzeylül Üniv. Teknoloji Geliştirme A.Ş.	1,3

Bu şirketlerin bir kısmında pay oranının çok düşük olması nedeniyle, diğerleri için de sürdürülebilirlik performanslarının ölçümü ve emisyon verileri altyapısının bulunmaması sebebiyle, rapora dahil edilmesi teknik ve operasyonel olarak mümkün olmamıştır.

TSRS 1 ve 2 standartları uyarınca, bu kapsam dışı bırakma hususları şeffaflık ilkesine bağlı olarak beyan edilmekte olup; ilerleyen dönemlerde veri erişimi ve metodolojik uyum sağlanması durumunda söz konusu iştiraklerin belirli göstergeler bazında kapsama alınması mümkün olabilecektir.

Veri Kaynakları

Veriler; şirket içi sayaç ve ölçüm cihazları, paydaş bildirimleri, anketler, sektörel analizler, finansal tablolar ve ilgili veri analizini içeren performans raporları üzerinden elde edilmiştir. Gerekli yerlerde varsayımlar ve tahminler belirtilmiştir.taşımaktadır.

Bu raporda, TSRS 1 ve TSRS 2 standartları kapsamında belirli açıklamalar için geçiş muafiyetleri kullanılmıştır.

Muafiyetler

TSRS 1 Geçiş Maddesi E 3 kapsamında karşılaştırmalı veriler kullanılmamıştır.

TSRS 1 ve TSRS 2 standartları kapsamında belirli açıklamalar için geçiş muafiyetleri kullanılmıştır. Kapsam 3 emisyonları için veri toplama süreçleri henüz başlamamıştır. Bu nedenle, 2024 raporlama döneminde Kapsam 3 emisyonları ve karşılaştırmalı bazı metriklerle ilişkin açıklamalar, TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararının Geçici Madde 3 hükümleri uyarınca geçiş muafiyeti kapsamında değerlendirilmiştir. İlgili veriler 2026 rapor döneminden itibaren yayımlanacaktır.

Raporlama Çerçevesi ve Sınırlamaları

Rapor kapsamında sunulan bilgiler, geçerli olduğu ölçüde doğrulanabilir ve karşılaştırılabilir formatta verilmiştir. Bazı verilerde ölçüm belirsizliği bulunmakta olup bu durumlar ilgili bölümlerde belirtilmiştir. Rapor, kurumsal sürdürülebilirlik kültürümüzün geliştirilmesi ve şeffaf iletişim sağlanması amacını Karbon Kredisi kapsamda olmaması sebebiyle kullanılmamaktadır.

Risk ve Fırsat değerlendirmelerimizde geçiş muafiyeti kapsamında sadece İklim İle İlişkili Risk ve Fırsatlara yer verilmiştir.

Ölçüm Belirsizliği

Bu raporda yer alan bazı metrikler, veri erişilebilirliği, ölçüm teknikleri ve kullanılan varsayımlar nedeniyle ölçüm belirsizliği içerebilir. Özellikle;

Kapsam 3 emisyonları için değer zincirinden veri toplama süreçleri henüz tamamlanmadığından (geçiş muafiyeti), hesaplamalara ilişkin belirsizlik bulunmaktadır.

Kapsam 2 emisyon faktörlerine dayandığı için ulusal/AB metodolojilerindeki yıllık güncellemeler ve lokasyon bazlı yaklaşım varsayım belirsizliği yaratabilir.

Ürün başına enerji yoğunluğu metrikleri, dönem içi ürün-formülasyon değişimlerine bağlı olduğundan ölçüm sonuçları dönemler arasında farklılaşabilir.

Atık miktarı ve geri dönüşüm oranları iç kayıt ve bertaraf/geri dönüşüm beyanlarına dayandığından, atık sınıflandırması ve tartım yöntemlerindeki farklılıklar küçük oynamalara yol açabilir.

Su stresi değerlendirmeleri WRI Aqueduct gibi model temelli göstergelere dayandığı için metodoloji güncellemeleri ve yerel veri setlerindeki değişiklikler sapma yaratabilir.

TSRS 2 – Ek Cilt 8: İnşaat Malzemeleri Sektörü Rehberinde istenilen “Kullanım veya üretim sırasında enerji, su veya malzeme etkilerini azaltan ürünler için toplam erişilebilir pazar payı” göstergesi mevcut rapor döneminde metodoloji ve veri kaynağı belirlenmemiş olduğundan rapora dahil edilememiştir.

Bu belirsizlikler; veri kalitesinin artırılması, tedarikçi veri toplama süreçlerinin yaygınlaştırılması ve İklim Değişikliği Kanunuyla ilave gelecek olan mevzuatların takibi de yapılarak kademeli olarak azaltılacaktır.

TSRS Uyumlu sürdürülebilirlik raporumuzun denetimi için 28.07.2025 tarih ve 2025/11 nolu Yönetim Kurulu Kararı ile Grant Thornton (Eren Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.) belirlenmiş olup, raporumuz Güvence Denetimi Standardı (GDS) 3000 ve 3410 uyarınca sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur. Bağımsız güvence raporu, bu raporun nihai versiyonuyla birlikte kamuoyuna açıklanmıştır.

Rapora erişim sağlamak için www.egeplast.com.tr, ve www.mazharzorlu.com.tr adreslerini ziyaret edebilirsiniz. Görüş ve önerilerinizi surdurulebilirlik@mazharzorlu.com.tr üzerinden bizimle paylaşmanızı memnuniyetle karşılırız.

Bu süreçte bize destek olan tüm paydaşlarımıza teşekkür ederiz.





Uygunluk Beyanı

Grant Thornton tarafından verilen Uygunluk Beyanı bu raporun sonunda yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

Öncelikle belirtmek isteriz ki, saygın bir şirket olmanın doğa ve insan haklarına saygı göstermeyi gerektirdiğinin bilincindeyiz. Çalışanlarımız ve paydaşlarımızla bu sorumluluğu taşıırken, tüm faaliyetlerimizi “doğa ve insan” odaklı bir şekilde, kararlılıkla ve öncü adımlarla sürdürmekteyiz.

“Gelecek kuşaklara daha yaşanabilir bir dünya bırakmak” hepimizin ortak misyonu olmakla birlikte, plastik sektöründeki çevresel sorunların toplumda yarattığı imajın bizi bu konuda daha duyarlı olmaya yönlendirdiğinin farkındayız. Bu bilinçle AR-GE çalışmalarımızı sürdürürken, çevreye duyarlı ürünler geliştirme çabamızdan asla ödün vermeyeceğiz. Çevre dostu, yenilikçi ve katma değeri yüksek ürünler geliştirme yönündeki AR-GE faaliyetlerimiz devam ederken , teknolojik gelişmeleri yakından takip etmek üzere Dokuz Eylül Üniversitesi Teknoloji Geliştirme A.Ş. DEPARK’a 2013 tarihinden itibaren iştirakimiz bulunmaktadır.

Faaliyetlerimizde, yasal sorumluluklarımızı harfiyen yerine getirirken, üretim kalitesinden ve çevreye olan duyarlılığımızdan taviz vermemekteyiz. İklim krizinin başlıca sorunlarından biri olan temiz su kaynaklarındaki azalmanın farkındayız ve ürünlerimizi, “su sorumluluktur” prensibiyle, tek bir damla suyu boşa harcamayacak şekilde tasarlamaktayız.

Bu bağlamda, 1996 yılında sektöründe ilk ISO 9001 Kalite Yönetim Sistem Belgesi almış olan kurumumuzun, sonraki yıllarda ISO 14001 Çevre Yönetim Sistem Belgesi ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistem Belgesi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistem Belgelerine de sahip olduğunu vurgulamak isteriz. Bu belgeler, sürekli geliştirdiğimiz hizmet ve ürün kalitemiz ile sektördeki çevre duyarlılığımızın bir göstergesi olarak değerlendirilebilir.

Ayrıca, Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından Ekim 2024’te düzenlenen törende, 45 yıl ve üzeri ürün belgesine sahip kurumlara verilen ödüle layık görülmüş olmaktan gurur duyuyoruz. Bu ödül, yalnızca kalite yolculuğumuzun değil, aynı zamanda sürdürülebilirlik yaklaşımımızın uzun vadeli istikrarının da önemli bir göstergesi olmuştur.

Daha önce belirttiğimiz gibi, insan ve doğaya duyarlı ürünler geliştirme çabamızı sürdürebilmek adına mesleki eğitime de büyük önem vermekteyiz. Bu kapsamda, 1996 yılında kurucumuz Mazhar Zorlu tarafından eğitim hayatına kazandırılan Mazhar Zorlu Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, ülkemizin mesleki eğitim alanında önemli bir kurumu olmaya devam etmektedir.

Yönetim Kurulu Başkanımızın Mesajı



Sibel Sinem ZORLU
Yönetim Kurulu Başkanı

İklim krizi ve sınırlı kaynaklar, hepimizi döngüsel ekonomiye yöneltiyor. Artık "Yap, kullan, at" yerine "Yap, kullan, dönüştür" anlayışını benimsediğimiz bir dönemdeyiz.

Bu dönüşümün temelinde, sadece ne ürettiğimiz değil, nasıl ürettiğimiz de yatıyor. Sürdürülebilirlik, geleceğin tüketim ve refah düzeyini düşünmeyi ve bu doğrultuda adımlar atmayı gerektiriyor. Sürdürülebilirliğin özünde ise insan var.. Yani çalışanlarımız, tedarikçilerimiz, müşterilerimiz ve yaşadığımız toplumun tüm bireyleri var.

Mazhar Zorlu Holding Plastik Grubu olarak, her adımımızda insan odaklı düşünme anlayışını benimsiyoruz.

Sürdürülebilirlik hedeflerimizi içselleştirirken, bu hedeflerin gerçek bir değişim yaratması gerektiğinin farkındayız. Bu yüzden, yalnızca bir imaj oluşturmaktan öte, güçlü altyapılara sahip ve somut etkiler yaratan adımlar atıyoruz.

Sürdürülebilirlik raporlarımızın ilkini hazırladığımız süreç, bize çok değerli bilgiler sundu. Hangi alanlara odaklanmamız, risklerimizi nasıl yönetmemiz gerektiğini ve fırsatları nasıl değerlendireceğimizi belirledik. Sürdürülebilirlik yaklaşımımızda, öncelikli olarak şu alanlara odaklanıyoruz;

- Toplumsal ve sosyal sorumluluk, Toplumsal cinsiyet eşitliği,
- Enerji verimliliği ve temiz enerji kullanımı,
- Çevreye duyarlı ve sürdürülebilir ürünler geliştirme,
- Karbon ayak izimizi azaltma.

Üretim süreçlerimizde enerji tüketimi ve karbon emisyonları, hem finansal hem de çevresel açıdan en kritik gündemlerimiz arasında yer alıyor. Bu nedenle, enerji verimliliğini artıracak yatırımlar yapıyor, yenilenebilir kaynaklara yöneliyor ve karbon yoğunluğumuzu düzenli olarak takip ediyoruz. Hedefimiz, hem mevcut regülasyonlara hem de gelecekteki düzenlemelere (CBAM, ETS gibi) uyum sağlayacak şekilde, emisyonlarımızı sürekli azaltmaktır.

Plastik boru sektörünün erkek egemen yapısına rağmen, kadın çalışan oranımızı artırmayı stratejik hedef olarak belirledik. Kadın çalışanların üretim alanlarında görev almasını teşvik ediyor, kadın stajyerlere üretimde staj yapma imkânı sağlayarak istihdamın önünü açıyoruz.

Ürünlerimizi tasarlarken, döngüsel ekonomiye katkı sağlayacak ve yaşam döngüsü boyunca çevresel etkisini en aza indirecek inovatif çözümler geliştiriyoruz. Bu yaklaşım, hem müşterilerimizin beklentilerine yanıt veriyor hem de sektörümüzde yeni iş fırsatları yaratıyor.

Üretim süreçlerimizde enerji tüketimi ve karbon emisyonları, hem finansal hem de çevresel açıdan en kritik gündemlerimiz arasında yer alıyor. Bu nedenle, enerji verimliliğini artıracak yatırımlar yapıyor, yenilenebilir kaynaklara yöneliyor ve karbon yoğunluğumuzu düzenli olarak takip ediyoruz. Hedefimiz, hem mevcut regülasyonlara hem de gelecekteki düzenlemelere (CBAM, ETS gibi) uyum sağlayacak şekilde, emisyonlarımızı sürekli azaltmaktır.

Toplumsal ve sosyal sorumluluk konusunda; kurucumuz Mazhar Zorlu'nun 1996 yılında Türk eğitim hayatına kazandırdığı Mazhar Zorlu Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde öğrenim gören gençler için **"Meslek Lisesi Koçları"** programını yürütüyoruz. Bu program, öğrencilere zaman yönetimi, hedef belirleme ve sosyal aktivite gibi konularda koçluk yapıyor ve bu sayede birçok gencin hayatına dokunuyoruz.

Tedarikçilerimiz, müşterilerimiz ve tüm paydaşlarımızla birlikte, sürdürülebilir adımlar atmak için stratejik planlamalar gerçekleştiriyoruz.

Risk ve fırsat analizlerimiz, metrik ve hedeflerimizle uyumlu bir şekilde, her adımımızı planlıyor ve uyguluyoruz.

Toplumun bilinçlendirilmesi, sivil toplum kuruluşlarının ortak hareket etmesi ve geleceğe yönelik **"Topyekün sürdürülebilirlik performansı"** konusunun gündeme getirilmesine büyük önem veriyoruz. Bu yolculukta, attığımız her adımın geleceğe daha yaşanabilir bir dünya bırakmak için güçlü bir katkı sağlayacağına inanıyoruz.

Sibel ZORLU

Yönetim Kurulu Başkanı





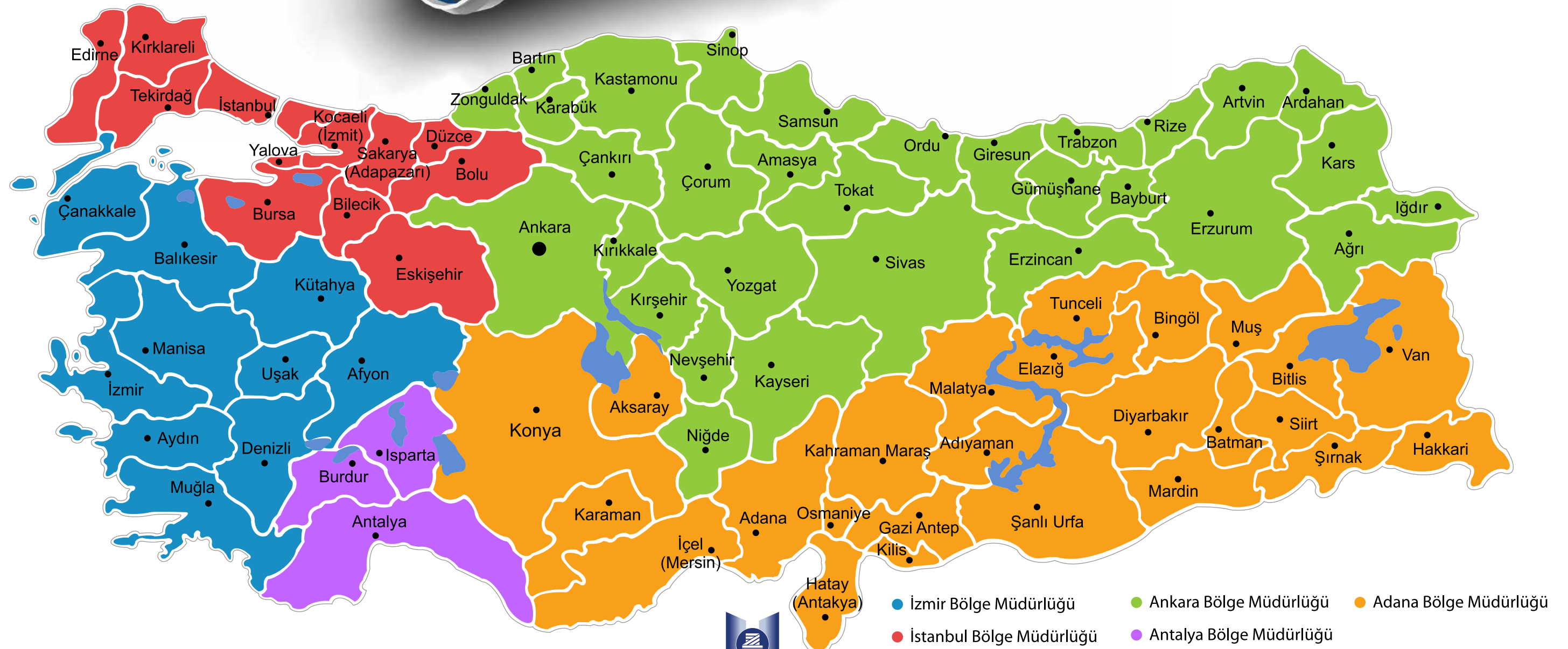
2- ŞİRKET PROFİLİ

Kurumsal Bilgiler ve Tarihçe



- ✦ Mazhar Zorlu Holding A.Ş.'nin temelleri, Türkiye'de plastik sektörünün öncülerinden Mazhar Zorlu tarafından 1950'li yıllarda atılmıştır. Girişimcilik ruhu ve yenilikçi yaklaşımıyla faaliyetlerine başlayan kuruluş, kısa sürede sektörün önemli oyuncularından biri haline gelmiştir.
- ✦ Plastik sektöründeki bu öncü girişimlerin ardından, 1959 yılında "Ege Yıldız Plastik Pazarlama Ticaret ve Sanayi A.Ş." kurulmuş ve böylece plastik boru, ek parça ve yan ürünleri üretimiyle sanayicilik alanına geçiş yapılmıştır. Bu adım, grubun Türkiye plastik sektöründeki liderlik yolculuğunun başlangıcını oluşturmuştur.
- ✦ 1960'lı yıllarda Türkiye'nin altyapı yatırımlarının artmasıyla birlikte plastik boru sektöründe önemli bir büyüme ivmesi yakalayan grup, 1970'li yıllarda üretim kapasitesini artırarak yeni tesis yatırımlarına yönelmiştir. Bu dönemde, altyapı çözümlerine odaklanan Egeplast A.Ş. üretim şirketi olarak 1973 yılında faaliyete geçirilmiş ve plastik boru ve ek parçaları üretiminde ülkemizin öncü kuruluşlarından biri konumuna gelmiştir.

- ✦ 1980'li ve 1990'lı yıllarda, ürün gamını genişleterek yurt içi ve yurt dışı pazarlarda büyümesini sürdüren grup, teknolojik yenilikleri yakından takip ederek üretim altyapısını güçlendirmiştir. Ege Yıldız markasıyla Türkiye genelinde yaygın bir bayi ağı kurulmuş, grup şirketleri plastik sektöründe kalite ve güvenilirlik sembolü haline gelmiştir.
- ✦ Grubun faaliyetlerinin daha etkin ve bütünleşik bir yapı altında yürütülmesi amacıyla, Mazhar Zorlu Holding A.Ş. 1996 yılında kurulmuştur. Kuruluşunun ardından 1997 yılında halka arz edilerek sermaye piyasalarına dâhil olmuş ve kurumsallaşma sürecinde önemli bir dönüm noktasına ulaşmıştır.
- ✦ Bugün Mazhar Zorlu Holding A.Ş., plastik sektöründeki faaliyetlerini başta Egeplast A.Ş. olmak üzere grup şirketleri aracılığıyla yürütmekte; bunun yanında çeşitli sektörlerdeki iştirakleriyle de Türkiye ekonomisine değer katmaya devam etmektedir. Kurulduğu günden bu yana yenilikçilik, kalite ve toplumsal katkı ilkelerini benimseyen Holding, sürdürülebilirlik vizyonunu stratejik önceliklerinin merkezine yerleştirerek faaliyetlerini geleceğe taşımaktadır.





Mazhar Zorlu Holding Şirketlerinin Gelişim Süreci

1959

EGE YILDIZ
şirketi kuruldu.
Sanayiciliğe
geçiş yapıldı.



1973

EGE PLAST
şirketi kuruldu.



1996

Grubumuz
şirketlerimizin
kurucusu
Mazhar Zorlu
yılın iş adamı
seçildi ve
Mazhar Zorlu Holding
kuruldu.



1997

Kendi
sektöründe ilk
ISO 9001 Kalite
Yönetim Sistem
Belgesini aldı



2001

Türkiyenin ilk 1000 mm
çaplı basınçlı PVC
borusu üretildi.



2007

İnşaat Sektöründe
Türkiye'nin en
beğenilen şirketi
seçildi.



2011

Anadolu Markaları
Türkiye'nin en
beğenilen şirketi
seçildi



2014

Türkiye'nin ilk
1000 mm çaplı
basınçlı
kurşunsuz
borusu üretildi.



2019

3 katmanlı Ege
Sleep sessiz
boru üretildi.



2023

ISO 50001 Enerji
Yönetim Sistem
Belgesi alındı.



1965

İnşaat ve Ziraat
grubu boru ve ek
parça ürünleri
üretimine
başlandı.



1980

Türkiye'nin ilk
segmanlı contalı
atık su borusu
üretimine
başlandı.



1997

**Mazhar Zorlu
Holding A.Ş. ve
Ege Plast A.Ş. halka
açıldı.**



1998

Mazhar Zorlu Anadolu
Teknik ve Endüstri
Meslek Lisesi açıldı.



2005

İnşaat Sektöründe
Türkiye'nin en
beğenilen şirketi
seçildi.



2010

Yanmaya Dayanıklı
POLİPROPİLEN boru
üretildi.



2013

Anadolu Markaları
Türkiye'nin en
beğenilen şirketi
seçildi



2018

Oksijen geçirmezliği
olan EVOH malzeme ile
kaplanan Pe-Rt
üretildi.



2021

Sürdürülebilirlik
çalışmalarına
başlandı.



2024

Yanmaya Dayanıklı
Sessiz Boru
üretildi.





Vizyonumuz

Plastik sektöründe ismiyle saygın, teknolojisiyle öncü, kalitesiyle seçkin ve güvenilir bir kuruluş olarak, hizmet, ürün ve sistem kalitemizi sürekli geliştirip tüm paydaşlarımız için değer yaratmak. Sektörün kalıcı ve lider markası olmak.

Misyonumuz

Sektördeki deneyimimiz ve teknolojimizi, yüksek kaliteli ürün ve müşteri odaklı hizmet anlayışımızla birleştirerek; müşterilerimiz, bayilerimiz, çalışanlarımız, sermayedarlarımız, toplum, çevre ve tedarikçilerimiz için en üst düzeyde memnuniyet sağlamak. Sürekli gelişime açık kurum kültürümüz, öncü ve yaratıcı çözümlerimizle, saygın ve güvenilir bir marka olarak, ulusal ve uluslararası pazarda rekabet edebilir ürünler ortaya koymak. Üretime ve istihdama verdiğimiz destekle Türk sanayiine katkıda bulunmak.

Değerlerimiz

MÜŞTERİ ODAKLILIK: Müşterilerimizin gözünde "Kalite" ve "Güvenilirlik" ile parlayan bir marka olmak, en büyük önceliğimizdir. Üretim ve pazarlama süreçlerinde müşteri beklentilerini ön planda tutarak, onların yaşamlarına değer katmayı taahhüt ederiz.

ETİK DEĞERLERİMİZ: "Köklü", "Dürüst", "Güvenilir", "Saygın" ve "Kaliteli" olma imajımızı ve büyük önem verdiğimiz bu değerlerimizi, tüm ilişkilerimizde ahlaki ve yasal standartlara sadık kalarak yaşatırız. Şeffaflık ve güvenilirlik ilkelerimizden ödün vermeden, her zaman doğru olanı yaparız.

ÇEVRESEL VE SOSYAL SORUMLULUK: Faaliyetlerimizi çevre ve insan odaklı bir bilinçle yürütür, gençlerin eğitimi ve toplumsal cinsiyet eşitliği gibi konularda öncü adımlar atarak topluma katkıda bulunuruz. Sosyal sorumluluk projelerimizle, daha sürdürülebilir bir gelecek için çalışırız.

KATILIMCI YÖNETİM: Her seviyedeki çalışanımıza sesini duyurabileceği bir ortam sunar, ekip ruhunu güçlendirir ve katılımcı yönetim anlayışını benimseriz. Bu sayede, herkesin katkı sağladığı bir iş ortamı yaratırız.

VEFA VE EMEĞE SAYGI: Kurumumuzun en büyük gücünün, yüksek aidiyet duygusuna sahip deneyimli insan kaynağımız olduğunun bilincindeyiz. Emeğe ve insana olan saygımız, değerlerimizin merkezindedir.

YENİLİKLERE AÇIK GELİŞİM: Çözüm odaklı düşünerek, sürekli yenilikçi fikirler üretir ve uyguluyoruz. Her gün daha iyiye ulaşmak için inovasyonla yol alırız.

CESARET VE KARARLILIK: Her koşulda cesaretle ve kararlılıkla yolumuza devam eder, zorlukları fırsata dönüştürerek güçlü bir mücadele ruhu sergileriz.

İş Modeli, Değer Zinciri ve Paydaşlar

★ Firmamızın iş modeli, hammadde temininden ürünün müşteriye ulaştırılmasına kadar olan süreci kapsayan entegre bir değer zinciri üzerine kuruludur. Bu zincir, çevresel ve sosyal etkilerin olduğu kilit aşamalardan oluşur.

★ Bu etkileri azaltmak üzere enerji verimliliği çalışmaları, atık geri kazanımı uygulamaları ve çevre-insan sağlığına uygun ürün geliştirme faaliyetlerimiz devam etmektedir. Ayrıca iş güvenliği, ürün kalitesi ve satış sonrası destek de değer zincirimizin sürdürülebilirliği açısından önemli başlıklardır.

Paydaş katılımını önemsiyoruz ve bu doğrultuda çeşitli platformlar (anketler, ziyaretler, seminerler, toplantılar, fuarlar v.b.) aracılığıyla paydaşlarımızın düşüncelerini topluyor ve değerlendiriyoruz.

Sürdürülebilir bir büyüme için, hissedarlarımız, müşterilerimiz, çalışanlarımız ve tedarikçilerimiz gibi tüm kilit paydaşlarımızla yaklaşım ve verilerimizi paylaşarak onların geri bildirimlerini dikkate alıyoruz. Bu sayede, hem şirketimizin performansını iyileştirmeyi hem de paydaşlarımızla güçlü ve güvenilir bir ilişki kurmayı hedefliyoruz. Bu kapsamda EK li tabloda Paydaşlarımızla ilgili süreç belirtilmiştir.

EgePlast A.Ş. Değer Zinciri Akışı

Değer Zinciri Aşaması	Faaliyetler
Yukarı Yönlü Değer Zinciri (Tedarikçiler – Girdi Sağlayıcılar)	• Hammadde ve yardımcı malzemeler (Plastik hammadde, katkı malzemeleri ve yardımcı malzemeler) • Kalıp üreticileri • Enerji & Su v.b. tedariki • Lojistik & nakliye hizmeti • Dış teknik servis/onarım hizmetleri • Teknoloji ve makine ekipman sağlayıcılar • Finansal kurumlar
Şirket İçi Süreçler (Ana Süreçler)	• Ar-Ge & Tasarım – yenilikçi sürdürülebilir ürün tasarım ve geliştirme • Üretim ve Üretim Planlama – ekstrüzyon, enjeksiyon üretimi ve planlaması • Sevkiyat & Depolama – stok yönetimi, yurtdışı ve yurtiçi sevkiyat işlemleri • Satış & Pazarlama – bayi yönetimi, müşteri ilişkileri • Tedarik Zinciri Yönetimi – yurtiçi ve yurtdışı satınalma ve tedarik yönetimi • Teknik Operasyonlar – bakım onarım faaliyetleri • İş güvenliği ve çevre yönetimi • Proses, Ürün ve Girdi Kalite Yönetimi – kalite kontrol faaliyetleri, laboratuvar
Destek Faaliyetleri (Tüm Zinciri Destekleyen Süreçler)	• İnsan Kaynakları (işe Alımlar, eğitimler, idari işler, ücret yönetimi, insan, kültür ve değerler) • Finans & Muhasebe & Yatırımcı İlişkileri • Bilgi Sistemleri & Teknoloji & Dijitalleşme (ERP, Verimlilik) • Entegre Yönetim Sistemleri ISO 9001 & ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001) • Kurumsal İletişim (kurumsal sosyal sorumluluk, halkla ilişkiler reklam, promosyon, sponsorluk STK işbirlikleri ve sosyal sorumluluk) • Hukuk (Hukuksal işlemler) • Sürdürülebilirlik ve kurumsal yönetim (TSRS, SKDM, karbon ayak izi raporlamaları)
Aşağı Yönlü Değer Zinciri (Müşteriye Doğru)	• Bayiler • İnşaat firmaları / Proje ortakları / Mekanik tesisatçılar • İhracat kanalları • Son kullanıcılar (tesisatçılar) • İştirakler • Kamu Kurum, Sektörel Dernek v.b.

*: Holding faaliyetleri ağırlıklı olarak Egeplast A.Ş. üzerinden yürütülmekte olduğundan Egeplast A.Ş. değer zinciri verilmiştir.

Mazhar Zorlu Holding A.Ş.'nin sürdürülebilirlik risk ve fırsatları, değer zincirinin farklı aşamalarında farklı yoğunluklarda ortaya çıkmaktadır. Yukarı yönlü değer zincirinde özellikle hammaddelerinin üretimi ve tedarik lojistiği süreçleri, yüksek karbon yoğunluğu nedeniyle geçiş risklerinin (CBAM, ETS, karbon fiyatı vb.) en belirgin şekilde ortaya çıktığı alanlardır. Çevreci hammaddelere erişim kısıtları ve karbon vergileri, bu aşamadaki başlıca riskleri oluşturmaktadır.

Şirket içi süreçlerde, üretim faaliyetleri ve enerji kullanımı kaynaklı geçiş riskleri (örneğin enerji fiyatlarındaki artış), fiziksel riskler (örneğin sel riski) ve dijital dönüşüm yatırımlarına ilişkin sürdürülebilirlik riskleri öne çıkmaktadır. Buna karşın, Ar-Ge ve proses iyileştirmeleri yoluyla enerji verimliliği, emisyon azaltımı ve operasyonel verimlilik fırsatları da yaratılmaktadır.

Aşağı yönlü değer zincirinde ise yeşil ürün talebi, çevreci ve karbonu düşük ürünlere olan artan müşteri beklentileri, yeşil kamu ihaleleri ve AB pazarlarına ihracat fırsatları önemli fırsatlar sunmaktadır. Ayrıca, yeşil finansman ve dijitalleşme teşvikleri de değer zincirinin tüm aşamalarında stratejik avantaj yaratmaktadır.

Yandaki tablo, değer zinciri aşamalarıyla risk ve fırsat türleri arasındaki ilişkiyi özetlemekte ve iş modelimizle olan etkileşimi görünür kılmaktadır. (Risk ve Fırsat değerlendirmelerimiz ise bu raporun 5. Numaralı Risk Yönetimi maddesinde detaylı olarak açıklanmıştır.)



Tablo – Değer Zinciri Aşamalarına Göre Risk ve Fırsatlar

Değer Zinciri Aşaması	Başlıca Riskler	Başlıca Fırsatlar
Yukarı Yönlü (Tedarikçiler – Girdi Sağlayıcılar)		
Çevreci hammaddelere erişim kısıtları	• Karbon vergileri ve regülasyonlar • Çevreci & düşük karbonlu hammaddelere geçiş	• Yeşil finansman imkanları
Lojistik kaynaklı emisyonlar		
Tedarikçilerle iş birliğiyle inovatif formülasyonlar		
Yeşil finansman imkanları		
Şirket İçi Süreçler (Ana Süreçler)		
Fiziksel riskler (sel vb.)	• Enerji kısıtları, enerji fiyat artışı, • GES ve enerji verimliliği yatırımları	• Digitalleşme ve enerji verimliliği teşvikleri
Dijital dönüşüm yatırım maliyetleri		
Dijitalleşme kaynaklı operasyonel verimlilik		
Ar-Ge ve inovasyon kapasitesi		
Destek Faaliyetleri		
Dijital altyapı eksiklikleri	• İnsan kaynağı kapasite riski	• Yeşil finansman, eğitim, dijitalleşme teşvikleri
İletişim & kurumsal dönüşüm		
Aşağı Yönlü (Müşteriye Doğru)		
AB ihracat fırsatları	• Pazar kaybı riski (yeşil dönüşüme uyum sağlanmazsa)	• Yeşil ürün talebi, karbonu düşük ürünlerle yeni pazarlara erişim

Paydaşlarla İletişim

PAYDAŞ	NEDEN ÖNEMLİ	PLATFORM/ARAÇ	SIKLIK
Çalışanlarımız	Çalışanlarımız, şirketimizin sürdürülebilirlik hedeflerinin hayata geçirilmesinde en kritik aktörlerdir. Onların güvenliği, gelişimi ve motivasyonu; üretim verimliliğimizi, yenilik kapasitemizi ve uzun vadeli başarıyı doğrudan şekillendirir. Çalışan bağlılığı ve katılımı, şirket kültürümüzü güçlendirirken aynı zamanda toplumsal etkimizin de temelini oluşturur.	Birebir Görüşmeler	Sürekli
		İnternet	Sürekli
		Anketler	Gerektiğinde
		Duyurular	Gerektiğinde
		Geleneksel Etkinlikler	Yıllık
		Eğitimler	Sürekli
		Sürdürülebilirlik Raporları (TSRS Uyumlu)	Yıllık
Yönetim Kurulu/ Yatırımcılar/ Hissedarlar	Şirketin finansal sürdürülebilirliğini, stratejik yönünü ve risk yönetimini şekillendiren ana karar vericilerdir. Ayrıca, yatırımcı güveni, şeffaflık, yasal uyum ve doğru bilgiye erişim konularında şirketimizin başarısını doğrudan etkilerler.	Genel Kurul Toplantısı (Olağan)	Yıllık
		Yönetim Kurulu Toplantıları	Aylık (En az)
		Özel Durum Açıklamaları (KAP)	Tebliğe Uygun Olarak
		Yatırımcı İlişkileri Çağrı Merkezi	Sürekli
		İnternet Sitesi (Bilgi Toplumu Hizmetleri/E-Şirket)	Sürekli
		Bağımsız Denetim Raporları (Finansal Rapor Ve Dipnotları) (KAP)	Üç Aylık
		Faaliyet Raporları	Üç Aylık
		Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (KAP)	Yıllık
		Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KAP)	Yıllık
		Sürdürülebilirlik Uyum Raporu (KAP)	Yıllık
		Katılım Finansı İlkeleri Bilgi Formu (KAP)	Altı Aylık
		Sürdürülebilirlik Raporları (GRI)	İki Yıllık
		Sürdürülebilirlik Raporları (TSRS Uyumlu)	Yıllık

PAYDAŞ	NEDEN ÖNEMLİ	PLATFORM/ARAÇ	SIKLIK
Müşterilerimiz	Müşteri beklentileri, ürün kalitesi, güvenliği ve sürdürülebilir ürün tercihleri, pazar payımızı ve uzun vadeli büyümemizi belirler. müşterilerimizle kurduğumuz güven ilişkisi, marka itibarımızın güçlenmesi, yeni pazarlara açılım fırsatları ve döngüsel ekonomiye katkı sağlayacak inovatif çözümler geliştirmemiz açısından kritik öneme sahiptir.	Müşteri Ziyaretleri	Sürekli
		Bilgilendirme Mektupları/Bültenler	Gerektiğinde
		Kurumsal Web Sitesi	Sürekli
		Kurumsal Sosyal Medya Hesapları	Sürekli
		Anketler	Yıllık
		Bayi Toplantıları	Planlamaya Göre
		Tesisatçı Seminerleri	Planlamaya Göre
		Fuar Katılımı	Gerektiğinde
		Reklam ve Ana Akım Medya	Gerektiğinde
		Sürdürülebilirlik Raporları (TSRS Uyumlu)	Yıllık
Kamu Kurumları	Yasal düzenlemeler, çevre ve enerji politikaları, teşvikler ve denetimler üzerinden şirket faaliyetlerimizi doğrudan etkiler. Uyum ve iş birliği, sürdürülebilirlik stratejilerinin başarısı için kritik öneme sahiptir	Ziyaretler- Toplantılar	Gerektiğinde
		Kurumsal Web Sitesi	Sürekli
		Sürdürülebilirlik Raporları (TSRS Uyumlu)	Yıllık
Tedarikçilerimiz	Sürdürülebilir tedarik zinciri, düşük karbonlu hammadde kullanımı ve kalite güvence süreçleri için stratejik öneme sahiptir. Paydaş beklentileri ve döngüsel ekonomi hedefleri açısından kritik rol oynar.	Yüz Yüze Görüşmeler Görüşmeler	Sürekli
		Bilgilendirme Mektupları	Gerektiğinde
		Denetim Ziyaretleri	Planlamaya Göre
		Sürdürülebilirlik Raporları (TSRS Uyumlu)	Yıllık
Dernekler, STK'lar	Sektörel iş birlikleri, toplumsal katkı, çevresel farkındalık ve sosyal sorumluluk projeleri için önemli platformlardır. Kurumsal itibar ve paydaş güveni bu ilişkilerle güçlenir.	Toplantılar	Sürekli
		Birebir Görüşmeler	Gerektiğinde
		Sosyal Sorumluluk Projeleri	Gerektiğinde
		Sürdürülebilirlik Raporları (TSRS Uyumlu)	Yıllık

ÜYELİKLER ve İŞBİRLİKLERİ



3- YÖNETİŞİM

Yönetim Kurulu ve Bağlı Komiteler

Şirketimizin stratejik yönelimi, Türk Ticaret Kanunu'na uygun olarak Genel Kurul tarafından seçilen 5 ila 9 kişilik bir Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Yönetim Kurulu üyeleri, üç yıllık bir dönem için seçilir ve bu süre sonunda tekrar aday olabilirler. Üyelerin çoğunluğu, A Grubu pay sahiplerinin önerdiği adaylardan seçilir.

YÖNETİM KURULU

Adı Soyadı	Ünvanı	Görev Süresi	İcrada Görevli Olup Omladığı	Cinsiyet
Sibel Sinem ZORLU	Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza		İcrada Görevli	Kadın
Semra ZORLU	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	28.09.2023-28.09.2026		
Kamil BEĞEN	Yönetim Kurulu Üyesi			
İsmail GÜLLÜOĞLU		28.09.2023-03.05.2024	İcrada Görevli Değil	Erkek
Cemali KIRMIZIOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	28.09.2023-28.09.2026		
Dr. Cemalettin Cem Özdoğan		28.09.2024-28.09.2026		

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Komite Adı	Adı Soyadı	Görevi	İcrada Görevli Olup Omadığı	Cinsiyet
Denetimden Sorumlu Komite	Dr. Cemalettin Cem Özdoğan	Komite Başkanı	İcrada Görevli Değil	Erkek
	Cemali KIRMIZIOĞLU	Komite Üyesi		
Kurumsal Yönetim ve Aday Gösterme Ücret Komitesi	Cemali KIRMIZIOĞLU	Komite Başkanı		Kadın
	Semra ZORLU	Komite Üyesi		
	Berna VURALGİL	Komite Üyesi	İcrada Görevli	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Cemali KIRMIZIOĞLU	Komite Başkanı	İcrada Görevli Değil	Erkek
	Dr. Cemalettin Cem Özdoğan	Komite Üyesi		
	Kamil Beğen	Komite Üyesi		

*: Sürdürülebilirlik Komitesi ayrı bölümde ele alınmıştır.

Sürdürülebilirlik Konularının Yönetim Organları Düzeyinde Ele Alınışı

Mazhar Zorlu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların izlenmesi, yönetilmesi ve denetlenmesi ile hedeflerin takibine yönelik yönetim süreçlerinde nihai sorumluluğa sahiptir. Yönetim Kurulu, şirket stratejisinin TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarına uyumlu şekilde şekillendirilmesi, ilgili politikaların onaylanması, hedeflerin belirlenmesi ve performansın izlenmesi konularında aktif rol üstlenmektedir. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik hedefleri ve iklimle ilgili risk-fırsat değerlendirmeleri kapsamında Komite raporlarını düzenli olarak değerlendirilmekte ve gerekli stratejik kararlar alınmaktadır. Yönetim Kurulu ayrıca, belirlenen hedeflerin gerçekleşme düzeylerini ve alınan aksiyonların etkinliğini izleyerek, gerekli durumlarda yönetim mekanizmalarını ve süreçlerini güçlendirmeye yönelik kararlar almaktadır. YK Başkanı aynı zamanda Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı da olduğundan, toplantılarda Yönetim Kurulunun aldığı kararları değerlendirmektedir.

Yönetim Organlarında İklim Yetkinliği: Mazhar Zorlu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu ve Sürdürülebilirlik Komitesi, iklimle ilgili risk ve fırsatların stratejik düzeyde ele alınabilmesi için gerekli bilgi ve yetkinliklerin kurumsal olarak geliştirilmesine önem verir. Yönetim Kurulu Başkanımız Sibel Sinem Zorlu, ESİAD Başkanlığı görevi kapsamında sürdürülebilirlik temalı etkinliklere düzenli katılım sağlamakta, iş dünyasındaki güncel gelişmeleri takip ederek bu bilgileri Kurul gündemine taşımaktadır. Kurul ve Komite üyelerinin yetkinlik düzeyleri, yıllık değerlendirmeler ve toplantı çıktılarıyla izlenmekte; ihtiyaç halinde TSRS, SKDM/CBAM, ETS ve iklim risk yönetimi gibi konularda eğitim ve etkinliklere katılım sağlanmakta, yeni üyeler için oryantasyon uygulanmaktadır. Gerekli görülen durumlarda dış uzmanlardan teknik danışmanlık alınarak yetkinlikler sürekli geliştirilmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik Komitesi, şirketin çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki stratejilerini belirlemek, TSRS standartlarına uyumunu sağlamak ve paydaş beklentilerini gözetmek amacıyla faaliyet gösterir. Komite; çevresel etkiler, iklim değişikliği, enerji verimliliği, çalışan hakları, etik iş uygulamaları ve sürdürülebilirlik performansının tüm değer zinciri boyunca izlenmesinden sorumludur.

Komite, sürdürülebilirlik hedefleri, kısa, orta ve uzun vadeli riskler ve fırsatları, politikalar, hedefler ve eğitimler de dahil olmak üzere alınması gereken aksiyonları görüşmek üzere üç ayda bir ve gerektiğinde toplanır. İlgili bölümler sürdürülebilirlik hedef sonuçlarını 3 er aylık periyotlarda toplantı öncesinde Yönetim kuruluna sunar. Bu toplantılarda yapılan değerlendirmelerde elde edilen sonuçlar, alınan kararlar ve önerilen aksiyonlar toplantı raporları ile birlikte Yönetim Kurulu'na sunulur.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışan Sürdürülebilirlik Komitesi, şirketin stratejik sürdürülebilirlik hedeflerinin hayata geçirilmesinde yönlendirici bir rol üstlenir, karbon azaltımı, kaynak verimliliği, sosyal sorumluluk ve şeffaf iletişim süreçlerini güvence altına alır.

Sürdürülebilirlik stratejilerinin etkin biçimde denetlenebilmesi amacıyla, Yönetim Kurulu ve Sürdürülebilirlik Komitesi üyelerinin kapasite geliştirme faaliyetlerine katılımı sağlanmaktadır. Bu kapsamda, TSRS standartları, SKDM, AB ETS ve karbon yönetimi konularında iç veya dış kaynaklı eğitimler düzenlenmektedir.

Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme politikalarına, TSRS kapsamında belirlenen sürdürülebilirlik hedefleri (örneğin; enerji tüketimi ve emisyon yoğunluğu azaltım hedefleri) şimdilik entegre edilmemiş olup, 2026 yılından itibaren performans değerlendirmelerinde ve değişken ücret uygulamalarında bu göstergeler dikkate alınacaktır.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ ÜYELERİ

Yönetim Kurulu Başkanı
Komite Başkanı

Genel Müdür Yardımcısı
Komite Başkan Yardımcısı

Kalite ve İnsan Kaynakları Mdr.
Komite Koordinatörü

Pazarlama Satış Müdürü
Komite Üyesi

Üretim Müdürü
Komite Üyesi

**Stratejik Planlama ve
İş Geliştirme Müdürü**
Komite Üyesi

**Genel Müdür Yardımcısı
(Finansman)**
Komite Üyesi

İcra Kurulu Üyesi
Komite Üyesi

Satın Alma Müdürü
Komite Üyesi

Kalite Kontrol Müdürü
Komite Üyesi

**Muhasebe ve Yatırımcı
İlişkileri Müdürü**
Komite Üyesi

Bakım Müdürü
Komite Üyesi

İhracat Müdürü
Komite Üyesi

Personel ve İdari İşler Müdürü
Komite Üyesi

Halkla İlişkiler Müdürü
Komite Üyesi



4- STRATEJİ

Risk ve Fırsatlar & İklim ve sürdürülebilirlik riskleri & Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi,

Şirketimizde risk yaklaşımı için "Risk ve Fırsat Değerlendirme, Derecelendirme ve Yönetimi Prosedürü" oluşturulmuş olup, bu prosedür çerçevesinde faaliyetlerimizi etkileyebilecek tüm riskler ve fırsatlar sistematik olarak ele alınmaktadır.

Risk yönetimimizde, yalnızca finansal ve operasyonel riskler değil; iklim değişikliği, çevresel etkiler, sosyal ve yönetimle (ESG) ilişkili riskler ile bu alanlardan doğabilecek fırsatlar da dikkate alınmaktadır. Riskler ve fırsatlar; SWOT analizi, senaryo analizleri ve sektörümüze özgü sürdürülebilirlik göstergeleri aracılığıyla belirlenmekte, önceliklendirilmekte ve derecelendirilmektedir.

Belirlenen risk ve fırsatlar, üç ayda bir gerçekleştirilen Sürdürülebilirlik Komitesi toplantılarında düzenli olarak gözden geçirilmekte ve alınan aksiyonlar takip edilmektedir. Ayrıca, yılda bir kez yapılan Yönetimin Gözden Geçirmesi toplantısında, risk yönetimi performansı, iklim senaryoları ve finansal etkiler de dahil olmak üzere bütüncül bir değerlendirme yapılmakta ve üst yönetime raporlanmaktadır.

Risk yönetim sürecimiz, TSRS 1 kapsamında "risk ve fırsatların tanımlanması, önceliklendirilmesi ve yönetilmesine" ilişkin açıklama gerekliliklerini; TSRS 2 kapsamında ise "iklim değişikliğinin oluşturduğu fiziksel ve geçiş riskleri ile ortaya çıkan fırsatların tanımlanması, senaryolar altında değerlendirilmesi ve finansal tablolara etkilerinin dikkate alınması" hususlarını karşılayacak şekilde yapılandırılmıştır.

Bu yaklaşım sayesinde şirketimiz;

- Stratejik hedefleriyle uyumlu riskleri etkin şekilde yönetmekte,
- Fırsatları değerlendirerek sürdürülebilir büyümeyi desteklemekte,
- Paydaşların güvenini güçlendirecek şeffaf ve uyumlu bir raporlama gerçekleştirmektedir.

Sürdürülebilirlik risk ve fırsatları ile oluşturulan Metrik ve Hedefler; üç ayda bir yapılan Sürdürülebilirlik Komitesi toplantıları ile Yönetim Sistemleri kapsamındaki yıl sonu Yönetimin Gözden Geçirme Toplantılarında değerlendirilmekte, ayrıca haftalık Genel Değerlendirme Toplantıları ile de entegre bir şekilde; yatırım kararları, üretim planlaması, finansman ve pazar stratejileri gibi stratejik kararlara entegre edilmektedir.

Egeplast A.Ş.'nin iş modeli, ağırlıklı olarak PVC ve PE hammaddelerine dayalı boru ve ek parça üretimi üzerine kuruludur. Şirketimiz, Türkiye'de ve AB'de plastik sektörünün henüz karbon vergileri kapsamına alınmamış olmasına rağmen, iklimle ilgili risk ve fırsatların orta ve uzun vadede iş modelimizi etkileyeceğinin farkındadır. Özellikle AB Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) ve Türkiye'de planlanan Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) kapsamında, enerji yoğun üretim süreçleri ve hammaddelerin karbon içeriği nedeniyle, ürün maliyet yapılarımız ve pazar stratejilerimiz üzerinde değişiklikler öngörülmektedir. Bu doğrultuda iş modelimizde aşağıdaki temel dönüşümler planlanmaktadır:

- Enerji Kaynaklarında Dönüşüm: Elektrik ihtiyacının yenilenebilir kaynaklardan sağlanmasına yönelik çatı GES yatırımı planlanmakta olup, devreye alınmasıyla birlikte üretim süreçlerimizin karbon yoğunluğunun azaltılması hedeflenmektedir.
- Ürün Tasarımı ve Hammadde Kullanımı: Düşük karbonlu ve geri dönüştürülmüş hammaddelere geçiş için Ar-Ge faaliyetleri başlatılmıştır. Bu sayede AB pazarlarında rekabet avantajı korunacak, ürün bazlı emisyonlar azaltılacaktır.
- Verimlilik Odaklı Üretim: Enerji yoğun ekipmanlarda verimlilik artırıcı projeler uygulanmakta ve bu faaliyetlerin üretim modelimize entegrasyonu planlanmaktadır.

Mevcut doğrudan azaltım faaliyetleri, elektrik tüketiminin azaltılmasına yönelik enerji verimliliği projeleri, atık miktarının düşürülmesi ve üretim süreçlerinde emisyonu azaltıcı ekipmanların kullanımıdır. Öngörülen doğrudan azaltım faaliyetleri ise çatı GES yatırımı, düşük karbonlu hammaddeye geçiş ve proses verimliliğinin dijitalleşme yoluyla artırılmasıdır.

Dolaylı azaltım faaliyetleri kapsamında; tedarikçilerle çevreci hammadde formülasyonları geliştirme, lojistikte emisyon azaltıcı uygulamaları değerlendirme, dijital dönüşüm ile operasyonel verimlilik sağlama süreçleri yürütülmektedir. Ayrıca, olası sektörel iş birlikleri de PAGEV, ESİAD vb. aracılığıyla takip edilmekte, şirket stratejisine entegre edilme çalışmaları yürütülmektedir.





Risk ve Fırsatlar, aşağıdaki OlasılıkxŞiddet matrisine göre değerlendirilerek, önem dereceleri belirlenir.

Olasılık Matrisi

KAÇINILMAZ-ÇOK YÜKSEK	5
ÇOK BÜYÜK OLASILIKLA-YÜKSEK	4
OLASILIK DAHİLİNDE-ORTA	3
AZ OLASILIKLA-DÜŞÜK	2
NEREDEYSE OLASI DEĞİL-ÇOK DÜŞÜK	1

Etki/Şiddet Matrisi

ETKİ/ŞİDDET	DEĞER
KRİTİK	5
YÜKSEK	4
ORTA	3
DÜŞÜK	2
ÇOK DÜŞÜK	1

Risk Derecelendirme

$$RD = RGO \text{ (Olasılık)} \times RŞ \text{ (Şiddet)}$$

RİSK DEĞERLENDİRME SONUCU	RİSKİN ÖNEM DERECEİ
15-25 ARASI	1. DERECE (YÜKSEK)
8-12 ARASI	2. DERECE (ORTA)
1-6 ARASI	3. DERECE (DÜŞÜK)

Risk Fırsat Vadesi

Vade	Zaman Aralığı
KISA VADE	(0-3) Yıl
ORTA VADE	(4-8) Yıl
UZUN VADE	9 Yıl Üzeri





Önemlilik Analizi

Konu Başlığı	Tanım (Özet – Plastik Boru Bağlantısı)	İç Etki (Finansal/ Operasyonel)	Dış Etki (Çevresel/ Sosyal/ Paydaş)	Önem Derecesi (Az/Orta/ Yüksek)	Notlar / İlgili Aksiyonlar
Sera Gazı Emisyonları	PVC, PE, PP gibi hammaddelerin üretiminden ve elektrik yoğun ekstrüzyon/ enjeksiyon süreçlerinden kaynaklanan emisyonlar. Türkiye İklim Kanunu yayımlanması ve gelecek dönemde AB SKDM kapsamında ürün bazlı karbon yoğunluğu kritik olabilecektir.	Karbon maliyetleri, enerji verimliliği	İklim değişikliği, regülasyonlar, müşteri beklentisi	Yüksek	Karbon ayak izi hesaplama, düşük karbonlu hammadde seçimi, enerji verimli ekipman yatırımları
Hava Kalitesi	Prosesimiz gereği baca emisyonları regülasyonlardaki sınır değerlerin oldukça altında. Ancak olası çevre mevzuatları kapsamında derecelendirilmiştir.	İSG önlemleri, olası cezalar	Yerel halk sağlığı, çalışan sağlığı	Düşük	Kapalı devre sistemler
Enerji Yönetimi	Elektrik yoğun ekstrüzyon ve enjeksiyon prosesleri, kompresör ve chiller kullanımı. Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımları kritik.	Enerji fiyat riski, üretim maliyeti	Karbon ayak izi	Yüksek	GES yatırımı, enerji verimliliği yüksek ekipman yatırımı, ISO 50001
Su Yönetimi	Soğutma suyu kullanımı. Proses kapalı sistem ile çalıştığından, su yoğun olmamakla beraber, ama yerel kaynak kullanımı açısından değerlendirilmiştir.	Su maliyetleri, olası kesintiler	Yerel su kaynakları, topluluk beklentisi	Orta	Kapalı devre soğutma
Atık ve Tehlikeli Madde Yönetimi	Üretim hatalarından çıkan plastik, ambalaj atıkları ve kimyasallarla kontamine tehlikeli atıklar.	Bertaraf ve geri dönüşüm maliyeti	Döngüsel ekonomi beklentisi, itibar	Orta	Atık geri dönüşümü, kaynak kullanımı azaltımı

Konu Başlığı	Tanım (Özet – Plastik Boru Bağlantısı)	İç Etki (Finansal/ Operasyonel)	Dış Etki (Çevresel/ Sosyal/ Paydaş)	Önem Derecesi (Az/ Orta/ Yüksek)	Notlar / İlgili Aksiyonlar
Ekolojik Etkiler (Biyçeşitlilik)	Proses gereği olağan şartlarda çok düşük olmakla beraber, kullanılan hammaddelerin çevresel kazalar sonucu yayılması durumunda sözkonusu olabilir.	Yasal yaptırımlar	Plastik kirliliği algısı	Düşük	Uygun şartlarda depolama
Çalışan Sağlığı ve Güvenliği	PVC/PE işleme sırasında toz ve kimyasalı maruziyeti; enjeksiyon ve ekstrüzyon makinelerinde iş kazası riski.	İş gücü kaybı, tazminatlar, üretim aksaması	Çalışan sağlığı /İSG beklentisi	Orta	Eğitimler, kapalı sistemler, ISO 45001, KKD kullanımı
Ürün Tasarımı ve Yaşam Döngüsü Yönetimi	Geri dönüştürülebilir, uzun ömürlü boru sistemleri; yeşil bina altyapılarına uygun ürün geliştirme.	Yeni pazar fırsatları, maliyet avantajı	Yeşil ihaleler, müşteri talebi	Yüksek	Ar-Ge çalışmaları
Rekabetçi Davranış (Şeffaflık)	Hammadde fiyat oynaklığı, sektörde fiyat rekabeti ve şeffaflık riski.	Müşteri kaybı	İtibar, paydaş güveni	Düşük	Halka açık firma olmamız sebebiyle şeffaflık ilkelerine uyulmaktadır. Hammadde fiyatlarının sıkı takibi yapılmaktadır.

5- RİSK YÖNETİMİ

İklim Senaryo Analizi ve Dirençlilik

Senaryo	Risk/Fırsat Türü	Vade Aralığı	Stratejik Yanıt
1.5°C, 4°C	Karbon Vergisi (Geçiş Riski)	Kısa-Orta Vadeli	Enerji verimliliği yatırımı, karbon ayak izi azaltımı
1.5°C, 4°C	Düşük Karbon Ürün Talebi (Fırsat)	Kısa-Orta Vadeli	Çevreci ürün gamının artırılması
4°C	Sel (Fiziksel Risk)	Uzun Vadeli	Dere su basmanının güçlendirilmesi,
4°C	Kuraklık (Fiziksel Risk kapsamında Fırsat)	Orta-Uzun Vadeli	Tarımsal daha az su kullanan ürünlere talep artışı, ar-ge çalışmalarının artırılması

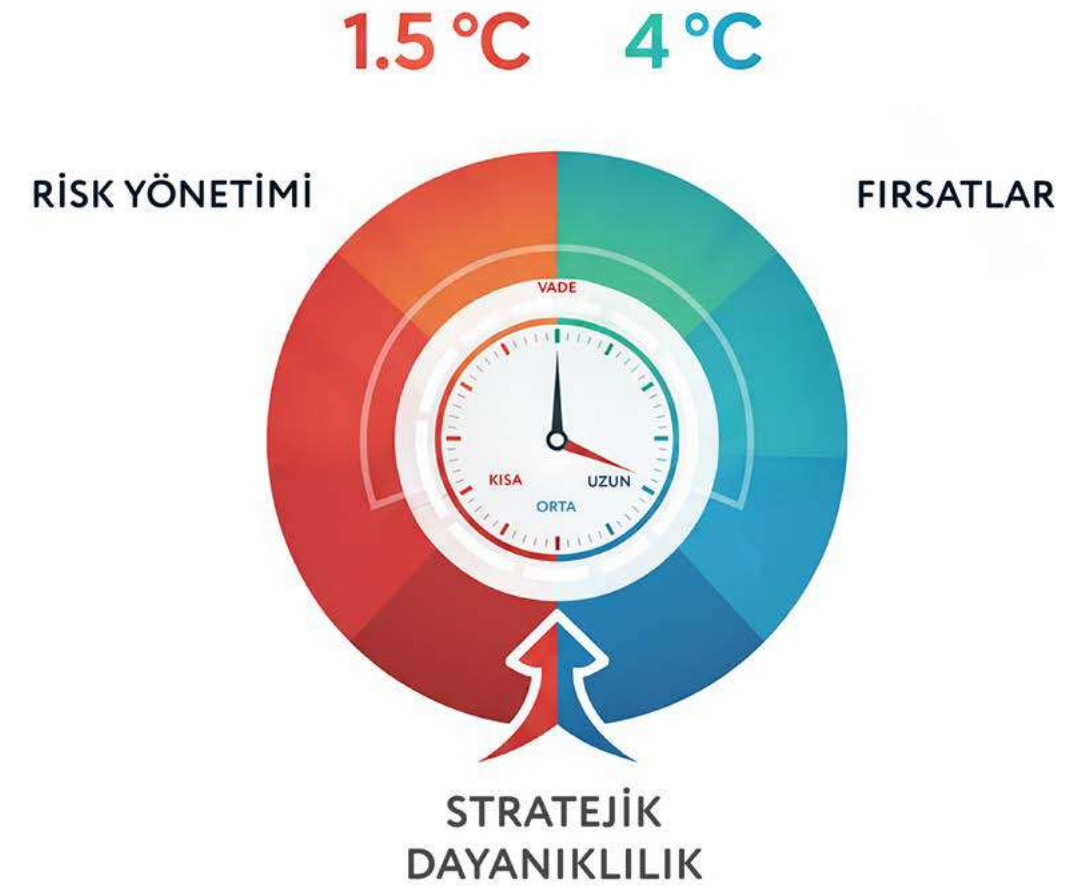
Egeplast A.Ş., iklimle ilgili risk ve fırsatlara karşı stratejik dayanıklılığını değerlendirmek amacıyla 1,5 °C ve 4 °C sıcaklık artışı senaryolarını esas alarak analizler gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda, geçiş riskleri arasında yer alan enerji kısıtları, karbon fiyatlaması ve çevreci hammaddelere erişim riski kısa ve orta vadede şirketin maliyet yapısını etkileyebilecek önemli unsurlar olarak tanımlanmıştır. Şirket, bu risklere karşı GES yatırımları, enerji verimliliği projeleri, düşük karbonlu hammadde teminine yönelik Ar-Ge çalışmaları ve tedarikçi iş birlikleri gibi önleyici stratejiler geliştirmiştir. Bu yatırımlar ve stratejiler, 1,5 °C senaryosunda öngörülen karbon fiyatı artışlarına karşı şirketin geçiş risklerine karşı orta düzeyde dirençli olduğunu göstermektedir.

4 °C senaryosu kapsamında değerlendirilen fiziksel riskler arasında sel riski öne çıkmaktadır. Bu riskin yönetimi için üretim tesislerinde dere su basmanlarının güçlendirilmesi gibi altyapı yatırımları gerçekleştirilmiş olup, bu durum şirketin fiziksel risklere karşı kademeli uyum sağladığını ortaya koymaktadır.

Öte yandan, senaryo analizi sonuçları fırsatlar açısından da önemli göstergeler sunmaktadır. Düşük karbonlu ürünlere yönelik talep artışı, yeşil finansman olanakları, dijitalleşme destekleri ve su kıtlığına uyumlu tarımsal ürünlere olan talep şirket için orta ve uzun vadede önemli fırsatlar yaratmaktadır. Bu fırsatlara yönelik olarak, çevreci ürün gamının artırılması, dijital olgunluk düzeyine uygun yatırımların planlanması ve yeni pazar erişim stratejileri geliştirilmiştir.

Genel olarak değerlendirildiğinde, enerji verimliliği, karbon ayak izinin azaltılması, altyapı dayanıklılığının güçlendirilmesi ve ürün portföyünün çeşitlendirilmesi yoluyla Egeplast A.Ş.'nin 1,5 °C senaryosuna göre geçiş risklerine karşı orta düzeyde dirençli, 4 °C senaryosuna göre ise fiziksel risklere karşı kademeli uyum sağlayabilen bir konumda olduğu sonucuna varılmıştır. Bu analiz, risk-fırsat değerlendirme tablosunda tanımlanan öncelikli konularla senaryo analizinin uyumunu desteklemekte ve şirketin uzun vadeli stratejik planlamasına girdi sağlamaktadır.

Risk ve Fırsatlarımız değerlendirilmiş olup, Risk ve Fırsat Değerlendirme Tablo'suna 1. Derece (Yüksek) ve 2. Derece (Orta) Risk ve Fırsatlar eklenmiştir. 3. Derece (Düşük) Risk ve Fırsatlar dahil edilmemiştir.





Risk ve Fırsat Derğerlendirmeleri (Riskler, Fırsatlar, Önceliklendirme, Etkiler ve Aksiyonlar)

Risk ve Fırsat Değerlendirme Tablosu

Risk/Fırsat Tanımı	Tür (Fiziksel-Geçiş-Sürdürülebilirlik)	Risk/Fırsat	Vade	Risklerin/Fırsatların Mevcut Etkisi-Strateji ve Karar Alma Üzerindeki Etkisi	Gelecekteki Tahmini Etkisi-Finansal Etki	Olasılık	Şiddet	Derecesi	Önem Derecesi/Önceliklendirme	Aksiyonlar
Enerji kısıtlarının artması ve enerji verimliliğinin daha da önem kazanacak olması sebebiyle enerji verimliliğine dönük yatırımların yapılmaması riski	Geçiş	Risk	Kısa	Enerji piyasalarındaki gelişmeler, üretim süreçlerinde verimlilik konusunu stratejik öncelik haline getirmiştir.	Maliyet artışı, Rekabet gücü kaybı. Genel Ciro İçinde %1,39 luk etki	3	3	9	Orta	GES Yatırımı, Enerji Verimli Ekipman Yatırımı
Karbon vergileri ve regülasyonlar	Geçiş	Risk	Kısa-Orta	Sektörümüz henüz karbon vergilerine dahil değildir. Karbon fiyatlamasına ilişkin gelişmeler, mevzuata uyum ve izleme süreçlerinde kurum genelinde hazırlık çalışmalarını gerektirmektedir.	Karbon Vergileri sebebiyle maliyet artışı, Rekabet Gücü kaybı. Ciro İçinde %0,27 lik Maliyet artışı	3	3	9	Orta	Karbon Yüğü düşük Çevreci Ürün Geliştirme, GES yatırımı ve VAP Projeleri
Çevreci -Karbon Yüğü düşük hammaddelere erişim kısıtlılığı	Geçiş	Risk	Orta	Mevcut koşullarda önemli bir etkisi bulunmamaktadır	Üretim maliyet artışı (niceliksel veri yoktur.)	3	4	12	Orta	Ar-Ge Çalışmaları (Tedarikçilerle işbirliği içerisinde -çevreci ve karbon yüğü düşük formülasyon geliştirme) sürdürülebilir alternatif tedarikçilerle çalışma
İklim değişikliği 4C olması durumunda aşırı hava olaylarına istinaden Sel sebebiyle üretim kaybı	Fiziksel	Risk	Uzun	2024 yılında önemli bir sel vakası yaşanmamış, tesis altyapısı şuanda uygundur. İklim değişikliğinin fiziksel gelecekteki etkilerine yönelik yapılan değerlendirmeler, altyapı dayanıklılığının stratejik önemini ortaya koymuştur.	Üretim kaybı (Ciroya etkisi %1,94)	4	3	12	Orta	Dere su basmanının güçlendirilmesi,
Digitalleşmeye dönük yatırımların yüksek maliyeti	Sürdürülebilirlik	Risk	Kısa	Dijital dönüşüm projeleri, yatırım planlamasında önceliklendirme ve kaynak tahsisi açısından dikkatli değerlendirmeler gerektirmektedir	Yatırım Maliyeti (Cironun %5 i)	5	5	25	Yüksek	Bu kapsamdaki teşviklerin takibi, proje çalışmaları
Çevreci- Karbonsuz ürün talebi fırsatı	Sürdürülebilirlik	Fırsat	Orta	Piyasalarda çevreci ürünlere yönelik talep artışı gözlemlenmekte, bu durum ürün portföyü stratejileri açısından önemli bir gelişme alanı yaratmaktadır.	İhracat açısından AB ülkelerinde yeni pazar erişimi (İhracat satışlarında %8 lik artış)	3	4	12	Orta	Üretimde geri dönüştürülmüş hammadde kullanımını sağlamak, Çevreci-Karbonu Düşük Ürün Geliştirme Çalışmaları



Risk/Fırsat Tanımı	Tür (Fiziksel-Geçiş- Sürdürülebilirlik)	Risk/ Fırsat	Vade	Risklerin/Fırsatların Mevcut Etkisi-Strateji ve Karar Alma Üzerindeki Etkisi	Gelecekteki Tahmini Etkisi-Finansal Etki	Olasılık	Şiddet	Derecesi	Önem Derecesi/ Önceliklendirme	Aksiyonlar
Yeşil Finansman& teşviklere erişim fırsatı	Sürdürülebilirlik	Fırsat	Kısa	Finansman piyasalarındaki yeşil kredi ve teşvik olanaklarının çeşitlenmesi, yatırım planlamaları açısından yeni fırsatlar sunmaktadır.	Yeşil Finans Oranı	3	3	9	Orta	Kredi&Teşvik takibi ile yeşil finans oranını artırmak, yeşil dönüşüme uygun AR-GE projeleri
Su kısıtı sebebiyle daha az su kullanımı sağlayan ziraat ürünlerimize talep artışı fırsatı	Sürdürülebilirlik	Fırsat	Orta-Uzun	Sektörde su verimliliği sağlayan ürünlere yönelik talebin güçlenmesi, ilgili ürün grupları için büyüme potansiyeli yaratmaktadır.	Ziraat ve Altyapı Ürün Grubunda Min %30 satış artış	4	3	12	Orta	Bu tür projelerin takibi, Pazar analizi ve yatırım fizibilite çalışmaları
Dijitalleşme kapsamındaki teşviklerin artması fırsatı	Sürdürülebilirlik	Fırsat	Kısa	Dijital dönüşüm alanındaki destek mekanizmalarına erişim süreçleri devam etmektedir.	5. Bölge Teşviklerinden faydalanma	5	3	15	Yüksek	Bu kapsamdaki teşviklerin takibi
Dijitalleşmenin yaratacağı operasyonel iyileşme fırsatı	Sürdürülebilirlik	Fırsat	Kısa	Dijitalleşme alanındaki gelişmeler, operasyonel süreçlerde verimlilik ve çeviklik açısından önemli bir potansiyel sunmaktadır.	Operasyonel verimliliğin artması, maliyet azalması, %4,6	4	4	16	Yüksek	SIRI analizimiz kapsamında digital Olgunluk Düzeyimize uygun stratejik planlama ve bu kapsamdaki teşviklerin takibi

İklim Değişikliği İle İlgili Risk ve Fırsatların Etkileri ve Değerlendirmeleri:

Mevcut Dönem Finansal Etkileri

2024 raporlama döneminde, iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal tablolara etkisi sınırlı düzeyde olup, regülasyonlarla beraber gerçek değerler üzerinden ölçülmeye başlanacaktır.

Kritik Muhasebe Riski (Defter Değerleri)

Şirketimiz, henüz karbon fiyatlaması kapsamında olmamakla birlikte, özellikle AB SKDM ve Türkiye ETS sistemine geçişle birlikte orta vadede karbon maliyetlerinin belirli varlık kalemleri (örneğin üretim hatları, enerji yoğun ekipmanlar) üzerinde değer düşüklüğü riski yaratabileceğini öngörmektedir. Ayrıca, düşük karbonlu hammaddeye geçiş ve verimlilik yatırımları kapsamında, mevcut üretim ekipmanlarının bazı bölümlerinde erken yenileme veya yeniden değerlendirme ihtiyacı doğabilecektir. Bu çerçevede, iklimle ilgili regülasyonların uygulanmaya başlanması durumunda, ilgili varlıkların defter değerlerinde yeniden değerlendirme yapılması gerekebilecektir.

Stratejik Beklentiler (Yatırım, Finansman, İş Modeli Değişiklikleri)

Kısa vadede (2025–2028), çatı GES yatırımı, dijital dönüşüm ve enerji verimliliği projelerine yönelik yatırımların finansmanı, özkaynak ve digital dönüşüm teşvikleri ve kredi mekanizmalarıyla karşılanacaktır. Orta vadede (2029–2033), düşük karbonlu hammadde geçişi, proses iyileştirmeleri ve ürün inovasyon yatırımlarıyla birlikte ihracat pazarlarında karbon regülasyonlarına uyum sağlanarak gelir artışı hedeflenmektedir. Uzun vadede (2033 sonrası), yeşil dönüşümün tamamlanmasıyla birlikte, enerji maliyetlerinde düşüş, ürün katma değerinde artış ve yeni pazar fırsatları yoluyla finansal pozisyonda güçlenme beklenmektedir.

Performans Projeksiyonu (Nakit Akışları)

Düşük karbon ekonomisine geçiş süreci ve planlanan adaptasyon yatırımlarının, kısa vadede yatırım harcamalarında artışa, ancak orta ve uzun vadede enerji maliyetlerinde azalma ve karbon maliyetlerinden kaçınma yoluyla nakit akışlarını olumlu etkilemesi beklenmektedir. Çatı GES yatırımının devreye alınmasıyla yıllık elektrik tüketiminin yaklaşık %30'unun yenilenebilir kaynaklardan karşılanması ve enerji maliyetlerinde %10'a varan tasarruf sağlanması öngörülmektedir. Ayrıca, karbon fiyatlarının artması durumunda düşük karbonlu ürünlerin pazar payının yükselmesiyle ihracat gelirlerinde artış beklenmektedir.

Nicel Bilgi Sunulmama Gerekçesi

Bazı risk ve fırsatlara ilişkin nicel bilgi sunulamamasının nedeni, henüz ulusal karbon fiyatlaması yapılamaması ve kapsam 3 emisyon verilerinin toplanmamış olmasıdır. Bu nedenle, karbon maliyetleri ve pazar etkilerine ilişkin senaryolar henüz tam olarak nicelleştirilememiştir. Veri toplama ve modelleme altyapısının tamamlanmasıyla birlikte, 2025 rapor döneminden itibaren bu bilgilerin kademeli olarak nicel olarak sunulması planlanmaktadır.



6. METRİKLER ve HEDEFLER, GELECEĞE BAKIŞ ve TAAHHÜTLER

Metrik Tablosu

Açıklanacak Metrikler	Ölçü Birimi / Açıklama	DEĞER (2024)							
1. Kapsam 1 emisyonlar	ton CO ₂ e	254,048							
2. Emisyon sınırlayıcı düzenleme kapsamındaki yüzde	ton CO ₂ e	Bulunmamaktadır							
3. Kapsam 2 emisyonlar. Toplam ve Lokasyon Bazlı	ton CO ₂ e	8253,38							
(1) **NOx	mg/Nm ³	Katı Yakıtlı Fırın Bacası: <1,03 mg/Nm ³							
(2)** SOx	mg/Nm ³	Katı Yakıtlı Fırın Bacası: <1,43 mg/Nm ³							
(3) *PM10	mg/Nm ³	Katı Yakıtlı Fırın Bacası Toz Konsantrasyonu: 26,1 mg/Nm ³ Kırıcı Bölümü Havalandırma Bacası 1 Toz Konsantrasyonu <5,00 mg/Nm ³ Kırıcı Bölümü Havalandırma Bacası 2 Toz Konsantrasyonu <5,00 mg/Nm ³ Kırıcı Bölümü Havalandırma Bacası 3 Toz Konsantrasyonu <5,00 mg/Nm ³ MikserBölümü Havalandırma Bacası 1 Toz Konsantrasyonu <5,00 mg/Nm ³ Mikser Bölümü Havalandırma Bacası 2 Toz Konsantrasyonu <5,00 mg/Nm ³ Mikser Bölümü Havalandırma Bacası 3 Toz Konsantrasyonu <5,00 mg/Nm ³							
(4) Dioksinler/Furanlar		Bulunmamaktadır							
(5) VOC		Bulunmamaktadır							
(6) PAH		Ölçüm Gerekli Değildir							
(7) *Ağır metaller	mg/Nm ³	Sıra No	Baca Kodu	1. Sınıf Ortalama (kg/s)	1. Sınıf Ortalama (mg/Nm ³)	2. Sınıf Ortalama (kg/s)	2. Sınıf Ortalama (mg/Nm ³)	3. Sınıf Ortalama (kg/s)	3. Sınıf Ortalama (mg/Nm ³)
		5	5	<0,000143	<0,24941	<0,000155	<0,013269	<0,036269	<3,15646
		6	6	<0,000133	<0,013490	<0,0000876	<0,0088770	<0,001069	<0,1088
		7	7	<0,000088	<0,012340	<0,000066	<0,009044	<0,019181	<2,616630

Açıklanacak Metrikler	Ölçü Birimi / Açıklama	DEĞER (2024)
1. Toplam enerji tüketimi	kWh	18.300.086 kWh
2. Şebeke elektriği yüzdesi	%	100%
3. Alternatif enerji yüzdesi	%	0
4. Yenilenebilir %	%	0
5.Ürün Başına Enerji Yoğunluğu (GJ/ton üretim)	Gj/ton	155,789 Gj/ton
1. Çekilen su (toplam)	m ³ , %	11401m ³
2. Tüketilen su (toplam)	m ³ , %	11401m ³
3. Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	m ³ , %	Su Stresi: 83% Genel Su Riski: Yüksek (3-4) "WRI Aqueduct Water Risk Atlas verilerine göre AOSB tesisimiz yüksek su stresi bölgesinde yer almaktadır. DSİ verilerine göre Gediz havzasında sanayi ve tarımsal kullanım baskısı yüksektir."
1. Üretilen toplam atık	ton, %	72,4 ton
2. Tehlikeli atık yüzdesi	ton, %	15,2 %
3. Geri dönüştürülen atık yüzdesi	ton, %	Geri dönüştürülen atık yüzdesi: 95 %
Sürdürülebilir yapı tasarımı ve yapı sertifikalarında kredi almaya hak kazanan ürünlerin yüzdesi	Yıllık Satış gelirin e göre % ve parasal birim	0
Kullanım veya üretim sırasında enerji, su veya malzeme etkilerini azaltan ürünler için toplam erişilebilir pazar ve pazar payı	Para birimi, %	Geri Dönüşüm malzemesi destekli boru üretimi. Pazar 160 Milyon \$ - Pazar Payımız %0
Ana Ürün Grubuna Göre Üretim Miktarı	ton	PE Ext: 10.263 PVC Ext: 9.041 Enjeksiyon: 2.680

*: Sera Gazı ölçümünde hesaplama yöntemi (ISO 14064-1, Sera Gazı Protokolü baz alınmıştır. Sera Gazı Raporu, Egeplast A.Ş. şirketimizin tüm tesislerini kapsamaktadır.

** : Emisyon Ölçümleri, 29.03.2024 tarihli E.2024.017.010 Rapor Numaralı Megalab Mühendislik raporundan alınmıştır.



Hedefler

Kategori	Metrik	Mevcut (2024)	2025 Hedefi	Kısa- Vadeli Hedef (2026–2028)	Orta Vadeli Hedef (2029-2033)	Uzun Vadeli Hedef (2033 sonrası)	Aksiyon
Sera Gazı Emisyonları	Kapsam 2 Emisyonları (tCO ₂ e)	8,253.38	% 1 azaltmak	% 5 azaltmak	% 10 azaltmak	%2 0 azaltmak	GES yatırımı ve enerji verimliliği projeleri
	Ürün Başına Karbon Yoğunluğu (tCO ₂ e/ton)	0,39	% 1 azaltım	% 5 azaltım	% 10 azaltmak	% 20 azaltmak	CBAM ve ETS uyumu için çalışmaların takibi ve GES ile Enerji verimliliği projeleri
Enerji Yönetimi	Yenilenebilir Enerji ye Geçiş (%)	0	*%0 (Başvuru yapılmış olup, beklenmektedir)	100%	-	-	Çatı GES yatırımı planlanıyor
	Ürün Başına Enerji Yoğunluğu (kWh/ton)	155,8	% 1 azaltım	%2 azaltım			Rekabet gücü ve maliyet avantajı sağlar
Çevre & Atık Yönetimi	Toplam Atık (ton)	61,4	% 2 azaltmak	%30 azaltım			Atık azaltma ve geri dönüşüm projeleri
	Sıfır Ceza	0	0	0	0	0	Mevzuatlara tam uyum ile
Ürün İnovasyonu	Çevreci Ürün Oranı (%)	8%	10%	15%			Yeşil ürünlere artan talepler için yatırım ve asr ge çalışmaları
Sosyal Göstergeler	Üretimde Kadın Çalışan Oranı	0	5%	10%	15%	20%	Üretim ve teknik alanlarda kadın istihdamı
Digitalleşme	Digital Olgunluk Seviyesi	Başlanacak	Başlandı	%39 artış	%66 artış	%95artış	MEXT ile yapılan Stratejik Digitalleşme Planlaması ile 2025 yılında çalışmalara başlanmıştır.

“İşletmemiz, TSRS standartları kapsamında ilk raporlama döneminde olduğundan, bazı sürdürülebilirlik hedeflerine ilişkin geçmiş dönem karşılaştırmalı veriler henüz mevcut değildir. Bu nedenle 46(b)-ii maddesi kapsamında yer alan performans ve metriklerin bir kısmı geçiş muafiyeti kapsamında sunulmaktadır. İlerleyen dönemlerde, veri toplama ve izleme sistemlerinin geliştirilmesiyle birlikte karşılaştırmalı bilgiler kademeli olarak raporlara dahil edilecektir.”

Sermaye Tahsisi, Karbon Fiyatlandırma Yaklaşımı ve Karbonsuzlaşma Stratejisi

Şirketimiz, iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi kapsamında özellikle enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı ve dijitalleşme alanlarında sermaye tahsisleri gerçekleştirmektedir. Bu yatırımlar arasında, kısa vadede planlanan çatı GES projesi, enerji verimli ekipman yatırımları ve dijital dönüşüm çalışmaları öncelikli alanlardır. Bu projelere ayrılan kaynaklar, yıllık yatırım bütçemizin yaklaşık %80 'ini oluşturmaktadır.

Türkiye'de ve AB'de plastik boru sektörü henüz karbon fiyatlaması uygulamalarına tabi olmadığından, şirketimizde iç karbon fiyatı mekanizması bulunmamaktadır. Ancak AB Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ve Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi'nin yürürlüğe girmesiyle birlikte karbon fiyatlamasının orta vadede sektöre yansıtacağı öngörülmektedir. Bu nedenle, yatırım kararlarımızda ve senaryo analizlerimizde, AB ETS spot piyasa fiyatları (~19 USD/tCO₂e , Dünya Bankası Raporu 2025) ve Türkiye ETS'nin kademeli geçiş fiyat aralıkları (8 Euro/t CO₂) referans tahmini olarak dikkate alınmıştır. İlerleyen dönemlerde, karbon fiyatlamasının karar alma süreçlerine sistematik biçimde entegre edilebilmesi için iç karbon fiyatı belirleme mekanizmasına geçilmesi hedeflenmektedir.

Şirketimizin iklim hedefleri, öncelikli olarak Kapsam 2 emisyonları ve ürün başına karbon yoğunluğu göstergeleri üzerine odaklanmaktadır. Mevcut hedeflerimiz, üretim süreçlerinden kaynaklanan elektrik kaynaklı emisyonların her yıl kademeli olarak azaltılması, yenilenebilir enerji kullanım oranının artırılması ve üretim birimi başına enerji yoğunluğunun düşürülmesine yöneliktir. Karbonsuzlaşma yaklaşımımız, öncelikle azaltım temelli olup; enerji verimliliği yatırımları, yenilenebilir enerjiye geçiş, proses iyileştirmeleri ve çevreci hammaddelerin kullanımını temel alır.

Halihazırda karbon kredisi veya denkleştirme uygulamamız bulunmamaktadır. Kısa vadede azaltım odaklı yaklaşımın güçlendirilmesi, orta vadede ise gerekmesi halinde gönüllü karbon piyasaları ve yeşil finansman mekanizmalarının değerlendirilmesi planlanmaktadır. İklim hedeflerimizin kapsamı, Kapsam 1 ve 2 emisyonlarını kapsamakta olup, Kapsam 3 emisyonları için veri toplama süreci tamamlandığında hedef kapsamı genişletilecektir.



Geleceğe Bakış ve Taahhütler

Yenilikçi yaklaşımımız, çevreye duyarlı yatırımlarımız ve kalite odaklı üretim anlayışımızla, sürdürülebilir büyümeyi temel ilke edinmekteyiz. Bu vizyon doğrultusunda aşağıdaki çalışmalarımızı kısa sürede sonlandırmayı planlıyoruz:

Mazhar Zorlu Holding olarak, sürdürülebilirlik yolculuğumuzu somut hedefler, ölçülebilir metrikler ve güçlü aksiyonlarla destekliyoruz. Geleceğe yönelik taahhütlerimiz, yalnızca yasal düzenlemelere uyum sağlamakla sınırlı kalmayıp, aynı zamanda sektörümüzde dönüşümü hızlandırmayı ve toplumsal fayda yaratmayı amaçlamaktadır.

İklim ve Enerji Yönetimi

Kapsam 2 emisyonlarımızı ve ürün başına karbon yoğunluğumuzu her yıl kademeli olarak azaltmayı hedefliyoruz. Önümüzdeki yıllarda devreye almayı planladığımız Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımı, enerji ihtiyacımızın önemli bir bölümünü yenilenebilir kaynaklardan karşılamamızı sağlayacak. Bu sayede karbon ayak izimizi düşürerek hem CBAM hem de İklim Kanunu düzenlemelerine uyumlu bir şekilde ilerleyeceğiz. Enerji verimliliğini artıran projelerimizle ürün başına enerji yoğunluğunu düşürmeyi, aynı zamanda maliyet avantajı elde etmeyi taahhüt ediyoruz.

Çevre ve Döngüsel Ekonomi

Toplam atık miktarımızı belirlenen hedefler oranında azaltmayı, geri dönüşüm oranlarımızı artırmayı ve mevzuata tam uyumla sıfır ceza politikamızı sürdürmeyi öncelikli hedeflerimiz arasında görüyoruz. Yeni ürün geliştirme çalışmalarımızda, döngüsel ekonomiye katkı sağlayacak ve yaşam döngüsü boyunca çevresel etkisi düşük çözümler geliştirmeye odaklanıyoruz. Ar-Ge gündemimizde yer alan **çevreci borular**, daha az hammadde kullanımı ile bu yaklaşımımızın somut bir örneğini oluşturacaktır.

İnovasyon ve Kalite

2025 yılında devreye almayı planladığımız akredite laboratuvar yatırımı ile ürün kalitemizi bağımsız doğrulama süreçleriyle güçlendirecek, uluslararası standartlara uyumumuzu pekiştireceğiz. Bu adım, müşterilerimize daha yüksek güvence sunarken aynı zamanda inovatif ürünlerimizi küresel pazarlarda daha güçlü bir şekilde konumlandıracaktır.

Toplumsal Cinsiyet Eşitliği

Kadınların üretim ve teknik alanlarda istihdamını artırmayı stratejik öncelik olarak belirledik. 2025 yılında %5 kadın çalışan oranına ulaşmayı, uzun vadede ise bu oranı %20'ye çıkarmayı taahhüt ediyoruz.

Dijitalleşme

Yürüttüğümüz stratejik dijitalleşme planı kapsamında, 2025'te başlayan yolculuğumuzu orta ve uzun vadede üretim süreçlerimizin verimliliğini artıracak şekilde geliştireceğiz. Dijital olgunluğumuzu artırarak geleceğin akıllı fabrikalarına uyum sağlayacağız.

Taahhüdümüz

Her adımımızı, çalışanlarımız, müşterilerimiz, tedarikçilerimiz ve toplumla birlikte atıyor; sürdürülebilirlik performansımızı şeffaf, ölçülebilir ve sürekli gelişen bir sistemle yönetiyoruz. Enerji ve karbon yönetiminde liderlik, toplumsal cinsiyet eşitliğinde ilerleme, döngüsel ekonomiye katkı ve dijitalleşmede dönüşüm hedeflerimiz doğrultusunda; gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakma sorumluluğumuzu kararlılıkla yerine getireceğiz.





7. TSRS UYUM ENDEKSİ

Ana Bölüm	TSRS	Madde	Beklenti / Kontrol Başlığı	Rapordaki İlgili Bölüm/Başlık	Sayfa
Rapor	TSRS 1	64,65,66,67,68,69	Raporlama dönemi çerçevesi, kapsam, muafiyetler, metodoloji, veri kaynakları, ölçüm belirsizliği	1. Giriş → "Rapor Hakkında", "Uygunluk Beyanı", "Raporlama Çerçevesi ve Sınırlamaları", "Muafiyetler", "Ölçüm Belirsizliği"	1-2
Rapor	TSRS 1	78a-b	Ölçüm belirsizliklerinin kaynakları ve açıklaması	1. Giriş → "Ölçüm Belirsizliği"	2
Şirket Bilgileri	TSRS 1	—	Kurumsal bilgiler, kapsamlanan operasyonlar	2. Şirket Profili → "Kurumsal Bilgiler ve Tarihçe", "Kapsanan Kurumlar ve Operasyonlar"	6-7
Şirket Bilgileri	TSRS 1	32	İş modeli ve değer zinciri tanımı	2. Şirket Profili → "İş Modeli, Değer Zinciri ve Paydaşlar"	9-11
Yönetişim	TSRS 1	27a-i	Yetki/sorumlulukların iş tanımı, politika ve rollere bağlanması	3. Yönetişim → "Sürdürülebilirlik konularının yönetim organları düzeyinde ele alınışı", "Komiteler ve Sürdürülebilirlik Komitesi", "Yetki ve sorumluluk dağılımı"	13
Yönetişim	TSRS 1	27a-ii	Üst organ/komitelerin yetkinliği ve geliştirme karar süreçleri	3. Yönetişim (YK/Komite yetkinliği, eğitim, dış uzmanlık vb.)	12-14
Yönetişim	TSRS 1	27a-iii	Risk/fırsat brifinglerinin sıklığı ve yöntemleri	3. Yönetişim (Komite toplantı döngüsü ve raporlama akışı)	12-14
Yönetişim	TSRS 1	27a-iv	Strateji/risk/işlem kararlarında sürdürülebilirlik faktörleri	3. Yönetişim; 4. Strateji ile bağlantı	13-18
Yönetişim	TSRS 1	27a-v	Ücretlendirmede sürdürülebilirlik metrikleri	3. Yönetişim (Ücretlendirme notu)	
Yönetişim	TSRS 1	27b	YK ve üst yönetimin gözetim/görev tanımı ve uygulaması	3. Yönetişim → YK ve Komiteler	12-14
Strateji	TSRS 1	29a	Politika ve uzun vadeli hedefler, tanımlı risk/fırsatlar	4. Strateji → Risk ve Fırsatlar & İklim ve sürdürülebilirlik riskleri & Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi, 5. Risk Yönetimi	15-21
Strateji	TSRS 1	29b	İş modeli & değer zinciri üzerindeki etkiler	2. Şirket Profili → İş Modeli/Değer Zinciri; 4. Strateji → Önemlilik analizi	10, 15, 16, 17
Strateji	TSRS 1	29c	Risk ve fırsatların Strateji ve karar alma üzerindeki etkiler	4. Strateji → "Risk & Fırsatlar metodolojisi", karar süreçlerine entegrasyon	15-16
Strateji	TSRS 1	29d	Finansal durum/performans/nakit akışlarına etkiler (mevcut & öngörülen)	6. Metrikler/Hedefler; 5. Risk Yönetimi (finansal etkiler)	22-23, 19-20
Strateji	TSRS 1	29e	Strateji ve iş modelinin dirençliliği	5. Risk Yönetimi → İklim Senaryo Analizi ve Dirençlilik	18
Risk Yönetimi	TSRS 1	30-31	Risk/fırsatların tanımı, vade sınıfları, planlama dönemiyle bağlantı	5. Risk Yönetimi → İklim ve sürdürülebilirlik risklerinin değerlendirilmesi (Risk ve Fırsatlar, Önceliklendirme, Etkiler, Senaryo Analizi ve Aksiyonlar)	18-21
Strateji	TSRS 1	32	İş modeli ve değer zinciri	2. Şirket Profili → Egeplast A.Ş. Değer Zinciri Akışı ve Paydaşlar	19-11
Strateji	TSRS 1	33	Strateji/karar alma süreçlerine etki; yanıtlar, ilerleme, izleme metrikleri	4. Strateji	15-17



Ana Bölüm	TSRS	Madde	Beklenti / Kontrol Başlığı	Rapordaki İlgili Bölüm/Başlık	Sayfa
Finansal Etkiler	TSRS 1	34–35-36-37-38-39-40	Mevcut/öngörülen etkiler; düzeltme riski; yatırım/finansman	5. Risk Yönetimi & 6. Metrikler/Hedefler → Finansal Etki bölümü	18-21, 22-24
Risk Yönetimi	TSRS 1	43–44	Kurumsal risk yönetimine entegrasyon; belirleme–önceliklendirme–izleme süreçleri	5. Risk Yönetimi (Prosedür, senaryo, öncelik, izleme)	18-21
Metrikler & Hedefler	TSRS 1	46b-i, ii	Risk/fırsat takibi için metrikler; hedeflere ilerleme (nicel/nitel)	6. Metrikler ve Hedefler, Geleceğe Bakış ve Taahhütler	22-24
Metrikler & Hedefler	TSRS 1	49, 55	TSRS dışı referans metrikler (GRI, SASB vb.) ve kaynakların beyanı	6. Metrikler → “Kullanılan standartlar ve kaynaklar”	22-24
Metrikler & Hedefler	TSRS 1	50	İşletmeye özgü metrikin teknik uygunluğu	6. Metrikler	22
Metrikler & Hedefler	TSRS 1	51–53	Hedeflerin SMART ölçütlere uygunluğu	6. Hedefler	23
Yönetişim	TSRS 2	6a	YK/komite/sorumlular; görev tanımı, yetkinlik, bilgilendirme, karar süreçleri, ücretlendirme	3. Yönetişim (YK ve Komiteler; Sürdürülebilirlik Komitesi; ücretlendirme notu)	12-14
Yönetişim	TSRS 2	6b-i, ii	Yönetimin rolü; kontroller ve iç fonksiyonlarla entegrasyon	3. Yönetişim → Yönetimin rolü ve iç süreç entegrasyonu	12-14
Strateji	TSRS 2	9a	Gelecekte finansal yeterliliği etkileyebilecek iklim risk/fırsatları	4. Strateji → Risk & Fırsatlar, Önemlilik Analizi	15-17
Strateji	TSRS 2	9b	İş modeli & değer zinciri üzerindeki mevcut/öngörülen etkiler	2. Şirket Profili → İş Modeli/Değer Zinciri; 4. Strateji	9-10, 15-16
Strateji	TSRS 2	9c	Geçiş planı dâhil, strateji ve karar alma üzerindeki etkiler	5. Risk Yönetimi → İklim Değişikliği İle İlgili Risk ve Fırsatların Etkileri ve Değerlendirmeleri:	21
Strateji	TSRS 2	9d	Finansal planlamaya entegrasyon; finansal tablo üzerindeki etkiler (kısa-orta-uzun)	4. Strateji; 5. Risk Yönetimi; 6. Metrikler/Hedefler	15-17, 18-21, 21-24
Strateji	TSRS 2	9e	İklim dirençliliği	5. Risk Yönetimi → İklim Senaryo Analizi ve Dirençlilik	18
Strateji	TSRS 2	13a-b	Risk/fırsatların iş modeli ve değer zincirindeki konumu/yoğunluğu	2. Şirket Profili → Egeplast A.Ş. Değer Zinciri Akışı ve Paydaşlar	9-11
Strateji	TSRS 2	14a-i	İş modelinde mevcut/öngörülen değişiklikler, kaynak tahsisi	4. Strateji → 6. Metrikler ve Hedefler, Geleceğe Bakış ve Taahhütler	15-16, 22-24
Strateji	TSRS 2	14a-iii (doğrudan)	Doğrudan azaltım/adaptasyon faaliyetleri	4. Strateji → Risk ve Fırsatlar & İklim ve sürdürülebilirlik riskleri & Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi,	15-16
Strateji	TSRS 2	14a-iii (dolaylı)	Dolaylı azaltım/adaptasyon faaliyetleri	4. Strateji → Risk ve Fırsatlar & İklim ve sürdürülebilirlik riskleri & Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi,	15-16
Strateji	TSRS 2	14a-iv	Geçiş planı	4. Strateji → Risk ve Fırsatlar & İklim ve sürdürülebilirlik riskleri & Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi,	15-16
Strateji	TSRS 2	14a-v	Hedeflere ulaşım yaklaşımı	6. Hedefler	23





Ana Bölüm	TSRS	Madde	Beklenti / Kontrol Başlığı	Rapordaki İlgili Bölüm/Başlık	Sayfa
Finansal Etkiler	TSRS 2	15a-d	Mevcut & öngörülen etkiler; kritik muhasebe riski; yatırım/finansman; nakit akış projeksiyonu	4. Strateji; 5. Risk Yönetimi; 6. Metrikler/Hedefler	15-17, 18-21, 22-23
Finansal Etkiler	TSRS 2	21a	Nicel bilgi vermeme gerekçesi (varsa)	6. Metrikler/Hedefler → Açıklama notu	22-23
Dirençlilik	TSRS 2	22a-b	Dirençlilik değerlendirmesi ve iklim senaryo analizi	5. Risk Yönetimi→ İklim Senaryo Analizi ve Dirençlilik	18
Risk Yönetimi	TSRS 2	25a-i	Kullanılan girdiler/parametreler, kapsam	4. Strateji → Risk ve Fırsatlar & İklim ve sürdürülebilirlik riskleri & Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi,	15-16
Risk Yönetimi	TSRS 2	25a-ii	Senaryo analizi kullanımı	5. Risk Yönetimi→ İklim Senaryo Analizi ve Dirençlilik	18
Risk Yönetimi	TSRS 2	25a-iii	Etki niteliği/olasılığı/büyüklüğü değerlendirme yaklaşımı	4. Strateji → Risk ve Fırsatlar & İklim ve sürdürülebilirlik riskleri & Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi ,	15-16
Risk Yönetimi	TSRS 2	25a-iv	Diğer risk türlerine göre önceliklendirme	4. Strateji → Risk ve Fırsatlar & İklim ve sürdürülebilirlik riskleri & Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi ,	15-16
Risk Yönetimi	TSRS 2	25a-v	İzleme süreçleri	4. Strateji → Risk ve Fırsatlar & İklim ve sürdürülebilirlik riskleri & Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi ,	15-16
Risk Yönetimi	TSRS 2	25c	Genel risk yönetimi süreçleriyle ilişki	4. Strateji → Risk ve Fırsatlar & İklim ve sürdürülebilirlik riskleri & Fırsatları Değerlendirme Metodolojisi ,	15-16
Metrikler & Hedefler	TSRS 2	29-a-i	Kapsam 1 emisyonları	6. Metrikler → "Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 1)"	22
Metrikler & Hedefler	TSRS 2	29-a-i, v	Kapsam 2 (toplam & lokasyon bazlı)	6. Metrikler → "Kapsam 2"	22
Metrikler & Hedefler	TSRS 2	29-a-i	Kapsam 3 (tüm alt kategoriler)	Geçiş Muafiyeti kapsamında verilmemiştir	-
Metrikler & Hedefler	TSRS 2	29-a-ii	GHG Protokol uyumu	6. Metrikler → "Uygulanan standartlar"	22
Metrikler & Hedefler	TSRS 2	29-a-iii	Metodoloji, EF, varsayımlar, dışarıda bırakılanlar	6. Metrikler → "Hesaplama Metodolojisi"	22
Metrikler & Hedefler	TSRS 2	29-b / 29-c	Geçiş & fiziksel risk metrikleri (kırılgan varlıklar, faaliyet yüzdesi)	5. Risk Yönetimi→ İklim Senaryo Analizi ve Dirençlilik	18
Metrikler & Hedefler	TSRS 2	29-d	İklim fırsatları ve faaliyet yüzdesi	5. Risk Yönetimi- Risk ve Fırsat Değerlendirme Tablosu	19-20
Metrikler & Hedefler	TSRS 2	29-e	Sermaye tahsisi (iklim yatırımları)	6. Metrikler ve Hedefler, Geleceğe Bakış ve Taahhütler	24
Metrikler & Hedefler	TSRS 2	29-f-i, ii	İç karbon fiyatı / kullanım amacı	6. Metrikler ve Hedefler, Geleceğe Bakış ve Taahhütler	24
Yönetişim	TSRS 2	29-g-i, ii	Yönetici ücretlerine iklim hususları entegrasyonu; oransal açıklama	3. Yönetişim (YK ve Komiteler; Sürdürülebilirlik Komitesi; ücretlendirme notu)	12-14
Metrikler & Hedefler	TSRS 2	Hedefler (33–36)	Nicel/nitel hedefler; izleme metodolojisi; kapsam/denkleştirme	6. Metrikler ve Hedefler, Geleceğe Bakış ve Taahhütler	24



8- EK-GRANT THORNTON UYGUNLUK BEYANI

-1-



MAZHAR ZORLU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI’NIN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Maslak, Eski Büyükdere Cad.
No.14 Kat: 10
34396 Sarıyer/İstanbul, Turkey

T + 90 212 373 00 00
F + 90 212 291 77 97
www.grantthornton.com.tr

Mazhar Zorlu Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu’na:

Mazhar Zorlu Holding Anonim Şirketi (“Şirket” veya “Mazhar Zorlu”) ve bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte “Grup” olarak anılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dahil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Olumlu Sonuç

Raporumuzun Sınırlı Olumlu Sonucun Dayanağı bölümünde açıklanan hususların etkileri dışında, "Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup’un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye "Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sınırlı Olumlu Sonucun Dayanağı

Grup’un sürdürülebilirlik raporu, Rapor Hakkında-Kapsanan Kurumlar ve Operasyonlar başlığı altında belirttiği raporlamaya dahil edilmeyen Mazhar Zorlu Holding A.Ş.’nin diğer bağlı ortaklık ve iştirakleri bulunmakta olup, söz konusu bağlı ortaklık ve iştiraklerine ilişkin 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait sürdürülebilirlik performans verileri ve destekleyici bilgiler tarafımıza sunulamamıştır. Bu nedenle, Grup’un Sürdürülebilirlik Raporunda sürdürülebilirlik göstergeleri ve bunlarla ilgili açıklamalarda herhangi bir düzeltme yapılmasının gerekip gerekmediğini belirleyemedik.

Member of Grant Thornton International Ltd

-2-



Diğer Husus

Grup’un, 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolar üzerinde ilgili finansal tablolar Dipnot 4’te belirtildiği bağlı menkul kıymet, iştirak ve bağlı ortaklıkların bağımsız denetime tabi tutulmaması, gayri faal olmaları ve ilgili şirketlerden bazılarında gerekli değerlendirmeleri yapacak düzeyde bilgi ve belge temin edilememesi nedeniyle bu şirketlerin kayıtlı değerinde ve cari hesap bakiyelerinde değer düşüklüğü karşılığı olup olmadığı ve konsolidasyon da dahil olmak üzere diğer muhasebe standartları yönüyle de yeterli bir değerlendirme yapılmaması sebebiyle ve ayrıca bağlı ortaklıklarından tahsil edilmeyen birikmiş alacakları sebebiyle sınırlı olumlu görüş muhteva eden Bağımsız Denetçi Raporu 11 Mart 2025 tarihinde imzalanmıştır.

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup’un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Member of Grant Thornton International Ltd



Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanarak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.



Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Member Firm of GRANT THORNTON International



Ömer Cihan Caymaz, SMMM
Sorumlu Denetçi

31 Ekim 2025
İstanbul, Türkiye